

中国第一重型机械股份公司

2026年度“提质增效重回报”行动方案

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

为深入贯彻落实党的二十大和二十届历次全会精神以及中央经济工作会议精神、中央金融工作会议精神，落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》，中国第一重型机械股份公司（以下简称中国一重或公司）积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》《“提质增效重回报”专项行动一本通》等相关要求，持续推动公司高质量发展，切实履行上市公司责任与义务，保障投资者权益，结合公司实际，制定了2026年度“提质增效重回报”行动方案，具体举措如下：

一、聚焦主责主业，提升经营质量

中国一重是中国核岛装备的领跑者、国际先进的核岛设备供应商和服务商，是当今世界炼油用加氢反应器的最大供货商、冶金企业全流程设备供应商，也是高端装备制造领域的国家队与主力军。“十四五”以来，公司通过攻坚关键核心技术、深耕国内国际双循环、深化改革提质增效、推进数

字化进程、强化产业链协同等举措，持续增强核心竞争力与可持续发展能力，致力于打造具有全球竞争力的世界一流装备制造集成服务商，企业经营质量稳步提升。

2026年，是“十五五”规划的开局之年，公司将坚定发展信心，坚持稳中求进工作总基调，牢牢把握技术、质量、成本、服务装备制造业竞争底层逻辑，发挥“研产供销服”一体化协同优势，强化技术引领，筑牢质量生命线，提高成本竞争力，提升客户服务水平，狠抓市场开拓、“两金”压降和降本节支工作，推动打造价值创造型企业。加快推进数字化进程，按照统一规划、分步实施、重点突破的原则，围绕“一网一云一平台”总体架构，制定数智转型实施方案，以生产数字化为牵引带动管理数字化、研发数字化协同发力，切实提高企业效益、效率、效能。聚焦主责主业，优化产业布局，推动生产焕新、产品换代、产业转型，着力推动商业模式由制造向“制造+服务”、区域布局由国内向“国内+国际”、产品类型由单件小批向成套批量化“三个转变”，以实实在在的工作成效，切实提高发展质量和效益，在激烈的市场竞争中赢得优势、赢得主动、赢得未来。

二、强化科技创新，加快发展新质生产力

中国一重始终把科技创新摆在发展核心位置，集中资源、集中力量，全力推进关键“卡脖子”核心技术攻关，努力打造原创技术策源地，主动融入国家基础研究创新体系，积极承担国家重大科技项目，全力实现高水平科技自立自强，在

建设科技强国进程中贡献中国一重力量。2025 年成功研制 620℃超超临界汽轮机 FB2 转子锻件，在超超临界火电核心部件领域实现重大突破。成功研制世界第一条 3800mm 高架中厚板生产线，整体工艺装备技术达到世界先进水平。世界最大规格圆坯垂直铸机热试成功，材料生产工艺实现新的突破。先后攻克热连轧精轧机工作辊冷却和导卫系统等 38 项关键技术，开发出高温氦氩堆用 GH3230 镍基合金锻件等 8 项新产品。

2026 年，公司将强化科技创新与产业创新深度融合，加快建设现代化产业体系。牢牢把握产业发展方向布局科技创新，并围绕创新链布局产业链，坚持材料、装备、产品协同发展，科技创新与产业创新一体推进，着力形成互融共促的新格局。坚持科技创新以市场需求和应用为导向，聚焦国家现代化产业体系建设的重点领域和薄弱环节，推进形成一批科研项目清单，强化研以致用、研用一体，形成科研成果快速应用的制度保障机制，加快将科技创新成果转化为现实生产力。坚持产业发展以提升科技水平为着力点，坚持无技术不转型、无装备不转型，着力加强科技研发、产品迭代升级、应用场景建设等环节融通创新，以科技创新为根本驱动，升级传统产业，壮大新兴产业，培育未来产业。坚持以提升各产业板块创新能力为关键，充分认识到创新引领企业发展的极端重要性，推动人才、资金、分配等资源的集中，深化原创技术策源地、中央研究院建设，加快构建相对独立的研发

机构，加速提升企业的创新能力。

三、注重股东回报，维护广大投资者权益

中国一重自上市以来，始终坚守以投资者为本的核心理念，牢固树立价值创造与价值回报并重的发展导向，高度重视并持续强化投资者回报工作。公司在深耕主责主业、推动经营业绩稳步增长的同时，统筹兼顾企业长远发展与股东合理收益，坚定不移走高质量、可持续发展之路；不断健全完善市值管理体系，持续优化公司治理、提升经营质效、强化信息披露与投资者沟通，多措并举维护资本市场形象，致力为广大投资者提供持续、稳定、合理的投资回报，以扎实的经营成果和负责任的实际行动回馈全体股东。

