

证券代码：601018

证券简称：宁波港

编号：临 2026-039

宁波舟山港股份有限公司

2026 年度“提质增效重回报” 2.0 行动方案

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

为积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报” 2.0 专项行动的倡议》，巩固深化宁波舟山港股份有限公司（以下简称“公司”）2024 年度“提质增效重回报” 1.0 专项行动实施成效，聚焦经营发展、公司治理、信息披露、投资者回报、社会责任等五大核心领域，持续做强港口主业、提升企业价值、增强投资者获得感，现制定《公司 2026 年度“提质增效重回报” 2.0 行动方案》。具体内容如下。

一、公司经营情况概述

近三年来，国内港口行业呈现吞吐量稳中有进、货种结构分化特征，外贸集装箱业务增长较快，散杂货业务整体承压。公司积极应对错综复杂的外贸形势、地缘政治冲突、国内产业结构转型等挑战，充分发挥全省港口一体化发展优势，依托完善的多式联运体系与全球航线网络，深化与各大船公司战略合作，持续加密航线布局，目前集装箱航线已增至 312 条，覆盖全球 200 多个国家和地区的 700 多座港口；积极拓展货源货种，抢抓外贸新兴产业发展机遇，2023-2025 年，

公司集装箱吞吐量年均复合增速 10.78%，实现了较快增长。经营层面，集装箱业务、综合物流板块收入稳步提升，有效拉动营业收入规模上行；散杂货业务受市场需求影响，收入增长承压。公司持续推进绿色智慧港口建设，依托精细化运营深化降本增效，但码头资产折旧、能耗等刚性成本增加，对公司毛利率提升带来一定压力。公司近三年的经营状况详见表 1。

表 1 公司近三年经营状况

经营指标	2023 年	2024 年	2025 年
货物吞吐量（亿吨）	10.98	11.35	12.20
集装箱吞吐量（万 TEU）	4317	4764	5298
营业收入（亿元）	259.93	288.79	310.20
利润总额（亿元）	62.71	69.13	72.15
归母净利润（亿元）	46.68	48.93	51.68
总资产（亿元）	1123.44	1135.08	1234.25
净资产（亿元）	748.84	789.32	807.53
毛利率	29.58%	29.33%	28.86%

二、管理层对公司提质增效重回报现状的讨论与分析

（一）经营类指标分析

1.指标选取说明

货物吞吐量、集装箱吞吐量是港口企业主要经营规模指标，直观反映港口枢纽辐射能力、市场开拓成效；营业收入、利润总额、EBITDA 体现港口盈利韧性与抗周期能力，体现由规模增长向效益转化的成效；应收账款周转天数反映资金运营效率，体现客户信用管理与现金流管

控水平。（详见表 2）

表 2 经营类指标

序号	指标类别	2025 年现状	2026 年目标
1	货物吞吐量（亿吨）	12.2	12.5
2	集装箱吞吐量（万 TEU）	5298	5765
3	营业收入（亿元）	310.2	325.0
4	利润总额（亿元）	72.15	72.50
5	EBITDA（亿元）	118.4	119.0
6	应收账款周转天数	43.52	43.30

2. 现状讨论分析

2025 年，公司核心经营指标整体呈现稳步增长态势，规模优势持续巩固，货物吞吐量、集装箱吞吐量再创历史新高，集装箱吞吐量首次突破 5000 万标准箱，航线网络覆盖度进一步提升，全球枢纽港地位持续强化。营业收入、利润总额迈上新台阶，主要财务指标实现增长。同时，公司经营发展也面临一定挑战：一是大宗散杂货业务受下游产业需求波动、市场竞争加剧影响，费率提升空间有限，对整体收入增长形成一定拖累；二是码头折旧、能耗等刚性成本持续上升，对盈利能力的进一步提升构成压力；三是利润增长来源相对比较单一，主要依靠传统的码头装卸业务。

3. 提升举措

针对当前经营发展面临的挑战，围绕 2026 年经营类指标目标，公司将重点围绕港口业务拓展、盈利能力提升、成本管控、财务体系建设四个维度统筹发力，全方位提升整体经营质效。

一是夯实规模增长基础，持续巩固全球枢纽港优势。货物吞吐量

方面，深化与沿江、沿海港口的战略合作，进一步拓展海河联运、海铁联运业务网络，扩大长江经济带及中西部地区货源腹地；优化生产作业流程，升级智能调度系统，提升港口装卸效率；加大散杂货新货种开发力度，重点拓展新能源装备、粮食、冷链等大宗商品中转业务规模。集装箱吞吐量方面，深化与全球头部船公司的长期合作，加密欧美远洋干线布局，拓展东南亚、拉美、非洲等新兴市场航线；持续推进优效专项行动，优化船舶在泊作业流程，压缩船舶非作业时长；抢抓外贸新兴产业出口增长机遇，定制化开辟特色专线与快运产品，提升高端货源吸附能力。

二是优化营收结构体系，培育多元增长动能。巩固港口装卸核心业务收入基本盘，通过作业效率提升、优化服务模式，增强传统业务竞争力，稳定核心业务收入规模；延伸港口产业链条，做大做强航运服务、港口服务等增值业务；动态调整业务结构，努力提升高费率业务规模，优化整体盈利结构；加大海外布局力度，提升海外收入来源占比。

