



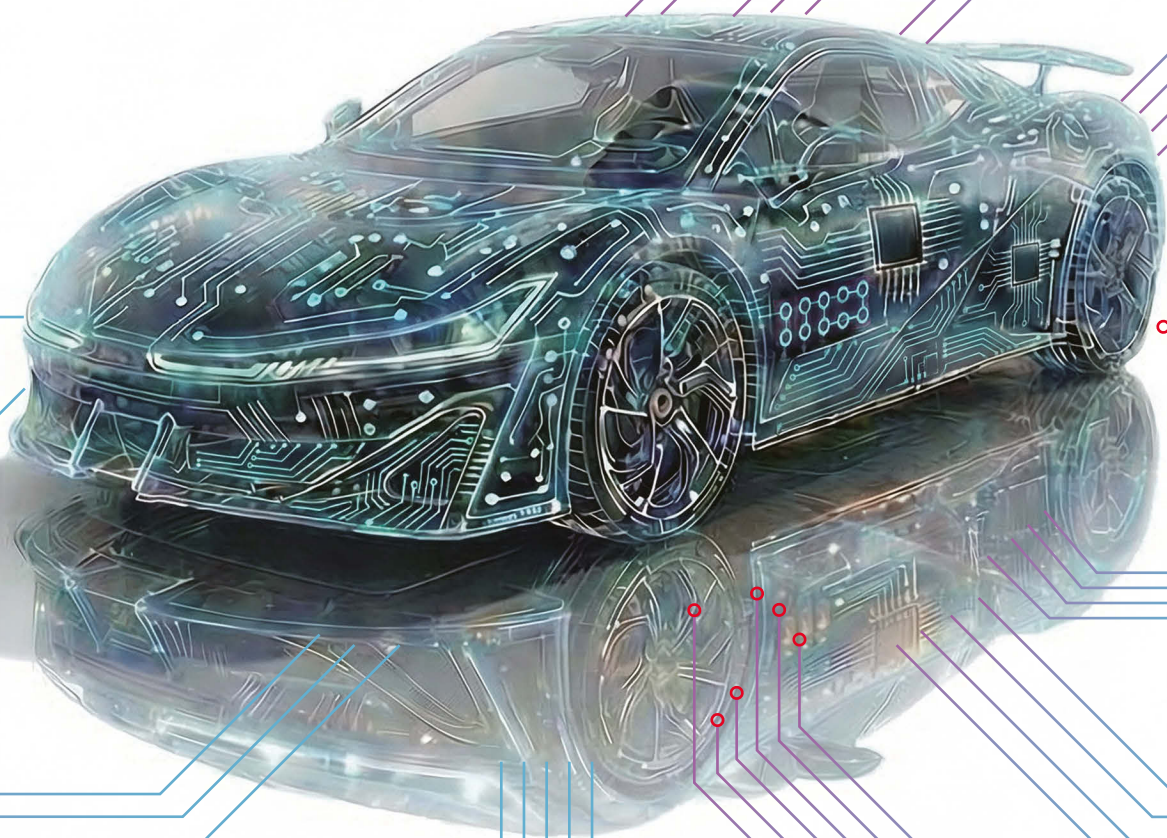
广汽集团
GAC GROUP

匠于心 品于行
CRAFTED BY THE DRIVEN

H股股票代碼: 2238
A股股票代碼: 601238

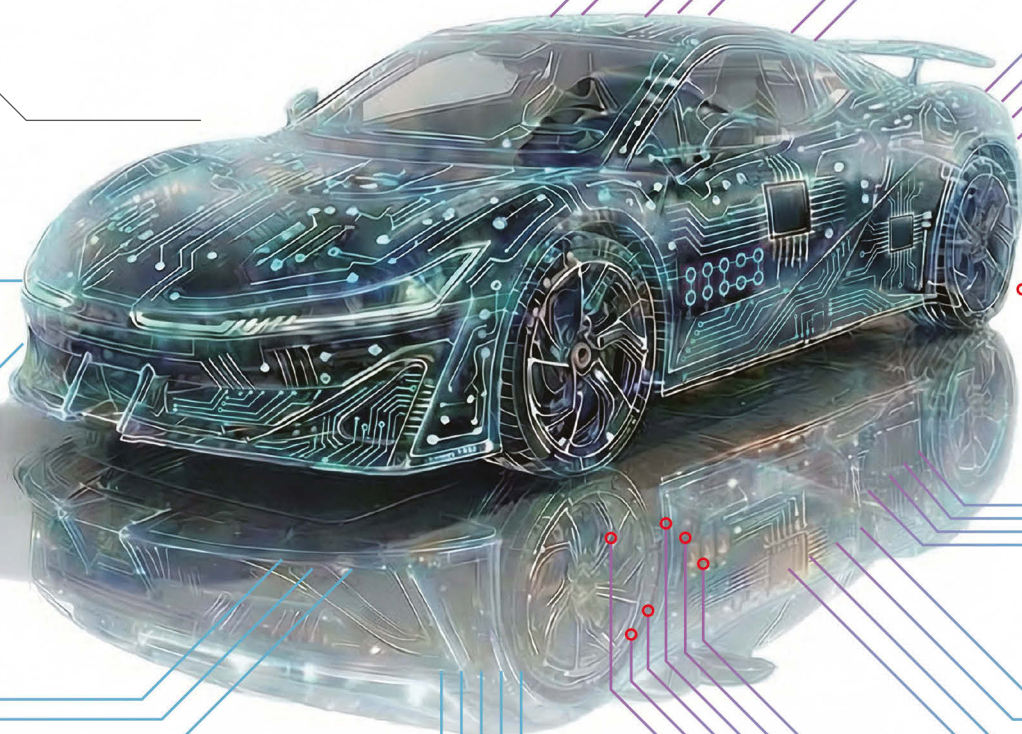
2025

年報



目錄

5	第一節	董事長致辭
11	第二節	公司簡介及業務概要
21	第三節	管理層討論與分析
52	第四節	公司治理
106	第五節	董事會報告
114	第六節	環境與社會責任
117	第七節	重要事項
149	第八節	股份變動及股東情況
164	第九節	財務報告
316	釋義	



重要提示

- 一、 本公司董事會及董事、高級管理人員保證年度報告內容的真實性、準確性、完整性，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。
- 二、 本公司全體董事出席董事會會議。
- 三、 畢馬威會計師事務所為本公司出具了標準無保留意見的審計報告。
- 四、 本公司負責人馮興亞、主管會計工作負責人王丹及會計機構負責人(會計主管人員)董亞敏聲明：保證年度報告中財務報告的真實、準確、完整。
- 五、 董事會決議通過的本報告期利潤分配預案或公積金轉增股本預案

經審計，本集團2025年度實現歸屬於母公司所有者的淨虧損為人民幣87.84億元。根據相關法律法規及公司《股東分紅回報規劃(2024-2026)》，因本年度實現淨虧損，為保障公司正常生產經營，更好維護全體股東的長遠利益，綜合考慮公司長期發展和短期經營需要，擬本年度不實施利潤分配，也不進行資本公積轉增股本和其他形式的分配。

重要提示

六、 前瞻性陳述的風險聲明

本報告涉及的未來計劃、發展戰略等前瞻性陳述，不構成本公司對投資者的實質性承諾，請投資者注意投資風險。

七、 不存在被控股股東及其關聯方非經營性佔用本公司資金情況

八、 不存在違反規定決策程序對外提供擔保的情況

董事長致辭



第一節

董事長致辭

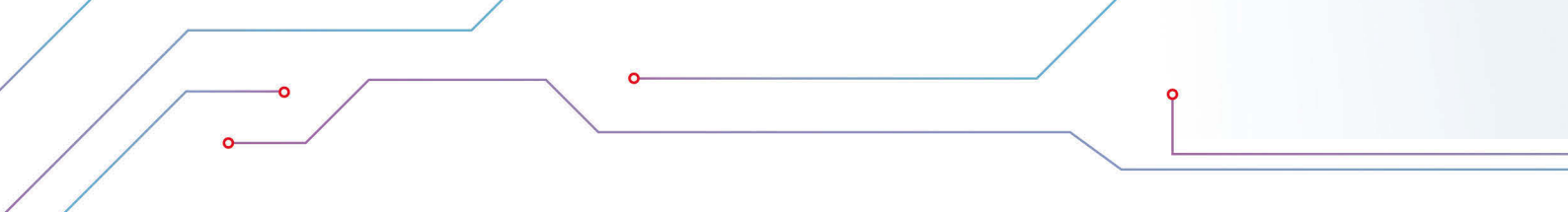


馮興亞 董事長

尊敬的各位股東：

2025年，是汽車產業深度變革、競爭格局加速重構的一年，也是廣汽集團在「十四五」收官與「十五五」啟航的歷史交匯點上，開啟系統性、深層次變革的關鍵一年。面對前所未有的嚴峻挑戰，我們以「戰時狀態」推進戰略變革，圍繞「穩合資、強自主、拓生態」，全力打響「用戶需求、產品價值、服務體驗」三大戰役，在挑戰中承壓前行，在轉型中積蓄動能，為穿越行業週期、再造新廣汽夯實根基。

堅定推進管理變革，重塑組織效能。我們以刀刃向內的決心，推進從戰略管控向經營管控轉型，打造「聽得見炮火」的經營型總部。自主品牌設立共享中心實施一體化改革，打通研發、生產、供應鏈、銷售與服務全價值鏈，實現研產供銷財一體化經營管控。在研發與採購端，通過平台化規劃、規模化集採與規格收斂，實現系統性降本與技術共享；在運營端，依託流程貫通與數據協同，提升了整體響應效率與資源利用率。全面導入DSTE（戰略到執行）、IPD（集成產品開發）及IPMS（集成產品



董事長致辭

營銷和銷售)體系重構業務流程，構建從用戶洞察到產品交付的端到端管理體系，打造更懂用戶、反應更快、技術更強的流程型組織，實現規劃與決策效率大幅提升。啟動BU（事業單元）組織模式試點，完成組建傳祺BU及昊鉑埃安BU，打造直面市場、權責清晰、快速響應的「前線作戰單元」。同時，深化幹部人事與三項制度改革，建立以經營業績為核心的剛性考核與退出機制，推行市場化選聘和競聘上崗，完成新一屆職業經理人全球招聘，全力激發組織活力，培育奮鬥者文化。

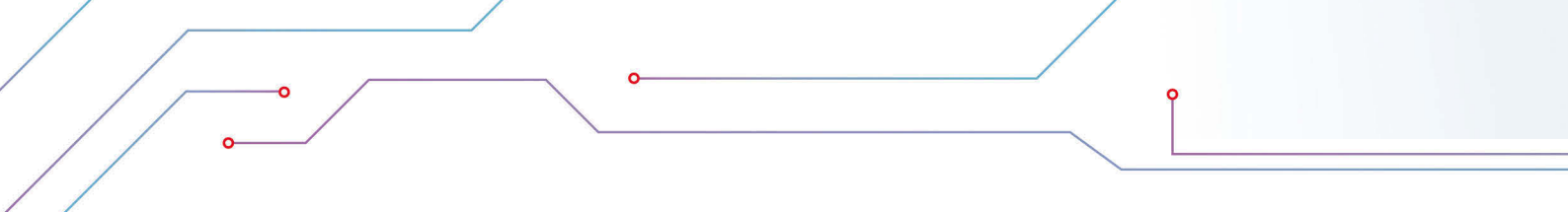
全力攻堅核心技術，鍛造科技長板。我們聚焦電動化、智能化核心賽道，強化高水平科技自立自強。全年研發投入人民幣71.19億元，新增專利申請超3,000件，截至2025年底累計專利申請已超24,000件。在電動化領域，推出行業領先的「星源增程」技術，實現增程車型在高效節能、澎湃動力、靜謐體驗等方面的核心突破，榮獲汽車評價研究院評選的「世界十佳增程系統」稱號，並已搭載昊鉑HL、埃安i60上市。在智能化領域，發佈「星靈智行」智能科技品牌及「星靈安全守護體系」，全鏈路構築智能出行安全保障體系；全新一代多模態交互系統ADiGO 6.0搭載多款車型量產，推出端雲一體大模型，提升AI智能座艙交互體驗；實施常態化的整車OTA升級，全年共實施升級68次，新增和優化功能超700項，持續提升用戶體驗。加快推動自動駕駛技術商業化落地，本集團獲得廣州市L3級特定場景自動駕駛路測牌照，成為全國率先獲批最高時速120公里L3測試牌照的汽車企業；與滴滴自動駕駛聯合打造的新一代Robotaxi已正式交付。

董事長致辭

積極構建開放生態，聚合發展動能。我們持續拓展「產業朋友圈」，深化與華為、寧德時代、騰訊等核心戰略合作夥伴的新一輪戰略合作，提升在智能化、電動化、數字化領域的綜合競爭力，實現共贏發展。與華為聯合打造的高端智能電動汽車品牌「啟境」首款車型GT7開發順利推進，計劃於2026年年中上市。與寧德時代在換電領域深化合作，成為首家巧克力換電全生態合作車企，與寧德時代、京東聯合推出「國民好車」AION UT super，充分發揮三方優勢、整合優質資源。牽頭實施汽車芯片國產化攻關，發起「汽車芯片應用生態共建計劃」，與上下游產業鏈聯合開發數十款車規級芯片，成功打造國內首款芯片設計100%全國產化的智能新能源標桿車型—昊铂GT攀登版，是我國汽車產業鏈自主可控能力發展的重要里程碑。

加速全球化佈局，打造新增長極。我們堅持「品質出海、科技出海、服務出海、生態出海」，發佈ONE GAC 2.0戰略，加快在全球市場推動本土化行動，開啟從產品輸出到體系出海的全球化新篇章。2025年自主品牌實現海外終端銷量約12.5萬輛，較上年同期比較增長約48%，業務已拓展至全球87個國家和地區，建成銷售服務網點630個，並佈局了5座海外KD工廠，初步構建了全球生產銷售服務網絡體系。

當前，行業深度轉型、技術快速迭代、競爭格局調整、管理流程重構「四期疊加」，產業變局愈發清晰，機遇與挑戰並存。面對外部競爭加劇以及內部轉型陣痛的壓力，我們通過導入DSTE戰略管理方法論，制定了集團「十五五」發展規劃，推進流程從戰略規劃到經營計劃的縱向貫通，確保力出一孔，實現破局突圍。2026年是「十五五」開局起步之年，也是三年「番禺行動」承上啟下的關鍵一年，我們將強力推進變革攻堅，全力扭轉經營被動局面，力爭實現業績回升。



董事長致辭

推進「穩合資、強自主、拓生態」，夯實發展基本盤。穩合資方面，廣汽豐田持續推進「油電同智、油電共進」，鞏固燃油車基本盤，並通過鉑智7等全新車型進一步擴大新能源產品優勢；廣汽本田加快智電轉型，深化現地化研發，加快補齊新能源和智能化發展短板，重塑用戶連接與增長動能。強自主方面，聚焦「三大戰役」，持續提升自主品牌體系競爭力；明確各品牌的差異化定位，銳化品牌標籤；優化產品組合策略，聚焦資源打造主幹車型，進一步擴充「可充可換」換電新品類，構建覆蓋主流、高端與新興賽道的立體化產品矩陣，確保啟境系列、昊鉑A800、埃安N60等新產品上市成功，提升市場佔有率。拓生態方面，推動生態企業與整車業務深度協同、相互賦能，著力暢通內外「雙循環」，賦能用戶運營、渠道下沉、整車出海，並以「能力外拓、中性發展」的模式，推動生態企業成長為具備獨立盈利能力的利潤引擎。

打贏「用戶需求、產品價值、服務體驗」三大戰役，重塑核心競爭力。打好用戶需求戰，重塑以用戶感知為核心的用戶洞察體系與流程能力，構建科學的洞察體系，深入一線直面用戶需求，精準把握消費者需求變化趨勢，實現產品定義準確率與賣點契合度持續提升。打好產品價值戰，依託IPD變革，建立以用戶需求為導向的產品開發體系，以商業成功為目標，鍛造核心技術長板，重塑產品核心競爭力，打造差異化競爭優勢，實現彎道超車。打好服務體驗戰，全面深化IPMS變革，以NPS（淨推薦值）為牽引推進營銷新零售轉型，提升渠道銷售能力和盈利能力；建立「多元化、高效率」的渠道模式，落實輕量化代理模式，加快低線市場拓展，2026年上半年將建成600家廣汽綜合銷售服務中心，全面提升用戶全生命週期服務體驗。

董事長致辭

攻堅突破「海外拓展、成本控制、數智廣汽」三大任務，打開增長新空間。舉全集團之全力支持國際化業務發展，夯實出海體系與能力，挑戰2026年實現海外銷量25萬輛的目標。聚焦AO、A級主流市場，優化矩陣佈局，集中資源打造大單品；實施「千網計劃」，拓展網絡規模，優化渠道結構，提升運營質效；打造「專項產品開發+全鏈路生態賦能」的智慧出行解決方案，快速突破海外To B市場。實施全面、極致的成本管控，構建系統性成本管控體系，深化全面預算閉環管理，強化車型全生命週期收益管理，在不降低用戶感知價值、不犧牲產品質量的前提下，打造可持續的成本優勢，力爭實現全年外購降本15%的目標。以「AI+」戰略為驅動，系統性建設數智廣汽，推動AI技術全面融入汽車產品、組織管理、技術研發、用戶服務與生態協同等各個領域，全面提升產品與運營競爭力。

2026年是「十五五」的開局之年，更是攻堅突破、決勝回升的關鍵一年。我們將以「戰時狀態」的決心，以「刀刃向內」的勇氣，以「二次創業」的激情，堅決打贏每一場硬仗，奮力再造新廣汽，加快邁向世界一流科技企業，書寫高質量發展的嶄新篇章！

公司簡介及 業務概要



第二節

公司簡介及業務概要

一、公司信息

公司的中文名稱
公司的中文簡稱
公司的英文名稱
公司的英文名稱縮寫
公司的法定代表人

廣州汽車集團股份有限公司
廣汽集團
Guangzhou Automobile Group Co., Ltd.
GAC Group
馮興亞

二、聯繫人和聯繫方式

姓名
聯繫地址
電話
電子信箱

公司秘書／董事會秘書
劉祥能
廣州市番禺區金山大道東668號
020-83151139
ir@gac.com.cn

三、基本情況簡介

公司註冊地址
公司辦公地址
公司辦公地址的郵政編碼
公司香港總辦事處及主要營業地點
公司網址
電子信箱
投資者熱線

廣州市越秀區東風中路448號-458號成悅大廈23樓
廣州市番禺區金山大道東668號
511434
香港銅鑼灣威菲路道18號萬國寶通中心808室
www.gac.com.cn
ir@gac.com.cn
020-83151139轉3

四、信息披露及備置地點

公司披露年度報告的媒體名稱
公司披露年度報告的上交所網址
公司披露年度報告的聯交所網址
公司年度報告備置地點

中國證券報、上海證券報、證券時報、證券日報
www.sse.com.cn
www.hkexnews.hk
廣州市番禺區金山大道東668號

公司簡介及業務概要

五、 公司股票簡況

股票種類	股票上市交易所	股票簡稱	股票代號
A股	上交所	廣汽集團	601238
H股	聯交所	廣汽集團	02238

六、 其他相關資料

公司聘請的會計師事務所(境內)	名稱 辦公地址 簽字會計師姓名	信永中和會計師事務所(特殊普通合夥) 北京市東城區朝陽門北大街8號富華大廈A座8層 歐金光、羅夏明
公司聘請的會計師事務所(境外)	名稱 辦公地址 審計項目合夥人	畢馬威會計師事務所 於《會計及財務匯報局條例》下的註冊公眾利益實體核數師 香港中環遮打道10號太子大廈八樓 林啟華
公司H股股份過戶登記處	名稱 登記處地址	卓佳證券登記有限公司 香港夏慤道16號遠東金融中心17樓

公司簡介及業務概要

七、業務概要

本集團現有主要業務包括研發、整車(汽車、摩托車)、零部件、商貿與出行、能源生態、國際化、投資與金融等業務，構成了完整的汽車產業鏈閉環。

1. 研發

以IPD流程變革為核心，構建大研發體系，形成「市場+技術」雙輪驅動的產品開發模式，構建「洞察—需求—開發—交付」的端到端開發流程，強化體系化創新能力。

2. 整車

(1) 乘用車

主要通過子公司廣汽傳祺、廣汽埃安和合營公司廣汽本田、廣汽豐田生產。

報告期內新增上市廣汽傳祺嚮往M8乾崑、嚮往S7、嚮往S9，廣汽埃安AION UT、AION i60，廣汽昊鉑HL，廣汽豐田鉑智3X，廣汽本田P7等全新、換代、改款車型。



公司簡介及業務概要

- **產品：**本集團乘用車產品包括12個系列的轎車、25個系列的SUV及6個系列的MPV。

本集團產品主要包括：



商用車主要通過子公司廣汽領程生產，主要產品為燃油重型卡車、新能源重型卡車、新能源輕型卡車、新能源客車、皮卡等。

- **銷售渠道：**本集團持續深化數字化營銷體系，推動與京東等平台的營銷創新合作，持續優化線上購車及服務體驗。本集團通過銷售門店及互聯網渠道開展汽車銷售，截至本報告期末，本公司連同合營聯營企業擁有覆蓋全國31個省、市、自治區和直轄市的4S店超2,100家。自主品牌海外銷售網點630個，銷售及服務業務覆蓋87個國家及地區。

公司簡介及業務概要

(2) 摩托車

摩托車通過合營公司五羊本田生產，主要的產品包括跨騎式摩托車、彎梁式摩托車、踏板式摩托車以及電動自行車、電動摩托車等。截至本報告期末，本集團摩托車總產能為125萬輛／年。

3. 零部件

本集團主要通過子公司廣汽部件的控股、共同控制、參股公司及本集團控股子公司銳湃動力、立昇科技，聯營公司廣豐發動機等生產汽車零部件，主要包括發動機、變速器、座椅、微電機、換擋器、電驅、電控、內外飾等，產品主要為本集團整車配套。



4. 商貿與出行

本集團主要通過子公司廣汽商貿（及其控股、參股公司）、大聖科技及參股公司如祺出行等圍繞汽車行業上下游產業鏈，開展汽車銷售、物流、國際貿易、二手車、配套服務及移動出行等業務。



公司簡介及業務概要

5. 能源生態

本集團通過設立優湃能源、廣汽能源、因湃電池、時代廣汽等公司，構建「鋰礦+基礎鋰電池原材料生產+電池生產+儲能及充換電服務+電池租賃+電池回收和梯次利用」縱向一體化的新能源產業鏈；順應新能源發展趨勢，積極拓展能源生態業務，打造一體化能源生態，實現能源生態跨越發展。



6. 國際化

本集團設立廣汽國際，負責自主品牌的海外市場運營及銷售服務，推進中長期海外產品規劃、海外建廠規劃、海外渠道運營規劃等各項國際化舉措的落地。



公司簡介及業務概要

7. 投資與金融

本集團主要通過子公司眾誠保險、廣汽財務公司、廣汽資本、中隆投資及合營公司廣汽匯理汽金、廣汽匯理租賃等企業開展汽車信貸、保險、保險經紀、金融投資、融資租賃等相關業務。



八、報告期內核心競爭力分析

1. 具備完整高效的產業鏈與科學合理的產業佈局

本集團已經形成了立足華南、輻射全國的產業佈局，以整車製造為中心，業務涵蓋研發、整車、零部件、商貿與出行、能源生態、國際化、投資與金融等七大板塊，是國內產業鏈最為齊全、產業佈局最為完備的汽車集團之一。

公司簡介及業務概要

2. 具有先進的製造、工藝、品質以及流程管理

本集團在製造、工藝、品質以及流程管理等方面具有綜合優勢。主要包括：(1)國際領先的品質優勢；(2)「持續改善」的創新優勢；(3)精益求精的成本優勢。廣汽埃安智能生態工廠憑藉鋼鋁車身柔性生產、數字化自主決策、互動式定製、能源綜合利用等優勢，獲評世界經濟論壇(WEF)「燈塔工廠」，代表著智能製造和數字化製造的全球最高水平。

3. 持續豐富產品線和優化產品結構

本集團擁有包括轎車及SUV、MPV在內的全系列產品，並通過持續研發、導入新車型和產品迭代，保持產品的市場競爭力，以適應消費者的需求變化，始終保證客戶忠誠度和廣泛認可的品牌美譽度。報告期內，本集團新增上市廣汽傳祺嚮往M8乾崑、嚮往S7、嚮往S9，廣汽埃安AION UT、i60，廣汽昊铂HL，廣汽豐田鉑智3X，廣汽本田P7等全新、換代、改款車型。

4. 開創自主品牌研發和生產體系的「廣汽生產方式」

通過多年的引進、消化、吸收和創新，積累了資金、技術、人才和經驗，形成了世界級水平的生產體系。在研發方面，通過整合全球優勢資源，構建了全球研發網，形成跨平台、模塊化架構的正向開發體系，具備集成創新優勢；擁有國家認定企業技術中心、海外高層次人才創新創業基地、國家引才引智示範基地、院士工作站、博士後科研工作站等創新平台，廣汽動力總成自主研發團隊曾榮獲「國家卓越工程師團隊」稱號。報告期內，以IPD流程變革為核心，重構大研發體系，形成「市場+技術」雙輪驅動的產品開發模式，構建「洞察—需求—開發—交付」的端到端開發流程，進一步強化體系化創新能力。

公司簡介及業務概要

5. 具有領先的新能源及智能網聯自主研發能力

在新能源領域，本集團擁有領先的新能源汽車專屬平台，深度開展動力電池及電芯、電驅的自主研發及產業化應用，自主研發了海綿硅負極片電池技術、彈匣電池系統安全技術等動力電池技術及深度集成「三合一」電驅系統、集成充電和配電功能的12合一集成電驅系統、超跑雙電機兩擋集成電驅等電驅技術，打造了「埃安」系列和「昊铂」系列新能源汽車產品體系，並已成功向合資企業導入了多款新能源產品。在節能動力領域，採用平台化、模塊化設計，自主研發了第四代發動機系統、GMC 3.0機電耦合系統、高效增程器等行業領先的混動系統技術，可組合成適配HEV、PHEV、REEV等全種類混動車型的動力總成系統。在智能網聯領域，自主研發並量產應用首個「集中計算+區域連接」電子電氣架構「星靈架構」，實現從L2到L4的場景覆蓋；牽頭打造基於消費類電子體驗級的ADiGO 6.0交互系統及端雲一體的智能座艙大模型，提升AI智能座艙交互體驗，獲行業首個A+級智能座艙認證。報告期內，本集團發佈智能科技品牌「星靈智行」以及「基於生成式AI端到端架構」的廣汽GSD組合駕駛輔助系統，並且首次公開了「廣汽星靈安全守護體系」；加快推動自動駕駛技術商業化落地，本集團獲得廣州市L3級特定場景自動駕駛路測牌照，成為全國率先獲批最高時速120公里L3測試牌照的汽車企業；自主研發的神行數據仿真平台，獲得中汽院凱瑞檢測認證（重慶）有限公司頒發的行業內首個A+級AI智駕仿真工具鏈產品認證；發佈廣汽「星源增程」平台技術，油電轉化率、持續發電功率、靜音等多項指標行業領先，獲汽車評價研究院評選的「世界十佳增程系統」等榮譽；推出夸克電驅2.0，首搭非晶—碳纖維技術量產，多項關鍵指標行業領先，獲汽車評價研究院評選的「世界十佳電驅系統」、世界新能源汽車大會評選的「全球新能源汽車創新技術」等多項大獎。

管理層 討論與分析



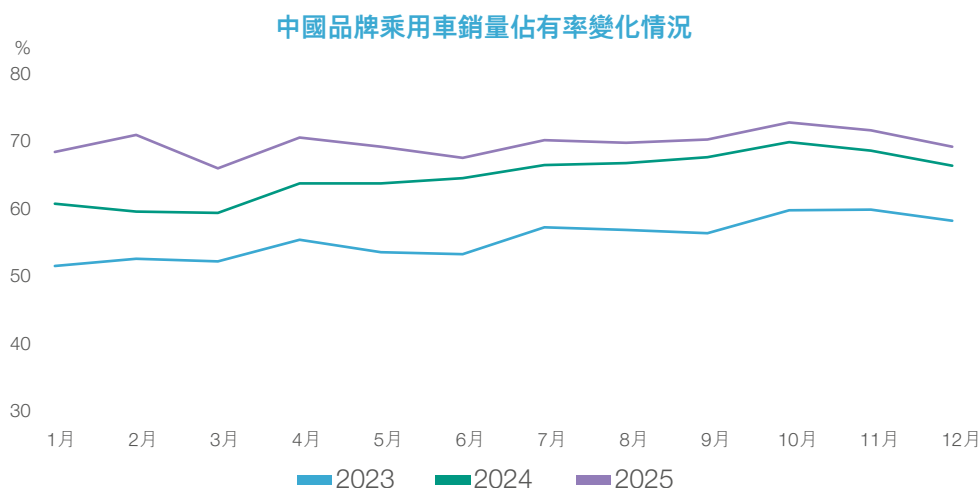
第三節

管理層討論與分析

一、行業情況分析¹

2025年，我國汽車產業頂住貿易保護和全球產業鏈重構等外部壓力，實現產銷3,453.1萬輛和3,440萬輛，較上年同期分別增長10.4%和9.4%，汽車產銷量連續三年保持3,000萬輛以上規模，並連續17年穩居全球第一。其中，汽車國內銷量2,730.2萬輛，較上年同期增長6.7%；汽車出口709.8萬輛，較上年同期增長21.1%。

2025年，乘用車產銷分別為3,027萬輛和3,010.3萬輛，較上年同期分別增長10.2%和9.2%。其中，2025年中國品牌乘用車銷量為2,093.6萬輛，較上年同期增長16.5%，佔乘用車銷售總量的比例已接近70%，較去年同期上升4.3個百分點。

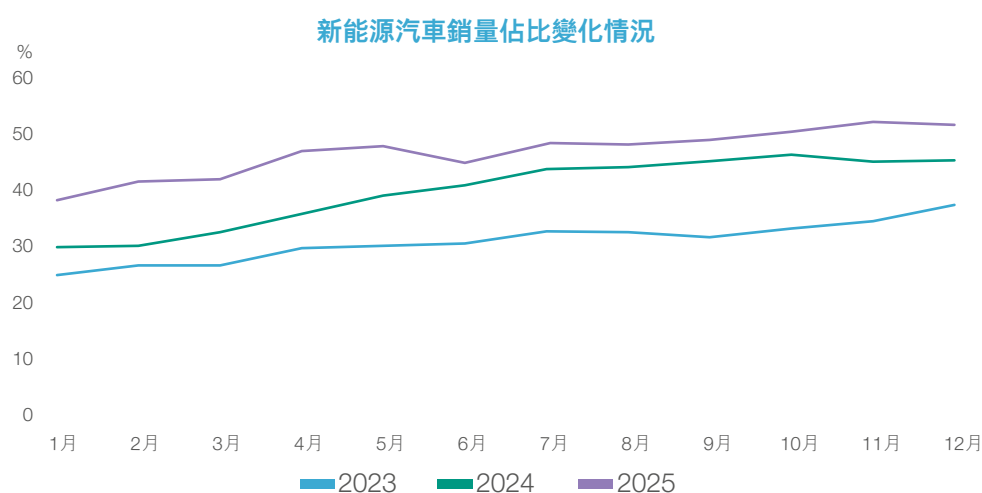


2025年，我國商用車市場實現回暖向好與結構性增長。全年商用車產銷分別為426.1萬輛和429.6萬輛，較上年同期分別增長12%和10.9%。

¹ 數據來源於中國汽車工業協會。

管理層討論與分析

2025年，在政策利好、供給豐富和基礎設施持續改善等多重因素共同作用下，新能源汽車延續快速增長態勢。全年新能源汽車產銷分別為1,662.6萬輛和1,649萬輛，較上年同期分別增長29%和28.2%，我國新能源汽車連續11年位居全球第一。新能源汽車新車銷量達到汽車新車總銷量的47.9%，較去年同期提高7個百分點。其中，新能源汽車國內銷量佔汽車國內銷量的比例已超過50%。

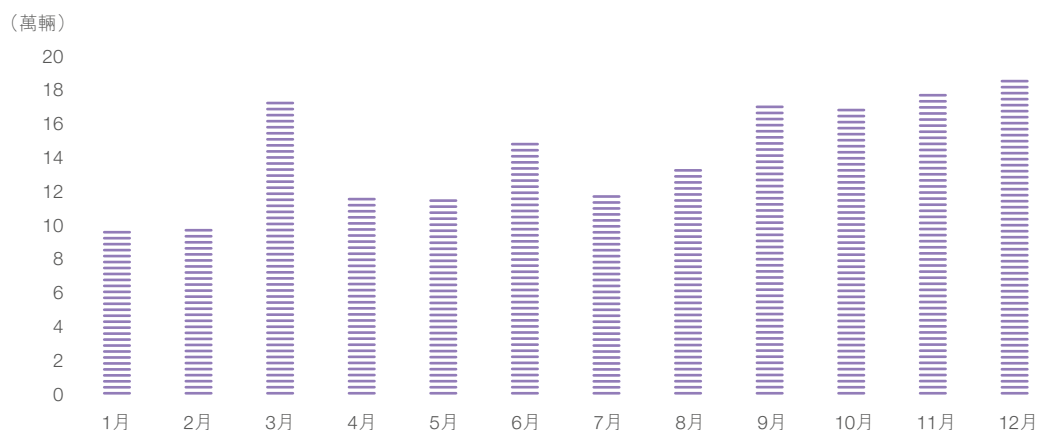


二、公司經營情況分析

2025年，面對產業生態、需求結構、市場競爭多維重構帶來的系統性挑戰，本集團生產經營持續承壓，全年汽車產銷為174.44萬輛和172.15萬輛，較上年同期下降8.98%和14.06%，但本集團通過積極推動變革與轉型，自2025年第二季度起已連續三個季度銷量實現環比正增長。其中，新能源汽車銷量為43.36萬輛，較上年同期下降4.64%，新能源汽車銷量佔本集團總銷量約25.19%，較上年上升約2.5個百分點；節能汽車銷量為45.46萬輛，較上年同期增長0.84%。報告期內，本集團節能與新能源汽車銷量比例提升至51.60%，較上年上升約6個百分點。

管理層討論與分析

廣汽集團2025年汽車銷量情況



1. 自主品牌推動變革轉型

自主品牌設立共享中心推動一體化改革，開展IPD與IPMS變革，建立產品商業化團隊及以用戶需求為驅動的產品開發流程；推進BU組織試點，設置昊鉑埃安BU和傳祺BU；導入NPS指標管理評價體系，努力改善用戶體驗；推動與京東平台的營銷創新合作，多品牌融合、輕量化推進渠道下沉。

自主品牌加快產品煥新升級。廣汽傳祺以「自研+開放合作」雙線驅動，推出嚮往S7、嚮往M8乾崑、嚮往S9三款高端產品，構建覆蓋SUV、MPV的「嚮往系列」智能新能源產品矩陣，推動傳祺品牌向電動化、智能化全面進階。昊鉑埃安品牌通過AION UT、AION i60、昊鉑HL等全新車型及AION V home、AION UT super等改款車型，持續鞏固純電技術領先優勢，並拓展增程技術佈局，實現「純電+增程」雙技術路線協同發展，構建覆蓋多元出行場景的動力矩陣。在新產品帶動下，廣汽埃安自2025年6月連續7個月實現銷量環比正增長。

管理層討論與分析



傳祺嚮往S7

傳祺嚮往S7於2025年3月上市，定位精英家庭中大型智能SUV。車長4,900mm，車高1,780mm，軸距2,880mm；配置座椅加熱通風按摩功能，二排座椅最大傾角137度；全系標配高通8295P芯片、27英寸高清HUD，17.3吋3K高清吸頂屏，搭載組合駕駛輔助系統；插混／增程一車雙模、隨心切換，CLTC最高綜合工況續航里程達1,150km。



傳祺嚮往S9

傳祺嚮往S9乾崑於2025年9月正式上市，定位「大家庭智能旗艦SUV」。新車全系搭載華為乾崑ADS4.0駕駛輔助系統，配備192線激光雷達與3個4D毫米波雷達，並標配鴻蒙座艙HarmonySpace 5，支持六屏協同與智能家居聯動。動力方面標配雙電機四驅系統，綜合功率368kW，並搭載寧德時代44.5kWh驍遙增混電池，CLTC純電續航252km，綜合續航超1,200km，支持3C超快充。配備智能預瞄魔毯懸架與SDC連續可變阻尼減振器。



傳祺嚮往M8乾崑

傳祺嚮往M8乾崑於2025年5月上市，是傳祺華為聯合創新計劃的首款落地產品；車長5,251mm，軸距3,070mm，配置二排雙零重力座椅，提供舒適的駕乘體驗；搭載華為乾崑ADS、鴻蒙座艙，配備全球領先的192線激光雷達和4D毫米波雷達；搭載傳祺高熱效率2.0TM發動機及寧德時代驍遙增混電池，WLTC綜合續航里程1,177km。



昊鉑HL

昊鉑HL於2025年4月上市，定位家庭智能新豪華SUV，車長5,126mm，軸距3,088mm，提供五座和2+2+2座兩種佈局。外觀採用陸地遊艇的設計理念，配備山海之境大燈、智能交互燈語及貫穿式尾燈。全系標配空氣懸架及SDC智能可變阻尼減震器，搭載高通驍龍8295P芯片、配備激光雷達及ADiGO Space 6.0智能車機系統。動力方面，提供純電和增程兩種動力版本，純電版CLTC續航最長可達750km，增程版CLTC純電續航350km，CLTC綜合續航最長可達1,369km，支持800V 5C快充技術。



AION UT

AION UT於2025年2月上市，其擁有優於同級的2,750mm軸距、1,385mm後排橫向空間；配備100kW夸克電機和215mm寬胎，帶來更平穩的駕控體驗；搭載AI智能座艙及14.6吋+8.8吋高清雙大屏；按照中歐雙五星車身安全標準設計，並配備新一代彈匣電池、V型側氣簾和倒車AEB等安全配置。



AION i60

AION i60於2025年11月上市，定位「國民大五座SUV」，面向追求高性價比與實用性的家庭用戶。新車提供增程與純電兩種動力形式，其中增程版CLTC純電續航達210km，綜合續航達1,240km，搭載的1.5L發動機油電轉化率達3.73kWh/L，饋電油耗僅5.5L/100km。憑借2,775mm的軸距，打造了1,040mm的後排腿部空間，並全系標配主副駕通風加熱、熱泵空調、540°全景影像、6kW對外放電等28項越級配置，具有「大空間、長續航、高配置」等核心優勢。

管理層討論與分析

2. 合資品牌加快智電轉型

廣汽豐田2025年實現銷量75.6萬輛，較上年同期增長2.44%，其中，凱美瑞、賽那等高價值車型終端銷量均位列國內細分市場前列；全年實現節能與新能源車型銷量約47萬輛，較上年同期增長27.27%，銷量佔比提升至62.2%；強化本土自研，加快電動化轉型，首款由現地研發團隊主導開發的純電車型鉑智3X全年銷量超8萬輛，位居合資純電車型銷量榜首，並成為首款進入豐田全球銷售體系的現地研發車型；鉑智7於廣州車展亮相後備受關注和好評；貫徹「油電同智」策略，2026款凱美瑞、漢蘭達、賽那搭載智能座艙和Toyota Pilot駕駛輔助系統，實現智能化進階。廣汽本田加大現地開發力度，全面推進優質本土智能化方案，攜手Momenta等合作夥伴，強化智能化體驗；高效推進三電系統、智能座艙、智能駕駛等核心領域供應鏈重構，構建更具韌性與活力的本土供應鏈生態。廣汽本田自2025年8月連續5個月實現銷量環比正增長。五羊本田強化技術與智能化優勢，2025年共投放14款新品，以多元化組合夯實全域競爭力，全年共實現銷量約64萬輛，其中出口超15萬輛。



廣汽豐田鉑智3X

鉑智3X於2025年3月上市，是廣汽豐田中國自研的首款戰略車型，深度融合中國方案與全球標準。搭載激光雷達、OrinX芯片、Momenta 5.0駕駛輔助；整車採用高強度車身鋼架結構，近百項豐田安全要件保障電池安全，全方位守護乘員安全；標配8155芯片、14.6英寸大屏，四音區語音識別，打造溫馨娛樂家空間。鉑智3X提供三種CLTC續航里程(430km、520km和610km)共七個版本可選。



廣汽本田P7

廣汽本田P7於2025年4月上市，基於本田雲馳智能高效純電W架構打造，擁有高剛性、低重心、輕量化的特性。全新開發三合一高功率電機，提供單電機後驅及雙電機四驅兩種動力選擇，實現駕控優良的50:50前後配重，為用戶提供電動時代新駕趣。同時搭載本田最新的Honda SENSING 360+駕駛輔助系統以及Honda CONNECT 4.0智導互聯。

管理層討論與分析

3. 國際業務全面深化提速

公司自主品牌持續加快海外市場拓展，全年新增網點超280個，累計已在87個國家和地區建成網點630個。不斷完善海外車型矩陣，提高海外產品適配性，全年投放5款海外全新車型，4款海外年款中改車型。錨定「ONE GAC 2.0」戰略航向，以泰國、巴西、歐洲市場為核心發力點，深化本地化佈局，加快推進歐洲市場的本地化運營，AION V已於奧地利工廠量產。

深化國際業務協同，推進生態體系出海。廣汽商貿加快推進海外建倉建店、汽車出口貿易、汽車出口基地服務、國際運輸、海外現地物流等業務；廣汽部件海外產品已形成座椅、模具、檢具、彈簧、智能座椅部件等多元矩陣，新能源汽車零部件、自研專利產品成為出口新增長點。

4. 產業生態強化協調效應

零部件領域，廣汽部件聚焦產業鏈補鏈強鏈，推動關鍵系統部件攻關，加快推進模塊化一體式壓鑄技術佈局；市場拓展內外並舉，體系外實現15款產品首次配套突破，體系外收入較上年同期增長約17%。

商貿與出行領域，廣汽商貿重點打造Sun+ Care陽光關懷品牌，推動客戶生態運營戰略升級；持續優化新媒體管理，提升引流獲客能力；全年實現汽車銷售約14.6萬台，較上年同期增長約3.5%。如祺出行本年度訂單成單總量超過2億單，較上年同期增長86%；在Robotaxi商業化方面，實現「廣州—深圳—橫琴」三地聯動運營，累計完成安全試運營里程近600萬公里。

管理層討論與分析

能源生態領域，優湃能源全年完成24個光儲項目簽約，並成功獲得廣東省電力交易中心售電資質與廣東省、廣州市虛擬電廠運營商資質。因湃電池穩步推動產能提升和產線良率爬坡，全年動力電池產銷量超15萬台套。廣汽能源推進實施「萬樁」計劃，累計建設運營充電站超1,900座，充電終端超2.3萬個，充電終端規模在車企中位居前列；打造全國最大規模V2G示範場景，助力廣州市成功申報國家首批車網互動規模化應用試點城市。

投資與金融領域，秉承「支撐主業，賦能主業」的戰略定位，積極通過金融服務支持主機廠銷售業務，推進全面深度產融協同。廣汽匯理汽金全年零售滲透率提升至近16%，零售合同數超25萬單，有力促進主機廠銷售。廣汽匯理租賃積極探討直租、經租模式，促進業務結構轉型和優化。廣汽財務公司通過庫存融資產品配合多項金融服務政策全年累計支持汽車銷售約50萬台。眾誠保險新能源車險保費收入較上年同期增長17.2%，並推出領先行業的智駕保險方案，為新能源和智能車型發展提供保障。廣汽資本聚焦汽車「新四化」發展方向，全年在芯片、智能網聯和動力電池等領域完成11個戰略配售項目的投資。

商用車領域，廣汽領程加快推動轉型，全年實現銷量4,321台，較上年同期增長3倍；全新正向研發純電牽引車T9下線，實現在高端新能源商用車自主創新領域的突破性進展。

管理層討論與分析

三、董事會關於本公司報告期內經營情況的討論與分析

本報告期內，本集團匯總口徑共實現銷售收入約人民幣3,671.64億元，較上年同期下降約8.59%。

本報告期內，本集團的銷售收入約為人民幣965.42億元，較上年同期減少約10.43%。歸屬於母公司股東的淨虧損約為人民幣87.84億元，與2024年度同期相比，2025年度由盈轉虧。基本每股虧損約為人民幣0.85元，較上年同期基本每股收益人民幣0.08元減少約1,162.50%。

本報告期業績變動主要影響因素是：

- 1、 2025年，受汽車行業競爭激烈、產業生態快速重構等因素影響，公司自第二季度汽車銷量雖環比不斷提升，但全年汽車銷量未達預期，本集團全年實現汽車銷量172.15萬輛，較上年同期下降14.06%，其中本集團自主品牌全年實現汽車銷量60.92萬輛，較上年同期下降22.83%；同時為應對市場急劇變化，公司調整加大了銷售投入；
- 2、 2025年，受銷量以及自主品牌新能源產品結構調整等因素影響，公司對無形資產和存貨的資產減值計提較上年同期有所增加；同時廣汽本田加快推進新能源轉型，對產線調整優化計提減值以及對人員進行優化，導致公司投資收益進一步減少。

管理層討論與分析

(一) 主營業務分析

合併綜合收益表及現金流量表相關科目變動分析表

單位：億元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動比例(%)
銷售收入	965.42	1,077.84	-10.43
銷售成本	1,019.67	1,053.46	-3.21
銷售及分銷成本	58.91	54.17	8.75
管理費用	53.86	58.34	-7.68
財務費用	6.39	5.63	13.50
利息收入	4.11	5.84	-29.62
享有合營企業及聯營企業利潤的份額	24.85	29.98	-17.11
經營活動產生的現金流量淨額	-161.99	82.99	-295.19
投資活動產生的現金流量淨額	-25.22	-162.03	-84.43
籌資活動產生的現金流量淨額	60.51	48.18	25.59

管理層討論與分析

1. 銷售收入、成本分析

本報告期內，本集團的銷售收入約為人民幣965.42億元，較上年同期減少約10.43%，主要是受汽車行業競爭激烈、產業生態快速重構等因素影響，廣汽傳祺全年銷量31.92萬輛，較上年同期減少23.02%，廣汽埃安全年銷量29.01萬輛，較上年同期減少22.62%。

本報告期內，本集團銷售成本約為人民幣1,019.67億元，較上年同期減少約3.21%；毛損總額為人民幣54.25億元，較上年同期毛利總額人民幣24.38億元減少約322.52%，毛損率為5.62%，較上年同期毛利率2.26%減少7.88個百分點，主要是受汽車行業競爭激烈、產業生態快速重構等因素影響，自主品牌整車廠毛利減少等綜合所致。

主營業務分行業情況

單位：億元 幣種：人民幣

分行業	本年 銷售收入	本年 銷售成本	本年毛利／ (毛損)率 (%)	上年 銷售收入	上年 銷售成本	上年毛利／ (毛損)率 (%)
整車製造業	690.10	767.93	(11.28)	789.34	789.28	0.01
零部件製造業	38.01	34.95	8.05	39.32	36.24	7.83
商貿服務	186.70	177.40	4.98	197.59	182.79	7.49
金融及其他	50.61	39.39	22.17	51.59	45.15	12.48
合計	965.42	1,019.67	(5.62)	1,077.84	1,053.46	2.26

管理層討論與分析

主營業務分產品情況

單位：億元 幣種：人民幣

分行業	本年 銷售收入	本年 銷售成本	本年毛利／ (毛損)率 (%)	上年 銷售收入	上年 銷售成本	上年毛利／ (毛損)率 (%)
乘用車	676.22	753.40	(11.41)	789.34	789.28	0.01
汽車相關貿易	238.59	226.88	4.91	236.91	219.03	7.55
金融及其他	50.61	39.39	22.17	51.59	45.15	12.48
合計	965.42	1,019.67	(5.62)	1,077.84	1,053.46	2.26

主營業務分地區情況

單位：億元 幣種：人民幣

分行業	本年 銷售收入	本年 銷售成本	本年毛利／ (毛損)率 (%)	上年 銷售收入	上年 銷售成本	上年毛利／ (毛損)率 (%)
中國大陸	795.20	859.55	(8.09)	960.44	953.34	0.74
境外地區	170.22	160.12	5.93	117.40	100.12	14.72
合計	965.42	1,019.67	(5.62)	1,077.84	1,053.46	2.26

主營業務分銷售模式情況

單位：億元 幣種：人民幣

分行業	本年 銷售收入	本年 銷售成本	本年毛利／ (毛損)率 (%)	上年 銷售收入	上年 銷售成本	上年毛利／ (毛損)率 (%)
代理商銷售模式	690.10	767.93	(11.28)	789.34	789.28	0.01
其他	275.32	251.74	8.56	288.50	264.18	8.43
合計	965.42	1,019.67	(5.62)	1,077.84	1,053.46	2.26

管理層討論與分析

產銷量情況分析表

單位：輛

主要產品	生產量	銷售量	庫存量	生產量比 上年增減 (%)	銷售量比 上年增減 (%)	庫存量比 上年增減 (%)
乘用車	629,176	609,242	41,896	-17.46	-22.83	50.62

產銷量情況說明：主要為合併報告範圍內廣汽傳祺和廣汽埃安的產銷數據。

主要銷售客戶情況

單位：億元 幣種：人民幣

客戶名稱	銷售收入	佔銷售 收入的比例 (%)
前五名銷售客戶合計	41.23	4.31

管理層討論與分析

主要供應商情況

單位：億元 幣種：人民幣

供應商名稱	採購金額	佔採購 總額的比例 (%)
前五名供應商採購金額合計	164.65	16.99

本集團最大供應商支付的採購金額佔本集團本年度採購總額的7.09%。

於本年度，據董事所知，並無任何董事或其緊密聯繫人或持有本公司股份5%以上大股東在前五名供應商中持有任何權益。

2. 費用

- (1) 銷售及分銷成本較上年同期增加約人民幣4.74億元，主要是本報告期新車型上市及加大國際化投入，相關廣告宣傳費，物流倉儲費增加等綜合所致；
- (2) 管理費用較上年同期減少約人民幣4.48億元，主要是本報告期人員費用及費用化研發支出較上年同期減少等綜合所致；
- (3) 財務費用較上年同期增加約人民幣0.76億元，主要是本報告期利息支出較上年同期增加等綜合所致；
- (4) 利息收入較上年同期數減少約人民幣1.73億元，主要是本報告期非經營性利息收入較上年同期減少等綜合所致。

