

南京健友生化制药股份有限公司

2025 年独立董事述职报告

作为南京健友生化制药股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，本人严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司独立董事管理办法》等法律、法规和《公司章程》的规定，本着维护公司整体利益和全体股东合法权益的原则，忠实、勤勉地履行职责，独立、客观地发表意见，审慎、理性地行使表决权，积极推动公司健康、持续发展。现将 2025 年度（以下或称“报告期”）履行职责的情况报告如下：

一、独立董事的基本情况

本人崔国庆先生，1956 年出生，中国国籍，中共党员，无国外永久居留权。毕业于南京大学，EMBA 硕士。1979 年至 1996 年，任扬州人民银行科长，1996 年至 2016 年，历任招商银行南京分行会计部总经理、行长助理、副行长。2020 年 5 月起担任公司独立董事。

报告期内，本人任职符合《上市公司独立董事管理办法》第六条规定的独立性要求，不存在影响独立性的情况。

二、独立董事年度履职情况

（一）出席董事会、股东会的情况

股东会：2025 年度，公司共召开 2 次股东会，本人应当出席 2 次，实际出席了 2 次，会议召开前，本人对提交董事会的会议材料进行认真审核，与公司管理层保持充分沟通，以谨慎、独立、客观的态度行使表决权。

董事会：2025 年度，公司共召开 5 次董事会，本人应当出席 5 次，实际出席了 5 次。本人就公司生产经营、财务管理、对外担保、续聘审计机构等情况，与公司高管等有关人员进行充分沟通，在董事会决策过程中运用自身专业优势和独立作用，发表专业意见，为董事会正确决策发挥积极作用，努力维护公司和股东，尤其是中小股东的合法权益。

报告期内，本人作为独立董事具体出席会议情况如下：

	董事会参会情况	股东会参会情况
--	---------	---------

姓名	应参加会议次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	应参加会议次数	实际参加会议次数	以通讯方式参加次数
崔国庆	5	4	2	1	2	2	0

公司在 2025 年召开的董事会、股东会符合法定程序，合法有效。报告期内，本人对董事会审议的相关议案均投了赞成票，未对各项议案及其他事项提出异议。

（二）出席董事会专门委员会的情况

报告期内，本人出席了 4 次董事会审计委员会会议、1 次薪酬与绩效考核委员会会议。作为董事会各专门委员会的委员，本人充分利用相关专业知识和实践经验，积极参与审议和决策公司的重大事项，认真履行职责，为公司规范运作、董事会科学决策发挥了积极作用。

（三）与内部审计及会计师事务所沟通情况

报告期内，本人与公司内部审计机构及会计师事务所进行积极沟通，特别是年报审计期间，在年审会计师事务所进场审计前、出具初步审计意见后，通过线上会议与内部审计人员及会计师事务所对重点审计事项、审计要点、审计人员配备等事项进行沟通，及时关注审计过程，督促审计进度，确保审计工作的及时、准确、客观、公正。

（四）现场考察及公司配合独立董事工作的情况

2025 年度，本人持续关注公司的信息披露工作，关注媒体对公司的相关报道。敦促公司认真履行信息披露义务，保障投资者的知情权。本人利用参加董事会和股东会的机会进行现场考察，对公司的生产经营和财务状况进行了解。听取了公司管理层对公司经营状况和规范运作方面的汇报。同时，公司管理层重视与本人独立董事的沟通交流，定期汇报公司生产经营情况和重大事项进展情况。

同时，公司在每次召开董事会及相关会议前，能及时提供相关的资料和信息，并对公司重大事项的关键性进展情况及时通报，使本人能及时获悉公司决策落实进度，掌握公司运行动态，为本人独立董事的履职提供了便利，积极有效地配合独立董事的工作。

三、年度履职重点关注事项的情况

（一）对外担保及资金占用情况

截至 2025 年 12 月 31 日，公司累计对外担保余额占本公司最近一期经审计净资产的比例为不超过 10%，公司不存在逾期担保。

2025 年度，公司发生的担保事项均在 2024 年度股东会授权范围内，除此之外，公司及所属子公司无其他对外担保，没有逾期担保累计金额、涉及诉讼的担保金额及因担保被判决败诉而应承担的损失金额。目前没有明显迹象表明公司可能因被担保方债务违约而承担担保责任。

