

证券代码：601969

证券简称：海南矿业

公告编号：2026-071

海南矿业股份有限公司

关于“十五五”战略规划和2030年发展目标纲要的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

特别提示：

1、本纲要涉及的未来发展计划、目标等前瞻性陈述，均系公司基于对未来行业发展形势和公司发展预期做出的预测性分析，不构成公司对投资者的实质承诺。

2、本纲要能否实现取决于宏观经济形势、政策环境、产品市场价格、汇率变化、项目建设进度、运营管理及投资并购等多种因素，存在较大不确定性。公司存在根据市场形势以及实际经营和发展需要对本规划目标作出相应调整的可能。敬请投资者注意投资风险。

海南矿业股份有限公司（以下简称“公司”）于2026年8月10日召开第六届董事会第九次会议，会议应参会董事13人，实际参会董事13人（其中：以通讯表决方式出席会议的董事为11名）。会议由董事长滕磊先生主持，公司全体高级管理人员列席了会议。会议以13票同意审议通过了《关于“十五五”战略规划和2030年发展目标纲要的议案》。本议案已经公司第六届董事会战略与可持续发展委员会第四次会议审议通过，无需提交公司股东会审议。为增进广大投资者对公司的了解，现将公司“十五五”（2026-2030年）战略规划和2030年发展目标纲要主要内容公告如下：

一、制定背景

（一）公司发展现状

过去五年，公司锚定“十四五”战略目标扎实推进落地，聚焦战略性资源，

持续践行产业投资与产业运营双轮驱动，通过八角场气田并购、洛克石油剩余49%股权收购及特提斯公司全面要约收购，推动油气板块实现跨越式扩张，加速全球化产业布局；乘新能源革命与科技变革之势，快速实现新能源板块从0到1的突破，形成“马里锂矿资源+星之海锂盐加工”一体化产业链；通过参股丰瑞氟业，进一步拓展萤石产业版图、扩充战略性资源储备。

同时，公司产业运营成效显著，石碌铁矿通过智慧矿山建设、磁化焙烧系统、光电智能选矿等技术创新及应用实现大幅增益提效；八角场气田并购后日产气量增长超4倍，被合作方评为对外合作典范；星之海锂盐加工项目建成投产；首个海外矿山项目Bougouni锂矿不到一年完成工程建设投产并大幅增储，构建公司海外矿山运营能力并奠定样板复制基础。

公司成功从单一铁矿石业务跃升为“铁矿石+油气+新能源”三大赛道协同发展的全新格局，业务规模、盈利能力和抗风险能力均得到显著增强，为迈向高质量、可持续的发展新征程奠定了坚实的基础。2021-2025年公司累计实现归母净利润约33亿元，累计现金分红8.16亿元；相较2020年末，公司2025年末总市值翻倍，主要财务指标均实现大幅增长。

主要产品产量情况：

	铁矿石成品 矿产量 (万吨)	石油权益产量 (万桶)	天然气权益产量 (万桶当量)	锂精矿产量 (万吨)	氢氧化锂产量 (万吨)
2020年	311.9	302.1	0	0	0
2025年	218.8	436.8	862.5	4.5	0.26

主要财务数据（单位：亿元）

	总资产	营业收入	归母净利润	经营性净现金流	总市值
2020年末	85.2	27.6	1.4	3.0	116.9
2025年末	145.9	44.2	4.3	16.4	237.4
增长率	71%	60%	202%	447%	103%

（二）形势研判

宏观层面，全球格局正向多极化发展，大国博弈持续深化，资源民族主义与

贸易保护主义并行，围绕关键矿产的战略竞争日益激烈，推动全球供应链与产业链进入重构阶段，地缘政治冲突常态化进一步凸显战略性资源的安全价值。全球市场波动加剧，对资源企业周期对冲能力提出挑战。产业层面，能源转型与人工智能算力基础设施的规模化建设，持续拉动战略资源的结构性需求增长，科技进步对资源行业影响持续加大。

海南矿业地处海南自贸港这一时代开放前沿，未来五年将力争借助持续释放的政策红利与不断提升的跨境金融便利，以此为战略支点，在全球资源竞争中积极布局，着力构建以关键战略资源为核心、兼具科技赋能与绿色竞争力的新发展格局。

二、发展理念和战略愿景

（一）发展理念

全面贯彻创新、协调、绿色、开放、共享的新发展理念，持续增强战略性资源开发能力；紧抓海南自贸港发展机遇，以更高水平的开放合作链接全球资源与市场；践行“致力创造价值，共享发展成果”的核心价值观；以高质量党建赋能公司高质量发展。

（二）战略愿景

公司坚持以资源产业为发展方向，根植海南，面向全球，通过持续打造产业运营与产业投资双轮驱动能力，致力成为一家“以战略性矿产资源为核心，具有国际影响力、领先的资源产业集团”。

