

证券代码：603212

证券简称：赛伍技术

公告编号：2026-019

苏州赛伍应用技术股份有限公司 2026 年度“提质增效重回报”行动方案

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

为深入贯彻落实党的二十大和中央金融工作会议精神，认真落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》和上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》的相关要求，切实保护投资者尤其是中小投资者合法权益，承担起高质量发展和提升自身投资价值的主体责任，苏州赛伍应用技术股份有限公司（以下简称“公司”）结合自身发展战略和经营情况，制定了 2026 年“提质增效重回报”行动方案，具体内容如下：

一、坚持多元化发展战略，稳步提升经营质量

2026 年，公司继续秉承“成为平台化的多元应用领域的企业，并在不同领域的细分市场成为冠军”的愿景，坚持技术创新、产品创新的理念，在薄膜形态高分子功能材料的研发、生产和销售上，坚持多元化发展，产品应用场景已覆盖光伏材料、交通和电力电子材料、消费电子材料、半导体材料等领域，持续贡献领先于市场的创新型产品，实现产品层面多平台共同发展的格局。

光伏业务板块：公司将凭借自身强大的研发能力，持续挖掘客户痛点，研发与迭代差异化产品，提升高毛利产品占比，发展差异化产品，改善产品结构。重点拓展海外市场，通过强化海外本土化服务团队，深耕全球市场，加速海外市场布局，提升海外业务占比。优化财务策略，控制应收账款风险，灵活调整客户战略及出货节奏，防范应收账款风险，控制经营性现金流风险，保持公司可持续增长。通过产线技改提升生产效率，深化精益管理，降本增效，优化生产组织与供应链协同，满足光伏业务板块需求。

非光伏业务板块：该板块涵盖交通和电力电子材料、消费电子材料、半导体材料等多个非光伏业务板块，以规避单一行业周期性风险。非光伏业务板块在公司持续投入下，保持不断增长。2025 年，非光伏业务板块整体收入同比增长 35%，该板块占公司整体

营业收入的 29%。在非光伏业务板块，主流产品持续迭代升级，一方面加大存量客户端份额渗透，另一方面增加新客户覆盖，不断提升主流产品细分领域市占率。新产品方面，与下游客户的协同创新，加速推动差异化产品在客户端的导入进程，不断丰富产品矩阵。

在产能建设方面，公司坚持审慎原则，立足既有资产优化并探索轻资产扩产模式。在财务策略方面，公司继续保持财务稳健策略，保持现金流的充足，资产负债率维持较低水平，确保经营性现金流稳健，支撑业务的可持续高质量增长。

二、强化科技创新赋能，提升产品竞争力

公司坚持“差异化或成本领先”的竞争战略，持续强化各业务和各价值链上的竞争力设计和执行，推行在五个方向上寻找创新点的“五创”运动（现有产品市占率提高、现有市场新产品、现有产品/技术新用途、新市场新产品、自我革新），自创业以来公司在独有的创新文化中持续实践，在不同应用领域连续地产生世界首创、国内率先的创新成果。

为进一步提升整体运营效率，公司深化内部改革优化，完成组织架构调整、岗位职责梳理优化，重构研发管理体系：由基础研究板块聚焦技术平台搭建与核心深度技术研发，各事业部研发专注市场化产品开发；同时引入先进产品开发工具与方法，多措并举有效提升研发效率。生产端通过技术改造、设备利旧盘活、精益降本等措施，持续优化生产运营效率。

2026 年，公司坚持需求创新与技术创新协同发展，一方面搭建完善、高效的技术创新组织保障体系，另一方面持续拓展新技术领域、稳步扩大同心圆技术平台布局。未来公司将持续加大研发投入力度，重点研发差异化、非同质化创新产品，着力打造细分市场领先优势产品，不断增强产品核心竞争力，稳步提升市场占有率。

三、加强投资者沟通，高质量传递公司价值

2026 年，公司将持续重视投资者关系，与投资者建立多维度、多层次、多形式的沟通机制。坚持以诚信、平等、开放的态度对待所有投资者，切实做好投资者关系管理工作。常态化召开业绩说明会，公司董事、高级管理人员积极与投资者交流分享公司经营成果，解答投资者关注问题。通过线上线下交流沟通会、业绩说明会、上证 e 互动、接待投资者来访、电子邮箱、投资者热线、维护公司官网与公众号咨询等渠道保持与投资者的沟通互动，主动听取投资者意见建议，及时回应市场关切，增进投资者对公司的了解和认同，提升投资者满意度和公司透明度。

四、提升投资者回报，共享公司发展成果

公司始终将保护投资者合法权益放在重要位置，坚持与股东共享发展成果。综合考虑战略规划、经营状况、盈利能力等因素，制定合理的利润分配方案。通过提升经营质量、规范公司治理、强化价值传递，不断增强公司的投资吸引力。持续推动市值管理相关工作，努力提升公司长期投资价值，切实增强投资者获得感。

五、以公司治理为核心，持续提升公司治理水平

公司严格按照《公司法》《证券法》等相关法律、规范性文件的要求，构建了由股东会、董事会及其下属专委会和管理层组成的公司治理结构，形成了权责明确、规范运作、科学决策的运营决策机制。2026年，公司将持续健全全面风险管理体系，聚焦客户管理、供应商管控、资金安全及合规经营等关键领域，强化全流程管控力度，不断完善项目评审流程与机制，从严防范各类经营风险，切实筑牢不发生重大经营风险的底线，保障公司资产安全与可持续发展。进一步优化内部控制与治理体系建设，持续强化合规管理力度，不断提升合规治理专业化、精细化水平，切实防范合规风险，推动公司治理体系和治理能力持续提升，保障公司高质量发展。

六、强化“关键少数”责任，提升履职能力

公司高度重视控股股东、实际控制人、董事、以及高级管理人员等“关键少数”的履职尽责和风险防控，同时加强与“关键少数”群体的沟通，及时传达最新监管政策法规、组织公司上述人员积极参加监管部门、上海证券交易所等举办的相关培训，督促其掌握证券市场相关法规法律，强化合规意识，确保规范履职。

2026年，公司将继续强化“关键少数”对公司经营运作的责任意识、持续提升公司对其的履职支撑，帮助“关键少数”提升履职能力。公司也将不断畅通“关键少数”与公司、监管机构等的沟通渠道，继续为独立董事履职提供有效保障，切实维护广大投资者特别是中小投资者的合法权益。

七、其他说明

本行动方案是基于公司目前所处外部环境和实际情况而制定，其中所涉及的公司规划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，未来可能会受到行业发展、市场环境等因素的影响，具有一定的不确定性。敬请广大投资者理性投资，注意投资风险。

特此公告。

苏州赛伍应用技术股份有限公司董事会

2026年4月30日