

蒙草生态环境(集团)股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2026-001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（ <u>请文字说明其他活动内容</u> ）
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2026年5月8日（周五）下午 15:00~17:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”（ https://ir.p5w.net ）采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	1、董事长、轮值总裁朱长虹 2、董事、副总裁、财务负责人陈继林 3、董事、副总裁、董事会秘书邓一新 4、独立董事曲辉 5、独立董事白媛媛 6、独立董事宫艳君
投资者关系活动主要内容介绍	<p>公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复：</p> <p>1、公司有没有自主研发的 AI 技术？请具体介绍一下。</p> <p>尊敬的投资者，您好！公司生态修复业务 AI 技术应用主要体现在智能机械化方面。公司通过自研、改造、引进等多种方式，创新打造荒漠化治理智能机械装备体系拥有踏勘、动力、耕整、播种、养护、数字化监管等智能化机械设备，实现全流程自有机械化作业。智能机械是实现生态修复进入 AI 时代的前提也是必经之路。公司相信在蒙草人的不懈努力下，会有更多的 AI 技术应用到种业和生态修复业务领域。感谢您的关注与支持！</p> <p>2、公司在三北工程治理方面，今年有什么新的举措？</p> <p>尊敬的投资者，您好！公司深耕西北地区生态修复多年，在</p>

乡土种源保障、智能机械装备、创新防沙治沙产品和荒漠化治理集成技术等方面优势突出。在国家全面推进“三北”工程重大战略的历史机遇期，公司将依托多年积累的核心技术优势、先进的管理水平、大型复杂生态修复项目的承接能力，良好的“蒙草”品牌形象，全面助力“三北”工程战略实施。感谢您的关注与支持。

3、咱们公司光伏是自己在搞，还是和别人合作？

尊敬的投资者，您好！公司未从事光伏业务。感谢您的关注与支持。

4、你好，想问一下公司有绿色电力相关业务吗？参与算电协同吗？

尊敬的投资者，您好！公司未从事绿色电力业务。感谢您的关注与支持。

5、公司有自己的机器人研发团队吗？目前有哪些机器人？

尊敬的投资者，您好！公司始终秉持积极进取的态度，在生态修复智能化装备领域持续深耕，不断寻求创新与突破，致力于以更先进的技术和装备为生态修复事业贡献力量。公司子公司蒙草智能装备制造（内蒙古）有限公司积极拓展相关业务领域，推动公司在智能装备制造等方面不断取得新的成绩，为生态修复行业发展注入新的活力。

公司通过自研、改造、引进等多种方式，创新打造多类型荒漠化治理智能机械装备，实现全流程自有机械化作业，广泛应用于科尔沁沙地、浑善达克沙地治理，东乌珠穆沁旗、乌拉盖退化草原修复。例如免耕补播机、智能抛肥机、无人种绳播种机、固液喷混深施机等，助力生态修复提质、降本、增效。感谢您的关注与支持。

6、公司的人工智能生态修复作业平台有哪些技术优势？

尊敬的投资者，您好！公司拥有自主知识产权的智慧化生态产业大数据平台，可实现“一地一方”精准生态修复。生态产业大数据平台运用大数据、人工智能、物联网等技术手段，实地采

集区域内水、土、气、植物、动物、微生物等样本,通过检测化验和数据分析,判断区域生态健康状况、历史演变规律。在该平台定位任一经纬度,即可查询该点位的生态本底数据信息,为区域生态做体检,实现生态信息数字化,解决生态修复、草畜平衡、特色农产品领域的选种、用种难题,“一地一方”实现不同场景下的可持续精准生态修复。感谢您的关注与支持。

7、当前公司现金流枯竭，融资困难，大股东一边折价减持，一边向金融机构申请授信借款。能否解决当前困境？

尊敬的投资者，您好！公司当前各项业务运营、融资环境良好，业务前景向好。2025年度公司实现营业收入26.06亿元，较上年同期增长21.44%，归属于上市公司股东净利润2,031.33万元，较上年同期下降42.59%。公司收入增长主要受益于“三北”工程国家战略实施带来的生态修复业务以及相应草种和肥料销售业务的大幅增长；净利润下降主要是公司为了加速现金周转，紧抓中央和地方化债政策窗口期，集中推进存量PPP项目债务重组与回款落地，部分PPP项目提前终止导致长期应收款转化为应收账款金额增加，但通过确定性的支付安排，加快了资金周转，优化了资产结构，降低了经营风险。2025年，经营性活动现金流入27.5亿元，经营活动产生的现金流量净额3.2亿元。

