

证券代码：300603

证券简称：立昂技术

立昂技术股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2026-002

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input checked="" type="checkbox"/> 其他（2026年新疆辖区上市公司投资者网上集体接待日活动）
参与单位名称及人员姓名	线上参与2026年新疆辖区上市公司投资者网上集体接待日活动的投资者
时间	2026年6月26日（周五）下午15:00——17:30
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”（ https://ir.p5w.net ）采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	董事、财务总监：何莹 证券事务代表：朱沛如 财务经理：刘佩 投资者关系主管：展会会
投资者关系活动主要内容介绍	公司于2026年6月26日（星期五）下午15:00-17:30，在全景网“投资者关系互动平台”（ https://ir.p5w.net ）参加了2026年新疆辖区上市公司投资者网上集体接待日活动，并就投资者在本次网上集体接待日活动中提出的问题进行了回复，具体内容如下： 1、立昂在成都简阳的算力中心建议完成得怎么了 尊敬的投资者，您好，截至2026年3月31日，公司募投项目“立昂云数据（成都简阳）一号基地一期建设项目（I期）”募集资金全部投入，相关财务数据及募集资金的具体存放与使用情况，敬请查阅公司披露的定期报告及《募集资金存放、管理与使用情况的专项报告》及相关公告。后续二期、三期建设将结合市场需求、业务发展节奏逐步推进，相关进展将按规定及时披露。感谢您对公司的关

注！

2、AI算力行业2026年进入加速落地周期，请问公司对国内智算服务行业景气度、市场需求的整体判断？

尊敬的投资者，您好！行业整体发展态势可参考行业研究机构公开分析及行业相关政策导向。公司将结合自身实际经营节奏稳步推进算力项目运营拓展，紧抓市场合理机遇做好自身经营管理。感谢您的关注！

3、怎么解释公司的发展情况和股价暴跌的关系？

尊敬的投资者，您好，股价波动受多重市场因素影响，公司高度重视以提高上市公司质量为核心的市值管理。公司将持续提升经营管理水平，努力夯实主营业务，加强主营业务的稳定发展，积极对外拓展新的业务领域，不断提高盈利能力，持续推动公司高质量发展，感谢您对公司的关注！

4、数字城市与政企解决方案业务稳健运营，请问当前在手订单储备、项目交付及存量客户续约情况？

尊敬的投资者，您好！公司数字城市及政企解决方案相关业务依照经营规划正常推进开展，公司将持续深耕相关市场，做好项目落地与客户维护工作，相关重大经营情况如达到披露标准，公司将及时履行信息披露义务。感谢您的关注！

5、数据中心资产减值后，公司后续是否还存在继续减值风险？

尊敬的投资者，您好！2025年公司亏损的重要原因之一为长期资产计提减值，主要与数据中心相关资产组等因素有关。数据中心业务具有投入规模较大、运营周期较长、客户导入和算力上量需要过程等特点，资产可收回金额受市场需求、客户拓展、资源利用率、价格水平和运营成本等因素影响。公司将继续提升算力利用率、优化运营成本、拓展优质客户、增强平台调度和场景化服务能力，努力降低后续减值风险。相关会计处理将严格按照企业会计准则和审慎性原则执行。感谢您的关注！

6、公司深耕新疆本地市场，同时布局成渝算力枢纽，请问区域业务协同成效？后续如何平衡区域布局、拓宽营收空间？

尊敬的投资者，您好！公司依托既有区域根基有序推进两地业务布

局，日常经营过程中因地制宜开展市场开拓与资源统筹调配。后续公司将结合行业发展趋势、项目实际推进节奏统筹规划经营安排，持续夯实经营基本面。感谢您的关注！

7、通信与运营商增值服务提供稳定现金流，请问该板块后续拓客与提质增效规划？如何筑牢业绩基本盘？

尊敬的投资者，您好！公司将根据市场环境及行业变化顺势开展经营优化工作，持续做好现有客户维护与常态化运营管理。后续具体业务拓展及内部精细化管理举措将结合实际经营节奏统筹推进，稳步夯实业务基本盘。感谢您的关注！

