

软通动力信息技术（集团）股份有限公司

2026 年半年度报告

2026-080



2026 年 8 月

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人刘天文、主管会计工作负责人张成及会计机构负责人(会计主管人员)王艳菲声明：保证本半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本次半年报的董事会会议。

公司在本报告第三节“管理层讨论与分析”之“十、公司面临的风险和应对措施”，描述了公司业务发展可能面临的主要风险，敬请投资者关注相关内容。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	7
第三节 管理层讨论与分析	10
第四节 公司治理、环境和社会	50
第五节 重要事项	53
第六节 股份变动及股东情况	65
第七节 债券相关情况	72
第八节 财务报告	73

备查文件目录

- （一）载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- （二）报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

释 义

释义项	指	释义内容
软通动力/本公司/公司	指	软通动力信息技术（集团）股份有限公司
软通智算	指	北京软通智算技术有限公司，软通动力全资子公司
舟山长通	指	长城（天津）股权投资基金管理有限责任公司—舟山长通投资合伙企业（有限合伙）
软石智动	指	雄安软石智动创业投资合伙企业（有限合伙），原名无锡软石智动投资企业（有限合伙）
光大控股/CEL	指	China Everbright Limited（中国光大控股有限公司）
CEL Bravo	指	CEL Bravo Limited
FNOF Easynet	指	FNOF Easynet (HK) Limited
光大财务	指	中國光大財務投資有限公司
通力互联	指	武汉通力互联技术服务有限公司
腾讯	指	腾讯控股有限公司及其下属企业
百度	指	百度集团股份有限公司及其下属企业
中国银行	指	中国银行股份有限公司及其下属企业
鸿湖万联	指	鸿湖万联（江苏）科技发展有限公司
同方股份	指	同方股份有限公司
软通计算机、同方计算机	指	软通计算机有限公司，原名同方计算机有限公司，现为公司全资子公司
智通国际、同方国际	指	智通国际信息技术有限公司，原名同方国际信息技术有限公司，现为公司全资子公司
智通智能（苏州）	指	智通智能技术（苏州）有限公司，原名同方计算机（苏州）有限公司，现为公司全资子公司
财政部	指	中华人民共和国财政部
工信部	指	中华人民共和国工业和信息化部
科技部	指	中华人民共和国科学技术部
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
赛迪顾问	指	赛迪顾问股份有限公司
募投项目	指	首次公开发行募集资金扣除发行费用后将投资的项目，包括：交付中心新建及扩建项目、行业数字化转型产品及解决方案项目、研发中心建设项目、数字运营业务平台升级项目、集团人才供给和内部服务平台升级项目、补充营运资金项目；以及向特定对象发行股票募集资金扣除发行费用后将投资的项目，包括：京津冀软通信创智造基地项目、AIPC 智能制造基地项目、软通动力怀来智算中心（一期）建设项目、计算机生产车间智能升级技术改造项目。
报告期	指	2026 年 1 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
数字经济	指	人类通过数字化的知识与信息的识别-选择-过滤-存储-使用，引导、实现资源的快速优化配置与再生、实现经济高质量发展的经济形态。其内涵比较宽泛，凡是直接或间接利用数据来引导资源发挥作用，推动生产力发展的经济形态都可以纳入其范畴
产业数字化	指	立足于完备的产业链条，通过云计算、大数据、5G 等新兴技术对传统产业进行数字化升级，并与高度数字化的居民生活相连接
数字产业化	指	数字经济核心产业，指为产业数字化发展提供数字技术、产品、服务、基础设施和解决方案，以及依赖于数字技术、数据要素的各类经济活动。
端到端	指	从客户的需求端出发，到满足客户需求的全流程闭环活动

交付中心	指	软件与信息技术服务商根据客户区域分布、人力资源供给等情况进行统筹规划，通过对场地空间、基础设施、人力资源、技术技能、支撑平台等资源进行科学组织布局和能力建设，构建的规模化、体系化、专业化的服务交付基地，从而为客户持续交付高质量的 IT 服务
业务中台	指	业务中台把各个项目中共通的业务进行下沉，进而形成一个个通用服务平台。业务中台的存在，打通了数据壁垒，让业务联动成为可能
数据中台	指	数据中台是一套可持续“让企业的数据用起来”的机制，一种战略选择和组织形式，是依据企业特有的业务模式和组织架构，通过有形的产品和实施方法论支撑，构建一套持续不断把数据变成资产并服务于业务的机制。数据中台通常具备数据汇聚整合、数据提纯加工、数据服务可视化、数据价值变现 4 个核心能力
云原生	指	基于分布部署和统一运管的云端服务，以容器化、微服务、DevOps 等技术为基础建立的一套云技术产品体系
ESG	指	Environment, Social and Governance，即环境、社会与公司治理
IT	指	Information Technology，信息技术
DevOps	指	DevOps（Development 和 Operations 的组合词）是一种软件开发的方法论，它由一组过程、方法、自动化软件工具与开发环境系统组成，目的是促进开发（应用程序/软件工程）、技术运营和质量保障（QA）部门之间的沟通、协作与整合，提高软件开发的整体效率
EHS	指	EHS 是环境 Environment、健康 Health、安全 Safety 的缩写，即环境、职业健康安全管理体系。该体系建立起一种通过系统化的预防管理机制，彻底消除各种事故、环境和职业病隐患，以便最大限度地减少事故、环境污染和职业病的发生，从而达到改善企业安全、环境与健康业绩的管理方法
PaaS	指	Platform-as-a-Service，平台即服务，指把应用服务的运行和开发平台环境作为一种服务提供的商业模式
MSP	指	Managed Service Provider，管理服务提供商，曾经为企业用户的托管服务商，随着云计算的发展已经演变为云管理服务提供商，是具备云原生开发、云迁移、云安全、中台建设等完整的云服务能力的服务提供商
AI	指	Artificial Intelligence，人工智能，是研究、开发用于模拟、延伸和扩展人的智能的理论、方法、技术及应用系统的一门新的技术科学
IOT	指	The Internet of Things，物联网，是一个基于互联网、传统电信网等的信息承载体，使所有能够被独立寻址的普通物理对象形成互联互通的网络
AR	指	Augmented Reality，增强现实技术，一种将虚拟信息与真实世界巧妙融合的技术，广泛运用了多媒体、三维建模、实时跟踪及注册、智能交互、传感等多种技术手段，将计算机生成的文字、图像、三维模型、音乐、视频等虚拟信息模拟仿真后，应用到真实世界中，两种信息互为补充，从而实现了对真实世界的“增强”
ODM	指	原始设计制造商（Original Design Manufacturer）是由采购方委托制造方提供从研发、设计到生产、后期维护的全部服务，而由采购方负责销售的生产方式

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司简介

股票简称	软通动力	股票代码	301236
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	软通动力信息技术（集团）股份有限公司		
公司的中文简称（如有）	软通动力		
公司的外文名称（如有）	iSoftStone Information Technology (Group) Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	iSoftStone		
公司的法定代表人	刘天文		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	王悦	刘丽娟、徐灿
联系地址	北京市海淀区西北旺东路 10 号院东区 16 号楼	北京市海淀区西北旺东路 10 号院东区 16 号楼
电话	010-58749800	010-58749800
传真	010-58749001	010-58749001
电子信箱	ISS-IR@isoftstone.com	ISS-IR@isoftstone.com

三、其他情况

1、公司联系方式

公司注册地址、公司办公地址及其邮政编码、公司网址、电子信箱等在报告期是否变化

☐适用 ☒不适用

公司注册地址、公司办公地址及其邮政编码、公司网址、电子信箱等在报告期无变化，具体可参见 2025 年年报。

2、信息披露及备置地点

信息披露及备置地点在报告期是否变化

☐适用 ☒不适用

公司披露半年度报告的证券交易所网站和媒体名称及网址，公司半年度报告备置地在报告期无变化，具体可参见 2025 年年报。

3、注册变更情况

注册情况在报告期是否变更情况

☐适用 ☒不适用

公司注册情况在报告期无变化，具体可参见 2025 年年报。

四、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐是 ☒否

	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
营业收入（元）	18,607,106,908.73	15,780,736,577.54	17.91%
归属于上市公司股东的净利润（元）	-264,660,719.92	-142,598,739.12	-85.60%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-387,468,092.64	-266,512,294.68	-45.38%
经营活动产生的现金流量净额（元）	-3,951,266,197.21	-479,124,567.46	-724.68%
基本每股收益（元/股）	-0.26	-0.15	-73.33%
稀释每股收益（元/股）	-0.26	-0.15	-73.33%
加权平均净资产收益率	-2.03%	-1.37%	-0.66%
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减
总资产（元）	34,689,933,250.69	27,413,795,767.81	26.54%
归属于上市公司股东的净资产（元）	13,092,657,608.07	10,385,828,139.73	26.06%

五、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

六、非经常性损益项目及金额

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	2,006,666.91	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	35,594,828.65	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融	131,110,675.95	

资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-26,418,255.73	
减：所得税影响额	19,167,839.77	
少数股东权益影响额（税后）	318,703.29	
合计	122,807,372.72	

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☐适用 ☒不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

☐适用 ☒不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

1. 公司上半年经营情况综述

全球 AI 产业进入算力基建与行业落地双轮驱动的关键周期。2026 年上半年，国家“十五五”规划开局，全面纵深推进“人工智能+”行动，发布人工智能+制造、+消费、+能源专项行动实施意见，为重点行业应用赋能，同时新增直接投资 4 万亿支撑全国一体化算力网建设。在政策引导、基础设施建设、应用需求增长多重因素驱动下，人工智能发展从试点示范阶段，加速迈向规模化价值落地，产业赋能从单点应用向全链路体系化重塑升级。

软通动力坚持“软硬一体 全栈智能”战略，锚定“AI 工厂”核心发展定位，聚焦 AI 基础设施、计算智能、场景智能、终端智能四大核心能力，打造智能转型的 AI 飞轮闭环。报告期内，公司以人工智能为引擎，牵引软件与数字技术服务、计算产品与智能电子、数字能源与智算服务三大业务全面跃升，国际市场取得突破性进展，中国区业务实现高速增长。2026 年上半年，公司整体营收 186.07 亿元，较上年同期增长 17.91%；公司资产结构保持稳健，资产负债率 61.46%。其中，计算产品与智能电子业务，实现营收 94.79 亿元，占比突破 50%，同比增长 40.32%，成为业绩增长第一驱动力。第二季度公司实现营业收入 104.90 亿元，同比增长 19.61%、环比增长 29.22%；实现归母净利润 0.85 亿元，同比增长 54.71%、环比增长 124.36%，二季度盈利水平显著修复。

人工智能作为公司核心发展战略，人工智能相关业务实现营收 114.35 亿元，占比 61.46%，同比增长 46.61%。报告期内，AI 基础设施方面，积极参与国家一体化算力网建设，自建 Token 工厂实现从 0 到 1 的突破，面向大模型厂商、互联网、央企、科研机构可提供稳定算力与 Token 供给保障。计算智能方面，深耕智算领域，构建从端侧推理到中心训练的完整算力产品体系，已规模化量产 AI 服务器、液冷工作站、超节点智算设备，与清华大学计算机系、北京智源人工智能研究院攻关高性能存储、大模型训练与推理系统优化，深度服务信创与 AI 多重需求，在关键行业市场份额持续提升。场景智能方面，以“FDE 前线交付+AI 平台支撑”构建“咨询定义场景—FDE 落地实施—场景资产沉淀—规模化复用”闭环能力，在金融、制造、钢铁、农牧、交通物流、零售等十余个行业，打造了一批具有行业影响力的标杆项目。终端智能方面，智通国际打造覆盖电竞、轻薄、台式全品类的 AI PC 产品矩阵，多款产品通过国家终端智能化 L3 等级认证，L3 级为截至目前国标中规定能取得的最高等级；机械革命在国内游戏本市场份额稳居行业前三，持续巩固国产电竞 PC 第一阵营。

（一） 软件与数字技术服务业务，锚定数智化转型新阶段，加速 AI 服务全栈布局

在人工智能顶层政策牵引、全行业 AI 产业化提速、企业智能化需求向价值创造转变等多重因素驱动下，公司成立软通数智集团，明确其作为关键行业 and 重点客户数智化转型战略伙伴定位，系统整合咨询、行业解决方案、技术平台、数字基础设施和专业交付能力，形成面向客户的统一业务界面和全栈能力。坚持“场景为先、工程落地、生态共赢”，将 AI Factory 技术框架、行业专家 Know-how 与 FDE 前线部署工程师模式有机结合，以真实业务场景和价值目标为牵引，构建从场景设计、项目实施到持续运营的工程化交付机制。报告期内，公司在重点行业取得一系列场景突破：金融领域 AI 优先的软件工程方法及平台在国内外多家大型金融机构落地，推进客户技术栈升级和研发流程智能化，并将大模型与智能体能力应用于穿透式监管、智能风控等场景；制造、交通与能源领域，形成全域数据治理、智慧港口、工业 AI 质检等可复制解决方案；强化 AI 平台能力，睿动智能体云平台完成 Token 转售从 0 到 1 的商业化验证，形成覆盖多模型聚合、

Token 调用与计量、智能体开发、推理优化、治理运营的业务闭环；加强与主流大模型厂商、互联网及运营商合作，不断丰富模型供给和企业级 AI 服务能力。

同时，作为国内某大型 ICT 领导企业长期深度战略伙伴，公司及旗下软通技术服务持续深耕鸿蒙、鲲鹏、昇腾、欧拉等根技术，围绕 AI 与云服务、鸿蒙生态、政企数字化、智能驾驶、海外市场多维协同，打造国产化数智产业新生态。报告期内，云生态领域公司全球销售运营能力行业领先，位列该企业云业绩大促增量、增速双榜第一，依托华为云落地多行业大模型、数据集与智能体项目；顺利交付制造、环保等多个千万级数字化咨询项目；鸿蒙生态助力超千款应用完成鸿蒙化升级，协助 1300 余款产品接入鸿蒙体系；政企领域稳居生态伙伴第一梯队，落地多个亿级数字化标杆项目；智驾领域，聚焦商专车赛道，构建自主可控、场景适配的商用自动驾驶技术基座，与辽宁省某商用整车企业等达成战略合作；国际业务持续扩容，在东南亚和中东落地多个海外云运营标杆项目。

（二）计算产品与智能电子业务，持续完善通用+智能产品矩阵，经营成果再创新高

行业智能化持续升级，推理算力需求快速增长，超节点和集群加速创新，支撑 AI 应用在更多场景、更大规模稳定落地。旗下软通计算机构建通用计算+智能计算产品矩阵，覆盖全场景算力需求。报告期内，企业级业务持续突破架构设计、散热工艺、算力调度核心技术，模块化产品体系覆盖服务器、存储、工作站和开发者套件；旗舰产品软通华方超强 A860 A5 智算服务器，支持昇腾 950PR 等多国产加速芯片，已在多地智算中心批量落地；软通华方超强 K620 V7 通用服务器，搭载鲲鹏 920 处理器，成为政务云与企业私有云建设主力机型；软通华方超强 A800I A3 高性能、大规模风冷推理超节点服务器，满足互联网、金融等行业大模型推理场景需求，已在部分省市完成落地；服务器液冷散热方案已具备批量量产、上市交付条件。终端业务信创终端、X86 商用终端、AI 智能终端三大产品线迭代升级，六大国产 CPU 架构实现全覆盖，稳居业内第一梯队。软通华方在关键行业的市场份额持续提升，金融领域覆盖国有银行、股份制银行、农商银行等多类机构；政务领域连续中标中央部委及省市服务器采购项目；运营商领域先后中标中国移动服务器集采等重大项目。

旗下智通国际作为全球领先的计算机设备供应商之一，是英伟达全球核心伙伴，同时也是 AMD 大中华区第二大 OEM 与 2025 年度巅峰领航合作伙伴，英特尔 2026 年度尊享级合作伙伴。报告期内，经营成果再创新高，旗下机械革命品牌在国内游戏本市场份额 18%，稳居行业前三，国产电竞 PC 第一阵营地位持续巩固。AI PC 产品的快速落地成为市场增长核心驱动力，旗下星耀 14 轻薄本、耀世 16 Ultra 电竞本成为年度爆款产品，多次登上电商平台单品销量榜首。618 大促期间，品牌稳居四大电商平台前三，在 AI PC 中端市场凭借“高算力、高性价比、全场景适配”的核心优势形成差异化竞争。机械革命品牌多款高性能笔记本产品顺利通过国家终端智能化 L3 等级认证，成为首批获此认证的电脑品牌之一。

（三）数字能源与智算服务业务，统筹算电协同，打造 Token 工厂实现从 0 到 1 突破

软通智算锚定“国内领先的 AI 基础设施全栈智算服务商”战略目标，打通从绿电直连、算力中心建设到 Token 工厂全链条，提供 AI 基础设施全栈智能化服务。报告期内，公司“词元（Token）工厂计划”首个标杆示范项目——“北京壹号词元工厂”在京点亮，为大模型推理提供高弹性、高稳定、成本可控的标准化词元算力保障，并与头部大模型厂商在京签署智算服务协议，提供基于北京壹号词元工厂的 Token 推理服务；承建的粤港澳大湾区公共算力服务平台及 Token 工厂正式上线，推动韶关国家算力枢纽节点从“算力资源承载”向“Token 调度运营”升级，南北两大算力节点形成战略协同，助力 Token 经济的高质量发展。数字能源业务，数字配电网领域完成国网某省“台区治理”示范项目闭环交付；形成三大配网数字服务并在冀北、北京、江苏等多地供电公司落地实施；成功中标地方能源集团电网侧储能电站集控项目等。

（四）国际国内市场双向发力，以 AI 驱动海外业务规模发展，中国区业务保持高速增长

面向国际市场，公司纵深推进国际化战略，以“AI 数字化技术服务+智能终端产品”双主线驱动海外业务增长。报告期内，公司持续深耕亚太、中东、日本、北美四大核心区域，有序拓展全球新兴市场：硬件业务机械革命在美国、菲律宾取得突破，在南亚、东南亚、非洲等区域落地规模化教育智能终端集采项目；软件与数字技术服务业务，在四大区域市场持续深耕属地化运营，香港业务快速增长，新加坡业务稳健发展，在马来西亚、孟加拉等区域接连落地 AI 标杆项

