

公司代码：600019

公司简称：宝钢股份

宝山钢铁股份有限公司 2025年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人邹继新、主管会计工作负责人王娟及会计机构负责人（会计主管人员）冉瑞文声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2025年下半年公司拟派发现金股利0.18元/股（含税），以21,377,312,092股为基数（已扣除2026年3月末公司回购账户中的股份），预计分红3,847,916,176.56元（含税），占合并报表下半年归属于母公司股东净利润的70.39%，实际分红以在派息公告中确认的股权登记日股本（扣除公司回购专用账户中的股份）为基数，按照每股现金0.18元（含税）进行派发。2025年度每股现金分红0.30元（含税），预计分红总额6,413,193,627.60元（含税），占合并报表归属于母公司股东净利润的61.99%，较公司章程规定的“分派的现金股利不低于当年度经审计合并报表归属于母公司股东净利润的50%”的下限多分配12.40亿元，较2024-2026年度利润分配方案承诺的每股现金分红不少于0.20元（含税）的下限多分配21.38亿元。

具体利润分配预案详见本年度报告“公司治理、环境和社会”章节中“利润分配或资本公积金转增预案”。

2025年下半年度利润分配方案尚待公司2025年度股东会审议批准。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、 重大风险提示

2026年是“十五五”开局之年，外部环境变化影响加深，地缘政治风险持续上升，世界经济动能疲弱，多边主义、自由贸易受到严重冲击。国内经济发展和转型中面临的老问题、新挑战仍然不少，我国经济长期向好的支撑条件和基本趋势没有改变。我国钢铁行业仍处于减量调结构为主要特征的运行周期，竞争形势复杂严峻，购销差价周期波动，公司面临保持竞争优势和实现高质量发展的持续挑战。

十一、 其他

适用 不适用

目录

第一节	释义	5
第二节	公司简介和主要财务指标	5
第三节	管理层讨论与分析	9
第四节	公司治理、环境和社会	34
第五节	重要事项	57
第六节	股份变动及股东情况	75
第七节	债券相关情况	83
第八节	财务报告	91

备查文件目录	经公司法定代表人签署的2025年年度报告原件。
	载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
中钢协	指	中国钢铁工业协会
中国宝武、宝武集团、集团公司	指	中国宝武钢铁集团有限公司，其前身为宝钢集团有限公司
碳钢	指	是铁和碳的合金，一般认为其含碳量在0.04%至2%之间，而大多数又在1.4%以下。钢中含有铁、碳、硅、锰、硫、磷，没有其它合金元素，而且硅含量不超过0.4%，锰含量不超过0.8%的钢。
取向硅钢	指	结晶排列有一定规律和方向的硅钢。其硅含量通常稳定在3%左右，铁损低，磁感应强度高，公称厚度有0.20mm、0.23mm、0.27mm、0.30mm和0.35mm等。用于电力工业的各种变压器等方面。
四大制造基地	指	宝山基地、青山基地、东山基地、梅山基地，其中宝山基地为宝山钢铁股份有限公司位于上海宝山区域的生产制造基地，青山基地为武汉钢铁有限公司，东山基地为宝钢湛江钢铁有限公司，梅山基地为上海梅山钢铁股份有限公司。
公司、本公司	指	宝山钢铁股份有限公司
宝信软件	指	上海宝信软件股份有限公司
宝武碳业	指	宝武碳业科技股份有限公司
中南钢铁	指	宝武集团中南钢铁有限公司
马钢集团	指	马钢（集团）控股有限公司
太钢集团	指	太原钢铁（集团）有限公司
新钢集团	指	新余钢铁集团有限公司
宝钢金属	指	宝钢金属有限公司
宝武环科	指	宝武集团环境资源科技有限公司
宝武水务	指	宝武水务科技有限公司
宝武清能	指	宝武清洁能源有限公司
宝武原料	指	宝武原料供应有限公司
欧冶工业品	指	欧冶工业品股份有限公司
欧冶云商	指	欧冶云商股份有限公司
武钢集团	指	武钢集团有限公司
宝武财务公司	指	宝武集团财务有限责任公司

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	宝山钢铁股份有限公司
公司的中文简称	宝钢股份
公司的外文名称	Baoshan Iron&Steel Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	Baosteel

公司的法定代表人	邹继新
----------	-----

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	王娟	陶昀、盛志平
联系地址	上海市宝山区富锦路885号宝钢指挥中心宝钢股份董事会秘书室	上海市宝山区富锦路885号宝钢指挥中心宝钢股份董事会秘书室
电话	86-21-26647000	86-21-26647000
传真	86-21-26646999	86-21-26646999
电子信箱	ir@baosteel.com	ir@baosteel.com

三、基本情况简介

公司注册地址	上海市宝山区富锦路885号
公司注册地址的历史变更情况	2000年2月，公司注册地址为“宝山区富锦路果园”；2006年6月，变更为“上海市牡丹江路1813号南楼”；2010年10月，变更为“上海市宝山区富锦路885号”。
公司办公地址	上海市宝山区富锦路885号宝钢指挥中心
公司办公地址的邮政编码	201999
公司网址	http://www.baosteel.com/
电子信箱	ir@baosteel.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报 上海证券报 证券时报
公司披露年度报告的证券交易所网址	http://www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	上海市宝山区富锦路885号宝钢指挥中心

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	宝钢股份	600019	

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	上海市黄浦区延安东路222号30楼
	签字会计师姓名	庞用、熊欣

七、近三年主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：百万元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	317,508	322,116	-1.43	344,500
利润总额	13,157	9,339	40.88	15,086

归属于上市公司股东的净利润	10,346	7,362	40.53	11,944
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	9,903	6,841	44.75	10,453
经营活动产生的现金流量净额	33,597	27,736	21.13	25,302
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	206,165	200,548	2.80	200,325
总资产	363,020	364,874	-0.51	376,051

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	0.48	0.34	41.18	0.54
稀释每股收益(元/股)	0.48	0.34	41.18	0.55
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.46	0.31	48.39	0.48
加权平均净资产收益率(%)	5.07	3.65	增加1.42个百分点	6.01
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	4.86	3.39	增加1.47个百分点	5.26

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明:

适用 不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位:百万元 币种:人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	72,880	78,493	81,064	85,071
归属于上市公司股东的净利润	2,434	2,445	3,081	2,386
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	2,399	2,340	3,296	1,868
经营活动产生的现金流量净额	4,355	12,292	14,196	2,754

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：百万元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025年金额	2024年金额	2023年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-655	-607	387
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	754	415	385
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	595	870	983
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-123	74	64
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-6	22	-
减：所得税影响额	100	187	274
少数股东权益影响额（税后）	22	67	54
合计	443	521	1,491

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：百万元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	7	11	4	1
衍生金融资产	23	45	22	64
应收款项融资	9,023	10,995	1,972	-14
其他流动资产	24,633	20,362	-4,271	564
其他权益工具投资	1,011	565	-446	23
其他非流动金融资产	518	386	-132	85
衍生金融负债	-0.3	-0.5	-0.2	-
合计	35,214	32,363	-2,851	724

十三、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

(一) 报告期内公司所从事的主要业务、主要产品及其用途、经营模式、主要的业绩驱动因素

公司是中国最现代化的特大型钢铁联合企业，也是国际领先的世界级钢铁联合企业。公司专注于钢铁业，同时从事与钢铁主业相关的加工配送、化工及信息科技等业务。公司拥有上海宝山、武汉青山、湛江东山、南京梅山等主要制造基地，是全球碳钢品种最为齐全的钢铁企业之一。

公司坚持高质量发展，创新深化多制造基地管理模式，持续提升产品经营、技术引领、绿色低碳、智慧制造、效率提升五大能力，做钢铁业高质量发展的示范者，做未来钢铁的引领者。公司坚持走“创新、协调、绿色、开放、共享”的发展之路，拥有享誉全球的品牌、世界一流的技术水平和服务能力。公司钢铁主业专业生产高技术含量、高附加值的碳钢薄板、厚板与钢管等钢铁精品，主要产品被广泛应用于汽车、家电、石油化工、机械制造、能源交通等行业。

公司注重创新能力的培育，积极开发应用先进制造和节能环保技术，建立了覆盖全国、遍及世界的营销和加工服务网络。公司自主研发的新一代汽车高强钢、取向电工钢、高等级家电用钢、能源海工用钢、桥梁用钢等高端产品处于国际先进水平。

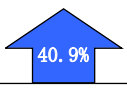
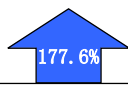

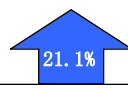
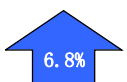
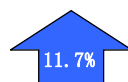
公司持续实施以技术领先为特征的精品开发战略，紧密关注中国高端制造业如核电、高铁、海工装备、新能源汽车等产业的高速增长，发展包括超高强钢、取向硅钢在内的高端产品，并研发储备更高端新材料技术，集中力量“从钢铁到材料”。

公司作为客户最值得信赖的价值创造伙伴，聚焦“从制造到服务”和“从中国到全球”，通过服务先期介入、大客户总监负责制、电子商务交易平台、宝钢慧创平台、快速响应完善的营销服务体系以及钢铁服务平台的快速战略布局等，以遍布全球的营销网络，积极为客户提供一流的产品、技术和服 务，在满足国内市场需求的同时，产品出口东南亚、中东、日韩、欧美等七十多个国家和地区。

为加快创建“产品卓越、品牌卓著、创新领先、治理现代”的世界一流企业，公司坚持深化改革，加速变革，推进全面对标找差，打造极致效率。加强治理体系和治理能力建设，持续深化“一公司多基地”管理模式建设，充分发挥上海宝山、武汉青山、湛江东山、南京梅山等主要制造基地协同优势，提升核心竞争力。

坚持变革驱动，推动平台化变革和专业化变革，致力于构建智慧高效总部，打造智能敏捷的制造基地，继续深化“五个中心”和产品事业部、工序管理部建设，形成了“平台化、专业化”的组织架构和“强矩阵、强协同”为特征的经营管控模式。深化产销研一体化实体化变革，提升产线效率，充分释放协同效应，创造更多的协同效益。

(二) 公司亮点

利润总额 131.6亿元 2024年：93.4亿元	 40.9%	AI场景上线投运 347个 2024年：125个	 177.6%
资产负债率 38.0% 2024年：39.7%	 1.7个 百分点	经营活动产生的现金流量净额 336.0亿 2024年：277.4亿	 21.1%
出口销量 647.9万吨 2024年：606.7万吨	 6.8%	“2+2+N”产品销量 3416.0万吨 2024年：3058.7万吨	 11.7%

1、创新驱动，经营业绩保持行业第一

- 稳健经营，利润总额同比增长。公司积极应对严峻复杂形势，践行“三创四化五策略”高质量发展模式，全面系统策划体制机制变革与创新，坚持市场化、价值化导向及系统性思维，2025年公司实现利润总额131.6亿元，同比增加40.9%，经营业绩保持国内行业第一。坚持稳

健经营，资产质量稳步提升，2025年末资产负债率38.0%，同比下降1.7个百分点。

- 坚持科技自立自强，打造原创技术策源地。2025年，公司持续推进29个应用基础研究项目，着眼前沿技术加大科技创新力度。强化知识产权保护，发明专利申请数1306件，国际专利申请数80件。持续推进核心技术攻关，2025年实现9项产品全球首发，42项标志性技术取得突破，《激光耐热刻痕取向硅钢制造技术开发与应用》获得冶金科学技术奖特等奖。
- 持续优化产品结构，增强差异化竞争力。战略产品持续升级，成功开发面向低空飞行器、具身智能机器人及小型高效家用电机等新兴经济领域专用硅钢-AHR系列产品并实现多规格批量市场开拓，2025年全年实现“2+2+N”产品销量3416.0万吨，同比上升11.7%。优化全球布局，持续发力海外市场拓展，2025年全年出口销量647.9万吨，同比上升6.8%。
- 践行高效化，精益管理驱动价值创造。聚焦产品库存管控，持续优化管控机制，保持库存整体低位运行，2025年存货周转天数同比加快6.0%。持续提升资金效率，优化经营现金流管控，2025年经营活动产生的现金流量净额336.0亿元，同比增加21.1%。深入推进算账经营，落实新型经营责任制，实现人力资源高效利用，2025年全口径人均产钢量1518吨/人·年，同比上升3.7%。

2、融合发展，智能化绿色化保持行业引领

- 推进数智化转型出实效。公司通过强化战略牵引、突破关键场景、筑牢资源支撑，推动AI转型加速进入规模化、实效化新阶段，2025年上线投运AI场景347个、智能体149个、AI标杆产线5条，高炉、转炉、热轧云表检等大模型应用取得突破。宝山基地“高端绿色硅钢预测式制造智能工厂”入选首批“领航级智能工厂”培育名单，梅山基地“基于数字孪生的钢铁智能工厂”入选2025年度“卓越级智能工厂”，“高炉冶炼精准预测和智能控制”入选国资委首批央企人工智能战略性高价值场景。
- 坚持践行绿色低碳核心战略，公司发布第二份《气候行动报告》。深入推进绿色低碳转型，国内首条百万吨级近零碳钢铁产线全线贯通，持续走在绿色低碳冶金技术发展的前列。2025年公司所有基地均荣获“双碳最佳实践能效标杆示范企业”称号，实现全覆盖，青山基地获评工信部2025年度重点行业能效“领跑者”企业。积极推进“无废工厂”创建，公司各基地全面完成属地政府“无废细胞（工厂）”申报与公示。

3、践行ESG理念，持续获得资本市场高度认可

- 积极践行落实ESG理念。入选2025年《财富》最受赞赏的中国公司全明星榜和最受赞赏的中国公司金属行业明星榜，成为唯一一家入选该榜单的钢铁企业；入选标普全球及中国版年鉴，并获中国版年鉴最佳1%、钢铁行业“行业最佳进步企业”；入选“中国ESG上市公司先锋100（2025）”和“中国ESG上市公司央企先锋100（2025）”中，排名前列。
- 持续获得资本市场认可。2025年，公司继续保持全球综合性钢铁企业最高信用评级，世界三大评级机构标普、穆迪、惠誉分别给予公司A-负面、A2稳定、A稳定的信用评级；获得新财富杂志最佳上市公司荣誉，入选中上协2025年度上市公司董事会最佳实践案例、2025年度可持续发展最佳实践案例等。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

（一）所处行业基本情况、发展阶段、周期性特点以及公司所处的行业地位情况，应当重点突出报告期内发生的重大变化

2025年，全球经济在复杂严峻的地缘政治冲突与贸易环境复杂多变中承压前行。我国经济外部环境变化影响加深，国内供强需弱矛盾突出，但我国经济长期向好的支撑条件和基本趋势没有改变。国家大力提振消费，实施“两新”政策，建设现代化产业体系，培育壮大新质生产力，深入开展

人工智能+行动，为经济稳中向好提供了坚实支撑。我国经济顶住多重压力，整体保持稳中有进发展态势，持续向新向优发展。全年国内生产总值140.19万亿元，同比增长5.0%。

钢铁行业2025年持续深化结构调整与战略转型。全年粗钢产量为9.61亿吨，同比下降4.4%。行业自律控产力度加大，供需矛盾有所缓和，行业整体经营环境得到改善。铁矿石等主要原料价格相较于去年高位出现明显回落，有效降低生产成本。“两新”政策有效拉动钢铁消费，钢材出口增长显著，为钢材需求提供了支撑。

公司积极应对外部环境变化与行业深度调整，把握需求结构变化带来的机遇，持续深化产销研实体化一体化变革，大力拓展市场与出口渠道，不断巩固竞争优势，公司经营业绩保持稳健，利润总额持续保持国内行业第一。

（二）新发布的法律、行政法规、部门规章、行业政策对所处行业的重大影响

2025年，钢铁产业政策主要集中在产能治理、绿色低碳和推动钢铁消费等方面，为保持钢铁行业的稳健增长，规范产能置换、推动钢铁消费成为新的政策重点。

产能治理方面，1月24日，工信部印发《钢铁行业规范条件（2025年版）》，对钢铁企业分级分类管理，进一步引导资源要素向优势企业集聚，将钢铁企业的规范管理从原来的符合性认定向分级分类转变，倒逼综合竞争力差的企业转型退出市场，促进行业结构的优化。9月22日，工业和信息化部、自然资源部、生态环境部、商务部、市场监管总局联合下达印发《钢铁行业稳增长工作方案（2025—2026年）》的通知，提出2025—2026年，钢铁行业增加值年均增长4%左右。该方案以“稳增长、防内卷”为核心，为中国钢铁行业的结构性调整与高质量发展指明实施路径。10月24日，工信部对《钢铁行业产能置换实施办法》（工信部原〔2021〕46号）进行了修订，发布《钢铁行业产能置换实施办法（征求意见稿）》，进一步收紧产能置换比例，炼铁炼钢产能置换比例全国统一提高到1.5:1。设定跨省置换限制，重点区域禁止产能转入。设产能置换最终时限，2年后将禁止非同一企业置换。该文件在时间、比例、区域方面均提高了要求，更严格推动全国性减量置换，体现了遏制产能炒作，推动产能向优势企业集中的政策导向。

在绿色低碳方面，生态环境部3月20日印发《全国碳排放权交易市场覆盖钢铁、水泥、铝冶炼行业工作方案》的通知，拟通过“激励先进、约束落后”加快出清落后产能，推动行业从“高碳依赖”向“低碳竞争力”转变。方案提出，分两个阶段做好钢铁、水泥、铝冶炼行业纳入全国碳排放权交易市场相关工作，实现积极稳妥有序扩大全国碳排放权交易市场覆盖范围。9月30日，生态环境部发布《2024、2025年度全国碳排放权交易市场钢铁、水泥、铝冶炼行业配额总量和分配方案（征求意见稿）》。按征求意见稿，2024年、2025年钢铁行业的配额总量拟实行等量、免费发放，覆盖温室气体种类为二氧化碳（CO₂），其中2024年度各重点排放单位获得的配额与其实际碳排放量相等，2025年度各重点排放单位获得的免费配额实施差异化分配，各单位的配额盈缺率控制在±3%范围内，各行业配额盈缺基本平衡。11月17日，生态环境部发布《2024、2025年度全国碳排放权交易市场钢铁、水泥、铝冶炼行业配额总量和分配方案》。

在推动钢铁消费方面，国务院2024年3月发布《推动大规模设备更新和消费品以旧换新行动方案》，主要实施设备更新行动和消费品以旧换新行动，促进汽车家电等梯次消费、更新消费，推动设备更新和消费品以旧换新，激发需求潜能。2025年国家加力扩大了设备更新和消费品以旧换新支持范围。

2025年钢铁行业政策从产能、低碳环保等多方面协同发力，通过严格供给约束、强化绿色低碳导向，促进钢铁行业平稳运行和结构优化升级，推动钢铁行业绿色低碳转型和高质量发展。

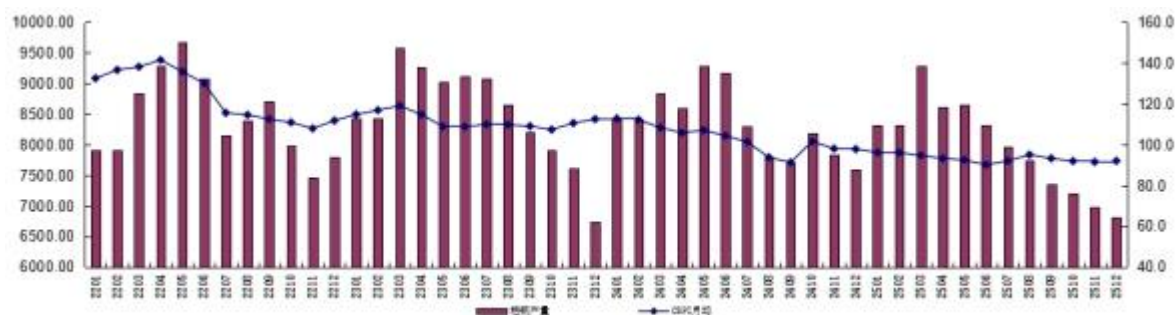
三、经营情况讨论与分析

2025年，我国经济规模稳步扩大，国内生产总值达到140.19万亿元、增长5.0%，增速居世界主要经济体前列；货物贸易进出口总值45.47万亿元，同比增长3.8%；全国规模以上企业工业增加值同比增长5.9%，其中高技术制造业增加值增长9.4%。

2025年，全球地缘政治持续冲突，国际贸易环境严峻复杂，我国经济顶压前行、向新向优发展，

钢铁行业产量调控政策起效，供需结构有所恢复，原燃料价格整体下行，持续升级转型发展，行业盈利水平阶段性修复，中钢协重点大中型钢企实现利润1151.5亿元，同比增长140.2%。全年我国粗钢产量9.6亿吨，同比下降4.4%；2025年，国内钢材价格指数93.2，同比下跌9.1%；全球大宗商品市场在多重因素交织下呈现显著分化格局，部分工业金属持续走高，而黑色金属及能源等普遍承压下跌，62%铁矿石普氏指数全年均价102.4美元，同比下跌6.5%；山西吕梁产主焦煤全年均价1329.2元/吨，同比下跌27.8%。

单位：万吨、点



数据来源：wind资讯

2025年，公司积极应对钢铁行业严峻形势，以“1+6”发展战略为引领，深化创新一公司多基地管理模式，持续提升技术引领、产品经营、绿色低碳、智慧制造、效率提升和海外发展能力。2025年，公司销售商品坯材5246.3万吨，实现营业总收入3175.1亿元，利润总额131.6亿元。

四、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

2025年，公司持续深化改革，加速变革，全面对标找差，打造极致效率，协同效应进一步显现，核心竞争力持续提升，国内碳钢板材领导地位进一步强化。公司核心竞争力主要体现在产品经营、技术引领、绿色低碳、智慧制造、效率提升和海外发展等方面。

1. 产品经营方面

创新深化产品经营。公司围绕“2+2+N”产品族群，坚持差异化、同质化产品结合发展，持续优化产品结构，海外市场和差异化品种销量持续增长。差异化品种全年销量超过3400万吨，冷轧汽车板和硅钢产品持续保持高市占率。公司全力推进调结构项目，青山基地新能源无取向硅钢工程项目全面达产，东山基地特厚板板坯连铸机建成投产。此外，公司围绕“高强度、高耐蚀、高效能”方向，以构建系统解决方案能力为核心，满足下游行业高端化应用需求，引导用户需求升级。

2. 技术创新方面

积极践行技术引领。公司R&D投入率6.29%，发明专利申请超1306件，新试独有产品比例42%，全年9项产品全球首发，42项标志性技术取得突破。开发超高级别水轮发电机组所需的全球最高强度级别磁轭钢、解决特高压工程输电效率和声震污染难题的高磁感低噪音取向硅钢、新一代复兴号动车组列车CR450试验线路所用钢轨等产品，为“大国重器”提供高性能材料和解决方案。成功试制最高强度镀锌马氏体钢，填补国内镀锌马氏体钢空白；新能源汽车驱动电机用无取向硅钢应用于全球首台5万转速“超级电机”；高效工业电机用无取向硅钢（B50AM250）实现全球首发，成功用于制造全球首台超一级能效异步电动机；成功试制储氢油套管交付亚洲最大盐穴储氢库。

3. 绿色低碳方面

有序推进绿色低碳发展。国内首条拥有先进氢冶金电熔炼工艺的百万吨级近零碳钢铁产线在湛江钢铁全线贯通，在钢铁行业绿色低碳发展领域取得重大突破；富氢碳循环氧气高炉（HyCROF）高

富氢试验燃料比降幅显著，相比常规高炉基准固体燃料比降低42.7%。全年技术节能量20.5万吨标煤，重点工序能效100%达到标杆水平。积极推进可再生能源发电项目合作，厂内绿色能源装机持续提升，外购绿电/绿证达41.7亿千瓦时。全力推动“无废城市钢厂”建设。公司固废资源综合利用率、固废返生产利用率分别为99.93%、31.42%，处于行业领先水平。

4. 智慧制造方面

加快数智化转型战略落地。积极推动人工智能与钢铁主业深度融合，“多基地订单智能化决策模型”等3个案例入选工信部“人工智能赋能新型工业化典型应用案例”；领域大模型形成突破，AI炼钢“一键比例”、热轧云表检大模型重点缺陷识别准确率持续提升；强化算力支撑，2025年形成124P算力总规模，构建“共享+专用”三大算力资源池；建强数智人才队伍，累计500多人通过初级数智工程师认证，为数智化转型提供人才支撑。

5. 效率提升方面

持续提升全要素效率。持续推进铁钢轧界面效率提升，不断提高机组成材率。资产负债率保持在合理区间，实现净有息负债为零，继续保持稳健的财务结构；“产成品+在制品”全口径库存同比下降8.4%，创历史最好水平。

6. 海外发展方面

积极稳妥推进海外布局优化。聚焦“一带一路”沿线国家，积极开拓海外市场，2025年出口量突破640万吨，创历史新高；审慎稳妥推进海外制造基地项目；与香港理工大学、香港城市大学共建联合研究中心，宝钢香港研发中心成功揭牌，积极构建面向世界科技前沿的产学研交流合作平台，服务香港国际科创中心建设。

五、报告期内主要经营情况

报告期内主要经营情况如下：

(一) 主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：百万元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	317,508	322,116	-1.4
营业成本	294,523	304,546	-3.3
销售费用	1,793	1,691	6.0
管理费用	3,762	4,020	-6.4
财务费用	982	1,276	-23.0
研发费用	3,896	3,779	3.1
经营活动产生的现金流量净额	33,597	27,736	21.1
投资活动产生的现金流量净额	-22,635	-20,921	/
筹资活动产生的现金流量净额	-17,525	-6,991	/

营业收入变动原因说明：主要受销售价格下降影响，营业收入同比有所下降。

营业成本变动原因说明：主要受原辅料价格下降影响，营业成本同比有所下降。

销售费用变动原因说明：主要是汽车板公司2024年10月纳入合并报表范围，销售费用同比增加。

管理费用变动原因说明：主要是流动资产盘亏减少影响。

财务费用变动原因说明：主要是本年融资规模压降叠加融资利率下降影响，费用化利息支出同比减少；本年美元、欧元外币中间价与市场价偏离度较去年同期缩小，汇兑损失减少。

研发费用变动原因说明：主要是信息化项目研发投入增加影响。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：详见“3. 现金流量分析”。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：详见“3. 现金流量分析”。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：详见“3. 现金流量分析”。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明
适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

报告期内主要经营情况如下：

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：百万元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
钢铁制造	237,165	222,829	6.0	-5.6	-8.3	增加2.7个百分点
加工配送	271,223	266,586	1.7	-13.3	-13.7	增加0.4个百分点
其他	22,271	17,964	19.3	-14.5	-14.3	减少0.1个百分点
分部间抵消	-213,151	-212,856	/	/	/	/
合计	317,508	294,523	7.2	-1.4	-3.3	增加1.8个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
冷轧碳钢板卷	115,516	105,752	8.5	3.7	0.1	增加3.2个百分点
热轧碳钢板卷	64,254	60,697	5.5	-17.0	-19.2	增加2.6个百分点
钢管产品	12,533	12,182	2.8	2.0	1.1	增加0.8个百分点
长材产品	10,327	10,456	-1.3	6.4	5.4	增加0.9个百分点
厚板产品	16,229	15,091	7.0	-12.4	-16.7	增加4.8个百分点
其他钢铁产品	4,469	4,326	3.2	42.9	45.4	减少1.6个百分点
合计	223,329	208,505	6.6	-4.0	-6.8	增加2.9个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
境内市场	273,337	256,681	6.1	-1.1	-2.1	增加0.9个百分点
境外市场	44,170	37,842	14.3	-3.4	-10.9	增加7.3个百分点
合计	317,508	294,523	7.2	-1.4	-3.3	增加1.8个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
集中销售	232,322	207,076	10.9	-4.6	-8.7	增加4.1个百分点
非集中销售	85,186	87,447	-2.7	8.3	12.6	减少3.9个百分点
合计	317,508	294,523	7.2	-1.4	-3.3	增加1.8个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

公司按内部组织机构划分为钢铁制造、加工配送、其他三个分部。钢铁制造分部包括各钢铁制造单元，加工配送分部包括宝钢国际、海外公司等贸易单元，其他分部包括信息科技、碳业等业务。

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
冷轧碳钢板卷	万吨	2,326	2,329	44.93	11.7	9.8	-8.5
热轧碳钢板卷	万吨	1,852	1,908	23.40	-12.8	-9.0	-1.3
钢管产品	万吨	190	189	6.39	5.4	5.6	5.2
长材产品	万吨	277	278	1.78	13.8	14.9	-44.0
厚板产品	万吨	410	395	10.20	-4.2	-8.1	22.1
其他钢铁产品	万吨	128	147	0.63	55.2	61.5	-60.9
合计	万吨	5,183	5,246	87.32	0.8	1.6	-5.1

产销量情况说明

2025年，公司出口钢铁产品签约量647.9万吨，出口签约量分渠道情况如下：

地区	2025年	2024年	比上年增减
东亚、澳洲	17.1%	22.4%	减少5.3个百分点
欧非、中东	38.3%	34.5%	增加3.8个百分点
美洲	9.9%	9.8%	增加0.1个百分点
东南亚、南亚	34.7%	33.3%	增加1.4个百分点
合计	100.00%	100.00%	

2025年，公司结合市场变化，动态调整海内外市场资源预案，确保公司效益最大化。

汽车板出口规模实现突破，稳步推进低碳产品；取向硅钢出口供货模式多元化，产品高端化升级突破；钢管产品大力推进二方认证，棒线出口新客户开拓成果显著；厚板管线钢出口重点项目实现突破；冷板产品重点品种出口稳中有升；热轧产品出口实现高质量产销平衡。

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：百万元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
钢铁制造	原燃料	161,296	73.3	180,868	75.9	-10.8	
	其他	58,680	26.7	57,359	24.1	2.3	
	合计	219,976	100.0	238,227	100.0	-7.7	

成本分析其他情况说明

仅包括钢铁制造单元成本，不包括加工配送及其他单元成本。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

1. 本公司独资新设成立宝钢越南（海防）钢材加工配送有限公司（简称“宝越公司”），注册资本16,173万元，自2025年5月纳入合并范围。2025年本公司已完成实缴出资16,173万元。
2. 本公司下属子公司宝钢国际独资设立全资子公司安徽宝钢钢材贸易有限公司，注册资本3,000万元，自2025年7月纳入合并范围。2025年本公司已完成实缴出资3,000万元。
3. 本公司下属子公司梅钢公司与欧冶链金再生资源有限公司合资设立江苏梅山再生资源有限公司，注册资本10,000万元，梅钢公司股权比例60%，自2025年3月纳入合并范围。2025年本公司已完成实缴出资6,000万元。
4. 本公司下属子公司宝信软件向昆明钢铁集团有限责任公司（以下简称：昆钢集团）签订产权交易合同，取得昆钢集团持有的云南昆钢电子科技有限公司（后更名为：宝信软件（云南）有限公司）100%的股权，交易对价14,934.14万元。2025年2月本公司与昆钢集团于云南产权交易所完成股权交割，宝信软件（云南）有限公司成为本公司全资子公司，自2025年2月纳入合并范围。
5. 本公司进一步加大业务整合力度，优化股权，持续推进低效无效资产处置，以提升资产运营效率，本公司全资子公司宝钢国际经济贸易有限公司（简称“宝钢国际”）下属控股子公司上海宝井钢材加工配送有限公司完成无锡宝井钢材加工配送有限公司减资退股。宝信软件完成图灵智造机器人（深圳）有限公司登记注销、吸收合并安徽祥云科技有限公司及武汉华枫传感技术有限责任公司。宝武碳业下属子公司绍兴宝旌复合材料有限公司吸收合并绍兴宝旌复合材料技术研发有限公司。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

本年公司对中国宝武钢铁集团有限公司的销售及采购按照同一控制口径合并计算列示。

A. 公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额571.9亿元，占年度销售总额18.0%；其中前五名客户销售额中关联方销售额308.4亿元，占年度销售总额9.7%。

前五名供应商采购额951.7亿元，占年度采购总额32.3%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额652.2亿元，占年度采购总额22.1%。

B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的50%、前5名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的50%、前5名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过10%前五名供应商

适用 不适用

3、 费用

适用 不适用

(1) 销售费用、管理费用

单位：百万元 币种：人民币

项目	本年金额	上年同期金额	本期金额较上年增减 (%)
销售费用	1,793	1,691	6.0
管理费用	3,762	4,020	-6.4

(2) 财务费用

单位：百万元 币种：人民币

项目	本年金额	上年同期金额	本期金额较上年增减 (%)
利息收入	459	487	-5.7
利息支出	1,248	1,516	-17.7
汇兑损益	119	170	-30.0
其他	73	77	-5.2
合计	982	1,276	-23.0

财务费用同比下降2.9亿元，其中：利息支出下降2.7亿元，主要为融资规模压降叠加融资利率下降影响；利息收入减少0.3亿元，主要为存款利率逐步下调影响；汇兑损失减少0.5亿元，主要为本年美元、欧元外币中间价与市场偏离度缩小，去年同期中间价与市场价偏离度较高影响。（2024年汇兑损失1.7亿元，2025年汇兑损失1.2亿元）。

4、 研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：百万元 币种：人民币

本期费用化研发投入	3,896
新产品研发试制费	16,064
研发投入合计	19,960
研发投入总额占营业收入比例 (%)	6.29
研发投入资本化的比重 (%)	-

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	8,683
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	18.8
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	345
硕士研究生	1,833
本科	5,234
专科	1,271
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下 (不含30岁)	890
30-40岁 (含30岁, 不含40岁)	2,479
40-50岁 (含40岁, 不含50岁)	3,511
50-60岁 (含50岁, 不含60岁)	1,756
60岁及以上	47

(3). 情况说明

√适用 □不适用

2025年, 公司持续加大研发投入, 实现“高强度热冲压钢HC950/1300HS+AST”“超一级能效 (YE6) 电机用无取向硅钢B50AM250”等9项产品全球首发。

2025年, 宝钢股份获得省部级及冶金行业科学技术奖32项, 其中牵头项目获得17项。牵头项目《激光耐热刻痕取向硅钢制造技术开发与应用》获得冶金科学技术奖特等奖, 《钢铁全产业链碳素流精益管控关键技术研发与应用》《面向一体化热成形的新一代涂镀钢板开发与应用技术》《AI驱动的钢铁多基地全流程优化决策技术与应用》获得冶金科学技术奖一等奖, 《转炉炼钢全程无人操控技术集成开发与应用》等3个项目获得冶金科学技术奖二等奖, 《基于高止裂抗酸等功能需求的HFW海管产品开发及关键技术》7个项目获得冶金科学技术奖三等奖; 《高性能易焊接风电用厚钢板关键技术研发及产业化》获得广东省科技进步一等奖; 《绿色智慧低碳热连轧关键技术研发与应用》等2个项目获得湖北省科技进步三等奖。

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、 现金流

√适用 □不适用

2025年度现金及现金等价物减少66.3亿元, 其中经营活动产生的现金流量净额336.0亿元, 投资活动产生的现金流量净额-226.4亿元, 筹资活动产生的现金流量净额-175.3亿元, 汇率变动影响净流量-0.7亿元。

单位: 亿元 币种: 人民币

项目	2025年度	2024年度	增减变动额
经营活动产生的现金流量净额	336.0	277.4	58.6
投资活动产生的现金流量净额	-226.4	-209.2	-17.1
筹资活动产生的现金流量净额	-175.3	-69.9	-105.3
汇率变动影响	-0.7	-2.9	2.2
现金及现金等价物净增加额	-66.3	-4.7	-61.6

(1) 经营活动现金流量

2025年度，公司经营活动产生的现金流量净额336.0亿元，与上年同期经营活动产生的现金流量净额277.4亿元相比，增加流量58.6亿元，主要原因如下：

- 1、净利润114.1亿元，上年同期为85.7亿元，同比增加流量28.4亿元；
- 2、资产减值准备13.6亿元，上年同期为6.5亿元，同比增加流量7.1亿元；
- 3、折旧与摊销196.5亿元，上年同期为197.2亿元，基本持平；
- 4、财务费用11.0亿元，上年同期为16.3亿元，同比减少流量5.3亿元；
- 5、投资收益28.0亿元，上年同期为收益21.0亿元，同比减少流量7.0亿元；
- 6、资产处置损益、公允价值变动损益、递延所得税资产与负债增减等项目增加流量4.1亿元，上年同期为增加流量0.5亿元，同比增加流量4.5亿元；
- 7、存货较年初下降增加流量10.8亿元，上年同期为存货下降增加流量72.9亿元，同比减少流量62.1亿元；
- 8、经营性应收项目较年初上升减少流量22.6亿元，上年同期为应收项目下降增加流量31.5亿元，同比减少流量54.1亿元；
- 9、经营性应付项目较年初上升增加流量36.4亿元，上年同期为应付项目下降减少流量111.2亿元，同比增加流量147.7亿元。

(2) 投资活动现金流量

2025年度，投资活动现金净流量-226.4亿元，与上年同期投资活动现金净流量-209.2亿元相比，减少净流量17.1亿元，主要原因如下：

- 1、投资净支出60.5亿元，主要为2025年度公司股权投资项目支出约115.2亿元，资金运作净收回41.7亿元，定期存款净收回7.9亿元，股权及股票处置收回4.0亿元，上年同期为62.8亿元，同比减少流出2.3亿元；
- 2、购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金185.1亿元，上年同期为193.4亿元，同比减少流出8.3亿元；
- 3、取得投资收益增加流入16.9亿元，上年同期为增加流入21.9亿元，同比减少流入5.0亿元；
- 4、处置固定资产、无形资产、其他长期资产及子公司收回的现金0.7亿元，上年同期为4.0亿元，同比减少流入3.3亿元；
- 5、其他与投资活动有关的现金收支增加流入2.4亿元，上年同期为增加流入21.0亿元，同比减少流入18.6亿元。

单位：亿元 币种：人民币

项目	2025年度	2024年度	增减变动额
投资活动现金流入小计	440.0	338.1	101.9
投资活动现金流出小计	666.3	547.3	119.0
投资活动产生的现金流量净额	-226.4	-209.2	-17.1

(三) 筹资活动现金流量

2025年度，筹资活动现金净流量-175.3亿元，与上年同期净流量-69.9亿元相比，减少流量105.3亿元，主要原因如下：

- 1、债务融资规模下降而增加流出92.4亿元，上年同期债务融资规模上升而增加流入41.5亿元，同比增加流出133.8亿元；
- 2、分配股利、偿付利息支付的现金67.3亿元，上年同期股利与利息支出为96.0亿元，同比减少流

出28.6亿元；

3、吸收投资流入0.5亿元，上年同期吸收投资流入1.3亿元，同比减少流入0.8亿元；

4、其他与筹资活动有关的现金净流量较上年同期减少流出0.7亿元，其中股票回购同比减少流出3.2亿元。

单位：亿元 币种：人民币

项目	2025年度	2024年度	增减变动额
债务融资规模变化对流量影响	-92.4	41.5	-133.8
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	-67.3	-96.0	28.6
吸收投资收到的现金	0.5	1.3	-0.8
其他与筹资活动有关的现金	-16.0	-16.7	0.7
筹资活动产生的现金流量净额	-175.3	-69.9	-105.3

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1、资产及负债状况

单位：百万元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
流动资产：	118,390	32.61	133,696	36.64	-11.45	/
其中：货币资金	19,158	5.28	26,152	7.17	-26.74	主要是总部支付马钢有限投资款、分红以及归还还有息负债等影响。
衍生金融资产	45	0.01	23	0.01	97.15	主要是商品衍生品公允价值变动影响
应收款项融资	10,995	3.03	9,023	2.47	21.86	主要是本年度整体银行承兑汇票贴现减少，年末库存票据增加影响。
预付款项	4,314	1.19	2,147	0.59	100.94	主要是销售业务规模影响。
其他应收款	840	0.23	1,344	0.37	-37.48	主要是应收在途资金和资产处置款等影响。
一年内到期的非流动资产	56	0.02	4,682	1.28	-98.79	主要是公司在财务公司的定期存款到期影响。
非流动资产：	244,630	67.39	231,177	63.36	5.82	/
债权投资	4,208	1.16	-	0.00	/	/
长期应收款	405	0.11	157	0.04	158.65	主要是新增对湛江宝航置业应收款项影响。
长期股权投资	53,768	14.81	43,214	11.84	24.42	主要是本年新增马钢有限等股权投资影响。
其他权益工具投资	565	0.16	1,011	0.28	-44.13	主要是股票减持及公允价值变动影响。

其他非流动金融资产	386	0.11	518	0.14	-25.38	主要是公司收回对宝华瑞矿山的投资成本1亿元。
在建工程	13,701	3.77	11,191	3.07	22.43	主要是本期投入项目影响。
其他非流动资产	1,198	0.33	1,967	0.54	-39.11	主要是预付工程设备款减少影响。
资产总计	363,020	100.00	364,874	100.00	-0.51	/
流动负债:	119,639	32.96	111,002	30.42	7.78	/
短期借款	5,252	1.45	3,394	0.93	54.71	主要是本年新增信用证福费廷业务及流贷融资影响。
其他应付款	3,502	0.96	5,748	1.58	-39.07	主要是向日铁支付汽车板公司股权收购款等影响。
一年内到期的非流动负债	21,903	6.03	16,124	4.42	35.84	主要是中期票据重分类至一年内到期的非流动负债影响。
其他流动负债	5,637	1.55	7,768	2.13	-27.43	主要是超短期融资券较年初减少影响。
非流动负债:	18,191	5.01	33,708	9.24	-46.03	
长期借款	4,841	1.33	19,238	5.27	-74.84	主要是长期借款到期及重分类至一年内到期的非流动负债综合影响。
长期应付款	312	0.09	845	0.23	-63.03	主要是第三期限限制性股票回购影响。
递延所得税负债	182	0.05	262	0.07	-30.54	主要是所得税预清算差异调整影响。
负债合计	137,830	37.97	144,710	39.66	-4.75	/
所有者权益合计	225,190	62.03	220,164	60.34	2.28	/
负债及所有者权益总计	363,020	100.00	364,874	100.00	-0.51	/

2、境外资产情况

√适用 □不适用

(1) 境外资产的发展历程

2005年公司通过增发收购了原宝钢集团所持宝欧、宝美等境外营销公司及宝运、宝金航运公司的股权，及宝华瑞矿山公司的优先股权，收购对价人民币11.1亿元。2011年开始，为拓展境外制造和加工服务能力，公司陆续在境外独资或合资设立了BGM、宝钢印度等八家公司。2017年3月1日，公司换股吸收合并原武钢股份，其下属境外公司纳入公司。2024年11月，宝钢股份与沙特阿美和沙特公共投资基金合资设立沙特宝海。2025年5月，宝钢股份独资设立宝越公司。截至2025年12月末，公司拥有分别设立在美国、日本、德国、新加坡、香港等国家和地区的境外各级子公司26家、参股公司4家。

(2) 境外资产的运营状况

境外贸易类子公司主要包括：公司直接持股的宝和、宝欧、宝美、宝新公司以及武钢有限下属武钢澳洲；境外航运服务类子公司包括：宝运公司；境外加工服务类子公司主要包括：BGM、宝钢印度、宝钢印尼、宝越公司和宝钢激光拼焊国际公司及其下属子公司；钢铁生产类参股公司：沙特

宝海。

(3) 境外资产的整体情况

截至2025年年末，公司下属境外子公司资产总计158.6亿元，净资产82.1亿元。2025年，境外子公司合计实现净利润4.8亿元，净资产收益率6.1%。

(1). 资产规模

其中：境外资产158.6（单位：亿元 币种：人民币），占总资产的比例为4.4%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

单位：百万元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	546	票据/保函保证金等
固定资产	11	抵押借款
应收账款	80	保理质押借款
应收票据	171	附有追索权未终止确认的应收票据
合计	807	

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

2025年，公司产能及产能利用率如下：

	产能（万吨）	产量（万吨）	产能利用率
铁	5,036	4,847	96%
钢	5,473	5,078	93%
坯材	5,402	5,183	96%

2025年公司根据政策要求和宝武集团产量调控安排组织生产。

钢铁行业经营性信息分析

1、按加工工艺分类的钢材制造和销售情况

√适用 □不适用

单位：百万元 币种：人民币

按加工工艺区分的种类	产量（吨）		销量（吨）		营业收入		营业成本		毛利率（%）	
	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度
冷轧钢材	23,256,604	20,821,550	23,294,938	21,212,587	115,516	111,447	105,752	105,613	8.5	5.2
热轧钢材	18,520,697	21,244,916	19,076,059	20,970,918	64,254	77,439	60,697	75,157	5.5	2.9
其他	10,055,733	9,345,962	10,092,324	9,411,204	43,559	43,645	42,056	43,055	3.5	1.4

2、按成品形态分类的钢材制造和销售情况

√适用 □不适用

单位：百万元 币种：人民币

按成品形态区分的种类	产量（吨）		销量（吨）		营业收入		营业成本		毛利率（%）	
	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度
板带材	45,876,377	46,345,371	46,323,378	46,483,121	195,999	207,402	181,540	198,881	7.4	4.1
管材	1,903,487	1,806,482	1,892,717	1,785,073	12,533	12,292	12,182	12,047	2.8	2.0
其他	4,053,170	3,260,575	4,247,225	3,326,514	14,796	12,836	14,782	12,897	0.1	-0.5

3、按销售渠道分类的钢材销售情况

□适用 √不适用

4、铁矿石供应情况

√适用 □不适用

单位：百万元 币种：人民币

铁矿石供应来源	供应量（吨）		支出金额	
	本年度	上年度	本年度	上年度
国内采购	7,623,802	8,338,274	6,233	7,168
国外进口	76,634,778	77,169,085	52,961	57,695
合计	84,258,580	85,507,359	59,194	64,864

5、废钢供应情况

√适用 □不适用

单位：百万元 币种：人民币

废钢供应来源	供应量（吨）		支出金额	
	本年度	上年度	本年度	上年度
自供	3,886,242	3,787,753	-	-
国内采购	7,422,863	6,953,005	15,920	16,640
国外进口	-	-	-	-
合计	11,309,105	10,740,758	15,920	16,640

注：自供废钢为厂内回收，无对外支出金额。

6、其他说明

□适用 √不适用

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

2025年全年本公司完成股权投资项目127.8亿元，较去年同期增加113.8亿元。

1、重大的股权投资

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

被投资公司名称	主要业务	标的是否主营投资业务	投资方式	投资金额	持股比例	是否并表	报表科目(如适用)	资金来源	截至资产负债表日的进展情况	本期损益影响	是否涉诉	披露日期(如有)	披露索引(如有)
马鞍山钢铁有限公司	钢压延加工	是	收购及增资	90.0	49%	否	长期股权投资	自有资金	已完成	-1.18	是	2025年4月17日	http://www.sse.com.cn
上海宝钢汽车板有限公司	钢压延加工	是	收购	17.6	100%	是	长期股权投资	自有资金	已完成	2.52	否	2024年7月23日	http://www.sse.com.cn
沙特宝海钢铁公司(注1)	钢压延加工	是	新设	72.3	50%	否	长期股权投资	自有资金	已完成阶段性出资	-0.14	否	2024年7月25日	http://www.sse.com.cn
宝钢钢管(马鞍山)科技有限责任公司(注2)	钢压延加工	是	新设	30.8	100%	是	长期股权投资	自有资金	暂未完成出资	-	否	2025年8月27日	http://www.sse.com.cn
合计	/	/	/	210.7	/	/	/	/	/	1.20	/	/	/

注1：沙特宝海钢铁公司已于2024年11月7日注册成立，本公司涉及出资总额为10亿美元（折合人民币72.3亿元），已于2025年完成前两期出资500万美元（折合人民币0.36亿元）。

注2：宝钢钢管(马鞍山)科技有限责任公司已于2025年10月28日注册成立，本公司涉及出资总额为人民币30.85亿元，已于2026年1月完成首期出资2.5亿元，4月完成出资5.5亿元，预计两年内完成剩余出资。

2、重大的非股权投资

√适用 □不适用

2025年实际完成固定资产投资191.73亿元。资金主要用于东山基地零碳高等级薄钢板工厂项目、宝山基地超高等级取向硅钢绿色制造示范项目、青山基地新能源无取向硅钢结构优化工程等。

1) 拟建项目

宝钢钢管精品基地项目：一期建设形成110万吨精品无缝钢管规模，2025年完成可研批复工作，项目已于2026年4月开工建设。

2) 结转项目

东山基地零碳高等级薄钢板工厂项目：新增绿色低碳高等级薄钢板连铸坯产能180万吨/年，2025年12月，项目正式建成投产。

宝山基地无取向硅钢产品结构优化（三步）：新增无取向硅钢产能规模18.8万吨/年，目前项目开展设备安装及调试工作。

宝山基地超高等级取向硅钢绿色制造示范项目：新增取向高牌号硅钢产能22万吨/年，目前项目开展设备安装及调试工作。

青山基地新能源无取向硅钢结构优化工程：建成后新增高牌号无取向硅钢产能55万吨/年，2025年6月，项目全面建成投产。

青山基地高端取向硅钢绿色制造结构优化工程：建成后新增高端取向硅钢产能22万吨/年，ZR12轧机设备安装，两套11万吨产线分别进入安装调试与投产阶段，集控中心已整体交付使用。

宝山基地条钢厂初轧产品结构优化改造：建成后增加62万吨/年小棒生产能力，目前开坯机已投运，小棒线正有序开展施工，计划2026年7月底热负荷试车。

东山基地厚板品种拓展改造项目：实现厚板品种规格优化，产品最大厚度增加至160mm，2025年11月加热炉区域试车。

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：百万元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
交易性金融资产	7	1	-	-	2	-	-	11
衍生金融资产	23	22	-	-	-	-	-	45
其他流动资产	24,633	-101	-	-	31,360	35,530	-	20,362