管理層討論與分析

3. 研發支出

(1) 研發支出情況表

單位：億元 幣種：人民幣

本期費用化研發支出	11.52
本期資本化研發支出	59.67
研發支出合計	71.19
研發支出總額佔銷售收入比例(%)	7.37
公司研發人員的數量	7,982
研發人員數量佔公司總人數的比例(%)	21.96
研發投入資本化的比重(%)	83.82

- (2) 本報告期內研發投入約人民幣71.19億元，較上年同期減少約人民幣0.35億元，主要是本報告期堅持自主研發和創新能力建設，完善質量體系，穩步推進新能源車型開發項目及核心部件等開發，研發投入基本持平。

4. 享有合營企業及聯營企業利潤的份額

報告期內，本集團享有合營企業及聯營企業利潤的份額約人民幣24.85億元，較上年同期減少約人民幣5.13億元，主要是本報告期合資企業銷量下降帶來收益減少以及廣汽本田加快推進新能源轉型，對產線調整優化計提減值以及對人員進行優化，導致公司享有的合營企業及聯營企業利潤的份額進一步減少等綜合所致。

管理層討論與分析

5. 現金流

- (1) 本報告期內經營活動產生的現金流量淨額為淨流出人民幣161.99億元，較上年同期的現金淨流入人民幣82.99億元減少淨流入人民幣244.98億元，主要是本報告期內銷量減少帶來的現金淨流入減少等綜合所致；
- (2) 本報告期內投資活動產生的現金流量淨額為淨流出人民幣25.22億元，較上年同期的現金淨流出人民幣162.03億元減少淨流出人民幣136.81億元，主要是本報告期內金融企業同業存單投資收回增加，以及收到合營企業分紅同比減少等綜合所致；
- (3) 本報告期內籌資活動產生的現金流量淨額為淨流入人民幣60.51億元，較上年同期的現金淨流入人民幣48.18億元增加淨流入約人民幣12.33億元，主要是本報告期內集團支付股利減少等綜合所致；
- (4) 2025年12月31日，本集團的現金和現金等價物約人民幣238.43億元，比較2024年12月31日的約人民幣364.82億元，減少約人民幣126.39億元。

6. 其他

所得稅貸項約人民幣5.78億元，較上年同期增加約人民幣3.45億元，主要是本報告期部分企業盈利變化及遞延所得稅影響等綜合所致。

綜上所述，本集團本報告期歸屬於母公司股東的淨虧損約為人民幣87.84億元，與2024年度同期相比，2025年度由盈轉虧。基本每股虧損約為人民幣0.85元，較上年同期基本每股收益人民幣0.08元減少約1,162.50%。

管理層討論與分析

(二) 資產、負債情況分析

1. 資產及負債狀況分析表

單位：億元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	本期期末數	上期期末數	上期期末數	變動比例
		佔總資產的 比例 (%)		佔總資產的 比例 (%)	
預付款項及其他長期應收款	65.39	3.04	150.03	6.45	-56.42
於合營企業及聯營企業的投資	355.56	16.54	301.22	12.96	18.04
存貨	164.46	7.65	156.88	6.75	4.83
借款－非流動	96.97	4.51	119.69	5.15	-18.98
借款－流動	280.83	13.06	233.22	10.03	20.41
應付賬款及其他應付款－流動	546.64	25.43	632.27	27.19	-13.54

管理層討論與分析

2. 變動情況說明

- (1) 預付款項及其他長期應收款較上期期末數減少56.42%，主要是本報告期廣汽匯理租賃由原子公司變為合營企業，相關長期應收款減少等綜合所致；
- (2) 於合營企業及聯營企業的投資較上期期末數增加18.04%，主要是本報告期內新增合營、聯營企業，對合營、聯營企業增資，確認對合營、聯營企業投資收益，合營、聯營企業利潤分配等綜合所致；
- (3) 存貨較上期期末數增加4.83%，主要是本報告期內整車廠廠內庫存商品增加，以及經銷商庫存減少等綜合所致；
- (4) 借款－非流動較上期期末數減少18.98%，主要是本報告期廣汽匯理租賃由原子公司變為合營企業，相關借款－非流動減少等綜合所致；
- (5) 借款－流動較上期期末數增加20.41%，主要是本報告期部分企業通過短期借款補充流動資金的需求增加等綜合所致；
- (6) 應付賬款及其他應付款－流動較上期期末數減少13.54%，主要是本報告期內支付供應商款項等綜合所致。

管理層討論與分析

(三) 財務狀況分析

1. 財務指標

於2025年12月31日，本集團的流動比率約為1.13倍，比2024年12月31日的約1.22倍有所下降；速動比率約為0.94倍，比2024年12月31日的約1.05倍有所下降，均處於合理範圍。

2. 財政資源及資本架構

於2025年12月31日，本集團的流動資產約人民幣980.31億元，流動負債約人民幣871.02億元，流動比率約為1.13倍。

於2025年12月31日的總借款約人民幣377.8億元，主要為期末餘額約人民幣349.34億元的銀行及金融機構借款等，上述借款將於到期時償還。本集團一般以自有經營性現金流量應付其業務運作所需資金。

於2025年12月31日，本集團的資產負債比率約為25.61%（資產負債比率計算方法：（非流動負債中的借款+流動負債中的借款）/（總權益+非流動負債中的借款+流動負債中的借款））。

3. 外匯風險

本集團的業務主要在中國境內展開，國內銷售及採購均以人民幣結算。本報告期內，外匯的變動對本集團的經營成果和現金流量並無重大影響。

4. 或有負債

截至2025年12月31日，本公司提供的對集團控股及全資子公司的財務擔保金額為人民幣0元（2024年12月31日：人民幣0元）。

截至2025年12月31日，本公司提供的對獨立第三方的財務擔保金額為人民幣0元（2024年12月31日：人民幣0元）。

截至2025年12月31日，本集團提供的對合併範圍外關聯方的財務擔保金額為人民幣0元（2024年12月31日：人民幣0元）。

管理層討論與分析

(四) 汽車製造行業經營性信息分析

1. 產能狀況

主要工廠名稱	現有產能		
	設計產能 (萬輛)	報告期內 產能 (萬輛)	產能利用率 (%)
廣汽本田	60	35.45	59
廣汽豐田	100	75.63	76
廣汽傳祺	72	32.87	46
廣汽埃安	56	30.05	54
廣汽領程	1	0.45	45

- 註：
- 1. 設計產能指實際有效產能，產能單位為萬輛。
 - 2. 報告期內產能指報告期內產量。

產能計算標準：以標準產能按兩班制進行計算。

管理層討論與分析

2. 整車產銷量

按車型類別						
車型類別	銷量(輛)			產量(輛)		
	本年累計	去年累計	累計較上年同期增減(%)	本年累計	去年累計	累計較上年同期增減(%)
乘用車	1,717,168	2,002,035	-14.23	1,739,935	1,915,602	-9.17
轎車	526,118	672,112	-21.72	520,195	644,440	-19.28
SUV	955,614	1,014,317	-5.79	979,387	962,522	1.75
MPV	235,436	315,606	-25.40	240,353	308,640	-22.13
商用車	4,321	1,023	322.38	4,494	1,013	343.63
合計	1,721,489	2,003,058	-14.06	1,744,429	1,916,615	-8.98

按地區						
車型類別	境內銷量(輛)			境外銷量(輛)		
	本年累計	去年累計	累計較上年同期增減(%)	本年累計	去年累計	累計較上年同期增減(%)
乘用車	1,593,020	1,874,972	-15.03	124,148	127,063	-2.29
轎車	510,512	657,982	-22.41	15,606	14,130	10.44
SUV	858,963	921,832	-6.82	96,651	92,485	4.50
MPV	223,545	295,158	-24.26	11,891	20,448	-41.84
商用車	4,321	1,023	322.38	—	—	—
合計	1,597,341	1,875,995	-14.85	124,148	127,063	-2.29

註： 以上產銷數據含合營企業數據。

管理層討論與分析

3. 新能源汽車業務

新能源汽車產能狀況

廣汽埃安新能源汽車有效產能為56萬輛／年。廣汽傳祺、廣汽領程部分新能源汽車與傳統汽車共線生產，共享產能，公司可結合市場情況對產品進行調配，實行柔性化生產。廣汽本田、廣汽豐田有部分新能源汽車生產線。

新能源汽車產銷量

車型類別	銷量(輛)			產量(輛)		
	本年累計	去年累計	累計較上年同期增減(%)	本年累計	去年累計	累計較上年同期增減(%)
乘用車	433,634	454,725	-4.64	448,792	436,229	2.88
轎車	97,550	173,065	-43.63	93,912	165,092	-43.12
SUV	313,699	232,680	34.82	331,138	222,615	48.75
MPV	22,385	48,980	-54.30	23,742	48,522	-51.07
商用車	3,839	335	1,045.97	4,000	507	688.95

新能源汽車收入及補貼

單位：億元 幣種：人民幣

車型類別	收入	新能源汽車補貼金額	補貼佔比(%)
乘用車	313.02	0.02	0.01
商用車	12.71	0.1	0.79

新能源汽車收入及補貼說明：主要為合併報告範圍內廣汽傳祺、廣汽埃安、廣汽領程的新能源汽車收入及補貼數據。

管理層討論與分析

4. 汽車金融業務

汽車金融業務情況

單位：萬元 幣種：人民幣

子公司名稱 廣汽財務公司

基本情況					
註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
209,000	5,278,115	320,464	110,538	20,143	15,119

主要經營指標

發放貸款金額	發放貸款筆數	貸款餘額	信用減值損失金額
5,634,286	46.83萬筆	1,950,533	5,938

主要監管指標

核心一級 資本 充足率	一級資本 充足率	資本 充足率	不良 貸款率	撥備 覆蓋率	貸款 撥備率	流動性 比例
11.20%	11.20%	12.39%	0.0318%	不適用	2.75%	56.58%

貸款五級分類分佈情況

單位：萬元 幣種：人民幣

項目	金額	佔比(%)
正常	1,998,753	99.95
關注	344	0.02
次級	0	0.00
可疑	93	0.00
損失	543	0.03
合計	1,999,733	100.00

管理層討論與分析

四、重大投資

本集團於本報告期內並無持有重大投資。

五、重大收購及出售附屬公司、聯營企業及合營企業

於本報告期內，除下文「重大資產和股權出售」一節中所披露的項目以外，本集團概無重大收購或出售附屬公司、聯營企業及合營企業。

六、重大資產和股權出售

東風本田發動機之股權轉讓及廣汽本田之增資

股權轉讓事項

於2025年10月30日，本公司重大共同控制實體廣汽本田與東風汽車集團股份有限公司（「東風汽車集團」）訂立產權交易合同，據此，東風汽車集團（作為賣方）同意出售而廣汽本田（作為買方）同意收購東風本田發動機有限公司（「東風本田發動機」）50%的股權，代價為人民幣1,172,485,400元（折合約1,286,847,541港元），該交易通過廣東聯合產權交易中心公開掛牌轉讓進行（「股權轉讓事項」）。

股權轉讓事項完成後，廣汽本田持有東風本田發動機50%的股權，而本公司於東風本田發動機之應佔權益變更為25%。由於股權轉讓事項之最高適用百分比率（根據上市規則第14.07條計算）不超過5%，股權轉讓事項並不構成上市規則第14章項下本公司一項須予披露交易。東風汽車集團屬獨立第三方，股權轉讓事項亦不構成上市規則第14A章項下本公司一項關連交易。

增資事項

於2025年11月10日，本公司與本田技研工業株式會社（「本田」）、本田技研工業（中國）投資有限公司（「本田中國」）及廣汽本田訂立增資協議，據此，廣汽本田的註冊資本將由541,000,000美元擴大至867,215,960美元。本公司、本田及本田中國按彼等各自於廣汽本田之出資比例，為增資事項合計認繳326,215,960美元（折合約2,544,484,488港元）（「增資事項」）。

管理層討論與分析

本田及本田中國為本公司重大共同控制實體廣汽本田的主要股東，為本公司根據上市規則第14A章在附屬公司層面的關連人士。故此，增資事項及其項下擬進行之交易構成上市規則第14A章項下本公司一項關連交易。由於增資事項之最高適用百分比率（根據上市規則第14.07條計算）超過0.1%但低於5%，故增資事項需遵守上市規則第14A章有關申報及公告的規定，但豁免遵守通函（包括獨立財務意見）及獨立股東批准的規定。

增資事項完成後，本公司、本田及本田中國將維持各自持有廣汽本田的股權比例，並繼續分別持有廣汽本田50%、40%及10%的股權，而本田及本田中國不再持有東風本田發動機的任何股權。廣汽本田於東風本田發動機之股權將由50%增至100%，而本公司於東風本田發動機之應佔權益將變更為50%。由於增資事項之最高適用百分比率（根據上市規則第14.07條計算）低於5%，增資事項並不構成上市規則第14章項下本公司一項須予披露交易，故增資事項毋須遵守該章有關公告及股東批准的規定。

詳情請參閱本公司日期為2025年11月10日之公告。

按股比為參股公司合創汽車提供借款

於2025年1月27日，本公司舉行的2025年度第一次臨時股東大會以普通決議案通過按股比為參股公司合創汽車科技有限公司（「合創汽車」）提供借款的議案。本公司經合創汽車股東協商一致，同意按股比提供專項用於支付合創汽車員工工資及經濟補償金的股東借款，其中本公司及廣汽埃安按股比（合計持有其25%股權）提供合共約人民幣2,380萬元借款，且同意委託廣汽埃安承接合創汽車產品售後服務業務，並根據十年售後服務期限測算由合創汽車股東各方按股比提供不超過人民幣1.74億元借款，專項用於合創汽車產品售後服務。

管理層討論與分析

由於本集團向合創汽車提供借款之交易之所有適用百分比率(根據上市規則第14.07條計算)均少於5%，本集團向合創汽車提供借款之事項獲完全豁免遵守上市規則第14章的所有披露規定。

七、計提資產減值準備

本公司於2026年3月27日召開第七屆董事會第21次會議，審議通過了《關於計提資產減值準備的議案》。為客觀、公允、準確地反映本公司2025年度財務狀況和各項資產的價值，根據中國《企業會計準則》及本公司會計政策的相關規定，本著謹慎性的原則，本公司對截至2025年12月31日的相關資產進行了減值測試，對其中存在減值跡象的資產相應提取減值準備人民幣27.47億元(在《香港財務報告準則》下公司資產減值金額與中國《企業會計準則》下的資產減值金額一致)。

計提減值準備的方法、依據和標準

根據中國《企業會計準則第1號—存貨》：於資產負債表日，存貨應當按照成本與可變現淨值孰低計量。存貨成本高於其可變現淨值的，應當計提存貨跌價準備，計入當期損益。對於已售存貨，應當將其成本結轉為當期損益，相應的存貨跌價準備也應當予以結轉。

根據中國《企業會計準則第8號—資產減值》：資產存在減值跡象的，應當估計其可收回金額。可收回金額應當根據資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間較高者確定。可收回金額的計量結果表明，資產的可收回金額低於其賬面價值的，應當將資產的賬面價值減記至可收回金額，減記的金額確認為資產減值損失，計入當期損益，同時計提相應的資產減值準備。

管理層討論與分析

計提減值準備具體情況

2025年因部分產品市場價格波動等原因，本公司根據中國《企業會計準則》和本公司相關會計政策，擬計提減值準備人民幣27.47億元，主要為存貨跌價準備和無形資產減值，分別為人民幣12.23億元和人民幣12.46億元（《香港財務報告準則》下無形資產減值為人民幣12.85億元，包含中國《企業會計準則》下的無形資產及開發支出減值損失）。

計提資產減值準備對本公司的影響

本公司2025年度計提資產減值準備人民幣27.47億元，本報告期內利潤總額減少人民幣27.47億元。本公司本次計提資產減值準備符合《企業會計準則》和本公司會計政策的相關規定，依據充分、程序合法，本次計提資產減值準備後，能更加公允地反映本公司資產狀況和經營成果，不存在損害本公司及全體股東利益的情況。

有關本公司計提資產減值準備的詳情請見本公司於2026年3月27日和2026年3月29日分別在上交所及聯交所網站披露的《關於計提資產減值準備的公告》（公告編號：臨2026-020）。

八、主要控股／合營公司分析

企業名稱	報告期 產量(輛)	較上年 同期增減	報告期 銷量(輛)	較上年 同期增減	銷售收入 (人民幣億元)	較上年 同期增減
廣汽本田	354,460	-14.82%	351,926	-25.22%	511.42	-25.07%
廣汽豐田	756,299	2.76%	756,000	2.44%	1,106.86	1.04%
廣汽傳祺	328,656	-18.96%	319,161	-23.02%	404.41	-25.12%
廣汽埃安	300,520	-15.76%	290,081	-22.62%	283.84	-24.15%

九、公司控制的結構化主體情況

不適用。

管理層討論與分析

十、關於公司未來發展的討論與分析

1. 行業格局和趨勢

我國汽車市場已進入存量博弈為主的微增長階段，產業競爭重點由單一產品競爭轉向生態體系競爭，汽車行業深度轉型、技術快速迭代、競爭格局調整、管理流程重構「四期疊加」的產業變局愈發清晰：一是行業深度轉型期。電動化智能化轉型進入深水區，其速度和力度遠超預期，2025年國內新能源汽車市場佔比已突破50%；用戶個性化需求提升，隨著大齡化、小家庭化、中產化、女性化等趨勢的呈現，10萬至20萬主流市場、低線市場、銀髮經濟和她經濟等細分市場存在結構性增量機會；傳統燃油車顯示出結構性回暖潛力，在全球範圍仍佔據市場主體。二是技術快速迭代期。汽車行業技術創新層出不窮、迭代速度遠超預期，預計「十五五」時期將迎來L3級自動駕駛滲透率快速提升的關鍵拐點，新能源核心技術的競爭也將集中到固態電池、高效電驅等核心領域。三是競爭格局調整期。在國內市場，自主品牌強勢崛起成為主導，2025年中國品牌乘用車銷量佔乘用車銷售總量的比例已接近70%，合資品牌的份額進一步下滑，品牌競爭進入淘汰賽階段。四是管理流程重構期。傳統直線職能制組織形式已難以適配行業發展節奏，需打通「用戶需求—產品研發—市場成功」的全鏈條，實現組織能力與市場需求的高度匹配。

根據中國汽車工業協會預測，2026年我國汽車總銷量為3,475萬輛，較上年同期增長1%。其中，乘用車銷量為3,025萬輛，較上年同期增長0.5%；新能源汽車銷量為1,900萬輛，較上年同期增長15.2%；出口為740萬輛，較上年同期增長4.3%。

管理層討論與分析

2. 公司發展戰略

「十五五」時期，本集團將全面實施「1733」戰略，夯實研發、整車、零部件、商貿與出行、能源生態、國際化、投資與金融七大板塊，突出「穩合資、強自主、拓生態」三個重點，打贏「用戶需求、產品價值、服務體驗」三大戰役，堅定實現再造「新廣汽」核心目標。

3. 經營計劃

1. 改革攻堅，加快舉措落地見效。深化IPD二期變革，進一步實施自主品牌BU改革；深化DSTE流程管理，實現戰略—經營—執行與監控的閉環管理；強化項目制管理，健全項目全週期管理體系，完善考核激勵機制。
2. 產品突圍，聚焦打造主幹車型。強化用戶洞察能力，精準洞察用戶需求，優化產品規劃策略；落實差異化新車策略，加快啟境系列、昊鉑A800、埃安N60、鉑智7等新產品上市，提升成功率；強化產品全生命週期管理能力，持續提升產品體驗和品質。
3. 品牌引領，加速營銷體系變革。明晰品牌定位，銳化品牌標籤，聚焦資源打造產品組合矩陣；深化IPMS改革，系統強化營銷能力，補強新媒體營銷短板，推動各品牌NPS提升；加快低線市場拓展，快速佈局潛力市場、填補空白區域，提升渠道能力。

管理層討論與分析

4. 技術創新，鍛造長板彎道超車。持續鞏固電動化低碳化技術優勢，推進彈匣電池3.0、夸克電驅3.0、極致節能技術2.0等技術開發；合作+自研雙軌並進提升智聯化，完成面向座艙的端雲一體大模型2.0、EEA4.0等自研技術開發，加快量產搭載；加強前沿技術佈局和攻關，搶佔未來發展制高點。
5. 深耕海外，打造第二增長曲線。聚焦AO、A級主流市場，因地制宜打造區域爆款。創新銷服及本地化運營，制定「一國一策」的差異化方案，打造To B智慧出行解決方案，快速突破To B市場，開拓國際化第二增長曲線；實施「千網計劃」，拓展網絡規模；強化產品、銷服、品牌、本地化生產、生態、人才、合規等全方位體系支撐，夯實出海體系能力。
6. 生態賦能，深化板塊協同發展。深化對外合作，整合優勢資源，持續擴大「生態朋友圈」；補鏈強鏈延鏈，強化自主掌控，持續推進芯片國產化重大項目攻關，推動零部件板塊專業化和中性化發展；發揮金融板塊在庫存融資、零售貸款、零售融資租賃、汽車保險等方面的聚合優勢，深化產融協同，賦能整車主業。
7. 精益管理，合力改善經營質效。優化財務管理模式，加強全面預算閉環管理，強化車型全生命週期管理，促進收益目標達成；持續落實成本攻堅，加強技術降本體系建設，構築極致成本的供應鏈體系；強化製造降本，嚴控內作費用，實現單台內作成本精益化管控。

管理層討論與分析

8. AI驅動，系統建設數智廣汽。通過AI能力建設，加速流程型組織轉型，通過全方位、深層次AI融合，重塑產品與運營競爭力；強化數據管理機制，實現數據驅動決策；打造業務一體化數字平台，落實長效提質降本。
9. 人才為本，激發活力提升效能。強化人才隊伍建設，針對營銷、AI、軟件、國際化等重點領域，進一步加大專業人才、領軍人才引進力度；精耕人力效能提升，弘揚奮鬥者文化，激發隊伍活力。

4. 可能面對的風險

(1) 市場競爭加劇

汽車市場競爭格局加速重構，汽車企業生存壓力加劇，進入優勝劣汰的高速洗牌期，品牌定位模糊、缺乏產品競爭力、市場需求響應遲緩的企業將在競爭中處於下風。市場競爭白熱化直接擠壓了汽車企業的利潤空間，根據國家統計局數據，2025年我國汽車製造業出廠價格較上年下降2.8%。汽車製造業利潤率低於下游工業企業平均水平。市場格局持續分化，國內新能源滲透率突破50%，燃油車市場份額進一步萎縮；中國品牌乘用車銷量佔比已逼近70%，合資品牌市場空間被進一步壓縮。部分燃油車比例較高且智能化水平較低的合資品牌將面臨更大的競爭壓力。

(2) 原材料及關鍵部件價格波動

2025年開始上游原材料及關鍵部件價格持續高位上行，其中碳酸鋰、銅、鋁、銻等關鍵品類價格波動尤為顯著，存儲芯片等關鍵部件的價格大幅增長，汽車行業面臨的成本壓力持續上升。面對原材料及關鍵部件價格的持續上漲，公司已通過整合自主品牌採購體系、優化供應商結構、擴大集中採購規模等方式，努力降低採購成本，但仍難以完全覆蓋成本壓力。

管理層討論與分析

(3) 行業政策調整

2026年1月開始，我國實施新能源汽車車輛購置稅新政策，新能源汽車將減半徵收車輛購置稅，並提高了享受減免、優惠車型應符合的技術條件，插電式混合動力(含增程式)乘用車的純電續航里程及能耗標準進一步加嚴，持續促進企業由政策補貼驅動轉為政策驅動。如果企業研發滯後或供應鏈不達標，可能導致主力車型無法滿足新規，進而喪失補貼資格或市場准入，面臨巨大的產品切換與庫存壓力。為滿足更高的安全、續航及環保標準，企業在電池材料、熱管理系統、低碳工藝等方面的剛性投入將持續增加；同時，購置稅補貼退坡直接削減了單車利潤空間，行業整體盈利能力將面臨嚴峻考驗。

(4) 外部環境不確定性提升

國際地緣政治風險較高，貿易保護主義抬頭，部分區域可能因地緣衝突、政策突變或國際制裁導致貿易受阻甚至運營中斷，部分國家產業回流政策對全球汽車供應鏈佈局帶來長期影響。全球經濟放緩與大國博弈帶來的原材料價格波動、關稅成本上升，持續擠壓利潤空間。

(5) 公司經營承壓

公司經營業績連續兩年出現下滑，並首次出現虧損。雖然已通過推進三年「番禺行動」，加快推進管理變革與流程變革，全力打響「用戶需求、產品價值、服務體驗」三大戰役，力爭實現經營回升，但在產品競爭力、營銷改革轉型、成本控制、國際化拓展等方面仍有進一步提升與改善的空間。

第四節

公司治理

一、公司治理相關情況說明

本集團嚴格遵照《公司法》、《證券法》、《上市公司治理準則》、《上交所上市規則》、《上市規則》及其附錄C1《企業管治守則》等相關公司治理的要求，不斷完善公司治理結構，有序規範股東會、董事會運作，依法合規進行信息披露，建立健全科學規範、有效制衡、運作高效的現代公司治理體系。全年累計召開24次董事會和15次董事會專門委員會；此外，為持續改善治理水平，本公司不時檢討及修訂內部管理制度，本報告期內根據監管規則要求和公司發展規劃，修訂了《公司章程》、《股東會議事規則》、《董事會議事規則》、《信息披露管理制度》、《獨立董事制度》及《關聯交易決策管理制度》等多項重要管理制度，進一步完善了治理結構，提升了治理水平。

本年內公司治理情況與現行法律、法規和兩地監管規則的要求不存在差異，本公司一直致力於公司治理的持續改善，堅信良好的治理是本公司長久穩健及可持續發展的關鍵。

本公司的治理是以股東會、董事會及董事會專門委員會、經理層及員工組成，各自在公司治理結構中發揮作用，具體如下：

（一）股東會

股東會是公司的權力機構，依法行使職權，決定公司重大事項。本公司奉行坦誠溝通和公平披露信息的政策，公司能夠確保所有股東，特別是中小股東享有平等地位和權利。根據《公司章程》第71條，單獨或者合計持有公司發行在外的有表決權的股份10%以上的股東以書面形式要求召開臨時股東會時，應當在該書面要求日期起2個月內召開臨時股東會。

公司治理

根據《公司章程》第73條，單獨或者合計持有公司1%以上股份的股東，可以在股東會召開10日前提出臨時提案並書面提交召集人。股東會召集人應當在收到提案後2日內發出股東會補充通知，公告臨時提案的內容。建立了與股東溝通的有效渠道，全體股東對公司重大事項享有知情權和參與權；股東可於任何時間以書面方式向董事會提出查詢及表達意見（聯繫地址：廣州市番禺區金山大道東668號（郵編：511434）廣汽集團董事會辦公室，聯繫電話：020-83151139，電郵：ir@gac.com.cn）。

本公司制訂了《股東會議事規則》，嚴格按照相關監管要求召集、召開股東會，使股東能夠充分行使自己的權力；本公司召開年度股東會，應當於會議召開21日前以書面方式通知各股東；召開臨時股東會，應當於會議召開15日前以書面方式通知各股東；股東會會議議程、議案及投票表格均按規定要求及時公告。本公司鼓勵所有在冊股東出席股東會，所有股權登記日的股東均有權出席股東會，未能出席股東會的股東也可通過委任其代表或會議主席代表該股東出席股東會（H股股東需將委任表格簽署後交回本公司或本公司H股股份過戶處）；本公司要求董事、管理層儘量參加會議；股東會決議（或投票結果）也按上市規則的要求及時公告；每次股東會均有律師見證並出具法律意見書。

本公司控股股東、實際控制人認真履行誠信義務，未出現超越股東會直接或間接干預公司決策和經營的行為，也無損害公司及其他股東權益的情形。本公司發生的關聯交易公平合理，沒有損害本公司利益的行為，對關聯交易定價已予以充分披露。

報告期內，本公司共召開了1次年度股東大會及3次臨時股東大會會議，會議的各項程序均符合《公司法》以及《公司章程》的規定。

公司治理

(二) 董事與董事會

1. 董事及董事會構成

本公司董事由股東會選舉或更換，第六屆董事會由11名董事組成，其中執行董事2名，分別為曾慶洪(前董事長)¹、馮興亞(董事長、總經理)¹；非執行董事5名，分別為陳小沐、丁宏祥、管大源、鄧蕾、王亦偉；及獨立董事4名，分別為趙福全、肖勝方、王克勤、宋鐵波，佔董事會總人數的三分之一以上。報告期內，於2025年3月28日，本公司完成第六屆董事會的換屆選舉，產生第七屆董事會成員，於本報告日期，本屆董事會由11名董事組成，其中執行董事2名，為馮興亞(董事長)及閻先慶(總經理)²；非執行董事5名，分別為陳小沐、鄧蕾、周開荃、王亦偉、洪素麗；獨立董事4名，分別為趙福全、肖勝方、王克勤、宋鐵波，佔董事會總人數的三分之一以上。除閻先慶、周開荃及洪素麗外，其他第七屆董事會董事均為第六屆董事會成員，而丁宏祥及管大源因工作原因未有膺選連任至第七屆董事會，故彼等自2025年3月28日的本公司2025年第二次臨時股東大會結束後不再擔任非執行董事。

獨立董事分別具備汽車行業、法律合規、審計財務、戰略管理等不同專業背景，來自不同地區，部分獨立董事還具有在不同國家、地區知名企業任高級管理人員職務的工作經歷；本報告期內，本公司第七屆董事會有兩名女性董事，比例較往年有進一步提升，實現了公司董事會在年齡、專業知識、工作經歷、地域、性別等多維度的多元化。未來，公司將結合公司發展的需要推進董事會在更多層面的多元化建設。

1 曾慶洪於2025年2月3日辭任執行董事及董事長職務，執行董事馮興亞於2025年2月3日獲委任為董事會新任董事長。

2 閻先慶於2025年11月16日獲委任本公司總經理，此前由馮興亞兼任總經理職務。閻先慶於2026年1月23日獲委任為第七屆董事會執行董事。

公司治理

全體董事始終以認真負責的態度出席會議，熟悉有關法律、法規，了解作為董事的權利、責任與義務；董事認為本公司在可預期之將來有足夠資源以繼續業務，未發現有重大不明朗事件可能會嚴重影響本公司持續經營之能力。

本報告期內，本公司共召開了24次董事會會議，會議的召集、召開和議事程序符合《公司法》、《公司章程》及《董事會議事規則》的規定。

2. 董事會職權

董事會對股東會負責，行使下列職權：

- (1) 召集股東會，並向股東會報告工作；
- (2) 執行股東會的決議；
- (3) 決定公司的經營計劃和投資方案；
- (4) 決定公司中、長期發展規劃；
- (5) 制訂公司的利潤分配方案和彌補虧損方案；
- (6) 制訂公司增加或者減少註冊資本、發行債券或其他證券及上市方案；
- (7) 制訂公司重大收購、收購本公司股票或者合併、分立、解散及變更公司形式的方案；
- (8) 決定公司重大對外投資、購買出售資產、資產抵押、對外擔保、借貸、委託理財、資產處置、關連交易、對外捐贈等事項，但根據法律、法規和《公司章程》以及其他規範性文件規定的，應由股東會審議決定的事項除外；

公司治理

- (9) 決定公司內部管理機構的設置；
- (10) 根據董事長的提名，聘任或者解聘公司總經理、董事會秘書；根據總經理的提名，聘任或者解聘公司副經理、財務負責人等高級管理人員，並決定其報酬事項和獎懲事項；
- (11) 制訂公司的基本管理制度；
- (12) 制訂《公司章程》的修改方案；
- (13) 制定公司信息披露制度，管理公司信息披露事項；
- (14) 向股東會提請聘請或更換為公司審計的會計師事務所；
- (15) 聽取公司總經理的工作匯報並檢查總經理的工作；
- (16) 制定股權激勵計劃；
- (17) 負責風險管理、合規管理、內部控制等體系的建立健全和有效實施，決定風險管理、合規管理和內部控制相關的重大事項；及
- (18) 法律、行政法規、部門規章、公司股票上市地證券監管規則及《公司章程》或者股東會授予的其他職權。

上述董事會行使的職權事項，或公司發生的任何交易或安排，如根據公司股票上市地上市規則規定須經股東會審議的，則應提交股東會審議。

公司治理

3. 董事責任

董事明白具有責任就每個財政年度編製財務報表，以真實而公平地反映本公司業績及財務狀況。董事會有責任監督年度財務報表的編製，而董事會會收取公司每月的經營情況的管理賬目及有關集團表現、財務狀況及前景的最新資料。在編製截至2025年12月31日止年度的財務報表時，董事會貫徹採用合適的會計政策、作出審慎合理的判斷及估計，以及確保財務報表乃按持續經營基準而編製，並真實兼中肯地反映本公司及本集團於2025年12月31日的財務狀況及於該年度的財務表現及現金流量。

4. 企業管治職能

本公司董事會採納履行企業管治職責的董事職權範圍，該職權範圍包括制定及檢討本公司的企業管治政策及常規；檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則及合規手冊；及檢討本公司遵守《企業管治守則》的情況及在本報告第四節「公司治理」內的披露。

於二零二五年度，董事會已履行上述企業管治職能。除下述情況外，本公司於本年度內已遵守上市規則附錄C1第二部分所載《企業管治守則》（截至2025年6月30日版本）的守則條文。2025年7月1日生效的《企業管治守則》修訂將適用於本公司2025年7月1日或之後開始的財政年度的公司企業管治報告和年度報告。

公司治理

2025年2月3日，曾慶洪先生因已屆退休年齡，辭任本公司董事長職務。同日，馮興亞先生獲選舉為董事會新任董事長，並繼續兼任本公司總經理。於2025年11月16日，馮興亞先生因工作分工不再兼任本公司總經理職務，閻先慶先生獲委任為新任總經理。據此，本公司主席及行政總裁之角色有所區分，並不再由一人同時兼任，本公司於本報告日期已符合上市規則附錄C1《企業管治守則》（截至2025年6月30日版本）的守則條文第C.2.1條。

上市規則附錄C1《企業管治守則》（截至2025年6月30日版本）的守則條文C.1.6條規定，獨立非執行董事及其他非執行董事應出席股東大會，對公司股東的意見有全面、公正的瞭解。部分非執行董事及獨立非執行董事分別因其他公務安排而未有出席本公司於2025年度舉行的所有股東會（詳見本節「四、董事履行職責情況」之披露）。然而，股東會上有足夠的董事（包括執行董事、獨立非執行董事及非執行董事）出席，使董事會能夠全面了解股東的意見。

根據上市規則附錄C1《企業管治守則》的守則條文B.3.5條規定（於2025年7月1日生效），發行人應為提名委員會委任至少一名不同性別的董事。本公司於2025年3月28日舉行之2025年度第二次臨時股東大會通過了董事會換屆選舉及相關董事變更，惟本公司於董事會換屆前後至本報告日期為止，董事會的提名委員會由單一性別的董事組成。根據中國證監會《獨立董事管理辦法》及上交所上市規則相關規定，本公司獨立非執行董事任期將於2026年5月末屆滿，本公司預計將結合屆時開展的獨立非執行董事換屆工作並進行適當安排，以滿足有關提名委員會應有不同性別董事的《企業管治守則》相關規定。

公司治理

5. 董事培訓

本報告期，本公司董事積極參加公司治理、董事責任及經營管理等方面的相關持續專業發展培訓，本公司董事會秘書、公司秘書劉祥能及公司聯席秘書梁創順於本年度已符合上市規則第3.29條有關專業培訓的要求；全體董事也已提供了本報告期內的相關培訓記錄，現任董事培訓具體情況如下：

董事	馮興亞	閻先慶	趙福全	肖勝方	王克勤	宋鐵波	陳小沐	鄧蕾	周開荃	王亦偉	洪素麗
參加培訓情況	BC	BC	BC	ABC	ABC	ABC	BC	BC	BC	BC	BC

註：

- A：交易所或證券監管部門等組織的上市公司治理、董事職責及相關培訓；
- B：經濟、財務、經營管理等方面的專題培訓、講座、會議；及
- C：閱讀有關公司治理、董事責任、內控風險管理等規定及參加講座、論壇、會議等。

本公司全體董事能通過董事會秘書與董事會辦公室及時獲得董事必須遵守的相關法律、法規及其他持續責任的相關資料，公司通過材料提供、會議、專題報告會等形式，使所有董事能夠及時了解公司的業務發展、競爭和監管環境以及行業發展趨勢，有利於董事了解其應盡的責任，作出正確的決策和有效的監督。本公司已採納《標準守則》作為董事進行證券交易的行為準則。本公司董事間並無任何財務、業務、家屬或任何其他重大或相關關係。

經本公司作出特定查詢後，全體董事已確認，於2025年度內已遵守該《標準守則》所規定之準則。

6. 董事的獨立性

本公司獨立董事知悉上市公司董事、獨立董事的權利與義務。根據《上市公司獨立董事管理辦法》及上市規則第3.13條相關規定，全部獨立董事已就其獨立性出具年度確認函，全體獨立董事仍具有獨立性。

本報告期，獨立董事均能按照相關法律、法規的要求，忠實履行誠信與勤勉義務。獨立董事參與公司董事會、董事會各專門委員會討論決策有關重大事項，以其專業知識和經驗，對本公司的規範運作提出意見，對關聯交易的公平、公正性情況進行認真審核，獨立發表意見，履行獨立職責，其行為不受本公司控股股東或者其他與公司存在利害關係的單位和個人的影響。本報告期內，董事會已檢討有關獨立董事的制度的實施及有效性，並確認相關制度為行之有效。

本公司已遵照中國證監會及上交所有關年度報告工作的相關規定，向獨立董事匯報了公司生產經營情況及重大事項的進展情況，提交了年度報告與審計工作安排等，獨立董事也與公司審計師就審計過程中的相關問題進行了溝通。

報告期內，本公司獨立董事未對董事會議案及其他非董事會審議事項提出異議。

除董事會定期會議外，董事長於截至2025年12月31日止年度內，已在沒有其他董事出席下與獨立董事會面。

公司治理

7. 董事會各專門委員會

本公司已設立董事會戰略委員會、審計委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會等董事會專門委員會，董事會各委員會構成情況如下：

- (1) 第六屆董事會戰略委員會由6名董事(曾慶洪、馮興亞、趙福全、宋鐵波、管大源、丁宏祥)組成，而第七屆董事會戰略委員會由6名董事(馮興亞、趙福全、宋鐵波、周開荃、洪素麗，暫空缺1人)組成，其中趙福全、宋鐵波二人為獨立董事，曾慶洪為主任委員，其後由馮興亞接任³。其主要職責是對公司長期發展戰略和重大投資決策進行研究並提出建議。本報告期共召開2次會議，各委員均出席會議，分別對ESG報告及「十五五」發展規劃等進行了審議，並於2025年12月31日對《戰略委員會實施細則》進行了修訂。
- (2) 第六屆及第七屆董事會審計委員會由三名獨立董事(王克勤、肖勝方、宋鐵波)組成，其中王克勤為主任委員。其主要職責為監督檢查公司年度審計工作及內部審計制度、公司財務信息及披露、合規監督等。本報告期共召開6次審計委員會會議，各委員均出席會議；會議主要審議了定期報告及業績、利潤分配、審計機構聘請及財務負責人選聘等事項，並及時檢討內部監控系統等；且於2025年12月31日對《審計委員會實施細則》進行了修訂。

3 曾慶洪先生於2025年2月3日起不再擔任董事會戰略委員會主任委員一職，馮興亞先生於2025年2月3日獲委任為新任戰略委員會主任委員。

公司治理

- (3) 第六屆董事會薪酬與考核委員會由三名董事(肖勝方、宋鐵波、丁宏祥)組成，而第七屆董事會薪酬與考核委員會由三名董事(肖勝方、宋鐵波、周開荃)組成，其中肖勝方、宋鐵波為獨立董事，肖勝方為主任委員。其主要職責為制定公司董事及高級管理人員的考核標準並進行考核，制定、審查公司董事及高級管理人員的薪酬政策與方案。本報告期共召開3次會議，各委員均出席會議，分別對高級管理人員2024年度薪酬與考核方案、公司股票期權激勵計劃相關考核方案等進行了審議，並向董事會提出建議，且於2025年12月31日對《薪酬與考核委員會實施細則》進行了修訂。
- (4) 第六屆董事會提名委員會由三名董事(肖勝方、宋鐵波、丁宏祥)組成，而第七屆董事會提名委員會由三名董事(肖勝方、宋鐵波、周開荃)組成，其中肖勝方、宋鐵波為獨立董事，肖勝方為主任委員。其職責包括是對公司董事、高級管理人員的人選、選擇標準及程序提供建議和審核，對董事會構成及表現進行評核，肩負檢討在董事提名方面應用多元化甄選原則之責任，協助並維持董事具備多元化視野及不同教育背景及專業知識。本年度召開4次提名委員會，各委員均有出席會議，對董事候選人、高級管理人員的遴選程序、任職資格進行審核並發表意見，同時結合上市監管規則和公司實際情況，於2025年12月31日對《提名委員會實施細則》進行修訂，明確了提名委員會對董事的評核等職責。

公司治理

8. 董事會多元化政策

根據公司的董事會多元化政策(「多元化政策」)，本公司在設定董事會成員組合時會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括(但不限於)性別、年齡、教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。本公司提名委員會將每年在年度報告中披露董事會的組成，並監察多元化政策的執行。提名委員會將在適當時候檢討多元化政策，以確保多元化政策行之有效，並向董事會提出修訂建議，由董事會審批。本報告期內，董事會已檢討多元化政策的實施及有效性，並認為有關政策實施為有效。

誠如本公司於2023年及2024年年報所述，本公司目標於二零二四年十二月三十一日之前通過不同渠道(包括委聘獨立專業尋聘機構協助物色潛在人選、參考提名政策，或邀請現任董事、高管或本公司股東推薦合適的人選)增添一名或以上之女性董事加入董事會，以達到董事會成員性別多元化。隨著鄧蕾女士於2023年9月4日獲委任為本公司非執行董事，有關目標已獲達成。其後，洪素麗女士於2025年3月28日亦獲委任為本公司非執行董事。儘管如此，在長遠而言，本公司將繼續建立一個可以達到性別多元化的潛在董事繼任人管道。

報告期內，本公司於2025年12月完成對《董事會提名委員會實施細則》的修訂，進一步明確了提名委員會負責檢討董事會的組成及成員多元化、協助董事會編製董事會技能表，並就任何為配合公司策略而擬對董事作出的變動，向董事會提出建議等相關職責。未來，提名委員會將結合公司發展的需要從多個方面考慮董事會成員多元化，包括(但不限於)性別、年齡、教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。

公司治理

本集團嚴格執行《招聘錄用制度》及《員工薪酬福利管理制度》等制度，平等對待不同種族、性別、信仰的員工，公平、公正地開展員工招聘與薪酬管理等工作，從員工的性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識等方面實現全體員工（包括高級管理人員）的多元化。截至二零二五年十二月三十一日，本集團女性員工數量為14,653人，約佔全體員工（不包括高級管理人員）總人數的17.86%；男性員工數量為67,407人，約佔全體員工（不包括高級管理人員）總人數的82.14%。本集團高級管理人員的男女比例為5:2。本集團將繼續致力提倡及實踐員工性別多元化。

9. 提名政策

根據公司的提名政策（「提名政策」），提名委員會在評估及甄選董事候選人時：

- (1) 至少每年根據公司經營情況、資產規模和股權結構對董事會的規模、組成及成員多元化（包括但不限於技能、知識、經驗及背景方面）作出檢討，協助董事會編製董事會技能表，並就任何為配合公司策略而擬對董事作出的變動，向董事會提出建議；
- (2) 擬定董事、高級管理人員的選擇標準和程序；
- (3) 廣泛搜尋合格的董事和高級管理人員的人選；
- (4) 對董事候選人和高級管理人員人選進行遴選及審查；
- (5) 對提名或者任免董事、聘任或者解聘高級管理人員提出建議；
- (6) 評核獨立董事的獨立性，就每名董事對董事會投入的時間及貢獻、能否有效履行職責作出年度評估，並於《企業管治報告》中披露評估過程及結果，檢討及監督董事、高級管理人員的培訓和持續專業發展；

公司治理

- (7) 在履行上述第(一)至(五)項職責時，應參考董事會成員多元化政策，以客觀條件顧及董事會成員多元化的益處；
- (8) 在適當情況下檢討多元化政策，檢討董事會成員多元化政策下的可計量目標和達標進度，及每年在年度報告內披露審視結果以確保該政策行之有效；
- (9) 董事會授權的其他事宜。

董事、高級管理人員的選任程序如下：

- (1) 提名委員會應積極與公司有關部門進行交流，研究公司對新董事、高級管理人員的需求情況，並形成書面材料；
- (2) 提名委員會可在本公司、控股(參股)企業內部以及人才市場等廣泛搜尋董事、高級管理人員人選；
- (3) 搜集初選人的職業、學歷、職稱、詳細的工作經歷、全部兼職等情況，形成書面材料；
- (4) 徵求被提名人對提名的同意，否則不能將其作為董事、高級管理人員人選；
- (5) 召集提名委員會會議，根據董事、高級管理人員的任職條件，對初選人員進行資格審查；
- (6) 在選舉新的董事和聘任新的高級管理人員前一至兩個月，向董事會提出董事候選人和新聘高級管理人員人選的建議和相關材料；
- (7) 根據董事會決定和反饋意見進行其他後續工作。

公司治理

(三) 監事與董事會

經股東於2025年9月29日舉行之第三次臨時股東大會批准修訂《公司章程》後，監事會自同日起取消，相關職責由本公司審計委員會承擔。詳情請參閱本公司於2025年9月12日刊發之公告及通函。

於報告期內，截至2025年9月28日，監事會按照有關法律法規及《公司章程》的相關規定勤勉盡責的履行監督職能。監事會共有監事5名（曹限東、黃成、黃卓、王圓、祝春），其中黃卓、王圓、祝春為職工代表監事。截至2025年9月28日，監事會共召開4次會議，會議的召集召開和議事程序符合《公司章程》、《監事會議事規則》的相關規定；全體監事出席本年度召開的監事會會議，認真履行了監事的職責。

(四) 經理層

公司高級管理人員的任免與獎懲嚴格按照有關法律、法規和《公司章程》的規定進行；《公司章程》已明確界定董事會、經理層的職能分工以及董事長與總經理的職責，保證了董事會決策的獨立性，亦保證了經理層日常經營管理活動的獨立性，公司經理層在董事會授權下，行使日常經營權：

- (1) 負責公司的生產經營管理工作，組織實施董事會決議，並向董事會報告工作；
- (2) 組織實施公司年度經營計劃和投資方案；
- (3) 擬訂公司內部管理機構設置方案；
- (4) 擬訂公司的基本管理制度；

公司治理

- (5) 制定公司的具體規章；
- (6) 提請董事會聘任或者解聘公司副經理、財務負責人；
- (7) 決定聘任或者解聘除應由董事會決定聘任或者解聘以外的負責管理人員及員工；
- (8) 提議召開董事會臨時會議；及
- (9) 《公司章程》或董事會授予的其他職權。

根據企業管治守則第E.1.5條，高級管理層成員於2025年度按範圍區分之酬金載列如下：

酬金範圍(人民幣／元)	人數
0至1,000,000	3
1,000,001至2,000,000	7
合計	10

(五) 公司秘書

報告期內，公司秘書分別由本公司高級管理人員劉祥能先生及外聘服務機構的香港執業律師梁創順先生擔任。本公司的主要聯絡人為董事會秘書劉祥能先生。彼等已接受相關專業培訓要求，並已符合上市規則第3.29條的要求。

(六) 聘任核數師及其酬金

本公司的外聘H股核數師為畢馬威會計師事務所。核數師酬金披露於本報告第七節「重要事項」中「聘任、解聘會計師事務所情況」一段。

公司治理

(七) 投資者關係

本集團已制定《投資者關係管理制度》及《投資者投訴處理工作制度》等相關制度，確保與股東的良好溝通。本集團通過多渠道、多層次地與投資者進行溝通，溝通方式應盡可能便捷、有效，以供投資者及股東就影響本集團的各種事項發表意見，並讓本集團徵求及理解股東和持份者的意見。方式包括：股東會、上交所e互動、公司官網投資者關係專欄、投資者開放日、投資者熱線電話、電子郵箱、來訪調研、業績說明會、路演、反路演活動等。

2025年，本集團累計開展境內外路演、反向路演111場，接待投資者及分析師534人次；累計召開3次業績說明會，公司董事長、總經理、獨立董事、財務負責人及董事會秘書出席並參與交流。本集團通過上證e互動平台、熱線電話、IR郵箱、本公司官網等途徑確保與中小股東和個人投資者的順暢對話。2025年，本集團通過上證e互動平台回應投資者問詢超過126條，熱線電話響應投資者諮詢超過76個。鑒於已有多種渠道與投資者及股東溝通，本集團認為年內相關制度的實施和有效性為有效及足夠。

(八) 章程修改

根據聯交所發佈《建議進一步擴大無紙化上市機制及其他〈上市規則〉修訂》、經修訂的《公司法》、中國證監會發佈經修訂的《上市公司章程指引》及《股東會議事規則》等，結合本公司的實際情況，本公司對《公司章程》進行相應修訂。有關修訂已獲本公司於2025年9月29日舉行之二零二五年第三次臨時股東大會以特別決議案方式通過。《公司章程》修訂於2025年9月29日生效後，監事會正式取消，相關職責由本公司審計委員會承擔。詳情請見本公司日期為2025年9月12日的公告及通函。

公司治理

二、股東會情況簡介

會議屆次	會議日期	決議刊登的 指定網站的 查詢索引	決議刊登的 披露日期	會議決議
2025年第一次臨時股東大會	2025年1月27日	上交所、聯交所網站	2025年1月27日	2025年第一次臨時 股東大會決議
2025年第二次臨時股東大會	2025年3月28日	上交所、聯交所網站	2025年3月28日	2025年第二次臨時 股東大會決議
2024年度股東大會	2025年5月23日	上交所、聯交所網站	2025年5月23日	2024年度股東大會 決議
2025年第三次臨時股東大會	2025年9月29日	上交所、聯交所網站	2025年9月29日	2025年第三次臨時 股東大會決議

本公司嚴格依照上交所、聯交所上市規則要求和《公司章程》及《股東會議事規則》等相關規定，召集、召開股東會，股東會提案的提出、表決程序符合法律法規的有關規定，所有提請審議的事項均獲股東會審議通過；報告期內召開的股東會均經律師現場見證並出具法律意見書，且均在股東會後及時、準確、完整的披露了股東會決議公告。