三是深化成本精细管控，推动效益稳定增长。全面推行精细化管理，深化全链条降本增效工作，严格管控非生产性支出；优化资源配置机制，提升资产使用效率，减少无效资产占用；强化子公司盈利考核导向，制定“一企一策”亏损治理方案，推动亏损企业减亏扭亏；优化能源消耗结构，推广使用风电、光伏等清洁能源，降低港口综合能耗成本。

四是迭代升级财务管理体系，优化资金管理水平。协同开展一流财务管理体系建设，推进财务组织体系优化和财务管控平台迭代升级，提升财务信息质量和管理效率；完善客户信用管理体系，建立客户信

用分级评价机制，实施差异化信用政策，严格控制高风险客户的应收账款规模。

（二）回报类指标分析

1. 指标选取说明

围绕股东分红、投资者关系管理、可持续发展三大维度，选取分红比例、分红频次、业绩说明会次数、投资者集体现场接待次数、主要生产单位碳排放强度五项指标，全面衡量公司投资者回报水平、投资者关系服务质效与社会责任履行成效。（详见表 3）

表 3 回报类指标

序号	指标类别	2025 年现状	2026 年目标
1	现金分红占当年可分配利润比例	65%	不低于 65%
2	分红频次	2	2
3	业绩说明会次数	3	3
4	投资者集体现场接待次数	1	不少于 1
5	主要生产单位碳排放强度（吨/万元营收）	0.450	0.435

2.现状讨论分析

公司积极响应中国证监会号召将现金分红作为回报投资者的主要方式，上市至今已累计分派现金股利 205.98 亿元，近七年来，公司每年的现金分红率均达到当年可分配利润的 60%，尤其是 2025 年度该比例提升至 65%。2025 年度现金分红金额创上市以来新高，并首次开展了中期分红。定期报告披露后积极召开业绩说明会，公司董事长或总经理、独立董事等出席会议，投资者线上问题回复率均达到 100%。公司积极推进绿色港口建设，2025 年度主要生产单位碳排放

强度为 0.450 吨/万元营收，公司 2025 年度 Wind ESG 评级继续保持 AA 级，综合得分 8.60 分，较 2024 年度提升 0.34 分。

3.提升举措

一是构建长期稳健的分红回报机制。秉持现金分红回馈投资者的原则，落实“年度+中期”相结合的常态化分红模式，保持分红政策、分红比例连续稳定，持续稳固投资者分红预期。

二是优化投资者沟通体系。丰富信息披露解读形式，针对定期报告、重大事项配套图文、短视频等轻量化传播素材，提升信息可读性与传播效率；严格落实上证 E 互动、投资者热线、专属邮箱 100%答复机制；针对机构投资者、中小投资者开展分层对接服务，组织投资者座谈、港区实地调研参观等活动，持续优化投资者沟通体验，有效传递公司经营价值。

三是深化 ESG 治理建设。依托董事会 ESG 统筹架构，打通各业务板块数据归集渠道，细化碳排放、能耗、安全生产等量化指标，提升 ESG 报告数据披露颗粒度；完善 ESG 常态化统计机制，提升 ESG 信息可信度，持续巩固领先的评级水平；积极推进绿色低碳港口建设，加大新能源开发利用，有序推进港区风机、光伏、储能电站项目建设，扩大港口新能源设备更新规模。

（三）规范类指标分析

1. 指标选取说明

根据《上市公司治理准则》《上市公司独立董事管理办法》等监管规定，结合国有控股上市公司合规管控要求，从独董勤勉履职、法律风险前置管控、合规体系落地、内控体系覆盖度等维度设置量化指标，客观反映公司法人治理、内控合规综合管理水平。（详见表 4）

表 4 规范类指标

序号	指标类别	2025 年现状	2026 年目标
1	独立董事现场工作天数	15 天及以上	15 天及以上
2	经济合同、重大决策、规章制度的法审率	100%	100%
3	通过 ISO37301 合规体系认证单位家数	23	27
4	纳入内控评价范围单位的资产总额占公司合并财务报表资产总额之比	87.45%	不低于 88%

2. 现状讨论分析

公司严格落实上市公司治理与合规监管要求，公司治理规范有序。独立董事履职保障机制完善，制定年度专项工作方案，独立董事履职案例入选中国上市公司协会独立董事履职典型案例；信息披露管控机制健全，建立了分级审批流程，积极开展自愿性信息披露，每月主动披露月度生产数据，连续 3 年发布中英文 ESG 报告，向国内外投资者传递公司在可持续发展方面的成效；法律前置风控机制落地见效，经济合同、重大决策、内部规章制度法审率均保持 100%；标准化合规体系有序铺开，23 家子公司完成 ISO 37301 合规体系认证；内部控制健全有效，位列“2025 年浙江上市公司内部控制指数”30 强榜首。

