

新锦动力集团股份有限公司

关于“质量回报双提升”行动方案的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

新锦动力集团股份有限公司（以下简称“公司”）为深入贯彻落实党中央、国务院重要会议精神和决策部署，积极响应深圳证券交易所（以下简称“深交所”）专项行动倡议，牢固树立以投资者为本的理念，推动公司持续优化经营、规范治理，切实提高经营质量和投资回报水平，实现公司高质量可持续发展，与全体投资者共享公司发展成果，公司立足“国际化、高端化、主业化”发展方向，结合高端装备产业发展趋势及公司发展战略，研究制定了“质量回报双提升”行动方案，具体内容如下：

一、持续聚焦主业，提升经营质量

公司作为透平机械行业优质生产商与全生命周期服务商，始终围绕“技术高端化、制造绿色化、服务全球化”核心发展理念，以高端能源装备为主业，以自主创新为核心驱动力，坚持全球发展战略，持续丰富产品矩阵，巩固传统能源领域领先优势，深耕新型能源赛道，深化全球产业链布局，提升核心竞争力，致力于成为全球高端能源装备解决方案领航者。

1、公司将坚持国内国际双循环发展思路，深度融入国家“一带一路”建设，推动国际化战略从“产品出海”向“品牌出海”跨越，拓展全球市场空间。国内市场紧盯新兴产业趋势，深挖产品在传统能源与新兴能源领域的应用场景，抢占市场先机。国际市场深度研判目标市场能源需求、政策环境和竞争格局，与当地政府、企业建立紧密合作，搭建本土化销售渠道，加快构建覆盖全球主要目标市场的海外营销与服务网络，持续完善全生命周期服务能力，实现对海外客户的快速响应与本地化服务，推动 NEW JCM 品牌成为具有国际影响力的高端能源装备品牌。

2、公司持续聚焦离心式压缩机、工业驱动汽轮机等关键核心产品的研发、

设计、制造与全生命周期服务。一方面，持续巩固在合成氨、尿素、甲醇等传统化工领域的技术壁垒与市场领先地位；另一方面，抢抓绿氢、绿氨、绿色甲醇等新兴清洁能源产业爆发式增长机遇。在产业布局方面，在已具备的燃气轮机维修、备件提供及机组成套解决方案的综合服务能力基础上，公司将推进燃气轮机重点机型国产化研发与整机制造，构建“离心式压缩机-汽轮机-燃气轮机”三机发展战略，进一步丰富公司产品矩阵，拓展公司业务边界，为公司未来业绩增长筑牢根基、稳固长期增长曲线。

3、公司将继续剥离低效业务，集中资源投向核心装备制造，依托“一核三翼”制造网络体系，充分发挥锦州总部在研发设计、核心制造上的龙头优势，联动三个区域配套生产基地实现产能协同、资源共享与技术互通，提升产能。持续更新生产设备、优化加工工艺，扩招培养专业技术人才，同时引入数字化管理工具，搭建生产全流程智能管控体系，全面提升生产配套能力与产品质量稳定性。深化与上下游优质企业的战略合作，构建稳定、高效、韧性的供应链体系。

公司将持续以产品质量为根本、以客户需求为导向，完善从装备制造到安装调试、运维检修的全链条服务，实现“装备制造+服务”双轮驱动，通过做精做深产品、优化产能结构、推进智能化升级、强化供应链韧性等方式，进一步增强核心竞争力，提升经营质量，夯实公司长远发展基础。

二、强化科技创新，发展新质生产力

公司将以政策为导向、市场为牵引，紧扣新质生产力发展要求，立足透平机械领域核心技术积淀，推进技术创新与成果转化。

1、公司依托博士后工作站及透平机械研究院等研发平台，构建起“基础研究-技术攻关-产品开发-产业化应用”的全链条研发链路，围绕合成氨装备高效节能、低振动、长寿命、极端工况适配等核心技术指标持续攻关，保持技术指标国际领先地位；针对大型化、集约化项目需求，研发更高产能等级的合成氨核心装备，拓展高端产品市场份额。