公司治理

三、董事和高級管理人員的情況

(一) 現任及報告期內離任董事和高級管理人員持股變動及報酬情況

單位：A股

姓名	職務	性別	年齡	任期起始日期	任期終止日期	年初持股數	年末持股數	年度內股份		報告期內從 公司獲得的 稅前薪酬總額 (人民幣萬元)	是否在公司 關聯方 獲取薪酬
								增減變動量	增減變動原因		
馮興亞	黨委書記、董事長	男	56	2025年3月28日	2028年3月27日	690,933	603,933	-87,000	限制性股票回購註銷	93.93	否
	總經理			2021年10月8日	2025年11月16日						
閻先慶	董事	男	52	2026年1月23日	2028年3月27日	183,800	110,300	-73,500	限制性股票回購註銷	124.81	否
	總經理			2025年11月16日	2028年3月27日						
陳小沐	董事	男	50	2025年3月28日	2028年3月27日	97,367 (A股)	97,367 (A股)	0	不適用	79.1	否
						98,000 (H股)	98,000 (H股)				
鄧蕾	職工董事	女	49	2025年3月28日	2028年3月27日	229,620	191,130	-38,490	限制性股票回購註銷	118.62	否
趙福全	獨立董事	男	62	2025年3月28日	註	0	0	0	不適用	15	否
肖勝方	獨立董事	男	56	2025年3月28日	註	0	0	0	不適用	15	否
王克勤	獨立董事	男	69	2025年3月28日	註	0	0	0	不適用	15	否
宋鑑波	獨立董事	男	60	2025年3月28日	註	0	0	0	不適用	15	否

公司治理

姓名	職務	性別	年齡	任期起始日期	任期終止日期	年初持股數	年末持股數	年度內股份		報告期內從 公司獲得的 稅前薪酬總額 (人民幣萬元)	是否在公司 關聯方 獲取薪酬
								增減變動量	增減變動原因		
周開荃	董事	男	52	2025年3月28日	2028年3月27日	0	0	0	不適用	0	否
王亦偉	董事	男	53	2025年3月28日	2028年3月27日	0	0	0	不適用	0	否
洪素麗	董事	女	42	2025年3月28日	2028年3月27日	0	0	0	不適用	0	否
高銳	副總經理	男	46	2025年11月16日	2028年3月27日	168,000	120,000	-48,000	限制性股票回購註銷	122.69	否
王丹	總會計師	女	55	2025年11月16日	2028年3月27日	654,968	576,968	-78,000	限制性股票回購註銷	121.84	否
江秀雲	副總經理	女	58	2025年11月16日	2028年3月27日	0	0	0	不適用	122.70	否
黃永強	副總經理	男	51	2025年11月16日	2028年3月27日	不適用	0	不適用	不適用	14.33	否
陳家才	副總經理	男	43	2025年11月16日	2028年3月27日	不適用	0	不適用	不適用	32.82	否
劉祥能	董事會秘書	男	54	2025年11月28日	2028年3月27日	53,880	26,940	-26,940	限制性股票回購註銷	117.43	否
曾慶洪	董事長	男	64	2021年10月8日	2025年2月3日	398,300	不適用	不適用	不適用	6.72	否
丁宏祥	董事	男	59	2021年10月8日	2025年3月28日	0	不適用	不適用	不適用	0	否
管大源	董事	男	62	2021年10月8日	2025年3月28日	0	不適用	不適用	不適用	0	否
嚴壯立	副總經理	男	57	2021年10月8日	2025年9月18日	260,000	不適用	不適用	不適用	89.37	否
鄭衡	副總經理	男	55	2022年6月20日	2025年12月24日	350,979	不適用	不適用	不適用	122.2	否
郝俊	副總經理	男	59	2022年6月20日	2025年11月28日	343,000	不適用	不適用	不適用	111.79	否
合計	/	/	/	/	/			/		1,338.35	/

公司治理

註：

1. 本公司4位獨立董事將於2026年5月任期屆滿6年，公司將根據相關監管規則要求，按計劃推進獨立董事換屆工作。
2. 上表部分人員任期不滿1個完整年度的，薪酬總額按實際任期折算。
3. 2025年11月16日，閻先慶先生獲委任為本公司總經理，2026年1月23日，彼獲委任為執行董事。
4. 2025年2月3日，曾慶洪先生因到齡退休不再任本公司董事會董事長，經董事會選舉馮興亞先生為本公司董事會新任董事長。
5. 2025年3月28日，本公司舉行第七屆董事會選舉，丁宏祥先生及管大源先生因工作原因沒有膺選連任至第七屆董事會，經董事會選舉周開荃先生及洪素麗女士為新任董事。

(二) 《證券及期貨條例》規定披露之權益

截至2025年12月31日，本公司現任及離任董事、監事及高級管理人員根據《證券及期貨條例》第十五部第7及第8分部已知會本公司及聯交所其於本公司或其任何相關聯法團（定義見《證券及期貨條例》第十五部）之股份及相關股份及債券中擁有之權益或淡倉（包括根據《證券及期貨條例》之該等規定被假設或視作擁有之權益或淡倉），或必須列入根據《證券及期貨條例》第352條予以存置之登記冊內，或根據《標準守則》必須知會本公司及聯交所之權益或淡倉載列如下：

公司治理

姓名	職務	股份類別	身份	所持股份數目	股本衍生工具內持有相關股份權益數目	總計	佔類別已發行股本之百分比 ^{註2}	佔總股本比例 ^{註3}
馮興亞	董事、總經理、黨委副書記； 董事長、黨委書記	A股	實益擁有人	603,933	400,000	1,003,933	0.0136%	0.0098%
陳小沐	董事	A股	實益擁有人	97,367	-	97,367	0.0013%	0.0010%
		H股	實益擁有人	98,000	-	98,000	0.0035%	0.0010%
鄧蕾	董事	A股	實益擁有人	191,130	340,000	531,130	0.0072%	0.0052%
閻先慶	副總經理；總經理	A股	實益擁有人	110,300	360,000	470,300	0.0064%	0.0046%
高銳	副總經理	A股	實益擁有人	120,000	360,000	480,000	0.0065%	0.0047%
王丹	總會計師、財務負責人	A股	實益擁有人	576,968	360,000	936,968	0.0127%	0.0092%
江秀雲	副總經理	A股	實益擁有人	-	360,000	360,000	0.0049%	0.0035%
黃永強	副總經理	A股	實益擁有人	-	253,040	253,040	0.0034%	0.0025%
劉祥能	董事會秘書、公司秘書	A股	實益擁有人	26,940	184,000	210,940	0.0029%	0.0021%
曾慶洪 ^{註4}	董事長、黨委書記	A股	實益擁有人	398,300	-	398,300	0.0054%	0.0039%
嚴壯立 ^{註5}	副總經理	A股	實益擁有人	182,000	360,000	542,000	0.0073%	0.0053%
郝俊 ^{註5}	副總經理	A股	實益擁有人	269,500	360,000	629,500	0.0085%	0.0062%
鄭衡 ^{註5}	副總經理	A股	實益擁有人	277,479	360,000	637,479	0.0086%	0.0063%

公司治理

註：

1. 基於良好企業管治，上述表格亦披露除最高行政人員以外其他高級管理人員於本公司之權益。
2. 百分比乃按本公司於2025年12月31日已發行A股普通股(即7,383,697,595股，包括14,799,854股庫存股)計算得出。
3. 百分比乃按本公司於2025年12月31日已發行普通股總數目(即10,197,065,900股，包括14,799,854股庫存股)計算得出。
4. 2025年2月3日，曾慶洪因到齡退休不再任董事長，經董事會選舉馮興亞為新任董事長。故有關曾慶洪的持股份數目、股本衍生工具內持有相關股份權益數目及有關總數等乃截至2025年2月3日為止，即本公司最後可確認曾慶洪的權益之日。
5. 嚴壯立、郁俊及鄭衡已分別於2025年9月18日、11月28日及12月24日辭任副總經理職務。故有關嚴壯立、郁俊及鄭衡的持股份數目、股本衍生工具內持有相關股份權益數目及有關總數等乃分別截至2025年9月18日、11月28日及12月24日為止，即本公司最後可確認彼等的權益之日。

公司治理

姓名	主要工作經歷

馮興亞	工商管理碩士。本公司第七屆董事會董事長、執行董事及戰略委員會成員，自2025年2月3日起，馮興亞先生獲選舉為董事會新任董事長及董事會戰略委員會主任委員，兼任廣汽工業集團董事長。2004年起在本集團任職，先後任廣汽豐田銷售部副部長、副總經理、執行副總經理、董事，2008年7月至2016年11月任本公司副總經理、2015年3月25日起任本公司董事。2016年11月至2025年11月任本公司總經理。為第十四屆全國人大代表及第十六屆廣州市人大代表。
閻先慶	大學本科，現任本公司執行董事、總經理，兼任廣汽豐田董事長、廣汽埃安董事長、啟境汽車董事長、廣豐發動機副董事長、廣汽國際董事。曾任本公司副總經理、戰略發展本部本部長，廣汽商貿董事長、總經理，廣汽本田副總經理、銷售本部本部長，五羊本田董事。

公司治理

姓名	主要工作經歷

趙福全	博士研究生，現任本公司獨立非執行董事及戰略委員會成員。現任清華大學車輛與運載學院教授、博導，汽車產業與技術戰略研究院(TASRI)院長，世界汽車工程師學會聯合會主席，中國汽車工程研究院股份有限公司獨立董事。歷任美國戴姆勒－克萊斯勒公司研究總監、沈陽華晨金杯汽車有限公司副總裁兼研發中心總經理、浙江吉利控股集團副總裁及吉利汽車控股有限公司執行董事、華晨寶馬公司董事、澳大利亞DSI控股公司董事長、英國錳銅公司董事、北京汽車股份有限公司獨立董事、濰柴動力股份有限公司獨立董事等職務。

肖勝方	工商管理碩士，享受國務院特殊津貼。現任本公司獨立非執行董事、薪酬與考核委員會主任委員、提名委員會主任委員、審計委員會委員，廣東勝倫律師事務所主任、中華全國律師協會副會長、廣東省律師協會會長、廣東省法學會副會長、廣東省法官遴選委員會委員；兼任廣州市建築集團有限公司、廣州港股份有限公司獨立董事。曾任第十三屆全國人大代表、最高人民法院特約監督員、最高人民檢察院特約監督員、廣東風華高新科技股份有限公司獨立董事、金發科技股份有限公司獨立董事等職務。

公司治理

姓名	主要工作經歷

王克勤	大學本科，現任本公司獨立非執行董事、審計委員會主任委員，香港會計師公會、英國特許公認會計師公會、英國特許管理會計師公會及英國特許秘書及行政人員公會會員，海爾智家股份有限公司獨立非執行董事、審計委員會主任委員，裕元工業(集團)有限公司獨立非執行董事、審計委員會主席，龍記(百慕達)集團有限公司獨立非執行董事、審計委員會主席，杭州順豐同城實業股份有限公司獨立非執行董事、審計委員會主席。曾於2018年6月至2021年7月24日期間任浙江蒼南儀表集團股份有限公司獨立非執行董事、審計委員會主席，1992年至2013年為德勤中國審計合夥人，2013年至2017年擔任德勤中國全國審計及鑒證領導合夥人、管理領導班子成員，在審計、鑒證和管理方面具廣泛經驗。

宋鐵波	博士研究生，現任本公司獨立非執行董事、戰略委員會委員、薪酬與考核委員會委員、提名委員會委員、審計委員會委員、華南理工大學中國企業戰略管理研究中心教授、博士生導師，長期專注於企業戰略管理領域的教學與研究工作，近期重點研究中國企業戰略與制度環境的協同演化。現任廣東新寶電器股份有限公司、廣東天龍科技集團股份有限公司獨立董事，曾任廣州珠江啤酒股份有限公司獨立董事。

公司治理

姓名	主要工作經歷

陳小沐	博士研究生，現任本公司非執行董事。曾任本公司人力資源部部長，廣汽三菱黨委書記、紀委書記、工會主席、董事，廣汽三菱汽車銷售有限公司董事。
鄧蕾	大學本科，現任本公司非執行董事(職工代表)、工會主席。此前曾任本公司總經理助理，辦公室主任兼總經理辦公室、黨委辦公室主任，本公司執行委員會委員。
王亦偉	大學本科，現任本公司非執行董事，廣州產業投資基金管理有限公司黨委書記、董事長、董事，廣州市城投投資有限公司董事，富榮基金管理有限公司董事長、法定代表人。曾任廣州產業投資基金管理有限公司黨委副書記、總經理、董事，廣州新中軸建設有限公司董事長、法定代表人，廣州市城市建設投資集團有限公司投資發展部部長、廣州市城投投資有限公司董事長、法定代表人。

公司治理

姓名	主要工作經歷

周開荃	碩士研究生，現任本公司非執行董事，中國機械工業集團有限公司董事、總經理，曾任中國機械工業集團有限公司副總經理，中國長安汽車集團有限公司(2025年7月更名為辰致汽車科技集團有限公司)董事長、總裁，重慶長安汽車股份有限公司董事，重慶青山工業有限責任公司副總經理、總經理、副董事長。

洪素麗	管理學碩士。2025年3月28日獲委任為本公司非執行董事、戰略委員會委員，現任廣州工業投資控股集團有限公司董事會秘書、首席投資官，廣州工控資本管理有限公司董事，廣州儲能集團有限公司董事，廣東金明精機股份有限公司董事，廣州工控萬寶融資租賃有限公司董事，孚能科技(贛州)股份有限公司董事，廣州工控汽車零部件集團有限公司董事長。歷任廣州工業投資控股集團有限公司辦公室主任，投資管理部總經理。

公司治理

姓名	主要工作經歷

王丹	高級管理人員工商管理碩士(EMBA)，高級會計師，非執業註冊會計師，現任本公司總會計師、財務負責人，兼任廣汽財務公司董事長、廣汽傳祺董事、廣汽國際董事。於1999年3月加入廣州汽車集團，自2005年出任本公司的財務負責人及財務部部長。曾任廣州駿達汽車企業集團財審處科員、廣州汽車集團有限公司財審處副處長、廣汽傳祺監事會主席、廣汽埃安監事會主席、廣悅資產董事長、廣州智誠實業有限公司董事長、廣汽匯理汽金董事長、廣汽集團副總經理。
高銳	工商管理碩士，現任本公司常務副總經理、戰略發展與合作本部部長，兼任廣汽本田董事長、五羊本田董事長、優湃能源董事長、廣汽能源董事長、廣州宸祺出行科技有限公司董事長、廣州宸祺汽車服務有限公司董事長。曾任本公司資產管理部部長，中隆投資董事長、總經理，駿威汽車有限公司總經理，廣汽集團(香港)有限公司董事長、總經理。
江秀雲	大學本科，現任本公司副總經理、總法律顧問，兼任廣汽豐田董事、大聖科技董事長。曾任本公司總會計師、職工代表監事、合規本部副本部長、風險控制部部長、審計部部長(總助級)，廣汽三菱董事長、廣州智誠實業有限公司監事會主席、廣州廣悅資產管理有限公司監事會主席、廣州市審計局財政稅務審計處處長。

公司治理

姓名	主要工作經歷

黃永強	大學本科。現任本公司副總經理、公關宣傳本部本部長，兼任廣汽國際副董事長，曾任廣汽傳祺黨委副書記、副董事長、總經理，廣汽商貿董事，廣汽匯理汽金董事，大聖科技董事，廣汽豐田副總經理。
陳家才	管理學碩士。現任本公司副總經理，兼任廣汽國際董事長。曾任賽力斯汽車集團海外BU輪值總裁、集團EMT成員，奇瑞汽車捷途國際公司總經理，奇瑞商用車國際公司總經理，奇瑞汽車河南有限公司管理部部長。
劉祥能	碩士研究生，中國註冊會計師協會非執業會員。現任本公司董事會秘書及公司秘書，兼任廣汽資本董事長、中隆投資董事長、廣汽匯理汽金董事長、廣汽匯理租賃董事長。此前曾在廣東證券股份有限公司投資銀行部，廣州東方寶龍汽車工業股份有限公司任職。歷任公司董事會辦公室、監事會辦公室主任、資本運營部副部長、部長，廣汽資本董事、總經理。

於閻先慶先生、周開荃先生及洪素麗女士之董事委任生效前，彼等已分別於2026年1月20日及2025年3月24日向有資格就香港法律提供意見的律師行取得上市規則第3.09D條所述的法律意見，並確認明白彼等作為董事的責任、上市規則中所有適用於彼等作為董事的規定，以及向聯交所作出虛假聲明或提供虛假信息所可能引致的後果。

公司治理

(四) 現任及報告期內離任董事和高級管理人員的任職情況

1. 在股東單位任職情況

任職人員姓名	股東單位名稱	在股東單位擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
馮興亞	廣汽工業集團	董事長	2025年3月	2026年4月
馮興亞	廣汽工業集團	董事	2017年8月	
陳小沐	廣汽工業集團	董事	2020年3月	
周開荃	中國機械工業集團有限公司	董事、總經理	2025年8月	
王亦偉	廣州產業投資基金管理有限公司	董事長、黨委書記	2023年12月	
洪素麗	廣州工業投資控股集團有限公司	董事會秘書、首席投資官、戰略投資部總經理	2023年12月	
在股東單位任職情況的說明	任職終止日期一列未寫明，表示其任期將持續，任期終止時間不確定。			

2. 在其他單位任職情況

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
馮興亞	廣東省汽車行業協會	會長	2020年9月	2026年1月
趙福全	濰柴動力股份有限公司	獨立董事	2024年6月	
趙福全	中國汽車工程研究院股份有限公司	獨立董事	2023年11月	
肖勝方	廣東省律師協會	會長	2016年12月	2020年1月
肖勝方	廣州市建築集團有限公司	獨立董事	2020年1月	
肖勝方	廣州港股份有限公司	獨立董事	2022年5月	
王克勤	海爾智家股份有限公司	獨立董事	2021年6月	2021年11月
王克勤	杭州順豐同城實業股份有限公司	獨立董事	2021年11月	
王克勤	裕元工業(集團)有限公司	獨立董事	2018年6月	

公司治理

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
王克勤	龍記(百慕達)集團有限公司	獨立董事	2018年6月	2025年7月
宋鐵波	廣東天龍科技集團股份有限公司	獨立董事	2019年7月	
宋鐵波	廣東新寶電器股份有限公司	獨立董事	2020年8月	
洪素麗	廣州工控資本管理有限公司	董事	2020年8月	
洪素麗	廣州儲能集團有限公司	董事	2023年5月	
洪素麗	廣東金明精機股份有限公司	董事	2022年10月	
洪素麗	廣州工控萬寶融資租賃有限公司	董事	2024年4月	
洪素麗	廣州工控汽車零部件集團有限公司	董事長	2024年4月	
洪素麗	孚能科技(贛州)股份有限公司	董事	2025年5月	
在其他單位任職 情況的說明	任職終止日期一列未寫明，表示其任期將持續，任期終止時間不確定。			

公司治理

(五) 董事、高級管理人員報酬情況

董事、高級管理人員報酬的
決策程序

本公司董事和高級管理人員按照其在公司所擔任的黨政管理職務實施薪酬管理，根據上級國資監管部門印發的《廣州市國資委監管企業負責人高質量發展經營業績考核辦法》和公司制定的有關薪酬管理制度，由董事會薪酬與考核委員會討論制定薪酬考核方案，提交本公司董事會決策通過。

本公司獨立董事津貼標準由董事會結合公司實際發展階段和市場行業情況討論制定，由本公司股東會審議決策通過。

董事在董事會討論本人薪酬
事項時是否迴避

是

公司治理

薪酬與考核委員會或獨立董事專門會議關於董事、高級管理人員報酬事項發表建議的具體情況

根據《公司章程》、《董事會薪酬與考核委員會實施細則》有關規定，本公司董事會設立薪酬與考核委員會，三名成員中獨立董事過半數，主要負責董事、高級管理人員的薪酬決定管理機制、決策流程、薪酬考核方案、支付與止付追索安排等制度方案制定，並就相關薪酬事項進行獨立討論後向董事會提出建議方案。

董事、高級管理人員報酬確定依據

根據《廣州市國資委監管企業負責人高質量發展經營業績考核辦法》、《職業經理人薪酬考核管理辦法》和《非職業經理人領導人員薪酬考核管理辦法》規定董事和高級管理人員的薪酬水平、薪酬結構和薪酬考核規則，由本公司董事會與董事、高級管理人員簽訂經營業績責任書作為薪酬考核依據，按經審計的經營財務數據計算考核經營業績指標完成情況，計算確定薪酬方案。

公司治理

董事和高級管理人員報酬的
實際支付情況

本公司按照上述政策制度規定，按照本公司控股股東提名董事、職工代表董事和高級管理人員在本公司所任的黨政管理職務，按月度支付基本年薪；績效年薪由董事會薪酬與考核委員會組織實施經營業績考核，經董事會決策及國資監管部門備案後實施清算發放。董事、高級管理人員績效年薪按15%-30%比例延期至任期期滿後兌現，本公司任期內出現重大經營風險、重大違規經營行為和重大經營安全事故且個人對此負有主要責任，或者個人發生重大違法違規違紀行為以及重大履職不當行為，延期支付的績效年薪不得發放；因董事、高級管理人員個人原因(如考核不稱職被免職、個人辭職等，但身體健康原因除外)解除(終止)聘用和勞動關係的，不得發放當年績效年薪。

報告期末全體董事和
高級管理人員實際獲得的
報酬合計

人民幣1,338.35萬元

報告期末全體董事和高級
管理人員實際獲得薪酬的
考核依據和完成情況

報告期末，公司董事和高級管理人員2025年度經營業績考核實施工作仍在履行相關程序，公司按政策制度規定支付董事和高級管理人員基本年薪，未實際支付2025年度績效年薪部分。

公司治理

報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的遞延支付安排	根據上級國資監管部門印發的《廣州市國資委監管企業負責人高質量發展經營業績考核辦法》和公司制定的有關薪酬管理制度，董事、高級管理人員績效年薪按15%-30%比例延期至任期期滿後兌現，公司任期內出現重大經營風險、重大違規經營行為和重大經營安全事故且個人對此負有主要責任，或者個人發生重大違法違規違紀行為以及重大履職不當行為，延期支付的績效年薪不得發放。
報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的止付追索情況	根據上級國資監管部門印發的《廣州市國資委監管企業負責人高質量發展經營業績考核辦法》和公司制定的有關薪酬管理制度，因董事、高級管理人員個人原因（如考核不稱職被免職、個人辭職等，但身體健康原因除外）解除（終止）聘用和勞動關係的，不得發放當年績效年薪。報告期末，部分高級管理人員因個人原因辭任公司職務，公司於辭任生效之日起停止發放高級管理人員薪酬。

公司治理

(六) 公司董事、高級管理人員變動情況

姓名	擔任的職務	變動情形	變動原因
曾慶洪	董事長、董事	離任	退休
丁宏祥	董事	離任	因工作原因沒有膺選連任至第七屆董事會
管大源	董事	離任	因工作原因沒有膺選連任至第七屆董事會
周開荃	董事	就任	經董事會換屆選舉為第七屆董事會 新任非執行董事
洪素麗	董事	就任	經董事會換屆選舉為第七屆董事會 新任非執行董事
陳家才	副總經理	就任	換屆
嚴壯立	副總經理	離任	個人原因
鄭衡	副總經理	離任	個人原因
郁俊	副總經理	離任	換屆

(七) 公司董事之服務合同

概無董事與本公司或其他任何附屬公司訂立不支付賠償(法定賠償除外)而本集團不可於一年內終止的服務合同。

公司治理

四、董事履行職責情況

(一) 董事參加董事會和股東大會的情況

董事姓名	是否獨立董事	本年應參加董事會次數	參加董事會情況				是否連續兩次未親自參加會議	參加股東大會情況	
			親自出席次數	以通訊方式參加次數	委託出席次數	缺席次數		應出席股東會的次數	出席股東大會的次數
馮興亞	否	24	24	20	0	0	否	4	4
陳小沐	否	24	24	20	0	0	否	4	4
鄧蕾	否	24	24	20	0	0	否	4	4
趙福全	是	24	24	20	0	0	否	4	1
肖勝方	是	24	24	20	0	0	否	4	3
王克勤	是	24	24	20	0	0	否	4	4
宋鐵波	是	24	24	21	0	0	否	4	1
周開荃(於2025年3月28日獲委任)	否	17	17	17	0	0	否	3	1
王亦偉	否	24	24	21	0	0	否	4	2
洪素麗(於2025年3月28日獲委任)	否	17	17	15	0	0	否	3	3
曾慶洪(於2025年2月3日辭任)	否	2	2	2	0	0	否	1	1
丁宏祥(於2025年3月28日辭任)	否	7	7	7	0	0	否	2	0
管大源(於2025年3月28日辭任)	否	7	7	6	0	0	否	2	0

連續兩次未親自出席董事會會議的說明

☐適用 ☒不適用

年內召開董事會會議次數	24
其中：現場會議次數	4
通訊方式召開會議次數	20
現場結合通訊方式召開會議次數	4

公司治理

(二) 董事對公司有關事項提出異議的情況

☐適用 ☒不適用

董事對本公司有關事項提出異議的說明

☐適用 ☒不適用

五、董事會下設專門委員會情況

(一) 董事會下設專門委員會成員情況

專門委員會類別	第六屆董事會成員姓名	第七屆董事會成員姓名
審計委員會	王克勤、肖勝方、宋鐵波	王克勤、肖勝方、宋鐵波
提名委員會	肖勝方、宋鐵波、丁宏祥	肖勝方、宋鐵波、周開荃
薪酬與考核委員會	肖勝方、宋鐵波、丁宏祥	肖勝方、宋鐵波、周開荃
戰略委員會	曾慶洪 ⁴ 、馮興亞、趙福全、宋鐵波、 管大源、丁宏祥	馮興亞、趙福全、宋鐵波、周開荃、 洪素麗

⁴ 曾慶洪先生於2025年2月3日起不再擔任董事會戰略委員會主任委員一職，馮興亞先生於2025年2月3日獲委任為新任戰略委員會主任委員。

公司治理

(二) 報告期內提名委員會召開4次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年3月6日	審議關於董事會換屆選舉相關事項	根據上級國資監管部門印發的《廣州市國資委監管企業負責人高質量發展經營業績考核辦法》和公司制定的有關薪酬管理制度，因董事、高級管理人員個人原因(如考核不稱職被免職、個人辭職等，但身體健康原因除外)解除(終止)聘用和勞動關係的，不得發放當年績效年薪。報告期末，部分高級管理人員因個人原因辭任公司職務，公司於辭任生效之日起停止發放高級管理人員薪酬。	無

公司治理

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年11月5日	審議關於提名總經理、財務負責人及副總經理候選人相關事項	提名委員會認為本次候選人的遴選程序、任職資格符合相關要求，同意提名並同意提交董事會審議。	無
2025年11月26日	審議關於提名董事會秘書及相關人員任免的相關事項	提名委員會認為本次董事會秘書候選人的遴選程序、任職資格符合相關要求，同意提名並同意提交董事會審議。	無
2025年12月26日	審議關於修訂提名委員會實施細則	提名委員會同意根據相關法律法規和監管規則要求，結合公司實際情況，對實施細則進行修訂。	無

公司治理

(三) 報告期內審計委員會召開6次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年2月24日	審議2024年度風險管理工作報告及2025年工作計劃和2024年度合規管理工作報告及2025年工作計劃	審計委員會同意2024年工作報告和2025年工作計劃，並同意提交董事會審議。	無
2025年3月24日	審議2024年年度報告及摘要、2024年度利潤分配方案、與關聯方發生金融業務的關聯交易、2024年度財務報告、2024年度H股關連交易報告、募集資金存放與實際使用情況專項報告、子公司開展遠期外匯交易業務、2024年度內部控制評價報告及審計報告、董事會審計委員會2024年對會計師事務所履行監督職責情況報告、董事會審計委員會2024年履職情況報告、2024年審計工作總結及2025年審計工作計劃	審計委員會同意本次會議所有提請審議事項，並同意提交董事會審議。	無

公司治理

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年4月22日	審議2025年第一季度報告、聘任2025年度A/H股財務報告、A股內部控制審計機構、修訂《公司章程》	審計委員會同意本次會議所有提請審議事項，並同意提交董事會審議。	無
2025年8月26日	審議2025年半年度報告、計提資產減值準備、2025年上半年募集資金存放與實際使用情況專項報告、修訂《董事會審計委員會實施細則》、非鑒證服務許可、2025年上半年內部審計、內部控制及風險管理工作	審計委員會同意本次會議所有提請審議事項，並同意提交董事會審議。	無
2025年10月22日	審議2025年第三季度報告	審計委員會同意本次會議所有提請審議的2025年第三季度報告，並同意提交董事會審議。	無

公司治理

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年11月5日	審議提名總會計師(財務負責人)候選人	審計委員會認為本次總會計師(財務負責人)候選人的遴選程序、任職資格符合相關要求，同意提名並同意提交董事會審議。	無

(四) 報告期內戰略委員會召開2次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年3月27日	審議2024年度廣汽集團社會責任／社會價值／ESG報告	戰略委員會同意提請審議的各項報告，並同意提交董事會審議。	無
2025年11月25日	審議「十五五」發展規劃綱要(2026-2030)和自主品牌「十五五」總體發展規劃(2026-2030)	戰略委員會同意提請審議的規劃，並同意提交董事會審議。	無

公司治理

(五) 報告期內薪酬與考核委員會召開3次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年3月17日	對集團職業經理人和非職業經理人領導人員2024年度及2022-2024年任期業績進行考核	薪酬與考核委員會根據《職業經理人薪酬考核管理辦法》和《非職業經理人領導人員薪酬考核管理辦法》相關規定，結合2024年度經營業績和任期經營目標完成情況，制定相關人員薪酬兌現方案，報董事會批准後實施。	無
2025年6月16日	審議調整第四期股票期權激勵計劃期權行權價格	薪酬與考核委員會同意根據公司利潤分配方案和激勵計劃相關規定，同步調整期權行權價格。	無
2025年9月12日	修訂職業經理人薪酬考核管理辦法	薪酬與考核委員會同意根據公司發展需要，對職業經理人薪酬考核管理辦法進行修訂。	無

公司治理

(六) 存在異議事項的具體情況

☐適用 ☒不適用

六、審計委員會發現公司存在風險的說明

審計委員會對報告期內的監督事項無異議。

七、本公司和主要子公司的員工情況

(一) 員工情況

母公司在職員工的數量	334
主要子公司在職員工的數量	81,733
在職員工的數量合計	82,067
母公司及主要子公司需承擔費用的離退休職工人數	415

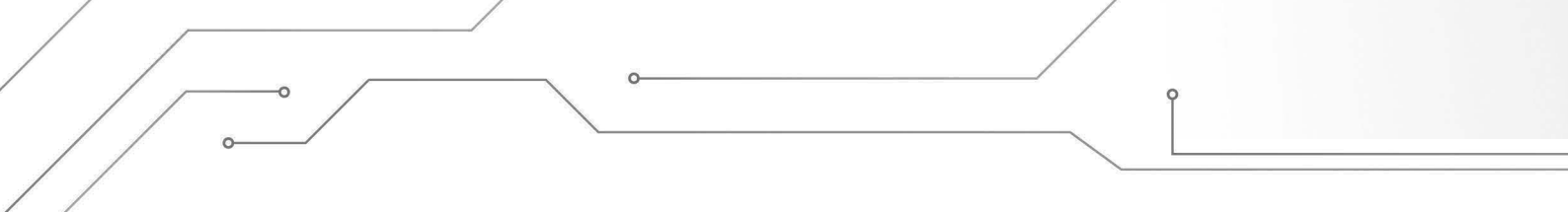
專業構成

專業構成類別	員工人數
生產人員	49,454
銷售人員	5,937
技術人員	14,350
財務人員	1,450
行政人員	4,333
金融保險人員	1,307
其他	5,236
合計	82,067

教育程度

教育程度類別	員工人數
博士研究生	150
碩士研究生	5,277
本科(含雙學士)	21,548
大專	16,564
中專(中技)及以下	38,528
合計	82,067

註：員工情況含合營及聯營企業。



公司治理

(二) 薪酬政策

本集團在薪酬分配機制上，全面考量行業特點、經營效益與員工薪酬現狀，指導下屬企業持續優化薪酬分配體系。集團注重保持薪酬的市場競爭力，通過研究市場薪酬數據並結合行業對標，定期評估與調整薪酬水平，確保其在人才保留中發揮有效激勵作用。

本集團倡導薪酬與績效緊密掛鉤，持續完善企業業績考核、個人績效評價及員工晉升晉級制度，構建兼具激勵性與約束性的薪酬績效管理體系。

持續深化三項制度改革，瞄準「三能」目標攻堅發力。推進任期制契約化改革，實現管理人員能上能下；完善工資效益同向聯動機制，合理拉開收入分配差距，實現收入能增能減；強化全員勞動生產率指標管理，強化業績不達標人員的退出，實現員工能進能出。

(三) 培訓計劃

報告期內，本集團結合公司戰略轉型和員工發展需要，重點實施IPD、廣汽工作方式、AI賦能、黨建教育、產品總經理、國際化人才、校招生新員工等重點培訓項目。強化線上課程開發和內部講師培養力度，推進工匠學院等平台建設，進一步提高培訓效率與效果。全年累計培訓超90萬人次。

公司治理

2026年，本集團將進一步聚焦改革深化與創新轉型、黨建與業務融合、產品開發與技術創新、品牌營銷與市場開拓等主題，重點開展IPMS/IPD/DSTE培訓、管理幹部和專業技術人才培養等，構建智能一體化學習平台、體系化豐富講師與課程資源、推動國家級高技能人才培訓基地建設，創新工匠學院運營，深化校企產教融合，持續打造多元化人才培養體系，為本集團高質量發展提供人才支撐。2026年計劃培訓約92萬人次。

(四) 勞務外包情況

勞務外包的工時總數	13,937,600
勞務外包支付的報酬總額(萬元人民幣)	80,115.56

註： 含本公司合營及聯營企業。

(五) 安全生產

2025年度，本集團在各級主管部門的指導下，始終秉持「以人為本，安全優先，標本兼治，科學發展」的理念，以完善安全生產責任體系和規章制度體系為基礎，以強化雙重預防工作落實為關鍵，以安全生產目標管理為抓手，認真落實企業安全生產主體責任與投資主體責任。按照監督、指導、服務的工作思路，持續推進各投資企業嚴格落實安全生產主體責任，推動企業安全生產管理與業務發展同步。報告期內，本集團及各投資企業沒有發生較大及以上生產安全事故，安全生產形勢平穩、有序。

公司治理

2026年，本集團將依法依規健全完善並落實安全生產責任體系；圍繞安全生產目標控制計劃，以安全生產責任目標管理為抓手，加強安全生產標準化建設，嚴格落實安全生產主體責任；落實安全生產治本攻堅三年行動工作，強化安全風險分級管控和隱患排查治理，迭代安全生產數字化應用，推動企業安全生產管理與業務發展同步，防範重特大生產安全事故的發生，保障安全生產目標控制任務達成。

八、利潤分配或資本公積金轉增預案

（一）現金分紅政策的制定、執行或調整情況

報告期內，本集團嚴格按照《公司章程》及《廣州汽車集團股份有限公司股東分紅回報規劃（2024-2026）》的規定執行，並於報告期內完成2024年年度利潤分配方案的實施，其中現金分紅標準和比例明確、清晰，相關決策程序和機制完備、合規，獨立董事履職盡責並發表獨立意見。

根據相關法律法規及《廣州汽車集團股份有限公司股東分紅回報規劃（2024-2026）》，因2025年度公司實現淨虧損，為保障公司正常生產經營，更好維護全體股東的長遠利益，綜合考慮公司長期發展和短期經營需要，擬本年度不實施利潤分配，也不進行資本公積轉增股本和其他形式的分配。

公司治理

(二) 可供分派予股東的儲備

根據《公司章程》，本公司可供分派儲備乃根據中國公認會計準則和香港財務報告準則釐定的除稅後利潤（以較低者為準）計算。本公司於2025年12月31日的可供分派儲備為人民幣51,651,487千元（2024年：人民幣50,226,252千元）。

九、報告期內對高級管理人員的考評機制，以及激勵機制的建立、實施情況

本公司制定並持續完善《職業經理人薪酬考核管理辦法》，完善對高級管理人員的考評機制與中長期激勵機制，並於報告期內根據與高級管理人員簽署的年度績效合約執行情況，由董事會薪酬與考核委員會對高級管理人員進行考核，並由董事會審議通過了考核結果。

十、報告期內的內部控制制度建設及實施情況

本集團已根據《企業內部控制基本規範》、《關於加強中央企業內部控制體系建設與監督工作的實施意見》等規範性文件制定《內部控制管理手冊》、《重大經營風險事件報告管理辦法》等規章制度，進一步促進公司內部審計工作實現規範化、程序化和標準化。公司內部控制以風險管理為導向、合規管理監督為重點，遵循「全面性、重要性、制衡性、適應性、成本效益」的基本原則，建立並持續完善覆蓋各業務領域、部門、崗位，涵蓋各級子企業全面有效的內部控制體系。

報告期內部控制存在重大缺陷情況的說明

☐適用 ☒不適用

十一、 內部控制自我評價報告

(一) 風險管理及內部監控

本公司已建立由董事會統籌管理、審計部負責審計和內控事項、風險控制部負責常態化風險防控事項的風險管理架構，圍繞「總體分析、定期預警、發現疑點、精確定位」的數字化審計模式，建立審計管理和大數據分析的數字化平台，促進審計標準化和規範化。此架構協助本集團識別和防範不同風險（包括環境、社會及管治風險）的工作，以管理而非消除未能達成業務目標的風險，推進本集團穩健營運。風險控制部每年根據各投資企業年度風險管理報告，並結合本集團各部門風險識別、評估、分析、應對情況，編製本集團年度風險管理報告，經本公司管理層批准後，報董事會審計委員會審議後，提交董事會審議。

董事會對風險管理及內部監控系統負責，並已就本公司及其附屬公司於本報告期內的內部監控系統是否有效進行每年最少一次的檢討。有關檢討涵蓋該等系統的工作範疇及質素，亦涵蓋所有重要的監控方面，包括財務監控、運作監控及合規監控。董事會於報告期內未發現內部控制重大缺陷和重要缺陷，並認為該等系統（包括有關財務報告及遵守上市規則規定的程序）有效及足夠。

董事會亦認為，本公司在會計、內部審核、財務匯報職能方面以及與本公司環境、社會及管治表現和匯報相關的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是足夠的。

公司治理

(二) 舉報政策及系統

本集團已制定《紀檢監察信訪舉報工作辦法》，明確紀檢監察部門的受理舉報職責，規定信訪舉報件的受理、辦理及了結程序和舉報辦結時間，推進信訪舉報流程的規範化、法制化和數據化。本集團注重保護舉報人權益，於《檢舉控告指南》中規定嚴格保密舉報人個人信息及舉報內容，相關制度亦允許不具名之舉報。本集團持續完善紀檢監察電子平台，優化「線上舉報」子模塊，舉報人通過該系統反饋相關情況後，僅舉報受理崗位人員才能看到有關內容，舉報受理後經由紀檢監察負責人（相關人員均獨立於本集團）審批後再流轉至相關指定辦理人員，有效保護舉報人的安全與私隱。

(三) 反貪污政策

本集團致力於建立健全反腐倡廉的廉潔從業體系，暢通內外部舉報渠道，推進構建更加透明、高效、客觀、公平的商業環境。本集團已制定《總部員工廉潔從業行為規範》及《紀檢監察監督工作辦法》等規章制度，嚴格落實公司反腐敗管理體制，在集團內營造「不敢腐、不能腐、不想腐」廉潔文化氛圍。

十二、內部控制審計報告的相關情況說明

本公司聘請的信永中和會計師事務所（特殊普通合夥）對公司2025年度內部控制有效性進行了獨立審計，認為「本公司於2025年12月31日按照《企業內部控制基本規範》和相關規定在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制」。《內部控制審計報告》全文請見2026年3月27日在聯交所網站（以海外監管公告形式）披露的公告。

公司治理

十三、股息政策

本公司於2012年開始制定股東分紅回報規劃並嚴格執行至今。為完善本公司科學、持續、穩定的分紅決策和監督機制，增加利潤分配決策透明度和可操作性，引導投資者樹立長期投資和理性投資理念，根據中國證監會《上市公司監管指引第3號—上市公司現金分紅（2023年修訂）》（證監會發佈[2023]61號）以及《公司章程》中關於公司分紅政策的相關規定，董事會制定了《股東分紅回報規劃》（2024-2026年）（「回報規劃」）。具體內容如下：

1、 本公司制定回報規劃考慮的因素

本公司著眼於長遠的、可持續的發展，綜合考慮本公司盈利能力、經營規劃、股東回報及未來項目投資資金需求、社會資金成本和融資環境等因素，建立對投資者持續、穩定、科學的回報規劃與機制，從而對利潤分配做出制度性安排，以保證利潤分配政策的連續性和穩定性。

2、 回報規劃的制定原則

回報規劃的制定應在符合國家有關法律法規及《公司章程》有關利潤分配的相關條款的前提下，既要重視對投資者穩定的合理回報，同時還要充分考慮本公司的實際經營情況和可持續發展，在充分尊重股東利益的基礎上，兼顧處理好本公司短期利益及長遠發展的關係，確定合理的利潤分配方案，並據此制定一定期間執行利潤分配政策的規劃，以保證利潤分配政策的連續性和穩定性。

公司治理

3、 回報規劃的制定週期和相關決策機制

董事會根據《公司章程》確定的利潤分配政策制定回報規劃。本公司若因外部經營環境和自身經營狀態發生重大變化而需要調整利潤分配政策的，應當以股東（特別是社會公眾股東）權益保護為出發點，詳細論證和說明原因，並在本公司定期報告中就現金分紅政策的調整進行詳細的說明，並嚴格履行決策程序。董事會需確保每三年重新審閱一次回報規劃，確保回報規劃內容符合《公司章程》確定的利潤分配政策。

4、 本公司2024年至2026年的股東回報規劃

- (a) 本公司可以採取現金、股票、現金與股票相結合的方式分配利潤。
- (b) 本公司優先採用現金分紅的利潤分配方式，即具備現金分紅條件的，應當採用現金分紅進行利潤分配。
- (c) 根據《公司法》等有關法律法規及《公司章程》的規定，在本公司盈利且現金能夠滿足本公司持續經營和長期發展的前提下，2024年至2026年每年以現金方式分配的利潤應不低於當年實現的可分配利潤的10%，且連續三年內以現金方式累計分配的利潤不少於該三年實現的年均可分配利潤的30%。
- (d) 2024年至2026年，本公司原則上每年度進行一次現金分紅，董事會可以根據本公司盈利情況及資金需求狀況提議本公司進行中期現金分紅。
- (e) 2024年至2026年，本公司可以根據累計可供分配利潤、公積金及現金流狀況，在保證最低現金分紅比例和本公司股本規模合理的前提下，為保持股本擴張與業績增長相適應，本公司可以採用股票股利方式進行利潤分配。

第五節

董事會報告

董事會欣然提呈董事會報告連同截至二零二五年十二月三十一日止年度的經審核的綜合財務報表。

董事

本公司於本年度的董事列載於本報告第四節「公司治理」中「三、董事和高級管理人員的情況—（一）現任及報告期內離任董事和高級管理人員持股變動及報酬情況」一段。該部份構成本董事會報告的一部份。

主要活動

本公司於本年度的主要活動載於本報告第二節「公司簡介及業務概要」。該部份構成本董事會報告的一部份。

獲准許的彌償條文

報告期內，本公司已為其董事及相關管理人員投購適當的責任保險。獲准許的彌償條文於報告期內為本公司董事及相關管理人員的利益生效。

管理合約

本公司於本年度並無訂立本公司業務整體或任何重要部份的管理或行政合約。

業務審視

1. 業務表現、主要風險及不明朗因素和未來發展

本集團的業務表現、主要風險及不明朗因素和未來發展的討論，以及本集團的財務關鍵表現指標的分析均載於本報告第三節「管理層討論與分析」。該部份構成本董事會報告的一部份。

董事會報告

2. 報告期後重要事項

委任執行董事

根據《公司章程》規定，董事會由11名董事組成，於報告期內，第七屆董事會董事10名，尚空缺一名董事。於2026年1月23日，閻先慶先生獲委任為執行董事，任期自該日起至第七屆董事會任期屆滿為止。詳情請參閱本公司日期為2026年1月7日之通函及2026年1月23日之公告。

出售參股公司部分股權

於2026年3月31日，優湃能源(本公司之全資附屬公司)與廣汽工業訂立協議，以約人民幣19.2億元的對價向廣汽工業出售其於新疆崑崙藍鑽礦業開發有限責任公司(「目標公司」) 12%的股權(「出售事項」)。當日，本集團通過優湃能源間接持有目標公司20%股權。於出售事項完成後，廣汽工業成為目標公司股東，直接持有12%股權，而本公司於目標公司間接持有之股權由20%減至8%。

出售事項當日，廣汽工業為本公司控股股東，持有本公司約54.02%股權，故為本公司之關連人士。因此，協議項下擬進行之出售事項構成本公司於上市規則第14A章下的關連交易。由於最高適用百分比率(定義見上市規則)超過0.1%但低於5%，根據上市規則第14A.76(2)(a)條，出售事項須遵守上市規則第14A章下申報及公告的規定，但獲豁免遵守通函(包括獨立財務意見)及獨立股東批准的規定。詳情請參閱本公司日期為2026年3月31日之公告。

除上述情況外，自2025年12月31日止年度結束後，概無可影響本公司及其附屬公司的重大事件發生。

董事會報告

3. 環境政策及表現

始終堅持綠色發展、節能減排的發展理念，將環境保護作為企業一項重要工作。認真貫徹落實各項環保法律、法規，堅持以科學發展觀為指導，強化環保目標責任制，同時加大節能減排投入力度，從技改技革、生產組織、日常管理等方面積極推進節能減排工作，環保設施正常穩定持續運轉，且處理效果良好，未曾發生重大環境污染事件。

嚴格遵守國家規定的各項環保法律法規，對產生的各類污染物進行嚴格管控。在項目建設時嚴格執行環境影響評價制度和「三同時」制度（建設項目與環境保護設施同時設計、同時施工、同時投產使用）。

為認真貫徹執行國家環保、安全法律法規，確保在突發環境事件發生後能及時予以控制，防止重大事故的蔓延及污染，有效地組織搶險和救助，保障員工人身安全及公司財產安全，依據《國家突發環境事件應急預案》等相關文件，並結合企業實際情況，本著「預防為主、自救為主、統一指揮、分工負責」的原則，編製了相應的突發環境事件應急預案，並向相關環保部門備案；同時，在企業內部定期組織宣貫、培訓，年度組織應急演練、評審，提高企業應對突發環境污染事故的能力，有效預防和控制環境污染事故的發生。

為自覺履行保護環境的義務，主動接受社會監督，按照國家相關法規以及標準等要求，制定自行監測方案，監測結果全部達標。

4. 對公司有重大影響的法律法規

本公司嚴格遵守上市規則、上交所上市規則、《證券及期貨條例》、《公司法》、《證券法》、《證券公司監管條例》等境內境外法律法規及行業規則。

董事會報告

5. 重要關係

有關本公司與其僱員、顧客及供應商的重要關係的說明載於本報告第四節「公司治理」中的「本公司和主要子公司的員工情況」及第三節「管理層討論與分析」中的「主要銷售客戶情況」及「主要供應商情況」。

董事的利害關係

除於本報告第四節「公司治理」中「三、董事和高級管理人員的情況」部份及第七節「重要事項」中「十、本公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響」部份的披露外，在本公司的財政年度的任何時間及終結時，本公司概無存在目的或其中一個目的為使本公司的董事能藉購入本公司或任何其他法人團體的股份或債權證，而獲取利益的安排。

捐款

本集團於2025年12月5日向香港大埔區宏福苑火災受災地區捐贈600萬港元，專項用於支援受災地區的災後重建等工作。詳情請參閱本公司日期為2025年12月5日在聯交所網站(以海外監管公告形式)披露之公告。

除上述外，本集團在本年度內作出之慈善及其他捐款載於本報告第六節「環境與社會責任」中「三、鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興等工作具體情況」一節及2026年4月28日在聯交所網站披露的《2025環境、社會及管治報告》全文。

發行的股份

據於2024年5月20日舉行之2023年年度股東大會上獲通過的《關於以集中競價方式回購股份方案的議案》，在有關期內，本公司可分別在上交所及聯交所場內以當時市價回購合共不多於738,828,395股A股及309,862,030股H股(「回購授權」)。回購授權之A股及H股回購期限已於2025年5月23日舉行的2024年年度股東大會到期。

董事會報告

本公司於報告期內根據回購授權而回購股份的每月分佈如下：

2025年		A股(於上交所場內所回購)			H股(於聯交所場內所回購)			
月份	回購股份數目	最高價 (人民幣)	最低價 (人民幣)	回購付出 價值總額 (人民幣) (不含 交易費用)	回購 股份數目	最高價 (港幣)	最低價 (港幣)	回購付出 價值總額 (港幣) (不含 交易費用)
1月	0*	–	–	–	24,496,000*	3.16	3.02	75,785,420
2月	0	–	–	–	0	–	–	–
3月	0	–	–	–	0	–	–	–
4月	1,288,404	7.79	7.73	9,999,365.48	0	–	–	–
5月	0	–	–	–	0	–	–	–
6月	不適用	–	–	–	不適用	–	–	–
7月	不適用	–	–	–	不適用	–	–	–
8月	不適用	–	–	–	不適用	–	–	–
9月	不適用	–	–	–	不適用	–	–	–
10月	不適用	–	–	–	不適用	–	–	–
11月	不適用	–	–	–	不適用	–	–	–
12月	不適用	–	–	–	不適用	–	–	–
合共	1,288,404	7.79	7.73	9,999,365.48	24,496,000	3.16	3.02	75,785,420

* 因2020年A股股票期權與限制性股票激勵計劃第3個限售期解鎖條件未達成，本公司於2025年1月16日回購註銷已授予的26,048,350股A股限制性股票。惟有關回購為本公司直接向有關激勵對象所回購，而並非根據回購授權所進行。

本公司於2025年1月14日、1月22日及1月23日分別回購8,090,000股H股、8,160,000股H股及8,246,000股H股，於2025年1月合共回購24,496,000股H股。