关于实际控制人股份变动情况：2024年初股市低迷，为提振投资者信心，公司实控人通过银行借款增持公司股份约5000万元。本次实控人减持股份部分用于归还银行借款减轻负债。公司实控人对公司未来发展有充分信心。

公司所从事的种业、生态修复行业是国家政策大力扶持的朝阳产业，在政策导向明确以及市场规模持续扩容的背景下，公司迎来良好的发展契机。公司有信心抓住行业发展机遇，做优做强。感谢您的关注与支持。

8、为什么大股东低位减持，是不看好公司发展吗？

尊敬的投资者，您好！2024年初股市低迷，为提振投资者信心，公司实控人通过银行借款增持公司股份约5000万元。本

次实控人减持部分股份主要为归还银行借款减轻个人负债等资金需求。感谢您的关注与支持。

9、公司有没有做过市值管理？

尊敬的投资者，您好！公司股价受多方面因素的影响，未来公司要从两方面着手：一是规范运营、加快推进各项业务发展，尤其是要紧紧抓住当前生态修复和草产业的历史发展机遇，努力提高资产质量、提升运营效益；二是加强与资本市场的沟通与交流，让投资者充分了解公司的战略布局、发展方向，增强投资者对公司未来成长的信心。感谢您的关注与支持。

10、贵司在陕西的理财就暴雷，损失就追不回来了？这几年年年做项目，年年清盘没利润，贵司的使命就是化债吗？

尊敬的投资者，您好！公司陕西信托理财产品已得到妥善解决，公司已接收信托产品对应的财产份额，同时已与回购方签约由回购方全额回购财产份额，并提供了相应的保障措施。具体详情请见公司于2026年4月20日披露的《关于子公司信托产品进展事项的公告》。感谢您的关注与支持。

11、公司后续有考虑通过重组，扩大业务吗？或是引进国资增强资金实力吗？

尊敬的投资者，您好！公司重大事项将根据深圳证券交易所信息披露规则及时履行信息披露义务。感谢您的关注与支持。

12、今年化债进展情况如何？在手订单工程资金有保障吗？

尊敬的投资者，您好！公司目前正密切关注自治区2026年度化债工作的进展情况，同时与各欠款盟市政府保持紧密沟通，力争在政策明确的第一时间将公司符合要求的应收账款上报到主管部门。近些年，公司在承接新项目时第一考虑的因素就是项目的资金保障问题，因此公司近些年新中标的项目以三北工程、防沙治沙等重点项目为主，此类项目均有专项资金保障，且付款条件较传统项目更为理想，可以保证订单的顺利实施。感谢您的关注与支持。

13、请问公司蒙古和中东地区有业务吗？

尊敬的投资者，您好！公司积极拓展海外业务，推动生态修复技术与全球市场需求的精准对接。目前，已与全球 500 强矿业企业力拓集团蒙古国子公司签订了生态修复技术服务协议，为其在蒙古国戈壁地区的科技治沙示范区提供技术支持。中东地区干旱少雨的沙漠地貌广布，同时沙特政府提出生态修复是国家转型计划“2030 愿景”核心内容的诉求，公司也在积极拓展在中东地区的业务。感谢您的关注与支持。

14、化债几年了，公司应收账款越来越多，请说明一下具体情况，为啥公司干活总不挣钱，为啥还做这些垫资项目？

尊敬的投资者，您好！2025 年，公司抢抓国家和地方债务化解政策窗口期，集中推进存量 PPP 项目债务重组与资金回笼，提前终止了部分 PPP 项目，导致长期应收款重分类至应收账款核算，相关科目规模相应增加；但通过提前终止 PPP 项目安排可达成稳定的回款预期，并将有效加快资金回笼，优化资产结构，降低经营风险。公司高度重视应收账款回收工作，设立有专门机构及相应工作机制推动应收账款的回收。同时，公司在新业务拓展方面也重点关注项目回款的及时性。近年来，国家高度重视政府债务化解，为公司解决存量 PPP 项目的应收账款回收提供了良好的政策契机，公司将加强与债务各方的沟通，充分利用好政策机遇，解决好应收账款回收问题。感谢您的关注与支持。

