

公司代码：600588

公司简称：用友网络

用友网络科技股份有限公司 2026 年半年度报告

重要提示

一、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、 公司全体董事出席董事会会议。

三、 本半年度报告未经审计。

四、 公司负责人王文京、主管会计工作负责人吴政平及会计机构负责人（会计主管人员）陈蕴奇声明：保证半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案
无。

六、 前瞻性陈述的风险声明

☒适用 ☐不适用

报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、 是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露半年度报告内容的真实性、准确性和完整性

否

十、 重大风险提示

公司可能面对的风险及应对措施已在本报告的“第三节 管理层讨论与分析”“五、其他披露事项”的“（一）可能面对的风险”中予以了详细描述，敬请查阅相关内容。

十一、 其他

☐适用 ☒不适用

目录

第一节 释义..... 4

第二节 公司简介和主要财务指标..... 6

第三节 管理层讨论与分析..... 9

第四节 公司治理、环境和社会..... 26

第五节 重要事项..... 28

第六节 股份变动及股东情况..... 37

第七节 债券相关情况..... 41

第八节 财务报告..... 42

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
	经公司现任法定代表人签字和公司盖章的 2026 年半年度报告全文和摘要。
	报告期内在中国证监会指定报纸《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》上公开披露的所有公司文件的正文及公告原件。

第一节 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
AI	指	“人工智能”(Artificial Intelligence)的英文缩写，是指通过计算机系统模拟人类智能的技术，使机器能够执行通常需要人类智慧的任务，如学习、推理、规划、感知和自然语言处理。
Agent	指	在人工智能和计算机科学中，智能体（Agent）是指能够感知其环境并采取行动以实现特定目标的实体。智能体可以是软件程序、机器人或其他自动化系统。
Token	指	也称为词元，是 AI 大模型处理信息的最小单元，兼具可计量、可定价、可交易三大特征。它不仅是智能时代的价值锚点，更是连接技术供给与商业需求的“结算单位”。
ERP	指	“企业资源计划”（Enterprise Resources Planning）的英文缩写，是一种企业应用软件系统。
SaaS	指	“软件即服务”（Software as a Service）的英文缩写，是云计算模式下的应用软件服务。
BaaS	指	“业务即服务”（Business as a Service）的英文缩写，是为客户提供市场、销售、采购、仓储、人事、会计、资金等数字化的业务运营服务。
DaaS	指	“数据即服务”（Data as a Service）的英文缩写，数据被视为一种服务，通过各种渠道提供给用户。它为企业和开发者提供了便捷、高效的方式来获取和利用数据，也为数据提供商提供了一个新的商业模式，可以通过数据交付来获取收入或其他形式的价值。
IaaS	指	“基础设施即服务”（Infrastructure as a Service）的英文缩写，指把 IT 基础设施作为一种服务通过网络对外提供，并根据用户对资源的实际使用量或占用量进行计费的一种服务模式。
MaaS	指	“模型即服务”（Model as a Service）的英文缩写，依托云计算基础设施，将预训练大模型、机器学习模型、配套算力、微调、推理、运维能力统一封装成标准化 API/SDK 服务，企业/开发者按需调用、按量付费，无需自建 GPU 集群、从零训练、维护 AI 底层环境的云服务模式
Skill	指	大模型智能体可复用的模块化业务能力包，整合任务流程、领域规范与工具调用逻辑，让 AI 自动按标准化流程完成专业任务，是 MaaS 与 Agent 体系的核心功能单元。
FDE	指	“前沿部署/前线部署工程师”（Forward Deployed Engineer）的英文缩写，长期驻场客户现场，主要负责数据及 AI 类项目端到端落地；完成客户数据治理、定制化功能与 AI 能力开发验证等方面的工作，同时将一线业务痛点、落地改造经验反馈至内部团队，推动产品能力持续迭代优化。
ARR	指	“年度经常性收入”（Annual Recurring Revenue）的英文缩写，指将定期订阅的合同经常性收入部分规范为一年期的价值。
U9 cloud	指	公司推出的面向离散制造企业的云 ERP 产品。
T+Cloud	指	公司推出的面向小型企业的云 ERP 产品。
BIP	指	“商业创新平台”（Business Innovation Platform）的英文缩写），利用新一代数字化和智能化技术，实现企业产品与业

		务创新、组织与管理变革的综合服务平台。
YonBIP	指	“用友商业创新平台”（Yonyou Business Innovation Platform）的英文缩写，是用友采用新一代信息技术，按照云原生（含微服务）、元数据驱动、中台化和数用分离的架构设计，涵盖平台服务、应用服务、业务服务与数据服务等形态，集工具、能力和资源服务为一体，服务企业和产业商业创新的平台型、生态化的云服务群。
YonSuite	指	公司推出的面向成长型企业的云服务包，提供财税、人力、供应链、营销、采购、制造、研发、项目、资产、协同等一体化服务。
YonWork	指	公司推出的面向企业经营场景的新一代企业级超级智能体，可连接多业务系统，理解用户身份、岗位角色与业务上下文，自动规划并执行任务，调度技能、工具和流程，实现结果回写闭环。具备懂业务、善执行、安全可控、全程可审计的核心优势，既帮助员工提升工作效率，也助力企业提升协同与经营执行能力。
YonCode	指	公司推出的专为企业级开发打造的企业级 AI Coding 平台，提供从需求分析、架构设计、代码开发、自动化测试、代码修复到部署的全生命周期的研发能力，提供平台能力集，支持多模型兼容、云机一体联调，具备更懂企业业务、模型驱动开发、长程任务闭环等核心特性。通过自研 Harness 工程驾驭引擎，将 AI 生成能力转化为企业可信任的工程化交付力，帮助企业高效构建面向未来的 AI 原生应用。
畅捷通	指	公司控股子公司“畅捷通信息技术股份有限公司”的简称。
用友政务	指	公司控股子公司“北京用友政务软件股份有限公司”的简称。
新道科技	指	公司控股子公司“新道科技股份有限公司”的简称。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	用友网络科技股份有限公司
公司的中文简称	用友网络
公司的外文名称	YONYOU NETWORK TECHNOLOGY CO.,LTD.
公司的外文名称缩写	Yonyou
公司的法定代表人	王文京

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	齐麟	管曼曼
联系地址	北京市海淀区北清路 68 号	北京市海淀区北清路 68 号
电话	010-62436838	010-62436838
传真	010-62436639	010-62436639
电子信箱	ir@yonyou.com	ir@yonyou.com

三、基本情况变更简介

公司注册地址	北京市海淀区北清路 68 号
公司注册地址的历史变更情况	北京市海淀区上地信息产业基地开拓路 15 号
公司办公地址	北京市海淀区北清路 68 号
公司办公地址的邮政编码	100094
公司网址	http://www.yonyou.com
电子信箱	ir@yonyou.com
报告期内变更情况查询索引	无

四、信息披露及备置地点变更情况简介

公司选定的信息披露报纸名称	《上海证券报》《中国证券报》《证券时报》《证券日报》
登载半年度报告的网站地址	http://www.sse.com.cn
公司半年度报告备置地点	公司证券与投资者关系部
报告期内变更情况查询索引	无

五、公司股票简况

股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	用友网络	600588	用友软件

六、其他有关资料

☐适用 ☒不适用

七、公司主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	本报告期 (1—6月)	上年同期	本报告期比上年 同期增减(%)
营业收入	3,727,098,667	3,581,053,577	4.08
利润总额	-954,704,030	-1,003,663,338	
归属于上市公司股东的净利润	-928,495,291	-944,519,882	
归属于上市公司股东的扣除非经常性 损益的净利润	-947,015,634	-1,011,091,964	
经营活动产生的现金流量净额	-1,001,195,830	-928,182,883	
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上 年度末增减(%)
归属于上市公司股东的净资产	6,720,538,189	7,598,565,044	-11.56
总资产	21,161,721,218	21,631,280,327	-2.17

(二) 主要财务指标

主要财务指标	本报告期 (1—6月)	上年同期	本报告期比上年 同期增减(%)
基本每股收益(元/股)	-0.27	-0.28	
稀释每股收益(元/股)	-0.27	-0.28	
扣除非经常性损益后的基本每股收 益(元/股)	-0.28	-0.30	
加权平均净资产收益率(%)	-13.52	-12.18	减少 1.34 个百分 点
扣除非经常性损益后的加权平均净 资产收益率(%)	-13.79	-13.04	减少 0.75 个百分 点

公司主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

基本每股收益以报告期加权平均股本为基数计算,本报告期加权平均股数为 3,383,122,186 股,上年同期的加权平均股数为 3,346,374,790 股;归属于上市公司股东的每股净资产以报告期末总股数为基数计算,本报告期末总股数为 3,416,997,409 股,上年同期期末总股数为 3,416,997,409 股。

八、境内外会计准则下会计数据差异

□适用 √不适用

九、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

非经常性损益项目	金额	附注(如适用)
非流动性资产处置损益,包括已计提资产减值准备的冲销部分	384,413	
计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	10,733,480	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	10,325,103	

非经常性损益项目	金额	附注（如适用）
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	-	
委托他人投资或管理资产的损益	8,645,922	
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	8,995	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	-	
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	1,204,126	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
处置长期股权投资产生的投资收益	1,984,427	
减：所得税影响额	4,147,014	
少数股东权益影响额（税后）	10,619,109	
合计	18,520,343	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☐适用 ☒不适用

十、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

☐适用 ☒不适用

十一、 其他

☐适用 ☒不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所属行业及主营业务情况说明

（一）行业发展情况

1、多层政策体系为行业筑牢发展根基

2026 年上半年，企业数智化、智能产业、信创合规领域政策密集落地，形成 AI 合规治理细化、算力数据底座夯实、垂直场景 AI 普及、国资数智化升级、产业数智化普惠落地的完整政策体系，全面利好企业软件、企业 AI 赛道。

AI 行业治理体系全面成型，监管规则从顶层框架下沉至实操层面。上半年多部委密集出台细分规范，3 月十部门印发《人工智能科技伦理审查与服务办法（试行）》，搭建 AI 分级评审、全流程追溯的管控机制；5 月多部门联合发布《智能体规范应用与创新发展实施意见》，明确智能体研发、落地、监管全链条标准，同步推出 AI 计量体系建设指引，推动行业从规模扩张转向规范化、高质量落地，彻底完善 AI 产业合规运行框架。

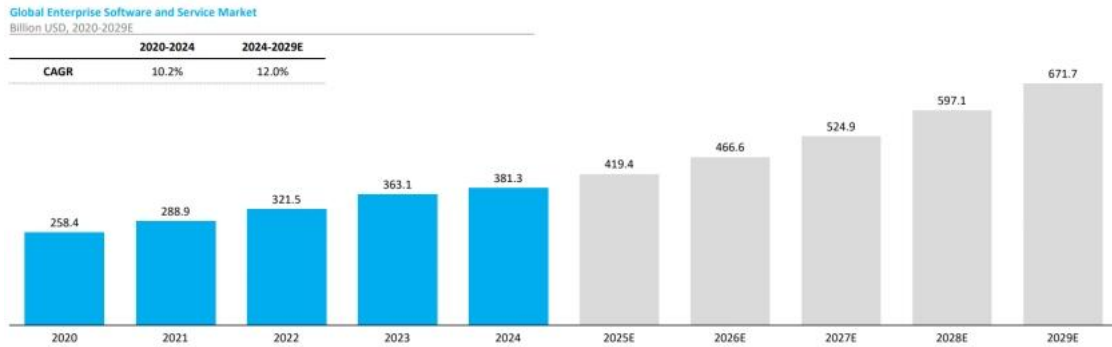
各领域“人工智能+”应用全面铺开，垂直行业智能化转型提速。工信部推出“人工智能+制造”等专项行动，聚焦企业经营管理软件、工业软件智能化升级，培育 MaaS、BaaS 新业态，推动行业专用模型、工业智能体规模化落地。教育、政务、医疗、交通等领域同步出台 AI 专项规划，拓宽 AI 场景边界。

国资领域监管约束持续增强。国资委 1 号、2 号、15 号文件相继出台，启动新一轮央企数智化转型专项行动，加快推进核心软件自主创新与智能工厂梯度培育工作。

除此之外，传统企业数智化政策持续发力。财政部深化财会数智化改革，推进电子凭证全流程应用与数据资产入表试点，落地财务共享标准化指引；工信部持续推进中小企业数智化赋能行动，各地智改数转补贴继续优化，撬动中小微企业云服务需求，推动企业数智化从基础替换转向 AI 赋能、数据驱动、合规可控的高质量发展新阶段。

2、全球及国内企业软件市场稳步增长

依据弗若斯特沙利文统计测算，2020 至 2024 年全球企业软件市场自 2,584 亿美元增至 3,813 亿美元，复合增速 10.2%；预计 2024 至 2029 年复合增速 12.0%，2029 年规模可达 6,717 亿美元。国内市场 2020 年规模 1,400 亿元，2024 年增长至 2,119 亿元，预计 2024 至 2029 年复合增速 12.5%，长期成长空间广阔。



图：全球企业软件与服务市场

从 2026 年上半年当期运行数据看，工信部 7 月末发布行业统计显示，1-6 月全国软件和信息技术服务业累计收入 77,182 亿元，同比增长 9.5%，维持稳健增长。其中，信息技术服务收入 52,907 亿元，同比增长 10.4%，占行业总收入 68.5%，云计算、大数据服务收入 8,877 亿元，同比增长 12.1%，增速持续领跑全行业；软件业务出口 337.9 亿美元，同比增长 11.4%。

3、当前全球企业软件行业正迎来新一轮根本性技术变革

当前全球企业软件行业正迎来新一轮根本性技术变革，行业完成从传统信息化向全面数智化的范式跃迁，技术架构、商业模式、交付形态全面重构，AI 由概念试点转向批量落地，行业呈现如下发展趋势：

（1）行业技术范式正在完成“软件 1.0（代码驱动）→软件 2.0（数据驱动）→软件 3.0（大模型智能驱动）”的迭代跃迁，Agentic AI 正在重塑企业软件底层核心逻辑：由“人驱动系统”转变为“智能体自主驱动业务运转”。企业软件不再是被动执行的工具，而是进化为具备感知洞察、预测预警、智能决策乃至自主执行能力的智能体与“数字员工”，其核心价值从“提升流程效率”转向“降低决策成本、增强商业洞察、实现业务自治”。

（2）Agent 进入全面加速落地周期。企业端衍生大量流程自动化智能体，财务、供应链、人力、销售等部门按需搭建专属 Agent，自动完成对账、排产、考勤核算、客户跟进等复杂长链路任务。在此背景下，在产品中搭载原生 Agent 能力，已成为企业软件厂商布局数智化升级的核心主线。

（3）在商业模式层面，产业呈现分化与深度融合态势，SaaS 与 BaaS 逐步形成互补共生、协同发展的市场格局。短期来看，SaaS 仍是企业数智化转型的主流底座，为全行业各类企业提供标准化工具能力，打造合规可控的数智化运行环境。伴随 AI Agent 技术成熟落地，BaaS 作为更极致的价值交付模式加速崛起：厂商直接交付闭环业务成果，商业模式也从传统订阅收费，将升级为按业务效果、价值分成的创新模式。

（4）企业 IT 架构策略将从传统的“双模 IT”升级为“智能双模”体系。基于规则的执行、确定性、精确计算的场景采用流程执行型软件，智能决策和自主执行、不确定性、概率计算的场景采用智能体软件，是当前和今后很长时期企业软件应用的优选模式。

(5) AI 重塑软件开发范式，企业级研发进入智能升级新阶段。AI 编程从 2021 年 GitHub Copilot 的代码补全插件，演进至 2026 年以 Agent 为核心的自主开发智能体。据 Research and Markets 数据，2025 年全球 AI 编程相关工具市场规模已达 295.7 亿美元，预计到 2030 年将攀升至 646.8 亿美元，行业空间广阔。

(6) 企业 AI 部署走向 FDE (Forward Deployed Engineer, 前沿部署工程师) 范式。FDE 模式依靠复合型技术团队长期驻场客户，前置挖掘真实业务痛点，定制集成、持续迭代并对业务价值负责，以此破解企业 AI 规模化应用落地的痛点。

(7) 可信、隐私与合规成为默认设计项。随着 AI Agent 自主行动能力持续增强，智能产品必须清晰回应数据使用范围、操作权限、责任主体、审计纠错机制四大核心问题，可信与合规也从过去产品的附加可选功能，转变为 AI 商业化落地、获取客户信任的必备基础门槛。整体设计体系包括隐私架构设计、权限控制与全链路审计以及适配全球监管合规等。

(8) 竞争格局头部集中，平台化+AI 原生成制胜关键。行业竞争已从单一产品功能比拼，演变为平台、AI、生态、交付服务的综合竞争，头部集中趋势持续加剧。

综上，AI 正在重塑软件本质，驱动架构变革、形态迭代与价值升级。当前企业级 AI 落地基础成熟，技术栈与工具链持续完善。依托产业体量、数智生态与政策支持，国内企业软件创新提速，发展重心由代码开发转向数据、模型与业务语义深度运营。对主动布局 AI 的厂商而言，AI 并非替代软件，而是开辟价值更高的增量市场，依托新技术、新产品与新模式实现产业革新。

4、国产替代持续深化，本土厂商市场份额稳步提升

多重因素持续推动本土企业软件厂商竞争力持续增强：(1) “十五五”信创建设进入深水区，央企、国企核心经营管理系统替换周期集中释放，ERP、业财一体化等核心软件国产化渗透率持续走高；(2) 本土厂商深度适配国内财税制度、国资监管规则、制造行业工艺，方案适配度、本地化服务响应速度显著优于海外厂商；(3) 整体交付、运维、订阅综合成本具备高性价比，受到制造、消费品、政务、教育等各行业客户认可。叠加各地数智化补贴、国产化采购倾斜政策，本土头部平台厂商依托完整 AI 技术栈、一体化云平台、全行业解决方案优势，持续抢占新增数智化转型升级订单，成为行业发展核心增长动力。

5、国内企业全球化布局提速，海外数智化市场打开第二增长曲线

伴随着国内制造、基建、消费品企业出海扩张节奏，全球多组织财务、跨境供应链、跨国人力一体化管控系统需求快速增长，出海企业对统一国产化数智平台、多币种核算、跨境合规、跨区域数据协同的需求显著提升，将持续拉动企业软件与智能服务增量需求。

国内头部企业软件服务商同步加快海外研发布局与本地化服务团队建设，一方面为出海中资企业提供一体化国产化数智解决方案，另一方面面向东南亚、中东非等海外本地客户输出成熟企业 AI 云服务产品，海外业务收入增速持续高于国内业务平均水平，全球化市场为行业打开长期增量空间。

(二) 报告期内公司从事的业务情况

公司作为全球领先的企业软件与智能服务提供商，致力于以 AI、大数据、云计算为核心技术，开展企业数智化软件与智能服务的研发创新、销售及服务。

1、大型企业客户业务

公司面向大型企业（包括超大型企业、一般大型企业）提供用友数智商业创新平台（用友 BIP）产品与服务。用友 BIP 以“AI×数据×流程原生一体”的独特优势，将 AI 深度融入企业财务、人力、供应链、制造、营销、采购、项目、资产、研发、协同等核心业务场景，帮助大型企业实现从业务在线、数据驱动到智能运营的价值跃迁，让 AI 成为企业重塑管理、业务与增长的战略引擎。用友 BIP 已成为大型企业关键应用软件国产化替代与全球一体化运营的首选平台。公司面向制造、消费品、服务、交通公用、建筑地产、国资投控、医药、医疗、烟草、金融、汽车行业客户提供企业软件与智能服务解决方案。面向大型企业客户的业务收入涵盖产品订阅、许可、产品支持、业务运营、智能服务、数据服务及咨询实施客开及其它专业服务收入等。

2、中型企业客户业务

公司面向成长型企业提供基于用友 BIP 平台的 YonSuite 云服务产品。用友 YonSuite 是集“财务、人力、供应链、营销、采购、制造、研发、项目、资产、协同”于一体的数智化商业创新平台，基于统一的数智底座，深度融合企业 AI，通过 SaaS 全场景应用服务，实现业务在线、数据驱动、智能运营，彻底打破企业内外各业务环节的信息壁垒，促进企业从战略制定到管理创新、业务变革，最终实现提质增效，成为成长型企业高效增长的数智力量。公司面向中型及大中型制造企业提供 U9 cloud 云 ERP，整合智能平台、数据分析、应用平台三大核心能力，涵盖生产制造、供应链管理、项目化管控、财务会计、管理会计、人力资源等全业务模块。面向中型企业客户的业务收入主要为订阅收入、产品许可收入、产品支持服务收入等。

3、小微企业客户业务

公司控股子公司畅捷通是中国领先的小微企业财税及业务云与智能服务提供商。在“AI 至上”战略驱动下，畅捷通通过统一的企业数智底座，推动 AI 智能体与核心业务深度融合，实现 SaaS、BaaS、DaaS 协同发展。畅捷通聚焦数智财税与数智商业两大领域，将 AI 服务贯穿小微企业全生命周期，通过好会计、好业财、好生意、易代账、易报税、T+Cloud 等核心产品与服务，为小微企业提供全方位数智化服务，以财税能力为核心优势，以业财融合为领域和行业化应用抓手，满足小微企业在不同发展阶段的管理需求。面向小微企业客户的业务收入主要为订阅收入、产品许可收入、产品支持服务收入等。

4、政府与其它公共组织客户业务

公司控股子公司用友政务致力于服务国家治理体系和治理能力现代化，提供财政预算管理一体化、行政事业单位财务及内控一体化、政府大数据平台、“互联网+”政务服务平台、政府采购云等产品和解决方案，推进数智化转型与智能化发展。收入主要为产品许可收入、咨询实施客开及其它专业服务收入、订阅收入等。

公司控股子公司新道科技致力于服务中国教育事业，作为中国领先的数智化人才培养服务提供商，依托用友丰富产业资源、场景、案例和强大技术优势，持续深化产教融合、校企合作，为高等院校和职业院校提供数智财经、新工科、数智人力、数智营销、数智电商、数智供应链、数字经济、数字金融领域的综合教育产品与解决方案。收入主要为产品许可收入、咨询实施客开及其它专业服务收入、订阅收入等。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

☐适用 ☒不适用

二、经营情况的讨论与分析

公司按照“客户成功、生态共荣、全球市场、AI至上、产品第一、交付革新”的发展战略，战略加速推进企业AI，创新升级BIP产品，积极开拓海内外市场，拓展收入，同时全方位推进降本增效，实现公司业务稳健发展。

（一）总体经营情况

报告期内，公司实现营业收入372,710万元，同比增长4.1%，实现稳健增长，其中，云服务业务实现收入289,069万元，同比增长4.6%，订阅收入同比增长12.1%。公司新一代核心产品用友BIP实现收入152,528万元，同比增长15.0%，持续实现较快增长。公司加速突破AI业务，AI相关合同签约金额9.06亿元，实现AI相关收入4.64亿元。

报告期内，公司继续控制人员规模与成本费用支出，持续提升公司精益管理水平。公司归属于上市公司股东的净亏损额为92,850万元，同比减亏1,602万元；归属于上市公司股东的扣非后净亏损额为94,702万元，同比减亏6,408万元。公司毛利率为50.9%，同比提升2.6个百分点。

报告期内，公司持续加速订阅业务发展，截至报告期末，公司合同负债（已从客户收到但尚未达到收入确认条件的现金收款）为34.79亿元，较去年上半年末增长14.0%，其中，订阅相关合同负债为30.50亿元，较去年上半年末增长26.5%。云服务业务ARR为28.65亿元，同比增长8.2%。公司云服务累计付费客户数为119.36万家，新增云服务付费客户数12.66万家。

（二）“AI至上”战略执行情况

报告期内，公司持续深化“AI至上”战略执行，推进从“企业软件”向“企业AI”的战略升维，加速AI产品迭代升级与应用落地，积极推进AI在公司产品研发、交付和业务运营中的应用，积极探索基于AI技术的企业服务业务新模式，AI业务实现快速突破。

1、产品重大升级，加速发展用友企业AI产品矩阵

用友企业AI的产品发展策略是智能体软件+流程执行型软件的智能双模、AI×数据×流程的三位一体、数据+模型+平台+应用的四层架构。报告期内，公司发布了企业AI工作台超级智能体、企业本体智能体、企业级编程智能体、领域智能体等智能体产品，实现智能平台、通用应用的产品升级，智能审核、数据分析、风险管控等应用场景落地。

2026年8月7日，公司重磅发布用友BIP6，完成从“X+AI”（人执行、AI辅助）到“AI+X”（人授权、AI执行）的重大升级，同步发布六大AI原生产品，全面增强用友企业AI产品矩阵：

(1) **YonWork 企业工作台**：以“懂业务、会执行、更安全”为核心定位，重构人与数智员工协作范式，深度融入企业经营场景、贯穿业务全流程，是一站式企业级 AI 能力中枢。

(2) **YonData 企业 AI 数据智能体**：秉持“模数共振”核心理念，实现业务模型、知识体系与数据资产的深度协同，以 AI 重塑数据工作体系，包括数据集成、数据治理、指标管理、智能问数、数据分析等，为经营决策与 AI 应用筑牢数据底座。

(3) **YonCode 企业级 AI coding 平台**：具备业务认知、模型驱动开发、长程任务闭环、Agentci 原生四大核心能力，构建覆盖需求到部署的全链路 AI 开发体系，助力企业实现从“代码生成”到“工程化开发体系”的能力跃迁。

(4) **用友 BIP 穿透式监管平台**：以 DRP 数智底座为支撑，面向央国企穿透式监管需求，提供从数据采集处理、风险识别预警、协同督办到风险整改跟踪的全链路闭环能力。

(5) **YonOnto 企业本体平台**：将企业运营全要素转化为动态可推理的业务知识图谱，统一企业业务语义，让大模型认识企业业务，读懂企业数据，为全场景智能应用提供统一认知底座，实现企业知识从静态存储向动态可推理认知资产的升级。

(6) **YonAIG 企业 AI 治理平台**：是面向企业级智能体的全生命周期治理平台，覆盖智能体观测、运营、上下文、评估、运维、安全，是 YonWork 智能体运行时之上的管理与合规层，支撑企业 AI 从“可用”推进到“可控、可信、可持续”。

截至目前，BIP 6 构建了涵盖数据、模型、平台、应用四层类型，应用覆盖财务、人力、采购、营销、供应链、制造、研发等全业务域和经营场景，包括 65 个垂直领域智能体，沉淀 623 个智能相关能力（Skill）、超过 2.6 万个应用与服务接口，形成了体系化的支撑企业 AI 落地的强大智能产品体系。

