

证券代码:300068

证券简称:南都电源

浙江南都电源动力股份有限公司

2026年5月13日投资者关系活动记录表

编号: 2026-001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 一对一沟通 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称及人员姓名	参与“浙江辖区上市公司2026年投资者网上集体接待日暨2025年度业绩说明会”主题活动的投资者
时间	2026年5月13日
地点	全景网“投资者关系互动平台”(https://ir.p5w.net) 采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员	总经理、董事长、董事会秘书(代行): 朱保义 董事、副总经理、财务总监: 高秀炳 独立董事: 来小康
投资者关系活动主要内容介绍	<p>1、公司现在所有账户都冻结了,怎么保证大湾区88亿的项目订单顺利完成吗?谢谢</p> <p>公司主动嫁接上下游供应链、产业战略投资者等多方资源,借力外部产业赋能,全力稳住主营业务、保障项目按期交付,夯实经营运行基本盘。</p> <p>2、公司是否有引进国资纾困计划?</p> <p>公司正全面化解当下困境,将多渠道、多方式的推进后续生产经营情况。</p> <p>3、公司考虑通过债务重整化解经营危机吗?</p> <p>公司正全面化解当下困境,将多渠道、多方式的推进后续生产经</p>

营情况。

4、公司是否已经全面停工停产？订单能否正常履约交货？公司债务重组有没有开始评估，有没有接触相关股权转让方，进展如何？公司会不会被证监会立案调查，是否存在财务造假，掏空公司的行为？

公司正全面化解当下困境，将多渠道、多方式的推进后续生产经营情况。

5、请问公司 46 亿元大额预付款、45 亿元违规担保事项，目前是否有明确的处置及资金追回时间规划？实控人相关风险是否会影响公司债务重组推进？请不要笼统回复关注公告，给出阶段性落地时间节点，切实维护中小股东利益。

公司正全面化解当下困境，将多渠道、多方式的推进后续生产经营情况。

6、你对公司经营有什么想法，接下来的打算

完善公司治理，筑牢内控风险防线。全面梳理财务报告保留意见涉及的各类事项，制定针对性整改措施并落地执行，彻底解决相关问题；全力推进内部控制否定意见整改工作，补齐内控管理短板，完善合规管理体系，确保内部控制有效运行，实现合规风险全面可控，推动审计报告回归标准规范。督促管理层压实经营管理责任，规范重大事项决策流程与权限。全面梳理经营管理关键风险点，持续优化内控体系与流程管控，强化风险识别、评估与处置能力，提升公司规范化运作水平，切实保障公司及全体股东利益。

多措并举盘活公司存量资金，优化资金配置效率。积极拓展多元化融资渠道，缓解资金紧张局面；强化资金统筹管控，严控非必要支出，着力改善经营性现金流状况，保障公司日常运营资金需求，逐步优化债务结构，降低资金链风险，实现资金良性循环。。

全力推进核心供应链修复工作。梳理供应链各环节堵点难点，积极对接优质供应商资源，建立多元化、抗风险的供应体系；优化采购、仓储、物流全流程管理，提升发货响应速度和履约能力，保障关键原材料稳定供应，防范供应链中断风险，全面提升供应链韧性和稳定性。

聚焦主业，稳住存量业务。全力保障 AIDC 数据中心业务、民用锂

电业务运营，优先发力高利润、高现金流业务板块，严控非核心投入，全力盘活存量业务；多措并举筹措运营资金，缓解资金紧张局面，消除持续经营重大不确定性。同时，公司也会积极应对不断变化的国际政治形势和关税贸易政策，不断优化和调整客户群体比例，进一步提升公司业务的抗风险能力。

