

证券代码：920578

证券简称：巨能股份

公告编号：2026-045

宁夏巨能机器人股份有限公司

投资者关系活动记录表

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

一、 投资者关系活动类别

- 特定对象调研
- 业绩说明会
- 媒体采访
- 现场参观
- 新闻发布会
- 分析师会议
- 路演活动
- 其他

二、 投资者关系活动情况

活动时间：2026年5月18日

活动地点：通过全景网“投资者关系互动平台”（<https://ir.p5w.net>）采用网络远程的方式举行。

参会单位及人员：通过网络方式参加宁夏辖区上市公司投资者集体接待日暨2025年度业绩说明会的投资者。

上市公司接待人员：总经理李志博先生、财务负责人孙士家先生、董事会秘书麻辉先生

三、 投资者关系活动主要内容

公司就投资者关心的问题进行了回复，主要问题及回复如下：

问题 1、相较于行业通用自动化方案，公司柔性产线适配多品类生产切换，差异化优势明显，请问后续将如何持续放大柔性制造优势，提升细分市场占有
率？

回答：尊敬的投资者，您好！感谢您对公司柔性制造核心优势的认可。公司将从三方面持续放大优势、提升细分市占率：一是技术深耕：公司聚焦模块化硬件、智能调度算法、全栈工业软件三大方向研发，强化多品种快速切换的技术优势。二是市场拓展：进一步巩固已有行业优势，加速向新能源、轨道交通、高端阀门等多品类制造场景渗透，复制柔性产线标杆案例。三是生态协同：以“硬件+软件+服务”模式，打造柔性制造解决方案生态，深化头部客户战略合作，提升细分领域渗透率。感谢您对公司的关注！

问题 2、公司主营机器人自动化生产线、智能工厂整体解决方案，深耕智能制造领域多年，请问 2026 年以来公司整体订单承接、生产交付、项目验收节奏是否保持稳定？主业经营复苏态势是否持续向好？

回答：尊敬的投资者，您好！2026 年公司订单承接、生产交付及项目验收节奏整体平稳，具体经营数据请以定期报告为准。感谢您对公司的关注！

问题 3、公司依托柔性制造技术适配多品种、小批量生产需求，产品适配性优势突出，请问目前公司整体产能利用率、项目交付效率保持在什么水平？能否充分匹配下游客户改造需求？

回答：尊敬的投资者，您好！公司通过单元化生产、精细化管理等体制改革，柔性制造产线效率稳步提升。目前整体产能利用率处于合理饱和区间，项目交付周期稳定可控，现有产能与交付体系可充分匹配下游柔性产线改造需求。公司将动态匹配产能与订单节奏，持续优化交付体系，更好满足客户需求。感谢您对公司的关注！

问题 4、当前新型工业化、工业母机、智能制造升级政策持续落地，制造业自动化改造需求旺盛，请问公司如何抢抓行业机遇，进一步拓宽下游应用场景、打开增量市场？

回答：尊敬的投资者，您好！2026 年新型工业化、工业母机、智能制造升级行业政策利好，需求有望稳步复苏。公司将紧抓机遇，以技术创新、市场拓展、

运营提效实现经营企稳回升，推动高质量发展。感谢您对公司的关注！

问题 5、公司新能源汽车业务占比稳步提升，成为重要增长板块，请问现阶段新能源汽车零部件自动化产线的订单增速、客户拓展情况如何？该板块后续增长空间如何？

回答：尊敬的投资者，您好！目前公司新能源汽车零部件自动化产线订单保持平稳增长，客户拓展稳步推进，已与多家汽车零部件厂商建立业务对接。公司将凭借成熟的柔性制造解决方案与丰富的项目实施经验，持续深挖行业市场机遇，不断强化业务竞争力。感谢您对公司的关注！

问题 6、请问公司未来三年在柔性制造技术迭代、工业软件自主化、多赛道市场扩容、智能工厂解决方案升级的中长期发展战略是什么？如何持续巩固细分行业龙头优势？

回答：尊敬的投资者，您好！未来三年，公司将坚守“制造智能工厂的工厂”核心战略定位，以柔性化、智能化、大型化为主线，全面推进四大板块升级：柔性制造持续迭代人工智能调度、数字孪生与模块化混线技术，打造适配小批量、多品种的柔性产线；工业软件依托自主开发全栈 J-MES、FMS 与智能调度系统，加速核心算法与管控系统国产化替代，筑牢“机器人硬件+自主工业软件”技术优势；市场扩容深耕新能源汽车零部件主赛道，同步开拓轨道交通、风电、高端阀门、工程机械等新领域，实现多赛道协同；解决方案层面，持续升级智能工厂全流程服务能力，打造“硬件+软件+服务”一体化交付体系。公司将以技术壁垒、项目经验、客户口碑与交付效率为支撑，不断巩固在金属加工柔性自动化领域的细分行业优势，推动公司高质量可持续发展。感谢您对公司的关注！

