

证券代码：002284

证券简称：亚太股份

浙江亚太机电股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2026-002

| | |
|---------------|--|
| 投资者关系活动类别 | <input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（ <u>线上会议调研</u> ） |
| 参与单位名称及人员姓名 | 投资者网上提问 |
| 时间 | 2026年5月13日(周三) 下午 15:00~17:00 |
| 地点 | 公司通过全景网“投资者关系互动平台”采用网络远程的方式召开业绩说明会 |
| 上市公司接待人员姓名 | 1、董事长黄伟中 2、董事、副总经理、财务负责人孙华东 3、独立董事舒敏 4、副总经理、董事会秘书邱蓉 |
| 投资者关系活动主要内容介绍 | 投资者提出的问题及公司回复情况 公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复： 1、公司今年有多款搭载 EMB 产品的车型已顺利完成黑河冬标试验，具体的量产时间需要根据客户项目计划决定。请问目前有几个项目？ 答：您好，公司今年有多款搭载 EMB 产品的车型已顺利完成黑河冬标试验，具体的量产时间需要根据客户项目计划决定。感谢您的关注！ |

2、请问目前线控制动（IBS）产品的实际配套量和营收贡献有多大？随着这块高附加值产品的规模化上量（公司此前披露Q1开始放量），2026年该板块毛利率目标/趋势如何？当线控制动出货量达到哪个临界点时，该板块毛利率有望超越传统基础制动？

答：您好，目前公司的线控产品收入占比较少，公司会尽力争取更多的客户和项目，感谢您的关注！

3、Q1公司经营现金流净流出约2.53亿元，虽然公司解释为贴现利率高、未办理票据贴现所致，并表示上半年有望回正，但这确实与高利润增长形成一定反差。公司在线控制动、EMB等新品规模化爬坡阶段，对营运资金的消耗如何平衡？营收及账期管理方面有哪些应对举措？

答：您好，利润是现金流的来源之一，但两者在金额和时间上经常不同步。感谢您的关注！

4、现在的总经理是黄总的儿子吧，你们搞家族企业，我们投资者不反对，希望你们用点心！好好发展企业，重视回馈投资者！

答：感谢您的关注！

5、目前角模块是否已经在生产？

答：您好，目前暂未量产，具体的量产时间需要根据客户项目计划决定。感谢您的关注！

6、孙总，鉴于公司财务报告披露有投资者发现的数据问题，以及2025年报预告与最终实际报告偏差率较高，你作为财务负责人后续工作如保去改善，以提供更完善的数据给公众投资者？

答：您好，公司《2025年度业绩预告》的预计范围符合交易所的相关规定，2025年度报告披露的数据在预告范围内。感谢您的关注！

7、黄超杰总经理的外籍背景，引发部分投资者对公司控制权归属的关切——董事会如何从制度上确保公司最终控制权、核心技术和产能根基始终扎根国内？在他个人持股或继承安排上，是否存在任何可能导致控股权向海外偏移的可能性？公司是否有类似“控制权永远保留在国内创始家族或境内实体”的章程设计或家族内部约定，来消除市场对“外资化”的担忧？

答：感谢您的关注！

8、黄总，咱们的轮毂电机和 EMB 集成的角模块技术为啥不和华为，比亚迪合作啊，他们看不上咱们的技术吗？如果真的好，应该跟他们合作共同开发，自己闷头搞，谁用咱们的产品啊？！轮毂电机就怕高速上开着开着轮毂跑了，太危险了，怕水，怕火，原地转圈看着不错，其实用处不大，对老司机来说，安全才是第一位的，建议你们放弃轮毂电机，专心做刹车片，打入小米和华为的供应链

答：感谢您的关注！

9、近期股票如此之弱，是有什么利空吗

答：您好，二级市场的股价波动受宏观环境、行业情况及投资者的估值判断等多种因素综合影响，公司无法控制，也不能人为去操纵。公司始终立足于企业长远发展，踏踏实实做实业，以“建百年老厂，创世界品牌”为奋斗目标，力求以更好的业绩来回报投资者、回报社会。感谢您的关注！

