

证券代码：603988

证券简称：中电电机

公告编号：临 2026-035

中电电机股份有限公司

2026 年度“提质增效重回报”行动方案半年度评估报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

为深入贯彻落实中央金融工作会议精神，积极响应国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》及上海证券交易所关于开展“提质增效重回报”专项行动的倡议，中电电机股份有限公司（以下简称“公司”）于 2026 年 4 月 18 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露了《中电电机股份有限公司 2026 年度“提质增效重回报”行动方案》（公告编号：2026-016，以下简称“《行动方案》”）。

《行动方案》围绕“聚焦主责主业、强化创新驱动、完善治理体系、践行股东回报”四大维度，系统部署了公司 2026 年度提质增效工作。

2026 年上半年（以下简称“报告期”），公司严格对照《行动方案》各项部署，逐项推进落实。尽管面对电机市场竞争加剧、主要原材料价格持续高位波动等外部挑战，公司报告期经营业绩承压，但各项提质增效工作有序推进，治理体系持续完善，创新驱动和转型发展取得阶段性成果。现将《行动方案》执行情况及半年度评估报告如下：

一、聚焦主责主业，深化提质增效

（一）优化产品结构，应对市场挑战

报告期内，公司根据《行动方案》部署，持续推进产品结构向中高端迈进，重点加大高效节能电机、特种专用电机等高附加值产品的市场拓展力度。2026 年第一季度，公司实现营业收入 11,735.77 万元，同比下降 0.61%；实现归属于上市公司

司股东的净利润 450.12 万元，同比增长 7.21%。销售毛利率为 29.14%，同比提升 6.01 个百分点，产品结构优化初见成效，高毛利产品占比有所提升。

2026 年上半年公司实现营业收入 25,293.66 万元，同比减少 17.95%；归属于母公司所有者的净利润为 470.15 万元，同比减少 86.56%。经营业绩同比出现下滑，主要系上年同期全资子公司持有的港股股票全部减持，其收益对上期业绩增加有较大影响，致使本期与上期对比出现较大变动；同时，受电机市场竞争加剧及主要原材料涨价影响，公司本期营收及毛利率同比下降。

面对经营压力，公司管理层始终保持清醒认识，不以短期规模扩张替代质量效益优先。报告期内，公司在以下方面取得实质性进展：一方面，主动优化产品结构，持续压缩低毛利、同质化严重的产品订单占比；另一方面，积极向“产品+服务”模式转型，深入客户产品需求前端，提供定制化电机解决方案，以技术溢价对冲成本压力。《行动方案》中提出的“做精主业”路径正在稳步推进。

（二）深化精益管理，筑牢成本防线

报告期内，公司全面启动精益生产管理体系建设。在供应链端，公司初步建立战略供应商库，着力增强原材料价格波动应对能力。在生产端，公司持续推进生产线自动化改造，通过工艺优化提升产品一次合格率、降低能耗物耗。值得关注的是，公司在质量管理的核心指标上取得里程碑式突破，公司实现连续四年高压电机绝缘“零·破压”，充分体现了公司上下坚守质量生命线，精益求精的制造理念和精益管理的扎实功底。

在资产管理方面，公司按《行动方案》要求建立更严格的资产管理机制，报告期内已启动存货与应收账款专项清理工作，对长账龄款项和呆滞库存进行排查梳理，坚决遏制新的无效资产形成，推动资产轻量化、高质量运行。2026 年半年度末，公司资产负债率为 41.56%，财务状况总体稳健；报告期内经营活动产生的现金流量净额为 6,898.32 万元，同比大幅改善，经营性现金流管理取得积极成效。

二、强化创新驱动，培育新质生产力

创新是电机企业穿越周期的核心引擎。报告期内，公司持续将技术创新作为“提质增效”的第一动力，着力构建“研发-转化-产业化”的闭环体系。

（一）持续加大研发投入

2026年，公司持续加强研发力度，依托江苏省大中型电机工程技术研究中心科研平台，持续深耕大中型电机核心技术研发。截至报告期末，公司累计拥有数十项专利，形成了涵盖直流电机、交流异步电机、同步电机、发电机等多品类的自主知识产权体系。公司的研发方向紧密围绕《行动方案》部署，既结合客户特性需求、具体工况，又同步聚焦高速电机轴承寿命提升、电机噪声抑制等行业共性技术难题，进行专题攻关。

（二）推进“数字中电”建设

公司按照《行动方案》部署，加速推进“数字中电”建设。在已部署信息管理系统的基础上，进一步利用数据分析优化排产计划、控制质量波动，探索从“经验决策”向“数据决策”的转变。报告期内，公司在产品交付效率和个性化需求响应方面取得积极进展，“智能化优势”被持续强化为公司核心竞争要素。

三、稳健推进双主业，实现协同有序发展

在电机主业方面，公司始终保持稳定盈利和正向现金流。此外，公司秉持“审慎立项、严控投入、风险优先”原则，聚焦上游资源项目的前期考察和可行性研究。在2026年5月25日举行的2025年年度业绩说明会上，公司管理层向投资者明确阐述了资源业务的推进思路：向上游资源行业拓展为公司中长期规划，公司将积极考察资源类业务机会，科学合理地开展业务拓展，后续如有相关事项将严格履行审议程序及信息披露义务。这一表态充分体现了公司对双主业战略推进的审慎和负责任态度。