2、拓展 AI 业务布局，升维公司业务架构

公司从企业软件战略升维为企业 AI，核心产品与服务包括：A-企业 AI 软件、B-企业 AI 软硬一体化产品、C-企业 AI 业务运营服务（AI BaaS）。企业 AI 软件发布重大升级产品 BIP6（AI+X）。企业 AI 软件除传统的软件套件实施交付模式（SDE），公司组建了 FDE（前沿部署工程师）团队，加快发展智能与数据前沿服务业务，结合具体场景与客户共创，开展持续服务，并结合推行按结果收费；同时积极拓展关联产品收入，加强 Token、IaaS、数据库等关联产品的转售。企业 AI 软硬一体化产品首批推出了企业 AI 盒子，解决客户既要大模型能力，又要模型训练数据不出企业，并节约 Token 费用的要求。企业 AI 业务运营服务（AI BaaS），从“财务外包”切入，围绕企业财务运营场景承接业务，交付结果，按效果收费。

3、加快 AI 业务商业化落地

报告期内，用友 AI 相关产品和服务成功签约中国一重、中国有色矿业、鞍钢集团、徐工集团、延长石油、泸州老窖、东部机场、浙江国有资本运营公司等知名企业，助力众多企业 AI 项目成功上线并实现降本增效。佰工钢铁携手用友打造 AI 管理新模式，依托用友 BIP，将 AI 大模型技术融合进制造、营销、采购、财务、人力五大领域，高毛利的品种钢产品销售比例提升 18%，吨钢

成本降低 82 元，岗位精算人效提升 7%；上海凤凰自行车依托用友 YonSuite 实现 AI 数智化深度转型，构建“企业 AI+全业务链路经营管理”体系，实现降本增效、精细化运营与全球化一体化管控，荣膺中国搜索 2026 “人工智能+制造”行业融合标杆。

4、推进研发全过程 AI 应用，提升智能交付能力

报告期内，公司持续加大 AI 在软件研发全过程的应用，主要产品线的需求、设计、开发、测试、运维等环节均已引入 AI 工具与智能体，并初步贯通为完整链路。新一代 AI 编程工具已常态化使用，部分新功能的代码 AI 参与度已达 90%。同时，公司逐步建立 AI 生成代码的审计机制，确保 AI 产出质量与安全可控。

智能交付方面，公司深度融合前沿 AI 技术，将智能化能力嵌入从需求确认到项目交付全流程关键节点，覆盖高耗时场景，显著降低交付资源耗用，提升交付项目毛利率。采用智能交付的项目交付周期缩短 30%。

（三）分类客户业务进展情况

1、企业客户业务进展情况

报告期内，公司大型企业客户业务实现收入 238,279 万元，同比增长 2.8%。公司持续加强大型企业客户业务产品和解决方案的智能化、数据服务和全球化能力。围绕国资央企、地方国企数字化监管要求，快速推出央国企 DRP、穿透式监管方案，夯实大型企业客户市场领先的竞争优势。YonBIP 升级替换国际厂商系统步伐加快，累计替换 300 多家大型企业使用的国际厂商系统。截至报告期末，一级央企新增签约 1 家，累计签约 55 家，成功签约中船集团、国投集团、中国电气、中粮集团、中国黄金、三峡集团、中煤科工、中国邮政、中国广电、际华国际、中国平煤神马集团、扬子江药业、歌尔股份、凯欣粮油、美兰集团、大昌行集团等央国企和行业头部企业。

报告期内，公司中型企业客户业务实现收入 50,862 万元，同比增长 10.2%，其中，云订阅收入 28,578 万元，同比增长 30.3%，占中型企业客户业务整体收入的比重达 56.2%。YonSuite 产品强化 AI 在客户全生命周期中的场景化落地，订阅客户规模持续突破，产品交付、客户成功业务融合 AI 技术快速提效，续费率达 96.0%。

报告期内，公司控股子公司畅捷通实现小微企业客户业务收入 55,129 万元，同比增长 13.4%，其中，云订阅收入 41,099 万元，同比增长 19.2%，占畅捷通整体收入的比重达 74.6%，同比提升 3.6 个百分点；实现归母净利润 4,161 万元，同比增长 24.2%。畅捷通聚焦小微企业数智财税和数智商业两大领域，深化执行“AI 至上”战略，发布企业 AI 超级智能体“畅龙虾”（CClaw），搭建 AI 算粒中心商业化体系，采用“MCP+TOKEN”综合计费的增值服务模式，提升产品综合竞争力。

2、政府与其它公共组织客户业务进展情况

报告期内，公司控股子公司用友政务实现业务稳健发展，成功签约国家应急管理部、湖南省财政厅、全国宣传干部学院、中国国家博物馆等客户。控股子公司新道科技聚焦商科、工科、企

培、社培等领域，持续推进 AI 原生产品发展，聚焦“AI+教育”融合创新，推出多款适配各学段、领域的新品。

3、海外业务进展情况

报告期内，公司深化“立足亚太，服务全球”的全球化 2.0 战略，加大海外业务投入，海外业务收入 19,824 万元，同比增长 57.9%，合同签约金额同比增长 72.6%，海外客户数量突破 2,300 家。公司持续深耕亚太地区，积极拓展欧美日、中东、非洲等市场，形成覆盖 40 余个国家和地区、辐射 100 多个国家和地区的全球服务网络。依托北京、中国香港及马来西亚吉隆坡三大产品研发中心，全面提速用友 BIP 产品的本地化研发能力。用友 BIP 企业 AI 已部署于新加坡数据中心，进一步赋能海外及出海企业数智化转型。新一代产品用友 BIP 持续扩大海外市场规模，为央企出海企业及海外本地企业提供更新更强数智化产品和服务。

4、生态业务进展情况

报告期内，公司以企业 AI 为核心升级战略伙伴合作体系，聚焦与银行、电信运营商、央国企及头部民营企业的数科公司、国内外头部云基础设施厂商等共创共建 AI 产业生态共同体；持续深化与国内外大型咨询机构合作；与全国超 6,000 所院校及社会机构开展合作；携手伙伴成立“用友 BIP 企业 AI 战略联盟”，共建企业 AI 创新体系，合力打造全球领先的企业数智化生态。

（四）品牌发展情况

据 IDC 报告，公司位居中国 AI-Enabled ERP 市场占有率第一，并在中国企业应用 SaaS、中国 SCM SaaS、中国超大型及大型企业应用 SaaS 市场占有率第一，以及金融、医疗、建筑、批发 & 零售、教育、媒体、服务等行业企业应用 SaaS 市场占有率均为第一。据 Gartner 报告，公司位居中国 AI 平台市场份额前五，是 TOP5 中唯一入选的企业级应用厂商，并入选中国 AI 平台与模型市场份额前十，同时持续入选全球财务市场（FMS）、全球资产管理（EAM）市场份额前十，是 TOP10 中唯一入选的亚太厂商。公司荣获国际“人工智能创新标杆企业”奖；成功通过 ISO/IEC-42001:2023 人工智能管理体系国际认证，成为国内企业级软件领域率先获此认证的厂商之一；“用友 BIP 企业 AI”入选工信部 2025 年度人工智能应用典型案例名单。

报告期内，公司战略升级用友企业 AI 价值主张，发布全新 Slogan——“驾驭 AI，重塑企业”；发表多篇人工智能领域学术论文。

（五）员工与组织发展情况

报告期内，公司推进 AI 提效，优化人才结构，完善人才梯队建设。截至报告期末，公司员工数量为 17,498 人，比 2026 年初减少 1,557 人。

报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项

☐适用 ☒不适用

三、报告期内核心竞争力分析

☒适用 ☐不适用

（一）产品优势

2026 年 8 月 7 日，公司重磅发布用友 BIP 6，完成从传统“X+AI”（人执行 AI 辅助）到“AI+X”（人授权 AI 执行）的战略升级，全面增强用友企业 AI 产品矩阵。详见本报告“第三节 管理层讨论与分析”“二、经营情况的讨论与分析”中的“（二）‘AI 至上’战略执行情况”，其中“1、产品重大升级，加速发展用友企业 AI 产品矩阵”的相关内容。

（二）研发优势

公司自创立开始就注重构建自主研发能力，保障研发投入，形成研发体系。经过多年的持续发展，已经形成从平台到领域、重点行业和生态融合的数智化产品与技术研发体系。除北京总部研发基地外，公司在上海、苏州、厦门、重庆建有研发基地，在深圳、成都等地设立了产品创新中心，在中国香港、马来西亚等地设有研发中心。公司将持续投资研发，重点引进产品技术创新的优秀技术与产品研发人才，构建实现全球领先的企业数智化软件与智能服务的专业研发人才队伍和体系。

公司已实现 AI 技术对研发过程的深度渗透与全面赋能，实现 AI 代码辅助生成、异常排查、评审优化等研发工作的流程闭环。公司通过 ISO/IEC 42001:2023 人工智能管理体系国际认证，成为国内企业级软件领域率先获此认证的厂商之一。

公司积极推进企业软件与云服务的信创化发展，是“中国电子工业标准化技术协会信息技术应用创新工作委员会”成员单位、ERP 与财务软件工作组组长单位，公司还是工业和信息化部软件与集成电路促进中心主导的“基础软件质量控制与技术评价工业和信息化部重点实验室行业信创深化应用推进工作组”的成员单位。公司担任全国信息技术标准化技术委员会融合技术和应用标准工作组（TC28/WG29）制造业数智化转型专题组组长单位，是全国两化融合标委会现代供应链标准工作组（TC573/WG11）等多个标准工作组成员单位，入围了 60 个省市“企业上云”服务厂商目录及工业互联网平台服务资源池。

公司是国家高新技术企业，拥有国家发改委批复的企业智能云开发与应用国家地方联合工程研究中心、企业云平台关键技术北京市工程实验室。公司是中国电子工业标准化技术协会、国家信息技术服务标准工作组、5G 应用产业方阵等七家国产化核心组织成员之一。

（三）客户经营组织模式优势

公司持续优化业务组织架构，针对大型企业客户搭建区域深耕、行业纵深的双轮驱动经营体系，统筹推进属地市场开拓与垂直行业深度布局。纵向推动区域分支机构本地化深耕，建立属地快速响应机制，强化一线市场调研与客户服务能力；横向打造融合 AI 技术能力、适配行业特征的解决方案矩阵与客户运营体系，充分挖掘行业增长潜力与空间。公司整合内外部专家、生态伙伴资源，采取标杆样板打造、成熟模式区域快速复制的推进路径，运用行业大模型技术，保障大型企业跨区域、跨业务线的数智化转型，促进各类数智化项目顺利落地。

面向中型企业市场，公司依托区域运营中心统筹调度资源、统一规范业务流程；进一步深化本地合作伙伴协同合作，搭建总部赋能、区域主战、伙伴共赢三层客户运营体系，持续提高客户响应速度与客户成功服务水平，释放生态合作协同价值。

面对小微企业市场，公司控股子公司畅捷通已建成全国布局的合作伙伴体系。依托普惠智能服务能力，畅捷通构建适配云服务业务的多元化营销渠道，推动经销、直销、合销三类通路协同发展，加快轻量化云产品与智能服务向下沉市场推广。

在子公司层面，公司在金融、汽车、烟草、财政、教育等行业，已形成成熟的行业化经营模式、营销网络与垂直智能服务生态链。

在全球化业务方面，公司自 2003 年布局海外业务以来，依托深厚的研发积淀构建起“中企出海”的独特竞争力，成为中国云与软件企业的出海标杆。报告期内，公司加速落地“全球化 2.0”战略，推进海外企业 AI 数智服务布局；在持续深化亚太地区布局的基础上，于欧洲、北美、中东非等地区新增及扩建本地化服务机构，初步构建起覆盖全球主要经济区域的直销与生态协同网络。目前公司已具备为出海企业及海外本土企业提供系统部署、合规支持、运营运维的一站式数智化服务能力，同时稳步拓展海外本土企业客户，推动中国软件、云服务技术与智能化方案的国际化输出。

（四）公司客户基础优势

公司深耕企业信息化领域 38 年，形成庞大的全域客户基础，覆盖大中小微企业及政府、院校等公共组织，依托用友企业 AI 产品升级稳步扩大客户数量。

面向大型企业市场，公司紧抓数智化、国产化、智能化转型市场机遇，依托 BIP 平台 AI 赋能能力与全链条服务优势，结合区域+行业双轮驱动经营体系，引领大型企业完成跨区域、跨业务的数智化升级落地。

面向中型企业市场，公司升级 YonSuite 全场景智能 SaaS 解决方案，覆盖企业全流程业务管理；依托标准化模块化产品体系与区域伙伴协同网络，结合行业需求输出定制化数智服务，解决经营难点，提升成长型企业竞争力。

面向小微企业市场，控股子公司畅捷通稳居全国小微企业业财税 SaaS 赛道首位；依托全国合作伙伴网络与三通路并行营销体系，借助轻量化 AI 财税应用提升服务效能，客户覆盖面广、粘性强、抗周期性显著，客户生命周期高于行业平均水平。

四、报告期内主要经营情况

（一）主营业务分析

1、财务报表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	3,727,098,667	3,581,053,577	4.08
营业成本	1,830,336,373	1,850,347,705	-1.08
销售费用	982,551,791	1,005,752,790	-2.31

管理费用	598,782,078	562,756,047	6.40
财务费用	73,283,849	75,276,526	-2.65
研发费用	1,174,192,758	1,124,837,289	4.39
经营活动产生的现金流量净额	-1,001,195,830	-928,182,883	
投资活动产生的现金流量净额	-1,700,929,302	-1,222,384,873	
筹资活动产生的现金流量净额	1,047,068,066	-776,431,840	

营业收入变动原因说明：主要系公司新一代核心产品用友 BIP 日益成熟，业绩逐步释放所致。

营业成本变动原因说明：主要系人员规模变化导致人员费用同比减少所致。

销售费用变动原因说明：主要系销售人员费用及业务宣传费同比下降所致。

管理费用变动原因说明：主要系管理费用中离职补偿金同比增加所致。

财务费用变动原因说明：主要系利息费用较上年同期减少所致。

研发费用变动原因说明：主要系研发人员费用同比下降，但无形资产摊销费用同比增加所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系支付给职工以及为职工支付的现金同比下降，但支付其他与经营活动有关的现金同比增加所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系报告期内购买定期存款及理财未到期收回所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系报告期其他借款增加所致。

2、本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

☐适用 ☒不适用

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

☐适用 ☒不适用

(三) 资产、负债情况分析

☒适用 ☐不适用

1、资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上年期末数	上年期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上年期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	2,169,588,541	10.25	3,955,916,681	18.29	-45.16	主要系子公司购买理财及公司日常经营支出所致。
交易性金融资产	1,063,342,618	5.02	28,201,965	0.13	3,670.46	主要系子公司购买理财所致。
应收票据	51,877,465	0.25	87,207,584	0.40	-40.51	主要系应收票据到期承兑所致。
应收款项融资	27,525,142	0.13	47,862,211	0.22	-42.49	主要系应收款项融资到期承兑所致。
开发支出	502,739,425	2.38				主要系公司产品资本化投入所致。
其他非流动资产	968,325,246	4.58	729,948,427	3.37	32.66	主要系子公司一年以上的定期存款增加所致。
应付职工	466,661,315	2.21	1,037,553,631	4.80	-55.02	主要系支付上年计

薪酬						提年度奖金所致。
应交税费	225,766,982	1.07	339,244,509	1.57	-33.45	主要系报告期内缴纳各种税费所致。
其他应付款	1,786,091,980	8.44	896,874,385	4.15	99.15	主要系公司取得外部借款增加所致。
一年内到期的非流动负债	849,555,399	4.01	495,833,559	2.29	71.34	主要系一年内到期的长期借款增加所致。
长期借款	28,500,000	0.13	668,500,000	3.09	-95.74	主要系长期银行借款一年以内到期部分重分类到一年内到期的非流动负债所致。
递延所得税负债	2,236,321	0.01	5,775,972	0.03	-61.28	主要系公司收购大易云、柚子等公司评估增值的无形资产摊销对应转回递延所得税负债所致。
未分配利润	-3,505,500,923	-16.57	-2,577,005,632	-11.91		主要系公司亏损所致。

其他说明

无

2、境外资产情况

√适用 □不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产52,122（单位：万元 币种：人民币），占总资产的比例为2.46%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

□适用 √不适用

其他说明

无

3、截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	56,117,487	保函、受限资金等
固定资产	5,969,837	售后回租融资安排
合计	62,087,324	/

4、其他说明

□适用 √不适用

(四) 投资状况分析

1、 对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

报告期末，公司长期股权投资期末余额为 270,275 万元，较上年年末减少 0.90%。公司其他非流动金融资产期末余额为 84,661 万元，较上年年末增加 8.87%。公司其他权益工具投资期末余额为 3,614 万元，较上年年末没有变化。报告期内，公司对外股权投资的具体情况详见“第八节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”中关于长期股权投资、其他权益工具投资和其他非流动金融资产的相关内容。

(1)重大的股权投资

□适用 √不适用

(2)重大的非股权投资

□适用 √不适用

(3)以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值 变动损益	计入权益的累 计公允价值变 动	本期计提的减 值	本期购买金额	本期出售/赎回 金额	其他变动	期末数
股票	1,936,938	-301,618						1,635,320
其他	813,758,114	-995,929			70,000,000	10,632		882,751,553
合计	815,695,052	-1,297,547			70,000,000	10,632		884,386,873

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资 成本	资金来源	期初账面 价值	本期公允 价值变动	计入权益 的累计公	本期购买 金额	本期出售 金额	本期投资 损益	期末账面 价值	会计核 算科目
------	------	------	------------	------	------------	--------------	--------------	------------	------------	------------	------------	------------

						损益	允价值变动					
股票	000595.SZ	宝塔实业		自有	1,021,573	-80,410					941,163	交易性金融资产
股票	000564.SZ	供销大集		自有	36,125	-16,907					19,218	交易性金融资产
股票	601777.SH	千里科技		自有	879,240	-204,301					674,939	交易性金融资产
合计	/	/		/	1,936,938	-301,618					1,635,320	/

证券投资情况的说明

☐适用 ☒不适用

私募基金投资情况

☒适用 ☐不适用

私募基金投资主要系公司投资的高成行至（北京）股权投资合伙企业（有限合伙）等。

衍生品投资情况

☐适用 ☒不适用

(五) 重大资产和股权出售

☐适用 ☒不适用

(六) 主要控股参股公司分析

☒适用 ☐不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币								
公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
北京用友政务软件股份有限公司	子公司	计算机软/硬件、技术咨询及电子行业	150,869,226	596,129,542	212,298,805	165,634,862	-66,877,169	-66,456,765
用友汽车信息科技（上海）股份有限公司	子公司	计算机软件/系统集成/咨询行业	201,324,360	2,056,447,571	1,847,573,678	203,326,022	9,454,661	11,664,596
用友金融信息技术股份有限公司	子公司	计算机软/硬件/网络、技术咨询及电子行业	106,025,216	745,195,387	563,951,251	193,329,632	-8,410,431	-5,602,729
新道科技股份有限公司	子公司	软件销售/咨询及培训服务	233,422,219	572,561,946	465,437,200	67,164,848	-39,782,848	-39,834,191
畅捷通信息技术股份有限公司	子公司	计算机软/硬件/耗材、电子行业	322,230,805	1,957,743,722	916,932,905	551,288,753	37,135,806	41,612,905

报告期内取得和处置子公司的情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(七) 公司控制的结构化主体情况

√适用 □不适用

由于本集团纳入合并范围的结构化主体幸福联创等子公司存在固定到期时间，不能无条件地避免以交付现金的义务或其他金融资产来履行一项合同义务，故在合并财务报表层面对结构化主体第三方投资人款项，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的其他非流动负债。

五、其他披露事项

(一) 可能面对的风险

√适用 □不适用

(一) 公司可能面对的风险

1、部分行业不景气，企业经营面临挑战，会影响一些企业和公共组织对数智化的投资、付款，影响客户销售和在建项目回款进度。

2、AI 正在结构性改变全球软件产业，既为公司带来新的市场需求，也对公司产品、业务、组织变革提出新的挑战。

3、市场竞争更加激烈，有的厂商价格偏低，大型央企内部成立数科公司，同时更多厂商（含大型互联网公司）进入企业服务（ToB）市场。

4、少数央/国企信息化公司正在自研软件及技术平台，会对部分高端市场带来一定影响。

5、政府和客户对信息与网络安全管制升级，安全风险增加。

(二) 公司采取的应对措施

1、公司将积极拓展景气行业客户市场，加强对高科技制造、新消费等行业的开拓力度。对不景气行业内基础较好、实力较强的企业加强数智化转型服务，通过更有针对性的产品及服务满足客户需求，实现数智焕新。同时，加大力度落实全球化 2.0 战略，拓展海外市场。

2、公司积极拥抱 AI，一是现有技术和产品迅速推进 AI 化，同时开发企业 AI 新品，满足企业服务市场新需求。二是业务模式与时俱进，探索智能前沿服务（FDE）、企业 AI 软硬件一体化产品、基于 AI 的业务运营服务（AI BaaS）业务布局，拓宽业务增长方式。三是利用 AI 技术实现研发、交付和业务关键环节降本增效，促进组织提效。

3、ToB 服务市场具有较高的行业壁垒，公司具有 38 年为客户提供应用和服务的经验及能力，积累了众多优质核心客户，公司产品、品牌、业务能力、人才团队均具备领先优势，并已与 AI 深度融合。未来公司将继续采取积极措施，保持并扩大差异化竞争优势。针对价格竞争，坚持价值优先，优质优价，并结合必要的灵活性。

4、公司已针对国产化替代进行了深度布局，在企业软件的国产化替代市场处于领先，将进一步推进对大型企业客户国产化替代工程，持续打造一级央企核心应用国产替代标杆项目。预计自研 ERP 类的企业软件的央企只是少数，不会成为规模化趋势。

5、按照国家法律和公司制度要求，强化安全意识，加强从制度、技术、管理等层面做好信息与网络安全工作。

(二) 其他披露事项

☐适用 ☒不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因	变动原因说明
樊冠军	执行副总裁	离任	工作调动	公司于 2026 年 4 月 16 日召开第九届董事会第二十八次会议，樊冠军先生自 2026 年 4 月 16 日起不再担任公司高级管理人员，其工作另有任用。
李俊毅	高级副总裁	聘任	工作调动	公司于 2026 年 4 月 16 日召开第九届董事会第二十八次会议，公司任命高级副总裁李俊毅先生为公司高级管理人员。
周剑	独立董事	离任	换届	2026年5月8日，公司选举第十届董事会董事，周剑先生到期离任。
王丰	独立董事	离任	换届	2026年5月8日，公司选举第十届董事会董事，王丰先生到期离任。
Deng Feng（邓锋）	独立董事	选举	换届	公司于2026年5月8日召开2025年年度股东会，公司董事会换届，Deng Feng（邓锋）先生被选举为公司第十届董事会独立董事。
方璇	独立董事	选举	换届	公司于2026年5月8日召开2025年年度股东会，公司董事会换届，方璇女士被选举为公司第十届董事会独立董事。
任志刚	高级副总裁	离任	工作调动	公司于2026年5月8日召开第十届董事会第一次会议，聘任高级管理人员，任志刚先生到期离任。

公司董事、高级管理人员变动的情况说明

□适用 √不适用

二、利润分配或资本公积金转增预案

半年度拟定的利润分配预案、公积金转增股本预案

是否分配或转增	否
每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数(元)（含税）	0
每 10 股转增数（股）	0
利润分配或资本公积金转增预案的相关情况说明	
无	

三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

（一）相关股权激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

□适用 √不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

员工持股计划情况

☐适用 ☒不适用

其他激励措施

☐适用 ☒不适用

四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

五、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

☐适用 ☒不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与再融资相关的承诺	其他	公司控股股东北京用友科技、实际控制人王文京	公司控股股东北京用友科技、实际控制人王文京根据中国证监会的相关规定，对公司填补回报措施能够得到切实履行作出如下承诺：1、不越权干预上市公司的经营管理活动，不侵占上市公司的利益；2、若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本公司/本人做出相关处罚或采取相关管理措施，并愿意承担相应的法律责任。	2020 年 12 月 30 日	是	2020 年 12 月 30 日至长期	是	不适用	不适用
	其他	董事、高级管理人员	公司董事、高级管理人员根据中国证监会相关规定，对公司填补回报措施能够得	2020 年 12 月 30 日	是	2020 年 12 月 30 日至长期	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			到切实履行作出如下承诺： 1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、承诺对本人的职务消费行为进行约束；3、承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；4、承诺由董事会或薪酬委员会制订的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5、如公司未来实施股权激励方案，承诺未来股权激励方案的行权条件将与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。若违反、未履行或未完全履行上述承诺，将根据证券监管机构的有关规定承担相应的法律责任。						
其他承诺	其他	用友网络	针对公司拟申请首次公开发行境外上市外资股（H股）并在香港联合交易所有限公司主板上市（以下简称“本次发行上市”）的相关事宜，本公司特此承诺如下：	2026 年 5 月 18 日	是	2026 年 5 月 18 日至长期	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			1. 如本公司及本公司境内下属企业涉及对外投资，本公司及本公司境内下属企业将严格遵守《境外投资管理办法》及相关对外投资管理规定，及时办理对外投资备案（核准）手续，所有投资安排皆出于公司真实商业需求，不存在洗钱、虚假投资等违法违规行为，严格按照“凡备案（核准）必报告”的原则履行对外投资报告义务，按规定报告对外投资事前、事中、事后关键环节信息； 2. 本公司将加强自身关键核心技术及人员的保护和管理，完善出口合规制度，防范关键技术流失风险。若本公司及本公司境内下属企业后续经营活动涉及管制物项（包括货物、技术和服务）或限制类技术出口的，本公司及本公司境内下属企业将根据《出口管制法》《对外贸易法》《两用物项出口管制条例》《中国						

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			禁止出口限制出口技术目录》及出口管制相关公告等，依法依规申请相关出口许可。						
	其他	用友网络	针对公司拟申请首次公开发行境外上市外资股（H股）并在香港联合交易所有限公司主板上市（以下简称“本次发行上市”）的相关事宜，本公司特此承诺如下： 1. 本公司将采取法律法规规定、本公司章程以及中国证监会允许的一切方式确保持有本公司股份的境外投资者及其董事、监事、高级管理人员、实际控制人不得担任本公司的董事、监事、高级管理人员； 2. 本公司将严格遵守《中华人民共和国外商投资法》及其实施条例、《外商投资信息报告办法》等法律法规规定，按要求向商务主管部门报送投资信息。	2026 年 5 月 18 日	是	2026 年 5 月 18 日至长期	是	不适用	不适用
	其他	王文京	本人，王文京目前为公司的实际控制人。针对用友网络	2026 年 5 月 18 日	是	2026 年 5 月 18 日至	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			拟申请首次公开发行境外上市外资股（H 股）并在香港联合交易所有限公司主板上市（以下简称“本次发行上市”）的相关事宜，作为用友网络的实际控制人，本人承诺如下： 1. 本人将采取法律法规规定、用友网络公司章程和中国证监会允许的一切方式确保持有用友网络股份的境外投资者及其董事、监事、高级管理人员、实际控制人不得担任用友网络的董事、监事、高级管理人员； 2.本人将敦促用友网络严格遵守《中华人民共和国外商投资法》及其实施条例、《外商投资信息报告办法》等法律法规规定，按要求向商务主管部门报送投资信息。			长期			