3. 提升举措

一是夯实独董履职保障，优化独立董事提名机制。聚焦重大投资、关联交易、对外担保、财务管控等重点风险领域，建立“事前研判、事中审核、事后跟踪”全流程履职机制，充分发挥独立董事专业参谋与监督制衡职能；严格落实中国证监会上市公司治理专项行动要求，

优化独立董事选聘提名流程，探索中证投服联合中小股东提名独立董事实施路径，持续强化独立董事履职独立性，切实保障中小股东合法权益。

二是严守信息披露管控标准，巩固信息披露评级结果。严格落实信息披露分级复核审批机制，持续开展月度生产经营数据、业绩快报等自愿性信息披露；合规、严谨编制定期报告以及各类临时公告，确保公司信息披露不打“补丁”；结合公司业务板块布局，优化定期报告分析框架，丰富经营解读维度，提升定期报告可读性。

三是全域搭建“大风控”体系，筑牢全链条合规防线。深化法律、合规、内控、审计等条线常态化联动协同，组织跨部门联合巡检，强化风险协同处置效能；紧扣“十五五”规划及公司战略布局，提升合规风险识别的精准性与前瞻性；加大合规管理信息化建设投入，升级完善法务系统功能，拓展风险智能预警、合规智能审查、数据统计分析等应用；推进合规管理与业务流程深度融合，将合规要求内嵌至业务流程各环节，逐步实现合规管理智能化、精准化、全程化监管。

三、提质增效重回报行动方案目标汇总

为进一步明确行动方向、压实工作责任，现将前述经营类、回报类、规范类三类指标的主要落地举措及相关风险提示汇总列示如下。

表 5 经营类指标及行动计划

指标类别	2025 年 现状	2026 年 目标	主要举措	风险提示
货物吞吐量（亿吨）	12.2	12.5	积极拓展货源腹地；加大散杂货新货种开发力度。	大宗商品进口增速不及预期。
集装箱吞吐量 （万 TEU）	5298	5765	加密远洋干线，拓展新兴市场航线；抢抓外贸新机遇，开辟特色专线。	外贸出口增速不及预期。

营业收入（亿元）	310.2	325.0	巩固码头装卸核心业务收入，做大做强航运服务、港口服务等增值业务。	散杂货业务受市场竞争影响大幅下行。
利润总额（亿元）	72.15	72.50	深化降本增效，严控非生产性支出；推进智慧港口建设，降低单位作业成本；调整业务结构，提升高毛利业务占比。	能耗等刚性成本上涨超预期。
EBITDA（亿元）	118.4	119.0		
应收账款周转天数	43.52	43.30	完善客户信用分级机制，实施差异化政策，严控高风险客户账款规模。	下游客户经营状况恶化导致账款逾期。

表 6 回报类、规范类非财务指标及行动计划

指标类别	2025 年现状	2026 年目标	主要举措
回报类	现金分红占可分配利润比例 65% ，分红频次 2 次。	分红比例不低于 65% ，分红频次保持 2 次。	延续“年度+中期”常态化分红模式，保持稳定分红政策。
	业绩说明会 3 次，投资者集体接待日 1 次，线上答复率 100% 。	业绩说明会 3 次，投资者集体接待日不低于 1 次，线上答复率保持 100% 。	丰富信息解读形式，落实投资者沟通渠道 100% 答复机制。
	主要生产单位碳排放强度为 0.450 吨/万元营收。	主要生产单位碳排放强度下降至 0.435 吨/万元营收。	积极推进绿色低碳港口建设，加大新能源开发利用。
规范类	独立董事现场工作天数 ≥15 天。	独立董事现场工作天数 ≥15 天。	建立“事前研判、事中把关、事后跟踪”机制；探索中小股东提名独立董事路径。
	经济合同、重大决策、规章制度的法审率 100% 。	经济合同、重大决策、规章制度的法审率保持 100% 。	健全“大风控”机制，深化法律、合规、内控、审计条线常态化联动。
	通过 ISO 37301 合规体系认证单位达 23 家。	通过 ISO 37301 合规体系认证单位达 27 家。	
	纳入内控评价范围单位的资产总额占公司合并财务报表资产总额的 87.45% 。	纳入内控评价范围单位的资产总额占公司合并财务报表资产总额不低于 88% 。	

四、投资者交流渠道

公司将持续保持与广大投资者常态化沟通，诚挚欢迎各位投资者

针对公司提质增效重回报各项工作提出宝贵意见建议；公司每半年度将对本方案落地推进情况开展专项评估，动态优化完善相关工作举措。

投资者热线：0574-27686151

投资者专用邮箱：ird@nbport.com.cn

线上交流平台：上证 E 互动

联系地址：宁波市鄞州区宁东路 269 号环球航运广场董事会办公室

本方案已经公司第六届董事会第三十次会议审议通过，表决结果：17 票同意，0 票反对，0 票弃权。

本方案所涉及的工作举措、发展计划等系非既成事实的前瞻性陈述，未来可能会受到宏观政策调整、行业竞争等因素的影响，存在一定的不确定性，不构成公司对投资者的承诺，敬请投资者注意相关风险。

特此公告。

宁波舟山港股份有限公司董事会

2026 年 8 月 21 日