在双主业协同方面，公司依托自身电机研发、制造与售后服务能力，积极探索矿山、资源开发领域的专用电机与设备配套产品开发，推动电机产品向资源行业延伸，努力实现技术、市场、客户的协同赋能。

四、践行股东回报，共享发展成果

公司始终将股东回报作为《行动方案》的核心落脚点，严格践行“与投资者共享发展成果”的承诺。

2025 年度，公司在净利润扭亏为盈的背景下，积极加大股东回报力度。经 2026 年 5 月 15 日召开的 2025 年年度股东会审议通过，公司以总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.45 元（含税），合计派发现金红利约 1,058.4 万元。本次分红金额占 2025 年度归属于上市公司股东净利润的比例为 34.54%，切实践行了《行动方案》中“2025 年度现金分红比例不低于当年实现净利润 30%”的目标。上述权益分派已于 2026 年 5 月 29 日实施完毕。

从长期来看，公司自 2014 年上市以来累计派发现金红利约 5.55 亿元，累计派现募资比达 186.43%，在行业内排名前列，充分体现了公司长期、持续、稳定回报投资者的经营理念。

展望下半年，公司将继续严格执行《公司章程》规定的分红政策，在保障正常运营资金需求的前提下，通过现金分红等方式与投资者共享发展成果。

五、加强投资者关系管理，提升信息透明度

报告期内，公司高度重视投资者关系管理工作，以多元化的沟通渠道保障投资者的知情权和参与权。

2026 年 5 月 25 日，公司通过上海证券交易所上证路演中心以网络文字互动方式召开 2025 年年度业绩说明会，公司总经理兼董事会秘书刘黎明先生、财务负责人王萱女士、独立董事黄荷暑女士共同出席，就投资者关心的公司战略、双主业布局、经营业绩等核心问题进行了坦诚、深入的交流。公司同时通过投资者热线电话、上证 e 互动平台、电子邮箱等渠道，及时回应投资者关切，切实保障中小投资者的合法权益。

在信息披露方面，公司严格按照《上海证券交易所股票上市规则》及公司信息披露管理制度的规定，真实、准确、完整、及时地披露各项重大信息。报告期内，公司顺利完成了 2025 年年度报告、2026 年第一季度报告、2026 年半年度业绩预告等重要定期报告和临时公告的编制与披露工作。

六、完善治理体系，夯实发展根基

报告期内，公司严格对照新《公司法》及监管最新要求，持续优化公司治理结构，为公司高质量发展提供制度保障。

在董事会建设方面，公司于 2026 年 5 月 15 日选举产生职工代表董事，进一步优化了董事会成员结构，增强了职工在公司治理中的参与度。公司积极推动董事会成员参与合规运作及证券相关培训，持续提升董事会决策的专业性和独立性。在内部控制方面，公司强化审计委员会在财务审核、内控评价及风险管理中的核心作用，推动风险防控关口前移。

在法人治理层面，公司于 2025 年完成董事会、监事会换届选举，2026 年上半年公司治理运行平稳有序。2026 年 5 月 15 日召开的 2025 年年度股东会审议通过了包括年度报告、利润分配、续聘会计师事务所、授权小额快速融资等多项重要议案，公司治理决策程序规范、透明。

七、强化“关键少数”履职尽责

公司高度重视控股股东、董事和高级管理人员等“关键少数”的规范履职。报告期内，公司持续组织董事、高管参加监管部门和行业协会举办的合规培训，及时传达最新监管动态和法规要求。公司合规管理体系建设持续深化，通过案例警示、制度宣贯等方式，不断强化“关键少数”的红线意识和责任意识，确保公司经营活动合法合规。

同时，公司建立了董事、高管与公司之间的良好沟通机制，及时通报公司经营中的重大事项，保障董事知情权和决策权。2026 年上半年，公司董事和高级管理人员均依法依规出席会议、审慎表决，忠实勤勉地履行了法定职责。

八、风险提示及其他说明

（一）本报告所涉及的未来规划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺。公司实际经营成果可能受到宏观经济环境、行业政策、市场竞争、原材料价格波动等多种因素影响，存在一定的不确定性。敬请投资者注意投资风险。

（二）2026 年上半年，公司经营业绩出现较大幅度下滑，主要系上年同期非经常性损益基数较高以及电机行业竞争加剧、成本高企等因素叠加所致。公司管理层已充分认识到当前的经营压力，并将继续坚定不移地推进《行动方案》各项部署，以提质增效为主线，持续优化产品结构、强化成本管控、加大创新投入、深化治理改革，努力改善经营质量。

（三）公司将继续定期评估《行动方案》的执行情况，根据实际经营环境和业务进展动态调整工作重点，并及时向市场披露相关进展。

特此公告。

中电电机股份有限公司董事会

2026 年 8 月 22 日