

永辉超市股份有限公司

已审财务报表

2025年度



目录

	页	次
一、 审计报告	1	- 8
二、 已审财务报表		
合并及公司资产负债表	9	- 10
合并及公司利润表		11
合并股东权益变动表	12	- 13
公司股东权益变动表	14	- 15
合并及公司现金流量表	16	- 17
财务报表附注	18	- 134
补充资料		
1. 非经常性损益明细表		1
2. 净资产收益率和每股收益		2





Ernst & Young Hua Ming LLP
Level 17, Ernst & Young Tower
Oriental Plaza, 1 East Chang An Avenue
Dongcheng District
Beijing, China 100738

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
中国北京市东城区东长安街1号
东方广场安永大楼17层
邮政编码：100738

Tel 电话: +86 10 5815 3000
Fax 传真: +86 10 8518 8298
ey.com

审计报告

安永华明（2026）审字第70018406_B01号
永辉超市股份有限公司

永辉超市股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了永辉超市股份有限公司的财务报表，包括2025年12月31日的合并及公司资产负债表，2025年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的永辉超市股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了永辉超市股份有限公司2025年12月31日的合并及公司财务状况以及2025年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第1号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于永辉超市股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。



审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70018406_B01号
永辉超市股份有限公司

三、关键审计事项（续）

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
供应商收入的确认	

永辉超市股份有限公司2025年度其他业务收入人民币2,074,316千元，主要为从供应商取得的收入。永辉超市股份有限公司通过与供应商订立多种不同类型的合同取得供应商收入，在提供相应服务并取得收款权利时按照合同或补充协议的约定金额确认收入。该等安排在性质和规模上各有不同，包括向供应商收取仓储服务费、展示有关的服务费及协助供应商开展市场推广活动取得的各类服务相关费用。

由于供应商收入对永辉超市股份有限公司的利润贡献较为重大，并且与供应商相关业务交易发生频繁及复杂性增加，存在收入确认金额不准确或者计入不恰当会计期间的固有风险。因此，我们将供应商收入的确认确定为关键审计事项。

相关信息分别披露于财务报表附注三、22“与客户之间的合同产生的收入”、附注三、29“重大会计判断和估计”、附注五、42“营业收入和营业成本”。

我们的审计程序包括：

（1）了解永辉超市股份有限公司管理层针对供应商收入确认的相关会计政策及所采用的关键内部控制措施，并对相关内部控制设计和运行有效性进行测试并评价；

（2）在内部信息技术专家的协助下测试信息系统的一般控制及关键应用控制，包括评价信息技术系统是否按照设计运行，以及信息技术系统之间数据传输的完整性和真实性；

（3）检查与供应商签订各类型标准合同协议中所约定的条款和条件，评估有关供应商收入确认的会计处理恰当性；

（4）选取样本对公司所确认的各类供应商收入进行细节测试，包括对供应商合同、发票、供应商对账单及供应商收入确认财务记账凭证等支持性文件进行核对；

（5）执行函证程序，并将函证结果与公司账面记录的金额进行核对，并对未回函供应商执行替代测试。



审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70018406_B01号
永辉超市股份有限公司

三、关键审计事项（续）

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
<p>长期股权投资减值损失的计提</p> <p>截至2025年12月31日，永辉超市股份有限公司长期股权投资账面价值为人民币2,132,274千元，减值准备为人民币647,958千元，系对可收回金额低于其账面价值的长期股权投资计提的减值准备。</p> <p>由于长期股权投资对财务报表整体的重要性，且长期股权投资减值准备的计提涉及到管理层重大判断和估计。因此，我们将永辉超市股份有限公司对长期股权投资减值准备的计提作为关键审计事项。</p> <p>相关信息分别披露于财务报表附注三、11“长期股权投资”、附注三、18“资产减值”、附注三、29“重大会计判断和估计”、附注五、10“长期股权投资”。</p>	<p>我们的审计程序包括：</p> <p>（1）对长期股权投资减值测试相关的内部控制的设计及执行有效性进行了解与评估；</p> <p>（2）访谈永辉超市股份有限公司管理层，了解管理层投资意图、双方战略合作实施情况以及合作预期，查阅本年与其相关的董事会决议等文件；</p> <p>（3）与管理层讨论长期股权投资减值迹象的判断依据，获取被投资公司的财务报表，分析其财务信息，评价管理层对长期股权投资减值迹象的判断是否合理；</p> <p>（4）评价管理层聘请的外部估值专家的独立性、专业胜任能力和客观性，与管理层、外部估值专家和内部估值专家进行沟通，评价估值的关键参数；在内部估值专家的协助下，基于企业会计准则的要求，评价资产评估方法、假设及估计的合理性；</p> <p>（5）评价财务报表中长期股权投资减值准备的相关披露是否符合企业会计准则的要求。</p>



审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70018406_B01号
永辉超市股份有限公司

三、关键审计事项（续）

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
门店资产组减值损失的计提	
<p>门店资产组主要包括固定资产、长期待摊费用、使用权资产等长期资产。截至2025年12月31日，上述资产账面价值合计人民币9,876,257千元，其中资产减值准备金额合计为人民币237,241千元，系对可收回金额低于其账面价值的门店资产组计提的减值准备。</p> <p>由于门店资产组对财务报表整体的重要性，且门店资产组减值准备的计提涉及到管理层重大判断和估计。因此，我们将永辉超市股份有限公司对门店资产组减值准备的计提作为关键审计事项。</p> <p>相关信息分别披露于财务报表附注三、13“固定资产”、附注三、26“租赁”、附注三、18“资产减值”、附注三、19“长期待摊费用”、附注三、29“重大会计判断和估计”、附注五、13“固定资产”、附注五、16“使用权资产”、附注五、19“长期待摊费用”。</p>	<p>我们的审计程序包括：</p> <p>（1）对门店资产组减值测试相关的内部控制的设计及执行有效性进行了解与评估；</p> <p>（2）与管理层讨论门店资产组减值迹象的判断依据，评价管理层对门店资产组减值迹象的判断是否合理；</p> <p>（3）与管理层和内部估值专家进行沟通，评价估值的关键参数；在内部估值专家的协助下，基于企业会计准则的要求，评价资产组预计未来现金流量折现所采用的方法、假设及估计的合理性；</p> <p>（4）评价财务报表中门店资产组减值的相关披露是否符合企业会计准则的要求。</p>



审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70018406_B01号
永辉超市股份有限公司

四、其他信息

永辉超市股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估永辉超市股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督永辉超市股份有限公司的财务报告过程。



审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70018406_B01号
永辉超市股份有限公司

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- （1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- （2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- （3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- （4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对永辉超市股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致永辉超市股份有限公司不能持续经营。
- （5）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
- （6）就永辉超市股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。



审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70018406_B01号
永辉超市股份有限公司

六、注册会计师对财务报表审计的责任（续）

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。



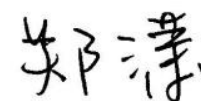
审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70018406_B01号
永辉超市股份有限公司

（本页无正文）



中国注册会计师：唐蓓瑶
（项目合伙人）



中国注册会计师：郑 潇

中国 北京

2026 年 4 月 15 日





永辉超市股份有限公司
合并及公司资产负债表
2025年12月31日

人民币元

资产	附注	2025年12月31日		2024年12月31日	
		合并	公司	合并	公司
流动资产					
货币资金	五、1	3,301,975,739.64	2,376,359,162.19	3,996,192,626.51	2,905,791,783.88
交易性金融资产	五、2	1,558,690,126.85	1,102,829,180.15	3,290,534,267.96	2,504,940,040.54
应收账款	五、3/ 十六、1	184,280,258.19	23,111,705.59	262,669,127.85	20,005,028.43
预付款项	五、4	336,587,729.95	33,958,445.14	791,160,818.22	33,309,765.92
其他应收款	五、5/ 十六、2	301,825,816.00	13,965,671,274.73	392,180,027.20	10,993,702,307.06
存货	五、6	3,354,433,872.05	141,711,389.82	7,058,383,162.12	290,627,586.55
一年内到期的非流动资产	五、7	6,909,565.96	1,695,924.43	32,777,914.58	923,523.32
其他流动资产	五、8	1,273,621,981.95	53,527,715.77	1,447,369,556.00	62,518,869.77
流动资产合计		10,318,325,090.59	17,698,864,797.82	17,271,267,500.44	16,811,818,905.47
非流动资产					
长期应收款	五、9	19,052,776.54	1,532,362.36	255,355,346.55	2,451,531.17
长期股权投资	五、10/ 十六、3	2,132,274,019.70	8,843,387,163.43	2,400,105,121.53	10,336,671,850.32
其他非流动金融资产	五、11	3,051,000,000.00	3,051,000,000.00	3,130,770,599.06	3,130,770,599.06
投资性房地产	五、12	278,546,476.02	-	289,347,352.51	-
固定资产	五、13	3,585,335,054.23	268,749,332.89	3,586,081,974.07	295,335,804.77
在建工程	五、14	31,768,582.06	6,654,861.87	94,542,701.46	4,803,140.33
生产性生物资产	五、15	10,818,542.13	-	11,454,926.96	-
使用权资产	五、16	7,423,689,443.15	272,325,498.44	12,379,228,242.04	611,684,454.93
无形资产	五、17	545,951,526.23	31,760,286.93	735,458,256.85	68,873,673.28
商誉	五、18	-	-	3,661,378.25	-
长期待摊费用	五、19	1,978,424,006.74	57,601,740.76	1,544,409,540.83	42,067,050.55
递延所得税资产	五、20	1,086,800,523.91	171,472,540.58	1,047,476,192.31	29,161,685.40
非流动资产合计		20,143,660,950.71	12,704,483,787.26	25,477,891,632.42	14,521,819,789.81
资产总计		30,461,986,041.30	30,403,348,585.08	42,749,159,132.86	31,333,638,695.28

本财务报表由以下人士签署：

法定代表人：张松  主管会计工作负责人：吴凯  会计机构负责人：林伟 

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分



永辉超市股份有限公司
合并及公司资产负债表 (续)
2025年12月31日

人民币元

负债和股东权益	附注	2025年12月31日		2024年12月31日	
		合并	公司	合并	公司
流动负债					
短期借款	五、22	3,926,897,703.27	1,210,684,963.89	4,938,117,662.22	1,951,222,390.83
应付票据		-	2,060,000,000.00	-	2,510,000,000.00
应付账款	五、23	6,756,182,871.79	233,464,923.16	8,121,115,488.85	218,386,719.34
预收款项	五、24	62,792,167.05	1,922,280.00	81,703,902.27	7,469,683.53
合同负债	五、25	3,931,966,885.91	1,662,155,015.97	4,894,528,553.18	1,484,279,766.84
应付职工薪酬	五、26	604,262,750.27	134,484,443.55	721,225,071.68	68,504,394.55
应交税费	五、27	108,651,352.44	12,405,309.16	228,378,953.44	37,633,075.56
其他应付款	五、28	2,022,729,973.05	8,213,051,094.02	1,435,337,608.15	6,984,650,008.06
一年内到期的非流动负债	五、29	741,290,033.76	50,746,070.89	1,848,028,648.55	460,761,723.59
其他流动负债	五、30	504,087,253.52	160,910,446.47	458,267,030.20	138,274,079.07
流动负债合计		18,658,860,991.06	13,739,824,547.11	22,726,702,918.54	13,861,181,841.37
非流动负债					
长期借款	五、31	818,900,000.00	818,900,000.00	-	-
租赁负债	五、32	9,203,261,852.30	302,894,905.75	15,500,298,715.43	624,955,104.73
预计负债	五、33	-	-	23,036,570.64	-
递延收益	五、34	133,978,597.52	6,262,833.33	88,646,880.90	533,333.52
递延所得税负债	五、20	6,177,153.24	-	33,992,050.01	-
其他非流动负债	五、35	-	-	46,977,316.07	-
非流动负债合计		10,162,317,603.06	1,128,057,739.08	15,692,951,533.05	625,488,438.25
负债合计		28,821,178,594.12	14,867,882,286.19	38,419,654,451.59	14,486,670,279.62
股东权益					
股本	五、36	9,075,036,993.00	9,075,036,993.00	9,075,036,993.00	9,075,036,993.00
资本公积	五、37	4,256,359,079.48	4,173,624,245.73	4,256,359,079.48	4,173,624,245.73
减：库存股	五、38	488,768,297.30	488,768,297.30	488,768,297.30	488,768,297.30
其他综合收益	五、39	1,988,154.91	2,395,010.29	29,942,567.73	30,195,311.10
盈余公积	五、40	1,141,028,419.03	1,141,028,419.03	1,141,028,419.03	1,141,028,419.03
(未弥补亏损)/未分配利润	五、41	(12,126,423,209.46)	1,632,149,928.14	(9,574,081,272.61)	2,915,851,744.10
归属于母公司股东权益合计		1,859,221,139.66	15,535,466,298.89	4,439,517,489.33	16,846,968,415.66
少数股东权益		(218,413,692.48)	-	(110,012,808.06)	-
股东权益合计		1,640,807,447.18	15,535,466,298.89	4,329,504,681.27	16,846,968,415.66
负债和股东权益总计		30,461,986,041.30	30,403,348,585.08	42,749,159,132.86	31,333,638,695.28

本财务报表由以下人士签署：

法定代表人：

张松印

主管会计工作负责人：

吴定美

会计机构负责人：

林伟

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分



永辉超市股份有限公司
合并及公司利润表
2025年度

人民币元

	附注	2025年		2024年	
		合并	公司	合并	公司
营业收入	五、42/ 十六、4	53,507,570,615.38	4,824,061,675.23	67,573,824,099.64	6,250,959,425.86
减：营业成本	五、42/ 十六、4	42,899,411,269.03	4,037,145,191.87	53,750,592,739.02	4,891,151,779.77
税金及附加	五、43	164,692,276.41	16,659,298.29	213,522,549.14	21,992,825.91
销售费用	五、44	11,084,439,092.05	756,137,608.31	13,058,916,133.33	821,715,072.36
管理费用	五、45	1,864,395,318.31	527,533,532.81	1,791,779,893.01	478,273,463.43
研发费用	五、46	45,488,900.43	18,760,706.36	182,998,892.07	27,730,194.87
财务费用	五、47	814,178,140.84	89,207,481.61	1,137,528,657.40	24,258,568.79
其中：利息费用		720,981,292.07	94,479,663.11	1,102,949,459.76	103,533,446.22
利息收入		21,724,794.53	14,676,307.54	101,452,949.15	93,012,217.76
加：其他收益	五、48	55,816,018.05	1,926,101.45	107,170,784.11	2,716,955.20
投资收益	五、49/ 十六、5	347,323,062.70	257,217,308.22	522,432,676.13	510,401,508.36
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		80,171,395.21	81,988,401.64	85,947,845.99	131,297,442.90
公允价值变动（损失）/收益	五、50	(460,844,236.84)	(72,391,949.11)	(297,717,733.29)	4,940,040.54
信用减值损失	五、51	(17,955,623.04)	(8,477,686.81)	(9,665,974.14)	(743,393.49)
资产减值损失	五、52	(350,045,921.82)	(1,022,735,957.53)	(207,838,962.94)	(452,016,953.92)
资产处置收益	五、53	1,886,327,461.59	49,628,315.93	1,159,837,413.90	4,070,639.70
营业（亏损）/利润		(1,904,413,621.05)	(1,416,216,011.87)	(1,287,296,560.56)	55,206,317.12
加：营业外收入	五、54	143,883,931.65	5,076,321.88	167,808,387.11	3,806,027.81
减：营业外支出	五、55	983,907,256.18	16,085,715.46	524,331,687.37	10,035,711.72
（亏损）/利润总额		(2,744,436,945.58)	(1,427,225,405.45)	(1,643,819,860.82)	48,976,633.21
减：所得税费用	五、56	(83,766,825.00)	(143,523,589.49)	(5,160,600.46)	(14,474,085.29)
净（亏损）/利润		(2,660,670,120.58)	(1,283,701,815.96)	(1,638,659,260.36)	63,450,718.50
按经营持续性分类					
持续经营净（亏损）/利润		(2,660,670,120.58)	(1,283,701,815.96)	(1,638,659,260.36)	63,450,718.50
按所有权归属分类					
归属于母公司股东的净（亏损）/利润		(2,552,341,936.85)	(1,283,701,815.96)	(1,465,455,921.36)	63,450,718.50
少数股东损益		(108,328,183.73)	-	(173,203,339.00)	-
其他综合收益的税后净额		(27,954,412.82)	(27,800,300.81)	24,868,854.31	24,791,729.31
归属于母公司股东的其他综合收益的税后净额	五、39	(27,954,412.82)	(27,800,300.81)	24,868,854.31	24,791,729.31
将重分类进损益的其他综合收益					
权益法下可转损益的其他综合收益		(27,800,300.81)	(27,800,300.81)	24,791,729.31	24,791,729.31
外币财务报表折算差额		(154,112.01)	-	77,125.00	-
综合收益总额		(2,688,624,533.40)	(1,311,502,116.77)	(1,613,790,406.05)	88,242,447.81
其中：					
归属于母公司股东的综合收益总额		(2,580,296,349.67)	(1,311,502,116.77)	(1,440,587,067.05)	88,242,447.81
归属于少数股东的综合收益总额		(108,328,183.73)	-	(173,203,339.00)	-
每股收益					
基本每股收益	五、57	(0.29)	-	(0.16)	-
稀释每股收益	五、57	(0.29)	-	(0.16)	-

本财务报表由以下人士签署：

法定代表人：张松林 主管会计工作负责人：吴之昊 会计机构负责人：林伟

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分



永辉超市股份有限公司
合并股东权益变动表
2025年度

人民币元

2025年度

	归属于母公司股东权益						少数股东权益	股东权益合计	
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未弥补亏损			小计
一、上年年末及本年初余额	9,075,036,993.00	4,256,359,079.48	488,768,297.30	29,942,567.73	1,141,028,419.03	(9,574,081,272.61)	4,439,517,489.33	(110,012,808.06)	4,329,504,681.27
二、本年增减变动金额									
（一）综合收益总额	-	-	-	(27,954,412.82)	-	(2,552,341,936.85)	(2,580,296,349.67)	(108,328,183.73)	(2,688,624,533.40)
（二）股东投入和减少资本									
1. 处置子公司对权益的影响	-	-	-	-	-	-	-	5,347,857.66	5,347,857.66
2. 注销子公司对权益的影响	-	-	-	-	-	-	-	(5,420,558.35)	(5,420,558.35)
三、本年年末余额	9,075,036,993.00	4,256,359,079.48	488,768,297.30	1,988,154.91	1,141,028,419.03	(12,126,423,209.46)	1,859,221,139.66	(218,413,692.48)	1,640,807,447.18

本财务报表由以下人士签署：

法定代表人：



主管会计工作负责人：

吴凯印

会计机构负责人：

林伟印

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分





人民币元

2024年度

	归属于母公司股东权益						少数股东权益	股东权益合计	
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未弥补亏损			小计
一、上年年末及本年初余额	9,075,036,993.00	4,315,325,163.65	488,768,297.30	5,073,713.42	1,132,840,649.96	(8,100,437,582.18)	5,939,070,640.55	(4,333,522.99)	5,934,737,117.56
二、本年增减变动金额									
(一) 综合收益总额	-	-	-	24,868,854.31	-	(1,465,455,921.36)	(1,440,587,067.05)	(173,203,339.00)	(1,613,790,406.05)
(二) 股东投入和减少资本									
1. 购买少数股东权益	-	(67,624,053.93)	-	-	-	-	(67,624,053.93)	67,524,053.93	(100,000.00)
2. 其他	-	8,657,969.76	-	-	-	-	8,657,969.76	-	8,657,969.76
(三) 利润分配									
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	6,345,071.85	(6,345,071.85)	-	-	-
2. 其他	-	-	-	-	1,842,697.22	(1,842,697.22)	-	-	-
三、本年年末余额	9,075,036,993.00	4,256,359,079.48	488,768,297.30	29,942,567.73	1,141,028,419.03	(9,574,081,272.61)	4,439,517,489.33	(110,012,808.06)	4,329,504,681.27

本财务报表由以下人士签署：

法定代表人：




主管会计工作负责人：




会计机构负责人：




后附财务报表附注为本财务报表的组成部分







永辉超市股份有限公司
 公司股东权益变动表
 2025年度



人民币元



2025年度

	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
一、上年年末及本年初余额	9,075,036,993.00	4,173,624,245.73	488,768,297.30	30,195,311.10	1,141,028,419.03	2,915,851,744.10	16,846,968,415.66
二、本年增减变动金额							
(一) 综合收益总额	-	-	-	(27,800,300.81)	-	(1,283,701,815.96)	(1,311,502,116.77)
三、本年年末余额	9,075,036,993.00	4,173,624,245.73	488,768,297.30	2,395,010.29	1,141,028,419.03	1,632,149,928.14	15,535,466,298.89

本财务报表由以下人士签署：

法定代表人：  

主管会计工作负责人：  

会计机构负责人：  

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分






永辉超市股份有限公司
 公司股东权益变动表(续)
 2025年度


人民币元


2024年度

	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
一、上年年末及本年初余额	9,075,036,993.00	4,173,624,245.73	488,768,297.30	5,403,581.79	1,132,840,649.96	2,842,161,822.51	16,740,298,995.69
二、本年增减变动金额							
(一) 综合收益总额	-	-	-	24,791,729.31	-	63,450,718.50	88,242,447.81
(二) 利润分配							
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	6,345,071.85	(6,345,071.85)	-
2. 其他	-	-	-	-	1,842,697.22	16,584,274.94	18,426,972.16
三、本年年末余额	9,075,036,993.00	4,173,624,245.73	488,768,297.30	30,195,311.10	1,141,028,419.03	2,915,851,744.10	16,846,968,415.66

本财务报表由以下人士签署：

法定代表人：张松


主管会计工作负责人：吴凯


会计机构负责人：林伟


后附财务报表附注为本财务报表的组成部分





人民币元

附注	2025年		2024年	
	合并	公司	合并	公司
一、经营活动产生/（使用）的现金流量				
销售商品、提供劳务收到的现金	57,299,780,430.06	5,358,334,465.69	74,249,926,633.00	7,436,687,545.94
收到的税费返还	-	-	3,380,904.61	-
收到其他与经营活动有关的现金	五、58 312,939,103.64	1,263,259,980.42	920,036,563.68	97,935,200.81
经营活动现金流入小计	57,612,719,533.70	6,621,594,446.11	75,173,344,101.29	7,534,622,746.75
购买商品、接受劳务支付的现金	44,392,368,896.08	7,585,388,023.43	59,246,898,599.44	6,730,830,941.60
支付给职工以及为职工支付的现金	6,955,905,555.00	697,275,272.31	7,188,598,556.99	713,562,664.51
支付的各项税费	784,976,216.18	74,919,769.79	1,129,971,117.08	104,309,804.17
支付其他与经营活动有关的现金	五、58 4,833,786,950.63	356,136,171.54	5,416,447,696.18	404,970,137.32
经营活动现金流出小计	56,967,037,617.89	8,713,719,237.07	72,981,915,969.69	7,953,673,547.60
经营活动产生/（使用）的现金流量净额	五、59 645,681,915.81	(2,092,124,790.96)	2,191,428,131.60	(419,050,800.85)
二、投资活动产生/（使用）的现金流量				
收回投资收到的现金	234,736,300.05	555,075,169.93	1,815,480,843.62	1,751,759,373.11
取得投资收益收到的现金	19,620,392.50	226,620,392.50	39,414,400.00	502,528,458.47
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	149,485,996.13	5,344,487.03	58,726,326.56	8,697,950.76
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	五、59 11,313,932.45	11,313,932.45	22,050,815.89	-
收到其他与投资活动有关的现金	五、58 37,885,599,368.16	31,949,846,030.02	19,456,665,645.49	15,920,572,854.56
投资活动现金流入小计	38,300,755,989.29	32,748,200,011.93	21,392,338,031.56	18,183,558,636.90
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	1,740,958,911.60	132,095,029.61	475,304,441.76	18,023,650.12
投资支付的现金	16,430,335.58	36,430,335.58	-	242,100,000.00
支付其他与投资活动有关的现金	五、58 36,054,843,710.54	30,583,500,000.00	22,040,150,000.00	18,517,350,870.92
投资活动现金流出小计	37,812,232,957.72	30,752,025,365.19	22,515,454,441.76	18,777,474,521.04
投资活动产生/（使用）的现金流量净额	488,523,031.57	1,996,174,646.74	(1,123,116,410.20)	(593,915,884.14)

本财务报表由以下人士签署：

法定代表人：

张松
印

主管会计工作负责人：

吴凯
印

会计机构负责人：

林伟
印

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分



永辉超市股份有限公司
合并及公司现金流量表 (续)
2025年度

人民币元

附注	2025年		2024年	
	合并	公司	合并	公司
三、筹资活动使用的现金流量				
取得借款收到的现金	4,767,740,662.70	2,029,700,000.00	5,260,000,000.00	2,250,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	五、58 39,251,048.66	1,198,234.93	45,206,297.40	3,280,056.45
筹资活动现金流入小计	4,806,991,711.36	2,030,898,234.93	5,305,206,297.40	2,253,280,056.45
偿还债务支付的现金	5,314,840,662.70	2,299,800,000.00	5,450,000,000.00	2,200,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	89,533,598.35	64,853,558.28	146,759,207.08	68,022,149.97
支付其他与筹资活动有关的现金	五、58 1,681,458,167.42	82,814,044.12	2,640,774,173.47	154,849,633.36
筹资活动现金流出小计	7,085,832,428.47	2,447,467,602.40	8,237,533,380.55	2,422,871,783.33
筹资活动使用的现金流量净额	(2,278,840,717.11)	(416,569,367.47)	(2,932,327,083.15)	(169,591,726.88)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响				
	(568,915.45)	-	450,244.79	-
五、现金及现金等价物净减少额				
加：年初现金及现金等价物余额	五、59 3,833,071,083.71	2,877,862,620.88	5,696,636,200.67	4,060,421,032.75
六、年末现金及现金等价物余额	五、59 2,687,866,398.53	2,365,343,109.19	3,833,071,083.71	2,877,862,620.88