15、领导，您好！我来自四川大决策请问，2025 年公司草种、种业业务营收同比增长，2026 年一季度相关产品的产能释放、渠道拓展情况如何？全年种业业务的增长目标？

尊敬的投资者，您好！公司聚焦国家生态安全、种业安全战略需求，依托“乡土种源保障”与“生态大数据导航”，服务国家“三北”工程；持续推进草种业“保育繁推”一体化产业体系建设，满足日益增长的生态修复、优质牧草及城乡绿化的用种需求。2025 年度公司实现营业收入 26.06 亿元，较上年同期增长 21.44%，公司收入增长主要受益于“三北”工程国家战略实施带来的生态修复业务以及相应草种和肥料销售业务的大幅增长。

2026年初，科技部、农业农村部、国家林草局三部委联合发文支持内蒙古自治区建设草业国家技术创新中心，公司是国创中心牵头建设单位，未来公司将依托国家级创新平台提升在草种业科技、生态修复等业务领域的技术优势，增强公司核心竞争力及可持续发展能力。相关经营数据公司将在定期报告中披露。感谢您的关注与支持。

16、大股东频繁减持，频繁定增，频繁终止定增，是对公司没有信心吗？

尊敬的投资者，您好！公司终止定向增发系综合考虑目前资本市场环境、公司实际情况及发展战略等诸多因素作出的审慎决策。后续公司将立足经营发展与项目建设需要，统筹运用银行授信、经营性现金流、存量项目结算回款、应收账款回收及债务优化等多元化融资渠道满足公司运营资金需求。

关于实际控制人股份变动情况：2024年初股市低迷，为提振投资者信心，公司实控人通过银行借款增持公司股份约5000万元。本次实控人减持部分用于归还银行借款减轻负债。公司实际控制人及一致行动人的减持行为是基于自身资金需求，公司实控人对公司未来发展有充分信心。感谢您的关注与支持。

17、公司股价长期低迷，远远跑输其他股票，请问公司有什么对策吗？公司在海外业务拓展情况介绍下。

尊敬的投资者，您好！公司股价受多方面因素的影响，未来公司将从两方面着手：一是规范运营、加快推进各项业务发展，尤其是要紧紧抓住当前生态修复和草产业的历史发展机遇，努力提高资产质量、提升运营效益；二是加强与资本市场的沟通与交流，让投资者充分了解公司的战略布局、发展方向，增强投资者对公司未来成长的信心。

公司积极拓展海外业务，推动生态修复技术与全球市场需求的精准对接。目前，已与全球500强矿业企业力拓集团蒙古国子公司签订了生态修复技术服务协议，将为其在蒙古国戈壁地区的科技治沙示范区提供技术支持。感谢您的关注与支持。

18、公司有自主研发的大数据平台技术或物联网技术吗？请详细介绍一下？

尊敬的投资者，您好！公司通过 20 余年实地采集水、土、气、植物、动物、微生物等生态数据样本，构建起“生态产业大数据平台”，通过该系统，定位任一经纬度即可查询该点位生态本底数据信息，实现生态信息数字化，解决生态修复、草畜平衡、特色牧草选种难题，“一地一方”实现不同场景高效决策、精准修复及后续智能监测、运维服务、可视化指挥与管理。未来，公司生态大数据平台将结合 AI 应用，聚焦全域覆盖、智能预测，推动数据产业化，精准赋能生态修复，引领产业升级。感谢您的关注与支持。

