

沧州大化股份有限公司关于 2026 年度 “提质增效重回报”行动方案半年度评估报告的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

沧州大化股份有限公司（以下简称“公司”）为深入贯彻党的二十大和中央金融工作会议精神，落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》的要求，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，践行“以投资者为本”的理念，推动公司持续优化经营、规范治理、积极回报投资者，全面提升发展质量与价值创造能力，于 2026 年 4 月 30 日发布了《公司关于提质增效重回报行动方案的公告》（以下简称“行动方案”）。自行动方案发布以来，公司积极开展和落实方案中的相关工作。现对 2026 年度行动方案的实施进展情况进行半年度评估，具体情况如下：

一、聚焦核心主业，筑牢提质增效根基

2026 年上半年，公司坚持“稳主业、调结构、提效益”工作总基调，围绕产业链协同、成本精益管控、产品高端升级的发展思路，紧抓主营产品周期上行机遇，科学组织稳定生产、优化产销结构、严控成本费用、深化精益管理，较好推进了行动方案各项举措落地，半年度经营业绩实现大幅同比增长，为全年目标达成打牢基础。

（一）经营指标完成情况

公司 2026 年上半年实现营业收入 215,261.57 万元；实现归属于上市公司股东的净利润 10,073.73 万元，同比增长 330.75%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 10,242.24 万元，同比增长 301.38%。

（二）主业经营稳步推进，产品结构持续优化

产品端持续优化升级，一方面巩固 TDI 行业优势地位，保障产能稳定与产品品质，持续拓展海外市场、提升出口盈利水平；另一方面聚焦共聚硅 PC、高分子溴化 PC、高黑亮 PC、抗 UV 改性 PC 等高端特种材料，扩大规模化量产与市场覆盖，稳步提升高附加值产品营收占比；同时依托双酚 A、离子膜烧碱配套产业链实现核心原料自给，优化成本结构，增强产业链抗周期波动能力。

生产端深化精益管控，全面推行精益生产模式，保障装置安稳长满优运行；围绕原料采购、能耗管控、物流优化等关键环节建立全流程成本管控体系，通过定额管理、对标挖潜压降运营成本；强化预算刚性约束，严格控制非生产性支出，持续提升人均效能与资产周转效率。

市场端强化渠道韧性，深耕国内汽车、电子、建材、高端家具等下游核心客户领域，深化大客户战略合作与长协合作机制，稳定订单规模与现金流；持续优化海外市场布局，提升海外营收占比与盈利水平，进一步平滑行业周期波动影响。

（三）强化装置运维与技改落地，夯实稳产提效基础

5 月份完成聚海分公司 TDI、PC 核心装置计划性停产检修，通过系统性检修优化设备运行工况、降低非计划停产频次，检修完毕后全线恢复满负荷运行，装置长期开工稳定性显著提升。

二、加快培育新质生产力，驱动高质量发展

2026 年上半年，公司以创新驱动、数智转型、绿色低碳、改革赋能为抓手，聚焦化工新材料领域培育新质生产力，推动产业向高端化、智能化、绿色化升级。完善“产学研用”创新体系，聚焦特种 PC、高端异氰酸酯等开展核心技术攻关，推进工艺迭代与成果转化，巩固高端材料技术优势，加快进口替代步伐。稳步推进智能工厂建设，实现生产、安全、环保、设备全流程数字化管控，打通产业链数据链路，以数据驱动提升运营效率与响应速度。严守安全环保红线，严格落实年度 HSE 各项工作计划。压实各层级安全环保管理责任，强化风险辨识与隐患闭环治理，完善应急保障体系，常态化开展安全宣教与现场监督检查，防范各类安全环保风险，为企业稳健经营提供坚实保障。深化市场化经营机制改革，优化考核激励、突出价值创造导向，盘活存量资产提升使用效率，激发组织发展活力。