本财务报表由以下人士签署：

法定代表人：




主管会计工作负责人：



会计机构负责人：




后附财务报表附注为本财务报表的组成部分



一、 基本情况

永辉超市股份有限公司（“本公司”）是一家在中华人民共和国福建省注册的股份有限公司，于2009年8月13日整体变更设立，营业期限为长期。本公司所发行人民币普通股A股股票，已在上海证券交易所上市。本公司总部位于福建省福州市西二环中路436号。

本公司及其子公司（“本集团”）主要经营活动为：销售生鲜品、食品用品及服装以及相关的促销服务、物流配送、物业购建及出租等。

本财务报表业经本公司董事会于2026年4月15日决议批准报出。根据本公司章程，本财务报表将提交股东大会审议。

二、 财务报表的编制基础

1. 持续经营

本财务报表以持续经营为基础列报。

2025年本集团归属于母公司股东的净亏损为人民币2,552,342千元，截至2025年12月31日，本集团流动负债高于流动资产人民币8,340,536千元。

鉴于上述情况，本公司董事会在评估本集团持续经营能力时，已审慎考虑本集团未来流动资金、经营状况以及可用融资来源。本集团已制定下列计划及措施以减轻营运资金压力及改善财务状况：

（1） 本集团的战略重心将从“快速整改”向“精细化管理”与“专业技能夯实”过渡，进入调改的第二个工作阶段。通过提升组织效率、提升商品品质、打造“品质永辉”商品口碑等方式深化调改成果，持续推动零售业务增长，并同时控制各项成本和费用及改善经营性现金流；

（2） 本集团已经获得了充足的银行授信，可以通过获取银行融资来缓解营运资金压力。

管理层认为上述措施有助于维持本公司持续经营，其执行不存在重大障碍，本公司能够获得足够的营运资金以及银行融资来保持本公司的正常生产经营，自报告期末起至少12个月的持续经营能力不存在重大不确定性，因此本公司以持续经营为基础编制本财务报表是恰当的。

三、 重要会计政策及会计估计

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项坏账准备、存货计价方法、固定资产折旧、无形资产摊销、开发阶段支出资本化条件、长期待摊费用摊销、递延所得税资产的确认、长期资产减值准备的计提以及收入确认和计量。

1. 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团于2025年12月31日的财务状况以及2025年度的经营成果和现金流量。

2. 编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）编制。此外，本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

3. 会计期间

本集团会计年度采用公历年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

4. 记账本位币

本公司及境内子公司记账本位币和编制本财务报表所采用的货币均为人民币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境自行决定其记账本位币，编制财务报表时折算为人民币。除有特别说明外，均以人民币元为单位表示。

5. 财务报表披露遵循的重要性标准确定方法和选择依据

	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	超过10,000千元
重要的应收款项坏账准备收回或转回金额重 要的	超过10,000千元
重要的应收款项实际核销	超过10,000千元
重要的在建工程	预算超过80,000千元
重要的其他应付款	超过10,000千元
重要的非全资子公司	子公司净资产的绝对值占集团净资产10%
重要的合营企业和联营企业	被投资单位占集团净资产10%
重要的计提减值准备的长期股权投资	减值准备占长期股权投资账面余额5%

三、 重要会计政策及会计估计（续）

6. 合并财务报表

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等）。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额的，其余部分仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

7. 现金及现金等价物

现金，是指本集团的库存现金以及可以随时用于支付的存款；现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

三、重要会计政策及会计估计（续）

8. 外币业务和外币报表折算

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用初始确认时所采用的汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

对于境外经营，本集团在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生当期平均汇率折算（除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用交易发生日的即期汇率折算）。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营时，将与该境外经营相关的其他综合收益转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

9. 金融工具

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

（1）金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：

- （1）收取金融资产现金流量的权利届满；
- （2）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或者，虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

三、重要会计政策及会计估计（续）

9. 金融工具（续）

（1）金融工具的确认和终止确认（续）

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。以常规方式买卖金融资产，是指按照合同规定购买或出售金融资产，并且该合同条款规定，根据通常由法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

（2）金融资产分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

三、重要会计政策及会计估计（续）

9. 金融工具（续）

（3）金融负债分类和计量

本集团的金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债。对于以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

（4）金融工具减值

预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产及租赁应收款进行减值处理并确认损失准备。

对于不含重大融资成分的应收款项，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于租赁应收款，本集团选择运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产，本集团在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注十、1。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额、货币时间价值，以及在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

三、重要会计政策及会计估计（续）

9. 金融工具（续）

（4）金融工具减值（续）

按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据

本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以共同风险特征为依据，以账龄组合为基础评估应收款项的预期信用损失。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

本集团根据收入确认日期确定账龄。

按照单项计提坏账减值准备的单项计提判断标准

若某一对手方信用风险特征与组合中其他对手方显著不同，对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。

减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。

（5）金融资产转移

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

三、重要会计政策及会计估计（续）

10. 存货

存货包括原材料、库存商品、低值易耗品等。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。发出存货采用加权平均法确定其实际成本，加工类库存商品采用移动加权平均法确定其实际成本。低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

存货的盘存制度采用永续盘存制。

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。计提存货跌价准备时，按存货类别计提。

11. 长期股权投资

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积（不足冲减的，冲减留存收益）。通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本（通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本）。除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

本集团对被投资单位具有共同控制或重大影响的，长期股权投资采用权益法核算。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

三、重要会计政策及会计估计（续）

11. 长期股权投资（续）

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分（但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认，但投出或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

12. 投资性房地产

投资性房地产，是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。

投资性房地产按照成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量，则计入投资性房地产成本。否则，于发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，并按照固定资产中房屋及建筑物的折旧方法计提折旧或摊销。

13. 固定资产

固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

13. 固定资产（续）

固定资产的折旧采用年限平均法计提，各类固定资产的使用寿命、预计净残值率及年折旧率如下：

	使用寿命	预计净残值率	年折旧率
房屋及建筑物	20-35年	5%	2.71-4.75%
机器设备	5-10年	5%	9.5-19%
运输设备	5-10年	5%	9.5-19%
电子设备及工具器具	5年	5%	19%

本集团至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

14. 在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产及长期待摊费用等，标准如下：

	结转固定资产的标准
房屋及建筑物	实际开始使用
机器设备	完成安装调试
电子设备	实际开始使用或完成安装调试
运输工具	获得运输工具行驶证
工具器具	实际开始使用或完成安装调试

三、重要会计政策及会计估计（续）

15. 借款费用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，其他借款费用计入当期损益。

当资本支出和借款费用已经发生，且为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，借款费用开始资本化。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。之后发生的借款费用计入当期损益。

在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，按照下列方法确定：专门借款以当期实际发生的利息费用，减去暂时性的存款利息收入或投资收益后的金额确定；占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均利率计算确定。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中，发生除达到预定可使用或者可销售状态必要的程序之外的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

16. 生物资产

本集团的生物资产为生产性生物资产。生产性生物资产是指为产出农产品、提供劳务或出租等目的而持有的生物资产，包括经济林。生产性生物资产按照成本进行初始计量。自行繁殖的生产性生物资产的成本，为该资产在达到预定生产经营目的前发生的肥料费、人工费和应分摊的间接费等可直接归属于该资产的必要支出。

生产性生物资产在达到预定生产经营目的后采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。各类生产性生物资产的使用寿命、预计净残值率和年折旧率列示如下：

类别	预计使用寿命	预计净残值率	年折旧率
柿子树	20年	5%	4.75%

生产性生物资产的使用寿命和预计净残值系根据历史经验为基础确定。本集团至少于年度终了对生产性生物资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。生产性生物资产出售、盘亏、死亡或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

三、重要会计政策及会计估计（续）

16. 生物资产（续）

减值

企业至少应当于每年年度终了对生产性生物资产进行检查，有确凿证据表明由于遭受自然灾害、病虫害侵袭或市场需求变化等原因，使生产性生物资产的可收回金额低于其账面价值的，应当按照可收回金额低于账面价值的差额，计提生物资产减值准备，并确认为当期损失。生产性生物资产减值准备一经计提，不得转回。

17. 无形资产

（1）无形资产使用寿命

无形资产在使用寿命内采用直线法摊销，其使用寿命如下：

	使用寿命	确定依据
土地使用权	38-52年	土地使用权期限
软件	5年	合同期与预计使用期限孰短
专利权及非专利技术	10年	专利权期限与预计使用期限孰短
销售网络	10年	预计使用期限

（2）研发支出

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

三、重要会计政策及会计估计（续）

18. 资产减值

对除存货、递延所得税、金融资产外的资产减值，按以下方法确定：于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试；对因企业合并所形成的商誉和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组或者资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本集团确定的经营分部。

比较包含商誉的资产组或者资产组组合的账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

19. 长期待摊费用

门店装修及改良支出主要分为两类：第一类是新开门店开业前的经营场所和办公场所装修及改良支出；第二类是已开业门店的二次（或二次以上）装修及改良支出。新开门店装修及改造支出在预计最长受益期（10年）和租赁期孰短的期限内按直线法进行摊销。已开业门店二次（或二次以上）装修及改良支出在预计最长受益期（5年）和剩余租赁期孰短的期限内按直线法进行摊销。每年度终了，对长期待摊费用剩余受益期进行复核，如果长期待摊费用项目已不能使以后会计期间受益的，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部计入当期损益。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

20. 职工薪酬

职工薪酬，是指本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的除股份支付以外各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利和辞退福利。

（1） 短期薪酬

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

（2） 离职后福利（设定提存计划）

本集团的职工参加由当地政府管理的养老保险和失业保险，相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益。

（3） 辞退福利

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

21. 预计负债

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务且该义务的履行很可能会导致经济利益流出本集团，同时有关金额能够可靠地计量的，本集团将其确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核并进行适当调整以反映当前最佳估计数。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

22. 与客户之间的合同产生的收入

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

（1） 销售商品合同

本集团从事商品零售业务，通过向客户交付商品履行履约义务，在综合考虑了下列因素的基础上，于客户收到该商品时确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。

对于附有销售退回条款的销售，本集团在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认为预计负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，确认为一项资产，即应收退货成本，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。每一资产负债表日，本集团重新估计未来销售退回情况，并对上述资产和负债进行重新计量。

本集团根据奖励积分的兑换政策和预计兑换率等因素确定奖励积分的单独售价，按照提供商品和奖励积分的单独售价的相对比例，将部分交易价格分摊至奖励积分，并在客户取得积分兑换商品控制权时或积分失效时确认收入。

对于本集团自第三方取得商品后，再转让给客户，本集团考虑了合同的法律形式及相关事实和情况（向客户转让商品的主要责任、在转让商品之前或之后承担的存货风险、是否有权自主决定交易商品的价格等）后认为，本集团在向客户转让商品前能够主导商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益，拥有该商品的控制权，因此是主要责任人，在货物交付给客户完成验收时按照已收或应收对价总额确认收入。否则，本集团在将该商品转移给客户之前没有获得对该商品的控制权，实质系代理销售业务（即协助上游供应商寻找下游客户促成交易并收取代理费）；本集团作为代理人，在完成代理服务的时点按照预期有权收取的代理费确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额确定。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

22. 与客户之间的合同产生的收入（续）

（2） 提供服务合同

本集团与客户之间的提供服务合同通常包含陈列展示服务、仓储服务、维修维保等履约义务，由于本集团履约的同时客户即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收入款项，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本集团根据时间进度确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

23. 合同负债

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同负债。

在向客户转让商品或服务之前，已收客户对价或取得无条件收取对价权利而应向客户转让商品或服务的义务，确认为合同负债。

24. 政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

本集团对于收到的政府补助按总额法确认。

三、重要会计政策及会计估计（续）

24. 政府补助（续）

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

与资产相关的政府补助确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益（但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益），相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

25. 递延所得税

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

- （1）应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；
- （2）对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

- （1）可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；
- （2）对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，该暂时性差异在可预见的未来很可能转回并且未来很可能获得用来抵扣该暂时性差异的应纳税所得额。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

25. 递延所得税（续）

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

26. 租赁

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

（1） 作为承租人

除了短期租赁和低价值资产租赁，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

在租赁期开始日，本集团将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，按照成本进行初始计量。使用权资产成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额）；承租人发生的初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本集团因租赁付款额变动重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。本集团后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

三、重要会计政策及会计估计（续）

26. 租赁（续）

（1）作为承租人（续）

在租赁期开始日，本集团将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。租赁付款额包括固定付款额及实质固定付款额扣除租赁激励后的金额、取决于指数或比率的可变租赁付款额、根据担保余值预计应支付的款项，还包括购买选择权的行权价格或行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是本集团合理确定将行使该选择权或租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

本集团将在租赁期开始日，租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。本集团对短期租赁和低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债。在租赁期内各个期间按照直线法或其他更为系统合理的方法计入相关的资产成本或当期损益。

（2）作为出租人

租赁开始日实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。本集团作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团按照各部分单独价格的相对比例分摊合同对价。

在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和，包括初始直接费用。本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本集团取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

三、重要会计政策及会计估计（续）

27. 回购股份

回购自身权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。除股份支付之外，发行（含再融资）、回购、出售或注销自身权益工具，作为权益的变动处理。

28. 公允价值计量

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

29. 重大会计判断和估计

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面价值进行重大调整。

（1）判断

在应用本集团的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：

主要责任人

对于本集团自第三方取得商品再转让给客户的业务，本集团承担向客户转让商品的主要责任，在转让商品之前或之后承担了该商品的存货风险，有权自主决定所交易商品或服务的价格。本集团认为，向客户转让商品前本集团能够主导商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益，拥有对该商品的控制权，本集团是主要责任人，按照已收或应收对价按总额确认收入。

业务模式

金融资产于初始确认时的分类取决于本集团管理金融资产的业务模式，在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

29. 重大会计判断和估计（续）

（1） 判断（续）

在应用本集团的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：（续）

合同现金流量特征

金融资产于初始确认时的分类取决于金融资产的合同现金流量特征，需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对货币时间价值的修正进行评估时需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异、对包含提前还款特征的金融资产需要判断提前还款特征的公允价值是否非常小等。

租赁期——包含续租选择权的租赁合同

租赁期是本集团有权使用租赁资产且不可撤销的期间，有续租选择权，且合理确定将行使该选择权的，租赁期还包含续租选择权涵盖的期间。本集团在评估是否合理确定将行使续租选择权时，综合考虑与本集团行使续租选择权带来经济利益的所有相关事实和情况，包括自租赁期开始日至选择权行使日之间的事实和情况的预期变化。租赁期开始日后，如发生本集团可控范围内的重大事件或变化，且影响本集团是否合理确定将行使相应续租选择权的，本集团将对是否行使续租选择权进行重新评估，并根据重新评估结果修改租赁期。

（2） 估计的不确定性

以下为于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面价值重大调整。

金融工具减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出这些判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

三、重要会计政策及会计估计（续）

29. 重大会计判断和估计（续）

（2）估计的不确定性（续）

除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面价值不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。详见附注五、52。

非上市股权投资的公允价值

本集团采用市场法确定对非上市股权投资的公允价值。这要求本集团确定可比上市公司、选择市场乘数、对流动性折价进行估计等，因此具有不确定性。

递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

奖励积分

本集团综合考虑客户兑换奖励积分所能获得免费商品或享受的商品折扣以及客户行使该兑换权的可能性等全部相关信息后，对奖励积分单独售价予以合理估计，用以分配合同对价。估计客户行使该兑换权的可能性时，本集团根据积分兑换的历史数据、当前积分兑换情况并考虑客户未来需求变化、市场未来趋势等因素综合分析确定。本集团至少于每一资产负债表日对奖励积分的预计兑换率进行重新评估，并根据重新评估的结果计算与奖励积分相关的对价应确认的收入及结余的金额。

承租人增量借款利率

对于无法确定租赁内含利率的租赁，本集团采用承租人增量借款利率作为折现率计算租赁付款额的现值。确定增量借款利率时，本集团根据所处经济环境，以可观察的利率作为确定增量借款利率的参考基础，在此基础上，根据自身情况、标的资产情况、租赁期和租赁负债金额等租赁业务具体情况对参考利率进行调整以得出适用的增量借款利率。

四、 税项

1. 主要税种及税率

	计税依据	税率
增值税（注1）	销售额和适用税率计算的销项税额，抵扣准予抵扣的进项税额后的差额	13%、9%、6%、5%、0%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%、5%
房产税（注2）	房屋原值的一定比例或租金收入	1.2%或12%
教育费附加及地方教育费附加	实际缴纳的流转税	3%、2%
企业所得税（注3）	应纳税所得额	25%、20%、16.5%、15%、0%
消费税	按金银（含铂金）首饰、钻石及钻石饰品零售金额	5%

注1：销售计生用品、蔬菜、部分肉禽蛋等适用免税政策；仓储服务费等收入适用的增值税税率为6%；租金收入适用的增值税税率为9%，其中适用简易征收的，征收率为5%；销售水果、水产、部分干货、粮油、奶制品等农产品应税收入适用的增值税税率为9%，销售其他商品应税收入适用的增值税税率为13%。

注2：自用房产以房产原值的一定比例为纳税基准，税率为1.2%，出租房产以租金收入为纳税基准，税率为12%。

四、 税项（续）

1. 主要税种及税率（续）

注3：除以下子公司外，合并范围内的应纳税主体适用税率均为25%：

纳税主体名称	注释	所得税税率
重庆永辉超市有限公司	附注四、2.4	15%
贵州永辉超市有限公司	附注四、2.4	15%
云南永辉超市有限公司	附注四、2.4	15%
广西永辉超市有限公司	附注四、2.4	15%
永辉物流有限公司	附注四、2.4	15%
西藏永辉超市有限公司	附注四、2.4	15%
甘肃永辉超市有限公司	附注四、2.4	15%
青海永辉超市有限公司	附注四、2.4	15%
四川永辉超市有限公司	附注四、2.4	15%
成都永辉商业发展有限公司	附注四、2.4	15%
陕西永辉超市有限公司	附注四、2.4	15%
富平云商供应链管理有限公司	附注四、2.4	15%
宁夏永辉超市有限公司	附注四、2.4	15%
贵州永辉物流有限公司	附注四、2.4	15%
富平永辉现代农业发展有限公司	附注四、2.5	0%
永辉控股有限公司	附注四、2.7	16.5%、8.25%
醇正有限公司	附注四、2.7	16.5%
福建省永辉商业有限公司	附注四、2.6	20%
福建省永辉进出口贸易有限公司	附注四、2.6	20%
上海银杰国际贸易有限公司	附注四、2.6	20%
四川云富供应链管理有限公司	附注四、2.6	20%
云南富平云商供应链管理有限公司	附注四、2.6	20%
上海云富供应链管理有限公司	附注四、2.6	20%
浙江云富供应链管理有限公司	附注四、2.6	20%
海南富黎供应链管理有限公司	附注四、2.6	20%
安徽富皖供应链管理有限公司	附注四、2.6	20%
珠海富粤供应链管理有限公司	附注四、2.6	20%
广东富粤供应链管理有限公司	附注四、2.6	20%
江苏云富供应链管理有限公司	附注四、2.6	20%
郑州叮叮猫超市有限责任公司	附注四、2.6	20%
福建永辉现代农业发展有限公司	附注四、2.6	20%
承德永辉人和超市有限公司	附注四、2.6	20%
永辉科技有限公司	附注四、2.6	20%
永泰永辉超市有限公司	附注四、2.6	20%
浙江辉联供应链有限公司	附注四、2.6	20%
福州东展国际贸易有限公司	附注四、2.6	20%
江门百佳超级市场有限公司	附注四、2.6	20%
广西富越供应链管理有限公司	附注四、2.6	20%
河北富冀供应链管理有限公司	附注四、2.6	20%
北京永辉商贸有限公司	附注四、2.6	20%
杭州永辉超市有限公司	附注四、2.6	20%

注1：根据财政部、国家税务总局《关于延续宣传文化增值税优惠政策的公告》（财税【2021】10号）以及财政部、国家税务总局《关于延续实施宣传文化增值税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告2023年第60号），自2021年1月1日起至2027年12月31日，免征图书批发、零售环节增值税。

四、 税项（续）

2. 税收优惠

注2：根据财政部国家税务总局《关于免征蔬菜流通环节增值税有关问题的通知》（财税【2011】137号），自2012年1月1日起，免征蔬菜流通环节增值税。

注3：根据财政部国家税务总局《关于免征部分鲜活肉蛋产品流通环节增值税政策的通知》（财税【2012】75号），自2012年10月1日起，对从事农产品批发、零售的纳税人销售的部分鲜活肉蛋产品免征增值税。

注4：本公司下属子公司重庆永辉超市有限公司、贵州永辉超市有限公司、云南永辉超市有限公司、广西永辉超市有限公司、永辉物流有限公司、西藏永辉超市有限公司、甘肃永辉超市有限公司、青海永辉超市有限公司、四川永辉超市有限公司、成都永辉商业发展有限公司、陕西永辉超市有限公司、富平云商供应链管理有限公司、宁夏永辉超市有限公司、贵州永辉物流有限公司，根据《财政部海关总署国家税务总局关于深入实施西部大开发战略有关税收政策问题的通知》（财税【2011】58号）、《国家税务总局关于深入实施西部大开发战略有关企业所得税问题的公告》（国家税务总局公告2012年第12号）和《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部公告2020年第23号）的有关规定享受企业所得税优惠政策，自2011年1月1日至2030年12月31日企业所得税按15%的税率征收。

注5：本公司下属子公司富平永辉现代农业发展有限公司根据《中华人民共和国企业所得税法实施条例》（国务院令512号）第八十六条的有关规定享受加工、生产的初级农产品免征企业所得税的优惠政策。

注6：本公司下属子公司上海银杰国际贸易有限公司、云南富平云商供应链管理有限公司、海南富黎供应链管理有限公司、福建省永辉商业有限公司、福建省永辉进出口贸易有限公司、四川云富供应链管理有限公司、上海云富供应链管理有限公司、浙江云富供应链管理有限公司、安徽富皖供应链管理有限公司、珠海富粤供应链管理有限公司、广东富粤供应链管理有限公司、江苏云富供应链管理有限公司、郑州叮叮猫超市有限责任公司、福建永辉现代农业发展有限公司、承德永辉人和超市有限公司、永辉科技有限公司、永泰永辉超市有限公司、浙江辉联供应链有限公司、福州东展国际贸易有限公司、江门百佳超级市场有限公司、广西富越供应链管理有限公司、河北富冀供应链管理有限公司、北京永辉商贸有限公司、杭州永辉超市有限公司根据《国家税务总局关于落实支持小型微利企业和个体工商户发展所得税优惠政策有关事项的公告》（国家税务总局公告2023年第6号）的有关规定享受企业所得税优惠政策，对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。根据《财政部税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告2022年第13号）对小型微利企业年应纳税所得额超过100万元但不超过300万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。

四、 税项（续）

2. 税收优惠（续）

注7：本公司下属子公司根据香港特区政府《2018年税务（修订）（第3号）条例》（《修订条例》）规定，以实施2017年《施政报告》中宣布的利得税两级制。利得税两级制适用于2018年4月1日或之后开始的课税年度。法团首200万（港币）的利得税税率将降至8.25%，其后的利润继续按16.5%征税。利得税两级制会惠及有应许税利润的合格企业，不论其规模。为了确保受惠企业以中小企业为主，有关连企业只可提名一家企业受惠。子公司永辉控股有限公司符合上述规定，按8.25%、16.5%两级税率征收，孙公司醇正有限公司按16.5%税率征收。

五、 合并财务报表主要项目注释

1. 货币资金

	2025年	2024年
库存现金	8,636,633.33	25,911,972.93
银行存款	2,510,256,002.04	3,808,095,613.19
其他货币资金	783,083,104.27	162,185,040.39
合计	<u>3,301,975,739.64</u>	<u>3,996,192,626.51</u>
其中：存放在境外的款项总额	29,125,689.07	34,197,438.65
减：因抵押、质押或冻结等对使用有限制的款项总额	339,941,455.78	155,526,408.72
三个月以上的定存	260,000,000.00	-
应计利息	14,167,885.33	7,595,134.08
现金及现金等价物余额	<u>2,687,866,398.53</u>	<u>3,833,071,083.71</u>

年末现金主要为各门店年末尚未缴存银行的销售款。

于2025年12月31日，本集团所有权受到限制的货币资金为人民币339,941,455.78元（2024年：人民币155,526,408.72元），参见附注五、21。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

2. 交易性金融资产

	2025年	2024年
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
权益工具投资	98,764,498.60	335,164,486.67
基金产品	757,117,850.47	950,764,575.80
结构性存款	702,807,777.78	2,004,605,205.49
	<u>1,558,690,126.85</u>	<u>3,290,534,267.96</u>
合计		