其他权益工具投资	1,011	-	-62	-	-	384	-	565
其他非流动金融资产	518	-0.1	-	-	4	135	-	386
合计	26,191	-79	-62	-	31,366	36,048	-	21,368

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：百万元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	000983.SZ	山西焦煤	942	自有资金	457	-	-101	-	-	14	356	其他权益工具投资
股票	1798.HK	大唐新能源	205	自有资金	316	-	68	-	384	9	-	其他权益工具投资
其他股票	/	/	3	自有资金	32	-2	-	-	30	4	-	其他非流动金融资产
其他股票	/	/	10	自有资金	7	3	-	-	-	0.02	11	交易性金融资产
合计	/	/	1,160	/	811	2	-33	-	414	27	367	/

证券投资情况的说明

□适用 √不适用

私募基金投资情况

□适用 √不适用

衍生品投资情况

√适用 □不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

√适用 □不适用

单位：百万元 币种：人民币

衍生品投资类型	初始投资金额	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末账面价值	期末账面价值占公司报告期末净资产比例 (%)
商品衍生品	-	-1	49	-	883	-	49	0.02
货币衍生品	-	23	-25	-	3,633	-	-5	-0.002
合计	-	22	24	-	4,516	-	44	0.02
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	本年度，公司按照财政部《企业会计准则第22号—金融工具确认和计量》《企业会计准则第24号—套期保值》及《企业会计准则第37号—金融工具列报》等相关规定及其指南，对开展的金融衍生品业务进行相应的会计核算、列报及披露，与上一报告年度比未发生变化。							
报告期实际损益情况的说明	公司开展的金融衍生业务均基于套期保值原则进行，所有衍生品操作均基于对应实货业务，期现联动原则下，金融衍生业务损益可与实货盈亏实现较好对冲。							
套期保值效果的说明	公司货币类金融衍生品远期交易均为针对实际经营中的应收应付外币账款或融资敞口套期保值，规避外汇波动风险；商品类金融衍生品交易均为针对实际经营中的风险锁定，规避相应原材料或商品价格波动风险，整体套期保值效果良好。							
衍生品投资资金来源	自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>公司开展套期保值业务可以部分规避汇率、利率及价格风险，有利于稳定公司的正常生产经营，但由于套期工具自身的金融属性也可能带来一定的其他风险，包括市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等。公司在境外开展的金融衍生业务主要为公司境外全资子公司针对国际业务开展的外汇远期，交易地区均为政治、经济及法律风险较小，且外汇市场发展较为成熟、结算量较大的地区。交易对手仅限于经国家外汇管理局、中国人民银行批准，具有外汇远期结售汇业务经营资格的金融机构，已充分评估结算便捷性、流动性及汇率波动性因素。公司将严格执行不以投机为目的，严守套期保值的原则，并且从组织机构、制度流程及风险控制等方面积极落实各项措施，有效防范、发现和化解风险：</p> <p>1. 公司制订并持续完善《外汇风险及外汇交易管理办法》及《商品套期保值业务管理办法》，建立完善的货币类金融衍生品及商品类金融衍生品的管理组织架构，金融衍生品业务全过程规范、严谨，业</p>							

	<p>务执行与管理监督严格分离，有序开展。</p> <p>2. 公司严格控制外汇敞口或现货与衍生品在种类、规模及时间上相匹配，并制定切实可行的应急处理预案，以及时应对交易过程中可能发生的重大突发事件。</p> <p>3. 公司建立动态严格的套保评价体系，由财务和审计部门分别对套保工作的过程及结果进行动态评价和审计评估，每半年向董事会进行全面汇报。财务和审计评价监控体系在过程控制和操作规范方面发挥了重要作用。</p> <p>4. 公司持续加强相关人员培训，设计期货交易业务具体操作规程及方案，不断提高相关人员专业素养，并强化期货市场研究，持续监控市场变化，以便针对市场剧烈波动及时制订、实施应对方案。</p> <p>5. 公司慎重选择交易对手，并充分了解办理金融衍生品的金融机构的经营资质，选择信用良好且与公司已建立长期业务往来的银行等金融机构。</p>
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	报告期内，衍生品价值参考市场价，以交易机构提供的估值报告为依据计算公允价值并进行账务处理。
涉诉情况（如适用）	无
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2025年4月7日
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	

(2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

4、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
上海梅山钢铁股份有限公司	子公司	黑色金属冶炼及压延加工、销售等	70.8	299.4	175.0	288.0	6.3	4.7
宝钢湛江钢铁有限公司	子公司	黑色金属冶炼及压延加工、销售等	200	549.2	365.4	517.2	30.2	25.0
武汉钢铁有限公司	子公司	冶金产品及副产品、钢铁延伸产品制造等	5	619.9	366.1	668.4	13.5	10.7
上海宝钢汽车板有限公司	子公司	生产、销售用于汽车、汽车零部件的冷轧钢板和热镀锌钢板等	30	73.4	41.5	111.9	3.4	2.5
烟台鲁宝钢管有限责任公司	子公司	无缝钢管的加工、销售，其主要产品为结构用无缝钢管、低中压锅炉用无缝钢管、输送流体用无缝钢管、液压支柱无缝钢管、高压锅炉用无缝钢管、石油设备用无缝钢管、地质钻探用管、石油光管、氧气瓶管等	30.5	55.5	37.4	54.8	4.5	3.4
宝钢股份黄石涂镀板有限公司	子公司	生产、销售热轧钢板、冷轧钢板、涂镀钢板及其副产品	1.7	17.1	7.2	23.4	0.2	0.1
上海宝钢国际经济贸易有限公司	子公司	自营和代理经国家批准的商品和技术进出口，钢材、废钢进口，进料加工和“三来一补”等	22.5	675.5	166.8	2,253.0	10.9	7.1
上海宝信软件股份有限公司	子公司	计算机、自动化、网络通讯系统及软硬件产品的研究、设计、开发、制造、	28.8	223.1	119.5	109.7	14.2	13.5

		集成等						
宝武碳业科技股份有限公司	子公司	焦油精制产品、苯类精制产品与碳基新材料的研发、生产和销售，以及焦炉煤气净化服务等业务	6.9	188.5	75.8	111.7	0.2	-0.3

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
宝信软件（云南）有限公司	股权收购取得	无重大影响
宝钢越南（海防）钢材加工配送有限公司	全资新设取得	无重大影响
江苏梅山再生资源有限公司	合资新设取得	无重大影响
安徽宝钢钢材贸易有限公司	全资新设取得	无重大影响
无锡宝井钢材加工配送有限公司	减资退出	无重大影响
安徽祥云科技有限公司	工商注销	无重大影响
图灵智造机器人（深圳）有限公司	工商注销	无重大影响
武汉华枫传感技术有限责任公司	吸收合并	无重大影响
绍兴宝旌复合材料技术研发有限公司	吸收合并	无重大影响

(八) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

2026年全球经济增长动能不足，贸易摩擦升级、地缘政治局势动荡和政策不确定等多重风险交织，全球经济增长延续放缓趋势。2026年是我国“十五五”规划开局之年，我国经济基础稳、优势多、韧性强、潜能大等长期向好的支撑条件和基本趋势没有改变，坚持稳中求进工作总基调，继续实施更加积极的财政政策并提高精准度和有效性，着力推动经济实现质的有效提升和量的合理增长，稳定经济运行，努力争取更好的经济运行结果。

钢铁行业加速推进结构性调整，从供给端看，政府工作报告明确提出“深入整治‘内卷式’竞争”，推动钢铁产业减量重组和低效产能退出。从需求端看，纵深推进全国统一大市场建设释放内部需求潜力，需求格局从传统的“房地产依赖”向“制造引领、消费支撑、出口升级”多元驱动模式转型，培育壮大新动能带动钢材需求呈现结构性分化，高端化、绿色化成为核心增长主线，推动行业供需结构持续优化调整。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

宝钢股份以“做钢铁业高质量发展的示范者，做未来钢铁的引领者”为使命，以“成为全球最具竞争力的钢铁企业、成为最具投资价值的上市公司”为愿景。新一轮发展规划期内，公司将着眼切实提高应对行业减量调结构发展阶段的核心竞争力，以“高端化、智能化、绿色化、高效化、国际化”为发展方向，实施“1+6”发展战略，即深化创新“一公司多基地”管理模式，持续提升技术引领、产品经营、绿色低碳、智慧制造、效率提升和海外发展六大能力，做强做优，全面建成世界一流企业。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

1. 前期发展战略和经营计划在报告期内的进展

与年度经营目标比，2025年公司利润总额保持国内行业第一；“2+2+N”产品销量3416万吨；全口径人均产钢量达到1518吨/人·年；2025年碳排放强度相比2020年下降8%；347个“场景+AI”应用投运；重大项目实现节点目标。

2. 2026年公司经营目标、计划与拟开展的重点工作

2026年是我国实施“十五五”规划的开局之年，公司将围绕“坚持规划引领、创新驱动发展、变革激发活力、协同创造价值”的经营总方针，努力实现“经营业绩国内第一；‘2+2+N’产品销量3486万吨，出口销量比例10%以上；全口径人均产钢量1600吨/人·年；吨钢成本环比削减100元/吨以上；‘场景+AI’应用≥500个；2026年碳排放强度达到1.94t/t；重大项目实现节点目标”的经营总目标。

2026年，公司计划产铁4,854万吨、产钢5,151万吨、销售商品坯材5,357万吨，营业总收入3,300亿元、营业成本3,046亿元。

围绕公司2026年的经营总方针和经营总目标，结合规划要求，公司将重点推进以下方面工作：

(1) 深化系统变革，全面激发内生动力。持续深化五大平台建设，强化一公司体系管控与统一经营平台支撑作用；强化总部职能集中一贯管理，全面推进事业部变革落地见效；深化原料变革5.0，持续增强经营意识和算账采购，强化“四协同”、践行“四突破”，不断提升原料采购整体核心竞争力；推动营销六大变革，持续深化产销研一体化实体化变革，筑牢差异化核心优势。

(2) 深化技术引领, 创新引领行业发展。加大研发投入, 增强核心功能, 加快科技创新引领“四化”发展。履行使命重担, 构建国家级战略科技力量, 系统推进重大专项与核心技术攻关; 强化基础研究, 加大原创技术策源地和国家级科技创新平台建设力度; 坚持高端化战略, 抢占未来钢铁技术制高点, 以创新策源引领产业升级。

(3) 深化产品经营, 持续优化产品结构。坚持“以用户为中心”, 为用户创造价值, 满产满销、精调结构。聚焦战略产品盈利优势发挥, 稳固业绩基本盘, 充分发挥规模、技术优势, 增强公司品牌竞争力。持续培育新的核心战略产品, 打造公司新的增长极, 持续提升盈利能力。

(4) 深化智慧制造, 持续推进数智转型。聚焦行业关键方向, 抢占钢铁AI制高点, 巩固数智化引领地位。紧扣效率提升与价值创造主线, 加快数实融合, 推进AI应用规模化拓展, 形成“研发攻关-标杆提炼-全域推广”的AI场景落地范式。持续夯实数据治理、平台建设与数智人才培养基础, 完善新一代公司数智架构, 推进关键系统向新架构演进, 赋能公司高质量发展。

(5) 深化绿色转型, 推动全面低碳发展。加快推进节能减碳工作, 健全碳绩效管理评价制度, 持续夯实碳排放数据质量。坚决践行生态环境治理, 加大绿色电力交易, 持续提升厂内可再生能源装机容量。坚持绿色低碳产品技术引领, 积极推进湛江钢铁近零碳示范产线运作, 做好产品碳足迹认证, 持续推进低碳产品技术研发与应用。

(6) 落实专业化管控, 严格防范各类风险。深化安全督导, 坚持高压严管, 压实安全责任, 聚焦高危领域专项整治, 提升现场本质安全水平。强化投资管理, 加强全过程风险管控, 坚守稳定投资原则, 全面提升投资效益。加强ESG管理, 打造公司可持续高质量发展新优势。加强市值管理, 优化投资者回报策略, 持续推进市值提升计划。

3. 2026年公司经营计划并不构成公司对投资者业绩的承诺, 请投资者对此保持足够的风险意识。

4. 维持公司当前业务并完成在建投资项目所需的资金需求, 对公司经营计划涉及的投资资金来源、成本及使用情况。

2026年, 宝钢股份计划安排资金210.35亿元。宝山基地重点推进硅钢后续工程全线投产、一高炉大修系统年修、推进无缝钢管精品基地分期建设; 青山基地实现高端取向硅钢绿色制造结构优化工程相关产线投产, 开展CSP连铸、轧钢工序改造前期工作; 梅山基地围绕“600万吨精品钢”“成本削减300元/吨”推进重点技改项目等。

(四) 可能面对的风险

适用 不适用

公司在高端产品竞争力、全流程成本竞争力、经营目标达成、高质量发展转型、安全生产与环境保护受控等方面存在风险与挑战, 需进一步加强对宏观政策环境、行业趋势变化研判, 对标、梳理与优秀同行的差距, 持续深化变革, 强化“以市场为中心”的协同作战体系, 提升公司治理、内部控制水平, 有效防范化解重大风险。

(五) 其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因, 未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

公司建立了符合钢铁行业特点、支撑公司战略发展、适应公司生产经营的具有宝钢特色的公司治理结构，严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》及《上海证券交易所股票上市规则》等有关法律、法规的要求，持续深化规范运作、加强科学治理，严格履行信息披露义务，创新互动沟通渠道、积极维护良好的投资者关系，不断完善内部控制、全面风险管理和合规管理体系建设，有效提高公司治理运行质量。

截至报告期末，公司第九届董事会共有10名董事，外部董事占比过半数，其中独立董事4名，占比2/5。

公司独立董事积极参与董事会四个专门委员会的建设，在董事会下属专门委员会中发挥了重要作用。公司董事会共设立四个专门委员会，其中战略、风险及ESG委员会由6名董事组成，独立董事占1/2；审计及内控合规管理委员会由4名独立董事组成，由独立董事高级会计师苏敏女士担任主任；薪酬与考核委员会由3名独立董事组成，由独立董事陈力女士担任主任；提名委员会由5名董事组成，独立董事占3/5，由独立董事关新平先生担任主任。审计及内控合规管理委员会、薪酬与考核委员会以及提名委员会均由独立董事担任主任，有效地保证审计、内控、合规以及董事、高管的考核、任用的独立和公正。

2025年，公司全面贯彻落实新《公司法》制度改革相关要求，稳妥推进监事会职能调整，并据此修订《公司章程》和董事会相关专门委员会议事规则的相应条款，推动公司治理水平提升。公司基于自身财务状况及未来经营预期，结合有关调研结果，于4月对外披露《2024-2026年度分红规划》，承诺未来三年的年度现金股利不低于每股0.20元，进一步稳定资本市场预期，回报投资人。报告期内，公司修订了《董事会授权管理制度》，制订《董事会授权决策方案》等制度文件，夯实了公司规范运作的基础。

公司致力于通过顺畅的沟通渠道和充分的信息披露加深投资者对宝钢股份的了解和认同。2025年，公司投资者关系团队与资本市场保持良好的沟通，实现及时、公平、高效的信息传递和交流。

2025年公司与投资者的互动交流情况如下：

投资者沟通活动	频次	备注
业绩发布	5次	现场+视频双语直播业绩发布会2次（年报暨一季报、中报）；网上业绩说明会3次（年报暨一季报、中报、三季报）
国内外投行、券商策略会	37场	
机构投资者电话会	30次	
接待投资者来访	38批/298人	
路演交流	35场	赴北、上、广、深等多地进行非交易路演，同时赴香港、新加坡等地强化对境外资金的覆盖。
答投资者提问	263个	回复上证E互动、全景投资者关系平台的投资者网上提问263个
投资者关系问卷调查	218份	收集资本市场对2025年钢铁行业、宝钢股份以及公司投资者关系服务的看法，收到218份有效反馈。
投资者走进上市公司	1次	联合外部券商举办“投资者走进上市公司”活动，接待数十位中小投资者，通过沉浸式厂区参观与面对面座谈，更加生动、高效地传递公司价值，提升市场认知与认同。

2025年，公司入选央视“中国ESG上市公司先锋100”榜单，位列第7；入选央视“ESG长三角先锋100”榜单，位列第2；入选中国上市公司协会2025年“上市公司董事会最佳实践案例”“可持续发展最佳实践案例”“上市公司董办最佳实践案例”“年报业绩说明会最佳实践”；入选中上协

“投资者关系管理最佳实践”；入选标准普尔全球及中国可持续发展年鉴，并获中国企业标普全球CSA2024评分最佳1%、钢铁行业“行业最佳进步企业”，标普CSA从62分上升至64分，位居全球行业前6%；获Wind中国上市公司ESG最佳实践100强（大市值）；获《财经》杂志与中创碳投公司联合发布《中国上市公司碳排放排行榜》双碳领导力第一位卓越（继续保持）；入选全景网杰出ESG价值传播奖；获新财富杂志2024最佳上市公司、ESG最佳实践奖；入选《财富》杂志“最受赞赏中国公司”榜单；获《证券市场周刊》2025年金曙光ESG实践奖；入选东方财富证券《2025上市公司市值管理白皮书》市值管理优秀上市公司榜单；入选证券时报第十九届中国上市公司ESG百强。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

公司与控股股东在资产、人员、财务、机构、业务等方面完全分开，各自独立运行，独立承担责任和风险，公司拥有完整的业务和自主经营能力。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

从产品类型、应用领域、主要销售区域等方面来看，公司与控股股东中国宝武间接控股的马钢股份在钢铁主业方面存在一定的重合和市场竞争。为避免同业竞争，中国宝武于2019年8月26日向马钢股份出具了《关于避免同业竞争的承诺函》，承诺“自本承诺函出具日起5年内，并力争用更短的时间，按照相关证券监管部门的要求，在符合届时适用的法律法规及相关监管规则的前提下，本着有利于上市公司发展和维护股东利益尤其是中小股东利益的原则，综合运用资产重组、业务调整、委托管理等多种方式，稳妥推进相关业务整合以解决同业竞争问题。”

2024年7月18日，马钢股份2024年第三次临时股东大会审议通过《关于间接控股股东中国宝武钢铁集团有限公司避免同业竞争承诺延期履行的议案》，批准中国宝武将其于2019年8月26日作出的关于避免同业竞争的承诺延期3年至2027年8月25日。

中国宝武正在研究宝钢股份与马钢股份的同业竞争解决方案，确保在承诺期内，在维护各相关方股东利益的情况下，积极推进解决上述同业竞争问题。

从产品类型、应用领域、主要销售区域等方面来看，公司与控股股东中国宝武间接控股的新钢股份在钢铁主业方面存在一定的重合和市场竞争。为避免同业竞争，中国宝武于2022年4月28日向新钢股份出具了《关于避免同业竞争的承诺函》，承诺“自本承诺函出具日起5年内，并力争用更短的时间，按照相关证券监管部门的要求，在符合届时适用的法律法规及相关监管规则的前提下，本着有利于上市公司发展和维护股东利益尤其是中小股东利益的原则，综合运用资产重组、业务调整、委托管理等多种方式，稳妥推进相关业务整合以解决同业竞争问题。”

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
邹继新	董事长	男	57	2019年1月9日	2028年8月8日						是
邹继新	董事	男	57	2017年2月24日	2028年8月8日						是
刘宝军	董事	男	47	2025年4月23日	2028年8月8日						否
刘宝军	总经理	男	47	2025年4月7日	2028年8月8日	355,000	204,000	-151,000	回购第三期限限制性股票计划部分未解锁股票	183.91	否
高祥明	董事	男	63	2022年8月17日	2028年8月8日					2.5	是
姚林龙	董事	男	61	2020年3月23日	2028年8月8日	578,350	578,350			3.67	是
周学东	董事	男	56	2025年2月24日	2028年8月8日	250,000	250,000			99.84	是
王峰涛	职工董事	男	50	2025年8月8日	2028年8月8日	300,000	160,000	-140,000	回购第三期限限制性股票计划部分未解锁股票	177.04	否
陈力 (注2)	独立董事	女	59	2023年7月5日	2028年8月8日					35	否

关新平 (注2)	独立董事	男	62	2025年8月8日	2028年8月8日					14.58	否
苏敏 (注2)	独立董事	女	57	2025年8月8日	2028年8月8日					14.58	否
李志青 (注2)	独立董事	男	50	2025年8月8日	2028年8月8日					14.58	否
吴军	副总经理	男	57	2022年4月9日	2028年8月8日	244,700	93,700	-151,000	回购第三期限限制性股票计划部分未解锁股票	183.61	否
王娟	副总经理	女	53	2023年2月1日	2028年8月8日	514,600	363,600	-151,000	回购第三期限限制性股票计划部分未解锁股票	183.9	否
王娟	财务总监	女	53	2020年2月26日	2028年8月8日						否
王娟	董事会秘书	女	53	2018年4月9日	2028年8月8日						否
彭俊	副总经理	男	52	2025年4月7日	2028年8月8日	150,000	0	-150,000	回购第三期限限制性股票计划部分未解锁股票	186.71	否
蔡延擎	副总经理	男	49	2025年2月6日	2028年8月8日	130,000	0	-130,000	回购第三期限限制性股票计划部分未解锁股票	176.42	否
邵林峰 (注4)	副总经理	男	51	2026年4月28日	2028年8月8日	204,000	204,000	0			否
武凯	总法律顾问	男	44	2025年4月7日	2028年8月8日	60,000	0	-60,000	回购第三期限限制性股票计划部分未解锁股票	108.58	否
罗建川	董事(离任)	男	62	2020年1月21日	2025年8月8日						是
陆雄文 (注2)	独立董事 (离任)	男	59	2018年5月25日	2025年8月8日					23.33	否

谢荣 (注2)	独立董事 (离任)	男	73	2018年5月 25日	2025年8月8 日					23.33	否
白彦春 (注2)	独立董事 (离任)	男	59	2018年5月 25日	2025年8月8 日					23.33	否
田雍 (注2)	独立董事 (离任)	男	66	2019年9月9 日	2025年9月8 日					26.25	否
胡宏 (注3)	副总经理 (离任)	男	55	2021年4月 25日	2025年1月 23日	362,000	0	-362,000	回购第三期限 制性股票计划 部分未解锁股 票；离任后二 级市场交易。		否
合计	/	/	/	/	/	3,148,650	1,853,650	-1,295,000	/	1,481.17	/

注1：公司于2025年8月9日披露《2025年第三次临时股东大会决议公告》（临2025-045），换届选举公司第九届董事会。

注2：公司8位独立董事均不持有宝钢股份股票。

注3：胡宏先生于2025年1月23日辞去公司副总经理职务。

注4：邵林峰先生于2026年4月28日召开的公司九届九次董事会上聘任为副总经理。

姓名	主要工作经历
邹继新	1968年7月生，中国国籍，宝山钢铁股份有限公司党委书记、董事长，正高职高级工程师。 邹先生在企业管理、公司治理、绿色发展、钢铁生产制造管理等方面具有丰富经验。享受国务院政府特殊津贴。历任武汉钢铁股份有限公司炼钢总厂厂长、总经理助理、副总经理，武汉钢铁集团公司市委常委、副总经理，武汉钢铁股份有限公司总经理，武汉钢铁股份有限公司第六、七届董事会董事。2016年10月起任中国宝武钢铁集团有限公司市委常委。2017年2月至2019年1月任宝山钢铁股份有限公司总经理、党委副书记。2017年2月起任宝山钢铁股份有限公司董事。2019年1月起任宝山钢铁股份有限公司党委书记、董事长。 邹先生1989年毕业于重庆钢铁专科学校，2004年获得美国俄亥俄大学工商管理硕士学位。
刘宝军	1978年10月生，中国国籍，宝山钢铁股份有限公司董事、总经理、党委副书记，正高级工程师。 刘先生具有丰富的钢铁生产、企业管理、低碳冶金管理经验。历任宝钢股份硅钢部取向硅钢后续工程项目组副经理，硅钢部副部长兼硅钢研究所所长、副部长（主持工作）兼取向硅钢后续工程项目组副经理（主持工作）、硅钢部部长兼取向硅钢后续工程项目组经理、硅钢部党委书记、部长、硅钢事业部党委书记、总经理、制造管理部党委书记、部长、宝钢股份总经理助理（期间先后兼任梅钢（梅山）公司总经理、党委副书记，梅钢公司董事长、党委书记，梅山公司执行董事、党委书记，盐城钢铁执行董事、盐城钢铁工程指挥部总指挥，武钢有限执行董事、党委

	<p>书记)等职务。2022年12月至2023年2月任宝山钢铁股份有限公司党委常委兼武钢有限执行董事、党委书记。2023年2月至2025年4月任宝山钢铁股份有限公司副总经理、党委常委(2023年2月至2025年3月兼武钢有限执行董事、党委书记)。2025年2月起任宝山钢铁股份有限公司党委副书记。2025年4月起任宝山钢铁股份有限公司总经理、董事。</p> <p>刘先生2001年7月毕业于西安建筑科技大学金属压力加工专业,获得工学学士学位,2011年3月获得东北大学工程硕士学位。</p>
高祥明	<p>1962年9月生,中国国籍,宝山钢铁股份有限公司董事,正高级工程师。</p> <p>高先生具有丰富的钢铁企业生产经营、运营管理、低碳绿色发展管理经验。历任太钢集团机动处处长、总经理助理、董事、副董事长、党委常委、总经理、党委副书记、党委书记、董事长等职务。2021年1月至2022年3月任太钢集团党委书记、董事长,中国宝武山西总部总代表。2022年3月至2024年1月任中国宝武管理学家。2023年2月至2024年1月任中国钢铁工业协会副会长。2022年8月起任宝山钢铁股份有限公司董事。</p> <p>高先生1983年7月毕业于北京钢铁学院冶金机械专业,获学士学位;1986年7月毕业于北京钢铁学院冶金机械专业,获硕士学位;2012年9月获得厦门大学管理学院高级管理人员工商管理硕士学位。</p>
姚林龙	<p>1964年7月生,中国国籍,宝山钢铁股份有限公司董事,工程师。</p> <p>姚先生具有丰富的钢铁企业生产制造、绿色发展、营销管理经验。历任宝钢冷轧厂轧钢分厂副厂长、厂长、涂镀分厂厂长,冷轧厂厂长助理、副厂长、厂长,1800合资公司筹建组组长,宝钢新日铁汽车板有限公司董事、总经理,宝钢股份总经理助理,上海宝钢国际经济贸易有限公司执行董事、总经理,宝钢股份副总经理,中国宝武钢铁业发展中心总经理等职务。2023年5月至2024年12月任中国宝武钢铁集团有限公司钢铁制造业发展部总经理。2020年3月起任宝山钢铁股份有限公司董事。</p> <p>姚先生1985年7月毕业于东北大学,2005年9月获得中欧国际工商管理学院工商管理硕士学位。</p>
周学东	<p>1969年2月生,中国国籍,宝山钢铁股份有限公司董事、党委副书记,正高级经济师、高级工程师。</p> <p>周先生在人力资源管理、企业党建、企业文化建设等方面具有丰富的经验。历任宝钢研究院(技术中心)组织人事处副处长、处长,宝钢研究院(技术中心)组织部、人力资源部部长,宝钢集团党委组织部、人力资源部副部长,宝钢股份党委组织部副部长,宁波钢铁总经理助理兼人力资源部部长,宁波钢铁党委副书记、纪委书记、工会主席,宁波钢铁党委书记,宝钢集团中央研究院(技术中心)党委副书记,宝钢股份总经理助理兼党委组织部部长、人力资源部部长,宝钢股份董事、党委副书记、工会主席,中国宝武钢铁集团有限公司党委组织部部长、人力资源部总经理、党委统战部部长、老干部工作部部长等职务。2024年12月起任宝山钢铁股份有限公司党委副书记。2025年2月起任宝山钢铁股份有限公司董事。</p> <p>周先生1992年7月毕业于东北工学院计算机应用专业,2001年2月获得复旦大学工商管理硕士学位。</p>
王峰涛	<p>1975年9月生,中国国籍,宝山钢铁股份有限公司职工董事、总经理助理兼运营改善部部长,高级工程师。</p> <p>王先生具有丰富的钢铁生产、人力资源、企业运营管理经验。曾任宝钢冷轧厂硅钢分厂区域工程师,宝钢分公司人力资源部评价任用组综合主管,宝钢研究院党委组织部(人力资源部)副部长、部长,钢管条钢事业部人力资源部(党委组织部)部长,钢管条钢事业部纪委书记、工会主席、宝钢股份纪委常委,宝钢股份人力资源部(党委组织部)部长,宝钢股份总经理助理兼人力资源部(党委组织部)部长。2025年6月起任宝钢股份总经理助理兼运营改善部部长。2025年8月起任宝山钢铁股份有限公司职工董事。</p> <p>王先生1998年7月毕业于西安建筑科技大学,2009年7月获得东北大学工程硕士学位。</p>
陈力	<p>1966年10月生,中国国籍,复旦大学法学院教授、博士生导师、律师,宝山钢铁股份有限公司独立董事。</p>

	<p>陈女士长期从事国际私法、国际经济法等教学与科研工作，研究重点为国际商事仲裁制度、区际司法协助、国际贸易救济、南极国际治理与南极条约体系等，在国际法学、国际商事争议解决、南极治理等领域具有丰富的经验。主持国家与省部级项目多项，发表《国际贸易救济法律制度中的非市场经济规则》等专著三部、《一带一路投资的国际法》等合著三部，在国内外核心期刊发表论文五十余篇。目前兼任中国核建独立董事、中国国际私法学会常务理事、上海市法学会国际法研究会、仲裁法研究会副会长、上海国际经济贸易仲裁委员会（SHIAC）仲裁员等职。2023年7月起任宝山钢铁股份有限公司独立董事。</p> <p>陈女士1988年7月获复旦大学法学学士学位，1991年7月获复旦大学法学硕士学位，2006年7月获复旦大学法学博士学位。曾在德国马克思普朗克国际公法与比较法研究所、美国耶鲁大学福克斯项目、丹麦哥本哈根大学法学院担任访问学者，在美国弗吉尼亚大学法学院中美富布莱特项目担任高级访问学者。</p>
<p>关新平</p>	<p>1963年6月生，中国国籍，上海交通大学讲席教授、国家人工智能产教融合平台首席科学家、“航空电子综合与体系集成”全国重点实验室学术委员会副主任、“国家杰出青年科学基金”获得者、“长江学者特聘教授”“国家百千万人才工程”国家级人选，宝山钢铁股份有限公司独立董事。</p> <p>关先生长期从事网络系统的感知、传输和控制一体化设计理论与应用等国际前沿课题的研究工作，构建了钢铁制造、装备研制等领域的现场级网络控制系统并实现行业应用。主持完成30余项国家级和省部级科研课题的研究工作，是“网络系统的设计、控制与优化”国家自然科学基金委创新群体负责人，科技部重大科学仪器专项首席科学家，国家自然科学基金委重大科研仪器项目负责人。在IEEETAC等国际知名期刊发表期刊论文300余篇，研究成果获得国家自然科学二等奖2项（排第1、第2），教育部自然科学奖一等奖2项、上海市技术发明一等奖2项（排名均为第1），获国际IEEETCCPS工业技术卓越奖（同年唯一）、“IEEE模糊系统汇刊杰出论文奖”（国内学者首次获奖）等。先后担任IEEETSMC-C、《自动化学报》等国内外知名期刊编委，中国工程院院刊《信息与电子工程前沿》执行副主编，担任IEEE等重要国际会议大会主席7次，国家重点专项“网络协同制造与智能工厂”“工业软件”指南编制专家。现兼任上海市自动化学会理事长、中国自动化学会常务理事、中国自动化学会“控制理论专业委员会”副主任委员等职务。2025年8月起任宝山钢铁股份有限公司独立董事。</p> <p>关先生1986年7月获哈尔滨师范大学理学学士学位，1999年8月获哈尔滨工业大学工学博士学位。</p>
<p>苏敏</p>	<p>1968年2月生，中国国籍，宝山钢铁股份有限公司独立董事，高级会计师、注册会计师、注册资产评估师。</p> <p>苏女士在会计、财务及金融、企业管理领域拥有丰富的经验和深厚的专业知识。曾任安徽省国资委产权管理局副局长，安徽省能源集团有限公司副总经理、总会计师，中国海运(集团)总公司党组成员、总会计师，招商局金融集团有限公司党委副书记、总经理，招商局金融集团有限公司总经理兼首席运营官(COO)，招商局金融控股有限公司副总经理等职务。现兼任香港金融管理学院博士生导师。2025年8月起任宝山钢铁股份有限公司独立董事。</p> <p>苏女士1990年7月获上海财经大学经济学学士学位，2002年12月获中国科学技术大学工商管理硕士学位。</p>
<p>李志青</p>	<p>1975年11月生，中国国籍，复旦大学经济学院党委副书记、纪委书记、教授，绿色金融研究中心执行主任，环境经济研究中心主任，宝山钢铁股份有限公司独立董事。</p> <p>李先生主要研究领域为绿色金融、环境经济学、能源与气候变化经济学等，长期跟踪研究绿色发展、绿色经济和绿色产业等理论与应用问题，在绿色金融、ESG等领域有着深厚的造诣。曾主持国家和省部级等多项课题研究，出版《绿色金融概论》等专著4本，教材6本，译著1本，在各类期刊杂志发表论文和文章百余篇。获上海市哲学社会科学优秀成果奖、上海市浦江人才等奖项与荣誉称号。现兼任上海市生态环境治理政策</p>

	<p>模拟与评估重点实验室副主任、上海市固定资产投资研究会绿色发展专业委员会主任、上市公司苏州银行独立董事等职务。2025年8月起任宝山钢铁股份有限公司独立董事。</p> <p>李先生1997年7月获复旦大学经济学学士学位，2003年3月获复旦大学经济学博士学位。曾在德国康斯坦茨大学、美国耶鲁大学担任访问学者。</p>
吴军	<p>1968年1月生，中国国籍，宝山钢铁股份有限公司副总经理、党委常委、中央研究院（技术中心）院长（主任）、党委书记，高级工程师。</p> <p>吴先生具有丰富的战略规划、企业管理、科研管理经验。历任宝钢研究院（技术中心）汽车用钢研究所副所长，宝钢股份战略管理部副部长、副部长（主持工作）、部长（期间同时担任宝钢集团规划发展部钢铁规划总监），宝钢股份规划与科技部部长，中央研究院（技术中心）党委书记、常务副院长（常务副主任）、院长（主任）等职务。2019年3月起任宝钢股份总经理助理、中央研究院（技术中心）院长（主任）、党委副书记（2020年5月起任），2022年2月起任宝山钢铁股份有限公司党委常委、中央研究院（技术中心）党委书记（2022年3月起任），2022年4月起任宝山钢铁股份有限公司副总经理。</p> <p>吴先生1994年3月毕业于东北大学矿物加工工程专业，获硕士学位，1998年4月毕业于华东理工大学化学工程专业，获工学博士学位。</p>
王娟	<p>1972年11月生，中国国籍，宝山钢铁股份有限公司副总经理、党委常委、财务总监、董事会秘书，正高级会计师、注册会计师。</p> <p>王女士在财务管理、资金运作、资本运营、法人治理、ESG体系建设及推动管理等方面具有丰富的经验。历任宝钢股份财会处资金组综合主管、财务部资产管理室主任、宝钢分公司财务部资产组综合主管、宝钢股份财务部资金管理室主任，宝钢新日铁汽车板有限公司管理部部长，宝钢集团资产管理总监，宝钢股份财务部部长、经营财务部部长等职务（2018年1月起任宝钢股份董事会秘书室主任）。2018年4月起任宝山钢铁股份有限公司董事会秘书，2020年2月起任宝山钢铁股份有限公司财务总监，2022年12月起任宝山钢铁股份有限公司党委常委，2023年2月起任宝山钢铁股份有限公司副总经理。</p> <p>王女士1996年7月毕业于上海建筑材料工业学院工业管理工程专业，2006年6月毕业于复旦大学金融学专业，获经济学硕士学位。</p>
彭俊	<p>1973年6月生，中国国籍，宝山钢铁股份有限公司副总经理、党委常委，高级工程师。</p> <p>彭先生具有丰富的钢铁企业生产制造、营销管理经验。历任宝钢股份冷轧厂副厂长、镀锡板厂厂长（期间兼任镀锡板产品结构优化项目组经理）、冷轧厂党委书记、厂长（期间兼任冷轧升级改造项目组经理）、冷轧部部长，营销中心（宝钢国际）总经理、营销系统党委副书记等职务。2022年7月至2024年12月任宝山钢铁股份有限公司总经理助理（2022年7月至2025年3月兼宝钢股份营销中心（宝钢国际）总经理、营销系统党委副书记）。2024年12月起任宝山钢铁股份有限公司党委常委。2025年4月起任宝山钢铁股份有限公司副总经理（2025年3月起兼武钢有限董事、党委书记）。</p> <p>彭先生1996年7月毕业于上海交通大学材料工程专业，获得工学学士学位，2009年7月获得东北大学工程硕士学位。</p>
蔡延肇	<p>1976年8月生，中国国籍，宝山钢铁股份有限公司副总经理、党委常委，高级工程师。</p> <p>蔡先生在钢铁企业生产制造、采购经营管理、ESG体系管控等方面具有丰富的经验。历任武钢股份热轧厂生产技术部技术干部、三室主任、三分厂轧钢三车间副主任，武钢股份热轧总厂生产技术部部长、一分厂厂长助理、一分厂厂长、党总支书记，武钢股份硅钢事业部三分厂厂长、硅钢事业部副部长，武钢有限硅钢部副部长、副部长（主持行政工作），宝钢股份硅钢事业部副总经理、武钢有限硅钢部部长兼硅钢技改项目组组长、党委副书记、党委书记，武钢有限总经理助理，宝钢股份运行中心（安全监督部）总经理（部长）兼采购经营管理办公室主任，宝钢股份宝山基地副总经理，宝钢股份总经理助理兼宝山基地总经理等职务。2024年12月起任宝山钢铁股份有限公司党委常委。2025年2月起任宝山钢铁股份有限公司副总经理。</p>

	蔡先生2000年7月毕业于东北大学金属压力加工专业，2007年2月毕业于韩国浦项工科大学，获工学硕士学位。
邵林峰	<p>1974年12月生，中国国籍，宝山钢铁股份有限公司副总经理、党委常委兼营销中心（宝钢国际）总经理、营销系统党委副书记，经济师。</p> <p>邵先生在钢铁企业营销管理等方面具有丰富的经验。历任上海宝钢钢材贸易有限公司营销员、营销代表、南京分公司经理、营销一部经理，成都宝钢西部贸易有限公司总经理助理、副总经理，重庆宝井钢材加工配送有限公司总经理，广州宝钢南方贸易有限公司副总经理、总经理，广州宝丰井汽车钢材部件有限公司总经理，宝钢集团广州保税区国际贸易有限公司总经理，柳州宝钢汽车零部件有限公司总经理，上海宝钢钢材贸易有限公司总经理，宝钢股份营销中心（宝钢国际）热板与工程材料销售部总经理，中南钢铁副总裁兼营销中心总经理，中南钢铁党委常委，中南股份高级副总裁、党委委员等职务。2025年3月起任宝山钢铁股份有限公司总经理助理兼营销中心（宝钢国际）总经理、营销系统党委副书记。2026年4月起任宝山钢铁股份有限公司副总经理、党委常委。</p> <p>邵先生1998年7月毕业于北京科技大学金属压力加工专业，2012年6月毕业于四川大学，获工商管理硕士学位。</p>
武凯	<p>1981年5月生，中国国籍，宝山钢铁股份有限公司总法律顾问兼首席合规官。</p> <p>武先生在钢铁企业法律实务、合规管理、法律风险管控等方面具有丰富的经验。历任武钢股份炼钢总厂纪委副书记、监察室主任、机关党支部书记、董事会秘书室主任科员、法律事务高级经理，武钢有限审计监察部法律事务室主任、纪检监督部法律事务室主任、武钢有限办公室（党委办公室）副主任（主持工作）、办公室（党委办公室）主任（期间曾兼任法律事务室主任）。2024年3月至2025年3月任宝山钢铁股份有限公司法务与合规部副部长。2025年3月起任宝山钢铁股份有限公司首席合规官兼法务与合规部部长。2025年4月起任宝山钢铁股份有限公司总法律顾问、首席合规官兼法务与合规部部长。</p> <p>武先生2006年7月毕业于北京大学法学院，获得法律硕士学位。</p>

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
邹继新	中国宝武钢铁集团有限公司	党委常委	2016年10月	
周学东	中国宝武钢铁集团有限公司	党委组织部部长、人力资源部总经理、党委统战部部长、老干部工作部部长	2022年5月	2026年2月6日

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
邹继新	宝金企业有限公司	董事长	2019年4月	
邹继新	武钢日铁（武汉）镀锡板有限公司	董事长	2021年1月	2025年1月
邹继新	第十四届上海市政协	常务委员	2023年1月	
邹继新	上海上市公司协会	会长	2026年1月	
邹继新	中国金属学会	常务理事	2025年11月	
刘宝军	中国钢铁工业协会	第六届理事会理事	2025年7月	
刘宝军	中国金属学会	电工钢分会第四届委员会主任委员	2025年11月	
刘宝军	中国金属学会	低合金钢分会副主任委员	2021年4月	
刘宝军	中国金属学会	第十一届理事会理事	2021年7月	
刘宝军	武钢日铁（武汉）镀锡板有限公司	董事长	2025年1月	
刘宝军	国家硅钢中心工程技术委员会	委员	2025年10月	
刘宝军	上海市工经联（经团联）	第七届理事会理事	2025年6月	
高祥明	新疆八一钢铁集团有限公司	董事	2022年8月	2027年4月
高祥明	新疆八一钢铁股份有限公司	董事	2022年11月	2028年11月
姚林龙	山东钢铁集团有限公司	董事	2024年2月	
陈力	中国国际私法学会	常务理事	2009年10月	
陈力	上海国际经济贸易仲裁委员会	仲裁员	2015年8月	2026年4月
陈力	上海市法学会国际法研究会	副会长	2016年11月	2026年1月
陈力	上海市法学会仲裁法研究会	副会长	2021年5月	2026年1月
陈力	上海至融至泽律师事务所	高级顾问	2024年1月	
陈力	中国上市公司协会女董事专业委员会	副主任委员	2024年4月	
陈力	中国核工业建设股份有限公司	独立董事	2024年12月	2027年12月

李志青	复旦大学经济学院	党委副书记、纪委书记	2019年1月	
李志青	上海市生态环境治理政策模拟与评估重点实验室	副主任	2022年12月	
李志青	苏州银行股份有限公司	独立董事	2023年7月	
李志青	上海市固定资产投资研究会绿色发展专业委员会	主任	2024年7月	
苏敏	珠海横琴壹加医疗健康管理有限公司	独立董事	2025年5月	
苏敏	中保投资有限责任公司	独立董事	2026年3月	
关新平	上海市自动化学会	理事长	2019年11月	
关新平	中国自动化学会	常务理事	2013年12月	
关新平	中国自动化学会控制理论专业委员会	副主任委员	2023年4月	
关新平	教育部科技委信息技术与网络安全学部	委员	2020年12月	2025年12月
吴军	中国博士后科学基金会第六届理事会	理事	2017年8月	
吴军	上海市政协	政协委员	2017年12月	2027年12月
吴军	长三角先进材料研究院	理事	2020年3月	
吴军	上海市金属学会	理事长	2021年5月	
吴军	中国金属学会理事会	理事	2021年7月	
吴军	中国金属学会总工程师工作委员会	委员	2022年12月	
吴军	南方科技大学创新智造研究院/深圳市跨尺度制造力学重点实验室联合学术顾问委员会	委员	2022年1月	
吴军	汽车轻量化技术创新战略联盟	副理事长	2023年9月	
吴军	清华大学工业文化研究院专家咨询委员会	委员	2019年10月	
吴军	中国钢铁工业协会科技创新工作委员会	主任委员	2024年5月	
王娟	沙特宝海钢铁公司	副董事长	2024年12月	
王娟	上海农村商业银行股份有限公司	董事	2021年9月	
王娟	上海国家会计学院	研究生导师	2014年6月	
王娟	上海上市公司协会第四届理事会	副会长	2022年11月	2026年1月
王娟	上海上市公司协会董秘委员会	副主任委员	2022年11月	2026年1月
王娟	中国上市公司协会第四届董事会秘书专业委员会	执行副主任委员	2024年7月	
王娟	中国上市公司协会投资者关系管理专业委员会	委员	2023年5月	
王娟	中国上市公司协会女董事专业委员会	委员	2025年6月	
王娟	中国上市公司第三届会员常务理事	单位会员代表	2022年4月	
王娟	上海市会计系列高级职称评审委员会	专家库成员	2023年8月	

王娟	中国钢铁工业协会第五届财务工作委员会	委员	2025年7月	
彭俊	中国金属学会	轧钢分会副主任委员	2021年4月	
彭俊	中国金属学会	金属涂镀层分会委员	2021年4月	
彭俊	湖北省金属学会	理事长	2025年11月	
蔡延擘	中国金属学会	电工钢分会委员	2021年4月	
蔡延擘	中国金属学会	第十一届理事会理事	2024年8月	
蔡延擘	中国冶金建设协会	副会长	2024年8月	
蔡延擘	中国钢铁工业协会电炉钢分会	候任轮值会长	2024年11月	
蔡延擘	上海宝钢汽车板有限公司	董事	2024年10月	
蔡延擘	广州JFE钢板有限公司	副董事长	2025年3月	
蔡延擘	国家硅钢中心工程技术委员会	委员	2025年10月	
邵林峰	上海梅山钢铁股份有限公司	董事	2025年4月	
邵林峰	宝钢湛江钢铁有限公司	董事	2025年4月	
邵林峰	上海宝钢国际经济贸易有限公司	董事	2025年4月	
邵林峰	江南长兴造船有限责任公司	副董事长	2025年8月	
邵林峰	中国钢铁工业协会钢材市场工作委员会	委员	2025年4月	
邵林峰	中国价格协会冶金价格分会	第四届常务理事、副会长	2025年10月	

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司董事薪酬由股东会审议决定；高级管理人员薪酬由董事会审议决定。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	一致同意
董事、高级管理人员薪酬确定依据	根据公司经营业绩、个人岗位职责及年度绩效考核结果等确定。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	详见“现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况”。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	1481.17万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	公司董事薪酬按照《公司法》、公司《章程》等相关规定，高级管理人员按照董事会审定的《高级管理人员绩效评价办法》和《高级管理人员薪酬管理办法》有关规定。对于本年度在股东单位或其他关联单位领取报酬的董事，由股东单位或其他关联单位确定其年度应付薪酬水平。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	公司董事（外部董事除外）绩效薪酬结算额按照三年递延支付。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
胡宏	副总经理	离任	个人原因
蔡延擘	副总经理	聘任	工作调动
周学东	董事	聘任	工作调动
刘宝军	董事	聘任	工作调动
刘宝军	总经理	聘任	工作调动
彭俊	副总经理	聘任	工作调动
邵林峰	副总经理	聘任	工作调动
武凯	总法律顾问	聘任	工作调动
罗建川	董事	离任	换届
陆雄文	独立董事	离任	换届
谢荣	独立董事	离任	换届
白彦春	独立董事	离任	换届
关新平	独立董事	聘任	换届
苏敏	独立董事	聘任	换届
李志青	独立董事	聘任	换届
王峰涛	职工董事	聘任	换届
田雍	独立董事	离任	个人原因

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
邹继新	否	13	13	8			否	1
刘宝军	否	9	9	5			否	0
高祥明	否	13	13	10			否	0
姚林龙	否	13	13	10			否	0
周学东	否	12	12	11			否	3
王峰涛	否	5	5	2			否	0
罗建川	否	8	8	7			否	0
陆雄文	是	8	8	6			否	0
谢荣	是	8	8	6			否	0
白彦春	是	8	8	6			否	0
田雍	是	10	10	7			否	0

陈力	是	13	13	9			否	1
关新平	是	5	5	3			否	0
苏敏	是	5	5	3			否	0
李志青	是	5	5	3			否	0

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	13
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	7
现场结合通讯方式召开会议次数	6

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计及内控合规管理委员会	苏敏、陈力、关新平、李志青
提名委员会	关新平、陈力、李志青、高祥明、周学东
薪酬与考核委员会	陈力、苏敏、李志青
战略、风险及ESG委员会	邹继新、关新平、苏敏、李志青、刘宝军、高祥明

(二) 报告期内审计及内控合规管理委员会召开7次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
2025年4月7日	审议2025年金融衍生品操作计划、交易授权等事项	无	
2025年4月24日	审议2024年年度报告、2025年第一季度报告等事项	委员会建议，针对内控薄弱环节，要完善内控系统、流程和监督；要从点到面整改、落实管理建议书中的问题；内部审计总体思路应是问题导向、风险导向、战略导向；随着业务范围不断拓展，公司应重视审计团队建设，充分考虑审计人员胜任能力和未来发展潜力；要继续推进智慧审计，强化AI赋能；在法治建设和合规管理方面要积极推进数字化和智能化，要和未来战略规	