问题 7、公司依托宁夏智能制造基地开展生产集成、设备调试工作，请问现阶段生产体系、项目集成、设备品控体系运行情况如何？如何持续保障项目交付品质与交付周期？

回答：尊敬的投资者，您好！公司现有生产、集成及品控体系运转有效顺畅，流程成熟规范，整体运行稳定有序。公司通过标准化设计、模块化装配、单元化配餐、全流程质量管控等管理机制，严格把控方案设计、生产制造、现场安装、调试验收各环节质量与进度，同时持续优化供应链协同与资源配置，多措并举保障项目交付品质与交付周期，不断提升客户满意度与项目履约能力。感谢您对公

司的关注！

问题 8、人工智能与工业自动化深度融合趋势明显，请问公司是否有 AI 赋能智能产线、工厂数字化升级的相关研发布局？未来智能化技术升级的核心方向是什么？

回答：尊敬的投资者，您好！公司积极布局人工智能与工业自动化融合应用，持续推进工业视觉检测、数字孪生、智能调度等技术在智能产线与工厂数字化升级中的落地实践。公司未来技术升级将聚焦柔性智能产线打造、全流程工厂数字化贯通以及核心智能技术自主等可控核心方向，推进全栈式工业软件升级，强化数据采集与智能调度能力，提升方案智能化水平，全面助力下游客户实现智能制造转型升级。感谢您对公司的关注！

问题 9、公司传统下游以汽车零部件领域为主，汽车行业营收占比较高，请问 2026 年传统汽车零部件自动化改造需求景气度如何？存量订单执行与新增订单储备情况是否充足？

回答：尊敬的投资者，您好！2026 年汽车零部件行业智能化、柔性化改造需求保持稳健景气，传统燃油车零部件存量产线升级与新能源零部件新增需求形成结构性支撑，同步推进。公司与核心优质客户合作稳定，存量订单执行顺畅，新增订单储备整体充足，同时依托柔性制造技术优势持续提升项目质量。感谢您对公司的关注！

问题 10、请问公司常态化研发投入的转化成效如何？新技术、新方案落地后，在提升项目附加值、增强产品竞争力、优化盈利结构方面带来了哪些助力？

回答：尊敬的投资者，您好！公司常态化研发投入已形成稳定的技术转化成效，核心技术与新方案持续落地应用，有效提升了柔性产线的快速换型、智能调度与多场景适配能力，显著提高项目附加值与产品竞争力；同时，自主工业软件与智能制造一体化解决方案占比稳步提升，推动了公司业务向“硬件+软件+服务”升级，持续优化了盈利结构。感谢您对公司的关注！

问题 11、公司持续优化客户结构，在稳固传统优质客户的同时积极拓展新客户，请问现阶段核心客户合作稳定性如何？高端制造领域新客户导入进度是否符合预期？

回答：尊敬的投资者，您好！公司核心客户均为行业内优质企业，合作基础

稳固、粘性较强，整体合作关系保持稳定。在稳固传统优质客户的同时，公司积极面向高端制造领域拓展新客户、挖掘新需求，目前新客户导入进度符合预期，已形成示范项目与首台套应用，客户结构持续优化。未来公司将继续深化客户合作、拓宽应用场景，不断提升市场覆盖与经营质量。感谢您对公司的关注！

问题 12、自动化设备行业存在原材料、核心零部件价格波动，请问公司建立了哪些采购管控、库存优化、工艺降本机制，持续稳定项目毛利水平？

回答：尊敬的投资者，您好！一方面通过集中批量采购、推行多源供货，有效平抑采购端价格波动；另一方面运用数字化管理优化库存结构，按需备料、盘活存量物资，减少资金占用与物料损耗；同时从研发设计优化标准化模块化布局、生产端优化工艺流程、深挖降本空间，多措并举全方位控制成本，保障公司项目毛利水平持续平稳。感谢您对公司的关注！