3. 应收账款

（1）按账龄披露

	2025年	2024年
1年以内	182,499,699.91	246,694,818.19
1年至2年	8,895,304.46	22,111,970.96
2年至3年	10,384,929.84	21,118,342.63
3年以上	60,916,085.60	60,269,572.95
	<u>262,696,019.81</u>	<u>350,194,704.73</u>
减：应收账款坏账准备	78,415,761.62	87,525,576.88
	<u>184,280,258.19</u>	<u>262,669,127.85</u>
合计		

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

3. 应收账款（续）

（2） 按坏账计提方法分类披露

2025年

	账面余额		坏账准备		账面价值 金额
	金额	比例 (%)	金额	计提 比例 (%)	
单项计提坏账准备	1,894,322.62	0.72	1,894,322.62	100.00	-
按信用风险特征组合计提 坏账准备	260,801,697.19	99.28	76,521,439.00	29.34	184,280,258.19
其中：					
组合1					
应收销售货款	187,953,677.03	71.55	50,359,145.57	26.79	137,594,531.46
供应商服务费及租金	54,096,889.06	20.59	25,974,782.12	48.02	28,122,106.94
组合2					
应收关联方款	18,751,131.10	7.14	187,511.31	1.00	18,563,619.79
合计	262,696,019.81	100.00	78,415,761.62	29.85	184,280,258.19

2024年

	账面余额		坏账准备		账面价值 金额
	金额	比例 (%)	金额	计提 比例 (%)	
单项计提坏账准备	1,894,322.62	0.54	1,894,322.62	100.00	-
按信用风险特征组合计提 坏账准备	348,300,382.11	99.46	85,631,254.26	24.59	262,669,127.85
其中：					
组合1					
应收销售货款	186,500,766.00	53.26	46,951,497.13	25.17	139,549,268.87
供应商服务费及租金	134,492,531.66	38.40	38,406,686.29	28.56	96,085,845.37
组合2					
应收关联方款	27,307,084.45	7.80	273,070.84	1.00	27,034,013.61
合计	350,194,704.73	100.00	87,525,576.88	24.99	262,669,127.85

于2025年12月31日，本集团无金额重要的单项计提坏账准备的应收账款。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

3. 应收账款（续）

（2） 按坏账计提方法分类披露（续）

于2025年12月31日，组合计提坏账准备的应收账款情况如下：

	账面余额	减值准备	计提比例（%）
组合1:			
1年以内	164,879,252.38	9,892,755.14	6.00
1年至2年	8,578,645.26	2,745,166.48	32.00
2年至3年	9,993,188.74	5,096,526.36	51.00
3年以上	58,599,479.71	58,599,479.71	100.00
	<u>242,050,566.09</u>	<u>76,333,927.69</u>	<u>31.54</u>
组合2:			
应收关联方款	18,751,131.10	187,511.31	1.00
合计	<u>260,801,697.19</u>	<u>76,521,439.00</u>	

（3） 坏账准备的情况

应收账款坏账准备的变动如下：

	年初余额	本年计提	本年收回或转回	本年核销	本年其他减少	年末余额
2025年	87,525,576.88	55,398,331.82	(37,400,806.79)	(24,321,956.55)	(2,785,383.74)	78,415,761.62

本集团2025年度无金额重要的坏账准备收回或转回以及坏账准备核销。

（4） 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款情况

	年末余额	占应收账款年末余额的比例（%）	坏账准备年末余额
福建恩辉科技有限公司	13,996,433.85	5.33	13,996,433.85
北京三快在线科技有限公司	10,370,419.16	3.95	622,323.40
福州市地采科技有限公司	8,941,277.40	3.39	8,941,277.40
上海京东到家元信信息技术有限公司	8,560,968.25	3.26	85,609.66
第五名	7,870,370.18	3.00	472,222.21
合计	<u>49,739,468.84</u>	<u>18.93</u>	<u>24,117,866.52</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

4. 预付款项

（1） 预付款项按账龄列示

	2025年		2024年	
	账面余额	比例 (%)	账面余额	比例 (%)
1年以内	327,097,901.30	97.18	742,621,785.53	93.87
1年至2年	5,021,509.69	1.49	26,187,405.46	3.31
2年至3年	1,551,179.10	0.46	7,596,645.82	0.96
3年以上	2,917,139.86	0.87	14,754,981.41	1.86
合计	<u>336,587,729.95</u>	<u>100.00</u>	<u>791,160,818.22</u>	<u>100.00</u>

账龄超过1年的预付款项主要系预付货款。

（2） 按预付对象归集的年末余额前五名的预付款情况

	年末金额	占预付款项年末余额 合计数的比例 (%)
许昌市胖东来超市有限公司	38,966,107.05	11.58
四川永创耀辉供应链管理有限公司	28,830,598.87	8.57
广东小康科技有限公司	25,977,788.94	7.72
费列罗贸易（上海）有限公司	16,512,514.16	4.91
福建闽威食品有限公司	<u>16,460,000.00</u>	<u>4.89</u>
合计	<u>126,747,009.02</u>	<u>37.67</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

5. 其他应收款

（1）按账龄披露

	2025年	2024年
1年以内	109,841,009.25	143,246,743.21
1年至2年	65,661,010.36	44,955,758.29
2年至3年	16,086,280.46	55,753,342.19
3年以上	189,123,898.63	262,125,048.31
	<u>380,712,198.70</u>	<u>506,080,892.00</u>
减：其他应收款坏账准备	<u>78,886,382.70</u>	<u>113,900,864.80</u>
合计	<u>301,825,816.00</u>	<u>392,180,027.20</u>

（2）按款项性质分类情况

	2025年	2024年
应收各类保证金、押金	259,391,982.64	351,671,615.48
采购及门店备用金款项	21,544,651.66	37,636,456.02
应收关联方款项	14,214,404.98	16,798,950.64
应收其他款项	85,561,159.42	99,973,869.86
	<u>380,712,198.70</u>	<u>506,080,892.00</u>
合计	<u>380,712,198.70</u>	<u>506,080,892.00</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

5. 其他应收款（续）

（3） 坏账准备计提情况

2025年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例（%）	金额	计提比例（%）	金额
单项计提坏账准备	64,042,374.65	16.82	64,042,374.65	100.00	-
按信用风险特征组合计提坏账准备	316,669,824.05	83.18	14,844,008.05	4.69	301,825,816.00
合计	380,712,198.70	100.00	78,886,382.70	20.72	301,825,816.00

2024年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例（%）	金额	计提比例（%）	金额
单项计提坏账准备	64,022,639.09	12.65	64,022,639.09	100.00	-
按信用风险特征组合计提坏账准备	442,058,252.91	87.35	49,878,225.71	11.28	392,180,027.20
合计	506,080,892.00	100.00	113,900,864.80	22.51	392,180,027.20

单项计提坏账准备的其他应收款情况如下：

	2025年			计提理由	2024年	
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）		账面余额	坏账准备
福州颐玖叁叁豆制品有限公司及其子公司	14,081,094.25	14,081,094.25	100.00	经营状况恶化，预计无法收回	14,081,094.25	14,081,094.25
剑阁三分田农业有限公司	10,000,000.00	10,000,000.00	100.00	经营状况恶化，预计无法收回	10,000,000.00	10,000,000.00
其他	39,961,280.40	39,961,280.40	100.00	经营状况恶化，预计无法收回	39,941,544.84	39,941,544.84
合计	64,042,374.65	64,042,374.65			64,022,639.09	64,022,639.09

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

5. 其他应收款（续）

（3） 坏账准备计提情况（续）

于2025年12月31日，组合计提坏账准备的其他应收款情况如下：

	账面余额	减值准备	计提比例（%）
组合1：应收各类保证金、押金、 采购及门店备用金款项	248,830,865.78	2,488,308.65	1.00
组合2：应收关联方款	133,310.73	1,333.11	1.00
组合3：应收其他款项	67,705,647.54	12,354,366.29	18.25
合计	<u>316,669,824.05</u>	<u>14,844,008.05</u>	4.69

其他应收款按照未来12个月预期信用损失及整个存续期预期信用损失分别计提的坏账准备的变动如下：

	第一阶段 未来12个月 预期信用损失	第二阶段 整个存续期 预期信用损失 (未发生信用减值)	第三阶段 整个存续期 预期信用损失 (已发生信用减值)	合计
年初余额	5,410,510.45	1,898,242.83	106,592,111.52	113,900,864.80
年初余额在本年 阶段转换	(558,158.89)	420,326.32	137,832.57	-
本年计提	4,452,449.02	7,292,230.07	8,975,693.12	20,720,372.21
本年转回	(2,613,950.95)	(4,488,378.17)	(13,659,945.08)	(20,762,274.20)
本年核销	-	-	(30,296,661.55)	(30,296,661.55)
处置子公司	-	-	(4,675,918.56)	(4,675,918.56)
年末余额	<u>6,690,849.63</u>	<u>5,122,421.05</u>	<u>67,073,112.02</u>	<u>78,886,382.70</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

5. 其他应收款（续）

（4） 坏账准备的情况

其他应收款坏账准备的变动如下：

	年初余额	本年计提	本年收回或转回	本年核销	其他变动	年末余额
2025年	<u>113,900,864.80</u>	<u>20,720,372.21</u>	<u>(20,762,274.20)</u>	<u>(30,296,661.55)</u>	<u>(4,675,918.56)</u>	<u>78,886,382.70</u>

（5） 按欠款方归集的年末余额其他应收款金额前五名

	年末余额	占其他应收款 余额合计数的 比例（%）	性质	账龄	坏账准备 年末余额
上海兴全物流有限公司	14,237,532.12	3.74	应收其他款项	1-2年	3,823,527.80
福州颐玖叁叁豆制品有限公司及其子公司	14,081,094.25	3.70	应收关联方款项	3年以上	14,081,094.25
剑阁三分田农业有限公司	10,000,000.00	2.63	应收其他款项	3年以上	10,000,000.00
福州思飞信息技术有限公司	9,000,000.00	2.36	证金、押金	3年以上	9,000,000.00
宜宾市银龙房地产开发有限公司	6,000,000.00	1.58	应收其他款项	3年以上	6,000,000.00
合计	<u>53,318,626.37</u>	<u>14.00</u>			<u>42,904,622.05</u>

6. 存货

	2025年			2024年		
	账面余额	跌价准备	账面价值	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	1,836,429.07	-	1,836,429.07	5,858,199.65	-	5,858,199.65
库存商品	3,366,050,863.50	42,479,353.42	3,323,571,510.08	7,001,636,250.03	-	7,001,636,250.03
低值易耗品	29,025,932.90	-	29,025,932.90	50,888,712.44	-	50,888,712.44
合计	<u>3,396,913,225.47</u>	<u>42,479,353.42</u>	<u>3,354,433,872.05</u>	<u>7,058,383,162.12</u>	<u>-</u>	<u>7,058,383,162.12</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

7. 一年内到期的非流动资产

	2025年	2024年
一年内到期的应收融资租赁款	<u>6,909,565.96</u>	<u>32,777,914.58</u>

8. 其他流动资产

	2025年	2024年
待认证进项税额	1,170,217,327.90	1,276,650,684.21
待抵扣进项税额	102,496,364.02	163,959,624.87
预缴所得税	554,651.55	5,149,223.29
预缴其他税费	<u>353,638.48</u>	<u>1,610,023.63</u>
合计	<u>1,273,621,981.95</u>	<u>1,447,369,556.00</u>

9. 长期应收款

	2025年		2024年		折现率区间
	账面余额	账面价值	账面余额	账面价值	
融资租赁	25,962,342.50	25,962,342.50	288,133,261.13	288,133,261.13	4.35%-4.90%
减：一年内到期的 应收融 资租赁款	<u>6,909,565.96</u>	<u>6,909,565.96</u>	<u>32,777,914.58</u>	<u>32,777,914.58</u>	<u>4.35%-4.90%</u>
合计	<u>19,052,776.54</u>	<u>19,052,776.54</u>	<u>255,355,346.55</u>	<u>255,355,346.55</u>	

永辉超市股份有限公司
财务报表附注（续）
2025年度

人民币元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

10. 长期股权投资

	年初账面价值	年初减值准备	本年变动						年末账面价值	年末减值准备
			追加投资	减少投资	权益法下投资损益	其他综合收益	宣告现金股利	计提减值准备		
合营企业										
永辉彩食鲜发展有限公司	27,022,353.63	-	-	-	2,875,300.76	-	-	-	29,897,654.39	-
小计	27,022,353.63	-	-	-	2,875,300.76	-	-	-	29,897,654.39	-
联营企业										
成都红旗连锁股份有限公司（“红旗连锁”）（注1）	918,778,165.27	187,642,646.71	16,430,335.58	(184,677,598.52)	43,660,008.50	-	(15,620,392.50)	-	778,570,518.33	150,118,754.30
福建华通银行股份有限公司（“华通银行”）	743,471,676.06	-	-	-	30,245,502.56	(27,800,300.81)	-	-	745,916,877.81	-
湘村高科农业股份有限公司	-	399,676,183.23	-	-	-	-	-	-	-	399,676,183.23
福建闽威实业股份有限公司	127,839,590.70	-	-	-	(5,595,419.67)	-	-	-	122,244,171.03	-
福建省星源农牧科技股份有限公司	24,065,749.90	-	-	-	(12,893,658.68)	-	-	-	11,172,091.22	-
北京友谊使者商贸有限公司	91,580,584.24	-	-	-	16,371,203.66	-	-	-	107,951,787.90	-
四川永创耀辉供应链管理股份有限公司	57,656,633.91	-	-	-	6,556,556.25	-	(4,000,000.00)	-	60,213,190.16	-
一二三国际供应链管理股份有限公司	196,911,174.04	-	-	-	(6,364,047.85)	-	-	-	190,547,126.19	-
云达在线（深圳）科技发展有限公司	5,131,214.76	3,218,259.25	-	-	(181,826.01)	-	-	-	4,949,388.75	3,218,259.25
寻田网络科技（上海）有限公司	-	4,062,445.92	-	-	-	-	-	-	-	4,062,445.92
上海轩辉商服科技有限公司	712,197.25	-	-	-	99,016.67	-	-	-	811,213.92	-
永辉云金科技有限公司（注2）	206,935,781.77	-	-	(41,452,226.87)	5,398,759.02	-	-	(90,882,313.92)	80,000,000.00	90,882,313.92
小计	2,373,082,767.90	594,599,535.11	16,430,335.58	(226,129,825.39)	77,296,094.45	(27,800,300.81)	(19,620,392.50)	(90,882,313.92)	2,102,376,365.31	647,957,956.62
合计	2,400,105,121.53	594,599,535.11	16,430,335.58	(226,129,825.39)	80,171,395.21	(27,800,300.81)	(19,620,392.50)	(90,882,313.92)	2,132,274,019.70	647,957,956.62

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

10. 长期股权投资（续）

注1：本公司于2025年度净出售成都红旗连锁股份有限公司股份27,370,100股，总价为人民币168,247,262.94元，本次交易完成后，公司仍持有红旗连锁股份122,229,900股，占红旗连锁总股本的8.99%。

注2：本公司于2025年9月向上海派慧科技有限公司出售所持有的永辉云金科技有限公司（以下简称“云金科技”）6.905%股权，转让总价为人民币41,452,226.87元。本次交易完成后，本公司仍持有云金科技28.095%的股权，以权益法核算剩余部分股权。

于2025年12月30日，本公司拟通过重庆联合产权交易所公开挂牌交易方式转让云金科技28.095%的股权。上海派慧科技有限公司已向本公司出具《关于进一步收购永辉云金科技有限公司28.1%股权的非约束性报价函》。因无其他意向受让方，本公司于2026年1月12日调价至人民币1.53亿元，于2026年1月19日调价至人民币1.20亿元。于2026年1月21日终止了公开挂牌程序，并拟通过协议转让方式向派慧科技出售持有的云金科技剩余股权，交易对价为人民币80,000,000.00元。本公司按照拟对价对于云金科技的剩余股权计提了减值人民币90,882,313.92元。

长期股权投资减值准备的情况：

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
湘村高科农业股份有限公司	399,676,183.23	-	-	399,676,183.23
成都红旗连锁股份有限公司	187,642,646.71	-	(37,523,892.41)	150,118,754.30
寻田网络科技（上海）有限公司	4,062,445.92	-	-	4,062,445.92
云达在线深圳科技发展有限公司	3,218,259.25	-	-	3,218,259.25
永辉云金科技有限公司	-	90,882,313.92	-	90,882,313.92
合计	594,599,535.11	90,882,313.92	(37,523,892.41)	647,957,956.62

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

11. 其他非流动金融资产

	2025年	2024年
权益工具投资		
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	<u>3,051,000,000.00</u>	<u>3,130,770,599.06</u>

12. 投资性房地产

（1）采用成本模式的投资性房地产

	房屋及建筑物
原价	
年初及年末余额	<u>397,659,542.77</u>
累计折旧和摊销	
年初余额	108,312,190.26
计提	<u>10,800,876.49</u>
年末余额	<u>119,113,066.75</u>
账面价值	
年末	<u>278,546,476.02</u>
年初	<u>289,347,352.51</u>

投资性房地产系永辉城市生活广场、东展商业大楼对外租赁的部分。

（2）未办妥产权证书的投资性房地产

于资产负债表日，本集团无未办妥产权证书的投资性房地产。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

13. 固定资产

（1） 固定资产情况

	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	电子设备	工具器具	合计
原价						
年初余额	3,572,256,022.75	2,348,872,898.12	241,039,667.49	842,194,016.69	1,799,253,886.59	8,803,616,491.64
外部购置	5,742.30	19,562,457.12	286,386.70	9,438,641.05	16,219,570.65	45,512,797.82
在建工程转入	46,954,401.81	255,085,804.52	1,344,176.87	42,026,639.09	220,715,001.23	566,126,023.52
处置或报废	(8,664,647.62)	(1,211,259,791.33)	(11,465,561.42)	(411,767,180.51)	(1,107,288,551.92)	(2,750,445,732.80)
处置子公司	-	(24,343,604.07)	(970,560.85)	(9,640,787.68)	(24,263,532.35)	(59,218,484.95)
年末余额	<u>3,610,551,519.24</u>	<u>1,387,917,764.36</u>	<u>230,234,108.79</u>	<u>472,251,328.64</u>	<u>904,636,374.20</u>	<u>6,605,591,095.23</u>
累计折旧						
年初余额	791,719,253.29	1,924,462,709.44	97,611,680.98	787,746,418.48	1,543,395,278.42	5,144,935,340.61
计提	102,125,702.42	128,131,042.17	4,387,292.76	50,101,281.10	89,907,232.14	374,652,550.59
处置或报废	(1,289,335.80)	(1,078,279,516.54)	(9,845,165.83)	(377,464,534.50)	(1,009,687,811.62)	(2,476,566,364.29)
处置子公司	-	(21,012,366.85)	(888,701.87)	(8,878,559.53)	(22,348,756.04)	(53,128,384.29)
年末余额	<u>892,555,619.91</u>	<u>953,301,868.22</u>	<u>91,265,106.04</u>	<u>451,504,605.55</u>	<u>601,265,942.90</u>	<u>2,989,893,142.62</u>
减值准备						
年初余额	-	43,020,998.19	187,511.42	9,957,466.16	19,433,201.19	72,599,176.96
计提	-	14,978,680.15	193,753.57	3,819,723.70	8,134,438.81	27,126,596.23
转销	-	(42,925,229.87)	(90,966.34)	(8,071,418.08)	(18,202,989.17)	(69,290,603.46)
处置子公司	-	(61,220.72)	-	(687.50)	(10,363.13)	(72,271.35)
年末余额	<u>-</u>	<u>15,013,227.75</u>	<u>290,298.65</u>	<u>5,705,084.28</u>	<u>9,354,287.70</u>	<u>30,362,898.38</u>
账面价值						
年末	<u>2,717,995,899.33</u>	<u>419,602,668.39</u>	<u>138,678,704.10</u>	<u>15,041,638.81</u>	<u>294,016,143.60</u>	<u>3,585,335,054.23</u>
年初	<u>2,780,536,769.46</u>	<u>381,389,190.49</u>	<u>143,240,475.09</u>	<u>44,490,132.05</u>	<u>236,425,406.98</u>	<u>3,586,081,974.07</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

13. 固定资产（续）

（2） 未办妥产权证书的固定资产

	账面价值	未办妥 产权证书原因
贵州永辉物流中心厂房及办公楼	320,652,623.34	尚在办理中
四川彭州产业园二期	221,236,090.78	尚在办理中
永辉东北仓储中心	176,928,014.95	尚在办理中
重庆轩辉置业南桥寺车站地下通道轨道接口	23,759,556.67	本集团仅有使用权 无所有权

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团无暂时闲置的固定资产，无融资租入的固定资产及无经营性租出的固定资产。

如附注五、52所述，本集团针对门店、全仓相关的资产组计提长期资产减值准备人民币205,622,876.23元，其中固定资产减值损失人民币27,126,596.23元。

14. 在建工程

（1） 在建工程情况

	2025年	2024年
门店装修	31,768,582.06	91,426,815.13
福建永辉新业态仓储中心	-	3,002,648.88
四川彭州产业园二期	-	113,237.45
合计	<u>31,768,582.06</u>	<u>94,542,701.46</u>

15. 生产性生物资产

	柿子树
年初余额	11,454,926.96
摊销	<u>(636,384.83)</u>
年末余额	<u>10,818,542.13</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

16. 使用权资产

（1） 使用权资产情况

	房屋及建筑物
成本	
年初余额	24,772,590,021.38
增加	2,225,051,247.42
处置	(11,171,181,740.30)
处置子公司	(520,762,210.50)
年末余额	<u>15,305,697,318.00</u>
累计折旧	
年初余额	12,093,321,563.95
计提	1,117,082,015.78
处置	(5,151,275,151.75)
处置子公司	(334,916,946.94)
年末余额	<u>7,724,211,481.04</u>
减值准备	
年初余额	300,040,215.39
计提	135,378,112.66
转销	(265,656,232.70)
处置子公司	(11,965,701.54)
年末余额	<u>157,796,393.81</u>
账面价值	
年末	<u>7,423,689,443.15</u>
年初	<u>12,379,228,242.04</u>

（2） 使用权资产的减值测试情况

如附注五、52所述，本集团针对门店、全仓相关的资产组计提长期资产减值准备人民币205,622,876.23元，其中使用权资产减值损失人民币135,378,112.66元。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

17. 无形资产

	土地使用权	非专利技术	软件	销售网络	合计
原价					
年初余额	691,122,177.80	26,040,865.83	1,521,558,532.00	120,952,830.18	2,359,674,405.81
购置	-	107,971.69	5,176,099.73	-	5,284,071.42
处置	(1,811,660.86)	-	(885,648.31)	-	(2,697,309.17)
年末余额	<u>689,310,516.94</u>	<u>26,148,837.52</u>	<u>1,525,848,983.42</u>	<u>120,952,830.18</u>	<u>2,362,261,168.06</u>
累计摊销					
年初余额	189,362,780.47	22,178,794.97	1,308,719,730.75	47,738,176.11	1,567,999,482.30
计提	15,296,202.88	3,352,403.81	162,896,228.87	4,264,654.08	185,809,489.64
处置	(235,515.93)	-	(880,480.84)	-	(1,115,996.77)
年末余额	<u>204,423,467.42</u>	<u>25,531,198.78</u>	<u>1,470,735,478.78</u>	<u>52,002,830.19</u>	<u>1,752,692,975.17</u>
减值准备					
年初余额	-	-	-	56,216,666.66	56,216,666.66
计提	-	-	-	7,400,000.00	7,400,000.00
年末余额	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>63,616,666.66</u>	<u>63,616,666.66</u>
账面价值					
年末	<u>484,887,049.52</u>	<u>617,638.74</u>	<u>55,113,504.64</u>	<u>5,333,333.33</u>	<u>545,951,526.23</u>
年初	<u>501,759,397.33</u>	<u>3,862,070.86</u>	<u>212,838,801.25</u>	<u>16,997,987.41</u>	<u>735,458,256.85</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

17. 无形资产（续）

于 2025 年 12 月 31 日，未办妥产权证书的无形资产如下：

	账面价值	未办妥产权证书原因
贵州永辉物流中心土地使用权	7,725,000.00	尚在办理中

18. 商誉

（1）商誉原值

	年初及年末余额
上海东展国际贸易有限公司	3,661,378.25
广东百佳永辉超市有限公司	<u>305,456,779.92</u>
合计	<u>309,118,158.17</u>

企业合并取得的商誉已经分配至资产组以进行减值测试。

以下说明了进行商誉的减值测试时作出的关键假设：

- 折现率—所使用的折现率为税前折现率，并反映与相关单位有关的特定风险。
- 增长率—增长率来自于行业增长预测。
- 销售价格及直接成本变化—这些假设是基于过去的实践经验及对未来市场变化的预期。

分配至资产组的关键假设的金额与本集团历史经验及外部信息一致。

（2）商誉减值准备

	年初余额	本年计提	年末余额
上海东展国际贸易有限公司	-	3,661,378.25	3,661,378.25
广东百佳永辉超市有限公司	<u>305,456,779.92</u>	<u>-</u>	<u>305,456,779.92</u>
合计	<u>305,456,779.92</u>	<u>3,661,378.25</u>	<u>309,118,158.17</u>

企业合并取得的商誉已经分配至上海东展国际贸易有限公司资产组以进行减值测试。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