		划和发展方向配合,对可能遇到的法律问题前置研究。	
2025年7月22日	审议修订《公司章程》事项	无	
2025年8月14日	审议聘任公司财务总监事项	无	
2025年8月26日	审议2025年半年度报告等事项	<p>1. 委员会认为,公司在上半年经济形势严峻的情况下,依然实现利润同比增长,盈利能力继续保持行业前列,非常不易。委员会建议公司继续关注人工智能、钢铁大模型、低碳减排等智能化、绿色化工作,并在下次董事会审计及内控合规管理委员会上做专题汇报。</p> <p>2. 委员会听取了《关于拟更换会计师事务所的情况报告》,认为选聘合适的会计师事务所,为公司提供高质量的审计服务对公司很重要,能增加资本市场对公司财务数据的可信度,委员会提议公司启动会计师事务所选聘工作。</p> <p>3. 委员会认为,公司内部审计工作开展规范有序,建议内部审计部门对公司历史上历次审计过程中发现的问题进行梳理、比对分析,此外,要关注其他外部公司发生的重大风险问题,从而更有针对性地开展今后的审计工作,更好地防范经营风险,提高审计效率。</p>	
2025年9月28日	审议聘请德勤华永会计师事务所为2025年度独立会计师及内控审计师	无	
2025年10月29日	审议2025年第三季度报告等事项	委员会关注到,新《公司法》实施后,由审计及内控合规管理委员会行使《公司法》规定的监事会的职权。委员会要求,公司要对审计及内控合规管理委员会如何承接监事会职权,如何落实到委员会的具体履职过程中进行研究,并形成报告在下次委员会上汇报。	

(三) 报告期内提名委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年2月6日	审议增选公司第八届董事会董事及调整专门委员会成员等事项	无	
2025年4月7日	审议聘任公司高级管理人员	无	

2025年7月22日	审议董事会换届选举事项	无	
2025年8月14日	审议聘任公司总经理等事项	无	

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月24日	审议2024年度董事、监事及高级管理人员薪酬执行情况等事项	无	
2025年9月23日	审议高级管理人员2024年度绩效评价结果及薪酬结算事项	无	
2025年12月29日	审议宝钢股份第四期A股限制性股票计划等事项	无	

(五) 报告期内战略、风险及ESG委员会召开5次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月17日	审议宝钢股份参股马鞍山钢铁有限公司49%股权事项	无	
2025年4月24日	审议2024年可持续发展报告等事项	委员会建议，在当前复杂的宏观环境下，公司应聚焦高质量发展，持续保持公司经营业绩行业第一；关注法律纠纷风险，主动出击积极应对风险；重视环保风险，采取措施减少投诉频次，改善社区关系；参股马钢有限以后，要关注安全生产等方面的风险管控，做好全面风险管理工作。	
2025年5月6日	审议宝武碳业员工持股减资退出事项	无	
2025年8月26日	审议调整2025年度固定资产投资规模等事项	无	
2025年10月29日	审议武钢有限CSP连铸及轧钢工序改造项目等事项	委员会认为，公司要做好未来绿色转型工作的研究和谋划，关于ESG评级，一方面考虑国际化运营，树立良好的国际形象，要尽量满足国际评级机构标准，另一方面也要加强与国内权威机构的沟通和联系。	

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	11,996
主要子公司在职员工的数量	34,139
在职员工的数量合计	46,135
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	27,571
销售人员	1,957
技术人员	13,924
财务人员	517
行政人员	2,166
合计	46,135
教育程度	
教育程度类别	数量(人)
硕士及以上	4,465
本科	19,472
专科	15,886
中专及以下	6,312
合计	46,135

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司坚持以效益创造和效率提升为导向的薪酬预算管理机制；坚持“只有创造价值，才能分享价值”的薪酬管理理念，持续优化完善薪酬管理体系。同时，根据不同岗位族群员工的工作性质与特点，有针对性地制定并实施相应的薪酬激励政策。公司建立健全中长期激励机制，推进实施利润分享计划、技术创新人才贡献累积金、风险抵押创值团队等激励机制，不断引导关键岗位核心人才创造更多增量价值，形成激励机制有效发挥作用的良性循环。

(三) 培训计划

适用 不适用

2025年，公司紧密围绕发展战略与高质量发展目标，深入实施人才强企战略，系统推进人才队伍与后备梯队建设，以“159”人才工程为核心牵引，聚焦五大关键群体，全面落实九大专项计划，持续完善技能认定体系、升级数智人才培养模式、深化青年英才培育工程等重点举措，为公司战略有效落地与长远发展筑牢坚实的人才保障。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司历年股利分配方案符合公司章程的规定，并获得股东会的决议通过。公司制定的现金分红标准和比例明确和清晰，相关的决策程序和机制完备，独立董事尽职履责并发挥了应有的作用，中小股东享有充分表达意见和诉求的机会，中小股东的合法权益得到充分维护。

2025年度，法人口径实现净利润7,016,889,703.01元，加上2025年初公司未分配利润37,872,465,170.78元，减去已发放的2024年下半年现金股利及2025年半年度现金股利合计4,587,023,260.24元，2025年末公司可供分配利润为40,302,331,613.55元。

为实现公司长期、持续的发展目标，更好回报投资者，根据公司章程规定及第八届董事会第五十次会议决议通过的《关于2024-2026年度利润分配方案承诺的议案》，提议公司2025年半年度利润分配方案如下：

①按照2025年度法人口径实现净利润的10%提取法定公积金701,688,970.30元。

②按照2025年度法人口径实现净利润的10%提取任意公积金701,688,970.30元。

③根据《公司章程》中“每年分派的现金股利不低于当年度经审计的合并报表归属于母公司净利润的50%”原则，计算分派现金股利不少于51.73亿元。经公司2025年第九届董事会第二次会议审议批准，2025年9月公司已按每股现金股利0.12元(含税)分配半年度利润，分配股利总额共计25.65亿元，下半年分派现金股利不少于26.08亿元。2025年下半年公司拟派发现金股利0.18元/股(含税)，以21,377,312,092股为基数(已扣除2026年3月末公司回购账户中的股份)，预计分红3,847,916,176.56元(含税)，占合并报表下半年归属于母公司股东净利润的70.39%，实际分红以在派息公告中确认的股权登记日股本(扣除公司回购专用账户中的股份)为基数，按照每股现金0.18元(含税)进行派发。2025年度每股现金分红0.30元(含税)，预计分红总额6,413,193,627.60元(含税)，占合并报表归属于母公司股东净利润的61.99%，较公司章程规定的“分派的现金股利不低于当年度经审计合并报表归属于母公司股东净利润的50%”的下限多分配12.40亿元，较2024-2026年度利润分配方案承诺的每股现金分红不少于0.20元(含税)的下限多分配21.38亿元。

④不实施资本公积金转增股本等其它形式的分配方案。

⑤2023~2025年度现金分红占净利润比例

	项目	2025年预计	2025年下半年 预计	2025年 中期	2024年	2023年
1	每股现金分红(含税)(元)	0.30	0.18	0.12	0.21	0.31
2	现金分红总额(亿元)	64.13	38.48	25.65	45.16	67.78
3	法人报表净利润(亿元)	70.17	27.07	43.10	80.64	85.65
4	合并报表归属于母公司股东的净利润(亿元)	103.46	54.67	48.79	73.62	119.44
5	现金分红总额占法人报表净利润比例(%)	91.40	142.17	59.52	56.00	79.14
6	现金分红总额占合并报表归属于母公司股东的净利润比例(%)	61.99	70.39	52.58	61.34	56.75

(二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

每10股送红股数（股）	-
每10股派息数（元）（含税）	3.0
每10股转增数（股）	-
现金分红金额（含税）	64.13
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	103.46
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	61.99
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	-
合计分红金额（含税）	64.13
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	61.99

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	177.07
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	-
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3) = (1) + (2)	177.07
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	98.84
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5) = (3) / (4)	179.15
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	103.46
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	388.99

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

事项概述	查询索引
公司于2025年4月25日召开第八届董事会第五十二次会议，审议通过《关于第三期限限制性股票计划回购注销有关事宜的议案》。公司于2025年5月20日召开宝钢股份2024年度股东大会，审议批准了该项议案。公司于2025年7月24日完成回购注销第三期A股限制性股票计划激励对象部分已授予未解锁的限制性股票126,559,250股。	http://www.sse.com.cn
公司于2025年12月29日召开第九届董事会第五次会议，审议通过《宝山钢铁股份有限公司第四期A股限制性股票计划（草案）》。	http://www.sse.com.cn

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

在完善的法人治理结构体系下，公司根据已制定明确的高级管理人员绩效评价和薪酬管理制度，并经董事会薪酬与考核委员会、董事会审议通过。公司高级管理人员的绩效目标确定、日常薪酬管理、绩效评价开展以及绩效结果运用等均按照规范的流程运作，高级管理人员激励与公司业绩和个人绩效紧密挂钩。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

报告期内，公司在严格依照中国证监会、上海证券交易所及《公司法》《公司章程》等法律法规要求建立了严密的内控管理体系基础上，结合自身行业特征及企业经营实际情况，对公司内控制度进行持续完善和优化，构建了“全面覆盖、责任清晰、快速传递、运作高效”的制度体系，不断提高企业决策效率，为企业经营管理的合法合规及资产安全提供了保障，有效促进公司战略的稳步实施。

公司内部控制体系架构合理，内部控制制度框架符合财政部、中国证监会等五部委对于内部控制体系完整性、合理性、有效性的要求，能够适应公司管理和发展的需要。公司不断健全内控体系，内控运行机制有效，达到了内部控制预期目标，保障了公司及全体股东的利益。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

2025年，新增4家子公司，按照分层管理原则，新增子公司已纳入相应板块管理，其中3家子公司纳入宝钢股份管理体系，1家子公司纳入宝信软件管理体系，由宝钢股份和宝信软件负责新增子公司整合策划、推进及持续改善。

宝钢股份持续加强对子公司的经营管理，加强法人的评估管理和资本的统筹运作，通过业务合并、体系协同、管理整合和平台系统优化等手段，进一步实现资产效率的整体提升。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

√适用 □不适用

德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）对公司内部控制进行了审计，并出具了审计意见，披露网址：<http://www.sse.com.cn>

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

公司于2021年4月完成《上市公司治理专项自查清单》填报工作，经自查，公司与控股股东中国宝武间接控股的马钢股份在钢铁主业（产品类型、应用领域、主要销售区域等）方面，存在一定的重合和市场竞争。为避免同业竞争，中国宝武于2019年8月26日向马钢股份出具了《关于避免同业竞争的承诺函》，承诺“自本承诺函出具日起5年内，并力争用更短的时间，按照相关证券监管部门的要求，在符合届时适用的法律法规及相关监管规则的前提下，本着有利于上市公司发展和维护股东利益尤其是中小股东利益的原则，综合运用资产重组、业务调整、委托管理等多种方式，稳妥推进相关业务整合以解决同业竞争问题。”

2024年7月18日，马钢股份2024年第三次临时股东大会审议通过《关于间接控股股东中国宝武钢铁集团有限公司避免同业竞争承诺延期履行的议案》，批准中国宝武将其于2019年8月26日作出的关于避免同业竞争的承诺延期3年至2027年8月25日。

中国宝武正在研究宝钢股份与马钢股份的同业竞争解决方案，确保在承诺期内，在维护各相关方股东利益的情况下，积极推进解决上述同业竞争问题。

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

√适用 □不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）	22	
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	宝山钢铁股份有限公司	企业环境信息依法披露系统（上海）： https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/index.jsp
2	上海梅山钢铁股份有限公司	企业环境信息依法披露系统（江苏）： http://ywxt.sthj.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/infoPublic/index.js
3	武汉钢铁有限公司	企业环境信息依法披露系统（湖北）： http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/index
4	宝钢湛江钢铁有限公司	广东省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统： https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/dal/newindex
5	上海宝钢汽车板有限公司	企业环境信息依法披露系统（上海）： https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/index.jsp
6	宝钢股份黄石涂镀板有限公司	企业环境信息依法披露系统（湖北）： http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.h

		tml#/home/index
7	烟台鲁宝钢管有限责任公司	企业环境信息依法披露系统（山东）： http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/
8	上海宝钢高强钢加工配送有限公司	企业环境信息依法披露系统（上海）： https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/index.jsp
9	宝武碳业科技股份有限公司	企业环境信息依法披露系统（上海）： https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/index.jsp
10	宝武碳业科技股份有限公司梅山分公司	企业环境信息依法披露系统（江苏）： http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
11	苏州宝化炭黑有限公司	企业环境信息依法披露系统（江苏）： http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
12	宝钢化工湛江有限公司	广东省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统： https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/dal/newindex
13	武汉宝聚炭材料有限公司	企业环境信息依法披露系统（湖北）： http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/index
14	乌海宝骐炭材料有限公司	企业环境信息依法披露系统（内蒙古）： http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/viewRunner.html?viewId=http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js&cantonCode=150000
15	新疆宝鑫炭材料有限公司	新疆维吾尔自治区企业环境信息披露与信用评价系统： https://124.117.235.203:9015/index
16	重庆宝丞炭材有限公司	企业环境信息依法披露系统（重庆）： http://183.66.66.47:10001/eps/index/enterprise-search
17	包头宝楷炭材料有限公司	企业环境信息依法披露系统（内蒙古）： http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/viewRunner.html?viewId=http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js&cantonCode=150000
18	宝方炭材料科技有限公司	企业环境信息依法披露系统（甘肃）： https://zwfw.sthj.gansu.gov.cn/revealPubVue/#/home
19	乌海宝杰新能源材料有限公司	企业环境信息依法披露系统（内蒙古）： http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/viewRunner.html?viewId=http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js&cantonCode=150000
20	湖北宝乾新能源材料有限公司	企业环境信息依法披露系统（湖北）： http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/index
21	浙江宝旌炭材料有限公司	浙江省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统：

		https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search
22	浙江宝万碳纤维有限公司	浙江省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统： https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或ESG报告

适用 不适用

公司发布可持续发展报告，并根据ISO14064标准编制温室气体盘查清册，获得独立第三方出具的审验及温室气体核查声明，披露网址<http://www.sse.com.cn/>。

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	7,320	宝钢股份直接捐赠云南省普洱市、宁洱县、镇沅县、江城县及广南县资金，用于中国宝武定点帮扶援建项目；湛江钢铁直接捐赠湛江市硃洲镇乡村振兴帮扶项目；梅钢公司直接捐赠南京市溧水区和凤镇吴村桥村，用于产业提档升级、人居环境改善等项目。
其中：资金（万元）	7,320	
物资折款（万元）	/	
惠及人数（人）	180,000	涉及助学、助农、就业、培训等方面
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	帮扶项目48个	涵盖产业发展、基础建设、文教卫生等方面

具体说明

适用 不适用

宝钢股份2025年定点帮扶云南四县捐赠资金7,070万元，援建项目46个。会同党委组织部，组织15家基层党支部与帮扶村结对共建，捐款捐物27万元，采购农产品67万元，捐赠图书文体用品3000件。组织开展“央企消费帮扶兴农周”活动，采购额共计1037万元。举办“央企消费帮扶迎春行动”“帮扶产品进食堂”活动等，推广展销帮扶产品。申报林业碳汇案例荣获新华网等主办的“碳路未来-2024气候行动典型案例”，申报“金沅宝”案例荣获中国上市公司乡村振兴“最佳实践案例”奖、中国宝武社会责任“优秀案例”。

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行的承诺	解决同业竞争	宝钢集团有限公司	<p>宝钢集团在公司成立时做出两项承诺：</p> <p>(1) 宝钢集团承诺，与公司发生的关联交易，将依照国家有关法律、行政法规及有关主管部门的规章进行，不会损害公司及公司非控股股东的合法利益。</p> <p>(2) 宝钢集团承诺，将不会直接参与任何对公司有竞争的业务或活动，或直接持有对公司有竞争的业务、活动或实体的权益。但宝钢集团可以持有公司股份并继续经营、发展现有业务（包括与公司有或可能有竞争的业务）。宝钢集团承诺，宝钢集团或其子公司欲进行与公司的业务可能产生竞争的新业务、投资和研究时，公司将优先发展权和项目的优先收购权。上述承诺在下列情况下有效：A、公司在香港结算与交易所有限公司及中国境内证券交易所上市；B、宝钢集团持有公司不少于30%的已发行股份。此外，宝钢集团于2001年6月13日和2002年9月6日进一步向公司做出如下承诺，即在公司收购宝钢集团的部分三期工程资产和剩余的资产后，上述两项承诺仍然有效。</p> <p>上述承诺见2001年6月21日和2002年9月12日的《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》及上海证券交易所网站 http://www.sse.com.cn/。</p>	2000年2月3日	否	长期	是		

与再融资相关的承诺	解决同业竞争	宝钢集团有限公司	<p>宝钢集团在公司增发招股意见书中的承诺：</p> <p>(1)对于集团公司现在持有的可能会对宝钢股份产生同业竞争的资产和业务，宝钢股份有权选择适当的时机向集团公司收购。</p> <p>(2)对于任何集团公司将来获得的从事与宝钢股份同类业务的商业机会，集团公司应将该等机会让于宝钢股份，只有在宝钢股份放弃该等商业机会后，集团公司才会进行投资。</p> <p>上述承诺见2005年4月上海证券交易所网站 http://www.sse.com.cn/。</p>	2004年8月10日	否	长期	是		
其他对公司中小股东所作承诺	其他	宝钢集团有限公司	<p>宝钢集团关于罗泾土地的承诺：宝钢集团全资子公司宝钢集团上海浦东钢铁有限公司（以下称“浦钢公司”）拟出售其拥有的罗泾在建工程及相关固定资产（以下称“罗泾项目相关资产”），本公司拟收购罗泾项目相关资产。罗泾项目相关资产共占用土地322.8万平方米（以下称“罗泾项目用地”）。就罗泾项目用地，浦钢公司已支付了一定的前期费用，但尚未支付土地出让金。如本公司收购罗泾项目相关资产，本公司需要承担未支付的土地出让金，并补偿浦钢公司截至罗泾项目相关资产评估基准日（即2007年9月30日）已支付的前期费用。经初步估算，该等费用合计约人民币28亿元。宝钢集团承诺：</p> <p>(1)如本公司收购罗泾项目相关资产，宝钢集团和/或浦钢公司将积极配合本公司完成罗泾项目用地的土地出让手续，并根据本公司的合理要求给予相应的协助。</p> <p>(2)如上述的合计费用实际发生金额超过人民币28亿元，超过部分由宝钢集团和/或浦钢公司承担，并将及时、足额支付给本公司和/或相关政府机关（视具体情况）。</p> <p>上述承诺见2007年12月12日的《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》及上海证券交易所网站http://www.sse.com.cn/。</p> <p>上述承诺所涉及的土地包括罗泾项目用地西区、罗泾项目用地东区和北部能源通廊。截至本报告期末，公司已支付罗泾项目用地西区土地费用约23.4亿元并获得土地权证；已支付北部能源通廊土地费用约0.2亿元并获得土地权证；已支付罗泾项目用地东区土地出让金3.12亿元并获得土地权证。</p>	2007年12月11日	否	长期	是		

其他	宝钢集团有限公司	<p>宝钢集团于2010年12月16日向本公司发来《关于德盛镍业项目的征询函》和《关于德盛镍业项目的承诺函》，征询本公司是否愿意投资德盛镍业项目。本公司同意由宝钢集团投资德盛镍业项目，但保留未来对该项目的择机收购权。宝钢集团承诺：今后在本公司提出收购要求时，将以独立评估机构的资产评估价为基础，在符合相关法律、法规和其他规范性文件的情况下，以合理的价格将持有的德盛镍业股权转让给本公司。上述承诺在下列情况下有效：</p> <p>(1) 公司在证券交易所上市，及</p> <p>(2) 宝钢集团持有本公司不少于30%的已发行股份。</p> <p>上述承诺见2010年12月23日的《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》及上海证券交易所网站http://www.sse.com.cn/。</p>	2010年12月16日	否	长期	是		
其他承诺	宝钢集团有限公司	<p>1、本次交易完成后，本公司不会直接或间接地（包括但不限于以独资及控股等方式）参与或进行与宝钢股份所从事的主营业务有实质性竞争或可能有实质性竞争的业务活动。</p> <p>2、本公司或其子公司欲进行与宝钢股份的业务可能产生竞争的新业务、投资和研究时，宝钢股份将有优先发展权和项目的优先收购权，本公司将尽最大努力促使有关交易的价格是经公平合理的及与独立第三者进行正常商业交易的基础上确定的。</p> <p>3、本次交易完成后，本公司将通过行使合法权利促进本次交易中各方出具的关于同业竞争的相关承诺的履行。</p> <p>4、本公司作为宝钢股份的控股股东期间，以上承诺均为有效。如出现违背上述承诺情形而导致宝钢股份权益受损，本公司愿意承担相应的损害赔偿责任。</p> <p>上述承诺见2016年9月23日的《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》及上海证券交易所网站http://www.sse.com.cn/。</p>	2016年9月22日	否	长期	是		
解决同业竞争	武钢集团	<p>1、本公司承诺，自本次交易完成之日起3年之后或防城港钢铁项目全面投入运营之后（两者较早日期），不再控制广西钢铁集团有限公司或主导该公司的运营。</p> <p>2、本次交易完成后，本公司不会直接或间接地（包括但不限于以独资及控股等方式）参与或进行与宝钢股份所从事的主营业务有</p>	2016年9月22日	否	长期	是		

争		<p>实质性竞争或可能有实质性竞争的业务活动。</p> <p>3、本公司或其子公司欲进行与宝钢股份的业务可能产生竞争的新业务、投资和研究时，宝钢股份将有优先发展权和项目的优先收购权，本公司将尽最大努力促使有关交易的价格是经公平合理的及与独立第三者进行正常商业交易的基础上确定的。</p> <p>4、除对广西钢铁集团有限公司按照本次承诺解决方式履行以及经履行程序豁免的承诺外，目前本公司正在履行的对武钢股份的关于同业竞争的相关承诺在本次交易完成后继续履行，并对宝钢股份有效。</p> <p>5、本公司作为宝钢股份的股东期间，以上承诺均为有效。如出现违背上述承诺情形而导致宝钢股份权益受损，本公司愿意承担相应的损害赔偿责任。</p> <p>上述承诺见2016年9月23日的《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》及上海证券交易所网站http://www.sse.com.cn/。</p>						
解决关联交易	宝钢集团有限公司	<p>1、本公司将确保宝钢股份的业务独立、资产完整，具备独立完整的产、供、销以及其他辅助配套的系统。</p> <p>2、本公司及本公司控制的其他企业不会利用宝钢股份的股东身份谋求与宝钢股份及其下属企业优先达成交易。</p> <p>3、本公司及本公司控制的其他企业将避免、减少与宝钢股份及其下属企业之间不必要的交易。若存在确有必要且不可避免的交易，本公司及本公司控制的其他企业将与宝钢股份及其下属企业按照公平、公允、等价有偿等原则依法签订协议，履行合法程序，并将按照有关法律、法规及规范性文件的要求和《宝山钢铁股份有限公司章程》的规定，依法履行信息披露义务并履行相关的内部决策、报批程序，保证不以与市场价格相比显失公允的条件与宝钢股份及其下属企业进行交易，亦不利用该类交易从事任何损害宝钢股份及其他股东的合法权益的行为。</p> <p>4、如本公司违反上述承诺，本公司将依法承担及赔偿因此给宝钢股份造成的损失。</p> <p>上述承诺见2016年9月23日的《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》及上海证券交易所网站http://www.sse.com.cn/。</p>	2016年9月22日	否	长期	是		

解决关联交易	武钢集团	<p>1、本公司及本公司控制的其他企业不会利用宝钢股份的股东身份谋求与宝钢股份及其下属企业优先达成交易。</p> <p>2、本公司及本公司控制的其他企业将避免、减少与宝钢股份及其下属企业之间不必要的交易。若存在确有必要且不可避免的交易，本公司及本公司控制的其他企业将与宝钢股份及其下属企业按照公平、公允、等价有偿的原则依法签订协议，履行合法程序，并将按照有关法律、法规及规范性文件的要求和《宝山钢铁股份有限公司章程》的规定，依法履行信息披露义务并履行相关的内部决策、报批程序，保证不以与市场价格相比显失公允的条件与宝钢股份及其下属企业进行交易，亦不利用该类交易从事任何损害宝钢股份及其他股东的合法权益的行为。</p> <p>3、如本公司违反上述承诺，本公司将依法承担及赔偿因此给宝钢股份造成的损失。</p> <p>上述承诺见2016年9月23日的《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》及上海证券交易所网站http://www.sse.com.cn/。</p>	2016年9月22日	否	长期	是		
其他	武钢集团	<p>一、关于土地租赁事宜的说明及承诺：</p> <p>1、对于39宗已取得《国有土地使用权经营管理授权书》的授权经营地、2宗尚未取得《国有土地使用权经营管理授权书》的授权经营地以及武新股份二期项目使用土地，受限于现行法律法规的规定，本公司不再办理授权经营地及国有土地使用权登记手续，待法律法规准许后再行办理。</p> <p>2、本公司将确保武钢有限及其下属子公司可持续、稳定地继续使用上述土地；如因租赁土地涉及的授权经营地未办理国有土地使用权登记手续或相关租赁未办理登记手续而导致武钢有限及其下属子公司无法继续使用该等土地，则本公司将采取一切合理可行的措施排除相关妨碍或影响，并承担武钢有限或其下属子公司因此遭受的相关损失。</p> <p>上述承诺见2019年8月23日的《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》及上海证券交易所网站http://www.sse.com.cn/。</p>	2019年8月21日	否	长期	是		
其他	武钢集团	<p>二、关于房产相关事宜的说明及承诺：</p> <p>1、对于登记在武钢股份及武钢股份下属各级子公司名下、但对应</p>	2019年8月21日	否	长期	是		

		<p>土地使用权人为本公司的房产，受限于现行法律法规的规定，本公司不再办理过户手续，待法律法规准许后再行办理；本公司确认该等房产的实际所有权人为武钢股份或武钢股份下属各级子公司，武钢有限及相关下属子公司可按现状继续占有和使用该等房屋，该等房屋不存在产权争议、纠纷或潜在纠纷。</p> <p>2、对于武钢股份及武钢股份下属各级子公司拥有的、但仍登记在本公司名下的房产，受限于现行法律法规的规定，本公司不再办理过户手续，待法律法规准许后再行办理；本公司确认武钢股份及相关下属子公司已为取得上述房产向本公司足额支付了相关对价或系由其自主出资建设，上述房产的实际所有权人应为武钢股份及相关下属子公司；本公司承诺将确保武钢有限及相关下属子公司可长期、持续、稳定地免费使用上述房产，并按照武钢有限及相关下属子公司的指示对该等房产进行利用和处置，如产生任何收益，由武钢有限及相关下属子公司享有。</p> <p>3、对于武钢股份及武钢股份下属各级子公司拥有的未办理《房屋所有权证》的房产，受限于现行法律法规的规定，本公司不再协助办理相关权证，待法律法规准许后再行协助办理；本公司确认该等房产的实际所有权人为武钢股份或武钢股份下属各级子公司，武钢有限及相关下属子公司可按现状继续占有和使用该等房屋，该等房屋不存在产权争议、纠纷或潜在纠纷。</p> <p>4、如因本公司违反上述承诺而给武钢有限及相关下属子公司造成任何损失，本公司承诺将予以赔偿。</p> <p>上述承诺见2019年8月23日的《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》及上海证券交易所网站http://www.sse.com.cn/。</p>						
其他	武钢集团	<p>三、关于武汉威仕科钢材加工配送有限公司用地情况的说明及承诺：</p> <p>本公司承诺将确保武汉威仕科在本次吸收合并完成后1年内取得上述地块的土地使用权；若武汉威仕科因在取得《国有土地使用证》前实际使用前述地块而受到任何政府主管部门的行政处罚或责令拆除地上建筑物、责令搬迁等处理的，或后续武汉威仕科将未能依照法定程序取得上述地块的《国有土地使用证》，本公司</p>	2016年9月22日	否	长期	是		

		<p>将赔偿武汉威仕科因此遭受的相关损失。 上述承诺见2016年9月23日的《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》及上海证券交易所网站http://www.sse.com.cn/。</p>					
其他	武钢集团	<p>四、关于商标的说明及承诺： 1、本说明及承诺函附件二所列注册商标（以下简称“该等商标”）为本公司申请注册，该等商标合法、有效，其专有权受到法律保护，不存在任何权属争议。该等商标目前由武钢股份及其下属子公司无偿使用。 2、本公司确认，武钢股份及其下属公司有权继续无偿的使用该等商标，本公司将继续维护该等商标的有效性，保障武钢股份的使用权。未经武钢股份同意，本公司不会放弃对该等商标的续展维护，亦不会向任何第三方进行转让。 3、本次吸收合并完成后，根据本次吸收合并方案确定的武钢股份的资产接收方（以下简称“武钢股份资产接收方”）有权继续在该等商标有效期内长期无偿使用该等商标，且本公司承诺如任何法律、法规或经监管机构要求，本公司需向武钢股份资产接收方转让其使用的商标的，本公司将予以配合。未经武钢股份资产接收方同意，本公司不会放弃对该等商标的续展维护，亦不会向任何第三方进行转让。 上述承诺见2016年9月23日的《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》及上海证券交易所网站http://www.sse.com.cn/。</p>	2016年9月22日	否	长期	是	
其他	武钢集团	<p>五、关于其他事项的说明及承诺： 本公司承诺，为维护合并后上市公司的利益，如因本次吸收合并前武钢股份存在的法律瑕疵，对合并后上市公司造成损失的，武钢集团将向合并后上市公司进行补偿，确保合并后上市公司不会受到实际损失。 上述承诺见2016年9月23日的《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》及上海证券交易所网站http://www.sse.com.cn/。</p>	2016年9月22日	否	长期	是	
其他	宝钢股份全体董事、高级	<p>1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益； 2、本人承诺对职务消费行为进行约束；</p>	2016年9月22日	否	长期	是	

	管理人员	<p>3、本人承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；</p> <p>4、本人承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>5、本人承诺若公司后续推出公司股权激励计划，本人将支持拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>6、本人承诺切实履行本承诺，愿意承担因违背上述承诺而产生的法律责任。</p> <p>上述承诺见2016年9月23日的《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》及上海证券交易所网站http://www.sse.com.cn/。</p>						
其他	宝钢集团有限公司、武钢集团	<p>一、保持宝钢股份人员独立</p> <p>本公司承诺与本次交易完成后的宝钢股份保持人员独立，宝钢股份的总经理、副总经理、财务总监和董事会秘书等高级管理人员不会在本公司及本公司控制的其他企业担任除董事、监事以外的职务，不会在本公司及本公司其他下属企业领薪。宝钢股份的财务人员不会在本公司及本公司控制的其他企业兼职。</p> <p>二、保证宝钢股份资产独立完整</p> <p>1、保证宝钢股份具有独立完整的资产。</p> <p>2、保证宝钢股份不存在资金、资产被本公司及本公司控制的其他企业占用的情形。</p> <p>3、保证宝钢股份的住所独立于股东。</p> <p>三、保证宝钢股份的财务独立</p> <p>1、保证宝钢股份建立独立的财务部门和独立的财务核算体系。</p> <p>2、保证宝钢股份具有规范、独立的财务会计制度。</p> <p>3、保证宝钢股份独立在银行开户，不与股东共用一个银行账户。</p> <p>4、保证宝钢股份的财务人员不在本公司及本公司控制的其他企业兼职。</p> <p>5、保证宝钢股份能够独立作出财务决策，本公司及本公司控制的其他企业不干预宝钢股份的资金使用。</p> <p>四、保证宝钢股份的机构独立</p>	2016年9月22日	否	长期	是		

		<p>保证宝钢股份拥有独立、完整的组织机构，与股东特别是本公司及本公司控制的其他企业的机构完全分开。</p> <p>五、保证宝钢股份的业务独立 本公司承诺与本次交易完成后的宝钢股份保持业务独立，不存在且不发生实质性同业竞争或显失公平的关联交易。保证宝钢股份拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场自主经营的能力。</p> <p>六、本公司承诺不干预宝钢股份经营管理活动，不得侵占公司利益。</p> <p>上述承诺见2016年9月23日的《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》及上海证券交易所网站http://www.sse.com.cn/。</p>					
其他	武钢集团	<p>关于规范土地租赁事宜的说明及承诺： 鉴于武钢有限拟收购本公司及本公司下属子公司武汉钢铁集团物流有限公司、武钢绿色城市建设发展有限公司、武汉钢铁工程技术集团有限责任公司部分经营性资产及相关负债，就本次交易本公司应向武钢有限出租土地事宜，本公司特此说明及承诺如下： 截至本说明及承诺函出具之日，与本次收购资产相关的土地用地情况不存在重大违反土地和规划等法律法规的情形，本公司及下属子公司亦不存在因违反土地和规划等法律法规而受到相关主管部门的重大行政处罚的情形。针对上述情况，本公司特此承诺如下：本公司将确保武钢有限可持续、稳定地继续使用与本次收购资产相关的土地；如因该土地涉及的授权经营地未办理国有土地使用权登记手续或相关租赁未办理登记手续而导致武钢有限无法继续使用该等土地，则本公司将采取一切合理可行的措施排除相关妨碍或影响，并承担武钢有限因此遭受的相关损失。</p> <p>上述承诺见2018年8月28日的《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》及上海证券交易所网站http://www.sse.com.cn/。</p>	2018年8月27日	否	长期	是	
其他	武钢集团	<p>关于本公司及下属子公司房产相关事项的说明及承诺： 鉴于武钢有限拟收购本公司及本公司下属子公司武汉钢铁集团物流有限公司（以下简称“武钢物流”）、武钢绿色城市建设发展有限公司（以下简称“武钢城建”）、武汉钢铁工程技术集团有</p>	2018年8月27日	否	长期	是	

		<p>限责任公司（以下简称“武钢工程”）部分经营性资产及相关负债，就本公司及上述下属子公司所有的部分房屋存在的问题，本公司特此说明并承诺如下：截至本说明及承诺函出具之日，武钢有限拟收购的本公司及本公司下属子公司武钢物流、武钢城建、武钢工程拥有且正在使用的房产尚未取得《房屋所有权证》。针对上述情况，本公司确认及承诺如下：</p> <p>1、对于本公司及本公司上述子公司拥有的未办理《房屋所有权证》的房产，本公司确认该等房产的实际所有权人为本公司或本公司上述子公司，武钢有限收购本公司及本公司上述子公司的房产后，可按现状继续占有和使用该等房屋，该等房屋不存在产权争议、纠纷或潜在纠纷。</p> <p>2、如因本公司违反上述承诺而给武钢有限造成任何损失，本公司承诺将予以赔偿。</p> <p>上述承诺见2018年8月28日的《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》及上海证券交易所网站http://www.sse.com.cn/。</p>						
--	--	--	--	--	--	--	--	--

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

公司已就变更会计师事务所的事项与安永华明、德勤华永进行了沟通，前后任会计师事务所均已知悉本事项且对本次更换无异议。前后任会计师事务所按照《中国注册会计师审计准则第1153号——前任注册会计师和后任注册会计师的沟通》的有关规定，做好沟通及配合工作。

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	原聘任	现聘任
境内会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	216.7	205.9
境内会计师事务所审计年限	7	1
境内会计师事务所注册会计师姓名	/	庞用、熊欣
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	/	1

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）	90.2

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

经公司2025年第四次临时股东会审议批准，公司聘请德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度财务报告审计会计师事务所和内部控制审计会计师事务所，其中财务报告审计费用为205.9万元（含税），内部控制审计费用为90.2万元（含税）。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

(一) 诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

适用 不适用

事项概述及类型	查询索引
2021年10月起，日本制铁株式会社（以下简称“日本制铁”）在日本东京地方法院针对宝钢股份提起了三起诉讼案件。日本制铁诉称宝钢股份向丰田汽车供应的电磁钢板侵犯其三件专利，针对三件专利分别进行了起诉。三起案件涉案金额均为204亿2964万日元及利息。2023年12月，日本制铁就上述三起案件调整诉讼请求额，变更后的涉案金额均为28亿6044万日元及利息。	http://www.sse.com.cn/

(二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

适用 不适用

(三) 其他说明

适用 不适用

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

公司的主要关联方是宝武集团直接控制的法人，本报告期内，公司与主要关联方发生的日常关联交易如下：

1、产品、接受劳务

单位：百万元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	定价原则	交易额
欧冶云商股份有限公司	销售钢铁产品等	市场价	11,260
宝武资源有限公司	销售原燃料等	市场价	4,127
武钢集团有限公司	销售钢铁产品、能源介质等	市场价或协议价	3,691
宝武清洁能源有限公司	销售能源介质等	市场价或协议价	3,068
宝武集团环境资源科技有限公司	销售钢铁副产品、能源介质等	市场价或协议价	1,549
产品销售小计			23,695
宝武资源有限公司	采购原燃料	市场价	17,286
马钢（集团）控股有限公司	采购钢铁产品、设备、能源介质等	市场价	6,964
宝武原料供应有限公司	采购原料	市场价或协议价	6,745
宝武清洁能源有限公司	采购能源介质	市场价	3,805
宝武铝业科技有限公司	采购钢铁产品	市场价或协议价	3,763
欧冶工业品股份有限公司	采购设备、资材备件	市场价	2,946
宝钢特钢有限公司	采购钢铁产品	市场价	2,385
中国中钢集团有限公司	采购设备、资材备件等	市场价	2,368
武钢集团有限公司	采购原辅料、能源介质等	市场价	2,333
太原钢铁（集团）有限公司	采购钢铁产品	市场价	1,552
采购商品小计			50,148
宝武装备智能科技有限公司	检测、检修、工程等服务	市场价或协议价	2,474
欧冶云商股份有限公司	运输、劳务等服务	市场价或协议价	2,102
宝武水务科技有限公司	废水处理等	市场价或协议价	1,120
宝武集团环境资源科技有限公司	生产作业协力等服务	市场价或协议价	1,110
接受劳务小计			6,806

注：以上公司均含其子公司。

以上产品销售占本报告期营业收入的比例为7.5%，商品采购占本报告期营业成本的比例为17.0%，接受劳务占本报告期营业成本的比例为2.3%。以上交易均通过现金或票据结算。

2、金融服务

宝武集团财务有限责任公司（以下简称“宝武财务公司”）是本公司及武钢有限、宝武集团等单位共同持股的全国性非银行金融机构，主要是以加强集团资金集中管理和提高集团资金使用效率为目的，为成员单位提供内部结算、存贷款、短期资金理财和投融资等综合金融服务。2025年公司在宝武财务公司存贷款、结售汇等关联交易额如下：

公司在宝武财务公司日均存款161.13亿元，存款余额103.75亿元，获取存款利息收入2.34亿元；

公司在宝武财务公司开展贷款业务1.46亿元，贷款余额3.08亿元，支付利息支出0.09亿元；

公司在宝武财务公司开展保理业务50.08亿元，保理余额0.41亿元，支付利息支出0.19亿元；

公司在宝武财务公司开展贴现业务2.62亿元，贴现余额0.78亿元，支付利息支出0.01亿元；

公司在宝武财务公司开展结售汇业务3.53亿美元，发生其他金融服务支出0.02亿元。

3、委托管理资产

为有效提高阶段性闲置资金的使用效率，实现资金的保值增值，公司委托宝武集团下属金融类子公司进行资产管理，包括购买基金及信托等理财产品。本报告期，交易发生额5.0亿元，年末余额为7.7亿元，投资收益为0.2亿元。

4、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

5、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

6、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

1、存款业务

适用 不适用

单位：百万元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	处置减少	本期发生额		期末余额
						本期合计存入金额	本期合计取出金额	
宝武财务公司	中国宝武之子公司	25,000	0.05%-3.0%	18,293	-113	2,012,972	2,020,778	10,375
合计	/	/	/	18,293	-113	2,012,972	2,020,778	10,375

2、贷款业务

适用 不适用

单位：百万元 币种：人民币

关联方	关联关系	贷款额度	贷款利率范围	期初余额	处置减少	本期发生额		期末余额
						本期合计贷款金额	本期合计还款金额	
宝武财务公司	中国宝武之子公司	25,000	2.08%-3.1%	567	-25	146	380	308
合计	/	/	/	567	-25	146	380	308

3、 授信业务或其他金融业务

适用 不适用

单位：百万元 币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	期末余额	实际发生额
宝武财务公司	中国宝武之子公司	贴现	78	262
宝武财务公司	中国宝武之子公司	保理	41	5,008

4、 其他说明

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、 重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：百万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）														
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）														
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计														
报告期末对子公司担保余额合计（B）							178.17							
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）							178.17							
担保总额占公司净资产的比例（%）							0.08							
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）														
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）														
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）														
上述三项担保金额合计（C+D+E）														
未到期担保可能承担连带清偿责任说明							上述担保公司均承担连带责任，目前无导致公司实际履行连带责任的事项发生。							
担保情况说明							截止2025年12月末，本公司为下属宝钢中东公司提供一笔连带责任履约保函0.25亿美元，折人民币约1.78亿元，期限至2027年5月8日。上述保函并无实质上的风险扩大，与一般担保事项存在本质差别，无履约倾向，风险可控。							

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

适用 不适用

单位：百万元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	自有资金	30,860	19,730	-
券商理财产品	自有资金	-	209	-
信托理财产品	自有资金	500	500	-

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、 委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

截至2025年12月31日，公司不存在逾期尚未支付中小企业款项的情况。

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)				本次变动后		
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	127,321,750	0.579				-127,321,750	-127,321,750	0	0
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	127,321,750	0.579				-127,321,750	-127,321,750	0	0
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股	127,321,750	0.579				-127,321,750	-127,321,750	0	0
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	21,857,918,984	99.421				-75,834,235	-75,834,235	21,782,084,749	100.000
1、人民币普通股	21,857,918,984	99.421				-75,834,235	-75,834,235	21,782,084,749	100.000
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	21,985,240,734	100.000				-203,155,985	-203,155,985	21,782,084,749	100.000

2、 股份变动情况说明

适用 不适用

(1) 公司于召开2024年第二次临时股东大会，审议通过《关于注销回购股份并减少注册资本的议案》《关于回购注销第三期限限制性股票计划部分激励对象限制性股票的议案》。公司于2025年1月15日完成2021年回购方案尚未使用的已回购股份75,834,235股的注销。本次回购股份注销完成后，公司总股本为21,909,406,499股，其中有限售条件流通股为127,321,750股，无限售条件流通股为21,782,084,749股。公司于2025年1月24日完成部分第三期A股限制性股票计划激励对象尚未达到解锁条件的限制性股票762,500股的回购注销。本次限制性股票注销完成后，公司总股本为21,908,643,999股，其中有限售条件流通股为126,559,250股，无限售条件流通股为21,782,084,749股。

(2) 公司于召开宝钢股份2024年度股东大会，审议通过《关于第三期限限制性股票计划回购注销有关事宜的议案》。公司于2025年7月24日完成第三期A股限制性股票计划激励对象尚未达到解锁条件的限制性股票126,559,250股的回购注销。本次限制性股票注销完成后，公司总股本为21,782,084,749股，其中有限售条件流通股为0股，无限售条件流通股为21,782,084,749股。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

报告期内，公司注销限制性股票127,321,750股，注销已回购未授予的股份75,834,235股，共减少股份203,155,985股，对当期每股收益、每股净资产等财务指标影响较小。

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
股票激励对象	127,321,750	127,321,750		0	股票激励	2024年11月29日及2025年5月20日
合计	127,321,750	127,321,750		0	/	/

二、 证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

截至报告期末，公司总股本为21,782,084,749股，其中有限售条件流通股为0股，无限售条件流通股为21,782,084,749股。2025年末公司总股本较2024年末减少203,155,985股，其中有限售条件流

通股减少127,321,750股，无限售条件流通股减少75,834,235股，主要原因为：公司2025年回购注销部分第三期A股限制性股票计划激励对象尚未达到解锁条件的限制性股票127,321,750股，回购注销2021年回购方案尚未使用的已回购股份75,834,235股。

2025年末，公司资产负债率37.97%，较年初下降1.69个百分点，公司股份总数及股东结构变动对资产负债结构影响较小。

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	210,267
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	251,062

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例（%）	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
中国宝武钢铁集团有限公司	0	9,627,882,784	44.20	0	无	0	国有法人
武钢集团有限公司	0	2,982,172,472	13.69	0	无	0	国有法人
太原钢铁（集团）有限公司	0	1,185,512,571	5.44	0	无	0	国有法人
香港中央结算有限公司	+35,115,686	751,847,971	3.45	0	无	0	境外法人
中国石油天然气集团有限公司	0	710,487,060	3.26	0	无	0	国有法人
中国证券金融股份有限公司	0	666,600,578	3.06	0	无	0	国有法人
中央汇金资产管理有限责任公司	0	190,118,580	0.87	0	无	0	国有法人
全国社保基金一一四组合	+82,102,538	164,925,252	0.76	0	无	0	其他
北京首熙投资管理有限公司	0	151,996,609	0.70	0	无	0	国有法人
中国工商银行股份有限公司－华泰柏瑞沪 深300交易型开放式指数证券投资基金	-7,762,514	144,140,851	0.66	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
中国宝武钢铁集团有限公司	9,627,882,784	人民币普通股	9,627,882,784				
武钢集团有限公司	2,982,172,472	人民币普通股	2,982,172,472				
太原钢铁（集团）有限公司	1,185,512,571	人民币普通股	1,185,512,571				
香港中央结算有限公司	751,847,971	人民币普通股	751,847,971				
中国石油天然气集团有限公司	710,487,060	人民币普通股	710,487,060				
中国证券金融股份有限公司	666,600,578	人民币普通股	666,600,578				
中央汇金资产管理有限责任公司	190,118,580	人民币普通股	190,118,580				
全国社保基金一一四组合	164,925,252	人民币普通股	164,925,252				
北京首熙投资管理有限公司	151,996,609	人民币普通股	151,996,609				

中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	144,140,851	人民币普通股	144,140,851
前十名股东中回购专户情况说明	截至2025年12月31日，公司回购专用证券账户B883803228持有宝钢股份（600019）404,772,657股。		
上述股东关联关系或一致行动的说明	武钢集团有限公司为中国宝武钢铁集团有限公司全资子公司，太原钢铁（集团）有限公司为中国宝武钢铁集团有限公司控股子公司。除此之外，本公司未知上述股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。		

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	中国宝武钢铁集团有限公司
单位负责人或法定代表人	胡望明
成立日期	1992年1月1日
主要经营业务	中国宝武钢铁集团有限公司是国有资本投资公司，2020年被国务院国资委纳入中央企业创建世界一流示范企业。经营范围：许可项目：出版物零售；出版物批发。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：以自有资金从事投资活动；投资管理；自有资金投资的资产管理服务；企业总部管理；土地使用权租赁；非居住房地产租赁；税务服务；人力资源服务（不含职业中介活动、劳务派遣服务）；市场主体登记注册代理；商务代理代办服务；承接档案服务外包；招投标代理服务；大数据服务；企业管理咨询。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	截止2025年12月31日，中国宝武直接或间接持有其他上市公司5%以上股权的情况如下：持有上海宝信软件股份有限公司50.05%股权、持有马鞍山钢铁股份有限公司53.15%股权、持有新疆八一钢铁股份有限公司50.02%股权、持有广东中南钢铁股份有限公司52.95%股权、持有上海宝钢包装股份有限公司53.74%股权、持有山西太钢不锈钢股份有限公司63.31%股权、持有西藏矿业发展股份有限公司20.88%股权、持有新余钢铁股份有限公司46.14%股权、持有重庆钢铁股份有限公司29.51%股权、持有中钢国际工程技术股份有限公司48.65%股权、持有中钢洛耐科技股份有限公司41.34%股权、持有中钢天源股份有限公司33.07%股权、持有宝武镁业科技股份有限公司26.53%股权、持有大明国际控股有限公司16.28%股权、持有北京首钢股份有限公司10.23%股权、持有中国太平洋保险（集团）股份有限公司14.06%股权、持有新华人寿保险股份有限公司14.03%股权、持有山西证券股份有限公司10.23%股权、持有上海农商银行股份有限公司8.29%股权。
其他情况说明	

2、自然人

适用 不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

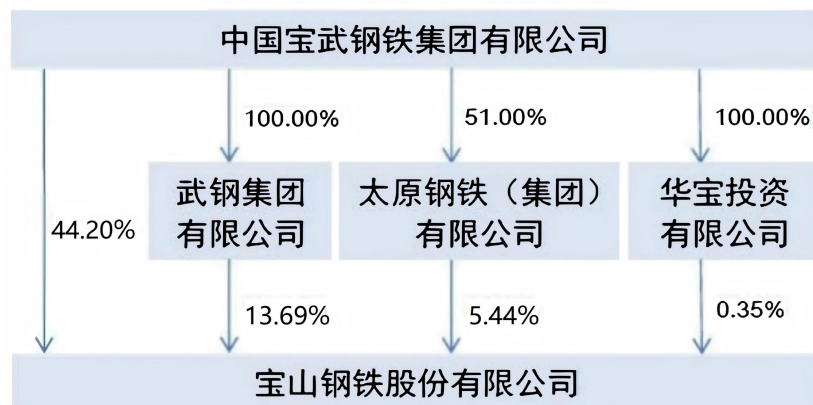
适用 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