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

☐适用 ☒不适用

三、违规担保情况

☐适用 ☒不适用

四、半年报审计情况

☐适用 ☒不适用

五、上年年度报告非标准审计意见涉及事项的变化及处理情况

☐适用 ☒不适用

六、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用

七、重大诉讼、仲裁事项

☐本报告期公司有重大诉讼、仲裁事项 ☒本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项

八、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

☐适用 ☒不适用

九、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

☐适用 ☒不适用

十、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(二) 资产收购或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

☐适用 ☒不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(四) 关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

☐适用 ☒不适用

(六) 其他重大关联交易

☐适用 ☒不适用

(七) 其他

☒适用 ☐不适用

2026 年 2 月 25 日，公司披露了《用友网络关于向北京中关村银行股份有限公司申请授信额度暨关联交易的公告》，公司拟向北京中关村银行股份有限公司申请 20,000 万元集团综合授信额度，期限为 1 年，授信品种为流动资金贷款。2026 年 4 月 18 日，公司披露了《用友网络关于向北京中关村银行股份有限公司申请授信额度暨关联交易的公告》，公司拟向北京中关村银行股份有限公司申请 10,000 万元集团综合授信额度，期限为 1 年，授信品种为流动资金贷款。截至报告期末，公司已向北京中关村银行股份有限公司贷款了 27,100 万元。

2026 年 4 月 18 日，公司披露了《用友网络关于使用部分闲置自有资金进行存款业务暨关联交易的公告》，公司及子公司拟以闲置自有资金在北京中关村银行股份有限公司进行活期存款、通知存款、定期存款、大额存单等存款业务，单日存款余额上限不超过 60,000 万元（含本数），授权期限为公司股东会决议通过之日（即 2026 年 5 月 8 日）起一年内有效，在授权额度及有效期内，资金可以滚动使用。截至报告期末，公司及子公司在北京中关村银行股份有限公司存款金额为 17,461 万元。

十一、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

☐适用 ☒不适用

(二) 报告期内履行的及尚未履行完毕的重大担保情况

☐适用 ☒不适用

(三) 其他重大合同

☐适用 ☒不适用

十二、募集资金使用进展说明

☐适用 ☒不适用

十三、其他重大事项的说明

☐适用 ☒不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

☐适用 ☒不适用

3、报告期后到半年报披露日期间发生股份变动对每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

☐适用 ☒不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☐适用 ☒不适用

(二) 限售股份变动情况

☐适用 ☒不适用

二、股东情况

(一) 股东总数：

截至报告期末普通股股东总数(户)	198,029
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 (%)	持有 有限 售条 件股 份数 量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
北京用友科技有限公司		921,161,630	26.96		质押	449,710,000	境内非国有法人
上海用友科技咨询有限公司		392,069,275	11.47		质押	72,500,000	境内非国有法人
上海益倍管理咨询有限公司		128,080,000	3.75		质押	14,000,000	境内非国有法人
北京用友企业管理研究有限公司		107,848,606	3.16		质押	20,000,000	境内非国有法人
香港中央结算有限公司	-2,969,593	80,643,806	2.36		无		其他

共青城优富投资管理合伙企业（有限合伙）		80,361,271	2.35		无		境内非国有法人
刘世强		32,000,000	0.94		无		境内自然人
交通银行股份有限公司－万家行业优选混合型证券投资基金（LOF）	-9,999,913	30,000,092	0.88		无		其他
中国银行股份有限公司－嘉实中证软件服务交易型开放式指数证券投资基金	9,224,040	23,371,091	0.68		无		其他
用友网络科技股份有限公司回购专用证券账户		21,855,792	0.64		无		其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
北京用友科技有限公司	921,161,630	人民币普通股	921,161,630				
上海用友科技咨询有限公司	392,069,275	人民币普通股	392,069,275				
上海益倍管理咨询有限公司	128,080,000	人民币普通股	128,080,000				
北京用友企业管理研究有限公司	107,848,606	人民币普通股	107,848,606				
香港中央结算有限公司	80,643,806	人民币普通股	80,643,806				
共青城优富投资管理合伙企业（有限合伙）	80,361,271	人民币普通股	80,361,271				
刘世强	32,000,000	人民币普通股	32,000,000				
交通银行股份有限公司－万家行业优选混合型证券投资基金（LOF）	30,000,092	人民币普通股	30,000,092				
中国银行股份有限公司－嘉实中证软件服务交易型开放式指数证券投资基金	23,371,091	人民币普通股	23,371,091				
用友网络科技股份有限公司回购专用证券账户	21,855,792	人民币普通股	21,855,792				
前十名股东中回购专户情况说明	截至报告期末，公司回购专用证券账户持有公司人民币普通股 21,855,792 股，占公司报告期末总股本的 0.64%，计划用于员工持股计划或股权激励。						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无						

上述股东关联关系或一致行动的说明	北京用友科技有限公司（简称“用友科技”）、上海用友科技咨询有限公司（简称“用友咨询”）和北京用友企业管理研究有限公司（简称“用友研究所”）因受相同控股股东控制而存在关联关系，上海益倍管理咨询有限公司（简称“上海益倍”）执行董事与共青城优富投资管理合伙企业（有限合伙）（简称“共青城优富”）执行事务合伙人因同时担任用友研究所的董事而与用友研究所形成关联关系。上海益倍与共青城优富因受不同控股股东控制而不存在关联关系，与用友科技因受不同控股股东控制也不存在关联关系。上述五家股东与其他股东之间不存在关联关系。本公司不了解其他股东之间是否存在关联关系或是否是一致行动人。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
☐适用 ☒不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
☐适用 ☒不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
☐适用 ☒不适用

（三）战略投资者或一般法人因配售新股成为前十名股东

☐适用 ☒不适用

三、董事和高级管理人员情况

（一）现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动情况

☒适用 ☐不适用

单位：股

姓名	职务	期初持股数	期末持股数	报告期内股份增减变动量	增减变动原因
王文京	董事长兼总裁				
郭新平	副董事长				
吴政平	董事兼财务总监	1,867,450	1,867,450		
黄陈宏	董事				
耿凡	职工董事				
张瑞君	独立董事				
Deng Feng（新任）	独立董事				
方璇（新任）	独立董事				
谢志华	执行副总裁	1,185,415	1,185,415		
张纪雄	高级副总裁	107,500	107,500		
杜宇	高级副总裁	320,000	320,000		
徐洋	高级副总裁	596,749	596,749		
沈崇锋	高级副总裁				
李俊毅（新任）	高级副总裁	373,756	373,756		

张志刚	高级副总裁	105,000	105,000		
吴平	高级副总裁	302,125	302,125		
陈蕴奇	副 总 裁 兼 总 会计师				
李伟民	副总裁				
齐麟	副 总 裁 兼 董 事会秘书	17,800	17,800		
周剑（离任）	独立董事				
王丰（离任）	独立董事				
樊 冠 军 （ 离 任）	执行副总裁	67,800	67,800		
任 志 刚 （ 离 任）	高级副总裁	725,848	725,848		

其它情况说明

☐适用 ☒不适用

(二) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

☐适用 ☒不适用

(三) 其他说明

☐适用 ☒不适用

四、控股股东或实际控制人变更情况

☐适用 ☒不适用

五、优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

☐适用 ☒不适用

二、可转换公司债券情况

☐适用 ☒不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

□适用 √不适用

二、财务报表

合并资产负债表

2026 年 6 月 30 日

编制单位： 用友网络科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	七、1	2,169,588,541	3,955,916,681
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	1,063,342,618	28,201,965
衍生金融资产			
应收票据	七、4	51,877,465	87,207,584
应收账款	七、5	2,320,312,641	2,280,020,657
应收款项融资	七、7	27,525,142	47,862,211
预付款项	七、8	284,520,142	284,513,151
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	256,480,191	261,981,047
其中：应收利息			
应收股利	七、9	163,902	
买入返售金融资产			
存货	七、10	387,125,619	379,300,849
其中：数据资源			
合同资产	七、6	1,151,183,669	959,673,207
持有待售资产	七、11	3,714,430	974,430
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、13	233,709,060	193,140,573
流动资产合计		7,949,379,518	8,478,792,355
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七、16	11,508,017	10,801,945
长期股权投资	七、17	2,702,749,522	2,727,161,430
其他权益工具投资	七、18	36,144,317	36,144,317
其他非流动金融资产	七、19	846,607,236	777,613,797
投资性房地产			
固定资产	七、21	2,657,498,656	2,706,497,675
在建工程	七、22	193,058,554	181,741,811
生产性生物资产			

油气资产			
使用权资产	七、25	93,984,935	104,310,583
无形资产	七、26	3,597,306,588	4,278,861,118
其中：数据资源			
开发支出	八、2	502,739,425	
其中：数据资源			
商誉	七、27	1,495,925,883	1,495,925,883
长期待摊费用	七、28	15,159,177	15,369,871
递延所得税资产	七、29	91,334,144	88,111,115
其他非流动资产	七、30	968,325,246	729,948,427
非流动资产合计		13,212,341,700	13,152,487,972
资产总计		21,161,721,218	21,631,280,327
流动负债：			
短期借款	七、32	4,201,564,041	3,588,971,250
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	七、36	1,181,286,431	1,249,752,288
预收款项	七、37	39,966,849	38,825,849
合同负债	七、38	3,212,817,860	3,195,617,016
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	466,661,315	1,037,553,631
应交税费	七、40	225,766,982	339,244,509
其他应付款	七、41	1,786,091,980	896,874,385
其中：应付利息			
应付股利	七、41	39,121	33,353
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	849,555,399	495,833,559
其他流动负债	七、44	380,711,637	370,207,271
流动负债合计		12,344,422,494	11,212,879,758
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	28,500,000	668,500,000
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	48,951,447	57,417,212
长期应付款	七、48	2,598,132	2,598,132
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	七、51	36,926,892	36,897,152

递延所得税负债	七、29	2,236,321	5,775,972
其他非流动负债	七、52	438,035,525	399,253,797
非流动负债合计		557,248,317	1,170,442,265
负债合计		12,901,670,811	12,383,322,023
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	3,416,997,409	3,416,997,409
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	5,909,533,204	5,860,905,831
减：库存股	七、56	441,266,345	441,715,805
其他综合收益	七、57	16,180,128	14,788,525
专项储备			
盈余公积	七、59	1,324,594,716	1,324,594,716
一般风险准备			
未分配利润	七、60	-3,505,500,923	-2,577,005,632
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		6,720,538,189	7,598,565,044
少数股东权益		1,539,512,218	1,649,393,260
所有者权益（或股东权益）合计		8,260,050,407	9,247,958,304
负债和所有者权益（或股东权益）总计		21,161,721,218	21,631,280,327

公司负责人：王文京

主管会计工作负责人：吴政平

会计机构负责人：陈蕴奇

母公司资产负债表

2026 年 6 月 30 日

编制单位：用友网络科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		308,495,874	202,258,549
交易性金融资产		19,294,512	25,211,948
衍生金融资产			
应收票据		29,448,956	50,188,829
应收账款	十九、1	1,131,963,894	1,062,691,756
应收款项融资		10,447,928	18,307,478
预付款项		61,002,624	57,048,853
其他应收款	十九、2	3,070,149,953	2,659,105,881
其中：应收利息			
应收股利			
存货		184,554,220	201,206,255
其中：数据资源			
合同资产		844,535,449	685,336,377
持有待售资产		3,714,430	974,430
一年内到期的非流动资产			

其他流动资产		136,285,386	115,045,231
流动资产合计		5,799,893,226	5,077,375,587
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十九、3	6,596,656,114	6,603,178,852
其他权益工具投资		36,144,317	36,144,317
其他非流动金融资产		496,270,800	496,270,800
投资性房地产			
固定资产		1,299,070,723	1,322,855,849
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		30,535,568	37,016,485
无形资产		3,403,319,507	4,038,821,621
其中：数据资源			
开发支出		495,696,722	
其中：数据资源			
商誉		157,639,008	157,639,008
长期待摊费用		6,816,597	6,648,495
递延所得税资产		295,599	3,400,902
其他非流动资产			
非流动资产合计		12,522,444,955	12,701,976,329
资产总计		18,322,338,181	17,779,351,916
流动负债：			
短期借款		4,129,364,091	3,549,071,250
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		1,266,835,751	1,196,211,497
预收款项		29,305,371	26,524,338
合同负债		1,659,150,366	1,637,301,271
应付职工薪酬		270,114,434	537,665,813
应交税费		61,610,121	138,890,522
其他应付款		1,818,943,810	844,245,347
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		691,392,940	334,960,490
其他流动负债		247,709,587	238,633,387
流动负债合计		10,174,426,471	8,503,503,915
非流动负债：			
长期借款		28,500,000	668,500,000
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		13,113,283	16,791,488

长期应付款		2,598,132	2,598,132
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		7,798,600	7,419,808
递延所得税负债		1,192,083	1,564,583
其他非流动负债			
非流动负债合计		53,202,098	696,874,011
负债合计		10,227,628,569	9,200,377,926
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		3,416,997,409	3,416,997,409
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		4,819,194,182	4,807,525,920
减：库存股		441,266,345	441,715,805
其他综合收益		13,251,945	5,977,715
专项储备			
盈余公积		1,324,594,716	1,324,594,716
未分配利润		-1,038,062,295	-534,405,965
所有者权益（或股东权益）合计		8,094,709,612	8,578,973,990
负债和所有者权益（或股东权益）总计		18,322,338,181	17,779,351,916

公司负责人：王文京

主管会计工作负责人：吴政平

会计机构负责人：陈蕴奇

合并利润表

2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026 年半年度	2025 年半年度
一、营业总收入		3,727,098,667	3,581,053,577
其中：营业收入	七、61	3,727,098,667	3,581,053,577
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		4,704,261,471	4,661,925,957
其中：营业成本	七、61	1,830,336,373	1,850,347,705
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	45,114,622	42,955,600
销售费用	七、63	982,551,791	1,005,752,790
管理费用	七、64	598,782,078	562,756,047

研发费用	七、65	1,174,192,758	1,124,837,289
财务费用	七、66	73,283,849	75,276,526
其中：利息费用	七、66	84,969,312	96,193,649
利息收入	七、66	16,688,303	24,708,801
加：其他收益	七、67	122,719,337	123,451,549
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	1,038,347	4,868,826
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	七、68	-1,358,034	10,807,555
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	9,317,994	78,451,308
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-81,453,534	-69,591,517
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-30,904,738	-49,950,045
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	384,413	-614,391
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		-956,060,985	-994,256,650
加：营业外收入	七、74	3,904,850	1,978,241
减：营业外支出	七、75	2,547,895	11,384,929
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-954,704,030	-1,003,663,338
减：所得税费用	七、76	-6,865,224	-22,315,088
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		-947,838,806	-981,348,250
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-947,838,806	-981,348,250
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		-928,495,291	-944,519,882
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-19,343,515	-36,828,368
六、其他综合收益的税后净额		1,129,557	1,496,017
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	七、57	1,391,603	1,534,216
1.不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			

(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益			
(3) 其他权益工具投资公允价值变动			
(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益	七、57	1,391,603	1,534,216
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益	七、57	-238,577	-2,968,269
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备	七、57	7,512,807	-
(6) 外币财务报表折算差额	七、57	-5,882,627	4,502,485
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	七、57	-262,046	-38,199
七、综合收益总额		-946,709,249	-979,852,233
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		-927,103,688	-942,985,666
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		-19,605,561	-36,866,567
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)	二十、2	-0.27	-0.28
(二) 稀释每股收益(元/股)	二十、2	-0.27	-0.28

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：王文京

主管会计工作负责人：吴政平

会计机构负责人：陈蕴奇

母公司利润表

2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026 年半年度	2025 年半年度
一、营业收入	十九、4	2,033,608,154	1,821,168,535
减：营业成本	十九、4	864,369,952	853,150,490
税金及附加		28,767,196	26,945,901
销售费用		449,093,635	444,519,069
管理费用		350,257,498	295,766,025
研发费用		807,016,832	728,243,065
财务费用		87,726,216	96,977,693
其中：利息费用		87,480,026	98,082,248
利息收入		213,931	1,736,652
加：其他收益		82,197,109	84,705,530

投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	70,047,113	113,255,084
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	十九、5	-1,895,779	28,124,223
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-50,632	55,223,555
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-81,930,667	-43,459,055
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-18,038,420	-35,148,183
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-43,061	-657,686
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		-501,441,733	-450,514,463
加：营业外收入		73,397	234,902
减：营业外支出		771,983	1,448,268
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-502,140,319	-451,727,829
减：所得税费用		1,516,011	-923,783
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		-503,656,330	-450,804,046
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-503,656,330	-450,804,046
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		7,274,230	-2,968,269
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		7,274,230	-2,968,269
1.权益法下可转损益的其他综合收益		-238,577	-2,968,269
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			

5.现金流量套期储备		7,512,807	-
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		-496,382,100	-453,772,315
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：王文京

主管会计工作负责人：吴政平

会计机构负责人：陈蕴奇

合并现金流量表

2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026年半年度	2025年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		3,608,533,028	3,567,585,872
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		103,785,028	137,028,192
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	233,660,175	225,408,810
经营活动现金流入小计		3,945,978,231	3,930,022,874
购买商品、接受劳务支付的现金		729,210,482	676,893,938
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			

支付给职工及为职工支付的现金		3,201,709,316	3,294,548,692
支付的各项税费		359,825,949	378,370,725
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	656,428,314	508,392,402
经营活动现金流出小计		4,947,174,061	4,858,205,757
经营活动产生的现金流量净额		-1,001,195,830	-928,182,883
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金	七、78	1,438,641,146	3,096,376,966
取得投资收益收到的现金		7,993,284	13,625,147
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		3,711,306	1,075,729
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七、78	30,579,320	6,395,899
投资活动现金流入小计		1,480,925,056	3,117,473,741
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		550,983,827	673,570,906
投资支付的现金	七、78	2,628,303,026	3,659,566,734
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		2,567,505	6,720,971
支付其他与投资活动有关的现金			3
投资活动现金流出小计		3,181,854,358	4,339,858,614
投资活动产生的现金流量净额		-1,700,929,302	-1,222,384,873
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		920,152	241,159,580
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			65,000
取得借款收到的现金		2,811,486,343	2,376,937,335
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78	1,768,990,000	-
筹资活动现金流入小计		4,581,396,495	2,618,096,915
偿还债务支付的现金		2,477,622,226	3,147,155,749
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		127,817,728	142,298,783
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		54,567,984	52,052,322
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	928,888,475	105,074,223
筹资活动现金流出小计		3,534,328,429	3,394,528,755
筹资活动产生的现金流量净额		1,047,068,066	-776,431,840
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
		-6,144,676	4,451,762

五、现金及现金等价物净增加额		-1,661,201,742	-2,922,547,834
加：期初现金及现金等价物余额		3,120,650,717	5,656,856,554
六、期末现金及现金等价物余额		1,459,448,975	2,734,308,720

公司负责人：王文京

主管会计工作负责人：吴政平

会计机构负责人：陈蕴奇

母公司现金流量表

2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026年半年度	2025年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,764,749,017	1,718,954,745
收到的税费返还		69,050,293	80,066,133
收到其他与经营活动有关的现金		157,826,246	149,526,671
经营活动现金流入小计		1,991,625,556	1,948,547,549
购买商品、接受劳务支付的现金		308,196,731	276,637,552
支付给职工及为职工支付的现金		1,538,875,360	1,553,200,994
支付的各项税费		218,131,146	197,213,424
支付其他与经营活动有关的现金		221,742,311	29,963,828
经营活动现金流出小计		2,286,945,548	2,057,015,798
经营活动产生的现金流量净额		-295,319,992	-108,468,249
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		1,000,000	237,694,441
取得投资收益收到的现金		76,331,274	93,325,860
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		2,317,467	16,756
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		52,550,000	389,287,687
投资活动现金流入小计		132,198,741	720,324,744
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		501,990,790	570,962,521
投资支付的现金		285,000	5,247,474
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		382,615,474	401,998,355
投资活动现金流出小计		884,891,264	978,208,350

投资活动产生的现金流量净额		-752,692,523	-257,883,606
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		920,152	241,094,580
取得借款收到的现金		2,872,699,529	2,424,811,445
收到其他与筹资活动有关的现金		1,798,990,000	-
筹资活动现金流入小计		4,672,609,681	2,665,906,025
偿还债务支付的现金		2,537,670,768	3,202,349,026
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		76,009,510	93,620,174
支付其他与筹资活动有关的现金		905,435,053	56,203,116
筹资活动现金流出小计		3,519,115,331	3,352,172,316
筹资活动产生的现金流量净额		1,153,494,350	-686,266,291
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额		105,481,835	-1,052,618,146
加：期初现金及现金等价物余额		165,190,907	1,778,571,540
六、期末现金及现金等价物余额		270,672,742	725,953,394

公司负责人：王文京

主管会计工作负责人：吴政平

会计机构负责人：陈蕴奇

合并所有者权益变动表
2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	2026 年半年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	3,416,997,409				5,860,905,831	441,715,805	14,788,525		1,324,594,716		-2,577,005,632		7,598,565,044	1,649,393,260	9,247,958,304
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	3,416,997,409				5,860,905,831	441,715,805	14,788,525		1,324,594,716		-2,577,005,632		7,598,565,044	1,649,393,260	9,247,958,304
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					48,627,373	-449,460	1,391,603				-928,495,291		-878,026,855	-109,881,042	-987,907,897
（一）综合收益总额							1,391,603				-928,495,291		-927,103,688	-19,605,561	-946,709,249
（二）所有者投入					42,025,776	-449,460							42,475,236	-28,795,045	13,680,191

和减少资本														
1. 所有者投入的普通股					471,240	-449,460						920,700	-6,608,309	-5,687,609
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额					12,702,653							12,702,653	559,150	13,261,803
4. 其他					28,851,883	-						28,851,883	-22,745,886	6,105,997
（三）利润分配													-54,878,839	-54,878,839
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配													-54,878,839	-54,878,839
4. 其他														
（四）所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资														

本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他					6,601,597							6,601,597	-6,601,597		
四、本期期末余额	3,416,997,409				5,909,533,204	441,266,345	16,180,128		1,324,594,716		-3,505,500,923		6,720,538,189	1,539,512,218	8,260,050,407

项目	2025 年半年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											

一、上年期末余额	3,416,997,409				5,432,779,501	749,500,281	9,517,590		1,324,594,716		1,187,783,010		8,246,605,925	1,552,872,198	9,799,478,123
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	3,416,997,409				5,432,779,501	749,500,281	9,517,590		1,324,594,716		1,187,783,010		8,246,605,925	1,552,872,198	9,799,478,123
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					114,323,671	130,381,970	1,534,216				-944,519,882		-698,280,025	-102,882,289	-801,162,314
（一）综合收益总额							1,534,216				-944,519,882		-942,985,666	-36,866,567	-979,852,233
（二）所有者投入和减少资本					119,449,524	130,381,970							249,831,494	-19,066,992	230,764,502
1．所有者投入的普通股					82,958,968	158,279,146							241,238,114	-870,538	240,367,576
2．其他权益工具持有者投入资本															
3．股份支付计入所有者权益的金额					25,087,172								25,087,172	1,814,480	26,901,652
4．其他					11,403,384	27,897,176							-16,493,792	-20,010,934	-36,504,726
（三）利润分配														-52,074,583	-52,074,583
1．提取盈余公积															

2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配														-52,074,583	-52,074,583
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他					-5,125,853								-5,125,853	5,125,853	
四、本期期末余额	3,416,997,409				5,547,103,172	619,118,311	11,051,806		1,324,594,716		2,132,302,892		7,548,325,900	1,449,989,909	8,998,315,809

公司负责人：王文京

主管会计工作负责人：吴政平

会计机构负责人：陈蕴奇

母公司所有者权益变动表

2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	2026 年半年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	3,416,997,409				4,807,525,920	441,715,805	5,977,715		1,324,594,716	-534,405,965	8,578,973,990
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	3,416,997,409				4,807,525,920	441,715,805	5,977,715		1,324,594,716	-534,405,965	8,578,973,990
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					11,668,262	-449,460	7,274,230			-503,656,330	-484,264,378
（一）综合收益总额							7,274,230			-503,656,330	-496,382,100
（二）所有者投入和减少资本					11,668,262	-449,460					12,117,722
1．所有者投入的普通股					471,240	-449,460					920,700
2．其他权益工具持有者投入资本											
3．股份支付计入所有者权益的金额					11,197,022						11,197,022
4．其他						-					-
（三）利润分配											
1．提取盈余公积											

2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	3,416,997,409				4,819,194,182	441,266,345	13,251,945		1,324,594,716	-1,038,062,295	8,094,709,612

项目	2025 年半年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	3,416,997,409				4,626,164,927	749,500,281	2,675,500		1,324,594,716	96,191,546	8,717,123,817
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	3,416,997,409				4,626,164,927	749,500,281	2,675,500		1,324,594,716	96,191,546	8,717,123,817

三、本期增减变动 金额（减少以“-”号 填列）					105,411,472	-130,381,970	-2,968,269			-450,804,046	-217,978,873
（一）综合收益总 额							-2,968,269			-450,804,046	-453,772,315
（二）所有者投入 和减少资本					105,411,472	-130,381,970					235,793,442
1. 所有者投入的普 通股					82,958,968	-158,279,146					241,238,114
2. 其他权益工具持 有者投入资本											
3. 股份支付计入所 有者权益的金额					22,457,523						22,457,523
4. 其他					-5,019	27,897,176					-27,902,195
（三）利润分配											
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股 东）的分配											
3. 其他											
（四）所有者权益 内部结转											
1. 资本公积转增资 本（或股本）											
2. 盈余公积转增资 本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏 损											
4. 设定受益计划变 动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结 转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											

1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	3,416,997,409				4,731,576,399	619,118,311	-292,769		1,324,594,716	-354,612,500	8,499,144,944

公司负责人：王文京

主管会计工作负责人：吴政平

会计机构负责人：陈蕴奇

三、公司基本情况

1、公司概况

☒适用 ☐不适用

用友网络科技股份有限公司(以下简称“本公司”)是根据《中华人民共和国公司法》于 1999 年 12 月 6 日在中华人民共和国(以下简称“中国”)注册成立的股份有限公司。根据 2015 年 1 月 9 日召开的 2015 年第一次临时股东大会通过的决议,公司名称由“用友软件股份有限公司”变更为“用友网络科技股份有限公司”。本公司所发行的人民币普通股 A 股股票已在上海证券交易所上市。本公司统一社会信用代码为 91110000600001760P。本公司总部位于北京市海淀区北清路 68 号。

本公司及子公司(统称“本集团”)主要经营活动为:技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广;业务培训(不含教育培训、职业技能培训等需取得许可的培训);信息系统集成服务;办公设备耗材销售;物业管理;企业管理咨询;大数据服务;计算机软硬件及辅助设备零售;技术进出口;非居住房地产租赁;数据处理和存储支持服务;广告发布;广告设计、代理;广告制作;专业设计服务;软件开发。(除依法须经批准的项目外,凭营业执照依法自主开展经营活动)出版物零售;第一类增值电信业务;互联网信息服务。(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动,具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准)(不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。)