18. 商誉（续）

（3） 商誉所在资产组的相关信息

商誉所在资产组的相关信息如下：

	所属资产组的构成及依据	是否与以前年度保持一致
上海东展资产组	管理层将上海东展的账面资产组合认定为一个资产组； 主要系该资产组的管理自成体系并严格独立；	是

（4） 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定的：

	账面价值	可收回金额	预算/预测期的年限	预算/预测期的关键参数（注1）	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
上海东展资产组	15,763,726.72	-	5	11%	2%	根据牛津经济研究院发布的长期通货膨胀率确认

注1：预算/预测期的关键参数为折现率。

19. 长期待摊费用

	年初余额	本年增加	本年摊销	其他减少	处置子公司	计提减值准备	年末余额
租入门店装修费	1,448,775,383.52	1,743,296,198.76	(393,082,754.50)	(847,826,047.14)	(11,898,928.33)	(43,118,167.34)	1,896,145,684.97
租入物流园装修费	95,634,157.31	27,884,897.28	(32,055,329.16)	(9,185,403.66)	-	-	82,278,321.77
合计	1,544,409,540.83	1,771,181,096.04	(425,138,083.66)	(857,011,450.80)	(11,898,928.33)	(43,118,167.34)	1,978,424,006.74

长期待摊费用本年其他减少系部分门店闭店所致。

如附注五、52所述，本集团针对门店、全仓相关的资产组计提长期资产减值准备人民币205,622,876.23元，其中长期待摊费用减值损失人民币43,118,167.34元。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

20. 递延所得税资产/负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

	2025年		2024年	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
租赁负债	6,762,501,937.28	1,344,775,778.18	11,641,558,139.53	2,389,614,972.42
资产减值准备	564,558,971.78	135,424,361.59	668,046,905.09	157,821,120.49
递延收益	55,252,468.92	12,393,210.30	-	-
可抵扣亏损	3,261,410,934.93	686,859,318.05	1,828,266,671.53	395,821,621.95
信用减值准备	93,096,356.56	19,722,818.54	108,015,891.25	23,095,220.64
预计负债	66,127,586.27	13,758,483.10	15,402,962.52	2,936,089.43
奖励积分计划	26,043,232.91	5,235,503.22	21,042,282.84	4,231,396.46
合计	<u>10,828,991,488.65</u>	<u>2,218,169,472.98</u>	<u>14,282,332,852.76</u>	<u>2,973,520,421.39</u>

(2) 未经抵销的递延所得税负债

	2025年		2024年	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
使用权资产	5,165,327,284.41	1,029,619,078.76	8,617,361,801.79	1,792,956,705.17
金融资产公允价值变动	367,899,262.89	91,974,815.72	442,779,262.89	110,694,815.72
非同一控制下企业合并公允价值调整	25,164,120.76	6,291,030.19	138,478,976.34	34,619,744.09
固定资产一次性扣除	39,643,092.73	6,832,514.94	80,360,721.86	14,871,777.09
应收融资租赁款	14,257,852.45	2,828,662.70	32,825,469.48	6,893,237.02
合计	<u>5,612,291,613.24</u>	<u>1,137,546,102.31</u>	<u>9,311,806,232.36</u>	<u>1,960,036,279.09</u>

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

	2025年		2024年	
	抵销金额	抵销后余额	抵销金额	抵销后余额
递延所得税资产	<u>1,131,368,949.07</u>	<u>1,086,800,523.91</u>	<u>1,926,044,229.08</u>	<u>1,047,476,192.31</u>
递延所得税负债	<u>1,131,368,949.07</u>	<u>6,177,153.24</u>	<u>1,926,044,229.08</u>	<u>33,992,050.01</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

20. 递延所得税资产/负债（续）

（4） 未确认递延所得税资产明细

	2025年	2024年
可抵扣暂时性差异	1,116,549,528.36	1,570,916,390.73
可抵扣亏损	<u>11,765,570,726.44</u>	<u>9,776,668,422.05</u>
合计	<u>12,882,120,254.80</u>	<u>11,347,584,812.78</u>

（5） 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的到期日分析

	2025年	2024年
2025年	-	1,110,286,999.44
2026年	3,225,984,426.00	3,277,812,551.50
2027年	1,851,093,731.72	1,918,211,627.76
2028年	1,682,488,776.20	1,767,990,580.35
2029年	1,759,926,998.36	1,702,366,663.00
2030年	<u>3,246,076,794.16</u>	<u>-</u>
合计	<u>11,765,570,726.44</u>	<u>9,776,668,422.05</u>

21. 所有权或使用权受到限制的资产

2025年

	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	<u>339,941,455.78</u>	<u>339,941,455.78</u>	冻结	司法冻结、保证金 注

2024年

	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	<u>155,526,408.72</u>	<u>155,526,408.72</u>	冻结	司法冻结、保证金 注

注：于2025年12月31日，账面价值为人民币860,872.28元（2024年12月31日：人民币2,480,000.00元）的货币资金用于存放租赁保函保证金。于2025年12月31日，账面价值为人民币339,080,583.50元（2024年12月31日：人民币153,046,408.72元）的货币资金因诉讼案件受到冻结。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

22. 短期借款

	2025年	2024年
信用借款	<u>3,926,897,703.27</u>	<u>4,938,117,662.22</u>

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团无逾期的短期借款。

23. 应付账款

	2025年	2024年
货款	<u>6,756,182,871.79</u>	<u>8,121,115,488.85</u>

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团无账龄超过1年的重要应付账款。

24. 预收款项

（1） 预收款项列示

	2025年	2024年
预收承租方租金及其他	<u>62,792,167.05</u>	<u>81,703,902.27</u>

（2） 账龄超过1年的重要预收款项

于2025年12月31日，无账龄超过1年的重要预收款项。

25. 合同负债

（1） 合同负债列示

	2025年	2024年
预收购物款	3,895,437,741.51	4,847,624,353.25
奖励积分计划	26,551,176.97	31,200,280.67
预收供应商服务费用	<u>9,977,967.43</u>	<u>15,703,919.26</u>
合计	<u>3,931,966,885.91</u>	<u>4,894,528,553.18</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

25. 合同负债（续）

（2） 账龄超过1年的重要合同负债

	年末余额	未结转原因
预收购物款	2,650,160,635.92	履约义务未发生

26. 应付职工薪酬

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
短期薪酬	459,723,610.97	5,658,575,886.85	(5,717,039,224.79)	401,260,273.03
离职后福利（设定提存计划）	28,461,151.89	611,692,664.07	(610,106,961.09)	30,046,854.87
辞退福利	233,040,308.82	594,904,881.39	(654,989,567.84)	172,955,622.37
合计	<u>721,225,071.68</u>	<u>6,865,173,432.31</u>	<u>(6,982,135,753.72)</u>	<u>604,262,750.27</u>

短期薪酬如下：

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
工资、奖金、津贴和补贴	406,333,497.89	4,893,164,609.95	(4,955,673,587.19)	343,824,520.65
职工福利费	946,574.74	285,767,368.15	(285,291,462.84)	1,422,480.05
社会保险费	18,567,714.09	327,519,347.25	(328,755,951.38)	17,331,109.96
其中：医疗保险费	16,665,630.30	298,834,247.65	(299,211,846.71)	16,288,031.24
工伤保险费	936,658.39	21,123,531.62	(21,485,038.53)	575,151.48
生育保险费	965,425.40	7,561,567.98	(8,059,066.14)	467,927.24
住房公积金	5,005,099.65	119,904,557.69	(107,920,169.79)	16,989,487.55
工会经费和职工教育经费	28,870,724.60	32,220,003.81	(39,398,053.59)	21,692,674.82
合计	<u>459,723,610.97</u>	<u>5,658,575,886.85</u>	<u>(5,717,039,224.79)</u>	<u>401,260,273.03</u>

设定提存计划如下：

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
基本养老保险费	27,338,434.98	591,997,067.11	(590,040,236.02)	29,295,266.07
失业保险费	1,122,716.91	19,695,596.96	(20,066,725.07)	751,588.80
合计	<u>28,461,151.89</u>	<u>611,692,664.07</u>	<u>(610,106,961.09)</u>	<u>30,046,854.87</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

27. 应交税费

	2025年	2024年
增值税	56,846,009.96	156,327,728.39
城市维护建设税	13,262,420.70	19,415,479.98
江海堤防维护费	10,037,693.92	10,384,624.24
企业所得税	5,964,760.20	10,044,142.23
个人所得税	6,172,574.49	8,675,809.88
教育费附加	4,858,782.08	7,849,750.24
房产税	3,473,090.08	4,255,499.74
其他	8,036,021.01	11,425,918.74
合计	<u>108,651,352.44</u>	<u>228,378,953.44</u>

28. 其他应付款

	2025年	2024年
其他应付款	<u>2,022,729,973.05</u>	<u>1,435,337,608.15</u>

（1）按款项性质分类情况

	2025年	2024年
设备及工程款	890,995,433.88	175,293,099.14
预提门店租金、电费、运费等费用	666,466,324.28	792,202,345.65
押金保证金等	383,031,580.73	370,393,398.32
其他	82,236,634.16	97,448,765.04
合计	<u>2,022,729,973.05</u>	<u>1,435,337,608.15</u>

于2025年12月31日，本集团无账龄超过1年的重要其他应付款。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

29. 一年内到期的非流动负债

	2025年	2024年
一年内到期的租赁负债	692,921,141.34	1,497,924,031.05
一年内到期的关联方借款	46,977,316.08	-
一年内到期的长期借款	<u>1,391,576.34</u>	<u>350,104,617.50</u>
合计	<u><u>741,290,033.76</u></u>	<u><u>1,848,028,648.55</u></u>

于2025年12月31日，一年内到期的长期借款年利率为2.24%到2.44%（2024年12月31日：2.85%）。

2023年度，本集团子公司向百佳（中国）投资有限公司续借款项合计人民币46,250,000.00元，利率4.75%，于2026年5月8日到期。

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团无逾期的一年内到期的长期借款。

30. 其他流动负债

	2025年	2024年
待转销项税额	365,438,556.83	458,267,030.20
未决诉讼或仲裁（注1）	<u>138,648,696.69</u>	<u>-</u>
合计	<u><u>504,087,253.52</u></u>	<u><u>458,267,030.20</u></u>

注1：未决诉讼或仲裁年末余额主要系因房屋租赁和供零合同相关的诉讼。

31. 长期借款

	2025年	2024年
信用借款	<u>818,900,000.00</u>	<u>-</u>

于2025年12月31日，上述借款的年利率为2.24%到2.44%。

于2025年12月31日，本集团无逾期的长期借款。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

32. 租赁负债

	2025年	2024年
房屋建筑物	9,896,182,993.64	16,998,222,746.48
减：一年内到期的租赁负债	<u>692,921,141.34</u>	<u>1,497,924,031.05</u>
合计	<u>9,203,261,852.30</u>	<u>15,500,298,715.43</u>

33. 预计负债

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
未决诉讼或仲裁	<u>23,036,570.64</u>	<u>-</u>	<u>(23,036,570.64)</u>	<u>-</u> 注1

注1：未决诉讼或仲裁的减少主要系房屋租赁和供零合同支付的赔偿金。

34. 递延收益

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
政府补助	<u>88,646,880.90</u>	<u>52,873,456.73</u>	<u>(7,541,740.11)</u>	<u>133,978,597.52</u>

35. 其他非流动负债

	2025年	2024年
关联方借款	<u>-</u>	<u>46,977,316.07</u>

36. 股本

	年初及年末余额
股份总数	<u>9,075,036,993.00</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

37. 资本公积

	年初及年末余额
股本溢价	3,372,208,364.38
其他	<u>884,150,715.10</u>
合计	<u><u>4,256,359,079.48</u></u>

38. 库存股

项目	年初及年末余额
股权激励回购	<u>488,768,297.30</u>

39. 其他综合收益

合并资产负债表中归属于母公司股东的其他综合收益累积余额：

2025年

	2025年1月1日	增减变动	2025年12月31日
权益法下可转损益的其他综合收益	30,195,311.10	(27,800,300.81)	2,395,010.29
外币财务报表折算差额	<u>(252,743.37)</u>	<u>(154,112.01)</u>	<u>(406,855.38)</u>
合计	<u><u>29,942,567.73</u></u>	<u><u>(27,954,412.82)</u></u>	<u><u>1,988,154.91</u></u>

2024年

	2024年1月1日	增减变动	2024年12月31日
权益法下可转损益的其他综合收益	5,403,581.79	24,791,729.31	30,195,311.10
外币财务报表折算差额	<u>(329,868.37)</u>	<u>77,125.00</u>	<u>(252,743.37)</u>
合计	<u><u>5,073,713.42</u></u>	<u><u>24,868,854.31</u></u>	<u><u>29,942,567.73</u></u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

39. 其他综合收益（续）

其他综合收益发生额：

2025年

项目	年初余额	本年发生金额			税后归属于母公司	年末余额
		本年所得税 前发生额	减：前期计入其 他综合收益当期 转入当期损益	减：所得税费用		
权益法下可转 损益的其 他综合收 益	30,195,311.10	901,449.86	37,968,517.61	(9,266,766.94)	(27,800,300.81)	2,395,010.29
外币财务报表 折算差额	(252,743.37)	(154,112.01)	-	-	(154,112.01)	(406,855.38)
合计	<u>29,942,567.73</u>	<u>747,337.85</u>	<u>37,968,517.61</u>	<u>(9,266,766.94)</u>	<u>(27,954,412.82)</u>	<u>1,988,154.91</u>

40. 盈余公积

年初及年末余额

法定盈余公积

1,141,028,419.03

根据公司法、本公司章程的规定，本公司按净利润的10%提取法定盈余公积金。法定盈
 余公积累计额为本公司注册资本50%以上的，可不再提取。

本公司在提取法定盈余公积金后，可提取任意盈余公积金。经批准，任意盈余公积金
 可用于弥补以前年度亏损或增加股本。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

41. 未弥补亏损

	2025年	2024年
上年年末及本年年初未弥补亏损	(9,574,081,272.61)	(8,100,437,582.18)
归属于母公司股东的净亏损	(2,552,341,936.85)	(1,465,455,921.36)
减：提取法定盈余公积	-	6,345,071.85
其他	-	1,842,697.22
	<u>(12,126,423,209.46)</u>	<u>(9,574,081,272.61)</u>

42. 营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

	2025年		2024年	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	51,433,255,034.08	42,690,301,833.68	63,767,710,648.59	53,507,785,112.45
其他业务	<u>2,074,315,581.30</u>	<u>209,109,435.35</u>	<u>3,806,113,451.05</u>	<u>242,807,626.57</u>
合计	<u>53,507,570,615.38</u>	<u>42,899,411,269.03</u>	<u>67,573,824,099.64</u>	<u>53,750,592,739.02</u>

(2) 营业收入分解信息

营业收入分解信息如下：

	2025年	2024年
主要产品类型		
食品用品	28,080,194,363.98	34,942,775,028.53
生鲜及加工	23,353,060,670.10	28,824,935,620.06
其他	1,318,760,722.48	2,673,045,045.26
租赁收入	<u>755,554,858.82</u>	<u>1,133,068,405.79</u>
合计	<u>53,507,570,615.38</u>	<u>67,573,824,099.64</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

42. 营业收入和营业成本（续）

（2） 营业收入分解信息（续）

	2025年	2024年
经营地区		
华西区	17,599,884,816.02	22,029,536,525.51
华南区	12,102,316,419.37	14,574,521,397.53
华东区	10,217,792,954.06	14,744,321,742.38
华北区	8,111,957,257.60	10,669,760,570.95
华中区	<u>5,475,619,168.33</u>	<u>5,555,683,863.27</u>
合计	<u>53,507,570,615.38</u>	<u>67,573,824,099.64</u>

华北区为北京、天津、河北、辽宁、内蒙古、山东、山西；华东区为浙江、江苏、上海、安徽；华西区为重庆、甘肃、贵州、云南、西藏、四川；华南区为广东、广西、福建、江西；华中区为河南、湖北、陕西。

营业收入分解信息如下：

	2025年	2024年
收入确认时间		
在某一时点转让	51,524,646,080.25	63,868,888,092.21
在某一时段内转让	1,227,369,676.31	2,571,867,601.64
租赁收入	<u>755,554,858.82</u>	<u>1,133,068,405.79</u>
合计	<u>53,507,570,615.38</u>	<u>67,573,824,099.64</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

42. 营业收入和营业成本（续）

（3） 营业成本分解信息

营业成本分解信息如下：

	2025年	2024年
主要产品类型		
食品用品	22,824,438,605.72	28,368,837,810.14
生鲜及加工	19,865,863,227.96	25,138,947,302.31
租赁收入	197,198,736.86	241,812,528.21
其他	11,910,698.49	995,098.36
合计	<u>42,899,411,269.03</u>	<u>53,750,592,739.02</u>

	2025年	2024年
经营地区		
华西区	14,204,248,747.43	17,542,551,383.17
华南区	9,621,711,154.28	11,460,647,572.88
华东区	8,324,820,251.84	11,817,909,993.25
华北区	6,366,701,385.75	8,497,513,178.62
华中区	4,381,929,729.73	4,431,970,611.10
合计	<u>42,899,411,269.03</u>	<u>53,750,592,739.02</u>

	2025年	2024年
收入确认时间		
在某一时点确认收入	42,700,858,358.38	53,507,785,112.45
在某一时段内确认收入	1,354,173.79	995,098.36
租赁收入	197,198,736.86	241,812,528.21
合计	<u>42,899,411,269.03</u>	<u>53,750,592,739.02</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

42. 营业收入和营业成本（续）

（4） 履约义务

确认的收入来源于：

	2025年	2024年
合同负债年初账面价值	4,894,528,553.18	4,850,841,586.20
前期已经履约（或部分履约）的履约义务	<u>2,650,160,635.92</u>	<u>2,387,831,941.41</u>

43. 税金及附加

	2025年	2024年
城市维护建设税	38,094,119.41	57,026,066.45
印花税	36,270,155.51	43,299,405.36
房产税	35,331,876.49	32,670,685.35
教育费附加	28,847,115.93	42,933,156.01
水利建设基金	13,671,786.32	16,452,271.18
土地使用税	7,364,417.53	5,722,367.01
消费税	53,357.29	3,925.40
其他	<u>5,059,447.93</u>	<u>15,414,672.38</u>
合计	<u>164,692,276.41</u>	<u>213,522,549.14</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

44. 销售费用

	2025年	2024年
职工薪酬	5,653,427,303.06	6,015,400,935.58
折旧及摊销	1,627,749,386.90	2,611,333,050.12
水电费及燃料费	999,112,140.14	1,315,120,791.93
低值易耗品	636,203,942.32	324,942,894.08
运费及仓储服务费	619,228,383.44	837,253,945.80
房租及物业管理费	416,798,617.47	586,416,131.50
业务宣传费	318,177,174.34	262,490,143.53
平台服务费	237,618,575.87	355,272,218.44
保洁费	184,326,730.30	277,054,262.55
汽车、差旅、通讯等办公费用	132,541,086.35	132,040,725.78
修理费	125,910,220.57	157,621,177.52
其他	133,345,531.29	183,969,856.50
合计	<u>11,084,439,092.05</u>	<u>13,058,916,133.33</u>

45. 管理费用

	2025年	2024年
职工薪酬	1,168,245,931.05	1,138,729,988.22
折旧及摊销	253,872,369.33	289,736,105.70
商品损耗费	183,424,177.74	152,771,880.51
汽车、差旅、通讯等办公费用	111,900,552.11	95,953,890.63
咨询、审计、律师等中介费用	61,026,735.74	50,082,927.11
房租及物业管理费	17,015,149.01	12,788,986.45
低值易耗品	7,601,454.84	18,049,439.74
其他	61,308,948.49	33,666,674.65
合计	<u>1,864,395,318.31</u>	<u>1,791,779,893.01</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

46. 研发费用

	2025年	2024年
职工薪酬	25,885,194.87	152,001,051.77
折旧及摊销	18,461,808.04	25,846,552.66
汽车、差旅、通讯等办公费用	1,141,897.52	5,151,287.64
合计	<u>45,488,900.43</u>	<u>182,998,892.07</u>

47. 财务费用

	2025年	2024年
利息支出（注1）	720,981,292.07	1,102,949,459.76
减：利息收入	21,724,794.53	101,452,949.15
汇兑损益	1,460,506.95	(1,695,371.34)
手续费及其他	113,461,136.35	137,727,518.13
合计	<u>814,178,140.84</u>	<u>1,137,528,657.40</u>

注1：本年度，利息支出中包括租赁负债利息支出人民币625,380,693.83元（2024年：人民币958,378,186.16元）。

48. 其他收益

	2025年	2024年
与日常活动相关的政府补助	54,697,702.46	105,562,399.00
代扣个人所得税手续费返还	1,118,315.59	1,608,385.11
合计	<u>55,816,018.05</u>	<u>107,170,784.11</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

49. 投资收益

	2025年	2024年
权益法核算的长期股权投资收益	80,171,395.21	85,947,845.99
处置长期股权投资产生的投资收益	46,351,848.66	97,680,027.34
处置其他非流动金融资产产生的投资 （损失）/收益	(2,452,830.19)	70,260,658.96
交易性金融资产投资收益	223,252,649.02	268,544,143.84
合计	<u>347,323,062.70</u>	<u>522,432,676.13</u>

50. 公允价值变动收益

	2025年	2024年
交易性金融资产	(385,957,942.63)	(297,717,733.29)
其他非流动金融资产	(74,886,294.21)	-
合计	<u>(460,844,236.84)</u>	<u>(297,717,733.29)</u>

51. 信用减值损失

	2025年	2024年
应收账款坏账损失	17,997,525.03	(388,397.36)
其他应收款坏账损失	(41,901.99)	29,697,769.37
发放贷款坏账损失	-	7,811,203.42
应收保理款坏账损失	-	(27,454,601.29)
合计	<u>17,955,623.04</u>	<u>9,665,974.14</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

52. 资产减值损失

	2025年	2024年
固定资产减值损失	27,126,596.23	42,702,500.40
无形资产减值损失	7,400,000.00	7,020,000.00
使用权资产减值损失	135,378,112.66	127,815,096.80
长期股权投资减值损失	90,882,313.92	-
长期待摊费用减值损失	43,118,167.34	30,301,365.74
存货跌价损失	42,479,353.42	-
商誉减值损失	3,661,378.25	-
合计	<u>350,045,921.82</u>	<u>207,838,962.94</u>

于2025年12月31日，本集团部分门店及全仓的经济绩效低于预期或被批准闭店，部分门店长期资产（包括固定资产、使用权资产及长期待摊费用等）存在减值迹象。本集团将上述长期资产所属门店作为资产组进行减值测试，本集团对于资产可收回金额低于账面金额对门店、全仓相关的资产组计提了减值准备。可收回金额是根据资产组的预计未来现金流量的现值和公允价值减处置费用后的净额孰高确定的。在确定资产组的预计未来现金流量的现值时，本集团根据历史经验及对市场发展的预测确定收入增长率和毛利率，采用了11.0%（2024年12月31日：11.0%）作为反映相关资产特定风险的税前折现率。

53. 资产处置收益

	2025年	2024年
使用权资产处置收益	1,906,027,270.89	1,175,445,040.28
无形资产处置（损失）/收益	(1,581,312.40)	3,304,295.77
固定资产处置损失	(18,118,496.90)	(18,911,922.15)
合计	<u>1,886,327,461.59</u>	<u>1,159,837,413.90</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

54. 营业外收入

	2025年	2024年	计入2025年非经常性损益
赔款收入	75,452,055.42	113,159,933.94	-
无法支付的应付款项	39,524,238.80	15,699,100.02	39,524,238.80
收银长款	346,117.83	548,050.52	-
其他	28,561,519.60	38,401,302.63	28,561,519.60
合计	<u>143,883,931.65</u>	<u>167,808,387.11</u>	<u>68,085,758.40</u>

55. 营业外支出

	2025年	2024年	计入2025年非经常性损益
非流动资产毁损报废损失	852,806,601.77	454,619,875.65	852,806,601.77
赔款及诉讼支出等	120,644,566.14	56,225,512.13	120,644,566.14
公益性捐赠支出	127,344.15	291,000.00	127,344.15
其他	10,328,744.12	13,195,299.59	10,328,744.12
合计	<u>983,907,256.18</u>	<u>524,331,687.37</u>	<u>983,907,256.18</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

56. 所得税费用

	2025年	2024年
当期所得税费用	4,854,435.86	(4,300,534.16)
递延所得税费用	<u>(88,621,260.86)</u>	<u>(860,066.30)</u>
合计	<u><u>(83,766,825.00)</u></u>	<u><u>(5,160,600.46)</u></u>

所得税费用与亏损总额的关系列示如下：

	2025年	2024年
亏损总额	(2,744,436,945.58)	(1,643,819,860.82)
按法定税率（25%）计算的所得税费用	(686,109,236.40)	(410,954,965.21)
子公司适用不同税率的影响	78,832,196.86	18,767,761.70
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	3,752,834.70	3,334,162.75
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣 亏损的影响	(3,125,810.56)	(2,003,079.43)
调整以前期间所得税的影响	(2,002,529.09)	(5,235,817.01)
归属于合营企业和联营企业的损益	(20,042,848.80)	(24,765,667.97)
非应税收入的影响	(35,432,562.34)	(48,749,310.53)
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时 性差异的影响或可抵扣亏损的影响	<u>580,361,130.63</u>	<u>464,446,315.24</u>
所得税费用	<u><u>(83,766,825.00)</u></u>	<u><u>(5,160,600.46)</u></u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