目，顺利切入海外优质供应链与供应商体系。截至目前，公司已完成全球化营销服务网络建设，设立 15 家境外分支机构，组建了千人规模国际化专业服务团队，构建跨时区、多语种、合规可控的全球化交付体系，筑牢海外业务规模化发展能力底座。

面向中国市场，中国区业务围绕“优化区域布局、协同矩阵管理、深化政企合作、聚焦核心业务”四大主线稳步推进，整体保持持续增长。报告期内，中国区签约金额、销售收入实现双位数增长，AI 业务签约规模快速攀升，算力基础设施业务稳健增长，企业管理软件核心优势领域集团财务数智化与企业金融业务加速迭代。持续完善多元协同的业务格局，为业务持续增长筑牢坚实基础。

公司核心竞争力与品牌影响力持续提升，2026 年《财富》中国 500 强中位列 412 位，入选 2026 年《财富》中国科技 50 强，蝉联中国 IT 服务与 IT 咨询服务双项第一，入选 IDC 2026 中国 AI 50 强，在《IDC 中国 AI 专业服务市场洞察 2025H2》中排名 TOP5、其中平台及应用解决方案服务排名 TOP4、基础设施集成服务排名 TOP5，软通计算机 2026 年 Q1 政府与教育行业笔记本出货量排名第三、台式机出货量排名第四。面向未来，公司锚定“能源 - 芯片 - 基础设施 - 模型 - 应用”AI 五层架构，夯实人工智能核心能力，完善 AI 组织与人才体系，培育 AI 驱动的全新增长曲线，向全球领先的 AI 工厂全栈服务商加速迈进。

2. 公司业务板块主要进展

2.1 软件与数字技术服务

报告期内，软件与数字技术服务业务深度落地全栈智能战略，全面融合大模型、智能体、数据工程等前沿 AI 技术，加快传统服务模式迭代升级与业务价值重构。公司聚焦 ICT、互联网与运营商、金融、高科技与制造行业，强化以咨询与解决方案为引领、数字技术服务为核心、通用技术与数字化运营服务为支撑的全栈智能化服务体系。

2.1.1 咨询与数字技术服务

2.1.1.1 咨询与解决方案

咨询与解决方案业务，主要面向央国企、行业龙头企业及大型跨国企业，提供战略咨询、业务重构、数智化解决方案设计与落地服务。面对智能化时代带来的产业变革，公司持续升级咨询业务内涵和交付模式，打破传统咨询以“专家人力交付、工时计费”为主的模式，向技术封装、产品化交付和结果导向付费转型，推动咨询能力由“专家经验输出”升级为“AI 能力平台+业务场景共创+数据闭环运营”的综合服务能力。

企业智能化转型的关键在于找到高价值场景、建设高质量数据集，并形成快速见效、可持续迭代的交付机制。软通咨询与解决方案依托深厚行业 know-how，将业务经验与 Agent 能力深度融合，围绕客户核心场景沉淀可复制、可配置、可运营的产品包。同时，公司通过数据治理能力，帮助客户梳理数据标准、提升数据质量，构建面向智能化应用的高质量数据集，为模型训练、场景推理和业务闭环运营提供可信数据基础，并通过 FDE 交付模式实现快速部署、快速验证和快速规模化。

公司将咨询与解决方案定位为客户业务智能化的抓手和场景智能化的入口，通过项目落地持续实现“场景价值释放、可复用资产沉淀、持续运营增效”的目标。依托软通天璇 MaaS、睿动平台等能力底座，公司将标准化管理体系与客户个性化需求相结合，推动业务模式从“卖服务”向“卖资产、卖平台、卖智能化能力”升级。公司逐步形成了 FDE 交付带动 MaaS 平台产品从而最终带动 Token 消耗的全链路新型业务模式。在交通领域，公司与某大型 ICT 领军企业联合打造港口智能水平运输调度、智能单证、智能泊位等场景智能化解决方案，助力港口运营效率显著提升；在数智财经领域，公司将 AI 应用于穿透式监管，推动监管模式由“事后追责”向“预警治理”转变。

2.1.1.2 数字技术服务

A. 云服务

软通动力持续锚定领先的智能云与 AI 服务商目标，推进“云 + AI”全栈服务能力升级。报告期内，公司持续深化与国内主流云厂商多层次战略合作，在夯实信创云、行业大模型和智能体解决方案核心优势基础上，统筹国内与海外市场布局，不断丰富云咨询、云实施、云转售、生态联合解决方案、海外专有云交付等多元化商业模式。

报告期内，华为云方面，作为华为云首批“同舟共济”战略合作伙伴，公司持续深化全方位协同合作，在报告期内继续蝉联华为云 CTSP 服务伙伴、云咨询与集成伙伴、盘古大模型合作伙伴等核心身份，业绩表现持续领先。公司聚焦能源、零售、制造、轨道交通、港口、农牧等重点行业，基于华为云构建并落地行业数据集、行业大模型及行业智能体平台，并与华为云联合发布“智慧港口安全生产解决方案”及“智慧零售大模型解决方案”。阿里云方面，软通动力作为阿里云公共云服务框架供应商、大模型服务框架供应商，持续为客户提供云交付及大模型项目交付服务，并在金融、汽车行业中标多个项目；腾讯云方面，签约 AI 战略合作，双方围绕企业智能化转型，通过“产品生态+交付生态”的持续协同模式，开展全面合作，双方持续在 WorkBuddy、腾讯会议、企点云等产品以及零售/文旅等行业合作深耕，共同落地多个数字化项目；百度智能云方面，伴随百度全新升级“芯—云—模—体”全栈智能体系，双方在 AI 领域的合作进一步深入：与百度搭子、秒哒等智能体开展产品共建，在算力基础设施领域探索“共建共营”，共同交付制造、金融等行业的多个 AI 业务。

报告期内，海外业务深化拓展，深耕中东、亚太两大区域市场，交付国家范围稳步扩大。公司成功中标香港某体育园区 AI 项目，并顺利完成东南亚某千万级大数据平台迁移交付。与某大型 ICT 领导企业正式签署拉美市场战略合作备忘录，在菲律宾、土耳其等新兴市场的云服务业务已全面展开，国际化布局进一步深化。同时，公司中标阿里云海外专有云框架。

B. 人工智能服务

人工智能服务业务，致力于成为 AI 创新产品与技术服务领导者，以 AI 工程化能力为基础、AI 咨询和行业 Know-how 为牵引，提供从咨询到持续运营全栈 AI 服务。报告期内，在《IDC 中国 AI 专业服务市场洞察 2025H2》中 AI 专业服务排名 TOP5，软通天璇 MaaS 平台入选“2025 年度百大 AI 产品”，天璇 AutoAgent 入选“企业级 AI Agent 应用 TOP50”。

AI 工程化方面，持续完善“1+5+N”AI 工程化架构落地，即 1 个软通天璇 MaaS 平台、智能体工程、数据工程、知识库工程、软件工程、安全工程 5 大核心工程能力、N 个行业场景赋能。智能体工程方面：天璇 AutoAgent 产品持续推进企业级智能体产品研发与应用落地，面向制造、金融、能源、零售等行业形成知识助手、业务流程助手、工业问答、零售智能运营等解决方案，并在多家企业客户开展应用验证，推动智能体规模化落地；数据工程方面：天璇 AIDE 数据治理平台具备多模态数据工程能力，实现数据治理各模块 MCP 服务工具化，并构筑数据本体平台，形成 AI 驱动全链路数据治理核心工程化能力，完成多样例客户验证，在多家机械重工、大型集团等客户成功应用；知识库工程方面：软通天璇知识大脑已实现全模态知识建模、业务规则自动提取与冲突评估，成功签约医疗器械、云计算等领域的标杆客户，为客户提供知识建模、知识搜索、知识问答等服务能力；软件工程方面：ASDM（AI First System Development Methodology，AI 优先的系统化开发方法论）产品率先将 AI 能力系统化引入需求分析、任务规划、代码生成、测试设计、代码评审、缺陷修复、文档生成和交付管理等研发全生命周期的智能化管理，在国内头部国有大型银行、股份制银行及某保险公司、新加坡某国有银行落地；安全工程方面：基于大模型安全护栏产品，实现提示词注入攻击防护、企业级敏感数据安全防护、内容合规管控和智能配速等核心功能，具备企业级高性能架构，配套沙箱、流量审计等合规模块和三种灵活部署集成模式，并落地某运动健康领域客户使用。同时，推出睿动智能体云管理平台，围绕 Token 全链路构建完整服务体系，搭载多款核心工具，支持多模型接入、Token 全生命周期治理、计量安全与推理优化，以多元交付模式为企业提供智能体全周期运营服务。

AI 场景智能化方面，公司在多行业垂直领域落地案例。智能制造领域，在金盘科技智能制造工厂、厦门数智供应链监控平台、某全球 LED 显示技术与应用领导企业 AI 知识库等项目中，助力客户在生产运营、供应链管控、内部客服等环节实现数字化提质与降本增效。交通领域，联合某大型 ICT 领导企业落地智慧港口安全生产项目，构建全流程安全管理

体系，形成可跨港口复用的标准样板。金融领域，形成 ASDM 企业级咨询、产品、落地实施一体化方案，技术栈翻新企业级解决方案和数据、财富管理、金融培训领域的垂类解决方案，在某股份制银行全面落实 ASDM 在软件工程的应用，在多个实际业务系统推广，在某国有银行技术栈翻新聚焦通用平台能力，已在信贷、金融系统进行试点。教育领域，联合对外经济贸易大学打造“全球经济智思体（GE-GEST）”经济学领域大模型，以智能化决策分析体系为宏观经济监测及政策制定提供数据支撑。农牧领域，依托“FDE+行业专有技术”交付模式，围绕某农牧企业集团、双胞胎等客户推动咨询规划、ERP 定开到 AI Agent 协同落地。AI for Science 方面，中标广东粤港澳大湾区国家纳米科技创新研究院“硅基实验室平台 THINK 科研智能体”项目，提供涵盖智算基础设施服务、AI 中台建设及智能体开发的一站式解决方案。国际化方面，在海外高端制造、零售消费、跨境医药三大赛道落地 AI Factory 标杆项目，并联合某头部互联网大模型企业落地沙特政府 AI FDE 项目。

AI 生态共建方面，作为某大型 ICT 领导企业重要伙伴，报告期内双方联合发布智慧港口安全生产方案、AI 云盘、化工建材智慧工厂等多项解决方案。深度绑定阿里、腾讯、某互联网科技集团等头部厂商，围绕大模型项目交付、大模型数据服务、智能体业务、联合解决方案布局核心赛道；成功入驻阿里云公有云 MaaS 伙伴体系，开展 Token 转售等业务；与腾讯云完成 AI 战略签约，持续推动 WorkBuddy 生态业务落地，战略合作加速推进，重点项目持续突破，业务规模与生态影响力稳步提升；与某互联网科技集团深化大模型数据服务合作，推动新合作模式落地，开展算力租赁、FDE 工程师项目陪跑、咨询实施、TRAE 联合营销等业务协同。

C. 数据服务

软通动力以 AI 为增长引擎，持续聚焦数据要素全链路能力建设，围绕“数据咨询与服务、数据基础设施、数据增值业务”三大领域，加快数据业务由传统数据服务向高质量数据集、AI 数据工程和行业智能应用升级。已形成覆盖数据咨询规划、数据治理、数据采集与标注、数据资产管理、数据分析与洞察、数据运营等环节的端到端服务能力，并依托 DCMM 量化管理级能力体系，持续提升数据服务的标准化、智能化和规模化交付水平。

报告期内，数据咨询与服务方面，公司以高质量数据集建设为重点，持续完善从数据采集、清洗、加工、标注、质检、评测和运营服务的全生命周期能力，支持文本、图像、音频、视频等多模态数据的一体化处理。通过引入智能预标注、AI 辅助审核、质量评测及人机协同机制，推动数据处理的智能化生产方式。目前，已在通用大模型、自动驾驶、小语种、医疗、金融和具身智能等领域形成专业化的数据采集与标注服务能力。

数据基础设施方面，持续推动数据平台体系的 AI 原生升级，重点建设全域 AI 数据治理平台、AI 数据工程平台、智能采集标注与审核平台、本体智能体引擎、金融数据平台等产品和能力。报告期内，公司完成数据资产管理、数据工厂等核心模块的 MCP 能力建设，初步实现通过自然语言开展数据开发编排、资产建模、标准映射和质量管控，逐步形成“数据治理一本体认知—智能体应用”的技术闭环。同时，公司进一步完善多模态数据接入、加工、标注、质量评价、追踪和统一调度能力，并围绕数据库、数据仓库、数据湖、算力中心、存力中心及 AI 训推一体化平台，强化面向大模型训练与推理的数据基础设施支撑。

数据增值业务方面，公司深化“AI+数据要素+行业”模式，推动数据能力与金融、制造、能源、零售、交通等行业场景深度融合。在金融及央企监管领域，公司融合金融数据平台、财经金融本体和智能体能力，持续拓展贷后资金监控、穿透式监管、智能风控、监管报送和经营决策等场景，实现对资金流向、合同履约及经营风险的自动识别、穿透分析和闭环处置；在零售、制造和交通领域，围绕智能营销、智能供应链、设备运维、质量检测、智能调度等场景，打造可复用、可组合的数据智能解决方案。

软通动力全栈数据服务业务已覆盖央企、金融机构、行业龙头企业、互联网平台及高科技企业等多类客户。报告期内，公司进一步发挥“咨询服务 + 平台产品 + AI 技术 + 算存基础设施”的综合优势，深化与 ICT 厂商、互联网平台、行业客户及生态伙伴的协同，在大模型数据服务、金融监管、企业数据治理等领域持续推动项目落地；同时依托集团海外布局，加快小语种数据服务、海外道路数据标注及国际客户拓展，持续增强数据业务的行业影响力与规模化发展能力。

D. 数字基础设施与系统集成服务

数字基础设施与系统集成业务紧扣“AI+信创”战略主线，持续深化从底层算力到上层模型服务的全栈数字化转型能

力。依托“产品+服务”双轮驱动，在产品端，不断夯实以软通华方、天鹤操作系统、多云管理平台、天元智算服务平台及睿动智能体云平台为核心的自主可控算力基础设施产品矩阵，并于上半年推出“软通数智本体平台”产品；在服务端，全面打通“咨询规划、集成建设、运维运营”DBO 全栈集成服务闭环。以软硬一体精准赋能算力中心、制造、智能空间、交通、建筑地产、矿山等核心领域的数智化跃升。

报告期内，该业务实现全方位突破，呈现国内国际市场双线稳健增长态势。国内市场聚焦核心赛道精准发力：算力中心领域，联合工信部电子五所打造首个国家级 AI 芯片适配中心中试基地，为国产 AI 算力体系筑牢技术底座；云集成领域，参与东风汽车数字平台云底座建设，有力保障东风云 2.0 数字底座的扩容；制造领域，持续为北京奔驰提供国产化网络改造服务，并为鑫源汽车全面构筑新工厂全栈数字化体系；交通领域，全面支撑某大型交投集团落地行业首个公路 AI 大模型项目，深入践行集团“大数智融合”顶层战略；IT 综合运维与维保领域，创新推出“天元即修”GPU 运维服务，同时持续深耕运营商市场，构建六大业务域，形成覆盖“端侧到云网、算力到信创”的全栈运维能力，并为北京移动软硬件部署与机房运维提供全栈集成实施服务，保障核心业务平稳高效运行，并拓展能源客户，承接远景能源全集团 IT 运维工作。海外市场持续扩容，出海步伐稳健。成功落地北非首个 HCS CBP 云运营标杆项目，依托全周期服务深挖存量客户价值，该标杆方案实现规模化复制，成功在西非、中东及亚太等多个区域落地。生态与战略协同持续深化，作为某大型 ICT 领导企业协同作战型伙伴，联合发布 OPC（One Person Company）产业赋能解决方案、AI+仓储调度解决方案、农牧养殖解决方案 2.0 等一系列解决方案，持续强化技术生态与方案竞争力，并斩获 AI 创新大赛突出贡献奖、标杆项目交付贡献奖、制造攀登奖等奖项。与北京智源研究院、富德数智及天仪空间等产业链头部伙伴达成战略合作，围绕 AI 统一软件栈、国产 GPU 算力底座、全栈数智新生态、空天地一体化算力等核心领域深度协同。

E. 工业互联网

软通工业互联网定位为新型工业化综合服务商，深耕制造业核心赛道，同步加速能源矿山、交通汽车、市政管廊等行业拓展，迭代升级“核心平台+解决方案+数字服务”三位一体工业全栈智能服务体系，助力企业实现生产智能化、管理精细化与决策数智化，推动传统工业向高端化、绿色化转型。

报告期内，公司聚焦产品创新突破：发布软通数智本体平台，以“工业本体论”为核心，为制造业打造可行动、可验证、可进化的“数字大脑”。平台通过对象建模、数据连接、动态更新三大工具，将行业 Know-how 沉淀为可复用数字资产，构建“懂行业、会翻译、能协作”的三大关键能力，破解数据孤岛、追溯低效等痛点。工业数字孪生与仿真方面，公司以软通天枢工业 Physical AI 技术为核心载体，推动业务由研发中台向产品驱动型创新业务闭环转型，深度打通数字孪生、工业仿真与物理 AI 具身智能全链路技术融合。依托自研高斯泼溅模型实现 0.1mm 级高精度建模，完成天枢数字孪生平台 V3.0 版本迭代升级，平台描述式孪生场景构建能力持续优化，可高效完成工业场景智能复刻与动态组态；基于 CPU+GPU 异构并行计算内核发布 FSim 工业仿真平台 V2.0 与 CAE 工具链 V1.0，平台内置 2000 + 预制模型库，具备多物理场耦合仿真能力，新增物流仿真、智能排产仿真能力模块，搭建起覆盖设计仿真、物流排产仿真到产线全域仿真的完整能力链条。依托孪生空间语义解析能力完成物理现实空间与虚拟数字空间精准映射，构建起仿真推演、策略下发、实体机器人执行回传的物理 AI 虚实协同闭环。

