

股票代码：002305

股票简称：*ST 南置

南国置业股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2026-0515

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	线上参与南国置业 2025 年度网上业绩说明会的投资者
时间	2026 年 05 月 15 日（星期五）下午 15:00-17:00
地点	“南国置业投资者关系”微信小程序
上市公司接待人员姓名	董事长：李明轩先生 独立董事：林晚发先生 总经理：昌海军先生 董事会秘书：畅文智先生 财务总监：鄢浩文先生
投资者关系活动主要内容介绍	1、问：看了公司 25 年财报，目前员工 84 人，平均工资 183.2 万，工资薪酬水平在全国位列第二，请问公司薪酬福利这么好的原因是什么？与公司净利润收入绩效挂钩吗？ 答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注！公司员工薪酬与经营业绩高度相关，不存在您说的相关问题。据了解，您提供的数据是相关软件自动抓取并按“全年薪酬总额÷重组后年末时点人数（84 人）”自动抓取计算的，该计算结果有误。公司 2025 年 11 月 30 日重组交割前员工人数为 454 人，交割后年末时点员工 84 人。相关

信息请以公司在指定披露媒体公告的信息为准，注意投资风险。

2、问：南置后面转型的方向是什么？电建方面要给予它怎样的支持

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注！公司坚持以“电建集团运营类资产的保值增值平台，电建地产城市运营业务的主要承载平台”为战略定位，聚焦电建集团发展战略中“城”的运营，成为落实电建集团“投建营”战略“营”字环节的实施载体，聚焦商业运营服务、城市综合运营业务两项核心工作。未来将进一步聚焦于商业运营、产业运营等城市运营轻资产业务方向，实现向综合性城市运营服务商的战略转型。在控股股东电建地产的大力支持下，公司将充分利用品牌及声誉优势，加强业务协作，并择机通过业务及资产整合等方式注入综合性城市运营服务相关协同资产，持续提升公司资产质量，强化可持续经营能力和盈利能力。相关信息请以公司在指定披露媒体公告的信息为准。

3、问：什么时候能摘帽

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注！公司已于2026年4月28日披露了《关于申请撤销退市风险警示及其他风险警示的公告》，该事项正在核准中。相关信息请以公司在指定披露媒体公告的信息为准，注意投资风险。

4、问：我是南国置业的忠实小股东，持有南国置业几年了，南国置业虽然剥离了房地产，但以目前的现有业务显然不能支撑上市公司高质量可持续发展，更别说是给予股东积极的实实在在的回报，所以必须抓紧实施有盈利能力的优质资产注入才是唯一的正确的、有效的改变现有经营状况和市值管理的最有力的、最有效的措

施，请问管理层如何布局上市公司未来发展方向，尽快改变目前困局的主要措施？

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注！公司未来将进一步聚焦于商业运营、产业运营等城市运营轻资产业务方向，实现向综合性城市运营服务商的战略转型。在控股股东电建地产的大力支持下，公司将充分利用品牌及声誉优势，加强业务协作，并择机通过业务及资产整合等方式注入综合性城市运营服务相关协同资产，持续提升公司资产质量，强化可持续经营能力和盈利能力。

5、问：公司重组后主要以轻资产商业、物业为主，但毕竟属于传统行业，后续增长潜力有限。作为央企上市公司，是否有考虑转型及布局科技行业，如AI算力、芯片、半导体、机器人、新材料等？根据国务院对央企的战略部署，后续会进行大合并布局，请问公司有何计划？目前股价处于低位，公司是否有增持计划？

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注与建议。公司坚持以“电建集团运营类资产的保值增值平台，电建地产城市运营业务的主要承载平台”为战略定位，聚焦电建集团发展战略中“城”的运营，成为落实电建集团“投建营”战略“营”字环节的实施载体，聚焦商业运营服务、城市综合运营业务两项核心工作。未来公司将进一步聚焦于商业运营、产业运营等城市运营轻资产业务方向，实现向综合性城市运营服务商的战略转型。截至目前，公司暂无增持相关计划，相关信息请以公司在指定披露媒体公告的信息为准。