57. 每股收益

	2025年 元/股	2024年 元/股
基本每股收益		
持续经营	<u>(0.29)</u>	<u>(0.16)</u>
稀释每股收益		
持续经营	<u>(0.29)</u>	<u>(0.16)</u>

基本每股收益按照归属于本公司普通股股东的当期净利润，除以发行在外普通股的加权平均数计算。

稀释每股收益的分子以归属于本公司普通股股东的当期净利润，调整下述因素后确定：（1）当期已确认为费用的稀释性潜在普通股的利息；（2）稀释性潜在普通股转换时将产生的收益或费用；以及（3）上述调整相关的所得税影响。

稀释每股收益的分母等于下列两项之和：（1）基本每股收益中母公司已发行普通股的加权平均数；及（2）假定稀释性潜在普通股转换为普通股而增加的普通股的加权平均数。

在计算稀释性潜在普通股转换为已发行普通股而增加的普通股股数的加权平均数时，以前期间发行的稀释性潜在普通股，假设在当期期初转换；当期发行的稀释性潜在普通股，假设在发行日转换。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

57. 每股收益（续）

基本每股收益与稀释每股收益的具体计算如下：

	2025年	2024年
收益		
归属于本公司普通股股东的当期净亏损		
持续经营	<u>(2,552,341,936.85)</u>	<u>(1,465,455,921.36)</u>
调整后归属于本公司普通股股东的当期净亏损	<u>(2,552,341,936.85)</u>	<u>(1,465,455,921.36)</u>
归属于：		
持续经营	<u>(2,552,341,936.85)</u>	<u>(1,465,455,921.36)</u>
股份		
本公司发行在外普通股的加权平均数	<u>8,931,239,498.33</u>	<u>8,931,239,498.33</u>
调整后本公司发行在外普通股的加权平均数	<u>8,931,239,498.33</u>	<u>8,931,239,498.33</u>

58. 现金流量表项目注释

（1） 与经营活动有关的现金

	2025年	2024年
收到其他与经营活动有关的现金		
政府补助	101,147,734.67	96,346,765.09
存款利息收入	15,152,043.28	94,990,698.80
赔款等收入	75,452,055.42	113,159,933.94
押金及保证金等	92,279,632.84	137,813,131.30
收银长款	346,117.83	548,050.52
重庆小额贷款及保理公司发放贷款收回	-	438,776,681.40
其他	<u>28,561,519.60</u>	<u>38,401,302.63</u>
合计	<u>312,939,103.64</u>	<u>920,036,563.68</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

58. 现金流量表项目注释（续）

（1） 与经营活动有关的现金（续）

	2025年	2024年
支付其他与经营活动有关的现金		
销售费用、管理费用及研发费用	4,388,646,226.90	5,081,785,218.89
财务费用—金融手续费	114,506,839.85	136,405,266.58
捐赠支出	127,344.15	291,000.00
罚款、赔款及滞纳金等营业外支出	130,973,310.26	84,181,321.88
押金及备用金等	12,638,182.41	73,048,221.13
支付保函及诉讼保证金	186,895,047.06	40,736,667.70
合计	<u>4,833,786,950.63</u>	<u>5,416,447,696.18</u>

（2） 与投资活动有关的现金

	2025年	2024年
收到其他与投资活动有关的现金		
收回理财产品	37,667,927,190.95	19,197,515,329.62
收到理财投资收益	217,672,177.21	259,150,315.87
合计	<u>37,885,599,368.16</u>	<u>19,456,665,645.49</u>
支付其他与投资活动有关的现金		
购买银行理财、资管及信托产品	36,054,843,710.54	22,040,150,000.00

（3） 与筹资活动有关的现金

	2025年	2024年
收到其他与筹资活动有关的现金		
收到融资租赁租金	39,251,048.66	45,206,297.40
支付其他与筹资活动有关的现金		
收购少数股东权益支付的现金	-	100,000.00
非豁免承租合同支付的固定租金	1,681,458,167.42	2,640,674,173.47
合计	<u>1,681,458,167.42</u>	<u>2,640,774,173.47</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

58. 现金流量表项目注释（续）

（3）与筹资活动有关的现金（续）

筹资活动产生的各项负债的变动如下：

	年初余额	本年增加		本年减少		年末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	4,938,117,662.22	3,947,740,662.70	95,313,639.40	(5,054,274,261.05)	-	3,926,897,703.27
一年内到期的长期借款 以及长期借款	350,104,617.50	820,000,000.00	286,958.84	(350,100,000.00)	-	820,291,576.34
一年内到期的租赁负债 以及租赁负债	16,998,222,746.48	-	2,792,237,180.01	(1,670,240,722.26)	(8,224,036,210.59)	9,896,182,993.64
合计	22,286,445,026.20	4,767,740,662.70	2,887,837,778.25	(7,074,614,983.31)	(8,224,036,210.59)	14,643,372,273.25

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

59. 现金流量表补充资料

（1） 现金流量表补充资料

将净亏损调节为经营活动现金流量：

	2025年	2024年
净亏损	(2,660,670,120.58)	(1,638,659,260.36)
加：资产减值准备	350,045,921.82	207,838,962.94
信用减值准备	17,955,623.04	9,665,974.14
固定资产折旧、生产性生物资产折旧	375,288,935.42	520,965,250.54
使用权资产折旧	1,117,082,015.78	1,817,314,961.08
无形资产摊销	185,809,489.64	287,827,507.73
投资性房地产折旧及摊销	10,800,876.49	10,800,876.49
长期待摊费用摊销	425,138,083.66	532,456,025.79
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的收益	(1,886,327,461.59)	(1,159,837,413.90)
固定资产报废损失	852,806,601.77	454,619,875.65
公允价值变动损失	460,844,236.84	297,717,733.29
财务费用	721,396,095.52	1,102,576,339.97
投资收益	(347,323,062.70)	(522,432,676.13)
递延所得税资产的（增加）/减少	(39,324,331.60)	39,831,586.48
递延所得税负债的减少	(27,814,896.77)	(40,691,652.78)
存货的减少	3,661,469,936.65	1,210,599,376.15
经营性应收项目的减少	70,820,149.15	1,012,307,731.06
经营性应付项目的减少	(2,652,374,158.54)	(1,956,982,014.78)
其他	10,057,981.81	5,508,948.24
	<u>645,681,915.81</u>	<u>2,191,428,131.60</u>

不涉及现金的重大投资和筹资活动：

	2025年	2024年
承担租赁负债方式取得使用权资产	<u>2,225,051,247.42</u>	<u>539,343,563.82</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

59. 现金流量表补充资料（续）

（1） 现金流量表补充资料（续）

现金及现金等价物净变动：

	2025年	2024年
现金的年末余额	2,687,866,398.53	3,833,071,083.71
减：现金的年初余额	<u>3,833,071,083.71</u>	<u>5,696,636,200.67</u>
现金及现金等价物净减少额	<u>(1,145,204,685.18)</u>	<u>(1,863,565,116.96)</u>

（2） 处置子公司及其他营业单位的现金净额

	2025年	2024年
本年处置子公司及其他营业单位于本年收到的现金和现金等价物	19,650,000.00	377,762,864.53
加：收到的现金股利	-	85,114,058.47
减：丧失控制权日子公司及其他营业单位持有的现金和现金等价物	<u>8,336,067.55</u>	<u>440,826,107.11</u>
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	<u>11,313,932.45</u>	<u>22,050,815.89</u>

（3） 现金及现金等价物的构成

	2025年	2024年
现金	2,687,866,398.53	3,833,071,083.71
其中：库存现金	8,636,633.33	25,911,972.93
可随时用于支付的银行存款	2,510,256,002.04	3,647,454,070.39
可随时用于支付的其他货币资金	<u>168,973,763.16</u>	<u>159,705,040.39</u>
年末现金及现金等价物余额	<u>2,687,866,398.53</u>	<u>3,833,071,083.71</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

59. 现金流量表补充资料（续）

（4） 不属于现金及现金等价物的货币资金

	2025年	2024年	理由
受限货币资金	339,941,455.78	155,526,408.72	抵押、质押或冻结
三个月以上的定存	260,000,000.00	-	三个月以上的定存
应计利息	14,167,885.33	7,595,134.08	未实际收到
合计	<u>614,109,341.11</u>	<u>163,121,542.80</u>	

60. 外币货币性项目

本集团于资产负债表日持有的人民币以外的外币货币性项目如下，其中包含了记账本位币为外币的子公司所持有的人民币以外的外币货币性项目。

	2025年		折合人民币
	原币	汇率	
货币资金			
美元	4,791,125.06	7.03	33,675,859.82
港币	7,361,112.64	0.90	6,648,704.16
日元	33.00	0.04	1.48
欧元	53,326.89	8.24	439,173.60
加拿大元	0.42	5.11	2.15
应收账款			
英镑	22,147.10	9.43	208,847.15
应付账款			
美元	2,107,535.10	7.03	14,815,971.75
欧元	587,242.18	8.24	4,838,875.56
澳元	294,052.37	4.69	1,379,105.62
英镑	<u>22,147.10</u>	<u>9.43</u>	<u>208,847.15</u>
			<u>62,215,388.44</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

61. 租赁

（1） 作为承租人

	2025年	2024年
租赁负债利息费用	625,380,693.83	958,378,186.16
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	41,648,006.55	59,262,913.81
未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	16,502,013.84	22,039,381.12
转租使用权资产取得的收入	755,554,858.82	1,133,068,405.79
与租赁相关的总现金流出	1,792,270,416.65	2,687,814,525.33

本集团承租的租赁资产包括经营过程中使用的房屋及建筑物、机器设备、运输设备和其他设备，房屋及建筑物的租赁期通常为5-20年，机器设备、运输设备和其他设备的租赁期通常为1年。租赁合同通常约定本集团将租赁资产进行转租的面积不得超过一定比例。少数租赁合同包含续租选择权、终止选择权、可变租金的条款。使用权资产，参见附注五、16；对短期租赁的简化处理，参见附注三、26；租赁负债，参见附注五、32。

（2） 作为出租人

融资租赁

	2025年	2024年
销售损益	17,419,463.36	15,189,753.27
租赁投资净额的融资收益	9,932,574.05	10,843,299.03

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

61. 租赁（续）

（2） 作为出租人（续）

融资租赁（续）

根据与承租人签订的租赁合同，未折现最低租赁收款额如下：

	2025年	2024年
1年以内（含1年）	10,903,992.70	45,248,567.13
1年至2年（含2年）	9,124,486.02	37,784,584.73
2年至3年（含3年）	5,382,293.20	34,678,394.51
3年至4年（含4年）	4,196,193.66	32,331,135.30
4年至5年（含5年）	2,948,176.90	31,794,541.20
5年以上	17,089,216.84	165,374,829.61
	<u>23,682,016.82</u>	<u>59,078,791.35</u>
减：未实现融资收益		
	<u>25,962,342.50</u>	<u>288,133,261.13</u>

经营租赁

与经营租赁有关的损益列示如下：

	2025年	2024年
租赁收入	<u>745,622,284.77</u>	<u>1,122,225,106.76</u>

根据与承租人签订的租赁合同，未折现最低租赁收款额如下：

	2025年	2024年
1年以内（含1年）	497,052,526.95	419,037,485.52
1年至2年（含2年）	172,626,225.83	103,290,655.22
2年至3年（含3年）	89,250,510.33	63,347,144.33
3年至4年（含4年）	31,492,750.37	49,140,930.43
4年至5年（含5年）	21,239,773.60	15,491,366.54
5年以上	31,960,579.62	25,257,278.59
	<u>843,622,366.70</u>	<u>675,564,860.63</u>
合计		

六、 研发支出

按性质分类如下：

	2025年	2024年
内部软件开发及运维	<u>45,488,900.43</u>	<u>182,998,892.07</u>
合计	<u>45,488,900.43</u>	<u>182,998,892.07</u>
其中：费用化研发支出	45,488,900.43	182,998,892.07

七、 合并范围的变更

1. 其他原因的合并范围变动

本集团2025年度新设子公司的情况参见附注八、1。

本集团2025年度注销7家子公司。

2. 处置子公司

永辉超市股份有限公司与第三方签订关于黑龙江永辉超市、吉林永辉超市与松原永辉超市股份转让协议。协议约定将黑龙江永辉超市100%股权、松原永辉超市100%股权与吉林永辉超市100%股权转让给第三方，转让价格为人民币23,450,000.00元。

永辉超市股份有限公司
财务报表附注（续）
2025 年度

人民币元

八、 在其他主体中的权益

1. 在子公司中的权益

本公司子公司的情况如下：

	主要经营地	注册地	业务性质	注册资本	持股比例（%）	
					直接	间接
通过设立或投资等方式取得的子公司						
福建闽侯永辉商业有限公司	福建福州	福建福州	商业零售	人民币5,000万元	99.00	1.00
厦门永辉民生超市有限公司	福建厦门	福建厦门	商业零售	人民币4,167万元	99.00	1.00
厦门永辉商业有限公司	福建厦门	福建厦门	商业零售	人民币1,000万元	99.00	1.00
福建海峡食品发展有限公司	福建福州	福建福州	商业贸易	人民币5,300万元	100.00	-
福建永辉现代农业发展有限公司	福建福州	福建福州	商业贸易	人民币1,000万元	100.00	-
广东永辉超市有限公司	广东广州	广东广州	商业零售	人民币20,000万元	-	50.00
福建永辉物流有限公司	福建福州	福建福州	物流配送	人民币30,000万元	95.00	5.00
福建永辉超市有限公司	福建福州	福建福州	商业零售	人民币80,000万元	99.00	1.00
深圳市永辉超市有限公司	广东深圳	广东深圳	商业零售	人民币20,000万元	-	50.00
福建省永辉进出口贸易有限公司	福建平潭	福建平潭	商业贸易	人民币1,000万元	-	100.00
福建永锦商贸有限公司	福建福州	福建福州	商业贸易	人民币3,000万元	49.00	51.00
江西永辉超市有限公司	江西南昌	江西南昌	商业零售	人民币2,000万元	100.00	-
重庆永辉超市有限公司	重庆	重庆	商业零售	人民币71,440万元	99.00	1.00
永辉物流有限公司	重庆	重庆	物流配送	人民币10,000万元	90.00	10.00
四川永辉超市有限公司	四川成都	四川成都	商业零售	人民币100,000万元	99.00	1.00
贵州永辉超市有限公司	贵州贵阳	贵州贵阳	商业零售	人民币20,000万元	99.00	1.00
成都永辉商业发展有限公司	四川成都	四川成都	物流配送	人民币13,000万元	80.00	20.00
重庆轩辉置业发展有限公司	重庆	重庆	房地产业	人民币10,000万元	-	100.00
陕西永辉超市有限公司	陕西西安	陕西西安	商业零售	人民币1,000万元	99.00	1.00
富平永辉现代农业发展有限公司	陕西富平	陕西富平	食品销售	人民币3,700万元	100.00	-
湖北永辉超市有限公司	湖北武汉	湖北武汉	商业零售	人民币10,000万元	99.00	1.00
云南永辉超市有限公司	云南昆明	云南昆明	商业零售	人民币5,000万元	99.00	1.00
宁夏永辉超市有限公司	宁夏银川	宁夏银川	商业零售	人民币1,000万元	100.00	-
湖南永辉超市有限公司	湖南长沙	湖南长沙	商业零售	人民币4,000万元	100.00	-
广西永辉超市有限公司	广西南宁	广西南宁	商业零售	人民币2,000万元	99.00	1.00
贵州永辉物流有限公司	贵州贵阳	贵州贵阳	物流配送	人民币5,000万元	98.00	1.00
西藏永辉超市有限公司	西藏拉萨	西藏拉萨	商业零售	人民币2,000万元	100.00	-
甘肃永辉超市有限公司	甘肃兰州	甘肃兰州	商业零售	人民币1,000万元	100.00	-
青海永辉超市有限公司	青海西宁	青海西宁	商业零售	人民币2,000万元	100.00	-
四川辉彭电子商务有限公司	四川成都	四川成都	商业零售	人民币10,000万元	100.00	-
北京永辉超市有限公司	北京	北京	商业零售	人民币60,000万元	99.00	1.00
天津永辉超市有限公司	天津	天津	商业零售	人民币1,000万元	-	100.00
河北永辉超市有限公司	河北石家庄	河北石家庄	商业零售	人民币20,000万元	99.00	1.00
承德永辉人和超市有限公司	河北承德	河北承德	商业零售	人民币1,000万元	-	51.00
包头市永辉超市有限公司	内蒙古包头	内蒙古包头	商业零售	人民币5,000万元	99.00	1.00
包头市永辉商业有限公司	内蒙古包头	内蒙古包头	商业零售	人民币5,000万元	99.00	1.00
永辉科技有限公司	福建福州	福建福州	技术服务	人民币1,000万元	99.00	1.00
永泰永辉超市有限公司（注1）	福建福州	福建福州	商业零售	人民币200万元	-	100.00
安徽永辉超市有限公司	安徽合肥	安徽合肥	商业零售	人民币28,508万元	99.00	1.00
安徽永辉物流有限公司	安徽肥东	安徽肥东	物流配送	人民币5,000万元	99.00	1.00
江苏永辉超市有限公司	江苏南京	江苏南京	商业零售	人民币20,000万元	99.00	1.00
浙江永辉超市有限公司	浙江杭州	浙江杭州	商业零售	人民币12,000万元	99.00	1.00
江苏永辉商业管理有限公司	江苏南京	江苏南京	商业贸易	人民币3,000万元	99.00	1.00
宁波永辉超市有限公司	浙江宁波	浙江宁波	商业零售	人民币2,000万元	99.00	1.00
华东永辉物流有限公司	江苏昆山	江苏昆山	物流配送	人民币5,000万元	99.00	1.00
嘉兴永辉超市有限公司	浙江嘉兴	浙江嘉兴	商业零售	人民币4,000万元	-	100.00
山东永辉超市有限公司	山东济南	山东济南	商业零售	人民币5,000万元	99.00	1.00
安徽永辉商业管理有限公司	安徽阜阳	安徽阜阳	商品配送	人民币1,000万元	-	100.00
浙江辉联供应链有限公司（注1）	浙江杭州	浙江杭州	商品配送	人民币2,000万元	100.00	-
杭州永辉超市有限公司（注1）	浙江杭州	浙江杭州	商业零售	人民币1,000万元	-	100.00
永辉超市河南有限公司	河南郑州	河南郑州	商业零售	人民币8,086万元	99.00	1.00
山西永辉超市有限公司	山西太原	山西太原	商业零售	人民币5,000万元	99.00	1.00
郑州叮叮猫超市有限责任公司	河南郑州	河南郑州	商品配送	人民币200万元	99.00	1.00
辽宁永辉超市有限公司	辽宁沈阳	辽宁沈阳	商业零售	人民币60,000万元	99.00	1.00
辽宁永辉物流有限公司	辽宁沈阳	辽宁沈阳	物流配送	人民币10,000万元	-	100.00
上海永辉超市有限公司	上海	上海	商业零售	人民币30,000万元	99.00	1.00
上海宝山永辉超市有限公司	上海	上海	商业零售	人民币2,000万元	-	100.00
上海永辉杨浦超市有限公司	上海	上海	商业零售	人民币4,000万元	-	100.00

永辉超市股份有限公司
财务报表附注（续）
2025 年度

人民币元

八、 在其他主体中的权益（续）

1. 在子公司中的权益（续）

本公司子公司的情况如下：（续）

	主要经营地	注册地	业务性质	注册资本	持股比例（%）	
					直接	间接
通过设立或投资等方式取得的子公司（续）						
上海松江永辉超市有限公司	上海	上海	商业零售	人民币100万元	-	100.00
福州东展国际贸易有限公司	福建福州	福建福州	商业贸易	人民币3,000万元	-	100.00
广东百佳永辉超市有限公司（注3）	广东深圳	广东深圳	商业零售	人民币85,000万元	50.00	-
江门百佳超级市场有限公司（注2）	广东江门	广东江门	商业零售	人民币500万元	-	48.34
广州越秀百佳永辉超市有限公司	广东东莞	广东东莞	商业零售	人民币250万元	-	48.34
富平云商供应链管理有限公司	陕西富平	陕西富平	商业贸易	人民币20,000万元	100.00	-
永辉控股有限公司	香港	香港	投资	港币3,000万元	100.00	-
醇正有限公司	香港	香港	商业贸易	港币10万元	-	100.00
福建云通供应链有限公司	福建福州	福建福州	商业贸易	人民币10,000万元	99.00	1.00
福建咏悦汇商业管理有限公司	福建福州	福建福州	商业贸易	人民币10,000万元	99.00	1.00
四川云富供应链管理有限公司	四川成都	四川成都	食品销售	人民币1,000万元	-	100.00
云南富平云商供应链管理有限公司	云南昆明	云南昆明	食品销售	人民币1,000万元	-	100.00
福州富平供应链管理有限公司	福建福州	福建福州	食品销售	人民币3,000万元	-	100.00
广西富越供应链管理有限公司	广西南宁	广西南宁	商业零售	人民币1,000万元	-	100.00
上海云富供应链管理有限公司	上海	上海	食品销售	人民币3,000万元	-	100.00
浙江云富供应链管理有限公司	浙江杭州	浙江杭州	食品销售	人民币3,000万元	-	100.00
江苏云富供应链管理有限公司	江苏南京	江苏南京	食品销售	人民币1,000万元	-	100.00
山东富平供应链管理有限公司	山东潍坊	山东潍坊	商业零售	人民币1,000万元	-	100.00
海南富黎供应链管理有限公司	海南三亚	海南三亚	商业零售	人民币1,000万元	-	100.00
安徽富院供应链管理有限公司	安徽合肥	安徽合肥	商业零售	人民币1,000万元	-	100.00
珠海富粤供应链管理有限公司	广东珠海	广东珠海	商业零售	人民币1,000万元	-	100.00
河北富冀供应链管理有限公司	河北石家庄	河北石家庄	商业零售	人民币1,000万元	-	100.00
广东富粤供应链管理有限公司	广东广州	广东广州	商业零售	人民币3,000万元	-	100.00
北京永辉商贸有限公司（注1）	北京	北京	商业贸易	人民币1,000万元	99.00	1.00
非同一控制下企业合并取得的子公司						
北京永辉商业有限公司	北京	北京	商业零售	人民币11,242万元	-	100.00
上海东展国际贸易有限公司	上海	上海	商业贸易	人民币4,355万元	100.00	-
上海银杰国际贸易有限公司	上海	上海	商业贸易	人民币100万元	-	100.00
广州百佳永辉超市有限公司	广东广州	广东广州	商业零售	人民币21,874万元	-	48.34
永辉云创科技有限公司（注4）	上海	上海	商务服务	人民币225,000万元	46.60	-
福建永辉云创科技有限公司	福建福州	福建福州	商业零售	人民币1,000万元	-	46.60
深圳永辉云创科技有限公司	广东深圳	广东深圳	商业零售	人民币1,000万元	-	46.60
福建云旺科技有限公司	福建福州	福建福州	商业零售	人民币10,000万元	-	27.96
福州永辉云创科技有限公司	福建福州	福建福州	商业零售	人民币1,130万元	-	46.60
重庆永辉云创科技有限公司	重庆	重庆	商业零售	人民币1,000万元	-	46.60
北京永辉云创科技有限公司	北京	北京	商业零售	人民币1,000万元	-	46.60
江苏永辉云创科技有限公司	江苏南京	江苏南京	商业零售	人民币1,000万元	-	46.60
永辉云创科技安徽有限公司	安徽合肥	安徽合肥	商业零售	人民币1,000万元	-	46.60
同一控制下企业合并取得的子公司						
福州闽侯永辉超市有限公司	福建福州	福建福州	商业零售	人民币8,955万元	99.00	1.00
福建省永辉商业有限公司	福建福州	福建福州	商业零售	人民币3,510万元	99.00	1.00

八、 在其他主体中的权益（续）

1. 在子公司中的权益（续）

注1：上述公司为本集团于2025年度新设。

注 2：江门百佳超级市场有限公司于 2026 年 2 月更名为惠州百佳永辉超市有限公司。

注3：本集团持有广东百佳永辉超市有限公司（“广东百佳”）及其子公司半数或不足半数的股权。董事会共设六席，本集团有权委派董事长及另外两名董事，主要经营决策事项经半数以上（含半数）董事通过即可，如出席董事会会议的董事达成半数同意半数反对，董事会应就该决议事项重新投票，且所有出席会议的董事应按照董事长的投票结果进行投票，因此本集团将其认定为子公司。

注4：本集团持有云创及其子公司46.60%的股权。董事会共设五席，本集团有权委派三位董事，主要经营决策事项经半数以上董事通过即可，因此本集团将其认定为子公司。

存在重要少数股东权益的子公司如下：

	少数股东 持股比例（%）	归属于少数 股东的损益	向少数股东 支付股利	年末累计 少数股东权益
广东百佳永辉超市有限公司	50.00	(63,702,453.49)	-	(180,744,865.48)
永辉云创科技有限公司	53.40	(40,208,688.08)	-	(17,206,280.57)