项目层面，成果覆盖多领域并深化落地。智能制造领域，深度参与东风汽车云底座建设，支撑东风云 2.0 扩容；参与重庆鑫源汽车产线智能化改造，提升轻量化车身生产效率。多行业拓展，持续服务中科星城、泰山玻纤等新材料企业，优化质量管控；面向广西玉柴，构建质量问题闭环管理机制。在数字孪生仿真领域，某科技公司海缆厂区数字孪生一体化管控平台依托空间语义解析与全流程仿真破除全域数据孤岛，关键设备及区域异常事件发现时长缩短超 60%，设备综合效率提升不低于 40%，安全隐患识别与预警准确率超 70%，成功打造行业领航级智能工厂；某风光热场站落地业内首个风、光、热全仿真 + 数字孪生 + 预测运维一体化项目，沉淀可全国复制推广的标准化 SaaS 产品体系，助力场站非计划停机频次下降 30%，发电效率提升 5%~8%，故障定位时效由周级压缩至分钟级。全球化布局，在阿联酋 Sindan 3D 打印工厂项目打造生产管控平台；为玉柴越南交付 QMS 系统，支撑跨国生产合规管控。

产学研生态协同布局持续深化，公司联合清华大学等围绕物理 AI 大模型、4D 时空视觉重建方向开展联合技术攻关，夯实数字空间仿真推演与物理世界智能交互的核心技术壁垒。

F. 企业管理软件

软通动力持续专注集团财务数智化与企业金融业务领域，提供从资金管理、财司核心、财务共享、数据赋能及供应链金融等领域的端到端服务。面对财务数智化转型升级与穿透式监管需求，事业部以“金融业务本体”为内核、“AI”为引擎，坚持集团财务域与企业金融域双轮驱动，以“解决方案+产品化平台+实施交付”为核心经营模式，将共性能力沉淀为可复用的平台与标准模块，并以 FDE 精兵小队轻量化交付突破传统项目瓶颈，紧抓财司信创换代与集团财务数智化转型窗口，市场领先地位持续巩固。

集团财务领域，公司发力资金管理、财务共享与业财中台三大方向。资金管理方面，构建全景资金管理平台，打通多银行账户壁垒，基于 AI 预测现金流并智能预警，实现资金流向穿透式监控；境内司库中标江西铜业、华夏银行、今麦郎、四川路桥、成渝高速等客户，境外司库中标海尔，推动司库由“境内”向“跨境”跃迁。财务共享方面，打造智能化共享服务中心，实现报销、对账、报表、税务全流程自动化，深度应用 OCR+NLP、RPA、AI 风控，单据处理效率与人均处理量显著提升。数据业务方面，依托自研“棱镜”穿透式监管本体平台，构建“数据+流程+责任”穿透体系，并建设司库本体平台，资金使用效率提升约 20%、风险识别准确率提升约 40%、合规检查人力成本节省约 60%，助力企业从“被动合规”转向“主动防控”；同时依托数据中台产品向上延伸，推动财务数据资产管理与价值运营，由“数据”向“资产”进阶。

财务公司领域，公司聚焦核心系统智能升级与信创替代，紧抓信创改造推动财司核心升级窗口，核心系统升级及信创相关签约显著提升。新增广东能源、徐工、浙江交投、海尔、京能等财司客户，新一代核心系统在多家大型企业集团财务公司实现落地，覆盖全业务模块，支持 7×24 小时自动化处理与本外币一体化跨境资金池，形成“AI+数据”纵深拓展；信贷产品形成可复制推广能力，新一代监管报送产品完成封装并替换升级，信创应用平台广泛推广、行业口碑持续提升。

财资与 AI 创新领域，公司以 AI 大模型为引擎，围绕信贷、结算、投资、司库、财务、风控六大部门落地 60 项 AI 赋能需求，形成智能报告、智能风控、智能预测、智能信贷、智能助手等模块化能力，将 AI 嵌入司库、共享、数据中台产品，构建“财务数字员工”体系，推动财务管理由“功能”向“智能”、由“辅助核算”向“智能决策”进阶；发布并完善软通财资 AI 智能平台与智能一体机，同时构建 AI Native 研发平台与“业务+AI”复合队伍，AI Coding 平台实现研发全流程人机协同，代码生成效率提升约 65%、研发人效提升约 40%、缺陷率下降约 35%、全员普及率超 90%，并以 FDE 精兵小队实现高价值项目轻量化交付。

生态合作方面，公司围绕信创适配、供应链金融基础设施与银行客户承接深化产业生态。完成主流国产芯片平台深度适配，提供从操作系统、数据库、中间件到应用层的全栈国产化方案，协助客户通过等保、密评及信创验收，构建“芯片级适配-全栈国产化-平滑迁移-合规认证”的完整链条。

2.1.2 通用技术与数字化运营服务

软通动力通用技术与数字化运营服务，以 AI 技术重塑服务体系，为各行业头部客户提供高价值、高效率的端到端数智化技术服务。通用技术服务以 AI 工具为驱动，推动服务模式从人力密集型向 AI 驱动的平台化交付转型，持续完善“人+Tokens”新一代 ITS 价值交付体系。依托科学规范的质量、交付及人力资源管理体系，为国内某大型 ICT 领导企业、头部互联网企业、全国性银行、三大运营商等 500 强企业，提供信息系统设计与开发、产品工程、测试、运行维护等全栈信息技术服务。数字化运营服务聚焦客户业务全链路，提供数据服务、客服业务服务、业务流程运营等端到端数智化运营服务，以“AI+数据”双轮驱动重构运营体系，推动服务模式变革，打造智能服务生态，助力企业提升运营管理效率。

通用技术服务领域，持续深化 AI 技术应用，在工具、组织、服务三个维度推进技术服务智能化升级。工具层面，持续完善 AI 软件工程平台与研发工具链，将 AI Coding 能力进一步融入需求分析、代码开发、测试验证和运行维护等关键环节，推动软件研发全生命周期提质增效；组织层面，完善 AI 人才地图与岗位能力模型，强化 AI 专家组织及工程化人才队伍建设，促进专业经验、技术组件和交付知识沉淀复用；服务层面，持续完善“人+Tokens”交付体系，探索智能体、FDE 等新型交付模式，推动技术服务由按人交付向项目制、平台化和价值交付延展。同时，依托智能运维平台加强运行监测、风险预警和自动化处置，为客户提供稳定、可靠的运维保障。

数字化运营服务领域，以 AI 大模型技术为核心支撑，持续拓展 AI 能力边界与应用场景，构建覆盖多行业 AI 数据服

务体系。全链路 AI 数据服务，助力行业模型研发应用。与阿里、蚂蚁等头部厂商达成深度生态合作，全面覆盖金融、大健康、零售、汽车、教育等行业大模型。持续拓宽 AI 数据服务边界，覆盖无人车自动驾驶、美学设计、代码研发、多语言及小语种处理等高端细分领域，为各领域 AI 产品商业化落地夯实底层数据能力。大模型技术赋能，驱动数字化服务模式创新。依托大模型及智能体技术，自研智能审核、智能数据标注、一体化智能服务等平台产品，将 AI 自动化、智能化能力深度融入企业内外运营、管理与服务全流程。通过技术与服务深度融合，助力客户优化运营流程、降本提效，为企业提供一站式智能化运营解决方案。多行业赛道深耕，头部领先优势明显。持续深化与泛互、金融、零售、出行等多行业头部客户的战略合作，持续拓展行业服务场景，稳固公司 AI 数字化运营服务的核心竞争优势。

2.2 计算产品与智能电子

2.2.1 计算产品

软通计算机定位中国领先的全场景智算产品及服务提供商，全面推进“软硬一体、全栈智能”战略。公司业务主要包含终端业务和企业级业务。终端业务已实现麒麟、飞腾、海光、兆芯、龙芯、申威六大国产 CPU 架构全覆盖，产品形态包含商用台式机、轻薄笔记本、一体机等全品类。企业级业务聚焦鲲鹏+昇腾生态，产品涵盖通用服务器、AI 智算服务器、液冷 AI 工作站及开发者套件等。

终端业务，完成信创终端、X86 通用商用终端、AI 智能终端三大产品线的布局深化与产品迭代。信创终端系统稳定性、外设兼容性、产品成熟度处于行业第一梯队，可完整适配党政、教育、金融、能源、交通、医疗等重点行业的信创办公替代需求。持续入围中央国家机关框架采购等国家级信创集采目录，同时中标多个部级、省级、地市级政务等信创采购项目，并成功完成交付。X86 通用商用终端，覆盖商用台式机、主流轻薄本、行业定制一体机等品类。报告期内，发布软通华方超锐 T40-A20 和 T40-A10 商用笔记本，精准面向中小企业与政教行业客户，兼顾移动便携性与场景拓展能力，匹配日常办公、移动出差、会议展示等多元场景。AI 智能终端，完成多款国产大模型的端侧适配与安全优化，满足涉密场景 AI 应用需求。适配主流算力架构，支持端侧 AI 内容生成、文档智能处理等功能，实现“出厂即预装 AI 能力+行业场景定制化适配”的差异化模式，形成“硬件载体+软件赋能”的协同价值。报告期内量产出货 65 英寸、86 英寸两大规格软通华方开源鸿蒙智慧屏，产品搭载基于 OpenHarmony 自研的软通天鸿操作系统，配套海思 8 核国产处理器，实现“芯片+系统+整机+应用”全栈自主可控，是业内首款实现量产交付的海思芯片适配商用显示产品。

企业级业务，持续夯实自主研发能力，在架构设计、散热工艺与算力调度三个维度取得突破。产品采用模块化架构，支持风冷与液冷服务器共线量产，可根据客户场景实现差异化配置，灵活适配从边缘推理到大规模训练的多层级算力需求。研发流程依托创新试制中心推行敏捷开发模式，支持小批量快速验证与迭代，显著缩短产品从设计到量产周期。软通华方超强 A860 A5 智算服务器，作为旗舰级国产化算力产品，支持多国产 AI 加速卡，可支撑大模型训推与智算中心集群搭建，已在多地智算中心批量落地。软通华方超强 K620 V7 通用服务器，搭载鲲鹏 920 处理器，全国产架构，稳定性与拓展性突出，为政务云与企业私有云建设主力机型。软通华方超炫 3700 四卡液冷 AI 工作站，采用鲲鹏处理器搭配四张 AI 加速卡，液冷静音设计，可本地运行百亿至千亿参数大模型，适配医疗影像研判、金融量化运算等高密度计算场景。软通华方超强 ST301I Pro 开发者套件，基于昇腾 310 系列处理器，算力最高达 176TOPS，面向开发者与高校提供低门槛 AI 开发部署平台。

软通计算机具备从研发设计、整机组装到老化测试的全链条自主制造能力，建有无锡、北京等多个智能化生产基地，导入自动化产线与精益管理体系，可实现年产数百万台终端设备及服务器整机的规模交付。通过严格的质量管控与柔性生产机制，全面覆盖 PC 终端及企业级服务器的生产需求。持续推动绿色制造与工艺创新，确保产品的高可靠性、快速交付能力及行业客户大规模定制需求。

报告期内，公司产品在关键行业市场份额持续提升。金融领域客户覆盖国有银行、股份制银行、农商行等多类机构；政务领域成功覆盖中央部委级客户、省市级客户，中标中央部委及省市服务器采购项目；运营商领域推出自研算力方案，聚焦 AI 与运营商场景融合，为运营商 AI 算力底座建设提供支撑，先后中标中国移动服务器集采等重大项目。

2.2.2 智能电子

智通国际作为全球领先的计算机设备供应商之一，是英伟达全球核心伙伴，同时也是 AMD 大中华区第二大 OEM 与 2025 年度巅峰领航合作伙伴，英特尔 2026 年度尊享级合作伙伴。智通国际形成了 OEM（原始设备制造）与 ODM（原始设计制造）双轨并驱、协同并进的独特经营模式，拥有自有品牌业务与计算机 ODM 业务两大核心业务，具备完整的产业链与高效整合能力、强大的研发创新能力、品牌影响力和用户忠诚度以及全面的销售市场布局与渠道网络。

其中：自有品牌业务有“机械革命”和“恒悦”两大品牌，“机械革命”是智通国际 2014 年推出的产品品牌，产品线覆盖高性能游戏本、全能轻薄本、高性能台式机，紧跟 AI PC 行业发展浪潮完成全产品线智能化升级，致力于为玩家爱好者和创意工作者提供“精品爆款”的高性能游戏终端与智能算力工具；“恒悦”是 2025 年智通国际正式进军商用市场为商务用户提供商务办公终端设备，同步布局商用 AI PC 领域，致力于打造专业的全栈商用智能产品，让客户收获愉悦的办公体验；ODM 业务具备完整的 X86 平台产品全球研发、设计、制造、运营、销售与服务体系，聚焦高性能智能终端领域，以自主研发创新技术和快速开发领先产品的能力引领行业发展，为包含机械革命在内的全球客户提供更具竞争力的 AI 智能终端产品和服务。ODM 业务生产基地位于江苏省苏州市，依托区域成熟优质的产业配套与核心区位优势，打造行业领先的智能制造平台。公司全面应用 MES 制造执行系统与 SAP 企业资源管理系统，实现生产计划、过程管控、物料追溯及数据化运营的全流程数字化管理。公司配备专业 PCBA 精密制程与系统化整机组装自动化生产线，采用智能自动化设备与前沿制造工艺，构建从板级精密加工到整机成品装配的高效制造链条，实现生产环节无缝衔接与智能管控。公司建有专业可靠性实验室，严格执行各项行业标准与 ISO 管理体系，搭建覆盖研发、生产、检验全周期的品质管控体系，核心研发与品控团队平均拥有超 20 年行业经验，以严格的测试标准实现远超行业水平的品质管控水平。

报告期内，智通国际凭借对行业趋势的精准把握、持续的技术创新以及扎实的执行能力，2026 年上半年经营成果再创新高，品牌竞争力与市场地位实现双重跃升。2026 年公司完成全品类产品 AI 化升级，同时打造持续攀升的品牌势能，实现技术创新与品牌升级的双向赋能，推动企业发展迈入新阶段：

智通国际在 GN22 新平台基础上，以 AI 技术全维度赋能产品创新为核心，打造覆盖电竞、轻薄、台式全品类的 AI PC 产品矩阵，实现从硬件性能升级到智能体验革新的跨越式发展。在高性能电竞本领域，推出耀世 16 Ultra、苍龙 18 Pro、旷世 X 2026、极光 X 2026、蛟龙 16 Pro 等旗舰 AI 电竞本，依托相变硅脂与水冷散热技术完成散热架构革命性升级，同时深度融合英特尔酷睿 Ultra 平台 AI 算力，推出耀世 15 Air 第二代 AI 高静游戏本核心体验产品。同步发力轻薄本赛道，推出星耀、无界系列轻量化 AI 轻薄本，融合本地大模型与 AI 智能助手，实现全场景 AI 办公能力，以长续航、快充与极致便携设计，打通移动智能办公与娱乐全场景。

智通国际旗下机械革命品牌多款高性能笔记本产品顺利通过国家终端智能化 L3 等级认证，成为首批获此认证的电脑品牌之一。L3 级即“辅助级”，要求终端具备复杂意图理解、融合理解、意图澄清、复杂推理、 workflow 拆分、自动工具调用、分布式任务协同、个人知识库建立以及情景适应学习等高级智能化能力。截至目前，L3 级为现在国标中规定能取得的最高等级。这不仅进一步夯实了机械革命在行业“御三家”的地位，也成功跻身 AI PC 领域的行业尖兵。

据 GFK 等权威数据显示，2026 年上半年机械革命在国内游戏本市场份额 18%，稳居行业前三，国产电竞 PC 第一阵营地位持续巩固。AI PC 产品的快速落地成为市场增长核心驱动力，旗下星耀 14 轻薄本、耀世 16 Ultra 电竞本成为年度爆款产品，多次登上电商平台单品销量榜首。618 大促期间，品牌稳居四大电商平台前三，在 AI PC 中端市场凭借“高算力、高性价比、全场景适配”的核心优势形成差异化竞争，“高配平价”的产品标签与“外柔内刚”的品牌主张深入人心，用户口碑与市场规模同步实现跨越式提升。

2026 年上半年，机械革命加速全球化布局，持续全面推进“硬科技出海”战略，在中美、南美、中东、南亚、中亚、非洲、东南亚等七大区域均实现项目落地与突破性进展，构建起覆盖全球主要新兴市场与重点区域的海外业务网络。2026 年上半年成功实现美国与菲律宾消费业务从 0 到 1 的突破，标志着全球化布局迈出关键一步，为海外市场的可持续增长奠定坚实基础。公司将 AI PC 产品与品牌焕新理念同步输出至全球各区域，依托“中国供应链+本地化定制+智能体验升级”的模式，精准匹配不同区域市场需求，在东南亚、非洲、南美等区域实现 AI PC 产品快速渗透，逐步扩大品牌全球影响力。

2.2.3 基础软件

开源鸿蒙领域，公司定位为“信创+AI 操作系统”全栈服务商，以“软通天鸿 AIOS 操作系统+鸿鹄云管理平台”为核心底座，向下适配国产芯片、向上赋能行业应用，构建端-边-云全产业链生态，为行业客户提供开源鸿蒙全栈技术、产品、

解决方案与服务。业务覆盖城市/园区、交通、教育等多个关键领域。报告期内，成功签署全国首个国家人工智能应用操作系统中试基地项目，标志基础软件领域技术实力再获国家级权威认可。