19、生态环境是当下环保政策长久以来的问题吗？

尊敬的投资者，您好！加强生态文明建设是国家重大战略部署。国家“十五五”规划提出：绿色发展是中国式现代化的鲜明底色，坚持山水林田湖草沙一体化保护和系统治理，统筹推进重要生态系统保护与重大修复工程，科学开展大规模国土绿化行动，打好“三北”工程攻坚战和加强青藏高原等地区生态屏障建设。2026 年中央一号文件要求全面推进“三北”工程建设，推广“以工代赈”巩固扩大防沙治沙成果。《生态环境法典》将“三北”工程列为国家重点生态保护地理单元，与长江、黄河、青藏高原等并列为国家重要流域/区域，实施重大生态修复。国家林草局、国家发改委、国家能源局共同编制的《三北沙漠戈壁荒漠地区光伏治沙规划（2024—2030 年）》遵循生态优先、绿色发展、协同推进的总体思路，推动防沙治沙与光伏建设融合发展，构建东起内蒙古中部西至新疆的“点、线、面”相结合的光伏治沙屏障，实现从“治沙”到“用沙”的质变。2026 年内蒙古“三北”工程攻坚战计划完成 4000 万亩生态建设任务，其中防沙治沙面积 1500 万亩以上。

公司紧紧围绕国家及自治区绿色发展战略，持续深入推进生态修复主业，在政策导向明确以及市场规模持续扩容的背景下，

公司迎来良好的发展契机。感谢您的关注与支持。

20、公司有自主研发的机器人或智能机器设备吗？请介绍一下具体的种类和功能？

尊敬的投资者，您好！公司通过自研、改造、引进等多种方式，创新打造荒漠化治理智能机械装备体系，拥有踏勘、动力、耕整、播种、养护、数字化监管等多种智能机械设备，实现全流程自有机械化作业，广泛应用于科尔沁沙地、浑善达克沙地治理，东乌珠穆沁旗、乌拉盖退化草原修复。例如：

免耕补播机：是针对荒漠化草原退化补播的专用设备。其模仿牛羊踩坑、风播土埋的自然过程，以极小的土壤扰动进行穴播，日播量可达 600-800 亩，有效保护原生植被，已广泛应用于“三北”等沙地治理工程。

智能抛肥机：适应草地山坡、沙地等各类地形，集群作业效率极大提升，单日最大作业量达 1500-2000 亩，较传统方式优势明显。

无人种绳播种机：搭载 AI 智能“大脑”，能 24 小时昼夜作业。它将种子、菌肥等制成可降解绳进行精量播种，节水 50%、省种 60%，效率较人工提升 20 至 30 倍。

固液喷混深施机：是一款生态修复“多面手”。它采用橡胶履带底盘，适用于沙漠环境，能悬浮深施肥料，不破坏地表，同时能高压断根，实现切根复壮。感谢您对公司的关注与支持！

21、你们的股价和你们的公司形象匹配吗？

尊敬的投资者，您好！公司深耕草种科技创新和生态修复，是国内生态修复领域的头部企业，具有区位、模式、成本、团队及品牌优势，随着《生态环境法典》《国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要》《内蒙古自治区推动草种业高质量发展实施方案（2026-2030 年）》等一系列法律、法规及政策的颁布实施，行业发展迎来良好机遇，在政策导向明确以及市场规模持续扩容的背景下，公司迎来良好的发展契机。

公司股价受多方面因素的影响，未来公司要将从两方面着

	<p>手：一是规范运营、加快推进各项业务发展，尤其是要紧紧抓住当前生态修复和草产业的历史发展机遇，努力提高资产质量、提升运营效益；二是加强与资本市场的沟通与交流，让投资者充分了解公司的战略布局、发展方向，增强投资者对公司未来成长的信心。感谢您的关注与支持。</p> <p>22、草原碳汇对公司有哪些积极的影响，每年大概能新增多少收益，公司在这方面有没有相关的管理部门？</p> <p>尊敬的投资者，您好！生态系统碳汇作为助力我国达成“双碳”目标的关键途径，意义重大。我国草原面积居世界首位，草原总碳储量约 300 亿至 400 亿吨，是仅次于森林的第二大碳储库。中国碳市场是全球覆盖排放量最大的市场，CCER 机制作为全国碳市场的重要构成与补充部分，发挥着关键作用。随着高排放行业逐步纳入全国碳交易体系，CCER 的需求量将稳步增长。目前，草原碳汇的方法学正持续完善推进，随着草原碳汇标准体系与交易机制的确立和落地，草原碳汇纳入 CCER 交易前景广阔。公司正积极投身草原碳汇标准体系建设，培育专业管理团队，开发储备相关项目。感谢您对公司的关注与支持！</p>
附件清单(如有)	
日期	2026-05-08 17:21:09