八、 在其他主体中的权益（续）

1. 在子公司中的权益（续）

下表列示了上述子公司主要财务信息。这些信息为本集团内各企业之间相互抵销前的金额：

	广东百佳永辉超市有限公司	
	2025年	2024年
流动资产	1,300,793,018.39	1,198,922,691.91
非流动资产	<u>628,129,203.61</u>	<u>595,666,672.51</u>
资产合计	<u>1,928,922,222.00</u>	<u>1,794,589,364.42</u>
流动负债	2,148,148,466.68	1,777,785,604.55
非流动负债	<u>503,322,342.98</u>	<u>612,320,967.54</u>
负债合计	<u>2,651,470,809.66</u>	<u>2,390,106,572.09</u>
营业收入	2,565,218,119.40	2,621,692,982.18
净亏损	(127,031,380.00)	(174,234,583.81)
综合亏损总额	<u>(127,031,380.00)</u>	<u>(174,234,583.81)</u>
经营活动（使用）/产生的现金流量净额	<u>(3,188,047.65)</u>	<u>55,002,198.14</u>

	永辉云创科技有限公司	
	2025年	2024年
流动资产	939,757,937.18	3,016,475,449.76
非流动资产	<u>6,578,983.69</u>	<u>6,031,516.71</u>
资产合计	<u>946,336,920.87</u>	<u>3,022,506,966.47</u>
流动负债	<u>1,000,093,676.89</u>	<u>3,086,567,394.09</u>
负债合计	<u>1,000,093,676.89</u>	<u>3,086,567,394.09</u>
营业收入	85,701,969.50	92,996,012.86
净利润/（亏损）	10,440,711.74	(7,571,687.85)
综合收益/（亏损）总额	<u>10,440,711.74</u>	<u>(7,571,687.85)</u>
经营活动使用的现金流量净额	<u>(6,792,848.73)</u>	<u>(45,480,636.77)</u>

八、 在其他主体中的权益（续）

2. 在合营企业和联营企业中的权益

	主要经营地	注册地	业务性质	注册资本	持股比例 (%)		会计处理
					直接	间接	
合营企业							
永辉彩食鲜发展有限公司				人民币 116,153.85 万元	32.12	-	权益法
	陕西渭南	陕西渭南	食品加工				
联营企业							
福建华通银行股份有限公司				人民币240,000 万元	29.80	-	权益法
	福建平潭	福建平潭	金融业				
成都红旗连锁股份有限公司 (注1)				人民币136,000 万元	8.99	-	权益法
	四川成都	四川成都	商业零售				
湘村高科农业股份有限公司				人民币 16,491.25万元	20.00	-	权益法
	湖南	湖南	生猪养殖及 销售				
福建闽威实业股份有限公司				人民币 18,195.08万元	17.59	-	权益法
	福建	福建	水产养殖及 销售				
福建省星源农牧科技股份有 限公司				人民币 7,161.94万元	17.31	2.69	权益法
	福建	福建	农业生产及 销售				
北京友谊使者商贸有限公司				人民币3,000万 元	30.00	-	权益法
	北京	北京	商业批发				
四川永创耀辉供应链管理有 限公司				人民币1,000万 元	40.00	-	权益法
	四川成都	四川成都	商业批发				
一二三国际供应链管理股 份有限公司				人民币50,000 万元	40.00	-	权益法
	福建	福建	全球消费品 供应链服务 平台				
上海轩辉商服科技有限公司				人民币1,000万 元	-	9.32	权益法
	上海	上海	科技推广和 应用服务				
福州云创生活信息科技有限 公司				人民币151.51 万元	-	15.84	权益法
	福建福州	福建福州	信息技术				
云达在线（深圳）科技发展 有限公司				人民币833.33 万元	-	15.53	权益法
	广东深圳	广东深圳	信息技术				
永辉云金科技有限公司				人民币50,000 万元	28.095	-	权益法
	重庆	重庆	技术服务				

注1：2025年末，红旗连锁董事会成员九人，本公司通过向红旗连锁董事会委派一名董事的方式参与其财务和经营决策，本公司对红旗连锁具有重大影响，红旗连锁为本公司的联营企业。

八、 在其他主体中的权益（续）

2. 在合营企业和联营企业中的权益（续）

下表列示了重要联营公司的财务信息，这些财务信息调整了会计政策差异且调节至本财务报表账面金额：

2025年

	华通银行	单位：人民币万元 红旗连锁
流动资产	2,983,913.85	515,047.23
非流动资产	509,736.26	315,454.01
资产合计	3,493,650.11	830,501.24
流动负债	2,530,693.94	320,998.41
非流动负债	713,111.95	30,710.02
负债合计	3,243,805.89	351,708.43
少数股东权益	-	66.01
归属于母公司股东权益	249,844.22	478,726.80
按持股比例计算的净资产份额	74,453.58	43,037.54
调整事项	138.11	34,819.51
投资的账面价值	74,591.69	77,857.05
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值	-	72,604.56
营业收入	80,331.99	955,566.76
所得税费用	2,443.61	17,722.11
净利润	10,149.50	48,063.44
其他综合收益	(9,328.96)	-
综合收益总额	820.54	48,063.44
收到的股利	-	1,562.04

八、 在其他主体中的权益（续）

2. 在合营企业和联营企业中的权益（续）

下表列示了重要联营公司的财务信息，这些财务信息调整了会计政策差异且调节至本财务报表账面金额：（续）

2024年

	华通银行	单位：人民币万元 红旗连锁
流动资产	3,043,919.20	490,322.15
非流动资产	<u>630,721.14</u>	<u>338,193.67</u>
资产合计	<u><u>3,674,640.34</u></u>	<u><u>828,515.82</u></u>
流动负债	1,914,539.66	335,459.40
非流动负债	<u>1,511,084.26</u>	<u>46,687.05</u>
负债合计	<u><u>3,425,623.92</u></u>	<u><u>382,146.45</u></u>
少数股东权益	-	62.72
归属于母公司股东权益	<u><u>249,016.42</u></u>	<u><u>446,306.65</u></u>
按持股比例计算的净资产份额	74,206.90	49,093.73
调整事项	140.27	42,784.09
投资的账面价值	74,347.17	91,877.82
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值	<u>-</u>	<u>88,413.60</u>
营业收入	75,021.01	1,012,324.82
所得税费用	457.25	8,016.77
净利润	8,406.04	52,112.86
其他综合收益	8,319.37	-
综合收益总额	<u><u>16,725.41</u></u>	<u><u>52,112.86</u></u>
收到的股利	<u>-</u>	<u>3,541.44</u>

八、 在其他主体中的权益（续）

2. 在合营企业和联营企业中的权益（续）

下表列示了对本集团不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息：

	2025年 人民币元	2024年 人民币元
合营企业		
投资账面价值合计	29,897,654.39	27,022,353.63
下列各项按持股比例计算的合计数		
净利润/（亏损）	2,875,300.76	(21,032,542.23)
综合收益/（亏损）总额	2,875,300.76	(21,032,542.23)
联营企业		
投资账面价值合计	577,888,969.17	710,832,926.57
下列各项按持股比例计算的合计数		
净利润/（亏损）	3,390,583.39	(16,399,326.27)
综合收益/（亏损）总额	3,390,583.39	(16,399,326.27)

九、 政府补助

于2025年12月31日，涉及政府补助的负债项目如下：

	年初余额	本年新增	本年计入其他收益	年末余额	与资产/收益 相关
递延收益	<u>88,646,880.90</u>	<u>52,873,456.73</u>	<u>(7,541,740.11)</u>	<u>133,978,597.52</u>	与资产相关

九、 政府补助（续）

计入当期损益的政府补助如下：

	2025年	2024年
与资产相关的政府补助		
计入其他收益	7,541,740.11	10,824,019.02
与收益相关的政府补助		
计入其他收益	47,155,962.35	94,738,379.98
合计	<u>54,697,702.46</u>	<u>105,562,399.00</u>

十、 与金融工具相关的风险

1. 金融工具风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。本集团对此的风险管理政策概述如下。

（1） 信用风险

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本集团其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

本集团通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于任何单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

十、与金融工具相关的风险（续）

1. 金融工具风险（续）

（1）信用风险（续）

本集团仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本集团的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本集团对应收账款余额进行持续监控，以确保本集团不致面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本集团信用控制部门特别批准，否则本集团不提供信用交易条件。

由于货币资金和基金产品的交易对手是声誉良好并拥有较高信用评级的银行，这些金融工具信用风险较低。

本集团其他金融资产包括债权投资、应收账款、其他应收款及长期应收款，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面价值。

本集团在每一资产负债表日面临的最大信用风险敞口为向客户收取的总金额减去减值准备后的金额。

由于本集团仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户/交易对手、地理区域和行业进行管理。于2025年12月31日，本集团具有特定信用风险集中，本集团的应收账款的18.93%（2024年12月31日：24.00%）源于应收账款余额最大的前五大客户。

信用风险显著增加判断标准

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本集团历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。本集团以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下定性标准时，本集团认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、预警客户清单等。

十、 与金融工具相关的风险（续）

1. 金融工具风险（续）

（1） 信用风险（续）

已发生信用减值资产的定义

为确定是否发生信用减值，本集团所采用的界定标准，与内部针对相关金融工具的信用风险管理目标保持一致，同时考虑定量、定性指标。本集团评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：

- （1） 发行方或债务人发生重大财务困难；
- （2） 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- （3） 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- （4） 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- （5） 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
- （6） 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

本集团金融资产的最大风险敞口及期末按照信用风险等级的分类如下：

2025年

	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失			合计
	第一阶段	第二阶段	第三阶段	简易方法	
货币资金	3,301,975,739.64	-	-	-	3,301,975,739.64
应收账款	-	-	-	184,280,258.19	184,280,258.19
其他应收款	293,849,945.14	7,975,870.86	-	-	301,825,816.00
一年内到期的非流动资产	-	-	-	6,909,565.96	6,909,565.96
长期应收款	-	-	-	19,052,776.54	19,052,776.54
合计	<u>3,595,825,684.78</u>	<u>7,975,870.86</u>	<u>-</u>	<u>210,242,600.69</u>	<u>3,814,044,156.33</u>

十、 与金融工具相关的风险（续）

1. 金融工具风险（续）

（1） 信用风险（续）

已发生信用减值资产的定义（续）

本集团金融资产的最大风险敞口及期末按照信用风险等级的分类如下：（续）

2024年

	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失			合计
	第一阶段	第二阶段	第三阶段	简易方法	
货币资金	3,996,192,626.51	-	-	-	3,996,192,626.51
应收账款	-	-	-	262,669,127.85	262,669,127.85
其他应收款	390,307,761.91	1,872,265.29	-	-	392,180,027.20
一年内到期的非流动资产	-	-	-	32,777,914.58	32,777,914.58
长期应收款	-	-	-	255,355,346.55	255,355,346.55
合计	<u>4,386,500,388.42</u>	<u>1,872,265.29</u>	<u>-</u>	<u>550,802,388.98</u>	<u>4,939,175,042.69</u>

（2） 流动性风险

本集团的目标是运用多种融资手段以保持融资的持续性与灵活性的平衡。本集团通过经营和借款等产生的资金为经营融资。

下表概括了金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

2025年

	1年以内	1年至5年	5年以上	合计
短期借款	3,926,897,703.27	-	-	3,926,897,703.27
应付账款	6,756,182,871.79	-	-	6,756,182,871.79
其他应付款	1,356,263,648.77	-	-	1,356,263,648.77
一年内到期的非流动负债	1,282,013,484.60	-	-	1,282,013,484.60
长期借款	-	867,127,820.00	-	867,127,820.00
租赁负债	-	5,117,398,468.73	7,265,212,145.56	12,382,610,614.29
合计	<u>13,321,357,708.43</u>	<u>5,984,526,288.73</u>	<u>7,265,212,145.56</u>	<u>26,571,096,142.72</u>

十、 与金融工具相关的风险（续）

1. 金融工具风险（续）

（2） 流动性风险（续）

下表概括了金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：（续）

2024年	1年以内	1年至5年	5年以上	合计
短期借款	4,977,237,715.83	-	-	4,977,237,715.83
应付账款	8,121,115,488.85	-	-	8,121,115,488.85
其他应付款	643,135,262.50	-	-	643,135,262.50
一年内到期的非流动 负债	361,460,638.34	-	-	361,460,638.34
其他非流动负债	-	50,939,400.00	-	50,939,400.00
租赁负债	-	9,427,162,838.52	11,065,049,563.51	20,492,212,402.03
合计	<u>14,102,949,105.52</u>	<u>9,478,102,238.52</u>	<u>11,065,049,563.51</u>	<u>34,646,100,907.55</u>

（3） 市场风险

利率风险

本集团的银行借款均以固定利率计息，因此本集团不存在市场利率变动的风险。

汇率风险

本集团面临交易性的汇率风险。此类风险由于经营单位以其记账本位币以外的货币进行的销售或采购所致。本集团的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算，因此本集团面临的汇率变动的风险较低。

权益工具投资价格风险

权益工具投资价格风险，是指权益性证券的公允价值因股票指数水平和个别证券价值的变化而降低的风险。于2025年12月31日，本集团暴露于因分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资的个别权益工具投资而产生的权益工具投资价格风险之下。

十、 与金融工具相关的风险（续）

1. 金融工具风险（续）

（3） 市场风险（续）

权益工具投资价格风险（续）

下表说明了，在所有其他变量保持不变的假设下，本集团的净损益和其他综合收益的税后净额对权益工具投资的公允价值的每5%的变动（以资产负债表日的账面价值为基础）的敏感性。

2025年

	权益工具投资 账面价值	净损益 增加/（减少）	其他综合收益 的税后净额 增加/（减少）	股东权益 合计 增加/（减少）
权益工具投资				
美国—以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资	98,764,498.60	4,938,224.93/ (4,938,224.93)	-	4,938,224.93/ (4,938,224.93)

2024年

	权益工具投资 账面价值	净损益 增加/（减少）	其他综合收益 的税后净额 增加/（减少）	股东权益 合计 增加/（减少）
权益工具投资				
美国—以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资	335,164,486.67	16,758,224.33/ (16,758,224.33)	-	16,758,224.33/ (16,758,224.33)

2. 资本管理

本集团资本管理的主要目标是确保本集团持续经营的能力，并保持健康的资本比率，以支持业务发展并使股东价值最大化。

本集团根据经济形势以及相关资产的风险特征的变化管理资本结构并对其进行调整。为维持或调整资本结构，本集团可以调整对股东的利润分配、向股东归还资本或发行新股。2025年度和2024年度，资本管理目标、政策或程序未发生变化。

本集团采用资产负债率来管理资本，本集团于2025年12月31日的资产负债率为94.6%（2024年12月31日：89.9%）。

十一、公允价值的披露

1. 以公允价值计量的资产和负债

2025年

	公允价值计量使用的输入值			合计
	活跃市场 报价 (第一层次)	重要可观察 输入值 (第二层次)	重要不可观察 输入值 (第三层次)	
持续的公允价值计量 交易性金融资产 以公允价值计量且 其变动计入当期 损益的金融资产				
权益工具投资	98,764,498.60	-	-	98,764,498.60
基金产品	757,117,850.47	-	-	757,117,850.47
结构性存款	-	702,807,777.78	-	702,807,777.78
其他非流动金融资产	-	-	3,051,000,000.00	3,051,000,000.00
合计	<u>855,882,349.07</u>	<u>702,807,777.78</u>	<u>3,051,000,000.00</u>	<u>4,609,690,126.85</u>

2024年

	公允价值计量使用的输入值			合计
	活跃市场 报价 (第一层次)	重要可观察 输入值 (第二层次)	重要不可观察 输入值 (第三层次)	
持续的公允价值计量 交易性金融资产 以公允价值计量且 其变动计入当期 损益的金融资产				
权益工具投资	335,164,486.67	-	-	335,164,486.67
基金产品	950,764,575.80	-	-	950,764,575.80
结构性存款	-	2,004,605,205.49	-	2,004,605,205.49
其他非流动金融资产	-	-	3,130,770,599.06	3,130,770,599.06
合计	<u>1,285,929,062.47</u>	<u>2,004,605,205.49</u>	<u>3,130,770,599.06</u>	<u>6,421,304,867.02</u>

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值，所使用的估值模型为市场法模型。

十一、公允价值的披露（续）

2. 公允价值估值

	账面价值 2025年	公允价值 2025年
金融负债		
长期借款	<u>818,900,000.00</u>	<u>818,739,776.95</u>

管理层已经评估了货币资金、应收账款及应付账款等，因剩余期限不长，公允价值与账面价值相若。

金融资产和金融负债的公允价值，以在公平交易中，熟悉情况的交易双方自愿进行资产交换或者债务清偿的金额确定，而不是被迫出售或清算情况下的金额。以下方法和假设用于估计公允价值。

长期应收款、长短期借款等，采用未来现金流量折现法确定公允价值，以有相似合同条款、信用风险和剩余期限的其他金融工具的市场收益率作为折现率。2025年12月31日，针对长短期借款等自身不履约风险评估为不重大。

3. 第一层次公允价值计量

上市的权益工具投资，以市场报价确定公允价值。

4. 第二层次公允价值计量

本集团与多个交易对手（主要是有着较高信用评级的金融机构）订立了结构性存款合同。相关金融工具采用类似于远期定价和互换模型以及现值方法的估值技术进行计量。模型涵盖了多个市场可观察到的输入值，包括挂钩产品的收益率、本币无风险利率等。相关金融工具的账面价值，与公允价值相同。

十一、公允价值的披露（续）

5. 第三层次公允价值计量

本集团的财务部门由财务经理领导，负责制定金融工具公允价值计量的政策和程序。财务经理直接向财务总监和审计委员会报告。每个资产负债表日，财务部门分析金融工具价值变动，确定估值适用的主要输入值。估值须经财务总监审核批准。出于中期和年度财务报表目的，每年与审计委员会讨论估值流程和结果。

非上市的权益工具，根据不可观察的市场价格或利率假设，采用市场法估计公允价值。本集团需要根据行业、规模、杠杆和战略确定可比上市公司，并就确定的每一可比上市公司计算恰当的市场乘数，如市净率乘数。根据企业特定的事实和情况，考虑与可比上市公司之间的流动性和规模差异等因素后进行调整。本集团相信，以估值技术估计的公允价值及其变动，是合理的，并且亦是于资产负债表日最合适的价值。

如下为第三层次公允价值计量的重要不可观察输入值概述：

2025年

	年末 公允价值	估值技术	不可观察 输入值	范围区间 (加权平均值)
权益工具投资				
大连万达商业管理集团股 份有限公司	2025年： 3,051,000,000.00	市场法	市净率、流 动性折价	较低的市净率、较高的流动 性折价、较低的公允价值
	2024年： 3,125,886,294.21	市场法	市净率、流 动性折价	较低的市净率、较高的流动 性折价、较低的公允价值
福建联创智业建设工程有 限公司（注1）	/	/	/	/
	2024年： 4,884,304.85	市场法	市净率	较低的市净率、较低的公允 价值

注1：于2025年9月，福建联创智业建设工程有限公司已被处置。

十一、公允价值的披露（续）

6. 持续第三层次公允价值计量的调节信息

持续的第三层次公允价值计量的调节信息如下：

2025年

	年初 余额	转入 第三层次	转出 第三层次	当期利得或 损失总额 计入损益	出售	年末余额	年末持有的资产 计入损益的当期未实现 利得或损失的变动
交易性金融资产 以公允价值计量且其变动计入当期 损益的金融资产							
其他非流动金融资产	3,130,770,599.06	-	-	(74,886,294.21)	(4,884,304.85)	3,051,000,000.00	(74,886,294.21)
合计	<u>3,130,770,599.06</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(74,886,294.21)</u>	<u>(4,884,304.85)</u>	<u>3,051,000,000.00</u>	<u>(74,886,294.21)</u>

2024年

	年初 余额	转入 第三层次	转出 第三层次	当期利得或 损失总额 计入损益	出售	年末余额	年末持有的资产 计入损益的当期未实现 利得或损失的变动
交易性金融资产 以公允价值计量且其变动计入当期损 益的金融资产							
权益工具投资	388,932,227.74	-	348,110,366.74	(40,821,861.00)	-	-	-
其他非流动金融资产	3,651,480,119.24	-	-	-	(520,709,520.18)	3,130,770,599.06	-
合计	<u>4,040,412,346.98</u>	<u>-</u>	<u>348,110,366.74</u>	<u>(40,821,861.00)</u>	<u>(520,709,520.18)</u>	<u>3,130,770,599.06</u>	<u>-</u>

十二、关联方关系及其交易

1. 本公司的控股股东及实际控制人

张轩松先生和张轩宁先生于2018年12月4日签署《关于解除一致行动的协议》。截至2025年12月31日，本公司无控股股东及实际控制人。

2. 子公司

子公司详见附注八、1。

3. 合营企业和联营企业

合营企业和联营企业详见附注八、2。

4. 其他关联方

公司名称	关联方关系
腾讯科技（深圳）有限公司	对本公司持有5.27%股权的股东林芝腾讯科技有限公司的关联公司
腾讯云计算（北京）有限责任公司	对本公司持有5.27%股权的股东林芝腾讯科技有限公司的关联公司
深圳市腾讯计算机系统有限公司	对本公司持有5.27%股权的股东林芝腾讯科技有限公司的关联公司
名创优选科技（广州）有限公司	对本公司持有29.4%股权的股东广东骏才国际商贸有限公司的关联公司
百佳（中国）投资有限公司	本公司子公司之少数股东
北京京东世纪贸易有限公司（注1）	过去十二个月曾对本公司合计持有5%以上股份的股东
北京京邦达贸易有限公司（注1）	过去十二个月曾对本公司合计持有5%以上股份的股东北京京东世纪贸易有限公司及宿迁涵邦投资管理有限公司的最终控制方
江苏京东信息技术有限公司（注1）	过去十二个月曾对本公司合计持有5%以上股份的股东北京京东世纪贸易有限公司及宿迁涵邦投资管理有限公司的最终控制方
达达集团有限公司（注1）	过去十二个月曾对本公司合计持有5%以上股份的股东北京京东世纪贸易有限公司及宿迁涵邦投资管理有限公司的最终控制方
德邦物流股份有限公司（注1）	过去十二个月曾对本公司合计持有5%以上股份的股东北京京东世纪贸易有限公司及宿迁涵邦投资管理有限公司的最终控制方
京东云计算有限公司（注1）	过去十二个月曾对本公司合计持有5%以上股份的股东北京京东世纪贸易有限公司及宿迁涵邦投资管理有限公司的最终控制方
福建轩辉房地产开发有限公司	对本公司持有8.72%股权的自然人张轩松控制的公司
福州轩辉置业有限公司	对本公司持有8.72%股权的自然人张轩松控制的公司
三明轩辉置业有限公司	对本公司持有8.72%股权的自然人张轩松控制的公司
永晖（浦城）房地产开发有限公司	对本公司持有8.72%股权的自然人张轩松控制的公司
松原荣通房地产开发有限公司	本公司原孙公司之少数股东
中百控股集团股份有限公司	本公司原联营企业
董事、监事及高级管理人员	关键管理人员
张轩松	对本公司持有 8.72%股权的自然人

十二、关联方关系及其交易（续）

4. 其他关联方（续）

注1：2025年2月期间，北京京东世纪贸易有限公司（“京东世贸”）和宿迁涵邦投资管理有限公司（“宿迁涵邦”）通过股权协议方式分别转让本公司股份367,227,196股和387,772,804股给广东骏才国际商贸有限公司，转让后合计持有公司股份比例变动至0%，不再是持有公司5%以上股份的股东。根据《上海证券交易所股票上市规则》，在相关交易协议生效或安排实施后12个月内，京东世贸和宿迁涵邦仍视同关联方。自2026年2月起，本集团与京东世贸和宿迁涵邦不再存在关联方关系。故附注仍披露2025年1-12月交易额。

5. 关联方交易

（1）关联方商品和劳务交易

从关联方购买商品

	2025年	2024年
永辉彩食鲜发展有限公司及其子公司	660,538,428.33	1,158,505,004.47
北京友谊使者商贸有限公司	518,378,697.28	658,935,856.54
一二三国际供应链管理股份有限公司及其子公司	399,886,259.04	851,739,039.66
四川永创耀辉供应链管理有限公司	278,870,904.78	409,299,476.37
北京京东世纪贸易有限公司及其子公司	252,670,085.06	203,991,826.30
福建省星源农牧科技股份有限公司及其子公司	9,925,936.41	28,970,539.93
名创优选科技（广州）有限公司	741,414.65	-
福建闽威实业股份有限公司及其子公司	6,038.17	79,220.19
合计	<u>2,121,017,763.72</u>	<u>3,311,520,963.46</u>

十二、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

(1) 关联方商品和劳务交易（续）

从关联方接受劳务和服务

	2025年	2024年
达达集团有限公司及其子公司	250,882,384.17	369,742,874.62
一二三三国际供应链管理股份有限公司及其子公司	50,222,307.90	29,169,841.32
云达在线（深圳）科技发展有限公司及其子公司	48,451,114.82	107,598,128.26
上海轩辉商服科技有限公司及其子公司	45,120,892.61	88,565,164.97
腾讯云计算（北京）有限责任公司	5,962,294.73	21,789,906.80
永辉彩食鲜发展有限公司及其子公司	6,783,798.74	3,425,817.98
永辉云金科技有限公司及其子公司	3,246,061.82	-
福建轩辉房地产开发有限公司	2,105,847.23	2,074,415.12
深圳市腾讯计算机系统有限公司	1,886,792.45	2,945,682.91
永晖（浦城）房地产开发有限公司	1,224,544.16	1,865,367.60
北京京东世纪贸易有限公司及其子公司	665,510.72	728,190.56
德邦物流股份有限公司及其子公司	617,566.42	857,751.71
福州轩辉置业有限公司	591,862.13	615,470.19
京东云计算有限公司	239,943.39	-
四川永创耀辉供应链管理有限公司	37,881.53	259,595.64
合计	<u>418,038,802.82</u>	<u>629,638,207.68</u>

