

证券代码：920208

证券简称：青矩技术

公告编号：2026-057

青矩技术股份有限公司

投资者关系活动记录表

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

一、 投资者关系活动类别

特定对象调研

业绩说明会

媒体采访

现场参观

新闻发布会

分析师会议

路演活动

其他

二、 投资者关系活动情况

活动时间：2026年5月20日

活动地点：公司北京总部

参会单位及人员：嘉实基金、西部证券、中邮证券、银河证券、东北证券、红塔证券、兴业证券、中泰证券、中信证券、中邮资本、申万资管、银河金汇、北京亮马河投资、北京中创方维、北京荣瑞达商务咨询

上市公司接待人员：总裁徐万启先生，董事会秘书杨林栋先生，副总裁芮鹏飞先生，财务负责人秦溪女士

三、 投资者关系活动主要内容

公司组织参会单位对总部办公区进行了实地参观，并协同嘉实基金、西部证券的分析师对行业及公司情况进行了系统的介绍，另就参会单位关心的问题进行沟通与交流，主要问题及回复情况如下：

问题 1：工程咨询行业的发展前景如何？

回答：从产业地位来看，工程咨询行业属于国家大力发展的现代生产性服务业，不仅与城市更新相关，而且直接服务于战略新兴产业投资、新型基础设施建设等广阔领域，对于国家建设和社会发展十分重要。因此，国务院在 2026 年 4 月 14 日印发的《关于推进服务业扩能提质的意见》中提出，要强化工程咨询等科技服务支撑作用。

从市场空间来看，当前固定资产投资规模仍处于较高水平，投资结构持续优化，为工程咨询行业带来新的发展机遇。其中，高技术产业、信息服务业、电力能源等领域投资保持较快增长，此类项目建设对工程咨询服务的专业性、综合性要求更高。

从行业格局来看，工程咨询行业存在向全过程工程咨询、工程专业科技综合服务转型升级的发展机遇，但目前企业规模普遍偏小，局限于特定行业和地域的企业偏多，缺少有领导力的明星企业，因此优秀咨询企业有着很大的成长空间。

综上，我们对工程咨询行业的发展前景充满信心。但上述判断基于当前行业态势，实际效果受宏观经济、市场竞争等因素影响，存在不确定性，敬请投资者注意风险。

问题 2：公司是否有能力把握行业发展机遇？

回答：公司在专业、科技、资本方面建立起来的综合性竞争优势，是把握行业发展机遇的重要保障。

专业方面，公司在工程投资管控领域长期处于领先地位，并且拥有全专业、高级别的资质资信，优秀的工程师团队和客户群体，以及丰富的项目履历和高质量数据，全过程工程咨询服务能力突出。

科技方面，公司积极进行数智化转型，率先将 ABCD 技术引入工程管理实践，打造了三维零代码平台、智慧造价机器人等多款科技产品和 200 余项自主知识产权，持续推动工程咨询和科技工具的深度融合。

资本方面，公司是工程投资管控领域第一家 A 股上市企业，具有良好的财务状况和企业声誉，能够更好地吸引优秀人才和客户，并通过并购整合吸纳优质资源。

综上，公司凭借在专业、科技、资本方面积累的领先优势，有信心持续把握行业发展机遇。实际效果受宏观经济波动、市场竞争加剧、技术迭代风险等因素影响，存在不确定性，敬请投资者注意风险。

问题 3：“一线”业务与“一圈”业务之间是否存在协同效应？

回答：公司“一线”业务与“一圈”业务有着共同的目标，即帮助工程项目管理好成本、质量、工期和其他关键指标。在同一目标作用下，随着工程管理需求的不断升级，造价、设计、招标、监理等工程咨询专业正在与 AI、BIM、Cloud、Data 等科技工具加速融合，形成能更加优质、高效解决客户复杂问题的新一代工程专业科技综合服务。在实践中，一些标杆项目已经出现了由工程咨询师、数据分析师和 AI 工程师等不同专业人员共同组队实施、进行数智化交付的场景，预计此类既需要“一线”业务又需要“一圈”业务的需求将逐步增多。多专业协同与融合有利于打破工程咨询行业同质化竞争的局面，充分发挥公司在专业、科技、资本方面形成的核心竞争力。上述协同效应的落地和实施效果还与技术融合的深度、客户对新模式的接受程度等多重因素相关，存在一定的不确定性，请投资者注意相关风险。

问题 4：请介绍 AI 浪潮对公司的影响以及公司如何把握 AI 机遇？

回答：公司每年为大量有代表性的项目提供专业技术服务，沉淀了丰富的高密度知识和高质量数据。这些知识和数据对于训练 AI 在垂直场景下的能力至关重要。因此，公司在不断加强对知识和数据的挖掘工作，并在此基础上进行智能体、AI 员工的开发。同时，公司还与 AI 专业机构建立了深度合作关系，确保所使用 AI 底层技术的先进性。AI 技术的发展及公司相关战略的实施受技

术迭代、市场竞争、政策变化等因素影响，存在不确定性，敬请投资者注意风险。

问题 5：公司在电力领域的业务布局如何？

回答：根据国家能源局数据，我国能源工业年度总投资已突破 6 万亿元，其中电力行业投资约 1.73 万亿元，是公司关键的下游行业之一。公司长期为国家电网、南方电网以及国内各大电力集团提供工程咨询及工程科技服务，专业覆盖水电、火电、风电、光电、核电、生物质发电以及抽水蓄能等各重要领域。2025 年，公司上述相关领域实现收入 1.53 亿元，占总收入的 15.87%，在技术实力、业务体量等方面处于行业领先地位。

青矩技术股份有限公司

董事会

2026 年 5 月 22 日