技术研发方面，基于开源鸿蒙社区版持续迭代升级，发布“软通天鸿 AIOS 操作系统”及 6.1 版本，是国内首批将端侧视觉 AI 与开源鸿蒙深度融合的操作系统，以平台级能力赋能端侧产品与行业解决方案。技术平台层面，“软通天鸿 AIOS 操作系统”集成百余种端侧 AI 视觉算法，支持车流量统计、人员密度检测、区域入侵、热成像与 RGB 融合等智能场景分析；通过接入 OpenClaw AI 基础组件，推进 Agent + RPA 架构的行业智能自动化应用，并以标准化全流程工作流与规则库、知识库资产沉淀，推动开发模式从定制化向平台化、智能化转型。累计贡献专利 141 项，累计获得软件著作权 159 项，参与编制团体标准 8 项（指导单位：GIIC 联盟）、国家标准 3 项（指导单位：国家信标委），涵盖

《OpenHarmony 设备统一互联》系列技术规范、《智能终端操作系统系列标准》《基于 OpenHarmony 的微型计算机操作系统能力分级要求》等核心标准，持续引领行业在多媒体、连接、显示与交互领域的技术演进。

生态共建方面，作为开放原子开源基金会白金捐赠人及 OpenHarmony 项目群 A 类捐赠人，公司深度参与社区版本研发，主导分布式架构优化与性能提升。2026 年上半年，公司持续保持社区贡献领先地位，深入参与社区三方库及底座建设，多名专家获评“2026 开源鸿蒙领风者”、“开源鸿蒙项目明星开发者”等荣誉称号。公司加入广东省开源鸿蒙适配中心第一届技术委员会，作为 GIIC 联盟南京代表处副主任单位深度参与联盟治理，并加入开源鸿蒙&如意社区联合 OR 工作组，持续扩大行业影响力。凭借卓越的技术投入与社区贡献，公司斩获“鸿蒙智联卓越解决方案伙伴奖”、“GIIC 突出贡献单位”及开放原子开源生态大会“开源鸿蒙+AI 标杆案例”等多项行业荣誉。

商业化落地方面，联合近百家生态伙伴，以“软硬一体产品+服务”模式，在多个关键行业领域实现商业化突破，成功打造了一批具有行业标杆意义的示范案例。作为业内领先的矿鸿 OSV 厂商，公司持续深耕矿山行业场景化解决方案，持续服务多家头部煤矿企业，矿鸿平板及矿鸿统一应用已落地一批商业化项目。

商显大屏领域，发布软通天鸿 AIOS DP 5.11 版本，完成量产验证，具备规模交付能力。在某大型 ICT 领导企业 HDC 大会上联合展示“开源鸿蒙高效办公解决方案”，获行业高度关注。鸿蒙 IPC 产品在多行业落地案例，成功建立可复制样板，进入行业复制阶段。

开源欧拉操作系统领域，公司基于 openEuler 的企业级服务器操作系统发行版——天鹤 OS (iSSEOS) 完成升级，推出天鹤 OS V24SP3 版本；积极参与 openEuler 服务海外拓展，完成海外客户的 openEuler 操作系统 POC 测试；持续推进 AI 全栈整合，推出基于软通华方企业级服务器产品，集成天鹤操作系统的 AI 训推一体化平台解决方案，加快打造软硬一体化场景适配与落地方案，在某大型 ICT 领导企业合作伙伴大会上正式发布“面向行业的欧拉原生 Agent 解决方案”。

2.2.4 具身智能

具身智能以全栈自研的“大小脑”算法引擎为技术基座，以软通天擎机器人产品矩阵与天枢具身智能平台为双轮驱动，攻坚数据与仿真关键技术，推动了机器人在垂类场景下的泛化能力与作业效率的迭代升级，构建了从核心算法引擎、到标准化产品矩阵、再到规模化场景落地的完整价值闭环，提升了公司在具身智能赛道的竞争力。

大小脑算法引擎方面，以手-眼-脑协同技术体系为核心，全栈自研大小脑算法引擎与通用机器人平台，打通采-训-测-推全链路。依托集团在 PC 制造领域的产业优势，专项研发 PC 制造业垂域大小脑模型，构建大脑决策-小脑执行协同的具身智能算法引擎。大脑端集成自研星云多模态交互系统与大脑基模，实现从意图理解到行动生成的闭环，已在政务办事大厅、康养陪伴 2 大场景完成验证；小脑端基于 QingBrain-X 小脑技能模型，攻克多目标对象抓取、放置等精准操作控制，完成 PC 上料工位技术与场景验证；感知端（眼）多模态感知算法，实现从图像识别到场景理解的提升，并与清华大学达成高精度光场感知技术合作。

数据与仿真方面，在上饶具身智能数采基地，搭建工业配装、工业上下料、工业装箱、营销导购、家政服务、康养陪伴、物流分拣、医疗辅助等 8 大真机遥操数据采集场景，累计采集真机训练数据 20 万条，完成 32 台数采机器人 HMI 升级与数采平台接入，系统稳定投用，平台已上架某大型 ICT 领导企业商城。依托 Isaac Sim 搭建一体化具身智能仿真平台，覆盖数字资产搭建与管理、仿真场景自动化数据采集、数据合成与质量评估、仿真环境模型训练、强化学习训练等核心功能，在仿真环境中完成 A2 机器人基础遥操作与 LeRobot 数据采集，实现仿真场景自动化数据采集与合成。

垂类场景产品升级方面，推出测量放线机器人 C1、勘察测绘机器人 K1、管廊巡检机器人 G1、数据中心智能值守机器人 ADR 等场景迭代新版本，推进电力石油化工、市政设施巡检、数据中心机房值守、教育/实训/服务等垂类领域深度

布局。生态与标杆方面，成功打造中国邮政储蓄银行北京分行机房巡检机器人标杆项目；当选中国职业安全健康协会危险化学品事故预防与应急管理专业委员会副主任单位。

2.3 数字能源与智算服务

2.3.1 数字能源

数字能源作为公司战略板块，定位为成为中国数字能源变革的核心技术与能源运营服务商，聚焦能源数字化、双碳赛道打通能源供给末端服务。业务紧扣“清洁、低碳、安全、高效”现代能源体系建设要求，构建“数字技术 + 能源运营 + 信创集成”多维度服务能力，聚焦数字配电网、智能微电网两大核心业务，解决能源供应最后一公里问题，实现电网侧、用户侧双向协同赋能。数字配电网业务服务各级电网企业，提供台区电能质量治理、配网停电研判、重过载负荷转供等解决方案，提升配电网数智化管控能力，智能微电网业务聚焦零碳园区，面向国家级+省级零碳园区双线推进，构建全层级零碳生态布局网络。此外，持续深化在发电和 LNG 领域布局并推进 AI 工业智能化应用，提供新能源集控、生产运营管理等解决方案，依托 AI 能力打造场站巡检、经营分析等智能体产品。持续以辽宁虚拟电厂为支点，辐射全国开展虚拟电厂、源网荷储一体化、电力交易、数字能效等运营服务，坚持技术服务与能源运营协同发展的经营模式。

报告期内，公司数字能源业务在技术、项目、运营及生态等方面全面突破。数字配电网业务持续深耕，国网某省“台区治理”示范项目闭环交付，通过“自研 IDE-834SVG 装置就地化治理+台区 APP 治理策略+跨域数据通道+管控微应用+AI 策略”模式，软硬结合一体化有效治理台区电能质量问题，治理效果良好，配网“全栈一体化”模式推广在即。配网数字服务领域形成地市电网一张图、停电研判、总部应用研发三大业务领域，并在冀北、北京、江苏等供电公司落地；推动辽宁电熔镁行业企业负荷接入，通过辽宁虚拟电厂负荷优化能力，实现企业能耗大幅降低，验证了虚拟电厂+行业的可持续运营场景。LNG 生产一体化项目持续拓展，中标某 LNG 数字化工程管理提升项目。中标某地方能源集团电网侧储能电站集控项目，在储能集控领域获得突破。在生态合作方面，已与某大型 ICT 领导企业园区及电力多支军团实现全栈能力对接，聚焦虚拟电厂、新能源集控、零碳园区等核心场景，联合打造一体化行业解决方案。

2.3.2 智算服务

软通智算锚定“国内领先的 AI 基础设施全栈智算服务商”战略目标，从绿电直连到 Token 工厂，提供覆盖 AI 基础设施领域的全栈智能化服务；持续深耕智算产业全链条，贯通词元调度与算电协同，为用户创造词元工厂全生命周期的价值。在绿电领域，发挥集团数字能源优势，战略布局绿电与电力资源，以充足指标为 AI 工厂产能扩张提供关键保障；在 AIDC 领域，提供基础设施全生命周期运维及数据中心托管服务，覆盖国家算力枢纽并拓展全球节点，夯实算力平台底座；在 GPU 算力领域，布局国模国芯，坚持双栈路线，精准响应市场个性化、多样化需求；在 Token 领域，前瞻发力模型推理创新，定位独立 Token 供应商，有效填补 B 端市场供给缺口。软通智算实现了从算力设备、算力租赁订阅、Token 化供给到智算服务与 AI 解决方案的全栈式商业闭环。

报告期内，公司“词元（Token）工厂计划”的首个标杆示范项目——“北京壹号词元工厂”在京点亮，作为北京首个落地的词元工厂项目，以确定性的服务质量与极致的性价比，为智算时代提供确定性、高弹性的供应保障。同时，公司向全球开源“词元工厂性能基准”（含评测框架 LoadGen 2.0），这是行业首次针对智能体长时运行特征建立统一的性能度量标准，标志着大模型算力供给从粗放式吞吐比拼，进入标准化、工业化的 Token 流水线时代。公司承建的粤港澳大湾区公共算力服务平台及 Token 工厂正式上线，推动韶关国家算力枢纽节点从“算力资源承载”向“Token 调度运营”的关键跃升，与北京壹号词元工厂形成一南一北双核战略协同，为后续扩展至更多区域奠定基础，有效推动 Token 生产质量与 SLA 提升，引领 Token 经济高质量发展。

公司中标广东粤港澳大湾区国家纳米科技创新研究院“硅基实验室平台 THINK 科研智能体”项目，为客户提供涵盖智算基础设施服务、AI 中台建设及智能体开发的一站式解决方案；与某头部大模型厂商在北京签署智算服务协议，为该模型厂商提供基于北京壹号词元工厂的 Token 推理服务，涵盖大模型推理加速、高性能算力集群适配及行业 AI 应用落地等场景，共同推动智能体时代从模型到 Token 服务的产业闭环。

公司参编“算力互联”国家标准化指导性技术文件（《算力互联 第 1 部分：总体要求》《算力互联 第 2 部分：算力

调度》两项国家标准化指导性技术文件），积极推动智能计算产业协同联动发展。

2.4 国际业务

国际业务是公司发展核心战略布局，面向海外各行业企业客户输出全栈智能产品与数字化综合服务，业务覆盖 AI 行业解决方案、技术研发、本地化运营服务、智能终端研发交付等全价值链条，是公司“软硬一体、全栈智能”核心战略落地海外市场的关键抓手。

公司已搭建辐射欧美、日韩、亚太、中东区域的全球化营销服务网络，15 家海外分支机构和千人规模的国际化专业服务团队。依托“本地交付 + 离岸协同”混合交付模式，构建跨时区、多语种、合规可控的全球化交付体系。

公司构建“总部统筹 + 区域深耕 + 生态联动”三层级全球化运营架构，以“AI 数字化技术服务 + 智能终端产品”双主线驱动海外业务增长。总部统筹全球品牌建设、核心产品研发与跨区域资源调配；各区域本地团队聚焦本土客户、中资出海客群开发，推进行业场景定制方案落地与本地化长效运营；同时深度链接全球科技生态、培育本土战略合作伙伴，沉淀标准化、可规模化复制的海外业务拓展范式。

报告期内，国际化战略纵深落地，四大核心区域市场实现全域突破。硬件板块加快机械革命 AIPC 海外渠道铺设，在美国、东南亚市场取得标志性业务突破；同步在南亚、东南亚、非洲多地落地规模化教育智能终端集采项目，依托硬件业务持续挖掘软件技术服务商机，“软硬协同”差异化竞争优势持续凸显。软件技术服务板块各区域全线增收：亚太区域以马来西亚全球交付中心为枢纽，香港、新加坡业务增速领跑，孟加拉、马来西亚市场取得突破性进展，接连落地 AI 金融、智慧园区、AI 智能矿山标杆项目；中东市场深化与属地政企、头部运营商战略合作，重点攻坚智慧园区、AI 算力基础设施等高价值赛道；北美市场联合英伟达、微软等全球科技龙头打磨行业 AI 解决方案，深度嵌入全球头部科技厂商供应链体系；日本市场坚持深度本地化经营，持续扩大数字化解决方案市场份额，同步提速智能终端产品出海布局。

全球运营与技术支撑底座持续夯实，香港国际运营中心正式启动，AI 研究院同步筹备落地。旗下“iSoftStone Digital 软通国际”全球化品牌建设提速，公司密集亮相全球顶级科技行业展会，获评“全球数字经济城市联盟”首批理事单位；深度联动英伟达、微软、戴尔、谷歌等国际头部厂商，搭建全球生态合作圈。公司海外业务持续推进精细化运营、提质增效工作，优化业务收入结构、筑牢跨境合规管控体系，各新兴市场试点项目有序落地，为公司海外中长期业绩增长储备充足项目与市场动能。

2.5 人工智能业务

人工智能业务是公司核心发展战略及转型主线。公司坚定践行“All in AI”发展战略，聚焦 AI 基础设施、计算智能、场景智能与终端智能四大维度，打造公司高质量发展的核心增长极。首次登榜《财富》中国科技 50 强，入选 IDC 2026 中国 AI 50 强。

2.5.1 AI 基础设施

AI 基础设施层面，公司打造“绿色能源 + 算力 + Tokens”一体化模式，打通从绿电直连、算力中心建设到 Token 工厂全链路，实现从算力集成、租赁订阅、Token 化供给到智算服务完整业务闭环。

报告期内，公司以数字能源总部落地无锡为契机，构建“数字技术+能源运营+算力基建”协同体系，推动算力基础设施与绿电调度深度融合。“词元（Token）工厂计划”迎来里程碑式突破，“北京壹号词元工厂”在京点亮，是北京首个落地的词元工厂项目。公司粤港澳大湾区公共算力服务平台、韶关词元工厂与北京壹号词元工厂形成战略协同，一南一北双核心布局构建覆盖全国的弹性算力网络。平潭两岸融合算力中心于 2025 年 12 月正式投入运营，2026 年上半年实现稳定运行。围绕 Token 全生命周期推进平台化业务转型，完成 Token 智能事业群组建，构建了“模型供给—统一聚合—多入口分发—计量治理—推理优化”的睿动智能体云平台产品与服务体系；该体系以睿动 CodeSphere、睿动 Work/Claw、Skill 和行业专家等产品承接智能体使用入口，以“平台产品+私有化交付+推理优化服务”模式，赋能企业实现模型调用的精细化管理、计量与持续运营。此外，公司联合工信部电子五所打造广东产互中试基地东莞 AI 芯片适配中心，以完

善的适配工具链构建芯片适配、模型调优与算力开发能力，赋能国产 AI 产业落地。算力基础设施运维与服务领域，推出“天元即修”GPU 运维服务；深耕华为云生态，具备华为云全栈服务能力，提供上云规划实施、公有云运维、卓越运营、数据库服务、大数据服务等多元化云服务；持续深耕运营商市场，构建六大业务域，形成覆盖“端侧到云网、算力到信创”的全栈运维能力，为北京移动软硬件部署与机房运维提供全栈集成实施服务，保障核心业务平稳高效运行；持续扩大为上汽通用五菱客户提供运维服务的范围；拓展能源客户承接远景能源全集团 IT 运维工作。公司积极携手行业头部伙伴，与某头部大模型厂商在北京签署智算服务协议，依托北京壹号词元工厂为其提供高标准的 Token 推理服务。参编《算力互联 第 1 部分：总体要求》、《算力互联 第 2 部分：算力调度》两项国家标准化指导性技术文件，积极推动智能计算产业的规范化与协同联动发展。

2.5.2 计算智能

软通计算机秉承 AI 及信创双布局策略，坚持软硬协同，已形成“通用算力-智能算力-边缘算力”三层布局，构建覆盖通用计算与智能计算的全栈产品体系，面向金融、政务、运营商、智能制造等关键行业提供安全可靠的国产算力底座，深度服务信创与 AI 基础设施建设双重需求。面向千亿级大模型训推场景，积极推进超节点架构研发工作，瞄准更高密度、更低延迟的算力集群方案，持续强化在国产智算基础设施领域的技术领先性，为实现软硬协同工作开展提供先发优势。

生态拓展方面，持续深化核心伙伴战略协同。作为鲲鹏、昇腾双优选合作伙伴、华为云核心生态合作伙伴、某大型 ICT 领导企业存储钻石伙伴，集中五大主力产品，推进硬件与华为云“云-芯-模-体”全栈底座深度适配，围绕智慧政务、智能制造等重点赛道打造“硬件+云平台+行业智能体”标准化方案，携手生态伙伴共建云智一体产业新生态。

产学研合作方面，与清华大学计算机系共建“人工智能系统联合研究中心”，聚焦高性能存储、大模型训练与推理系统优化两大方向攻关，打通高校技术成果向产业转化的通道，助力国产人工智能基础设施建设实现自主可控与行业高质量发展。与北京智源人工智能研究院成立“前沿智算联合实验室”，以共投、共研、共担、共享为共建机制，聚焦 FlagOS 软件栈商业化与统一混合异构 AI 云打造，深度整合软硬件平台能力，携手构建开放普惠的 AI 基础设施，打通技术从实验室创新到产业应用的“最后一公里”。

2.5.3 场景智能

软通动力将 FDE 作为推动场景智能落地的关键组织与交付机制，初步形成“FDE 前线交付+三大平台支撑+模型算力供给”的能力体系。FDE 团队深入客户业务现场，将咨询形成的场景规划、行业 Know-how 和业务规则，转化为可执行的 Agent 及智能应用，并依托 ASDM、睿动智能体云平台和软通数智本体平台，统一承载数据治理、模型调用、智能体开发、工程实施和持续运营能力，推动 AI 项目由一次性定制交付向标准化、资产化、规模化复制转变。

