

山子高科技股份有限公司

2025 年度财务决算报告

山子高科技股份有限公司（以下简称“公司”）2025 年度财务会计报表按照《企业会计准则》的规定编制，真实、完整地反映了公司 2025 年 12 月 31 日的财务状况以及 2025 年度的经营成果和现金流量等。2025 年度的财务会计报表已由天健会计师事务所（特殊普通合伙）进行审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。

一、公司 2025 年度资产及负债情况

截至 2025 年 12 月 31 日，公司资产总额 771,999 万元，较期初减少 316,513 万元，同比下降 29.08%；负债总额 489,750 万元，较期初减少 482,711 万元，同比下降 49.64%；所有者权益(含少数股东权益)282,249 万元，较期初增加 166,198 万元，同比增加 143.21%。

（单位：万元）

项目	期末数		上年年末数		项目增减变化 (%)
	金额	占总资产比重 (%)	金额	占总资产比重 (%)	
货币资金	30,944	4.01%	61,537	5.65%	-49.71%
应收账款	61,800	8.01%	80,148	7.36%	-22.89%
应收款项融资	1,079	0.14%	9,249	0.85%	-88.34%
预付款项	10,959	1.42%	16,429	1.51%	-33.30%
其他应收款	63,857	8.27%	83,783	7.70%	-23.78%
存货	41,983	5.44%	116,685	10.72%	-64.02%
其他流动资产	15,592	2.02%	16,062	1.48%	-2.93%
长期应收款	-	0.00%	15,560	1.43%	-100.00%
长期股权投资	85,103	11.02%	101,382	9.31%	-16.06%
其他权益工具投资	6,821	0.88%	7,851	0.72%	-13.12%
投资性房地产	35,982	4.66%	39,693	3.65%	-9.35%
固定资产	141,273	18.30%	172,328	15.83%	-18.02%

在建工程	29,699	3.85%	37,613	3.46%	-21.04%
使用权资产	9,972	1.29%	7,834	0.72%	27.29%
无形资产	113,055	14.64%	157,250	14.45%	-28.10%
商誉	51,773	6.71%	59,502	5.47%	-12.99%
长期待摊费用	3,111	0.40%	4,434	0.41%	-29.84%
递延所得税资产	13,034	1.69%	42,199	3.88%	-69.11%
其他非流动资产	55,962	7.25%	58,974	5.42%	-5.11%
短期借款	12,219	1.58%	105,288	9.67%	-88.39%
交易性金融负债	-	0.00%	19,216	1.77%	-100.00%
应付票据	466	0.06%	4,000	0.37%	-88.35%
应付账款	89,803	11.63%	156,592	14.39%	-42.65%
预收款项	556	0.07%	433	0.04%	28.43%
合同负债	8,622	1.12%	30,225	2.78%	-71.47%
应付职工薪酬	11,036	1.43%	22,976	2.11%	-51.96%
应交税费	7,152	0.93%	9,033	0.83%	-20.82%
其他应付款	89,731	11.62%	103,290	9.49%	-13.13%
一年内到期的非流 动负债	146,297	18.95%	207,985	19.11%	-29.66%
其他流动负债	675	0.09%	1,181	0.11%	-42.80%
长期借款	15,725	2.04%	122,486	11.25%	-87.16%
租赁负债	7,293	0.94%	7,638	0.70%	-4.52%
长期应付款	1,421	0.18%	6,384	0.59%	-77.74%
长期应付职工薪酬	168	0.02%	155	0.01%	8.29%
预计负债	77,040	9.98%	75,993	6.98%	1.38%
递延收益	5,733	0.74%	86,557	7.95%	-93.38%
递延所得税负债	14,407	1.87%	13,031	1.20%	10.57%
其他非流动负债	1,404	0.18%	-	0.00%	N/A

实收资本	999,747	129.50%	999,747	91.85%	0.00%
资本公积	561,570	72.74%	569,832	52.35%	-1.45%
减：库存股	-55,519	-7.19%	-140,036	-12.86%	60.35%
其他综合收益	-3,304	-0.43%	2,708	0.25%	-222.02%
专项储备	2,671	0.35%	2,072	0.19%	28.90%
盈余公积	19,617	2.54%	19,617	1.80%	0.00%
未分配利润	-1,238,390	-160.41%	-1,338,035	-122.92%	7.45%
少数股东权益	-4,144	-0.54%	147	0.01%	-2921.36%