7、经过公布年报季报后股价暴跌，现在的股东数量是多少

相关情况请关注公司公告。

8、调整董事会，是出于什么原因呢

完善公司内部治理结构，提高董事会运作效率

9、公司当下有没有在谈的被收购和重组的事

公司将全力以赴多方式的解决公司当下困境。

10、银行账号被冻结对公司生产经营影响，怎么解决？

公司将积极与债权人、法院等进行沟通、协商债务危机化解方案，力求妥善处理银行账户被冻结事项。

盘活存量资产、加大应收款的催收力度，并努力通过多种融资渠道、方式积极筹措公司所需资金。积极开展各项融资工作，补充公司流动资金，缓解公司资金压力，稳定公司发展。

11、你好，公司总工程师相博士已辞去管理岗，是不是在为后续完全离开南都做准备？

还是在公司负责技术管理工作。

12、给您一个建议，公司遇到了危机，但是公司是在风口的航道上，与外部协作，哪怕多吃一点亏，让公司回归良性循环，功在千秋！

感谢您的建议和关注，公司会主动嫁接上下游供应链、产业战略投资者等多方资源，借力外部产业赋能，全力稳住主营业务、保障项目按期交付，夯实经营运行基本盘。

13、对于今年公司被非标的相关问题，独董从哪些方面去监督公司改正？

本人已要求公司全面排查内控问题并督促公司制定专项整改方案。要求公司完善资金审批内控制度、规范担保管理制度、强化财务独立管控、严格印章、证照、合同管理等内控流程。同时，本人将持

续跟踪整改进度，并督促公司及时履行信息披露义务。

14、公司一直在减持请问是否打算清仓退市？

截止目前所有股份已被冻结。

15、公司股价连续暴跌，请问董事长还会继续按计划减持股份吗？

截止目前所有股份已被冻结。

16、公告说公司资金短缺，已经影响到目前项目的正常交付进度，那因为资金问题，公司是不是现在已经暂停新项目的开发和投标？

公司资金紧张，聚焦核心盈利业务剥离或收缩非核心、亏损业务，集中资源发展毛利率较高、回款较好的主营业务。

17、贵公司目前的固态电池进展如何，有多少产能？公司的固态电池具体应用在哪些场景，是否已有订单？固态电池能满足目前主流机器人运行的需求吗？续航能有多少？

公司目前有全固态、半固态等固态电池相关技术及产品研发储备。其中，半固态产品中标 2.8GWh 新型电力储能项目，主要建设地在深圳和汕尾，将有效缓解粤港澳大湾区电力供需矛盾。结合目前公司全固态电池的技术特性，较匹配的应用场景为低空飞行器、无人机、机器人、消费电子产品等。

18、朱总有没有平仓？

截止目前所有股份已被冻结。

19、南都电源会不会被直接退市

公司正全力以赴化解当下困境。

20、公司现在的现金流情况如何？亏损如情况如何？还有什么未披露的重大利空吗

请详见定期报告及相关公告。

21、财报保留意见、内控否定意见，几月能整改完毕撤销非标？公司今年明确能否避免净资产为负、保住不退市、摘 ST 摘帽？

公司将对相关情况保持实时跟进与密切关注，后续相关进展敬请留意公司发布的官方公告。

22、公司的 89 亿订单还在吗？退单了多少？还有多少订单在生产？有 89 亿订单，为什么子公司产能不到 60%？被供应商断供了吗？

公司会主动嫁接上下游供应链、产业战略投资者等多方资源，借力外部产业赋能，全力稳住主营业务、保障项目按期交付，夯实经营运行基本盘。

23、公司现在能正常生产吗？在手订单能顺利交付吗？

受资金阶段性紧张影响，生产及订单交付不及预期。

24、公司负债率这么高，怎么解决？

通过梳理核心业务，积极引入战略投资者，增加权益资金；同时，加快回款，提高经营活动现金净流量，降低负债。

25、为什么要减持？

前期股权质押借款融资，因业绩亏损均触碰提前还款条件，需要减持进行履约，以减少不良影响。

26、公司现在困境是否有跟当地政府沟通，寻求帮助？

公司会多方式、多渠道的寻求各种外力支持，全力稳住主营业务、保障项目按期交付，夯实经营运行基本盘。

27、麻烦介绍下公司被 ST 以来，公司在财务方面采取的措施以及成效。

缓解流动性压力与金融机构沟通续贷、展期、新增授信，争取信贷支持，寻求政府支持，协助公司稳定金融机构融资授信。

28、请问当前是否有外部纾困机构、战投有意愿入股或者提供财务支持？

公司会主动嫁接上下游供应链、产业战略投资者等多方资源，借力外部产业赋能，全力稳住主营业务、保障项目按期交付，夯实经营运行基本盘。

29、希望以公司利益为重，之前看到几个自救方法都不成功，公司公告关于人的变动也不少，您撑的很辛苦，股市里进来不容易，珍惜机会。

公司会主动嫁接上下游供应链、产业战略投资者等多方资源，借力外部产业赋能，全力稳住主营业务、保障项目按期交付，夯实经营运行基本盘。

30、公司 25 年审计报告中的异常资金往来，请问公司作何解释？

请参考公司定期报告。

31、公司资产负债率这么高，能详细说说未来的解决措施？另外对于预期的债务是否已有解决方案，会引入战投或者再次重组吗？

公司多措并举盘活公司存量资金，优化资金配置效率。积极拓展多元化融资渠道，缓解资金紧张局面；强化资金统筹管控，严控非必要支出，着力改善经营性现金流状况，保障公司日常运营资金需求，逐步优化债务结构，降低资金链风险，实现资金良性循环。