能力建设方面，公司已组建 DTS FDE 客户工程中心，形成百余名 FDE 工程师和千名 AI 开发工程师专业队伍，持续加强私域、公域模型调优部署，以及算力、Token 供给能力。目前，公司已形成 100 余个面向场景智能的行业解决方案及智能化交付项目，覆盖金融、制造、能源、交通、汽车、运营商、农牧等 8 个以上重点行业。

客户实践方面，FDE 服务已在某农牧企业集团、双胞胎、亚太区域头部银行等重点客户落地。金融领域，围绕 ASDM 形成百余人的稳定交付规模，覆盖金融等重点客户；农牧领域，依托“FDE+行业专有技术”交付模式，围绕某农牧企业集团、双胞胎等客户推动咨询规划、ERP 定开、AI Agent 协同落地，上半年签约超千万元；制造和汽车领域，已沉淀质量追溯、智能生产运维、供应链管控等场景，并推进汽车营销本体、汽车质量追溯及能源企业 AI 闭环管理等重点项目。

未来，公司将重点打通 FDE 规模化交付路径，以 Token 和 Agent 服务为抓手，依托 ASDM、睿动智能体云平台、软通数智本体平台持续提升能力、拓展客户、扩大业务规模；面向重点行业和头部客户打造具有行业影响力的标杆案例，持续沉淀行业 Know-how、垂域模型、标准化智能组件和可复用场景资产，构筑公司在产业 AI 领域的长期差异化竞争优势。

2.5.4 终端智能

终端智能以“开源鸿蒙 + 端侧模型 + 智能体”为支撑，为客户提供智能终端产品和定制化解决方案。聚焦 AI PC、开源鸿蒙终端、具身智能机器人、AIoT 四大方向，构建覆盖芯片适配、操作系统研发、端侧 AI 模型部署、整机设计制

造、场景化解决方案的全链条服务能力。公司稳居国内 AI PC 第一梯队，旗下智通国际是 NVIDIA 全球核心伙伴、AMD 大中华区第二大 OEM 及 2025 年度巅峰领航合作伙伴、英特尔 2026 年度尊享级合作伙伴；机械革命游戏本市场份额稳居行业前三，是国内少数具备终端智能全栈研发与规模化交付能力的企业，机械革命品牌多款高性能笔记本产品顺利通过国家终端智能化 L3 等级认证，成为首批获此认证的电脑品牌之一。

AI PC 方面，公司加快全品类产品 AI 化升级，打造持续攀升的品牌势能；旗下智通国际在 Blackwell 新平台基础上，以 AI 技术全维度赋能产品创新为核心，打造覆盖电竞、轻薄、台式全品类的 AI PC 产品矩阵，实现从硬件性能升级到智能体验革新的跨越式发展；高性能电竞本领域，推出耀世 16 Ultra、苍龙 18 Pro、旷世 X 2026、极光 X 2026、蛟龙 16 Pro 等旗舰 AI 电竞本，依托业界独有的终端水冷散热技术完成散热架构革命性升级，深度融合 Intel 酷睿 Ultra 和 AMD Gorgon Point 超高端侧 AI 算力，推出主打“高性能”、“超轻薄”、“长续航”领先行业竞争力的耀世 15 Air 和翼龙 15 Air 产品，赢得用户和知名 KOL 广泛关注；发力轻薄本赛道，推出星耀、无界系列轻量化 AI 轻薄本，融合本地大模型与 AI 智能助手，支持全场景 AI 办公，以长续航、快充与极致便携设计，打通移动智能办公与娱乐全场景；上半年国内游戏本市场份额 18%，618 稳居四大电商前三。开源鸿蒙终端方面，旗下鸿湖万联发布“软通天鸿 AIOS 操作系统”及 6.1 版本，持续保持社区贡献领先地位；联合近百家生态伙伴，以“软硬一体产品+服务”模式，在多个关键行业领域实现商业化突破，成功打造了一批具有行业标杆意义的示范案例；发布业界首款全国产化商显大屏软通天鸿 AIOS DP 5.11 版本，完成量产验证，具备规模交付能力。具身智能方面，轮式人形机器人融合具身智能，规模化布局数据采集及科研教育场景，ADR 机器人完成金融场景数据机房落地应用，产品进入小批量产阶段，完成上饶具身数据采集厂及某银行数据中心机房项目签约。AIoT 方面，面向市场相继推出 5G 云 Pad、AI 短剧机等终端智能产品，建成 AIoT 生态产品实验室，提供智能终端产品测试、认证等专业技术服务；智能汽车领域，发布智能座舱操作系统“天行 2.0”，专注智能座舱产品及解决方案，持续优化端侧模型性能与云端协同能力，已成功支持多款量产车型落地。

3. 公司行业板块主要进展

3.1 ICT 行业

软通动力及旗下软通技术服务与某大型 ICT 领导企业建立了长期深度战略合作关系，作为其核心供应商和重要生态伙伴，合作范畴不断纵深，涉及 AI 与云基础设施、智能终端与芯片、智驾商专车等多领域国内外软硬一体化服务、产品和解决方案，深耕鸿蒙、鲲鹏、昇腾、欧拉、高斯根技术，构筑多元共生、蓬勃发展的国产化数智产业生态。

云生态领域，公司持续强化全球销售运营体系，在某大型 ICT 领导企业云业绩 618 大促中，增量和增速双榜位居首位，并连续五次排名第一，能力标签数量位居合作伙伴之首。在能源、零售、制造等垂类行业，基于华为云构建并落地多个行业数据集、大模型、智能体平台；深度共建华为云 openJiuwen 开源生态，打造“软通天璇 Agent OS”企业级智能体操作系统，实现“经验筑库、WorkSwarm 多智协同、自主可控、工程交付”，快速构建行业场景智能应用，打通从智能体构建、调度协同到业务落地全链路；在云咨询市场，成功签约某企业千万级项目，涵盖咨询、落地监理等服务；成功交付多个 300 万以上咨询项目，包括某央企环保行业数字化转型规划、某电子制造行业数据治理、某电动车企业 IPD 咨询、某养殖行业数字化系统建设等；成立“智联未来——AI 联合智创中心”，将围绕场景智能、具身智能、智能出海三大核心方向，沉淀行业解决方案能力打造 AI 产业合作典范。

鸿蒙生态领域，公司以鸿蒙应用、元服务、HarmonyOS Connect 为核心，已助力超千款头部应用完成鸿蒙化开发，打造车联网、企业办公、医疗、培训、运动健康、零售等多行业鸿蒙应用样板间，深耕鸿蒙元服务场景创新，覆盖文旅、消费等服务场景，以及智能需求感知、AI 协同交互优化等多解决方案体系，推动鸿蒙生态从“好用”向“智慧化”升级。协助 1300 余款产品接入鸿蒙生态，斩获 HarmonyOS Connect 认证 700 余项，六度蝉联“鸿蒙智联卓越解决方案伙伴”。公司智慧出行二轮车解决方案已与头部车企签署长期战略合作框架协议。

政企领域，公司与某大型 ICT 领导企业深度对接，落地政企市场协同作战模式，构建双向联动的市场执行体系。凭借 L1-L5 全栈服务能力及全品类核心伙伴资质，公司稳居其生态伙伴第一梯队，签约额同比增长 53%，钻石业绩同比增长 60%，中国区 RP 伙伴 PGI 得分显著提升；落地多个亿级标杆项目，如某省属煤智云企算力平台、某省交投交通 AI 大模型系列等重点项目。

智能驾驶领域，通过“软硬协同、生态共生”策略聚焦商专车赛道，依托自研算法与 MDC 算力底座的深度融合，联

动整车、底盘、运营伙伴共建车路云一体化集成交付能力。报告期内，已全面完成全系列 MDC 硬件平台全域适配与整车联合调测，构建起自主可控、场景适配的商用自动驾驶技术基座，与辽宁省某商用整车企业等达成战略合作，在无人巴士、园区物流等场景持续构建有竞争力的解决方案。

国际业务领域，与某大型 ICT 领导企业在云海外市场持续深化合作，在东南亚、中东中亚成功服务本地头部运营商，在拉美、欧洲等新区完成布局。云管平台、AI 云盘等产品在多个海外客户成功交付，并落地多个 HCS CBP 云运营标杆项目，依托全周期持续服务深挖存量价值，实现单客户 3-10 倍业务增量，并同步复制多个项目，涉及北非、西非、中东、亚太区域，版图持续扩容；在 AI 能力建设上，聚焦 AI+解决方案拓客、标杆案例打造，重点覆盖孟加拉、菲律宾等国，完成 11 个行业场景化海外方案输出，并搭建海外方案知识库，打造专业服务标杆。

3.2 互联网与运营商行业

互联网领域，软通动力作为国内领先的数字技术服务商，已经成为阿里巴巴、腾讯、百度及某互联网科技集团等互联网头部企业的核心信息技术服务供应商之一。报告期内，公司围绕 AI 全栈与客户开展从基础设施、算力服务、场景智能等全方位协同合作。阿里业务，聚焦教育行业开启算力合作，中标阿里云数据中心运维框架，入驻阿里云 MaaS 分销伙伴，并提供产研和技术支持等客户服务。腾讯业务，签署企业微信私有化服务协议，腾讯会议代理合作协议，开启协同办公领域合作；中标大模型数据标注框架和多个项目，数据标注业务快速发展；深化在零售、文旅行业的生态市场合作，协同客户落地智能化场景。某互联网科技集团业务，成为其“飞连”核心合作伙伴，拓展并服务多个行业客户；同时，在火山智能座舱、豆包大模型标注、海外城市数据服务等领域开展深入合作。

互联网行业作为国内企业级计算硬件需求规模最大、技术迭代最快的核心赛道，也是 AI 新型算力基础设施落地的核心应用阵地。软通计算机在企业级业务板块锚定通用服务器与 AI 算力产品主赛道，系统性推进互联网行业的业务布局与项目落地。目前已完成头部互联网客户的业务准入对接与产品适配部分测试，其中与京东等客户已达成规模化合作。配套建成的北京智能制造基地，布局 SMT 贴片线、液冷组装线、整机生产线等核心产线，可充分满足互联网客户对服务器产品大批量交付、高可靠品控等核心诉求。持续深化产品技术迭代与客户纵深拓展，聚焦互联网客户通用计算、大数据存储、大模型训练推理、自动驾驶仿真、通用人工智能等核心应用场景，输出高性能、高可靠、高价值的全栈算力解决方案，持续提升软通动力在互联网算力市场的品牌影响力与市场占有率。

运营商领域，软通动力聚焦 AI 泛智能终端创新、政企多赛道拓展、AI 全栈服务及算力基建四大核心方向，持续推进业务落地与规模化增长。在泛智能终端业务方面，公司构建消费与行业双线产品矩阵，其中消费侧 AI 云 PAD、AI 短剧机完成运营商多省入库及市场投放，中国移动灵犀屏完成研发与量产准备，机械革命 PC 终端纳入移动优选清单加速全国铺货；算力基建方面全面覆盖三大运营商集采赛道，成功中标中国移动年度 PC 服务器多标包，排名与份额双双取得重大进展，目前已进入批量供货阶段；中标联通省级算力及数据治理集成项目；积极参与中国电信通算及信创 PC 集采；中标星网创新院智能算力基础设施建设项目，提供软通华方超强 A800T A2 训练服务器，使用过程中获得了中国星网的高度认可，持续夯实国产化算力基本盘。持续深化产业生态布局并取得多项成果，成为移动云首批 Token 生态联盟成员，参与 AI+制造“同心”行动，深化与中国移动在算力、Token 生态、算网融合及行业数智化的战略合作。与联通乡村振兴产业研究院完成战略合作协议双签、受邀参加中国移动中资出海数智赋能合作大会、亮相 MWC 巴塞罗那及移动云智算大会等，在 2026 上海世界移动通信大会（MWC 上海）、2026 中国电信低空经济合作发展大会上发布展示了“智能终端 AI 技术与产品矩阵”、“空地全域数智监管平台”、“一站式无人机低空物流平台”等多款产品，同时加深运营商国际业务合作，加速全球化布局，海外业务持续深化，报告期内公司持续获得行业认可，先后获评天翼云核心合作伙伴、省级移动 DICT 金牌合作伙伴、移动研究院 A 级供应商、移动上研优质供应商、广东联通数智创新暨合作伙伴大会银牌合作伙伴等多项官方认证，行业影响力显著增强。

3.3 金融科技行业

金融作为数字化领域最重要的垂直行业之一，一直是软通动力重点关注和布局的战略板块。软通动力始终专注金融行业数字化综合创新服务能力建设，持续服务于各类金融机构。报告期内，软通动力进一步强化业务整合，面向银行、保险、资本市场、大型集团财务公司建立起更加有效的综合交付能力。同时，随着“软通华方”相关计算产品在金融行

业中的快速发展，公司在金融行业的客户范围不断扩大，业务规模持续增长，保持持续健康发展态势。软通动力在人工智能领域持续创新，不断推动 AI 技术在软件工程、金融业务运营和金融服务领域的全栈智能化产品和服务快速落地，通过软硬一体综合服务能力，为客户设计、定制个性化的 Token 方案。

银行方面，软通动力持续聚焦银行机构数字化转型重大变革期，深度参与国内银行尤其是大型金融机构的数字化转型，在传统的大型金融机构客户服务基础上，不断扩大区域性金融机构服务范围，市场占有率持续保持前列，业务规模同比继续保持增长。凭借自身卓越的技术实力和创新能力，在 IDC《中国银行业 IT 解决方案市场份额，2025》中，于四个子维度排名第二。在技术及应用开发领域，围绕主机下移、数据库迁移、云原生及分布式应用、鸿蒙化改造等方面，不断取得进展，在多个大型国有银行以独立编组、定向资源池等不同形式，承接并成功交付各类大型应用系统；在信创领域，依托软通计算机的硬件设计制造能力，为众多国有银行、股份制银行、区域性银行提供计算服务器和智算服务器等各类产品交付，协助客户推进信创基础设施建设工程；在 AI 领域，软通动力持续加大研发投入，针对金融行业的业务应用、软件工程和数据应用等场景，不断拓展应用覆盖面。在金融业务场景领域，基于“天璇”系列产品的支持，建立起包括智能问数、智慧教育、知识管理、客户服务等一系列解决方案；在软件工程领域，依托自研的 AI4SE 产品系列，协助客户重构软件工程工具链，大幅提升工程效率，并基于 ASDM 方法论，为多家大型银行提供 AI 优先的软件工程体系咨询规划和支撑平台系统建设服务；在数据要素领域，围绕 AI 时代高质量数据集建设，在数据采集、数据治理和数据应用等方面，持续完善产品和解决方案，为多家全国性股份制银行和大型区域性银行机构提供大数据平台、数据治理、数据分析和应用，以及数据安全等专业技术服务，协助客户建立和完善对多模态数据的感知、管理和应用能力，在确保数据资源安全可信的前提下，不断提高数据资产价值释放效率。国际化方面，软通动力聚焦东南亚、中东等重点区域，依托全栈智能能力赋能当地金融机构数字化转型。2026 年上半年，继续在海外市场取得进展，海外订单不断增加。

保险领域，软通动力始终秉持“保险+科技+服务”融合创新模式，依托人工智能、云计算、大数据等核心数字技术，以科技创新赋能保险行业转型升级，重塑保险产业生态链条，助力保险机构完成经营管理数字化、智能化、信创化升级，扎实推动金融行业高质量发展。公司持续夯实保险数字化服务底座，在新一代保险核心业务平台、新能源车险数字化体系、保险 AI 场景落地、保险全栈信创建设、国际化保险 IT 服务、保险生态创新业务等核心赛道实现突破性进展，综合服务能力与行业标杆影响力持续提升。公司顺利完成财险核心业务架构革新，落地国内前十头部险企新一代财险业务平台，达成全云化、全生态化、全栈信创化转型目标；深度融合 AI 技术迭代升级新能源车险生态平台，携手两家行业标杆机构落地相关生态项目，持续扩大行业影响力。同时，公司实现保险 AI 全链路场景规模化落地，中标多项头部险企重点项目；落地香港保险平台项目，深耕跨境与大湾区保险业务布局，凭借咨询+实施一体化核心优势，拓展出行租赁领域保险数字化服务场景，持续拓宽市场边界。

企业金融方面，在集团财务领域，公司发力资金管理、财务共享与业财中台三大方向。资金管理方面，构建全景资金管理平台，打通多银行账户壁垒，基于 AI 预测现金流并智能预警，实现资金流向穿透式监控；境内司库中标江西铜业、华夏银行、今麦郎、四川路桥、成渝高速等客户，境外司库中标海尔，推动司库由“境内”向“跨境”跃迁。财务共享方面，打造智能化共享服务中心，实现报销、对账、报表、税务全流程自动化，深度应用 OCR+NLP、RPA、AI 风控，单据处理效率与人均处理量显著提升。数据业务方面，依托自研“棱镜”穿透式监管本体平台，构建“数据+流程+责任”穿透体系，并建设司库本体平台，资金使用效率提升约 20%、风险识别准确率提升约 40%、合规检查人力成本节省约 60%，助力企业从“被动合规”转向“主动防控”；同时依托数据中台产品向上延伸，推动财务数据资产管理与价值运营，由“数据”向“资产”进阶。在财务公司领域，公司聚焦核心系统智能升级与信创替代，紧抓信创改造推动财司核心升级窗口，核心系统升级及信创相关签约显著提升。新增广东能源、徐工、浙江交投、海尔、京能等财司客户，新一代核心系统在多家大型企业集团财务公司实现落地，覆盖全业务模块，支持 7×24 小时自动化处理与本外币一体化跨境资金池，形成“AI+数据”纵深拓展；信贷产品形成可复制推广能力，新一代监管报送产品完成封装并替换升级，信创应用平台广泛推广、行业口碑持续提升。在财资与 AI 创新领域，公司以 AI 大模型为引擎，围绕信贷、结算、投资、司库、财务、风控六大部门落地 60 项 AI 赋能需求，形成智能报告、智能风控、智能预测、智能信贷、智能助手等模块化能力，将 AI 嵌入司库、共享、数据中台产品，构建“财务数字员工”体系，推动财务管理由“功能”向“智能”、由“辅助核算”向“智能决策”进阶；发布并完善软通财资 AI 智能平台与智能一体机，同时构建 AI Native 研发平台与“业务+AI”复合队伍，AI Coding 平台实现研发全流程人机协同，代码生成效率提升约 65%、研发人效提升约 40%、缺陷率下降约 35%、全员普及率超 90%，并以 FDE 精兵小队实现高价值项目轻量化交付。