报告期内，变动幅度超过 30%且变动金额较大的主要项目变动原因分析：

- 1、货币资金同比减少 30,593 万元，下降 49.71%，主要系本期偿还借款所致；
- 2、存货同比减少 74,702 万元，下降 64.02%，主要系公司出售云枫汽车所致；
- 3、长期应收款同比减少 15,560 万元，减少 100%，主要系减值所致；
- 4、递延所得税资产同比减少 29,165 万元，下降 69.11%，主要系本期银团重组产生投资收益所致；
- 5、短期借款同比减少 93,068 万元，下降 88.39%，一年内到期的非流动负债同比减少 61,689 万元，下降 29.66%，长期借款同比减少 106,706 万元，下降 87.16%，主要系本期以股抵债及银团债务重组部分完成所致；
- 6、递延收益同比减少 80,824 万元，下降 93.38%，主要系公司出售云枫汽车所致；
- 7、库存股同比减少 84,517 万元，下降 60.35%，主要系本期以股抵债所致。

二、公司 2025 年度经营情况

2025 年，公司实现营业收入 326,848 万元，较上年同期减少 170,173 万元，同比下降 34.24%；毛利额 50,347 万元，较上年同期减少 31,013 万元，同比下降 38.12%；毛利率为 15.40%，较上年同期下降 0.97%，同比下降 5.9%；净利润 98,103 万元，同比增加 278,525 万元，增长幅度 154.37%，其中：归属于母公司所有者的净利润为 102,578 万元，同比增加 276,824 万元，增加幅度 158.87%。

（单位：万元）

项目	本期数	上年同期数	增减变化（%）
----	-----	-------	---------

营业收入	326,848	497,020	-34.24%
营业成本	276,501	415,660	-33.48%
税金及附加	2,323	2,162	7.44%
销售费用	2,189	6,504	-66.34%
管理费用	67,668	93,202	-27.40%
研发费用	28,867	21,962	31.44%
财务费用	5,118	45,143	-88.66%
其他收益	1,840	2,655	-30.72%
投资收益	251,239	-56,457	545.01%
公允价值变动收益	19,216	1,624	1083.32%
信用减值损失	-16,941	-3,433	-393.44%
资产减值损失	-54,207	-44,282	-22.41%
资产处置收益	-484	990	-148.83%
营业利润	144,844	-186,516	177.66%
营业外收入	174	217	-19.72%
营业外支出	8,234	9,451	-12.88%
利润总额	136,785	-195,750	169.88%
所得税费用	38,681	-15,328	352.35%
净利润	98,103	-180,421	154.37%
归属于母公司所有者的净利润	102,578	-174,246	158.87%

报告期内，变动幅度超过 30%且金额较大的主要项目变动原因分析：

1、营业收入同比减少 170,173 万元，减少 34.24%，营业成本同比减少 139,160 万元，减少 33.48%主要系出售浙江山子智慧、云枫汽车所致；

2、财务费用同比减少 40,024 万元，减少 88.66%主要系银团债务重组部分完成和汇率变动所致；

3、投资收益同比增加 307,696 万元，增加 545.01%，主要系债务重组及出售浙江山子智慧、云枫汽车及邦奇雪铁龙梅兹所致；

4、公允价值变动收益同比增加 17,592 万元，增加 1083.32%，主要系子公司以股抵债,抵债股票公允价值高于抵债金额,交易性金融负债减少所致；

5、信用减值损失同比增加 13,508 万元，增加 393.44%，主要系长期应收款减值所致；

6、所得税费用同比增加 54,010 万元，下降 352.35%，主要系本期银团重组产生投资收益所致。

三、公司 2025 年度现金流情况

(单位：万元)

项目	本期数	上年同期	增幅 (%)	变动原因
经营活动产生的现金流量净额	-14,756	74,322	-119.85%	主要系上期收到政府补助所致。
投资活动产生的现金流量净额	-6,537	66,797	-109.79%	主要系上期收到子公司处置款及本期建设海外基地所致
筹资活动产生的现金流量净额	-5,973	-131,700	95.46%	主要系本期借款还款减少

报告期内，本期收到政府补助较上年减少，本期经营活动收到的现金流量净额较上年同期减少 89,078 万元，同比下降 119.85%。

由于上期收到子公司处置款及本期建设海外基地，本期投资活动收到的现金流量净额较上年同期减少 73,334 万元，同比减少 109.79%。

此外，本期以现金偿还借款减少，使得筹资活动产生的现金流量净额较上年同期减少 125,727 万元，同比减少净流出 95.46%。

山子高科技股份有限公司董事会

二〇二六年四月二十九日