从关联方采购固定资产和无形资产

	2025年	2024年
永辉彩食鲜发展有限公司及其子公司	<u>-</u>	<u>767,197.40</u>

十二、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

（1）关联方商品和劳务交易（续）

向关联方支付资金使用费

	2025年	2024年
百佳（中国）投资有限公司	2,328,687.45	2,347,876.86

向关联方销售商品

	2025年	2024年
永辉彩食鲜发展有限公司及其子公司	140,076,192.40	65,985,878.01
北京京东世纪贸易有限公司及其子公司	50,113,027.95	37,131,212.35
一二三三国际供应链管理股份有限公司及其子公司	216,649.87	4,797,204.63
中百控股集团股份有限公司及其子公司	-	344,096.93
合计	<u>190,405,870.22</u>	<u>108,258,391.92</u>

向关联方提供服务

	2025年	2024年
四川永创耀辉供应链管理有限公司	11,413,920.37	1,005,740.31
一二三三国际供应链管理股份有限公司及其子公司	8,896,410.80	20,118,030.69
永辉彩食鲜发展有限公司及其子公司	4,294,815.71	5,967,477.66
北京友谊使者商贸有限公司	893,252.82	3,643.29
上海轩辉商服科技有限公司及其子公司	141,509.44	141,509.44
福建省星源农牧科技股份有限公司及其子公司	6,792.48	69,622.92
福建华通银行股份有限公司	-	78,314.44
永辉云金科技有限公司及其子公司	1,886,792.44	2,257,280.61
合计	<u>27,533,494.06</u>	<u>29,641,619.36</u>

十二、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

（1）关联方商品和劳务交易（续）

向关联方收取利息收入

	2025年	2024年
福建华通银行股份有限公司	4,641,071.22	6,382,080.08
福建闽威实业股份有限公司及其子公司	-	306,458.87
福建省星源农牧科技股份有限公司	-	507,556.54
合计	<u>4,641,071.22</u>	<u>7,196,095.49</u>

（2）关联方租赁

作为出租人

	租赁资产种类	2025年租赁收入	2024年租赁收入
永辉彩食鲜发展有 限公司及其子公 司	仓储租赁	16,861,140.57	21,705,450.30
永辉云金科技有 限公司	商业用地- 重庆轩辉置业公 司	-	109,820.16
一二三三国际供 应链管 理股份有限公 司	商业用地- 长乐万星店/福 州市万象城店	381,990.41	193,967.36
北京京东世纪贸 易有限公 司	商业用地- 百子湾门店	139,706.89	-
合计		<u>17,382,837.87</u>	<u>22,009,237.82</u>

十二、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

（2）关联方租赁（续）

作为承租人

2025年

	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
永晖（浦城） 房地产开发 有限公司	门店租赁-浦 城兴华路店 办公租赁-左	-	-	2,103,721.93	893,468.97	-
张轩松	海办公楼	-	-	3,366,502.86	517,900.38	-
福州轩辉置 业有限公司	门店租赁-福 州市闽侯南 通分店	-	-	1,386,859.24	810,496.52	-
三明轩辉置 业有限公司	门店租赁-永 嘉天地广场 店	-	-	181,754.28	269,744.69	-
福建轩辉房 地产开发有 限公司	门店、仓储、 办公租赁-公 园道	-	-	4,158,563.70	617,782.60	2,976,240.91
福建轩辉房 地产开发有 限公司	门店租赁-泉 州市泉港永 嘉店	-	-	2,092,195.97	1,055,892.19	-
永辉彩食鲜 供应链管理 有限公司	仓储租赁-北 京仓储	5,174,311.92	-	5,174,311.92	-	-
永辉彩食鲜 供应链管理 有限公司	仓储租赁-安 徽商业仓储	568,807.35	-	568,807.35	-	-
合计		<u>5,743,119.27</u>	<u>-</u>	<u>19,032,717.25</u>	<u>4,165,285.35</u>	<u>2,976,240.91</u>

十二、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

（2）关联方租赁（续）

作为承租人（续）

2024年

	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
永晖（浦城）房地产开发有限公司	门店租赁-浦城兴华路店	-	-	2,829,479.88	942,834.75	5,956.22
张轩松	办公租赁-左海办公楼	-	-	3,366,502.86	465,400.10	5,731.04
福州轩辉置业有限公司	门店租赁-福州市闽侯南通分店	-	-	1,505,355.54	1,168,613.96	-
三明轩辉置业有限公司	门店租赁-永嘉天地广场店	-	-	819,642.84	906,251.86	-
福建轩辉房地产开发有限公司	门店、仓储、办公租赁-公园道	-	-	4,395,939.04	942,512.81	33,428.57
福建轩辉房地产开发有限公司	门店租赁-泉州市泉港永嘉店	-	-	2,198,296.56	1,137,693.33	-
永辉彩食鲜供应链管理公司	仓储租赁-北京仓储	4,743,119.26	-	4,743,119.26	-	-
永辉彩食鲜供应链管理公司	仓储租赁-安徽商业仓储	440,367.00	-	440,367.00	-	-
合计		<u>5,183,486.26</u>	<u>-</u>	<u>20,298,702.98</u>	<u>5,563,306.81</u>	<u>45,115.83</u>

（3）关联方资金拆借

资金拆出

	注释	2025年	2024年
福州颐玖叁叁豆制品有限公司及其子公司	(a)	-	259,602.00

注释：

(a) 2024年度，福州颐玖叁叁豆制品有限公司及其子公司从本集团拆出资金合计人民币259,602.00元。

十二、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

（4）其他关联方交易

关键管理人员薪酬

	2025年	2024年
董事、监事、高级管理人员薪酬	1,612.59	2,280.68

单位：万元

（5）股权交易

本集团于2025年度及2024年度无与关联方发生的其他股权交易。

6. 关联方应收应付款项余额

（1）应收款项

	2025年		2024年	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款				
达达集团有限公司及其子公司	8,560,968.25	85,609.68	12,735,888.81	127,358.89
云达在线（深圳）科技发展有 限公司及其子公司	4,364,309.44	43,643.09	3,736,713.40	37,367.13
北京京东世纪贸易有限公司及 其子公司	3,420,281.85	34,202.82	8,147,088.51	81,470.89
一二三国际供应链管理股份 有限公司及其子公司	1,643,980.78	16,439.81	500,942.37	5,009.42
永辉云金科技有限公司及其子 公司	600,242.01	6,002.42	2,023,039.24	20,230.39
江苏京东信息技术有限公司	160,874.44	1,608.74	163,412.12	1,634.12
合计	<u>18,750,656.77</u>	<u>187,506.56</u>	<u>27,307,084.45</u>	<u>273,070.84</u>

十二、关联方关系及其交易（续）

6. 关联方应收应付款项余额（续）

(1) 应收款项（续）

	2025年		2024年	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
其他应收款				
福州颐玖叁叁豆制品有限公司及其子公司	14,081,094.25	14,081,094.25	14,081,094.25	14,081,094.25
北京京东世纪贸易有限公司及其子公司	100,000.00	1,000.00	100,000.00	1,000.00
深圳市腾讯计算机系统有限公司云达在线（深圳）科技发展有限公司及其子公司	33,301.89	333.02	28,301.89	283.02
达达集团有限公司及其子公司	-	-	928,403.44	829,403.44
福建联创智业建设工程有限公司	-	-	100,008.84	1,000.09
	不适用	不适用	1,561,142.22	15,611.42
合计	<u>14,214,396.14</u>	<u>14,082,427.27</u>	<u>16,798,950.64</u>	<u>14,928,392.22</u>

	2025年		2024年	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
预付款项				
四川永创耀辉供应链管理有限公司	28,830,598.87	-	154,678.07	-
福建闽威实业股份有限公司及其子公司	16,460,000.00	-	-	-
北京友谊使者商贸有限公司	14,808,067.86	-	16,377,125.95	-
北京京东世纪贸易有限公司及其子公司	13,607,344.33	-	14,223,269.68	-
达达集团有限公司及其子公司	583,174.52	-	487,753.16	-
深圳市腾讯计算机系统有限公司一二三国际供应链管理股份有限公司及其子公司	270,000.00	-	-	-
湘村高科农业股份有限公司及其子公司	239,582.75	-	1,260,652.30	-
福建轩辉房地产开发有限公司及其子公司	4,531.13	-	4,531.13	-
福州颐玖叁叁豆制品有限公司及其子公司	-	-	71,853.44	-
	-	-	11,066.00	-
合计	<u>74,803,299.46</u>	<u>-</u>	<u>32,590,929.73</u>	<u>-</u>

除对福州颐玖叁叁豆制品有限公司及其子公司的其他应收款外，应收关联方款项均不计利息、无抵押、且无固定还款期。

十二、关联方关系及其交易（续）

6. 关联方应收应付款项余额（续）

（2） 应付款项

	2025年	2024年
应付账款		
永辉彩食鲜发展有限公司及其子公司	75,489,280.14	103,086,583.36
一二三三国际供应链管理股份有限公司及其子公司	39,032,887.36	180,557,864.12
达达集团有限公司及其子公司	8,672,668.15	-
北京京东世纪贸易有限公司及其子公司	445,032.87	7,813.91
湘村高科农业股份有限公司及其子公司	123,559.41	123,624.48
福建省星源农牧科技股份有限公司	45,695.26	1,347,101.06
福建闽威实业股份有限公司及其子公司	40,586.73	40,586.73
上海轩辉商服科技有限公司及其子公司	21,579.73	-
福州颐玖叁叁豆制品有限公司及其子公司	731.52	2,376.69
合计	<u>123,872,021.17</u>	<u>285,165,950.35</u>
其他应付款		
达达集团有限公司及其子公司	12,751,025.24	21,437,759.58
一二三三国际供应链管理股份有限公司及其子公司	8,633,028.73	6,900,773.66
上海轩辉商服科技有限公司及其子公司	5,558,036.81	7,051,596.81
云达在线（深圳）科技发展有限公司及其子公司	3,506,550.79	5,171,691.04
张轩松	2,916,142.86	-
福建轩辉房地产开发有限公司及其子公司	1,092,984.84	1,581,899.06
永辉云金科技有限公司及其子公司	411,070.12	868,446.99
北京京东世纪贸易有限公司及其子公司	352,247.67	1,011,087.50
永晖（浦城）房地产开发有限公司	310,894.64	-
松原荣通房地产开发有限公司	-	1,778,060.52
深圳市腾讯计算机系统有限公司	-	1,141,698.11
北京京邦达贸易有限公司及其子公司	-	200,000.00
福建联创智业建设工程有限公司	不适用	3,481,641.00
合计	<u>35,531,981.70</u>	<u>50,624,654.27</u>

十二、关联方关系及其交易（续）

6. 关联方应收应付款项余额（续）

(2) 应付款项（续）

	2025年	2024年
合同负债		
一二三国际供应链管理股份有限公司及其子公司	1,976,133.76	-
江苏京东信息技术有限公司	283,619.72	-
北京京东世纪贸易有限公司及其子公司	138,963.29	518,129.18
北京友谊使者商贸有限公司	28,702.01	-
上海轩辉商服科技有限公司及其子公司	20,790.43	-
北京京邦达贸易有限公司及其子公司	13,841.15	-
达达集团有限公司及其子公司	5,341.96	1,514.29
永辉云金科技有限公司及其子公司	3,139.99	3,435.15
合计	<u>2,470,532.31</u>	<u>523,078.62</u>
	2025年	2024年
租赁负债		
福建轩辉房地产开发有限公司	29,734,182.33	40,220,354.94
永晖（浦城）房地产开发有限公司	19,300,011.61	18,630,717.82
张轩松	10,242,180.00	13,090,782.48
福州轩辉置业有限公司	-	24,138,434.96
三明轩辉置业有限公司	-	17,121,299.17
合计	<u>59,276,373.94</u>	<u>113,201,589.37</u>
	2025年	2024年
一年内到期的非流动负债		
百佳（中国）投资有限公司	<u>46,977,316.08</u>	-
	2025年	2024年
其他非流动负债		
百佳（中国）投资有限公司	-	<u>46,977,316.07</u>

应付百佳（中国）投资有限公司以外的关联方款项均不计利息、无抵押、且无固定还款期。

十二、关联方关系及其交易（续）

7. 存放关联方的货币资金

	2025年		2024年	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
福建华通银行股份有限公司	300,047,905.13	-	300,005,652.41	-

十三、承诺及或有事项

1. 或有事项

未决诉讼仲裁形成的或有负债及其财务影响：

截至2025年12月31日，本集团作为被告方的若干未决诉讼案件的诉讼程序尚在进行中，最终判决结果存在不确定性。本集团结合外部法律专家的意见认为，相关案件主张的赔偿金额被支持的可能性很小，或者目前无法合理估算可能的损失，因此本集团根据企业会计准则的相关规定未确认预计负债。

十四、资产负债表日后事项

公司于2026年1月23日至2月3日期间减持成都红旗连锁股份有限公司股份35,281,100.00股，此次减持后，永辉超市持有红旗连锁股份由8.99%降至6.39%。

2026年3月21日，公司召开第六届董事会第十一次会议，审议通过《关于出售参股子公司永辉云金科技有限公司剩余股权的议案》，同意公司按与派慧科技协议约定的交易方案，以总价80,000,000元人民币向其转让云金科技28.095%的股权。本次《股权转让协议》已取得交易双方各自公司章程规定的内部批准或同意，协议约定的生效条件已全部成就，协议已生效。交易双方将按照协议约定，推进股权交割及后续相关事宜。

十四、资产负债表日后事项（续）

2026年4月13日，公司收到上海国际仲裁中心送达的《裁决书（上国仲（2024）第3170号）》。本案申请人为大连御锦、王健林先生、孙喜双先生及一方集团。仲裁庭经审理作出如下裁决：

- （一）大连御锦向公司支付剩余股份转让价款人民币3,639,089,070.93元；
- （二）大连御锦向公司支付加速到期违约金人民币218,345,344.26元；
- （三）大连御锦向公司支付永辉因本案支出的律师费人民币2,001,017.21元；
- （四）大连御锦向申请人支付申请人因本案支出的财产保全费人民币45,000元及财产保全保险费人民币1,783,329.41元；
- （五）王健林先生、孙喜双先生、一方集团就大连御锦在上述第（一）至（四）项裁决下的债务向公司承担连带保证责任；
- （六）本案仲裁费人民币18,251,550元，由被申请人方共同承担；鉴于公司已全额预缴本案仲裁费，被申请人方应共同向公司支付人民币18,251,550元。

十五、其他重要事项

1. 分部报告

除零售业务外，本集团未经营其他对经营成果有重大影响的业务。本集团销售的产品性质相若，并承受类似风险及类似回报。因此，本集团的经营业务仅属于单一业务分部。同时，由于本集团仅于一个地域内经营业务，收入主要来自中国境内，其主要资产亦位于中国境内，因此本集团无需披露分部数据。

十六、公司财务报表主要项目注释

1. 应收账款

(1) 按账龄披露

	2025年	2024年
1年以内	23,144,366.37	20,081,250.83
1年至2年	787,921.74	780,339.56
2年至3年	754,941.86	64,675.92
3年以上	681,608.28	954,264.78
	<u>25,368,838.25</u>	<u>21,880,531.09</u>
减：应收账款坏账准备	<u>2,257,132.66</u>	<u>1,875,502.66</u>
合计	<u>23,111,705.59</u>	<u>20,005,028.43</u>

十六、公司财务报表主要项目注释（续）

1. 应收账款（续）

（2）按坏账计提方法分类披露

2025年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提 比例 (%)	
按信用风险特征组合计提坏账准备	25,368,838.25	100.00	2,257,132.66	8.90	23,111,705.59
其中：					
组合1					
应收销售货款	23,476,885.91	92.54	1,932,558.18	8.23	21,544,327.73
供应商服务费及租金	582,248.15	2.30	311,477.44	53.50	270,770.71
组合2					
应收关联方款	1,309,704.19	5.16	13,097.04	1.00	1,296,607.15
合计	25,368,838.25	100.00	2,257,132.66	8.90	23,111,705.59

2024年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提 比例 (%)	
按信用风险特征组合计提坏账准备	21,880,531.09	100.00	1,875,502.66	8.57	20,005,028.43
其中：					
组合1					
应收销售货款	17,972,832.60	82.14	1,246,003.88	6.93	16,726,828.72
供应商服务费及租金	1,114,673.16	5.10	601,568.53	53.97	513,104.63
组合2					
应收关联方款	2,793,025.33	12.76	27,930.25	1.00	2,765,095.08
合计	21,880,531.09	100.00	1,875,502.66	8.57	20,005,028.43

十六、公司财务报表主要项目注释（续）

1. 应收账款（续）

（2）按坏账计提方法分类披露（续）

于2025年12月31日，组合计提坏账准备的应收账款情况如下：

	账面余额	减值准备	计提比例（%）
组合1:			
1年以内	22,239,920.60	1,334,395.18	6.00
1年至2年	783,319.37	242,828.99	31.00
2年至3年	753,229.86	384,147.22	51.00
3年以上	282,664.23	282,664.23	100.00
	<u>24,059,134.06</u>	<u>2,244,035.62</u>	<u>9.33</u>
组合2:			
应收关联方款	<u>1,309,704.19</u>	<u>13,097.04</u>	<u>1.00</u>
合计	<u>25,368,838.25</u>	<u>2,257,132.66</u>	

（3）坏账准备的情况

应收账款坏账准备的变动如下：

	年初余额	本年计提	本年收回 或转回	本年核销	年末余额
2025年	<u>1,875,502.66</u>	<u>2,642,833.35</u>	<u>(1,388,582.16)</u>	<u>(872,621.19)</u>	<u>2,257,132.66</u>

本公司2025年度无金额重要的坏账准备收回或转回以及坏账准备核销。

（4）按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款情况

	余额	占应收账款年末余 额总额比例（%）	坏账准备 年末金额
福建省电力勘测设计院劳动服务公司	1,114,565.87	4.39	66,873.95
成都快购科技有限公司	945,216.14	3.73	56,712.97
国网福建省电力有限公司福清市供电公司	898,447.86	3.54	53,906.87
第四名	567,679.45	2.24	287,235.18
永辉云金科技有限公司	<u>496,113.97</u>	<u>1.96</u>	<u>4,961.14</u>
合计	<u>4,022,023.29</u>	<u>15.86</u>	<u>469,690.11</u>

十六、公司财务报表主要项目注释（续）

2. 其他应收款

	2025年	2024年
其他应收款	<u>13,965,671,274.73</u>	<u>10,993,702,307.06</u>

(1) 按账龄披露

	2025年	2024年
1年以内	13,936,827,228.78	10,952,157,975.17
1年至2年	14,371,669.49	15,163,861.11
2年至3年	1,291,925.75	5,733,047.35
3年以上	42,901,147.99	43,493,305.09
	<u>13,995,391,972.01</u>	<u>11,016,548,188.72</u>
减：其他应收款坏账准备	<u>29,720,697.28</u>	<u>22,845,881.66</u>
合计	<u>13,965,671,274.73</u>	<u>10,993,702,307.06</u>

(2) 按款项性质分类情况

	2025年	2024年
应收各类保证金、押金	43,322,940.51	53,892,341.79
采购及门店备用金款项	1,200,000.00	2,454,000.00
应收关联方款项	14,156,588.64	15,702,128.91
应收其他款项	48,502,474.79	9,520,942.65
集团内应收款项	<u>13,888,209,968.07</u>	<u>10,934,978,775.37</u>
合计	<u>13,995,391,972.01</u>	<u>11,016,548,188.72</u>

十六、公司财务报表主要项目注释（续）

2. 其他应收款（续）

（3）坏账准备计提情况

2025年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	金额
单项计提坏账准备 按信用风险特征组	25,719,788.25	0.18	25,719,788.25	100.00	-
合计计提坏账准备	<u>13,969,672,183.76</u>	<u>99.82</u>	<u>4,000,909.03</u>	<u>0.03</u>	<u>13,965,671,274.73</u>
合计	<u>13,995,391,972.01</u>	<u>100.00</u>	<u>29,720,697.28</u>	<u>0.21</u>	<u>13,965,671,274.73</u>

2024年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	金额
单项计提坏账准备 按信用风险特征组	20,327,195.99	0.18	20,327,195.99	100.00	-
合计计提坏账准备	<u>10,996,220,992.73</u>	<u>99.82</u>	<u>2,518,685.67</u>	<u>0.02</u>	<u>10,993,702,307.06</u>
合计	<u>11,016,548,188.72</u>	<u>100.00</u>	<u>22,845,881.66</u>	<u>0.21</u>	<u>10,993,702,307.06</u>

十六、公司财务报表主要项目注释（续）

2. 其他应收款（续）

(3) 坏账准备计提情况（续）

单项计提坏账准备的其他应收款情况如下：

	2025年			2024年				
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
福州颐玖叁 叁豆制品 有限公司 及其子公 司	14,081,094.25	14,081,094.25	100.00	经营状况恶 化，预计无 法收回	14,081,094.25	14,081,094.25	100.00	经营状况恶 化，预计无 法收回
福州思飞信 息技术有 限公司	9,000,000.00	9,000,000.00	100.00	经营状况恶 化，预计无 法收回	-	-	-	经营状况恶 化，预计无 法收回
其他	<u>2,638,694.00</u>	<u>2,638,694.00</u>	<u>100.00</u>	经营状况恶 化，预计无 法收回	<u>6,246,101.74</u>	<u>6,246,101.74</u>	<u>100.00</u>	经营状况恶 化，预计无 法收回
合计	<u>25,719,788.25</u>	<u>25,719,788.25</u>			<u>20,327,195.99</u>	<u>20,327,195.99</u>		

于2025年12月31日，组合计提坏账准备的其他应收款情况如下：

	账面余额	减值准备	计提比例 (%)
组合1：应收各类保证金、押金、采 购及门店备用金款项	38,347,007.83	383,470.08	1.00
组合2：应收关联方款	14,156,588.64	141,565.89	1.00
组合3：应收其他款项	28,958,619.22	3,475,873.06	12.00
组合4：集团内应收款项	<u>13,888,209,968.07</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
合计	<u>13,969,672,183.76</u>	<u>4,000,909.03</u>	

十六、公司财务报表主要项目注释（续）

2. 其他应收款（续）

(3) 坏账准备计提情况（续）

其他应收款按照未来12个月预期信用损失及整个存续期预期信用损失分别计提的坏账准备的变动如下：

	第一阶段 未来12个月 预期信用损失	第二阶段 整个存续期 预期信用损失	第三阶段 已发生信用 减值金融资产 (整个存续期 预期信用损失)	合计
年初余额	722,481.79	359,781.97	21,763,617.90	22,845,881.66
年初余额在本年阶段转换	(47,213.01)	45,692.40	1,520.61	-
本年计提	1,017,298.76	179,363.19	6,764,667.45	7,961,329.40
本年转回	(491,477.34)	(246,416.44)	-	(737,893.78)
本年核销	-	-	(348,620.00)	(348,620.00)
年末余额	<u>1,201,090.20</u>	<u>338,421.12</u>	<u>28,181,185.96</u>	<u>29,720,697.28</u>

(4) 坏账准备的情况

其他应收款坏账准备的变动如下：

	年初余额	本年计提	本年收回或转回	本年核销	年末余额
2025年	<u>22,845,881.66</u>	<u>7,961,329.40</u>	<u>(737,893.78)</u>	<u>(348,620.00)</u>	<u>29,720,697.28</u>

(5) 按欠款方归集的年末余额其他应收款金额前五名

	年末余额	占其他应收款余额 合计数的比例 (%)	性质	账龄	坏账准备
广东百佳永辉超市有限公司	2,740,270,282.95	19.58	集团内应收款项	1年以内	-
福建永辉超市有限公司	1,816,163,686.41	12.98	集团内应收款项	1年以内	-
上海永辉超市有限公司	1,263,266,744.43	9.02	集团内应收款项	1年以内	-
江苏永辉超市有限公司	977,698,874.70	6.99	集团内应收款项	1年以内	-
安徽永辉超市有限公司	738,830,517.23	5.28	集团内应收款项	1年以内	-
合计	<u>7,536,230,105.72</u>	<u>53.85</u>			<u>-</u>