软通计算机积极开拓了与国有大型银行、股份制银行、政策性银行、区域性银行/信用社、保险、证券、非银行金融机构的合作，协助客户推进信创基础设施建设工程、助力客户 AI 智能化重要业务开展。公司企业级业务入围了邮政储蓄银行、兴业银行、广发银行、中信银行、招商银行、华夏银行、国家开发银行、上海银行、河南农信社、宁波银行、苏州银行、云南农信、安徽农信、江苏农信、梅州客商银行、泰康保险集团、太平洋保险集团、太平保险集团、上海证券交易所、国泰海通证券股份有限公司、上海国泰君安证券资产管理有限公司、中信消费金融有限公司等客户项目。终端业务入围了中国人民银行、中国民生银行、光大理财有限责任公司、国泰海通证券股份有限公司、中国银联、上海证券有限责任公司等客户项目。

3.4 高科技与制造行业

3.4.1 智能终端

全球智能终端行业进入深度调整阶段，上游存储及电子元器件价格上行推高整机成本，终端厂商普遍聚焦精品策略、优化产品组合，行业整体投入趋于审慎；与此同时，AI 对终端产品形态与用户体验的重构持续加速，端侧 AI 应用与软硬一体解决方案成为行业新的价值增长点。面对行业环境变化，公司智能终端业务依托覆盖研发设计、生产制造、测试验证、生态适配、运维服务的端到端全链条服务能力，发挥软硬件融合与供应链整合优势，主动优化业务结构、全面深化 AI 应用，报告期内业务保持稳健增长，发展韧性持续增强。

报告期内，公司积极应对市场变化，加快业务结构优化与增长动能转换。在巩固智能手机业务基础的同时，多品类业务快速拓展，与关键客户在鸿蒙智慧平板、智能手表等多个新品类产品上展开合作，培育形成新的业务增长点；在产品工程化方面，全面推进 AI 在交付全流程的工程化应用，将 AI 深度融入开发、测试、运营等环节，在开发环节引入 AI 辅助编码、测试环节采用 AI 自动生成测试用例、缺陷智能分析，构建 AI 驱动的交付体系，实现交付效率与服务质量双提升，有效对冲上游成本上行压力。未来，公司将持续深化 AI 驱动的交付模式变革，强化供应链能力布局，巩固多品类业务增长点，进一步增强经营韧性。

技术研发方面，持续夯实以天机操作系统为核心的技术底座，天机 OS 持续迭代升级，在主动安全、系统级 AI 能力等方向不断增强；依托技术底座，软硬一体产品开发有序推进，面向智能家居等场景的新形态产品研发取得阶段性进展；客户合作方面，搭载天机 OS 的软硬一体智能产品“5G 云 Pad”实现商用突破，落地福建运营商商用签约项目，AIoT 互联互通及认证实验室已建成投产，已承接头部智能硬件生态链企业的智能门锁、智能音箱、智能摄像头等多品类产品测试认证业务，为 AIoT 生态落地提供有力支撑；下一步，公司将持续深化软硬一体技术布局，增强系统级 AI 能力，加快新形态智能产品研发与落地，推动终端产品“含智量”持续提升。

市场拓展方面，公司深度参与国内头部终端厂商旗舰机型研发，助力客户加速 AI 原生终端落地；自主研发的 AI 泛终端智能体底座产品睿宝（RuiBot）正式发布，先后亮相行业重要展会及 MWC 世界移动通信大会；海外业务方面，持续深化终端及制造企业全球化服务合作，中标中国头部制造企业拉美工厂供应链管理系统建设项目、全球化智能家电企业数字化平台开发项目，业务版图进一步延伸至拉美等新兴市场；生态合作方面，公司深化与芯片厂商、系统厂商的协同适配，持续加强产学研合作，不断完善“技术-产品-市场-生态”的良性发展循环。未来，公司将积极把握 AI 新终端发展机遇，推动重点产品规模化商用，持续拓展全球市场空间，推动智能终端业务高质量发展。

3.4.2 智能汽车

中国智能汽车产业加快向软件平台化、AI 工程化与业务数字化方向演进。面对车企降本增效、缩短研发周期以及提升持续运营能力的需求，软通动力将业务模式转型作为核心抓手，推动传统项目制与人力交付模式向“FDE 敏捷交付+能力沉淀+产品化经营”升级，把项目经验转化为可复用的行业模板、技术组件和标准产品，并探索“开发服务费 + License 授权费”等创新商业模式。同时，公司将 AI 技术融入需求分析、软件开发、测试验证、知识复用和交付管理等全工程流程，有效提升研发效率与交付质量，逐步构建起以智能整车操作系统、软硬一体化方案、成本核价系统、数据本体及营销平台为核心的产品与解决方案体系，进一步巩固了行业竞争优势。

报告期内，公司持续推进“天行 OS”与智能座舱方案的技术迭代，完善“芯片 + OS + Agent + 算力+ 硬件”一体化端云协同能力，拓展 AVM/DMC/OMC 舱内外视觉感知、无人车流媒体控制及基于 AWS 的端云智能体方案，加快大模型端侧轻量化进程与 AI 原生座舱的商业化落地。在智能制造领域，公司以零部件成本核价为突破口，率先构建成本数据本体，

并逐步向生产计划、厂内物流、供应链及质量管理场景延伸能力；在数字营销领域，公司围绕营销数据、客户画像、线索分析及超级 APP 建设，沉淀形成营销数据本体与线索中台能力；上半年成功获得国际公认的汽车软件开发过程能力 ASPICE CL2 认证，并基于专业技术能力和质量标准体系在智能汽车软件研发、智能制造及智能营销等领域与多家行业头部客户达成合作。

3.5 其他行业

3.5.1 数字能源

数字能源作为公司战略业务板块，定位为成为中国数字能源变革的核心技术与能源运营服务商，聚焦能源数字化、双碳赛道打通能源供给末端服务。业务紧扣“清洁、低碳、安全、高效”现代能源体系建设要求，构建“数字技术 + 能源运营 + 信创集成”多维度服务能力，聚焦数字配电网、智能微电网两大核心业务，解决能源供应最后一公里问题，实现电网侧、用户侧双向协同赋能。数字配电网业务服务各级电网企业，提供台区电能质量治理、配网停电研判、重过载负荷转供等解决方案，提升配电网数智化管控能力，智能微电网业务聚焦零碳园区，面向国家级+省级零碳园区双线推进，构建全层级零碳生态布局网络。此外，持续深化在发电和 LNG 领域布局并推进 AI 工业智能化应用，提供新能源集控、生产运营管理等解决方案，依托 AI 能力打造场站巡检、经营分析等智能体产品。持续以辽宁虚拟电厂为支点，辐射全国开展虚拟电厂、源网荷储一体化、电力交易、数字能效等运营服务，坚持技术服务与能源运营协同发展的经营模式。

报告期内，公司数字能源业务在技术、项目、运营及生态等方面全面突破。数字配电网业务持续深耕，国网某省“台区治理”示范项目闭环交付，通过“自研 IDE-834SVG 装置就地化治理+台区 APP 治理策略+跨域数据通道+管控微应用+AI 策略”模式，软硬结合一体化有效治理台区电能质量问题，治理效果良好，配网“全栈一体化”模式推广在即。配网数字服务领域形成地市电网一张图、停电研判、总部应用研发三大业务领域，并在冀北、北京、江苏等供电公司落地；推动辽宁电熔镁行业企业负荷接入，通过辽宁虚拟电厂负荷优化能力，实现企业能耗大幅降低，验证了虚拟电厂+行业的可持续运营场景。LNG 生产一体化项目持续拓展，中标中石化某 LNG 数字化工程管理提升项目。中标某地方能源集团电网侧储能电站集控项目，在储能集控领域获得突破。在生态合作方面，已与某大型 ICT 领导企业园区及电力多支军团实现全栈能力对接，聚焦虚拟电厂、新能源集控、零碳园区等核心场景，联合打造一体化行业解决方案。

软通计算机在数字能源领域协同发力，企业级业务板块深化布局工业级服务器、边缘算力产品、高可靠 AI 算力产品赛道，系统性推进石油、石化、海油行业的业务布局、产品适配与项目落地。目前已全面完成三大头部能源央企的客户准入对接、产品适配测试与技术方案验证，顺利落地多个标杆项目，其中在中国石化 LNG 智慧化建设、中海油信息化升级等场景达成常态化、规模化业务合作，实现能源行业算力硬件业务的商业化落地。具备能源行业专属定制化研发、高可靠性产品适配、大批量集中交付、现场快速响应的全维度服务能力。聚焦油气勘探大数据分析、地震数据处理、炼化智能质检、海上平台智能运维、智慧仓储储运、能源 AI 调度、安全生产智能管控、绿色算力节能改造等核心场景，输出高可靠、高适配、低能耗的行业专属全栈算力解决方案。

3.5.2 快消品及零售

公司持续深耕北美快消品与零售数字化转型赛道，聚焦奢侈品时尚、家居零售、直销快消细分客群，推行“领军人才 + 核心骨干 + 规模化交付团队”金字塔交付体系，整合国内成熟 AI、数据工程技术能力与北美本地化服务团队，保障海外项目交付质量与服务响应效率。

公司构建覆盖全业务链条的端到端综合服务体系，业务板块包含六类核心服务：其一为电商平台建设与持续运营，针对 Hybris、Salesforce Commerce Cloud 主流商业平台提供搭建、迁移及运维服务；其二为企业级生成式 AI 解决方案，落地智能客服、营销内容自动化生成、需求预测、个性化推荐等场景应用；其三为数据分析与商业智能服务，搭建统一数据底座，支撑客户实时库存、销售及消费人群洞察；其四为 AI 数字资产管理服务，依托 AI 技术实现素材自动打标、检索与内容批量生产；其五为零售网络基础设施升级，适配多渠道、跨区域经营完成架构现代化改造；其六为企业流程集成自动化，基于 Workato iPaaS 工具实现跨业务系统流程打通。依托统一商务中台、AI 智能需求预测、门店

边缘智能、微履约自动化数字化改造方案，可帮助合作客户实现库存精准度、需求预测准确率的大幅提升。

技术研发层面，公司形成差异化核心竞争能力：自主研发社交媒体数据工程平台 CatalystM，攻克 TikTok 等社交平台数据采集技术壁垒，打通社媒数据采集、清洗标准化、存储全流程能力；作为微软战略生态合作伙伴，基于 Azure OpenAI、Microsoft Copilot、Azure AI Foundry、Microsoft Fabric/Databricks 搭建标准化企业 AI 落地解决方案，降低客户智能化转型实施门槛；公司沉淀演示智能体、客户知识智能体、智能业务看板等内部 AI 工具资产，反向赋能项目交付，提升客户商业洞察产出效率。

生态合作布局上，公司以微软为核心合作生态，联动 Workato、阿里云国际、Firework、CData、TiDB、Cloudinary、Scitix 等产业链伙伴，打造涵盖系统集成、AI 内容生产、视频电商、数据平台、算力支撑的一体化技术服务矩阵，为客户提供一站式技术选型与落地交付服务。

报告期内，公司北美标杆客户项目稳步推进：奢侈品时尚集团合作项目，持续为客户输出应用管理、技术实施、数据智能等综合运营服务，全部核心项目交付风险可控；下半年双方共同拓展 Workato 流程自动化、数字资产管理升级、零售网络改造、CatalystM 智能体商务平台等新增合作场景。家居零售客户合作项目，业务覆盖电商平台运维、生成式 AI 落地、商业智能分析、Cloudinary 数字资产管理，项目整体运营平稳；双方联合试点 AI 智能体工具优化客户服务及内部运营效能，并持续拓展 Azure AI、Copilot 相关智能化应用场景。直销快消客户合作项目，双方协同推进 AI 技术规模化落地应用，合作模式由传统项目外包，升级为以 AI 技术与生态协同为核心的长期战略伙伴关系。未来公司将持续深化与微软等生态伙伴战略合作，加大自研平台 CatalystM 迭代研发投入，向北美市场输出国内成熟 AI 项目实施经验与行业落地案例，依托数字化、智能化综合服务能力，助力零售客户打造具备可复制性的长效增长体系。

3.5.3 大健康

大健康板块定位为国内领先的大健康产业综合信息服务商，长期深耕生物医药数智化赛道，聚焦产业数字化转型核心需求，为行业客户提供全链条、专业化、可落地的数字化创新解决方案与技术服务。

报告期内，公司持续深化 AI4S 科学智能核心战略，自主搭建 TBO 硅基实验室产品平台，聚焦“AI+生物医药”核心应用场景，面向医药企业、科研院校、创新研发机构等主体，打造标准化、智能化的科研基础设施体系，构建覆盖医药研发全流程的硅基实验体系与数智化解决方案，助力行业降本增效、加速科研创新转化。目前，平台已完成多场景智能体矩阵搭建并开放上线，涵盖知识发现、科研头脑风暴、研发提案撰写、生物信息专题分析、生物数据空间探索、专家工作室、离散实验规划助手等多款核心智能工具，全方位赋能医药基础研究、靶点研发、实验规划、数据分析等关键科研环节，实现医药研发从传统经验驱动向数据智能驱动的模式升级。商业化与产学研合作层面，报告期内，公司持续深化高端产业生态布局，成功对接国内顶尖院士科研团队、头部科技大厂达成深度合作；精准落地产业标杆项目，与国内头部血液制品企业达成生物医药的专项合作；持续为多家生物医药创新企业提供定制化 AI 科研赋能、数字化研发配套服务。产品落地能力与行业标杆效应持续凸显，进一步夯实了公司在生物医药 AI 科研服务领域的市场地位与品牌影响力。

3.5.4 教育

教育业务，依托软通教育、软通计算机双业务板块协同联动，充分发挥教育数字人才培养软实力与信创软硬件产品硬实力的融合优势，面向全国各级院校提供全场景、一体化的数智化教育产品与产教融合综合服务。旗下软通教育，围绕“1+4+N”整体业务布局深耕发展，即依托一个混合所有制本科学院、四大产教融合实训基地（无锡、雄安、温州、江西）、N 所合作高校资源，积极探索“政-校-企-行”协同育人模式，推动人才链与产业链深度融合、赋能区域经济高质量发展。旗下软通计算机，聚焦教育信创与智慧教学赛道，深化“鸿蒙+AI+信创”三位一体战略布局，打造全场景教育软硬件产品与国产化算力底座。

软通教育业务，业务拓展方面，以产业学院为主线，新增签约 6 家产业学院；其中，与广州理工学院共同申报的《空间互嵌场域重建：高校协同头部企业培养实战型智能信息人才的探索与实践》项目荣膺广东省优秀教学成果特等奖，成为产教融合的标志性成果。人才培养方面，聚焦鸿蒙、人工智能等前沿技术举办高校教师研习营，赋能全国 100 余名高校教师提升实践教学能力；实验室建设方面，中标多所高校实验室项目；在企业培训方面，圆满承办雄安新区首期政务人工智能实战实训班，助力央国企 AI 赋能培训。行业贡献方面，软通教育牵头承办 HarmonyOS Codelabs 挑战赛、全

国大学生嵌入式芯片与系统设计竞赛芯片应用赛道及 2026 广东省计算机设计大赛，吸引近 300 所高校、5000 余名学生参赛，有效赋能学生成长；同时荣膺“GIIC 鸿蒙生态推委会 2025 年度突出贡献单位”“深圳‘开源鸿蒙/RISC-V’创新应用大赛产业标杆奖”两项殊荣。此外，深度参与工信部智能体技术应用专业国标研制，并主导开源鸿蒙设备开发讲师认证团体标准制定，进一步夯实行业引领地位。

软通计算机，构建覆盖终端及企业级产品的全场景教育服务能力，持续稳居信创市场第一梯队。公司全面深化“鸿蒙+AI+信创”三位一体布局。在开源鸿蒙教育领域取得突破性进展，基于 OpenHarmony 5.1 的软通天鸿 6.0 系统，推出软通华方 HFW-65 及 HFW-86 系列教育智慧屏。推出基于终端的 AI 软件产品，支持本机部署 DeepSeek 等多种大模型，提供翻译助手、文档撰写、智能降噪等功能，全面赋能智慧教学与高效办公。面向教育行业提供国产化算力底座，完成 DeepSeek 等主流大模型全栈适配，打造基于国产化智能应用的十余款教育一体机解决方案。公司联合教育部高等学校科学研究发展中心发起成立中国高校校办产业协会信息技术创新科技专业委员会，首批 40 家会员单位涵盖全国高校及骨干企业，聚焦芯片、大模型、算力及智能体应用等领域，搭建高校与产业协同创新桥梁，贯通科研与产业壁垒，推动高校信创成果产业化。与国内顶尖大学共建联合研究中心，聚焦大模型训练集群技术、AI 高性能存储系统、异构智能体协同 OS 三大方向，构建“前沿研究—技术攻关—产业应用—生态赋能”全链条创新闭环，开展昇腾 A800I A3 服务器测试验证。与国内顶尖职业大学共建根技术产业学院，推进智算系统与工程专业申报；联合院校和企业开展国家级产教融合共同体申报工作，协同推进 AIPL 系统适配及全国推广。