本集团最终控制人为王文京先生。

本财务报表业经公司董事会于 2026 年 8 月 20 日决议批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、解释以及其他相关规定(统称“企业会计准则”)编制。此外,本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

2、持续经营

☒适用 ☐不适用

本财务报表以持续经营为基础列报。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示:

☒适用 ☐不适用

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计,主要体现在应收款项坏账准备、其他金融资产公允价值计量、开发阶段支出资本化条件、收入确认和计量、除金融资产之外的非流动资产的减值、递延所得税资产的确认、固定资产的折旧政策、无形资产的可使用寿命和无形资产摊销及股份支付费用等的计量方面。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求,真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、 营业周期

√适用 □不适用

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

4、 记账本位币

本公司记账本位币和编制本财务报表所采用的货币均为人民币。除有特别说明外，均以人民币元为单位表示。

本集团下属子公司、合营企业及联营企业，根据其经营所处的主要经济环境自行决定其记账本位币，编制财务报表时折算为人民币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的应收账款坏账准备收回或转回金额	单个客户应收账款坏账准备收回或转回金额超过人民币 1,200 万元
重要的其他应收款坏账准备收回或转回金额	单个客户其他应收款坏账准备收回或转回金额超过人民币 1,200 万元
合同资产账面价值重大变动	单个客户合同资产账面价值变动金额超过人民币 1,200 万元
重要的合同资产减值准备收回或转回金额	单个客户合同资产减值准备收回或转回金额超过人民币 1,200 万元
账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款	单个客户应付账款金额超过人民币 1,200 万元
账龄超过 1 年的重要预收款项及重大账面价值变动	单个客户预收款项金额或变动金额超过人民币 1,200 万元
账龄超过 1 年的重要合同负债及重大账面价值变动	单个客户合同负债金额或变动金额超过人民币 1,200 万元
账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款	单个客户其他应付款金额超过人民币 1,200 万元
重要的合营和联营企业	单个长期股权投资的账面价值超过合并总资产 1%以上
重要的非全资子公司	单个子公司少数股东权益金额超过合并净资产 1%以上
重要的资本化研发项目	单项研发支出金额超过人民币 5,000 万元
重要的投资活动有关的现金	单项投资活动金额超过人民币 5,000 万元
不涉及当期现金收支的重大活动	不涉及当期现金收支或预计对未来现金流影响大于相对应现金流入或流出总额的 1%的活动

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。合并方在同一控制下企业合并中取得的资产和负债(包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉)，按合并日在最终控制方财务报表中的账面价值为基础进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值(或发行股份面值总额)的差额，调整资本公积中的股本溢价，不足冲减的则调整留存收益。

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

☒适用 ☐不适用

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的主体(含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等)。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

8、 合营安排分类及共同经营会计处理方法

☒适用 ☐不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

合营方确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目：确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

9、 现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生当期加权平均汇率（除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用交易发生日的即期汇率折算）将外币金额折算为记账本位币金额，但投资者以外币投入的资本以交易发生日的即期汇率折算。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。但对作为境外经营净投资套期组成部分的外币货币性项目，该差额计入其他综合收益，直至净投资被处置时，该累计差额才被确认为当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用初始确认时所采用的汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

对于境外经营，本集团在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生当期平均汇率（除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用交易发生日的即期汇率折算）折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营时，将与该境外经营相关的其他综合收益转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生当期加权平均汇率（除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用现金流量发生日的即期汇率折算）折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

11、 金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

（1）金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即先将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：

- （1）收取金融资产现金流量的权利届满；
- （2）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或者，虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同规定购买或出售金融资产，并且该合同条款规定，根据通常由法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

（2）金融资产分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

（2）金融资产分类和计量(续)

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入(明确作为投资成本部分收回的股利收入除外)计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

（3）金融负债分类和计量

本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)，按照公允价值进行后续计量，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动(包括自身信用风险变动的影响金额)计入当期损益。

以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

（4）金融工具减值

预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、租赁应收款、合同资产、及财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

对于不含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于租赁应收款、包含重大融资成分的应收款项，本集团选择运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产及财务担保合同，本集团在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注十二、1。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额、货币时间价值，以及在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据

本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以共同风险特征为依据，以账龄组合为基础评估应收账款的预期信用损失。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

本集团账龄自应收账款确认之日起计算。

按照单项计提坏账减值准备的单项计提判断标准

本集团针对客户发生财务困难等导致款项收回存在较大不确定性等风险显著增加的证据或迹象时进行单项计提。

减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。

(5) 金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

(6) 财务担保合同

财务担保合同，是指特定债务人到期不能按照债务工具条款偿付债务时，发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同在初始确认时按照公允价值计量，除指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同外，其余财务担保合同在初始确认后按照资产负债表日确定的预期信用损失准备金额和初始确认金额扣除按照收入确认原则确定的累计摊销额后的余额两者孰高者进行后续计量。

(7) 衍生金融工具

本集团使用衍生金融工具，例如以外汇远期合同和利率互换，分别对汇率风险和利率风险进行套期。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除与套期会计有关外，衍生工具公允价值变动产生的利得或损失直接计入当期损益。

(8) 金融资产转移

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

12、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

见五、11.金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

见五、11.金融工具。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

见五、11.金融工具。

13、 应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

见五、11.金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

见五、11.金融工具。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

见五、11.金融工具。

14、 应收款项融资

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

见五、11.金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

见五、11.金融工具。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

见五、11.金融工具。

15、 其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

见五、11.金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

见五、11.金融工具。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

见五、11.金融工具。

16、 存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

存货包括原材料、库存商品及合同履约成本。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。发出存货，采用加权平均法/先进先出法确定其实际成本。周转材料包括低值易耗品和包装物等，低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

存货的盘存制度采用永续盘存制。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

☒适用 ☐不适用

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。计提存货跌价准备时，原材料按单个存货项目计提，库存商品按库龄组合/单个存货项目计提。

归类为流动资产的合同履约成本列示于存货。

合同履约成本详见附注五、35。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

☐适用 ☒不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

☐适用 ☒不适用

17、 合同资产

☒适用 ☐不适用

合同资产的确认方法及标准

☒适用 ☐不适用

在客户实际支付合同对价或在该对价到期应付之前，已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素），确认为合同资产；后续取得无条件收款权时，转为应收款项。

本集团对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注五、11。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

☒适用 ☐不适用

见五、11.金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

☒适用 ☐不适用

见五、11.金融工具。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

☒适用 ☐不适用

见五、11.金融工具。

18、 持有待售的非流动资产或处置组

☒适用 ☐不适用

主要通过出售而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。同时满足下列条件的，划分为持有待售类别：根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；出售极可能发生，即企业已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成(有关规定要求企业相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准)。因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的，无论出售后

是否保留部分权益性投资，满足持有待售划分条件的，在个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

☒ 适用 ☐ 不适用

持有待售的非流动资产或处置组(除金融资产、递延所得税资产、职工薪酬形成的资产外)，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产，不计提折旧或摊销，不按权益法核算。

终止经营的认定标准和列报方法

☐ 适用 ☒ 不适用

19、 长期股权投资

☒ 适用 ☐ 不适用

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积(不足冲减的，冲减留存收益)。

通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本(通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本)。

除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

本集团对被投资单位具有共同控制或重大影响的，长期股权投资采用权益法核算。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，按照

本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分(但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认)，对被投资单位的净利润进行调整后确认，但投出或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

20、 投资性房地产

不适用

21、 固定资产

(1) 确认条件

√适用 □不适用

固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

(2) 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋建筑物	年限平均法	40 年	3%	2.4%
运输工具	年限平均法	6 年	3%	16.2%
机器设备	年限平均法	8-20 年	3%	4.9-12.1%
办公及其他电子设备	年限平均法	3-5 年	-	20.0-33.3%

22、 在建工程

√适用 □不适用

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产标准如下：

房屋及建筑物

结转固定资产的标准
实际开始使用之日

23、 借款费用

√适用 □不适用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，其他借款费用计入当期损益。

当资本支出和借款费用已经发生，且为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，借款费用开始资本化。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。之后发生的借款费用计入当期损益。

在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，按照下列方法确定：专门借款以当期实际发生的利息费用，减去暂时性的存款利息收入或投资收益后的金额确定；占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均利率计算确定。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中，发生除达到预定可使用或者可销售状态必要的程序之外的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

24、 生物资产

☐适用 ☒不适用

25、 油气资产

☐适用 ☒不适用

26、 无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

☒适用 ☐不适用

无形资产在使用寿命内采用直线法摊销，其使用寿命如下：

	使用寿命	确定依据
土地使用权	50年	土地使用权期限
软件著作权	5-10年	结合产品生命周期预计使用年限
软件使用权	10年/按合同规定的年限	结合产品生命周期预计使用年限
云应用系统平台	5年	结合产品生命周期预计使用年限
其他	1-10年	结合产品生命周期等因素预计使用年限

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

☒适用 ☐不适用

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

结合软件行业研发流程以及公司自身研发的特点，本集团的研发项目在同时满足下述条件时，方可作为资本化的开发支出。条件包括：具备相应的技术储备，为研发项目提供了充足的关键技术保证；该无形资产研发完成后具备可使用性或可销售性；该产品预期能够产生经济利益；具有足够技术、财务等方面资源支持该研发项目完成；相应的支出能够可靠计量。本集团经过前期研究阶段的研究论证后出具《可行性研究报告》，在相应研发人员、设备已经到位，公司资金预算支

持充足，足以支撑整个产品研发完成，并经公司管理层审议表决一致通过后形成《资本化项目决议》，本集团研发项目开始资本化。

27、 长期资产减值

√适用 □不适用

对除存货、合同资产及与合同成本有关的资产、递延所得税、金融资产、持有待售资产外的资产减值，按以下方法确定：于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试；对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组或者资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本集团确定的经营分部。

比较包含商誉的资产组或者资产组组合的账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

28、 长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用采用直线法摊销。

29、 合同负债

√适用 □不适用

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本集团将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

在向客户转让商品或服务之前，已收客户对价或取得无条件收取对价权利而应向客户转让商品或服务的义务，确认为合同负债。

30、 职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

职工薪酬，是指本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的除股份支付以外各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团的职工参加由当地政府管理的养老保险和失业保险，相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益。

(3) 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的其他长期职工福利，适用离职后福利的有关规定确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产，变动均计入当期损益或相关资产成本。

31、 预计负债

√适用 □不适用

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务且该义务的履行很可能会导致经济利益流出本集团，同时有关金额能够可靠地计量的，本集团将其确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核并进行适当调整以反映当前最佳估计数。

非同一控制下企业合并中取得的被购买方或有负债在初始确认时按照公允价值计量，在初始确认后，按照预计负债确认的金额，和初始确认金额扣除收入确认原则确定的累计摊销额后的余额，以两者之中的较高者进行后续计量。

32、 股份支付

√适用 □不适用

股份支付，分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本集团为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

☐适用 ☒不适用

34、 收入

(1) 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

☒适用 ☐不适用

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

(1) 销售软件及硬件

本集团与客户之间的销售软件及硬件合同通常包含授予软件许可及转让硬件的履约义务。本集团通常在综合考虑了下列因素的基础上，于软件许可授予及硬件交付给客户且客户取得控制权时确认收入：授予软件许可及销售硬件的现时收款权利、软件许可及硬件所有权上的主要风险和报酬的转移、硬件的法定所有权的转移、硬件实物资产的转移、客户接受软件许可及硬件。

(2) 提供开发、实施、运维、云服务等服务

本集团与客户之间的提供服务合同通常包含软件开发、实施、软件支持与运维、云服务等服务履约义务。对于本集团履约的同时客户即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；或本集团履约过程中所提供的服务具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收入款项的服务合同，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本集团按照投入法，根据发生的成本或时间进度确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于不满足上述按照履约进度确认收入的服务，本集团于相关服务控制权转移时确认收入。

(3) 提供金融服务

按照有关合同或协议约定的收费方法，在被服务双方结算时确认。

(2) 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

☐适用 ☒不适用

35、 合同成本

☒适用 ☐不适用

本集团与合同成本有关的资产包括合同取得成本和合同履约成本。根据其流动性，分别列报在存货、其他流动资产和其他非流动资产中。

本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产，除非该资产摊销期限不超过一年。

本集团为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围的，且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

- (1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用(或类似费用)、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- (2) 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；
- (3) 该成本预期能够收回。

本集团对与合同成本有关的资产采用与该资产相关的收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项差额的，本集团将超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- (1) 因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- (2) 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

36、 政府补助

√适用 □不适用

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值；或确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益(但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益)，相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

37、 递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

- (1) 应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；
- (2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

- (1) 可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；
- (2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，该暂时性差异在可预见的未来很可能转回并且未来很可能获得用来抵扣该暂时性差异的应纳税所得额。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

38、 租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

除了短期租赁和低价值资产租赁，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

在租赁期开始日，本集团将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，按照成本进行初始计量。使用权资产成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额扣除已享受的租赁激励相关金额；承租人发生的初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本集团因租赁付款额变动重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。本集团后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

在租赁期开始日，本集团将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。租赁付款额包括固定付款额及实质固定付款额扣除租赁激励后的金额、取决于指数或比率的可变租赁付款额、根据担保余值预计应支付的款项，还包括购买选择权的行权价格或行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是本集团合理确定将行使该选择权或租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

本集团将在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。本集团对短期租赁和

低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债。在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

租赁开始日实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

经营租赁的租金收入在租赁期内各个期间按直线法确认为当期损益，未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

39、 其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

1、套期会计

就套期会计方法而言，本集团的套期分类为：

- (1) 公允价值套期，是指对已确认资产或负债，尚未确认的确定承诺(除汇率风险外)的公允价值变动风险进行的套期；
- (2) 现金流量套期，是指对现金流量变动风险进行的套期，此现金流量变动源于与已确认资产或负债、很可能发生的预期交易有关的某类特定风险，或一项未确认的确定承诺包含的汇率风险；

在套期关系开始时，本集团对套期关系有正式指定，并准备了关于套期关系、风险管理目标和风险管理策略的正式书面文件。该文件载明了套期工具、被套期项目，被套期风险的性质，以及本集团对套期有效性评估方法。套期有效性，是指套期工具的公允价值或现金流量变动能够抵销被套期风险引起的被套期项目公允价值或现金流量的程度。此类套期在初始指定日及以后期间被持续评价符合套期有效性要求。

如果套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使(但作为套期策略组成部分的展期或替换不作为已到期或合同终止处理)，或因风险管理目标发生变化，导致套期关系不再满足风险管理目标，或者该套期不再满足套期会计方法的其他条件时，本集团终止运用套期会计。

套期关系由于套期比率的原因不再符合套期有效性要求的，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，本集团对套期关系进行再平衡。

满足套期会计方法条件的，按如下方法进行处理：

公允价值套期

套期工具产生的利得或损失计入当期损益。如果是对指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资进行套期的，套期工具产生的利得或损失计入其他综合收益。被套期项目因套期风险敞口形成利得或损失，计入当期损益，如果被套期项目是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，因套期风险敞口形成利得或损失，计入其他综合收益，同时调整未以公允价值计量的被套期项目的账面价值。

就与按摊余成本计量的债务工具有关的公允价值套期而言，对被套期项目账面价值所作的调整，在套期剩余期间内采用实际利率法进行摊销，计入当期损益。按照实际利率法的摊销可于账面价值调整后随即开始，并不得晚于被套期项目终止根据套期风险而产生的公允价值变动而进行的调整。被套期项目为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，按照同样的方式对累

积已确认的套期利得或损失进行摊销，并计入当期损益，但不调整金融资产账面价值。如果被套期项目终止确认，则将未摊销的公允价值确认为当期损益。

被套期项目为尚未确认的确定承诺的，该确定承诺的公允价值因被套期风险引起的累计公允价值变动确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入当期损益。套期工具的公允价值变动亦计入当期损益。

现金流量套期

套期工具利得或损失中属于套期有效的部分，直接确认为其他综合收益，属于套期无效的部分，计入当期损益。

如果被套期的预期交易随后确认为非金融资产或非金融负债，或非金融资产或非金融负债的预期交易形成适用公允价值套期的确定承诺时，则原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。其余现金流量套期在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，如预期销售发生时，将其他综合收益中确认的现金流量套期储备转出，计入当期损益。

本集团对现金流量套期终止运用套期会计时，如果被套期的未来现金流量预期仍然会发生的，则以前计入其他综合收益的金额不转出，直至预期交易实际发生或确定承诺履行；如果被套期的未来现金流量预期不再发生的，则累计现金流量套期储备的金额应当从其他综合收益中转出，计入当期损益。

2、回购股份

回购自身权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。除股份支付之外，发行(含再融资)、回购、出售或注销自身权益工具，作为权益的变动处理。

3、公允价值计量

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

40、重要会计政策和会计估计的变更

(1) 重要会计政策变更

☐适用 ☒不适用

(2) 重要会计估计变更

☐适用 ☒不适用

(3) 2026 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

☐适用 ☒不适用

41、其他

☐适用 ☒不适用

六、税项

1、 主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	销售额和适用税率计算的销项税额，抵扣准予抵扣的进项税额后的差额	13%、6%及 3%
城市维护建设税	实际缴纳的增值税	7%及 5%
企业所得税	应纳税所得额	25%
教育费附加	实际缴纳的增值税	3%
地方教育费附加	实际缴纳的增值税	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

□适用 √不适用

2、 税收优惠

√适用 □不适用

依据财政部、国家税务总局于 2011 年 10 月 13 日下发的《关于软件产品增值税政策的通知》(财税[2011]100 号)，自 2011 年 1 月 1 日起，本公司、部分本公司分公司及部分子公司销售其自行开发生产的计算机软件产品，按法定税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过 3%的部分实行即征即退政策。

根据财政部和税务总局联合发布的《关于进一步完善研发费用税前加计扣除政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 7 号）的规定，企业开展研发活动中实际发生的研发费用，未形成无形资产计入当期损益的，在按规定据实扣除的基础上，自 2023 年 1 月 1 日起，再按照实际发生额的 100%在税前加计扣除；形成无形资产的，自 2023 年 1 月 1 日起，按照无形资产成本的 200%在税前摊销。

本公司及主要子公司享有的企业所得税税收优惠简述如下：

	优惠税率		企业所得税优惠政策
	2026 年半 年度	2025 年度	
用友网络科技股份有限公司	15%	15%	享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至 2026 年
北京用友政务软件有限公司(以下简称“用友政务”)	15%	15%	享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至 2026 年
用友金融信息技术股份有限公司(以下简称“用友金融”)	15%	15%	享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至 2026 年
用友汽车信息科技(上海)股份有限公司(以下简称“友车科技”)	15%	15%	享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至 2026 年
新道科技股份有限公司(以下简称“新道科技”)	15%	15%	享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至 2026 年

畅捷通信息技术股份有限公司(以下简称“畅捷通”)	15%	15%	享受高新技术企业税收优惠政策,有效期至 2027 年
北京用友数能科技有限公司(以下简称“用友数能”)	15%	15%	享受高新技术企业税收优惠政策,有效期至 2028 年
北京点聚信息技术有限公司(以下简称“北京点聚”)	15%	15%	享受高新技术企业税收优惠政策,有效期至 2027 年

3、其他

☐适用 ☒不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	43,307	38,538
银行存款	2,090,676,431	3,866,121,681
其他货币资金	78,868,803	89,756,462
存放财务公司存款		
合计	2,169,588,541	3,955,916,681
其中：存放在境外的款项总额	252,327,677	296,616,333

其他说明

无

2、交易性金融资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			/
其中：			
银行理财产品	1,051,524,102	11,215,027	/
权益工具投资	1,635,320	1,936,938	
外汇衍生工具	10,183,196		
应收业绩补偿款		15,050,000	/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
其中：			
合计	1,063,342,618	28,201,965	/

其他说明：

☐适用 ☒不适用

3、 衍生金融资产

☐适用 ☒不适用

4、 应收票据

(1) 应收票据分类列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	32,449,321	59,385,856
商业承兑票据	22,108,761	31,227,833
减：应收票据坏账准备	2,680,617	3,406,105
合计	51,877,465	87,207,584

(2) 期末公司已质押的应收票据

☐适用 ☒不适用

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		13,778,776
商业承兑票据		15,812,989
合计		29,591,765

(4) 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	509,984	1	509,984	100		509,984	1	509,984	100	
其中：										
按组合计提坏账准备	54,048,098	99	2,170,633	4	51,877,465	90,103,705	99	2,896,121	3	87,207,584
其中：										

银行承兑 票据	31,939,337	59			31,939,337	58,875,872	65			58,875,872
商业承兑 汇票	22,108,761	40	2,170,633	10	19,938,128	31,227,833	34	2,896,121	9	28,331,712
合计	54,558,082	/	2,680,617	/	51,877,465	90,613,689	/	3,406,105	/	87,207,584

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(5) 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收票据坏 账准备	3,406,105	513,791	1,239,279			2,680,617
合计	3,406,105	513,791	1,239,279			2,680,617

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(6) 本期实际核销的应收票据情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收票据核销情况：

☐适用 ☒不适用

应收票据核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

5、应收账款

(1) 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,995,809,069	1,987,857,195
1 至 2 年	449,911,852	433,115,582
2 至 3 年	319,828,451	290,150,986
3 年以上		
3 至 4 年	202,627,365	175,747,600
4 至 5 年	147,774,094	127,990,227
5 年以上	358,465,780	343,607,952
原值合计	3,474,416,611	3,358,469,542
减：应收账款坏账准备	1,154,103,970	1,078,448,885
合计	2,320,312,641	2,280,020,657

(2) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	143,680,993	4	128,525,422	89	15,155,571	142,826,365	4	127,700,975	89	15,125,390
其中：										
按组合计提坏账准备	3,330,735,618	96	1,025,578,548	31	2,305,157,070	3,215,643,177	96	950,747,910	30	2,264,895,267
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备	3,330,735,618	96	1,025,578,548	31	2,305,157,070	3,215,643,177	96	950,747,910	30	2,264,895,267
合计	3,474,416,611	/	1,154,103,970	/	2,320,312,641	3,358,469,542	/	1,078,448,885	/	2,280,020,657

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由

单位 1	23,883,271	11,941,635	50	预计款项无法收回
单位 2	14,069,305	14,069,305	100	预计款项无法收回
单位 3	8,804,308	6,603,231	75	预计款项无法收回
其他	96,924,109	95,911,251	99	预计款项无法收回
合计	143,680,993	128,525,422	89	/

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☒适用 ☐不适用

组合计提项目：按信用风险特征组合计提坏账准备

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1 年以内	1,993,209,854	172,054,131	9
1 年至 2 年	417,732,815	136,313,657	33
2 年至 3 年	301,658,345	167,424,203	56
3 年至 4 年	177,435,588	126,657,843	71
4 年至 5 年	133,685,072	116,114,770	87
5 年以上	307,013,944	307,013,944	100
合计	3,330,735,618	1,025,578,548	31

按组合计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(3) 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	1,078,448,885	87,436,648	11,073,249		-708,314	1,154,103,970
合计	1,078,448,885	87,436,648	11,073,249		-708,314	1,154,103,970

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(4) 本期实际核销的应收账款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收账款核销情况

☐适用 ☒不适用

应收账款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
单位 1	53,487,021	4,187,129	57,674,150	1.16	1,702,730
单位 2	40,611,658		40,611,658	0.82	4,517,552
单位 3	32,522,698	3,715,014	36,237,712	0.73	5,970,415
单位 4	23,943,633	7,825,472	31,769,105	0.64	15,854,371
单位 5	24,073,692	384,947	24,458,639	0.49	6,286,864
合计	174,638,702	16,112,562	190,751,264	3.84	34,331,932

其他说明

无

其他说明：

☐适用 ☒不适用

6、合同资产

(1) 合同资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
实施开发服务	1,486,950,500	335,766,831	1,151,183,669	1,268,996,312	309,323,105	959,673,207
合计	1,486,950,500	335,766,831	1,151,183,669	1,268,996,312	309,323,105	959,673,207

本集团向客户提供许可及实施开发服务且部分合同在一段时间内确认收入，形成合同资产，该项合同资产在与客户结算形成无条件收款权时转入应收款项。

(2) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	变动金额	变动原因
单位 1	18,668,199	本年确认收入
合计	18,668,199	/

(3) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	16,159,098	1	12,246,362	76	3,912,736	16,397,399	1	12,484,663	76	3,912,736
其中：										
按组合计提坏账准备	1,470,791,402	99	323,520,469	22	1,147,270,933	1,252,598,913	99	296,838,442	24	955,760,471
其中：										
按信用风险特征组合计提减值准备	1,470,791,402	99	323,520,469	22	1,147,270,933	1,252,598,913	99	296,838,442	24	955,760,471
合计	1,486,950,500	/	335,766,831	/	1,151,183,669	1,268,996,312	/	309,323,105	/	959,673,207

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
单位 1	7,825,472	3,912,736	50	预计款项无法收回
单位 2	2,857,820	2,857,820	100	预计款项无法收回
单位 3	2,389,381	2,389,381	100	预计款项无法收回

其他	3,086,425	3,086,425	100	预计款项无法收回
合计	16,159,098	12,246,362	76	/

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☒适用 ☐不适用

组合计提项目：按信用风险特征组合计提减值准备

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
按信用风险特征组合计提减值准备	1,470,791,402	323,520,469	22
合计	1,470,791,402	323,520,469	22

按组合计提坏账准备的说明

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(4) 本期合同资产计提坏账准备情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		计提	收回或转回	转销/核销	其他变动		
合同资产减值准备	309,323,105	43,397,379	16,953,500		-153	335,766,831	
合计	309,323,105	43,397,379	16,953,500		-153	335,766,831	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(5) 本期实际核销的合同资产情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的合同资产核销情况

☐适用 ☒不适用

合同资产核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

7、 应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	27,525,142	47,862,211
合计	27,525,142	47,862,211

(2) 期末公司已质押的应收款项融资

☐适用 ☒不适用

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

☐适用 ☒不适用

(4) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(5) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：
无

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收款项融资核销情况
☐适用 ☒不适用

核销说明：
☐适用 ☒不适用

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

☐适用 ☒不适用

(8) 其他说明：

☐适用 ☒不适用

8、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	224,809,701	79.0	228,798,211	80.4
1 至 2 年	31,624,919	11.1	32,185,408	11.3
2 至 3 年	19,816,846	7.0	15,599,807	5.5
3 年以上	8,268,676	2.9	7,929,725	2.8
合计	284,520,142	100.0	284,513,151	100.0

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：
于2026年6月30日，无账龄超过1年的重要预付款项。

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
单位 1	4,667,468	1.6
单位 2	4,483,824	1.6
单位 3	3,966,480	1.4
单位 4	3,901,637	1.4
单位 5	3,768,714	1.3
合计	20,788,123	7.3