董事會報告

綜上所述，截至2025年12月31日，通過集中競價方式，本公司有合共1,288,404股A股獲回購，成交總金額為人民幣9,999,365.48元（不含交易費用），本公司增加1,288,404股A股作為其庫存股份；另外，本公司合共24,496,000股H股獲回購，成交總金額為港幣75,785,420元（不含交易費用），由2024年12月4日至2025年1月23日期間（包括上表所示之已回購H股）已回購合共118,404,000之H股股份均已於2025年2月27日被全部註銷。於2025年12月31日，本公司持有14,799,854股A股作為庫存股份。根據本公司於2024年3月28日披露以集中競價交易方式的股份回購方案，本公司回購的A股股份擬用於實施股權激勵計劃或員工持股計劃，如本公司未能在股份回購實施完成之後的36個月內使用完畢已購股份，尚未使用的已回購股份將予以註銷。

除上述情況外，本公司及其附屬公司於本報告期內並無贖回本公司的上市證券。本公司及其附屬公司於本年度內也無購入或出售本公司的上市證券。

發行的權股證、債券及其他債務證券

本公司分別於2025年9月12日及2025年9月30日召開第七屆董事會第10次會議和2025年第三次臨時股東大會，審議通過了《關於公司發行中期票據方案的議案》，同意公司向中國銀行間市場交易商協會（「**交易商協會**」）申請發行不超過人民幣150億元（含）的中期票據。2025年11月10日，公司收到交易商協會出具的《接受註冊通知書》，交易商協會同意接受公司科技創新債券註冊，註冊金額為人民幣150億元，註冊額度自通知書落款之日起2年內有效。2025年12月15日，公司完成了2025年度第一期綠色科技創新債券的發行，發行規模為人民幣20億元，期限為3年，票面年利率為1.8%。本公司於2026年1月16日、1月23日、3月17日及3月25日完成發行本金總額為人民幣110億元的四期綠色科技創新債券，其中人民幣30億元期限為五年，人民幣80億元期限為三年。票面年利率介乎1.77%至1.99%。詳情請參閱本公司於2025年11月14日及12月16日，並於2026年1月19日、1月26日、3月18日及3月26日在聯交所網站（以海外監管公告形式）披露的相關公告。

股票掛鉤協議

本公司於本年度並無訂立任何股票掛鉤協議。有關本公司於以往財政年度訂立的股票掛鉤協議的資料載於本報告第七節「重要事項」中「十、本公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響」一段。

董事會報告

股息

本年度沒有派發中期股息(二零二四年：人民幣0.03元(含稅)，合共約人民幣310,455,251元)。董事會建議不派發就截至二零二五年十二月三十一日止年度末期股息(二零二四年：人民幣0.02元(含稅)，約人民幣203,671,089元)。

本公司確認董事就股息作出的決定均符合其股息政策。經本公司核數師審定，本集團2025年度虧損約人民幣87.84億元。根據相關法律法規、《公司章程》及《股東分紅回報規劃(2024-2026年)》，因本年度實現淨虧損，為保障本公司正常生產經營，更好維護全體股東的長遠利益，綜合考慮本公司長期發展和短期經營需要，本年度不實施利潤分配，也不進行資本公積轉增股本和其他形式的分配。本公司將積極提升發展質量，改善盈利能力，努力為投資者創造並提供穩定、長效的回報。

辭職的理由

曾慶洪先生(「曾先生」)由二零二五年二月三日起因已屆退休年齡不再擔任本公司董事長、董事、董事會戰略委員會主任委員、委員以及授權代表，曾先生確認與董事會、監事會及本公司並無意見不合，且無有關其辭任的其他事宜須促請本公司股東垂注。馮興亞先生由二零二五年二月三日起獲選為本公司董事會新任董事長和董事會戰略委員會主任委員，同時接任為本公司的授權代表。

二零二五年三月二十八日，丁宏祥先生(「丁先生」)及管大源先生(「管先生」)因工作原因沒有膺選連任至第七屆董事會，故彼等不再擔任非執行董事，其中丁先生不再擔任董事會薪酬與考核委員會、提名委員會及戰略委員會成員，而管先生不再擔任董事會戰略委員會成員。彼等確認與董事會、監事會及本公司並無意見不合，也並無股東需要知悉有關彼等退任的其他事宜。同日周開荃先生(「周先生」)及洪素麗女士(「洪女士」)獲選舉為本公司第七屆董事會非執行董事，其中周先生已獲委任為董事會薪酬與考核委員會、提名委員會及戰略委員會成員，而洪女士已獲委任為戰略委員會成員。

董事會報告

更換於香港接收送達法律程序文件代理人

自二零二五年六月二十日起，何丹女士已獲委任取代高峰先生擔任根據香港法例第622章公司條例第16部及上市規則第19A.13(2)條規定下代表本公司於香港接收送達法律程序文件與通知之本公司代理人。

董事在交易、安排及合約中的就本公司的業務而言屬重大的權益

本公司或其附屬公司於本年度任何時間內概無參與訂立及概無於本年度終結時仍然有效且與本集團業務有關的任何重大交易、安排及合約，致使董事及董事的關連實體擁有重大權益（無論直接或間接）。

重要合約

除本報告所披露外，本公司或其附屬公司與控股股東或其附屬公司之間概無訂立重要合約，且控股股東或其附屬公司向本公司或其附屬公司概無提供服務的重要合約。

稅項減免

本公司並不知悉有任何因股東持有股份而使其獲得之稅項減免。

承董事會命

廣州汽車集團股份有限公司

馮興亞

董事長

中國廣州，二零二六年三月二十七日

第六節

環境與社會責任

一、環境信息情況

本公司及各企業嚴格遵守環境保護法規，結合行業特點多維度踐行環保綠色發展理念，共築綠色、低碳、環保的環境。

- (1) 在產品領域，持續和加快推出更多新能源車型，大幅降低單車油耗和尾氣排放；
- (2) 在生產領域，通過加快推進革新技術，採用更環保、更節能的設備，導入更先進的技術，降低能耗；
- (3) 在能源領域，各企業採用清潔能源代替原有能源，並積極利用廠區資源，大力發展光伏發電，提高生產環節的「綠電」佔比；
- (4) 在供應鏈領域，面向全供應鏈供應商提出環境保護、節能減排要求，對供應商的綠色低碳管理開展考核，倡導供應商取得環境體系認證；及
- (5) 在社會公眾和員工領域，積極開展各項環境保護和防治污染的宣傳活動，提高環境保護意識，共建綠色家園。

本集團始終堅持綠色環保、節能減排的發展理念，認真貫徹落實各項環保法律、法規。報告期內，投資企業各項環保設施正常穩定持續運轉，且處理效果良好，未曾發生重大環境污染事件。有關本集團在環境保護方面的政策、措施等，請見2026年4月28日在聯交所網站披露的《2025環境、社會及管治報告》全文。

環境與社會責任

二、社會責任工作情況

本集團始終以「鑄造社會信賴的公眾公司」為目標，倡導綠色文化，打造綠色供應鏈，開展綠色辦公，踐行可持續發展道路，積極履行社會責任。

有關本集團社會責任工作情況，請見2026年3月27日在聯交所網站(以海外監管公告形式)披露的《2025可持續發展報告》全文。

三、鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興等工作具體情況

2025年，廣汽集團圍繞鞏固拓展脫貧攻堅成果與鄉村振興有效銜接，全年累計投入幫扶資金超過人民幣565萬元，各項工作取得積極進展。

1. **全面推進廣東省內駐鎮幫鎮扶村工作。**在梅州市平遠縣東石鎮，集團持續深化五年幫扶規劃，全年投入幫扶資金人民幣376萬元，實施鎮村兩級項目32個，涵蓋產業提升、基礎設施等領域，並通過動態監測有效鞏固脫貧成果。在清遠市清新區禾雲鎮，重點打造「禾雲嚮往」芳香產業項目，規劃生活、品宣、文創三大產品線達18款產品，部分產品已實現量產；積極探索「非遺活化+芳香經濟」農文旅融合新模式，助力該鎮工作隊獲評省級先進集體。落實廣州市內縱向幫扶要求，對口支援增城區永寧街，捐贈人民幣25萬元用於民生工程及小學設施優化。

環境與社會責任

2. **進一步深化拓展東西部協作。**持續結對幫扶貴州省畢節市納雍縣1個鄉10個村，全年投入幫扶資金超過人民幣167萬元。重點打造李子村鄉村振興示範點，完成人居環境提升工程，推動芳香產業近三年每年超過人民幣1,000萬元銷售收入，累計銷售收入超過人民幣4,600萬元。教育幫扶方面，「廣汽班」累計培養學生326名，「廣汽教育助夢工程」資助困境學子153人，發放助學金人民幣19.5萬元。
3. **創新模式全渠道助力消費幫扶。**依託「廣汽祺福」平台上線幫扶農產品超2,700種，全年消費幫扶金額預計達人民幣3,800萬元。在荔枝季精準對接廣州從化、增城產區，採購荔枝35萬斤，帶動果農增收人民幣490萬元，有效提升「客戶滿意、農戶滿意、員工滿意」的幫扶實效。
4. **構建長效機制賦能產業振興。**在畢節市推動「愛滿車香」品牌累計開發產品60餘款，形成集種植、加工、銷售於一體的芳香產業鏈。同步推進梅州廣汽零部件產業園建設，園區已落戶企業16家，2025年預計實現營業收入人民幣20億元，稅收超過人民幣1億元，帶動就業1,925人，產業幫扶的「造血」功能持續增強。積極落實新能源下鄉部署，全年在廣東省內累計投建充電站363座，覆蓋19個地市，並在「環兩山」區域建成3座充電站、54個快充終端，為區域協調發展注入綠色動能。

第七節

重要事項

一、承諾事項履行情況

（一）公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	承諾期限	是否有 履行期限	是否及時 嚴格履行
其他承諾	分紅	本集團	在公司盈利且現金能夠滿足公司持續經營和長期發展的前提下，2024-2026年每年以現金方式分配的利潤應不低於當年實現的可分配利潤的10%，且連續三年內以現金方式累計分配的利潤不少於該三年實現的年均可分配利潤的30%。《公司章程》：公司每年以現金方式分配的利潤不少於當年實現的可分配利潤的10%。	2024年5月	2024年— 2026年	是	是
	解決同業 競爭	廣汽工業集團	(1)在中國境內和境外，單獨或與他人，以任何形式(包括但不限於投資、併購、聯營、合資、合作、合夥、託管、承包或租賃經營、購買股份或參股)直接或間接從事或參與或協助從事或參與任何與廣州汽車集團股份有限公司(以下簡稱「發行人」)主營業務構成或可能構成直接或間接競爭的業務或活動；(2)在中國境內和境外，以任何形式支持發行人或發行人子公司以外的他人從事或參與與發行人主營業務構成競爭或可能構成競爭的業務；(3)以其他方式介入(不論直接或間接)任何與發行人主營業務構成競爭或可能構成競爭的業務或活動。但本公司或本公司子公司(發行人及其子公司除外)出於投資目的而購買、持有與發行人主營業務構成或可能構成競爭的其他於國際認可的證券交易所上市的上市公司不超過5%以上的權益；或因第三方的債權債務重組原因使本公司或本公司的子公司、參股公司持有與主營業務構成或可能構成競爭的第三方不超過5%以上的權益的情形不適用於本公司的上述承諾。(4)如果廣汽工業集團或所屬子公司(發行人及其子公司除外)發現任何與發行人主營業務構成或可能構成直接或間接競爭的新業務機會，將立即書面通知發行人，並盡力促使該業務機會按合理和公平的條款和條件首先提供給發行人或其子公司。發行人應自收到該通知之日起30日內，	2012年A股 上市時	長期	是	是

重要事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	承諾期限	是否有 履行期限	是否及時 嚴格履行
			以書面形式通知本公司或本公司子公司，發行人或發行人的子公司是否有意從事或參與上述業務機會。一經收到發行人確定有意的通知，本公司或本公司子公司即應將該新業務機會轉讓予發行人或發行人子公司。(5)如果發行人或發行人子公司因任何原因決定不從事和參與該等新業務，一經收到發行人確定不從事和參與該等新業務的通知，或發行人未在其收到本公司或本公司子公司的通知之日起30日內予以書面回覆，則廣汽工業集團或所屬子公司(發行人及其子公司除外)依據本協議可以自行經營有關的新業務。(6)將來廣汽工業集團或所屬子公司(發行人及其子公司除外)依照上述第5項可能獲得的與發行人主營業務構成或可能構成直接或間接相競爭的新業務，或因國家政策調整等不可抗力或意外事件的發生，致使同業競爭可能構成或不可避免時，廣汽工業集團或所屬子公司(發行人及其子公司除外)將給予發行人或發行人子公司選擇權，即在中國有關法律、法規及相關證券市場現行有效的上市規則允許的前提下，發行人或發行人子公司有權按照法定程序一次性或多次向廣汽工業集團或所屬子公司(發行人及其子公司除外)收購在上述競爭性業務中的任何股權、資產及其他權益，或由發行人或發行人子公司依照法定程序選擇委託經營、租賃或承包經營廣汽工業集團或所屬子公司(發行人及其子公司除外)在上述競爭性業務中的資產或業務。				

重要事項

(二) 公司資產或項目存在盈利預測，且報告期仍處在盈利預測期間，公司就資產或項目是否達到原盈利預測及其原因作出說明

☐已達到 ☐未達到 ☒不適用

二、報告期內控股股東及其他關聯方非經營性佔用本公司資金情況

☐適用 ☒不適用

三、違規擔保情況

☐適用 ☒不適用

四、聘任、解聘會計師事務所情況

單位：元 幣種：人民幣

		現聘任
境內會計師事務所名稱	信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)	
境內會計師事務所報酬	1,020,000	
境內會計師事務所審計年限	5	
境內會計師事務所註冊會計師姓名	歐金光、羅夏明	
境內會計師事務所註冊會計師審計服務的連續年限	5	
境外會計師事務所名稱	畢馬威會計師事務所	
境外會計師事務所報酬	3,100,000	
境外會計師事務所審計年限	2	

重要事項

單位：元 幣種：人民幣

	名稱	報酬
內部控制審計會計師事務所	信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)	400,000

聘任、解聘會計師事務所的情況說明

經本公司第七屆董事會第3次會議、第六屆監事會第27次會議及2024年年度股東大會審議通過，聘任信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)及畢馬威會計師事務所為公司2025年度審計機構。

審計期間改聘會計師事務所的情況說明

☐適用 ☒不適用

五、面臨退市風險的情況

☐適用 ☒不適用

六、破產重整相關事項

本公司合營企業廣汽菲亞特克萊斯勒汽車有限公司因資不抵債，已於2022年按現行法律法規相關規定，向法院申請破產。2022年11月29日，湖南省長沙市中級人民法院出具《民事裁定書》[(2022)湘01破申139號]正式受理其破產申請；2023年3月6日，出具(2022)湘01破214-1號決定書，指定北京盈科(長沙)事務所擔任管理人。本報告期內，管理人已開始啟動核心資產的整體處置工作。

七、重大訴訟、仲裁事項

本年度公司無重大訴訟、仲裁事項。

重要事項

八、上市公司及其董事、高級管理人員、控股股東、實際控制人涉嫌違法違規、受到處罰及整改情況

☐適用 ☒不適用

九、報告期內公司及其控股股東、實際控制人誠信狀況的說明

☐適用 ☒不適用

十、本公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響

A股股票期權

A股股票期權是指本公司授予激勵對象在未來一定期限內以預先確定的價格和條件購買本公司一定數量A股股份的權利。股票來源為本公司向激勵對象定向發行本公司A股普通股。

限制性股票

限制性股票是指本公司根據激勵計劃規定的條件和價格，授予激勵對象一定數量的A股股票，該等股票設置一定期限的限售期，在達到激勵計劃規定的解除限售條件後，方可解除限售流通。股票來源為本公司向激勵對象定向發行本公司A股普通股。

重要事項

(一) 2020年A股股票期權與限制性股票激勵計劃(「2020年激勵計劃」)

2020年激勵計劃的有效期限自股票期權及限制性股票授予登記完成之日起，分別至激勵對象獲授的股票期權全部行權或註銷完畢之日，以及激勵對象獲授的限制性股票全部解除限售或回購註銷之日止，最長不超過60個月，即至2025年12月。股票期權及限制性股票分別的等待期及限售期為自授予登記完成之日起24個月、36個月、48個月。有關股票期權行權期及限制性股票的解除限售期及相關時間安排的詳情，請參閱本公司2024年年報中有關2020年激勵計劃一節。

由於所有可根據2020年激勵計劃授出的102,101,330股A股股票期權及102,101,330股A股限制性股票已於2020年12月4日全數授出，報告期間開始及結束時可根據2020年激勵計劃之計劃授權分別授出的期權及獎勵數目均為0。由於並無服務提供者符合資格成為2020年激勵計劃下的參與者，服務提供者分項限額不適用於2020年激勵計劃。

2020年激勵計劃下的A股股票期權

1. 第一個行權期，該等A股股票期權自2022年12月12日起進入可行權期，直至2023年12月10日屆滿(惟受限於相關限制行權期)。
2. 第二個行權期，該等A股股票期權自2023年12月11日起進入可行權期，直至2024年12月10日屆滿(惟受限於相關限制行權期)。第二個行權期未行權的股票期權於2024年12月11日失效，並於2025年1月16日完成註銷。
3. 第三個行權期，該等A股股票期權自2024年12月11日起進入可行權期，直至2025年12月10日屆滿(惟受限於相關限制行權期)。本報告期內因業績條件不獲得滿足，該等所授予第三個行權期的A股股票期權全部註銷。詳情請見2024年10月10日在聯交所網站(以海外監管公告形式)披露的公告(公告編號：臨2024-080)。

重要事項

2020年激勵計劃下的A股限制性股票

由於業績考核條件不獲得滿足，相應第三個解除限售期的限制性股票於2024年12月11日已全部失效，於2025年1月16日公司對該等26,048,350股A股限制性股票實施回購註銷，每股回購價格為人民幣4.20元。回購註銷詳情請見2025年1月13日在聯交所網站(以海外監管公告形式)披露的公告(公告編號:臨2025-007)。須予註銷的相關A股限制性股票的回購價格及相應回購價格調整之詳情亦載於本公司2024年年報中第130至132頁。

(二) 2022年A股股票期權激勵計劃(「2022年激勵計劃」)

1. 目的

為了進一步建立、健全本公司長效激勵機制，吸引和留住優秀人才，充分調動本公司高級管理人員、對本公司經營業績有直接影響的其他管理人員和核心技術(業務)骨幹等人員的積極性，有效地將股東利益、本公司利益和核心團隊個人利益結合在一起，使各方共同關注本公司的長遠發展，在充分保障股東利益的前提下，按照收益與貢獻對等的原則，本公司制定2022年激勵計劃，並經本公司於2023年1月20日舉行的二零二三年第一次臨時股東大會及二零二三年第一次A、H股類別股東會議以特別決議案審議通過。

2. 激勵對象

2022年激勵計劃的激勵對象全部概為上市規則第17.03A(1)(a)條下所定義的僱員參與者，當中包括本公司董事、高級管理人員、對本公司經營業績有直接影響的其他管理人員和核心技術(業務)骨幹人員。

3. 授予數量及股票期權的行權價格釐定基準

於2023年1月20日，本公司向3,089位激勵對象授予了233,896,200份A股股票期權，行權價格為每股人民幣11.99元，乃按照下列價格較高者所釐定，且不得低於A股股票面金額：

- (1) 草案公告日(即2022年12月13日)前1個交易日本公司A股股票交易均價，即人民幣11.82元；及
- (2) 草案公告日前20個交易日、60個交易日或者120個交易日的本公司A股股票交易均價之一。

重要事項

自2022年激勵計劃實施後的股票期權行權價格調整詳情如下：

- 2023年6月16日起，因實施2022年利潤分配方案，2022年激勵計劃的股票期權行權價格相應調整為人民幣11.81元／A股。詳情請見本公司於2023年6月8日在上交所及聯交所網站披露的《關於調整公司股權激勵計劃中有關股票期權行權價格和限制性股票回購價格相關事項的公告》（公告編號：臨2023-050）。
- 2023年9月18日起，因實施2023年中期利潤分配方案，2022年激勵計劃的股票期權行權價格相應調整為人民幣11.76元／A股。詳情請見本公司於2023年9月8日在上交所及聯交所網站披露的《關於調整公司股權激勵計劃中有關股票期權行權價格和限制性股票回購價格相關事項的公告》（公告編號：臨2023-080）。
- 2024年6月13日起，因實施2023年末期利潤分配方案，2022年激勵計劃的股票期權行權價格相應調整為人民幣11.66元／A股；詳情請見本公司於2024年6月4日在上交所及聯交所網站披露的《關於調整股票期權行權價格和限制性股票回購價格的公告》（公告編號：臨2024-042）。
- 2024年10月18日起，因實施2024年中期利潤分配方案，2022年激勵計劃的股票期權行權價格相應調整為人民幣11.63元／A股；詳情請見本公司於2024年10月10日在上交所及聯交所網站披露的《關於股權激勵計劃價格調整及部分權益註銷的公告》（公告編號：臨2024-080）。
- 2025年6月27日起，因實施2024年度利潤分配方案，2022年激勵計劃的股票期權行權價格相應調整為人民幣11.61元／A股；詳情請見本公司於2025年6月20日在上交所及聯交所網站披露的《關於調整股權激勵計劃行權價格的公告》（公告編號：臨2025-48）。

重要事項

本公司A股在緊接2022年激勵計劃授出日期之前一日之收市價為每股人民幣11.37元。於任何12個月期內，概無激勵對象通過本公司全部有效股權激勵計劃獲授或將獲授期權及獎勵合共超過本公司已發行A股總數的1%。每名本公司董事及高級管理人員根據2022年激勵計劃可獲授的權益上限（即A股股票期權）的詳情載列於本公司於2023年1月4日在聯交所網站披露的通函，而其他每名個別激勵對象可獲授的權益上限並不超越上述者最高可獲者。激勵對象毋須就申請或接納2022年激勵計劃下的A股股票期權向公司繳付任何金額。

4. 有效期、等待期及行權期

2022年激勵計劃的有效期自股票期權授予日（即2023年1月20日）起至激勵對象獲授的股票期權全部行權或註銷完畢之日止，最長不超過60個月，即至2028年1月（剩餘年期約為1年8個月）。等待期為自授予日起24個月、36個月、48個月。

截至本報告日期（即2026年4月28日），2022年激勵計劃下的可予發行的證券總數（即186,764,320份）佔本公司已發行股份約1.83%。

由於2022年激勵計劃於2023年1月20日採納，及鑑於所有可根據2022年激勵計劃授出的233,896,200股A股股票期權已於2023年1月20日授出（及根據2022年激勵計劃並無可以授出的股份獎勵），報告期間開始及結束時可根據2022年激勵計劃之計劃授權分別授出的期權及獎勵數目均為0。由於並無服務提供者符合資格成為2022年激勵計劃下的參與者，服務提供者分項限額不適用於2022年激勵計劃。

重要事項

股票期權行權期及各期行權時間安排如下：

行權安排	行權時間	可行權比例
第一個行權期	自授予日起24個月後的首個交易日起至授予日起36個月內的最後一個交易日當日止	20%
第二個行權期	自授予日起36個月後的首個交易日起至授予日起48個月內的最後一個交易日當日止	40%
第三個行權期	自授予日起48個月後的首個交易日起至授予日起60個月內的最後一個交易日當日止	40%

激勵對象必須在相關行權期內行權完畢。若達不到行權條件，則當期A股股票期權不得行權。若符合行權條件，但未在指定行權期全部行權的該部份A股股票期權將自動失效並由本公司註銷。

本報告期內，概無可根據上市規則第17.03(3)條下所定義之計劃授權限額及服務提供者分項限額分別授出的A股股票期權及限制性股票。

重要事項

本報告期內(i)董事及高級管理人員及(ii)其他僱員參與者在2022年激勵計劃下的A股股票期權的具體情況如下：

2022年激勵計劃下的A股股票期權

單位：股(A股) 幣種：人民幣

姓名	職務/參與者類別	本報告期初 持有尚未行使 的A股股票 期權數量 ^(註1)	本報告期內 新授予A股 股票期權數量	緊接A股期權 授出日期之前 的加權平均 收市價(元)	本報告期內 可行權 A股股票 期權數量 ^(註2)	本報告期內 已行權的A股 股票期權股份	本報告期內 註銷的 A股股票期權	本報告期內 失效的 A股股票期權	A股股票 期權行權 價格(元)	本報告期末 持有尚未行使 的A股股票 期權數量
馮興亞	董事長、董事、總經理 ^(註3)	400,000	0	不適用	0	0	0	0	不適用	400,000
鄧蕾	非執行董事、工會主席	340,000	0	不適用	0	0	0	0	不適用	340,000
嚴壯立	副總經理 ^(註4)	360,000	0	不適用	0	0	0	0	不適用	360,000
王丹	總會計師、財務負責人	360,000	0	不適用	0	0	0	0	不適用	360,000
高銳	副總經理	360,000	0	不適用	0	0	0	0	不適用	360,000
江秀雲	副總經理	360,000	0	不適用	0	0	0	0	不適用	360,000
郝俊	副總經理 ^(註6)	360,000	0	不適用	0	0	0	0	不適用	360,000
鄭衡	副總經理 ^(註5)	360,000	0	不適用	0	0	0	0	不適用	360,000
閻先慶	總經理、副總經理 ^(註3)	360,000	0	不適用	0	0	0	0	不適用	360,000
劉祥能	董事會秘書、公司秘書	184,000	0	不適用	0	0	0	0	不適用	184,000
黃永強	副總經理	253,040	0	不適用	0	0	0	0	不適用	253,040
	中層及其他核心業務、 技術、管理骨幹 (即其他僱員參與者 共計：3,072人)	183,067,280	0	不適用	0	0	0	0	不適用	183,067,280
連同董事及高級管理人員合共：										
	3,083人	186,764,320	0	/	0	0	0	0	/	186,764,320

重要事項

註：

1. 本報告期內，2022年激勵計劃下的A股股票期權尚未進入可行權期。根據2022年激勵計劃之相關A股股票期權的等待期、行權期及行權價格的詳情已載於本報告第123至126頁。
2. 所有2022年激勵計劃下的A股股票期權於2023年1月20日向激勵對象（包括上述董事及高級管理人員）授出。上述授出的股票期權需在各個相關行權期內，須待本公司及激勵對象分別滿足業績考核要求及個人績效考核要求後，方可生效。詳情請見本公司日期為2023年1月4日有關（其中包括）第四期股票期權激勵計劃的通函附錄六。因公司經營業績未滿足《第四期股票期權激勵計劃》第1個行權期的行權條件，激勵對象獲授的股票期權全部註銷。詳情請見本公司於2024年10月10日在上交所及聯交所網站披露的《關於股權激勵計劃價格調整及部分權益註銷的公告》（公告編號：臨2024-080）。

2026年1月16日，本公司召開第七屆董事會第18次會議，審議通過了《關於第四期股票期權激勵計劃第二個行權期註銷的議案》，因2024年業績條件不達標，《第四期股票期權激勵計劃》第2個行權期的93,382,160股A股股票期權全部註銷。詳情請見本公司於2026年1月16日在上交所及聯交所網站披露的《關於第四期股票期權激勵計劃第2個行權期期權註銷的公告》（公告編號：臨2026-006）。

3. 自2025年2月3日由馮興亞兼任總經理職務至2025年11月16日，而閻先慶則為副總經理。於2025年11月16日馮興亞不再兼任本公司總經理職務，閻先慶獲委任本公司總經理。閻先慶於2026年1月23日獲委任為第七屆董事會執行董事。
4. 嚴壯立於2025年9月18日辭任副總經理職務。
5. 鄭衡於2025年12月24日辭任副總經理職務。
6. 郁俊於2025年11月28日辭任副總經理。

重要事項

本公司就所有股份計劃(包括上述2020年激勵計劃及2022年激勵計劃)於本報告期內共授出0股A股股票期權及0股股份獎勵，可就所有已授出期權而可予發行(假設所有期權可獲行使)的股份數目為0股A股，佔本報告期內的已發行A股(不包括庫存股份)(當中本報告期的已發行A股(不包括庫存股份)的加權平均數為10,226,666,900)的0%。

十一、重大關聯交易

- 1、 若干在合併財務報表附註37所披露的關聯方交易類別，包括(I)銷售產品(銷售汽車零部件及鋼材、銷售乘用車)、(II)向關聯方提供勞務及保險收入、(III)購買產品(購買汽車零部件及材料及購買乘用車)、(IV)向關聯方收取租金及(V)支付關聯方租金，當中有部份交易亦構成上市規則下之關連交易。本公司確認已符合上市規則第十四A章的披露規定。

2、 上市規則下之交易

(A) 有關主要合營企業的交易

聯交所於本公司上市時有條件豁免本公司就非重大合營企業遵守上市規則第14及14A章的規定，本公司需每年檢討各非重大合營企業是否符合豁免條件。本公司之主要合營企業於2025年財政年度為廣汽豐田、廣汽本田及廣汽匯理汽金。

截至2025年12月31日，按本集團於合營企業持有之股權比例計算，所有共同控制總負債及總收入分別為人民幣606.05億元及人民幣923.10億元，其將用於計算聯交所授予本公司之豁免下之資產及收益比率。

重要事項

(B) 關連交易

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團及其聯繫人(上市規則中所定義的)進行的關連交易如下：

東風本田發動機之股權轉讓及廣汽本田之增資

股權轉讓事項

於2025年10月30日，本公司重大共同控制實體廣汽本田與東風汽車集團股份有限公司(「東風汽車集團」)訂立產權交易合同，據此，東風汽車集團(作為賣方)同意出售而廣汽本田(作為買方)同意收購東風本田發動機有限公司(「東風本田發動機」) 50%的股權，代價為人民幣1,172,485,400元(折合約1,286,847,541港元)，該交易通過廣東聯合產權交易中心公開掛牌轉讓進行(「股權轉讓事項」)。

股權轉讓事項完成後，廣汽本田持有東風本田發動機50%的股權，而本公司於東風本田發動機之應佔權益變更為25%。由於股權轉讓事項之最高適用百分比率(根據上市規則第14.07條計算)不超過5%，股權轉讓事項並不構成上市規則第14章項下本公司一項須予披露交易。東風汽車集團屬獨立第三方，股權轉讓事項亦不構成上市規則第14A章項下本公司一項關連交易。

重要事項

增資事項

於2025年11月10日，本公司與本田技研工業株式會社（「本田」）、本田技研工業（中國）投資有限公司（「本田中國」）及廣汽本田訂立增資協議，據此，廣汽本田的註冊資本將由541,000,000美元擴大至867,215,960美元。本公司、本田及本田中國按彼等各自於廣汽本田之出資比例，為增資事項合計認繳326,215,960美元（折合約2,544,484,488港元）（「增資事項」）。

本田及本田中國為本公司重大共同控制實體廣汽本田的主要股東，為本公司根據上市規則第14A章在附屬公司層面的關連人士。故此，增資事項及其項下擬進行之交易構成上市規則第14A章項下本公司一項關連交易。由於增資事項之最高適用百分比率（根據上市規則第14.07條計算）超過0.1%但低於5%，故增資事項需遵守上市規則第14A章有關申報及公告的規定，但豁免遵守通函（包括獨立財務意見）及獨立股東批准的規定。

增資事項完成後，本公司、本田及本田中國將維持各自持有廣汽本田的股權比例，並繼續分別持有廣汽本田50%、40%及10%的股權，而本田及本田中國不再持有東風本田發動機的任何股權。廣汽本田於東風本田發動機之股權將由50%增至100%，而本公司於東風本田發動機之應佔權益將變更為50%。由於增資事項之最高適用百分比率（根據上市規則第14.07條計算）低於5%，增資事項並不構成上市規則第14章項下本公司一項須予披露交易，故增資事項毋須遵守該章有關公告及股東批准的規定。

詳情請參閱本公司日期為2025年11月10日之公告。

重要事項

(C) 持續關連交易

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團及其聯繫人(上市規則中所定義的)進行的持續關連交易如下：

1. 提供汽車產品及汽車零部件的運輸及物流服務

截至二零二五年十二月三十一日止年度，合營夥伴集團各自按下述定價方式定期為本公司、其附屬公司及主要合營企業(包括廣汽豐田及廣汽本田)提供汽車產品及汽車零部件的運輸及物流服務(「該等合營夥伴物流服務」)。本公司的主要合營企業向有關合營夥伴購買原材料及零部件，亦向有關合營夥伴銷售部份產品。有關合營夥伴將提供運輸及物流服務以完成整個過程。該等服務在合營企業期間將一直持續。

於二零二五年三月二十一日：

- (i) 合營夥伴集團之廣汽豐田物流有限公司(「廣豐物流」)作為服務提供方，分別與本集團之廣州廣汽商貿物流有限公司、湖南廣捷物流有限公司、廣州廣祐物流發展有限公司、廣汽豐田及廣汽豐田汽車銷售有限公司訂立書面協議(「合營夥伴框架協議」)，以繼續進行該等合營夥伴物流服務，有效期由二零二五年一月一日至二零二七年十二月三十一日。有效期屆滿後，須經雙方同意方可續期。
- (ii) 合營夥伴集團之廣汽本田物流有限公司作為服務提供方，分別與本集團之優湃能源、廣汽本田及廣汽本田汽車銷售有限公司訂立合營夥伴框架協議，以繼續進行該等合營夥伴物流服務，有效期由二零二五年一月一日至二零二七年十二月三十一日。有效期屆滿後，須經雙方同意方可續期。

重要事項

- (iii) 合營夥伴集團之廣豐物流作為服務提供方，與本集團之宜昌廣迅物流有限公司訂立書面協議（「合營夥伴新協議」），以進行該等合營夥伴物流服務，有效期由二零二五年一月一日至二零二七年十二月三十一日。有效期屆滿後，須經雙方同意方可續期。

根據合營夥伴框架協議及合營夥伴新協議，各服務提供方與各服務接受方同意按合營夥伴框架協議及合營夥伴新協議的條款、條件及原則分別就由各服務提供方為各服務接受方於各協議有效期內提供該等合營夥伴物流服務簽署個別協議。

各服務提供方就該等合營夥伴物流服務向各服務接受方收取之報酬或服務費用是參照(i)當時物流市場由獨立第三方提供相同或同類服務價格及(ii)各服務接受方使用該等物流服務量，以合同價格支付。各方須不時就該等物流服務比較獨立第三方提供相同或同類服務價格以確定給予各服務提供方之物流業務的報酬為當時物流市場價格。為確保以最優惠的價格獲得產品或服務，在甄選該等物流服務的服務提供方之前，本集團將參考至少兩項同等服務的市場價以確保釐定合理及具競爭力的價格，以確保本集團向合營夥伴集團支付的價格不高於向獨立第三方支付者。此外，本集團於釐定有關價格時亦會考慮本集團能夠達到的利潤率，以確保價格設定於適當水平，從而令本集團能夠錄得行業標準範圍內或更高的利潤率。

重要事項

綜上所述，由本集團與合營夥伴集團訂立的合營夥伴框架協議及合營夥伴新協議按公平合理的一般商業條款，以及對本集團而言不遜於獨立第三方向本集團提供該等物流服務之條款訂立。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團就該等合營夥伴物流服務所支付的代價總額為人民幣1,253,190,000元。

就此交易而言，董事認為不應披露該等合營夥伴物流服務下每項交易之年度交易金額。提供運輸及物流服務乃與合資方及其聯繫人訂立合作安排的重要組成部分。彼等為汽車生產供應鏈管理和銷售業務的關鍵一環。若披露該等合營夥伴物流服務下每項交易之年度交易金額，則會披露與有關合營企業的經營有關的商業敏感資料，不符合本集團或有關合營企業的利益。

本公司於上市時已向聯交所申請並已獲批准於相關交易進行期間，豁免遵守年度上限規定。本公司亦已與聯交所達成協議，此等交易僅披露每年所作出的有關交易的年度總幣值。惟該豁免於合營夥伴框架協議及合營夥伴新協議訂立前到期。

本公司於本報告期內，已向聯交所更新豁免申請並已獲批准本公司無需就該等交易嚴格遵守上市規則下年度申報及訂立年度上限的規定，惟本公司仍須為所有合營夥伴框架協議及合營夥伴新協議訂立一個年度總上限及於年度報告內披露該等交易的年度總代價。

有關合營夥伴框架協議及合營夥伴新協議的詳情、年度上限及釐定基準，請見公司日期為2025年3月21日的公告。

重要事項

2. 銷售汽車產品、零部件、生產設備及汽車相關產品(包括售後服務)

- (a) 截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團成員各自按下述定價方式定期向合營夥伴集團銷售原材料、零部件及汽車產品。該等服務在合營企業期間將一直持續。

本集團在訂立服務價格時，計及由獨立第三方提供的相關產品及服務的市場價，以確保向合營夥伴集團提供的價格乃屬公平合理及符合一般商業條款。

本公司已與聯交所達成協議，上述交易獲豁免遵守上市規則項下有關書面協議及年度上限的規定，並僅須披露每年所作出的有關交易的性質。這是因為披露訂約方之間的每項交易將構成披露與有關合營企業的經營有關的商業敏感資料，不符合本公司或有關合營企業的利益。

- (b) 截至二零二五年十二月三十一日止年度，合營夥伴集團成員各自按下述定價方式定期向主要合營企業銷售原材料及零部件及生產設備。該等服務在合營企業期間將一直持續。

重要事項

就此等交易而言，倘有其他本地供應商，本集團成員將向其他本地之中國供應商索取同等產品或服務的報價，以確定能及時以最具競爭力的價格取得質素相約的替代產品。倘可獲得替代產品，則本集團於甄選替代產品的供應商之前會進行招標。在招標過程中，本集團對待合營夥伴集團的方式與任何其他第三方供應商並無區別。因此，倘本集團可從任何其他供應商取得更優惠的條款，則本集團不會向合營夥伴集團購買汽車零部件。經過一段時間，由於可在中國覓得價格更便宜的替代產品，因此向合營夥伴集團所採購的汽車產品及零部件將會越來越少。該等本地化進程在中國汽車行業被廣泛視為削減成本的一種主要方法，且為主要合營企業的優先考慮。

根據業務情況，由於向外國供應商採購汽車產品、零部件、及生產設備將涉及額外運費及稅項成本，倘能夠從本地供應商以更佳條款取得替代供應，向外方合營企業夥伴採購汽車產品、零部件及生產設備並不符合本公司及合營企業夥伴的利益。

在釐定產品及／或服務的價格時，本公司亦會考慮同等產品或服務的市場價以確保釐定合理及具競爭力的價格。然而，與一般消費品不同，合營夥伴集團所生產的某些汽車產品、零部件及組件乃專供主要合營企業生產的車型使用，且除了在有關主要合營企業存續期間內向合營夥伴集團採購汽車產品、零部件及組件以外並無其他選擇，且目前無法獲取該等汽車產品的市場價。本公司的代表將倚重彼等在行業標準方面的知識及過往從類似的釐定價格協商中所累積的經驗以釐定價格，為確保價格公平合理，本集團亦會獲得相似產品或服務報價（儘管該等產品並非專供主要合營企業生產的汽車使用），以供參考。

重要事項

本集團於釐定有關價格時亦會考慮本集團能夠達到的利潤率，以確保價格設定於適當水平，從而令本集團能夠錄得行業標準範圍內或更高的利潤率且考慮國際及中國原材料成本基準。

本公司已與聯交所達成協議，上述交易獲豁免遵守上市規則項下有關書面協議及年度上限的規定，並僅須披露每年所作出的有關交易的性質。這是因為披露訂約方之間的每項交易將構成披露與有關合營企業的經營有關的商業敏感資料，不符合本公司或有關合營企業的利益。

3. 提供技術支持、研發支持及資料查詢的服務(包括生產準備支持、本土支持、顧問服務及提供軟件)

截至二零二五年十二月三十一日止年度，合營夥伴集團成員各自按下述定價方式定期向本集團提供技術支持、研發支持及資料查詢(包括生產準備支持、本土支持、顧問服務及提供軟件)。於生產主要合營企業製造的車型的過程中，本公司的合營夥伴乃有關技術的所有人，並主要負責所有新車型的研發。合營夥伴所提供的技術支持乃確保主要合營企業於製造過程中能應用最新技術，並保持產品的市場競爭力。該等服務在合營企業期間將一直持續。

一般而言，合營企業、合營企業夥伴及聯繫人之間的技術許可證和技術支持的定價原則是，提供技術的一方應就研發一特定車型所產生的研發成本獲公平報酬，而該等研發成本應在提供技術一方的整個經營期間平均攤分，中國汽車合營企業應僅承擔該等成本的公平份額。

重要事項

根據一般行業慣例，與技術支援有關的技術授權及交易的條款（包括價格）乃經參考車型的預計使用週期（一般為5至10年），同時參考類似技術援助的行業基準釐定。本公司的代表亦倚重彼等在行業標準方面的知識及過往從類似談判中的經驗以釐定價格，並確保價格適當且具競爭力。此外，本集團（包括主要合營企業）於釐定有關價格時亦會考慮本集團能夠達到的利潤率，以確保價格設定於適當水平，從而令本集團能夠錄得行業標準範圍內或更高的利潤率。

本公司已與聯交所達成協議，上述交易獲豁免遵守上市規則項下有關書面協議及年度上限的規定，並僅須披露每年所作出的有關交易的性質。這是因為披露訂約方之間的每項交易將構成披露與有關合營企業的經營有關的商業敏感資料，不符合本公司或有關合營企業的利益。

4. 提供知識產權使用權（與生產及銷售汽車有關）

截至二零二五年十二月三十一日止年度，主要合營企業的合營夥伴各自按下述定價方式定期向主要合營企業提供知識產權使用權（與生產及銷售汽車有關）。這些知識產權使用權對主要合營企業及其產品的長遠盈利能力及競爭力而言尤其重要。過往於往績記錄期間，本集團與本公司的合營夥伴訂立數份技術許可協議及商標許可協議。該等協議在合營企業期間將一直持續。

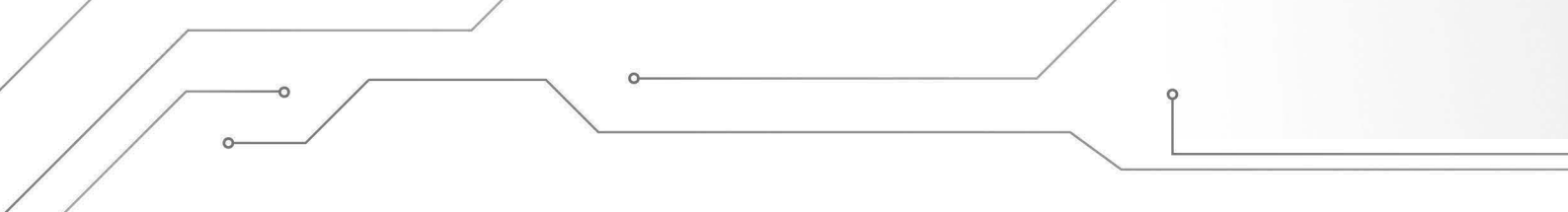
重要事項

由於合營夥伴及其聯繫人主要負責新型汽車車型的研究與開發，因此主要控制實體與合營企業夥伴訂立技術許可證尤為重要。有關知識產權乃專供有關主要合營企業生產的車型使用，因此對本集團的生產屬至關重要。倘不進行該等交易，可能無法建立主要合營企業的業務且無法經營。因此，本集團除了在主要合營企業存續期間內向合營夥伴取得知識產權以外並無其他選擇。因此中國汽車業實務準則是，中外汽車製造合營企業從有關技術知識產權（通常為合營企業夥伴所有）的所有人獲得特許權。

中外汽車製造合營企業之目的為使中國汽車製造商可受惠於外方合資企業夥伴的專業技術知識及產品組合，而外資夥伴可參與中國內地市場。因此，合營企業關係建基於外方合資企業夥伴向合營企業提供其專業技術知識。中國夥伴則提供產能及設備、勞工、本地市場及監管知識。

中國政府大力鼓勵設立此類中外汽車製造合營企業的主要原因，為迅速提高中國汽車行業的技術及產品標準。

一般而言，合營企業、合營企業夥伴及聯繫人之間的技術許可證和技術支持的定價原則是，提供技術的一方應就研發一特定車型所產生的研發成本獲公平報酬，而該等研發成本應在提供技術一方的整個經營期間平均攤分，中國汽車合營企業應僅承擔該等成本的公平份額。



重要事項

根據一般行業慣例，與技術支援有關的技術授權及交易的條款（包括價格）乃經參考車型的預計使用週期（一般為5至10年），同時參考類似技術援助的行業基準釐定。本公司的代表亦倚重彼等在行業標準方面的知識及過往從類似談判中的經驗以釐定價格，並確保價格適當且具競爭力。此外，本集團（包括主要合營企業）於釐定有關價格時亦會考慮本集團能夠達到的利潤率，以確保價格設定於適當水平，從而令本集團能夠錄得行業標準範圍內或更高的利潤率。

本公司亦相信，國際汽車製造商與本公司設立合營企業的主要目的，是在中國汽車行業成立一家具雄厚實力的企業、為其汽車品牌爭取市場份額及從主要合營企業中獲得長期的投資回報，而非按可能有損主要合營企業的長期盈利能力及競爭力的條款自知識產權中獲取任何短期收益。倘主要合營企業被證實為不成功，則該等短期收益將被合營夥伴的潛在虧損所抵銷。

本公司已與聯交所達成協議，上述交易獲豁免遵守上市規則項下有關書面協議及年度上限的規定，並僅須披露每年所作出的有關交易的性質。這是因為披露訂約方之間的每項交易將構成披露與有關合營企業的經營有關的商業敏感資料，不符合本公司或有關合營企業的利益。

重要事項

(D) 控制機制

有關上文所述一方面在本公司與其附屬公司之間的關連交易、另一方面在合營夥伴與其聯繫人之間的關連交易，本公司及／或有關附屬公司將直接按公平原則協商，且本公司能控制附屬公司與合營夥伴及／或其聯繫人之間的協商。概無合營夥伴及／或其聯繫人能影響本公司及／或其附屬公司同意某些不符合本公司利益的條款。

就上文第(C)2至4段所述一方面在主要合營企業之間進行的關連交易、另一方面在合營夥伴及其聯繫人之間的關連交易，各自的合營協議及主要合營企業的公司章程及備忘錄規定，主要合營企業與合營夥伴及其聯繫人之間的交易一直由有關主要合營企業的高級管理層直接進行(而該等高級管理層乃由本公司提名，代表本公司；或由本公司的代表提名，作為合營夥伴)，因此將按公平原則進行。概無合營夥伴或其聯繫人可影響主要合營企業協議可能不符合主要合營企業與本公司利益的條款。本公司亦確認，主要合營企業與有關合營夥伴之間的交易均由有關主要合營企業的高級管理層(由本公司提名)進行。

此外，主要合營企業已實施內部控制及報告機制，令根據上市規則第14A章須承擔適用持續責任的業務發展及交易可向本公司及其有關合營企業各自的董事會及／或指定人士呈報，且令本公司及其有關合營企業可透過有關主要合營企業董事會及／或指定人士的代表決定是否同意及批准相關交易。

重要事項

此外，亦有既定程序根據各自的合營協議及主要合營企業的公司章程及備忘錄而設定，即與合營夥伴及其聯繫人訂立任何重大協議／重大交易須經出席董事會的多數董事批准或經有關主要合營企業的總經理及副總經理互相協議／簽字（視乎情況而定）。各自的合營協議及主要合營企業的公司章程及備忘錄規定，本集團及合營夥伴將有權分別輪流提名總經理及副總經理，且當本集團提名總經理時，將由合營夥伴提名副總經理，反之亦然。

(E) 獨立非執行董事之確認

本公司的獨立非執行董事確認，本公司在截至二零二五年十二月三十一日止年度作為一方的上述的持續關連交易均：

- (1) 屬本公司的日常業務；
- (2) 是按照一般商務條款進行，或如可供比較的交易不足以判斷該等交易的條款是否一般商業條款，則對本公司而言，該等交易的條款不遜於獨立第三方可取得或提供（視屬何情況而定）的條款；及
- (3) 是根據有關交易的協議條款進行，而交易條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

(F) 核數師函件

本公司核數師已獲委聘根據香港會計師公會頒佈的香港鑒證業務準則第3000號（修訂）「歷史財務資料審核或審閱以外之鑒證工作」及參考實務說明第740號「關於香港《上市規則》所述持續關連交易的核數師函件」，就本集團的持續關連交易作出報告。本公司核數師已根據上市規則第14A.56條發出載有關於上述持續關連交易審驗結果的無保留意見函件。本公司的核數師於該函件中確認，在截至二零二五年十二月三十一日止年度作為一方的上述的持續關連交易中：

重要事項

- (1) 核數師並無發現任何事項，使其認為所披露持續關連交易並未獲本公司董事會批准；
- (2) 就涉及本集團提供商品或服務的交易，核數師並無發現任何事項，使其認為所披露的持續關連交易在所有重大方面不符合本集團的定價政策；
- (3) 核數師並無發現任何事項，使其認為該等所披露持續關連交易於所有重大方面並未根據規管該等交易之相關協議進行；
- (4) 就持續關連交易的總金額而言，核數師並無發現任何事項，使其認為所披露的持續關連交易已超過本公司所設定的年度上限。

十二、重大合同及其履行情況

（一）託管、承包、租賃事項

1、 託管情況

☐適用 ☒不適用

2、 承包情況

☐適用 ☒不適用

3、 租賃情況

☐適用 ☒不適用

重要事項

(二) 擔保情況

單位：萬元 幣種：人民幣

公司對外擔保情況(不包括對子公司的擔保)

報告期內擔保發生額合計(不包括對子公司的擔保)	0
報告期末擔保餘額合計(A)(不包括對子公司的擔保)	0

公司及其子公司對子公司的擔保情況

報告期內對子公司擔保發生額合計	5,400
報告期末對子公司擔保餘額合計(B)	32,300

公司擔保總額情況(包括對子公司的擔保)

擔保總額(A+B)	32,300
擔保總額佔公司淨資產的比例(%)	0.32
其中：	
為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的金額(C)	0
直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的債務擔保金額(D)	0
擔保總額超過淨資產50%部分的金額(E)	0
上述三項擔保金額合計(C+D+E)	0
未到期擔保可能承擔連帶清償責任說明	不適用
擔保情況說明	報告期內對子公司擔保，主要是子公司廣汽財務公司對廣汽商貿、廣汽傳祺及其子公司廣州祺盛動力總成有限公司出具的關稅保函。