2、在绿氢氨醇领域，紧跟“双碳”趋势，重点攻关绿氢制氨醇配套压缩机组技术、核心装备的研发与试验，形成绿氨全产业链装备解决方案。深化与龙头企业、高校及科研院所的产学研用合作，聚焦行业共性技术难题攻关，形成自主知识产权。持续扩大合成氨领域专利布局，强化核心技术知识产权保护，巩固在

全球合成氨核心装备市场的领先地位。

3、公司将持续加大研发投入，健全科技创新激励机制与知识产权管理体系，强化高端研发人才引育与团队建设，推动公司产业向高端化、智能化、绿色化升级，以科技创新驱动公司长期稳健发展。

秉持“创新、质量、服务”三位一体的发展理念，公司将以可靠性能、扎实业绩与全生命周期服务，巩固国产化替代先发优势，进一步提升市场竞争力和行业话语权。

三、完善公司治理，强化规范运作

公司严格按照《公司法》《证券法》等法律法规、监管规定及深交所业务规则的要求，持续健全法人治理结构和内控管理体系，强化内部控制和风险防范，持续提升公司治理水平，夯实高质量发展根基。公司严格对标相关法律法规以及最新监管要求，结合公司业务发展实际与规范运作需要，累计修订并新增制定核心制度35部，并就相关制度具体实施细则进行研讨，夯实公司可持续发展的基础。后续，公司将持续跟踪相关法律法规、监管政策及深交所业务规则的修订与更新动态，及时对照开展制度适用性梳理与评估，结合公司经营发展、业务拓展及治理运作实际需要，动态优化完善公司治理及内部控制相关制度体系，确保公司各项制度合法合规、务实管用、衔接顺畅，不断提升公司规范运作水平，为公司持续、健康、高质量发展提供坚实的制度保障。

公司高度重视控股股东、董事及高级管理人员等“关键少数”的职责履行，常态化传递最新监管政策与重点监管要求，积极组织参加各类专题培训，强化责任意识和专业履职能力，严守上市公司合规经营底线。充分发挥董事会专门委员会、独立董事在合规审查、监督制衡和专业咨询等方面的积极作用，切实保护全体股东特别是中小股东合法权益。

四、提升回报水平，增强投资者获得感

公司始终高度重视对投资者的合理回报，坚持回报投资者与支持公司长远发展相协调。公司将以本次“质量回报双提升”行动方案为契机，持续聚焦主业，提升经营质量，立足技术创新，提升规范运作水平，实现公司高质量可持续发展。未来将结合公司经营业绩、财务状况、资金需求及长远发展规划，在符合法律法规、监管要求以及内部制度的前提下，持续健全科学化、规范化、常态化的投资

者回报机制，积极探索多元化股东回报方式，稳定投资者预期，切实增强广大投资者的获得感与幸福感。

五、加强投资者沟通，积极回应投资者诉求

公司通过业绩说明会、深交所“互动易”平台、投资者热线、现场调研等多种渠道，与广大投资者保持常态化、开放式沟通。未来将进一步丰富沟通方式、提升沟通效率，建立健全投资者意见征询、处理和反馈机制，及时回应投资者关切，持续提升投资服务质量和水平，构建更加和谐、互信的投资者关系。

公司将以高度的责任感与使命感，积极推进“质量回报双提升”行动方案的全面落地见效，以持续高质量的经营成效为投资者创造长期稳定回报，为资本市场健康发展贡献应有力量。

本次行动方案是基于公司目前经营情况和外部环境做出的判断，未来可能会受到政策调整、行业发展、国内外市场环境等因素的影响。方案所涉及的公司规划、发展战略等为非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

特此公告。

新锦动力集团股份有限公司

董事会

2026年4月29日