

# 浙江众合科技股份有限公司

## 投资者关系活动记录表

编号：2026-001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
活动参与人员	线上投资者
时间	2026年5月11日（周一）下午15:00-17:00
地点	同花顺路演平台
上市公司接待人员	副总裁兼董事会秘书 何俊丽 财务总监 王美娇
投资者关系活动主要内容介绍	<p>一、由众合科技副总裁兼董事会秘书何俊丽女士对公司概况、2025年公司经营情况、业绩情况和未来发展规划进行了介绍。要点如下：</p> <p>1. 整体经营情况</p> <p>公司实现营业收入22.84亿元，归属上市公司股东净利润-6,226.24万元；在2025年完成了11,227,683股的股份回购，其中注销1,837,300股，等同实现分红1,498.65万元。</p> <p>2025年，公司进一步确立了以智慧交通、半导体、大健康三个产业为底座，以空间信息事业群为主体的空地一体化支柱产业战略发展布局，为公司战略转型打下了坚实的基础。</p> <p>2. 未来发展规划</p> <p>2026年，公司将坚定推进“3+1”战略升级，深化聚焦空间信息战略，构建“空天地海一体化”支柱产业。在战略执行层面，公司将坚定执行“战略收缩、战略聚焦、战略拓展”的组合策略，为公司中长期发展奠定扎实基础：</p> <p>1) 确立战略目标和实施路径。公司将致力于打造“地下-地面-低空-低轨”四位一体的空间信息产业生态，成为国内领先的空地一体化空间信息基础设施与智能平台提供商。2) 优化产业布局，把握发展节奏。3) 加强队伍建设，积极储备人才资源。完善事业合伙人体系，优化资源分配，引入战略人才。4) 完善信披、优化内控，促进上市公司高质量发展。</p> <p>二、回答投资者提问</p>

问题 1: 请问贵公司在低空领域有哪些主要业务及进展?

答: 低空业务是公司空天地立体交通战略的重要构成。低空领域, 公司重点发展 UniTFCC 三余度飞控计算机、UniPort 智慧起降场、UniSpace 低空综合服务平台三大核心产品。2025 年是公司低空业务从“场景试点”到“体系构建”的跨越。公司切入低空经济的基础设施领域——城市级综合管理平台, 并基于区县级飞行需求, 构建起服务于政府端低空治理与产业发展的核心能力。此外, 在硬件产品上, 公司在前期三余度飞控计算机开发的基础上, 全面开发具备高载重和载人的 UniTFCC-B 三余度飞控计算机, 具备安全性高等特点。具体业务发展请详见公司《2025 年年度报告》。

问题 2: 公司低轨卫星目前有哪方面布局?

答: 公司低轨卫星业务尚处于培育期, 相关业务实施主体包括上市公司及公司持股比例 62.78% 的控股子公司辰极数智卫星技术(浙江)有限公司(以下简称“辰极数智”), 目前上市公司自身低轨卫星业务尚处于研发期, 未产生收入; 辰极数智低轨卫星 MBSE 工业软件产品目前营收较小, 低轨卫星业务板块占上市公司整体营收比例较小, 不足 1%, 对上市公司业绩短期内不会产生重大影响。具体业务进展请详见公司《2025 年年度报告》。

问题 3: 贵公司 2025 年半导体方面业务进展情况如何?

答: 2025 年, 公司控股子公司海纳半导体按照既定的战略目标, 通过精细化运营落实具体经营计划, 在既定产能规模下实现营业收入 4.53 亿元, 同比增长 12.33%。具体情况详见海纳半导体于 4 月 28 日披露的《2025 年年度报告》。

问题 4: 贵公司大健康业务布局和进展情况如何?

答: 2025 年公司大健康战略布局持续推进落地, 具体业务进展情况如下: 焯医科技 CDMO 工厂具备了无菌器械、有源/无源器械的生产能力及独立医学检验资质。合成生物学品牌产品实现从研发到市场的跨越。“无限未来”品牌产品矩阵初步形成, 研发并推出多款具有明确功效指向的终端产品, 目前公司合成生物学相关产品营收占上市公司整体营收比例较小, 不足 1%, 对上市公司业绩短期内不会产生重大影响。具体业务发展请详见公司《2025 年年度报告》。

问题 5:公司业务一直以来都是以轨道交通为主,进军低空、低轨领域的原因是什么?有没有优势?

答:轨道交通、低空和低轨是立体交通的重要构成,低空和低轨领域市场空间广阔,正在进入快速发展阶段。三者业务上具备相关性,具体包括四个方面:1)管理方式的相似性,在中央集中控制、智能调度上都需要类似的管理机制支持;2)技术原理的相通性,三者都需要稳定可靠的通信技术和精确的定位与导航技术;3)安全保障的一致性,在故障检测与预警、避障技术上需要高安全可靠系统的支持;4)应用场景的互补性,在物流配送、城市巡查与应急救援等领域可通过数据联动、监测应急联动可形成天然的互补。公司在轨道交通领域的长期积累,已经打造了通用高安全可靠计算机平台和通用工业数字平台两大技术基座,并通过“平台通用化+场景定制化”模式将产品和技术能力、行业理解能力延伸至低空、低轨领域。

问题 6:公司 2025 年度收入增长,但利润为负主要原因是什么?