重要事項

(三) 委託他人進行現金資產管理的情況

1. 委託理財情況

☐適用 ☒不適用

2. 委託貸款情況

截至2025年12月31日未到期的委託貸款，詳細情況見下表。

單位：萬元 幣種：人民幣

借款人	委託貸款金額	委託貸款 起始日期	委託貸款 終止日期	年化收益率	實際收回情況
長沙麥格納汽車外飾有限公司	2,695.00	2024/10/14	2025/10/14	3.45%	逾期未收回

註： 請見2025年10月17日在聯交所網站(以海外監管公告形式)披露的《關於子公司為其參股公司提供委託貸款的進展公告》。

(四) 其他重大合同

☐適用 ☒不適用

重要事項

十三、非公開發行A股募集資金使用情況

本公司非公開發行A股募集資金已於二零一七年十一月完成(詳情載於本公司日期為二零一七年十一月十七日之公告)。

非公開發行A股的股票為上交所上市人民幣普通股(A股)，每股面值人民幣1.00元。發行股票數量為753,390,254股而發行股票價格為人民幣19.91元／A股。本公司從每張證券可得的淨價為人民幣19.80元。而五位非公開發行A股的對象分別為廣州匯垠天粵股權投資基金管理有限公司、廣州國資發展控股有限公司、廣金資產財富管理優選3號私募基金、廣州輕工工貿集團有限公司及穗甬控股有限公司。非公開發行A股在二零一七年十月十七日(即本公司收到中國證監會的相關批覆之日)的A股收市價為人民幣19.03元。

實際募集資金總額為人民幣14,999,999,957.14元，扣除發行費用人民幣83,050,000.00元後之實際募集資金淨額為人民幣14,916,949,957.14元。

非公開發行A股募集資金有利於本公司業務的全面及持續發展。非公開發行募集資金投資項目的實施，一方面將進一步增強本公司自主品牌的研發能力、推動本公司自主品牌體系的建設、豐富本公司自主品牌產品線，另一方面將順應汽車行業向新能源發展的未來趨勢，為本公司搶灘新能源汽車市場打下堅實基礎。此外，非公開發行所籌集的資金可優化本公司的資本結構並降低本公司的債務比率，從而令本公司得以降低財務風險和債務融資成本。

重要事項

截至二零二五年十二月三十一日的募集資金使用情況載列如下：

截至二零二五年十二月三十一日

截至二零二五年十二月三十一日，募集資金的結轉金額為人民幣116,966,013.07元，而累計使用募集資金總額為人民幣13,521,864,834.42元（含發行費用）。募集資金之使用並無與原定用途不一致的情況。

募集資金使用情況如下：

單位：萬元 幣種：人民幣

序號	投資項目	募集資金承諾		累計投入金額	預計完工時間
		投資總額	本年度投入金額		
1	新能源汽車與前瞻技術研發項目	480,000.00	0.00	479,422.30	已完工
2	研究院一期基地擴建項目	60,000.00	0.00	50,743.99	已完工
3	研究院二期基地建設項目	100,000.00	0.00	76,518.68	已完工
4	廣汽自主品牌新疆項目	22,782.95	0.00	22,782.95	已完工
5	廣汽杭州改造項目	220,000.00	0.00	152,350.38	已完工
6	廣汽自主品牌技改項目	250,000.00	0.00	212,165.22	已完工
7	廣汽自主品牌車型項目	277,157.79	33,479.70	257,279.52	已完工
8	廣汽乘用車發動機項目	50,000.00	0.00	48,581.73	已完工
9	廣汽乘用車變速箱項目	30,000.00	0.00	29,036.72	已完工
10	P6變速器開發項目	15,000.00	0.00	15,000.00	已完工
	支付發行費用	-	0.00	8,305.00	-
	合計	1,504,940.74	33,479.70	1,352,186.49	

重要事項

2024年3月28日，經本公司第六屆董事會第60次會議、第六屆監事會第19次會議審議通過，本公司擬將原募投項目「廣汽自主品牌新疆項目」尚未使用的募集資金餘額(含利息及現金管理收益)合共約人民幣62,157.79萬元變更投向，投入至新的募投項目「廣汽自主品牌車型項目」。新募投項目總投資金額為約人民幣135,583萬元(其中A66項目總投資金額為約人民幣67,192萬元，T68項目總投資金額為約人民幣68,391萬元)，擬使用募集資金約人民幣62,157.79萬元(截至2023年12月31日數據，具體金額以實際結轉時項目專戶資金餘額為準)，剩餘資金由公司自有或自籌資金解決。變更原因為根據行業發展趨勢及公司產能利用情況，暫緩二階段產能投資，後續將結合產業鏈佈局和銷量情況，繼續推進方案論證，並經論證可行後以自有資金實施；同時將該部分募集資金用途調整為自主品牌新車型的開發。

有關公司非公開發行募集資金存放與實際使用情況的詳細情況，請見本公司於2026年3月27日在聯交所網站披露的《2025年度募集資金存放與實際使用情況專項報告》。有關廣汽自主品牌新疆專案的建設情況，請見本公司於2024年3月28日在聯交所網站以海外監管公告形式發佈的披露的《關於變更部分募集資金用途的公告》。

第八節

股份變動及股東情況

一、股本變動情況

(一) 股份變動情況表

單位：股

	本次變動前		發行新股	本次變動增減(+,-)			小計	本次變動後	
	數量	比例(%)		送股	公積金轉股	其他		數量	比例(%)
一、有限售條件股份	26,048,350	0.25				-26,048,350	-26,048,350	0	0
1、國家持股									
2、國有法人持股									
3、其他內資持股	26,048,350	0.25				-26,048,350	-26,048,350	0	0
其中：境內非國有法人持股									
境內自然人持股	26,048,350	0.25				-26,048,350	-26,048,350	0	0
4、外資持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、無限售條件流通股份	10,315,469,900	99.75				-118,404,000	-118,404,000	10,197,065,900	100
1、人民幣普通股	7,383,697,595	71.40						7,383,697,595	72.41
2、境內上市的外資股									
3、境外上市的外資股	2,931,772,305	28.35				-118,404,000	-118,404,000	2,813,368,305	27.59
4、其他									
三、股份總數	10,341,518,250	100				-144,452,350	-144,452,350	10,197,065,900	100

股份變動及股東情況

股份變動情況說明

根據2020年A股股票期權與限制性股票激勵計劃方案相關規定，因不符合解鎖條件，報告期內回購註銷26,048,350股A股限制性股票；同時根據股票回購方案，報告期內註銷回購的118,404,000股H股股份，合計減少144,452,350股股份。

股份變動對最近一年和最近一期每股收益、每股淨資產等財務指標的影響(如有)

☐適用 ☒不適用

公司認為必要或證券監管機構要求披露的其他內容

☐適用 ☒不適用

(二) 限售股份變動情況

單位：股

股東名稱	年初限售股數	本年解除 限售股數	本年增加 限售股數	年末 限售股數	限售原因	解除限售日期
公司2020年A股股票與限制性股票激勵計劃	26,048,350	0	0	0	股權激勵計劃	不適用
合計	26,048,350	0	0	0	/	/

註： 本公司限售股份是指公司根據2020年A股股票期權與限制性股票激勵計劃授予激勵對象的限制性股票，因第三個解鎖期業績條件未達標，於2025年1月16日對26,048,350股限制性股票進行回購註銷，完成限制性股票註銷後，公司不再存在限售股份。

股份變動及股東情況

二、證券發行與上市情況

(一) 截至報告期內證券發行情況

單位：股 幣種：人民幣

股票及其衍生 證券的種類	發行日期	發行價格 (或利率)	發行數量	上市日期	獲准上市 交易數量	交易終止日期
債券(包括企業債券、公司債券以及 非金融企業債務融資工具)：						
2025年度第一期綠色科技創新債券	2025年12月15日	1.8%	20億元	2025年12月15日	20億元	2028年12月15日

截至報告期內證券發行情況的說明：

2025年12月15日，公司發行2025年度第一期綠色科技創新債券，發行規模為人民幣20億元，債券期限為3年，發行利率為1.8%。

股份變動及股東情況

(二) 公司股份總數及股東結構變動及公司資產和負債結構的變動情況

根據2020年A股股票期權與限制性股票激勵計劃方案相關規定，因不符合解鎖條件，報告期內回購註銷26,048,350股A股限制性股票；同時根據股票回購方案，報告期內註銷回購的118,404,000股H股股份，公司股份總數合計減少144,452,350股。

(三) 現存的內部職工股情況

☐適用 ☒不適用

三、股東和實際控制人情況

(一) 股東總數

截至報告期末普通股股東總數(戶)	134,625
年度報告披露日前上一月末的普通股股東總數(戶)	139,440

股份變動及股東情況

(二) 截至報告期末前十名股東、前十名流通股東(或無限售條件股東)持股情況表

單位：股

前十名股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)						
股東名稱(全稱)	報告期內增減	期末持股數量	比例(%)	持有限售	質押、標記或凍結情況	
				條件股份數量	股份狀態	數量 股東性質
廣汽工業集團 ^(註1)	-	5,508,160,069	54.02	0	無	0 國有股東
HKSCC NOMINEES LIMITED ^(註2)	-118,297,431	2,810,122,779	27.56	0	未知	未知 境外法人
廣州匯垠天粵股權投資基金管理有限公司	-	396,030,558	3.88	0	質押	62,095,610 國有法人
廣州產業投資控股集團有限公司	-	143,973,553	1.41	0	無	0 國有法人
廣州金控資產管理有限公司－廣金資產 財富管理優選3號私募投資基金	-	140,738,735	1.38	0	無	0 其他
洪澤君	-1,300,000	131,000,000	1.28	0	無	0 境內自然人
香港中央結算有限公司	-26,256,387	57,884,481	0.57	0	無	0 境外法人
廣州輕工工貿集團有限公司	-	51,084,691	0.50	0	無	0 國有法人
中國工商銀行股份有限公司－華泰柏瑞 滬深300交易型開放式指數證券投資 基金	-1,505,880	36,740,852	0.36	0	無	0 其他
中國建設銀行股份有限公司－易方達 滬深300交易型開放式指數發起式 證券投資基金	-300,100	26,094,071	0.26	0	無	0 其他

股份變動及股東情況

前十名無限售條件股東持股情況

股東名稱	持有無限售條件		股份種類及數量	
	流通股的數量	種類	數量	
廣汽工業集團 ^(註1)	5,508,160,069	A、H股	5,508,160,069	
HKSCC NOMINEES LIMITED ^(註2)	2,810,122,779	境外上市外資股	2,810,122,779	
廣州匯垠天粵股權投資基金管理有限公司	396,030,558	人民幣普通股	396,030,558	
廣州產業投資控股集團有限公司	143,973,553	人民幣普通股	143,973,553	
廣州金控資產管理有限公司－廣金資產財富管理 優選3號私募投資基金	140,738,735	人民幣普通股	140,738,735	
洪澤君	131,000,000	人民幣普通股	131,000,000	
香港中央結算有限公司	57,884,481	人民幣普通股	57,884,481	
廣州輕工工貿集團有限公司	51,084,691	人民幣普通股	51,084,691	
中國工商銀行股份有限公司－華泰柏瑞滬深300 交易型開放式指數證券投資基金	36,740,852	人民幣普通股	36,740,852	
中國建設銀行股份有限公司－易方達滬深300 交易型開放式指數發起式證券投資基金	26,094,071	人民幣普通股	26,094,071	
上述股東關聯關係或一致行動的說明	本公司第一大股東廣汽工業集團與上述各股東之間不存在關聯關係或一致行動人情形，本公司未知其他股東之間是否存在關聯關係或為一致行動人。			

股份變動及股東情況

註

- 1： 廣汽工業集團持有本公司A股5,206,932,069股，約佔本公司A股股本的70.52%；同時，通過港股通及其香港全資子公司廣汽集團(香港)有限公司持有本公司H股301,228,000股，約佔本公司H股股本的10.71%；故其持有本公司A、H股合計共為5,508,160,069股，約佔本公司總股本的54.02%；
- 2： HKSCC NOMINEES LIMITED即香港中央結算(代理人)有限公司，其持有的H股股份為代表多個客戶持有，廣汽集團(香港)有限公司持有的本公司H股股份也委託登記在香港中央結算(代理人)有限公司處。報告期內，其名下持股數量減少主要是因為本公司於2025年2月27日對回購的118,404,000股H股股份進行註銷導致。

持股5%以上股東、前十名股東及前十名無限售流通股股東參與轉融通業務出借股份情況

☐適用 ☒不適用

前十名股東及前十名無限售流通股股東因轉融通出借／歸還原因導致較上期發生變化

☐適用 ☒不適用

前十名有限售條件股東持股數量及限售條件

☐適用 ☒不適用

(三) 戰略投資者或一般法人因配售新股成為前10名股東

☐適用 ☒不適用

股份變動及股東情況

四、控股股東及實際控制人情況

(一) 控股股東情況

1 法人

名稱

廣州汽車工業集團有限公司

單位負責人或法定代表人

馮興亞

成立日期

2000年10月18日

主要經營業務

企業管理；企業總部管理；以自有資金從事投資活動；物業管理；非居住房地產租賃。

報告期內控股和參股的其他境內外上市
公司的股權情況

廣州汽車工業集團有限公司持有H股上市公司如祺出行科技
有限公司22.68%的股權。

其他情況說明

無

2 自然人

☐適用 ☒不適用

3 公司不存在控股股東情況的特別說明

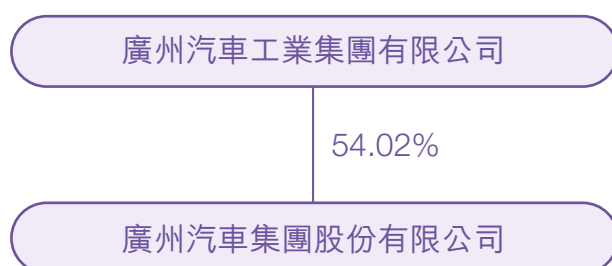
☐適用 ☒不適用

股份變動及股東情況

4 報告期內控股股東變更情況的說明

☐適用 ☒不適用

5 公司與控股股東之間的產權及控制關係的方框圖



(二) 實際控制人情況

1 法人

本公司實際控制人為廣州市人民政府國有資產監督管理委員會，是廣州市人民政府直屬機構，經廣州市人民政府授權，代表廣州市人民政府履行出資人職責，負責監管市屬國有資產。

2 自然人

☐適用 ☒不適用

3 公司不存在實際控制人情況的特別說明

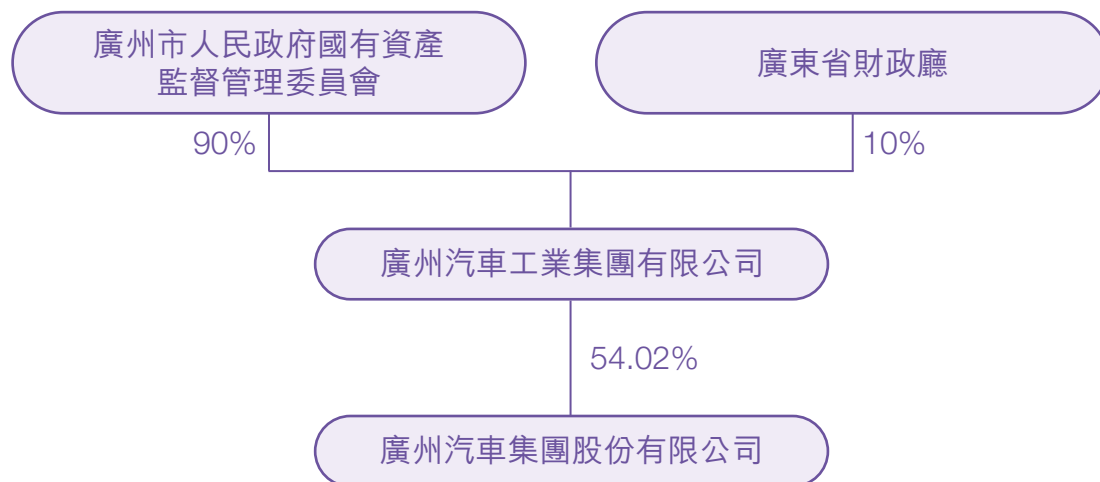
☐適用 ☒不適用

4 報告期內公司控制權發生變更的情況說明

☐適用 ☒不適用

股份變動及股東情況

5 公司與實際控制人之間的產權及控制關係的方框圖



6 實際控制人通過信託或其他資產管理方式控制公司

☐適用 ☒不適用

(三) 控股股東及實際控制人其他情況介紹

☐適用 ☒不適用

五、公司控股股東或第一大股東及其一致行動人累計質押股份數量佔其所持公司股份數量比例達到80%以上

☐適用 ☒不適用

六、其他持股在百分之十以上的法人股東

☐適用 ☒不適用

股份變動及股東情況

七、股份回購在報告期的具體實施情況

單位：億元 幣種：人民幣

回購股份方案名稱	關於以集中競價交易方式回購股份方案
回購股份方案披露時間	2024年3月28日
擬回購股份數量及佔總股本的比例(%)	回購股份總數為136,735,372至273,470,744股，佔總股本的比例為1.30%至2.61%。
擬回購金額	不低於人民幣5億元且不高於人民幣10億元(含本數)
擬回購期間	自公司股東會審議通過回購股份方案之日起不超過12個月
回購用途	A股用於股權激勵或員工持股，H股用於註銷。
已回購數量(股)	截至回購期限屆滿，累計完成回購股份數量為300,051,854股。其中，回購A股數量為14,799,854股，回購H股數量為285,252,000股。
已回購數量佔股權激勵計劃所涉及的標的股票的比例(%)	不適用
本公司採用集中競價交易方式減持回購股份的進展情況	無

註： 擬回購股份數量及佔總股本的比例，為根據回購方案披露時本公司總股本及市場價格測算。

股份變動及股東情況

八、《證券及期貨條例》規定披露之權益

截至2025年12月31日，根據《證券及期貨條例》第336條規定須存置之權益登記冊的記錄，有權在本公司股東會上行使5%或以上投票權的人士（不包括本公司董事和監事）名稱及有關的股份數目列示如下：

名稱	股份類別	身份	持有權益的 股份數目 ^(註1)	佔類別已發行股本之 百分比 ^(註2) (%)	佔總股本比例 ^(註3) (%)
廣汽工業集團 ^{註4}	A股	實益擁有人	5,206,932,069 (L)	70.52	51.06
	H股	控股公司權益	301,228,000 (L)	10.71	2.95
洪澤君	H股	實益擁有人	374,000,000 (L)	13.29	3.67

註：

- (L) — 好倉，(S) — 淡倉，(P) — 可供借出的股份
- 百分比乃按本公司於2025年12月31日已發行A股普通股（即7,383,697,595股，包括14,799,854股庫存股）計算得出。
- 百分比乃按本公司於2025年12月31日已發行普通股總數目（即10,197,065,900股，包括14,799,854股庫存股）計算得出。
- 截至2025年12月31日，廣汽工業集團實際持有本公司A股5,206,932,069股，約佔本公司A股股本的70.52%；同時，通過港股通及其香港全資子公司廣汽集團（香港）有限公司持有本公司H股301,228,000股，約佔本公司H股股本的10.71%；故其持有本公司A、H股合計共為5,508,160,069股，約佔本公司總股本的54.02%。

股份變動及股東情況

九、 購入、出售或贖回本公司上市證券

據於2024年5月20日舉行之2023年年度股東大會上獲通過的《關於以集中競價方式回購股份方案的議案》，在有關期內，本公司可分別在上交所及聯交所場內以當時市價回購合共不多於738,828,395股A股及309,862,030股H股（「回購授權」）。回購授權之A股及H股回購期限已於2025年5月23日舉行的2024年年度股東大會到期。

本公司於報告期內根據回購授權而回購股份的每月分佈如下：

2025年		A股(於上交所場內所回購)			H股(於聯交所場內所回購)			
月份	回購股份數目	最高價 (人民幣)	最低價 (人民幣)	回購付出 價值總額 (人民幣) (不含 交易費用)	回購 股份數目	最高價 (港幣)	最低價 (港幣)	回購付出 價值總額 (港幣) (不含 交易費用)
1月	0*	-	-	-	24,496,000 [#]	3.16	3.02	75,785,420
2月	0	-	-	-	0	-	-	-
3月	0	-	-	-	0	-	-	-
4月	1,288,404	7.79	7.73	9,999,365.48	0	-	-	-
5月	0	-	-	-	0	-	-	-
6月	不適用	-	-	-	不適用	-	-	-
7月	不適用	-	-	-	不適用	-	-	-
8月	不適用	-	-	-	不適用	-	-	-
9月	不適用	-	-	-	不適用	-	-	-
10月	不適用	-	-	-	不適用	-	-	-
11月	不適用	-	-	-	不適用	-	-	-
12月	不適用	-	-	-	不適用	-	-	-
合共	1,288,404	7.79	7.73	9,999,365.48	24,496,000	3.16	3.02	75,785,420

股份變動及股東情況

* 因2020年A股股票期權與限制性股票激勵計劃第3個限售期解鎖條件未達成，本公司於2025年1月16日回購註銷已授予的26,048,350股A股限制性股票。惟有關回購為本公司直接向有關激勵對象所回購，而並非根據回購授權所進行。

本公司於2025年1月14日、1月22日及1月23日分別回購8,090,000股H股、8,160,000股H股及8,246,000股H股，於2025年1月合共回購24,496,000股H股。

綜上所述，截至2025年12月31日，通過集中競價方式，本公司有合共1,288,404股A股獲回購，成交總金額為人民幣9,999,365.48元（不含交易費用），本公司增加1,288,404股A股作為其庫存股份；另外，本公司合共24,496,000股H股獲回購，成交總金額為港幣75,785,420元（不含交易費用），由2024年12月4日至2025年1月23日期間（包括上表所示之已回購H股）已回購合共118,404,000之H股股份均已於2025年2月27日被全部註銷。於2025年12月31日，本公司持有14,799,854股A股作為庫存股份。根據本公司於2024年3月28日披露以集中競價交易方式的股份回購方案，本公司回購的A股股份擬用於實施股權激勵計劃或員工持股計劃，如本公司未能在股份回購實施完成之後的36個月內使用完畢已購股份，尚未使用的已回購股份將予以註銷。

除上述情況外，本公司及其附屬公司於本報告期內並無贖回本公司的上市證券。本公司及其附屬公司於本年度內也無購入或出售本公司的上市證券。

十、優先購股權及公眾持股量

根據《公司章程》和相關法律，本公司股東並無優先購股權，不能要求本公司按其持股比例向其優先發行股份。

就董事所知悉的公開資料作為基準，本公司刊發本年度報告前的最後實際可行日期的H股公眾持股量符合上市規則的最低要求。

財務 報告



獨立核數師報告

獨立核數師報告

致廣州汽車集團股份有限公司股東

(於中華人民共和國註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計列載於第172至314頁廣州汽車集團股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的合併財務報表，此合併財務報表包括於二零二五年十二月三十一日的合併財務狀況表與截至該日止年度的合併損益表、合併損益及其他綜合收益表、合併權益變動表及合併現金流量表，以及包括重大會計政策資料及其他解釋信息之附註。

我們認為，該等合併財務報表已根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告會計準則》真實而中肯地反映了貴集團於二零二五年十二月三十一日的合併財務狀況以及截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈且適用於公眾利益實體財務報表之審計的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立核數師報告

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項的應對以對合併財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

與乘用車生產相關的不動產、工廠及設備、土地使用權及無形資產的減值評估

參閱合併財務報表附註12、13及14。

關鍵審計事項

在審計中如何應對該事項

於二零二五年十二月三十一日，貴集團與乘用車生產相關的不動產、工廠及設備、土地使用權及無形資產之總賬面值達到人民幣28,630,545,000元。

截至二零二五年十二月三十一日止年度的合併損益及其他綜合收益表內確認減值虧損人民幣1,297,796,000元。

貴集團與乘用車生產相關的不動產、工廠及設備、土地使用權及無形資產乃分攤至相關現金產出單元（「現金產出單元」），用作評估於二零二五年十二月三十一日是否存在任何減值跡象。

當識別出貴集團的現金產出單元有減值跡象時，管理層對現金產出單元進行減值評估，方法為將各現金產出單元的賬面值與其可收回金額進行比較，可收回金額為公允價值減處置成本與基於預計未來現金流量的現值的使用價值中的較高者。

我們評估不動產、工廠及設備、土地使用權及無形資產之減值的審計程序包括以下內容：

- 了解與現金產出單元減值評估相關的主要內部控制的設計及實施；
- 參考對貴集團的了解及現行會計準則之規定，評定管理層對減值跡象的評核、對現金產出單元的識別、將不動產、工廠及設備、土地使用權及無形資產分攤至各現金產出單元的工作；
- 以抽樣形式聘請我們的內部估值專家協助我們參考現行會計準則之規定評定管理層在編製貼現現金流量預測時採用的估值方法之適宜性，以及預計未來現金流量的現值中採用的貼現率之合理性，包括考慮該等貼現率是否處於同一行業中其他公司所採用的範圍內；

與乘用車生產相關的不動產、工廠及設備、土地使用權及無形資產的減值評估(續)

參閱合併財務報表附註12、13及14。

關鍵審計事項

管理層於編製預計未來現金流量的現值時作出重大判斷以釐定若干關鍵假設，包括所應用的收入增長率、毛利率及貼現率。

我們將與乘用車生產相關的不動產、工廠及設備、土地使用權及無形資產的減值評估列為關鍵審計事項，原因是釐定減值金額(如有)涉及重大程度的管理層判斷，當中存在固有不確定性，並可能受到管理層偏向的影響。

在審計中如何應對該事項

- 透過將收入增長率、毛利率及貼現率與管理層批准的財務預算、相關現金產出單元的歷史表現以及我們對貴集團業務的了解進行比較，評估該等指標的合理性；
- 將上一年度編製的預計未來現金流量的現值中所使用的假設與當年的業績進行比較，並向管理層詢問出現任何重大偏離的原因，以確定是否存在任何管理層偏向的跡象；
- 對貼現率和其他主要假設進行敏感性分析，以評估管理層所得出的減值評估結論受假設變化的影響，及考慮是否存在任何管理層偏向的跡象；及
- 參考現行會計準則之規定，評估減值確認於合併財務報表之披露的合理性。

獨立核數師報告

應計保修撥備

參閱合併財務報表附註32。

關鍵審計事項

截至二零二五年十二月三十一日，貴集團的保修撥備為人民幣2,433,815,000元。

保修撥備乃針對已售乘用車的未來索賠而計提，其中涉及管理層根據預估單臺車保修成本和銷售量對保修期內維修或更換部件的預期成本的估計。

在審計中如何應對該事項

我們評估保修撥備的審計程序包括以下內容：

- 了解與保修撥備估計有關的主要內部控制的設計、實施及運行的有效性；
- 參考現行會計準則之規定，評估貴集團保修撥備政策的適宜性；
- 由我們的內部金融風險管理專家參與協助我們進行如下程序：
 - (a) 參考現行會計準則之規定，評定管理層為估計保修撥備而採納的模型之適宜性；
 - (b) 以抽樣形式通過與實際理賠進行比較，評判預估單臺車保修成本的合理性；

獨立核數師報告

應計保修撥備(續)

參閱合併財務報表附註32。

關鍵審計事項

我們將保修撥備的估計識別為關鍵審計事項，乃由於管理層於釐定保修撥備時須作出主觀重大判斷。

在審計中如何應對該事項

- 透過比較下列內容來評定管理層在估計中採用的資料的相關性及可信度：
 - (a) 以抽樣形式對比歷史實際理賠至相應理賠文件；
 - (b) 以抽樣形式核對歷史銷售量、銷售日期至相應銷售收據；及
- 重新執行有關管理層所擬備保修撥備應計項目之計算。

獨立核數師報告

合併財務報表及相應的核數師報告以外的信息

董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑑證結論。我們已對構成其他信息一部分的已披露持續關連交易執行了鑑證工作，並就此出具了單獨的鑑證執業結論，該結論包含在其他信息中。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸，或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何事項需要報告。

董事就合併財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告會計準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會協助董事履行監督貴集團的財務報告過程的責任。

獨立核數師報告

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下(作為整體)報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負責或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。

獨立核數師報告

核數師就審計合併財務報表承擔的責任(續)

- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 計劃和執行集團審計，以獲取關於貴集團內實體或業務單位財務信息的充足、適當的審計憑證，作為對集團財務報表形成意見的基礎。我們負責指導、監督和覆核就集團審計目的而執行的審計工作。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會就計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現在內的各事項進行了溝通，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是林啟華(執業證書編號：P04696)。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環
遮打道10號
太子大廈8樓

二零二六年三月二十七日

合併損益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
銷售收入	3	96,542,390	107,783,807
銷售成本		(101,967,311)	(105,345,899)
毛(損)/利		(5,424,921)	2,437,908
銷售及分銷成本	6	(5,890,788)	(5,416,689)
管理費用	6	(5,385,720)	(5,833,509)
金融資產減值損失淨額	35(a)	(103,951)	(1,032,182)
利息收入	4	249,101	312,678
其他收益淨額	5	2,488,351	6,097,914
經營虧損		(14,067,928)	(3,433,880)
利息收入	4	161,433	271,571
財務費用	6(a)	(638,948)	(562,994)
合營企業及聯營企業的淨利潤份額	17	2,485,260	2,998,268
除稅前虧損	6	(12,060,183)	(727,035)
所得稅貸項	7	578,456	232,988
年度虧損		(11,481,727)	(494,047)

合併損益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(以人民幣列示)

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
歸屬於：			
本公司股權持有人		(8,783,621)	823,579
非控制性權益		(2,698,106)	(1,317,626)
年度虧損		(11,481,727)	(494,047)
每股(虧損)／收益(以每股人民幣元列示)	11		
基本		(0.85)	0.08
稀釋		(0.85)	0.08

第183至314頁的附註乃此等財務報表的組成部分。就年度(虧損)／利潤應向本公司權益持有人派付股息的詳情載於附註33(c)。

合併損益及其他綜合收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
年度虧損		(11,481,727)	(494,047)
本年度其他綜合收益	10		
可能不會重分類至損益的項目：			
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資－公 允價值儲備(非劃轉)之淨變動		60,441	(263,241)
享有採用權益法核算的合營企業及聯營企業的其他綜合收益 份額	17	(7,475)	(4,333)
重新計量設定受益計劃義務	29	(13,778)	(5,033)
有關該等項目之所得稅		(9,803)	138,530
		29,385	(134,077)
於往後期間會重分類至損益的項目：			
換算海外附屬公司財務報表產生之匯兌差額		12,318	15,351
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具公允 價值變動		28,281	44,961
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具(減值 虧損轉回)/減值虧損		(6,356)	5,167
享有採用權益法核算的合營企業及聯營企業的其他綜合收益 份額	17	(4,944)	283
有關該等項目之所得稅		(4,490)	(12,607)
		24,809	53,155

合併損益及其他綜合收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(以人民幣列示)

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
本年度其他綜合收益		54,194	(80,922)
本年度總綜合收益		(11,427,533)	(574,969)
歸屬於：			
本公司權益持有人		(8,755,096)	740,765
非控制性權益		(2,672,437)	(1,315,734)
本年度總綜合收益		(11,427,533)	(574,969)

第183至314頁的附註乃此等財務報表的組成部分。

合併財務狀況表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

	附註	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
非流動資產			
不動產、工廠及設備	12	27,064,287	28,395,996
投資性房地產	12	1,296,884	984,353
使用權資產	13	8,845,264	9,430,513
無形資產	14	17,074,046	16,990,615
定期存款	22	1,679,461	940,000
商譽	15	93,835	93,706
於合營企業及聯營企業的投資	17	35,555,649	30,122,264
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	18(a)	7,551,277	11,716,266
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	18(b)	5,061,883	1,972,042
預付款項及其他長期應收款	21	6,539,412	15,003,461
遞延稅項資產	31(b)	6,204,446	5,777,101
		116,966,444	121,426,317
流動資產			
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	18(a)	13,436,397	14,238,125
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	18(b)	4,382,112	2,558,787
存貨	19	16,445,554	15,688,476
應收賬款及其他流動資產	20	26,320,405	28,002,526
合同資產		2,689	18,790
定期存款	22	7,228,413	9,939,925
受限制現金	23	6,372,038	4,157,330
現金及現金等價物	24	23,843,381	36,482,090
		98,030,989	111,086,049

第183至314頁的附註乃此等財務報表的組成部分。

合併財務狀況表

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(以人民幣列示)

	附註	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
流動負債			
應付賬款及其他應付款	25	54,663,948	63,226,725
合同負債	26	2,965,855	2,573,115
即期稅項	31(a)	83,951	415,478
貸款及借款	27	28,082,981	23,321,740
租賃負債	28	391,492	456,396
撥備	32	913,774	784,606
		87,102,001	90,778,060
流動資產淨值		10,928,988	20,307,989
總資產減流動負債		127,895,432	141,734,306
非流動負債			
應付賬款及其他應付款	25	4,539,157	4,193,388
貸款及借款	27	9,697,265	11,968,855
租賃負債	28	1,808,514	1,727,522
遞延稅項負債	31(b)	465,762	579,744
撥備	32	1,560,764	1,326,752
合同負債	26	86,252	107,438
		18,157,714	19,903,699
淨資產		109,737,718	121,830,607

合併財務狀況表

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(以人民幣列示)

	附註	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
資本及儲備			
股本	33(d)	10,197,066	10,341,518
儲備	33(a)	46,660,474	46,647,855
留存收益		48,428,018	57,418,733
歸屬於本公司權益持有人的總權益		105,285,558	114,408,106
非控制性權益		4,452,160	7,422,501
總權益		109,737,718	121,830,607

董事會於二零二六年三月二十七日批准並授權刊發。

馮興亞
董事長

閻先慶
董事

第183至314頁的附註乃此等財務報表的組成部分。

合併權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(以人民幣列示)

	附註	歸屬於本公司權益持有人				非控制性權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
		股本 人民幣千元 (附註33(d))	儲備 人民幣千元 (附註33(a))	留存收益 人民幣千元	總計 人民幣千元		
二零二四年一月一日結餘		10,490,234	47,317,286	57,966,657	115,774,177	8,679,635	124,453,812
二零二四年權益變動：							
年度利潤／(虧損)		–	–	823,579	823,579	(1,317,626)	(494,047)
其他綜合收益	10	–	(82,814)	–	(82,814)	1,892	(80,922)
綜合總收益		–	(82,814)	823,579	740,765	(1,315,734)	(574,969)
提取一般風險準備	33	–	24,112	(24,112)	–	–	–
本公司及子公司宣派股利	33(c)	–	–	(1,355,760)	(1,355,760)	(116,628)	(1,472,388)
子公司少數股東資本投入		–	–	–	–	128,502	128,502
回購並註銷股份	33(d)	(166,848)	(654,377)	–	(821,225)	–	(821,225)
職工以股份為基礎的獎勵計劃							
— 職工服務增值	30(b)	–	(16,842)	–	(16,842)	–	(16,842)
— 發行股份所得款	33(d)	21,462	175,775	–	197,237	–	197,237
— 回購並註銷限制性股票	33(d)	(3,330)	3,330	–	–	–	–
聯營企業投資變動份額		–	(119,904)	–	(119,904)	–	(119,904)
其他		–	1,289	8,369	9,658	46,726	56,384
於二零二四年十二月三十一日結餘		10,341,518	46,647,855	57,418,733	114,408,106	7,422,501	121,830,607

第183至314頁的附註乃此等財務報表的組成部分。

合併權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(以人民幣列示)

	附註	歸屬於本公司權益持有人				非控制性權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
		股本 人民幣千元 (附註33(d))	儲備 人民幣千元 (附註33(a))	留存收益 人民幣千元	總計 人民幣千元		
於二零二四年十二月三十一日及 二零二五年一月一日結餘		10,341,518	46,647,855	57,418,733	114,408,106	7,422,501	121,830,607
二零二五年權益變動：							
年度虧損		-	-	(8,783,621)	(8,783,621)	(2,698,106)	(11,481,727)
其他綜合收益	10	-	28,525	-	28,525	25,669	54,194
綜合總收益		-	28,525	(8,783,621)	(8,755,096)	(2,672,437)	(11,427,533)
提取一般風險準備	33	-	41,057	(41,057)	-	-	-
已宣派股息	33(c)	-	-	(203,645)	(203,645)	(101,376)	(305,021)
子公司少數股東資本投入		-	-	-	-	39,580	39,580
處置一家子公司	34(b)	-	-	-	-	(286,093)	(286,093)
回購股票	33(d)	-	(79,978)	-	(79,978)	-	(79,978)
註銷股票	33(d)	(118,404)	118,404	-	-	-	-
職工以股份為基礎的獎勵計劃							
— 職工服務增值	30(b)	-	(123,756)	-	(123,756)	-	(123,756)
— 註銷限制性股票	33(d)	(26,048)	26,048	-	-	-	-
聯營企業及合營企業投資變動份額		-	39,996	-	39,996	-	39,996
處置以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益 的權益投資		-	(37,608)	37,608	-	-	-
其他		-	(69)	-	(69)	49,985	49,916
於二零二五年十二月三十一日結餘		10,197,066	46,660,474	48,428,018	105,285,558	4,452,160	109,737,718

第183至314頁的附註乃此等財務報表的組成部分。

合併現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(以人民幣列示)

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
經營活動			
經營活動(所用)／產生之現金	24(b)	(15,501,279)	9,314,578
已收利息		334,673	584,184
已付利息	24(c)	(514,234)	(1,096,754)
已付所得稅	31(a)	(517,721)	(502,779)
經營活動(所用)／產生淨現金		(16,198,561)	8,299,229
投資活動			
購買不動產、工廠及設備、土地使用權和無形資產		(8,960,980)	(10,859,240)
出售不動產、工廠及設備和無形資產		85,615	159,660
收購子公司，扣除已收購的現金及現金等價物		60,830	22,168
收購非控股權益		(24,445)	—
處置子公司，扣除處置的現金及現金等價物		(354,643)	—
於合營企業及聯營企業的投資		(4,035,111)	(1,824,444)
處置或對合營企業和聯營企業減資收到的現金		733,854	877,932
投資以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產和以攤餘成本計量的金融資產		(73,917,176)	(43,685,659)
出售以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產和以攤餘成本計量的金融資產所得款項以及投資收益		74,845,556	30,187,598
收回委託貸款所得款項		—	42,629
收取與資產相關的政府補助		662,994	1,117,599
已收股利		3,909,407	11,810,795
贖回一家合營企業中的存款		2,500,000	—
定期存款變動淨額		1,972,051	(4,051,578)
投資活動所用淨現金		(2,522,048)	(16,202,540)

合併現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
融資活動			
根據職工股權激勵計劃發行普通股所得款項		–	197,237
回購職工激勵計劃限制性股票		–	(127,209)
回購普通股	33(d)(ii)	(9,616)	(821,225)
子公司少數股東資本投入		39,580	128,502
向本公司股東作出的股利分配	33(c)(i)/ (ii)	(203,645)	(1,355,760)
向子公司少數股東作出的股利分配		(98,208)	(103,114)
貸款及借款所得款項	24(c)	42,648,476	43,950,488
償還貸款及借款	24(c)	(34,711,779)	(36,287,098)
回購協議項下出售資產的淨變動	24(c)	295,867	(145,691)
支付租賃負債本金部分的現金	24(c)	(610,516)	(617,923)
用於融資目的的存款淨變動		(1,298,812)	–
融資活動產生淨現金		6,051,347	4,818,207
現金及現金等價物減少		(12,669,262)	(3,085,104)
一月一日現金及現金等價物		36,482,090	39,522,331
外匯匯率變動的影響		30,553	44,863
十二月三十一日現金及現金等價物	24(a)	23,843,381	36,482,090

第183至314頁的附註乃此等財務報表的組成部分。

財務報表附註

(除另有指明外，均以人民幣列示)

1 重大會計政策

(a) 合規聲明

該等財務報表乃根據香港會計師公會發佈的所有適用香港財務報告準則會計準則(該統稱包括所有適用的個別香港財務報告準則、香港會計準則及詮釋)及香港《公司條例》之披露規定編製。該等財務報表亦符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露規定。本集團所採納的重大會計政策披露如下。

香港會計師公會已頒佈若干新訂或經修訂香港財務報告準則會計準則，已於本集團當前會計期間首次生效或可供提早採納。附註1(c)載列有關首次應用該等發展導致的任何會計政策變動的資料，前提為彼等於該等財務報表所反映的當前會計期間內與本集團相關。

(b) 編製財務報表的基準

截至二零二五年十二月三十一日止年度的合併財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)以及本集團於聯營企業及合營企業的權益。

編製財務報表所用計量基準乃歷史成本基準，惟相關金融資產按公允價值列賬(如附註1(g)所述)。

編製符合香港財務報告準則會計準則的財務報表需要管理層作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設會影響政策的應用及所呈報的資產、負債、收入及開支的金額。該等估計及相關假設乃基於過往經驗以及因應當時情況認為合理的各項其他因素，有關結果構成判斷無法從其他來源得出的資產及負債賬面值的基準。實際結果或會有別於該等估計。

財務報表附註

1 重大會計政策(續)

(b) 編製財務報表的基準(續)

估計及相關假設會按持續基準進行檢討。倘修訂會計估計僅對作出修訂的期間產生影響，則有關修訂於該期間確認，而倘修訂對目前及未來期間均產生影響，則會於作出該修訂的期間及未來期間確認。

管理層在應用香港財務報告準則會計準則時所作出對財務報表有重大影響的判斷以及估計不確定性的主要來源於附註2內討論。

(c) 會計政策變動情況

本集團已將由香港會計師公會頒佈的香港會計準則第21號，*外匯匯率變動的影響—缺乏可兌換性之修訂*應用於本會計期間的該等財務報表中。由於本集團並未進行任何以外幣結算且該外幣不能兌換成其他貨幣的交易，該等修訂並無對該等財務報表造成重大影響。

本集團尚未應用任何於本會計期間尚未生效的新訂準則或詮釋。

(d) 子公司及非控制性權益

子公司指本集團控制的實體。當本集團因為參與該主體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過對該主體的權力影響此等回報時，本集團即控制該主體。子公司的財務報表自控制權開始之日起至控制權終止當日計入合併財務報表。

集團內公司間結餘及交易，以及集團內公司間交易所產生任何未變現收益及開支(外幣交易之收益或虧損除外)，將予以對銷。集團內公司間交易所產生的未變現虧損則僅在並無出現減值證據的情況下按與對銷未變現收益相同的方法對銷。

財務報表附註

1 重大會計政策(續)

(d) 子公司及非控制性權益(續)

就每項業務合併而言，本集團可選擇以公允價值或按非控制性權益(「非控制性權益」)分佔子公司可識別資產淨值的份額計量任何非控制性權益。非控制性權益在合併財務狀況表的權益中呈列，獨立於本公司權益持有人應佔權益。非控制性權益應佔本集團業績於合併損益表及合併損益及其他綜合收益表賬面呈列，作為年內損益總額及綜合收益總額在非控制性權益與本公司權益持有人之間的分配結果。根據附註1(o)或(r)，視乎負債性質而定，非控制性權益持有人的貸款及該等持有人的其他合同責任於合併財務狀況表內呈列為金融負債。

本集團於子公司之權益變動倘不會導致失去控制權，則入賬列為股權交易。

倘本集團失去對一間子公司的控制權，則終止確認子公司的資產及負債，以及任何相關非控制性權益及其他權益組成。任何產生的收益或虧損將於損益確認。失去控制權時，以公允價值計量於前子公司的任何保留權益。

於本公司的財務狀況表中，於子公司的投資按成本減減值虧損(見附註1(l))列賬，除非該投資分類為持有待售(或計入分類為持有待售之出售組別)。

(e) 聯營企業及合營企業

聯營企業是指本集團或本公司可以對其發揮重大影響力但並非控制或共同控制其財務及經營政策之主體。合營企業乃一項安排，其讓本集團或本公司擁有當中的共同控制權，就此，本集團或本公司於安排下之資產淨值擁有權利，而非對資產擁有權利或對負債承擔責任。

於聯營企業或合營企業之權益以權益法入賬，除非分類為持作出售(或計入分類為持作出售的出售組別)。其最初以成本確認，包括交易成本。隨後，合併財務報表包括本集團分佔該等投資對象的損益及其他綜合收益(「其他綜合收益」)，直至失去重大影響力或共同控制之日。

1 重大會計政策(續)

(e) 聯營企業及合營企業(續)

當本集團所佔的虧損超過其於該聯營企業或合營企業的權益時，本集團的權益會減至零，並且不再確認進一步虧損，惟本集團須履行法定或推定義務，或代投資對象作出付款則除外。就此而言，本集團的權益乃按權益法得出的投資賬面值，連同實質上組成本集團於該聯營企業或合營企業的淨投資的任何其他長期權益(就有關其他長期權益應用預期信用損失模型後，倘適用)(見附註1(l)(i))。

與按權益法入賬投資對象進行交易所產生的未變現收益與投資對銷，惟以本集團於投資對象的權益為限。未變現虧損的抵銷方法與未變現收益相同，但抵銷額只限於沒有證據顯示已出現減值的部分。

(f) 商譽

收購業務產生的商譽以成本減去累計減值虧損計量，並每年進行減值測試(見附註1(l)(iii))。

(g) 其他證券投資

本集團於證券投資(於子公司、聯營企業及合營企業的投資除外)的政策載列於下文。

本集團在承諾購入／出售投資當日確認／終止確認證券投資。投資初步按公允價值加直接應佔交易成本列報，惟以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之投資除外，該等投資之交易成本直接於損益內確認。有關本集團釐定金融工具公允價值的方法的解釋，見附註35(e)。該等投資隨後根據其分類按以下方法入賬。

財務報表附註

1 重大會計政策(續)

(g) 其他證券投資(續)

(i) 非股權投資

非股權投資歸入以下其中一個計量類別：

- 按攤餘成本，倘持有投資的目的為收取合約現金流量，即純粹為支付本金及利息。預期信用損失、使用實際利率法計算的利息收入(見附註1(v)(ii)(c))、匯兌收益及虧損於損益確認。任何終止確認的收益或虧損於損益確認。
- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益—可劃轉，倘投資的合約現金流量僅包括本金及利息付款，且投資乃於其目的為同時收取合約現金流量及出售的業務模式中持有。預期信用損失、利息收入(使用實際利率法計算)及匯兌收益及虧損於損益確認，並按攤餘成本計量的金融資產的相同方式計算。公允價值與攤餘成本的差額於其他綜合收益確認。當投資被取消確認，於其他綜合收益累計的金額從權益劃轉至損益。
- 以公允價值計量且其變動計入損益，倘投資不符合按攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益(可劃轉)的標準。投資的公允價值變動(包括利息)於損益確認。

(ii) 股權投資

於股本證券的投資分類為以公允價值計量且其變動計入損益，除非投資並非持作買賣用途，且於初次確認時，本集團不可撤回地選擇指定投資為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益(非劃轉)，以致公允價值的後續變動於其他綜合收益確認。有關選擇乃按工具個別作出，惟僅當發行人認為投資符合權益定義時方可作出。倘特定投資出售時作出有關選擇，於公允價值儲備(非劃轉)累計的金額轉撥至保留盈利，而非透過損益劃轉。股本證券投資的股息(不論分類為以公允價值計量且其變動計入損益或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益)於損益內確認為其他收益(見附註1(v)(ii)(b))。

1 重大會計政策(續)

(h) 投資性房地產

投資性房地產以成本減累計折舊及減值虧損列賬(見附註1(l)(iii))。投資性房地產折舊按下列估計可使用年期，在扣除其估計剩餘價值(如有)後，以直線法攤銷其成本計算：

房屋	20至50年

資產的可使用年期及其剩餘價值(如有)每年進行檢討。

出售投資性房地產之任何收益或損失於損益確認。投資性房地產之租金收入根據附註1(v)(ii)(a)確認。

(i) 不動產、工廠及設備

不動產、工廠及設備以及使用權資產按成本(包括資本化借款成本)減累計折舊及任何累計減值虧損入賬(見附註1(l)(iii))：

自建不動產、工廠及設備項目的成本包括物料成本、直接勞工成本，及如適用，初步估計拆卸及搬遷項目以及恢復項目所在地原貌的成本，以及適當比例的生產雜項費用。概無就在建工程計提任何折舊。

出售不動產、工廠及設備項目產生的任何收益或虧損在損益內確認。

不動產、工廠及設備項目的折舊按估計可使用年期，以直線法攤銷其成本減其估計剩餘價值(如有)計算，且一般於損益內確認。

財務報表附註

1 重大會計政策(續)

(i) 不動產、工廠及設備(續)

本期及比較期間的估計可使用年期如下：

– 位於租賃土地上的房屋於其估計可使用年期(即竣工日期後不多於50年)內計提折舊。	
– 機器設備	5至15年
– 運輸工具	4至12年
– 模具	3至5年
– 辦公設備及其他設備	3至20年
– 經營租賃改良支出	2至20年
– 使用權資產	租賃期內

折舊方法、可使用年期及剩餘價值於每年審閱及調整(倘適用)。

(j) 無形資產(商譽除外)

研究活動的開支於其產生時在損益中確認。僅在開發開支可以可靠地計量、產品或工藝技術上及商業上可行、極可能產生未來經濟利益、並且本集團有意而且具備足夠資源完成開發及利用或出售有關資產的情況下，開發開支方可予以資本化。否則，其於產生時於損益中確認。資本化開發開支隨後按成本減去累計攤銷及任何累計減值虧損計量。

由本集團購買使用壽命有限的其他無形資產(包括專利及商標)按成本減去累計攤銷及任何累計減值虧損(見附註1(l)(iii))計量。

無形資產的攤銷按估計可使用年期，以直線法攤銷其成本減其估計剩餘價值(如有)計算，且一般於損益內確認。

1 重大會計政策(續)

(j) 無形資產(商譽除外)(續)

本期及比較期間的估計可使用年期如下：

– 資本化的開發成本在相關項目預期未來銷售期間內攤銷，攤銷期為3至6年	
– 專利、專有技術及商標	5至10年
– 計算機軟件及其他	2至10年

攤銷方法、可使用年期及剩餘價值於每年審閱及調整(倘適用)。

(k) 租賃資產

於合同開始時，本集團評估合同是否屬於或包括租賃。倘合同為換取代價而轉移已識別資產在一段期間內的使用控制權，則該合同屬於或包括租賃。倘客戶既有權主導已識別資產的使用又有權從有關使用中獲取絕大部分經濟利益，則表示控制權已經轉移。