(二) 实际控制人情况

1、法人

□适用 √不适用

2、自然人

□适用 √不适用

3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

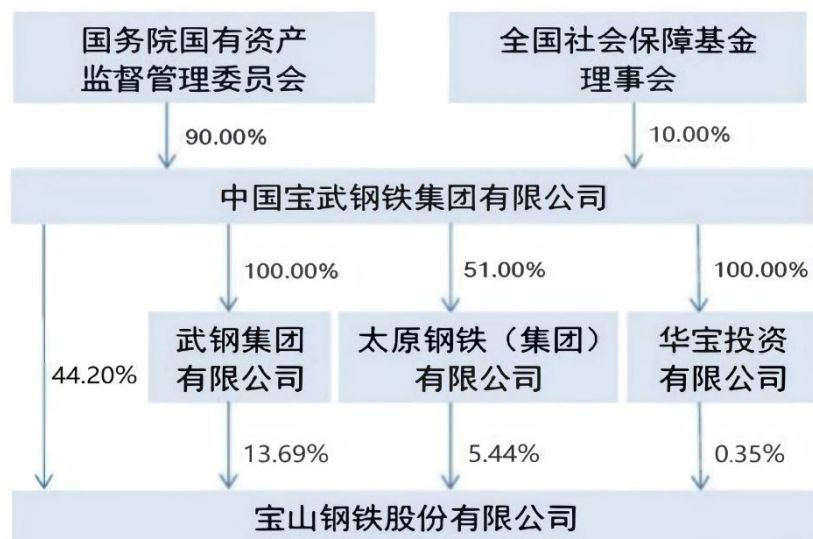
□适用 √不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

□适用 √不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

（一）公司债券（含企业债券）

适用 不适用

（二）公司债券募集资金情况

公司债券在报告期内涉及募集资金使用或者整改

本公司所有公司债券在报告期内均不涉及募集资金使用或者整改

（1）募集资金用于特定项目

适用 不适用

（三）专项品种债券应当披露的其他事项

适用 不适用

（四）报告期内公司债券相关重要事项

适用 不适用

1、非经营性往来占款和资金拆借

（1）非经营性往来占款和资金拆借余额

报告期初，公司合并口径应收的非因生产经营直接产生的对其他方的往来占款和资金拆借（以下简称非经营性往来占款和资金拆借）余额：0亿元；

报告期内，非经营性往来占款和资金拆借新增：0亿元，收回：0亿元；

报告期内，非经营性往来占款或资金拆借情形是否存在违反募集说明书相关约定或承诺的情况

是 否

报告期末，未收回的非经营性往来占款和资金拆借合计：0亿元，其中控股股东、实际控制人及其他关联方占款或资金拆借合计：0亿元。

（2）非经营性往来占款和资金拆借明细

报告期末，公司合并口径未收回的非经营性往来占款和资金拆借占合并口径净资产的比例：0%
是否超过合并口径净资产的10%：是 否

（3）以前报告期内披露的回款安排的执行情况

完全执行 未完全执行 不适用

2、 负债情况

(1). 有息债务及其变动情况

1.1 公司债务结构情况

报告期初和报告期末，公司（非公司合并范围口径）有息债务余额分别为396.49亿元和291.92亿元，报告期内有息债务余额同比变动-26.37%。

单位：亿元 币种：人民币

有息债务类别	到期时间			金额合计	金额占有息债务的占比（%）
	已逾期	1年以内（含）	超过1年（不含）		
公司信用类债券	-	120.00	50.00	170.00	58.24
银行贷款	-	112.92	9.00	121.92	41.76
非银行金融机构贷款	-	-	-	-	-
其他有息债务	-	-	-	-	-
合计	-	232.92	59.00	291.92	100.00

报告期末公司存续的公司信用类债券中，公司债券余额0亿元，企业债券余额0亿元，非金融企业债务融资工具余额170亿元。

1.2 公司合并口径有息债务结构情况

报告期初和报告期末，公司合并报表范围内公司有息债务余额分别为480.47亿元和393.43亿元，报告期内有息债务余额同比变动-18.12%。

单位：亿元 币种：人民币

有息债务类别	到期时间			金额合计	金额占有息债务的占比（%）
	已逾期	1年以内（含）	超过1年（不含）		
公司信用类债券	-	120.00	50.00	170.00	43.21
银行贷款	-	174.09	45.33	219.43	55.77
非银行金融机构贷款	-	0.92	3.08	4.00	1.02
其他有息债务	-	-	-	-	-
合计	-	295.02	98.41	393.43	100.00

报告期末，公司合并口径存续的公司信用类债券中，公司债券余额0亿元，企业债券余额0亿元，非金融企业债务融资工具余额170亿元。

1.3 境外债券情况

截止报告期末，公司合并报表范围内发行的境外债券余额0亿元人民币。

(2). 报告期末公司及其子公司存在逾期金额超过1000万元的有息债务或者公司信用类债券逾期情况

适用 不适用

(3). 可对抗第三人的优先偿付负债情况

截至报告期末，公司合并报表范围内存在可对抗第三人的优先偿付负债：

适用 不适用

3、 报告期内信息披露事务管理制度变更情况

发生变更 未发生变更

(五) 银行间债券市场非金融企业债务融资工具

√适用 □不适用

1、非金融企业债务融资工具基本情况

单位：亿元 币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率 (%)	还本付息方式	交易场所	投资者适当性安排 (如有)	交易机制	是否存在终止上市交易的风险
宝山钢铁股份有限公司2024年度第一期中期票据 (科创票据)	24宝钢MTN001 (科创票据)	102483920. IB	2024年8月30日	2024年9月3日	2026年9月3日	50	2.09	每年付息, 到期还本付息	银行间债券市场	合格投资者	询价交易	否
宝山钢铁股份有限公司2025年度第一期中期票据 (科创票据)	25宝钢MTN001 (科创票据)	102580094. IB	2025年1月7日	2025年1月8日	2027年1月8日	20	1.60	每年付息, 到期还本付息	银行间债券市场	合格投资者	询价交易	否
宝山钢铁股份有限公司2025年度第二期中期票据 (科创票据)	25宝钢MTN002 (科创票据)	102580987. IB	2025年3月6日	2025年3月7日	2027年3月5日	30	1.93	每年付息, 到期还本付息	银行间债券市场	合格投资者	询价交易	否
宝山钢铁股份有限公司2025年度第三期中期票据 (科创票据)	25宝钢MTN003 (科创票据)	102581533. IB	2025年4月9日	2025年4月10日	2026年4月15日	20	1.69	每年付息, 到期还本付息	银行间债券市场	合格投资者	询价交易	否
宝山钢铁股份有限公司2025年度第四期科技创新债券	25宝钢MTN004 (科创债)	102582644. IB	2025年6月25日	2025年6月26日	2026年7月2日	20	1.56	每年付息, 到期还本付息	银行间债券市场	合格投资者	询价交易	否

宝山钢铁股份有限公司2025年度第一期科技创新债券	25宝钢SCP001 (科创债)	012581193. IB	2025年5月21日	2025年5月21日	2026年2月13日	30	1.53	到期还本付息	银行间债券市场	合格投资者	询价交易	否
宝山钢铁股份有限公司2026年度第一期科技创新债券	26宝钢SCP001 (科创债)	012680449. IB	2026年2月10日	2026年2月11日	2026年11月6日	30	1.55	到期还本付息	银行间债券市场	合格投资者	询价交易	否
宝山钢铁股份有限公司2026年度第一期科技创新债券	26宝钢SCP002 (科创债)	012680499. IB	2026年2月26日	2026年2月27日	2026年11月24日	20	1.55	到期还本付息	银行间债券市场	合格投资者	询价交易	否
宝山钢铁股份有限公司2026年度第三期科技创新债券	26宝钢MTN003 (科创债)	102681221. IB	2026年4月1日	2026年4月2日	2027年4月8日	30	1.46	到期还本付息	银行间债券市场	合格投资者	询价交易	否
宝山钢铁股份有限公司2026年度第四期科技创新债券	26宝钢MTN004 (科创债)	102681356. IB	2026年4月10日	2026年4月13日	2027年4月20日	30	1.45	到期还本付息	银行间债券市场	合格投资者	询价交易	否

公司对债券终止上市交易风险的应对措施

适用 不适用

逾期未偿还债券

适用 不适用

报告期内债券付息兑付情况

适用 不适用

债券名称	付息兑付情况的说明
宝山钢铁股份有限公司2024年度第五期超短期融资券	报告期内，公司按时、足额完成了付息兑付工作

宝山钢铁股份有限公司2024年度第六期超短期融资券	报告期内，公司按时、足额完成了付息兑付工作
宝山钢铁股份有限公司2022年面向专业投资者公开发行绿色公司债券（第一期）（低碳转型）	报告期内，公司按时、足额完成了付息兑付工作
宝山钢铁股份有限公司2025年度第二期超短期融资券	报告期内，公司按时、足额完成了付息兑付工作

2、 公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

适用 不适用

3、 为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名 (如适用)	联系人	联系电话
上海浦东发展银行股份有限公司	上海市中山东一路12号		杨云	021-31882823
中国工商银行股份有限公司	北京市西城区复兴门内大街55号		任东	010-81011843
中国银行股份有限公司	北京西城区复兴门内大街1号		王翀	010-66592195
中国农业银行股份有限公司	北京市东城区建国门内大街69号		刘兆莹	010-85109688
中国建设银行股份有限公司	北京市西城区金融大街25号		公超然	010-67594753
交通银行股份有限公司	中国(上海)自由贸易试验区银城中路188号		颜妍	021-33203153
上海市方达律师事务所	中国上海市石门一路288号兴业太古汇香港兴业中心二座24楼		楼伟亮、丛大林	021-22081166
安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）	北京市东城区东长安街1号东方广场安永大楼17层01-12室	周优妹、徐乐乐、蒋伟民、张骧一	周优妹	021-22282370

上述中介机构发生变更的情况

适用 不适用

4、 报告期末募集资金使用情况

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

债券名称	募集资金总金额	已使用金额	未使用金额	募集资金专项账户 运作情况（如有）	募集资金违规使用 的整改情况（如有）	是否与募集说明书 承诺的用途、使用计

						划及其他约定一致
宝山钢铁股份有限公司2025年度第一期中期票据(科创票据)	20	20	-	募集资金专项账户运作情况良好	无	是
宝山钢铁股份有限公司2025年度第二期中期票据(科创票据)	30	30	-	募集资金专项账户运作情况良好	无	是
宝山钢铁股份有限公司2025年度第三期中期票据(科创票据)	20	20	-	募集资金专项账户运作情况良好	无	是
宝山钢铁股份有限公司2025年度第四期科技创新债券	20	20	-	募集资金专项账户运作情况良好	无	是
宝山钢铁股份有限公司2025年度第一期科技创新债券	30	30	-	募集资金专项账户运作情况良好	无	是
宝山钢铁股份有限公司2025年度第二期超短期融资债	20	20	-	募集资金专项账户运作情况良好	无	是

募集资金用于建设项目的进展情况及运营效益

适用 不适用

报告期内变更上述债券募集资金用途的说明

适用 不适用

5、信用评级结果调整情况

适用 不适用

6、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行和变化情况及影响

适用 不适用

现状	执行情况	是否发生变更	变更前情况	变更原因	变更是否已取得有权机构批准	变更对债券投资者权益的影响
(1) 偿债资金来源 本公司将根据债券本息未来到期支付情况制定资金运用计划，合理调度分配资金，按期支付利息	正常执行	否	不适用	不适用	不适用	不适用

<p>和本金。公司偿付债券本息的资金将主要来源于经营活动产生的现金流。</p>						
<p>(2) 偿债应急保障方案 1、外部融资渠道 本公司作为特大型钢铁企业，与各商业银行等金融机构均建立了良好的长期合作关系，具备优良的信用记录并获得了较高的银行贷款授信额度。 2、流动资产变现 截至2025年12月31日，本公司合并口径流动资产合计1183.90亿元，必要时可考虑通过变现流动资产来补充偿债资金。</p>	<p>正常执行</p>	<p>否</p>	<p>不适用</p>	<p>不适用</p>	<p>不适用</p>	<p>不适用</p>

7、非金融企业债务融资工具其他情况的说明

适用 不适用

(六) 公司报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产10%

适用 不适用

(七) 报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

(八) 报告期内违反法律法规、公司章程、信息披露事务管理制度规定的情况以及债券募集说明书约定或承诺的情况对债券投资者权益的影响

适用 不适用

(九) 截至报告期末公司近2年的会计数据和财务指标

适用 不适用

单位：百万元 币种：人民币

主要指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	变动原因
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	9,903	6,841	44.75	
流动比率	0.99	1.20	-17.84	正常变动
速动比率	0.68	0.86	-21.14	正常变动
资产负债率 (%)	37.97	39.66	下降1.69个百分点	正常变动
EBITDA全部债务比	0.25	0.21	16.92	正常变动
利息保障倍数	11.54	7.16	61.23	息税前利润同比增加，利息费用同比减少
现金利息保障倍数	28.56	19.03	50.09	现金流增加 息税折旧摊销前利润同比增加，利息费用同比减少
EBITDA利息保障倍数	27.29	20.16	35.31	
贷款偿还率 (%)	100	100	-	
利息偿付率 (%)	100	100	-	

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

审计报告

√适用 □不适用

审计报告

德师报（审）字（26）第P06633号

宝山钢铁股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了宝山钢铁股份有限公司(以下简称“宝钢股份”)的财务报表，包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表，2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了宝钢股份2025年12月31日的合并及母公司财务状况以及2025年度的合并及母公司经营成果和合并及母公司现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第1号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于宝钢股份，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

收入确认

事项描述

如财务报表附注五、51所示，2025年度，营业收入中的销售商品收入为人民币307,565,843,140.60元，占营业收入的96.87%。财务报表对收入确认的会计政策详见附注三、25。鉴于销售商品收入占比重大并对财务报表具有重大影响，我们将销售商品的收入确认识别为财务报表审计的关键审计事项。

审计应对

针对收入确认，我们所执行的审计程序主要包括：

- （1）了解收入确认流程中关键内部控制的设计与执行情况，并测试和评价其运行有效性；
- （2）抽样选取销售合同及订单样本，对合同及订单中约定的交货方式及控制权转移等关键条

款进行检查，评价收入确认的会计政策是否符合企业会计准则的要求；

(3) 执行分析性复核程序，通过分析销售收入和毛利率与上年同期的变动，评价收入确认的合理性；

(4) 抽样选取销售商品收入交易记录样本，检查销售订单、出库记录、收货确认单据及销售发票等支持性文件，验证销售商品收入的真实性与准确性；

(5) 从资产负债表日前后一定期间的销售商品收入中选取样本，检查至销售订单、出库记录、收货确认单据及销售发票等支持性文件，评价销售商品收入是否记录于正确的会计期间；

(6) 对期后销售退回情况进行测试，关注是否存在重大销售退回，并评价其对财务报表的影响。

四、其他信息

宝钢股份管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

宝钢股份管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估宝钢股份的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算宝钢股份、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督宝钢股份的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、

伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对宝钢股份持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致宝钢股份不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报(包括披露)、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就宝钢股份中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施(如适用)。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)
中国·上海

中国注册会计师：庞 用
(项目合伙人)

中国注册会计师：熊 欣

2026年4月28日

财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：宝山钢铁股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注五	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	1	19,158,391,896.40	26,152,377,125.80
交易性金融资产	2	10,719,670.40	7,336,310.68
衍生金融资产	3	44,524,423.31	22,583,587.88
应收票据	4	6,252,769,994.70	7,038,281,324.35
应收账款	5	13,804,409,438.56	13,849,005,184.30
应收款项融资	7	10,994,995,856.86	9,022,551,933.15
预付款项	8	4,313,772,695.46	2,146,832,641.55
其他应收款	9	840,239,102.65	1,343,925,246.90
其中：应收利息		-	-
应收股利		284,734.89	20,368,037.42
存货	10	37,211,846,157.71	38,188,154,808.32
合同资产	6	2,183,512,160.25	2,712,095,376.14
一年内到期的非流动资产	11	56,422,211.28	4,681,646,936.51
其他流动资产	12	23,518,688,660.95	28,531,653,439.90
流动资产合计		118,390,292,268.53	133,696,443,915.48
非流动资产：			
债权投资	13	4,208,392,132.26	-
长期应收款	14	405,296,707.43	156,695,941.35
长期股权投资	15	53,767,529,432.58	43,213,908,624.59
其他权益工具投资	16	564,667,598.08	1,010,638,415.62
其他非流动金融资产	17	386,217,278.09	517,565,527.93
投资性房地产	18	463,456,280.19	447,598,754.27
固定资产	19	146,969,575,398.62	149,566,709,306.48
在建工程	20	13,701,341,667.27	11,191,358,026.36
使用权资产	21	5,294,589,210.87	5,415,986,977.36
无形资产	22	11,443,431,029.95	11,678,057,355.97
商誉	23	609,015,211.16	561,281,707.94
长期待摊费用	24	2,113,981,391.53	2,238,220,829.05
递延所得税资产	25	3,504,449,058.24	3,211,899,945.47
其他非流动资产	26	1,197,803,680.07	1,967,162,986.41
非流动资产合计		244,629,746,076.34	231,177,084,398.80
资产总计		363,020,038,344.87	364,873,528,314.28
流动负债：			
短期借款	28	5,251,507,266.14	3,394,355,022.42
衍生金融负债	29	471,789.77	321,871.54
应付票据	30	4,861,245,171.76	4,874,115,728.57
应付账款	31	47,159,136,696.26	45,721,960,262.84
合同负债	32	28,023,338,083.57	24,318,395,436.10
应付职工薪酬	33	1,675,179,177.03	1,593,460,809.45
应交税费	34	1,625,394,178.50	1,459,106,590.64

其他应付款	35	3,502,215,758.56	5,748,283,067.17
其中：应付利息		-	-
应付股利		18,553,658.85	22,318,111.62
一年内到期的非流动负债	36	21,903,016,856.40	16,124,308,024.47
其他流动负债	37	5,637,083,124.45	7,767,702,188.60
流动负债合计		119,638,588,102.44	111,002,009,001.80
非流动负债：			
长期借款	38	4,841,077,595.94	19,237,564,735.18
应付债券	39	5,000,000,000.00	5,000,000,000.00
租赁负债	40	5,341,715,733.26	5,450,845,535.12
长期应付款	41	312,455,041.41	845,070,818.15
长期应付职工薪酬	42	955,610,017.80	1,010,475,783.72
递延收益	43	1,557,985,542.03	1,901,223,792.21
递延所得税负债	25	182,320,501.96	262,496,936.77
非流动负债合计		18,191,164,432.40	33,707,677,601.15
负债合计		137,829,752,534.84	144,709,686,602.95
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	44	21,782,084,749.00	21,985,240,734.00
资本公积	45	48,272,229,464.63	49,330,558,927.14
减：库存股	46	2,492,375,095.84	3,599,758,742.34
其他综合收益	47	-575,924,698.78	-401,185,208.77
专项储备	48	42,499,525.03	34,105,263.82
盈余公积	49	45,793,061,179.60	44,389,683,239.00
未分配利润	50	93,343,729,543.70	88,809,716,593.50
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		206,165,304,667.34	200,548,360,806.35
少数股东权益		19,024,981,142.69	19,615,480,904.98
所有者权益（或股东权益）合计		225,190,285,810.03	220,163,841,711.33
负债和所有者权益（或股东权益）总计		363,020,038,344.87	364,873,528,314.28

公司负责人：邹继新

主管会计工作负责人：王娟

会计机构负责人：冉瑞文

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：宝山钢铁股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注十七	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		10,068,016,906.55	14,705,062,554.76
衍生金融资产		42,595,000.00	19,855,970.01
应收票据		3,627,565,725.50	3,555,789,558.42
应收账款	1	10,973,945,982.45	12,239,230,606.71
应收款项融资		2,998,274,666.13	2,470,337,143.85
预付款项		85,969,729.32	351,782,222.55
其他应收款	2	8,032,647,752.23	12,146,560,171.97

其中：应收利息		-	-
应收股利		-	5,071,954.34
存货		9,471,594,835.86	10,114,313,360.22
一年内到期的非流动资产		-	4,307,055,281.17
其他流动资产		20,711,292,113.46	25,736,645,686.44
流动资产合计		66,011,902,711.50	85,646,632,556.10
非流动资产：			
债权投资		4,208,392,132.26	-
长期应收款		7,767,200.05	21,973,919.24
长期股权投资	3	114,673,979,833.16	103,913,665,848.35
其他权益工具投资		208,641,374.92	238,080,407.99
其他非流动金融资产		3,980,000.00	107,262,213.00
固定资产		43,354,838,336.59	44,809,625,121.19
在建工程		6,059,775,761.50	2,834,166,104.99
使用权资产		2,752,287,985.22	2,792,471,176.46
无形资产		3,228,838,780.14	3,127,510,469.48
长期待摊费用		931,994,911.57	970,331,197.28
递延所得税资产		26,132,193.37	162,619,345.06
其他非流动资产		736,696,624.55	820,898,182.80
非流动资产合计		176,193,325,133.33	159,798,603,985.84
资产总计		242,205,227,844.83	245,445,236,541.94
流动负债：			
短期借款		680,003,669.78	-
应付票据		1,586,674,306.60	1,681,862,256.42
应付账款		14,031,440,307.51	14,699,242,383.36
合同负债		3,272,390,473.46	4,273,026,350.88
应付职工薪酬		519,749,645.03	481,389,440.50
应交税费		234,526,523.07	185,802,459.37
其他应付款		28,272,089,064.01	20,068,064,861.69
一年内到期的非流动负债		19,966,699,320.94	14,591,338,667.34
其他流动负债		5,748,870,660.86	8,630,485,713.64
流动负债合计		74,312,443,971.26	64,611,212,133.20
非流动负债：			
长期借款		899,800,000.00	15,269,800,000.00
应付债券		5,000,000,000.00	5,000,000,000.00
租赁负债		2,833,728,833.82	2,853,903,758.33
长期应付款		242,580,000.00	788,790,307.50
长期应付职工薪酬		279,755,376.55	328,688,903.55
递延收益		321,501,247.16	499,392,996.89
非流动负债合计		9,577,365,457.53	24,740,575,966.27
负债合计		83,889,809,428.79	89,351,788,099.47
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		21,782,084,749.00	21,985,240,734.00
资本公积		53,875,285,626.41	54,959,523,080.45
减：库存股		2,492,375,095.84	3,599,758,742.34
其他综合收益		458,408,283.92	486,294,960.58
盈余公积		45,793,061,179.60	44,389,683,239.00
未分配利润		38,898,953,672.95	37,872,465,170.78

所有者权益（或股东权益）合计		158,315,418,416.04	156,093,448,442.47
负债和所有者权益（或股东权益）总计		242,205,227,844.83	245,445,236,541.94

公司负责人：邹继新

主管会计工作负责人：王娟

会计机构负责人：冉瑞文

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注五	2025年度	2024年度
一、营业总收入		317,507,793,966.66	322,115,845,919.76
其中：营业收入	51	317,507,793,966.66	322,115,845,919.76
二、营业总成本		306,371,531,998.31	316,625,748,834.00
其中：营业成本	51	294,522,776,086.63	304,546,360,573.04
税金及附加	52	1,415,257,766.24	1,313,191,642.77
销售费用	53	1,793,040,273.51	1,690,614,366.55
管理费用	54	3,761,928,051.25	4,019,881,388.64
研发费用	55	3,896,302,195.38	3,779,320,686.31
财务费用	56	982,227,625.30	1,276,380,176.69
其中：利息费用		1,248,008,821.80	1,516,411,919.16
利息收入		458,500,245.96	486,546,723.64
加：其他收益	57	1,468,270,091.99	2,699,980,277.16
投资收益（损失以“-”号填列）	58	2,795,994,430.07	2,098,503,586.49
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		1,972,917,063.15	1,264,910,736.93
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	59	-80,158,785.76	58,587,939.57
信用减值损失（损失以“-”号填列）	60	-474,863,721.14	-70,487,849.26
资产减值损失（损失以“-”号填列）	61	-887,663,639.68	-578,764,052.76
资产处置收益（损失以“-”号填列）	62	34,883,925.68	310,481,820.31
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		13,992,724,269.51	10,008,398,807.27
加：营业外收入	63	187,418,213.43	256,354,776.08
减：营业外支出	64	1,023,140,574.86	925,500,861.75
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		13,157,001,908.08	9,339,252,721.60
减：所得税费用	65	1,744,895,934.03	771,603,046.41
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		11,412,105,974.05	8,567,649,675.19
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		11,412,105,974.05	8,567,649,675.19
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏		10,345,621,735.27	7,361,925,588.60

损以“-”号填列)			
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列)		1,066,484,238.78	1,205,724,086.59
六、其他综合收益的税后净额		-56,911,037.98	132,786,738.88
(一) 归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	47	-63,983,432.18	141,675,505.49
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		-112,916,552.67	22,053,258.40
(1) 重新计量设定受益计划变动额		10,321,642.74	-1,841,826.27
(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益		-4,291,896.41	-3,885,183.14
(3) 其他权益工具投资公允价值变动		-118,946,299.00	27,780,267.81
2. 将重分类进损益的其他综合收益		48,933,120.49	119,622,247.09
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益		-120,567,918.06	354,720,727.00
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		169,501,038.55	-235,098,479.91
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	47	7,072,394.20	-8,888,766.61
七、综合收益总额		11,355,194,936.07	8,700,436,414.07
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		10,281,638,303.09	7,503,601,094.09
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		1,073,556,632.98	1,196,835,319.98
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)	66	0.48	0.34
(二) 稀释每股收益(元/股)	66	0.48	0.34

公司负责人：邹继新

主管会计工作负责人：王娟

会计机构负责人：冉瑞文

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注十七	2025年度	2024年度
一、营业收入	4	100,688,078,026.64	118,319,040,327.56
减：营业成本	4	94,639,925,784.52	113,761,514,481.76
税金及附加		276,664,506.69	265,244,747.61
销售费用		460,979,378.55	441,685,060.99
管理费用		991,516,364.24	1,034,557,742.80
研发费用	5	1,352,654,923.74	1,249,616,010.99
财务费用		662,421,877.00	816,871,503.03
其中：利息费用		1,129,204,944.91	1,328,895,946.04
利息收入		491,601,850.95	689,591,326.48

加：其他收益		513,703,961.73	1,481,431,248.96
投资收益（损失以“-”号填列）	6	5,009,583,111.90	6,063,217,278.44
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		1,494,181,051.15	960,651,595.68
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-78,741,657.25	117,895,092.65
信用减值损失（损失以“-”号填列）		4,856,216.13	11,233,298.59
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-35,283,527.45	-47,345,124.75
资产处置收益（损失以“-”号填列）		30,896,917.29	154,128,327.95
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		7,748,930,214.25	8,530,110,902.22
加：营业外收入		5,401,573.17	16,106,430.72
减：营业外支出		477,791,456.70	434,077,916.06
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		7,276,540,330.72	8,112,139,416.88
减：所得税费用		259,650,627.71	48,596,873.25
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		7,016,889,703.01	8,063,542,543.63
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		7,016,889,703.01	8,063,542,543.63
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-27,886,676.66	349,941,888.12
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-26,464,306.18	55,229,301.09
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		-1,441,128.07	1,828,138.62
3. 其他权益工具投资公允价值变动		-25,023,178.11	53,401,162.47
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		-1,422,370.48	294,712,587.03
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		-1,422,370.48	294,712,587.03
六、综合收益总额		6,989,003,026.35	8,413,484,431.75

公司负责人：邹继新

主管会计工作负责人：王娟

会计机构负责人：冉瑞文

合并现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注五	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		358,728,244,257.70	363,613,733,267.46
收到的税费返还		2,418,158,711.14	1,510,364,853.45
收到其他与经营活动有关的现金	67	1,531,823,569.03	1,706,423,720.42
经营活动现金流入小计		362,678,226,537.87	366,830,521,841.33
购买商品、接受劳务支付的现金		297,847,162,512.98	312,906,523,537.86
支付给职工及为职工支付的现金		16,914,528,032.09	15,792,946,234.26

支付的各项税费		10,575,166,451.41	7,629,585,966.40
支付其他与经营活动有关的现金	67	3,744,186,573.64	2,765,539,166.69
经营活动现金流出小计		329,081,043,570.12	339,094,594,905.21
经营活动产生的现金流量净额	68	33,597,182,967.75	27,735,926,936.12
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金	67	41,888,430,222.63	29,022,653,340.67
取得投资收益收到的现金		1,693,169,729.87	2,193,319,455.39
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		67,723,865.99	283,961,493.85
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	68	-	117,606,788.36
收到其他与投资活动有关的现金	67	350,274,958.89	2,193,415,818.45
投资活动现金流入小计		43,999,598,777.38	33,810,956,896.72
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		18,507,325,935.15	19,336,433,651.03
投资支付的现金	67	47,942,975,099.22	35,302,582,477.22
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	68	70,775,183.67	-
支付其他与投资活动有关的现金	67	113,526,754.46	92,960,980.67
投资活动现金流出小计		66,634,602,972.50	54,731,977,108.92
投资活动产生的现金流量净额		-22,635,004,195.12	-20,921,020,212.20
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		48,610,634.65	131,582,375.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		48,610,634.65	131,582,375.00
取得借款收到的现金		10,783,310,058.38	16,354,473,566.19
发行债券收到的现金		14,000,000,000.00	20,000,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	67	288,095,179.44	392,095,142.52
筹资活动现金流入小计		25,120,015,872.47	36,878,151,083.71
偿还债务支付的现金		33,895,887,993.56	32,209,036,873.32
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		6,733,854,103.30	9,595,495,134.16
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		1,492,579,853.65	1,641,907,842.96
支付其他与筹资活动有关的现金	67	2,015,322,796.24	2,064,940,676.99
筹资活动现金流出小计		42,645,064,893.10	43,869,472,684.47
筹资活动产生的现金流量净额		-17,525,049,020.63	-6,991,321,600.76
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-70,346,328.67	-292,115,397.77
五、现金及现金等价物净增加额		-6,633,216,576.67	-468,530,274.61
加：期初现金及现金等价物余额	68	25,095,825,937.66	25,564,356,212.27
六、期末现金及现金等价物余额	68	18,462,609,360.99	25,095,825,937.66

公司负责人：邹继新

主管会计工作负责人：王娟

会计机构负责人：冉瑞文

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注十七	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		118,780,622,652.32	135,308,928,392.56
收到其他与经营活动有关的现金		1,276,150,193.65	1,020,472,745.71
经营活动现金流入小计		120,056,772,845.97	136,329,401,138.27
购买商品、接受劳务支付的现金		103,227,125,661.47	120,304,922,718.06
支付给职工及为职工支付的现金		5,787,904,483.90	5,581,458,475.88
支付的各项税费		820,668,483.23	469,883,962.78
支付其他与经营活动有关的现金		1,325,196,006.32	862,304,642.37
经营活动现金流出小计		111,160,894,634.92	127,218,569,799.09
经营活动产生的现金流量净额	7	8,895,878,211.05	9,110,831,339.18
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		39,809,537,748.48	28,500,000,000.00
取得投资收益收到的现金		4,010,102,273.99	5,909,136,801.28
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		28,118,324.71	146,722,408.12
收到其他与投资活动有关的现金		262,599,155.53	80,911,721.04
投资活动现金流入小计		44,110,357,502.71	34,636,770,930.44
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		7,474,979,637.93	6,992,151,570.40
投资支付的现金		47,287,282,217.22	34,678,406,477.22
支付其他与投资活动有关的现金		72,237,548.01	87,056,580.33
投资活动现金流出小计		54,834,499,403.16	41,757,614,627.95
投资活动产生的现金流量净额		-10,724,141,900.45	-7,120,843,697.51
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		-	-
取得借款收到的现金		2,384,554,295.67	8,900,000,000.00
发行债券收到的现金		14,000,000,000.00	20,000,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		13,803,851,489.14	4,027,928,246.38
筹资活动现金流入小计		30,188,405,784.81	32,927,928,246.38
偿还债务支付的现金		26,841,775,625.89	25,732,430,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		5,310,779,699.72	7,683,884,372.96
支付其他与筹资活动有关的现金		832,477,208.86	1,642,284,571.85
筹资活动现金流出小计		32,985,032,534.47	35,058,598,944.81
筹资活动产生的现金流量净额		-2,796,626,749.66	-2,130,670,698.43
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-69,965,066.25	-176,956,957.52
五、现金及现金等价物净增加额		-4,694,855,505.31	-317,640,014.28
加：期初现金及现金等价物余额	7	14,621,599,903.05	14,939,239,917.33
六、期末现金及现金等价物余额	7	9,926,744,397.74	14,621,599,903.05

公司负责人：邹继新

主管会计工作负责人：王娟

会计机构负责人：冉瑞文

合并所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度									
	归属于母公司所有者权益								少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本 (或股本)	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计		
一、上年年末余额	21,985,240,734.00	49,330,558,927.14	3,599,758,742.34	-401,185,208.77	34,105,263.82	44,389,683,239.00	88,809,716,593.50	200,548,360,806.35	19,615,480,904.98	220,163,841,711.33
二、本年期初余额	21,985,240,734.00	49,330,558,927.14	3,599,758,742.34	-401,185,208.77	34,105,263.82	44,389,683,239.00	88,809,716,593.50	200,548,360,806.35	19,615,480,904.98	220,163,841,711.33
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-203,155,985.00	-1,058,329,462.51	-1,107,383,646.50	-174,739,490.01	8,394,261.21	1,403,377,940.60	4,534,012,950.20	5,616,943,860.99	-590,499,762.29	5,026,444,098.70
（一）综合收益总额	-	-	-	-63,983,432.18	-	-	10,345,621,735.27	10,281,638,303.09	1,073,556,632.98	11,355,194,936.07
（二）所有者投入和减少资本	-203,155,985.00	-978,864,922.35	-1,107,383,646.50	-	-	-	-	-74,637,260.85	-511,894,183.24	-586,531,444.09
1. 所有者投入的普通股	-	19,051,382.00	-	-	-	-	-	19,051,382.00	40,000,000.00	59,051,382.00
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-219,619,199.14	-	-	-	-	-	-219,619,199.14	-58,109,624.73	-277,728,823.87
4. 其他	-203,155,985.00	-778,297,105.21	-1,107,383,646.50	-	-	-	-	125,930,556.29	-493,784,558.51	-367,854,002.22
（三）利润分配	-	-	-	-	-	1,403,377,940.60	-5,990,401,200.84	-4,587,023,260.24	-1,155,933,480.13	-5,742,956,740.37
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	1,403,377,940.60	-1,403,377,940.60	-	-	-
2. 提取一般风险准备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 对所有者（或股东）的分配	-	-	-	-	-	-	-4,587,023,260.24	-4,587,023,260.24	-1,155,933,480.13	-5,742,956,740.37
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（四）所有者权益内部结转	-	-	-	-110,756,057.83	-	-	110,756,057.83	-	-	-
1. 其他综合收益结转留存收益	-	-	-	-110,756,057.83	-	-	110,756,057.83	-	-	-
（五）专项储备	-	-	-	-	8,394,261.21	-	-	8,394,261.21	4,861,587.61	13,255,848.82
1. 本期提取	-	-	-	-	361,503,072.19	-	-	361,503,072.19	27,752,236.30	389,255,308.49
2. 本期使用	-	-	-	-	-353,108,810.98	-	-	-353,108,810.98	-22,890,648.69	-375,999,459.67
（六）其他	-	-79,464,540.16	-	-	-	-	68,036,357.94	-11,428,182.22	-1,090,319.51	-12,518,501.73
四、本期期末余额	21,782,084,749.00	48,272,229,464.63	2,492,375,095.84	-575,924,698.78	42,499,525.03	45,793,061,179.60	93,343,729,543.70	206,165,304,667.34	19,024,981,142.69	225,190,285,810.03

宝山钢铁股份有限公司2025年年度报告

项目	2024年度									
	归属于母公司所有者权益								少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本 (或股本)	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计		
一、上年年末余额	22,119,857,984.00	49,679,131,633.28	3,387,427,137.65	-542,860,714.26	23,737,732.00	42,776,974,730.28	89,655,902,364.64	200,325,316,592.29	19,812,495,719.02	220,137,812,311.31
二、本年期初余额	22,119,857,984.00	49,679,131,633.28	3,387,427,137.65	-542,860,714.26	23,737,732.00	42,776,974,730.28	89,655,902,364.64	200,325,316,592.29	19,812,495,719.02	220,137,812,311.31
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-134,617,250.00	-348,572,706.14	212,331,604.69	141,675,505.49	10,367,531.82	1,612,708,508.72	-846,185,771.14	223,044,214.06	-197,014,814.04	26,029,400.02
（一）综合收益总额	-	-	-	141,675,505.49	-	-	7,361,925,588.60	7,503,601,094.09	1,196,835,319.98	8,700,436,414.07
（二）所有者投入和减少资本	-134,617,250.00	-403,258,934.23	212,331,604.69	-	-	-	-	-750,207,788.92	246,273,151.11	-503,934,637.81
1. 所有者投入的普通股	-	423,727.09	-	-	-	-	-	423,727.09	119,326,272.91	119,750,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-15,575,055.91	-	-	-	-	-	-15,575,055.91	65,315,884.69	49,740,828.78
4. 其他	-134,617,250.00	-388,107,605.41	212,331,604.69	-	-	-	-	-735,056,460.10	61,630,993.51	-673,425,466.59
（三）利润分配	-	-	-	-	-	1,612,708,508.72	-8,208,111,359.74	-6,595,402,851.02	-1,643,806,798.48	-8,239,209,649.50
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	1,612,708,508.72	-1,612,708,508.72	-	-	-
2. 提取一般风险准备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 对所有者（或股东）的分配	-	-	-	-	-	-	-6,595,402,851.02	-6,595,402,851.02	-1,643,806,798.48	-8,239,209,649.50
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（四）所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（五）专项储备	-	-	-	-	10,367,531.82	-	-	10,367,531.82	3,414,437.51	13,781,969.33
1. 本期提取	-	-	-	-	412,865,796.46	-	-	412,865,796.46	58,655,605.70	471,521,402.16
2. 本期使用	-	-	-	-	-402,498,264.64	-	-	-402,498,264.64	-55,241,168.19	-457,739,432.83
（六）其他	-	54,686,228.09	-	-	-	-	-	54,686,228.09	269,075.84	54,955,303.93
四、本期期末余额	21,985,240,734.00	49,330,558,927.14	3,599,758,742.34	-401,185,208.77	34,105,263.82	44,389,683,239.00	88,809,716,593.50	200,548,360,806.35	19,615,480,904.98	220,163,841,711.33

公司负责人：邹继新

主管会计工作负责人：王娟

会计机构负责人：冉瑞文

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度							
	实收资本(或股本)	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
一、上年年末余额	21,985,240,734.00	54,959,523,080.45	3,599,758,742.34	486,294,960.58	-	44,389,683,239.00	37,872,465,170.78	156,093,448,442.47
二、本年期初余额	21,985,240,734.00	54,959,523,080.45	3,599,758,742.34	486,294,960.58	-	44,389,683,239.00	37,872,465,170.78	156,093,448,442.47
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-203,155,985.00	-1,084,237,454.04	-1,107,383,646.50	-27,886,676.66	-	1,403,377,940.60	1,026,488,502.17	2,221,969,973.57
（一）综合收益总额	-	-	-	-27,886,676.66	-	-	7,016,889,703.01	6,989,003,026.35
（二）所有者投入和减少资本	-203,155,985.00	-1,070,102,712.10	-1,107,383,646.50	-	-	-	-	-165,875,050.60
1. 所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-165,875,050.60	-	-	-	-	-	-165,875,050.60
4. 其他	-203,155,985.00	-904,227,661.50	-1,107,383,646.50	-	-	-	-	-
（三）利润分配	-	-	-	-	-	1,403,377,940.60	-5,990,401,200.84	-4,587,023,260.24
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	1,403,377,940.60	-1,403,377,940.60	-
2. 对所有者（或股东）的分配	-	-	-	-	-	-	-4,587,023,260.24	-4,587,023,260.24
3. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-
（四）所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-
（五）专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 本期提取	-	-	-	-	129,604,982.75	-	-	129,604,982.75
2. 本期使用	-	-	-	-	-129,604,982.75	-	-	-129,604,982.75
（六）其他	-	-14,134,741.94	-	-	-	-	-	-14,134,741.94
四、本期期末余额	21,782,084,749.00	53,875,285,626.41	2,492,375,095.84	458,408,283.92	-	45,793,061,179.60	38,898,953,672.95	158,315,418,416.04

项目	2024年度							
	实收资本(或股本)	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
一、上年年末余额	22,119,857,984.00	55,429,190,551.45	3,387,427,137.65	136,353,072.46	-	42,776,974,730.28	38,017,033,986.89	155,091,983,187.43
二、本年期初余额	22,119,857,984.00	55,429,190,551.45	3,387,427,137.65	136,353,072.46	-	42,776,974,730.28	38,017,033,986.89	155,091,983,187.43
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	-134,617,250.00	-469,667,471.00	212,331,604.69	349,941,888.12	-	1,612,708,508.72	-144,568,816.11	1,001,465,255.04
(一)综合收益总额	-	-	-	349,941,888.12	-	-	8,063,542,543.63	8,413,484,431.75
(二)所有者投入和减少资本	-134,617,250.00	-516,385,602.67	212,331,604.69	-	-	-	-	-863,334,457.36
1.所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-
2.其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-
3.股份支付计入所有者权益的金额	-	-73,494,850.17	-	-	-	-	-	-73,494,850.17
4.其他	-134,617,250.00	-442,890,752.50	212,331,604.69	-	-	-	-	-789,839,607.19
(三)利润分配	-	-	-	-	-	1,612,708,508.72	-8,208,111,359.74	-6,595,402,851.02
1.提取盈余公积	-	-	-	-	-	1,612,708,508.72	-1,612,708,508.72	-
2.对所有者(或股东)的分配	-	-	-	-	-	-	-6,595,402,851.02	-6,595,402,851.02
3.其他	-	-	-	-	-	-	-	-
(四)所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-
(五)专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-
1.本期提取	-	-	-	-	160,154,860.21	-	-	160,154,860.21
2.本期使用	-	-	-	-	-160,154,860.21	-	-	-160,154,860.21
(六)其他	-	46,718,131.67	-	-	-	-	-	46,718,131.67
四、本期期末余额	21,985,240,734.00	54,959,523,080.45	3,599,758,742.34	486,294,960.58	-	44,389,683,239.00	37,872,465,170.78	156,093,448,442.47

公司负责人：邹继新

主管会计工作负责人：王娟

会计机构负责人：冉瑞文

一、公司基本情况

1、公司概况

适用 不适用

宝山钢铁股份有限公司(以下简称“本公司”)系根据中华人民共和国(以下简称“中国”)法律在中国境内注册成立的股份有限公司。本公司系经中国国家经济贸易委员会以国经贸企改[1999]1266号文批准,由中国宝武钢铁集团有限公司(以下简称“中国宝武”)独家发起设立,于2000年2月3日于上海市正式注册成立,统一社会信用代码为91310000631696382C。

2000年11月,经中国证券监督管理委员会证监发行字[2000]140号文核准,本公司公开发行人民币普通股(A股)并在上海证券交易所主板上市。

截止至报告期末,本公司股本为人民币21,782,084,749.00元。在本公司无限售条件人民币普通股21,782,084,749股中,中国宝武持有9,627,882,784股,武钢集团有限公司(以下简称“武钢集团”)持有2,982,172,472股,华宝投资有限公司(以下简称“华宝投资”)持有76,711,403股,太原钢铁(集团)有限公司(以下简称“太钢集团”)持有1,185,512,571股,中国宝武直接加间接合计持有13,872,279,230股,占总股本持股比例为63.69%。

本公司主要经营活动为:钢铁冶炼;钢压延加工;常用有色金属冶炼;有色金属压延加工;煤炭及制品销售;金属矿石销售;金属材料销售;高品质特种钢铁材料销售;特种设备销售;再生资源销售;销售代理;技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广;化工产品生产(不含许可类化工产品);化工产品销售(不含许可类化工产品);基础化学原料制造(不含危险化学品等许可类化学品的制造);普通货物仓储服务(不含危险化学品等需许可审批的项目);国内货物运输代理;国内集装箱货物运输代理;非居住房地产租赁;土地使用权租赁;机械设备租赁;运输设备租赁服务;船舶租赁;特种设备出租;绘图、计算及测量仪器制造;绘图、计算及测量仪器销售;企业管理咨询;环境保护监测;招投标代理服务;机动车修理和维护;货物进出口;技术进出口;进出口代理;金属废料和碎屑加工处理。

本公司的母公司为中国宝武。本公司及本公司的子公司以下简称本集团。

本财务报表业经本公司董事会于2026年4月28日决议批准报出。

二、财务报表的编制基础

1、编制基础

本集团执行财政部颁布的企业会计准则及相关规定。此外,本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

2、持续经营

适用 不适用

截至2025年12月31日止,本集团流动负债合计超过流动资产合计金额人民币1,248,295,833.91元。管理层综合考虑了包括尚未使用的银行借款等债务融资工具额度以及未来12个月内的经营活动现金净流量,认为上述资金来源可以满足集团自身持续经营的需求。管理层对自2025年12月31日起12个月的持续经营能力进行了评价,未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。因此,本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

三、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示:

适用 不适用

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计,主要体现在应收款项坏账准备、

合同资产减值、存货计价方法、存货跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销、长期资产减值、收入确认和计量、辞退福利、股份支付等。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团于2025年12月31日的财务状况以及2025年度的经营成果和现金流量。

2、记账基础和计价原则

本集团会计核算以权责发生制为记账基础。除某些金融工具以公允价值计量外，本财务报表以历史成本作为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

在历史成本计量下，资产按照购置时支付的现金或者现金等价物的金额或者所付出的对价的公允价值计量。负债按照因承担现时义务而实际收到的款项或者资产的金额，或者承担现时义务的合同金额，或者按照日常活动中为偿还负债预期需要支付的现金或者现金等价物的金额计量。

公允价值是市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。无论公允价值是可观察到的还是采用估值技术估计的，在本财务报表中计量和披露的公允价值均在此基础上予以确定。

对于以交易价格作为初始确认时的公允价值，且在公允价值后续计量中使用了涉及不可观察输入值的估值技术的金融资产，在估值过程中校正该估值技术，以使估值技术确定的初始确认结果与交易价格相等。

公允价值计量基于公允价值的输入值的可观察程度以及该等输入值对公允价值计量整体的重要性，被划分为三个层次：

- (1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；
- (2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；
- (3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

3、会计期间

本集团会计年度采用公历年度，即每年1月1日起至12月31日止。

4、营业周期

适用 不适用

营业周期是指企业从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本集团的营业周期为12个月。

5、记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币。本集团编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

6、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的在建工程	项目总投资额超过人民币10亿元且占本集团合并总资产0.3%以上
重要的非全资子公司	子公司总资产占本集团合并总资产5%以上
重要的合营企业和联营企业	长期股权投资年末余额超过人民币10亿元且占本集团合并总资产0.3%以上

7、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

企业合并分为同一控制下的企业合并和非同一控制下的企业合并。

同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

在企业合并中取得的资产和负债，按合并日在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，股本溢价不足冲减的则调整留存收益。

为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

非同一控制下的企业合并及商誉

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制，为非同一控制下的企业合并。

合并成本指购买方为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债和发行的权益性工具的公允价值。购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

购买方在合并中所取得的被购买方符合确认条件的可辨认资产、负债及或有负债在购买日以公允价值计量。

合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，作为一项资产确认为商誉并按成本进行初始计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，计入当期损益。

因企业合并形成的商誉在合并财务报表中单独列报，并按照成本扣除累计减值准备后的金额计量。

8、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

子公司的合并起始于本集团获得对该子公司的控制权时，终止于本集团丧失对该子公司的控制权时。对于本集团处置的子公司，处置日（丧失控制权的日期）前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

对于通过非同一控制下的企业合并取得的子公司，其自购买日（取得控制权的日期）起的经营成

果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

对于通过同一控制下的企业合并取得的子公司或吸收合并下的被合并方，无论该项企业合并发生在报告期的任一时点，视同该子公司或被合并方同受最终控制方控制之日起纳入本集团的合并范围，其自报告期最早期间期初或同受最终控制方控制之日起的经营成果和现金流量已适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

子公司采用的主要会计政策和会计期间按照本公司统一规定的会计政策和会计期间厘定。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵销。

子公司所有者权益中不属于母公司的份额作为少数股东权益，在合并资产负债表中股东权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余额仍冲减少数股东权益。

对于购买子公司少数股权或因处置部分股权投资但没有丧失对该子公司控制权的交易，作为权益性交易核算，调整归属于母公司所有者权益和少数股东权益的账面价值以反映其在子公司中相关权益的变化。少数股东权益的调整额与支付/收到对价的公允价值之间的差额调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，剩余股权按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时转为当期投资收益。

9、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

合营安排分为共同经营和合营企业，该分类通过考虑该安排的结构、法律形式以及合同条款等因素根据合营方在合营安排中享有的权利和承担的义务确定。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。本集团对合营企业的投资采用权益法核算，具体详见附注五、15。

10、现金及现金等价物的确定标准

现金是指企业库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指本集团持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

11、外币业务和外币报表折算

适用 不适用

外币业务

外币交易在初始确认时采用交易发生日即期汇率折算。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日即期汇率折算为人民币，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，除：（1）符合资本化条件的外币专门借款的汇兑差额在资本化期间予以资本化计入相关资产的成本；（2）为了规避外汇风险进行套期的套期工具的汇兑差额按套期会计方法处理；（3）分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的货币性项目除摊余成本之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益外，均计入当期损益。

编制合并财务报表涉及境外经营的，如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，列入其他综合收益的“外币报表折算差额”项目；处置境外经营时，计入处置当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目仍以初始确认时所采用的汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

外币财务报表折算

为编制合并财务报表，境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的所有资产、负债类项目按资产负债表日的即期汇率折算；股东权益项目按发生时的即期汇率折算；利润表中的所有项目及反映利润分配发生额的项目按交易发生日即期汇率折算或采用与交易发生日即期汇率近似的汇率折算；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额确认为其他综合收益并计入股东权益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率折算或采用与交易发生日即期汇率近似的汇率折算，汇率变动对现金及现金等价物的影响额，作为调节项目，在现金流量表中以“汇率变动对现金及现金等价物的影响”单独列示。