10、为何贵公司能够精准减持在最高位

答：您好，股东减持计划及减持时点，系股东基于自身经营管理规划作出的自主决策，二级市场交易的行为公司尊重股东的自由安排。感谢您的关注！

11、黄超杰总经理上任，市场除了看到其国际化背景，更期待了解他过往的实绩。能否具体阐述他在接手前，曾主导过哪些核心客户的突破、关键技术的落地或重大项目的量产，这些贡

献使其成为第三代的必然选择？公司内部有众多技术、营销精英，董事会最终选定他，除了家族传承，更看重他哪些不可替代的产业积淀？未来，公司如何制度化地确保核心岗位向所有内部高绩效人才开放，使“贡献”而非“血缘”成为晋升的最高准则？

答：您好，公司已建立规范的现代企业治理体系，股东会、董事会及经营管理层权责清晰、运作规范、独立董事占比符合监管要求，专门委员会在监督与决策中有效履职。实际控制人均严格遵守上市公司治理规则，公司的财务管理、采销成本及运营管理等关键环节均由专业团队负责，建立了标准化、制度化的管控流程，公司治理始终符合监管要求与上市公司规范。未来，公司将继续坚守上市公司治理底线，发挥专业团队的运营能力，持续优化内部管控，积极应对行业挑战，切实维护全体股东的利益。感谢您的关注！

12、管理层您好。近期监管层面高度重视提高上市公司质量与投资者回报。请问公司未来三年是否有明确的提高分红比例的规划？在现金流充裕的情况下，是否会考虑增加分红频次（如中期分红）以增强中小投资者获得感？

答：您好，公司在制定分红政策时，充分考虑行业发展情况、内外部经营环境、公司自身的经营状况和资本充足水平，以更好地平衡长远良性发展和投资者即期回报的关系，兼顾投资者的当期收益和远期利益。感谢您的关注！

13、公司近期有没有除主业外的增收项目，或者主业扩产计划，或增量订单？

答：您好，公司目前的产能利用率维持在较高水平，公司产品的产量情况由整车销售情况决定，公司会根据定点项目的市场销量情况增加产线、扩大产能以满足客户需求。感谢您的关注！

14、亚太股份在可以用在机器人的技术专利有哪些？哪些是

自己研发的,哪些是授权的?北京车展机器人模组上有没有使用自己研发的专利技术?

答:您好,目前产品处于开发阶段,后续会去申请相关专利。感谢您的关注!

15、基础制动系统毛利率 21.3,电子控制系统毛利率 16.4 但收入增速更快。这是否反映了产线生命周期的差异,基础制动产线成熟、产能饱和,单位折旧与固定成本低;而电子控制系统正处于产能爬坡期,前期单位折旧大,叠加价格竞争,毛利率暂受压制?随着电子控制系统收入的增长,其毛利也在增长,可看出其产能利用率在不断提高,其多久毛利率能否比肩甚至超越基础制动系统?现有基础制动系统和电子控制系统产能利用率各是多少?

答:您好,基础制动和电子控制系统产品从规模、竞争格局、迭代速度等方面都存在较大的差异,公司将加大力度做好设计降本、工艺降本和采购降本,提升公司各类产品的经营毛利率,提高产品竞争力。公司的产能是根据市场情况来落实的,产能利用率目前维持在较高水平。感谢您的关注!

16、亚太股份前几年和华为签订合作协议,请问目前进展如何,是否还在合作?公司角模块轮毂电机智能底盘项目量产情况如何?

答:您好,公司近几年来深耕角模块技术,致力于提供全方位、系统化的解决方案。这一解决方案集成了公司的轮毂电机、电子机械制动(EMB)、主销转向系统、主动悬架以及底盘域控制器,实现了车辆各系统的独立控制,颠覆了传统汽车的阿克曼转向模式,赋予了车辆原地转向、横向移动等功能,极大地拓展了车辆的应用场景,满足了用户对于个性化、定制化出行的需求。为智能驾驶的普及奠定了坚实基础。具体的量产时间需要根据客户项目计划决定。感谢您的关注!