(i) 作為承租人

倘合同包含租賃部分及非租賃部分，則本集團已選擇不將各租賃部分的非租賃部分及賬目以及任何相關非租賃部分單獨作為所有租賃的單一租賃部分。

於租賃開始日期，本集團確認使用權資產及租賃負債，惟租期為十二個月或以下的短期租賃及低價值項目(如筆記本電腦及辦公室傢具)的租賃除外。倘本集團就低價值項目訂立租賃，則本集團決定是否要按個別情況資本化租賃。倘並無資本化，相關的租賃付款於租期內有系統地於損益內確認。

財務報表附註

1 重大會計政策(續)

(k) 租賃資產(續)

(i) 作為承租人(續)

倘租賃已資本化，則租賃負債初步按租賃期內應付租賃款項的現值確認，並使用租賃隱含的利率或(倘該利率難以釐定)相關增量借款利率貼現。於初步確認後，租賃負債按攤銷成本計量，而利息開支則使用實際利率法確認。並非視乎指數或利率而定的可變租賃付款不計入租賃負債的計量，於其產生時在損益中扣除。

於租賃資本化時確認的使用權資產初步按成本計量，其中包括租賃負債的初始金額(已就於開始日期或之前作出的任何租賃付款進行調整)，加上任何已產生的初始直接成本以及為拆卸並移除相關資產或復修相關資產或該資產所在地點的估計成本，再減去任何已收租賃優惠。使用權資產其後按成本減累計折舊及減值虧損列賬(見附註1(i)及1(l)(iii))。

可退還租賃按金乃按照適用於以攤餘成本計量的非股本證券投資的會計政策與使用權資產分開入賬(見附註1(g)(i)、1(v)(ii)(c)及1(l)(i))。按金的名義價值超過初始公允價值的任何部分作為額外租賃付款入賬，並計入使用權資產成本。

倘指數或利率有變導致未來租賃付款有變，倘本集團預期根據剩餘價值擔保應付的估計金額有變，或倘本集團更改評估其是否將行使購買、延期或終止選擇權，則重新計量租賃負債。倘在此等情況下重新計量租賃負債，則應對使用權資產的賬面值作相應調整，或倘使用權資產的賬面值已調減至零，則相應調整於損益入賬。

1 重大會計政策(續)

(k) 租賃資產(續)

(i) 作為承租人(續)

當有租賃修訂(即租賃範疇或租賃合同原先並無規定的租賃代價發生變化)時，倘有關修訂未作為單獨的租賃入賬，則亦要對租賃負債進行重新計量。在此情況，租賃負債根據經修訂的租賃付款及租賃期限，使用經修訂的貼現率在修訂生效日重新計量。

在合併財務狀況表中，長期租賃負債的流動部分釐定為須於報告期後十二個月內清償之合同付款現值。

(ii) 作為出租人

本集團於租賃開始時釐定各項租賃屬於融資租賃或經營租賃。倘租賃將絕大部分附帶於相關資產所有權的風險及回報轉移至承租人，則分類為融資租賃。否則，有關租賃分類為經營租賃。

當合同包含租賃及非租賃部分時，本集團會按各部分的相關單獨售價，將合同代價分配至各部分。來自經營租賃的租金收入根據附註1(v)(ii)(a)確認。

倘本集團為中介出租人，分租賃乃參考主租賃產生的使用權資產，分類為融資租賃或經營租賃。倘主租賃乃短期租賃而本集團應用附註1(k)(i)所述豁免，則本集團分類分租賃為經營租賃。

財務報表附註

1 重大會計政策(續)

(I) 信用損失及資產減值

(i) 金融工具、合同資產及租賃應收款項之信用損失

本集團就預期信用損失確認虧損撥備：

- 以攤餘成本計量的金融資產(包括現金及現金等價物、應收賬款及其他應收款(不包括預付款項及可收回增值稅))；
- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益(可劃轉)的非股本證券(見附註1(g)(ii))；
- 租賃應收款項；及

預期信用損失計量

預期信用損失乃以概率加權估計的信用損失。一般而言，信用損失以合約與預期金額之間的所有預期現金短缺的現值計量。

對於未提取的貸款承擔，預期現金虧絀金額按照以下兩者之間的差額計量：(i)倘貸款承擔持有人提取貸款，本集團應收的合約現金流量及(ii)倘提取貸款，本集團預期收取的現金流量。

倘影響屬重大，預期現金虧絀金額將使用下列比率貼現：

- 固定利率金融資產、應收賬款及其他應收款及合同資產：初始確認釐定時的實際利率或其近似值；
- 浮動利率金融資產：當前實際利率；
- 租賃應收款項：計量租賃應收款項而使用的貼現率；
- 貸款承諾：經調整針對現金流量特定風險後之現時無風險利率。

於估計預期信用損失時考慮的最長期間為本集團承受信用風險的最長合約期間。

1 重大會計政策(續)

(II) 信用損失及資產減值(續)

(i) 金融工具、合同資產及租賃應收款項之信用損失(續)

預期信用損失計量(續)

預期信用損失基於下列其中一個基準計量：

- 12個月預期信用損失：報告日期後12個月(或較短期間，倘工具的預期年期少於12個月)內可能發生的違約事件而導致的預期信用損失部分；及
- 整個存續期的預期信用損失：採用預期信用損失模型的項目在預期年期内所有可能發生的違約事件而導致的預期信用損失。

本集團以相當於整個存續期的預期信用損失金額計量虧損撥備，惟下列情況則以十二個月預期信用損失計量：

- 於報告日期被釐定為低信用風險的金融工具；及
- 信用風險(即於金融工具預期存續期間發生違約的風險)自初始確認後並未重大增加的其他金融工具(包括已發行的貸款承擔)。

貿易應收款項的虧損撥備一般乃按等同於整個存續期的預期信用損失的金額計量。

信用風險大幅上升

當釐定金融工具(包括貸款承諾)的信用風險自初始確認以來有否大幅上升以及計量預期信用損失時，本集團會考慮合理可靠且在無需付出過多成本或努力下即可獲得的相關資料。其包括基於本集團過往經驗及知情信貸評估(含前瞻性資料)之定量及定性資料以及分析。

財務報表附註

1 重大會計政策(續)

(I) 信用損失及資產減值(續)

(i) 金融工具、合同資產及租賃應收款項之信用損失(續)

信用風險大幅上升(續)

倘逾期超過180日，本集團假設金融資產的信用風險已大幅上升。

就貸款承擔而言，為評估預期信用損失而初始確認的日期被視為本集團成為不可撤銷承諾一方的日期。在評估貸款承擔自初始確認後信用風險是否重大增加時，本集團考慮貸款承擔相關貸款發生違約風險的變動。

於下列情況，本集團將金融資產視為違約：

- 債務人不可能在本集團對如變現抵押(如持有)等行為無追索權的情況下向本集團悉數支付其信貸義務；

當金融工具的信貸風險評級相當於全球理解的「投資等級」定義時，本集團認為該金融工具具有低信貸風險。

預期信用損失於各報告日期重新計量，以反映自初始確認以來金融工具的信用風險變動。預期信用損失數額的任何變動均於損益中確認為減值收益或虧損。本集團確認所有金融工具的減值收益或虧損，並透過虧損準備賬相應調整其賬面值，惟以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益(可劃轉)的非股本證券投資除外，其於其他綜合收益中確認及於公允價值儲備(可劃轉)中累計的虧損撥備並無減少財務狀況表中金融資產的賬面金額(見附註1g(i))。

1 重大會計政策(續)

(II) 信用損失及資產減值(續)

(i) 金融工具、合同資產及租賃應收款項之信用損失(續)

信貸減值的金融資產

於各報告日期，本集團評估金融資產是否出現信貸減值。當發生一項或多項對金融資產估計未來現金流量有不利影響的事件時，金融資產出現信貸減值。

金融資產出現信貸減值的證據包括以下可觀察事件：

- 債務人有重大財務困難；
- 違約；
- 本集團於其他情況下不會考慮重組本集團提供的貸款或墊款之條款；
- 債務人可能破產或進行其他財務重組；或
- 由於發行人出現財務困難，證券活躍市場消失。

撤銷政策

若日後實際上不可收回款項，則會撤銷金融資產、租賃應收款項的總賬面值。該情況通常出現在資產逾期365天或本集團以其他方式確定債務人沒有資產或可產生足夠現金流量的收入來源來償還應撤銷的金額。

隨後收回先前撤銷之資產於收回期間在損益內確認為減值撥回。

財務報表附註

1 重大會計政策(續)

(I) 信用損失及資產減值(續)

(ii) 已發行財務擔保產生的信用損失

財務擔保乃要求發行人(即擔保人)須於擔保受益人(「持有人」)因指定債務人未能根據債務工具的條款於到期時付款而蒙受損失時，向持有人償付指定款項的合同。

已發出之財務擔保初步按公允價值確認，乃參照類似服務在公平磋商交易中所收取之費用(如可獲得有關資料)而釐定，或參照息差釐定，方法是以放款人在接受擔保之情況實際收取之利率與放款人在不接受擔保之情況原本收取之估計利率作比較(如有關資料能可靠地估計)。倘已就或應就作出擔保收取代價，則該代價會根據本集團適用於該類資產的政策進行確認。倘未收到或應收該等代價，則即時於損益中確認開支。

本集團監察特定債務人違約的風險，並於財務擔保的預期信用損失確定為高於賬面值時，按較高金額重新計量上述違約負債。

除非特定債務人違約的風險自發出擔保以來顯著增加，否則會計量12個月預期信用損失，反之則計量全期預期信用損失。此處適用的違約定義及信貸風險顯著增加的評估標準與附註1(I)(i)所述者相同。

由於本集團僅須於根據獲擔保工具的條款特定債務人違約時作出付款，故預期信用損失乃按預期就補償持有人產生的信用損失而作出的付款，減本集團預期從擔保持有人(特定債務人或任何其他人士)收取的任何款項估計。有關金額其後將使用現時的無風險利率貼現，並就現金流量的特定風險作出調整。

1 重大會計政策(續)

(II) 信用損失及資產減值(續)

(iii) 其他非流動資產之減值

於各報告日期，本集團會審視其非金融資產(其他投資性房地產、存貨及其他合同成本、合同資產及遞延稅項資產除外)的賬面值，以釐定有否存在減值跡象。倘任何此類跡象存在，則會對資產的可收回金額進行估計。商譽每年均接受減值測試。

為進行減值測試，資產會按最小組別進行歸類，最小資產組別的歸類乃依據在資產的持續使用中產生現金流入且所產生的現金流入在很大程度上獨立於其他資產或現金產出單元的現金流入而定。業務合併所產生的商譽乃分攤至預計會從業務合併的協同效應中受益的現金產出單元或現金產出單元組別。

資產或現金產出單元的可收回金額為其使用價值與其公允價值減出售成本的較高額。使用價值乃基於估計未來現金流量釐定，而估計未來現金流量乃按照反映市場當時對貨幣時間值的評估及該項資產或現金產出單元的特定風險所適用的稅前貼現率，而貼現至其現值。

倘資產或現金產出單元的賬面值高於其可收回金額，則會確認減值虧損。

減值虧損於損益確認。其首先獲分配以削減現金產出單元所獲分配之任何商譽的賬面值，其後按比例削減該現金產出單元內其他資產的賬面值。

商譽的減值虧損不會撥回。就其他資產而言，倘並無確認減值虧損，僅在產生的賬面值不超過應已釐定的賬面值(扣除折舊或攤銷)的情況下撥回減值虧損。

財務報表附註

1 重大會計政策(續)

(l) 信用損失及資產減值(續)

(iv) 中期財務報告及減值

根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則，本集團必須按照香港會計準則第34號中期財務報告的規定，就財政年度的首六個月編製中期財務報告。於中期結束時，本集團採用的減值測試、確認及撥回準則與財政年度結束時相同(見附註1(l)(i)和(ii))。

於中期確認的商譽減值虧損不會於往後期間撥回。即使僅於中期所涉財政年度結束時才對減值進行評估，而評估後不會確認任何虧損或僅確認較小虧損，亦會依照此規定。

(m) 存貨及其他合同成本

(i) 存貨

存貨按照成本與可變現淨值孰低計量如下：

成本採用加權平均成本公式計算，並包括所有的採購成本、加工成本以及使存貨達到當前場所和狀態所產生的其他成本。

可變現淨值是指在日常業務過程中的估計售價減去估計完工成本及銷售所必需的估計成本後的價值。

(ii) 其他合同成本

其他合同成本指為取得客戶合同而產生的增量成本或為履行客戶合同而產生的成本，而有關成本並未資本化為存貨(見附註1(m)(i))、不動產、工廠及設備(見附註1(i))或無形資產(見附註1(j))。

為取得合同而產生的增量成本(例如銷售佣金)乃在成本涉及的收益將於未來報告期內確認，且成本預期將可收回的情況下予以資本化。為取得合同而產生的其他成本乃於產生時支銷。

1 重大會計政策(續)

(m) 存貨及其他合同成本(續)

(ii) 其他合同成本(續)

為履行合同而產生的成本乃在成本與現有合同或與預計將會訂立的特定可識別合同有直接關聯；其會產生或增加資源數量使之未來可用作提供貨品或服務；且預期將可收回的情況下予以資本化。相反，為履行合同而產生的其他成本(其並未資本化為存貨、不動產、工廠及設備或無形資產)乃於產生時支銷。

資本化合同成本按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。當資產所涉收入獲確認時，資本化合同成本的攤銷將於損益確認(見附註1(v)(i))。

(n) 合同資產及合同負債

合同資產乃於本集團尚未擁有無條件權利以根據合同條款收取代價而先行確認收入時確認(見附註1(v)(i))。合同資產會就預期信用損失進行評估(見附註1(l)(i))，並於收取代價的權利成為無條件時重新分類至應收款項(見附註1(o))。

合同負債乃於本集團尚未確認相關收益而客戶先行支付不可退回代價時確認(見附註1(v)(i))。倘本集團擁有無條件權利於確認相關收益前收取不可退回代價，亦會確認合同負債。在後者情況下，亦會確認相應的應收款項(見附註1(o))。

合同包含重大融資成分時，合同結餘乃包括按實際利率法累計的利息(見附註1(v)(i))。

財務報表附註

1 重大會計政策(續)

(o) 應收賬款及其他應收款

應收款項乃於本集團擁有無條件權利收取對價時確認，而該對價的到期支付僅須等待時間推移。

不包含重大融資成分的應收賬款初始按交易價格計量。包含重大融資成分的應收賬款及其他應收款初始按公允價值加交易成本計量。所有應收款項其後按攤銷成本列賬(見附註1(l)(i))。

保險賠償金根據附註1(u)確認及計量。

(p) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行及手頭現金、來自為滿足短期現金承諾而持有的銀行與其他金融機構之活期存款及可隨時兌換為已知數額現金之其他短期高流動性投資，而該等投資之價值變動風險並不重大，且於購入起計三個月內到期。現金及現金等價物會就預期信用損失作出評估(見附註1(l)(i))。

(q) 應付賬款及其他應付款(退款負債除外)

應付賬款及其他應付款初始按公允價值確認。於初始確認後，除非貼現造成的影響並不重大，否則應付賬款及其他應付款按攤銷成本列賬，反之則按發票金額列賬。

(r) 計息借款

計息借款初始按公允價值減交易成本計量。其後，該等借款採用實際利率法按攤銷成本列賬。利息開支根據附註1(y)確認。

1 重大會計政策(續)

(s) 僱員福利

(i) 短期僱員福利及定額供款退休計劃供款

短期僱員福利乃隨著相關服務的提供而支銷。倘由於僱員過去所提供的服務致使本集團目前須承擔法律或推定責任支付一筆金額，且能夠可靠地估計該筆預期須支付的責任金額，則就有關金額確認負債。

定額供款退休計劃的供款責任乃作為資產成本的一部分確認，或隨著相關服務的提供而支銷。

(ii) 設定受益計劃義務

本集團有關設定受益計劃的淨負債乃就各計劃分別透過估計僱員於當前及過往期間所賺取的未來福利金額、貼現有關金額及經扣除任何計劃資產的公允價值而計算。

設定受益義務每年由合資格精算師根據預期單位信貸法計算。若計算結果可能會為本集團帶來資產，則確認資產會限於所獲得經濟利益現值，涉及形式可以是計劃任何未來退款或是扣減計劃的未來供款。計算經濟福利現值時會考慮任何適用最低資金需求。

在重新計量設定受益淨負債時，會包括精算利得或損失、計劃資產回報(不包括利息)及資產上限的影響(如有，不包括利息)，並於其他綜合收益中實時確認。本集團考慮了期內設定受益淨負債(資產)在供款及福利付款方面的任何變動後，會使用計量該年度期初的設定受益負債的貼現率，乘以當時的設定受益淨負債(資產)，從而確定本期間設定受益淨負債(資產)所產生的淨利息開支(收入)。有關設定受益計劃的利息支出淨額和其他開支會於損益中確認。

倘計劃福利有變或計劃有所縮減，與過往服務有關之福利變動部分或就縮減錄得之收益或虧損即時於損益中確認。本集團於結算時確認結算設定受益計劃之收益及虧損。

財務報表附註

1 重大會計政策(續)

(s) 僱員福利(續)

(iii) 以股份為基礎的支付

向僱員授出的以權益結算的股份支付於授予日的公允價值，以二項式網格方法計量。該金額於獎勵歸屬期內，被確認為開支，同時增加相應的權益金額。已確認為開支的數額會作出調整以反映符合相關服務條件的獎勵數目，即該數額最終基於歸屬日符合相關服務條件的獎勵數目確認。權益金額於資本儲備中確認，直至購股權獲行使(當購股權計入已發行股份之股本確認金額時)或購股權屆滿(當購股權直接發放至留存利潤時)為止。

(iv) 辭退福利

辭退福利乃於本集團不能再撤回該等福利以及於本集團確認重組成本時(以較早發生者為準)支銷。

(t) 所得稅

所得稅開支包括即期稅項及遞延稅項。其在損益中確認，惟倘其涉及業務合併或直接於權益或於其他綜合收益中確認的項目則除外。

即期稅項包括就本年度應課稅收入或虧損預計應付或應收的稅項，以及對過往年度的應付或應收稅項進行的任何調整。應付或應收的即期稅項金額乃按預計將予支付或收取的稅項金額的最佳估算而定，當中反映與所得稅有關的任何不確定性。其採用於報告日期已頒佈或實質上已頒佈的稅率計量。即期稅項亦包括由股息產生的任何稅項。

即期稅項資產及負債僅在符合若干標準的情況下方可抵銷。

1 重大會計政策(續)

(t) 所得稅(續)

遞延稅項乃就作財務報告用途的資產及負債的賬面值與作課稅用途的金額之間的暫時性差異予以確認。在下列情況下不會確認遞延稅項：

- 不會就於在業務合併以外的交易中初始確認資產或負債時產生的暫時性差異確認遞延稅項，有關交易既不影響會計損益亦不影響應課稅損益，且不會產生同等金額的應課稅及可扣稅暫時性差異；
- 不會就與投資子公司、聯營企業及合營企業有關的暫時性差異確認遞延稅項，其以本集團能夠控制暫時性差異的撥回時間且於可預見將來不大可能撥回該等差額為限；
- 不會就於初始確認商譽時產生的應課稅暫時性差異確認遞延稅項；及
- 該等遞延稅項與就落實經濟合作與發展組織發佈的支柱二示範規則而頒佈或實質上頒佈的稅法所產生的所得稅有關。

本集團就其租賃負債及使用權資產分開確認遞延稅項資產及遞延稅項負債。

遞延稅項資產乃就未動用稅項虧損、未動用稅項抵免及可扣稅暫時性差異而確認，其以可能獲得可用作扣稅的未來應課稅利潤為限。未來應課稅利潤根據相關應課稅暫時性差異的撥回情況釐定。倘應課稅暫時性差異的金額不足以確認全數遞延稅項資產，則會根據本集團各個別子公司的業務計劃考慮未來的應課稅利潤(當中就現有暫時性差異的撥回進行調整)。遞延稅項資產於各報告日期予以審視，倘相關稅項收益不再可能變現，則會減少遞延稅項資產；而當獲得未來應課稅利潤的可能性提高時，則會撥回有關減少。

遞延稅項的計量反映按本集團於報告日期預期收回或清償其資產及負債賬面值的方式所產生的稅務後果。

遞延稅項資產及負債僅在符合若干標準的情況下方可抵銷。

財務報表附註

1 重大會計政策(續)

(u) 撥備及或有負債

一般而言，撥備乃按通過按稅前利率對預期未來現金流量進行貼現而釐定，該稅前利率乃反映當前市場評估的貨幣時間價值及負債的特定風險。

保修撥備乃根據歷史保修數據及潛在結果的相關概率權重，於所涉產品或服務出售時確認。

有償合同撥備按終止合同的預期成本與繼續履行合同的預期淨成本兩者中較低者的現值計量，後者根據履行合同義務的增量成本及對與履行合同直接相關的其他成本所作出的分配而釐定。於確立撥備前，本集團會確認與該合同相關的資產的任何減值虧損(見附註1(l)(iii))。

倘需要流出經濟利益的可能性不大，或有關金額未能可靠估計，則除非流出經濟利益的可能性極微，否則有關責任承擔將披露為或有負債。須視乎一宗或多宗未來事件是否發生才能確定存在與否的潛在責任，亦會披露為或有負債；惟若經濟利益流出的可能性極低則作別論。

倘清償撥備責任所需的部分或全部支出預計將由另一方償付，就任何幾乎可確定的預期償付金額將會單獨確認資產。就償付而確認的金額僅限於該撥備的賬面值。

(v) 收入及其他收益

本集團的正常業務活動中銷售商品、提供服務或租賃本集團其他資產產生的收益分類為收入。

有關本集團的收入及其他收益確認政策的進一步詳情如下：

財務報表附註

1 重大會計政策(續)

(v) 收入及其他收益(續)

(i) 客戶合約收入

本集團為其收入交易的委託人，並按總額確認收入。在釐定本集團是否擔任委託人或代理人時，其考慮是否在產品轉讓予客戶之前獲得有關產品的控制權。控制權指本集團能夠主導產品的使用並從中獲得大部分所有剩餘利益。

當產品或服務的控制權按本集團預期有權獲取的承諾對價數額(不包括代表第三方收取的金額(如增值稅或其他銷售稅)轉移至客戶時，收入予以確認。

(a) 銷售汽車及相關產品

本集團汽車及相關產品的銷售確認如下：

收入於客戶佔有並接納產品時確認。付款條款及細則因客戶而異，並基於與客戶訂立的合約或採購訂單中制訂的付款時間表。本集團利用香港財務報告準則第15號第63段中的實際權宜之計，不就重大融資部分的任何影響調整對價，原因為融資期限為十二個月或更短。

本集團自銷售之日起為其產品提供保修。相關撥備根據附註1(u)確認。本集團汽車產品若干主要客戶的採購量達到協定水平後亦向客戶提供追溯銷售返利。該等銷售返利會產生可變對價。本集團採用預期值方法根據本集團目前及未來表現預期及所有合理可用之資料估計可變對價。該估計金額包括在交易價格中，以至於當與可變對價相關的不確定性得到解決時，極有可能不會發生已確認累積收入的重大轉回。於銷售汽車產品時，本集團計及源自上述返利之交易價格調整後確認收入。

財務報表附註

1 重大會計政策(續)

(v) 收入及其他收益(續)

(i) 客戶合約收入(續)

(a) 銷售汽車及相關產品

倘該等產品為部份履行涵蓋其他商品及／或服務的合約，則確認收入的金額為合約下交易總額的合適比例，按照相對獨立售價基準在合約協定的所有貨品及服務之間分配，惟可變代價分配至合約的特定履約責任除外。一般而言，本集團參考於類似情況下獨立出售予類似客戶的產品或服務的可觀察價格，釐定獨立售價。

(b) 提供勞務

由於客戶在本集團履約的同時即取得並消耗本集團履約所帶來的經濟利益，本集團提供服務的收入(主要包括運輸服務、維修及保養服務及可選保修等)於提供服務的會計期間確認。

(ii) 其他來源的收入及其他收益

(a) 經營租賃租金收入

來自經營租賃之租金收入於租賃期內以直線法基準於損益確認。於租賃期內，獲授予的租賃優惠確認為租金收入總額的一部分。不取決於指數或利率的可變租賃付款在賺取的會計期間確認為收入。

(b) 股息

股息收入於本集團收取款項的權利確立之日在損益中確認。

財務報表附註

1 重大會計政策(續)

(v) 收入及其他收益(續)

(ii) 其他來源的收入及其他收益(續)

(c) 利息收入

利息收入乃採用實際利率法確認。實際利率是指將於金融資產的預計年期內的估計未來現金收款精確貼現至金融資產總賬面值的利率。於計算利息收入時，實際利率乃應用至資產總賬面值(當資產並非已產生信貸減值)。然而，就於初始確認後產生信貸減值的金融資產而言，利息收入乃通過對金融資產的攤銷成本應用實際利率而計算。倘資產不再為已產生信貸減值，則利息收入將轉回按總值計算。

(d) 政府補助

倘可合理確定能夠收取政府補助，而本集團將遵守當中所附帶條件，則政府補助將初始於財務狀況表內確認。

用於補償本集團所產生開支的補助乃於產生開支的同一期間，有系統地於損益中確認為收入。

用於補償本集團資產成本的補助乃自資產賬面值扣除，並因此乃實質上於資產的可使用年期內透過削減折舊開支而在損益中確認。

(w) 保險業務

本集團通過一家綜合保險子公司承保財產及意外傷害保險合同，主要是保險期為一年的汽車保險合同。所有該等合同皆採用保費分配法。

財務報表附註

1 重大會計政策(續)

(w) 保險業務(續)

保險合同的保險收益通常通過按直線法分配保險期內的總預期保費來確認，並在合併損益表的「銷售收入」中呈列。保險服務費用在合併損益表中的「銷售成本」中呈列，包括(i)與履行保險合同直接相關的索賠及其他非收購成本；(ii)保險收購現金流量；及(iii)虧損性合同的虧損及虧損撥回(如有)。

保險收購現金流量為直接歸因於銷售或承保保險合同組合的成本，該等成本將在合同的保險期限內遞延及確認。

保險合同負債在合併財務狀況表中的「應付賬款及其他應付款－非流動」和「應付賬款及其他應付款－流動」中呈列，包括與未來服務相關的剩餘保險負債和與過往服務相關的已發生索賠之負債。本集團調整未來現金流量估計，以反映貨幣的時間價值和與該等現金流量相關的金融風險，以現金流量估計中未包含金融風險為限。由於該等合同不包含重大融資成分，且預期索賠將在發生之日起一年或更短的時間內支付，計量保險合同負債時未採用貼現。

(x) 外幣換算

外幣交易按交易日期之匯率換算為各集團公司的功能貨幣。

以外幣計值之貨幣資產及負債按報告日期之匯率換算為功能貨幣。按公允價值計量的外幣非貨幣資產及負債按釐定公允價值時的匯率換算為功能貨幣。按歷史成本計量的外幣非貨幣資產及負債按交易日期的匯率換算。匯兌差額一般於損益內確認。

海外業務的資產及負債(包括收購產生的商譽及公允價值調整)按報告日期的匯率換算為人民幣。海外業務的收支按交易日期的匯率換算為人民幣。

1 重大會計政策(續)

(x) 外幣換算(續)

匯兌差額於其他綜合收益內確認並於匯兌儲備內累計，惟分配至非控制性權益的換算差額除外。

倘全部或部分出售海外業務而喪失控制權、重大影響力或共同控制權，與海外業務相關之匯兌儲備累計金額重新分類為損益，作為出售收益或虧損之一部分。出售包括海外業務之子公司時，應終止確認有關分配予非控制性權益之海外業務之匯兌差額累計金額，而非重新分類為損益。倘本集團出售子公司的部分權益並保留控制權，累計金額之相關部分應歸屬於非控制性權益。當本集團僅出售部分聯營企業或合營企業並保留重大影響力或共同控制權，累計金額之相關部分重新分類為損益。

(y) 借款成本

與收購、建造或生產需要長時間才可以投入擬定用途或銷售的資產直接相關的借款成本，將予資本化作為該資產成本的一部分。其他借款成本則於產生期間計入開支。

(z) 資產收購

對所收購的資產及承擔的負債組別進行評估，以釐定其為業務或資產的收購。於逐項收購的基礎上，當所收購的總資產的大部分公允價值是集中於一個單一的可識別資產或一組類似的可識別資產時，本集團選擇採用簡化的評估方法釐定所收購的一組活動及資產是否屬資產而非業務收購。當一組所收購的資產及承擔的負債不構成一項業務時，整體收購成本將根據收購日期的相對公允價值分配至各項可識別的資產及負債。一個例外是當可識別資產及負債的單獨公允價值之和有別於整體收購成本時，則任何根據本集團政策以成本以外的金額進行初始計量的可識別資產及負債均作相應計量，而剩餘的收購成本則根據收購日期的相對公允價值分配至剩餘的可識別資產及負債。

財務報表附註

1 重大會計政策(續)

(aa) 關聯方

- (a) 倘屬以下人士或該人士的近親，則與本集團有關聯：
- (i) 控制或共同控制本集團；
 - (ii) 對本集團擁有重大影響力；或
 - (iii) 本集團或本集團母公司的主要管理層成員。
- (b) 倘適用以下任何條件，則實體與本集團有關聯：
- (i) 實體與本集團為同一集團的成員(即各母公司、子公司及同系子公司彼此之間有關聯)。
 - (ii) 一家實體為另一實體的聯營企業或合營企業(或另一實體作為成員的集團成員公司的聯營企業或合營企業)。
 - (iii) 兩家實體均為同一第三方的合營企業。
 - (iv) 一家實體為第三方實體的合營企業而另一實體為該第三方實體的聯營企業。
 - (v) 該實體乃為本集團或與本集團有關聯的實體的僱員福利設立的離職後福利計劃。
 - (vi) 該實體為(a)所界定人士控制或共同控制的實體。
 - (vii) (a)(i)所界定的人士對該實體具有重大影響力或為該實體(或該實體母公司)的主要管理人員。
 - (viii) 該實體或該實體所屬集團旗下的任何成員公司為向本集團或本集團母公司提供主要管理人員服務。

某一人士的近親指於彼等與實體進行交易時，預期可影響該人士或受該人士影響的家族成員。

財務報表附註

1 重大會計政策(續)

(bb) 分部報告

經營分部及於財務報表呈報之各分部項目金額，乃根據就分配資源予本集團各業務線及地區分部及評估表現而定期提供予本集團最高層管理人員的財務資料而確定。

就財務呈報而言，除非分部具備類似經濟特徵及在產品及服務性質、生產流程性質、客戶類型或類別、用作分銷產品或提供服務的方法及監管環境的性質方面類似，否則個別重大經營分部不會進行合併計算。個別非重大的經營分部，如符合上述大部分標準，則可進行合併計算。

2 會計判斷及估計

附註15、17、21、29、30及35(e)包含有關資產減值、長期服務金負債、股票期權及已授出限制性股票以及金融工具的公允價值的假設及其風險因素的資料。其他估計不確定性之主要來源如下：

(a) 保修撥備

誠如附註32所解釋，本集團根據其於銷售產品時所提供的保修作出撥備，當中會考慮本集團最近期的理賠經驗。由於本集團持續升級其產品設計並推出新款車型，最近的理賠經驗對日後就過往銷售將會產生的理賠可能並無指示作用。撥備的任何增減均會影響未來年度的損益。

財務報表附註

2 會計判斷及估計(續)

(b) 不動產、工廠及設備、無形資產以及使用權資產減值

本集團在每個報告期結束時審閱內部和外來的信息，以評估不動產、工廠及設備、無形資產以及使用權資產是否有任何減值跡象。如果出現任何這類跡象，便會估計不動產、工廠及設備、無形資產以及使用權資產的可收回數額。事實和情況的變動可能會導致對是否出現減值跡象的結論和可收回數額的估計作出修訂，影響未來期間的利潤或虧損。

(c) 存貨的可變現淨值

存貨的可變現淨值乃於日常業務過程中的估計售價，減估計完成的成本及進行銷售所需的估計成本。該等估計乃基於目前市況及銷售類似性質產品的過往經驗。其可能因客戶偏好的變動及競爭對手為應對嚴峻行業形勢而採取的行動而出現重大變化。管理層於各報告期末重新評估該等估計。

(d) 確認遞延稅項資產

遞延稅項資產就可抵扣暫時性差異進行確認。由於該等遞延稅項資產僅限於很可能獲得能利用可抵扣暫時性差異的未來應課稅利潤時才會確認，故需要管理層的判斷以評估獲得未來應課稅利潤的可能性。管理層的評估會根據需要修訂，倘日後很可能取得應課稅利潤以收回遞延稅項資產，則會確認額外的遞延稅項資產。

財務報表附註

3 收入及分部報告

(a) 收入

本集團的主要業務是生產及銷售汽車及相關產品，提供維修及保養以及運輸及其他服務。有關本集團主要業務的進一步詳情於附註3(b)內披露。

(i) 收入分拆

按主要產品或服務類別及其他來源劃分的客戶合約收入之分拆如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
屬香港財務報告準則第15號範圍內之客戶合約收入		
按主要產品或服務類別分拆		
—銷售汽車及相關產品	86,781,817	95,569,307
—保養、運輸及其他服務	4,621,648	5,864,451
	91,403,465	101,433,758
其他來源的收入(附註)	5,138,925	6,350,049
	96,542,390	107,783,807

附註：其他來源的收入包括保險服務收入、融資服務收入及租賃收入。

按收入確認時間及按地域市場劃分的客戶合約收入之分拆分別於附註3(b)(ii)及3(b)(iii)披露。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，並無個別客戶收入為本集團總收入貢獻10%以上(二零二四年：無)。

財務報表附註

3 收入及分部報告(續)

(a) 收入(續)

(ii) 自於報告日期現有客戶合約產生的日後待確認預期收入。

分配至本集團現有合約項下餘下履約責任的交易價格指分配至汽車銷售合同中多項履約責任的收入，該金額並不重大。

本集團亦已將香港財務報告準則第15號第121(a)段的實際權宜做法應用於其產品銷售的合同，使上述資料不包括本集團在履行原預計期限為一年或以下的電子產品銷售合同的剩餘履約責任時有權獲得的收入資料。

(b) 分部報告

本集團按不同分支，即同時按產品和服務所屬的業務線及地理分佈來管理其業務。以內部就資源分配及表現評估向本集團最高行政管理人員報告資料一致的呈報方式，本集團呈報下列兩個可報告分部。

- 汽車業務及相關貿易分部：生產及銷售各種乘用車、商用車、汽車零部件及相關貿易。
- 其他：主要包括生產及銷售摩托車、汽車金融保險、其他金融服務及投資業務。

3 收入及分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

(i) 分部業績、資產及負債

就分部間評核分部績效和分部間的資源分配，本集團最高行政管理人員按以下基準監察各報告分部所佔的業績、資產及負債：

分部資產包括所有有形資產、無形資產及流動資產，於合營企業及聯營企業的權益及於分部直接管理的金融資產的投資。分部負債包括產品的保修撥備、各獨立分部的製造及銷售業務應佔的應付賬款、應計費用、應付票據及租賃負債以及直接由分部管理的銀行借款。

收入及開支乃參照該等分部所產生的銷售額及該等分部所產生的開支或該等分部應佔的資產折舊或攤銷所產生的開支分配至可報告分部。分部收益包括本集團應佔本集團合營企業及聯營企業活動產生的收益。

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度按為分配資源及評估分部表現而向本集團最高行政管理層提交有關本集團可報告分部的資料劃分的客戶合約收入之分拆載列如下。

財務報表附註

3 收入及分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

(i) 分部業績、資產及負債(續)

	汽車業務及相關貿易		其他		未分配		抵銷		合併	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
分部收入										
來自外部客戶的收入	91,466,007	102,713,296	5,076,383	5,070,511	-	-	-	-	96,542,390	107,783,807
分部間收入	602,682	346,300	367,037	341,935	-	-	(969,719)	(688,235)	-	-
可報告分部收入	92,068,689	103,059,596	5,443,420	5,412,446	-	-	(969,719)	(688,235)	96,542,390	107,783,807
分部業績	(15,153,541)	(7,351,616)	1,269,634	4,211,056	-	-	(15,723)	(34,643)	(13,899,630)	(3,175,203)
未分配收益—總部利息收入	-	-	-	-	188,062	194,565	-	-	188,062	194,565
未分配成本—總部開支	-	-	-	-	(356,360)	(453,242)	-	-	(356,360)	(453,242)
經營虧損									(14,067,928)	(3,433,880)
利息收入	141,828	241,095	9,245	10,188	10,360	20,288	-	-	161,433	271,571
財務費用	(503,903)	(498,351)	(61,338)	(6,902)	(73,707)	(57,741)	-	-	(638,948)	(562,994)
享有合營企業及聯營企業淨利潤份額	2,284,880	2,822,764	200,380	175,504	-	-	-	-	2,485,260	2,998,268
除稅前虧損									(12,060,183)	(727,035)
所得稅貸項/(費用)	682,697	771,728	(97,291)	(365,823)	(6,950)	(172,917)	-	-	578,456	232,988
年度虧損									(11,481,727)	(494,047)

財務報表附註

3 收入及分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

(i) 分部業績、資產及負債(續)

	汽車業務及相關貿易		其他		未分配		抵銷		合併	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
其他分部資料										
折舊及攤銷	8,994,130	8,533,438	135,589	96,822	288,062	184,381	-	-	9,417,781	8,814,641
金融資產減值損失淨額	82,221	944,844	21,730	87,338	-	-	-	-	103,951	1,032,182
聯營企業減值費用	-	163,965	-	-	-	-	-	-	-	163,965
存貨減值費用	1,223,092	410,252	-	-	-	-	-	-	1,223,092	410,252
不動產、工廠及設備減值費用	195,779	78,954	-	-	-	-	-	-	195,779	78,954
無形資產減值費用	1,285,005	1,224,780	-	-	-	-	-	-	1,285,005	1,224,780
可報告分部資產	155,970,458	172,920,414	72,412,053	66,163,946	61,053,813	61,138,903	(74,438,891)	(67,710,897)	214,997,433	232,512,366
總資產包括： 於合營企業及聯營企業的 投資	28,397,806	22,862,495	7,157,843	7,259,769	-	-	-	-	35,555,649	30,122,264
非流動資產 (於合營企業及聯營企業的投 資、遞延所得稅資產、以 公允價值計量且其變動計 入損益的金融資產、以公 允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產 及其他長期應收款除外) 增 加	10,426,433	15,176,049	247,083	624,715	243,014	232,995	-	-	10,916,530	16,033,759
可報告分部負債	100,533,104	111,639,585	56,176,737	50,367,893	9,987,251	8,561,910	(61,437,377)	(59,887,629)	105,259,715	110,681,759

財務報表附註

3 收入及分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

(ii) 按收入確認時間劃分的客戶合約收入之分拆

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
按收入確認時間之分拆		
於某一時點	86,781,817	95,569,307
於某一時段內	4,621,648	5,864,451
	91,403,465	101,433,758

(iii) 地理位置資料

下表載列有關(i)本集團來自外部客戶的收入及(ii)本集團投資性房地產、不動產、工廠及設備、無形資產、使用權資產、商譽及非流動資產預付款項(「指定非流動資產」)的地理位置的資料。客戶的地理位置乃根據提供服務或交付貨物的地點確定。指定非流動資產的地理位置乃根據資產實際所在位置確定(若屬不動產、工廠及設備)、所分配的經營位置(若屬無形資產及商譽)。

	來自外部客戶的收入		指定非流動資產	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
中國大陸	79,520,011	96,043,359	56,246,657	57,858,282
境外地區	17,022,379	11,740,448	536,907	423,201
	96,542,390	107,783,807	56,783,564	58,281,483

上述分析包括來自中國大陸外部客戶的不動產租金收入人民幣429,847,000元(二零二四年：人民幣1,657,530,000元)。

財務報表附註

4 利息收入

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
定期存款產生的利息收入	247,957	297,218
委託貸款取得的利息收入	1,144	15,460
現金及現金等價物以及受限制現金產生的利息收入	161,433	271,571
	410,534	584,249

5 其他收益淨額

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
政府補助	804,371	2,351,448
與金融資產有關的投資淨收益	428,693	442,251
出售附屬公司收益(附註34)	355,544	–
出售於合營企業及聯營企業的投資的(虧損)/收益(i)	(3,508)	3,862,860
於一間聯營企業的投資的減值損失	–	(163,965)
匯兌收益/(虧損)	502,389	(172,430)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值變動淨額	264,849	(405,452)
出售非流動資產的收益	28,277	112,253
其他	107,736	70,949
	2,488,351	6,097,914

- (i) 二零二四年出售於合營企業及聯營企業的投資的收益，主要指向本集團的直屬母公司廣州汽車工業集團有限公司(「廣汽工業」)部分出售兩間前聯營企業如祺出行科技有限公司及廣州巨灣技研有限公司股權所產生的收益。

財務報表附註

6 除稅前虧損

除稅前虧損已扣除／(計入)：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
(a) 財務費用		
借貸利息費用(附註24(c))	580,353	519,882
租賃負債利息費用(附註13)	80,316	88,154
減：資本化於合資格資產的利息費用*	(21,721)	(45,042)
	638,948	562,994

* 於二零二五年，借款成本按年利率1.8%至2.78%(二零二四年：2.15%至4.30%)進行資本化。

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
(b) 員工成本		
薪金、工資及其他福利	10,997,503	12,081,373
定額供款退休計劃供款	1,394,828	1,276,274
設定受益計劃中確認的費用(附註29)	1,926	2,716
以權益結算的股份支付開支(附註30(b))	(123,756)	(16,842)
	12,270,501	13,343,521

根據中國的相關勞動規則及規例，中國子公司參與由地方政府機關組織的定額供款退休計劃，據此，中國子公司須按照合資格僱員薪金的某百分比向計劃作出供款。地方政府機關承擔向退休僱員支付全部退休金的責任。並無被沒收的供款可由本集團用以減少現有供款水平。

本集團亦設有設定受益計劃，詳情載於附註29。

財務報表附註

6 除稅前虧損(續)

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
(c) 其他項目		
無形資產攤銷(附註14)	5,397,706	4,531,376
折舊開支		
—投資性房地產及其他不動產、工廠及設備(附註12)	3,063,245	3,471,377
—使用權資產(附註13)	956,830	811,888
非金融資產減值損失		
—不動產、工廠及設備以及投資性房地產(附註12)	195,779	78,954
—無形資產(附註14)	1,285,005	1,224,780
—使用權資產(附註13)	—	114
於一間聯營公司投資之減值損失	—	163,965
匯兌(收益)/虧損淨額(附註5)	(502,389)	172,430
核數師酬金		
—審計服務	19,399	18,009
—非審計服務	9,737	7,233
保修開支(附註32)	1,294,436	1,835,106
存貨成本 [#] (附註19)	96,230,252	99,202,253

[#] 存貨成本包括員工成本、折舊及攤銷開支，該金額亦計入上文或附註6(b)中就各類開支單獨披露的各自總額中。

財務報表附註

7 合併損益表中的所得稅

(a) 合併損益表中的稅項指：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
當期所得稅(附註31(a))		
年內撥備		
—中國企業所得稅	235,433	656,583
—其他司法管轄區	76,645	91,082
過往年度超額撥備	(23,331)	(33,270)
	288,747	714,395
遞延所得稅(附註31(b))		
產生及撥回稅務虧損及暫時性差異	(867,203)	(947,383)
	(578,456)	(232,988)

7 合併損益表中的所得稅(續)

(b) 稅項開支／(抵免)與按適用稅率計算之會計虧損對賬

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
除稅前虧損	(12,060,183)	(727,035)
按照在相關稅收管轄區取得利潤以適用稅率計算的除所得稅 前利潤之名義稅項(i)及(ii)	(1,834,066)	354,441
享有合營企業及聯營企業利潤份額	(821,340)	(929,001)
其他毋須課稅收入	(4,848)	(3,220)
不可抵扣的費用	58,616	55,051
使用早前並無確認的稅務虧損	(6,355)	(63,737)
未確認稅務虧損及可抵扣暫時性差異	2,896,867	1,069,358
研究開發(「研發」)支出加計扣除(iii)	(843,999)	(682,610)
過往年度超額撥備	(23,331)	(33,270)
實際稅項抵免	(578,456)	(232,988)

財務報表附註

7 合併損益表中的所得稅(續)

(b) 稅項開支／(抵免)與按適用稅率計算之會計虧損對賬(續)

附註：

- (i) 本集團的大部分業務均位於中國，除非下文另有規定，截至二零二五年十二月三十一日止年度本公司及其子公司於中國的應課稅收入須按25%的中國企業所得稅稅率納稅。

若干附屬公司屬於符合經認定的中國高新技術企業(「高新技術企業」)的優惠所得稅率的規定，可享受15%的優惠所得稅率。

若干附屬公司符合中國西部地區鼓勵類產業優惠所得稅率的規定，於二零二一年至二零三零年期間可享受15%的優惠所得稅率。

- (ii) 根據現行香港稅務條例，本集團的香港附屬公司須就其在香港的業務產生的應課稅收入繳納16.5%的香港利得稅。

其他海外附屬公司的稅項乃按相關國家或地區的適當當前稅率繳納。

- (iii) 根據中國國家稅務局頒佈的相關政策，從事研發活動的企業在確定其當年的應課稅利潤時，有權按照所產生的合規研發費用的100%申請額外扣稅。100%額外抵扣合規研發費用僅可在企業所得稅年度報稅時直接扣除，並須經相關稅務機關核准。

財務報表附註

8 董事及監事酬金

根據香港公司條例第383(1)條及公司(披露董事利益資料)規例第2部分披露之董事及監事酬金如下：

	董事袍金 人民幣千元	薪金、津貼及 實物福利 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休金計劃 供款 人民幣千元	小計 人民幣千元	已撥回股份 支付開支 (附註(i)) 人民幣千元	二零二五年 總計 人民幣千元
董事長、執行董事							
馮興亞(iii)	-	684	-	256	940	(268)	672
曾慶洪(iii)	-	53	-	14	67	-	67
非執行董事							
陳小沐	-	625	-	166	791	-	791
鄧蕾	-	977	-	209	1,186	(228)	958
周開荃(於二零二五年三月獲委任)	-	-	-	-	-	-	-
王亦偉	-	-	-	-	-	-	-
洪素麗(於二零二五年三月獲委任)	-	-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事							
趙福全	150	-	-	-	150	-	150
肖勝方	150	-	-	-	150	-	150
王克勤	150	-	-	-	150	-	150
宋鐵波	150	-	-	-	150	-	150
	600	2,339	-	645	3,584	(496)	3,088

財務報表附註

8 董事及監事酬金(續)

	薪金、津貼及實 董事袍金 物福利		酌情花紅	退休金計劃供款	小計	股份支付開支 (附註(i))	二零二四年總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
董事長、執行董事							
曾慶洪(iii)	-	344	694	152	1,190	-	1,190
執行董事							
馮興亞(iii)	-	1,070	567	347	1,984	(43)	1,941
非執行董事							
陳小沐	-	317	624	144	1,085	(37)	1,048
鄧蕾	-	1,005	472	236	1,713	-	1,713
丁宏祥(於二零二五年三月退任)	-	-	-	-	-	-	-
管大源(於二零二五年三月退任)	-	-	-	-	-	-	-
王亦偉	-	-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事							
趙福全	150	-	-	-	150	-	150
肖勝方	150	-	-	-	150	-	150
王克勤	150	-	-	-	150	-	150
宋鐵波	150	-	-	-	150	-	150
監事(iv)							
曹限東	-	-	-	-	-	-	-
黃成	-	-	-	-	-	-	-
黃卓	-	718	84	166	968	-	968
王圓	-	736	92	144	972	-	972
祝春(於二零二四年二月獲委任)	-	703	81	149	933	-	933
	600	4,893	2,614	1,338	9,445	(80)	9,365

財務報表附註

8 董事及監事酬金(續)

附註：

- (i) 該等金額指根據本公司股權激勵計劃授予董事的股票期權及限制性股票撥回的開支。該等股票期權及限制性股票的價值根據附註1(s)(iii)所載本集團有關股份支付交易的會計政策計量，而根據該政策，該金額包括關於歸屬前被沒收的已授出股本工具所撥回過往年度應計款項的調整。
- (ii) 該等實物福利的詳情，包括已授出期權的主要條款及數目，於附註30中披露。
- (iii) 曾慶洪先生於二零二五年二月三日退休並辭任執行董事及董事長職務，同日，執行董事馮興亞先生獲委任為董事會新任董事長。

閻先慶先生於二零二六年一月二十三日獲委任為執行董事。
- (iv) 本公司於二零二五年九月二十九日撤銷監事會。

9 最高薪酬人士

五名最高薪酬人士中，並無(二零二四年：一名)董事之酬金於附註8披露。其他五名(二零二四年：四名)最高薪酬人士的酬金總額如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
基本薪金、住房公積金及其他津貼	5,015	4,048
僱員退休金計劃供款	1,127	1,151
酌情花紅	—	2,577
	6,142	7,776

財務報表附註

9 最高薪酬人士(續)

五名(二零二四年：四名)最高薪酬人士的酬金介乎下列範圍：

	二零二五年 人數	二零二四年 人數
1,000,001至1,500,000港元	5	—
1,500,001至2,000,000港元	—	—
2,000,001至2,500,000港元	—	4
2,500,001至3,000,000港元	—	—

10 其他綜合收益，扣除稅項

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的公允價值變動	88,722	(218,280)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具減值損失	(6,356)	5,167
海外業務財務報表匯兌差異	12,318	15,351
享有採用權益法核算的合營企業及聯營企業的其他綜合收益份額(附註17)	(12,419)	(4,050)
重新計量設定受益計劃義務(附註29)	(13,778)	(5,033)
與該等項目相關的所得稅(附註31)	(14,293)	125,923
其他綜合收益	54,194	(80,922)

財務報表附註

11 每股(虧損)／收益

(a) 基本每股(虧損)／收益

基本每股(虧損)／收益根據歸屬於本公司普通股權益持有人的(虧損)／利潤及年內已發行股票扣除限制性股票的加權平均股數計算如下：

已發行普通股扣除限制性股票的加權平均股數

	二零二五年 千股	二零二四年 千股
一月一日已發行普通股扣除限制性股票 購回股份的影響(附註33(d)) 股票期權行使及限制性股票解除限售的影響	10,315,470 (24,388) —	10,460,855 (69,461) 932
十二月三十一日已發行普通股扣除限制性股票的加權平均股數	10,291,082	10,392,326