三、健全回报机制，切实提升股东价值

2026 年 4 月，公司董事会审议通过《2025 年度利润分配预案》，拟定以总股本为基数每 10 股派发现金红利 0.23 元（含税）；2026 年 5 月，公司 2025 年年度股东会审议通过该分红预案；2026 年 7 月 10 日，公司披露了《2025 年年度权益分派实施公告》，明确本次利润分配的股权登记日、除权除息日及现金红利发放安排；2026 年 7 月 16 日权益分派实施完毕。

公司近三年累计现金分红金额达 7,564.23 万元，分红政策具备连续性与稳定性。公司始终坚持以提质增效为核心，持续优化产品结构、改善盈利水平、强化现金流管控，不断夯实股东回报的经营基础，切实维护广大投资者权益，提升投资者获得感。

四、提升信息披露质量，保障透明规范运作

截至 2026 年 6 月 30 日，公司按期披露 2025 年年度报告、2026 年第一季度报告共 2 份定期报告，同步发布装置检修、分红预案等临时公告共计 26 份，严格遵循化工行业披露指引，保障信息披露真实、准确、完整、及时。公司持续完善信息披露管理制度，强化内幕信息管理，对照“提质增效重回报”专项行动要求，规范非法定信息披露渠道管理，主动防范热点概念炒作风险，持续提升公司透明度与公信力。

五、畅通投资者沟通，凝聚价值共识

公司建立多层次、常态化、高效率投资者沟通机制，用心倾听投资者建议，增强互信与价值认同。畅通日常沟通渠道，通过投资者热线、上证 E 互动等及时回复咨询，保障沟通顺畅；精心组织业绩说明会，上半年已先后召开 2025 年年度业绩说明会、2026 年第一季度业绩说明会，详细解读经营情况与发展规划；开展实地调研活动，邀请部分投资者走进公司，直观了解生产经营、项目建设与创新成果，传递内在价值；建立投资者建议闭环管理机制，及时吸纳合理意见，持续改进经营管理与投资者关系工作。

六、推进 ESG 体系建设，提升可持续发展能力

公司已连续四年发布 ESG 专项报告，ESG 管理体系持续优化完善。第九届董事会第十五次会议审议通过《2026 年度 HSE 安全环保工作计划》议案，将环保低碳、安全生产、绿色技改纳入年度常态化管控范畴，作为 ESG 环境维度核心落地举措。公司统筹推进节能改造、污染治理、资源循环利用等重点项目，围绕能耗管控、污水治理、碳减排细化落实路径，扎实推动“双碳”目标与绿色化工发展要求落地。上半年，公司持续做好能碳数字化系统运维，稳步推进节水节电技改项目落地，绿色低碳长效管理体系不断健全。

七、坚持规范运作，强化治理效能

公司持续完善现代企业制度体系，坚持依法合规运营，上半年多措并举推动治理效能升级，不断夯实规范运作基础。健全法人治理运行机制，明晰股东会、董事会、经营层权责边界，实现各治理主体有效制衡、协同高效；报告期内依法合规召开董事会 4 次、股东会 3 次，审议通过利润分配方案、年度 HSE 工作计划等 44 项重要议案，决策流程规范透明。持续跟进监管政策更新迭代，上半年结合最新监管要求完成 8 项公司治理配套制度的修订完善，确保公司制度体系与监管要求有效衔接，各项运作有据可依、合规有序；强化独立董事履职保障，充分发挥其监督制衡、专业咨询作用；加强关键少数合规培训，提升合规意识与履职能力，筑牢规范运作根基。

八、保障措施与风险提示

公司将以本次评估报告为契机，严格对照行动方案部署，明确责任分工、细化任务节点、强化跟踪督办，确保各项举措落地见效，以高质量发展成果回报投资者、回馈社会。

本行动方案后续执行可能会受政策调整、国内外市场宏观环境变化等因素的影响，具有一定的不确定性，敬请投资者注意相关风险。

特此公告。

沧州大化股份有限公司

董事会

2026 年 8 月 15

日