（二）高级管理人员薪酬情况

本人审议通过了《关于制定 2025 年董事、监事及高级管理人员薪酬方案的议案》。

本人认为：公司制定的 2025 年度公司董事、监事及高级管理人员薪酬方案，充分考虑了公司实际经营情况，符合国家有关规定和公司实际情况，符合有关法律、行政法规，符合市场规则和行业薪酬水平，符合责、权、利统一的原则，有利于公司经营管理，同意该议案内容。

（三）关于公司及子公司开展外汇套期保值业务

公司及子公司结合实际业务情况开展外汇套期保值业务，有利于控制外汇风险，规避和防范汇率大幅波动对公司经营造成的不利影响，不存在损害公司和全体股东利益的情形。同时，公司已就拟开展的外汇套期保值业务进行了相关风险和可行性分析，并编制了《健友股份关于开展外汇套期保值业务的可行性分析报告》。同时，公司已经制定了《外汇套期保值业务管理制度》，建立了较为完善的外汇套期保值业务内控和风险管理制，公司采取的针对性风险控制措施是可行有效的，相关审批程序符合国家相关法律、法规及《公司章程》的有关规定。综上，本人同意公司及子公司开展外汇套期保值业务。

（四）现金分红及其他投资者回报情况

公司 2024 年度利润分配方案为：以方案实施前的公司总股本 1,615,634,969 股为基数，每股派发现金红利 0.1 元（含税），共计派发现金红利 161,563,496.90 元（含税），本次股利分配后未分配利润余额结转以后年度分配。另外，公司本期不进行资本公积转增股本和送红股。上述方案在报告期内已实施完毕。

（五）续聘会计师事务所情况

公证天业会计师事务所（特殊普通合伙）具备相应的执业资质和专业胜任能力，具备足够的投资者保护能力和独立性，诚信情况良好，能够满足公司 2025 年度审计的工作要求，为公司提供真实、公允的审计服务，不会损害公司及中小股东的利益，因此本人同意续聘该所为公司 2025 年度审计机构。聘任会计师事务所及其审计费用确定履行了必要的审批程序，符合相关法律法规及规范性文件的规定。

（六）关于公司购买董监高责任险情况

本次购买董监高责任险有利于保障公司、子公司及董事、监事、高级管理人员的权益，有助于完善公司风险管理体系，促进责任人员履行职责，为公司的稳健发展营造良好的外部环境。本次购买董监高责任险的审议程序符合法律、行政法规和中国证监会的规定，不存在损害公司股东利益的情形。鉴于上述情况，同意本次购买董监高责任险的事项。

（七）内部控制的执行情况

报告期内，公司严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司信息披露管理办法》等相关法律法规及规范性文件的要求，按时编制并披露了《2024 年年度报告》《2025 年第一季度报告》《2025 年半年度报告》《2025 年第三季度报告》《2024 年度内部控制评价报告》，准确披露了相应报告期内的财务数据和重要事项，向广大投资者公开、透明地披露了公司实际经营情况。该等报告已经公司董事会和监事会审议通过，公司全体董事、监事及高级管理人员对公司定期报告签署了书面确认意见，公司对定期报告的审议及披露程序合法合规，财务数据准确详实、真实地反映了公司的实际情况。

四、总体评价和建议

1.作为公司独立董事，本人深入了解公司的生产经营、管理和内部控制等制度的完善及执行情况，董事会、股东会决议执行情况。通过听取汇报、跟高管沟通交流以及查阅相关资料等方式充分了解公司运营情况、财务管理、内控制度建设、关联交易等情况，积极运用自身专业知识促进董事会科学决策。

2.本人积极学习中国证监会、上海证券交易所出台文件，促进规范公司的经营。

3.关注公司在媒体、网络上披露的重要信息，及时掌握公司信息披露情况，同时也密切关注媒体对公司的报道，必要时向公司及有关人员询证，维护全体股东的合法权益。

4.本人审阅公司信息披露情况。2025年度公司能严格按照《上海证券交易所股票上市规则》和《上市公司信息披露管理办法》等规定，保证信息披露真实、准确、及时、完整。

以上是本人年度履职情况报告，本人在2025年度内勤勉尽职履行独立董事职责，积极发挥独立董事决策和监督作用，谨慎运用公司赋予的权力，切实维护公司及全体股东，尤其是中小股东的合法权益。

南京健友生化制药股份有限公司

崔国庆

2026年04月29日