(b) 稀釋每股收益

稀釋每股(虧損)／收益根據歸屬於本公司普通股權益持有人的(虧損)／利潤及已發行普通股加權平均股數計算如下。

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，由於尚未行使的期權對基本每股收益產生了反稀釋影響，並無就稀釋基本每股收益作出調整。

財務報表附註

12 投資性房地產及其他不動產、工廠及設備

(a) 賬面值調節表

	持作自用 之房屋 人民幣千元	機器設備 人民幣千元	運輸工具 人民幣千元	模具 人民幣千元	辦公設備及 其他設備 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	經營租賃 改良支出 人民幣千元	小計 人民幣千元	投資性 房地產 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本										
於二零二四年一月一日	16,606,259	13,629,789	1,015,307	3,867,100	2,150,554	2,642,896	1,290,910	41,202,815	1,454,786	42,657,601
增加	511,121	2,391,922	670,413	755,197	348,027	2,877,496	119,768	7,673,944	10,881	7,684,825
收購附屬公司	784	36,216	208	-	12,050	-	-	49,258	-	49,258
處置	(74,907)	(119,423)	(309,755)	(201,625)	(564,814)	-	-	(1,270,524)	(51,790)	(1,322,314)
由在建工程轉入	631,549	1,927,921	3,263	106,306	54,239	(2,723,278)	-	-	-	-
由投資性房地產轉入	52,618	-	-	-	-	-	-	52,618	(52,618)	-
轉出至投資性房地產	(10,228)	-	-	-	-	(6,323)	-	(16,551)	16,551	-
由使用權資產轉入(附註13)	-	-	-	-	-	-	-	-	22,245	22,245
於二零二四年十二月三十一日	17,717,196	17,866,425	1,379,436	4,526,978	2,000,056	2,790,791	1,410,678	47,691,560	1,400,055	49,091,615
於二零二五年一月一日	17,717,196	17,866,425	1,379,436	4,526,978	2,000,056	2,790,791	1,410,678	47,691,560	1,400,055	49,091,615
增加	413,538	463,841	259,982	310,825	187,232	1,297,332	185,556	3,118,306	359	3,118,665
收購附屬公司	7,935	34,258	1,728	-	733	3,221	-	47,875	-	47,875
處置	(19,576)	(413,545)	(155,264)	(325,901)	(103,816)	(806,613)	-	(1,824,715)	(32,878)	(1,857,593)
由在建工程轉入	117,734	1,298,420	69,288	313,398	37,363	(1,836,203)	-	-	-	-
由投資性房地產轉入	231,095	-	-	-	-	-	-	231,095	(231,095)	-
轉出至投資性房地產	(439,649)	-	-	-	-	(11,224)	-	(450,873)	450,873	-
由使用權資產轉入(附註13)	-	-	-	-	-	-	-	-	174,282	174,282
於二零二五年十二月三十一日	18,028,273	19,249,399	1,555,170	4,825,300	2,121,568	1,437,304	1,596,234	48,813,248	1,761,596	50,574,844

財務報表附註

12 投資性房地產及其他不動產、工廠及設備(續)

(a) 賬面值調節表(續)

	持作自用 之房屋 人民幣千元	機器設備 人民幣千元	運輸工具 人民幣千元	模具 人民幣千元	辦公設備及 其他設備 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	經營租賃 改良支出 人民幣千元	小計 人民幣千元	投資性 房地產 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年一月一日	(4,251,451)	(6,813,472)	(450,270)	(2,388,900)	(867,659)	-	(912,247)	(15,683,999)	(375,356)	(16,059,355)
年內支出	(877,352)	(1,390,088)	(242,826)	(493,356)	(298,167)	-	(120,743)	(3,422,532)	(48,845)	(3,471,377)
由投資性房地產轉入	(5,312)	-	-	-	-	-	-	(5,312)	5,312	-
轉出至投資性房地產	3,201	-	-	-	-	-	-	3,201	(3,201)	-
由使用權資產轉入(附註13)	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,370)	(5,370)
出售時撥回	22,541	45,401	201,029	127,180	52,123	-	-	448,274	26,046	474,320
於二零二四年十二月三十一日	(5,108,373)	(8,158,159)	(492,067)	(2,755,076)	(1,113,703)	-	(1,032,990)	(18,660,368)	(401,414)	(19,061,782)
於二零二五年一月一日	(5,108,373)	(8,158,159)	(492,067)	(2,755,076)	(1,113,703)	-	(1,032,990)	(18,660,368)	(401,414)	(19,061,782)
年內支出	(245,694)	(1,609,168)	(244,757)	(480,673)	(336,670)	-	(127,939)	(3,044,901)	(18,344)	(3,063,245)
由投資性房地產轉入	(84,828)	-	-	-	-	-	-	(84,828)	84,828	-
轉出至投資性房地產	82,051	-	-	-	-	-	-	82,051	(82,051)	-
由使用權資產轉入(附註13)	-	-	-	-	-	-	-	-	(27,268)	(27,268)
出售時撥回	13,208	203,170	101,223	211,409	79,485	-	-	608,495	9,381	617,876
於二零二五年十二月三十一日	(5,343,636)	(9,564,157)	(635,601)	(3,024,340)	(1,370,888)	-	(1,160,929)	(21,099,551)	(434,868)	(21,534,419)

財務報表附註

12 投資性房地產及其他不動產、工廠及設備(續)

(a) 賬面值調節表(續)

	持作自用 之房屋 人民幣千元	機器設備 人民幣千元	運輸工具 人民幣千元	模具 人民幣千元	辦公設備及 其他設備 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	經營租賃 改良支出 人民幣千元	小計 人民幣千元	投資性 房地產 人民幣千元	總計 人民幣千元
減值：										
於二零二四年一月一日	(2,659)	(134,582)	(13,713)	(394,015)	(22,783)	(21,469)	-	(589,221)	(17,802)	(607,023)
減值虧損(附註6(c))/										
附註12(b))	(8,727)	(44,570)	(5,117)	(13,657)	(1,943)	(3,076)	(1,864)	(78,954)	-	(78,954)
由投資性房地產轉入	(3,514)	-	-	-	-	-	-	(3,514)	3,514	-
出售時撥回	878	15,297	4,439	4,698	11,181	-	-	36,493	-	36,493
於二零二四年十二月三十一日	(14,022)	(163,855)	(14,391)	(402,974)	(13,545)	(24,545)	(1,864)	(635,196)	(14,288)	(649,484)
於二零二五年一月一日	(14,022)	(163,855)	(14,391)	(402,974)	(13,545)	(24,545)	(1,864)	(635,196)	(14,288)	(649,484)
減值虧損(附註6(c))/										
附註12(b))	(27,680)	(89,402)	(4,508)	(2,522)	(45,599)	(10,512)	-	(180,223)	(15,556)	(195,779)
出售時撥回	7,168	60,777	3,580	74,107	2,483	17,894	-	166,009	-	166,009
於二零二五年十二月三十一日	(34,534)	(192,480)	(15,319)	(331,389)	(56,661)	(17,163)	(1,864)	(649,410)	(29,844)	(679,254)
賬面淨值：										
於二零二五年十二月三十一日	12,650,103	9,492,762	904,250	1,469,571	694,019	1,420,141	433,441	27,064,287	1,296,884	28,361,171
於二零二四年十二月三十一日	12,594,801	9,544,411	872,978	1,368,928	872,808	2,766,246	375,824	28,395,996	984,353	29,380,349

12 投資性房地產及其他不動產、工廠及設備(續)

(a) 賬面值調節表(續)

於二零二五年十二月三十一日，概無銀行借款(附註27(a))以本集團的不動產、工廠及設備作抵押。(二零二四年：無)。

於二零二五年十二月三十一日，本集團正就賬面價值約為人民幣1,412,925,000元(二零二四年：人民幣2,190,956,000元)的若干持作自用之房屋辦理權屬證明。董事認為本集團有權合法及有效地佔用或使用該等房屋。

(b) 減值虧損

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團就不動產、工廠及設備錄得減值虧損人民幣195,779,000元(二零二四年：人民幣78,954,000元)，其中人民幣45,504,000元(二零二四年：人民幣32,716,000元)乃因本集團對與乘用車生產相關的長期資產進行減值評估而錄得。有關此等減值評估的詳情載於附註14(a)。由於部分資產閒置或受損，其他不動產、工廠及設備錄得減值虧損。

(c) 投資性房地產

本集團按照經營租賃出租投資性房地產，租金按月支付。本集團作為出租人的經營租賃所產生的的租賃收入於租期內以直線法確認為收入。無依一項指數或價格確定的可變租賃付款額。

財務報表附註

12 投資性房地產及其他不動產、工廠及設備(續)

(c) 投資性房地產(續)

本集團將於未來期間根據於報告日期訂立的不可解除經營租賃應收的未貼現租賃付款如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
一年內	164,738	123,042
一年後但兩年內	138,815	96,000
兩年後但三年內	102,396	70,016
三年後但四年內	84,101	62,971
四年後但五年內	80,422	50,645
五年後	226,323	180,868
	796,795	583,542

於二零二五年十二月三十一日，本集團正就賬面總值約為人民幣16,906,000元(二零二四年：人民幣71,246,000元)的若干投資性房地產辦理權屬證明。董事認為本集團有權合法及有效地佔用或使用該等房屋。

本集團的投資性房地產乃於合併財務狀況表按成本減累計折舊及減值虧損列賬。該等投資性房地產於二零二五年十二月三十一日的公允價值為人民幣2,383,083,000元(二零二四年：人民幣1,632,988,000元)。公允價值估值乃由獨立測量師行進行，其擁有近期在相關地點及同類別不動產之估值經驗。

財務報表附註

13 使用權資產

按相關資產的類別劃分的使用權資產賬面淨值分析如下：

	土地使用權 人民幣千元	不動產 人民幣千元	運輸工具 人民幣千元	其他租賃資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：					
於二零二四年一月一日	7,575,618	2,892,295	73,115	30,224	10,571,252
增加	887,077	976,539	19,782	8,037	1,891,435
收購附屬公司	–	3,206	–	–	3,206
轉出至投資性房地產(附註12)	(22,245)	–	–	–	(22,245)
處置	(37,351)	(547,317)	(6,963)	(3,990)	(595,621)
於二零二四年十二月三十一日	8,403,099	3,324,723	85,934	34,271	11,848,027
於二零二五年一月一日	8,403,099	3,324,723	85,934	34,271	11,848,027
增加	9,832	835,699	29,386	20,650	895,567
收購附屬公司	29,183	–	–	–	29,183
轉出至投資性房地產(附註12)	(174,282)	–	–	–	(174,282)
處置	(311,228)	(662,838)	(64,958)	(26,672)	(1,065,696)
於二零二五年十二月三十一日	7,956,604	3,497,584	50,362	28,249	11,532,799
累計折舊：					
於二零二四年一月一日	(948,643)	(1,076,019)	(15,728)	(8,046)	(2,048,436)
年內支出	(188,885)	(597,601)	(14,789)	(10,613)	(811,888)
轉出至投資性房地產(附註12)	5,370	–	–	–	5,370
出售時撥回	13,925	415,421	4,670	3,538	437,554
於二零二四年十二月三十一日	(1,118,233)	(1,258,199)	(25,847)	(15,121)	(2,417,400)

財務報表附註

13 使用權資產(續)

	土地使用權 人民幣千元	不動產 人民幣千元	運輸工具 人民幣千元	其他租賃資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二五年一月一日	(1,118,233)	(1,258,199)	(25,847)	(15,121)	(2,417,400)
年內支出	(208,765)	(707,595)	(21,466)	(19,004)	(956,830)
轉出至投資性房地產(附註12)	27,268	-	-	-	27,268
出售時撥回	16,063	583,485	47,160	12,719	659,427
於二零二五年十二月三十一日	(1,283,667)	(1,382,309)	(153)	(21,406)	(2,687,535)
減值					
於二零二四年一月一日	(9,668)	-	-	-	(9,668)
年內支出	-	-	(114)	-	(114)
出售時撥回	9,668	-	-	-	9,668
於二零二四年十二月三十一日	-	-	(114)	-	(114)
於二零二五年一月一日	-	-	(114)	-	(114)
出售時撥回	-	-	114	-	114
於二零二五年十二月三十一日	-	-	-	-	-
賬面金額：					
於二零二五年十二月三十一日	6,672,937	2,115,275	50,209	6,843	8,845,264
於二零二四年十二月三十一日	7,284,866	2,066,524	59,973	19,150	9,430,513

13 使用權資產(續)

因租賃發生的現金流出總額、租賃負債的到期日分析及尚未開始租賃產生之未來現金流出分別載列於附註24(d)和35(b)。

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
租賃負債利息(附註6(a))	80,316	88,154
與短期租賃相關的費用	53,313	54,184

(a) 持作自用之租賃土地

本集團於中國內地跟政府有土地租賃的安排。有關土地使用權所涉及的租賃期介乎15至50年。

(b) 租賃作自用之其他租賃資產

本集團承租各種不動產、運輸工具和辦公設備及其他設備。租賃合同通常是固定期限，六個月至二十年不等，或存在續租選擇權。

租賃期限應在每項租賃的基礎上進行商談，並可能包含不同的條款和條件。租賃協議不應包含出租人持有的租賃資產的擔保利息之外的任何契約。租賃資產不得用作借款擔保。

財務報表附註

14 無形資產

	開發支出 人民幣千元	專利、專有技術 及商標 人民幣千元	計算機軟件 及其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：				
於二零二四年一月一日	38,360,524	1,398,234	1,819,993	41,578,751
增加	5,714,615	7,948	667,851	6,390,414
收購附屬公司	—	103	—	103
處置	(26,145)	(6,573)	(1,540)	(34,258)
於二零二四年十二月三十一日	44,048,994	1,399,712	2,486,304	47,935,010
於二零二五年一月一日	44,048,994	1,399,712	2,486,304	47,935,010
增加	5,966,514	222,978	633,642	6,823,134
收購附屬公司	—	488	1,489	1,977
處置	(49,741)	(2,504)	(52,245)	(104,490)
	49,965,767	1,620,674	3,069,190	54,655,631
累計攤銷：				
於二零二四年一月一日	(18,027,228)	(1,119,685)	(1,180,699)	(20,327,612)
年內支出	(4,034,969)	(58,573)	(437,834)	(4,531,376)
於二零二四年十二月三十一日	(22,062,197)	(1,178,258)	(1,618,533)	(24,858,988)
於二零二五年一月一日	(22,062,197)	(1,178,258)	(1,618,533)	(24,858,988)
年內支出	(4,776,454)	(154,024)	(467,228)	(5,397,706)
處置	—	979	44,542	45,521
於二零二五年十二月三十一日	(26,838,651)	(1,331,303)	(2,041,219)	(30,211,173)

財務報表附註

14 無形資產(續)

	開發支出 人民幣千元	專利、專有技術 及商標 人民幣千元	計算機軟件 及其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
減值				
於二零二四年一月一日	(4,846,532)	(9,844)	(4,251)	(4,860,627)
年內支出	(1,220,991)	(3,424)	(365)	(1,224,780)
於二零二四年十二月三十一日	(6,067,523)	(13,268)	(4,616)	(6,085,407)
於二零二五年一月一日	(6,067,523)	(13,268)	(4,616)	(6,085,407)
年內支出	(1,285,005)	–	–	(1,285,005)
於二零二五年十二月三十一日	(7,352,528)	(13,268)	(4,616)	(7,370,412)
賬面淨值：				
於二零二五年十二月三十一日	15,774,588	276,103	1,023,355	17,074,046
於二零二四年十二月三十一日	15,919,274	208,186	863,155	16,990,615

攤銷支出主要計入合併損益表中的「銷售成本」。

財務報表附註

14 無形資產(續)

(a) 與乘用車生產相關的現金產出單元減值測試

於各報告期末，鑑於乘用車部分車型未來前景欠佳，本集團管理層對與該類車輛生產相關(被識別出存在減值跡象)的非流動資產進行減值測試。本集團將與乘用車生產相關的不動產、工廠及設備、土地使用權及無形資產分配至相關現金產出單元，而管理層依據使用價值對各現金產出單元的可收回金額進行估計，而使用價值則通過編製管理層批准的最近期財務預測所得相關現金產出單元於餘下經濟週期的現金流量預測而計算。

於二零二五年十二月三十一日，現金流量以12.0%至14.5%的貼現率貼現(二零二四年：13.0%至13.5%)。所使用的貼現率乃稅後貼現率，反映與相關現金產出單元有關的特定風險。

基於減值測試結果，本集團管理層認定部分現金產出單元的可收回金額低於其於二零二五年十二月三十一日各自的賬面金額。本集團確認減損虧損，將相關現金產出單元的賬面金額撇減至其各自的可收回金額，並將其分配至現金產出單元內的不動產、工廠及設備以及無形資產。截至二零二五年十二月三十一日止年度，就開發成本確認減值虧損人民幣1,252,292,000元(二零二四年：人民幣1,220,991,000元)，而就不動產、工廠及設備確認減值虧損人民幣45,504,000元(二零二四年：人民幣32,716,000元)。

財務報表附註

15 商譽

人民幣千元

成本：

二零二四年一月一日	151,428
收購附屬公司	14,517

於二零二四年十二月三十一日 收購附屬公司	165,945 129

於二零二五年十二月三十一日	166,074

累計減值虧損：

於二零二四年十二月三十一日、二零二五年一月一日及二零二五年十二月三十一日(i)	(72,239)

於二零二五年十二月三十一日	93,835

於二零二四年十二月三十一日	93,706

財務報表附註

15 商譽(續)

購買業務所產生的商譽：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
廣州廣汽優利得汽車內飾系統研發有限公司	25,653	25,653
駿威汽車有限公司	90,299	90,299
廣州木橋汽車部件有限公司	14,517	14,517
其他	35,605	35,476
	166,074	165,945
減：減值虧損(i)	(72,239)	(72,239)
	93,835	93,706

- (i) 於二零二五年十二月三十一日，針對駿威汽車有限公司的商譽計提了人民幣72,239,000元(二零二四年：72,239,000元)的減值虧損。

財務報表附註

16 於附屬公司的投資

下表僅載列對本集團的業績、資產或負債有重大影響之附屬公司的詳情。除另有說明外，所持股份類別為普通股。

公司名稱	註冊成立及 營業地點	已發行及繳足股本及 債務證券／註冊資本概要	持有權益比例						主營業務
			集團之實際權益		由公司持有		由一間附屬公司持有		
			二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年	
廣汽傳祺汽車有限公司	中國內地	人民幣16,006,735,703元／ 人民幣16,006,735,703元	100%	100%	100%	100%	0%	0%	生產及銷售汽車
廣汽商貿有限公司	中國內地	人民幣4,321,012,000元／ 人民幣3,568,512,000元	100%	100%	100%	100%	0%	0%	買賣汽車、汽車零件及鋼材
廣州汽車集團財務有限公司(「廣汽財務」)	中國內地	人民幣2,090,000,000元／ 人民幣2,090,000,000元	100%	100%	90%	90%	10%	10%	提供金融服務
廣汽埃安新能源汽車股份有限公司	中國內地	人民幣7,803,388,361元／ 人民幣7,803,388,361元	77%	77%	65%	65%	12%	12%	生產及銷售汽車
廣汽零部件有限公司	中國內地	人民幣2,093,884,852元／ 人民幣2,093,884,852元	100%	100%	51%	51%	49%	49%	生產及銷售汽車零件
眾誠汽車保險股份有限公司	中國內地	人民幣2,268,750,000元／ 人民幣2,268,750,000元	53.4%	53.4%	27.1%	27.1%	26.3%	26.3%	提供保險服務

財務報表附註

17 於合營企業及聯營企業的投資

於合併財務狀況表中確認的金額如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於合營企業的投資(a)	23,274,864	20,823,230
於聯營企業的投資(b)	12,280,785	9,299,034
	35,555,649	30,122,264

於合併損益及其他綜合收益表中確認的金額如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
享有合營企業利潤的份額	1,613,741	2,770,167
享有聯營企業利潤的份額	871,519	228,101
	2,485,260	2,998,268
享有合營企業的其他綜合收益份額	(12,419)	(4,050)

順流交易或逆流交易所產生的未實現損益已被抵消。

財務報表附註

17 於合營企業及聯營企業的投資(續)

(a) 於合營企業的投資

下表載列本集團與本公司的重大合營企業，該等企業為未提供市場報價的非上市企業實體：

企業名稱	業務架構形式	註冊成立及營業地點	已發行及繳足股本概要	持有權益比例						主營業務
				集團之實際權益		由公司持有		由一間附屬公司持有		
				二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年	
廣汽本田汽車有限公司 (「廣汽本田」)	註冊成立	中國內地	867,215,960美元／ 867,215,960美元	50%	50%	50%	50%	0%	0%	生產及銷售汽車及 汽車零部件
廣汽豐田汽車有限公司 (「廣汽豐田」)	註冊成立	中國內地	1,333,896,100美元／ 1,333,896,100美元	50%	50%	50%	50%	0%	0%	生產及銷售汽車及 汽車零部件
廣汽匯理汽車金融有限公司 (「廣汽匯理汽車金」)	註冊成立	中國內地	人民幣4,100,000,000,000元／ 人民幣4,100,000,000,000元	50%	50%	50%	50%	0%	0%	提供汽車金融服務
五羊－本田摩托(廣州) 有限公司(「五羊本田」)	註冊成立	中國內地	人民幣292,166,680元／ 人民幣292,166,680元	50%	50%	50%	50%	0%	0%	生產及銷售摩托車 及摩托車零部件
廣州廣汽匯理融資租賃 有限公司(「廣汽匯理 租賃」)(附註34)	註冊成立	中國內地	人民幣3,400,000,000元／ 人民幣3,400,000,000元	50%	100%	0%	0%	50%	100%	提供汽車租賃服務

財務報表附註

17 於合營企業及聯營企業的投資(續)

(a) 於合營企業的投資(續)

基於與部分重大合營企業其他股東簽署的保密協議，本集團不單獨披露重大合營企業的部分財務數據。董事會認為重要的五家(二零二四年：四家)合營企業下列各項財務信息的匯總數佔本集團所有合營企業合併財務信息的比例均約90%。

下列合營企業的財務信息已按本集團於取得該投資之日，該合營企業各項可辨認資產、負債的公允價值持續計量。

重大合營企業的資產、負債、收入和股息概要(已就會計政策的任何差異進行調整)並與合併財務報表中的賬面價值對賬如下：

企業名稱	資產總額		負債總額		收入總額		已收取的股利	
	於十二月三十一日		於十二月三十一日		截至十二月三十一日止年度		截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
廣汽本田	30,518,650	30,497,287	20,504,315	20,850,429	51,142,099	68,249,981	-	1,193,244
廣汽豐田	59,034,644	48,517,036	43,715,179	33,875,111	110,686,011	109,544,921	2,210,240	8,859,211
廣汽滙理汽金	49,332,324	56,319,831	39,975,139	46,970,453	3,715,726	4,280,234	166,249	130,431
五羊本田	2,933,648	2,665,361	1,546,872	1,289,808	4,989,288	4,840,836	40,380	112,376
廣汽滙理租賃	13,889,130	-	10,246,445	-	1,216,189	-	-	-
	155,708,396	137,999,515	115,987,950	102,985,801	171,749,313	186,915,972	2,416,869	10,295,262

17 於合營企業及聯營企業的投資(續)

(a) 於合營企業的投資(續)

重大合營企業賬面淨資產與本集團對其股權投資的調節：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
資產總額	155,708,396	137,999,515
扣除：負債總額	(115,987,950)	(102,985,801)
扣除：非控制性權益	—	(8,641)
扣除非控制性權益的淨資產	39,720,446	35,005,073
股權比例	50%	50%
於重大合營企業的權益	19,860,223	17,502,537
有關五羊本田的商譽	21,259	21,259
對重大合營企業投資的賬面金額	19,881,482	17,523,796

財務報表附註

17 於合營企業及聯營企業的投資(續)

(b) 於聯營企業的投資

本集團聯營企業均為未提供市場報價的非上市企業實體。本集團任何聯營企業均為個別非重大。

所有聯營企業使用權益法於合併財務報表列賬。

各個別非重大的聯營企業資料匯總如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於聯營企業的投資於合併財務報表中的賬面總額	12,280,785	9,299,034
集團應佔該等聯營企業利潤的總金額及總綜合收益	871,519	228,101

18 其他金融資產投資

(a) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非流動資產		
債券投資	3,828,861	3,791,900
非上市權益投資(i)	1,452,416	1,407,515
金融產品(ii)	–	5,073,751
上市股票	2,270,000	1,443,100
	7,551,277	11,716,266
流動資產		
金融產品(ii)	12,510,583	2,343,455
應收票據(iii)	925,814	1,506,479
債券投資	–	10,388,191
	13,436,397	14,238,125

財務報表附註

18 其他金融資產投資(續)

(b) 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非流動資產		
金融產品(ii)	2,350,848	72,197
非上市權益投資(i)	1,381,270	1,373,868
上市股票	807,990	—
上市優先股	521,775	525,977
	5,061,883	1,972,042
流動資產		
金融產品(ii)	2,915,709	1,647,408
債券投資	810,711	169,624
基金投資	94,654	417,702
上市股票	561,038	324,053
	4,382,112	2,558,787

財務報表附註

18 其他金融資產投資(續)

(c) 以攤餘成本計量的金融資產

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
應收賬款及其他應收款		19,449,289	22,510,285
其他長期應收款		4,130,164	12,617,161
定期存款	22	8,907,874	10,879,925
受限制現金	23	6,372,038	4,157,330
現金和現金等價物	24	23,843,381	36,482,090
		62,702,746	86,646,791

附註：

- (i) 若權益投資被視為對本集團具有戰略意義，且從發行人的角度符合權益的定義，則將其指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資，否則以公允價值計量且其變動計入當期損益。任何由於重新計量因戰略目的而持有的非上市股權投資而產生的損益均被確認為其他綜合收益中的公允價值儲備(不得重分類至損益)。當出售股權投資時，其他綜合收益中的累積金額將結轉至留存收益。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，已出售部分指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資，而相關累計公允價值收益人民幣37,608,000元已從儲備結轉至留存收益。

- (ii) 金融產品主要包括由銀行發行的理財產品和定期存單。

- (iii) 若應收票據被持有以收取及作出售且其產生的現金流量僅為本金和利息則將其分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收票據。

財務報表附註

19 存貨

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
原材料及消耗品	4,063,263	3,569,966
在產品	455,940	461,931
產成品及庫存商品	13,456,543	12,284,747
	17,975,746	16,316,644
減：存貨撇減	(1,530,192)	(628,168)
	16,445,554	15,688,476

(a) 確認為開支並計入損益的存貨金額分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
已售存貨的賬面值	95,007,160	98,792,001
存貨撇減	1,223,092	410,252
	96,230,252	99,202,253

預計所有存貨將於一年內收回。

於二零二五年十二月三十一日，本集團的若干銀行借款(附註27)及應付票據(附註25)以賬面值約為人民幣1,240,418,000元(二零二四年：人民幣1,883,835,000元)的存貨作抵押或質押。

財務報表附註

20 應收賬款及其他流動資產

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
應收賬款	5,681,888	4,439,007
減：虧損撥備(附註35(a))	(1,085,800)	(1,086,068)
應收賬款－淨額	4,596,088	3,352,939
應收貸款(i)	6,894,280	10,250,883
待抵扣增值稅	4,884,816	3,768,444
買入返售金融資產(ii)	2,844,969	493,402
於合營企業之存款	2,041,792	—
預付款項	1,986,300	1,723,797
應收票據	518,305	80,265
分出保險合同資產	193,108	363,335
應收股利	42,088	122,727
委託貸款(iii)	334	1,486
應收融資租賃款(附註34)	—	4,671,517
出售一間聯營企業之應收款項	—	651,999
其他應收款項	2,318,325	2,521,732
	26,320,405	28,002,526

預計所有應收賬款及其他應收款均將於一年內收回或確認為開支。

附註：

- (i) 結餘指廣汽財務就提供融資服務而向關聯方及第三方提供的貸款。於二零二五年十二月三十一日，實際利率為2.59%（二零二四年：2.87%）。
- (ii) 於二零二五年十二月三十一日，結餘主要是在7天內到期的買入返售金融資產，並以政府債券作為抵押，加權平均年利率為1.9%。
- (iii) 委託貸款主要透過金融機構提供予關聯方。於二零二五年十二月三十一日，該等貸款的實際利率為4.35%（二零二四年：3.85%）。
- (iv) 於二零二五年十二月三十一日，其他流動資產之虧損撥備為人民幣618,253,000元（二零二四年：人民幣614,394,000元）（附註35(a)）。

財務報表附註

20 應收賬款及其他流動資產(續)

賬齡分析

截至報告期末，應收賬款根據發票日期之賬齡分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
一年內	3,887,053	3,165,129
一至二年	778,792	376,446
二至三年	297,553	592,550
三至四年	435,874	56,821
四至五年	56,741	31,066
五年以上	225,875	216,995
	5,681,888	4,439,007
減：虧損撥備(附註35(a))	(1,085,800)	(1,086,068)
	4,596,088	3,352,939

應收賬款於應收款項獲確認時到期。有關本集團信貸政策以及應收賬款產生之信用風險的進一步詳情載列於附註35(a)。

財務報表附註

21 預付款項及長期應收款

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非流動資產預付款項	2,409,248	2,386,300
應收貸款(附註20(i))	3,566,194	307,738
應收融資租賃款(附註34)	2,997	7,392,677
繼續涉入資產(附註34)	–	397,160
於合營企業之存款	–	4,536,929
其他貸款及應收款項	722,560	747,641
	4,291,751	13,382,145
減：虧損撥備(附註35(a))	(161,587)	(764,984)
	6,539,412	15,003,461

財務報表附註

22 定期存款

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
以下列貨幣為單位的定期存款：		
—人民幣	8,465,375	10,447,382
—美元	415,449	70,546
—雷亞爾	838	—
—港元	26,212	361,997
	8,907,874	10,879,925
即期部分	7,228,413	9,939,925
非即期部分	1,679,461	940,000
	8,907,874	10,879,925

定期存款的存期為三個月以上。

財務報表附註

23 受限制現金

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
為開立匯票及信用證而存入的保證金	3,164,112	927,948
交易及其他保證金	817,541	1,035,066
於中國人民銀行(「中國人民銀行」)存放的法定準備金(i)	2,390,385	2,194,316
	6,372,038	4,157,330

- (i) 由於提供金融服務，本集團的一家子公司需按照要求在中國人民銀行存放法定準備金。這部分存放於中國人民銀行的款項不能用於集團的日常運營。

本集團的受限制現金乃以下列貨幣為單位：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
—人民幣	6,369,189	4,086,662
—日元	—	308
—美元	1,178	—
—港元	—	70,360
—澳元	683	—
—歐元	988	—
	6,372,038	4,157,330

財務報表附註

24 現金及現金等價物以及其他現金流量資料

(a) 現金及現金等價物包括：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
以下列貨幣為單位：		
— 人民幣	21,822,729	35,473,368
— 泰銖	312,420	118,656
— 盧布	243,234	237,789
— 雷亞爾	251,362	—
— 美元	714,974	435,235
— 墨西哥比索	137,225	125,186
— 澳元	49,023	—
— 歐元	235,257	28,421
— 港元	60,832	54,292
— 阿聯酋迪拉姆	6,935	—
— 日元	6,074	6,378
— 其他	3,316	2,765
	23,843,381	36,482,090

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團的現金及現金等價物包括庫存現金、銀行通知存款和原始期限為三個月以下的銀行存款。

財務報表附註

24 現金及現金等價物以及其他現金流量資料(續)

(b) 除稅前虧損與經營所產生的現金的調節：

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
除稅前虧損		(12,060,183)	(727,035)
就以下各項作出調整：			
— 折舊		4,020,075	4,283,265
— 攤銷	14	5,397,706	4,531,376
— 政府補助攤銷		(412,656)	(390,962)
— 金融資產減值損失淨額	35(a)	103,951	1,032,182
— 存貨撇減	19	1,223,092	410,252
— 不動產、工廠及設備減值費用	12	195,779	78,954
— 無形資產減值費用	14	1,285,005	1,224,780
— 使用權資產減值費用	13	—	114
— 於一間聯營企業投資的減值費用		—	163,965
— 其他非流動資產減值費用		43,219	—
— 出售非流動資產的收益	5	(28,277)	(112,253)
— 利息收入	4	(410,534)	(584,249)
— 財務費用	6(a)	638,948	562,994
— 出售合營及聯營企業投資的虧損／(收益)	5	3,508	(3,862,860)
— 出售附屬公司的收益	5	(355,544)	—
— 享有合營企業及聯營企業的淨利潤份額	17	(2,485,260)	(2,998,268)
— 與金融資產有關的投資淨收益	5	(428,693)	(442,251)
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的淨公允價值變動		(264,849)	405,452
— 股份支付費用	30(b)	(123,756)	(16,842)
營運資金變動：			
— 存貨		(1,980,170)	759,301
— 應收賬款及其他應收款		(2,655,127)	811,745
— 受限制現金		(986,258)	(1,318,547)
— 應付賬款及其他應付款		(7,536,654)	4,628,169
— 合同負債		371,554	34,332
— 撥備		363,180	534,963
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的應收票據		580,665	306,001
經營活動(所用)／所得現金		(15,501,279)	9,314,578

財務報表附註

24 現金及現金等價物以及其他現金流量資料(續)

(c) 融資活動產生的負債的調節

下表列示本集團融資活動所產生負債變動之詳情，包括現金及非現金變動。融資活動所產生負債之過往及將來之現金流量均於本集團合併現金流量表分類為融資活動現金流量。

	貸款及借款 人民幣千元	應付 賬款及其他 應付款－賣出 回購金融資產 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年一月一日	28,115,923	380,704	1,934,460	30,431,087
融資活動現金流之變動：				
貸款及借款所得款項	43,950,488	—	—	43,950,488
償還貸款及借款	(36,287,098)	—	—	(36,287,098)
支付租賃負債	—	—	(617,923)	(617,923)
賣出回購金融資產款項的減少淨額	—	(145,691)	—	(145,691)
融資活動現金變動總額	7,663,390	(145,691)	(617,923)	6,899,776
其他變動：				
新訂租約	—	—	1,004,358	1,004,358
收購附屬公司	—	—	3,206	3,206
已終止租約	—	—	(140,183)	(140,183)
已產生利息	519,882	—	88,154	608,036
已付利息	(1,008,600)	—	(88,154)	(1,096,754)
其他變動總額	(488,718)	—	867,381	378,663
於二零二四年十二月三十一日	35,290,595	235,013	2,183,918	37,709,526

財務報表附註

24 現金及現金等價物以及其他現金流量資料(續)

(c) 融資活動產生的負債的調節(續)

	貸款及借款 人民幣千元	應付賬款及其他 應付款－賣出 回購金融資產 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二五年一月一日	35,290,595	235,013	2,183,918	37,709,526
融資活動現金流之變動：				
貸款及借款所得款項	42,648,476	—	—	42,648,476
償還貸款及借款	(34,711,779)	—	—	(34,711,779)
支付租賃負債	—	—	(610,516)	(610,516)
賣出回購金融資產款項的增加淨額	—	295,867	—	295,867
融資活動現金變動總額	7,936,697	295,867	(610,516)	7,622,048
其他變動：				
新訂租約	—	—	885,735	885,735
已終止租約	—	—	(208,886)	(208,886)
出售附屬公司	(5,593,481)	—	(50,245)	(5,643,726)
已產生利息	580,353	—	80,316	660,669
已付利息	(433,918)	—	(80,316)	(514,234)
其他變動總額	(5,447,046)	—	626,604	(4,820,442)
於二零二五年十二月三十一日	37,780,246	530,880	2,200,006	40,511,132

財務報表附註

24 現金及現金等價物以及其他現金流量資料(續)

(d) 因租賃發生的現金流出總額

就租賃計入現金流量表之款項包括下列各項：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於經營現金流量內	53,313	54,184
於投資現金流量內	—	489,878
於融資現金流量內	690,832	706,077
	744,145	1,250,139

該等金額與下列各項有關：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
已付租賃租金	744,145	760,261
土地使用權增加	—	489,878
	744,145	1,250,139

財務報表附註

25 應付賬款及其他應付款

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
應付賬款	19,865,104	21,429,013
應付票據(i)	8,766,475	14,066,761
客戶存款(ii)	6,385,493	5,395,429
應付職工薪酬	2,757,526	4,237,686
保險合同負債	3,353,072	2,784,421
應付模具費	2,243,766	1,654,906
應付研發費	1,691,767	1,844,390
應付廣告費	906,737	758,162
應付工程款項	1,111,652	1,290,116
其他稅項	546,332	1,071,631
有關合同負債之稅金	415,749	591,028
繼續涉入負債(附註34)	–	397,160
賣出回購金融資產款項	530,880	235,013
應付保證金	419,513	364,592
政府補助	3,185,134	2,880,270
退款負債	2,944,170	3,507,434
其他應付款項	4,079,735	4,912,101
	59,203,105	67,420,113
即期部分	54,663,948	63,226,725
非即期部分	4,539,157	4,193,388
	59,203,105	67,420,113

(i) 於二零二五年十二月三十一日，部分應付票據以本集團的存貨作為擔保(附註19)。

(ii) 結餘指廣汽財務收到的客戶存款。利率遵循中國人民銀行公佈的現行儲蓄利率。

財務報表附註

25 應付賬款及其他應付款(續)

截至報告期末，基於發票日期的應付賬款及應付票據(計入應付賬款及其他應付款)之賬齡分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
一年內	27,569,452	34,973,535
一至二年	744,220	358,409
二至三年	250,701	49,634
三年以上	67,206	114,196
	28,631,579	35,495,774

26 合同負債

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
履約之預收款項	2,718,449	2,354,066
未完成履行義務	333,658	326,487
	3,052,107	2,680,553
即期部分	2,965,855	2,573,115
非即期部分	86,252	107,438
	3,052,107	2,680,553

本集團的合同負債主要源自客戶在尚未交付汽車及相關產品或尚未提供相關服務時支付的預付款。合同負債的非即期部分預期將於一年後確認為收入。

財務報表附註

26 合同負債(續)

合同負債變動

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於一月一日結餘	2,680,553	2,646,221
年初計入合同負債結餘的已確認收入	(2,680,553)	(2,646,221)
已收現金增加或未完成履行義務增加	3,052,107	2,680,553
於十二月三十一日結餘	3,052,107	2,680,553

27 貸款及借款

(a) 貸款及借款的賬面值分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
銀行貸款		
—有抵押(i)	20,301,939	4,875,355
—無抵押	14,631,794	28,236,018
	34,933,733	33,111,373
中期票據(ii)	2,507,175	—
證券化債務(附註34)	—	1,939,810
其他借款	316,626	219,022
應付利息	22,712	20,390
	37,780,246	35,290,595
即期部分	28,082,981	23,321,740
非即期部分	9,697,265	11,968,855
	37,780,246	35,290,595

財務報表附註

27 貸款及借款(續)

(a) 貸款及借款的賬面值分析如下：(續)

附註：

- (i) 於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，該等銀行借款以本集團存貨(附註19)及受限制現金(附註23)作抵押或質押。
- (ii) 於二零二五年三月及十二月，本集團的一家附屬公司及本公司分別發行了本金為人民幣500,000,000元及人民幣2,000,000,000元、年票面利率分別為2.2%及1.8%的三年期中期票據。
- (iii) 本集團若干銀行融資須受履行契諾所規限。與本集團財務指標有關的若干契諾會定期進行測試，該等契諾為與金融機構訂立的貸款安排中常見的契諾。倘本集團違反契諾，則相關貸款須按要求償還。於二零二五年十二月三十一日，由於未遵守與提取融資有關的契諾，人民幣2,426,784,000元的長期銀行貸款已被歸類為流動負債(二零二四年：無)。

(b) 貸款及其他借款的還款時間表分析如下：

	於二零二五年十二月三十一日		於二零二四年十二月三十一日	
	銀行貸款 人民幣千元	其他借款 人民幣千元	銀行貸款 人民幣千元	其他借款 人民幣千元
一年內	28,079,370	3,611	21,597,203	1,724,537
一至二年	3,870,327	23,852	4,452,444	454,685
二年至五年	2,183,899	2,814,300	6,775,063	—
五年以上	800,137	4,750	286,663	—
	34,933,733	2,846,513	33,111,373	2,179,222

財務報表附註

28 租賃負債

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
即期部分	391,492	456,396
非即期部分	1,808,514	1,727,522
租賃負債	2,200,006	2,183,918

29 僱員受益計劃

本集團為合資格僱員實施設定受益退休金計劃和退休後醫療計劃。當相關僱員提供的服務使其有權參與該計劃時，相關費用予以確認。

於報告期末的設定受益退休金計劃和退休後醫療計劃的金額是指本集團承諾向合資格僱員支付全部預估未來福利金額的現值。

於二零二五年十二月三十一日，本集團就設定受益計劃及離職後醫療計劃確認撥備人民幣約123,370,000元(二零二四年：人民幣113,414,000元)並計入應付賬款及其他應付款中的應付職工薪酬。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，因精算假設變動產生的重新計量利得人民幣13,778,000元(二零二四年：人民幣5,033,000元(附註33(a)))計入其他綜合收益。本集團的設定受益計劃及離職後醫療計劃無計劃資產。

財務報表附註

29 僱員受益計劃(續)

與設定受益退休金計劃和退休後醫療計劃相關的重要精算假設如下：

	二零二五年	二零二四年
折現率	1.75%	2.00%
補充醫療保險年增長率	2.00%	2.00%
體檢福利年增長率	0.00%	0.00%
死亡率	中國人壽保險 壽命預期 (2010-2013)	中國人壽保險 壽命預期 (2010-2013)

於二零二五年十二月三十一日，如果折現率增加／減少25個基點，則設定受益計劃義務現值將減少人民幣3,560,000元(二零二四年：人民幣3,190,000元)或增加人民幣3,730,000元(二零二四年：人民幣3,360,000元)。上述敏感性分析是基於一個假設發生變動而其他假設均保持不變，而實際上各種假設的變動通常是相互關聯的。在計算設定受益計劃義務對重要精算假設的敏感性時，與計算於合併財務狀況表中確認的設定受益計劃義務採用的模型相同。

30 以權益結算的股份支付交易

(a) 第四期A股股票期權激勵計劃

經本公司於二零二三年一月二十日的臨時股東大會決議通過，批准本公司第四期A股股票期權激勵計劃，正式向3,089名員工包括董事、高級管理人員、業務核心骨干授予共233,896,200份第四期A股股票期權。第四期A股股票期權授予日為二零二三年一月二十日。

根據於二零二三年三月八日發佈的補充公告，六名激勵對象因個人原因放棄440,800份A股股票期權。經登記，向3,083名激勵對象授予共233,455,400份A股股票期權。

30 以權益結算的股份支付交易(續)

(a) 第四期A股股票期權激勵計劃(續)

每份股票期權賦予期權激勵對象在有效期內按第四期A股股份期權激勵計劃中約定的行權價格(每份期權人民幣11.99元)和行權條件購買本公司的一股股票的權利。本公司採用期權定價模型估計股票期權的公允價值。所授予期權在第四期A股股票期權授予日的加權平均公允價值利用布萊克-斯科爾斯(Black-Scholes)估值模式釐定為每份期權人民幣2.72元。本公司使用的定價模型的主要參數列示如下：

第四期A股股票期權授予日所定的期權行權價格	人民幣11.99元
預計的期權有效期(年)	3.7年
第四期A股股票期權授予日股份的價格	人民幣11.53元
股價預計波動率	28.20%
預計股息率	0.00%
期權有效期內的年化無風險利率	2.54%
第四期A股股票期權授予日所定的期權行權價格	人民幣11.99元

若在行權前公司有派息、資本公積轉增股本、派送股票紅利、股票拆細、配股或縮股等事項，應對行權價格進行相應調整。截至二零二五年十二月三十一日，行權價格由每股人民幣11.99元調整為每股人民幣11.61元。

已授予期權激勵對象的股票期權可自第四期A股股票期權授予日滿兩年後開始分三年行權，每年可行權數量分別期權激勵對象所獲授股票期權總額的20%、40%及40%，但需滿足股票期權激勵計劃中約定的行權條件。本次股票期權激勵計劃的有效期為自股票期權授予日起五年。本公司並無法定或推定債務，以現金購回或償付期權。

於二零二四年十月十日及二零二六年一月十六日，根據本公司董事會決議，由於未滿足業績條件，46,691,080份第四期A股股票期權第一批次及93,382,160份第四期A股股票期權第二批次已分別失效。

(b) 總費用

於二零二五年，由於未滿足業績條件，撥回的第四期A股股票期權的總費用為人民幣123,756,000元(二零二四年：人民幣16,842,000元)。

財務報表附註

31 合併財務狀況表內的所得稅

(a) 合併財務狀況表內的即期稅項指：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於一月一日	415,478	203,862
撥備	288,747	714,395
— 中國所得稅	212,102	623,313
— 其他司法管轄區所得稅	76,645	91,082
出售附屬公司	(102,553)	—
已付所得稅	(517,721)	(502,779)
於十二月三十一日	83,951	415,478

31 合併財務狀況表內的所得稅(續)

(b) 已確認遞延稅項資產及負債：

(i) 遞延稅項資產及負債的各組成部分變動

於合併財務狀況表確認的遞延稅項資產／(負債)的組成部分及年內變動如下：

遞延稅項來自：	以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的公允價值變動																				
	減值撥備		預提費用及其他		無形資產攤銷		稅務虧損		資產的公允價值變動		撥備		金融資產的價值重估		企業合併公允價值收益		享有聯營企業利潤的份額		其他		總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		
於二零二四年一月一日	799,796	1,725,717	552,601	1,242,981	124,612	283,283	(3,587)	(157,390)	(46,229)	(94,770)										4,126,123	
計入損益中／自損益扣除(附註7(a))	287,650	(190,724)	73,096	961,400	-	26,736	(17,576)	55,695	4,571	(243,095)										947,383	
計入儲備中／自儲備扣除(附註10)	-	129,715	-	-	(3,792)	-	-	-	-	-										125,923	
出售一間附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,072)	-										(2,072)	
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日	1,087,446	1,664,708	625,697	2,204,381	120,820	310,019	(21,163)	(101,695)	(43,730)	(337,865)										5,197,357	
計入損益中／自損益扣除(附註7(a))	89,871	174,879	(66,529)	485,901	-	4,414	(32,632)	19,724	34,616	18,325										867,203	
計入儲備中／自儲備扣除(附註10)	-	(51,982)	-	-	37,689	-	-	-	-	-										(14,293)	
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	(37,321)	-										(37,321)	
出售附屬公司	(262,628)	(11,634)	-	-	-	-	-	-	-	-										(274,262)	
於二零二五年十二月三十一日	914,689	1,775,971	559,168	2,690,282	158,509	314,433	(53,795)	(81,971)	(46,435)	(319,540)										5,738,684	

財務報表附註

31 合併財務狀況表內的所得稅(續)

(b) 已確認遞延稅項資產及負債：(續)

(ii) 合併財務狀況表的調節

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
合併財務狀況表中的遞延稅項資產淨額	6,204,446	5,777,101
合併財務狀況表中的遞延稅項負債淨額	(465,762)	(579,744)
	5,738,684	5,197,357

(c) 不予確認之遞延稅項資產

根據附註1(t)所載列的會計政策，本集團並未就累計稅項虧損確認遞延稅項資產人民幣25,736,623,000 (二零二四年：人民幣19,446,427,000元) 原因是獲得可用來抵扣虧損的應課稅利潤的可能性並不大。該等稅務虧損將於二零二六年至二零三零年期間分別到期。

到期年份	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
二零二五年	—	3,255,309
二零二六年	2,245,118	1,922,050
二零二七年	4,630,615	3,443,274
二零二八年	9,376,657	8,691,544
二零二九年	4,681,290	2,134,250
二零三零年及以后	4,802,943	—
	25,736,623	19,446,427

財務報表附註

32 撥備

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
保修撥備(a)	2,433,815	2,049,884
訴訟撥備	10,795	12,317
虧損合約	27,469	40,466
其他撥備	2,459	8,691
	2,474,538	2,111,358
流動部分	913,774	784,606
非流動部分	1,560,764	1,326,752
	2,474,538	2,111,358

(a) 保修撥備

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於一月一日	2,049,884	1,469,618
撥備	1,294,436	1,835,106
已使用撥備	(910,505)	(1,254,840)
於十二月三十一日	2,433,815	2,049,884
流動部分	913,774	784,606
非流動部分	1,520,041	1,265,278
	2,433,815	2,049,884

本集團對汽車以及其他提供保修的產品承諾維修或更換運行不良的產品部件。撥備乃根據銷量、過往維修及退貨水平的經驗而作出的估計。本集團會持續覆核該等保修撥備的評估基準，並在必要時調整其金額。

財務報表附註

33 資本、儲備及股息

(a) 本集團儲備各組成部分的變動情況

	股本溢價 人民幣千元	資本公積 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	法定盈餘公積 人民幣千元	一般風險 儲備金 人民幣千元	專項儲備 人民幣千元	儲備總額 人民幣千元
於二零二四年一月一日	33,530,958	7,576,730	(127,975)	119,320	5,498,401	657,583	62,269	47,317,286
計提一般儲備金	-	-	-	-	-	24,112	-	24,112
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產								
公允價值變動	-	-	-	(216,062)	-	-	-	(216,062)
遞延所得稅	-	-	-	125,923	-	-	-	125,923
享有合營企業及聯營企業變動份額	-	(119,904)	-	(4,050)	-	-	-	(123,954)
換算海外業務財務報表產生之匯兌差額	-	-	-	11,241	-	-	-	11,241
重新計量離職後福利	-	-	-	(5,033)	-	-	-	(5,033)
回購股票	(248,669)	-	(405,708)	-	-	-	-	(654,377)
職工以股份為基礎的獎勵計劃								
— 職工服務增值	-	(16,842)	-	-	-	-	-	(16,842)
— 發行股份所得款	282,656	(106,881)	-	-	-	-	-	175,775
— 回購並註銷限制性股票	(11,856)	-	15,186	-	-	-	-	3,330
其他	-	(13,322)	-	5,167	-	-	14,611	6,456
於二零二四年十二月三十一日	33,553,089	7,319,781	(518,497)	36,506	5,498,401	681,695	76,880	46,647,855

財務報表附註

33 資本、儲備及股息 (續)

(a) 本集團儲備各組成部分的變動情況 (續)