32、现在董事长总经理是谁？

您好，公司目前董事长、总经理兼董事会秘书（代行）为朱保义。

33、公司9大储能公司都是半停产状态嘛？

公司已销定产，根据订单及资金情况安排生产。

34、公司采取了哪些措施来应对当前困境？

公司积极筹措资金，并通过处置闲置或低效资产通过转让等方式回笼资金，解决公司资金流动性问题，保障订单及时交付，解决当前困境。

35、公司的股东大会不安排在办公地和注册地的杭州，为什么要跑到非常偏远的地区，是为了减少股东到场参与吗？

安徽也是公司的主要经营地。感谢关注！

36、下游供应商的货款怎么安排。收到的商票逾期怎么处理？供应链金融逾期怎么弄？？具体的办法介绍一下。

通过加强应收账款管理，加快应收账款催收，专项催收应收账款，优化存货管理，减少积压，提高资金周转解决资金流动性问题。

37、欠员工的绩效和报销何时解决？工资什么时候发？请正面答复！

当下困境公司将会积极面对，力争多方式多渠道的努力解决。

38、请问贵公司有数据中心电源业务吗？目前的客户都有哪些？

近年来，数据中心市场成为公司重点拓展的领域。公司凭借自主研发的数据中心后备电源技术、行业级解决方案以及丰富的应用经验，在市场需求的推动下，客户结构日益多元化，业务规模快速增长，与多家头部互联网企业、服务商及金融机构建立了长期合作关系。

39、请问公司 46 亿元大额预付款、45 亿元违规担保事项，目前是否有明确的处置及资金追回时间规划？实控人相关风险是否会影响公司债务重组推进？请不要笼统回复关注公告，给出阶段性落地时间节点，切实维护中小股东利益。

公司将对相关情况保持实时跟进与密切关注，后续相关进展敬请留意公司发布的官方公告。

40、您认为南都电源亏损的本质原因是什么呢？

相关内容烦请参考定期报告。

41、账户解冻了吗

公司将对相关情况保持实时跟进与密切关注，后续相关进展敬请留意公司发布的官方公告。

42、公司还有订单，还有回款吗？

公司订单陆续交付中，加强应收账款管理，加快资金回笼。

43、预付款什么时候回收？

公司将对相关情况保持实时跟进与密切关注，后续相关进展敬请留意公司发布的官方公告。

44、公司逾期债务超 5.5 亿元、大量账户冻结，请问债务重组、银行停息挂账、国资 / 地方政府介入目前有无实质进展？89 亿储能订单能否正常交付回款？

公司将会积极解决当下困境，多渠道、多方式的寻求突破，后续情况请关注公司公告！

45、对后续的内控问题，有推荐改进计划吗？

公司已全面进行内控整改，感谢关注！

46、公司大储业务是否还继续开展？

公司优先发力高利润、高现金流业务板块。

47、请问贵公司有重组或引入战略投资者的规划吗？

公司将会积极解决当下困境，多渠道、多方式的寻求突破，后续情况请关注公司公告！

48、请问贵公司是否有具体措施来改善目前公司面临的一系列不利局面？储能赛道本来是一个很有潜力的，为什么同行业绩在 2026 年

	<p>一季度都有大幅改善情况下，贵公司依然巨亏？是否有接触其他锂电产业资本来改善经营？</p> <p>公司将会积极解决当下困境，请关注公司公告！</p> <p>49、去年十一月都报道订单排到今年二季度了、为什么一季报这么差</p> <p>受阶段性资金紧张影响，交付不及预期。</p> <p>50、目前公司主业正常经营吗</p> <p>公司将会积极解决当下困境，请关注公司公告！</p> <p>51、会有战投进来吗</p> <p>感谢关注，公司正在积极解决当下困境，后续请关注相关公告。</p> <p>52、公司已签订的订单进行的如何？未交付的订单未来可以正常进行吗？</p> <p>感谢关注，公司正在积极解决当下困境，有序解决在手订单交付问题。</p> <p>53、公司第一大供应商的沟通进展如何</p> <p>公司正在积极解决相关情况，请关注公司公告！</p>
附件清单	无
日期	2026 年 5 月 13 日