8、请问何女士，公司连年亏损且不分红，股价不断新低，投资者哀嚎一片，作为公司管理层，对此公司和您作何感想，有什么想对投资者说的？

尊敬的投资者，您好！公司将围绕“通信运营商服务为链接、智算中心为底座、行业垂类小模型及移动增值业务为应用”的战略方向展开，重点推进算力资源上量、数字城市AI场景落地、通信网络技术服务稳健经营、运营商增值业务创新以及现金流和盈利质量改善。公司将坚持聚焦主业、稳健经营、规范治理，努力提升公司内在价值。感谢您的关注！

9、公司有无ST或退市风险

尊敬的投资者，您好，公司未触及创业板相关风险警示。感谢您对公司的关注！

10、公司深度绑定华为昇腾生态，具备国产算力布局优势，请问后续算力扩容、技术迭代及算力规模增长规划？

尊敬的投资者，您好，公司会根据业务实际情况及客户需求采购设备，支持个性化定制。公司未来建设规划将结合市场需求、业务发展节奏逐步推进，相关进展将按规定及时披露。感谢您对公司的关注！

11、简阳AI算力园区目前运营进展如何，后续如何提升上架率和盈利能力？

尊敬的投资者，您好！立昂云数据（成都简阳）一号基地项目位于全国一体化算力网络成渝枢纽节点和天府数据中心集群，项目已投

入运营。后续公司将根据客户定制化需求持续推进机柜和算力资源交付，提升客户签约、上架率、资源调度效率和运维管理水平，努力逐步摊薄固定成本、改善项目盈利能力。感谢您的关注！

12、公司依托东数西算枢纽布局算力产业，请问中长期发展战略？是否持续聚焦国产算力、数字基建双赛道？

尊敬的投资者，您好，公司紧扣国家战略导向，坚持以“服务通信运营商”为链接，“智算中心”为算力底座，“行业垂类小模型及移动增值业务”为核心应用，致力于探索信息技术与多元应用场景融合的解决方案为战略发展目标。感谢您对公司的关注！

13、当前股价不停暴跌，中小投资者损失惨重。面对持续暴跌，除了口头做好经营，上市公司、实控人与管理层有没有出台实质性稳股价方案？新一轮股份回购、大股东增持是否已经列入董事会日程？

尊敬的投资者，您好，公司实控人高度重视企业长期可持续发展，实控人王刚先生在2023年通过非公开发行方式增持金额5000万元，公司于2024年支付4154万元（不含交易费用）回购450万股，未来，公司将通过持续优化治理结构、强化组织能力提升，为公司长远发展奠定坚实基础。后续如有回购或增持计划，公司将根据法律法规及时履行信息披露义务。感谢您的关注和建议！

14、公司2025年亏损较大，2026年改善经营业绩的主要抓手是什么？

尊敬的投资者，您好，公司会加强主营业务的稳定发展，积极对外拓展新的业务领域，不断提高盈利能力。进一步巩固并提升西北传统业务优势，依托公司算力底座优势，加速推动传统ICT业务向AICT转型，同时积极拓展林业、非煤矿山、工业园区等相关领域，并探索数据大模型及数字化档案等新兴领域，同时积极拓展海外业务，紧密结合中东、中亚市场的大环境，积极拓展机电智能化业务领域，以及农业、交通、港口建设、工业园等新领域。公司在稳固既有IDC业务的基础上，实施多元化业务布局扩大市场覆盖范围，提升市场份额。同时积极采取有效措施加强应收账款回收工作，推动资产有效盘活，促进资金的良性循环。感谢您对公司的关注！

15、成都简阳智算中心为核心算力资产，请问当前算力上架率、客户签约及业务落地兑现情况如何？

尊敬的投资者，您好！简阳机房上架运营稳步推进，具体经营情况敬请关注公司在指定信息披露媒体披露的定期报告和相关公告。感谢您对公司的关注！

16、公司这几年融资了29.83亿都钱主要投去哪里项目了？

尊敬的投资者，您好！公司历次融资金额、资金使用详情均以指定信息披露媒体刊载的公告为准，可查阅核实。公司各项业务均正常开展、具备实际经营支撑，业务真实合规。二级市场市值受多种市场因素影响，公司将持续深耕主业提升经营质量。感谢您对公司的关注！