上年年末数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

12、金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

本集团在成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

对于以常规方式购买或出售金融资产的，在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款（如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等）的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备（仅适用于金融资产）。

金融资产的分类、确认与计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本集团改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，当本集团按照《企业会计准则第14号——收入》（“收入准则”）初始确认未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款时，按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，按摊余成本进行后续计量，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。此类金融资产主要包含货币资金、应收账款、应收票据、其他应收款、债权投资和长期应收款等。本集团将自资产负债表日起一年内到期的债权投资和长期应收款列报为一年内到期的非流动资产，原到期日在一年以内的债权投资列报为其他流动资产。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑损益确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。该金融资产计入各期损益的金额与视同其一直按摊余成本计量而计入各期损益的金额相等。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。此类金融资产列报为应收款项融资。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，本集团持有该等非交易性权益工具投资期间，在本集团收取股利的权利已经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本集团，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。此类金融资产列报为其他权益工具投资。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动计入当期损益。此类金融资产分别列报为交易性金融资产和衍生金融资产，自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的列报为其他非流动金融资产。

金融资产满足下列条件之一的，表明本集团持有该金融资产的目的是交易性的：

- 取得相关金融资产的目的，主要是为了近期出售。
- 相关金融资产在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式。
- 相关金融资产属于衍生工具。

金融工具减值

本集团对以摊余成本计量的金融资产及以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、租赁应收款、合同资产等以预期信用损失为基础进行减值处理并确认损失准备。

本集团对由收入准则规范的交易形成且未包含重大融资成分的合同资产和应收票据及应收账款，以及由《企业会计准则第21号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款、应收融资租赁款，运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产，本集团在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确

认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。信用损失准备的增加或转回金额，除分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，作为减值损失或利得计入当期损益。对于分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，本集团在其他综合收益中确认其信用损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本集团在前一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本集团在当期资产负债表日按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

本集团基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失。本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以共同风险特征为依据，以账龄组合为基础评估应收款项的预期信用损失，本集团根据销货日期确定账龄。除前述组合评估预期信用损失的金融工具外，本集团单项评估其预期信用损失。

关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注十、信用风险。

本集团按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

- 对于金融资产和租赁应收款，信用损失为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 对于财务担保合同，信用损失为本集团就该合同持有人发生的信用损失向其做出赔付的预计付款额，减去本集团预期向该合同持有人、债务人或任何其他方收取的金额之间差额的现值。
- 对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额、货币时间价值，以及在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，直接减记该金融资产的账面余额。

金融负债的分类和计量

除了由于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同以外，本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债为衍生金融负债，按照公允价值进行后续计量，所有公允价值变动均计入当期损益。

以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。此类金融负债分别列报为短

期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、一年内到期的非流动负债、其他流动负债、长期借款、应付债券、长期应付款（不含专项应付款）等。

金融负债的终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本集团（借入方）与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，本集团终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认的，将终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

财务担保合同

财务担保合同，是指特定债务人到期不能按照债务工具条款偿付债务时，发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同在初始确认时按照公允价值计量，除指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同外，其余财务担保合同在初始确认后按照资产负债表日确定的预期信用损失准备金额和初始确认金额扣除按照收入确认原则确定的累计摊销额后的余额两者孰高者进行后续计量。

衍生金融工具

本集团使用衍生金融工具，例如外汇远期、商品期货及掉期，对汇率、原材料及商品价格风险进行套期保值。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。除与套期会计有关外，衍生工具公允价值变动产生的利得或损失直接计入当期损益。

金融资产转移

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：（1）收取该金融资产现金流量的合同权利终止；（2）该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；（3）该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

本集团按照下列方式对相关负债进行计量：

- 被转移金融资产以摊余成本计量的，相关负债的账面价值等于继续涉入被转移金融资产的账面价值减去本集团保留的权利（如果本集团因金融资产转移保留了相关权利）的摊余成本并加上本集团承担的义务（如果本集团因金融资产转移承担了相关义务）的摊余成本，相关负债不指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。
- 被转移金融资产以公允价值计量的，相关负债的账面价值等于继续涉入被转移金融资产的账面价值减去本集团保留的权利（如果本集团因金融资产转移保留了相关权利）的公允价值并加上本集团承担的义务（如果本集团因金融资产转移承担了相关义务）的公允价值，该权利和义务的公允价值为按独立基础计量时的公允价值。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值及因转移金融资产而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和的差额计入当期损益。若本集团转移的金融资产是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综

合收益的非交易性权益工具投资，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值在终止确认部分和继续确认部分之间按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将终止确认部分收到的对价和原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和与终止确认部分在终止确认日的账面价值之差额计入当期损益。若本集团转移的金融资产是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

13、 存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

本集团的存货主要包括原材料、在产品、库存商品、备品备件及其他。存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。存货发出时，采用加权平均法确定发出存货的实际成本。低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

存货盘存制度为永续盘存制。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

√适用 □不适用

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。原材料的可变现净值根据其生产的产成品的可变现净值为基础确定。为执行销售合同或者服务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

存货按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

□适用 √不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

□适用 √不适用

14、 合同资产和合同负债

√适用 □不适用

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本集团将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

合同资产

合同资产是指本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。本集团拥有的无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

本集团对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注三、12。

合同负债

合同负债是指已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务，如企业在转让承诺的商品或服务之前已收取的款项。

15、长期股权投资

适用 不适用

共同控制、重要影响的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响是指对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位实施控制或施加重大影响时，已考虑投资方和其他方持有的被投资单位当期可转换公司债券、当期可执行认股权证等潜在表决权因素。

初始投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并日之前持有的股权投资因采用权益法核算或作为金融工具而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外其他方式取得的长期股权投资，按成本进行初始计量。对于能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第22号—金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

后续计量及损益确认方法

成本法核算的长期股权投资

公司财务报表采用成本法核算对子公司的长期股权投资。子公司是指本集团能够对其实施控制的被投资主体。

采用成本法核算的长期股权投资按初始投资成本计量。追加或收回投资调整长期股权投资的成本。当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

权益法核算的长期股权投资

本集团对联营企业和合营企业的投资采用权益法核算。联营企业是指本集团能够对其施加重大影响的被投资单位，合营企业是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

长期股权投资处置

处置长期股权投资时，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，原采用权益法核算而确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，并按比例结转当期损益；因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。

采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

本集团因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。对于本集团取得对被投资单位的控制之前，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，在丧失对被投资单位控制时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动在丧失对被投资单位控制时结转入当期损益。其中，处置后的剩余股权采用权益法核算的，其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

本集团因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法

核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法时全部转入当期投资收益。

16、投资性房地产

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。

投资性房地产按成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入投资性房地产成本。其他后续支出，在发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，并按照与房屋建筑物或土地使用权一致的政策进行折旧或摊销。

投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

17、固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	15-45	4-5%	2.1-6.4%
机器设备	年限平均法	4-18	4-5%	5.3-24.0%
运输工具	年限平均法	5-18	4-5%	5.3-19.2%
办公及其他设备	年限平均法	3-9	4-5%	10.6-32.0%

固定资产从达到预定可使用状态的次月起，采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。各类固定资产的使用寿命、预计净残值和年折旧率如上。

预计净残值是指假定固定资产使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本集团目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

当固定资产处于处置状态或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本集团至少于每年年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

18、 在建工程

√适用 □不适用

在建工程成本按实际成本确定，包括在建期间发生的各项工程支出、工程达到预定可使用状态前的资本化的借款费用以及其他相关费用等。在建工程不计提折旧。在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产标准如下：

类别	结转固定资产的标准
房屋及建筑物	实际开始使用或完成验收实物交接时点孰早
机器设备	开始热负荷试车或完成验收实物交接时点孰早
运输工具	完成验收实物交接
办公及其他设备	完成验收实物交接

19、 借款费用

√适用 □不适用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；构建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

20、 无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

√适用 □不适用

无形资产包括土地使用权、软件、矿石开采权等。

无形资产按成本进行初始计量。使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值减去已计提的减值准备累计金额在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。各类无形资产的摊销方法、使用寿命和确定依据及预计净残值如下：

类别	摊销方法	使用寿命（年）	确定依据	残值率（%）
土地使用权	直线法	38-70	土地使用权期限	-
软件	直线法	5-10	预计使用年限	-
矿石开采权	直线法	10	矿石开采权期限	-
其他	直线法	3-50	预计使用年限或权利期限孰短	-

本集团至少于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，必要时进行调整。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

研发支出的归集范围

本集团将与开展研发活动直接相关的各项支出归集为研发支出，包括人员人工费用、直接投入费用、折旧与摊销费用、新产品设计费、协力服务费用和其他费用等。

内部研究开发支出

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

21、长期资产减值

适用 不适用

本集团在每一个资产负债表日检查长期股权投资、采用成本法计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命确定的无形资产是否存在可能发生减值的迹象。如果该等资产存在减值迹象，则估计其可收回金额。使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

估计资产的可收回金额以单项资产为基础，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，则以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。可收回金额为资产或者资产组的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之中的较高者。

如果资产的可收回金额低于其账面价值，按其差额计提资产减值准备，并计入当期损益。

商誉至少在每年年度终了进行减值测试。对商誉进行减值测试时，结合与其相关的资产组或者资产组组合进行。即，自购买日起将商誉的账面价值按照合理的方法分摊到能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合，如包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额首先抵减分摊到该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

22、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用在预计受益期间分期平均摊销。

23、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。本集团发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资

产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。

本集团为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及本集团按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本集团提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，确认相应负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本，包括职工参加的企业年金及由当地政府管理的养老保险和失业保险。

公司根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率对所有设定受益计划义务予以折现，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务。

设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，企业以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。其中，资产上限，是指企业可从设定受益计划退款或减少未来对设定受益计划缴存资金而获得的经济利益的现值。

报告期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本中的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额部分计入当期损益或资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，可以在权益范围内转移。

在设定受益计划下，在修改设定受益计划与确认相关重组费用或辞退福利孰早日将过去服务成本确认为当期费用。

企业在设定受益计划结算时，确认结算利得或损失。该利得或损失是在结算日确定的设定受益计划义务现值与结算价格的差。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，如果本集团已经制定正式的解除劳动关系计划或提出自愿裁减建议并即将实施，同时本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议的，确认因解除与职工劳动关系给予补偿产生的预计负债，并计入当期损益。

本集团向接受内部退休安排的职工提供内退福利。内退福利是指，向未达到国家规定的退休年龄、符合本集团管理制度规定自愿退出工作岗位的职工支付的工资及为其缴纳的社会保险费等。对于内退福利，本集团按照辞退福利进行会计处理，在符合辞退福利相关确认条件时，将自职工停止提供服务日至正常退休日期间本集团拟支付的内退福利，确认为职工薪酬负债，计入当期费用。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

对于其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，按照上述设定提存计划的有关规定进行处理。不符合设定提存计划的，适用关于设定受益计划的有关规定，确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产。在报告期末，将其他长期职工福利中的服务成本、净负债或净资产的利息净额、重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动的总净额计入当期损益或相关资产成本。

24、 预计负债

适用 不适用

当与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，以及该义务的金额能够可靠地计量，则确认为预计负债。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。如果货币时间价值影响重大，则以预计未来现金流出折现后的金额确定最佳估计数。

25、 股份支付

适用 不适用

本集团的股份支付是为了获取职工提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本集团的股份支付为以权益结算的股份支付。

以权益结算的股份支付

授予职工的以权益结算的股份支付：对于用以换取职工提供的服务的以权益结算的股份支付，本集团以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用，相应增加资本公积。在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。上述估计的影响计入当期相关成本或费用，并相应调整资本公积。

实施、修改、终止股份支付计划

本集团对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；若修改增加了所授予权益工具的数量，则将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式修改股份支付计划的条款和条件，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本集团取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），本集团对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本集团将其作为授予权益工具的取消处理。

其他

对于激励对象缴付的限制性股票认购款，如果未达到解锁条件，则认购款将返还给激励对象。对于以发行股份形式进行股份支付的，本集团在取得该款项时，按照取得的认股款确认股本和资本公积（股本溢价），同时就回购义务全额确认一项负债并确认库存股。对于以回购股份形式进行股份支付的，本集团在取得该款项时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积累计金额，按差额调整资本公积，同时就回购义务全额确认一项负债并确认库存股。

26、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分

商品或服务的承诺。

本集团在合同开始日对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。满足下列条件之一的，属于在某一时间段内履行的履约义务，本集团按照履约进度，在一段时间内确认收入：（1）客户在本集团履约的同时即取得并消耗所带来的经济利益；（2）客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；（3）本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本集团在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

交易价格，是指本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，但不包含代第三方收取的款项以及本集团预期将退还给客户的款项。在确定交易价格时，本集团考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

销售商品合同

本集团与客户之间的销售商品合同通常仅包含转让钢材等商品的履约义务。本集团通常在综合考虑了下列因素的基础上，以商品控制权转移时点确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。

提供服务合同

本集团与客户之间的服务合同通常包含软件开发、工程服务、技术咨询服务履约义务，如果履约义务满足本集团履约的同时客户即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益，或客户能够控制履约过程中在建的商品，亦或本集团的履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本集团按照投入法，根据发生的成本确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对不满足某一时段内履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品控制权时点确认收入。

可变对价

本集团部分与客户之间的合同存在销售返利的安排，形成可变对价。本集团按照期望值或最有可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

主要责任人/代理人

本集团有权自主决定所交易商品的价格，即本集团在向客户转让钢材及其他产品前能够控制该产品，因此本集团是主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入。否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额应当按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

27、合同成本

适用 不适用

本集团与合同成本有关的资产包括合同取得成本和合同履约成本。根据其流动性，分别列报在存货、其他流动资产和其他非流动资产中。

本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产，除非该资产摊销期限不超过一年。

本集团为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围的，且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

- (1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- (2) 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；
- (3) 该成本预期能够收回。

本集团对与合同成本有关的资产采用与该资产相关的收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项差额的，本集团将超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- (1) 企业因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- (2) 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

与合同成本相关的资产计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

28、政府补助

√适用 □不适用

政府补助是指本集团从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产。政府补助在能够满足政府补助所附条件且能够收到时予以确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量。

政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助

本集团与资产相关的政府补助，因相关补助直接与固定资产投资建设相关，该等政府补助为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，确认为递延收益，并在相关资产的使用寿命内平均分配计入当期损益，相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

本集团与收益相关的政府补助，因补助用于补偿相关费用与损失，该等政府补助为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用和损失的，确认为递延收益，并在确认相关费用的期间计入当期损益；用于补偿已经发生的相关费用和损失的，直接计入当期损益。

与本集团日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与本集团日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

取得政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

取得政策性优惠贷款贴息，区分财政将贴息资金拨付给贷款银行和财政将贴息资金直接拨付给企业两种情况分别进行会计处理。

财政将贴息资金拨付给贷款银行的，由贷款银行以政策性优惠利率向企业提供贷款的，选择下列方法之一进行会计处理：以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用；以借款的公允价值作为借款的入账价值并按照实际利率法计算借款

费用，实际收到的金额与借款公允价值之间的差额确认为递延收益。递延收益在借款存续期内采用实际利率法摊销，冲减相关借款费用。财政将贴息资金直接拨付给本集团的，将对应的贴息冲减相关借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的资本化借款费用，计入递延收益，并在相关资产的使用寿命内平均分配计入当期损益。

29、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

当期所得税

资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债（或资产），以按照税法规定计算的预期应交纳（或返还）的所得税金额计量。

递延所得税资产及递延所得税负债

对于某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

一般情况下所有暂时性差异均确认相关的递延所得税。但对于可抵扣暂时性差异，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认相关的递延所得税资产。此外，与商誉的初始确认相关的，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易中产生的资产或负债的初始确认有关的暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产或负债。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损及税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

本集团确认与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债，除非本集团能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对于与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，只有当暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，本集团才确认递延所得税资产。资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

除与直接计入其他综合收益或股东权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或股东权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

递延所得税的抵销

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本集团递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

30、租赁

√适用 □不适用

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内

控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。除非合同条款和条件发生变化，本集团不重新评估合同是否为租赁或者包含租赁。

作为承租人

除了短期租赁和低价值资产租赁，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团将租赁和非租赁部分分拆后进行会计处理，按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。

使用权资产

在租赁期开始日，本集团将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，按照成本进行初始计量。租赁期开始日，是指出租人提供租赁资产使其可供本集团使用的起始日期。使用权资产成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额）；承租人发生的初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本集团因租赁付款额变动重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。本集团后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本集团按照《企业会计准则第8号——资产减值》的规定来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

租赁负债

在租赁期开始日，本集团将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债（短期租赁和低价值资产租赁除外）。租赁付款额包括固定付款额及实质固定付款额扣除租赁激励后的金额、取决于比率的可变租赁付款额、根据担保余值预计应支付的款项，还包括行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是本集团合理确定将行使该选择权或租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权。

在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。

租赁期开始日后，本集团确认利息时增加租赁负债的账面金额，支付租赁付款额时减少租赁负债的账面金额。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的比率发生变动、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

适用 不适用

本集团将在租赁期开始日，租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。本集团对短期租赁和低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债。在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

租赁开始日实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。本集团作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团按照各部分单独价格的相对比例分摊合同对价。

作为经营租赁出租人

经营租赁的租金收入在租赁期内各个期间按直线法确认为当期损益，未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

售后租回交易

本集团按照附注三、26评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，本集团作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本集团作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，按照附注三、12对该金融负债进行会计处理。

作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，本集团作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述规定对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本集团作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照附注三、12对该金融资产进行会计处理。

31、 回购股份

回购自身权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。除股份支付之外，发行（含再融资）、回购、出售或注销自身权益工具，作为权益的变动处理。

32、 安全生产费

本集团按照规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时计入专项储备；使用时区分是否形成固定资产分别进行处理：属于费用性支出的，直接冲减专项储备；形成固定资产的，归集所发生的支出，于达到预定可使用状态时确认固定资产，同时冲减等值专项储备并确认等值累计折旧。

33、 其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

本集团在运用附注三所描述的会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，本集团需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本集团管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上作出的。实际的结果可能与本集团的估计存在差异。

本集团对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期予以确认。

估计的不确定性

资产负债表日，会计估计中很可能导致未来期间资产、负债账面价值作出重大调整的关键假设和不确定性主要有：

金融工具和合同资产减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出这些判断和估计时，本

集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

存货跌价准备

如附注三、13所述，存货以成本与可变现净值孰低计量。可变现净值是指存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

由于本集团的营运资本中有相当的比例用于存货，本集团有专门的操作程序来控制这项风险。本集团会定期对存货进行全面复核来确定是否存在减值情况。复核程序包括将存货的账面价值与其相应的可变现净值进行比较，来确定对于任何已存在跌价的存货是否已在财务报表中计提准备。可变现净值所采用的存货售价、至完工时将要发生的成本、销售费用以及相关税费的金额需要作出适当的会计估计。管理层已根据最佳的估计并考虑了历史经验和现时的生产成本和销售费用以确保其会计估计的合理性。

递延所得税资产

递延所得税资产的实现主要取决于未来的实际盈利及暂时性差异在未来使用年度的实际税率。如未来实际产生的盈利少于预期，或实际税率低于预期，确认的递延所得税资产将被转回，并确认在转回发生期间的合并利润表中。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损，由于部分子公司未来能否获得足够的应纳税所得额具有不确定性，因此该些子公司没有确认相应的递延所得税资产。

固定资产减值准备

本集团于资产负债表日检查固定资产是否存在可能发生减值的迹象。当存在迹象表明其账面价值不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

34、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

35、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

36、其他

适用 不适用

四、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	应税货物、服务等销售额	13%、9%、6%等
城市维护建设税	实际缴纳流转税	1%~7%
教育费附加	实际缴纳流转税	1%~5%
企业所得税	应纳税所得额	25%、15%等

房产税	应税房屋的计税余值或租金收入	按国家规定比例
个人所得税	应纳税所得额	按国家规定比例

注：本公司及本集团各子公司按照各自应纳税所得额根据各自适用所得税税率计提缴纳企业所得税。本集团之海外子公司按所在地税法规定计缴企业所得税。

本公司于2023年度获得高新技术企业资质，证书编号GR202331000507，发证日期为2023年11月15日。根据《高新技术企业认定管理办法》和《企业所得税法》等规定自2023年至2025年可以享受15%的所得税优惠税率。

本公司下属子公司上海梅山钢铁股份有限公司于2018年度获得高新技术企业资质，2024年度通过了高新技术企业复审，证书编号GR202432010707，发证日期为2024年12月16日。根据《高新技术企业认定管理办法》和《企业所得税法》等规定自2024年至2026年可以享受15%的所得税优惠税率。

本公司下属子公司武汉钢铁有限公司于2019年度获得高新技术企业资质，2025年度通过了高新技术企业复审，证书编号GR202542000766，发证日期为2025年11月11日。根据《高新技术企业认定管理办法》和《企业所得税法》等规定自2025年至2027年可以享受15%的所得税优惠税率。

本公司下属子公司宝钢湛江钢铁有限公司于2024年度获得高新技术企业资质，证书编号GR202444000042，发证日期为2024年11月19日。根据《高新技术企业认定管理办法》和《企业所得税法》等规定自2024年至2026年可以享受15%的所得税优惠税率。

本公司下属子公司上海宝信软件股份有限公司符合国家规划布局内重点软件企业规定的条件，根据《国家发展改革委等部门关于做好2025年享受税收优惠政策的集成电路企业或项目、软件企业清单制定工作的通知》（发改高技〔2025〕385号）的相关规定，2025年预计可以延续减按10%的税率征收企业所得税”。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

2、 税收优惠

适用 不适用

3、 其他

适用 不适用

五、合并财务报表项目注释

1、 货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	96,664.96	218,107.87
银行存款	12,085,319,495.15	11,343,554,645.15
其他货币资金	906,405,350.85	822,340,259.43
存放财务公司存款	6,166,570,385.44	13,986,264,113.35
合计	19,158,391,896.40	26,152,377,125.80
其中：存放在境外的款项总额	3,406,960,248.19	2,670,627,061.77

其他说明：

于2025年12月31日，本集团其他货币资金主要包括银行承兑汇票保证金人民币80,370,000.00元

(2024年12月31日：人民币147,583,855.34元)、保函保证金人民币89,835,507.49元(2024年12月31日：人民币10,852,830.02元)、存出投资款、信用保证金、其他各类保证金等人民币721,784,075.49元(2024年12月31日：人民币644,954,361.06元)，涉诉冻结的存款人民币14,415,767.87元(2024年12月31日：人民币18,949,213.01元)。

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	10,719,670.40	7,336,310.68	/
其中：			
权益工具投资	10,719,670.40	7,336,310.68	/
合计	10,719,670.40	7,336,310.68	/

3、衍生金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
衍生金融资产	44,524,423.31	22,583,587.88
合计	44,524,423.31	22,583,587.88

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	185,460,001.96	45,856,544.47
商业承兑票据	6,067,309,992.74	6,992,424,779.88
合计	6,252,769,994.70	7,038,281,324.35

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	-	58,387,242.73
商业承兑票据	-	112,319,948.33
合计	-	170,707,191.06

(4). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	88,075,238.18	176,033,787.69	-931,043.25	-	-23,240.85	263,154,741.77
合计	88,075,238.18	176,033,787.69	-931,043.25	-	-23,240.85	263,154,741.77

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(6). 本期实际核销的应收票据情况

□适用 √不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	13,046,622,472.14	13,469,023,635.96
1年以内小计	13,046,622,472.14	13,469,023,635.96
1至2年	931,658,308.40	677,842,617.57
2至3年	401,656,496.75	248,338,182.09
3年以上	1,547,385,369.54	1,545,016,419.15
合计	15,927,322,646.83	15,940,220,854.77

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	15,927,322,646.83	100	2,122,913,208.27	13	13,804,409,438.56	15,940,220,854.77	100	2,091,215,670.47	13	13,849,005,184.30
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备	15,927,322,646.83	100	2,122,913,208.27	13	13,804,409,438.56	15,940,220,854.77	100	2,091,215,670.47	13	13,849,005,184.30
合计	15,927,322,646.83	/	2,122,913,208.27	/	13,804,409,438.56	15,940,220,854.77	/	2,091,215,670.47	/	13,849,005,184.30

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：按信用风险特征组合计提坏账准备

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	13,046,622,472.14	381,875,464.56	3
1年至2年	931,658,308.40	160,195,729.08	17
2年至3年	401,656,496.75	158,846,825.51	40
3年以上	1,547,385,369.54	1,421,995,189.12	92
合计	15,927,322,646.83	2,122,913,208.27	13

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
整个存续期预期信用损失	2,091,215,670.47	127,596,489.47	40,775,778.11	30,823,019.07	24,300,154.49	2,122,913,208.27
合计	2,091,215,670.47	127,596,489.47	40,775,778.11	30,823,019.07	24,300,154.49	2,122,913,208.27

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	30,823,019.07

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

其他说明：

于2025年12月31日，本集团应收账款及合同资产合计前五名单位合计余额为人民币1,985,640,614.63元，占应收账款及合同资产总额的比例为11%，计提坏账准备人民币114,812,500.05元（2024年12月31日：应收账款前五名单位合计余额为人民币2,126,173,189.03元，占应收账款及合同资产总额的比例为11%，计提坏账准备人民币119,917,261.29元）。

其他说明：

适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
关联方合同资产	1,149,893,295.20	202,408,407.33	947,484,887.87	1,174,098,705.98	178,778,109.14	995,320,596.84
非关联方合同资产	1,521,025,096.01	284,997,823.63	1,236,027,272.38	1,989,841,306.88	273,066,527.58	1,716,774,779.30
合计	2,670,918,391.21	487,406,230.96	2,183,512,160.25	3,163,940,012.86	451,844,636.72	2,712,095,376.14

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	51,044,606.07	2	51,044,606.07	100	-	25,595,038.72	1	25,595,038.72	100	-
按组合计提坏账准备	2,619,873,785.14	98	436,361,624.89	17	2,183,512,160.25	3,138,344,974.14	99	426,249,598.00	14	2,712,095,376.14
合计	2,670,918,391.21	/	487,406,230.96	/	2,183,512,160.25	3,163,940,012.86	/	451,844,636.72	/	2,712,095,376.14

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
其他单位(单项金额不重大)	51,044,606.07	51,044,606.07	100	涉及诉讼、仲裁等收回可能性小
合计	51,044,606.07	51,044,606.07	100	/

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
其中：关联方组合	1,149,893,295.20	202,408,407.33	18
非关联方组合	1,469,980,489.94	233,953,217.56	16
合计	2,619,873,785.14	436,361,624.89	17

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额			期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	其他变动		
关联方坏账准备	178,778,109.14	23,630,298.19	-	-	202,408,407.33	
非关联方坏账准备	273,066,527.58	19,592,404.51	-8,232,885.63	571,777.17	284,997,823.63	
合计	451,844,636.72	43,222,702.70	-8,232,885.63	571,777.17	487,406,230.96	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(5). 本期实际核销的合同资产情况

□适用 √不适用

其中重要的合同资产核销情况

□适用 √不适用

合同资产核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	10,994,995,856.86	9,022,551,933.15
合计	10,994,995,856.86	9,022,551,933.15

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	23,746,160,482.30	-
合计	23,746,160,482.30	-

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	4,178,940,239.45	96	1,919,885,385.27	90
1至2年	47,212,208.10	1	123,636,582.53	6
2至3年	12,764,431.37	1	75,157,169.22	3
3年以上	90,217,527.90	2	31,759,022.99	1
合计	4,329,134,406.82	100	2,150,438,160.01	100

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明:

于2025年12月31日及2024年12月31日,本集团账龄一年以上的大额预付款项主要为部分项目实施周期较长、合同未履行完毕。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

于2025年12月31日,本集团预付款项前五名单位合计金额为人民币3,185,705,057.94元,占预付款项总额的比例为74%(2024年12月31日,预付款项前五名单位合计金额为人民币973,341,370.32元,占预付款项总额的比例为45%)。

其他说明:

适用 不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收股利	284,734.89	20,368,037.42
其他应收款	839,954,367.76	1,323,557,209.48
合计	840,239,102.65	1,343,925,246.90

应收股利

(1). 应收股利

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
宝武水务科技有限公司	-	12,379,638.20
宝武集团环境资源科技有限公司	-	7,988,399.22
乌海黄河亿腾色素炭黑有限公司	284,734.89	-
合计	284,734.89	20,368,037.42

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

(6). 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	554,869,952.31	912,139,121.91
1年以内小计	554,869,952.31	912,139,121.91
1至2年	157,111,443.50	134,932,913.49

2至3年	67,591,428.21	27,466,563.56
3年以上	391,332,400.49	378,989,235.25
合计	1,170,905,224.51	1,453,527,834.21

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
资产处置款	423,457,298.26	481,157,832.50
代垫款	188,736,261.92	223,335,361.81
保证金	168,305,218.16	142,715,668.80
其他	390,406,446.17	606,318,971.10
合计	1,170,905,224.51	1,453,527,834.21

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额		67,983,784.62	61,986,840.11	129,970,624.73
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段		-13,042,678.10	13,042,678.10	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提		64,220,022.05	141,418,720.43	205,638,742.48
本期转回		-2,364,228.37	-2,104,245.98	-4,468,474.35
本期转销				
本期核销		-	-26,814.41	-26,814.41
其他变动		-220,454.02	57,232.32	-163,221.70
2025年12月31日余额		116,576,446.18	214,374,410.57	330,950,856.75

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	129,970,624.73	205,638,742.48	-4,468,474.35	-26,814.41	-163,221.70	330,950,856.75
合计	129,970,624.73	205,638,742.48	-4,468,474.35	-26,814.41	-163,221.70	330,950,856.75

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	26,814.41

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
宝武物流资产有限公司	133,236,582.75	11	资产处置款	3年以上	133,229,752.51
上海电力股份有限公司	112,050,640.10	10	资产处置款	3年以上	-
武钢集团有限公司	62,141,374.48	5	往来款及资产处置款	1年以内及1-2年	18,879.84
上海宝华国际招标有限公司	13,775,077.63	1	投标及履约保证金	1年以内及3年以上	297,949.61
上海明竞贸易有限公司	11,241,889.03	1	债权转让款	3年以上	11,241,889.03
合计	332,445,563.99	28	/	/	144,788,470.99

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

10、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备	账面价值
原材料	8,102,862,822.55	177,412,631.92	7,925,450,190.63	8,172,056,594.41	338,523,601.33	7,833,532,993.08
在产品	14,648,236,485.15	779,548,506.44	13,868,687,978.71	13,941,988,363.92	633,477,523.80	13,308,510,840.12
库存商品	13,381,046,982.85	530,732,824.80	12,850,314,158.05	15,133,830,576.75	582,707,946.87	14,551,122,629.88
备件及其他	2,754,652,398.36	187,258,568.04	2,567,393,830.32	2,697,572,593.97	202,584,248.73	2,494,988,345.24
合计	38,886,798,688.91	1,674,952,531.20	37,211,846,157.71	39,945,448,129.05	1,757,293,320.73	38,188,154,808.32

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	338,523,601.33	19,545,912.78	-	180,656,882.19	-	177,412,631.92
在产品	633,477,523.80	205,979,871.04	6,854,359.23	66,763,247.63	-	779,548,506.44
库存商品	582,707,946.87	42,473,298.87	8,065,104.62	102,513,525.56	-	530,732,824.80
备件及其他	202,584,248.73	30,112,572.81	1,594,861.83	47,033,115.33	-	187,258,568.04
合计	1,757,293,320.73	298,111,655.50	16,514,325.68	396,966,770.71	-	1,674,952,531.20

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

项目	计提存货跌价准备的依据	本期转回存货跌价准备的原因	本期转回金额占该项存货期末余额的比例
原材料	存货账面价值高于可变现净值	预计销售产品盈利能力提升	2.23%
在产品	存货账面价值高于可变现净值	预计销售产品盈利能力提升	0.32%
库存商品	存货账面价值高于可变现净值	预计销售产品盈利能力提升	0.76%
备品备件及其他	存货账面价值高于可变现净值	预计销售产品盈利能力提升	1.14%

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

11、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
债权投资及利息（详见附注五、13）	-	4,632,055,281.17
资产处置应收款（详见附注五、14）	45,305,928.32	45,610,990.62
融资租赁款（详见附注五、14）	11,116,282.96	3,874,502.03
员工首套房首付款优惠借款（详见附注五、14）	-	106,162.69
合计	56,422,211.28	4,681,646,936.51

一年内到期的债权投资

√适用 □不适用

(1). 一年内到期的债权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
信托理财产品	-	-	-	325,000,000.00	-	325,000,000.00
定期存款	-	-	-	4,176,255,535.48	-	4,176,255,535.48
合计	-	-	-	4,501,255,535.48	-	4,501,255,535.48

一年内到期的债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2). 期末重要的一年内到期的债权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金
产品1	-	-	-	-	-	275,000,000.00	3.00%	3.00%	2025/11/30	-
产品2	-	-	-	-	-	50,000,000.00	3.00%	3.00%	2025/11/30	-
产品3	-	-	-	-	-	4,000,000,000.00	2.30%	2.30%	2025/8/30	-
产品4	-	-	-	-	-	176,255,535.48	2.30%	2.30%	2025/8/1	-
合计	-	/	/	/	-	4,501,255,535.48	/	/	/	-

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

(4). 本期实际核销的一年内到期的债权投资情况

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

12、其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
理财产品（注）	20,361,875,074.89	24,633,355,762.13
增值税待抵扣进项税额	2,637,460,854.73	3,441,553,240.66
预缴企业所得税	503,541,691.18	415,172,557.53
其他	15,811,040.15	41,571,879.58
合计	23,518,688,660.95	28,531,653,439.90

注：理财产品为本集团持有的非保本浮动收益、无活跃市场报价且主要投资于货币市场的金融工具及高信用级别的债券和信托计划（受益权）等的交易性债务工具。上述理财产品到期期限在一年内，故本集团将其作为其他流动资产科目列报。

13、债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
大额定期存单及利息	4,208,392,132.26	-	4,208,392,132.26	4,176,255,535.48	-	4,176,255,535.48
信托理财产品	-	-	-	325,000,000.00	-	325,000,000.00
减：一年内到期的非流动资产	-	-	-	4,501,255,535.48	-	4,501,255,535.48
合计	4,208,392,132.26	-	4,208,392,132.26	-	-	-

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金
产品1	1,200,000,000.00	1.70%	1.70%	2027/8/10	-	-	/	/	/	-
产品2	2,800,000,000.00	1.70%	1.70%	2027/7/13	-	-	/	/	/	-
产品3	176,255,535.48	1.70%	1.70%	2027/7/13	-	-	/	/	/	-
合计	4,176,255,535.48	/	/	/	-	-	/	/	/	-

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

14、长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
员工首套房首付款优惠借款(注1)	29,590,888.74	-	29,590,888.74	62,082,822.89	-	62,082,822.89	
融资租赁款	14,965,471.14	-	14,965,471.14	7,106,940.19	-	7,106,940.19	
资产处置应收款(注2)	90,430,887.48	-	90,430,887.48	136,165,971.24	-	136,165,971.24	
应收长期保证金	861,671.35	-	861,671.35	931,862.37	-	931,862.37	

应收宝航置业款（注3）	325,870,000.00	-	325,870,000.00	-	-	-	-
减：一年内到期的非流动资产	56,422,211.28	-	56,422,211.28	49,591,655.34	-	49,591,655.34	
合计	405,296,707.43	-	405,296,707.43	156,695,941.35	-	156,695,941.35	/

注1：员工首套房首付款优惠借款系本集团向部分员工提供的首套房优惠借款，每人借款额度不等，利率按照同期住房公积金贷款利率的50%确定，借款期限最长为10年，从借款后第3年起开始还款，按月等额本息还款或可选择提前还款，最长8年还清。

注2：为武汉钢铁有限公司转让磨辊业务所涉及的设备及在建工程项目的资产处置应收款。该笔款项采用5年内等额分期方式收取，利率为4.3%。

注3：为宝钢湛江钢铁有限公司持有的应收湛江宝航置业有限公司的款项，到期日为2034年6月30日，采用分期还本、一次付息方式，利率为1.15%。

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

15、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价值）	本期增减变动								期末 余额（账面价值）	减值准备期末余 额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投 资损益	其他综合收益调 整	其他权益变动	宣告发放现金股 利或利润	计提减值准 备	其他		
一、合营企业											
广州JFE钢板有限公司	2,320,322,326.77	-	-	89,196,504.92	-	1,606,335.28	-137,750,285.00	-	-	2,273,374,881.97	35,000,000.00
宝金企业有限公司	822,823,800.20	-	-	51,879,572.80	-17,609,353.80	-	-57,592,620.00	-	-	799,501,399.20	-
杭州宝伟汽车零部件有限公司	163,714,573.16	-	-	1,229,507.43	-	-	-2,783,115.84	-	-	162,160,964.75	-
武汉平煤武钢联合焦化有限责任公司	159,901,984.93	-	-	6,410,798.15	-	9,208,471.63	-	-	-	175,521,254.71	-
山东宝华耐磨钢有限公司	90,209,968.37	-	-	-1,820,609.61	-	834,184.81	-	-	-	89,223,543.57	-
通用电气（武汉）自动化有限公司	36,466,182.79	-	-	467,271.92	-	-	-	-	-	36,933,454.71	-
武汉宝章汽车钢材部件有限公司	30,425,614.30	-	-	-609,696.73	-	-	-34,786.88	-	-	29,781,130.69	-
小计	3,623,864,450.52	-	-	146,753,348.88	-17,609,353.80	11,648,991.72	-198,160,807.72	-	-	3,566,496,629.60	35,000,000.00
二、联营企业											
山东钢铁集团日照有限公司	10,427,116,415.22	-	-	372,111,145.95	-	1,304,583.18	-	-	-	10,800,532,144.35	-
上海农村商业银行股份有限公司	9,448,557,657.14	-	-	968,511,517.00	24,184,700.48	-1,078,456.59	-347,200,000.00	-	-	10,092,975,418.03	-
宝武集团财务有限责任公司	3,069,610,529.44	-	-	145,129,597.49	-8,705,840.71	-	-	-	-	3,206,034,286.22	-
欧冶云商股份有限公司	1,736,169,884.31	-	-	17,221,281.64	-2,402,169.89	-4,712,111.06	-	-	-	1,746,276,885.00	-
中国平煤神马控股集团有限公司	2,369,794,445.51	-	-	129,235,364.71	-	-	-	-	-	2,499,029,810.22	-
宝武清洁能源有限公司	1,852,610,709.59	-	-	681,381.41	-4,280,747.28	3,090,243.68	-	-	-	1,852,101,587.40	-
河南平宝煤业有限公司	1,915,028,448.67	-	-	24,622,687.87	-	1,492,072.36	-40,000,000.00	-	-	1,901,143,208.90	-
宝武水务科技有限公司	1,693,862,231.35	-	-	-23,283,406.98	-	-74,206,979.86	-	-	-	1,596,371,844.51	-
欧冶工业品股份有限公司	1,765,398,239.35	-	-	64,496,347.86	-	-	-4,112,607.21	-	-	1,825,781,980.00	-
TWB Company	980,135,226.78	-	-	68,143,741.73	-113,953,827.17	-	-74,015,413.00	-	92,443,225.70	952,752,954.04	-
武汉钢铁集团气体有限责任公司	647,892,467.43	-	-	19,743,882.62	-	-152,735.00	-11,046,279.22	-	-	656,437,335.83	-
宝武集团环境资源科技有限公司	541,629,810.88	-	-	2,044,395.75	-22,178.75	190,906.33	-7,364,895.67	-	-	536,478,038.54	-
宝武清能（广东）气体有限公司	534,128,489.98	-	-	5,630,124.99	-	-1,003,182.62	-1,359,931.82	-	-	537,395,500.53	-
太仓武港码头有限公司	330,767,548.20	-	-	14,008,174.36	-	-813,182.30	-19,331,674.98	-	-	324,630,865.28	-
华宝数智科技（上海）股份有限公司	354,049,851.67	-	-	5,213,848.54	390,018.09	-0.01	-	-	-	359,653,718.29	-
宝武原料供应有限公司	277,129,195.24	-	-	20,521,553.18	-	-	-15,369,433.43	-	-	282,281,314.99	-
越南宝钢制罐有限公司	135,621,174.74	-	-	20,389,609.12	-	-	-	-	-6,540,246.71	149,470,537.15	-

宝山钢铁股份有限公司2025年年度报告

上海宝钢阿赛洛激光拼焊有限公司	160,371,917.66	-	-	8,284,388.47	-	-	-24,684,864.96	-	-	143,971,441.17	-
上海欧冶物流股份有限公司	130,505,584.96	-	-	6,134,192.58	-115.41	-	-	-	-	136,639,662.13	-
广州广汽宝钢钢材加工有限公司	111,818,724.41	-	-	9,582,099.52	-	-	-11,470,699.71	-	-	109,930,124.22	-
武汉武钢大数据产业园有限公司	44,075,216.76	-	-	-18,273,406.57	-	-	-	-	-	25,801,810.19	-
大连嘉翔科技有限公司	37,537,480.40	-	-	2,230,016.84	-	7,449.37	-	-	-	39,774,946.61	-
四川达兴宝华化工有限公司	33,864,040.12	-	-	3,505,936.61	-	343,474.96	-3,600,000.00	-	-	34,113,451.69	-
广东湛江港龙腾船务有限公司	32,866,245.11	-	-	4,094,532.49	-9,000.00	27,395.54	-3,725,511.96	-	-	33,253,661.18	-
太仓武钢配送有限公司	29,989,755.42	-	-	592,181.27	-	-	-	-	-	30,581,936.69	-
郑州红忠宝金属加工有限公司	26,420,487.12	-	-	2,205,417.89	-	-	-	-	-	28,625,905.01	-
上海地铁电子科技有限公司(注2)	25,891,763.71	-	-7,642,816.66	6,628,987.07	-	-	-4,804,650.00	-	-	20,073,284.12	-
上海宝能信息科技有限公司	27,332,079.02	-	-	2,400,776.04	-	-	-600,000.00	-	-	29,132,855.06	-
中集宝创(无锡)钢铁加工有限公司	24,652,904.30	-	-	706,731.96	-	-	-1,043,255.00	-	-	24,316,381.26	8,832,249.13
上海化工宝数字科技有限公司	19,602,066.37	-	-	481,515.56	-	-	-252,521.55	-	-	19,831,060.38	-
上海仁维软件有限公司	20,110,887.04	-	-	5,717,487.22	-	-	-571,070.00	-	-	25,257,304.26	-
马钢宏飞电力能源有限公司	9,511,909.23	-	-	1,290,254.23	-	-	-295,975.90	-	-	10,506,187.56	-
上海宝钢心越人才科技有限公司	5,840,956.32	-	-	1,108,357.74	-	-	-236,155.44	-	-	6,713,158.62	-
上海钢铁交易中心有限公司	5,750,852.16	-	-	218,247.92	-	-	-	-	-	5,969,100.08	-
阿尔法联合(上海)软件技术有限公司	694,175.06	-	-	-694,175.06	-	-	-	-	-	-	-
乌海黄河亿腾色素炭黑有限公司	2,455,436.95	-	-	643,600.37	-	-	-643,600.37	-	-	2,455,436.95	-
湖北森泰冶金有限责任公司	725,936,445.19	-	-	64,887,057.31	-	-	-8,065,600.00	-	-	782,757,902.50	-
湛江粤风宝新能源有限公司	17,022,278.94	-	-	60,628.76	-	-	-	-	-	17,082,907.70	-
江苏汇智高端工程机械创新中心有限公司	10,341,153.14	-	-	172,004.18	-	-	-	-	-	10,513,157.32	-
宝钢神钢汽车铝板(上海)有限公司	-	386,100,470.00	-	1,667,386.35	-	-	-	-	-	387,767,856.35	-
马鞍山钢铁有限公司(注1)	-	9,000,000,000.00	-	-117,707,067.45	-2,451,300.03	-14,871,814.46	-	-	-	8,864,969,818.06	-
中煤宝山发电有限公司	-	31,500,000.00	-	-	-	-	-	-	-	31,500,000.00	-
BAP Al-Khair Steel Company	-	35,556,439.00	-	-14,218,006.45	-	-	-	-	-	21,338,432.55	-
智链(上海)电磁科技有限公司	-	30,600,000.00	-	23,322.18	-	234,780.68	-	-	-	30,858,102.86	-
原制度转入股权分置流通权	7,949,489.18	-	-	-	-	-	-	-	-	7,949,489.18	-
小计	39,590,044,174.07	9,483,756,909.00	-7,642,816.66	1,826,163,714.27	-107,250,460.67	-90,147,555.80	-579,794,140.22	-	85,902,978.99	50,201,032,802.98	8,832,249.13
合计	43,213,908,624.59	9,483,756,909.00	-7,642,816.66	1,972,917,063.15	-124,859,814.47	-78,498,564.08	-777,954,947.94	-	85,902,978.99	53,767,529,432.58	43,832,249.13

注1：2025年6月，本公司以人民币51.39亿元收购马鞍山钢铁股份有限公司持有的马鞍山钢铁有限公司（以下简称“马钢有限”）35.42%股权，并于2025年11月以人民币38.61亿元增资马钢有限，增资后，本公司持有马钢有限49%的股权。

注2：本公司之子公司上海宝信软件股份有限公司(以下简称为“宝信软件”)通过公开挂牌方式转让所持上海地铁电子科技有限公司15%股权，宝信软件

原先持有的上海地铁电子科技有限公司股权比例由50%减少至35%，由合营企业转为联营企业。

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
广州JFE钢板有限公司	35,000,000.00	-	-	35,000,000.00
中集宝创(无锡)钢铁加工有限公司	8,832,249.13	-	-	8,832,249.13
合计	43,832,249.13	-	-	43,832,249.13

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

16、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动				期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失
		减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他				
山西焦煤能源集团股份有限公司	456,955,775.52	-	-	-100,929,552.36	-	356,026,223.16	14,196,684.28	-	-585,633,780.53
中国大唐集团新能源股份有限公司	315,602,232.11	-204,846,174.28	-	-18,225,956.62	-92,530,101.21	-	8,748,814.98	-	-
其他	238,080,407.99	-	-	-29,439,033.07	-	208,641,374.92	-	-	-61,358,625.08
合计	1,010,638,415.62	-204,846,174.28	-	-148,594,542.05	-92,530,101.21	564,667,598.08	22,945,499.26	-	-646,992,405.61

(2). 本期存在终止确认的情况说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	因终止确认转入留存收益的累计利得	因终止确认转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
中国大唐集团新能源股份有限公司	110,756,057.83	-	本年出售
合计	110,756,057.83	-	/

其他说明：

□适用 √不适用

17、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	386,217,278.09	517,565,527.93
合计	386,217,278.09	517,565,527.93

18、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	1,088,267,738.78	96,854,700.26	1,185,122,439.04
2. 本期增加金额	-	103,800,218.35	103,800,218.35
(1) 无形资产转入	-	103,800,218.35	103,800,218.35
3. 本期减少金额	21,856,692.16	-	21,856,692.16
(1) 转入固定资产	18,640,951.96	-	18,640,951.96
(2) 外币折算差额	3,215,740.20	-	3,215,740.20
4. 期末余额	1,066,411,046.62	200,654,918.61	1,267,065,965.23
二、累计折旧和累计摊销			
1. 期初余额	694,117,997.87	43,405,686.90	737,523,684.77
2. 本期增加金额	40,673,409.04	32,650,350.06	73,323,759.10
(1) 计提或摊销	40,673,409.04	5,156,215.44	45,829,624.48
(2) 无形资产转入	-	27,494,134.62	27,494,134.62
3. 本期减少金额	7,237,758.83	-	7,237,758.83
(1) 转入固定资产	6,962,264.89	-	6,962,264.89
(2) 外币折算差额	275,493.94	-	275,493.94
4. 期末余额	727,553,648.08	76,056,036.96	803,609,685.04
三、减值准备			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	338,857,398.54	124,598,881.65	463,456,280.19
2. 期初账面价值	394,149,740.91	53,449,013.36	447,598,754.27

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
未办妥产权证书的投资性房地产	20,977,136.11	办理中

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

于2025年12月31日，本集团无投资性房地产用于抵押取得短期借款。

19、固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	146,969,575,398.62	149,566,709,306.48
合计	146,969,575,398.62	149,566,709,306.48

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	办公设备及其他	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	102,526,845,614.52	289,144,578,599.71	31,803,347,052.62	37,718,890,162.57	461,193,661,429.42
2. 本期增加金额	2,041,388,739.38	11,917,719,268.60	1,392,536,953.38	2,047,264,962.98	17,398,909,924.34
(1) 购置	2,903,284.30	340,045,353.72	152,019,094.86	265,434,332.23	760,402,065.11
(2) 在建工程转入	1,985,430,249.57	11,417,584,921.66	1,238,273,622.29	1,746,655,112.15	16,387,943,905.67
(3) 企业合并增加	9,026,996.70	16,551,002.08	1,837,355.67	35,171,846.83	62,587,201.28
(4) 投资性房地产转入	18,640,951.96	-	-	-	18,640,951.96
(5) 外币折算差额	25,387,256.85	143,537,991.14	406,880.56	3,671.77	169,335,800.32
3. 本期减少金额	472,440,815.21	6,426,004,502.31	603,127,918.23	678,264,678.08	8,179,837,913.83
(1) 处置或报废	443,248,453.81	6,385,919,617.08	597,378,190.29	665,189,116.68	8,091,735,377.86
(2) 处置子公司减少	29,192,361.40	40,084,885.23	5,749,727.94	13,075,561.40	88,102,535.97
4. 期末余额	104,095,793,538.69	294,636,293,366.00	32,592,756,087.77	39,087,890,447.47	470,412,733,439.93
二、累计折旧					
1. 期初余额	60,126,359,235.55	194,841,425,360.42	26,250,351,554.87	28,090,140,447.16	309,308,276,598.00
2. 本期增加金额	3,321,999,160.66	11,110,085,689.09	1,440,696,079.36	2,547,459,969.95	18,420,240,899.06