其他说明：

无

其他说明

☐适用 ☒不适用

9、其他应收款

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	163,902	
其他应收款	256,316,289	261,981,047
合计	256,480,191	261,981,047

其他说明：

☐适用 ☒不适用

应收利息

(1) 应收利息分类

☐适用 ☒不适用

(2) 重要逾期利息

☐适用 ☒不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(5) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(6) 本期实际核销的应收利息情况

□适用 √不适用

其中重要的应收利息核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

应收股利**(1) 应收股利**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
北京华普亿方科技集团股份有限 公司	163,902	
合计	163,902	

(2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

□适用 √不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

(5) 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(6) 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款

(1) 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	183,262,376	190,907,750
1 至 2 年	83,991,486	86,276,569
2 至 3 年	32,911,696	24,795,874
3 年以上		
3 至 4 年	12,371,453	8,512,942
4 至 5 年	11,488,682	13,555,010
5 年以上	62,210,472	62,159,396
合计	386,236,165	386,207,541

(2) 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金及保证金	257,402,279	257,552,870
增值税退税款	40,555,331	23,686,433
其他	88,278,555	104,968,238
合计	386,236,165	386,207,541

(3) 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2026年1月1日余额	17,483,906	64,312,609	42,429,979	124,226,494
2026年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段	-3,584,668	3,584,668		

—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	5,585,317	19,941,061		25,526,378
本期转回	3,376,608	16,343,396		19,720,004
本期转销				
本期核销		5,000		5,000
其他变动		-98,894	-9,098	-107,992
2026年6月30日 余额	16,107,947	71,391,048	42,420,881	129,919,876

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

☐适用 ☒不适用

(4) 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款坏账准备	124,226,494	25,526,378	19,720,004	5,000	-107,992	129,919,876
合计	124,226,494	25,526,378	19,720,004	5,000	-107,992	129,919,876

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

(5) 本期实际核销的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	5,000

其中重要的其他应收款核销情况：

☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
北京易特创思科技有限公司	16,762,960	4.3	股权回购	1-2 年	14,556,215
北京海北绿园休闲渡假村有限公司	11,721,844	3.0	房租及押金	5 年以上	11,721,844
中驰车福互联科技有限公司	9,306,825	2.4	房租及押金, 其他	1-5 年及 5 年以上	9,011,184
中国电信股份有限公司	8,000,000	2.1	押金及保证金	5 年以上	886,520
中国核电工程有限公司	7,930,631	2.1	押金及保证金, 其他	1 年内及 1-4 年	1,653,374
合计	53,722,260	13.9	/	/	37,829,137

(7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

10、存货

(1) 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	1,466,253		1,466,253	1,556,636		1,556,636
在产品						
库存商品	26,523,928	10,009,908	16,514,020	25,190,655	10,009,908	15,180,747
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本	377,551,558	8,406,212	369,145,346	367,120,461	4,556,995	362,563,466
合计	405,541,739	18,416,120	387,125,619	393,867,752	14,566,903	379,300,849

(2) 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3) 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料						
在产品						
库存商品	10,009,908					10,009,908
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本	4,556,995	4,508,730		659,513		8,406,212
合计	14,566,903	4,508,730		659,513		18,416,120

本期转回或转销存货跌价准备的原因

√适用 □不适用

合同履约成本减值准备在软件开发与服务确认收入时转销。

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

(4) 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□适用 √不适用

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

11、持有待售资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
固定资产	3,714,430		3,714,430			2026 年 9 月
合计	3,714,430		3,714,430			/

其他说明：

于 2025 年 10 月 24 日，本公司之上海分公司已经签署了具有法律约束力的转让协议，转让价格为 8,122,400 元，因而将其持有的写字楼划分为持有待售资产。上述持有待售资产未来出售费用不重大，且该持有待售资产未计提过减值准备。本集团预计将于 2026 年 9 月完成出售该资产。

12、一年内到期的非流动资产

□适用 √不适用

一年内到期的债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的其他债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明
无

13、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本	142,701,320	111,372,894
应收退货成本		
补偿性资产		
待摊费用	7,405,298	7,423,785
待抵扣进项税额	50,533,773	45,732,843
其他	33,068,669	28,611,051
合计	233,709,060	193,140,573

补偿性资产相关信息
□适用 √不适用

其他说明：
无

14、债权投资**(1) 债权投资情况**

□适用 √不适用

债权投资减值准备本期变动情况
□适用 √不适用

(2) 期末重要的债权投资

□适用 √不适用

(3) 减值准备计提情况

□适用 √不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：
无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

☐适用 ☒不适用

(4) 本期实际的核销债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

☐适用 ☒不适用

债权投资的核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

15、其他债权投资

(1) 其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

☐适用 ☒不适用

(2) 期末重要的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

(3) 减值准备计提情况

☐适用 ☒不适用

(4) 本期实际核销的其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

☐适用 ☒不适用

其他债权投资的核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

16、长期应收款

(1) 长期应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	

融资租赁款							
其中：未实现融资收益							
分期收款销售商品							
分期收款提供劳务							
股份支付下信托机构持有款项	6,311,214		6,311,214	5,729,264		5,729,264	不适用
其他	5,584,030	387,227	5,196,803	5,450,659	377,978	5,072,681	3.1%-4.9%
合计	11,895,244	387,227	11,508,017	11,179,923	377,978	10,801,945	/

(2) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2026年1月1日余额	377,978			377,978
2026年1月1日余额在本期	377,978			377,978
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	9,249			9,249
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2026年6月30日余额	387,227			387,227

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

☐适用 ☒不适用

(3) 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
长期应收款	377,978	9,249				387,227
合计	377,978	9,249				387,227

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(4) 本期实际核销的长期应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的长期应收款核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

17、长期股权投资
(1) 长期股权投资情况
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面 价值）	减值准备期 初余额	本期增减变动								期末 余额（账面 价值）	减值准备期 末余额
			追加投资	减少投资	权益法下 确认的投 资损益	其他综 合收益 调整	其他 权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提 减值 准备	其他		
一、合营企业												
江苏友加和数字 技术有限公司		8,310,457										8,310,457
小计		8,310,457										8,310,457
二、联营企业												
北京中关村银行 股份有限公司	1,754,859,933				4,822,025	-238,577		2,980,000		-67,342	1,756,396,039	
北京智齿博创科 技有限公司	129,038,382				-1,823,200						127,215,182	
海南融智人才创 新创业投资基金 合伙企业(有限 合伙)	108,185,905			16,184,000	9,653,031						101,654,936	
随锐科技股份有 限公司	42,880,349	48,023,967			-392,490						42,487,859	48,023,967
民太安安全科技 股份有限公司	70,837,709				172,610			1,408,382			69,601,937	

被投资单位	期初 余额（账面 价值）	减值准备期 初余额	本期增减变动								期末 余额（账面 价值）	减值准备期 末余额
			追加投 资	减少投资	权益法下 确认的投 资损益	其他综 合收益 调整	其 他 权 益 变 动	宣告发放 现金股利 或利润	计提 减值 准备	其他		
北京用友融联科 技有限公司	61,728,848				-534,950						61,193,898	
赛诺贝斯(北京) 营销技术股份有 限公司	47,461,823				-407,257						47,054,566	
杭州雅顾科技有 限公司	39,483,703				431,890						39,915,593	
无锡混沌能源技 术有限公司	24,400,000	12,397,854			-654,878						23,745,122	12,397,854
北京加和智能信 息科技有限公司	36,532,716				108,561						36,641,277	
上海悠络客电子 科技股份有限公司	30,746,225				-493,086						30,253,139	
北京畅捷通支付 技术有限公司	28,684,688	31,065,289			-302,001						28,382,687	31,065,289
上海画龙信息科 技有限公司	28,790,278				-1,636,728						27,153,550	
深圳市迪博企业 风险管理技术有 限公司	26,923,475				513,336						27,436,811	
上海耘瞳科技有 限公司	24,656,775				-1,207,021						23,449,754	

被投资单位	期初 余额（账面 价值）	减值准备期 初余额	本期增减变动								期末 余额（账面 价值）	减值准备期 末余额
			追加投 资	减少投资	权益法下 确认的投 资损益	其他综 合收益 调整	其 他 权 益 变 动	宣告发放 现金股利 或利润	计提 减值 准备	其他		
汉唐信通(北京) 咨询股份有限公 司	23,298,363	24,572,079			-1,237,076						22,061,287	24,572,079
北京极睿科技有 限责任公司	20,173,864				-222,593						19,951,271	
无锡容智技术有 限公司	19,014,040				-650,389						18,363,651	
北京大通惠德科 技有限公司	18,246,646				-814,124						17,432,522	
乐业乐活网络技 术服务(北京)有 限公司	16,833,362				147,471						16,980,833	
南京戎光软件科 技有限公司	14,474,987				-1,254,628						13,220,359	
北京智启蓝墨信 息技术有限公司	14,573,564				-670,852						13,902,712	
深圳市数帝网络 科技有限公司	13,306,495				-71,006						13,235,489	
新易科(开封)科 技有限公司	12,791,119				-2,261,401						10,529,718	
上海宏原信息科 技有限公司	11,367,926				-449,410						10,918,516	
无锡友鉴人力资 源服务有限公司	11,150,155				-636,922						10,513,233	

被投资单位	期初 余额（账面 价值）	减值准备期 初余额	本期增减变动								期末 余额（账面 价值）	减值准备期 末余额
			追加投 资	减少投资	权益法下 确认的投 资损益	其他综 合收益 调整	其 他 权 益 变 动	宣告发放 现金股利 或利润	计提 减值 准备	其他		
零可达智能科技 无锡有限公司	10,178,424				-115,140						10,063,284	
北京众享比特科 技有限公司		18,359,037										18,359,037
上海云诣网络科 技有限公司		17,663,721										17,663,721
大公智慧（北 京）科技股份有 限公司		7,614,010										7,614,010
其他	86,541,676	31,886,358		2,175,573	-1,371,806						82,994,297	31,886,358
小计	2,727,161,430	191,582,315		18,359,573	-1,358,034	-238,577		4,388,382		-67,342	2,702,749,522	191,582,315
合计	2,727,161,430	199,892,772		18,359,573	-1,358,034	-238,577		4,388,382		-67,342	2,702,749,522	199,892,772

(2) 长期股权投资的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明
长期股权投资减值准备的情况：

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
随锐科技股份有限公司	48,023,967			48,023,967
畅捷支付	31,065,289			31,065,289
汉唐信通	24,572,079			24,572,079

众享比特	18,359,037			18,359,037
上海云诣	17,663,721			17,663,721
北京珊瑚灵御科技有限公司	16,729,335			16,729,335
无锡混沌能源技术有限公司	12,397,854			12,397,854
兴远聚润科技(北京)股份有限公司	9,450,870			9,450,870
江苏友加和数字技术有限公司	8,310,457			8,310,457
大公智慧	7,614,010			7,614,010
慧友云商	2,846,310			2,846,310
北京必胜课教育科技有限公司	1,180,221			1,180,221
深圳华傲	1,677,130			1,677,130
上海长伴信息技术咨询有限公司	2,492			2,492
合计	199,892,772			199,892,772

18、其他权益工具投资

(1) 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初 余额	本期增减变动					期末 余额	本期 确认 的股 利收 入	累计计入 其他综合 收益的利 得	累计计入 其他综合 收益的损 失	指定为以公允价值 计量且其变动计入 其他综合收益的原 因
		追加投 资	减少 投资	本期计入 其他综合 收益的利 得	本期计入 其他综合 收益的损 失	其他					
北京四维纵横数 据技术有限公司	36,144,317						36,144,317		6,144,317		基于投资意图
合计	36,144,317						36,144,317		6,144,317		/

(2) 本期存在终止确认的情况说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	846,607,236	777,613,797
合计	846,607,236	777,613,797

其他说明：

项目	本年年初	本年追加投资	其他变动	本年处置	本年公允价值变动	年末
上市股权投资						
非上市股权投资						
百年人寿保险股份有限公司	224,361,668					224,361,668
通联支付网络服务股份有限公司	196,364,008					196,364,008
其他	356,888,121	70,000,000		10,632	-995,929	425,881,560
合计	777,613,797	70,000,000		10,632	-995,929	846,607,236

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

21、固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	2,657,498,656	2,706,497,675
固定资产清理		
合计	2,657,498,656	2,706,497,675

其他说明：

无

固定资产

(1) 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	办公及电子设备	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	3,315,950,880	208,723,887	29,050,441	398,611,979	3,952,337,187
2.本期增加金额				10,467,115	10,467,115
(1) 购置				10,467,115	10,467,115
(2) 在建工程转入					
(3) 企业合并增加					-
3.本期减少金额	1,322,155			1,722,993	3,045,148
(1) 处置或报废	1,322,155			1,722,993	3,045,148
4.期末余额	3,314,628,725	208,723,887	29,050,441	407,356,101	3,959,759,154
二、累计折旧					
1.期初余额	721,343,357	149,691,812	25,756,914	349,047,429	1,245,839,512
2.本期增加金额	40,564,928	2,922,773	800,587	13,994,149	58,282,437
(1) 计提	40,564,928	2,922,773	800,587	13,994,149	58,282,437
3.本期减少金额	219,486			1,641,965	1,861,451
(1) 处置或报废	219,486			1,641,965	1,861,451
4.期末余额	761,688,799	152,614,585	26,557,501	361,399,613	1,302,260,498
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	2,552,939,926	56,109,302	2,492,940	45,956,488	2,657,498,656
2.期初账面价值	2,594,607,523	59,032,075	3,293,527	49,564,550	2,706,497,675

(2) 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋建筑物	918,827,244

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
建筑物附属设施	237,695	政策原因

(5) 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

□适用 √不适用

22、在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	193,058,554	181,741,811
工程物资		
合计	193,058,554	181,741,811

其他说明：

无

在建工程

(1) 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
用友产业园(三亚)二期工程	193,058,554		193,058,554	181,741,811		181,741,811
合计	193,058,554		193,058,554	181,741,811		181,741,811

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加 金额	本期 转入 固定 资产 金额	本期 其他 减少 金额	期末余额	工程 累计 投入 占预 算比 例 (%)	工程 进度	利息 资本 化累 计金 额	其 中： 本期 利息 资本 化金 额	本期 利息 资本 化率 (%)	资金来 源
用友产业 园(三亚) 二期工程	204,000,000	181,741,811	11,316,743			193,058,554.00	94.64	98%				自筹资金
合计	204,000,000	181,741,811	11,316,743			193,058,554.00	/	/			/	/

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

☐适用 ☒不适用

(4) 在建工程的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

工程物资

☐适用 ☒不适用

23、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

☐适用 ☒不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

24、油气资产

(1) 油气资产情况

☐适用 ☒不适用

(2) 油气资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

25、使用权资产**(1) 使用权资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	192,845,437	192,845,437
2.本期增加金额	18,977,491	18,977,491
3.本期减少金额	35,730,939	35,730,939
4.期末余额	176,091,989	176,091,989
二、累计折旧		
1.期初余额	88,534,854	88,534,854
2.本期增加金额	20,346,697	20,346,697
(1)计提	20,346,697	20,346,697
3.本期减少金额	26,774,497	26,774,497
(1)处置	26,774,497	26,774,497
4.期末余额	82,107,054	82,107,054
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1)计提		
3.本期减少金额		
(1)处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	93,984,935	93,984,935
2.期初账面价值	104,310,583	104,310,583

(2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

26、无形资产**(1) 无形资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件使用权	软件著作权	云应用系统平台	其他	合计
一、账面原值								
1.期初余额	374,421,400			112,683,487	7,903,852,338	180,311,569	305,013,946	8,876,282,740
2.本期增加金额							188,681	188,681
(1)购置							188,681	188,681
(2)内部研发								
(3)企业合并增加								
3.本期减少金额								
(1)处置								
4.期末余额	374,421,400			112,683,487	7,903,852,338	180,311,569	305,202,627	8,876,471,421
二、累计摊销								
1.期初余额	135,212,288			97,846,417	3,916,986,581	180,311,569	256,286,024	4,586,642,879
2.本期增加金额	3,750,217			3,060,229	666,861,962		8,070,803	681,743,211
(1) 计提	3,750,217			3,060,229	666,861,962		8,070,803	681,743,211
3.本期减少金额								
(1)处置								
4.期末余额	138,962,505			100,906,646	4,583,848,543	180,311,569	264,356,827	5,268,386,090
三、减值准备								
1.期初余额				3,600,000	7,178,743			10,778,743
2.本期增加金额								
(1) 计提								
3.本期减少金额								

(1)处置								
4.期末余额				3,600,000	7,178,743			10,778,743
四、账面价值								
1.期末账面价值	235,458,895			8,176,841	3,312,825,052		40,845,800	3,597,306,588
2.期初账面价值	239,209,112			11,237,070	3,979,687,014		48,727,922	4,278,861,118

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例87%

(2) 确认为无形资产的数据资源

☐适用 ☒不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

☐适用 ☒不适用

(4) 无形资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

27、商誉

(1) 商誉账面原值

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称 或形成商誉的事 项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合 并形 成的		处置		
友车科技	378,396,387					378,396,387
政务业务	390,710,099					390,710,099
上海大易云计算 有限公司	290,282,471					290,282,471
柚子(北京)移动 技术有限公司	203,255,198					203,255,198
北京点聚信息技 术有限公司	173,130,204					173,130,204
司库数字科技 (青岛)有限公 司	73,969,889					73,969,889
数智教育业务	49,264,310					49,264,310
北京数钥分析云 科技有限公司	66,568,776					66,568,776

特博深信息科技有限公司	37,828,833					37,828,833
北京时空超越科技有限公司	35,997,518					35,997,518
广州尚南科技有限公司	28,555,713					28,555,713
友太安保险经纪有限公司	20,839,936					20,839,936
广州安易医疗软件有限公司	14,807,958					14,807,958
上海天诺科技有限责任公司及上海坛网有限公司	12,659,937					12,659,937
其他	45,381,685					45,381,685
合计	1,821,648,914					1,821,648,914

(2) 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称 或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
政务业务	155,819,336					155,819,336
北京点聚	22,917,007					22,917,007
特博深	37,828,833					37,828,833
时空超越	35,997,518					35,997,518
广州尚南	28,555,713					28,555,713
广州安易及江门安易	14,807,958					14,807,958
天诺坛网	12,659,937					12,659,937
其他	17,136,729					17,136,729
合计	325,723,031					325,723,031

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

□适用 √不适用

资产组或资产组组合发生变化

√适用 □不适用

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
数智教育业务	北京红亚华宇科技有限公司	由新道科技股份有限公司及北京红亚华宇科技有限公司融合构成	见其他说明（一）数智教育业务
政务业务	用友政务及用友政务收购公司构成单一资产组	北京用友政务软件股份有限公司和北京用友政合	见其他说明（二）政务业务

政务业务	北京用友政合数字技术有限公司 构成单一资产组	数字技术有限公司融合构成	
------	---------------------------	--------------	--

其他说明

√适用 □不适用

（一）数智教育业务

基于人工智能对教育行业底层逻辑和样态重塑带来的系统性影响，伴随新质生产力的加快发展，当前产业对兼具专业技术应用能力、商业价值分析能力与数据分析能力的复合型人才提出了迫切需求。在此背景下，本集团于报告期将原红亚华宇业务与新道科技业务各环节实现深度一体化融合，各业务板块相互渗透、协同运营，原红亚华宇业务及新道科技业务已无法单独识别，亦无法独立产生稳定、可区分的现金流入，本集团以融合后的业务作为单一资产组。

于本报告期，业务实现融合情况如下：

一是销售体系高度统一。本报告期，本集团采用统一的销售渠道与运营模式开展院校客户经营，招投标管理、商务洽谈对接、客户关系维护等销售核心工作均由集团统筹管理。同时，院校客户基于产业需求更倾向于一次性采购多学科综合解决方案，单份采购合同通常同时涵盖工科、商科相关产品及配套服务，两类业务在销售场景已形成深度绑定。

二是研发体系资源共用。为满足人工智能技术推动教育行业系统性变革背景下产品技术架构持续迭代重构的研发协同需求，本集团对研发团队实施统一管理、对研发资源实行集中统筹的运营模式。集团各品类软件产品可共享人才培养智能平台、综合实践平台、仿真实验实训平台等核心底层技术中台，原红亚华宇业务与新道科技业务产品的底层技术架构在本报告期实现高度互通、深度兼容，各业务板块的研发投入规划、预算管控、项目立项及技术路线布局等核心决策均基于本集团整体战略统筹落地。

三是交付服务体系不可分割。本集团建立一体化客户交付服务体系，产品安装调试、师资培训、后期运维保障、软件版本升级等全链条客户服务均由集团服务事业部统一承接、统一交付。

四是后台职能管理全面统筹。集团对人力资源、财务管理、行政后勤等后台支撑职能板块实施全域一体化管理，人员招聘、绩效考核、预算编制等各项经营管理工作，均以集团整体维度统筹开展，全面实现后台管理资源整合、标准统一、全域统筹。

综上所述，本报告期，原红亚华宇业务在销售、研发、交付服务及后台职能管理等全部核心经营环节，均已与新道科技整体业务深度融合。业务运营、资源耗用、现金流入高度一体化，不具备独立产生可辨认现金流入的能力，二者融合为单一资产组。

依据企业会计准则相关规定，结合集团内部商誉监控、经营管理及业绩考核的最小单元管理维度，本集团将原红亚华宇业务与新道科技业务融合后整体业务认定为单一资产组。该资产组为商誉减值测试可识别的最低层级资产单元，能够真实、公允反映相关资产组的整体现金产出能力，符合商誉减值测试资产组认定的相关准则要求。

（二）政务业务

子公司北京用友政务软件股份有限公司（以下简称“用友政务”）2021 年收购北京用友政合数字技术有限公司(以下简称“用友政合”)形成商誉 6,492.77 万元。在 2021 年-2025 年，用友政合

作为独立资产组进行商誉减值测试。基于目前 AI 技术发展下，政务业务对将历史政务票据数据为基础融合政务预算编制、合规审批、数据治理的需求，从 2026 年开始整合用友政合业务与用友政务业务，形成一个资产组。

一、客户与销售端：统一客户台账、报价体系、销售渠道和客户维护机制，实现客户资源共享与全域覆盖。用友政务产品线充分整合了用友政合的产品功能，形成了一体化产品线及覆盖的业务场景。

二、研发与技术端：2026 年以 AI 研发新范式为导向，把握 AI 技术重塑软件研发流程的机遇，围绕公司长期技术战略，统筹整合研发力量，建立统一技术架构、研发标准与工作流程，搭建统一知识、代码与数据底座；优化研发布局，削减同质化研发投入，强化技术协同创新；优化团队职能划分，培养员工 AI 研发工具使用能力，建立跨团队常态化技术共享机制。依托整合实现能力互补，持续降低创新成本，加快新技术、新产品商业化进程，构筑面向 AI 研发新范式的长期技术竞争壁垒。

三、财务、采购、人力、项目管理方面：整合财务、采购、人力、项目管理职能全面一体化管理。建立统一的供应商准入、考核、评级与淘汰机制，整合资源，集中议价；统一绩效考核方案、薪酬福利、行政管理制度，实现人力资源统筹调配。

综上所述，本报告期，用友政务和用友政合业务在销售、研发、产品、服务及后台职能管理等全部核心经营环节，均已深度融合。业务运营、资源耗用、现金流入高度一体化，不具备独立产生可辨认现金流入的能力，二者融合为单一资产组。

依据企业会计准则相关规定，结合集团内部商誉监控、经营管理及业绩考核的最小单元管理维度，本集团将用友政务和用友政合融合后整体业务认定为单一资产组。该资产组为商誉减值测试可识别的最低层级资产单元，能够真实、公允反映相关资产组的整体现金产出能力，符合商誉减值测试资产组认定的相关准则要求。

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐ 适用 ☒ 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐ 适用 ☒ 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

☐ 适用 ☒ 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

☐ 适用 ☒ 不适用

(5) 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

28、长期待摊费用

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	12,791,178	3,236,325	3,034,530		12,992,973
其他	2,578,693	272,351	596,344	88,496	2,166,204
合计	15,369,871	3,508,676	3,630,874	88,496	15,159,177

其他说明：
无

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
预提费用	167,988,732	25,198,310	177,490,451	26,623,567
内部未实现销售利润	45,999,345	11,499,836	42,538,782	10,633,211
折旧及摊销差异	1,598,809	239,821	2,442,032	366,305
股权激励成本				
可抵扣亏损	519,910,147	78,071,842	486,678,780	73,377,355
资产减值损失及信用减值损失	79,025,206	11,853,781	75,251,439	11,287,716
金融资产公允价值变动	60,766,234	9,114,935	60,766,092	9,114,914
租赁负债	97,112,163	15,922,213	106,105,029	16,369,933
2020 年初新收入准则调整的影响	32,272,634	4,840,898	54,209,816	8,131,472
合计	1,004,673,270	156,741,636	1,005,482,421	155,904,473

(2) 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	52,884,405	8,946,377	79,153,310	14,185,563
固定资产一次性扣除	572,743	85,911	1,222,713	183,407
使用权资产	93,975,792	15,344,545	104,301,439	16,110,084
金融资产公允价值变动及未到期定期存款利息收入	265,650,490	43,266,980	264,472,458	43,090,276
合计	413,083,430	67,643,813	449,149,920	73,569,330

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	65,407,492	91,334,144	67,793,358	88,111,115
递延所得税负债	65,407,492	2,236,321	67,793,358	5,775,972

(4) 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	3,447,363,867	3,372,782,050
可抵扣亏损	9,568,204,297	8,729,069,195
合计	13,015,568,164	12,101,851,245

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2026 年	176,763,841	177,301,486	
2027 年	309,796,998	310,390,366	
2028 年	425,764,812	458,108,191	
2029 年	513,585,449	514,467,874	
2030 年及以后	8,142,293,197	7,268,801,278	
合计	9,568,204,297	8,729,069,195	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
一年以上可转让存单	103,171,397		103,171,397	132,192,548		132,192,548
一年以上定期存款	764,016,765		764,016,765	510,179,691		510,179,691
预付款项非流动部分	93,666,356		93,666,356	78,268,037		78,268,037
一年以上合同取得成本	1,443,941		1,443,941	2,909,595		2,909,595
其他	6,730,768	703,981	6,026,787	7,150,408	751,852	6,398,556
合计	969,029,227	703,981	968,325,246	730,700,279	751,852	729,948,427

补偿性资产相关信息

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

31、所有权或使用权受限资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	56,117,487	56,117,487	冻结	保函、受限资金等	75,150,838	75,150,838	冻结	保函、受限资金等
应收票据								
存货								
其中：数据资源								
固定资产	203,208,957	5,969,837	抵押	融资租赁	203,208,957	9,334,128	抵押	融资租赁
无形资产								
其中：数据资源								
合计	259,326,444	62,087,324	/	/	278,359,795	84,484,966	/	/

其他说明：

无

32、短期借款

(1) 短期借款分类

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款	634,172,673	
信用借款	3,567,391,368	3,588,971,250
合计	4,201,564,041	3,588,971,250