十六、公司财务报表主要项目注释（续）

3. 长期股权投资

（1）长期股权投资情况

	2025年	2024年
成都红旗连锁股份有限公司	928,689,272.63	1,106,420,811.98
四川永辉超市有限公司	990,000,000.00	1,000,000,000.00
福建永辉超市有限公司	792,000,000.00	800,000,000.00
重庆永辉超市有限公司	707,256,000.00	714,400,000.00
福建华通银行股份有限公司	745,916,877.81	743,471,676.06
北京永辉超市有限公司	594,000,000.00	600,000,000.00
辽宁永辉超市有限公司	594,000,000.00	600,000,000.00
永辉云金科技有限公司	170,882,313.92	206,935,781.77
湘村高科农业股份有限公司	399,676,183.23	399,676,183.23
广东百佳永辉超市有限公司	370,000,000.00	370,000,000.00
永辉云创科技有限公司	338,279,834.79	338,279,834.79
吉林永辉超市有限公司	-	300,000,000.00
上海永辉超市有限公司	297,000,000.00	300,000,000.00
安徽永辉超市有限公司	282,229,200.00	285,080,000.00
福建永辉物流有限公司	285,000,000.00	285,000,000.00
贵州永辉超市有限公司	198,000,000.00	200,000,000.00
河北永辉超市有限公司	198,000,000.00	200,000,000.00
江苏永辉超市有限公司	198,000,000.00	198,000,000.00
富平云商供应链管理有限公司	200,000,000.00	200,000,000.00
一二三三国际供应链管理股份有限公司	190,547,126.19	196,911,174.04
永辉彩食鲜发展有限公司	29,897,654.39	27,022,353.63
浙江永辉超市有限公司	118,800,000.00	120,000,000.00
成都永辉商业发展有限公司	104,000,000.00	104,000,000.00
福建云通供应链有限公司	99,000,000.00	100,000,000.00
福建咏悦汇商业管理有限公司	99,000,000.00	100,000,000.00
永辉物流有限公司	90,000,000.00	90,000,000.00
福州闽侯永辉超市有限公司	88,626,289.15	89,521,504.19
福建闽威实业股份有限公司	122,244,171.03	127,839,590.70
永辉超市河南有限公司	80,051,400.00	80,860,000.00
福建省星源农牧科技股份有限公司	10,608,749.00	21,768,210.59
广西永辉超市有限公司	59,400,000.00	60,000,000.00
宁夏永辉超市有限公司	60,000,000.00	60,000,000.00
上海东展国际贸易有限公司	59,210,296.00	59,210,296.00
湖北永辉超市有限公司	54,549,000.00	55,100,000.00
福建海峡食品发展有限公司	53,000,000.00	53,000,000.00
北京友谊使者商贸有限公司	107,951,787.90	91,580,584.24
福建闽侯永辉商业有限公司	49,500,000.00	50,000,000.00
安徽永辉物流有限公司	49,500,000.00	50,000,000.00

十六、公司财务报表主要项目注释（续）

3. 长期股权投资（续）

（1）长期股权投资情况（续）

	2025年	2024年
山东永辉超市有限公司	49,500,000.00	50,000,000.00
贵州永辉物流有限公司	49,500,000.00	50,000,000.00
厦门永辉民生超市有限公司	41,253,300.00	41,670,000.00
湖南永辉超市有限公司	40,000,000.00	40,000,000.00
福建省永辉商业有限公司	37,024,064.73	37,398,045.18
江苏永辉商业管理有限公司	29,700,000.00	30,000,000.00
富平永辉现代农业发展有限公司	31,010,000.00	31,010,000.00
永辉控股有限公司	25,277,999.95	25,277,999.95
四川永创耀辉供应链管理有限公司	60,213,190.16	57,656,633.91
宁波永辉超市有限公司	19,800,000.00	20,000,000.00
西藏永辉超市有限公司	20,000,000.00	20,000,000.00
青海永辉超市有限公司	20,000,000.00	20,000,000.00
厦门永辉商业有限公司	9,900,000.00	10,000,000.00
福建永辉现代农业发展有限公司	10,000,000.00	10,000,000.00
江西永辉超市有限公司	20,000,000.00	20,000,000.00
陕西永辉超市有限公司	9,900,000.00	10,000,000.00
山西永辉超市有限公司	49,500,000.00	50,000,000.00
黑龙江永辉超市有限公司	-	100,000,000.00
云南永辉超市有限公司	49,500,000.00	50,000,000.00
甘肃永辉超市有限公司	10,000,000.00	10,000,000.00
福建永锦商贸有限公司	4,900,000.00	4,900,000.00
华东永辉物流有限公司	49,500,000.00	50,000,000.00
四川辉彭电子商务有限公司	100,000,000.00	100,000,000.00
包头市永辉商业有限公司	49,500,000.00	50,000,000.00
郑州叮叮猫超市有限责任公司	1,980,000.00	2,000,000.00
永辉科技有限公司	49,500,000.00	50,000,000.00
包头市永辉超市有限公司	49,500,000.00	50,000,000.00
浙江辉联供应链有限公司	20,000,000.00	-
合计	10,721,774,710.88	11,373,990,680.26

永辉超市股份有限公司
财务报表附注（续）
2025 年度

人民币元

十六、公司财务报表主要项目注释（续）

3. 长期股权投资（续）

(1) 长期股权投资情况（续）

	年初 账面价值	年初 减值准备	本年变动						年末 账面价值	年末 减值准备
			追加投资	减少投资	权益法下投资损益	其他综合收益	宣告现金股利	计提减值准备		
子公司 四川永辉超市有限公司	1,000,000,000.00	-	-	(10,000,000.00)	-	-	-	-	990,000,000.00	-
子公司 福建永辉超市有限公司	800,000,000.00	-	-	(8,000,000.00)	-	-	-	(792,000,000.00)	-	792,000,000.00
子公司 重庆永辉超市有限公司	714,400,000.00	-	-	(7,144,000.00)	-	-	-	-	707,256,000.00	-
子公司 北京永辉超市有限公司	600,000,000.00	-	-	(6,000,000.00)	-	-	-	-	594,000,000.00	-
子公司 辽宁永辉超市有限公司	600,000,000.00	-	-	(6,000,000.00)	-	-	-	-	594,000,000.00	-
子公司 吉林永辉超市有限公司	300,000,000.00	-	-	(300,000,000.00)	-	-	-	-	-	-
子公司 上海永辉超市有限公司	-	300,000,000.00	-	(3,000,000.00)	-	-	-	-	-	297,000,000.00
子公司 安徽永辉超市有限公司	285,080,000.00	-	-	(2,850,800.00)	-	-	-	-	282,229,200.00	-
子公司 贵州永辉超市有限公司	200,000,000.00	-	-	(2,000,000.00)	-	-	-	-	198,000,000.00	-
子公司 河北永辉超市有限公司	200,000,000.00	-	-	(2,000,000.00)	-	-	-	-	198,000,000.00	-
子公司 浙江永辉超市有限公司	120,000,000.00	-	-	(1,200,000.00)	-	-	-	-	118,800,000.00	-
子公司 福建云通供应链有限公司	100,000,000.00	-	-	(1,000,000.00)	-	-	-	-	99,000,000.00	-
子公司 福建咏悦汇商业管理有限公司	100,000,000.00	-	-	(1,000,000.00)	-	-	-	-	99,000,000.00	-
子公司 福州闽侯永辉超市有限公司	89,521,504.19	-	-	(895,215.04)	-	-	-	-	88,626,289.15	-
子公司 永辉超市河南有限公司	80,860,000.00	-	-	(808,600.00)	-	-	-	-	80,051,400.00	-
子公司 广西永辉超市有限公司	60,000,000.00	-	-	(600,000.00)	-	-	-	-	59,400,000.00	-
子公司 湖北永辉超市有限公司	55,100,000.00	-	-	(551,000.00)	-	-	-	-	54,549,000.00	-
子公司 福建闽侯永辉商业有限公司	50,000,000.00	-	-	(500,000.00)	-	-	-	-	49,500,000.00	-
子公司 安徽永辉物流有限公司	50,000,000.00	-	-	(500,000.00)	-	-	-	-	49,500,000.00	-
子公司 山东永辉超市有限公司	50,000,000.00	-	-	(500,000.00)	-	-	-	-	49,500,000.00	-
子公司 贵州永辉物流有限公司	50,000,000.00	-	-	(500,000.00)	-	-	-	-	49,500,000.00	-
子公司 厦门永辉民生超市有限公司	41,670,000.00	-	-	(416,700.00)	-	-	-	-	41,253,300.00	-
子公司 福建省永辉商业有限公司	37,398,045.18	-	-	(373,980.45)	-	-	-	-	37,024,064.73	-
子公司 江苏永辉商业管理有限公司	30,000,000.00	-	-	(300,000.00)	-	-	-	-	29,700,000.00	-
子公司 宁波永辉超市有限公司	20,000,000.00	-	-	(200,000.00)	-	-	-	-	19,800,000.00	-
子公司 厦门永辉商业有限公司	10,000,000.00	-	-	(100,000.00)	-	-	-	-	9,900,000.00	-
子公司 陕西永辉超市有限公司	10,000,000.00	-	-	(100,000.00)	-	-	-	-	9,900,000.00	-
子公司 山西永辉超市有限公司	50,000,000.00	-	-	(500,000.00)	-	-	-	-	49,500,000.00	-
子公司 黑龙江永辉超市有限公司	-	100,000,000.00	-	(100,000,000.00)	-	-	-	-	-	-
子公司 云南永辉超市有限公司	50,000,000.00	-	-	(500,000.00)	-	-	-	-	49,500,000.00	-
子公司 华东永辉物流有限公司	-	50,000,000.00	-	(500,000.00)	-	-	-	-	-	49,500,000.00
子公司 包头市永辉超市有限公司	50,000,000.00	-	-	(500,000.00)	-	-	-	-	49,500,000.00	-
子公司 郑州叮叮猫超市有限责任公司	2,000,000.00	-	-	(20,000.00)	-	-	-	-	1,980,000.00	-
子公司 永辉科技有限公司	50,000,000.00	-	-	(500,000.00)	-	-	-	-	49,500,000.00	-
子公司 包头市永辉商业有限公司	50,000,000.00	-	-	(500,000.00)	-	-	-	-	49,500,000.00	-
子公司 浙江辉联供应链有限公司	-	-	20,000,000.00	-	-	-	-	-	20,000,000.00	-
子公司 上海东展国际贸易有限公司	59,210,296.00	-	-	-	-	-	-	(59,210,296.00)	-	59,210,296.00
子公司 湖南永辉超市有限公司	40,000,000.00	-	-	-	-	-	-	(40,000,000.00)	-	40,000,000.00
联营企业 成都红旗连锁股份有限公司	918,778,165.27	187,642,646.71	16,430,335.58	(184,677,598.52)	43,660,008.50	-	(15,620,392.50)	-	778,570,518.33	150,118,754.30
联营企业 福建华通银行股份有限公司	743,471,676.06	-	-	-	30,245,502.56	(27,800,300.81)	-	-	745,916,877.81	-
联营企业 湘村高科农业股份有限公司	-	399,676,183.23	-	-	-	-	-	-	-	399,676,183.23
联营企业 福建闽威实业股份有限公司	127,839,590.70	-	-	-	(5,595,419.67)	-	-	-	122,244,171.03	-
联营企业 福建省星源农牧科技股份有限公司	21,768,210.59	-	-	-	(11,159,461.59)	-	-	-	10,608,749.00	-
联营企业 北京友道使者商贸有限公司	91,580,584.24	-	-	-	16,371,203.66	-	-	-	107,951,787.90	-
联营企业 四川永创福辉供应链管理股份有限公司	57,656,633.91	-	-	-	6,556,556.25	-	(4,000,000.00)	-	60,213,190.16	-
联营企业 一二三国际供应链管理股份有限公司	196,911,174.04	-	-	-	(6,364,047.85)	-	-	-	190,547,126.19	-
联营企业 永辉云金科技有限公司	206,935,781.77	-	-	(41,452,226.87)	5,398,759.02	-	-	(90,882,313.92)	80,000,000.00	90,882,313.92
合营企业 永辉彩食鲜发展有限公司	27,022,353.63	-	-	-	2,875,300.76	-	-	-	29,897,654.39	-

十六、公司财务报表主要项目注释（续）

3. 长期股权投资（续）

（2）长期股权投资的减值测试情况

长期股权投资减值准备的情况：

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
上海永辉超市有限公司	300,000,000.00	-	(3,000,000.00)	297,000,000.00
黑龙江永辉超市有限公司	100,000,000.00	-	(100,000,000.00)	-
华东永辉物流有限公司	50,000,000.00	-	(500,000.00)	49,500,000.00
福建永辉超市有限公司	-	792,000,000.00	-	792,000,000.00
上海东展国际贸易有限公司	-	59,210,296.00	-	59,210,296.00
湖南永辉超市有限公司	-	40,000,000.00	-	40,000,000.00
湘村高科农业股份有限公司	399,676,183.23	-	-	399,676,183.23
成都红旗连锁股份有限公司	187,642,646.71	-	(37,523,892.41)	150,118,754.30
永辉云金科技有限公司	-	90,882,313.92	-	90,882,313.92
合计	<u>1,037,318,829.94</u>	<u>982,092,609.92</u>	<u>(141,023,892.41)</u>	<u>1,878,387,547.45</u>

于2025年12月31日，本公司的部分子公司业绩未达预期，预计未来无法盈利，本公司对其的长期股权投资存在减值迹象。本公司对上述长期股权投资进行减值测试，并对于资产可收回金额低于账面金额的长期股权投资计提了减值准备。可收回金额是根据预计未来现金流量的现值和公允价值减处置费用后的净额孰高确定的。在确定长期股权投资的预计未来现金流量的现值时，本公司根据历史经验及对市场发展的预测确定收入增长率和毛利率，采用了11.0%作为反映相关资产特定风险的税前折现率。

4. 营业收入和营业成本

（1）营业收入和营业成本情况

	2025年		2024年	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	4,681,910,430.93	4,029,102,560.53	5,721,922,434.02	4,884,067,428.96
其他业务	142,151,244.30	8,042,631.34	529,036,991.84	7,084,350.81
合计	<u>4,824,061,675.23</u>	<u>4,037,145,191.87</u>	<u>6,250,959,425.86</u>	<u>4,891,151,779.77</u>

十六、公司财务报表主要项目注释（续）

4. 营业收入和营业成本（续）

（2）营业收入分解信息

	2025年	2024年
主要产品类型		
生鲜及加工	3,415,274,632.33	4,035,268,421.39
食品用品	1,266,635,798.60	1,686,654,012.63
其他	98,236,725.37	486,116,026.35
租赁收入	<u>43,914,518.93</u>	<u>42,920,965.49</u>
合计	<u>4,824,061,675.23</u>	<u>6,250,959,425.86</u>
	2025年	2024年
收入确认时间		
在某一时点转让	4,686,575,753.86	5,727,273,284.67
在某一时段内转让	93,571,402.44	480,765,175.70
租赁收入	<u>43,914,518.93</u>	<u>42,920,965.49</u>
合计	<u>4,824,061,675.23</u>	<u>6,250,959,425.86</u>

十六、公司财务报表主要项目注释（续）

4. 营业收入和营业成本（续）

（3）营业成本分解信息

	2025年
主要产品类型	
生鲜及加工	3,028,908,045.86
食品用品	1,000,194,514.67
其他	79,193.72
租赁收入	<u>7,963,437.62</u>
合计	<u><u>4,037,145,191.87</u></u>
收入确认时间	
在某一时点转让	4,029,102,560.53
在某一时段内转让	79,193.72
租赁收入	<u>7,963,437.62</u>
合计	<u><u>4,037,145,191.87</u></u>

5. 投资收益

	2025年	2024年
成本法核算的长期股权投资收益	264,725,697.19	419,614,101.59
权益法核算的长期股权投资收益	81,988,401.64	131,297,442.90
处置长期股权投资的投资损失	(94,559,087.76)	(120,013,506.53)
处置交易性金融资产取得的投资收益	7,515,127.34	9,242,811.44
处置其他非流动金融资产产生的投资 （损失）/收益	<u>(2,452,830.19)</u>	<u>70,260,658.96</u>
合计	<u><u>257,217,308.22</u></u>	<u><u>510,401,508.36</u></u>

1. 非经常性损益明细表

本集团对非经常性损益项目的确认依照《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》（证监会公告[2023]65号）的规定执行。

	金额
非流动资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	1,077,419,878.29
计入当期损益的政府补助（与正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对损益产生持续影响的政府补助除外）	55,816,018.05
除同正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	(237,591,587.82)
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	(63,014,896.01)
其他符合非经常性损益定义的损益项目	19,505,886.09
	<hr/>
所得税影响数	21,744,760.11
	<hr/>
少数股东损益的影响额	(9,325,856.15)
	<hr/>
合计	864,554,202.56



2. 净资产收益率和每股收益

2025年

	加权平均净资产 收益率 (%)	每股收益	
		基本	稀释
归属于公司普通股股东的净亏损	(81.04)	(0.29)	(0.29)
扣除非经常性损益后归属于公司普通股 股东的净亏损	(108.49)	(0.38)	(0.38)

2024年

	加权平均净资产 收益率 (%)	每股收益	
		基本	稀释
归属于公司普通股股东的净亏损	(29.17)	(0.16)	(0.16)
扣除非经常性损益后归属于公司普通股 股东的净亏损	(47.98)	(0.27)	(0.27)





营业执照

(副本)(8-1)

统一社会信用代码

91110000051421390A



扫描市场主体身份码
了解更多登记、备案、
许可、监管信息，体



名称 安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)

类型 台港澳投资特殊普通合伙企业

执行事务合伙人 毛鞍宁

经营范围

许可项目：注册会计师业务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：企业管理咨询；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；软件开发；软件销售；计算机系统服务；软件外包服务；人工智能应用软件开发；信息系统集成服务；知识产权服务（专利代理服务除外）。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）（不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）

出资额 人民币元 10000 万元

成立日期 2012 年 08 月 01 日

主要经营场所 北京市东城区东长安街1号东万一场安永
大楼 17 层 01-12 室



登记机关

2026 年 03 月 11 日

企业信用信息公示系统网址：
<http://www.gsxt.gov.cn>

市场主体应当于每年1月1日至6月30日通过
国家企业信用信息公示系统报送公示年度报告。

国家市场监督管理总局监制



证书序号: 0004095

说明

- 1、《会计师事务所执业证书》是证明持有人经财政部门依法审批，准予注册注册会计师法定业务的凭证。
- 2、《会计师事务所执业证书》记载事项发生变动的，应当向财政部门申请换发。
- 3、《会计师事务所执业证书》不得伪造、涂改、出租、出借、转让。
- 4、会计师事务所终止或执业许可注销的，应当向财政部门交回《会计师事务所执业证书》。



中华人民共和国财政部制



会计师事务所 执业证书

名称: 安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)

首席合伙人: 毛鞍宁

主任会计师:

经营场所: 北京市东长安街1号东方广场安永大楼17层

组织形式: 特殊的普通合伙企业

执业证书编号: 11000243

批准执业文号: 财会函(2012)35号

批准执业日期: 二〇一二年七月二十七日



从事证券服务业务会计师事务所备案名单及基本信息 (截至2020年11月10日)

序号	会计师事务所名称	统一社会信用代码	执业证书编号	备案公告日期
1	安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)	911100000514213906	11000000	2020-11-02
2	北京国富会计师事务所(特殊普通合伙)	91110108MA007YBQ0C	010274	2020-11-02
3	北京兴华会计师事务所(特殊普通合伙)	911101020855453270	110000	2020-11-02
4	毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙)	91110000598649382C	11000241	2020-11-02
5	大华会计师事务所(特殊普通合伙)	91110108590676050Q	11010148	2020-11-02
6	大信会计师事务所(特殊普通合伙)	91110106590611484C	11010141	2020-11-02
7	德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)	9131000005387870XB	31000012	2020-11-02
8	众证天业会计师事务所(特殊普通合伙)	91320200078263333C	32020028	2020-11-02
9	广东正中珠江会计师事务所(特殊普通合伙)	914401010827260072	44010079	2020-11-02
10	广东中联羊城会计师事务所(特殊普通合伙)	91440101MA9UN3Y781	44010157	2020-11-02
11	和信会计师事务所(特殊普通合伙)	913701000611889323	37010001	2020-11-02
12	华兴会计师事务所(特殊普通合伙)	91350100084343028U	35010001	2020-11-02
13	利安达会计师事务所(特殊普通合伙)	911101050805090086	11000154	2020-11-02
14	立信会计师事务所(特殊普通合伙)	913101015668037640	31000006	2020-11-02
15	立信中联会计师事务所(特殊普通合伙)	911201160796417077	12010023	2020-11-02
16	鹏盛会计师事务所(特殊普通合伙)	91440300770329160G	47470029	2020-11-02
17	普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)	913100006091313443	31000007	2020-11-02
18	容诚会计师事务所(特殊普通合伙)	911101020854927874	11010032	2020-11-02
19	瑞华会计师事务所(特殊普通合伙)	9111010656949923XD	11010130	2020-11-02
20	上会会计师事务所(特殊普通合伙)	91310106086242261L	31000008	2020-11-02
21	深圳惠英会计师事务所(普通合伙)	91440300770332722R	47470034	2020-11-02
22	四川华信(集团)会计师事务所(特殊普通合伙)	91510500068391472Y	51010003	2020-11-02
23	苏亚金诚会计师事务所(特殊普通合伙)	91320000065046285W	32000026	2020-11-02
24	唐山市新正会计师事务所(普通合伙)	911302035795687109	13020011	2020-11-02
25	天衡会计师事务所(特殊普通合伙)	913200000831585821	32000010	2020-11-02
26	天健会计师事务所(特殊普通合伙)	9133000005793421213	33000001	2020-11-02

27	天圆全会计师事务所(特殊普通合伙)	911101060896649376	11000374	2020-11-02
28	天职国际会计师事务所(特殊普通合伙)	911101065923425588	11010150	2020-11-02
29	希格玛会计师事务所(特殊普通合伙)	9161013607340169X2	61010047	2020-11-02
30	信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)	91110101592354581W	11010136	2020-11-02
31	亚太(集团)会计师事务所(特殊普通合伙)	911100000785632412	11010075	2020-11-02
32	永拓会计师事务所(特殊普通合伙)	91110105085458861W	11000102	2020-11-02
33	尤尼泰瑞普会计师事务所(特殊普通合伙)	91370200MA3TCAB979	37020009	2020-11-02
34	聚源会计师事务所(特殊普通合伙)	91110105592343655N	11010156	2020-11-02
35	中汇会计师事务所(特殊普通合伙)	91330000087374063A	33000014	2020-11-02
36	中勤万信会计师事务所(特殊普通合伙)	912008096987900	11000162	2020-11-02
37	中审众环会计师事务所(特殊普通合伙)	91020136688390414	12010011	2020-11-02
38	中审亚太会计师事务所(特殊普通合伙)	910613061173Y	11010170	2020-11-02
39	中审众环会计师事务所(特殊普通合伙)	9106081978608B	42010005	2020-11-02
40	中天诚会计师事务所(特殊普通合伙)	91110102089661664J	11000204	2020-11-02
41	中喜会计师事务所(特殊普通合伙)	9111010108553078XF	11000168	2020-11-02
42	中兴财光华会计师事务所(特殊普通合伙)	9111010208376569XD	11010205	2020-11-02
43	中兴华会计师事务所(特殊普通合伙)	91110102082881146K	11000167	2020-11-02
44	中天通会计师事务所(特殊普通合伙)	91110108089662065K	11000267	2020-11-02
45	中准会计师事务所(特殊普通合伙)	91110106082899906D	11000170	2020-11-02
46	众华会计师事务所(特殊普通合伙)	91310110084119251J	31000003	2020-11-02

本表信息根据会计师事务所首次备案材料生成, 行政机关仅对备案材料完备性进行形式审核, 会计师事务所对相关信息的真实性、准确性、完整性负责, 为会计师事务所从事证券服务业务备案, 不代表对其执业能力的认可。

会计师事务所名称首字母排序, 排名不分先后。

附件:

从事证券服务业务会计师事务所备案名单及基本信息(截至2020年10月10日).xls

发布日期: 2020年11月10日

【大中小】 【打印版】 【关闭窗口】



网站地图 | 联系我们
主办单位: 中华人民共和国财政部
办公地址: 北京中南海50002860号
技术支持: 财政部信息中心
中华人民共和国财政部 版权所有, 如需转载, 请注明来源





姓名 唐蓓瑶
 性别 女
 出生日期 1982-01-22
 工作单位 安永华明会计师事务所(特殊普通合伙) 上海分所
 身份证号码 3101031982



年度检验登记
 Annual Renewal Registration

本证书经检验合格，继续有效一年。
 This certificate is valid for another year after

证书编号: 110002433919
 No. of Certificate
 批准注册协会: 上海市注册会计师协会
 Authorized Institute of CPAs
 发证日期: 2012 年 01 月 26 日
 Date of Issuance

唐蓓瑶(110002433919)
 您已通过2018年年检
 上海市注册会计师协会
 2018年04月30日

年度检验登记
 Annual Renewal Registration

本证书经检验合格，继续有效一年。

唐蓓瑶(110002433919)
 您已通过 2021 年年检
 上海市注册会计师协会
 2021 年 10 月 30 日

年度检验登记
 Annual Renewal Registration

本证书经检验合格，继续有效一年。





OF CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS
多明华会计师事务所
中国注册会计师协会

姓名	郑潇
性别	女
出生日期	1990-04-11
工作单位	安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)上海分所
身份证号码	3101041990
Identity card No.	



年度检验登记
Annual Renewal Registration

本证书经检验合格，继续有效一年。

证书编号: 110002431619
No. of Certificate

批准注册协会上海市注册会计师协会
Authorized Institute of CPAs

发证日期: 2020年08月31日
Date of Issuance



郑潇(110002431619)
您已通过2020年年检
上海市注册会计师协会
2020年08月31日

年度检验登记
Annual Renewal Registration

本证书经检验合格，继续有效一年。



郑潇(110002431619)
您已通过2021年年检
上海市注册会计师协会
2021年10月30日