17、算力设备折旧、机房运维及研发投入较高，请问公司常态化降本控费举措，持续优化算力业务毛利率？

尊敬的投资者，您好，公司将推动数据中心及云服务业务上量增效、提升上架率与盈利能力；持续优化组织结构、严控费用、提升人效，还将加大回款力度、推进债务重组、压降应收账款风险；除此外，将聚焦核心主业、优化业务结构、提升整体盈利质量。感谢您的关注！

18、通信服务、数字城市为稳健基本盘，AI算力为核心增量赛道，板块盈利表现分化，后续如何优化业务结构、提升整体盈利稳定性？

尊敬的投资者，您好，公司将推动数据中心及云服务业务上量增效、提升上架率与盈利能力；持续优化组织结构、严控费用、提升人效，还将加大回款力度、推进债务重组、压降应收账款风险；除此外，将聚焦核心主业、优化业务结构、提升整体盈利质量。感谢您对公司的关注！

19、公司上市融资截至目前合计29.8亿，市值仅仅36亿，请问公司业务真实吗？

尊敬的投资者，您好！公司历次融资金额、资金使用详情均以指定信息披露媒体刊载的公告为准，可查阅核实。公司各项业务均正常开展、具备实际经营支撑，业务真实合规。二级市场市值受多种市

场因素影响，公司将持续深耕主业提升经营质量。感谢您对公司的关注！

20、公司高管葛良娣为什么一直减持，是否与公司利好发展背道而驰

尊敬的投资者，您好！葛良娣女士为公司外部董事，其减持系其个人资金需求，不会对公司经营产生影响。经营团队对公司未来发展始终抱有信心。感谢您对公司的关注！

21、公司上市融资截至目前合计28亿，市值仅仅36亿，请问公司业务真实吗？

尊敬的投资者，您好，公司募集资金使用情况定期在定期报告中完整披露，接受监管与市场监督。公司已披露的财务数据真实准确，年度报告经会计师事务所审计验证，严格遵循《企业会计准则》编制。感谢您对公司的关注！

22、这么多年一直也不分红，就一直折旧计提？公司这样下去还有前景吗？

尊敬的投资者，您好！公司将围绕“通信运营商服务为链接、智算中心为底座、行业垂类小模型及移动增值业务为应用”的战略方向展开，重点推进算力资源上量、数字城市AI场景落地、通信网络技术服务稳健经营、运营商增值业务创新以及现金流和盈利质量改善。公司将坚持聚焦主业、稳健经营、规范治理，努力提升公司内在价值。感谢您的关注！

23、请问贵公司两任董事长如何看待算力行业大涨贵公司大跌，

尊敬的投资者，您好！公司管理层均密切关注公司股价走势，理解板块行情与股价表现分化带来的市场情绪。股价受多重市场因素影响，公司将持续聚力主业推进项目落地、改善经营基本面，稳步提升公司内在价值。感谢您的关注！

24、当前算力板块整体行情尚可，公司基本面有算力项目支撑，股价却逆势不断创新低。除了大盘因素，内部经营问题才是关键：一是机柜空置带来持续亏损，二是订单信息不透明。请正面回答：公司打算多久把上架率拉到盈亏平衡线，早日止住亏损，稳定股价预期？

尊敬的投资者，您好，股价波动受多重市场因素影响，公司算力相关稳步推进，收入规模受项目建设进度、客户上架节奏、市场需求变化等多重因素影响，具体经营情况敬请关注公司在指定信息披露媒体披露的定期报告和相关公告。感谢您对公司的关注！

25、你们何董！同为算力IDC企业，同行会阶段性披露机柜出租数据，唯独公司信息披露十分保守。信息不透明导致市场预期持续走弱，股价一路下探。接下来公司打算采取哪些措施改善投资者沟通，减少模糊答复，给市场明确预期？做为公司高管有什么方法维稳股价！

