

江西华伍制动器股份有限公司

董事、高级管理人员薪酬与考核制度

第一章 总 则

第一条 为完善江西华伍制动器股份有限公司（以下简称公司）的董事、高级管理人员的薪酬管理，建立科学有效的激励与约束机制，提高公司经营管理水平，促进公司健康、持续、稳定发展及确保公司发展战略目标的实现，根据《中华人民共和国证券法》《上市公司治理准则》等法律法规、规范性文件和公司章程的规定，制定本制度。

第二条 本制度适用于以下人员：

（一）公司董事（包括独立董事和非独立董事。非独立董事包括内部董事和外部董事，内部董事是指由公司员工担任并领取薪酬的非独立董事；外部董事是指非由公司员工担任的、不在公司担任除董事以外职务的非独立董事）；

（二）公司高级管理人员（包括公司总经理、副总经理、董事会秘书、财务总监及公司董事会认定的其他高级管理人员）。

第三条 董事及高级管理人员薪酬的确定遵循以下原则：

（一）基础薪酬以岗位价值、具体职责为主要依据，并兼顾同等职位、区域位置的市场薪酬行情，体现“责、权、利”的统一和公平、公正原则；

（二）绩效薪酬与市场发展相适应，与公司经营业绩、个人绩效考核情况相匹配，与公司可持续发展相协调，约束和激励并行。

第二章 工资总额决定机制与薪酬管理机构

第四条 公司对董事、高级管理人员的工资总额进行预算管理。公司以上年度工资总额为基数，根据公司经济效益和经济目标，结合公司经营业绩、个人履职情况以及公司未来发展规划等情况，合理编制年度工资总额预算。

第五条 公司董事会薪酬与考核委员会负责制定董事、高级管理人员的考核标准并进行考核，制定、审查董事、高级管理人员的薪酬决定机制、决策流程、支付与止付追索安排等薪酬政策与方案，并就下列事项向董事会提出建议：

- （一）董事、高级管理人员的薪酬；
- （二）制定或者变更股权激励计划、员工持股计划、激励对象获授权益、行使权益条件成就；
- （三）董事、高级管理人员在拟分拆所属子公司安排持股计划；
- （四）法律、行政法规、中国证监会规定和《公司章程》规定的其他事项。

第六条 董事薪酬方案由股东会决定，并予以披露。在董事会或者薪酬与考核委员会对董事个人进行评价或者讨论其薪酬时，该董事应当回避。高级管理人员薪酬方案由董事会批准，向股东会说明，并予以充分披露。

第七条 公司相关职能部门配合董事会薪酬与考核委员会进行董事、高级管理人员薪酬方案的具体实施。

第三章 薪酬结构

第八条 董事、高级管理人员的薪酬结构如下：

- （一）独立董事：公司对独立董事实行独立董事津贴制度，津贴的标准经公司股东会审议确认后执行。
- （二）非由公司员工担任的非独立董事：不发放薪酬或津贴。
- （三）由公司员工担任的董事、高级管理人员：根据其在公司所担任的职务、参照同行业、同地区类似岗位薪酬水平，结合公司相关薪酬管理制度领取薪酬。其薪酬结构由基本薪酬、绩效薪酬和中长期激励收入等组成，其中绩效薪酬占比原则上不低于基本薪酬与绩效薪酬总额的百分之五十。

公司独立董事、非由公司员工担任的非独立董事，不参与公司绩效考核，其因出席公司董事会、股东大会的差旅费用以及依据《中华人民共和国公司法》《公司章程》等治理制度行使职权时所需的其他费用由公司承担。

第九条 公司根据相关法律法规和激励需要，可以通过限制性股票、股票期权、员工持股计划等中长期激励方式，对包括非独立董事、高级管理人员等人员实施中长期激励。

第四章 薪酬考核

第十条 董事会薪酬与考核委员会负责对公司董事、高级管理人员进行绩效评价，公司可以委托第三方开展绩效评价。

公司董事（如适用）、高级管理人员的绩效薪酬和中长期激励收入的确定和支付应当以绩效评价为重要依据。公司应当确定董事（如适用）、高级管理人员一定比例的绩效薪酬在年度报告披露和绩效评价后支付，绩效评价应当依据经审计的财务数据开展。

第五章 薪酬发放

第十一条 独立董事津贴，按月定期发放。

第十二条 领取薪酬的非独立董事、高级管理人员，其津贴、基本薪酬按月发放，绩效薪酬（如适用）发放时间、方式根据公司相关薪酬管理制度确定。

第十三条 公司董事、高级管理人员的薪酬及津贴均为税前金额，公司将按照国家和公司的有关规定，代扣代缴个人所得税、各类社会保险费用、其他国家或公司规定的款项等个人应承担的部分，剩余部分发放给个人。

第十四条 公司董事、高级管理人员因换届、改选、任期内辞职等原因离任的，薪酬按其实际任期和实际绩效计算并予以发放。

第六章 薪酬的止付追索

第十五条 公司因财务造假等错报对财务报告进行追溯重述时，应当及时对董事（如适用）、高级管理人员绩效薪酬和中长期激励收入予以重新考核并相应追回超额发放部分。

第十六条 公司董事（如适用）、高级管理人员违反义务给公司造成损失，或者对财务造假、资金占用、违规担保等违法违规行为负有过错的，公司应当根据情节轻重减少、停止支付未支付的绩效薪酬和中长期激励收入，并对相关行为发生期间已经支付的绩效薪酬和中长期激励收入进行全额或部分追回。

第七章 附则

第十七条 本制度未尽事宜，依照国家法律法规、规范性文件以及公司章程的有关规定执行。本制度与法律法规、其他规范性文件以及公司章程的有关规定不一致的，以有关法律法规、其他规范性文件以及公司章程的规定为准。

第十八条 本制度由公司董事会负责解释。

第十九条 本制度自公司股东会审议通过之日生效并实施，修改时亦同。

江西华伍制动器股份有限公司

2026年4月