二、核心竞争力分析

1、坚实的客户基础与品牌影响力

经过 20 年的发展，公司在企业级市场服务 10 余个重要行业服务超过 2600 家国内外客户，其中超过 230 家客户为世界 500 强或中国 500 强企业，TOP50 客户中服务 10 年以上 39 家，5 年以上 48 家，持续保持 70%+年收入来自老客户可重复性收入，保障了业务稳健可持续发展。在消费者市场公司累积服务客户数量已近 500 万。公司在行业内形成了良好的口碑和品牌知名度，奠定了行业领先地位。旗下软通华方、机械革命、软通咨询等子品牌获得行业广泛认可。公司蝉联中国 IT 服务市场份额第一，入选 2026 年《财富》中国科技 50 强、IDC 2026 中国 AI 50 强、2026 年《财富》中国 500 强位列 412 位；先后荣获“2025 年中国软件和信息技术服务竞争力百强企业”、“中国软件产业 40 年贡献企业”、“中国企业全球影响力年度新锐企业奖”，并纳入沪深 300、中证 A500、创业板 50 等核心指数。

2、软硬全栈的智能化产品与服务体系

公司锚定“AI 工厂”核心发展定位，构建 AI 基础设施、计算智能、场景智能、终端智能四大能力，打造智能转型的 AI 飞轮闭环。AI 基础设施领域，构建“绿色能源 + 算力基建 + Tokens”一体化算力服务体系，统筹算电协同，以稳定、高效、可持续算力支撑产业智能化升级。计算智能以京津冀智造基地为支撑，打造自主可控数字底座，构建覆盖 AI 服务器、加速卡、AI 液冷工作站、智能存储、软通 openEuler 天鹤服务器操作系统的软硬一体产品矩阵。场景智能以 AI 咨询为引领，软通天璇 MaaS 平台、睿动智能体云平台等为支撑，提供从 AI 咨询、模型部署、智能体开发、性能调优到持续运营的全流程 AI 服务。终端智能聚焦 AI PC、开源鸿蒙终端、具身智能机器人、AIoT 四大方向，持续深化“芯片 + OS + AI + 生态”的闭环技术服务能力，提供覆盖芯片适配、操作系统研发、AI 模型部署、整机设计制造和场景化解决方案。

3、以咨询为引领的端到端行业数智化转型能力

公司通过多年深耕、积累和沉淀，对行业和技术有着深刻的洞察和理解，不仅拥有庞大的数字技术人才，还有一大批具备战略咨询、数据咨询、AI 咨询等专业能力过硬的智能时代新型咨询人才，具有覆盖面向多行业多领域的战略规划、管理咨询、AI 咨询、IT 规划、项目实施、运营维护等能力，形成了独特的以咨询为引领的全栈式行业数智化转型服务能力体系，通过全面诊断和解决企业在数智化过程中面临的各类问题，助力千行百业打造新质生产力，真正实现数智化转

型，赋能高质量发展。

4、可持续的业务和技术创新体系

公司坚持创新驱动，依托创新与技术研究院、人工智能创新研究院、博士后工作站、国家和地方工程实验室、能力中心、研发中心、智能制造基地等创新载体，汇聚众多行业专家和专业技术团队，围绕市场变化趋势、行业发展动态和技术创新前沿，通过产业洞察研究、产品技术创新、生态创新合作，构建可持续的业务和技术创新体系，确保公司始终保持生机活力，助力公司战略规划与预判、战略制定与实施、创新技术与业务融合应用，实现传统业务稳健发展，创新业务取得新突破。

5、广泛的全球营销和服务交付网络

公司在全球 60 余个城市布局业务，具备广泛的全球营销和服务交付网络。在海外，聚焦“一带一路”新兴市场，输出中国成熟的智能终端产品、数字化经验与解决方案，服务中资企业出海及赋能当地企业数字化转型；在新加坡设立国际总部，推出海外新品牌“软通国际”，构建本地化运营保障体系，面向亚太、日本、中东、北美四大区域 15 个国家 20 余城市提供 AI、智能电子、云服务、ITS 等成熟解决方案；在香港成立国际运营中心，支撑全球化发展；积极在海外与国际伙伴开展 AI 研发合作以及人才培养，构建优秀的人才梯队，加速国际化进程。在国内，不断做实做厚区域城市营销组织，建设北京、上海、深圳、杭州、南京、成都、西安、武汉、广州和无锡 10 大服务交付基地，以及江苏无锡和北京城市副中心两大智能制造基地，构建覆盖全国、快速响应、多区域同步的能力、营销和交付体系，有效支撑公司取得更大突破。

6、完善的供应链生态体系

公司聚焦通用计算和智能计算的创新发展，充分发挥自身在算力基础设施领域的产品与解决方案优势，不断创新产品技术和生态构建，满足客户多样化应用场景的计算需求。其中：在 X86 体系，公司是 Intel、AMD、微软等世界一流科技企业的合作伙伴；在非 X86 体系，与国内某大型 ICT 领导企业、飞腾、麒麟、统信等多家上下游合作伙伴共同构建具备安全架构的自主技术与产品体系，实现从芯片、操作系统到行业应用等全方位国产化适配工作。PC 终端业务产品支持业内所有主流技术平台，包含 Intel、AMD、鲲鹏、昇腾、飞腾、龙芯、兆芯、海光等 CPU 技术路线以及微软、麒麟、统信等操作系统，拥有开放适配、灵活替换、安全稳定、成熟可靠等特性。同时，布局智能制造、ICT 软硬基础能力和生产力智能化产品，打造产业链闭环，为公司产品创新和业务稳健发展提供坚实基础。

7、高质量的 AI 人才供给与培养体系

公司持续聚焦 AI 技术与业务场景，系统升级“筑基、赋能、破局”三层 AI 人才供给与培养体系，强化 AI 人才密度驱动智能化转型。筑基层面，通过“AI 学堂”、“AI 问课”普及 AI 工具培训，拉动全员主动使用 AI，配套考核机制夯实应用技能基础。赋能层面，分层分类开展多岗位专项培养，累计覆盖 9200 余人，总时长超 5.5 万小时，“CTO 训练营”聚焦全栈智能能力提升，联动内外部专家完成 12 期 25 个前沿专题课程。破局层面，构建实战价值闭环，依托自研睿动智能体云平台与天璇 CoWork 等工具，将知识与应用强绑定，基于岗位 SOP 及业务流程引入具备自主交付能力的 AI 智能体工具，发布《集团 AI 工具推荐清单》，统一 AI 应用环境，重塑作业与决策范式。目前 AI 智能体实现自动寻访入职 500 余人，大客户运营 AI 接管率超 40%，8 个以上 DataAgent 覆盖商机、合同、项目、人事等核心数据场景，统一 AI 平台支持员工自主构建 Agent 超 4000 个，有效加速 OPC 战略落地，推动以 DRI 为核心的 AI 原生组织变革。当前公司拥有超万名熟练的 AI 与数据专业人员，服务千余个 AI 及大数据项目。

8、智能制造基地为核心的先进制造与交付能力

公司以智能制造基地为核心载体，构建高度自动化、数字化、智能化的先进制造体系，为产品规模化交付与质量稳定提供坚实保障。深度融合工业互联网、数字孪生、IoT 等先进技术，搭建智能生产调度系统与全生命周期质量追溯平台，实现生产数据实时采集、工序自动流转、异常智能预警，大幅提升生产效率与产品一致性。同时严格遵循行业高标准制造规范与安全合规要求，建立覆盖供应链管理、生产制造、品控检验到交付服务的全链条质量管理体系，确保每一

台产品都具备高可靠性与稳定性。依托智能制造基地的柔性生产与快速响应能力，公司可高效适配多品种、小批量的定制化需求与大规模订单交付，既能满足头部企业的规模化部署，也能支撑行业客户的个性化场景落地，为业务拓展与市场竞争力提升筑牢制造根基。

9、成熟的数字化智能化管理平台

公司作为中国领先的智能化产品和服务提供商，将运营管理的数字化智能化建设提升至战略高度。通过应用 AI 技术，不断升级和完善数字化管理平台，致力于构建 AI 智能体驱动的运营生态系统。以全面云化、数字化、智能化的管理工具以及基于大模型的 Agent 技术，持续提升公司平台化运营能力。目前数字员工 Agent 已广泛应用于员工服务、人才供给、供应链管理和流程协同等运营管理的端到端价值链全过程，确保员工服务效率、人才供给效率和流程处理效率大幅提升，推动管理决策的在线化、实时化，支撑公司国际化、跨地域、规模化发展，实现对各主要类别业务端到端的数字化支撑，支撑公司未来规模化高质量发展。

三、主营业务分析

概述

参见“一、报告期内公司从事的主要业务”相关内容。

主要财务数据同比变动情况

单位：元

	本报告期	上年同期	同比增减	变动原因
营业收入	18,607,106,908.73	15,780,736,577.54	17.91%	
营业成本	16,820,044,677.73	14,104,048,519.43	19.26%	
销售费用	565,935,173.43	506,466,184.30	11.74%	
管理费用	820,180,682.86	750,821,144.02	9.24%	
财务费用	127,684,455.06	57,016,523.42	123.94%	主要系本期借款增加导致利息费用增加及汇率变动引起的汇兑损益增加导致。
所得税费用	-8,943,132.22	-51,793,403.09	82.73%	主要系公司报告期递延所得税费用增加所致。
研发投入	452,790,661.50	529,449,931.71	-14.48%	
经营活动产生的现金流量净额	-3,951,266,197.21	-479,124,567.46	-724.68%	主要系原材料备货增加所致
投资活动产生的现金流量净额	-1,669,657,161.28	-1,546,304,102.50	-7.98%	
筹资活动产生的现金流量净额	6,568,753,442.36	459,915,341.22	1,328.25%	主要系收到再融资款，同时银行借款同比增加所致
现金及现金等价物净增加额	920,866,850.69	-1,606,793,417.79	157.31%	主要系筹资活动产生的现金流量净额增加所致

公司报告期利润构成或利润来源发生重大变动

☐适用 ☒不适用

公司报告期利润构成或利润来源没有发生重大变动。

占比 10%以上的产品或服务情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分产品或服务						
软件与数字技术服务	8,970,159,624.05	7,927,888,785.68	11.62%	0.56%	4.07%	-2.98%
计算产品与智能电子	9,479,303,363.69	8,749,045,560.30	7.70%	40.32%	36.95%	2.27%

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求：

占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
--	------	------	-----	-------------	-------------	------------

分客户所处行业						
通讯设备	4,253,199,065.12	3,815,501,960.18	10.29%	-7.46%	-4.53%	-2.75%
金融科技	1,790,315,275.92	1,472,784,194.29	17.74%	10.01%	14.11%	-2.95%
互联网与运营商	3,834,607,735.96	3,446,489,527.68	10.12%	3.90%	1.63%	2.01%
高科技与制造	5,812,756,496.52	5,407,356,109.25	6.97%	16.88%	17.41%	-0.42%
其他	2,907,465,042.51	2,675,493,794.23	7.98%	229.03%	228.92%	0.03%
分产品						
软件与数字技术服务	8,970,159,624.05	7,927,888,785.68	11.62%	0.56%	4.07%	-2.98%
计算产品与智能电子	9,479,303,363.69	8,749,045,560.30	7.70%	40.32%	36.95%	2.27%
分地区						
华南地区	5,118,929,451.31	4,573,173,146.89	10.66%	3.81%	5.82%	-1.70%
华北地区	7,212,035,301.16	6,743,783,046.30	6.49%	23.15%	27.41%	-3.13%
华东地区	2,987,199,600.36	2,581,935,255.59	13.57%	19.99%	7.88%	9.70%

主营业务成本构成

单位：元

成本构成	本报告期		上年同期		同比增减
	金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
职工薪酬	7,710,979,686.57	45.85%	7,381,715,705.54	52.36%	4.46%
原材料	8,412,998,632.72	50.02%	6,145,647,906.26	43.59%	36.89%
外包费	280,485,581.30	1.67%	237,714,525.32	1.69%	17.99%
其他杂费	413,161,685.04	2.46%	332,555,326.41	2.36%	24.24%
合计	16,817,625,585.63	100.00%	14,097,633,463.53	100.00%	19.29%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

☒适用 ☐不适用

本报告期主营业务成本中原材料的发生额较上年同期增加 36.89%，主要系公司业务规模扩大所致。

四、非主营业务分析

☒适用 ☐不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	5,691,682.84	-1.80%	主要是权益法核算的长期股权投资收益，处置金融资产取得的投资收益	是
公允价值变动损益	130,836,323.68	-41.38%	主要是其他非流动金融资产公允价值变动损益、交易性金融资产公允价值变动损益	是
资产减值	-208,838,327.91	66.05%	主要是存货跌价损失及合同履约成本减值损失	是
营业外收入	1,617,611.22	-0.51%	主要是人员转签费及其他	否
营业外支出	27,984,306.86	-8.85%	主要是对外捐赠及其他	否
其他收益	61,924,626.79	-19.59%	主要是政府补助、增值税加计抵减、税款抵减及代扣代缴个税手续费返还	是
信用减值损失	-39,878,659.78	12.61%	主要是应收账款坏账损失	是

五、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	本报告期末		上年末		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	7,364,772,756.21	21.23%	6,445,084,699.06	23.51%	-2.28%	
应收账款	7,573,593,930.98	21.83%	5,900,699,922.49	21.52%	0.31%	
合同资产	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00%	
存货	10,746,384,698.64	30.98%	7,710,214,434.71	28.13%	2.85%	主要系公司增加原材料采购，同时储备产成品以满足市场交付
投资性房地产	70,626,350.07	0.20%	80,958,376.49	0.30%	-0.10%	
长期股权投资	132,857,126.47	0.38%	126,775,399.89	0.46%	-0.08%	
固定资产	1,780,385,170.62	5.13%	1,814,161,415.12	6.62%	-1.49%	
在建工程	414,380,491.34	1.19%	128,024,441.48	0.47%	0.72%	主要系本期新增采购需安装调试的设备到货入库、尚处于安装集成阶段，尚未达到预定可使用状态转为固定资产所致
使用权资产	195,516,743.45	0.56%	236,806,064.12	0.86%	-0.30%	
短期借款	8,301,068,603.18	23.93%	4,944,079,800.26	18.04%	5.89%	主要系为满足业务扩张、原材料采购备货所需营运周转资金，公司通过长短结合的银行融资方式筹措资金
合同负债	1,778,086,673.54	5.13%	1,749,987,483.31	6.38%	-1.25%	
长期借款	1,782,241,564.12	5.14%	1,102,680,329.78	4.02%	1.12%	主要系为满足业务扩张、原材料采购备货所需营运周转资金，公司通过长短结合的银行融资方式筹措资金
租赁负债	112,369,472.68	0.32%	146,455,476.69	0.53%	-0.21%	

2、主要境外资产情况

☐适用 ☒不适用

3、以公允价值计量的资产和负债

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）	0.00	14,276,765.45	14,276,765.45	0.00	7,213,395,083.11	5,903,531,054.65	6,508,484.48	1,330,649,278.39
2. 衍生金融资产	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 其他权益工具投资	92,607,688.90	6,708,371.54	4,677,859.41	0.00	0.00	0.00	0.00	99,316,060.44
5. 其他非流动金融资产	234,360,651.65	116,559,558.23	188,533,155.27	0.00	127,950,000.00	110,794.35	0.00	478,759,415.53
金融资产小计	326,968,340.55	137,544,695.22	207,487,780.13	0.00	7,341,345,083.11	5,903,641,849.00	6,508,484.48	1,908,724,754.36
应收款项融资	1,169,345,681.93	0.00	0.00	0.00	999,486,149.22	1,810,628,094.58	0.00	358,203,736.57
上述合计	1,496,314,022.48	137,544,695.22	207,487,780.13	0.00	8,340,831,232.33	7,714,269,943.58	6,508,484.48	2,266,928,490.93
金融负债	680,898,155.18	-17,472,860.00	-77,437,853.80	0.00	80,046,758.33	0.00	-12,071,471.95	790,489,245.46

其他变动的内容

主要系本公司在报告期内处置交易性金融资产，以及衍生金融工具公允价值变动所致。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

☐是 ☒否

4、截至报告期末的资产权利受限情况

参见“财务报告-合并财务报表项目注释-所有权或使用权受到限制的资产”之说明。

六、投资状况分析

1、总体情况

☒适用 ☐不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
2,041,581,880.83	1,069,008,295.84	90.98%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

☐适用 ☒不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

☐适用 ☒不适用

4、以公允价值计量的金融资产

☒适用 ☐不适用

单位：元

资产类别	初始投资成本	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	累计投资收益	其他变动	期末金额	资金来源
股票	34,018,011.46	11,938,341.35	11,938,341.35	34,018,011.46	5,920,036.80	2,466,665.54	0.00	40,036,316.01	自有资金
其他	7,754,382,815.82	125,606,353.87	225,221,738.78	7,307,327,071.65	5,897,721,812.20	3,364,896.98	6,508,484.48	1,866,886,984.42	自有资金
信托产品	1,801,453.93	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,801,453.93	自有资金
合计	7,790,202,281.21	137,544,695.22	237,160,080.13	7,341,345,083.11	5,903,641,849.00	5,831,562.52	6,508,484.48	1,908,724,754.36	--

5、募集资金使用情况

☒适用 ☐不适用

(1) 募集资金总体使用情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额（1）	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额（2）	报告期末募集资金使用比例（3）=（2）/（1）	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2022 年	首次公开发行	2022 年 03 月 15 日	463,002.35	434,231.79	18,025.88	348,446.96	80.24%	0	71,562.38	16.48%	104,452.47	见募集资金总体使用情况说明	7,986.13
2025 年	向特定对象发行股票	2026 年 02 月 26 日	334,832.03	331,279.65			0.00%	0		0.00%	333,076.07	现金管理和专户存储	
合计	--	--	797,834.38	765,511.44	18,025.88	348,446.96	45.52%	0	71,562.38	9.35%	437,528.54	--	7,986.13