宝山钢铁股份有限公司2025年年度报告

(1) 计提	3,292,579,869.96	10,933,243,021.91	1,439,645,400.49	2,521,689,448.85	18,187,157,741.21
(2) 企业合并增加	3,494,898.09	15,348,220.56	895,977.87	25,770,521.10	45,509,617.62
(3) 投资性房地产转入	6,962,264.89	-	-	-	6,962,264.89
(4) 外币折算差额	18,962,127.72	161,494,446.62	154,701.00	-	180,611,275.34
3. 本期减少金额	422,066,534.03	5,646,642,684.34	560,633,101.67	616,079,642.50	7,245,421,962.54
(1) 处置或报废	394,885,517.53	5,609,789,977.66	555,241,345.50	606,547,971.72	7,166,464,812.41
(2) 处置子公司减少	27,181,016.50	36,852,706.68	5,391,756.17	9,443,547.12	78,869,026.47
(3) 外币折算差额	-	-	-	88,123.66	88,123.66
4. 期末余额	63,026,291,862.18	200,304,868,365.17	27,130,414,532.56	30,021,520,774.61	320,483,095,534.52
三、减值准备					
1. 期初余额	505,672,669.58	1,721,996,788.46	37,227,206.56	53,778,860.34	2,318,675,524.94
2. 本期增加金额	87,564,138.64	596,865,433.45	31,157,750.43	24,206,619.42	739,793,941.94
(1) 计提	87,564,138.64	596,865,433.45	31,157,750.43	24,206,619.42	739,793,941.94
3. 本期减少金额	1,335,784.37	95,750,215.66	104,672.01	1,216,288.05	98,406,960.09
(1) 处置或报废	887,807.59	59,816,739.96	104,672.01	1,216,288.05	62,025,507.61
(2) 外币折算差额	447,976.78	35,933,475.70	-	-	36,381,452.48
4. 期末余额	591,901,023.85	2,223,112,006.25	68,280,284.98	76,769,191.71	2,960,062,506.79
四、账面价值					
1. 期末账面价值	40,477,600,652.66	92,108,312,994.58	5,394,061,270.23	8,989,600,481.15	146,969,575,398.62
2. 期初账面价值	41,894,813,709.39	92,581,156,450.83	5,515,768,291.19	9,574,970,855.07	149,566,709,306.48

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	517,545,063.72
机器设备	305,537,238.67
运输工具	192,210,721.41
其他设备	28,218,637.71
合计	1,043,511,661.51

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物的产权证	3,186,043,318.64	办理中

(5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

固定资产清理

□适用 √不适用

20、 在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	13,650,911,578.40	11,106,052,291.11
工程物资	50,430,088.87	85,305,735.25
合计	13,701,341,667.27	11,191,358,026.36

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
技改与基建项目	13,684,700,211.16	33,788,632.76	13,650,911,578.40	11,139,840,923.87	33,788,632.76	11,106,052,291.11
合计	13,684,700,211.16	33,788,632.76	13,650,911,578.40	11,139,840,923.87	33,788,632.76	11,106,052,291.11

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	转入长期待摊费用	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
宝之云IDC五期	1,781,055,500.00	313,051,386.81	62,037,845.11	29,708,421.73	78,598,478.98	266,782,331.21	34.81	部分完工	-	-	-	自有资金
武钢有限新能源无取向硅钢结构优化工程	3,998,598,026.00	1,775,295,474.80	1,824,724,525.20	3,600,020,000.00	-	-	90.03	部分完工	-	-	-	自有资金
高端取向硅钢绿色制造结构优化工程	3,289,215,370.00	237,701,113.45	1,167,824,269.11	-	-	1,405,525,382.56	42.73	在建	-	-	-	自有资金
宝钢湛江钢铁零碳高等级薄钢板工厂项目炼钢工程	1,326,600,000.00	240,078,904.49	847,336,295.51	1,087,415,200.00	-	-	98.87	部分完工	-	-	-	自有资金
兰州宝航10万吨负极项目	3,306,572,900.00	436,117,085.12	7,113,716.99	443,230,802.11	-	-	82.15	部分完工	14,569,263.12	-	-	自有资金及借款
10万吨超高功率石墨电极项目	2,700,000,000.00	773,239,677.80	22,755,991.31	-	-	795,995,669.11	71.72	在建	51,454,598.19	1,124,529.59	3.00	自有资金及借款

宝山钢铁股份有限公司2025年年度报告

绍兴柯桥原丝项目(一期)	1,800,000,000.00	1,414,597,539.35	157,230,339.77	253,110,244.64	-	1,318,717,634.48	91.95	部分完工	30,221,802.52	15,711,736.30	2.25	自有资金及借款
宝山基地一号高炉大修改造	1,285,950,000.00	2,305,129.50	348,695,155.66	-	-	351,000,285.16	27.30	在建	-	-	-	自有资金
无取向硅钢产品结构优化(三步)	2,049,850,000.00	393,329,314.16	1,214,906,517.63	-	-	1,608,235,831.79	78.46	在建	-	-	-	自有资金
超高等级取向硅钢绿色制造示范项目	3,296,490,000.00	559,025,927.21	1,447,629,464.65	-	-	2,006,655,391.86	60.85	在建	-	-	-	自有资金
宝之云华北基地A4A5A6楼项目	1,743,079,220.00	-	69,301,420.39	-	-	69,301,420.39	3.98	在建	698,017.21	698,017.21	2.65	自有资金及借款
合计	26,577,411,016.00	6,144,741,552.69	7,169,555,541.33	5,413,484,668.48	78,598,478.98	7,822,213,946.56	/	/	96,943,681.04	17,534,283.10	/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
相关产业信息化云计算平台项目	33,407,227.29	-	-	33,407,227.29	
其他	381,405.47	-	-	381,405.47	
合计	33,788,632.76	-	-	33,788,632.76	/

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

工程物资

(1). 工程物资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
专用材料	3,645,287.58	-	3,645,287.58	3,471,964.69	-	3,471,964.69
专用设备	33,821,067.73	4,980,184.03	28,840,883.70	84,809,422.53	3,000,931.97	81,808,490.56
建筑材料及其他	17,943,917.59	-	17,943,917.59	25,280.00	-	25,280.00
合计	55,410,272.90	4,980,184.03	50,430,088.87	88,306,667.22	3,000,931.97	85,305,735.25

21、使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	其他设备	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	5,203,100,845.07	1,397,833,504.84	163,721,367.57	35,539,498.30	4,256,320.25	6,804,451,536.03
2. 本期增加金额	136,650,712.81	256,827,265.22	22,996,790.02	82,500,110.11	-	498,974,878.16
(1) 增加	136,650,712.81	245,505,230.63	22,996,790.02	82,500,110.11	-	487,652,843.57
(2) 外币折算差额	-	11,322,034.59	-	-	-	11,322,034.59
3. 本期减少金额	64,083,500.65	185,135,631.14	41,899,471.82	3,272,227.69	-	294,390,831.30
(1) 减少	64,083,500.65	185,135,631.14	41,899,471.82	3,272,227.69	-	294,390,831.30
4. 期末余额	5,275,668,057.23	1,469,525,138.92	144,818,685.77	114,767,380.72	4,256,320.25	7,009,035,582.89
二、累计折旧						
1. 期初余额	962,484,746.69	349,678,536.96	48,105,838.24	17,313,315.47	1,140,036.43	1,378,722,473.79
2. 本期增加金额	341,121,766.77	164,327,321.17	9,318,389.82	15,834,354.90	424,873.30	531,026,705.96
(1) 计提	341,121,766.77	157,646,005.24	9,318,389.82	15,834,354.90	424,873.30	524,345,390.03

(2) 外币折算差额	-	6,681,315.93	-	-	-	6,681,315.93
3. 本期减少金额	60,522,098.73	106,977,689.59	25,326,450.29	2,476,569.12	-	195,302,807.73
(1) 减少	60,522,098.73	106,977,689.59	25,326,450.29	2,476,569.12	-	195,302,807.73
4. 期末余额	1,243,084,414.73	407,028,168.54	32,097,777.77	30,671,101.25	1,564,909.73	1,714,446,372.02
三、减值准备						
1. 期初余额	-	9,742,084.88	-	-	-	9,742,084.88
2. 本期增加金额	-	222,840.47	-	-	-	222,840.47
(1) 外币折算差额	-	222,840.47	-	-	-	222,840.47
3. 本期减少金额	-	9,964,925.35	-	-	-	9,964,925.35
(1) 减少	-	9,964,925.35	-	-	-	9,964,925.35
4. 期末余额	-	-	-	-	-	-
四、账面价值						
1. 期末账面价值	4,032,583,642.50	1,062,496,970.38	112,720,908.00	84,096,279.47	2,691,410.52	5,294,589,210.87
2. 期初账面价值	4,240,616,098.38	1,038,412,883.00	115,615,529.33	18,226,182.83	3,116,283.82	5,415,986,977.36

(2). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

22、无形资产

(1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件	矿石开采权	其他	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	14,354,019,519.70	1,144,998,015.16	787,132,255.06	760,955,638.06	17,047,105,427.98
2. 本期增加金额	53,358,975.24	428,833,078.35	-	94,046,315.21	576,238,368.80
(1) 在建工程转入	37,699,161.86	417,791,314.32	-	3,301,908.10	458,792,384.28
(2) 重分类	15,659,813.38	-	-	86,066,917.32	101,726,730.70
(3) 外币折算差额	-	11,041,764.03	-	4,677,489.79	15,719,253.82

3. 本期减少金额	126,146,685.92	143,588,465.17	-	1,007,524.89	270,742,675.98
(1) 处置或报废	2,348,678.03	41,861,734.47	-	1,007,524.89	45,217,937.39
(2) 自有土地转换为投资性房地产	103,800,218.35	-	-	-	103,800,218.35
(3) 处置子公司减少	16,001,429.54	-	-	-	16,001,429.54
(4) 重分类	-	101,726,730.70	-	-	101,726,730.70
(5) 外币折算差额	3,996,360.00	-	-	-	3,996,360.00
4. 期末余额	14,281,231,809.02	1,430,242,628.34	787,132,255.06	853,994,428.38	17,352,601,120.80
二、累计摊销					
1. 期初余额	3,792,648,607.18	785,686,025.54	614,150,874.23	166,461,901.06	5,358,947,408.01
2. 本期增加金额	295,385,879.92	240,438,240.91	43,245,345.16	94,329,296.53	673,398,762.52
(1) 计提	290,506,423.01	233,071,002.90	43,245,345.16	45,674,616.76	612,497,387.83
(2) 重分类	4,879,456.91	-	-	48,654,679.77	53,534,136.68
(3) 外币折算差额	-	7,367,238.01	-	-	7,367,238.01
3. 本期减少金额	38,286,286.83	94,363,684.38	-	591,030.14	133,241,001.35
(1) 处置	1,013,133.94	40,829,547.70	-	120,687.35	41,963,368.99
(2) 自有土地转换为投资性房地产	27,494,134.62	-	-	-	27,494,134.62
(3) 处置子公司减少	9,254,160.35	-	-	-	9,254,160.35
(4) 重分类	-	53,534,136.68	-	-	53,534,136.68
(5) 外币折算差额	524,857.92	-	-	470,342.79	995,200.71
4. 期末余额	4,049,748,200.27	931,760,582.07	657,396,219.39	260,200,167.45	5,899,105,169.18
三、减值准备					
1. 期初余额	-	35,742.33	-	10,064,921.67	10,100,664.00
2. 本期增加金额	-	-	-	-	-
3. 本期减少金额	-	35,742.33	-	-	35,742.33
(1) 处置或报废	-	35,742.33	-	-	35,742.33
4. 期末余额	-	-	-	10,064,921.67	10,064,921.67
四、账面价值					
1. 期末账面价值	10,231,483,608.75	498,482,046.27	129,736,035.67	583,729,339.26	11,443,431,029.95
2. 期初账面价值	10,561,370,912.52	359,276,247.29	172,981,380.83	584,428,815.33	11,678,057,355.97

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
未办妥权证的土地使用权	11,710,129.15	办理中

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

本年无重大内部研发形成的无形资产。

23、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少	期末余额
		企业合并形成的	外币折算差额	处置	
并购蒂森克虏伯激光拼焊业务	502,548,896.85	-	47,398,807.69	-	549,947,704.54
并购高性能纤维及复合材料业务	15,638,195.70	-	-	-	15,638,195.70
并购武汉港迪电气有限公司	9,679,902.93	-	-	-	9,679,902.93
并购上海图灵智造机器人股份有限公司	33,414,712.46	-	-	-	33,414,712.46
并购宝信软件（云南）有限公司（详见附注七、1(2)）	-	334,695.53	-	-	334,695.53
合计	561,281,707.94	334,695.53	47,398,807.69	-	609,015,211.16

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

本集团企业合并取得的商誉已经分配至下列资产组组合以进行减值测试：

蒂森克虏伯激光拼焊业务相关资产组组合

高性能纤维及复合材料业务资产组组合

武汉港迪电气有限公司相关资产组组合

上海图灵智造机器人股份有限公司相关资产组组合

宝信软件（云南）有限公司相关资产组组合

蒂森克虏伯激光拼焊业务相关资产组组合

本集团对相关资产组组合进行减值测试时，将商誉分配至合并范围内与该业务相关的资产组进行减值测试，与以前年度减值测试时所确定的资产组组合一致。现金流量则根据激光拼焊业务行业的发展趋势、公司制定的财务预算和未来规划目标等对未来5年的情况进行预测，5年之后则假设现金流量维持

不变；上述资产的折现率则是考虑了不同国家市场成熟度、风险溢价程度等综合因素。依据上述收益法测算的可收回金额，并与相关账面价值比较，确认本年没有发生减值损失。

高性能纤维及复合材料业务资产组组合

高性能纤维及复合材料业务资产组组合可收回金额按照资产组组合的预计未来现金流量的现值确定。本集团根据行业的发展趋势、公司制定的财务预算和未来规划目标等对未来5年的情况进行预测以计算现金流量，5年之后则假设现金流量维持不变；本集团采用能够反映相关资产组组合的特定风险的利率为折现率。依据上述收益法测算的可收回金额，并与相关账面价值比较，确认本年没有发生减值损失。

武汉港迪电气有限公司相关资产组组合

武汉港迪电气有限公司相关资产组组合主要是由武汉港迪电气有限公司的可辨认资产（包括无形资产）构成，与购买日所确定的资产组组合一致。本集团根据行业的发展趋势、公司制定的财务预算和未来规划目标等对未来5年的情况进行预测以计算现金流量，5年之后稳定期假设收入增长率为0%，预计现金流量维持不变。本集团采用能够反映相关资产组组合的特定风险的利率为折现率。依据上述收益法测算的可收回金额，并与相关账面价值比较，确认本年没有发生减值损失。

上海图灵智造机器人股份有限公司相关资产组组合

上海图灵智造机器人股份有限公司相关资产组组合主要是由上海图灵智造机器人股份有限公司的可辨认资产（包括无形资产）构成，与购买日所确定的资产组组合一致。本集团根据行业的发展趋势、公司制定的财务预算和未来规划目标等对未来5年的情况进行预测以计算现金流量，5年之后稳定期假设收入增长率为0%，预计现金流量维持不变。本集团采用能够反映相关资产组组合的特定风险的利率为折现率。依据上述收益法测算的可收回金额，并与相关账面价值比较，确认本年没有发生减值损失。

宝信软件（云南）有限公司相关资产组组合

宝信软件（云南）有限公司相关资产组组合主要是由宝信软件（云南）有限公司的可辨认资产（包括无形资产）构成，与购买日所确定的资产组组合一致。本集团根据行业的发展趋势、公司制定的财务预算和未来规划目标等对未来5年的情况进行预测以计算现金流量，5年之后稳定期假设收入增长率为0%，预计现金流量维持不变。本集团采用能够反映相关资产组组合的特定风险的利率为折现率。依据上述收益法测算的可收回金额，并与相关账面价值比较，确认本年没有发生减值损失。

24、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	978,064,230.40	151,632,623.02	203,117,008.43	-	926,579,844.99
梅钢焦炉项目环保搬迁费（注1）	577,095,170.80	-	25,366,820.64	-	551,728,350.16
滩涂固废堆场深度治理项目（注2）	659,984,877.07	-	39,167,295.93	-	620,817,581.14
其他	23,076,550.78	2,098,878.64	10,319,814.18	-	14,855,615.24
合计	2,238,220,829.05	153,731,501.66	277,970,939.18	-	2,113,981,391.53

其他说明：

注1：本公司之子公司上海梅山钢铁股份有限公司（以下简称“梅钢公司”）2012年对焦炉建设项目一公里防护距离内的居民区进行搬迁补偿，承担搬迁补偿费用计人民币880,000,000.00元计入长期待摊费用，按照主要资产剩余使用年限摊销。

注2：本公司2021年起对租入滩涂区域固废堆场进行深度治理，承担治理费用计人民币785,799,099.87元计入长期待摊费用，摊销年限为20年。

25、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	6,886,529,113.09	1,186,124,547.99	5,876,510,327.27	1,017,561,308.19
内部交易未实现利润	268,308,308.15	67,077,077.04	818,981,820.21	200,895,095.07
可抵扣亏损	4,159,166,168.11	672,479,887.28	4,987,108,569.99	786,098,894.36
固定资产及无形资产折旧摊销差异	3,710,118,782.78	558,212,863.92	3,313,940,762.23	498,312,058.17
薪金及辞退福利	1,118,559,705.50	173,787,113.83	1,722,337,582.92	268,503,496.26
公允价值变动损失	651,646,456.64	156,670,680.22	533,149,601.73	121,176,057.04
租赁	5,456,847,493.11	946,941,470.86	5,546,449,160.59	981,146,956.89
其他	9,737,247,065.54	1,917,859,802.21	8,513,696,543.90	1,659,077,498.03
合计	31,988,423,092.92	5,679,153,443.35	31,312,174,368.84	5,532,771,364.01

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
投资收益补税	1,090,694,017.76	201,698,844.77	1,139,077,306.29	254,028,163.40
公允价值变动收益	248,236,281.07	33,547,131.85	350,458,514.01	51,329,687.74
非同一控制企业合并资产评估增值	319,098,105.87	73,289,474.29	426,692,605.06	86,248,356.55
固定资产折旧差异	7,467,740,145.30	1,160,745,809.21	7,509,881,994.47	1,215,195,309.53
租赁	5,003,274,164.06	870,039,019.87	5,165,555,783.60	915,190,011.49
其他	74,482,339.63	17,704,607.08	401,142,486.28	61,376,826.60
合计	14,203,525,053.69	2,357,024,887.07	14,992,808,689.71	2,583,368,355.31

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	2,174,704,385.11	3,504,449,058.24	2,320,871,418.54	3,211,899,945.47
递延所得税负债	2,174,704,385.11	182,320,501.96	2,320,871,418.54	262,496,936.77

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
资产减值准备	1,343,430,918.88	1,352,570,073.40
可抵扣亏损	1,669,117,200.23	2,184,408,063.18
其他	726,243,651.88	832,215,933.53
合计	3,738,791,770.99	4,369,194,070.11

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额
2025年	-	65,893,518.07
2026年	309,558,015.23	252,192,355.54
2027年	97,629,977.43	98,281,154.52
2028年	78,257,066.99	162,293,982.78
2029年	259,085,958.54	241,274,952.17
2030年	75,086,072.74	48,427,076.43
2031年-2035年	471,419,364.58	861,464,468.00
无到期期限	378,080,744.72	454,580,555.67
合计	1,669,117,200.23	2,184,408,063.18

其他说明：

□适用 √不适用

26、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程设备款	1,013,858,897.31	-	1,013,858,897.31	1,735,577,866.52	-	1,735,577,866.52
应收宝金企业借款	117,905,780.14	-	117,905,780.14	117,905,780.14	-	117,905,780.14
待处置资产	334,916,613.72	279,475,987.82	55,440,625.90	215,397,594.17	107,671,043.60	107,726,550.57
其他	10,598,376.72	-	10,598,376.72	5,952,789.18	-	5,952,789.18
合计	1,477,279,667.89	279,475,987.82	1,197,803,680.07	2,074,834,030.01	107,671,043.60	1,967,162,986.41

27、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	546,088,970.72	546,088,970.72	其他	注1	209,362,822.30	209,362,822.30	其他	注1
固定资产	10,611,046.61	10,611,046.61	抵押	注2	9,993,846.86	9,993,846.86	抵押	注2
应收账款	79,683,427.00	79,683,427.00	质押	注3	31,629,929.41	31,629,929.41	质押	注3
应收款项融资	-	-	其他	注4	7,884,045.80	7,884,045.80	其他	注4
应收票据	170,707,191.06	170,707,191.06	其他	注4	342,840,695.43	342,218,724.72	其他	注4
合计	807,090,635.39	807,090,635.39	/	/	601,711,339.80	601,089,369.09	/	/

其他说明：

注1：于2025年12月31日，受限货币资金为银行承兑汇票保证金、保函保证金等人民币546,088,970.72元（2024年12月31日：受限货币资金为银行承兑汇票保证金、保函保证金等人民币209,362,822.30元）。

注2：于2025年12月31日，本集团以账面价值为人民币10,611,046.61元的固定资产作为抵押取得长期借款人民币761,783.75元（2024年12月31日：

本集团以账面价值为人民币9,993,846.86元的固定资产作为抵押取得长期借款人民币2,088,381.75元)。

注3：于2025年12月31日，本集团应收账款通过保理业务作为质押物取得短期借款为人民币79,683,427.00元（2024年12月31日：本集团应收账款通过保理业务作为质押物取得短期借款和其他流动负债为人民币31,629,929.41元）。

注4：于2025年12月31日，本集团已背书或贴现未到期的因附有追索权未终止确认的应收票据和应收款项融资的账面价值分别为人民币170,707,191.06元和人民币0.00元（2024年12月31日：分别为人民币342,218,724.72元和人民币7,884,045.80元）。该部分票据因已背书或贴现给第三方或银行因此所有权受到限制。

28、短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	5,021,510,866.35	3,051,198,869.36
票据贴现（有追索权）借款（附注五、27）	138,411,752.44	330,353,942.52
质押借款（附注五、27）	79,683,427.00	11,741,200.00
短期借款应计利息	11,901,220.35	1,061,010.54
合计	5,251,507,266.14	3,394,355,022.42

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

29、衍生金融负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
衍生金融负债	471,789.77	321,871.54
合计	471,789.77	321,871.54

30、应付票据

(1). 应付票据列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	2,924,204,095.60	2,626,687,301.08
银行承兑汇票	1,937,041,076.16	2,247,428,427.49
合计	4,861,245,171.76	4,874,115,728.57

2025年末结余应付票据将于2026年到期，2024年结余票据已于2025年到期。

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。

31、应付账款

(1). 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付原材料采购款	33,505,764,979.38	32,480,850,524.03
应付设备采购款	13,653,371,716.88	13,241,109,738.81
合计	47,159,136,696.26	45,721,960,262.84

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
技改与基建项目未结算设备款	2,731,757,428.71	主要为建设周期较长的技改与基建项目未结算设备款
合计	2,731,757,428.71	/

32、合同负债

(1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款及服务款	28,023,338,083.57	24,318,395,436.10
合计	28,023,338,083.57	24,318,395,436.10

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

33、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	1,320,646,272.05	14,805,136,875.32	14,629,388,885.27	1,496,394,262.10
二、离职后福利-设定提存计划	5,624,829.11	2,052,410,474.79	2,050,869,818.71	7,165,485.19
三、辞退福利（附注五、42）	198,326,713.56	302,115,575.58	397,707,729.63	102,734,559.51
四、一年内到期的其他福利（附注五、42）	68,862,994.73	79,989,129.30	79,967,253.80	68,884,870.23
合计	1,593,460,809.45	17,239,652,054.99	17,157,933,687.41	1,675,179,177.03

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	701,537,000.12	11,251,305,407.52	11,151,729,715.79	801,112,691.85
二、职工福利费	-	784,705,035.41	784,705,035.41	-
三、社会保险费	11,656,050.12	1,031,599,649.41	1,028,393,144.55	14,862,554.98
其中：医疗保险费	6,635,290.71	826,774,379.16	826,801,407.81	6,608,262.06
工伤保险费	614,059.45	85,719,124.55	85,659,983.64	673,200.36

伤残就业金	5,530.18	1,172.88	6,703.06	-
其他	4,401,169.78	119,104,972.82	115,925,050.04	7,581,092.56
四、住房公积金	1,789,371.07	1,095,288,812.85	1,095,340,408.57	1,737,775.35
五、工会经费和职工教育经费	523,482,112.75	389,674,319.11	316,632,330.93	596,524,100.93
六、短期带薪缺勤	-	246,302,815.34	246,302,815.34	-
七、其他	82,181,737.99	6,260,835.68	6,285,434.68	82,157,138.99
合计	1,320,646,272.05	14,805,136,875.32	14,629,388,885.27	1,496,394,262.10

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	5,345,070.56	1,487,418,726.45	1,485,771,126.46	6,992,670.55
2、失业保险费	173,121.49	51,782,352.01	51,784,375.29	171,098.21
3、企业年金缴费 (附注十六、1)	106,637.06	513,209,396.33	513,314,316.96	1,716.43
合计	5,624,829.11	2,052,410,474.79	2,050,869,818.71	7,165,485.19

本集团按规定参加由政府机构设立的养老保险、失业保险计划，每月向该等计划缴存费用。除上述每月缴存费用外，本集团不再承担进一步支付义务。相应的支出于发生时计入当期损益或相关资产的成本。

34、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	329,567,699.95	480,629,512.26
企业所得税	754,517,150.58	492,318,239.08
个人所得税	175,131,843.98	162,830,103.25
城市维护建设税	22,586,389.12	27,836,886.56
房产税	102,853,092.20	92,446,299.50
其他	240,738,002.67	203,045,549.99
合计	1,625,394,178.50	1,459,106,590.64

35、 其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付股利	18,553,658.85	22,318,111.62
其他应付款	3,483,662,099.71	5,725,964,955.55
合计	3,502,215,758.56	5,748,283,067.17

(2). 应付股利

分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
上海林金投资有限公司	-	6,647,059.49
苏州创元投资发展(集团)有限公司	3,857,796.00	5,563,080.00
苏州爱能吉发展有限公司	3,781,404.00	5,452,920.00
Mape Spa	-	2,950,074.40
南宁轨道科创投资有限公司	-	1,682,955.52
MITSUI & CO.,LTD.	5,511,838.16	-
三井物产株式会社	4,951,956.28	-
黄石市新城产业投资集团有限公司	428,642.20	-
其他	22,022.21	22,022.21
合计	18,553,658.85	22,318,111.62

(3). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
零星采购及工程款	1,552,546,297.17	1,924,979,757.04
应付投资款	209,963,434.10	2,246,103,238.84
保证金及押金	902,943,477.01	616,218,838.72
代垫款项	146,084,398.05	165,188,019.12
子公司限制性股票回购义务	182,659,323.79	548,736,357.49
其他	489,465,169.59	224,738,744.34
合计	3,483,662,099.71	5,725,964,955.55

于2025年12月31日，本集团账龄超过一年的其他应付款金额为人民币1,278,109,623.16元（2024年12月31日：人民币2,050,295,955.19元），主要系应付投资款、应付零星采购及工程款和保证金，涉及的合同履行周期较长，尚未支付。

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

□适用 √不适用

36、1年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款（详见附注五、38）	12,262,199,220.39	15,109,084,017.11
一年内到期的长期借款利息	9,578,798.91	19,949,751.67
一年内到期的应付债券（详见附注五、39）	9,000,000,000.00	500,000,000.00
一年内到期的应付债券利息	156,738,333.36	42,729,904.80
一年内到期的长期应付款（详见附注五、41）	49,265,725.40	76,912,306.90
一年内到期的租赁负债（详见附注五、40）	425,234,778.34	375,632,043.99
合计	21,903,016,856.40	16,124,308,024.47

其他说明：

一年内到期的长期应付款

单位：元 币种：人民币

	期末余额	期初余额
售后租回款	49,265,725.40	76,912,306.90
合计	49,265,725.40	76,912,306.90

37、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期融资券	3,028,432,500.00	5,019,442,191.78
待转销项税及其他	2,608,650,624.45	2,748,259,996.82
合计	5,637,083,124.45	7,767,702,188.60

短期应付债券的增减变动:

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

债券名称	面值	票面利率 (%)	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
超短期融资券	100	1.78	2024/7/12	179天	2,000,000,000.00	2,016,483,287.67	-	975,342.47	-	2,017,458,630.14	-	否
超短期融资券	100	1.80	2024/12/11	90天	3,000,000,000.00	3,002,958,904.11	-	10,356,164.38	-	3,013,315,068.49	-	否
超短期融资券(注1)	100	1.53	2025/5/21	268天	3,000,000,000.00	-	3,000,000,000.00	28,432,500.00	-	-	3,028,432,500.00	否
超短期融资券(注2)	100	1.55	2025/6/26	180天	2,000,000,000.00	-	2,000,000,000.00	15,287,671.23	-	2,015,287,671.23	-	否
合计	/	/	/	/	10,000,000,000.00	5,019,442,191.78	5,000,000,000.00	55,051,678.08	-	7,046,061,369.86	3,028,432,500.00	/

根据本公司于2025年5月20日召开2024年年度股东大会通过的《关于债券发行额度储备及发行方案的议案》，同意向银行间市场交易商协会申请TDFI注册发行资格及向上交所及证监会申报公司债券储架注册发行资格。2025年8月26日，公司收到中国银行间市场交易商协会出具的《接受注册通知书》（中市协注〔2025〕TDFI30号），同意接受公司债券融资工具注册，注册有效期自通知书落款之日起2年内有效；2025年9月9日，公司收到中国证监会出具的《关于同意宝山钢铁股份有限公司向专业投资者公开发行公司债券注册的批复》（证监许可〔2025〕1945号），同意接受公司债券融资工具注册，注册有效期自通知书落款之日起2年内有效。

注1：于2025年5月22日，本公司发行2025年度超短期融资券票据，本次发行的超短期融资券本金人民币30亿元，平价发行，单位面值为100元人民币，票面利率为1.53%，期限268天，一次性还本付息。起息日为2025年5月21日，还本付息日为2026年2月13日，已到期兑付。

注2：于2025年6月27日，本公司发行2025年度超短期融资券票据，本次发行的超短期融资券本金人民币20亿元，平价发行，单位面值为100元人民币，票面利率为1.55%，期限180天，一次性还本付息。起息日为2025年6月26日，还本付息日为2025年12月23日，已到期兑付。

38、长期借款

(1). 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	17,102,515,032.58	34,344,560,370.54
抵押借款（附注五、27）	761,783.75	2,088,381.75
减：一年内到期的长期借款	12,262,199,220.39	15,109,084,017.11
合计	4,841,077,595.94	19,237,564,735.18

其他说明：

√适用 □不适用

于2025年12月31日，上述借款中，人民币借款年利率为0.34%-3.60%；欧元借款年利率为0.16%-1.15%。（2024年12月31日：上述借款中，人民币借款年利率为1.74%-3.60%；欧元借款年利率为0.16%-1.15%）。

39、应付债券

(1). 应付债券

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
中期票据	5,000,000,000.00	5,000,000,000.00
合计	5,000,000,000.00	5,000,000,000.00

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

债券名称	面值（元）	票面利率（%）	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	期初应付利息	按面值计提利息	溢折价摊销	转入一年内到期的流动负债	本期偿还利息	期末余额	是否违约
中期票据(24宝钢MTN001(科创票据))(注1)	100	2.09	2024/8/30	730天	5,000,000,000.00	5,000,000,000.00	-	34,543,055.55	105,951,388.87	-	5,000,000,000.00	104,500,000.00	-	否
中期票据(25宝钢MTN001(科创票据))(注2)	100	1.60	2025/1/7	730天	2,000,000,000.00	-	2,000,000,000.00	-	31,822,222.25	-	-	-	2,000,000,000.00	否
中期票据(25宝钢MTN002(科创票据))(注3)	100	1.93	2025/3/6	728天	3,000,000,000.00	-	3,000,000,000.00	-	47,928,333.32	-	-	-	3,000,000,000.00	否
中期票据(25宝钢MTN003(科创票据))(注4)	100	1.69	2025/4/9	370天	2,000,000,000.00	-	2,000,000,000.00	-	24,786,666.70	-	2,000,000,000.00	-	-	否
中期票据(25宝钢MTN004(科创票据))(注5)	100	1.56	2025/6/25	371天	2,000,000,000.00	-	2,000,000,000.00	-	16,206,666.67	-	2,000,000,000.00	-	-	否
合计	/	/	/	/	14,000,000,000.00	5,000,000,000.00	9,000,000,000.00	34,543,055.55	226,695,277.81	-	9,000,000,000.00	104,500,000.00	5,000,000,000.00	/

注1：于2024年8月30日，本公司发行2024年度第一期中期票据，本次发行的中期票据本金人民币50亿元，平价发行，单位面值为100元人民币，票面利率为2.09%，期限730天，按年付息、一次性还本，起息日为2024年9月3日，还本日为2026年9月3日，无违约情况。

注2：于2025年1月7日，本公司发行2025年度第一期中期票据，本次发行的中期票据本金人民币20亿元，平价发行，单位面值为100元人民币，票面利率为1.60%，期限730天，按年付息、一次性还本，起息日为2025年1月8日，还本日为2027年1月8日，无违约情况。

注3：于2025年3月6日，本公司发行2025年度第二期中期票据，本次发行的中期票据本金人民币30亿元，平价发行，单位面值为100元人民币，票面利率为1.93%，期限728天，按年付息、一次性还本，起息日为2025年3月7日，还本日为2027年3月5日，无违约情况。

注4：于2025年4月9日，本公司发行2025年度第三期中期票据，本次发行的中期票据本金人民币20亿元，平价发行，单位面值为100元人民币，票面利率为1.69%，期限370天，按年付息、一次性还本，起息日为2025年4月10日，还本日为2026年4月15日，已到期兑付。

注5：于2025年6月25日，本公司发行2025年度第四期中期票据，本次发行的中期票据本金人民币20亿元，平价发行，单位面值为100元人民币，票面利率为1.56%，期限371天，到期一次性还本付息，起息日为2025年6月26日，还本日为2026年7月2日，无违约情况。

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

40、 租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付租赁款现值	5,766,950,511.60	5,826,477,579.11
减：一年内到期的应付租赁款现值	425,234,778.34	375,632,043.99
合计	5,341,715,733.26	5,450,845,535.12

41、 长期应付款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	99,860,766.81	660,123,125.05
专项应付款	261,860,000.00	261,860,000.00
减：一年内到期的长期应付款	49,265,725.40	76,912,306.90
合计	312,455,041.41	845,070,818.15

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
股权激励计划回购义务	-	546,210,307.50
售后租回应付款	88,252,513.04	100,890,416.64
分期支付设备采购款	11,608,253.77	13,022,400.91
合计	99,860,766.81	660,123,125.05

专项应付款

(1). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府拨款	261,860,000.00	-	-	261,860,000.00	财政部拨付的国有资本经营预算专项资金

合计	261,860,000.00	-	-	261,860,000.00	/
----	----------------	---	---	----------------	---

本集团专项应付款为财政部拨付的国有资本经营预算专项资金。

42、长期应付职工薪酬

√适用 □不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
设定受益计划净负债	183,047,452.54	171,426,120.45
辞退福利	292,806,280.86	410,794,025.01
其他长期福利（注）	651,375,714.14	695,445,346.55
减：一年内到期的应付职工薪酬	171,619,429.74	267,189,708.29
合计	955,610,017.80	1,010,475,783.72

注：其他长期福利主要是公司根据国家关于国有企业退休人员社会化管理的指导意见相关精神，对截止2023年末退休人员统筹外费用进行一次性计提。

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

□适用 √不适用

43、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
政府补助	1,901,223,792.21	161,075,794.57	504,314,044.75	1,557,985,542.03
合计	1,901,223,792.21	161,075,794.57	504,314,044.75	1,557,985,542.03

44、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）			期末余额
		发行新股	其他	小计	
一、有限售条件股份（注）	127,321,750.00	-	-127,321,750.00	-127,321,750.00	-
二、无限售条件股份（注）	21,857,918,984.00	-	-75,834,235.00	-75,834,235.00	21,782,084,749.00
三、股份总数	21,985,240,734.00	-	-203,155,985.00	-203,155,985.00	21,782,084,749.00

注：经本公司董事会决议并经股东大会批准，本公司于2025年度累计注销已回购未达到解除限售条件的限制性股票127,321,750股，注销尚未使用的已回购股票75,834,235股。

45、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）				
其中：国家股折股差额	5,726,556,609.73	-	-	5,726,556,609.73
股本溢价（注1）	34,986,259,433.30	144,981,938.29	904,227,661.50	34,227,013,710.09
同一控制下合并形成的差额	5,655,265,137.62	-	-	5,655,265,137.62
股份支付计入资本公积的金额（注2）	336,127,920.79	-	219,619,199.14	116,508,721.65
股权投资准备（注3）	241,286,781.52	-	78,340,585.84	162,946,195.68
其他资本公积	2,385,063,044.18	-	1,123,954.32	2,383,939,089.86
合计	49,330,558,927.14	144,981,938.29	1,203,311,400.80	48,272,229,464.63

注1：本公司本年注销已回购的股票75,834,235股，减少股本溢价人民币485,339,104.00元。本公司本年注销尚未达到解锁条件的第三期限限制性股票127,321,750股，减少股本溢价人民币418,888,557.50元。本公司之子公司宝信软件回购并注销未达到解除限售条件的A股限制性股票导致本公司对宝信软件持股比例由48.90%上升为49.12%，增加股本溢价人民币18,742,601.10元。本公司之子公司宝信软件少数股东退资，增加资本公积人民币308,780.90元。本公司之子公司宝武碳业科技股份有限公司（以下简称为“宝武碳业”）少数股东退资导致本公司对宝武碳业持股比例由71.78%上升为78.20%，增加资本公积人民币125,930,556.29元。

注2：权益结算的股份支付引起的资本公积的减少，详见附注十三。

注3：股权投资准备变动系本集团应享有按权益法核算的联营公司及合营企业实现的除净损益、其他综合收益和利润分配以外的所有者权益变动金额的份额。详见附注五、15。

46、库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股权激励计划（注）	546,210,307.50	-	546,210,307.50	-
集中回购（注）	3,053,548,434.84	-	561,173,339.00	2,492,375,095.84
合计	3,599,758,742.34	-	1,107,383,646.50	2,492,375,095.84

47、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-290,909,195.24	-142,697,188.00	110,756,057.83	-29,648,243.05	-223,672,610.50	-132,392.28	-514,581,805.74
其中：重新计量设定受益计划变动额	-18,755,719.53	10,321,642.74	-	-	10,321,642.74	-	-8,434,076.79
权益法下不能转损益的其他综合收益	-2,711,475.70	-4,424,288.69	-	-	-4,291,896.41	-132,392.28	-7,003,372.11
其他权益工具投资公允价值变动	-270,012,000.01	-148,594,542.05	110,756,057.83	-29,648,243.05	-229,702,356.83	-	-499,714,356.84
其他	570,000.00	-	-	-	-	-	570,000.00
二、将重分类进损益的其他综合收益	-110,276,013.53	56,137,906.97	-	-	48,933,120.49	7,204,786.48	-61,342,893.04
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	653,269,618.74	-120,567,918.06	-	-	-120,567,918.06	-	532,701,700.68
其他债权投资公允价值变动	-	-	-	-	-	-	-
其他债权投资信用减值准备	-	-	-	-	-	-	-
外币财务报表折算差额	-763,545,632.27	176,705,825.03	-	-	169,501,038.55	7,204,786.48	-594,044,593.72
其他综合收益合计	-401,185,208.77	-86,559,281.03	110,756,057.83	-29,648,243.05	-174,739,490.01	7,072,394.20	-575,924,698.78

注：本公司之子公司宝运企业有限公司于本年度处置其他权益工具投资，对留存收益影响为人民币178,792,415.77元，其中：本年处置收益直接计入留存收益为人民币68,036,357.94元，以前年度计入其他综合收益的与该投资相关的累计公允价值变动人民币110,756,057.83元在处置时转入留存收益。

48、专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	34,105,263.82	361,503,072.19	353,108,810.98	42,499,525.03
合计	34,105,263.82	361,503,072.19	353,108,810.98	42,499,525.03

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本集团根据《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财资[2022]136号）提取的专项储备，用于安全生产支出。

49、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	20,559,115,449.61	701,688,970.30	-	21,260,804,419.91
任意盈余公积	23,830,567,789.39	701,688,970.30	-	24,532,256,759.69
合计	44,389,683,239.00	1,403,377,940.60	-	45,793,061,179.60

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司法和本公司章程的规定，本公司按母公司净利润的10%计提法定盈余公积，公司法定盈余公积累计额为公司注册资本的50%以上的，可以不再提取。本公司在计提法定盈余公积后，可计提任意盈余公积。经批准，任意盈余公积可用于弥补以前年度亏损或增加股本。

50、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	88,809,716,593.50	89,655,902,364.64
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	88,809,716,593.50	89,655,902,364.64
加：本期归属于母公司所有者的净利润	10,345,621,735.27	7,361,925,588.60
处置其他权益工具投资影响（附注五、47）	178,792,415.77	-
减：提取法定盈余公积（附注五、49）	701,688,970.30	806,354,254.36
提取任意盈余公积（附注五、49）	701,688,970.30	806,354,254.36
应付普通股股利（注）	4,587,023,260.24	6,595,402,851.02
期末未分配利润	93,343,729,543.70	88,809,716,593.50

注：根据本公司于2025年5月20日2024年年度股东大会决议以及本公司于2025年8月26日董事会关于2025年上半年度利润分配的议案，本公司向在派息公告中确认的股权登记日在册的全体股东派发现金股利，总额为人民币4,715,664,585.24元（含税），截至2025年12月31日，股利派发已实施完毕。其中因本公司不可解锁的限制性股票已分配现金股利冲回金额人民币128,641,325.00元。

51、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	315,874,733,609.38	293,120,740,159.40	320,389,269,817.06	303,066,582,467.39
其他业务	1,633,060,357.28	1,402,035,927.23	1,726,576,102.70	1,479,778,105.65
合计	317,507,793,966.66	294,522,776,086.63	322,115,845,919.76	304,546,360,573.04

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计
	营业收入
商品类型	
销售商品	307,565,843,140.60
提供劳务	5,665,934,833.38
租赁收入	242,505,212.10
其他	4,033,510,780.58
合同类型	
与客户之间的合同产生的收入	317,265,288,754.56
租赁收入	242,505,212.10
合计	317,507,793,966.66

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
按商品转让的时间分类	317,265,288,754.56	294,288,237,096.09
在某一时刻确认收入		
销售商品	307,565,843,140.60	285,965,133,848.62
其他服务	6,458,797,563.11	6,392,918,148.23
在某一时段内确认收入	3,240,648,050.85	1,930,185,099.24

营业收入分解到报告分部的信息，详见附注十六、6的披露。

其他说明：

√适用 □不适用

2025年确认的包括在合同负债年初账面价值中的收入为人民币23,629,991,658.66元(2024年：人民币22,571,206,843.76元)。

(3). 履约义务的说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售商品	客户取得相关商品的控制权时	预收货款、先货后款	主要销售钢材及钢铁副产品类	是	-	法定质保

提供服务	服务完成时、服务履约进度	服务完成时、按服务履约进度付款	主要提供服务类	是	-	法定质保
合计	/	/	/	/	-	/

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为28,023,338,083.57元（2024年12月31日：人民币24,318,395,436.10元），预计将于2026-2028年度确认收入。

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

52、税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
印花税	355,934,329.61	366,238,536.12
房产税	517,638,249.44	452,702,498.33
城市维护建设税	226,979,531.55	203,418,785.55
教育费附加	168,870,251.59	149,880,250.36
土地使用税	121,409,530.76	118,870,931.32
其他	24,425,873.29	22,080,641.09
合计	1,415,257,766.24	1,313,191,642.77

53、销售费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	1,015,180,249.43	937,681,138.58
运输仓储费	170,978,764.69	210,912,443.63
折旧及摊销	86,590,852.40	85,222,993.02
其他	520,290,406.99	456,797,791.32
合计	1,793,040,273.51	1,690,614,366.55

54、管理费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	2,262,025,439.28	2,319,216,607.60
折旧及摊销	460,292,048.99	557,807,094.35
流动资产（盘盈）盘亏	-124,290,983.34	125,337,817.88
其他	1,163,901,546.32	1,017,519,868.81
合计	3,761,928,051.25	4,019,881,388.64

55、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
材料及动力费	117,439,232.24	159,571,064.97
职工薪酬	2,183,958,675.62	2,153,173,557.96
折旧及摊销	337,090,524.61	341,894,022.69
协力服务费	965,236,760.83	820,882,438.16
其他	292,577,002.08	303,799,602.53
合计	3,896,302,195.38	3,779,320,686.31

56、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	1,287,661,642.35	1,566,358,644.89
减：利息收入	458,500,245.96	486,546,723.64
减：利息资本化金额	39,652,820.55	49,946,725.73
汇兑损益	119,356,223.20	169,671,342.85
其他	73,362,826.26	76,843,638.32
合计	982,227,625.30	1,276,380,176.69

其他说明：

2025年度，借款费用资本化金额已计入在建工程人民币39,652,820.55元（2024年度：人民币49,946,725.73元）。

57、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与日常活动相关的政府补助	1,468,270,091.99	2,699,980,277.16
合计	1,468,270,091.99	2,699,980,277.16

58、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	1,972,917,063.15	1,264,910,736.93
处置长期股权投资产生的投资收益	22,811,845.61	-173,634,353.65
交易性金融资产及其他非流动金融资产在持有期间取得的投资收益	51,473,806.96	38,965,411.03
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	22,945,499.26	59,365,627.01
债权投资在持有期间取得的利息收入	5,129,841.77	10,891,111.10
处置交易性金融资产及其他非流动金融资产取得的投资收益	699,684,611.17	785,566,752.33
衍生金融工具处置损益（注）	42,267,594.94	90,665,413.62
其他	-21,235,832.79	21,772,888.12
合计	2,795,994,430.07	2,098,503,586.49

注：主要为外汇及商品衍生品交易产生的投资损益。

59、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	1,104,261.39	-11,638,237.02
其他以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-105,657,350.26	55,495,007.67
衍生金融工具	24,394,303.11	14,731,168.92
合计	-80,158,785.76	58,587,939.57

60、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-175,102,744.44	-70,662,552.16
应收账款坏账损失	-86,820,711.36	-9,285,455.59
其他应收款坏账损失	-201,170,268.13	8,641,298.71
其他	-11,769,997.21	818,859.78
合计	-474,863,721.14	-70,487,849.26

61、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	-34,989,817.07	-154,119,134.10
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	62,785,763.31	26,712,140.06
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失	-739,793,941.94	-384,595,749.92
六、工程物资减值损失	-3,860,699.76	
七、在建工程减值损失		-94,305.00
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他非流动资产减值损失	-171,804,944.22	-66,667,003.80
合计	-887,663,639.68	-578,764,052.76

62、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置损益	31,751,705.46	155,864,875.10
其他非流动资产及其他处置收益	3,132,220.22	154,616,945.21
合计	34,883,925.68	310,481,820.31

63、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废利得	52,144,085.63	46,322,901.16	52,144,085.63
赔偿金收入	15,290,180.97	14,151,953.84	15,290,180.97
其他	119,983,946.83	195,879,921.08	119,983,946.83
合计	187,418,213.43	256,354,776.08	187,418,213.43

64、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废损失	765,240,830.07	789,704,445.76	765,240,830.07
滞纳金	134,084,374.84	3,401,535.54	134,084,374.84
对外捐赠	81,445,008.63	81,040,916.25	81,445,008.63
其他	42,370,361.32	51,353,964.20	42,370,361.32
合计	1,023,140,574.86	925,500,861.75	1,023,140,574.86

65、所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	1,744,916,229.68	1,174,843,840.89
对以前期间所得税的调整	352,018,478.43	17,082,094.07
递延所得税费用	-352,038,774.08	-420,322,888.55
合计	1,744,895,934.03	771,603,046.41

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	13,157,001,908.08
按法定/适用税率计算的所得税费用	1,973,550,286.21
子公司适用不同税率的影响	203,725,550.46
调整以前期间所得税的影响	352,018,478.43
非应税收入的影响	-224,625,453.16
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	148,418,635.99
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-44,666,851.10
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	113,074,900.63
税率变动对期初递延所得税余额的影响	-11,438,244.68
附加税收优惠	-765,161,368.75

所得税费用	1,744,895,934.03
-------	------------------

中国境内所得税费用根据在中国境内利润及税率计算，其他地区所得税费用根据经营所在国家或地区利润及税率计算。

66、每股收益

单位：元/股 币种：人民币

	2025年	2024年
基本每股收益		
持续经营	0.48	0.34
稀释每股收益		
持续经营	0.48	0.34

基本每股收益按照归属于本公司普通股股东的当期净利润，除以发行在外普通股的加权平均数计算。新发行普通股股数，根据发行合同的具体条款，从应收对价之日（一般为股票发行日）起计算确定。

稀释每股收益的分子以归属于本公司普通股股东的当期净利润，调整下述因素后确定：（1）当期已确认为费用的稀释性潜在普通股的利息；（2）稀释性潜在普通股转换时将产生的收益或费用；以及（3）上述调整相关的所得税影响。