短期借款分类的说明：

于 2026 年 6 月 30 日，本集团无已到期但未偿还的短期借款。

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

33、交易性金融负债

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

34、衍生金融负债

☐ 适用 ☒ 不适用

35、应付票据

☐ 适用 ☒ 不适用

36、应付账款

(1) 应付账款列示

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	748,351,586	739,996,405
1 至 2 年	121,688,740	144,155,151
2 至 3 年	83,697,879	139,357,307
3 年以上	227,548,226	226,243,425
合计	1,181,286,431	1,249,752,288

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

37、预收款项

(1) 预收账款项列示

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	34,325,452	32,585,312
1 至 2 年	1,467,530	1,957,145
2 至 3 年	389,273	480,507
3 年以上	3,784,594	3,802,885
合计	39,966,849	38,825,849

(2) 账龄超过 1 年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、合同负债

(1) 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收软件和云产品及服务款项	3,478,665,260	3,417,671,072
减：归属于非流动部分	265,847,400	222,054,056
合计	3,212,817,860	3,195,617,016

(2) 账龄超过 1 年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	1,025,114,983	2,604,807,918	3,172,277,737	457,645,164
二、离职后福利-设定提存计划	8,424,723	307,723,407	309,289,704	6,858,426
三、辞退福利	4,013,925	165,131,827	166,988,027	2,157,725
四、一年内到期的其他福利				
合计	1,037,553,631	3,077,663,152	3,648,555,468	466,661,315

(2) 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	994,632,317	2,181,511,257	2,747,399,173	428,744,401

二、职工福利费		40,432,848	40,432,848	
三、社会保险费	22,044,073	172,750,964	174,246,492	20,548,545
其中：医疗保险费	20,834,208	166,015,435	167,461,991	19,387,652
工伤保险费	491,945	4,527,498	4,608,467	410,976
生育保险费	717,920	2,208,031	2,176,034	749,917
四、住房公积金	2,887,807	205,971,142	206,760,382	2,098,567
五、工会经费和职工教育经费	5,491,267	3,353,969	2,605,461	6,239,775
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
八、其他短期薪酬	59,519	787,738	833,381	13,876
合计	1,025,114,983	2,604,807,918	3,172,277,737	457,645,164

(3) 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	7,287,753	297,667,211	299,307,715	5,647,249
2、失业保险费	1,136,970	10,056,196	9,981,989	1,211,177
3、企业年金缴费				
合计	8,424,723	307,723,407	309,289,704	6,858,426

其他说明：

□适用 √不适用

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	95,854,277	186,450,705
企业所得税	89,600,562	87,156,106
个人所得税	14,383,680	28,148,026
城市维护建设税及教育费附加	12,049,144	20,996,875
其他	13,879,319	16,492,797
合计	225,766,982	339,244,509

其他说明：

无

41、其他应付款**(1) 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	39,121	33,353
其他应付款	1,786,052,859	896,841,032
合计	1,786,091,980	896,874,385

(2) 应付利息

□适用 √不适用

(3) 应付股利

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	39,121	33,353
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
优先股\永续债股利-XXX		
合计	39,121	33,353

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：
无

(4) 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付软件园建设款	86,837,502	114,426,018
押金	162,192,015	165,219,865
应付土地开发建设费	52,342,500	52,342,500
库存股回购义务	192,412,700	204,226,108
其他借款	1,101,489,765	201,450,330
其他	190,778,377	159,176,211
合计	1,786,052,859	896,841,032

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
单位 1	52,342,500	未到合同约定的付款日

合计	52,342,500	/
----	------------	---

其他说明：

√适用 □不适用

无

42、持有待售负债

□适用 √不适用

43、一年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	672,000,000	314,000,000
一年内到期的应付债券		
一年内到期的长期应付款		
一年内到期的租赁负债	48,160,716	48,687,817
1年内到期的应付合并结构化主体第三方投资人款项	129,394,683	130,545,361
一年内到期的的股权收购款		2,600,381
合计	849,555,399	495,833,559

其他说明：

无

44、其他流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
待转销项税	350,976,327	327,770,366
其他	29,735,310	42,436,905
合计	380,711,637	370,207,271

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

45、长期借款

(1) 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	78,500,000	98,500,000

抵押借款		
保证借款		
信用借款	622,000,000	884,000,000
减：一年内到期的长期借款	672,000,000	314,000,000
合计	28,500,000	668,500,000.00

长期借款分类的说明：

无

其他说明

☐适用 ☒不适用

46、应付债券

(1) 应付债券

☐适用 ☒不适用

(2) 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

☐适用 ☒不适用

(3) 可转换公司债券的说明

☐适用 ☒不适用

转股权会计处理及判断依据

☐适用 ☒不适用

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

☐适用 ☒不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

☐适用 ☒不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

47、租赁负债

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
房屋及建筑物	97,112,163	106,105,029
运输工具		
减：一年内到期的租赁负债	48,160,716	48,687,817

合计	48,951,447	57,417,212
----	------------	------------

其他说明：

无

48、长期应付款

项目列示

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	2,598,132	2,598,132
专项应付款		
合计	2,598,132	2,598,132

其他说明：

无

长期应付款

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
股权收购款	2,598,132	2,598,132
其他		
合计	2,598,132	2,598,132

其他说明：

无

专项应付款

☐ 适用 ☒ 不适用

49、长期应付职工薪酬

☐ 适用 ☒ 不适用

50、预计负债

☐ 适用 ☒ 不适用

51、递延收益

递延收益情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	36,897,152	378,792	349,052	36,926,892	
合计	36,897,152	378,792	349,052	36,926,892	/

其他说明：

√适用 □不适用

本集团收到政府机构的无偿性拨款用于补偿本集团以后期间实施相关政府项目时产生的成本费用。相关项目于本年末尚未验收，因此形成递延收益。

52、其他非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年以上合同负债	265,847,400	222,054,056
应付合并结构化主体第三方投资人款项(注 1)	172,188,125	177,199,741
合计	438,035,525	399,253,797

其他说明：

注 1：由于本集团纳入合并范围的结构化主体存在固定到期时间，不能无条件地避免以交付现金的义务或其他金融资产来履行一项合同义务，故在合并财务报表层面对结构化主体第三方投资人款项，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的其他非流动负债。

53、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	3,416,997,409						3,416,997,409

其他说明：

截至 2026 年 6 月 30 日，本公司共发行股份 3,416,997,409 股，每股价值人民币 1 元。

54、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

资本溢价（股本溢价）(注1)	5,123,716,363	471,240		5,124,187,603
其他资本公积				
股权激励成本(注 2)	647,946,541	12,702,653		660,649,194
新股申购冻结资金利息	20,148,153			20,148,153
关联交易差价	17,969,348			17,969,348
少数股东股权变动	292,930,613	111,121		293,041,734
其他	-241,805,187	35,342,359		-206,462,828
合计	5,860,905,831	48,627,373		5,909,533,204

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注 1. 本公司出售 2023 年员工持股计划第二批未解锁部分股票 49,500 股，确认股本溢价 471,240 元。

注 2. 本年股权激励成本增加主要为本公司及子公司股份支付费用，参见附注十五。

56、库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	441,715,805		449,460	441,266,345
合计	441,715,805		449,460	441,266,345

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注 1. 库存股减少主要为：(1) 本公司出售 2023 年员工持股计划第二批未解锁部分股票 49,500 股，减少库存股 449,460 元。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	5,222,670							5,222,670
其中：重新计量设定受益计								

项目	期初 余额	本期发生金额						期末 余额
		本期所得 税前发生 额	减： 前期 计入 其他 综合 收益 当期 转入 损益	减： 前期 计入 其他 综合 收益 当期 转入 留存 收益	减：所得 税费用	税后归属 于母公司	税后归属 于少数股 东	
划变动额								
权益法下不 能转损益的其 他综合收益								
其他权益工 具投资公允价 值变动	5,222,670							5,222,670
企业自身信 用风险公允价 值变动								
二、将重分类 进损益的其他 综合收益	9,565,855	2,455,346			1,325,789	1,391,603	-262,046	10,957,458
其中：权益法 下可转损益的 其他综合收益	759,030	-238,577				-238,577		520,453
其他债权投 资公允价值变 动								
金融资产重 分类计入其他 综合收益的金 额								
其他债权投 资信用减值准 备								
现金流量套 期储备		8,838,596			1,325,789	7,512,807		7,512,807
外币财务报 表折算差额	8,806,825	-6,144,673				-5,882,627	-262,046	2,924,198
其他综合收益 合计	14,788,525	2,455,346			1,325,789	1,391,603	-262,046	16,180,128

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备

□适用 √不适用

59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	912,597,810			912,597,810
任意盈余公积	411,996,906			411,996,906
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	1,324,594,716			1,324,594,716

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司法、本公司章程的规定，本公司按净利润的 10%提取法定盈余公积金。法定盈余公积累计额为本公司注册资本 50%以上的，可不再提取。

本公司在提取法定盈余公积后，可提取任意盈余公积。根据公司章程，任意盈余公积的提取由股东大会批准。

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上年度
调整前上期末未分配利润	-2,577,005,632	-1,187,783,010
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	-2,577,005,632	-1,187,783,010
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-928,495,291	-1,389,222,622
减：提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利		
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	-3,505,500,923	-2,577,005,632

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0 元。

61、 营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,592,763,664	1,812,232,761	3,455,339,964	1,831,107,196
其他业务	134,335,003	18,103,612	125,713,613	19,240,509
合计	3,727,098,667	1,830,336,373	3,581,053,577	1,850,347,705

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	XXX-分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
许可销售及技术				
服务收入			3,456,321,108	1,692,563,881
金融服务收入			88,947,769	82,798,248
外购商品销售			47,494,787	36,870,632
其他			39,101,815	1,010,237
按经营地区分类				
中国境内			3,469,714,940	1,690,205,136
中国境外			162,150,539	123,037,862
市场或客户类型				
合同类型				
按商品转让的时间分类				
在某一时点转让			846,440,485	438,342,396
在某一时段内转				
让			2,785,424,994	1,374,900,602
按合同期限分类				
按销售渠道分类				
合计			3,631,865,479	1,813,242,998

其他说明

√适用 □不适用

当年确认的包括在合同负债年初账面价值中的收入如下：

	2026年6月30日	2025年
合同负债年初账面价值	3,195,617,016	2,866,886,043

预收客户软件及服务款

1,280,051,8061,853,946,137**(3) 履约义务的说明**

√适用 □不适用

本集团与履约义务相关的信息如下：

软件许可销售

单一履约义务软件许可销售向客户交付软件产品时履行履约义务。客户通常在交付软件产品后支付合同价款。本集团为履约义务主要责任人。

外购商品销售

向客户交付商品时履行履约义务。客户通常在交付商品后支付合同价款。本集团为履约义务主要责任人。

实施开发服务

包括向客户提供服务的时段内履行履约义务及在客户验收时履行履约义务。本集团为履约义务主要责任人。合同价款通常按里程碑支付。部分合同客户保留一定比例的质保金，质保金通常在 1 年内到期。

运维服务

在提供服务的时间内履行履约义务。本集团为履约义务主要责任人。通常按服务期间支付合同价款。

于 2026 年 6 月 30 日，本集团剩余履约义务主要与本集团软件实施开发、云服务及运维服务合同相关。剩余履约合同义务预计未来 1 年至 3 年按照履约进度确认为收入。

(4) 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5) 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	10,121,472	10,920,134
教育费附加	9,467,623	10,017,331
资源税		
房产税	20,868,484	17,429,645
土地使用税	1,857,236	1,816,452
车船使用税	6,250	10,190
印花税	2,540,290	2,400,801
其他	253,267	361,047

合计	45,114,622	42,955,600

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及福利(含股权激励)	726,354,167	732,536,343
业务宣传费	161,274,029	182,059,216
业务招待费	17,849,576	19,126,350
差旅费	42,652,446	45,106,820
咨询服务费	23,884,711	15,331,156
办公费	2,529,096	3,424,769
折旧及摊销	1,104,666	1,983,444
租赁费、物业管理费及使用权资产折旧	6,210,549	5,188,267
其他	692,551	996,425
合计	982,551,791	1,005,752,790

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及福利(含股权激励)	390,397,270	342,925,356
业务宣传费	3,087,469	2,699,095
业务招待费	4,178,854	4,240,127
差旅费	2,224,984	1,910,813
咨询服务费	24,120,790	17,538,734
办公费	7,961,713	8,833,152
折旧及摊销	75,835,142	83,273,608
租赁费、物业管理费及使用权资产	84,728,309	93,122,940
其他	6,247,547	8,212,222
合计	598,782,078	562,756,047

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及福利(含股权激励)	501,062,419	566,577,384
差旅费	6,951,527	8,456,259

咨询服务费	5,219,564	7,251,728
办公费	3,028,709	2,709,293
折旧及摊销	642,013,557	524,659,870
租赁费、物业管理费及使用权资产	15,476,989	14,298,708
其他	439,993	884,047
合计	1,174,192,758	1,124,837,289

其他说明：

无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	84,969,312	96,193,649
减：利息收入	16,688,303	24,708,801
减：利息资本化金额		
汇兑损益	2,712,830	1,222,213
其他	2,290,010	2,569,465
合计	73,283,849	75,276,526

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
增值税退税返还	107,199,942	110,774,343
与日常经营活动相关的政府补助	10,580,651	7,087,395
其他补贴收入	4,938,744	5,589,811
合计	122,719,337	123,451,549

其他说明：

无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-1,358,034	10,807,555
处置长期股权投资产生的投资收益	1,984,427	-9,965,262
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		

其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
其他非流动金融资产在持有期间取得的投资收益	411,954	
处置子公司取得的投资收益		4,026,533
合计	1,038,347	4,868,826

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

☐适用 ☒不适用

70、公允价值变动收益

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产		
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
其中：银行理财	8,645,922	8,142,030
其中：权益工具投资	-301,618	-206,355
其中：企业合并或有对价公允价值变动	53,066	
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
其他非流动金融资产		
其中：股权投资公允价值变动	-995,929	61,130,028
其他非流动负债		
其中：应付合并结构化主体第三方投资人款项	1,916,553	9,385,605
合计	9,317,994	78,451,308

其他说明：

无

71、信用减值损失

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

应收票据坏账损失	-725,488	-999,563
应收账款坏账损失	76,363,399	61,908,282
其他应收款坏账损失	5,806,374	8,680,046
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失	9,249	2,752
财务担保相关减值损失		
合计	81,453,534	69,591,517

其他说明：

无

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	26,443,879	41,688,595
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	4,508,730	
三、长期股权投资减值损失		8,310,457
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他	-47,871	-49,007
合计	30,904,738	49,950,045

其他说明：

无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置损益	98,175	2,770
使用权资产处置损益	286,238	-617,161
合计	384,413	-614,391

其他说明：

□适用 √不适用

74、营业外收入

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
债务重组利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助	152,829	51,088	152,829
其他	3,752,021	1,927,153	3,752,021
合计	3,904,850	1,978,241	3,904,850

其他说明：

□适用 √不适用

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计			
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
债务重组损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	50,594	1,610,000	50,594
其他	2,497,301	9,774,929	2,497,301
合计	2,547,895	11,384,929	2,547,895

其他说明：

无

76、所得税费用**(1) 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	1,223,245	1,821,153
递延所得税费用	-8,088,469	-24,136,241
合计	-6,865,224	-22,315,088

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	-954,704,030
按法定/适用税率计算的所得税费用	-238,676,007
子公司适用不同税率的影响	-17,298,602
调整以前期间所得税的影响	-238,566
非应税收入的影响	-40,976
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	3,862,172
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-5,814,455
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	448,091,534
归属于联营企业的损益的影响	-4,604
当年研发费加计扣除的影响	-196,745,720
所得税费用	-6,865,224

其他说明：

√适用 □不适用

本集团所得税按在中国境内取得的估计应纳税所得额及法定税率计提。研发费加计扣除税费影响、本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异的影响或可抵扣亏损的影响等按照法定税率计算。

77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注七、57

78、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补贴款	47,003,220	7,432,853
其他营业收入	145,206,987	136,312,751
其他	41,449,968	81,663,206
合计	233,660,175	225,408,810

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
差旅费	51,828,957	55,473,892
业务宣传费	164,361,498	185,634,924
租赁费及物业管理费	62,200,002	82,355,675
业务招待费	22,028,430	26,482,549
咨询服务费	55,225,065	38,907,028
办公费	13,519,518	18,620,091
其他	287,264,844	100,918,243
合计	656,428,314	508,392,402

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2) 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回定期存款所收到的现金	487,029,640	243,778,632
收回理财产品所收到的现金	929,977,506	2,599,592,000
收回对外投资所收到的现金	21,634,000	253,006,334
合计	1,438,641,146	3,096,376,966

收到的重要的投资活动有关的现金说明

无

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买定期存款所支付的现金	613,553,158	441,974,735
购买理财产品所支付的现金	1,944,464,868	3,211,591,999
支付对外投资所支付的现金	70,285,000	6,000,000
合计	2,628,303,026	3,659,566,734

支付的重要的投资活动有关的现金说明

无

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
取得存款利息收入	15,529,320	6,395,899
取得业绩补偿款	15,050,000	
合计	30,579,320	6,395,899

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

☐适用 ☒不适用

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到应付往来款	1,569,000,000	
收到其他借款	199,990,000	
合计	1,768,990,000	

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
股票回购	15,126,291	72,865,481
支付租赁负债费用	23,913,718	30,974,217
其他	11,147,633	1,234,525
支付应付往来款	878,700,833	
合计	928,888,475	105,074,223

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
租赁负债	106,105,029		21,045,476	22,550,231	7,488,111	97,112,163
银行借款	4,571,471,250	2,811,486,343		2,477,622,226	3,271,326	4,902,064,041
应计利息			78,665,692	78,665,692		
其他非流动负债	307,745,102			4,245,741	1,916,553	301,582,808
其他应付款	201,450,330	1,768,990,000	3,478,642	870,978,877	1,450,330	1,101,489,765
合计	5,186,771,711	4,580,476,343	103,189,810	3,454,062,767	14,126,320	6,402,248,777

(4) 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

√适用 □不适用

	2026年半年度	2025年
承担租赁负债方式取得使用权资产	18,977,491	82,963,780
应收票据背书转让	79,788,419	236,439,889
合计	98,765,910	319,403,669

79、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	-947,838,806	-981,348,250
加：资产减值准备	30,904,738	49,950,045
信用减值损失	81,453,534	69,591,517
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	58,106,586	55,509,103
使用权资产摊销	20,346,697	28,660,326
无形资产摊销	681,743,211	612,557,995
长期待摊费用摊销	3,630,874	6,218,741
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-384,413	614,391
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-9,317,994	-78,451,308
财务费用（收益以“-”号填列）	85,757,032	83,011,357
投资损失（收益以“-”号填列）	-1,038,347	-4,868,826
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-3,223,029	-12,226,565
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-4,865,440	-11,909,676
存货的减少（增加以“-”号填列）	-12,333,500	-89,043,042
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-234,497,588	-77,407,729
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-760,894,079	-600,774,865
其他	11,254,694	21,733,903
经营活动产生的现金流量净额	-1,001,195,830	-928,182,883

2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:

债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		

3. 现金及现金等价物净变动情况:

现金的期末余额	1,459,448,975	2,734,308,720
减: 现金的期初余额	3,120,650,717	5,656,856,554
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-1,661,201,742	-2,922,547,834

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
减: 购买日子公司持有的现金及现金等价物	
加: 以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	2,567,505
红亚公司	2,567,505
取得子公司支付的现金净额	2,567,505

其他说明:

无

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4) 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,459,448,975	3,120,650,717
其中: 库存现金	43,307	38,538
可随时用于支付的银行存款	1,432,236,454	3,106,006,555
可随时用于支付的其他货币资金	27,169,214	14,605,624
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中: 三个月内到期的债券投资		

三、期末现金及现金等价物余额	1,459,448,975	3,120,650,717
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5) 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
受到限制的货币资金	56,117,487	75,150,838	保函、受限资金等
三个月以上的定期存款及利息	654,022,079	760,115,126	到期日超过三个月
转入其他非流动资产的货币资金	867,188,162	642,372,239	
合计	1,577,327,728	1,477,638,203	/

其他说明：

□适用 √不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	6,825,258	6.8109	46,486,149
日元	100,364,297	0.0420	4,215,300
港币	147,731,040	0.8685	128,304,408
新币	3,194,256	5.2605	16,803,383
澳门元	8,413,409	0.8432	7,094,187
林吉特	5,283,230	1.6734	8,840,958
台币	119,522,859	0.2136	25,530,083
泰铢	5,797,564	0.2042	1,183,863
加元	2	4.7847	9
英镑	11,654	9.8300	114,559
印尼盾	21,688,156,302	0.0004	8,675,263
越南盾	8,442,262,970	0.0003	2,532,679

欧元	928,719	7.7671	7,213,454
迪拉姆币	4,109	1.8511	7,607
澳元	21	4.6817	96
墨西哥比索	261,531	0.3897	101,919
匈牙利福林	8,319,282	0.022	183,024
沙特里亚尔	82,212	1.8104	148,837
应收账款			
其中：美元			
欧元			
港币			
短期借款			
其中：美元	54,000,000	6.8109	367,788,600
欧元			
港币			

其他说明：

无

(2) 货币缺乏可兑换性的性质及其财务影响、所采用的即期汇率及其估计过程，以及企业因货币缺乏可兑换性而面临的风险

☐适用 ☒不适用

(3) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

☐适用 ☒不适用

(4) 境外经营的记账本位币与企业的列报货币之间缺乏可兑换性的情况

☐适用 ☒不适用

82、租赁

(1) 作为承租人

☒适用 ☐不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

☐适用 ☒不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

☒适用 ☐不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用总额 21,974,725 (单位：元 币种：人民币)

售后租回交易及判断依据

☐适用 ☒不适用

与租赁相关的现金流出总额46,740,314(单位：元 币种：人民币)

(2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋及建筑物租赁	95,233,188	
合计	95,233,188	

作为出租人的融资租赁

☐适用 ☒不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

☐适用 ☒不适用

未来五年未折现租赁收款额

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	186,934,567	196,351,869
第二年	117,170,091	124,726,108
第三年	71,918,426	75,015,617
第四年	50,059,686	55,374,631
第五年	34,583,938	43,926,574
五年后未折现租赁收款总额	52,127,297	70,883,753

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

83、数据资源☐适用 ☒不适用**84、其他**☐适用 ☒不适用**八、研发支出****1、按费用性质列示**☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及福利(含股权激励)	1,001,007,179	1,152,042,166
差旅费	8,939,568	11,976,873
咨询服务费	5,674,132	7,375,246
办公费	3,176,530	2,946,639
折旧及摊销	2,702,457	5,177,391

租赁费、物业管理费及使用权资产	15,476,989	14,298,708
其他	468,380	920,951
合计	1,037,445,235	1,194,737,974
其中：费用化研发支出	534,705,810	604,405,356
资本化研发支出	502,739,425	590,332,618

其他说明：
无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
YonBIP2026		495,696,722						495,696,722
畅捷通 AI 数智平台		7,042,703						7,042,703
合计		502,739,425						502,739,425

重要的资本化研发项目

√适用 □不适用

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	具体依据
YonBIP 2026	进行中	2026 年 12 月	运用该无形资产生产产品	2026 年 1 月	其使用或出售在技术上具有可行性

开发支出减值准备

□适用 √不适用

其他说明
无

3、重要的外购在研项目

□适用 √不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

□适用 √不适用

2、同一控制下企业合并

□适用 √不适用

3、 反向购买

☐适用 ☒不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

☐适用 ☒不适用

6、 其他

☐适用 ☒不适用

十、在其他主体中的权益

1、 在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
重庆用友软件有限公司(以下简称“重庆用友”)	重庆市	10,000,000.00	重庆市	计算机软、硬件行业	82	18	通过设立或投资等方式取得
广东用友软件有限公司(以下简称“广东用友”)	广州市	5,000,000.00	广州市	计算机软/硬件/网络、技术咨询及电子行业	90	10	通过设立或投资等方式取得
天津用友软件技术有限公司(以下简称“天津用友”)	天津市	5,000,000.00	天津市	计算机软/硬件、技术咨询及电子行业	90	10	通过设立或投资等方式取得
安徽用友软件有限公司(以下简称“安徽用友”)	合肥市	1,200,000.00	合肥市	计算机软/硬件、技术咨询及电子行业	82	18	通过设立或投资等方式取得
YONYOU INTERNATIONAL HOLDINGS.,LTD.(以下简称“YONYOU INTERNATIONAL”)	英属维尔京群岛	美元 8,980,000	英属维尔京群岛	投资控股、计算机软件开发及技术咨询	100		通过设立或投资等方式取得
内蒙古用友软件技术有限公司(以下简称“内蒙古用友”)	呼和浩特市	3,000,000.00	呼和浩特市	计算机软/硬件/咨询行业	90	10	通过设立或投资等方式取得
北京用友艾福斯软件系统有限公司(以下简称“用友艾福斯”)	北京市	11,035,739.00	北京市	计算机软/硬件、技术咨询及电子行业	100		通过设立或投资等方式取得
用友政务	北京市	150,869,226.00	北京市	计算机软/硬件、技术咨询及电子行业	72.42		通过设立或投资等方式取得
山西用友网络科技有限公司(以下简称“山西用友”)	山西省	20,000,000.00	山西省	科技推广和应用服务业	90	10	通过设立或投资等方式取得
用友金融	北京市	106,025,216.00	北京市	计算机软/硬件/网络、技术咨询及电子行业	75.45		通过设立或投资等方式取得

浙江用友软件有限公司(以下简称“浙江用友”)	杭州市	5,000,000.00	杭州市	计算机软/硬件/网络、技术咨询及电子行业	90	10	通过设立或投资等方式取得
沈阳用友软件有限公司(以下简称“沈阳用友”)	沈阳市	3,000,000.00	沈阳市	计算机软/硬件/技术咨询及电子行业	90	10	通过设立或投资等方式取得
大连用友软件有限公司(以下简称“大连用友”)	大连市	3,000,000.00	大连市	计算机软/硬件/技术咨询及电子行业	90	10	通过设立或投资等方式取得
广西用友软件有限公司(以下简称“广西用友”)	南宁市	3,000,000.00	南宁市	计算机软/硬件/咨询及电子行业	90	10	通过设立或投资等方式取得
厦门用友烟草软件有限责任公司(以下简称“厦门烟草”)	厦门市	21,929,825.00	厦门市	计算机软/硬件/电子行业	66.58	10.03	通过设立或投资等方式取得
深圳用友软件有限公司(以下简称“深圳用友”)	深圳市	70,000,000.00	深圳市	计算机软/硬件/耗材、电子行业	90	10	通过设立或投资等方式取得
山东用友软件技术有限公司(以下简称“山东用友”)	济南市	5,000,000.00	济南市	计算机软/硬件/耗材、技术咨询、电子行业	90	10	通过设立或投资等方式取得
江西用友软件有限责任公司(以下简称“江西用友”)	南昌市	20,000,000.00	南昌市	计算机软/硬件/耗材、电子行业	100		通过设立或投资等方式取得
湖南用友软件有限公司(以下简称“湖南用友”)	长沙市	3,000,000.00	长沙市	计算机软/硬件/咨询行业	90	10	通过设立或投资等方式取得
用友医疗卫生信息系统有限公司(以下简称“用友医疗”)	北京市	100,000,000.00	北京市	计算机软件/系统集成/咨询行业	80		通过设立或投资等方式取得

