

证券代码：300406
债券代码：123150

证券简称：九强生物
债券简称：九强转债

北京九强生物技术股份有限公司
2025 年度业绩网上说明会记录表

编号：2026-001

投资者关系活动类别	☐ 特定对象调研 ☐ 分析师会议 ☐ 媒体采访 ☒ 业绩说明会 ☐ 新闻发布会 ☐ 路演活动 ☐ 现场参观 其他_____
参与单位名称 及人员姓名	参与公司 2025 年度业绩网上说明会的投资者
时间	2026 年 5 月 15 日 15:00—17:00
地点	公 司 通 过 全 景 网 “ 投 资 者 关 系 互 动 平 台 ” (https://ir.p5w.net)采用网络远程的方式召开业绩 说明会
上市公司 接待人员姓名	董事长：邹左军 董事会秘书：王建民 财务总监：刘伟 独立董事：杨建平
投资者关系活动 主要内容介绍	详见会议纪要
附件清单（如有）	无
日期	2026 年 5 月 15 日

北京九强生物技术股份有限公司

2025 年度业绩网上说明会会议纪要

会议地点：公司通过全景网“投资者关系互动平台”(<https://ir.p5w.net>)

采用网络远程的方式召开业绩说明会

会议时间：2026 年 5 月 15 日 15:00—17:00

参会人员：董事长：邹左军

董事会秘书：王建民

财务总监：刘伟

独立董事：杨建平

北京九强生物技术股份有限公司 2025 年度业绩说明会前董事长致辞

尊敬的各位投资者、各位网友：

大家好！我是九强生物董事长，邹左军。我谨代表公司董事会、管理层以及全体员工，向长期关心、支持九强生物的各位投资者和各界网友表示热烈的欢迎和衷心的感谢。接下来，我和公司管理团队将通过网络，就北京九强生物技术股份有限公司 2025 年度公司的经营情况、业绩情况以及发展战略等方面与各位投资者进行网上交流！

公司作为国内体外诊断产业领军企业之一，深耕体外诊断领域 20 年，致力打造多元化、高质量体外诊断检测平台，目前拥有病理诊断系统、生化诊断系统、血凝诊断系统、发光诊断系统、血型诊断系统、POCT 诊断系统和液体活检系统。

2025 年是医药生物行业政策深化、创新突围、格局优化的攻坚之年。面对集采全面落地、DRG 支付控费持续传导以及行业竞争日趋激烈的复杂外部环境，九强生物全体同仁凝心聚力、实干笃行，以合规经营筑牢发展根基，以创新驱动激活增长动能，以品质提升强化核心优势，在深耕核心业务、突破技术瓶颈、拓展市场布局、完善产业链条等方面取得了扎实成效。

欢迎公司各位投资者踊跃发言，为公司提出宝贵的意见。最后，再次感谢投资者朋友、社会各界对九强生物的关注，你们的积极参与，就是对我们最大的支持与鼓舞，我们一定会用持续良好业绩回报广大投资者。

参会人员回答了网上投资者的提问，具体内容如下：

Q：尊敬的董事长，您好！想了解 2025 年贵公司博士后科研工作在推动科技成果转化方面的主要工作、实际成效以及对公司利润的具体贡献。

A：您好，感谢您对公司的关注。博士后工作站建立不久，目前仍在推进建设之中。在推动科技成果转化、实际成效、利润贡献等方面，还有待观察。我公司一直非常重视科研工作，今后会把博士后工作站的建设作为推进科技成果转化以及人才培养的重要试点。

Q：目前临床病理科正从单一试剂竞争转向，自动化仪器的闭环生态竞争。迈新在试剂端拥有先发优势，但在高端自动染色机的自主创新以及 AI 辅助诊断的融合上，目前的战略重点是什么？公司如何看待设备入院带动试剂上量这一逻辑在未来五年的演变，以及我们在数智化病理方面的核心投资逻辑？