	股本溢價 人民幣千元	資本公積 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	法定盈餘公積 人民幣千元	一般風險 儲備金 人民幣千元	專項儲備 人民幣千元	儲備總額 人民幣千元
於二零二五年一月一日	33,553,089	7,319,781	(518,497)	36,506	5,498,401	681,695	76,880	46,647,855
計提一般儲備金	-	-	-	-	-	41,057	-	41,057
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產								
公允價值變動	-	-	-	66,842	-	-	-	66,842
遞延所得稅	-	-	-	(14,293)	-	-	-	(14,293)
享有合營企業及聯營企業變動份額	-	39,996	-	(12,419)	-	-	-	27,577
換算海外業務財務報表產生之匯兌差額	-	-	-	8,533	-	-	-	8,533
重新計量離職後福利(附註29)	-	-	-	(13,778)	-	-	-	(13,778)
回購股票	-	-	(79,978)	-	-	-	-	(79,978)
註銷股票	(256,282)	-	374,686	-	-	-	-	118,404
職工以股份為基礎的獎勵計劃								
一職工服務增值	-	(123,756)	-	-	-	-	-	(123,756)
一註銷限制性股票(附註33(d)(iii))	(86,741)	-	112,789	-	-	-	-	26,048
出售以公允價值計量且其變動計入								
其他綜合收益的權益投資	-	-	-	(37,608)	-	-	-	(37,608)
其他	-	(12,397)	-	(6,360)	-	-	12,328	(6,429)
於二零二五年十二月三十一日	33,210,066	7,223,624	(111,000)	27,423	5,498,401	722,752	89,208	46,660,474

財務報表附註

33 資本、儲備及股息(續)

(b) 本公司權益組成部分的變動情況

	股本 人民幣千元	儲備 人民幣千元	留存收益 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年一月一日結餘	10,490,234	40,150,037	48,000,799	98,641,070
二零二四年權益變動：				
本年度總綜合收益	–	(67,582)	3,581,213	3,513,631
購回普通股	(166,848)	(654,377)	–	(821,225)
職工以股份為基礎的獎勵計劃	18,132	162,263	–	180,395
已宣派股息	–	–	(1,355,760)	(1,355,760)
於二零二四年十二月三十一日及 二零二五年一月一日結餘	10,341,518	39,590,341	50,226,252	100,158,111
二零二五年權益變動：				
本年度總綜合收益	–	–	1,616,925	1,616,925
回購股票(附註33(d))	–	(79,978)	–	(79,978)
註銷股票(附註33(d))	(118,404)	118,404	–	–
職工以股份為基礎的獎勵計劃	(26,048)	(97,708)	–	(123,756)
已宣派股息	–	–	(203,645)	(203,645)
應佔合營企業及聯營企業 資本公積的其他變動	–	21,746	–	21,746
其他	–	–	11,955	11,955
於二零二五年十二月三十一日結餘	10,197,066	39,552,805	51,651,487	101,401,358

33 資本、儲備及股息(續)

(c) 股息

(i) 本年度應付予本公司權益持有人之股息

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
本年度已宣派並支付的中期股息	—	310,455
報告期末後擬派末期股息	—	203,671
	—	514,126

(ii) 本年度批准並支付的應付予本公司權益持有人的上一財政年度股息

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
本年度批准並支付的上一財政年度末期股息	203,645	1,048,690

財務報表附註

33 資本、儲備及股息(續)

(d) 股本

(i) 已發行股本

	二零二五年		二零二四年	
	股份數目 (千股)	人民幣千元	股份數目 (千股)	人民幣千元
普通股，發行及繳足：				
於一月一日	10,341,518	10,341,518	10,490,234	10,490,234
註銷股票(33(d)(i))	(118,404)	(118,404)	(166,848)	(166,848)
職工以股份為基礎的獎勵計劃				
—發行股份所得款	—	—	21,462	21,462
—註銷限制性股票(附註33(d)(ii))	(26,048)	(26,048)	(3,330)	(3,330)
於十二月三十一日	10,197,066	10,197,066	10,341,518	10,341,518

本公司普通股面值為每股人民幣1元。

普通股的持有人有權收取不時宣派的股息，並有權於本公司大會上享有每股一票的投票權。就本公司的剩餘資產而言，所有普通股享有同等地位。

財務報表附註

33 資本、儲備及股息(續)

(d) 股本(續)

(ii) 回購及註銷自有股份

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司於聯交所購回其自有普通股如下：

	已購回 股份數目	每股已付 最高價格	每股已付 最低價格	已付價格 總額 人民幣千元
A股	1,288,404	人民幣7.79元	人民幣7.73元	10,000
H股	24,496,000	3.16港元	3.02港元	69,978
				79,978

截至二零二五年十二月三十一日止年度，根據職工以股份為基礎的獎勵計劃被沒收的26,048,350股限制性股票被註銷；118,404,000股普通H股被註銷，並入賬列作股本削減。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，25,784,404股普通股已被購回，價格總額相當於人民幣79,978,000元；

(e) 儲備之性質及目的

(i) 股份溢價

股份溢價即本公司股份面值與發行本公司股份所得款項之差額。

(ii) 資本公積

資本公積主要包括根據附註1(s)(iii)內就以股份為基礎支付所採納的會計政策確認的金額，即本集團僱員所獲授未行使股票期權的部分授出日期公允價值，以及本集團在合營企業和聯營企業中所佔的相應比例份額。

財務報表附註

33 資本、儲備及股息(續)

(e) 儲備之性質及目的(續)

(iii) 其他儲備

其他儲備主要包括以下儲備：

– 匯兌儲備

匯兌儲備包括換算海外業務財務報告之所有匯兌差額以及產生自該等海外業務淨投資對沖的任何匯兌差額的有效部份。該儲備乃根據附註1(x)所載會計政策處理。

– 公允價值儲備(非劃轉)

公允價值儲備(非劃轉)包括於報告期終持有的根據香港財務報告準則第9號指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資的公允價值累計變動淨額(見附註1(g))。

(iv) 可供分派儲備

根據《公司章程》，本公司的可供分派儲備以根據中國公認會計準則和香港財務報告準則釐定的留存收益(以較低者為準)為基礎。於二零二五年十二月三十一日，本公司可供分派予股東的儲備為人民幣51,651,487,000元(二零二四年：人民幣50,226,252,000元)。

(f) 資本管理

本集團資本管理的主要目標是確保本集團的持續經營能力，以便透過與風險水平相應的產品及服務定價以及獲得合理成本的融資，繼續為股東創造回報及為其他權益持有人帶來利益。

本集團積極定期對其資本架構進行檢討及管理，以在較高股東回報情況下可能伴隨的較高借款水平與良好資本狀況帶來的好處及保障之間取得平衡，並應經濟狀況的變化對資本架構作出調整。

財務報表附註

33 資本、儲備及股息(續)

(f) 資本管理(續)

本集團以經調整淨債務對資本比率作為監控其資本架構之基準。就此目的，經調整淨債務定義為總債務(包括貸款及借款以及租賃負債)加非應計建議股息減現金及現金等價物。經調整資本包括所有權益組成部分減非應計建議股息。

於二零二五年期間，本集團的戰略與二零二四年保持不變。

本集團於十二月三十一日，經調整淨債務對資本比率如下：

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
流動負債：			
貸款及借款	27	28,082,981	23,321,740
租賃負債	28	391,492	456,396
		28,474,473	23,778,136
非流動負債：			
貸款及借款	27	9,697,265	11,968,855
租賃負債	28	1,808,514	1,727,522
總債務		39,980,252	37,474,513
加：非應計建議股息	33(c)	–	203,671
減：現金及現金等價物	24	(23,843,381)	(36,482,090)
經調整淨債務		16,136,871	1,196,094
總權益		109,737,718	121,830,607
減：非應計建議股息	33(c)	–	(203,671)
經調整資本		109,737,718	121,626,936
經調整淨債務對資本比率		14.70%	0.98%

財務報表附註

34 出售附屬公司

(a) 視作出售一間附屬公司

於二零二四年十月，本集團前全資附屬公司廣州廣汽融資租賃有限公司（「廣汽租賃」）與東方匯理個人金融股份有限公司（「認購方」）訂立股權認購協議，據此，廣汽租賃將擴大其註冊資本，而認購方將認購全部新增註冊資本。於二零二五年一月交易完成後，本集團在廣汽租賃的持股比例由100%稀釋至50%，廣汽租賃更名為廣州廣汽匯理融資租賃有限公司（「廣汽匯理租賃」）。本集團與認購人共同控制廣汽匯理租賃，本集團所持有的股權相應入賬列作合營企業投資。

終止合併廣汽匯理租賃後，廣汽租賃主營業務或資產證券化交易產生的應收融資租賃款餘額、因持續涉入產生的餘額、證券債務、資源融資及與售後回租有關的借款均相應予以終止確認。

財務報表附註

34 出售附屬公司(續)

(a) 視作出售一間附屬公司(續)

該視作出售對本集團合併財務狀況之影響如下：

	二零二五年 人民幣千元
不動產、工廠及設備	8,414
無形資產	4,375
使用權資產	20,154
遞延所得稅資產	154,525
其他非流動資產	7,664,019
應收賬款及其他應收款	5,118,043
現金及現金等價物	579,641
應付賬款及其他應付款	(5,981,311)
借款	(5,704,366)
租賃負債	(16,586)
出售資產淨值	1,846,908
股權公允價值確認為「於合營企業的投資」	2,132,500
視作出售收益	285,592
視作出售產生的現金流出	(579,641)

財務報表附註

34 出售附屬公司(續)

(b) 出售一間附屬公司

於二零二五年五月，本集團與一名第三方訂立股權轉讓協議，以現金對價人民幣437,875,900元出售一間非全資附屬公司南方(韶關)智能網聯新能源汽車實驗檢測中心有限公司32.03%的股權。股權轉讓後，本集團持股比例減至45.49%，並對該實體保留重大影響力，其成為本集團之聯營企業。

該出售對本集團合併財務狀況之影響如下：

	二零二五年 人民幣千元
現金及現金等價物	212,878
不動產、工廠及設備	812,868
無形資產	292,356
其他資產	65,147
貸款及借款	(59,126)
其他負債	(48,194)
出售資產淨值	1,275,929
出售非控股權益	286,093
出售對價	437,876
股權公允價值保留並確認為「於聯營企業的投資」	621,912
出售收益	69,952
已收對價，以現金支付	437,876
出售的現金及現金等價物	(212,878)
出售產生的現金流量淨額	224,998

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團亦出售了數家其他附屬公司，但該等出售並未對本集團產生重大財務影響。

35 財務風險管理及金融工具之公允價值

本集團在日常業務過程中主要面臨信用風險、流動資金風險、利率風險及貨幣風險。本集團亦因其於其他實體的股本投資及其自身股價的變動而面臨股價風險。

本集團所面對的該等風險及管理該等風險所採用的財務風險管理政策及慣例載述於下文。

(a) 信用風險

信用風險指其對手方將違反合約義務而導致本集團產生財務虧損的風險。本集團信用風險主要歸因於應收賬款，以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務投資，以及其他以攤餘成本計量的金融資產。本集團因現金及現金等價物、銀行承兌匯票及衍生金融資產而產生的信用風險有限，因為交易對手為具有最低信貸評級的銀行及金融機構，本集團認為其信用風險較低。銀行存款，包括定期存款、受限資金、現金及現金等價物亦需遵循國際財務報告準則第9號的減值要求，但相關的減值損失並不重大。

本集團並無提供任何會令本集團面對信用風險的其他擔保。

財務報表附註

35 財務風險管理及金融工具之公允價值(續)

(a) 信用風險(續)

- (i) 年內有關應收賬款、其他應收款及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具的虧損撥備賬變動如下：

	應收賬款 人民幣千元 (附註20)	其他流動資產 人民幣千元 (附註20)	以公允價值計 量且其變動計 入其他綜合收 益的債務工具 人民幣千元 (附註10)	其他長期應收 款項 人民幣千元 (附註21)	總計 人民幣千元
於二零二四年一月一日	541,526	609,750	–	628,806	1,780,082
已確認虧損撥備	542,688	4,644	5,167	479,683	1,032,182
收購附屬公司	1,854	–	–	–	1,854
本年度撤銷	–	–	–	(343,505)	(343,505)
於二零二四年十二月三十一日及 二零二五年一月一日	1,086,068	614,394	5,167	764,984	2,470,613
已確認虧損撥備	31,827	4,329	(1,618)	69,413	103,951
出售附屬公司	(32,095)	(470)	–	(609,557)	(642,122)
本年度撤銷	–	–	–	(63,253)	(63,253)
於二零二五年十二月三十一日	1,085,800	618,253	3,549	161,587	1,869,189

35 財務風險管理及金融工具之公允價值(續)

(a) 信用風險(續)

(ii) 應收賬款

本集團已建立信用風險管理政策，據此，本集團對要求超出若干金額的信貸的所有客戶進行個別信貸評估。該等評估側重於客戶過往支付逾期款項的記錄及現時的付款能力，並計及特定於客戶的資料以及客戶經營所在的經濟環境。本集團一般不會收取客戶之抵押品。

本集團按相等於使用撥備矩陣計算的存續期預期信用損失的金額計量應收賬款的虧損撥備。本集團應用香港財務報告準則第9號的簡易方法計量預期信用損失，其對所有應收賬款使用全期預期虧損撥備。為計量預期信用損失，應收賬款已被獨立評估或按攤佔信用風險特徵及逾期天數分類。

在此基礎上，下表載列本集團面臨信用風險敞口的資料及應收賬款的預期信貸虧損：

	於二零二五年十二月三十一日			於二零二四年十二月三十一日		
	預期損失率 %	賬面餘額 人民幣千元	減值撥備 人民幣千元	預期損失率 %	賬面餘額 人民幣千元	減值撥備 人民幣千元
按個別基準	72.19%	1,217,668	879,008	71.90%	1,218,441	876,009
按客戶群基準						
— 關聯方	1.88%	1,518,763	28,517	1.86%	730,759	13,575
— 政府	1.70%	170,555	2,901	1.15%	508,923	5,828
— 第三方						
一年以內	0.60%	2,575,777	15,388	0.12%	1,659,630	2,062
一至兩年	15.37%	40,856	6,280	13.05%	83,445	10,890
二至三年	37.40%	3,987	1,491	33.03%	85,669	28,294
三至四年	79.83%	10,252	8,184	72.50%	9,928	7,198
四至五年	100.00%	6,578	6,578	100.00%	612	612
五年以上	100.00%	137,452	137,453	100.00%	141,600	141,600
		5,681,888	1,085,800		4,439,007	1,086,068

財務報表附註

35 財務風險管理及金融工具之公允價值(續)

(a) 信用風險(續)

(ii) 應收賬款(續)

預期虧損率乃根據過去多年的實際虧損經驗得出。該等比率會作出調整以反映歸集歷史數據期間的經濟狀況、當前狀況與本集團對應收款項預期年內經濟狀況的觀點的差異。

(iii) 以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務投資

本集團以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的所有債務投資均被視為信貸風險較低、因此於期內確認的虧損撥備僅限於12個月預期虧損。由於本集團向商業銀行，信託公司及資產管理公司提供投資授權，本集團預期以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務投資並無重大信貸風險。這些授權要求他們投資具有高市場信用評級，流動性和穩定回報的此類債權投資。管理層預計這些交易對手不會因不履約而遭受重大損失。

(iv) 以公允價值計量且其變動計入損益的債務投資

本集團亦面臨與債務投資有關的信貸風險，該等投資以公允價值計量且其變動計入損益。於二零二五年十二月三十一日的最大風險承擔為該等投資的賬面值約人民幣6,077,268,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣1,889,229,000元)。

(v) 其他以攤餘成本計量的金融資產

本集團採用一般方法提供按攤餘成本計量的其他金融資產的預期信用損失，包括香港財務報告準則第9號下的商業承兌匯票、委託貸款、融資租賃應收款項、應收貸款、應收股利和其他應收款。

35 財務風險管理及金融工具之公允價值(續)

(a) 信用風險(續)

(v) 其他以攤餘成本計量的金融資產(續)

除債務人未能按要求償還以及本集團已逐案作出具體撥備的若干長期應收賬款外，上述金融資產的預期信用損失準備以12月為基礎。這是金融工具違約事件導致的終身預期信用損失的一部分，可能在報告日期後的12個月內發生。但是，如果自發起以來信用風險顯著增加，則撥備將基於終身預期信用損失。在計算預期信貸損失率時，本集團考慮各類應收賬款的歷史損失率，並調整前瞻性宏觀經濟數據，包括實際國內生產總值、經常賬戶平衡、名義零售額增長率和匯率等。於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，除若干違約應收款項外，管理層認為預期信貸虧損並不重大。

本集團於資產初始確認時考慮壞賬的可能性，並於各資產存續的報告期間評估信貸風險是否顯著增加。在評估信貸風險是否顯著增加時，本集團將報告日期資產發生壞賬的可能性與初始確認日期發生壞賬的可能性進行比較，同時亦考慮可獲取的公開且合理的前瞻信息。以下指標需要重點考慮：

- 內部信用評級
- 外部信用評級(如可獲取)
- 實際發生的或預期的業務、財務或經濟狀況中的重大不利變化預期導致借款人按期償還到期債務的能力產生重大變化
- 貸款人的經營業績實際發生或者預期發生重大變化
- 同一債務人的其他金融工具的信貸風險大幅增加

財務報表附註

35 財務風險管理及金融工具之公允價值(續)

(a) 信用風險(續)

(v) 其他以攤餘成本計量的金融資產(續)

- 支持第三方擔保或信用增強的義務或質量的抵押品價值的重大變化
- 借款人預期表現或者行為發生重大變化，包括本集團借款人付款情況的變化和經營成果變化。宏觀經濟信息(例如市場利率水平或增長水平)內嵌在內部評級模型之中。

(b) 流動性風險

本集團內個別經營實體須負責其本身的現金管理，包括將現金盈餘作短期投資、參與銀行的供應商融資安排以及籌集貸款及發行中期票據以滿足預期現金需求，僅當借款超出特定預定授權水平，須獲得本公司董事會批准。

本集團的政策為定期監察流動資金需求、是否遵守放款契諾及其與融資提供方的關係，確保維持足夠現金儲備、可隨時變現的有價證券，以及獲主要金融機構提供足夠的承諾資金額度，以滿足其短期及長期流動資金需求。

如附註27所披露，本集團的若干銀行融資需符合契諾規定。與本集團財務指標有關的若干契諾會定期進行測試，該等契諾為與金融機構訂立的貸款安排中常見的契諾。倘若本集團違反契諾，相關貸款將按要求償還。本集團已將於報告期末未履行契諾之長期貸款分類為流動。

下表載列本集團的非衍生金融負債於報告期末的餘下合約到期情況，此乃根據合約未貼現現金流量(包括按合約利率或(如屬浮息)根據報告期末即期利率計算的利息款項)和合約要求本集團支付的日期，或倘交易對手能夠選擇支付金額的時間(無論是否履行契諾)，則以本集團約定的最早付款日為基準。

財務報表附註

35 財務風險管理及金融工具之公允價值(續)

(b) 流動性風險(續)

	未貼現合約現金流量				於十二月三十一	
	1年以內 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元	日之賬面值 人民幣千元
於二零二五年十二月三十一日						
貸款及借款	28,139,257	4,100,936	5,195,325	813,745	38,249,263	37,780,246
應付賬款及其他應付款(不含非 金融負債)	51,263,599	1,265,954	–	–	52,529,553	52,529,553
租賃負債	469,790	474,127	977,608	587,168	2,508,693	2,200,006
於二零二四年十二月三十一日						
貸款及借款	24,120,032	5,187,787	6,966,464	293,836	36,568,119	35,290,595
應付賬款及其他應付款(不含非 金融負債)	57,306,524	371,848	757,362	203,764	58,639,498	58,639,498
租賃負債	560,311	363,624	793,462	812,957	2,530,354	2,183,918

財務報表附註

35 財務風險管理及金融工具之公允價值(續)

(c) 利率風險

利率風險為因市場利率變動導致金融工具的公允價值或未來現金流量發生波動的風險。本集團的利率風險主要來自計息借款。以浮動利率授出的借款使本集團承受現金流量利率風險。管理層所監控的本集團利率風險狀況載於下文第(i)項。

(i) 利率概況

下表詳細說明於報告期末本集團計息借款的利率概況。

	二零二五年		二零二四年	
	實際年利率	單位：千元	實際年利率	單位：千元
貸款及借款：				
定息貸款及借款	1.2% – 4.9%	24,114,327	2.5% – 4.9%	20,082,486
浮息貸款及借款	2.2% – 3.8%	13,665,919	2.15% – 4.0%	15,208,109
定息貸款及借款佔借款總額的百分比		64%		57%

(ii) 敏感性分析

於二零二五年十二月三十一日，預計在所有其他變量保持不變的情況下，利率整體增加／減少100個基點，本集團的除稅後虧損及保留盈利增加／減少約人民幣102,980,000元(二零二四年：本集團的除稅後利潤及保留盈利減少／增加約人民幣114,061,000元)。

就因本集團於報告期末持有浮動利率借款引致本集團面臨的現金流量利率風險而言，對本集團稅後利潤(及保留盈利)的影響估計為有關利率變動對利息開支的年化影響。分析乃按照與二零二四年相同的基準進行。

財務報表附註

35 財務風險管理及金融工具之公允價值(續)

(d) 貨幣風險

本集團主要因產生以外幣(即與交易有關的業務所涉及的非功能貨幣)計值的應收款項、應付款項及現金結餘的買賣交易而承受貨幣風險。導致這種風險的貨幣主要為美元及港元。

(i) 貨幣風險敞口

下表詳列本集團於報告期末對以相關實體功能貨幣以外的貨幣結算的已確認資產或負債產生的貨幣風險。為方便呈列，所面臨風險的金額於年結日期按現貨匯率換算為人民幣。不含換算海外業務財務報表為本集團呈列貨幣產生的差額。

	面臨外幣風險(以人民幣列示)			
	二零二五年		二零二四年	
	美元 人民幣千元	港元 人民幣千元	美元 人民幣千元	港元 人民幣千元
應收賬款及其他應收款	383,483	112,740	2,132	42,956
現金及現金等價物	952,093	87,030	435,235	54,292
定期存款	415,449	26,212	70,546	361,997
受限制現金	777	-	-	70,360
應付賬款及其他應付款	(31,490)	(2,886)	(8,776)	(3,106)
風險淨額	1,720,312	223,096	499,137	526,499

財務報表附註

35 財務風險管理及金融工具之公允價值(續)

(d) 貨幣風險(續)

(ii) 敏感性分析

下表顯示本集團於報告期末具重大風險的外匯匯率於當日變動對本集團的除稅後利潤(及保留利潤)造成的即時變動，當中假設所有其他風險變量維持不變。

	二零二五年		二零二四年	
	外匯匯率上升/ (下跌)	對除稅後利潤及 保留利潤的影響 千元	外匯匯率上升/ (下跌)	對除稅後利潤及 保留利潤的影響 千元
港元	5%	8,366	5%	19,744
美元	5%	64,512	5%	18,718

上表所列示分析的結果代表對本集團旗下各實體按各種功能貨幣計量並隨後按報告期末的匯率換算為人民幣以供呈列的除稅後利潤及權益的即時影響總額。

敏感性分析是假設外匯兌換率的變動應用於重新計量本集團於報告期末持有的金融工具所面臨的貨幣風險，包括集團內公司間以貸款人或借款人的功能貨幣以外的貨幣計值的應付及應收款項。該分析與二零二四年的分析基準是一致的。

35 財務風險管理及金融工具之公允價值(續)

(e) 公允價值計量

(i) 以公允價值計量的金融資產及負債

公允價值架構

下表呈列金融工具的公允價值，該等工具於報告期末按經常性基準計量，並分類為香港財務報告準則第13號公允價值計量界定的三級公允價值架構。將公允價值計量分類的等級乃經參考以下估值方法所用輸入值的可觀察性及重要性後釐定：

- 第一層估值：第一層指公允價值僅以相同資產或負債於計量日在活躍市場中的未調整報價計量
- 第二層估值：公允價值採用第二層輸入數據計量(即不符合第一層的可觀察輸入數據)，且不使用重大不可觀察輸入數據。不可觀察輸入數據是指無法取得市場數據的輸入值
- 第三層估值：第三層指公允價值採用重大不可觀察輸入數據計量

財務報表附註

35 財務風險管理及金融工具之公允價值(續)

(e) 公允價值計量(續)

(i) 以公允價值計量的金融資產及負債(續)

公允價值架構(續)

	於二零二五年 十二月 三十一日 公允價值 人民幣千元	於二零二五年十二月三十一日 公允價值計量分級 第一層 人民幣千元	第二層 人民幣千元	第三層 人民幣千元	於二零二四年 十二月 三十一日 公允價值 人民幣千元	於二零二四年十二月三十一日 公允價值計量分級 第一層 人民幣千元	第二層 人民幣千元	第三層 人民幣千元
經常性公允價值計量								
以公允價值計量且變動計入損益及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產：								
債券	4,639,572	2,815,822	1,823,750	-	14,349,715	14,349,715	-	-
基金	94,654	80,221	14,433	-	417,702	76,827	340,875	-
理財產品	17,777,140	-	12,510,583	5,266,557	9,136,811	-	-	9,136,811
上市股票	3,639,028	3,639,028	-	-	1,767,153	1,767,153	-	-
非上市股權投資	2,833,686	-	-	2,833,686	2,781,383	-	-	2,781,383
應收票據	925,814	-	-	925,814	1,506,479	-	-	1,506,479
上市優先股	521,775	-	521,775	-	525,977	-	525,977	-
	30,431,669	6,535,071	14,870,541	9,026,057	30,485,220	16,193,695	866,852	13,424,673

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，並無金融工具於第一層及第二層公允價值層級之間的轉移，也無與第三層之間的轉移。本集團的政策是當公允價值發生層級間轉換時於報告期末確認。

35 財務風險管理及金融工具之公允價值(續)

(e) 公允價值計量(續)

(i) 以公允價值計量的金融資產及負債(續)

第二層公允價值計量所用的估值技術及輸入數據

沒有在活躍市場買賣的金融工具的公允價值利用估值技術釐定。估值技術盡量利用可觀察市場數據(如有)，盡量少依賴主體的特定估計。如計算一金融工具的公允價值所需的所有重大輸入為可觀察數據，則該金融工具列入第二層。

如一項或多項重大輸入並非根據可觀察市場數據，則該金融工具列入第三層。

用以估值金融工具的特定估值技術包括：

- 同類型工具的市場報價或交易商報價。
- 其他技術，例如折算現金流量分析，用以釐定其餘金融工具的公允價值。

有關第三層公允價值計量的資料

	估值技術	重大不可觀察輸入數據	範圍	加權平均
理財產品	折現現金流	折現率	1.10%至3.30% (二零二四年： 1.35%至3.30%)	2.50% (二零二四年： 2.41%)
	累加法	資產價值	不適用	不適用
非上市股權投資	累加法	各資產／負債的價值	不適用	不適用

第三層應收票據的公允價值因其短期內到期而與賬面值相若。

財務報表附註

35 財務風險管理及金融工具之公允價值(續)

(e) 公允價值計量(續)

(i) 以公允價值計量的金融資產及負債(續)

有關第三層公允價值計量的資料(續)

第三層金融產品及非上市股權投資結餘報告期內的變動如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
理財產品：		
於一月一日	9,136,811	2,946,114
購買	2,488,879	9,372,677
公允價值變動	9,613	(10,423)
處置	(6,368,746)	(3,171,557)
於十二月三十一日	5,266,557	9,136,811
非上市股權投資：		
於一月一日	2,781,383	1,777,338
收購	283,222	2,508,993
公允價值變動	(216,159)	(513,309)
處置	(14,760)	(991,639)
於十二月三十一日	2,833,686	2,781,383

(ii) 並非按公允價值列賬之金融資產及負債之公允價值

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團按攤餘成本列賬的金融工具的賬面值與其公允價值並無重大差異。

財務報表附註

36 承諾

(a) 資本及開發承諾

於二零二五年十二月三十一日並未於財務報表作出撥備的未履行承諾如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
已訂約：		
— 購買不動產、工廠及設備	1,556,489	3,495,525
— 購買無形資產	43,478	101,308
— 對外投資	—	3,600
已授權但未訂約：		
— 購買不動產、工廠及設備	231,791	539,621
— 購買無形資產	1,822,280	2,050,963
	3,654,038	6,191,017

37 重大關聯方交易

倘任何一方能控制另一方，或於對另一方的財政或經營決策能施加重大影響，即屬於關聯方。同受共同控制的企業亦屬於關聯方。本公司的母公司為廣汽工業，為一家國有企業，成立於中華人民共和國。本集團受中國政府控制。

根據香港會計準則第24號「關聯方披露」，其他直接或間接受中國政府控制的國有企業（「國有企業」）及其子公司均被視為本集團的關聯方。

除合併除財務報表其他部分所載關聯方交易外，下文是本集團及其關聯方於截至二零二五年十二月三十一日止年度在日常及一般業務過程中的重大關聯方交易及餘額的概要。

應收賬款及其他應收款、預付款項、應付賬款及其他應付款、合同負債以及租賃負債的餘額為日常及一般業務過程中產生，無擔保，無利息，以及依據交易雙方協定的信用條款收取／支付款項。

財務報表附註

37 重大關聯方交易(續)

(a) 重大關聯方交易

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
銷售產品		
銷售汽車零部件及鋼材		
— 合營企業	1,287,562	922,477
— 聯營企業	689,051	103,080
— 廣汽工業子公司	17,537	15,236
	1,994,150	1,040,793
銷售乘用車		
— 合營企業	54,491	76,360
— 聯營企業	145,165	303,806
	199,656	380,166
	2,193,806	1,420,959
關聯方貸款利息		
— 合營企業	132,739	158,795
— 聯營企業	311	2,961
	133,050	161,756
向關聯方提供勞務及保險收入		
— 合營企業	1,676,722	1,795,548
— 聯營企業	314,804	239,204
— 廣汽工業	—	390
— 廣汽工業子公司	10,976	5,829
	2,002,502	2,040,971

財務報表附註

37 重大關聯方交易(續)

(a) 重大關聯方交易(續)

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
股權資產信託管理收入		
— 廣汽工業(附註(i))	18,120	19,430
— 廣汽工業子公司	3,047	4,717
	21,167	24,147
購買產品		
購買汽車零部件及材料		
— 合營企業	2,032,369	2,490,995
— 聯營企業	6,000,333	7,248,030
	8,032,702	9,739,025
購買乘用車		
— 合營企業	10,669,357	9,276,927
— 聯營企業	17,676	13,240
	10,687,033	9,290,167
	18,719,735	19,029,192
來自關聯方的客戶押金利息		
— 合營企業	66,977	79,806
— 聯營企業	24,890	27,935
	91,867	107,741

財務報表附註

37 重大關聯方交易(續)

(a) 重大關聯方交易(續)

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
接受關聯方提供的勞務及支付保險理賠		
— 合營企業	824,901	219,574
— 聯營企業	153,407	76,882
— 廣汽工業子公司	100,101	45,770
	1,078,409	342,226
向關聯方提供委託貸款		
— 合營企業	—	250,000
— 聯營企業	—	26,950
	—	276,950
向關聯方收取租金		
— 合營企業	88,248	67,893
— 聯營企業	16,574	15,848
— 廣汽工業子公司	14,793	14,272
	119,615	98,013
向關聯方增加使用權資產		
— 合營企業	287	10,608
— 聯營企業	—	4,477
— 廣汽工業	21,710	4,010
— 廣汽工業子公司	13,401	51,866
	35,398	70,961

財務報表附註

37 重大關聯方交易(續)

(a) 重大關聯方交易(續)

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
關聯方委託貸款利息收入		
—合營企業	1,144	14,378
—聯營企業	—	1,082
	1,144	15,460
向關聯方支付委託貸款利息		
—合營企業	—	639
向關聯方借款		
—合營企業	714,121	1,764,740
向關聯方支付借款利息費用		
—合營企業	70,507	67,057
對關聯方的貸款		
—合營企業	6,828,641	1,813,315
—聯營企業	67,128	99,256
	6,895,769	1,912,571
銷售無形資產		
—合營企業	319,025	236,783
—聯營企業	4,154	10,600
	323,179	247,383

- (i) 於二零二三年一月四日董事會會議決議通過，本公司接受控股股東廣汽工業集團委託，受託管理部分公司所持有的股權資產，受託經營的期限為3年，年度委託管理費為基礎管理費與浮動管理費之和，且每年受託管理費不超過人民幣90,000,000元。

財務報表附註

37 重大關聯方交易(續)

(b) 重大關聯方餘額

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
應收賬款		
— 合營企業	700,214	517,795
— 聯營企業	982,612	432,364
— 廣汽工業	24	24
— 廣汽工業子公司	10,462	134
	1,693,312	950,317
應收利息		
— 合營企業	14,376	11,878
— 聯營企業	2	16
	14,378	11,894
其他應收款及預付賬款		
— 合營企業	402,889	274,953
— 聯營企業	69,833	46,477
— 廣汽工業	44	652,044
— 廣汽工業子公司	28,548	4,813
	501,314	978,287
應收股利		
— 合營企業	—	—
— 聯營企業	42,088	122,262
	42,088	122,262

財務報表附註

37 重大關聯方交易(續)

(b) 重大關聯方餘額(續)

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
應收票據		
— 合營企業	—	1,150
— 聯營企業	55,612	57,416
	55,612	58,566
應收委託貸款(i)		
— 合營企業	334	3,351
— 聯營企業	—	1,142
	334	4,493
對關聯方的貸款—流動部分(ii)		
— 合營企業	1,557,375	343,623
— 聯營企業	496	26,730
	1,557,871	370,353
對關聯方的貸款—非流動部分(ii)		
— 合營企業	3,862,850	3,810,088
長期應收款(iii)		
— 合營企業	11,532	89,175
存入的存款		
— 合營企業	2,000,000	4,500,000

財務報表附註

37 重大關聯方交易(續)

(b) 重大關聯方餘額(續)

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
應付賬款		
— 合營企業	584,844	758,523
— 聯營企業	1,586,186	1,537,454
— 廣汽工業子公司	3,373	994
	2,174,403	2,296,971
其他應付款		
— 合營企業	109,106	95,158
— 聯營企業	133,040	188,297
— 廣汽工業	505,199	505,249
— 廣汽工業子公司	17,427	29,484
	764,772	818,188
合同負債		
— 合營企業	252,603	228,194
— 聯營企業	173,555	153,363
— 廣汽工業子公司	694	60
	426,852	381,617
應付票據		
— 合營企業	1,058,832	1,051,534
— 聯營企業	2,159,728	3,058,295
	3,218,560	4,109,829

財務報表附註

37 重大關聯方交易(續)

(b) 重大關聯方餘額(續)

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
客戶存款		
—合營企業	4,561,726	3,661,717
—聯營企業	1,550,069	1,525,262
	6,111,795	5,186,979
短期借款(iv)		
—合營企業	69,337	366,084
應付利息		
—合營企業	5,638	3,753
—聯營企業	7,011	12,412
	12,649	16,165
租賃負債		
—合營企業	37,282	149,507
—聯營企業	2,622	3,487
—廣汽工業	10,562	4,573
—廣汽工業子公司	45,395	48,604
	95,861	206,171

財務報表附註

37 重大關聯方交易(續)

(b) 重大關聯方餘額(續)

附註：

- (i) 應收關聯方委託貸款年利率為3.85%，無擔保以及依據正常商業條款回收款項。
- (ii) 應收關聯方的應收貸款年利率為0.49%至5.99%（二零二四年：0.00%至5.63%）以及依據正常商業條款回收款項。大部分應收關聯方借款無擔保，部分借款以關聯方的存貨作抵押。

於二零二五年十二月三十一日，餘額指來自關聯方之應收貸款的賬面值，已計提合營企業及聯營企業虧損撥備約人民幣139,020,000元及人民幣70,000元（二零二四年：人民幣58,750,000元及人民幣1,740,000元）。
- (iii) 於二零二五年十二月三十一日，餘額指來自應收關聯方之長期應收款的賬面值，已計提虧損撥備約人民幣161,565,000元（二零二四年：人民幣154,383,000元）。
- (iv) 向一合營企業（金融機構）借入的短期借款為有息借款以及依據正常商業條款償還款項。於二零二五年十二月三十一日，本集團向合營企業借入的短期借款約為人民幣750,559,000元（二零二四年：人民幣662,551,000元）的存貨作抵押。

(c) 與中國其他國有企業的交易及餘額

本集團在國有企業占主導地位的經濟環境中營運。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團與國有企業進行的交易包括（但不限於）銷售汽車及其他汽車零部件、採購原材料及汽車零部件。

就關聯方交易的披露而言，本集團已設立相關程序，幫助辨識客戶及供貨商的股權結構是否屬國有企業。然而，許多國有企業具有多層企業架構，且經過一系列轉讓及私有化程序其所有權架構已發生多次變動。盡管如此，董事認為，與其他國有企業進行的交易屬於本集團日常業務中進行的活動，本集團及其他國有企業由中國政府最終控制或擁有，對本集團的交易並無重大或不適當影響。

本集團亦已制定產品及服務定價政策，而該等定價政策並非取決於客戶是否為國有企業。經慎重考慮上述因素後，董事認為，該等交易並非重大關聯方交易，除以下披露的與國有金融機構進行的交易外，毋須另行作出披露。

37 重大關聯方交易(續)

(c) 與中國其他國有企業的交易及餘額(續)

(i) 於國有金融機構的往來餘額

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團的大部分銀行存款存於多個國有金融機構，而本集團大部分借款亦由該等國有金融機構提供。董事認為，該等交易乃按正常商業條款於一般業務過程中進行。

(ii) 國有企業及廣汽工業提供的擔保

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，國有企業和廣汽工業均未提供任何擔保。

(d) 主要管理人員酬金

本集團主要管理人員薪酬包括已付予附註8所披露本公司董事之款項及附註9所披露之若干最高薪酬人員款項，詳情如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
短期僱員福利	21,963	24,578

薪酬總額計入「員工成本」(見附註6(b))。

財務報表附註

38 公司層面財務狀況表

	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
資產		
非流動資產		
不動產、工廠及設備	3,303,148	3,375,386
使用權資產	631,329	679,394
投資性房地產	591,718	553,612
無形資產	4,362,562	4,792,506
於子公司的投資	49,334,091	47,125,860
於合營企業及聯營企業的投資	22,424,316	21,068,504
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	938,493	942,695
預付款項及長期應收款	465,223	5,019,303
	82,050,880	83,557,260
流動資產		
存貨	34,989	18,893
應收賬款及其他應收款	4,721,880	3,684,101
合同資產	162,922	179,022
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	162,633	1,035,279
持有待售資產	—	1,362
定期存款	2,604,140	4,000,000
現金及現金等價物	25,398,040	20,719,529
	33,084,604	29,638,186
總資產	115,135,484	113,195,446
負債		
非流動負債		
貸款及借款	5,951,047	4,400,000
租賃負債	24,717	28,469
政府補助	782,316	462,427
	6,758,080	4,890,896

財務報表附註

38 公司層面財務狀況表(續)

	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
流動負債		
應付賬款及其他應付款	5,739,460	7,243,505
合同負債	970,066	788,428
貸款及借款	228,069	114,506
租賃負債	38,451	–
	6,976,046	8,146,439
總負債	13,734,126	13,037,335
淨資產	101,401,358	100,158,111
資本和儲備		
股本(附註33(b))	10,197,066	10,341,518
儲備(附註33(b))	39,552,805	39,590,341
留存收益	51,651,487	50,226,252
總權益	101,401,358	100,158,111

於二零二六年三月二十七日獲董事會批准及授權刊發。

馮興亞
董事長

閻先慶
董事

財務報表附註

39 非調整報告期後事項

本公司於二零二六年一月十六日、一月二十三日、三月十七日及三月二十五日完成發行本金總額為人民幣11,000,000,000元的四期中期票據，其中人民幣3,000,000,000元期限為五年，人民幣8,000,000,000元期限為三年。票面年利率介乎1.77%至1.99%。

40 直接和最終控股方

於二零二五年十二月三十一日，董事認為本集團的直接母公司為於中國註冊成立的廣州汽車工業集團有限公司。此實體並無編製財務報表以供公眾參閱。

本集團受中國政府控制。

41 截至二零二五年十二月三十一日止年度已頒佈但尚未生效的修訂、新訂準則及詮釋可能產生之影響

截至財務報表刊發日，香港會計師公會已頒佈於截至二零二五年十二月三十一日止年度尚未生效且無於財務報表中採納之若干新訂或經修訂準則。此等變動包括以下可能與本集團有關者。

	於下列日期或以後開始 的會計期間生效
香港財務報告準則第9號(修訂)， <i>金融工具</i> 及香港財務報告準則第7號(修訂)， <i>金融工具：披露</i> —金融工具的分類與計量之修訂	二零二六年一月一日
香港財務報告準則的年度改進—第11卷	二零二六年一月一日
香港財務報告準則第18號， <i>財務報表列報和披露</i>	二零二七年一月一日
香港財務報告準則第19號， <i>無須作出公共問責的附屬公司：披露</i>	二零二七年一月一日

本集團正在評估該等變動對首次應用期間可能產生的影響。到目前為止，已取得採用該等準則並不太可能對合併財務報表造成重大影響的結論。

五年財務概要

以下為本集團過往五個財務年度的已刊發財務業績及資產、負債和非控制性權益的概要，乃摘錄自經審核財務報表：

		截至十二月三十一日止年度			
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
收入	96,542,390	107,783,807	129,706,167	110,271,923	75,675,765
銷售成本	(101,967,311)	(105,345,899)	(125,342,102)	(106,507,364)	(71,776,845)
毛(損)/利	(5,424,921)	2,437,908	4,364,065	3,764,559	3,898,920
銷售及分銷成本	(5,890,788)	(5,416,689)	(5,032,314)	(3,922,909)	(4,339,756)
管理費用	(5,385,720)	(5,833,509)	(5,656,662)	(5,114,685)	(4,556,045)
金融資產減值損失淨額	(103,951)	(1,032,182)	(455,902)	(627,724)	(143,468)
利息收入	249,101	312,678	289,366	160,656	257,438
其他收益淨額	2,488,351	6,097,914	1,649,469	(935,421)	1,257,349
經營虧損	(14,067,928)	(3,433,880)	(4,841,978)	(6,675,524)	(3,625,562)
利息收入	161,433	271,571	484,993	330,520	58,558
財務費用	(638,948)	(562,994)	(467,323)	(351,781)	(425,316)
享有合營企業及聯營企業利潤的份額	2,485,260	2,998,268	8,349,006	14,065,159	11,403,900
除稅前(虧損)/利潤	(12,060,183)	(727,035)	3,524,698	7,368,374	7,411,580
所得稅抵免	578,456	232,988	215,463	535,540	154,117
年度(虧損)/利潤	(11,481,727)	(494,047)	3,740,161	7,903,914	7,565,697
歸屬於：					
本公司權益持有人	(8,783,621)	823,579	4,428,845	7,978,417	7,511,030
非控制性權益	(2,698,106)	(1,317,626)	(688,684)	(74,503)	54,667
	(11,481,727)	(494,047)	3,740,161	7,903,914	7,565,697
資產、負債及非控制性權益					
總資產	214,997,433	232,512,366	218,448,770	189,885,641	154,250,589
總負債	105,259,715	110,681,759	93,994,958	67,554,186	61,601,804
非控制性權益	4,452,160	7,422,501	8,679,635	9,027,144	2,335,474

釋義

在本報告中，除非文義另有所指，下列詞語具有如下含義：

「A股」	指	本公司普通股股本中每股面值人民幣1.00元之境內上市股份，該等股份於上交所上市（股票編號：601238）
「啟境汽車」	指	啟境智能汽車科技（廣州）有限公司（前稱華望汽車技術（廣州）有限公司），為根據中國法律於2025年3月註冊成立的公司，本公司及廣汽埃安分別持有其71.43%及28.57%股權
「《公司章程》」	指	本公司採納及經不時修訂之《公司章程》
「聯營公司」或「聯營企業」	指	本公司對其有重大影響但不擁有控制權的所有實體，一般伴隨附帶有關實體20%至50%的表決權的股權
「董事會」	指	本公司董事會
「寧德時代」	指	寧德時代新能源科技股份有限公司
「時代廣汽」	指	時代廣汽動力電池有限公司，為根據中國法律由本公司、廣汽埃安及寧德時代於2018年12月共同出資成立的聯營公司，本公司及廣汽埃安共持有其49%股權
「中隆投資」	指	中隆投資有限公司，為本公司在香港註冊成立的全資附屬公司
「本公司」或「公司」或「廣汽」	指	廣州汽車集團股份有限公司
「《公司法》」	指	中華人民共和國公司法
「中國證監會」	指	中國證券監督管理委員會
「大聖科技」	指	大聖科技股份有限公司，為根據中國法律由本公司於2016年6月成立的附屬公司，本公司與眾誠保險分別持有其85%及15%股權

釋義

「滴滴自動駕駛」	指	VOYAGER GROUP INC.，是滴滴出行旗下的自動駕駛公司
「廣汽埃安」	指	廣汽埃安新能源汽車股份有限公司(前稱廣汽新能源汽車有限公司)，為根據中國法律由本公司於2017年7月註冊成立的附屬公司
「廣汽商貿」	指	廣汽商貿有限公司(前稱廣州汽車集團商貿有限公司)，為根據中國法律由本公司於2000年3月註冊成立的全資附屬公司
「廣汽資本」	指	廣汽資本有限公司，為根據中國法律由本公司於2013年4月成立的全資附屬公司
「廣汽領程」	指	廣汽領程新能源商用車有限公司(前稱廣汽日野汽車有限公司)，為本公司的附屬公司，本公司持有其89.72%股權
「廣汽部件」	指	廣汽零部件有限公司(前稱廣州汽車集團零部件有限公司)，為根據中國法律由本公司和下屬公司於2000年8月註冊成立的全資附屬公司
「廣汽能源」	指	廣汽能源科技有限公司，為根據中國法律於2022年7月成立的附屬公司，優湃能源及廣汽埃安分別持有其55%及45%股權
「廣汽財務公司」	指	廣州汽車集團財務有限公司，為根據中國法律由本公司於2017年1月註冊成立的全資附屬公司
「廣汽本田」	指	廣汽本田汽車有限公司(前稱廣州本田汽車有限公司)，為根據中國法律由本公司、本田技研工業株式會社及本田技研工業(中國)投資有限公司於1998年5月註冊成立的控制共同控制實體
「廣汽國際」	指	廣汽國際汽車銷售服務有限公司，為根據中國法律由本公司於2022年5月成立的附屬公司

釋義

「廣汽三菱」	指	湖南智享汽車管理有限公司(前稱廣汽三菱汽車有限公司)，為一間在中國成立的有限責任公司
「廣豐發動機」	指	廣汽豐田發動機有限公司，為根據中國法律由本公司和豐田汽車公司於2004年2月註冊成立的聯營公司，本公司持有其30%股權
「廣汽豐田」	指	廣汽豐田汽車有限公司(前稱廣州豐田汽車有限公司)，為根據中國法律由本公司、豐田汽車公司及豐田汽車(中國)投資有限公司於2004年9月註冊成立的控制共同體
「廣汽傳祺」	指	廣汽傳祺汽車有限公司(前稱廣汽乘用車有限公司)，為根據中國法律由本公司於2008年7月註冊成立的全資附屬公司
「廣汽匯理汽金」	指	廣汽匯理汽車金融有限公司，為根據中國法律由本公司與東方匯理個人金融股份有限公司於2010年5月註冊成立的控制共同體
「廣汽匯理租賃」	指	廣州廣汽匯理融資租賃有限公司(前稱廣州廣汽融資租賃有限公司)，一家於2004年2月根據中國法律註冊成立的有限責任公司，為本公司與東方匯理個人金融股份有限公司的控制共同體
「廣汽工業」或「廣汽工業集團」	指	廣州汽車工業集團有限公司，為根據中國法律於2000年10月註冊成立的國有企業，本公司控股股東
「本集團」、「集團」或「廣汽集團」	指	本公司及其附屬公司
「H股」	指	本公司普通股股本中每股面值人民幣1.00元之海外上市外資股，該等股份在聯交所上市(股份編號：2238)
「HEV」	指	油電混合動力汽車

釋義

「華為」	指	華為技術有限公司
「獨立董事」	指	與獨立非執行董事含義相同
「因湃電池」	指	因湃電池科技有限公司，為根據中國法律於2022年10月成立的附屬公司
「京東」	指	京東集團股份有限公司
「合營公司」、「合營企業」或 「共同控制實體」	指	受直接或間接的共同控制的合營公司，而直接或間接的共同控制導致所有參與方對該共同控制實體的經濟活動均無單方面的控制權
「立昇科技」	指	立昇汽車科技(廣州)有限公司，為根據中國法律由本公司、廣汽部件及立訊精密工業股份有限公司於2023年6月成立，本公司及全資附屬公司廣汽部件合計持有其45%股權
「上市規則」	指	經不時修訂的聯交所證券上市規則
「《標準守則》」	指	上市規則附錄C3《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「MPV」	指	多用途乘用車
「如祺出行」	指	成立於2019年4月，是本公司通過中隆投資聯合騰訊等成立的Chenqi Technology Limited (含其下屬公司)及其控制公司設立的移動出行平台，其股份在聯交所上市(股份編號：9680)，而本集團間接持有其12.84%股權
「PHEV」	指	插電式混合動力汽車
「中國」	指	中華人民共和國
「REEV」	指	增程式電動汽車
「報告期」或「本報告期」	指	截至2025年12月31日止十二個月

釋義

「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「銳湃動力」	指	銳湃動力科技有限公司，為根據中國法律於2022年10月成立的附屬公司
「《證券法》」	指	中華人民共和國證券法
「《證券及期貨條例》」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》
「上交所」	指	上海證券交易所
「上交所上市規則」	指	經不時修訂的上交所股票上市規則
「股份」	指	A股或H股
「股東」	指	本公司股份持有者
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」或「子公司」	指	具有上市規則下對「附屬公司」的涵義
「監事會」	指	本公司監事會
「SUV」	指	運動型多功能用途車
「騰訊」	指	騰訊控股有限公司
「優湃能源」	指	優湃能源科技(廣州)有限公司(前稱為廣州廣汽商貿再生資源有限公司)，為公司根據中國法律於2010年9月成立的全資附屬公司
「眾誠保險」	指	眾誠汽車保險股份有限公司，為根據中國法律由本公司發起於2011年6月註冊成立的附屬公司，本公司直接及間接合計持有其53.55%股權
「五羊本田」	指	五羊一本田摩托(廣州)有限公司，為根據中國法律由本公司、日本本田技研工業株式會社和本田技研工業(中國)投資有限公司於1992年7月註冊成立的控制共同實體