用友(南昌)产业基地发展有限公司(以下简称“用友(南昌)”)	南昌市	966,962,546.00	南昌市	房地产业/金融投资业/计算机软、硬件和耗材、电子行业	100		通过设立或投资等方式取得
三亚用友	三亚市	100,000,000.00	三亚市	软件研发和销售, IT 服务, 技术交流和培训	100		通过设立或投资等方式取得
北京用友幸福投资管理有限公司(以下简称“幸福投资”)	北京市	10,000,000.00	北京市	投资管理	60		通过设立或投资等方式取得
畅捷通	北京市	322,230,805.00	北京市	计算机软/硬件/耗材、电子行业	53.80	0.31	通过设立或投资等方式取得
新道科技	三亚市	233,422,219.00	三亚市	软件销售/咨询及培训服务	53.73	1.03	通过设立或投资等方式取得
北京用友商创企业运营管理服务有限公司(以下简称“用友商创”)	北京市	91,666,667.00	北京市	软件/信息技术服务业	65.45	34.55	通过设立或投资等方式取得
用友优普信息技术有限公司(以下简称“用友优普”)	北京市	200,000,000.00	北京市	计算软件/系统集成/咨询行业	100		通过设立或投资等方式取得
用友薪福社云科技有限公司(以下简称“用友薪福社”)	南昌市	52,500,000.00	南昌市	软件和信息技术服务业	71.43		通过设立或投资等方式取得
用友移动通信技术服务有限公司(以下简称“用友移动”)	北京市	50,000,000.00	北京市	计算机软硬件及设备行业	30.20	69.80	通过设立或投资等方式取得
用友数能	北京市	105,000,000.00	北京市	计算机技术及产品/咨询行业	100		通过设立或投资等方式取得
用友广信网络科技有限公司(以下简称“用友广信”)	北京市	50,000,000.00	北京市	计算机技术及产品/咨询行	75	25	通过设立或投资等方式取得

				业			
用友建筑云服务有限公司(以下简称“用友建筑”)	北京市	80,000,000.00	北京市	计算机技术及产品/咨询行业	55		通过设立或投资等方式取得
青岛用友云企服创业投资合伙企业(有限合伙)(以下简称“青岛用友云创投”)	青岛市	270,000,000.00	青岛市	投资管理	74.07	1	通过设立或投资等方式取得
友车科技	上海市	201,324,360.00	上海市	计算机软件/系统集成/咨询行业	56.45	0.57	通过设立或投资等方式取得
友太安保险	深圳市	50,000,000.00	深圳市	保险、咨询	80		通过设立或投资等方式取得
宁波用友网络科技有限公司(以下简称“宁波用友”)	宁波市	50,000,000.00	宁波市	软件研发和销售，IT 服务，技术交流和培训	100		通过设立或投资等方式取得
用友(上海)工业互联网科技发展有限公司(以下简称“用友工业互联网”)	上海市	50,000,000.00	上海市	互联网/计算机软件	100		通过设立或投资等方式取得
上海用友云服务创业投资合伙企业(有限合伙)(以下简称“用友云创投”)	上海市	212,150,000.00	上海市	投资/咨询	75.42	1.01	通过设立或投资等方式取得
上海用友产业投资管理有限公司(以下简称“用友产投”)	上海市	50,000,000.00	上海市	投资、咨询	70		通过设立或投资等方式取得
北京用友幸福创新二期投资中心（有限合伙）(以下简称“幸福创新二期”)	北京市	257,314,910.00	北京市	投资管理	76.95	23.05	通过设立或投资等方式取得
北京用友创新投资中心(有限合伙)(以下简称“创新投资”)	北京市	10,000.00	北京市	投资管理	99	1	通过设立或投资等方式取得
江苏用友网络科技有限公司(以下简称“江苏用友”)	南京市	20,000,000.00	南京市	软件和信息技术服务业	90	10	通过设立或投资等方式取得

大易云	上海市	48,558,111.00	上海市	信息服务/计算机应用	92.74		通过设立或投资等方式取得
柚子移动	北京市	131,506,849.00	北京市	科技推广/应用服务业	100		通过设立或投资等方式取得
北京用友幸福联创投资中心(有限合伙)(以下简称“幸福联创”)	北京市	240,000,000.00	北京市	计算机技术及产品/咨询行业	27.08	27.08	通过设立或投资等方式取得
黑龙江用友网络科技有限公司(以下简称“黑龙江用友”)	哈尔滨市	34,000,000.00	哈尔滨市	软件和信息技术服务业	94.12		通过设立或投资等方式取得
江阴用友数智化科技股权投资基金(有限合伙)(以下简称“江阴用友”)	江阴市	202,100,000.00	江阴市	商业服务业	49.48	1.04	通过设立或投资等方式取得
苏州用友网络科技有限公司(以下简称“苏州用友”)	苏州市	20,000,000.00	苏州市	软件和信息技术服务业	100		通过设立或投资等方式取得
智石开工业软件有限公司(以下简称“智石开”)	北京市	50,000,000.00	北京市	互联网和相关服务	75		通过设立或投资等方式取得
北京点聚	北京市	23,377,130.00	北京市	科技推广和应用服务业	67		通过设立或投资等方式取得
北京用友企创企业管理咨询合伙企业(有限合伙)(以下简称“用友企创”)	北京市	50,010,000.00	北京市	商业服务业	59.99	0.02	通过设立或投资等方式取得
YONYOU NETWORK TECHNOLOGY (SINGAPORE) PRIVATE LIMITED (以下简称“YONYOU SINGAPORE”)	新加坡	美元 10,000,000	新加坡	软件和信息技术服务业	100		通过设立或投资等方式取得

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：
本集团合并范围内包含若干家有限合伙企业，根据相关合伙协议规定，本集团对相关合伙企业投资等关键活动拥有决策权，能控制相关合伙企业。

确定公司是代理人还是委托人的依据：
无

其他说明：
无

(2) 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币				
子公司名称	少数股东持股比例（%）	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
畅捷通	45.89	19,096,162	36,314,315	420,780,510
用友政务	27.58	-18,328,776		58,552,010
友车科技	42.98	5,013,443	15,734,524	794,087,167
用友金融	24.55	-1,375,470		138,450,032
新道科技	45.24	-18,020,988		210,563,789

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币		
子公司	期末余额	期初余额

名称	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
畅捷通	1,075,511,136	882,232,586	1,957,743,722	772,271,117	268,539,700	1,040,810,817	1,242,418,817	651,271,811	1,893,690,628	709,689,866	227,134,439	936,824,305
用友政务	311,321,724	284,807,818	596,129,542	378,441,568	5,389,169	383,830,737	391,594,251	298,456,411	690,050,662	405,168,902	6,126,184	411,295,086
友车科技	1,570,855,693	485,591,878	2,056,447,571	208,873,893		208,873,893	1,652,138,447	446,157,322	2,098,295,769	225,297,903		225,297,903
用友金融	684,896,663	60,298,724	745,195,387	179,322,369	1,921,767	181,244,136	748,968,857	62,185,661	811,154,518	240,128,588	917,546	241,046,134
新道科技	289,541,552	283,020,394	572,561,946	100,758,769	6,365,977	107,124,746	368,519,106	289,361,334	657,880,440	150,354,746	3,979,811	154,334,557

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
畅捷通	551,288,753	41,612,905	41,563,359	128,501,671	486,131,456	33,512,979	33,505,265	83,763,000
用友政务	165,634,862	-66,456,765	-66,456,765	-119,483,464	168,607,379	-82,691,197	-82,691,197	-94,971,644
友车科技	203,326,022	11,664,596	11,684,116	-16,950,019	217,524,851	16,210,112	16,210,112	-41,282,675
用友金融	193,329,632	-5,602,729	-6,157,133	-108,228,069	209,998,794	411,516	355,083	-57,553,750
新道科技	67,164,848	-39,834,191	-39,834,191	-97,699,164	92,852,360	-33,226,122	-33,226,122	-81,140,715

其他说明：
无

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制:

☐适用 ☒不适用

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

☐适用 ☒不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

☒适用 ☐不适用

(1) 重要的合营企业或联营企业

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
中关村银行	北京市	北京市	吸收公众存款; 发放短期、中期和长期贷款; 办理国内外结算; 办理票据承兑与贴现; 发行金融债券; 代理发行、代理兑付、承销政府债券; 买卖政府债券、金融债券; 从事同业拆借; 买卖、代理买卖外汇; 从事银行卡业务; 提供信用证服务及担保; 代理收付款项及代理保险业务; 提供保管箱服务;	29.80		权益法

			经银行业监督管理机构批准的其他业务。			

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：
无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：
本集团对随锐科技、汉唐信通、中企永联、上海长伴、民太安安全、赛诺贝斯、加和信息、杭州雅顾、上海悠络客、畅捷支付、众享比特、无锡容智、南京戎光、智启蓝墨、深圳华傲、上海宏原、慧友云商、和越网络、大公智慧、传奇极客、西玛国正、橙啦教育、新易科、企云方、赛诺数据、前沿极客、深圳数帝、零可达、江苏红豆、大通惠德、深圳迪博、上海画龙、无锡混沌、乐业乐活、北京极睿、极天信息、必胜课教育、兴远聚润、执行力网络、安领可信、未来数通、银岭创新、易特创思、江西柏川、苏州宽温、深蓝长盛等企业持有表决权比例均低于 20%，但在上述企业中均拥有董事会席位，且能够对其生产经营活动产生重大影响。

(2) 重要合营企业的主要财务信息

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 重要联营企业的主要财务信息

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额		期初余额/ 上期发生额	
	中关村银行	XX 公司	中关村银行	XX 公司
流动资产				
非流动资产				
资产合计	75,181,307,725		77,920,242,068	
流动负债				
非流动负债				
负债合计	69,279,332,396		72,023,647,436	
少数股东权益				
归属于母公司股东权益	5,901,975,329		5,896,594,632	
按持股比例计算的净资产份额	1,758,788,648		1,757,185,200	
调整事项	-2,392,609		-2,325,267	
--商誉				
--内部交易未实现利润	-2,392,609		-2,325,267	
--其他				
对联营企业权益投资的账面价值	1,756,396,039		1,754,859,933	
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值				
营业收入	1,030,782,465		1,031,478,396	

净利润	16,181,291		123,328,745	
终止经营的净利润				
其他综合收益				
综合收益总额				
本年度收到的来自联营企业的股利	2,980,000		8,195,000	

其他说明

无

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	946,353,483	972,301,497
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-6,180,059	-25,944,411
--其他综合收益		
--综合收益总额	-6,180,059	-25,944,411

其他说明

无

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

4、重要的共同经营

□适用 √不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

☐适用 ☒不适用**6、其他**☐适用 ☒不适用**十一、政府补助****1、报告期末按应收金额确认的政府补助**☒适用 ☐不适用

应收款项的期末余额40,555,331（单位：元 币种：人民币）

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

☐适用 ☒不适用**2、涉及政府补助的负债项目**☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	36,897,152	378,792		349,052		36,926,892	资产/收益
合计	36,897,152	378,792		349,052		36,926,892	

3、计入当期损益的政府补助☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	117,584,370	117,912,826
与资产相关	349,052	
合计	117,933,422	117,912,826

其他说明：

无。

十二、与金融工具相关的风险**1、金融工具的风险**☒适用 ☐不适用**1、金融工具风险**

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险，本集团对此的风险管理政策概述如下。

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方

面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本集团其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

信用风险

本集团仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本集团的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本集团对应收账款、合同资产及其他应收款余额进行持续监控，以确保本集团不致面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本集团信用控制部门特别批准，否则本集团不提供信用交易条件。

由于货币资金、应收银行承兑汇票的交易对手是声誉良好并拥有较高信用评级的银行，这些金融工具信用风险较低。

本集团其他金融资产包括应收账款和其他应收款等，这些金融资产以及合同资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面价值。

由于本集团仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。由于本集团的应收账款或合同资产客户群广泛地分散于不同的部门和行业中，因此在本集团内不存在重大信用风险集中。本集团对应收账款或合同资产余额未持有任何担保物或其他信用增级。

信用风险显著增加判断标准

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。本集团判断信用风险显著增加的主要标准为逾期天数超过30日，或者以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果出现重大不利变化等。

已发生信用减值资产的定义

本集团其他应收款主要为保证金，在某些情况下，如果内部或外部信息显示，在考虑所持有的任何信用增级之前，可能无法全额收回合同金额，本集团也会将其视为已发生信用减值。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

流动性风险

本集团的目标是运用多种融资手段以保持融资的持续性与灵活性的平衡。本集团通过经营和借款等产生的资金为经营融资。

下表概括了金融负债与租赁负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

2026 年 6 月 30 日

项目	1 年以内	1 年至 5 年	5 年以上	合计
短期借款及利息	4,261,045,960			4,261,045,960
应付账款	1,181,286,431			1,181,286,431
其他应付款	1,786,091,980			1,786,091,980
长期借款及利息(含一年内到期)	699,476,516	28,723,633		728,200,149
租赁负债(含一年内到期)	53,798,534	50,726,409		104,524,943
长期应付款(含一年内到期)		2,598,132		2,598,132

其他非流动负债（应付合并结构化主体第三方投资人款项） (含一年内到期)	129,394,683	172,188,125		301,582,808
合计	8,111,094,104	254,236,299		8,365,330,403

下表概括了金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：(续)

2025年

项目	1 年以内	1 年至 5 年	5 年以上	合计
短期借款及利息	3,627,435,501			3,627,435,501
应付账款	1,249,752,288			1,249,752,288
其他应付款	907,897,041			907,897,041
长期借款及利息(含一年内到期)	345,210,719	684,906,425		1,030,117,144
租赁负债(含一年内到期)	54,036,364	59,911,766		113,948,130
长期应付款(含一年内到期)	2,620,572	2,598,132		5,218,704
其他非流动负债（应付合并结构化主体第三方投资人款项） (含一年内到期)	130,545,361	177,199,741		307,745,102
合计	6,317,497,846	924,616,064		7,242,113,910

市场风险

利率风险

于 2026 年 6 月 30 日，本集团以浮动利率计息的借款详见附注七、32、45。

下表为利率风险的敏感性分析，反映了在所有其他变量保持不变的假设下，利率发生合理、可能的变动时，将对净损益的税后净额产生的影响。

2026年6月30日

	基点 增加/(减少)	净损益 增加/(减少)	股东权益合计 增加/(减少)
利率上浮	0.05%	(314,075)	(314,075)
利率下浮	0.05%	314,075	314,075

2025 年

	基点 增加/(减少)	净损益 增加/(减少)	股东权益合计 增加/(减少)
利率上浮	0.05%	(495,763)	(495,763)
利率下浮	0.05%	495,763	495,763

汇率风险

于2026年6月30日，本集团以外币计价的货币资金情况详见附注七、81。

下表为汇率风险的敏感性分析，反映了在所有其他变量保持不变的假设下，港币汇率发生合理、可能的变动时，将对净损益的税后净额产生的影响。

2026年6月30日

	港币汇率 增加/(减少)	净损益 增加/(减少)	股东权益合计 增加/(减少)
人民币对港币贬值	5%	5,452,937	5,452,937
人民币对港币升值	5%	(5,452,937)	(5,452,937)

2025年

	港币汇率 增加/(减少)	净损益 增加/(减少)	股东权益合计 增加/(减少)
人民币对港币贬值	5%	5,621,808	5,621,808
人民币对港币升值	5%	(5,621,808)	(5,621,808)

权益工具投资价格风险

权益工具投资价格风险，是指权益性证券的公允价值因股票指数水平和个别证券价值的变化而降低的风险。于 2026 年 6 月 30 日，本集团暴露于因分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资投资的个别权益工具投资而产生的权益工具投资价格风险之下。本集团通过持有不同风险的投资组合来管理风险。

下表说明了，在所有其他变量保持不变的假设下，本集团的净损益对权益工具投资的公允价值的每 5% 的变动（以资产负债表日的账面价值为基础）的敏感性。

2026年6月30日

	权益工具投资 账面价值	净损益 增加/(减少)	股东权益 合计 增加/(减少)
权益工具投资 以公允价值计量且其变动计入当 期损益的权益工具投资	1,635,320	69,501	69,501

2025年

	权益工具投资 账面价值	净损益 增加/(减少)	股东权益 合计 增加/(减少)
权益工具投资 以公允价值计量且其变动计入当 期损益的权益工具投资	1,936,938	82,320	82,320

3. 资本管理

本集团资本管理的主要目标是确保本集团持续经营的能力，并保持健康的资本比率，以支持业务发展并使股东价值最大化。

本集团管理资本结构并根据经济形势以及相关资产的风险特征的变化对其进行调整。为维持或调整资本结构，本集团可以调整对股东的利润分配、向股东归还资本或发行新股。本集团不受外部强制性资本要求约束。2026 年 1-6 月和 2025 年度，资本管理目标、政策或程序未发生变化。

本集团采用杠杆比率来管理资本，杠杆比率是指净负债和调整后资本加净负债的比率。净负债包括所有借款款项、交易性金融负债、应付账款、其他应付款减现金后的净额。资本包括归属于母公司股东权益，本集团于资产负债表日的杠杆比率如下：

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
短期借款	4,201,564,041	3,588,971,250
应付账款	1,181,286,431	1,249,752,288
其他应付款	1,786,091,980	896,874,385
长期借款(含一年内到期)	700,500,000	982,500,000
租赁负债(含一年内到期)	97,112,163	106,105,029
长期应付款(含一年内到期)	259,8132	5,198,513
其他非流动负债(含一年内到期)	301,582,808	307,745,102
减：货币资金	2,169,588,541	3,955,916,681
净负债	6,101,147,014	3,181,229,886
归属于母公司的股东权益	6,720,538,189	7,598,565,044
资本和净负债	12,821,685,203	10,779,794,930
杠杆比率	48%	30%

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

√适用 □不适用

项目	相应风险管理策略和目标	被套期风险的定性和定量信息	被套期项目及相关套期工具之间的经济关系	预期风险管理目标有效实现情况	相应套期活动对风险敞口的影响
外汇风险	利用外汇远期合同的避险保值功能开展套期保值业务，有效规避汇率风险使用外汇远期合同对美元借款进行套期锁汇。套期保值业务规模基于外币借款规模情况，年度保值规模为	于 2026 年 6 月 30 日，金额为 54,000,000 美元（2025 年 12 月 31 日：无），于 2027 年 5 月 13 日到期的美元借款所面临的到期美元外汇风险	美元远期合同的名义金额，币种，到期日与美元借款相关条款完全一致，公司采用套期方式对冲了汇率风险，存在相关经济关系	严守套期保值基本原则，已建立套期相关内控制度，持续对套期有效性进行评价，确保套期关系在被指定的会计期间有效，预期风险管理目标基本实现	于 2026 年 6 月 30 日，衍生品工具作为套期工具，可相应减少总计 54,000,000 美元（2025 年 12 月 31 日：无）借款面临的汇率风险

	总外币借款规模的 100%				
--	---------------	--	--	--	--

其他说明
☐适用 ☒不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明
☒适用 ☐不适用
现金流量套期

本集团将外汇远期合同指定为以美元计价结算的未来外币借款的套期工具，本集团对这些未来外币借款有确定承诺。这些外汇远期合同的余额随预期外币借款的规模以及远期汇率的变动而变化。外汇远期合同的关键条款已进行商议从而与所作承诺的条款相匹配，并无现金流量套期无效部分。财务报表中，将套期工具利得或损失中属于套期有效的部分，直接确认为其他综合收益。

套期工具的名义金额的时间分布以及平均汇率如下：

2026年6月30日	3至11个月
美元远期合同名义金额	371,568,018
人民币兑美元的平均汇率	6.6292

套期工具的账面价值以及公允价值变动如下：

	套期工具的名义 金额	套期工具的账面价 值		包含套期工具 的资产负债表 列示项目	本年用作确认 套期无效部分 基础的套期工 具公允价值变 动
		资产	负债		
汇率风险-外币 贷款	371,568,018	10,183,196	-	交易性金融资 产	-

被套期项目的账面价值以及相关调整如下：

被套期项目的账面 价值	被套期项目公允价	包含被套	本年用作确	现金流量 套期储备
----------------	----------	------	-------	--------------

	资产	负债	值套期调整的累计 金额（计入被套期 项目的账面价值）	期项目的 资产负债 表列示项 目	认套期无效 部分基础的 被套期项目 公允价值变 动
			资产	负债	
汇率风险-外 币借款	-	367,788,600	10,183,196	-	10,183,196
				短期借款	

套期工具公允价值变动在当期损益及其他综合收益列示如下：

2026年6月30日

	计入其他综 合收益的套 期工具的公 允价值变动	计入当期 损益的套 期无效部 分	包含已确认 的套期无效 部分的利润 表列示项目	从现金流量 套期储备重 分类至当期 损益的金额	包含重分 类调整的 利润表列 示项目
汇率风险-外币借款	10,183,196	-	无	-1,344,600	财务费用

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

3、金融资产转移

(1) 转移方式分类

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产 性质	已转移金融资产 金额	终止确认情况	终止确认情况的 判断依据
票据背书	应收款项融资	36,669,564	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
票据背书及贴现	应收票据	29,591,765	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险
合计	/	66,261,329	/	/

(2) 因转移而终止确认的金融资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产 金额	与终止确认相关的利 得或损失
应收款项融资	票据背书	36,669,564	

合计	/	36,669,564	
----	---	------------	--

(3) 继续涉入的转移金融资产

☐适用 ☒不适用

其他说明

☒适用 ☐不适用

已转移但未整体终止确认的金融资产

于2026年6月30日，本集团已背书给供应商用于结算应付账款及贴现的银行承兑汇票的账面价值为29,591,765元(2025年12月31日：62,201,302元)。本集团认为，本集团保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险，因此，继续全额确认其及与之相关的已结算应付账款及确认银行借款。背书及贴现后，本集团不再保留使用其的权利，包括将其出售、转让或质押给其他第三方的权利。于2026年6月30日，本集团以其结算且供应商有追索权的应付账款及确认的银行借款账面价值总计为29,591,765元(2025年12月31日：62,201,302元)。

已整体终止确认但继续涉入的已转移金融资产

于2026年6月30日，本集团已背书给供应商用于结算应付账款的银行承兑汇票的账面价值为36,669,564元(2025年12月31日：63,850,507元)。于2026年6月30日，其到期日为1至12个月，根据《票据法》相关规定，若承兑银行拒绝付款的，持票人可以 not 按照汇票债务人的先后顺序，对包括本集团在内的汇票债务人中的任何一人、数人或者全体行使追索权(“继续涉入”)。本集团认为，本集团已经转移了其几乎所有的风险和报酬，因此，全额终止确认其及与之相关的已结算应付账款。继续涉入及回购的最大损失和未折现现金流量等于其账面价值。本集团认为，继续涉入公允价值并不重大。

2026年1-6月，本集团于其转移日未确认利得或损失。本集团无因继续涉入已终止确认金融资产当年度和累计确认的收益或费用。背书在本年度大致均衡发生。

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产	1,635,320	1,061,707,298		1,063,342,618
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	1,635,320	1,061,707,298		1,063,342,618
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资	1,635,320			1,635,320
(3) 衍生金融资产		10,183,196		10,183,196
(4) 银行理财		1,051,524,102		1,051,524,102
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				

(三) 其他权益工具投资			36,144,317	36,144,317
(四) 投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
(六) 其他非流动金融资产			846,607,236	846,607,236
(七) 应收款项融资		27,525,142		27,525,142
持续以公允价值计量的资产总额	1,635,320	1,089,232,440	882,751,553	1,973,619,313
(八) 交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
(九) 一年内到期的非流动负债			129,394,683	129,394,683
(十) 其他非流动负债			172,188,125	172,188,125
持续以公允价值计量的负债总额			301,582,808	301,582,808
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

上市的权益工具投资，以市场报价确定公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

银行理财产品采用未来现金流量折现法确定公允价值，以有相似合同条款、信用风险和剩余期限的其他金融工具的市场收益率作为折现率。2026 年 6 月 30 日针对银行理财产品自身不履约风险评估为不重大。

本集团与多个交易对手有着较高信用评级的金融机构订立了衍生金融工具合同。衍生金融工具，包括外汇远期合同，采用类似于远期定价和互换模型以及现值方法的估值技术进行计量。模型涵盖了多个市场可观察到的输入值，包括交易对手的信用质量、即期和远期汇率和利率曲线。外汇远期合同的账面价值，与公允价值相同。于 2026 年 6 月 30 日，衍生金融资产的盯市价值，是抵销了归属于衍生工具交易对手违约风险的信用估值调整之后的净值。交易对手信用风险的变化，对于套期关系中指定衍生工具的套期有效性的评价和其他以公允价值计量的金融工具，均无重大影响。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

☒适用 ☐不适用

本集团的财务部门由财务经理领导，负责制定金融工具公允价值计量的政策和程序。财务经理直接向财务总监和审计委员会报告。每个资产负债表日，财务部门分析金融工具价值变动，确定估值适用的主要输入值。估值须经财务总监审核批准。

非上市的权益工具投资，根据不可观察的市场价格或利率假设，采用市场法估计公允价值。本集团需要根据行业、规模、杠杆和战略确定可比上市公司，并就确定的每一可比上市公司计算恰当的市场乘数，如企业价值乘数和市盈率乘数。根据企业特定的事实和情况，考虑与可比上市公司之间的流动性和规模差异等因素后进行调整。本集团相信，以估值技术估计的公允价值及其变动，是合理的，并且亦是于资产负债表日最合适的价值。对于非上市的权益工具投资的公允价值，本集团估计了采用其他合理、可能的假设作为估值模型输入值的潜在影响。

第三层次公允价值计量的重要不可观察与输入值为上市公司比较法适用的流动性折价等。流动性折价范围为 9%-45% (2025 年：9%-45%)。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

☐适用 ☒不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

☐适用 ☒不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

☐适用 ☒不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

☒适用 ☐不适用

管理层已经评估了长期应收款、长期借款、长期应付款等，公允价值与账面价值相等。

9、其他

☐适用 ☒不适用

十四、关联方及关联交易**1、 本企业的母公司情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
北京用友科技有限公司	北京	技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务、企业管理咨询、经济信息咨询、项目投资、投资管理。	85,000,000	26.96	26.96
上海用友科技咨询有限公司	上海	从事计算机软硬件技术领域内的技术咨询，企业管理咨询，投资管理，实业投资。	22,932,980	11.47	11.47
北京用友企业管理研究有限公司(以下简称“用友研究所”)	北京	技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务、企业管理咨询、经济贸易咨询、投资管理。	23,940,000	3.16	3.16