尊敬的投资者，您好，公司订单若签订达到披露标准的重大合同，将第一时间依规履行信息披露义务，相关业务经营情况也会在定期报告中综合体现。具体经营情况敬请关注公司在指定信息披露媒体披露的定期报告和相关公告。股价波动受多重因素影响，公司将持续提升经营管理水平，努力夯实主营业务，加强主营业务的稳定发展，积极对外拓展新的业务领域，不断提高盈利能力，持续推动公司高质量发展，感谢您对公司的关注！

26、新疆区域在公司数字城市和通信业务中的战略地位如何？

尊敬的投资者，您好！新疆是公司长期深耕和具有区域优势的重要市场。公司在新疆数字城市、通信网络建设和运维服务领域积累了近30年经验，业务覆盖多个地州及区、州、市、县、村多级市场体系，具备较强的本地化服务能力和客户基础。同时，公司注册地址及办公地址位于中国（新疆）自由贸易试验区相关区域，公司将依托新疆区位优势 and “一带一路”发展机遇，持续服务区域数字化、智能化和通信基础设施建设。感谢您的关注！

27、公司净资产约12亿元，当前每个季度持续亏损3000万元，市场普遍认为简阳IDC空置过高、折旧拖累业绩。请如实披露：

- 1、一季报简阳基地最新机柜出租率；**
- 2、目前签约待上架的客户机柜数量有多少，今年年内能否把上架率提升至盈亏平衡点？请明确回复一下？**

尊敬的投资者，您好，公司算力相关业务稳步推进，收入规模受项目建设进度、客户上架节奏、市场需求变化等多重因素影响，具体

经营情况敬请关注公司在指定信息披露媒体披露的定期报告和相关公告。感谢您的关注。

28、贵公司今年能否扭亏为盈？

尊敬的投资者，您好。具体经营情况敬请关注公司在指定信息披露媒体披露的定期报告和相关公告。感谢您对公司的关注！

29、老兄，今天股价又创新低，请问公司高层有何想法？

尊敬的投资者，您好，股价波动受多重市场因素影响，公司高度重视以提高上市公司质量为核心的市值管理。公司将持续提升经营管理水平，努力夯实主营业务，加强主营业务的稳定发展，积极对外拓展新的业务领域，不断提高盈利能力，持续推动公司高质量发展，感谢您对公司的关注！

30、最近跌了这么多，算力板块涨了那么多，有什么要说的？

尊敬的投资者，您好！股价受多重市场因素影响，公司经营正常，正全力推进算力项目落地提质增效，以基本面支撑长期价值，敬请理性看待短期波动。感谢您的关注！

31、公司董事长变更后，是否会影响公司战略执行和经营稳定？

尊敬的投资者，您好！公司于2026年4月改选王子璇女士担任董事长，王刚先生继续担任公司董事并被选举为副董事长。该调整系基于公司长远发展战略规划和治理结构优化需要作出的安排。公司核心经营团队保持稳定，发展战略、主营业务布局 and 经营规划未发生重大变化。公司将继续聚焦智算中心、数字城市、通信网络技术服务和运营商增值服务等核心业务，保障经营管理连续稳定。感谢您的关注！

32、请问贵公司今年能否扭亏为盈？

尊敬的投资者，您好。具体经营情况敬请关注公司在指定信息披露媒体披露的定期报告和相关公告。感谢您对公司的关注！

33、当前算力行业快速发展，公司如何把握“人工智能”和全国一体化算力网络建设机遇？

尊敬的投资者，您好！随着人工智能、大模型和产业数字化持续发展，算力、存力、运力以及模型能力的协同供给已成为数字经济发展的基础。公司围绕国家八大算力枢纽节点布局，以成都简阳

AI算力园区、广州南沙算力中心等为核心，构建“算力+算法+应用”的智算创新应用生态体系。公司将继续关注全国一体化算力网、东数西算、人工智能+等政策和市场机会，推动算力资源调度、云计算服务、AI模型生产线和行业应用场景融合发展。感谢您的关注！