6、问：公司是否重视二级市场股价，做为央企如何做好市值管理？公司什么时候可以搞帽？资产注入何时开始？谢谢

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注！公司高度重

视市值管理工作，并密切二级市场股价表现，股价波动受多种因素影响，敬请注意投资风险。公司已于 2026 年 4 月 28 日披露了《关于申请撤销退市风险警示及其他风险警示的公告》，该事项正在核准中。在实施重大资产重组时，实际控制人和控股股东分别作出解决同业竞争的相关承诺及时间，截至目前股东方正积极推进同业竞争承诺内容的履行，具体请详见公司重组报告书或 2025 年年度报告。相关信息请以公司在指定披露媒体公告的信息为准。

7、问：重组后公司从传统房企转向城市运营服务商，目前产业运营、长租公寓、物业管理三大板块的核心优势与发展规划是什么？

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。经过长期市场深耕，公司已搭建起成熟的商业运营管理体系，商业运营板块，以特色街区、生活圈商业两大产品线为核心优势，泛悦 Mall、泛悦汇、泛悦坊、南国大家装四条产品线；产业运营板块，以“小龟山”城市更新标杆项目为代表，以“品牌赋能+模式输出”双轮驱动，使专业运营的价值得到完整兑现；长租公寓板块，已进驻成都、武汉、上海、杭州、长沙等地，公司通过打造“区位优势+品质服务”的双轮驱动模式，运营能力与品牌影响力持续提升，具备快速复制推广的条件与能力。物业管理板块，公司将加快拓展物业管理类业务，进一步丰富公司整体业务体系和运营服务能力。未来，公司将进一步聚焦于商业运营、产业运营等城市运营轻资产业务方向，实现向综合性城市运营服务商的战略转型。相关信息请以公司在指定披露媒体公告的信息为准。

8、问：尊敬的财务总监您好，公司 2026 年一季度已实现盈利，请问公司目前的资产负债结构是否持续优化？

后续是否有持续改善盈利能力、巩固摘帽成果的具体措施？

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。公司重组完成后，公司资产质量得到改善，资产结构得到优化，可持续经营能力和盈利能力得到提升，公司 2026 年第一季度报告已充分体现。未来，公司将进一步聚焦于商业运营、产业运营等城市运营轻资产业务方向，实现向综合性城市运营服务商的战略转型。相关信息请以公司在指定披露媒体公告的信息为准。

9、问：尊敬的董秘您好，目前公司前十大股东以控股股东和自然人为主，专业机构持股较少。请问公司后续是否有加强机构投资者沟通、优化股东结构、提升公司资本市场形象的相关安排？

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注与建议。公司高度重视投资者关系管理，后续将持续加强与专业机构投资者的常态化沟通，积极开展调研等交流活动。同时以稳健经营、规范治理、稳定回报吸引长期机构资金，持续优化股东结构，不断提升公司资本市场形象与价值认可度。相关信息请以公司在指定披露媒体公告的信息为准。

10、问：2025 年经营现金流同比大幅增长 161%，显著改善，请问现金流优化的核心驱动因素，2026 年能否持续保持稳健造血？

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注！经营活动产生的现金流量净额主要原因为重大资产重组合并范围变化，导致经营活动现金支出减少，经营活动产生的现金流量净额增加。重组后，公司主营业务为商业、产业、长租公寓三大业态的城市运营服务和物业管理服务。未来将进一步聚焦于商业运营、产业运营等城市运营轻资

	<p>产业方向，实现向综合性城市运营服务商的战略转型。相关信息请以公司在指定披露媒体公告的信息为准，注意投资风险。</p> <p>11、问：武汉华中小龟山金融文化公园成为城市更新标杆，这类标杆项目的盈利模型、复制推广计划及对未来营收的贡献预期如何？</p> <p>答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注！华中小龟山金融文化公园是公司打造的在华中首个以金融为主题的城市更新类产业园区，已成为城市更新标杆项目，并获得第十四、十六届金盘奖——最佳城市更新奖。未来，公司将持续做精城市更新项目，将“小龟山模式”升级为可复制推广的“南国模式”，以“品牌赋能+模式输出”双轮驱动，让专业运营的价值得到完整兑现。</p> <p>12、问：电建新能源还会注入南国吗</p> <p>答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。截至目前，公司未收到相关通知。相关信息请以公司在指定披露媒体公告的信息为准。</p>
附件清单（如有）	
日期	2026年05月15日