（三）发展定位

立足未来五年全新发展阶段，公司将坚持以“固本拓新”为业务总方针，定位为以传统资源压舱托底、新赛道突破引领的头部资源产业集团。

公司战略重心聚焦于新兴产业发展机遇，如新能源、AI、高端制造等应用领域的关键上游资源品种，优先发展已布局的锂和萤石业务，择机布局其他关键战略性矿产资源。同时，铁矿石与油气作为公司基石业务，持续提升资源开发和运营效率，为公司战略转型、产业升级提供业绩保障与风险缓冲。

三、发展目标

（一）总体目标

到 2030 年，公司致力于实现高质量的跨越式发展，通过打造以精益化引领的卓越运营能力和全球化引领的专业投资能力，持续拓展全球业务版图，推动公司业务规模、经营效益、管理能力和企业价值实现全面跃升。

（二）主要产品产量规划目标

产品	指标	单位	2025 年	2030 年
铁矿石	成品矿产量	万吨	219	220
油气	权益产量	万桶当量	1299	1500
锂盐 (一体化)	LCE 产量	万吨	0.23	5
萤石原矿	CaF ₂ 权益产量	万吨	3.4	50

（三）股东回报规划目标

公司始终把兼顾股东回报与公司长远发展作为重要考量。未来五年，在保障正常运营和持续发展所需资金的前提下，公司将进一步提升现金分红比例，每年以现金方式分配的利润（含当年已实施的股份回购金额）原则上不少于当年度实现的归属于上市公司股东净利润的 50%。

四、战略举措

（一）明确各业务发展目标与路径

1、铁矿石业务：

发展目标：致力于持续打造“智慧”、“绿色”、“精益”、“人文”矿山，成为“高效的矿山运营商”，培养和输出国际化矿业开发和运营人才。

主要路径：整合石碌铁矿周边资源，推进-360m 深部资源开发；建成尾矿综合利用系统，实现“无尾矿山”；积极开发硫精矿副产品；伴生钴铜资源 2030 年建成投产。

2、油气业务：

发展目标：致力于以技术创新和运营提效为核心驱动力，以高效的执行力树立行业口碑，成为“卓越的国际化油气开发生产商”。

主要路径：深耕现有资源，积极推进中国涠洲 10-3 油田西区和阿曼 56 区块上产达产、八角场气田合同接续；加大马来西亚 D21/J4/D35 区块和阿曼区内勘探和开发工作，扩充后备储量；持续关注优质并购标的。

3、锂资源业务：

发展目标：致力于围绕上游资源，锻造极致制造能力，成为“矿冶一体化的全球领先锂盐企业”。

主要路径：以扩规模、极致制造、拓市场为主线，即通过 Bougouni 二期和新项目并购，力争 2030 年形成 5 万吨 LCE 权益产能；探索布局规模化回收能力；深化精益管理，打造一流锂盐品牌。

4、萤石业务：

发展目标：致力于积极整合上游萤石资源，以技术和精益管理赋能，成为“全球氟资源头部企业”。

主要路径：积极布局国内外优质萤石资源，探索资源综合利用，力争 2030 年形成 50 万吨 CaF_2 产能。

（二）以四大核心抓手构建战略保障体系

1、卓越运营。严守合规底线，打造资源产业 ESG 标杆；围绕“增产、降本、提效”的核心主线深耕产业运营，全面推进精益管理，提升企业竞争力。

2、全球布局。围绕新兴产业发展方向，积极寻找优质战略资源标的，构建全球化资源版图。同时依托 A 股上市平台，适时推动港股 IPO 上市，借助海南自贸港跨境金融便利政策等多渠道拓宽海内外融资渠道，赋能产业发展。

3、科技引领。深化科技创新，加快 AI、数字化工具及行业新技术的应用推广，推动科技创新转化为新质生产力；以“智慧矿山”为抓手，全面推进探、采、

选、冶等生产环节的自动化与无人化，全面提升安全水平与运营效率；构建“智慧管理”平台，驱动管理范式向数智驱动跃迁。

4、组织保障。立足产业发展需求，系统培养与精准引进具备产业深度与国际视野的复合型人才，锻造敏捷型组织，健全以价值贡献为导向的考核体系及短中长期相结合的激励机制，以企业家精神凝聚组织内核，打造高战力组织。

聚资源大势，登发展新阶。海南矿业将以更加坚定的战略定力，锚定 2030 年发展目标，扎实推进各项战略部署落地。凝聚全员之力打造具有国际影响力、领先的资源产业集团，成就员工、回报股东、贡献社会，持续创造价值，实现企业的高质量发展。

特此公告。

海南矿业股份有限公司董事会

2026 年 8 月 11 日