答:公司 2025 年度实现营业收入 22.84 亿元,同比增长 12.88%;归母净利润-6,226.24 万元,同比下降 355.59%。公司报告期内归母净利润同比下降原因:智慧交通业务项目不同项目之间毛利率存在差异,本期交付的项目毛利率较上年同期下降;因上年股权处置等原因,公司本年非经常性收益较上年同期减少;随着山西单晶基地等竣工投入使用,折旧等费用增加;受半导体浦江基地等建设投入影响,本年融资规模增加,财务费用较上年同期增加以及基于公司空天信息业务转型战略,研发投入及场景开发投入等增加影响。

问题 7:公司智慧轨交 2025 年整体发展情况如何?

答:2025 年公司智慧轨交业务收入 17.49 亿元,同比增长 14.29%。2025 年公司智慧轨交新增订单金额为 20.34 亿元,整体较为稳定。2025 年,公司信号系统领域完成了宁波轨道交通 6 号线、沈 1 东改造、绍兴 1 号线支线、杭 5 老余杭在内的项目交付及开通运营任务。

问题 8:鸢飞科技是贵司控股子公司吗?未来是否有计划对鸢飞科技进行收购控股,鸢飞科技 2025 年发展情况如何?

答:鸢飞科技是公司参股公司,公司全资子公司浙江

众合智航科技有限公司持有鸢飞科技股权比例为 24.53%。关于鸢飞科技后续资本化安排,暂属商业机密,如有进展,请详见后续相关公告。鸢飞科技 2025 年发展情况请详见其官网、公众号及公司年报。

问题 9: 请问贵公司智能太空算控一体计算机平台主要功能是什么, 目前进展怎么样?

答: 公司智能太空算控一体计算机平台系集成化太空综合电子系统, 为星座卫星提供在轨计算与智能管控一体化解决方案。详细进展请见公司《2025 年年度报告》。

问题 10: 公司经营活动产生的现金流量净额为正吗?

答: 公司 2025 年经营活动产生的现金流量净额为 14,961.73 万元。

问题 11: 公司 2026 年一季度经营业绩如何?

答: 公司 2026 年一季度实现营业收入 35,196.14 万元, 较上年同期增长 59.85%, 归母净利润亏损收窄至 -3,319.49 万元, 较上年同期亏损减少。

问题 12: 公司是否存在 st 的风险?

答: 公司财务状况稳定, 符合上市规则的相关要求, 未触发可能导致股票被实施特别处理 (ST) 的条件。公司将继续保持稳健的业务发展, 确保投资者利益。

问题 13: 作为投资者, 一直相信公司的科技底蕴和业务能力, 公司关于进入新行业整体的战略计划是什么?

答: 围绕公司在 2026 年顺利完成“3+1”战略定局以及深化聚焦空间信息战略, 构建“空天地海一体化”支柱产业。公司坚定执行“战略收缩、战略聚焦、战略拓展”的组合策略, 具体详见公司《2025 年年度报告》。

问题 14: 请问贵公司是否有海外业务, 海外市场的布局如何?

答: 公司海外业务布局主要跟随国家“一带一路”战略, 重点面向中亚、东南亚、中东等地区。2025 年 4 月, 公司中标哈萨克斯坦阿斯塔纳市新交通系统轻轨一期工程信号系统采购项目, 合同金额 1.75 亿元。公司半导体板块全年境外业务(含中国台湾地区)实现 11,697.63 万元; 成功开拓德国、韩国、越南等新客户等。公司将进一步深化海外市场布局, 跟随国家“一带一路”战略, 重点

	<p>面向中亚、东南亚、中东等地区，建立多层次海外拓展机制。</p> <p>问题 15: 贵公司从项目中标到回款的周期一般要多久？ 答: 公司智慧交通业务当年度中标项目，按照履约进度主要在 1-2 年实现收入。客户根据交货和项目进度按照约定付款节点和比例支付项目款。项目款主要付款节点包括预付款、进度款、竣工验收款和质保款等。不同项目合同金额、约定的付款节点和付款比例存在差异，由此导致不同项目回款周期存在差异。</p> <p>问题 16: 公司股价横盘八年，请管理层做好市值管理工作，回报投资者。 答: 公司高度重视市值管理工作，严格遵守《上市公司监管指引第 10 号——市值管理》等相关监管规定，董事会已于 2025 年 8 月审议并通过了《市值管理制度》。未来，公司将持续聚焦主营业务、提升经营效率和盈利能力，同时结合实际情况，依法合规综合运用并购重组、股权激励、现金分红、投资者关系管理、信息披露、股份回购、ESG 建设等方式，推动公司投资价值合理反映上市公司质量。</p> <p>问题 17: 公司目前第一大股东是谁，是否会成为实控人？ 答: 截至公司 2026 年一季报披露，公司第一大股东系浙江博众数智科技创新集团有限公司，持股比例为 4.06%，公司没有收到浙江博众数智科技创新集团有限公司将进一步增持公司股权的事项。</p> <p>(本次活动中关于未来发展规划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。)</p>
关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明	否
附件清单 (如有，可作为附件)	无