17、EMB 最新进展

答：您好，公司今年有多款搭载 EMB 产品的车型已顺利完成黑河冬标试验，具体的量产时间需要根据客户项目计划决定。感谢您的关注！

18、我们散户热切的希望新上任不久的黄超杰总经理能让亚太公司更上一层楼！黄总经理很年轻很有前瞻性一定能把亚太公司管理好，尽快组织布暑好公司的技术力量攻关机器人事业，让公司实现二条腿走路！祝公司越来越好！

答：感谢您对公司的关注与建议！

19、（1）看到 2026 年北京车展中我们公司有机人模组，公司产品可适配人形全身各关节运动，我们公司这种技术是不是已经成熟，可不可以用在人形机器人上了。（2）公司有点时间没发新订单公告了，是没有还是要到一定金额才公告，如要达到一定金额是多少。

答：您好，1、该机器人模组由 48V 电源、电机、传动机构、控制器及制动组成；EMB 控制系统则包含 48V 电源、电机、传动机构、控制器与驻车机构。从公司视角来看，两者均属于机电一体化产品，可通过模块化设计适配汽车及机器人领域的应用需求。随着智能驾驶技术的推进，未来汽车本质上可视为可移动行驶的机器人，无论是此类可移动机器人还是人形机器人，其核心模组的功能均为降速增扭，对公司而言技术逻辑一致。我们的目标是为客户提供技术赋能，服务领域不仅限于汽车行业，也包括其他同类应用场景。目前公司相关产品正处于开发阶段。2、项目定点公告不属于强制性披露信息，公司若计划自愿披露，将严格按照监管要求及时履行信息披露义务。感谢您的关注！

20、你好，在去年一档电视节目中看到公司 2025 年目标 55 亿，实际完成 56 亿，今年公司目标是多少亿

| | |
|-----------------|---|
| | <p>答：您好，公司会根据战略规划及经营计划正常推进各项业务开展，但经营计划的开展受宏观环境、汽车产销、项目推进进度等多重因素的影响，公司管理层将切实做好经营管理，努力实现经营计划。公司经营情况请以公司后续在指定信息披露媒体上发布的公告信息为准。感谢您的关注！</p> <p>21、请问 2026 年，公司营业目标额是多少</p> <p>答：您好，公司会根据战略规划及经营计划正常推进各项业务开展，但经营计划的开展受宏观环境、汽车产销、项目推进进度等多重因素的影响，公司管理层将切实做好经营管理，努力实现经营计划。公司经营情况请以公司后续在指定信息披露媒体上发布的公告信息为准。感谢您的关注！</p> <p>22、公司在机器人领域布局进度如何？</p> <p>答：您好，在本届北京车展上，公司首次展出了一款高度集成化的机器人模组。该机器人模组由 48V 电源、电机、传动机构、控制器及制动组成；EMB 控制系统则包含 48V 电源、电机、传动机构、控制器与驻车机构。从公司视角来看，两者均属于机电一体化产品，可通过模块化设计适配汽车及机器人领域的应用需求。随着智能驾驶技术的推进，未来汽车本质上可视为可移动行驶的机器人，无论是此类可移动机器人还是人形机器人，其核心模组的功能均为降速增扭，对公司而言技术逻辑一致。我们的目标是为客户提供技术赋能，服务领域不仅限于汽车行业，也包括其他同类应用场景。目前公司相关产品正处于开发阶段。感谢您的关注！</p> <p>23、公司近期有计划股份回购增持吗？</p> <p>答：您好，公司目前暂无回购股份的计划。感谢您的关注！</p> |
| 附件清单(如有) | 无 |
| 日期 | 2026 年 05 月 14 日 |