稀释每股收益的分母等于下列两项之和：（1）基本每股收益中母公司已发行普通股的加权平均数；及（2）假定稀释性潜在普通股转换为普通股而增加的普通股的加权平均数。

在计算稀释性潜在普通股转换为已发行普通股而增加的普通股股数的加权平均数时，以前期间发行的稀释性潜在普通股，假设在当期期初转换；当期发行的稀释性潜在普通股，假设在发行日转换。

基本每股收益的具体计算如下：

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年
收益		
归属于母公司股东的当期净利润		
持续经营	10,345,621,735.27	7,361,925,588.60
减：归属于预计未来可解锁限制性股票的净利润	-	43,587,501.01
归属于本公司普通股股东的当年净利润	10,345,621,735.27	7,318,338,087.59
股份		
年初股本总数	21,985,240,734	22,119,857,984
减：年初有限售条件股份股数	127,321,750	261,939,000
年初无限售条件的人民币普通股股数	21,857,918,984	21,857,918,984
减：年初回购专用户股数	480,606,892	352,996,892
年初发行在外普通股股数	21,377,312,092	21,504,922,092
加：本年行权的普通股加权平均数	-	-
减：本年回购的普通股加权数	-	84,421,667
年末发行在外普通股的加权平均数	21,377,312,092	21,420,500,425

稀释每股收益的具体计算如下：

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年
收益		
归属于本公司普通股股东的当期净利润		
持续经营	10,345,621,735.27	7,361,925,588.60
归属于本公司普通股股东的当年净利润	10,345,621,735.27	7,361,925,588.60
股份		
年末发行在外普通股的加权平均数	21,377,312,092	21,420,500,425
稀释效应——普通股的加权平均数		
限制性股票	-	42,832,655
调整后本公司发行在外普通股的加权平均数	21,377,312,092	21,463,333,080

注：于2025年12月31日，本公司第三期A股限制性股票均已回购注销完毕。

67、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
营业外收入及政府补助等收入	1,531,823,569.03	1,706,423,720.42
合计	1,531,823,569.03	1,706,423,720.42

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
研发费用	1,176,962,423.46	1,027,598,561.48
销售费用	667,398,232.14	662,083,473.79
管理费用及其他	1,899,825,918.04	1,075,857,131.42
合计	3,744,186,573.64	2,765,539,166.69

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回理财款	35,530,000,000.00	28,987,654,554.72
处置债权投资	4,177,255,535.48	-
定期存款	1,674,608,450.00	-
股权投资款	506,566,237.15	34,998,785.95
合计	41,888,430,222.63	29,022,653,340.67

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品	31,360,000,000.00	29,000,000,000.00
股权投资款	11,519,896,713.74	5,545,406,477.22
定期存款	886,822,850.00	757,176,000.00
债权投资	4,176,255,535.48	-
合计	47,942,975,099.22	35,302,582,477.22

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	269,640,554.39	65,121,097.85
取得子公司收到的现金净额(附注五、68(2))	-	2,036,679,128.60
其他	80,634,404.50	91,615,592.00
合计	350,274,958.89	2,193,415,818.45

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置子公司支付的现金净额(附注五、68(3))	41,250,686.06	5,327,166.49
衍生工具结算支付的现金	51,840,357.95	69,001,729.78
期货保证金	20,435,710.45	18,632,084.40
合计	113,526,754.46	92,960,980.67

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
不构成销售业务的售后租回款	70,000,000.00	50,000,000.00
未终止确认贴现票据及应收账款保理	218,095,179.44	342,095,142.52
合计	288,095,179.44	392,095,142.52

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
回购股票	731,132,665.91	1,382,889,330.04
支付租赁负债及支付售后租回租赁款	744,368,486.67	648,612,449.78
少数股东退资	539,821,643.66	33,438,897.17
合计	2,015,322,796.24	2,064,940,676.99

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期及长期借款（含一年内到期部分）	37,760,953,526.38	11,001,405,237.82	775,012,252.83	27,173,008,135.65		22,364,362,881.38
应付债券（含一年内到期部分）	5,542,729,904.80	9,000,000,000.00	226,695,277.81	612,686,849.25		14,156,738,333.36
租赁负债（含一年内到期部分）	5,826,477,579.11		716,319,883.42	660,152,650.82	115,694,300.11	5,766,950,511.60
长期应付款（含一年内到期部分）	660,123,125.05		71,577,932.25	631,840,290.49		99,860,766.81
其他应付款-子公司限制性股票回购义务	548,736,357.49			184,922,358.41	181,154,675.29	182,659,323.79
其他应付款-应付股利	22,318,111.62		5,739,192,287.60	5,742,956,740.37		18,553,658.85
其他流动负债-短期融资券	5,019,442,191.78	5,000,000,000.00	55,177,895.73	7,046,061,369.86		3,028,558,717.65
合计	55,380,780,796.23	25,001,405,237.82	7,583,975,529.64	42,051,628,394.85	296,848,975.40	45,617,684,193.44

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

68、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	11,412,105,974.05	8,567,649,675.19
加：资产减值准备	887,663,639.68	578,764,052.76
信用减值损失	474,863,721.14	70,487,849.26
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	18,232,987,365.69	18,555,794,734.66
使用权资产摊销	524,345,390.03	418,811,392.73
无形资产摊销	612,497,387.83	485,772,561.60
长期待摊费用摊销	277,970,939.18	262,386,181.08
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-34,883,925.68	-310,481,820.31
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	713,096,744.44	743,381,544.60
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	80,158,785.76	-58,587,939.57
财务费用（收益以“-”号填列）	1,097,724,490.61	1,625,817,401.82
投资损失（收益以“-”号填列）	-2,795,994,430.07	-2,098,503,586.49
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-271,862,339.27	-267,720,170.53
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-80,176,434.81	-152,602,718.02
存货的减少（增加以“-”号填列）	1,077,501,860.36	7,287,533,452.06
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-2,255,376,296.37	3,152,421,858.92
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	3,644,560,095.18	-11,124,997,533.64
经营活动产生的现金流量净额	33,597,182,967.75	27,735,926,936.12
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金及现金等价物的期末余额	18,462,609,360.99	25,095,825,937.66
减：现金的期初余额	25,095,825,937.66	25,564,356,212.27
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-6,633,216,576.67	-468,530,274.61

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
宝信软件（云南）有限公司	149,341,400.00
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	
宝信软件（云南）有限公司	78,566,216.33
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
取得子公司支付的现金净额	70,775,183.67

其中：计入取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	70,775,183.67
计入收到其他与投资活动有关的现金	-

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
无锡宝井钢材加工配送有限公司	73,262,000.00
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	
无锡宝井钢材加工配送有限公司	114,512,686.06
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
处置子公司收到的现金净额	-41,250,686.06
其中：计入处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	
计入支付其他与投资活动有关的现金	-41,250,686.06

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	18,462,609,360.99	25,095,825,937.66
其中：库存现金	96,664.96	218,107.87
可随时用于支付的银行存款	18,102,196,315.90	24,482,630,392.66
可随时用于支付的其他货币资金	360,316,380.13	612,977,437.13
二、现金等价物	-	-
三、期末现金及现金等价物余额	18,462,609,360.99	25,095,825,937.66
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	-	-

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
其他货币资金	546,088,970.72	209,362,822.30	使用范围受限制
一年内到期的定期存款	40,628,800.00	757,176,000.00	
应收利息	109,064,764.69	90,012,365.84	
合计	695,782,535.41	1,056,551,188.14	/

69. 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

70、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	609,020,707.99	7.0288	4,280,692,254.96
日元	2,938,291,337.00	0.0448	131,626,637.02
欧元	151,266,838.60	8.2355	1,245,758,049.29
澳元	17,654,474.47	4.6892	82,785,361.68
港币	4,434,990.14	0.9032	4,005,771.80
印尼卢比	95,997,245,990.07	0.0004	40,318,874.08
印度卢比	1,173,092,239.77	0.0780	91,501,194.70
越南盾	197,533,585,020.87	0.0003	52,543,933.62
其他	774,984,526.62		50,081,998.69
应收账款			
其中：美元	141,000,255.09	7.0288	991,062,592.97
日元	389,912,925.30	0.0448	17,466,929.31
欧元	220,937,664.84	8.2355	1,819,532,138.80
澳元	2,379,744.54	4.6892	11,159,098.10
韩元	780,151,180.00	0.0049	3,791,743.28
其他	8,160,683.98		56,333,610.76
应付账款			
其中：美元	154,454,700.69	7.0288	1,085,631,200.21
日元	1,139,408,899.31	0.0448	51,042,100.47
欧元	127,763,224.21	8.2355	1,052,194,032.98
港币	224,517.78	0.9032	202,788.95
越南盾	358,629,600.00	0.0003	96,112.73
其他	6,733,411.48		47,327,802.61
其他应收款			
其中：美元	2,259,220.95	7.0288	15,879,612.22
日元	69,130,012.00	0.0448	3,096,817.15
欧元	15,592,485.42	8.2355	128,411,913.68
澳元	2,000.00	4.6892	9,378.40
其他	244,476.66		1,718,377.52
其他应付款			
其中：美元	0.08	7.0288	0.56
澳元	67,171.00	4.6892	314,978.25
港币	841,358.19	0.9032	759,931.54
越南盾	639,107,793.00	0.0003	171,280.89
长期借款			
其中：欧元	767,583.98	8.2355	6,321,437.87
短期借款			
其中：欧元	190,401,286.34	8.2355	1,568,049,793.65
韩元	13,000,000,000.00	0.0049	63,183,475.09

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

71、租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
租赁负债利息费用	230,325,565.77
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	31,676,541.63
计入当期损益的采用简化处理的低价值资产租赁费用（短期租赁除外）	58,627,511.68
未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	-
其中：售后租回交易产生部分	-
转租使用权资产取得的收入	-
与租赁相关的总现金流出	703,026,055.66
售后租回交易现金流入	70,000,000.00
售后租回交易现金流出	84,215,835.85

本集团承租的租赁资产包括经营过程中使用的土地使用权、房屋及建筑物、机器设备、运输设备和其他设备，土地使用权的租赁期通常为20-30年、房屋及建筑物和机器设备的租赁期通常为5-20年，运输设备和其他设备的租赁期通常为3-10年。

其他租赁信息

使用权资产，参见附注五、21；对短期租赁和低价值资产租赁的简化处理，参见附注三、30；租赁负债，参见附注五、36和附五、40。

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

本集团将房屋及建筑物、机器设备、运输设备和其他设备用于出租，租赁期为5年至20年，形成经营租赁。

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	242,505,212.10	-
合计	242,505,212.10	-

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	322,718,128.52	316,951,097.88
第二年	240,684,560.29	223,265,166.50
第三年	231,829,691.90	206,240,102.66
第四年	204,432,373.53	200,966,345.30
第五年	148,783,956.49	180,729,756.39
五年后未折现租赁收款额总额	1,050,491,785.50	1,074,233,503.83
合计	2,198,940,496.23	2,202,385,972.56

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

经营租出固定资产，参见附注五、19。

六、研发支出

1、按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
材料及动力费	117,439,232.24	159,571,064.97
职工薪酬	2,183,958,675.62	2,153,173,557.96
折旧及摊销	337,090,524.61	341,894,022.69
协力服务费	965,236,760.83	820,882,438.16
其他	292,577,002.08	303,799,602.53
合计	3,896,302,195.38	3,779,320,686.31
其中：费用化研发支出	3,896,302,195.38	3,779,320,686.31
资本化研发支出	-	-

其他说明：

于2025年，本集团无符合资本化条件的研发项目开发支出，亦无重要外购在研项目。

2025年度本集团研发支出投入合计为人民币19,960,001,187.15元，其中研发费用支出人民币3,896,302,195.38元，研发过程中试制产品对外销售发生的成本支出为人民币16,063,698,991.77元，其中主原料为人民币9,043,797,616.73元。

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

七、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

√适用 □不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
宝信软件（云南）有限公司（“云南宝信”）	2025年2月28日	14,934.14	100.00	现金收购	2025年2月28日	注	10,444.66	1,363.62	22.27

其他说明：

注：2025年2月20日，本公司之子公司宝信软件与昆明钢铁集团有限责任公司（以下简称“昆钢集团”）签订产权交易合同，协议约定本公司支付人民币149,341,400.00元，取得昆钢集团持有的云南昆钢电子信息科技有限公司100%的股权。2025年2月28日，本公司与昆钢集团于云南产权交易所完成股权交割，本公司拥有了对于云南昆钢电子信息科技有限公司云南宝信的财务和经营决策的控制权，享有了相应的利益并承担了相应的风险，取得了相应的控制权，因此，本公司将2025年2月28日定为合并日。

于2025年3月27日，云南昆钢电子信息科技有限公司更名为宝信软件（云南）有限公司（以下简称“云南宝信”）。

(2). 合并成本及商誉

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	云南宝信
—现金	149,341,400.00
合并成本合计	149,341,400.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	149,006,704.47
商誉	334,695.53

合并成本公允价值的确定方法：

√适用 □不适用

合并成本公允价值按照北京中企华资产评估有限责任公司出具的《上海宝信软件股份有限公司拟收购云南昆钢电子科技有限公司股权事宜涉及的云南昆钢电子科技有限公司股东全部权益价值项目》（中企华评报字（2024）第6570号）认定。

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	云南宝信	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	249,348,906.93	233,727,594.51
货币资金	78,566,216.33	78,566,216.33
应收款项	77,792,650.19	77,792,650.19
存货	18,852,420.22	18,852,420.22
合同资产	22,478,550.00	22,478,550.00
其他流动资产	981,021.30	981,021.30
固定资产	17,077,583.66	8,259,582.59
无形资产	8,377,804.57	1,574,493.22
递延所得税资产	2,612,548.66	2,612,548.66
其他非流动资产	22,610,112.00	22,610,112.00
负债：	100,342,202.46	97,999,005.60
应付款项	38,650,732.33	38,650,732.33
合同负债	39,798,069.56	39,798,069.56
应付职工薪酬	18,757,604.39	18,757,604.39
应交税费	792,599.32	792,599.32
递延所得税负债	2,343,196.86	-
净资产	149,006,704.47	135,728,588.91
取得的净资产	149,006,704.47	135,728,588.91

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

按照北京中企华资产评估有限责任公司出具的《上海宝信软件股份有限公司拟收购云南昆钢电子科技有限公司股权事宜涉及的云南昆钢电子科技有限公司股东全部权益价值项目》（中企华评报字（2024）第6570号）认定。

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

□适用 √不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6). 其他说明

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例 (%)	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例 (%)	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
无锡宝井钢材加工配送有限公司	2025年2月	73,262,000.00	51%	减资退出	减资决议审批通过	6,454,533.94	-	-	-	-	/	-

其他说明：

√适用 □不适用

本集团下属控股子公司上海宝井钢材加工配送有限公司于2025年2月18日签订减资协议，通过减资方式退出无锡宝井钢材加工配送有限公司51%股权，减资日为2025年2月28日。故自2025年3月起，本集团不再将无锡宝井钢材加工配送有限公司纳入合并范围。

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

□适用 √不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

√适用 □不适用

公司名称	变动原因	纳入合并范围日期
江苏梅山再生资源有限公司	梅钢公司与欧冶链金再生资源有限公司合资设立，股权比例60%，注册资本人民币10,000万元	2025年3月
宝钢越南（海防）钢材加工配送有限公司	本公司出资设立全资子公司，注册资本2,246万美元	2025年5月
安徽宝钢钢材贸易有限公司	宝钢国际独资设立，注册资本人民币3,000万元	2025年7月

安徽祥云科技有限公司	吸收合并，并完成工商登记注销，不再纳入合并范围	2025年3月
绍兴宝旌复合材料技术研发有限公司	吸收合并，并完成工商登记注销，不再纳入合并范围	2025年7月
图灵智造机器人（深圳）有限公司	完成工商登记注销，不再纳入合并范围	2025年12月
武汉华枫传感技术有限责任公司	吸收合并，并完成工商登记注销，不再纳入合并范围	2025年12月

6、其他

适用 不适用

八、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
BGM株式会社（“BGM”） （注1）	韩国	58,680,000.00	韩国京畿道	钢铁产品加工和销售		50	通过设立或投资等方式取得
上海宝钢资产管理有限公司 （“宝钢资产”）	中国	1,000,000,000.00	上海市	资产管理	100		通过设立或投资等方式取得
上海宝钢汽车板有限公司 （“汽车板公司”）	中国	3,000,000,000.00	上海市	制造业	100		通过设立或投资等方式取得
上海宝钢新创享科技有限公司 （“新创享”）	中国	380,000,000.00	上海市	专业技术服务	100		通过设立或投资等方式取得
宝钢管业科技有限公司 （“宝钢管业”）	中国	3,693,529,485.00	上海市	制造业	100		通过设立或投资等方式取得
宝钢越南(海防)钢材加工配送有限公司 （“宝越公司”）	越南	159,088,586.67	越南海防	钢铁产品加工和销售	100		通过设立或投资等方式取得

烟台鲁宝钢管有限责任公司（“鲁宝钢管”）	中国	3,047,570,000.00	烟台市	制造业	100		同一控制下企业合并取得
宝钢股份黄石涂镀板有限公司（“黄石涂镀”）	中国	166,973,650.49	黄石市	制造业	50.63		同一控制下企业合并取得
上海宝钢国际经济贸易有限公司（“宝钢国际”）	中国	2,248,878,553.55	上海市	钢铁贸易业	100		同一控制下企业合并取得
上海梅山钢铁股份有限公司（“梅钢公司”）	中国	7,081,425,650.00	南京市	制造业	77.04		同一控制下企业合并取得
上海宝信软件股份有限公司（“宝信软件”）（注2）	中国	2,403,382,537.00	上海市	信息技术业	49.12		同一控制下企业合并取得
宝钢美洲有限公司（“宝美公司”）	美国	8,110,970.00	美国新泽西州	钢铁贸易业	100		同一控制下企业合并取得
宝和通商株式会社（“宝和公司”）	日本	68,766,000.00	日本东京市	钢铁贸易业	100		同一控制下企业合并取得
宝钢欧洲有限公司（“宝欧公司”）	德国	21,874,089.21	德国慕尼黑市	钢铁贸易业	100		同一控制下企业合并取得
宝钢新加坡有限公司（“宝新公司”）	新加坡	8,110,981.59	新加坡	钢铁贸易业	100		同一控制下企业合并取得
宝运企业有限公司（“宝运公司”）	中国香港	289,748,075.24	中国香港	钢铁贸易业	100		同一控制下企业合并取得
宝武碳业科技股份有限公司（“宝武碳业”）	中国	750,000,000.00	上海市	制造业	78.20		同一控制下企业合并取得
宝钢湛江钢铁有限公司（“湛江钢铁”）	中国	20,000,000,000.00	湛江市	制造业	90		同一控制下企业合并取得
武汉钢铁有限公司（“武钢有限”）	中国	500,000,000.00	武汉市	制造业	100		同一控制下企业合并取得
宝钢激光拼焊国际有限公司（“激光拼焊”）	德国	81,189,000.00	杜伊斯堡	激光拼焊板产品的研发、制造与销售	100		同一控制下企业合并取得

注1：于资产负债表日，本集团对BGM投资比例为50%，但在董事会中拥有半数以上表决权，且董事会决议半数以上表决权即可通过。因此，本集团将BGM作为子公司纳入合并报表范围核算。

注2：于资产负债表日，本集团对宝信软件投资比例为49.12%，本公司是宝信软件的单一最大股东，其他股东持有的股权分散，本公司拥有对宝信软件的实际控制权。

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
梅钢公司	22.96%	107,122	7,364	4,048,669
湛江钢铁	10.00%	250,304	61,100	3,653,920
宝武碳业	21.80%	-127,951	27,110	2,977,402
宝信软件	50.88%	711,419	889,153	6,521,352

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
梅钢公司	6,621,590	23,314,424	29,936,014	12,117,332	320,327	12,437,659	7,237,858	23,515,904	30,753,762	13,388,036	340,847	13,728,883
湛江钢铁	8,631,153	46,287,986	54,919,139	17,795,999	583,945	18,379,944	10,191,740	47,716,762	57,908,502	22,512,198	749,405	23,261,603
宝武碳业	5,483,779	13,362,995	18,846,774	6,974,585	4,293,665	11,268,250	6,040,231	13,608,007	19,648,238	6,599,662	4,804,268	11,403,930
宝信软件	16,484,903	5,830,042	22,314,945	8,967,633	1,402,138	10,369,771	16,655,325	4,981,361	21,636,686	8,404,260	946,976	9,351,236

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
梅钢公司	28,797,955	465,551	465,551	2,974,710	33,293,423	64,149	64,149	2,738,244
湛江钢铁	51,723,729	2,503,040	2,501,716	10,616,604	54,609,582	1,220,801	1,223,078	6,426,172

宝武碳业	11,173,149	-28,791	-28,791	384,548	12,395,210	-527,506	-527,506	215,711
宝信软件	10,971,556	1,352,445	1,358,655	2,146,931	13,644,425	2,326,780	2,321,306	1,671,003

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

本公司将长期股权投资年末余额超过人民币10亿元且占本集团合并总资产0.3%以上的被投资单位作为重要的合营和联营企业进行披露。

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
合营企业						
广州JFE钢板有限公司（“广州JFE”）	中国	广州市	钢铁生产	-	50	权益法
联营企业						
河南平宝煤业有限公司（“河南平宝”）	中国	许昌市	采掘业	-	40	权益法
中国平煤神马控股集团有限公司（“平煤神马”）（注）	中国	平顶山市	煤炭开采与销售等	-	11.62	权益法
欧冶云商股份有限公司（“欧冶云商”）	中国	上海市	电子商务	5.17	25.25	权益法

上海农村商业银行股份有限公司（“农商银行”）（注）	中国	上海市	金融业	8.29	-	权益法
欧冶工业品股份有限公司（“欧冶工业品”）	中国	上海市	批发业	28.34	6.25	权益法
宝武水务科技有限公司（“宝武水务”）	中国	上海市	水污染治理	19.03	27.41	权益法
宝武清洁能源有限公司（“宝武清能”）	中国	上海市	燃气生产和供应业	8.44	16.63	权益法
宝武集团财务有限责任公司（“宝武财务公司”）	中国	上海市	金融业	16.97	9.48	权益法
山东钢铁集团日照有限公司（“山钢日照”）	中国	日照市	制造业	48.61	-	权益法
马鞍山钢铁有限公司（“马钢有限”）	中国	马鞍山市	制造业	49	-	权益法

持有20%以下表决权但具有重大影响，或者持有20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

注：本公司持有平煤神马11.62%股权并委派一位董事，故此公司虽然持股未达到20%，但对其具有重大影响；本公司持有农商银行8.29%股权并委派一位董事，故此公司虽然持股未达到20%，但对其具有重大影响。

(2). 重要合营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	广州JFE	广州JFE
流动资产	3,811,799	3,596,699
其中：现金和现金等价物	2,698,976	2,611,259
非流动资产	2,268,298	2,648,108
资产合计	6,080,097	6,244,807
流动负债	1,600,585	1,717,571
非流动负债	45,709	34,578
负债合计	1,646,294	1,752,149
少数股东权益	-	-
归属于母公司股东权益	4,433,803	4,492,658

按持股比例计算的净资产份额	2,216,902	2,246,329
调整事项	56,473	73,993
—商誉		
—内部交易未实现利润		
—其他	56,473	73,993
对合营企业权益投资的账面价值	2,273,375	2,320,322
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值	/	/
营业收入	4,675,356	4,677,195
财务费用	-43,062	-29,889
所得税费用	73,568	56,941
净利润	213,433	152,325
终止经营的净利润		
其他综合收益	-	-
综合收益总额	213,433	152,325
本年度收到的来自合营企业的股利	137,750	168,552

(3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额			期初余额/上期发生额		
	河南平宝	欧冶工业品	平煤神马	河南平宝	欧冶工业品	平煤神马
流动资产	1,539,187	27,090,468	122,812,989	2,062,865	28,867,855	120,158,286
非流动资产	4,249,157	96,739	167,076,224	3,371,377	55,607	152,790,982
资产合计	5,788,344	27,187,207	289,889,213	5,434,242	28,923,462	272,949,268
流动负债	692,556	21,856,618	127,602,373	361,551	23,820,193	125,640,737

非流动负债	367,526	52,237	74,133,576	285,120	1,960	61,408,554
负债合计	1,060,082	21,908,855	201,735,949	646,671	23,822,153	187,049,291
其他权益工具-永续债	-	-	14,450,000	-	-	8,600,000
少数股东权益	-	-	40,251,862	-	-	41,196,659
归属于母公司股东权益	4,728,262	5,278,352	33,451,402	4,787,571	5,101,309	36,103,317
按持股比例计算的净资产份额	1,891,305	1,825,782	5,566,143	1,915,028	1,764,543	5,194,525
调整事项	9,838	-	-3,067,113	-	855	-2,824,731
--商誉						
--内部交易未实现利润						
--其他	9,838	-	-3,067,113	-	855	-2,824,731
对联营企业权益投资的账面价值	1,901,143	1,825,782	2,499,030	1,915,028	1,765,398	2,369,794
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值	/	/	/	/	/	/
营业收入	1,244,123	4,068,792	144,274,886	2,140,960	5,562,153	152,173,680
净利润	55,778	188,932	237,167	535,806	148,077	2,052,974
终止经营的净利润						
其他综合收益	-	-	-459,934	-	-	9,413
综合收益总额	55,778	188,932	-222,767	535,806	148,077	2,062,387
本年度收到的来自联营企业的股利	40,000	4,113	-	40,000	-	-

	期末余额/本期发生额			期初余额/上期发生额		
	山钢日照	欧冶云商	农商银行	山钢日照	欧冶云商	农商银行
流动资产	6,841,849	19,558,342	1,002,443,137	7,073,889	21,101,735	952,409,434
非流动资产	30,325,043	1,115,848	555,651,243	31,738,733	1,197,055	524,279,709
资产合计	37,166,892	20,674,190	1,558,094,380	38,812,622	22,298,790	1,476,689,143
流动负债	16,972,503	16,895,703	1,335,483,787	19,547,834	15,364,916	1,250,699,685
非流动负债	851,733	40,459	92,397,919	583,262	3,255,596	102,362,242
负债合计	17,824,236	16,936,162	1,427,881,706	20,131,096	18,620,512	1,353,061,927
少数股东权益	-	216,530	4,288,226	-	191,986	4,052,983
归属于母公司股东权益	19,342,656	3,521,498	125,924,448	18,681,526	3,486,292	119,574,233
按持股比例计算的净资产份额	9,402,465	1,071,240	10,439,137	9,081,090	1,060,530	9,918,600
调整事项	1,398,067	675,037	-346,162	1,346,027	675,640	-470,042
—商誉						
—内部交易未实现利润						
—其他	1,398,067	675,037	-346,162	1,346,027	675,640	-470,042
对联营企业权益投资的账面价值	10,800,532	1,746,277	10,092,975	10,427,116	1,736,170	9,448,558
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值	/	/	89,596,889	/	/	82,074,222
营业收入	32,602,145	54,192,118	19,831,464	35,619,663	73,178,849	20,483,847
净利润	914,936	85,759	10,813,748	-421,366	-1,640,734	10,714,547
终止经营的净利润						
其他综合收益	-	-7,765	-4,290,782	-	6,801	2,622,331
综合收益总额	914,936	77,994	6,522,966	-421,366	-1,633,933	13,336,878
本年度收到的来自联营企业的股利	-	-	347,200	-	-	494,400

	期末余额/本期发生额				期初余额/上期发生额		
	宝武水务	宝武清能	财务公司	马钢有限	宝武水务	宝武清能	财务公司
流动资产	3,396,598	4,713,557	17,083,792	17,552,023	3,934,277	4,951,221	26,207,658
非流动资产	4,848,118	11,013,144	54,109,798	43,967,175	5,651,665	9,247,842	57,758,398
资产合计	8,244,716	15,726,701	71,193,590	61,519,198	9,585,942	14,199,063	83,966,056
流动负债	3,662,659	2,489,760	60,629,770	38,661,529	4,241,659	1,954,218	73,910,470
非流动负债	724,972	4,116,458	29,488	4,114,628	699,374	3,133,402	37,040
负债合计	4,387,631	6,606,218	60,659,258	42,776,157	4,941,033	5,087,620	73,947,510
少数股东权益	455,436	1,895,055	-	2,352,146	445,964	1,875,369	-
归属于母公司股东权益	3,401,649	7,225,428	10,534,332	16,390,895	4,198,945	7,236,074	10,018,546
按持股比例计算的净资产份额	1,579,726	1,815,027	2,786,331	8,031,539	1,619,953	1,814,084	2,650,056
调整事项	16,646	37,075	419,703	833,431	73,909	38,527	419,555
—商誉							
—内部交易未实现利润							
—其他	16,646	37,075	419,703	833,431	73,909	38,527	419,555
对联营企业权益投资的账面价值	1,596,372	1,852,102	3,206,034	8,864,970	1,693,862	1,852,611	3,069,611
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值	/	/	/	/	/	/	/
营业收入	4,626,932	6,623,157	1,593,206	68,254,555	5,331,101	6,557,808	1,752,205
净利润	-53,186	20,162	548,834	-45,441	-40,643	19,744	162,641
终止经营的净利润							
其他综合收益	-	-17,055	-33,048	-8,758	-	-42,234	26,272
综合收益总额	-53,186	3,107	515,786	-54,199	-40,643	-22,489	188,914
本年度收到的来自联营企业的股利	-	-	-	-	12,380	17,200	118,646

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	1,293,122	1,329,434
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	57,557	135,250
--其他综合收益	-17,609	11,133
--综合收益总额	39,948	146,383
联营企业：		
投资账面价值合计	5,815,815	5,286,004
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	245,067	213,752
--其他综合收益	-113,595	63,140
--综合收益总额	131,472	276,892

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

4、 重要的共同经营

□适用 √不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

6、 其他

□适用 √不适用

九、 政府补助

1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

□适用 √不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额
递延收益	1,901,223,792.21	161,075,794.57	-	-248,664,044.75	-255,650,000.00	1,557,985,542.03
其他应付款	-	255,650,000.00	-	-	-	255,650,000.00
合计	1,901,223,792.21	416,725,794.57	-	-248,664,044.75	-255,650,000.00	1,813,635,542.03

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	209,420,979.13	164,822,335.28
与收益相关	1,258,849,112.86	2,535,157,941.88
合计	1,468,270,091.99	2,699,980,277.16

十、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

适用 不适用

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。本集团对此的风险管理政策概述如下。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

本集团采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益和股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

风险管理目标和政策

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

信用风险

本集团的信用风险主要来自各类应收款项。本集团通过与经认可的、信誉良好的第三方进行交易来控制信用风险。按照本集团的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本集团对应收账款余额进行持续监控，以确保本集团不致面临重大坏账风险。在相关销售贸易结算中，主要采取全额预收款或定金加带款提货的方式进行结算，仅对少量战略客户通过信用评估后，确定授信额度和期限，并尽可能通过银行承兑汇票进行结算。

由于货币资金、应收银行承兑汇票、衍生金融工具和债权投资的交易对手是声誉良好并拥有较高信用评级的银行等金融机构，这些金融工具信用风险较低。

在相关采购贸易结算中，主要采取货到付款或信用付款的方式进行结算，仅对工程项目承建商、

部分建设周期较长的设备供应商及紧缺资源供应商等，通过授信额度和期限，给予一定预付款。

本集团其他金融资产的信用风险源自因交易对方违约的风险。在没有可利用的担保物或其他信用增级的情况下，本集团的最大风险敞口等于这些金融工具的账面价值。本集团没有提供任何其他可能令本集团承受信用风险的担保。于2025年12月31日，本集团的应收账款中有12%源自应收账款余额前五大单位（2024年12月31日：12%），本集团并未面临重大信用集中风险。

信用风险显著增加判断标准

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。本集团判断信用风险显著增加的主要标准为逾期天数超过30日，或者以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果出现重大不利变化等。

已发生信用减值资产的定义

本集团判断已发生信用减值的主要标准为逾期天数超过90日，但在某些情况下，如果内部或外部信息显示，在考虑所持有的任何信用增级之前，可能无法全额收回合同金额，本集团也会将其视为已发生信用减值。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

信用风险敞口

本集团金融资产的信用风险等级较上年没有发生变化，因应收账款和其他应收款产生的信用风险敞口量化数据，参见本财务报表附注五、5和附注五、9中。

流动性风险

流动性风险，是指企业在履行与金融负债有关的义务时遇到资金短缺的风险。本集团运用贸易融资、短期融资券、中期票据、长短期借款及其他计息借款等方式保持融资持续性与灵活性的平衡，并获得主要金融机构足额授信，以满足短期和较长期的资金需求。本集团实时监控短期和长期资金需求，确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券。于2025年12月31日，本集团的流动负债超过流动资产合计金额人民币12.48亿元，管理层综合考虑包括尚未使用的银行借款等债务融资工具额度以及未来12个月内的经营活动现金净流量，认为不存在重大流动性风险。

本集团持有的金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

2025年

单位：元 币种：人民币

	1年以内	1年以上	合计
短期借款	5,251,507,266.14	-	5,251,507,266.14
应付票据	4,861,245,171.76	-	4,861,245,171.76
应付账款	47,159,136,696.26	-	47,159,136,696.26
其他应付款	3,502,215,758.56	-	3,502,215,758.56
其他流动负债	3,028,432,500.00	-	3,028,432,500.00
长期借款（含一年内到期的长期借款）	12,271,778,019.30	5,168,798,132.80	17,440,576,152.10
应付债券	9,156,738,333.36	5,089,900,000.00	14,246,638,333.36
长期应付款（含一年内到期的长期应付款）	49,265,725.40	50,595,041.41	99,860,766.81
租赁负债	539,384,143.41	7,080,909,572.76	7,620,293,716.17

市场风险

市场风险是指因外币汇率（外汇风险）、市场价格（价格风险）、市场利率（利率风险）的变动或其他因素引起对市场风险敏感的金融工具的公允价值的变化，而这一变化由于具体影响单个金融工具或发行者的因素引起，或者由于整个市场所有交易之金融工具的因素引起。

外汇风险

外汇风险指因汇率变动产生损失的风险。本集团承受外汇风险主要与本集团的经营活动（当收支以不同于本集团记账本位币的外币结算时）有关。

本集团有较大规模进口铁矿石采购需求，需以美元结算，美元收支存在较大逆差，公司对于美元缺口通过购汇解决。同时，公司密切跟踪美元、欧元等主要结算外币汇率走势，严守外汇风险中性原则管控汇率风险。在人民币兑美元汇率双向波动加剧的市场环境下，本集团平衡外汇资产敞口，规避汇率波动风险。截止本报告期末，本集团无重大美元外汇风险净敞口。

基于利率控制目标的管控理念，实为公司贷款之初便锁定贷款存续期间的综合融资成本水平，即为美元融资自身的利息支出及配套远期购汇交易的交割损益合并为公司净损益。贷款存续期间内，该业务对集团经营业绩无实质影响。

利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本集团面临的市场利率变动的风险主要与本集团以浮动利率计息的长期负债有关。本集团通过密切监控利率变化以及定期审阅借款来管理利率风险。

本集团因利率变动引起金融工具公允价值变动的风险主要与交易性债权投资与债权投资有关。

下表为本集团金融工具及租赁负债以到期日及实际利率列示的利率风险：

单位：元 币种：人民币

	2025年12月31日	2024年12月31日
	长期应收款	长期应收款
1年以内	56,422,211.28	49,591,655.34
1年以上	405,296,707.43	156,695,941.35
合计	461,718,918.71	206,287,596.69
实际利率（年利率）	1.15%-4.3%	1.625%-4.3%

单位：元 币种：人民币

	2025年12月31日				
	短期融资券	借款	应付债券	长期应付款	租赁负债
1年以内	3,028,432,500.00	17,523,285,285.44	9,156,738,333.36	49,265,725.40	425,234,778.34
1年以上	-	4,841,077,595.94	5,000,000,000.00	50,595,041.41	5,341,715,733.26
合计	3,028,432,500.00	22,364,362,881.38	14,156,738,333.36	99,860,766.81	5,766,950,511.60
实际利率（年利率）	1.53%	0.16%-4.61%	1.56%-2.09%	0.00%-4.20%	3.74%-3.85%

单位：元 币种：人民币

	2024年12月31日				
	短期融资券	借款	应付债券	长期应付款	租赁负债
1年以内	5,019,442,191.78	18,523,388,791.20	542,729,904.80	76,912,306.90	375,632,043.99
1年以上	-	19,237,564,735.18	5,000,000,000.00	583,210,818.15	5,450,845,535.12
合计	5,019,442,191.78	37,760,953,526.38	5,542,729,904.80	660,123,125.05	5,826,477,579.11
实际利率（年利率）	1.78%-1.80%	0.16%-5.15%	2.09%-2.68%	0.00%-4.50%	3.85%-5.2%

于2025年12月31日，本集团以浮动利率计息的金融负债为人民币8.20亿元，市场利率波动对本集团税前利润和权益的影响不重大。

权益工具投资价格风险

权益工具投资价格风险，是指权益性证券的公允价值因股票指数水平和个别证券价值的变化而波动的风险。于2025年12月31日，本集团暴露于因分类为交易性金融资产、其他权益工具投资和其他非流动金融资产的个别权益工具投资而产生的权益工具投资价格风险之下。本集团通过持有不同风险的投资组合来管理风险。

下文的表格反映了，在所有其他变量保持不变的情况下，并且在任何税务影响之前，本集团的税前利润和税前其他综合收益对权益工具投资的公允价值的每5%的变动（以资产负债表日的账面金额为基础）的敏感性。

单位：千元 币种：人民币

2025年度	权益投资的账面金额	税前利润的增加/降低	其他综合收益的增加/降低
其他权益工具投资			
以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资	-	-	-
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资	564,668	-	28,233
交易性金融资产	10,720	536	-
其他非流动金融资产			
以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资	386,217	19,311	-

单位：千元 币种：人民币

2024年度	权益投资的账面金额	税前利润的增加/降低	其他综合收益的增加/降低
其他权益工具投资			
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资	1,010,638	-	50,532
交易性金融资产	7,336	367	-
其他非流动金融资产			
以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资	31,502	1,575	-
以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资	486,064	24,303	-

2、 资本管理

本集团资本管理政策的目标是为了保障本集团能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以减低债务。

本集团的总资本为合并资产负债表中所列示的股东权益。本集团不受制于外部强制性资本要求，利用资产负债比率监控资本。此比率按照总负债除以总资产计算。

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团的资产负债比率列示如下：

	2025年 (%)	2024年 (%)
资产负债率	37.97	39.66

3、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

√适用 □不适用

项目	相应风险管理策略和目标	被套期风险的定性和定量信息	被套期项目及相关套期工具之间的经济关系	预期风险管理目标有效实现情况	相应套期活动对风险敞口的影响
商品价格风险套期	以锁定原材料采购成本、库存成本、稳定产品销售收益为目标，坚持套期保值原则，运用商品掉期及期货等衍生工具开展套期保值业务。	公司原材料采购及产品销售面临大宗商品价格波动风险，可能影响盈利水平稳定性。	以商品掉期、期货为套期工具，针对实际经营中的成本锁定、利润锁定或库存保值，规避相应原材料或商品价格波动风险，套期工具与标的期限匹配，方向相反，经济价值变动形成对冲。	公司建立健全套保制度，严守套期保值的原则，规范业务流程，持续开展套期有效性评估，风险管理目标有效实现。	有效对冲商品价格波动风险，锁定成本与收益，平滑价格波动对业绩的影响，提升盈利稳定性。
外汇风险套期	以对冲汇率波动风险、稳定经营业绩为目标，坚持套期保值原则，运用外汇远期、掉期等衍生工具开展套期业务。	公司开展进出口业务及低成本外币融资，存在多币种外币资产、负债及经营性收支，面临汇率波动带来的汇兑损益及业绩波动风险。	以外汇远期、掉期为套期工具，对应外币应收/应付款项、外币借款及预期外币收支，套期工具与标的期限匹配，方向相反，经济价值变动形成对冲。	公司建立健全套保制度，严守套期保值的原则，规范业务流程，持续开展套期有效性评估，风险管理目标有效实现。	有效对冲汇率风险敞口，平滑汇率变动对损益的不利影响，增强经营业绩稳定性。

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

□适用 √不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

√适用 □不适用

公司套期业务不满足《企业会计准则第24号-套期会计》第十二条中运用套期会计的条件，因此未应用套期会计。本年公司套期工具计入投资收益金额为人民币4,226.76万元，计入公允价值变动浮盈金额为人民币2,439.43万元，加总后本期盈利人民币6,666.19万元。

注：损益数请以报表为准，有科目分类和增值税影响

4、金融资产转移

(1). 转移方式分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书/票据贴现	应收票据	170,707,191.06	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险
票据背书/票据贴现	应收款项融资	23,746,160,482.30	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
保理	应收账款	79,683,427.00	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险
保理	应收账款	5,974,086,024.54	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计	/	29,970,637,124.90	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资（注）	票据背书/票据贴现	23,746,160,482.30	-13,936,288.56
应收账款	保理	5,974,086,024.54	-19,523,569.47
合计	/	29,720,246,506.84	-33,459,858.03

注：于2025年12月31日，应收款项融资到期日为1至12个月，根据《票据法》相关规定，若承兑银行拒绝付款的，持票人可以按照汇票债务人的先后顺序，对包括本集团在内的汇票债务人中的任何一人、数人或者全体行使追索权。本集团认为，本集团已经转移了其几乎所有的风险和报酬，因此，全额终止确认其及与之相关的已结算应付账款并确认贴现费用。

(3). 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

2025年，本集团无因继续涉入已终止确认金融资产当年度和累计确认的收益或费用。背书或贴现在本年度大致均衡发生。

十一、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。无论公允价值是可观察到的还是采用估值技术估计的，在本财务报表中计量和/或披露的公允价值均在此基础上予以确定。

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值方法包括现金流量折

现法和可比公司价值乘数法。

对于以公允价值计量的金融资产及金融负债，本集团根据公允价值的输入值的可观察程度以及该等输入值对公允价值计量整体的重要性，将该等金融工具的公允价值分为第一至第三不同的层级。

于本报告期间，并无金融资产和金融负债公允价值计量在第一层次和第二层次之间的转移，亦无转入或转出第三层级的情况。

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产	10,719,670.40	-	-	10,719,670.40
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	10,719,670.40	-	-	10,719,670.40
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资	10,719,670.40	-	-	10,719,670.40
(二) 衍生金融资产	-	44,524,423.31	-	44,524,423.31
(三) 应收款项融资	-	10,994,995,856.86	-	10,994,995,856.86
(四) 一年内到期的非流动资产	-	-	-	-
(五) 其他流动资产			20,361,875,074.89	20,361,875,074.89
(1) 理财产品	-	-	20,361,875,074.89	20,361,875,074.89
(六) 其他债权投资	-	-	-	-
(七) 其他权益工具投资	356,026,223.16	208,641,374.92		564,667,598.08
(1) 权益工具投资	356,026,223.16	-	-	356,026,223.16
(2) 其他		208,641,374.92	-	208,641,374.92
(八) 其他非流动金融资产	-	-	386,217,278.09	386,217,278.09
持续以公允价值计量的资产总额	366,745,893.56	11,248,161,655.09	20,748,092,352.98	32,362,999,901.63
(九) 衍生金融负债	-	471,789.77	-	471,789.77
持续以公允价值计量的负债总额	-	471,789.77	-	471,789.77
二、非持续的公允价值计量	-	-	-	-

2、公允价值估值

金融资产和金融负债的公允价值，以在公平交易中，熟悉情况的交易双方自愿进行资产交换或者债务清偿的金额确定，而不是被迫出售或清算情况下的金额。以下方法和假设用于估计公允价值。

理财产品、应收款项融资、衍生金融工具等，采用未来现金流量折现法确定公允价值，以有相似合同条款、信用风险和剩余期限的其他金融工具的市场收益率作为折现率。2025年12月31日，针对长短期借款等自身不履约风险评估为不重大。

上市的权益工具投资，以市场报价确定公允价值。非上市的权益工具投资，根据不可观察的市场价格或利率假设，采用市场法估计公允价值。本集团对非上市公司权益投资的公允价值根据这些非上市公司于2025年12月31日经调整后的收益或净资产，结合同行业上市公司可比信息，采用可比公司乘数法并考虑流动性折扣确定。

3、不可观察的输入值

如下为第三层次公允价值计量的重要不可观察输入值概述：

项目	年末公允价值	估值技术	不可观察输入值	无法观察的输入数据与公允价值的关系
	(人民币百万元)			
其他流动资产				
理财产品	2025年：20,362 2024年：24,633	现金流量折现法	非公开市场类似金融产品收益率	较高的非公开市场类似金融产品收益率 较低的公允价值
其他非流动金融资产	2025年：386 2024年：486	可比公司价值乘数法	流动性折扣	较高的流动性折扣 较低的公允价值

4、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

公允价值计量是指在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价，主要包括上市交易的权益工具（股票，基金）、交易所上市债券等。

5、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

6、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

7、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

8、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

9、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

10、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

管理层已经评估了货币资金、应收账款、应收票据、其他应收款、一年内到期的非流动资产、债权投资、长期应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、一年内到期的非流动负债、其他流动负债中的超短期融资债、长期借款、应付债券、长期应付款（不含专项应付款）等，因剩余期限不长/剩余期限较长但实际利率与市场利率差异不大，公允价值与账面价值相若。

11、其他

适用 不适用

十二、 关联方及关联交易

1、 本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例 (%)	母公司对本企业的表决权比例 (%)
中国宝武钢铁集团有限公司	上海市	国有资本投资	52,897,121	63.69	63.69

本企业最终控制方是国务院国有资产监督管理委员会。

2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

本公司的子公司情况详见附注八、1。

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

本公司重要的合营或联营企业情况详见附注八、3

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
阿尔法联合（上海）软件技术有限公司（“阿尔法联合”）	联营企业
安徽青阳宝宏矿业有限公司（“安徽青阳宝宏”）	中国宝武子公司之联营企业
宝金企业有限公司（“宝金企业”）	合营企业
宝武杰富意特殊钢有限公司（“宝武杰富意”）	中国宝武子公司之合营企业
宝银特材科技股份有限公司（“宝银特材科技”）	中国宝武子公司之联营企业
北京佰能电气技术有限公司（“北京佰能电气技术”）	中国宝武子公司之联营企业
北京佰能盈天科技股份有限公司（“北京佰能盈天科技”）	中国宝武子公司联营企业之子公司
北京青科创通信息技术有限公司（“北京青科”）	联营企业
常州宝菱重工机械有限公司（“常州宝菱”）	中国宝武子公司之联营企业
上海地铁电子科技有限公司（“地铁电科”）	联营企业
广东广物中南建材集团有限公司（“广东广物中南建材及其子公司”）	中国宝武子公司之联营企业
广州广汽宝商钢材加工有限公司（“广州广商”）	联营企业
杭州宝伟汽车零部件有限公司（“杭州宝伟”）	合营企业
河南中平能源供应链管理集团有限公司（“河南中平能源供应链”）	联营企业之子公司
湖北华武重工集团有限公司（“湖北华武重工”）	中国宝武子公司之联营企业
湖北碳排放权交易中心有限公司（“湖北碳排放权交易中心”）	中国宝武子公司之联营企业
林德梅山（南京）气体有限公司（“林德梅山”）	中国宝武子公司之联营企业
广东湛江港龙腾船务有限公司（“龙腾船务”）	联营企业
上海宝钢阿赛洛激光拼焊有限公司（“拼焊公司”）	联营企业
平港（上海）贸易有限公司（“平港（上海）贸易”）	联营企业之子公司
武汉平煤武钢联合焦化有限责任公司（“平煤焦化”）	合营企业
上海仁维软件有限公司（“仁维软件”）	联营企业