A：您好，感谢您的关注：

1. 当前公司战略重点从“试剂龙头”向“全产业链病理生态商”升级。

1) 产品线：从免疫组化延伸到分子病理、伴随诊断、病理 AI，搭建多技术创新和融合平台。

2) 抓源头：自研抗体等核心原料，设备零部件国产化，掌控产业链上游。

3) 全力推动国际销售：全自动染色仪已在欧美装机。

2. “设备带试剂”逻辑的演变这一逻辑依然成立，但驱动内核变了：

1) 存量替代：靠更高通量、更优质的国产设备和配套试剂，替代进口存量市场。服务升级，提供一体化解决方案——“设备+试剂+质控”。

2) 增量绑定：未来靠“多技术平台整体方案”（如免疫+分子+AI）入院，竞争升维到生态系统层面。

3. 数智化病理的核心投资逻辑

1) 临床刚需明确中国病理医生严重不足，AI 辅助可提升阅片效率，缓解行业缺口。

2) 政策环境积极医保局已鼓励医院发展 AI 辅助诊断，为后续商业化探索提供了方向。

3) 研发有序推进相关病理 AI 项目已入围“揭榜挂帅”名单，公司正有序推进，具体进展以公告为准。

4) 基础逐步夯实基于现有业务积累的切片数据及全产业链覆盖，为长期智能化升级做了布局。

整体来看，数智化病理的探索方向与行业趋势一致，后续进展有待持续观察。

Q：领导，您好！我来自四川大决策请问，生化试剂（肝功能/肾功能）市场份额提升，医保集采影响与应对？

A：感谢您的关注！医保集采对生化常规项目带来短期的影响，同时也加速行业出清、长期有利于具备成本控制、技术研发与渠道服务能力的企业。公司始终将病理产业作为战略发展重点，同时公司主动适配集采规则，通过优化集采报价策略、规模化生产及核心原料自研自产严控成本，并且加大仪器销售和提升实验室整体解决方案，公司积极参与国家重大课题，丰富高附加值特色检测项目、积极拓展基层及海外市场，优化产品与收入结构，对冲集采带来的盈利压力，保障公司经营稳健发展。

Q：国家医保局去年底发布的《病理类医疗服务价格项目立项指南（试行）》对公司的 AI 病理诊断有什么影响？

A：您好，感谢您对公司的关注。指南的发布，从政策层面认可 AI 在病理诊断中的应用价值，为病理数字化和新技术应用提供了制度基础，有阶段性积极意义。病理 AI 相关项目是公司重点研发项目，当前，在研产品尚处于临床验证阶段，后续相关进展请以公司公告为准。

Q：我注意到贵公司所在行业已有部分上市公司通过视频直播召开业绩说明会，并在会后提供视频回放，以提升信息获取的便利性与透明度。然而，贵公司 2024

年及本次均未提供相关回放。在行业沟通方式逐步向数字化与可视化转型的背景下，请问贵公司在 2025 年的业绩说明会中，是否考虑引入视频直播并提供会后回放，以提升信息披露质量与投资者沟通效果？此外，是否计划在问答环节增加线上视频互动，以增强交流的直观性与互动性？感谢。

A：感谢您的宝贵建议与关注。公司高度重视投资者关系管理与信息披露透明度，未来公司将持续顺应数字化、可视化的投资者沟通趋势，不断优化投资者交流渠道与互动方式，切实保障全体投资者的知情权与沟通参与权。

北京九强生物技术股份有限公司 2025 年度业绩说明会后董事长致辞
尊敬的各位投资者、各位网友：

首先我谨代表公司董事会、管理层以及全体员工，向一直关心、支持九强生物各位投资者及踊跃提问的投资者表示衷心的感谢！

2026 年，公司将以市场需求为导向、科技创新为驱动，持续推进从“产品供应商”向“实验室综合解决方案提供者”转型。依托平台化架构整合核心产品线，搭建病理、生化、免疫、生免流水线高端产品矩阵，优化试剂菜单、布局特色新项目。夯实病理研发体系，加快新一代染色仪研发上市，探索 AI 赋能自动化平台，打造“仪器 + 试剂 + AI 软件”一体化服务能力，为客户创造更大价值。

同时，我们也深知投资者的支持是公司发展的重要力量源泉，我们欢迎广大投资者及社会各界朋友，继续关心公司的发展，继续为公司的发展建言献策，同时也欢迎你们对公司董事会及管理层进行监督和督促。

最后，再次感谢投资者朋友、社会各界对九强生物的关注，我们将时刻牢记肩上的重任和你们的重托，持续开展价值创造，坚定不移地打造具有央企品质、国药品牌的国际化、综合型的医疗科技平台公司，我们相信并期待着通过全体员工的奋力拼搏，在 2026 年度继续为投资者创造良好的价值。

北京九强生物技术股份有限公司董事长邹左军

2026 年 5 月 15 日