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是王文京

其他说明：

无

2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、1。

□适用 √不适用

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、3。

□适用 √不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
北京红橘科技有限公司(以下简称“红橘科技”)	本公司实际控制人施加重大影响的公司
上海长伴信息技术咨询有限公司(以下简称“长伴信息”)	本公司重大影响的公司
上海职配数字科技有限公司(以下简称“上海职配”)	本公司重大影响的公司
北京联信征信咨询有限责任公司(以下简称“联信征信”)	本公司重大影响的公司
北京锐元同联科技有限公司(以下简称“锐元同联”)	子公司重大影响的公司
北京未来数通科技有限公司(以下简称“未来数通”)	子公司重大影响的公司

融道(海南)股权投资基金管理有限公司(以下简称“融道基金”)	子公司重大影响的公司
--------------------------------	------------

其他说明

□适用 √不适用

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
北京红邸餐饮文化有限公司(以下简称“红邸餐饮”)	受本公司董事控制的公司
北京红局餐饮文化有限公司(以下简称“红局餐饮”)	受本公司董事控制的公司
花果日葡萄酒(北京)有限公司(以下简称“花果日”)	实际控制人关联的公司
深圳前海用友力合科技服务有限公司(以下简称“前海力合”)	与实际控制人关联的公司
深圳用友力合普惠信息服务有限公司(以下简称“用友力合”)	受实际控制人控制的公司
北京伟库电子商务科技有限公司(以下简称“北京伟库”)	受实际控制人控制的公司
易通星云(北京)科技发展有限公司(以下简称“易通星云”)	关联自然人关联公司
曙光数据基础设施创新技术(北京)股份有限公司(以下简称“曙光数据”)	关联自然人关联公司
北京用友公益基金会(以下简称“用友基金会”)	实际控制人关联的公司

其他说明

无

5、关联交易情况**(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易**

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度(如适用)	是否超过交易额度(如适用)	上期发生额
红邸餐饮	采购服务	554,469			476,256
红局餐饮	采购服务	995,356			1,098,751
花果日	采购商品	407,127			410,164
上海职配	采购软件及服务	1,222,315			607,150
其他	采购软件及服务	605,913			595,007
合计		3,785,180			3,187,328

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
中关村银行	提供服务	422,910	523,888
汉唐信通	提供服务	1,062	27,524
西玛国正	提供服务	80,760	98,697
民太安安全	提供服务	122,635	182,816
联信征信	提供服务	2,152,705	1,175,003
用友基金会	提供服务	703,161	

其他	提供服务	218,650	12,347
合计		3,701,883	2,020,275

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

☐适用 ☒不适用

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

☐适用 ☒不适用

关联托管/承包情况说明

☐适用 ☒不适用

本公司委托管理/出包情况表：

☐适用 ☒不适用

关联管理/出包情况说明

☐适用 ☒不适用

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
中关村银行	房屋租赁	2,143,156	2,129,718
北京伟库	房屋租赁	137,150	139,918
融道基金	房屋租赁	43,717	172,421
红局餐饮	房屋租赁	258,070	259,968
用友力合	房屋租赁		7,785
用友研究所	房屋租赁	71,299	71,174
易通星云	房屋租赁	408,655	
其他	房屋租赁	1,339,980	235,012
合计		4,402,027	3,015,996

本公司作为承租方：

□适用 √不适用

关联租赁情况说明

□适用 √不适用

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方

☐适用 ☒不适用

本公司作为被担保方

☐适用 ☒不适用

关联担保情况说明

☐适用 ☒不适用**(5) 关联方资金拆借**☐适用 ☒不适用**(6) 关联方资产转让、债务重组情况**☐适用 ☒不适用**(7) 关键管理人员报酬**☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	12,606,796	15,951,139

董事、监事及关键管理人员的年度报酬总额包括基本工资、奖金、各项补贴及公司承担的社保费用等。该报酬总额包括本集团为其代扣代缴的个人所得税。

(8) 其他关联交易☐适用 ☒不适用**6、 应收、应付关联方等未结算项目情况****(1) 应收项目**☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
其他应收款	红橘科技	753,419	753,419	738,728	738,728
其他应收款	易通星云	1,414,417	37,900	882,907	23,658
其他应收款	其他	516,951	76,293	60,989	19,002
应收账款	中关村银行			340,014	9,693
应收账款	长伴信息	550,151	550,151	550,151	550,151
应收账款	民太安安全	248,000	7,135	608,841	17,357
应收账款	曙光数据	326,299	65,260	286,248	31,721
应收账款	其他	572,370	115,236	231,160	48,956
预付账款	汉唐信通	465,829		441,182	
预付账款	西玛国正	48,821		47,681	
预付账款	深圳迪博	339,231		339,231	
预付账款	上海职配	247,484		292,097	
预付账款	其他	553,665		221,425	
合同资产	中关村银行	101,000	2,906	393,866	11,228

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
合同资产	曙光数据	90,094	10,811	139,239	15,430
合同资产	随锐科技	76,193	57,145	76,193	54,646

(2) 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	长伴信息	1,224,206	1,224,206
应付账款	随锐科技	172,395	172,395
应付账款	上海职配	1,234,373	1,109,504
应付账款	深圳迪博	173,142	173,142
应付账款	畅捷支付	6,127	6,127
应付账款	锐元同联	217,874	1,908,805
应付账款	其他	727,483	547,694
预收账款/合同负债	联信征信	310,545	752,765
预收账款/合同负债	畅捷支付	19,745	22,423
预收账款/合同负债	西玛国正	216,598	201,929
预收账款/合同负债	随锐科技	220,321	219,392
预收账款/合同负债	汉唐信通	1,234	2,296
预收账款/合同负债	用友基金会	1,310,645	1,475,261
预收账款/合同负债	其他	225,008	174,725
其他应付款	融道基金	22,995	37,853
其他应付款	中关村银行	2,196,839	2,235,014
其他应付款	未来数通	400,000	400,000
其他应付款	和越网络		3,000,000
其他应付款	前海力合	164,000,000	
其他应付款	其他	736,339	403,943

注1：应收及应付关联方款项均不计利息、无抵押、且无固定还款期。

(3) 其他项目

□适用 √不适用

7、 关联方承诺

□适用 √不适用

8、 其他

√适用 □不适用

存放关联方的货币资金

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
中关村银行	174,607,411	189,118,830

于2026年6月30日，本集团应收中关村银行利息人民币1,680,000元(2025年12月31日：人民币413,000元)。

2026年，上述存款年利率为0.25%-2.9%(2025年度：0.25%-2.9%)。

2026年1-6月，本集团存放于中关村银行款项产生的利息收入为人民币1,871,047元(2025年1-6月：人民币2,752,223元)。

自关联方取得的短期借款

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
中关村银行	271,000,000	280,000,000

2026年1-6月，本集团向中关村银行贷款产生的利息支出为人民币4,482,750元(2025年1-6月：人民币3,735,875元)。

其他

2026年1-6月，本公司收到前海力合和北京用友科技有限公司资金367,000,000元及567,000,000元，已支付应付往来款205,294,734元及569,268,992元，于期末，应付前海力合往来款余额为164,000,000元，应付北京用友科技有限公司往来款已经支付结清。

十五、股份支付

1、 各项权益工具

(1) 明细情况

√适用 □不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
销售人员							7,500	16,950
管理人员	7,500,000	6,225,000					60,000	135,600
研发人员							15,000	33,900
实施人员								
合计	7,500,000	6,225,000					82,500	186,450

(2) 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	
授予日权益工具公允价值的确定方法	
授予日权益工具公允价值的重要参数	
可行权权益工具数量的确定依据	
本期估计与上期估计有重大差异的原因	
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	1,104,452,022

其他说明

无

3、以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

4、本期股份支付费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
销售人员	5,034,320	
管理人员	2,909,287	
研发人员	3,215,275	
实施人员	2,102,921	
合计	13,261,803	

其他说明

无

5、股份支付的修改、终止情况

□适用 √不适用

6、其他

√适用 □不适用

本公司实行的股权激励计划详见股份支付计划。

本集团之子公司实行的限制性股票激励计划，设定了以公司业绩考核以及个人绩效考核的解锁条件、解锁期限、授予股数、授予价格、行权价格等。本年本公司确认的股份支付费用为人民币11,197,022元,本公司之子公司确认的股份支付费用为人民币2,064,781元。

股份支付计划**2022年股份支付计划**

本公司于2022年5月30日召开公司第八届董事会第三十八次会议，审议通过了《用友网络2022年限制性股票激励计划(草案)及摘要》并出具公告。公司于2022年6月15日召开公司2022年第三次临时股东大会决议，审议并通过了《用友网络2022年限制性股票激励计划(草案)及摘要》及《公司关于提请股东大会授权董事会办理公司2022年限制性股票激励计划相关事宜的议案》。公司于2022年6月15日召开第八届董事会第三十九次会议，审议并通过了《公司关于向激励对象授予限制性股票的议案》，决定向激励对象授予股票期权与限制性股票。本公司2022年授予计划的授予日为2022年6月15日。

限制性股票激励计划

本公司2022年发行了限制性股票激励计划，向363位激励对象授予限制性股票3,343,700股，限制性股票的授予价格为12.56元，股票来源为公司从二级市场回购的本公司A股普通股。获授的限制性股票应在授予日起满12个月后的未来24个月内分两期解锁。具体安排如下：

解除限售安排	解锁时间	解锁比例
限制性股票第一个解除限售期	自授予登记完成之日起12个月后的首个交易日起至授予登记完成之日起24个月内的最后一个交易日当日止	50%
限制性股票第二个解除限售期	自授予登记完成之日起24个月后的首个交易日，起至授予登记完成之日起36个月内的最后一个交易日当日	50%

止

公司未满足业绩考核目标的，激励对象对应期间获授的限制性股票均不得解除限售，由公司回购注销，回购价格为授予价格。

公司的业绩条件如下：

限制性股票解锁条件	业绩考核目标
限制性股票第一个解除限售期	以2019年“软件业务收入”和“云服务业务收入”之和为基数，2022年度“软件业务收入”和“云服务业务收入”之和的增长率不低于30%
限制性股票第二个解除限售期	以2019年“软件业务收入”和“云服务业务收入”之和为基数，2023年度“软件业务收入”和“云服务业务收入”之和的增长率不低于40%

2023年股份支付计划

本公司于2023年8月30日召开公司第九届董事会第五次会议，审议通过了《公司2023年员工持股计划(草案)及摘要》并出具公告。于2023年9月15日召开了2023年第一次临时股东大会，审议通过了《公司2023年员工持股计划(草案)及摘要》《公司2023年员工持股计划管理办法》和《公司关于提请股东大会授权董事会办理公司2023年员工持股计划相关事宜的议案》等议案。本公司2023年授予计划的授予日为2023年9月15日。

本公司2023年发行了限制性股票激励计划，最终向2,557位激励对象授予限制性股票61,502,161股，限制性股票的授予价格为9.08元/股，股票来源为公司从二级市场回购的本公司A股普通股。获授的限制性股票应在授予日起满12个月后的未来36个月内分三期解锁。具体安排如下：

解除限售安排	解锁时间	解锁比例
限制性股票第一个解除限售期	为自公司公告首次授予部分最后一笔标的股票过户至员工持股计划名下之日起满12个月	30%
限制性股票第二个解除限售期	为自公司公告首次授予部分最后一笔标的股票过户至员工持股计划名下之日起满24个月	35%
限制性股票第三个解除限售期	为自公司公告首次授予部分最后一笔标的股票过户至员工持股计划名下之日起满36个月	35%

公司未满足业绩考核目标的，激励对象对应期间可归属的标的股票均不得解除限售。本员工计划管理委员会将在上述股份再次授予或择机出售后取得资金按上述股份原始出资额返还。

员工持股计划的考核分为公司业绩考核、经营单元业绩考核与个人业绩考核，

(1) 公司业绩考核条件如下：

限制性股票解锁条件	业绩考核目标
限制性股票第一个解除限售期	2023年度公司营业收入不低于106.5亿元，即相比2022年营业收入增长率不低于15.0%
限制性股票第二个解除限售期	2024年度公司营业收入不低于130亿元，即相比2022年营业收入增长率不低于40.3%
限制性股票第三个解除限售期	2025年度公司营业收入不低于162.5亿元，即相比2022年营业收入增

解除限售期 长率不低于75.4%

若对应考核年度，公司层面达到上述业绩目标，则公司层面归属比例为100%，否则为0%。

(2) 经营单元业绩考核条件如下：

经营单元的业绩考核按照上述考核期，按年度设定业绩考核目标。业绩考核内容、方法、目标由公司按年度决定。

考核结果	实际业绩完成情况	经营单元层面归属比例
达标	$P \geq 100\%$	100%
	$90\% \leq P < 100\%$	P
不达标	$P < 90\%$	无法归属

(3) 个人层面业绩考核条件如下：

个人绩效考核由公司人力资源部门及持有人所在部门负责组织落实，基于绩效考核结果确定个人层面归属比例：

考核结果	合格	不合格
个人层面归属比例	100%	0%

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

☒ 适用 ☐ 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
资本承诺	15,107,198	27,368,635
投资承诺		65,000,000
合计	15,107,198	92,368,635

注：本集团与中国建筑第八工程局有限公司、深圳和境建筑设计有限公司等签订的与三亚用友产业园工程设计等相关合同，共计 450,265,532 元，已支付 396,157,709 元，已入账 39,000,625 元资本承诺共计 15,107,198 元。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

☐ 适用 ☒ 不适用

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

3、其他

☐ 适用 ☒ 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

☐适用 ☒不适用

2、 利润分配情况

☐适用 ☒不适用

3、 销售退回

☐适用 ☒不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

☐适用 ☒不适用

十八、其他重要事项

1、 前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

☐适用 ☒不适用

(2) 未来适用法

☐适用 ☒不适用

2、 重要债务重组

☐适用 ☒不适用

3、 资产置换

(1) 非货币性资产交换

☐适用 ☒不适用

(2) 其他资产置换

☐适用 ☒不适用

4、 年金计划

☐适用 ☒不适用

5、 终止经营

☐适用 ☒不适用

6、 分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

☐适用 ☒不适用

(2) 报告分部的财务信息

☐适用 ☒不适用

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

☐适用 ☒不适用

(4) 其他说明

☐适用 ☒不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

☐适用 ☒不适用

8、其他

☐适用 ☒不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	938,589,011	921,933,697
1 至 2 年	295,832,491	239,135,588
2 至 3 年	193,861,617	174,904,587
3 年以上		
3 至 4 年	127,487,477	97,343,670
4 至 5 年	95,211,003	79,360,100
5 年以上	191,209,310	183,218,453
合计	1,842,190,909	1,695,896,095

(2) 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	109,274,581	6	97,302,764	89	11,971,817	108,419,952	6	96,478,316	89	11,941,636
其中：										
按组合计提坏账准备	1,732,916,328	94	612,924,251	35	1,119,992,077	1,587,476,143	94	536,726,023	34	1,050,750,120

其中：											
按信用风险特征组合计提坏账准备	1,732,916,328	94	612,924,251	35	1,119,992,077	1,587,476,143	94	536,726,023	34	1,050,750,120	
合计	1,842,190,909	100	710,227,015	/	1,131,963,894	1,695,896,095	100	633,204,339	/	1,062,691,756	

按单项计提坏账准备：

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）	计提理由
单位 1	23,943,633	11,971,816	50	预计款项无法收回
单位 2	14,069,305	14,069,305	100	预计款项无法收回
单位 3	6,909,735	6,909,735	100	预计款项无法收回
其他	64,351,908	64,351,908	100	预计款项无法收回
合计	109,274,581	97,302,764	89	/

按单项计提坏账准备的说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

按组合计提坏账准备：

☒ 适用 ☐ 不适用

组合计提项目：按信用风险特征组合计提坏账准备

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1 年以内	936,213,399	103,746,483	11
1 年至 2 年	268,757,439	95,894,347	36
2 年至 3 年	182,926,089	108,185,483	59
3 年至 4 年	111,191,205	81,522,653	73
4 年至 5 年	87,752,264	77,499,353	88
5 年以上	146,075,932	146,075,932	100
合计	1,732,916,328	612,924,251	35

按组合计提坏账准备的说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐ 适用 ☒ 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(3) 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	633,204,339	79,685,972	2,666,296		3,000	710,227,015
合计	633,204,339	79,685,972	2,666,296		3,000	710,227,015

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

(4) 本期实际核销的应收账款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收账款核销情况

☐适用 ☒不适用

应收账款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
单位 1	23,943,633	7,825,472	31,769,105	1.08	15,854,371
单位 2	24,073,692	384,947	24,458,639	0.83	6,286,864
单位 3	6,396,460	14,604,196	21,000,656	0.71	2,327,188
单位 4		20,239,265	20,239,265	0.68	2,242,814
单位 5		18,668,199	18,668,199	0.63	2,068,716
合计	54,413,785	61,722,079	116,135,864	3.93	28,779,953

其他说明

无

其他说明：

☐适用 ☒不适用

2、其他应收款**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	3,070,149,953	2,659,105,881
合计	3,070,149,953	2,659,105,881

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息**(1) 应收利息分类**

□适用 √不适用

(2) 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

(5) 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(6) 本期实际核销的应收利息情况

□适用 √不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

应收股利

(1) 应收股利

☐适用 ☒不适用

(2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐适用 ☒不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(5) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(6) 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

其他应收款

(1) 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	3,175,036,237	2,768,787,905
1 至 2 年	44,614,849	36,353,822
2 至 3 年	18,716,157	16,127,641
3 年以上		
3 至 4 年	8,230,220	5,351,377
4 至 5 年	5,490,477	8,461,775
5 年以上	30,047,449	31,530,313
合计	3,282,135,389	2,866,612,833

(2) 按款项性质分类情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
关联方借款及往来款	3,066,958,782	2,654,309,706
押金及保证金	160,406,267	154,266,101
增值税退税款	21,575,919	12,375,805
其他	33,194,421	45,661,221
合计	3,282,135,389	2,866,612,833

(3) 坏账准备计提情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2026年1月1日余额	12,401,186	31,801,818	163,303,948	207,506,952
2026年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段	-3,158,622	3,158,622		
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	4,038,229	13,935,603		17,973,832
本期转回	1,723,055	11,767,293		13,490,348

本期转销				
本期核销		5,000		5,000
其他变动				
2026年6月30日 余额	11,557,738	37,123,750	163,303,948	211,985,436

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
☐适用 ☒不适用

(4) 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款坏账准备	207,506,952	17,973,832	13,490,348	5,000		211,985,436
合计	207,506,952	17,973,832	13,490,348	5,000		211,985,436

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

其他说明
无

(5) 本期实际核销的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	5,000

其中重要的其他应收款核销情况：
☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明：
☐适用 ☒不适用

(6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
深圳用友软件有限公司	429,035,929	13.07	单位往来款	1 年以内, 1-2 年	0
浙江用友软件有限公司	291,678,755	8.89	单位往来款	1 年以内, 1-2 年	0
广东用友软件有限公司	307,804,513	9.38	单位往来款	1 年以内, 1-2 年	0
三亚用友软件科技有限公司	259,499,881	7.91	单位往来款	1 年以内, 1-5 年	0
北京用友数能科技有限公司	216,527,051	6.60	单位往来款	1 年以内, 1-3 年	0
合计	1,504,546,129	45.85	/	/	0

(7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

因资金集中管理而列报于其他应收款的金额	2,241,679,015
情况说明	无

其他说明：

□适用 _____

√不适用

3、 长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	4,957,138,462	497,612,393	4,459,526,069	4,957,138,462	497,612,393	4,459,526,069
对联营、合营企业投资	2,161,704,616	24,574,571	2,137,130,045	2,168,227,354	24,574,571	2,143,652,783
合计	7,118,843,078	522,186,964	6,596,656,114	7,125,365,816	522,186,964	6,603,178,852

(1) 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
用友(南昌)	966,962,547						966,962,547	
用友政务	184,032,570	312,220,422					184,032,570	312,220,422
友车科技	486,090,000						486,090,000	
大易云	399,853,576						399,853,576	
北京点聚	274,100,000						274,100,000	
柚子移动	230,000,000						230,000,000	
用友优普	200,000,000						200,000,000	
幸福创新二期	198,000,000						198,000,000	
畅捷通	169,837,805						169,837,805	
青岛用友云创投	189,208,563						189,208,563	
用友云创投	160,000,000						160,000,000	
用友数能	142,000,000						142,000,000	
三亚用友	100,000,000						100,000,000	
江阴用友	100,000,000						100,000,000	

用友医疗		80,000,000					-	80,000,000
友太安保险	79,680,000						79,680,000	
YONYOU INTERNATIONAL	72,464,873	6,300,755					72,464,873	6,300,755
深圳用友	63,000,000						63,000,000	
用友商创	13,301,500	46,698,500					13,301,500	46,698,500
用友金融	50,000,000						50,000,000	
新道科技	46,652,000						46,652,000	
用友建筑		44,000,000					-	44,000,000
用友广信	37,500,000						37,500,000	
用友薪福社	37,500,000						37,500,000	
YONYOU SINGAPORE	38,600,936						38,600,936	
黑龙江用友	32,000,000						32,000,000	
智石开	27,500,000						27,500,000	
江西用友	20,000,000						20,000,000	
苏州用友	20,000,000						20,000,000	
用友产投	15,750,000						15,750,000	
用友移动	15,100,000						15,100,000	
用友企创	1,000,000						1,000,000	
厦门烟草	14,600,000						14,600,000	
用友工业互联	10,000,000						10,000,000	
用友艾福斯		8,392,716					-	8,392,716
重庆用友	8,220,000						8,220,000	
广东用友	7,890,000						7,890,000	
天津用友	7,019,999						7,019,999	
宁波用友	5,000,000						5,000,000	
浙江用友	4,500,000						4,500,000	
山东用友	4,500,000						4,500,000	
江苏用友	4,500,000						4,500,000	
山西用友	4,500,000						4,500,000	

幸福投资	3,750,000						3,750,000	
沈阳用友	2,700,000						2,700,000	
大连用友	2,700,000						2,700,000	
广西用友	2,700,000						2,700,000	
湖南用友	2,700,000						2,700,000	
内蒙古用友	2,700,000						2,700,000	
安徽用友	876,000						876,000	
北京用友幸福云创 创业投资中心(有 限合伙)	535,700						535,700	
合计	4,459,526,069	497,612,393					4,459,526,069	497,612,393

(2) 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初 余额（账面 价值）	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 （账面价 值）	减值准备 期末余额
			追加投 资	减少投 资	权益法下 确认的投 资损益	其他综 合收益 调整	其他 权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减 值准备	其他		
一、合营企业												
小计												
二、联营企业												
中关村 银行	1,757,612,502				4,822,025	-238,577		2,980,000			1,759,215,950	
智齿博 创	129,038,382				-1,823,200						127,215,182	
民太安 安全	70,837,709				172,610			1,408,382			69,601,937	

投资单位	期初 余额（账面 价值）	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 （账面价 值）	减值准备 期末余额
			追加投 资	减少投 资	权益法下 确认的投 资损益	其他综 合收益 调整	其他 权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减 值准备	其他		
用友融联	65,545,740				-534,950						65,010,790	
幸福联创	36,863,331				-22,926						36,840,405	
汉唐信通	23,298,363	24,572,079			-1,237,076						22,061,287	24,572,079
上海画龙	18,515,558				-1,091,186						17,424,372	
深圳数帝	13,306,495				-71,006						13,235,489	
新易科	12,791,119				-2,261,401						10,529,718	
西玛国正	5,015,659				59,433						5,075,092	
其他	10,827,925	2,492			91,898						10,919,823	2,492
小计	2,143,652,783	24,574,571			-1,895,779	-238,577		4,388,382			2,137,130,045	24,574,571
合计	2,143,652,783	24,574,571			-1,895,779	-238,577		4,388,382			2,137,130,045	24,574,571

(3) 长期股权投资的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

4、 营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,918,344,180	854,731,842	1,716,551,885	842,403,827
其他业务	115,263,974	9,638,110	104,616,650	10,746,663
合计	2,033,608,154	864,369,952	1,821,168,535	853,150,490

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	XXX-分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
许可销售及技术			1,891,859,573	836,421,570
服务收入				
外购商品销售			26,484,607	18,310,272
其他			29,758,124	192,902
按经营地区分类				
中国境内			1,948,102,304	854,924,744
中国境外				
市场或客户类型				
合同类型				
按商品转让的时间分类				
在某一时点转让			439,236,725	87,279,209
在某一时段内转			1,508,865,579	767,645,535
让				
按合同期限分类				
按销售渠道分类				
合计			1,948,102,304	854,924,744

其他说明

√适用 □不适用

当年确认的包括在合同负债年初账面价值中的收入如下：

	2026年6月30日	2025年
合同负债年初账面价值	1,637,301,271	1,358,448,524

预收客户软件及服务款

653,656,599

952,980,604

(3) 履约义务的说明

√适用 □不适用

本公司与履约义务相关的信息如下：软件许可销售单一履约义务软件许可销售向客户交付软件产品时履行履约义务。客户通常在交付软件产品后支付合同价款。本公司为履约义务主要责任人。外购商品销售向客户交付商品时履行履约义务。客户通常在交付商品后支付合同价款。本公司为履约义务主要责任人。

实施开发服务包括向客户提供服务的时段内履行履约义务及在客户验收时履行履约义务。本公司为履约义务主要责任人。合同价款通常按里程碑支付。部分合同客户保留一定比例的质保金，质保金通常在1年内到期。

服务费收入在提供支付结算服务时履行履约义务。本公司为履约义务主要责任人。通常按照服务费率支付合同价款。

运维服务在提供服务的时间内履行履约义务。本公司为履约义务主要责任人。通常按服务期间支付合同价款。

于2026年6月30日，本公司剩余履约义务主要与本公司软件实施开发、云服务及运维服务合同相关。剩余履约合同义务预计未来1年至3年按照履约进度确认为收入。

(4) 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5) 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	71,942,892	85,130,860
权益法核算的长期股权投资收益	-1,895,779	28,124,223
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		

处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
处置子公司取得的投资收益		1
合计	70,047,113	113,255,084

其他说明：

注.详情参见附注十九、3。

6、其他

☐适用 ☒不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	384,413	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	10,733,480	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	10,325,103	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益	8,645,922	
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	8,995	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损		

项目	金额	说明
益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	1,204,126	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
处置长期股权投资的投资收益	1,984,427	
减：所得税影响额	4,147,014	
少数股东权益影响额（税后）	10,619,109	
合计	18,520,343	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

2、净资产收益率及每股收益

☒适用 ☐不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-13.52	-0.27	-0.27
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-13.79	-0.28	-0.28

3、境内外会计准则下会计数据差异

☐适用 ☒不适用

4、其他

☐适用 ☒不适用

法定代表人：王文京

董事会批准报送日期：2026 年 8 月 20 日

修订信息

☐适用 ☒不适用