仁维信息科技(云南)有限公司(“仁维信息科技(云南)”)	联营企业之子公司
山东宝华耐磨钢有限公司(“山东宝华”)	合营企业
山西阿克苏太钢轧辊有限公司(“山西阿克苏太钢”)	中国宝武子公司之联营企业
上海宝钢工程咨询有限公司(“上海宝钢工程咨询”)	中国宝武子公司之联营企业
上海宝化国立化工技术有限公司(“上海宝化国立化工技术”)	中国宝武子公司之合营企业
上海宝菱冶金设备工程技术有限公司(“上海宝菱冶金”)	中国宝武子公司联营企业之子公司
上海宝能信息科技有限公司(“上海宝能”)	联营企业
上海宝能昆仑能源有限公司(“上海宝能昆仑能源”)	中国宝武子公司之合营企业
上海宝武杰富意清洁铁粉有限公司(“上海宝武杰富意清洁铁粉”)	中国宝武子公司之合营企业
上海钢之家信息科技有限公司(“上海钢之家信息科技”)	中国宝武子公司之联营企业
上海盘龙实业有限公司(“上海盘龙实业”)	中国宝武子公司之联营企业
上海实达精密不锈钢有限公司(“上海实达”)	中国宝武子公司之联营企业
四川达兴宝化化工有限公司(“四川达兴”)	联营企业
太仓武港码头有限公司(“太仓武港”)	联营企业
中国太平洋保险(集团)股份有限公司(“太平洋保险”)	中国宝武子公司之联营企业
平顶山天安煤业股份有限公司(“天安煤业”)	联营企业之子公司
通用电气(武汉)自动化有限公司(“通用电气”)	合营企业
马钢奥瑟亚化工有限公司(“马钢奥瑟亚化工”)	中国宝武子公司之联营企业
山西太钢福达发展有限公司(“山西太钢福达发展”)	中国宝武子公司之联营企业
武汉开圣科技有限责任公司(“武汉开圣科技”)	中国宝武子公司之联营企业
广州万宝井汽车部件有限公司(“广州万宝井汽车部件”)	中国宝武子公司之联营企业
北京首宝核力设备技术有限公司(“北京首宝核力设备技术”)	中国宝武子公司之合营企业
北京首钢股份有限公司及其子公司(“北京首钢及其子公司”)	中国宝武之联营企业
中钢集团金信咨询有限责任公司(“中钢金信”)	中国宝武子公司联营企业之子公司
乌海黄河亿腾色素炭黑有限公司(“乌海黄河”)	联营企业
武钢华润燃气(武汉)有限公司(“武钢华润燃气”)	中国宝武子公司之联营企业
武钢集团昆明钢铁股份有限公司(“武钢集团昆明钢铁”)	中国宝武子公司之联营企业
武钢日铁(武汉)镀锡板有限公司(“武钢日铁”)	中国宝武子公司之合营企业
湖北森泰冶金有限责任公司(“湖北森泰”)	联营企业
武钢维尔卡钢绳制品有限公司(“武钢维尔卡钢绳制品”)	中国宝武子公司之联营企业
武汉兴达钢铁经济发展有限公司(“武钢兴达”)	中国宝武子公司之联营企业
武汉宝章汽车钢材部件有限公司(“武汉宝章”)	合营企业
武汉宏信矿冶科工集团有限公司(“武汉宏信矿冶科工集团”)	中国宝武子公司之联营企业
武汉焦耐工程技术有限公司(“武汉焦耐工程技术”)	合营企业之子公司
武汉精鼎科技股份有限公司(“武汉精鼎科技”)	中国宝武子公司之联营企业
武汉青城合生置业有限公司(“武汉青城合生置业”)	中国宝武子公司之联营企业
武汉青扬建设有限公司(“武汉青扬建设”)	中国宝武子公司联营企业之子公司
武汉兴达建筑安装工程有限责任公司(“武汉兴达建筑安装工程”)	中国宝武子公司联营企业之子公司
香港海宝航运有限公司(“香港海宝航运”)	中国宝武子公司之合营企业
郑州红忠宝金属加工有限公司(“郑州红忠”)	联营企业
中国平煤神马集团焦化销售有限公司(“中国平煤神马集团焦化销售”)	联营企业之子公司
中集宝创(无锡)钢铁加工有限公司(“中集宝创”)	联营企业
中冶南方(武汉)热工有限公司(“中冶南方(武汉)热工”)	中国宝武子公司联营企业之子公司
中冶南方(武汉)信息技术工程有限公司(“中冶南方(武汉)信息技术工程”)	中国宝武子公司联营企业之子公司
中冶南方(武汉)自动化有限公司(“中冶南方(武汉)自动	中国宝武子公司联营企业之子公司

化”)	
中冶南方工程技术有限公司 (“中冶南方工程技术”)	中国宝武子公司之联营企业
中冶南方武汉钢铁设计研究院有限公司 (“中冶南方武汉钢铁设计研究院”)	中国宝武子公司联营企业之子公司
中冶南方武汉工程咨询管理有限公司 (“中冶南方武汉工程咨询管理”)	中国宝武子公司联营企业之子公司
山东钢铁集团有限公司及其子公司 (“山钢集团及其子公司”)	中国宝武之联营企业
南京梅山医院有限责任公司 (“南京梅山医院”)	中国宝武子公司之合营企业
湖北中平鄂钢联合焦化有限责任公司 (“湖北中平鄂钢联合焦化”)	中国宝武子公司之合营企业
江西新吉电缆有限公司 (“新吉电缆”)	中国宝武子公司之联营企业
新余安泰冶金设备有限公司 (“新余安泰”)	中国宝武子公司之联营企业
洛阳耐研陶瓷纤维有限公司 (“洛阳耐研陶瓷纤维”)	中国宝武子公司之联营企业
中冶南方连铸技术工程有限责任公司 (“中冶南方连铸技术工程”)	中国宝武子公司联营企业之子公司
资环链金再生资源有限公司及其子公司 (“资环链金再生资源及其子公司”)	中国宝武子公司之联营企业
TWB俄亥俄有限公司 (“TWB Company”)	联营企业
WINNING CONSORTIUM SIMANDOU PTE. LTD. (“WINNING CONSORTIUM SIMANDOU”)	中国宝武子公司之联营企业
中冶赛迪工程技术股份有限公司 (“中冶赛迪”)	联营企业
邢台轧辊沃川装备制造有限公司 (“邢台轧辊沃川装备制造”)	中国宝武子公司之联营企业
新疆盈德气体有限公司 (“新疆盈德气体”)	中国宝武子公司之联营企业
新疆绿色建筑股份有限公司 (“新疆绿色建筑”)	中国宝武子公司之联营企业
西门子制造工程中心有限公司 (“西门子制造工程中心”)	中国宝武子公司之联营企业
武汉万宝井汽车部件有限公司 (“武汉万宝井”)	中国宝武子公司之联营企业
太原太钢大明金属科技有限公司 (“太原太钢大明金属科技”)	中国宝武子公司之联营企业
太原钢铁 (集团) 林德气体有限公司 (“太钢林德气体”)	中国宝武子公司之联营企业
山西太钢哈斯科科技有限公司 (“山西太钢哈斯科科技”)	中国宝武子公司之联营企业
山西太钢碧水源环保科技有限公司 (“山西太钢碧水源环保科技”)	中国宝武子公司之联营企业
瑞泰马钢新材料科技有限公司 (“瑞泰马钢新材料科技”)	中国宝武子公司之联营企业
马鞍山中冶华欣水环境治理有限公司 (“马鞍山中冶华欣水环境治理”)	中国宝武子公司之联营企业
马鞍山马钢林德气体有限责任公司 (“马鞍山马钢林德气体”)	中国宝武子公司之合营企业
马鞍山钢铁建设集团有限公司及其子公司 (“马鞍山钢铁建设集团有限公司及其子公司”)	中国宝武子公司之联营企业
马鞍山钢晨实业有限公司 (“马鞍山钢晨实业及其子公司”)	中国宝武子公司之联营企业
江西新实冶金炉料科技有限公司 (“江西新实冶金炉料科技”)	中国宝武子公司之联营企业
大连嘉翔科技有限公司 (“嘉翔科技”)	联营企业
湖北中澈环保科技有限公司 (“湖北中澈环保科技”)	中国宝武子公司联营企业之子公司
红河钢铁有限公司 (“红河钢铁”)	中国宝武子公司联营企业之子公司
武汉市高磁丹斯克科技有限公司 (“高磁丹斯克”)	中国宝武子公司之联营企业
宝钢神钢汽车铝板 (上海) 有限公司及其子公司 (“宝钢神钢汽车铝板及其子公司”)	中国宝武子公司之联营企业
河南金马能源股份有限公司及其子公司 (“河南金马能源股份及其子公司”)	中国宝武子公司之联营企业
安徽宝镁轻合金有限公司 (“安徽宝镁轻合金”) (注1)	中国宝武子公司之合营企业
宝武镁业科技股份有限公司 (“宝武镁业科技”) (注2)	中国宝武子公司之联营企业

巢湖云海镁业有限公司（“巢湖云海”）（注3）	中国宝武子公司联营企业之子公司
------------------------	-----------------

注1：安徽宝镁轻合金有限公司2025年8月由中国宝武子公司之合营企业变更为宝钢金属有限公司子公司。

注2：宝武镁业科技股份有限公司2025年8月由中国宝武子公司之联营企业变更为宝钢金属有限公司子公司。

注3：巢湖云海镁业有限公司2025年8月由中国宝武子公司联营企业之子公司变更为宝钢金属有限公司子公司。

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
上海宝地不动产资产管理有限公司及其子公司（“宝地不动产及其子公司”）	中国宝武之子公司
上海宝钢包装股份有限公司及其子公司（“宝钢包装及其子公司”）	中国宝武之子公司
上海宝钢不锈钢有限公司及其子公司（“宝钢不锈钢及其子公司”）	中国宝武之子公司
宝钢德盛不锈钢有限公司（“宝钢德盛”）	中国宝武之子公司
宝钢金属有限公司及其子公司（“宝钢金属及其子公司”）	中国宝武之子公司
宝钢特钢有限公司及其子公司（“宝钢特钢及其子公司”）	中国宝武之子公司
宝武产教融合发展（上海）有限公司（“宝武产教”）	中国宝武之子公司
宝武共享服务有限公司（“宝武共享”）	中国宝武之子公司
宝武集团环境资源科技有限公司及其子公司（“宝武环科及其子公司”）	中国宝武之子公司
宝武铝业科技有限公司（“宝武铝业”）	中国宝武之子公司
宝武物流资产有限公司及其子公司（“宝武物流”）	中国宝武之子公司
宝武原料供应有限公司（“宝武原料”）	中国宝武之子公司
宝武装备智能科技有限公司及其子公司（“宝武装备及其子公司”）	中国宝武之子公司
宝武资源有限公司及其子公司（“宝武资源及其子公司”）	中国宝武之子公司
华宝（上海）股权投资基金管理有限公司（“华宝基金”）	中国宝武之子公司
华宝投资有限公司及其子公司（“华宝投资”）	中国宝武之子公司
华宝信托有限责任公司及其子公司（“华宝信托”）	中国宝武之子公司
上海化工宝数字科技有限公司及其子公司（“化工宝数科及其子公司”）	中国宝武之子公司
马钢（集团）控股有限公司及其子公司（“马钢集团及其子公司”）	中国宝武之子公司
太原钢铁（集团）有限公司及其子公司（“太原钢铁及其子公司”）	中国宝武之子公司
武钢集团有限公司及其子公司（“武钢集团及其子公司”）	中国宝武之子公司
武汉钢铁集团轧辊有限责任公司（“武汉钢铁集团轧辊”）	中国宝武之子公司
西藏矿业资产经营有限公司及其子公司（“西藏矿业及其子公司”）	中国宝武之子公司
上海宝钢心越人才科技有限公司及其子公司（“心越人才”）	中国宝武之子公司
新疆八一钢铁集团有限公司及其子公司（“八钢及其子公司”）	中国宝武之子公司
新余钢铁集团有限公司及其子公司（“新钢集团及其子公司”）	中国宝武之子公司
中国中钢集团有限公司及其子公司（“中国中钢及其子公司”）	中国宝武之子公司
宝武集团中南钢铁有限公司及其子公司（“中南钢铁及其子公司”）	中国宝武之子公司
重庆长寿钢铁有限公司及其子公司（“重庆长寿钢铁及其子公司”）	中国宝武之子公司
宝武清洁能源有限公司及其子公司（“宝武清能及其子公司”）	中国宝武之子公司
宝武水务科技有限公司及其子公司（“宝武水务及其子公司”）	中国宝武之子公司
宝武集团财务有限责任公司（“宝武财务公司”）	中国宝武之子公司
欧冶工业品股份有限公司及其子公司（“欧冶工业品及其子公司”）	中国宝武之子公司
欧冶云商股份有限公司及其子公司（“欧冶云商及其子公司”）	中国宝武之子公司
重庆钢铁（集团）有限责任公司（“重钢及其子公司”）（注）	中国宝武之子公司

其他说明：

注：重庆钢铁（集团）有限责任公司2025年10月变更为中国宝武子公司。

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
山钢集团及其子公司	自关联方购买商品	21,224,877	4,975,451
宝武资源及其子公司	自关联方购买商品	17,286,352	13,934,404
平煤焦化	自关联方购买商品	11,393,780	15,294,127
马钢集团及其子公司	自关联方购买商品	6,964,302	524,012
宝武原料	自关联方购买商品	6,745,475	6,241,876
宝武清能及其子公司	自关联方购买商品	3,804,868	4,315,340
宝武铝业	自关联方购买商品	3,762,960	2,675,738
武钢日铁	自关联方购买商品	3,229,909	3,689,846
欧冶工业品及其子公司	自关联方购买商品	2,946,222	2,624,020
宝钢特钢及其子公司	自关联方购买商品	2,385,150	2,689,282
中国中钢及其子公司	自关联方购买商品	2,367,892	2,187,137
武钢集团及其子公司	自关联方购买商品	2,332,749	5,050,425
太原钢铁及其子公司	自关联方购买商品	1,552,224	1,670,218
资环链金再生资源及其子公司	自关联方购买商品	1,203,441	1,653,743
欧冶云商及其子公司	自关联方购买商品	1,197,845	3,106,554
湖北森泰	自关联方购买商品	861,535	768,748
天安煤业	自关联方购买商品	771,116	1,077,372
广州JFE	自关联方购买商品	522,599	405,356
林德梅山	自关联方购买商品	503,672	596,514
中南钢铁及其子公司	自关联方购买商品	485,984	592,236
宝武环科及其子公司	自关联方购买商品	480,114	534,142
平港（上海）贸易	自关联方购买商品	461,027	982,276
武钢华润燃气	自关联方购买商品	449,489	387,525
河南中平能源供应链	自关联方购买商品	414,554	56,058
重庆长寿钢铁及其子公司	自关联方购买商品	375,749	421,837
宝钢德盛	自关联方购买商品	338,603	680,896
其他	自关联方购买商品	2,899,496	10,690,673
合计	自关联方购买商品	96,961,984	87,825,806
宝武装备及其子公司	自关联方接受劳务	2,474,030	2,470,112
欧冶云商及其子公司	自关联方接受劳务	2,102,491	699,806
宝武水务及其子公司	自关联方接受劳务	1,120,110	1,225,675
宝武环科及其子公司	自关联方接受劳务	1,109,571	1,280,437
宝武资源及其子公司	自关联方接受劳务	912,244	868,680
武钢集团及其子公司	自关联方接受劳务	800,096	910,643
马钢集团及其子公司	自关联方接受劳务	735,163	607,818
中国中钢及其子公司	自关联方接受劳务	731,554	522,595
香港海宝航运	自关联方接受劳务	553,551	532,130
欧冶工业品及其子公司	自关联方接受劳务	389,957	515,264

其他	自关联方接受劳务	2,065,371	2,554,289
合计	自关联方接受劳务	12,994,138	12,187,449

注1：根据本公司股东大会审议通过的《关于2025年度日常关联交易的议案》，2025年预计向宝武集团及其下属控股子公司采购商品人民币88,489,180千元（不含税），2025年实际发生相关商品采购业务人民币53,858,373千元（不含税），未超交易额度；议案中未包含向宝武集团联合营公司及其子公司采购商品，2025年实际发生向联合营公司及其子公司的商品采购业务金额为人民币43,103,611千元（不含税）。

注2：根据本公司股东大会审议通过的《关于2025年度日常关联交易的议案》，2025年预计自宝武集团及其下属控股子公司接受劳务人民币12,628,850千元（不含税），2025年实际发生相关接受劳务业务人民币11,360,069千元（不含税），未超交易额度；议案中未包含自宝武集团联合营公司及其子公司接受劳务，2025年实际发生自联合营公司及其子公司的接受劳务业务金额为人民币1,634,069千元（不含税）。

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
欧冶云商及其子公司	向关联方销售商品	11,260,310	6,577,015
宝武资源及其子公司	向关联方销售商品	4,127,024	6,076,591
武钢集团及其子公司	向关联方销售商品	3,690,654	3,732,463
武钢日铁	向关联方销售商品	3,287,225	3,607,544
宝武清能及其子公司	向关联方销售商品	3,068,457	3,541,633
宝武环科及其子公司	向关联方销售商品	1,548,539	1,675,845
平煤焦化	向关联方销售商品	1,472,717	2,007,834
广州JFE	向关联方销售商品	1,401,298	1,135,889
宝钢特钢及其子公司	向关联方销售商品	1,265,023	1,587,523
宝钢金属及其子公司	向关联方销售商品	1,209,991	1,368,860
拼焊公司	向关联方销售商品	1,045,794	1,050,216
山钢集团及其子公司	向关联方销售商品	1,016,723	322,685
中集宝创	向关联方销售商品	852,789	459
宝武水务及其子公司	向关联方销售商品	343,454	399,141
其他	向关联方销售商品	2,447,175	7,566,805
合计	向关联方销售商品	38,037,173	40,650,503
马钢集团及其子公司	向关联方提供劳务	463,410	615,026
新钢集团及其子公司	向关联方提供劳务	424,066	268,310
其他	向关联方提供劳务	2,823,186	3,225,777
合计	向关联方提供劳务	3,710,662	4,109,113

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

委托方/出包方名称	受托方/出包方名称	委托/出包资产类型	年末委托管理的资产金额	本年累计委托管理的资产金额	本年实现的收益	本期确认的托管费/出包费
宝钢股份	华宝信托	其他资产托管	500,000	500,000	18,862	-
宝钢股份	华宝投资	其他资产托管	270,000	-	-	-

关联管理/出包情况说明

√适用 □不适用

本集团委托中国宝武之子公司华宝信托有限责任公司对企业年金进行管理，详见附注十六、4。

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
宝地不动产及其子公司	土地使用权	36,562	37,479
宝地不动产及其子公司	房屋及建筑物	73,464	75,557
宝钢特钢及其子公司	房屋及建筑物	7,121	13,671
宝钢特钢及其子公司	机器设备	-	3,778
宝武环科及其子公司	房屋及建筑物	2,969	2,757
宝武环科及其子公司	机器设备	1,786	1,286
宝武清能及其子公司	土地使用权	126	46
宝武清能及其子公司	房屋及建筑物	541	622
宝武水务及其子公司	房屋及建筑物	179	200
宝武水务及其子公司	机器设备	23,167	19,298
宝武物流	机器设备	6,664	13,550
宝武装备及其子公司	房屋及建筑物	230	2,484
宝武装备及其子公司	机器设备	1,564	1,404
宝武资源及其子公司	土地使用权	4,425	4,573
宝武资源及其子公司	房屋及建筑物	12,870	23,596
华宝投资	房屋及建筑物	33	-
马钢集团及其子公司	其他设备	-	16,400
平煤焦化	机器设备	3,635	3,635
上海宝能	房屋及建筑物	818	221
乌海黄河	房屋及建筑物	88	176
武钢集团及其子公司	房屋及建筑物	468	-
武钢日铁	机器设备	6,000	10,000
龙腾船务	运输工具	3,281	1,800
武汉宝章	机器设备	1,062	-
欧冶云商及其子公司	房屋及建筑物	9,309	9,268
欧冶云商及其子公司	运输工具	155	155
心越人才	房屋及建筑物	11	13
宝武共享	房屋及建筑物	70	49
化工宝数科及其子公司	房屋及建筑物	-	70
中国中钢及其子公司	房屋及建筑物	894	1,435

中国中钢及其子公司	机器设备	93	93
上海宝能昆仑能源	机器设备	136	125
杭州宝伟	房屋及建筑物	3,660	-
杭州宝伟	机器设备	3,066	-
宝钢包装及其子公司	房屋及建筑物	182	-
欧冶工业品及其子公司	房屋及建筑物	41	-
汽车板公司	房屋及建筑物	-	21,475
汽车板公司	机器设备	-	128

本公司作为承租方：

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
中国宝武	土地	-	-	239,922	120,993	-	-	-	237,298	110,863	-
中国宝武	房屋及建筑物	-	-	24,189	14,467	10,518	-	-	35,408	14,907	-
武钢集团及其子公司	土地	-	-	112,075	52,763	-	-	-	112,075	54,962	-
武钢集团及其子公司	房屋及建筑物	968	-	6,555	558	-	1,003	-	1,204	210	17,861
宝地不动产及其子公司	房屋及建筑物	305	-	71,171	19,465	96,499	26	-	64,934	20,529	49,020
宝地不动产及其子公司	运输工具	1,270	-	1,348	101	364	745	-	1,111	64	603
宝钢金属及其子公司	房屋及建筑物	6,762	-	-	-	-	6,762	-	-	-	-
宝钢特钢及其子公司	房屋及建筑物	4	-	14,062	2,649	-	-	-	13,784	2,608	-2,326
宝武环科及其子公司	房屋及建筑物	-	-	1,388	255	-	-	-	3,330	589	-
宝武清能及其子公司	机器设备	154	-	9,040	3,380	-	115	-	9,600	3,580	-
宝武清能及其子公司	运输工具	384	-	-	-	-	416	-	-	-	-
宝武资源及其子公司	房屋及建筑物	9,339	-	2,103	355	-	-	-	5,103	420	-
宝钢德盛	房屋及建筑物	94	-	-	-	-	40	-	-	-	-
马钢集团及其子公司	房屋及建筑物	-	-	230	8	-	-	-	-	10	-
马钢集团及其子公司	运输工具	-	-	-	-	-	34	-	-	-	-
太原钢铁及其子公司	房屋及建筑物	634	-	67	11	363	634	-	-	-	-
宝武物流	房屋及建筑物	-	-	-	-	-	26	-	-	-	-
汽车板公司	房屋及建筑物	-	-	-	-	-	-	-	479	30	-
其他		712	-	534	37	224	615	-	-	-	-

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方
适用 不适用

本公司作为被担保方
适用 不适用

关联担保情况说明
适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
宝武财务公司	146,305	2025年3月7日至2025年12月29日	2025年5月30日至2030年9月25日	借款年利率2.08%至2.90%

2025年本集团向宝武财务公司偿还借款380,284千元。

除上述借款外，于2025年12月31日，本集团尚有向宝武财务公司票据贴现及保理形成的余额人民币51,351千元、41,000千元。

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

(8). 其他关联交易

适用 不适用

1) 其他关联方交易

单位：人民币千元

	注释	2025年	2024年
宝武财务公司保理	注	5,007,539	6,433,583
宝武财务公司票据贴现	注	261,732	1,074,518

注：本集团向中国宝武之子公司宝武财务公司票据贴现及进行应收账款保理。

2) 非同一控制下企业合并

详见附注七、1。

3) 新设子公司

详见附注七、5。

4) 处置子公司

详见附注七、4。

5) 从关联方取得和支付的利息

单位：人民币千元

	关联交易内容	2025年	2024年
宝武财务公司	存款利息收入	233,797	220,479
宝武财务公司	贷款及贴现利息支出	28,454	42,816

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收票据及应收款项融资	平煤焦化	3,650,102	-	3,554,888	-
应收票据及应收款项融资	武钢日铁	1,311,214	-	1,384,595	-
应收票据及应收款项融资	武钢集团及其子公司	400,417	35	61,367	12
应收票据及应收款项融资	宝钢金属及其子公司	370,055	257,623	358,754	77,887
应收票据及应收款项融资	其他	686,657	2,143	716,783	2,987
应收票据及应收款项融资	合计	6,418,445	259,801	6,076,387	80,886
应收账款	欧冶工业品及其子公司	478,310	6,145	389,079	3,829
应收账款	宝钢特钢及其子公司	283,774	1,769	328,188	1,105
应收账款	马钢集团及其子公司	237,070	35,118	442,184	52,963
应收账款	宝武清能及其子公司	198,002	2,033	218,060	1,326
应收账款	其他	1,852,755	203,283	1,993,454	144,707
应收账款	合计	3,049,911	248,348	3,370,965	203,930
预付款项	马钢集团及其子公司	1,650,465	-	6,054	-
预付款项	山钢集团及其子公司	626,576	-	-	-
预付款项	宝武铝业	581,531	-	548,787	-
预付款项	其他	499,763	609	595,757	-
预付款项	合计	3,358,335	609	1,150,598	-
其他应收款	宝武物流	140,624	139,617	140,962	-
其他应收款	武钢集团及其子公司	63,540	925	89,614	13
其他应收款	其他	54,025	3,954	52,770	3,461
其他应收款	合计	258,189	144,496	283,346	3,474
合同资产	八钢及其子公司	143,450	32,151	117,181	27,927
合同资产	马钢集团及其子公司	138,345	28,517	222,494	31,898
合同资产	新钢集团及其子公司	112,956	22,052	142,298	22,615
合同资产	其他	755,142	119,688	692,126	96,338
合同资产	合计	1,149,893	202,408	1,174,099	178,778
长期应收款	宝地不动产及其子公司	325,870	-	-	-
长期应收款	马钢集团及其子公司	45,125	-	90,555	-
长期应收款	合计	370,995	-	90,555	-
债权投资	宝武财务公司	4,208,392	-	-	-

债权投资	合计	4,208,392		-	-
一年内到期的非流动资产	宝武财务公司	-	-	4,307,055	-
一年内到期的非流动资产	合计	-	-	4,307,055	-

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付票据	欧冶工业品及其子公司	413,227	106,002
应付票据	平煤焦化	337,136	325,102
应付票据	其他	743,687	740,176
应付票据	合计	1,494,050	1,171,280
应付账款	欧冶工业品及其子公司	5,761,157	5,107,205
应付账款	宝武资源及其子公司	2,487,263	2,325,953
应付账款	中国中钢及其子公司	1,404,062	850,732
应付账款	武钢集团及其子公司	1,098,066	1,684,436
应付账款	欧冶云商及其子公司	917,348	1,215,179
应付账款	宝武装备及其子公司	546,252	509,051
应付账款	宝武环科及其子公司	396,421	451,142
应付账款	宝武水务及其子公司	380,837	424,031
应付账款	平煤焦化	374,769	359,253
应付账款	山钢集团及其子公司	370,443	-
应付账款	马钢集团及其子公司	255,403	174,410
应付账款	其他	1,258,528	2,198,947
应付账款	合计	15,250,549	15,302,904
合同负债	欧冶云商及其子公司	1,191,833	520,351
合同负债	武钢集团及其子公司	365,646	342,921
合同负债	新钢集团及其子公司	214,344	175,802
合同负债	其他	1,080,521	1,259,071
合同负债	合计	2,852,344	2,298,145
其他应付款	中国宝武	429,570	48
其他应付款	宝武物流	189,784	1,845
其他应付款	武钢集团及其子公司	39,340	55,060
其他应付款	其他	30,250	359,311
其他应付款	合计	688,944	416,264
租赁负债	中国宝武	3,231,597	2,897,778
租赁负债	武钢集团及其子公司	1,322,285	1,331,433
租赁负债	宝地不动产及其子公司	543,648	509,108
租赁负债	其他	62,236	87,804
租赁负债	合计	5,159,766	4,826,123
一年内到期的租赁负债	中国宝武	182,686	183,697
一年内到期的租赁负债	武钢集团及其子公司	45,053	64,641
一年内到期的租赁负债	宝地不动产及其子公司	66,298	43,941
一年内到期的租赁负债	其他	18,766	18,545
一年内到期的租赁负债	合计	312,803	310,824

(3). 其他项目

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
存放关联方的货币资金	宝武财务公司	6,166,570	13,986,264

7、 关联方承诺

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十三、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

√适用 □不适用

宝钢股份第三期A股限制性股票计划

公司于2022年5月27日召开第八届董事会第十四次会议，审议通过了《关于公司第三期A股限制性股票计划实施首次授予的议案》，确定本次限制性股票的授予日为2022年5月27日，以授予价格人民币4.29元/股向1,666位符合条件的公司董事、高级管理人员、关键岗位中层管理人员、核心技术、业务、技能等骨干人员授予374,271,000股限制性股票。

公司于2023年3月24日召开第八届董事会第二十七次会议，审议通过了《关于公司第三期A股限制性股票计划实施预留授予的议案》，确定本次限制性股票的授予日为2023年3月24日，以授予价格人民币4.29元/股向211位符合条件的公司董事、关键岗位中层管理人员、核心技术、业务、技能等骨干人员授予36,000,000股限制性股票。

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
销售人员	-	-	-	-	-	-	11,560,000.00	-
管理人员	-	-	-	-	-	-	100,466,750.00	-
研发人员	-	-	-	-	-	-	15,295,000.00	-
合计	-	-	-	-	-	-	127,321,750.00	-

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日本公司股票的市场价值
授予日权益工具公允价值的重要参数	股票的市场价值
可行权权益工具数量的确定依据	年末预计可行权的最佳估计数
本期估计与上期估计有重大差异的原因	业绩指标未达成导致的可行权权益工具数量的最佳估计数发生变动

以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	453,476,646.64
-----------------------	----------------

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
销售人员	-15,073,545.83	
管理人员	-131,023,129.74	
研发人员	-19,778,375.03	
合计	-165,875,050.60	

5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

宝信软件股份支付计划

经本公司之子公司宝信软件（A股上市公司）2020年4月29日召开的2020年度第一次临时股东大会决议审议通过，同意以2020年4月29日为授予日实施第二期限限制性股票计划，限制性股票激励对象于2020年5月2日完成认购15,245,000股，授予价格为人民币20.48元/股。根据宝信软件限制性股票计划规定和2020年第一次临时股东大会授权，2021年3月10日和2021年4月26日，宝信软件向激励对象分别授予第二期限限制性股票计划预留部分首批202,000股和第二批161,000股。

经本公司之子公司宝信软件（A股上市公司）2023年1月19日召开的第十届董事会第六次会议审议通过，同意以2023年1月19日为授予日实施第三期限限制性股票计划，限制性股票激励对象于2023年2月17日完成认购26,231,000股，授予价格为人民币20.43元/股。根据宝信软件限制性股票计划规定和2023年10月27日召开第十届董事会第十五次会议授权，2023年10月27日宝信软件向激励对象分别授予第三期限限制性股票计划预留部分首批792,000股。根据宝信软件限制性股票计划规定和2024年1月14日召开的第十届董事会第十七次会议，2024年3月18日宝信软件向激励对象授予第三期限限制性股票计划预留部分第二批695,000股。

2025年度，本期与上述限制性股票计划相关的以权益结算的股份支付确认的费用总额为人民币-111,853,773.27元，其中计入归属于本公司之股东权益部分为人民币-53,744,148.54元，归属于少数股东权益部分人民币-58,109,624.73元。以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额为人民币767,776,462.52元，其中计入归属于本公司之股东权益部分为人民币373,465,320.02元，归属于少数股东权益部分人民币394,311,142.50元。

本公司之子公司宝信软件本年解锁的限制性股票股数为12,899,927股，回购的限制性股票股数为13,025,056股。

关于宝信软件股份支付计划的详细信息见宝信软件2026年3月31日年度报告公告的披露。

十四、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

单位：人民币千元

	2025年	2024年
资本承诺		
已签约但未拨备	19,430,211	26,336,857
已被董事会批准但未签约	4,898,894	5,730,462
合计	24,329,105	32,067,319

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

日本制铁株式会社（以下称“日本制铁”）于2021年分别针对宝钢股份、丰田汽车株式会社（以下简称“丰田汽车”）、三井物产株式会社和三井物产钢铁株式会社（以下合称“三井物产”）在日本东京地方法院就宝钢股份生产的、丰田汽车使用的无取向电工钢产品提起专利侵权诉讼，日本制铁针对宝钢股份、丰田汽车、三井物产各提起3起诉讼，相关诉讼共9起。2023年11月2日，日本制铁宣布针对丰田汽车和三井物产，以放弃诉讼请求的方式终止全部6起诉讼。2023年12月11日，日本制铁宣布调整宝钢股份3案诉讼金额，由每案204亿2964万日元变更为每案28亿6044万日元及利息。截至本财务报表批准报出日，针对宝钢股份3起诉讼尚在进行中，未有实质性进展。本集团暂无法确定该诉讼是否可能导致经济利益流出，也无法可靠计量现时义务的金额。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、 其他

适用 不适用

十五、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

适用 不适用

2、 利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	3,847,916,176.56
-----------	------------------

2025年下半年公司拟派发现金股利0.18元/股（含税），以21,377,312,092股为基数（已扣除2026年3月末公司回购账户中的股份），预计分红3,847,916,176.56元（含税），占合并报表下半年归属于母公司股东净利润的70.39%，实际分红以在派息公告中确认的股权登记日股本（扣除公司回购专用账户中的股份）为基数，按照每股现金0.18元（含税）进行派发。上述股利分配方案尚待股东会审核批准。

3、 销售退回

适用 不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十六、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、 重要债务重组

适用 不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、 年金计划

适用 不适用

根据国务院国有资产监督管理委员会《关于宝钢集团有限公司试行企业年金制度的批复》（国资分配〔2008〕1268号）以及宝钢集团有限公司人力资源部出具的《关于明确企业年金企业缴比例有关事项的通知》，本公司自2008年1月1日起，实施企业年金计划，并于2009年度起委托宝钢集团有限公司子公司——华宝信托有限责任公司对企业年金进行管理。根据中国宝武钢铁集团有限公司办公厅2019年7月12日出具的《关于中国宝武下属各级子公司实施企业年金的指导意见》（宝武字〔2019〕311号），该意见下发前已实施年金的单位，企业缴费比例可由职工本人缴费基数（上年度工资性收入并封顶保底）的4%上调至6%；该意见下发后新实施年金的单位，企业缴费比例不超过4%。个人缴费按照企业缴费比例的1/4执行。根据现行年金政策规定，不再实施个人附加缴费比例。

5、 终止经营

适用 不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

经营分部

根据本集团的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本集团的经营业务划分为三个经营分部，

本集团的管理层定期评价这些分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。在经营分部的基础上本集团确定了三个报告分部，分别为钢铁制造、加工配送和其他分部。这些报告分部是以本集团业务结构为基础确定的。

以下是对分部详细信息的概括，主要包括：

经营分部包含的子公司

(1) 钢铁制造：本公司、武钢有限、湛江钢铁、梅钢公司、鲁宝钢管、黄石涂镀及汽车板公司等钢铁制造单元；

(2) 加工配送：宝钢国际、宝美公司、宝欧公司、宝新公司、宝和公司、宝运公司、激光拼焊、新创享、宝越公司及BGM等贸易业子公司；

(3) 其他：宝信软件、宝武碳业。

在披露本集团的经营信息时，收入按客户所处区域划分披露，资产按资产所处区域划分披露。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

2025年报告分部的财务信息如下：

单位：千元 币种：人民币

项目	钢铁制造	加工配送	其他	分部间抵销	合计
营业收入					
对外交易收入	31,307,676	267,088,777	19,111,341	-	317,507,794
分部间交易收入	205,857,387	4,133,915	3,159,817	-213,151,119	-
分部营业收入合计	237,165,063	271,222,692	22,271,158	-213,151,119	317,507,794
营业费用	228,892,698	268,681,552	20,671,119	-212,856,065	305,389,304
营业利润	8,272,365	2,541,140	1,600,039	-295,054	12,118,490
分部资产总额	302,758,757	81,633,697	40,871,225	-65,748,090	359,515,589
分部负债总额	72,967,057	43,196,751	13,757,410	-35,218,926	94,702,292
补充信息：					
折旧和摊销费用	17,704,869	543,551	1,399,381	-	19,647,801
当期确认的减值损失	980,324	378,049	4,353	-199	1,362,527
资本性支出	19,167,967	251,429	1,896,490	-	21,315,886

2024年报告分部的财务信息如下：

单位：千元 币种：人民币

项目	钢铁制造	加工配送	其他	分部间抵销	合计
营业收入					
对外交易收入	40,632,601	259,185,850	22,297,395	-	322,115,846
分部间交易收入	210,719,238	53,817,457	3,742,239	268,278,934	-
分部营业收入合计	251,351,839	313,003,307	26,039,634	268,278,934	322,115,846
营业费用	248,924,045	310,927,818	23,796,678	268,299,172	315,349,369
营业利润	2,427,794	2,075,489	2,242,956	-20,238	6,766,477
分部资产总额	313,327,382	85,164,188	40,809,112	77,639,054	361,661,628
分部负债总额	75,750,934	52,513,236	13,987,721	50,173,702	92,078,189
补充信息：					
折旧和摊销费用	17,684,345	612,653	1,425,767	-	19,722,765
当期确认的减值损失	236,472	-36,674	475,257	25,803	649,252
资本性支出	13,567,164	315,756	1,834,851	15,921	15,701,850

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	2025年	2024年
来源于境内的对外交易收入	273,337,458	276,403,659
来源于境外的对外交易收入	44,170,336	45,712,187
合计	317,507,794	322,115,846

资产所在地划分的非流动资产

单位：千元 币种：人民币

项目	2025年	2024年
位于境内的非流动资产	238,367,999	224,868,628
位于境外的非流动资产	2,757,298	3,096,556
合计	241,125,297	227,965,184

分部营业利润、分部资产及分部负债中未包含的项目分别列示如下：

分部营业利润未包含：

单位：千元 币种：人民币

项目	2025年	2024年
财务费用	982,228	1,276,380
信用减值损失	474,864	70,488
资产减值损失	887,664	578,764
公允价值变动损益	80,159	-58,588
投资收益	-2,795,994	-2,098,504
其他收益	-1,468,270	-2,699,980
资产处置收益	-34,884	-310,482
合计	-1,874,233	-3,241,922

分部资产未包含：

单位：千元 币种：人民币

项目	2025年	2024年
递延所得税资产	3,504,449	3,211,900

分部负债未包含：

单位：千元 币种：人民币

项目	2025年	2024年
短期借款	5,251,507	3,394,355
一年内到期的非流动负债	21,903,017	16,124,308
其他流动负债	5,637,083	7,767,702
长期借款	4,841,078	19,237,565
长期应付款	312,455	845,071
应付债券	5,000,000	5,000,000
递延所得税负债	182,321	262,497
合计	43,127,461	52,631,498

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十七、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	10,745,345,218.35	12,225,638,668.42
1年以内小计	10,745,345,218.35	12,225,638,668.42
1至2年	229,166,908.15	14,997,322.01
2至3年	78,413.48	54,515.79
3年以上	5,212,695.82	11,141,069.96
合计	10,979,803,235.80	12,251,831,576.18

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	10,979,803,235.80	100	5,857,253.35	-	10,973,945,982.45	12,251,831,576.18	100	12,600,969.47	-	12,239,230,606.71
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备	10,979,803,235.80	100	5,857,253.35	-	10,973,945,982.45	12,251,831,576.18	100	12,600,969.47	-	12,239,230,606.71
合计	10,979,803,235.80	/	5,857,253.35	/	10,973,945,982.45	12,251,831,576.18	/	12,600,969.47	/	12,239,230,606.71

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 按信用风险特征组合计提坏账准备

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	10,745,345,218.35	680,112.13	0.01
1年至2年	229,166,908.15	-	-
2年至3年	78,413.48	-	-
3年以上	5,212,695.82	5,177,141.22	99.99
合计	10,979,803,235.80	5,857,253.35	100

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	12,600,969.47	-	6,743,716.12	-	-	5,857,253.35
合计	12,600,969.47	-	6,743,716.12	-	-	5,857,253.35

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

于2025年12月31日, 本公司应收账款前五名单位合计余额为人民币8,499,082,767.94元, 占应收账款总额的比例为77%, 未计提坏账准备(于2024年12月31日, 本公司应收账款前五名单位合计余额为人民币10,224,772,368.85元, 占应收账款总额的比例为83%, 未计提坏账准备)。

2、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收股利	-	5,071,954.34
其他应收款	8,032,647,752.23	12,141,488,217.63
合计	8,032,647,752.23	12,146,560,171.97

其他应收款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	7,858,595,858.41	11,945,727,533.88
1年以内小计	7,858,595,858.41	11,945,727,533.88
1至2年	32,852,456.04	66,894,533.68
2至3年	20,643,797.95	18,885,685.23
3年以上	130,036,757.08	117,574,082.10
合计	8,042,128,869.48	12,149,081,834.89

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
资金池	7,657,336,208.21	11,719,553,289.47
资产处置款	112,050,640.12	112,050,640.12
其他	272,742,021.15	317,477,905.30
合计	8,042,128,869.48	12,149,081,834.89

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额		2,070,175.26	5,523,442.00	7,593,617.26
2025年1月1日余额在本期		2,070,175.26	5,523,442.00	7,593,617.26
--转入第二阶段				
--转入第三阶段		-1,385,345.24	1,385,345.24	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提		1,314,381.55	923,563.49	2,237,945.04
本期转回		-350,445.05	-	-350,445.05

本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额		1,648,766.52	7,832,350.73	9,481,117.25

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	7,593,617.26	2,237,945.04	-350,445.05	-	-	9,481,117.25
合计	7,593,617.26	2,237,945.04	-350,445.05	-	-	9,481,117.25

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
北京宝钢北方贸易有限公司	1,865,860,405.64	23	资金池	一年以内	-
成都宝钢西部贸易有限公司	1,506,176,325.86	19	资金池	一年以内	-
武汉宝钢华中贸易有限公司	1,395,975,549.69	17	资金池	一年以内	-
广州宝钢南方贸易有限公司	761,702,213.36	9	资金池	一年以内	-
沈阳宝钢东北贸易有限公司	509,184,487.87	6	资金池	一年以内	-
合计	6,038,898,982.42	74	/	/	

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

因资金集中管理而列报于其他应收款的金额	7,657,336,208.21
情况说明	/

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	77,459,492,243.03		77,459,492,243.03	77,197,762,275.03	-	77,197,762,275.03
对联营、合营企业投资	37,214,487,590.13		37,214,487,590.13	26,715,903,573.32	-	26,715,903,573.32
合计	114,673,979,833.16		114,673,979,833.16	103,913,665,848.35	-	103,913,665,848.35

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备 期初余额	本期增减变动		期末余额（账面价值）	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资		
鲁宝钢管	3,420,054,905.16	-	-	-	3,420,054,905.16	-
黄石涂镀	175,658,477.39	-	-	-	175,658,477.39	-
宝钢国际	6,013,886,552.67	-	-	-	6,013,886,552.67	-
梅钢公司	8,938,982,988.14	-	-	-	8,938,982,988.14	-
宝信软件	1,519,774,360.40	-	-	-	1,519,774,360.40	-
宝美公司	187,562,180.98	-	-	-	187,562,180.98	-
宝和公司	221,975,780.12	-	-	-	221,975,780.12	-
宝欧公司	328,631,981.58	-	-	-	328,631,981.58	-
宝新公司	154,883,364.09	-	-	-	154,883,364.09	-
宝运公司	370,550,495.27	-	-	-	370,550,495.27	-
宝武碳业	3,006,227,819.74	-	-	-	3,006,227,819.74	-
湛江钢铁	17,262,206,889.41	-	-	-	17,262,206,889.41	-
激光拼焊	2,101,475,910.43	-	-	-	2,101,475,910.43	-
宝钢巴西贸易有限公司	728,647.73	-	-	-	728,647.73	-
宝钢资产	1,000,000,000.00	-	-	-	1,000,000,000.00	-
武钢有限	28,634,854,230.72	-	-	-	28,634,854,230.72	-
汽车板公司	3,710,307,691.20	-	-	-	3,710,307,691.20	-
新创享	150,000,000.00	-	-	-	150,000,000.00	-
宝越公司	-	-	161,729,968.00	-	161,729,968.00	-
宝钢管业	-	-	100,000,000.00	-	100,000,000.00	-
合计	77,197,762,275.03	-	261,729,968.00	-	77,459,492,243.03	-

注：追加投资情况详见附注七、5。

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动						期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润		
一、合营企业									
宝金企业	822,823,800.20	-	-	51,879,572.80	-17,609,353.80	-	-57,592,620.00	799,501,399.20	
小计	822,823,800.20	-	-	51,879,572.80	-17,609,353.80	-	-57,592,620.00	799,501,399.20	
二、联营企业									
山钢日照	10,427,116,415.22	-	-	372,111,145.95	-	1,304,583.18	-	10,800,532,144.35	
上海农商银行	9,448,557,657.14	-	-	968,511,517.00	24,184,700.48	-1,078,456.59	-347,200,000.00	10,092,975,418.03	
宝武财务公司	1,681,514,099.33	-	-	93,113,393.92	-5,528,176.89	-	-	1,769,099,316.36	
欧冶工业品	1,445,025,036.72	-	-	53,543,416.36	-	-	-3,369,508.19	1,495,198,944.89	
宝武水务	689,754,629.72	-	-	-9,539,294.81	-	271,446.96	-	680,486,781.87	
宝武清能	649,411,235.44	-	-	229,389.35	-1,441,128.07	1,040,341.00	-	649,239,837.72	
华宝数智科技(上海)股份有限公司	354,049,851.65	-	-	5,213,848.54	390,018.09	-0.01	-	359,653,718.27	
宝武原料	277,129,195.24	-	-	20,521,553.18	-	-	-15,369,433.43	282,281,314.99	
欧冶云商	180,343,732.93	-	-	2,926,825.32	-408,258.33	-800,842.02	-	182,061,457.90	
心越人才	3,900,321.40	-	-	868,309.60	-	-	-158,541.23	4,610,089.77	
湖北森泰	725,936,445.19	-	-	64,887,057.31	-	-	-8,065,600.00	782,757,902.50	
江苏汇智	10,341,153.14	-	-	172,004.18	-	-	-	10,513,157.32	
宝钢神钢汽车铝板(上海)有限公司	-	386,100,470.00	-	1,667,386.35	-	-	-	387,767,856.35	
马钢有限	-	9,000,000,000.00	-	-117,707,067.45	-2,451,300.03	-14,871,814.46	-	8,864,969,818.06	
中煤宝山发电有限公司	-	31,500,000.00	-	-	-	-	-	31,500,000.00	
BAP Al-Khair Steel Company	-	35,556,439.00	-	-14,218,006.45	-	-	-	21,338,432.55	
小计	25,893,079,773.12	9,453,156,909.00	-	1,442,301,478.35	14,745,855.25	-14,134,741.94	-374,163,082.85	36,414,986,190.93	
合计	26,715,903,573.32	9,453,156,909.00	-	1,494,181,051.15	-2,863,498.55	-14,134,741.94	-431,755,702.85	37,214,487,590.13	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

4、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	99,912,899,010.45	93,878,598,838.27	117,472,841,732.73	112,981,869,855.15
其他业务	775,179,016.19	761,326,946.25	846,198,594.83	779,644,626.61
合计	100,688,078,026.64	94,639,925,784.52	118,319,040,327.56	113,761,514,481.76

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
按商品转让的时间分类		
在某一时刻转让		
销售商品	99,523,028,811.18	93,425,853,900.73
其他服务	1,014,467,171.91	1,069,107,746.38
合计	100,537,495,983.09	94,494,961,647.11

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售商品	客户取得相关商品的控制权时	预收货款、先货后款	主要销售钢材及钢铁副产品类	是	-	法定质保
提供服务	服务完成时、服务履约进度	服务完成时、按服务履约进度付款	主要提供服务类	是	-	法定质保
合计	/	/	/	/		/

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为

3,272,390,473.46元，其中：

3,272,390,473.46元预计将于2026年度确认收入

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

5、 研发费用

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年
材料及动力费	26,103,495.41	26,502,598.13
职工薪酬	724,957,041.58	651,527,964.66
折旧及摊销	81,095,560.54	80,573,365.13
协力服务费	374,971,959.08	350,304,156.55
其他	145,526,867.13	140,707,926.52
合计	1,352,654,923.74	1,249,616,010.99

2025年度本公司研发支出投入合计为人民币7,941,234,899.85元，其中研发费用支出人民币1,352,654,923.74元，研发过程中试制产品对外销售发生的成本支出为人民币6,588,579,976.11元，其中主原料为人民币3,543,075,038.97元。

6、 投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	2,780,499,733.31	4,319,087,971.69
权益法核算的长期股权投资收益	1,494,181,051.15	960,651,595.68
处置交易性金融资产及其他非流动金融资产取得的投资收益	698,960,858.49	770,881,905.90
衍生金融工具处置损失（注）	41,007,394.27	12,595,805.17
处置金融资产取得的投资损失	-5,065,925.32	-
合计	5,009,583,111.90	6,063,217,278.44

注：主要为外汇及商品衍生品交易产生的投资损益。

7、 其他

适用 不适用

银行授信额度

截至2025年12月31日，本公司尚未使用的银行贷款授信额度约计人民币1,219.03亿元（2024年12月31日：人民币1,222.21亿元）。本公司管理层认为，考虑上述银行贷款授信额度及经营活动产生的现金流量，本公司在未来一年将具备足够的资金以应付各项到期的流动负债。

现金流量表补充资料

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年
(1) 将净利润调节为经营活动的现金流量：		
净利润	7,016,889,703.01	8,063,542,543.63
加：资产减值损失	35,283,527.45	47,345,124.75
信用减值损失	-4,856,216.13	-11,233,298.59
投资性房地产及固定资产折旧	5,688,708,063.71	5,772,564,879.35

使用权资产折旧	208,326,807.13	195,308,550.71
无形资产摊销	274,386,578.82	142,402,260.86
长期待摊费用摊销	85,166,492.60	78,398,412.17
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的收益	-30,896,917.29	-154,128,327.95
固定资产报废损失	329,562,308.56	330,740,235.52
公允价值变动收益	78,741,657.25	-117,895,092.65
财务费用	770,498,328.87	917,004,781.28
投资收益	-5,009,583,111.90	-6,063,217,278.44
递延所得税资产减少/（增加）	140,903,006.65	48,596,873.25
存货的减少/（增加）	794,756,000.35	1,639,735,824.28
经营性应收项目的减少/（增加）	1,740,636,173.46	1,714,651,953.88
经营性应付项目的（减少）/增加	-3,222,644,191.49	-3,492,986,102.87
经营活动产生的现金流量净额	8,895,878,211.05	9,110,831,339.18
（2）现金及现金等价物净变动情况：		
现金及现金等价物的年末余额	9,926,744,397.74	14,621,599,903.05
减：现金及现金等价物的年初余额	14,621,599,903.05	14,939,239,917.33
现金及现金等价物的净增加/（减少）额	-4,694,855,505.31	-317,640,014.28

十八、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：百万元 币种：人民币

项目	金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-655
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	754
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	595
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-123
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-6
减：所得税影响额	100
少数股东权益影响额（税后）	22
合计	443

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

2、 净资产收益率及每股收益

√适用 □不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	5.07	0.48	0.48

扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	4.86	0.46	0.46
-------------------------	------	------	------

3、 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、 其他

适用 不适用

董事长：邹继新

董事会批准报送日期：2026年4月28日

修订信息

适用 不适用