问题 13、为适配下游多赛道订单增长，公司持续优化生产流程与供应链体系，请问公司在生产标准化、模块化集成、供应链集采优化方面有哪些提质增效举措？

回答：尊敬的投资者，您好！公司围绕生产标准化、模块化集成及供应链集采优化持续推进提质增效，在管理上推行“日计划”、“单元化配餐”等精细化管理方式，持续优化产品线设计与迭代升级；通过建立统一的标准化设计平台规范、制造工艺标准及装配操作标准工时，有效提升项目复制效率与交付稳定性；依托通用标准化、模块化产品设计实现不同行业需求的快速灵活适配，显著缩短研发与生产周期、降低定制化成本；同时通过集中采购、长期战略合作及国产化替代等举措，提升采购效率、降低综合成本、保障供应链安全稳定，全面增强公司运营效率与多行业订单承接能力。感谢您对公司的关注！

问题 14、请问公司后续是否有产线智能化升级、产能优化、生产配套完善的规划？进一步提升项目交付能力与规模化服务能力？

回答：尊敬的投资者，您好！公司正在有序推进 ERP 系统以及设计软件的升级，持续深化产线智能化、产能优化及生产配套完善工作，通过数字化工具打通全流程管理，有效缩短项目交付周期、提升生产效率与批量交付能力。同时，公司不断完善业务配套体系，加快向全流程智能制造解决方案服务商转型，持续强化多项目并行承接与规模化服务能力。后续公司将紧抓行业发展机遇，稳步落地

各项规划，不断提升综合竞争力与经营质量。感谢您对公司的关注！

问题 15、公司作为专精特新企业，核心布局机器人硬件+自主工业软件全栈解决方案，请问现阶段公司工业软件全栈化开发的推进进度如何？自研软件的落地应用与客户适配情况怎样？

回答：尊敬的投资者，您好！公司西安子公司专注工业软件研发，已实现 MES、FMS、智能调度系统交付。2026 年将推进全栈式工业软件升级，强化数据采集与智能调度能力，提升软件业务贡献。感谢您对公司的关注！

问题 16、公司持续开拓轨道交通、风电装备、高端阀门等新兴工业领域，请问目前新兴赛道的项目落地、订单获取进度如何？新兴业务营收占比是否稳步提升？

回答：尊敬的投资者，您好！公司已落地多项新能源零部件自动化配套项目，2026 年公司将进一步加大智能产线解决方案研发与市场投入，持续深化和头部客户的业务合作。目前公司在风电装备、高端阀门、工程机械等新兴领域项目推进有序，订单获取及落地整体进展顺利，相关业务规模较过往实现稳步增长。现阶段该类业务仍处于积极拓展阶段，后续公司将稳步推进业务多赛道布局，持续挖掘增量市场空间。感谢您对公司的关注！

问题 17、公司持续深耕智能制造核心技术，聚焦柔性生产、智能控制、自动化集成等领域迭代升级，请问近期在技术攻关、工艺优化、产品迭代方面取得了哪些新成果？

回答：尊敬的投资者，您好！近期公司在技术研发、工艺优化与产品迭代层面稳步推进并取得阶段性成果：一是技术攻关层面，持续优化柔性产线快速换型、智能协同调度核心算法，进一步缩短产线品类切换时长，提升整线运行稳定性与适配兼容性；二是工艺优化层面，结合下游多行业实际生产工况，完成融合加工、装配、打磨、检测等多种工艺集成产线的解决方案，有效提升项目落地效率与交付成功率；三是产品迭代层面，对智能自动化集成标准化、模块化完成技术迭代和产品性能升级，进一步精简结构、降低客户使用及运维成本，适配更多中小批量、多品类生产场景。

后续公司将持续加大研发投入，依托技术优势夯实核心竞争力。感谢您对公司的关注！

问题 18、结合当前智能制造、新型工业化行业发展趋势，请问公司 2026 年整体经营目标、订单拓展与业务提质目标是什么？

回答：尊敬的投资者，您好！2026 年智能制造、工业母机、新能源装备行业政策利好，需求有望稳步复苏。公司将紧抓机遇，以技术创新、市场拓展、运营提效实现经营企稳回升，推动高质量发展。公司以“制造智能工厂的工厂”定位，以柔性化、智能化为核心，深耕金属加工自动化主业，打造“机器人硬件+自主工业软件”全栈解决方案，重点拓展新能源、轨道交通、风电、高端阀门等赛道。感谢您对公司的关注！

宁夏巨能机器人股份有限公司

董事会

2026 年 5 月 19 日