34、公司简易程序发行还有离法定几个工作日完成？

尊敬的投资者，您好！公司以简易程序向特定对象发行股票的事项须在规定时限内向深圳证券交易所提交申请文件，报请深圳证券交易所审核并需经中国证监会注册。感谢您对公司的关注！

35、公司目前最关心的核心经营主线是什么？

尊敬的投资者，您好！2026年公司经营主线仍将围绕“通信运营商服务为链接、智算中心为底座、行业垂类小模型及移动增值业务为应用”的战略方向展开，重点推进算力资源上量、数字城市AI场景落地、通信网络技术服务稳健经营、运营商增值业务创新以及现金流和盈利质量改善。公司将坚持聚焦主业、稳健经营、规范治理，努力提升公司内在价值。感谢您的关注！

36、简阳经开区公众号前几天发布关于简阳立昂云负责人的采访，文中提到公司简阳算力云已经有300多家企业使用的公司的算力服务，请问是否属实？

尊敬的投资者，您好！简阳机房上架运营稳步推进，整体机柜计划于年底前全部上满，具体经营数据请以公司法定披露文件为准。感谢您的关注！

37、近期公司董事、高级管理人员减持计划提前终止，是否会对公司治理和经营产生影响？

尊敬的投资者，您好！公司董事、高级管理人员周路先生原计划减持不超过266,000股，实际通过集中竞价减持65,179股，并已提前终止本次减持计划。周路先生不属于公司控股股东、实际控制人，本次减持不会导致公司控制权发生变更，也不会对公司治理结构和持续经营产生重大影响。公司将继续按照相关法律法规履行信息披露义务。感谢您的关注！

38、请全面分析一下公司在算力业务有没有真实订单和持续收入？

同时公司在机房利用率、毛利率、现金流发展趋势如何？简阳一期

投入是否达到预期目标？

尊敬的投资者，您好！公司算力业务存在真实签约客户与持续性算力租赁收入，公司正加快客户拓展提升利用率，推动项目收益落地。相关经营数据请以公司披露公告为准，感谢您的关注！

39、董秘您好，简阳一号基地已经正式转固并产生大额折旧，也是公司连续亏损的主要原因。想咨询两个问题：

1、截至2026年一季度末，简阳算力中心机柜实际上架率为多少？

2、项目盈亏平衡需要上架率达到50%，目前距离盈亏线还有多大差距？

新疆原有成熟机房上架率能否维持90%以上

尊敬的投资者，您好，公司算力相关业务稳步推进，收入规模受项目建设进度、客户上架节奏、市场需求变化等多重因素影响，具体经营情况敬请关注公司在指定信息披露媒体披露的定期报告和公告。感谢您的关注。

40、公司应收账款规模较大，2026年如何防范坏账风险并改善现金流

尊敬的投资者，您好！公司高度重视应收账款管理和现金流改善。2025年公司经营活动产生的现金流量净额为4,436.26万元，同比增长85.34%，但2026年一季度经营活动现金流净额为-8,989.85万元，主要受采购付款及经营支出等阶段性因素影响。2026年公司将继续推进客户沟通、催收、诉讼、债务重组、以资抵债和资产盘活等措施，同时加强新增项目的客户信用评估、合同履行管理和回款节点管控，努力降低坏账风险、改善资产周转效率。感谢您的关注！

41、前几天简阳经开区公众号发布了简阳算力云负责人的采访说，公司简阳立昂云，截止目前已经300多家企业使用公司的算力服务了，请问属实吗？

尊敬的投资者，您好！简阳机房上架运营稳步推进，整体机柜计划于年底前全部上满，具体经营数据请以公司法定披露文件为准。感谢您的关注！

42、公司和中科闻歌去年签了战略协议，请问公司和中科闻歌目前业务联系主要有哪些？

	尊敬的投资者，您好！公司为中科闻歌提供 AIDC 算力基础设施配套，是其算力供应合作方，双方同步协同开展大模型相关业务落地与行业应用拓展。感谢您的关注！
附件清单 (如有)	无
日期	2026年6月26日 星期五