

证券代码：300397

证券简称：天和防务

西安天和防务技术股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2026005

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他 _____
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时 间	2026年5月20日（15:00-17:00）
地 点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”（ https://ir.p5w.net ）采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	公司董事长、总经理：贺增林 公司董事、副总经理：张小虎 公司董事：刘博 公司独立董事：魏云锋 公司董事会秘书、副总经理：陈桦 公司财务总监：李秀英
投资者关系活动主要内容介绍	<p>公司于2026年5月20日（星期三）15:00-17:00在全景网参加了2026年陕西辖区上市公司投资者集体接待日暨2025年度业绩说明会，本次年度业绩说明会面向全体投资者，并采用网络远程的方式举行。本次活动问答环节内容如下：</p> <p>问1、请问董事长，咱们公司未来10年的主导产品是什么？</p> <p>答：您好，感谢您对公司的关注与支持。公司始终聚焦低空近程防御装备的研发、生产和交付业务，并以“三十年三个阶段六步走”为战略指引、以“一体两翼三协同”为总纲进行长远布局。面向未来，公司将持续深耕以低空超低空防御体系能力为核心的三大业务体系——“军工装备”“通信电子”和“新一代综</p>

合电子信息”。其中，军工装备业务将以新一代综合近程防御系统为核心，将继续推动面向未来复杂应用场景的高性能综合“反无人系统”及装备产业链的打造，重点推进新一代低空近防（中国猎影）、智能立体边海空防（中国猎狐）、要地防空及水下无人作战系统（中国猎声）等系列产品；通信电子业务将聚焦射频芯片、器件、模块及旋磁铁氧体材料，面向 5G-A/6G、卫星通信及 T/R 组件等领域持续拓展；新一代综合电子信息板块则围绕天融智航相关业务在低空装备、低空 AI 大模型、应急装备（天融智援）、海上反无人系统等核心应用场景方面，打造军民两用的电子信息数据服务体系。公司将继续立足长远发展战略，持续巩固在低空近防、射频器件材料等细分领域的技术优势与核心竞争力。谢谢！

问 2、请问公司“秦膜”系列产品有无实质性订单？

答：您好，感谢您对公司的关注与支持。秦膜系列产品属于公司子公司天和嘉膜生产的产品，主要包括高导热介质胶膜和低膨胀介质胶膜两大类，高导热介质胶膜主要应用于金属基覆铜板；低膨胀介质胶膜主要用于半导体封装领域。公司订单情况请您关注公司相关公告。谢谢！

问 3、公司经营性现金流持续为负，且近两年有加剧恶化之势，请问公司对此有什么对策及战略规划？

答：您好，感谢您对公司的关注与支持。公司将围绕市场拓展、合同订单交付、应收账款催收、资源配置优化、合理控制成本支出等方面增强经营性现金活力，同时加强与银行等金融机构的合作，系统且有序地持续推进定向增发工作落地，为公司高质量发展提供有效的资源保障。谢谢！

问 4、天和防务，近两年经营一直在下滑，这是什么原因造成的？非民用市场是否在萎缩？另，股价为什么波动如此之大？

答：您好，感谢您对公司的关注与支持。近几年公司整体经营呈现阶段性承压，一方面通信电子业务受国内 5G 建设节奏调整、行业格局变化、下游采购规划调整及市场竞争加剧影响，业务收入较高峰期有所下滑；另一方面军工装备业务具有计划性，

部分项目受特定因素影响延期交付，对公司军品业绩造成一定影响，同时为保障核心竞争力与长期发展潜力，公司持续加大核心技术研发投入，亦对经营业绩造成一定影响。公司股价受股票市场行情、市场情绪等多种因素影响，敬请广大投资者理性看待股价波动，注意投资风险。谢谢！

问 5、公司过去连续两年归母净利润为负，2026Q1 扭亏，请问公司未来如何提升盈利能力？因为公司行业的特殊性，公司如何在军工产品的订单、交付以及应收账款周转率等方面提升及改善？公司在新业务方面是否能做介绍？

答：您好，感谢您对公司的关注与支持。公司将持续聚焦“一体两翼三协同”战略布局，以低空超低空防御体系能力建设为核心，依托新一代低空近防系统“中国猎影系列装备”的技术突破与产品迭代，多措并举改善经营业绩。一是聚焦军民业务协同突破，以军事装备为“一体”，深化射频业务、突破低空安全领域为“两翼”，边海空防、应急应战和天融大数据为“三协同”，构建竞争壁垒；二是优化核心业务盈利能力，通信电子业务紧抓 5G-A 及 5G 应用扩容机遇，优化旋磁铁氧体、隔离器/环形器等产品结构，军工装备业务加快在手订单交付与回款管理，天融工程业务拓展低空经济等新场景；三是推进产业升级培育新动能，重点攻关低空防御装备、海洋无人系统方向，打造新增长极；四是强化成本管控与运营效率，统筹优化研发投入节奏，盘活资产、精简非必要开支；五是加强应收账款追收与资金管理，保障财务安全；六是积极推进向特定对象发行股票事项，所募资金全部用于补充流动资金，为猎影 3.0 研发、海洋无人系统布局等重点项目提供关键资金支撑，推动公司业绩改善、实现可持续发展。同时按照合同约定积极组织生产交付任务，加强应收账款管理，提高应收账款周转率。谢谢！

问 6、希望公司信息披露及时明确，订单及生产销售情况及时公告。

答：您好！公司严格按照深圳证券交易所相关信息披露规则的要求，履行信息披露义务，公司订单情况请关注公司相关公告。

	<p>谢谢！</p> <p>问 7、高管有减持没？</p> <p>答：感谢对公司的关注，公司高管目前暂无减持计划，如有将按照规定进行披露。谢谢关注！</p> <p>问 8、请问定增的事儿啥时候才能落地？</p> <p>答：您好，感谢您对公司的关注与支持。公司 2024 年度向特定对象发行股票事项正在有序推进中，目前已经深圳证券交易所正式受理，处于深圳证券交易所审核阶段，尚需获得深圳证券交易所审核通过，并经中国证券监督管理委员会同意注册后方可实施。谢谢！</p>
附件清单（如有）	无
日期	2026 年 5 月 20 日