2026年，公司将继续密切跟踪宏观形势与相关政策变化，精准把握行业发展趋势，紧密结合自身发展阶段与战略布局，坚持立足当前、着眼长远，聚焦高质量可持续发展核心目标，持续深化市值维护与价值管理工作。综合运用优化资本结构、提升盈利水平、强化投资者沟通等多种方式，不断夯实长期投资价值，切实保障股东权益，全力为广大股东创造更具稳定性、持续性和成长性的长期价值回报。

四、加强投资者沟通，传递公司价值

公司严格执行上市公司信息披露相关法律法规，遵循真实、准确、完整、及时、公平的信息披露基本原则，提升信息披露的易读性、有效性，便利投资者了解公司经营情况，增强公司信息透明度，确保所有股东公平地获取公司应披露

的信息。同时，积极践行可持续发展理念，及时向投资者共享公司可持续发展方面的实践与成果，中国一重已连续 4 年主动披露年度 ESG 报告。

2026 年，公司将持续构建完善多元、高效、透明的投资者沟通体系，充分运用上证 e 互动平台、投资者热线、业绩说明会等渠道，不断丰富交流方式、拓展沟通路径；以投资者需求为导向，持续提升信息披露的透明度与可读性，建立健全意见征询和反馈机制，主动及时回应投资者诉求。立足重型装备制造行业转型特点，深度挖掘、精准阐释公司核心竞争优势，用通俗易懂的语言多渠道传递企业价值，并通过邀请券商分析师及各类投资者走进公司等形式，直观展现大国重器魅力，增进市场对公司经营成果、行业地位与发展前景的认知理解。同时，持续强化企业形象宣传，提升沟通质效，切实维护广大投资者特别是中小投资者合法权益，以开放透明负责的姿态与各方保持密切互动，携手共享公司高质量发展成果与价值回报。

五、完善公司治理结构，提升规范运作水平

公司严格按照《公司法》《证券法》和《公司章程》等有关公司治理规范性文件的要求，并结合公司经营管理的需要和实际情况，治理架构不断优化。公司股东会、董事会和经理层各尽其职、独立运作，既相互配合，又有效制衡，促进和保障了公司的持续健康发展。公司建立了完善的内控管理体系和风险识别管控流程，并根据实际运行情况不断优化

治理结构和内控体系，对相关管理制度进行修订和完善，持续开展内部控制评价和风险管控。公司着力完善内控监督体系，推进各类监督协同合作，不断提升内控监督综合质效，强化各项规章制度的执行，严格检查、严肃问责。

2026年，公司将继续致力于提升规范运作能力，厚植合规文化，切实发挥《公司章程》合规引领作用，持续优化法人治理结构，进一步明确各治理主体的职责边界。落实中国证监会、上海证券交易所关于可持续发展、募集资金管理、信息披露管理、公司治理等要求，进一步提升内控制度的精细化与科学化水平，前瞻性制定、修订相应合规制度。同时，通过开展监管政策培训、及时传递监管动态、深化案例警示教育等多种方式，全面提升相关人员履职能力。不断完善《公司章程》及相关制度，强化对“关键少数”的监督与约束，明确其忠实义务和勤勉义务，组织“关键少数”进行合规培训，普及最新法规信息和监管案例，提升公司整体规范运作水平。

六、持续评估完善行动方案，巩固提升公司资本市场形象

公司将积极落实“提质增效重回报”行动方案并持续评估落实情况，按要求及时履行信息披露义务。公司将继续聚焦主业，专注企业高质量发展，坚持创新驱动发展战略，持续提升公司核心竞争力。以规范的公司治理、优良的经营业绩回馈广大投资者长期支持与信任，忠实履行上市公司应尽

的责任与义务。

七、其他说明

本次“提质增效重回报”行动方案是基于公司当前经营情况制定，所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述，不构成公司对投资者的承诺，未来可能会受到国内外市场环境、政策法规、行业发展等因素变化影响，存在一定的不确定性，敬请投资者注意投资风险。

特此公告。

中国第一重型机械股份公司董事会

2026年4月30日