募集资金总体使用情况说明：

经中国证券监督管理委员会《关于同意软通动力信息技术（集团）股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2022〕123 号）同意注册，公司首次公开发行人民币普通股（A 股）股票 6,352.9412 万股，每股面值人民币 1.00 元，每股发行价格为人民币 72.88 元，募集资金总额为人民币 463,002.35 万元，扣除发行费用（不含增值税）后实际募集资金净额为人民币 434,231.79 万元，其中超募资金总额为 84,231.79 万元。上述募集资金到位情况已经中汇会计师事务所（特殊普通合伙）于 2022 年 3 月 10 日出具的中汇会验[2022]0626 号《验资报告》验证。截至 2026 年 6 月 30 日，公司尚未使用的募集资金为 104,452.47 万元（含收益部分），其中存放在募集资金专户余额为 18,349.10 万元，现金管理余额为 82,600.00 万元，保证金账户余额为 3,503.37 万元。

经中国证券监督管理委员会《关于同意软通动力信息技术（集团）股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可〔2025〕2907 号）同意注册，公司向特定对象发行人民币普通股（A 股）股票 8,224.8103 万股，每股面值人民币 1.00 元，每股发行价格为人民币 40.71 元，募集资金总额为人民币 334,832.03 万元，扣除发行费用（不含增值税）后实际募集资金净额为人民币 331,279.65 万元。上述募集资金到位情况已经中汇会计师事务所（特殊普通合伙）于 2026 年 2 月 1 日出具的中汇会验[2026]0167 号《验资报告》验证。截至 2026 年 6 月 30 日，公司尚未使用的募集资金为 333,076.07 万元（含收益部分），其中存放在募集资金专户余额为 185,076.07 万元，现金管理余额为 148,000.00 万元。

(2) 募集资金承诺项目情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元

融资项目 名称	证券上市 日期	承诺投资 项目和超 募资金投 向	项目性质	是否已变 更项目 (含部分 变更)	募集资金承 诺投资总额	调整后投资 总额(1)	本报告期投 入金额	截至期末累 计投入金额 (2)	截至期 末投资 进度 (3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用 状态日期[注 2]	本报告 期实现 的效益 [注 3]	截止报告 期末累计 实现的效 益	是否达 到预计 效益	项目可 行性是 否发生 重大变 化
承诺投资项目														
2022 年首 次公开发 行	2022 年 03 月 15 日	交付中心 新建及扩 建项目	新建&扩建	是	199,920.54	248,718.96	17,322.96	161,614.45	64.98%	[注 1]	不适用	不适用	不适用	否
2022 年首 次公开发 行	2022 年 03 月 15 日	行业数字 化转型产 品及解决 方案项目	新建	是	55,979.46	53,379.46		50,226.91	94.09%	2024 年 06 月 30 日	不适用	不适用	不适用	否
2022 年首 次公开发 行	2022 年 03 月 15 日	研发中心 建设项目	新建	否	17,857.10	17,857.10		16,789.63	94.02%	2024 年 06 月 30 日	不适用	不适用	不适用	否
2022 年首 次公开发 行	2022 年 03 月 15 日	数字运营 业务平台 升级项目	升级改造	是	10,680.58	7,801.58		7,710.40	98.83%	2024 年 06 月 30 日	不适用	不适用	不适用	否
2022 年首 次公开发 行	2022 年 03 月 15 日	集团人才 供给和内 部服务平 台升级项 目	升级改造	否	6,272.92	6,272.92		6,127.13	97.68%	2024 年 06 月 30 日	不适用	不适用	不适用	否
2022 年首 次公开发 行	2022 年 03 月 15 日	天璇 MaaS 大模型服 务平台升 级项目	升级改造	否	0	5,479.00	662.97	4,658.95	85.03%	2026 年 06 月 30 日	不适用	不适用	不适用	否
2022 年首 次公开发 行	2022 年 03 月 15 日	补充营运 资金项目	补流	否	59,289.40	59,289.40		59,289.40	100.00 %	不适用	不适用	不适用	不适用	否
2022 年首	2022 年 03	节余资金	补流	否	0	0		6,914.22		不适用	不适用	不适用	不适用	否

次公开发行	月 15 日	永久补充流动资金												
2025 年向特定对象发行股票	2026 年 02 月 26 日	京津冀软通信创智造基地项目	新建	否	138,058.36	138,058.36	0	0	0.00%	2028 年 04 月 30 日	-	-	-	否
2025 年向特定对象发行股票	2026 年 02 月 26 日	AIPC 智能制造基地项目	新建	否	114,478.69	114,478.69	0	0	0.00%	2028 年 04 月 30 日	-	-	-	否
2025 年向特定对象发行股票	2026 年 02 月 26 日	软通动力怀来智算中心(一期)建设项目	新建	否	66,334.98	62,782.60	0	0	0.00%	2027 年 04 月 30 日	-	-	-	否
2025 年向特定对象发行股票	2026 年 02 月 26 日	计算机生产车间智能升级技术改造项项目	升级改造	否	15,960.00	15,960.00	0	0	0.00%	2028 年 04 月 30 日	不适用	不适用	不适用	否
承诺投资项目小计				--	684,832.03	730,078.07	17,985.93	313,331.09	--	--			--	--
超募资金投向														
2022 年首次公开发行	2022 年 03 月 15 日	北京总部大楼数字化改造项目	升级改造	否	0	3,760.00	39.95	2,942.90	78.27%	2025 年 12 月 31 日	不适用	不适用	不适用	否
2022 年首次公开发行	2022 年 03 月 15 日	iPSA 数字化平台升级项目	升级改造	否	0	7,560.00		7,172.97	94.88%	2025 年 12 月 31 日	不适用	不适用	不适用	否
2022 年首次公开发行	2022 年 03 月 15 日	暂未确定用途的超募资金	其他	否	84,231.79									
补充流动资金（如有）				--		25,000.00		25,000.00	100.00%	--	--	--	--	--
超募资金投向小计				--	84,231.79	36,320.00	39.95	35,115.87	--	--	0	0	--	--
合计				--	769,063.82	766,398.07	18,025.88	348,446.96	--	--	0	0	--	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效		一、首次公开发行 1、募投项目延期原因 （1）由于外部市场环境不断变化，用户需求也不断更新，为了适应市场变化，公司交付中心项目以及研发项目建设内容需要进行相应的调整，项目建设周期均有所延长，实施进												

益”选择“不适用”的原因)	度未达预期。为确保募投项目实施效果，公司对部分募投项目的预定可使用状态日期进行调整。具体情况参见公司于 2022 年 10 月 27 日发布的《软通动力信息技术（集团）股份有限公司关于调整部分募投项目投资额和内部投资结构及项目延期的公告》（公告编号：2022-046）。 （2）由于市场情况、技术应用等外部环境的变化，同时结合自身业务发展需要和成本预算管理要求，项目的建设周期有所延长，为保证募集资金项目的规范管理、组织实施和目标实现，公司对部分募集资金投资项目作出延期的审慎决定。具体情况参见公司于 2023 年 10 月 26 日发布的《软通动力信息技术（集团）股份有限公司关于部分募集资金投资项目延期的公告》（公告编号：2023-070）。 （3）由于市场情况等外部环境的变化，同时结合自身业务发展需要和成本预算管理要求，交付中心新建及扩建项目的部分子项目、北京总部大楼数字化改造项目和 iPSA 数字化平台升级项目的建设周期有所延长，具体情况参见公司于 2024 年 9 月 24 日发布的《软通动力信息技术（集团）股份有限公司关于部分募集资金投资项目延期的公告》（公告编号：2024-062）。 （4）由于经济环境、市场情况等外部环境的变化，同时结合自身业务发展需要和项目建设实际情况，交付中心新建及扩建项目的子项目武汉交付中心新建项目和深圳交付中心（新建）项目以及软通天璇 MaaS 大模型服务平台升级项目的建设周期有所延长，具体情况参见公司于 2025 年 3 月 11 日发布《软通动力信息技术（集团）股份有限公司关于部分募集资金投资项目延期的公告》（公告编号：2025-017）。 （5）为了提升交付中心的综合服务能力和运营质量，公司对“交付中心新建及扩建项目”募投项目子项目武汉交付中心新建项目的内部投资结构进行调整，2026 年 2 月 27 日公司召开第二届董事会第二十六次会议审议通过了《关于调整部分募投项目内部投资结构的议案》，具体情况参见公司于 2026 年 3 月 3 日发布的《软通动力信息技术（集团）股份有限公司关于调整部分募集资金投资项目内部投资结构的公告》（公告编号：2026-013）。 2、预计效益不适用的原因 交付中心新建及扩建项目及北京总部大楼数字化改造项目不直接生产与销售产品，因而不产生直接的经济效益，项目的间接经济效益将从公司未来经营中体现。 行业数字化转型产品及解决方案项目、研发中心建设项目、数字运营业务平台升级项目、集团人才供给和内部服务平台升级项目、天璇 MaaS 大模型服务平台升级项目及 iPSA 数字化平台升级项目不直接生产与销售产品，因而不产生直接的经济效益，项目的间接经济效益将从公司未来研发的产品和提供的服务中体现。 补充流动资金不直接产生经济效益，但有助于提高募集资金使用效率和公司盈利能力，从而产生间接效益。 二、向特定对象发行股票 （1）募投资金投资项目建设进度 本报告期，募集资金投资项目陆续启动建设。后续如出现较大差异，公司将根据募投项目实际情况和募集资金管理办法相关规定履行审批程序 （2）募投资金投资项目单独核算效益的情况说明 京津冀软通信创智造基地项目、AIPC 智能制造基地项目、软通动力怀来智算中心（一期）建设项目尚处于建设期，尚未产生经济效益。 计算机生产车间智能升级技术改造项目将提升智能制造的生产效率和生产环境，不产生直接的经济效益，项目的间接经济效益将从公司未来经营中体现。
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用
超募资金的金额、用途及使用进展情况	适用 公司首次公开发行超募资金 84,231.79 万元，超募资金使用情况如下： （1）经 2022 年 4 月 25 日公司第一届董事会第十四次会议和 2022 年 5 月 23 日公司 2021 年度股东大会审议通过的《关于使用部分超募资金永久补充流动资金的议案》，公司使用超募资金 25,000.00 万元用于永久补充流动资金，占超募资金总额的 29.68%。具体情况参见公司于 2022 年 4 月 26 日发布的《软通动力信息技术（集团）股份有限公司关于使用部分超募资金永久补充流动资金的公告》（公告编号：2022-016）。公司已于 2022 年使用超募资金 25,000 万元永久补充流动资金。 （2）2022 年 10 月 26 日，公司召开第一届董事会第十六次会议审议通过了《关于使用部分超募资金投资建设项目的议案》，同意使用 3,760.00 万元超募资金建设北京总部大楼数字化改造项目。具体情况参见公司于 2022 年 10 月 27 日发布的《软通动力信息技术（集团）股份有限公司关于使用部分超募资金投资建设项目的公告》（公告编号：2022-045）。该项目已于 2025 年 12 月 31 日建设完成。 （3）2023 年 2 月 16 日，公司召开的第一届董事会第十八次会议及第一届监事会第十次会议审议通过了《关于使用部分超募资金建设 iPSA 数字化平台升级项目的议案》，同意使用 7,560.00 万元超募资金建设 iPSA 数字化平台升级项目。具体情况参见公司于 2023 年 2 月 16 日发布的《软通动力信息技术（集团）股份有限公司关于使用部分超募资金建设 iPSA 数字

	化平台升级项目的公告》（公告编号：2023-004）。该项目已于 2025 年 12 月 31 日建设完成。 （4）经 2025 年 3 月 11 日公司第二届董事会第十五次会议和 2025 年 3 月 27 日召开的 2025 年第一次临时股东大会审议通过的《关于调整募投项目建设内容及使用部分超募资金的议案》，同意将“交付中心新建及扩建项目”之子项目南京软件与数字技术服务交付中心扩建项目的建设内容和投资金额进行调整，并追加使用超募资金 47,911.79 万元投入该项目建设，调整后该项目募集资金投资金额为 62,632.93 万元。具体情况请参见公司于 2025 年 3 月 11 日发布的《软通动力信息技术（集团）股份有限公司关于调整募投项目建设内容及使用部分超募资金的公告》（公告编号：2025-016）。截至 2026 年 6 月 30 日，该项目已累计使用募集资金 47,411.39 万元。
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形	不适用
募集资金投资项目实施地点变更情况	适用 以前年度发生 2022 年 4 月 7 日，公司召开第一届董事会第十三次会议及第一届监事会第六次会议，审议通过《关于变更部分募投项目实施主体及实施地点的议案》。具体情况参见公司于 2022 年 4 月 7 日发布的《软通动力信息技术（集团）股份有限公司关于变更部分募投项目实施主体及实施地点的公告》（公告编号：2022-004）。
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用
募集资金投资项目先期投入及置换情况	适用 2022 年 8 月 24 日，公司召开第一届董事会第十五次会议及第一届监事会第八次会议，审议通过了《关于使用募集资金置换先期投入募投项目自筹资金及已支付发行费用的议案》。中汇会计师事务所（特殊普通合伙）出具了《关于软通动力信息技术（集团）股份有限公司以自筹资金预先投入募集资金投资项目和支付发行费用的鉴证报告》（中汇会鉴[2022]6364 号）。截止 2022 年 3 月 14 日，公司以自筹资金预先投入募集资金投资项目的实际投资金额为 9,669.77 万元，以自筹资金支付的发行费用为 524.51 万元(不含税)，公司使用募集资金置换先期投入募投项目的自筹资金及已支付的发行费用合计金额 10,194.27 万元。上述募集资金已于 2022 年全部置换完毕。 具体情况参见公司于 2022 年 8 月 25 日发布的《软通动力信息技术（集团）股份有限公司关于使用募集资金置换先期投入募投项目自筹资金及已支付发行费用的公告》（公告编号：2022-033）。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	适用 在募投项目实施过程中，公司及募投项目实施主体根据项目规划并结合实际情况，本着合理、有效的原则使用募集资金，通过合理配置资源、对项目的各环节进行优化等措施，降低了项目建设成本，节约了部分募集资金。同时，公司使用部分暂时闲置的募集资金进行现金管理，产生了一定的理财收益及利息收入。2024 年 10 月 25 日，公司召开第二届董事会第十二次会议决议审议通过了《关于首次公开发行股票部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金及注销募集资金专户的议案》。具体情况请参见公司于 2024 年 10 月 26 日发布的《软通动力信息技术（集团）股份有限公司关于首次公开发行股票部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金及注销募集资金专户的公告》（公告编号：2024-072）。公司已于 2024 年使用首次公开发行股票部分募投项目节余募集资金 6,914.22 万元永久补充流动资金。
尚未使用的募集资金用途及去向	截至 2026 年 6 月 30 日，公司首次公开发行股票尚未使用的募集资金为 104,452.47 万元，其中存放在公司募集资金专户余额为 18,349.10 万元，现金管理余额为 82,600.00 万元，保证金账户余额为 3,503.37 万元。 截至 2026 年 6 月 30 日，公司向特定对象发行股票尚未使用的募集资金为 333,076.07 万元，其中存放在公司募集资金专户余额为 185,076.07 万元，现金管理余额为 148,000.00 万元。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

[注 1] 在交付中心新建及扩建项目的子项目中，东莞交付中心（扩建）项目募集资金和软通东南总部大楼项目已投入完毕，深圳交付中心（新建）项目达到预定可使用状态日期为 2027 年 9 月 30 日，南京软件与数字技术服务交付中心扩建项目预定可使用状态日期变更为 2028 年 3 月 31 日，其他项目预计完成时间 2026 年 12 月 31 日。

[注 2]软通东南总部大楼项目已于 2025 年 12 月 31 日达到预定可使用状态，截至 2026 年 6 月 30 日募集资金累计投入金额为 18,535.02 万元，尚未支付款项 15.33 万元；北京总部大楼数字化改造项目已于 2025 年 12 月 31 日达到预定可使用状态，截至 2026 年 6 月 30 日募集资金累计投入金额为 2,942.90 万元，尚未支付款项 48.95 万元；天璇 MaaS 大模型服务平台升级项目已于 2026 年 6 月 30 日达到预定可使用状态。

[注 3] 京津冀软通信创智造基地项目、AIPC 智能制造基地项目、软通动力怀来智算中心（一期）建设项目尚处于建设期，尚未产生经济效益。

[注 4]上表部分合计数与分项加数直接相加之和略有差异系因尾数四舍五入所致。

(3) 募集资金变更项目情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元

融资项目名称	募集方式	变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额(1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
2022 年首次公开发行	首次公开发行	深圳交付中心新建项目	深圳交付中心扩建项目、广州交付中心（扩建）项目、东莞交付中心（扩建）项目	45,762.46	4,469.32	26,528.38	57.97%	2027 年 09 月 30 日	不适用	不适用	否
2022 年首次公开发行	首次公开发行	软通东南总部大楼项目	北京交付中心扩建项目、杭州交付中心扩建项目	20,320.92	31.66	18,535.02	91.21%	2025 年 12 月 31 日	不适用	不适用	否
2022 年首次公开发行	首次公开发行	软通天璇 MaaS 大模型服务平台升级项目	行业数字化转型产品及解决方案项目、数字运营业务平台升级项目	5,479.00	662.97	4,658.95	85.03%	2026 年 06 月 30 日	不适用	不适用	否
合计	--	--	--	71,562.38	5,163.95	49,722.35	--	--	0	--	--
变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目)			1、由于交付中心新建和扩建项目的市场环境发生了较大变化，公司对交付中心新建和扩建项目部分子项目的可行性进行了重新论证，并按照项目轻重缓急等情况重新进行资金配置。经 2022 年 8 月 24 日公司第一届董事会第十五次会议和 2022 年 9 月 13 日公司 2022 年第一次临时股东大会审议通过的《关于调整募集资金金额及变更部分募集资金投资项目的议案》，公司将交付中心新建和扩建项目中的部分子项目投资金额进行调整，调整募集资金 45,762.46 万元用于深圳交付中心（新建）项目的建设。具体情况参见公司于 2022 年 8 月 25 日发布的《软通动力信息技术（集团）股份有限公司关于变更部分募集资金用途的公告》（公告编号：2022-034）。								
			2、根据公司的发展战略和募投项目实施情况，为了充分利用公司现有资源，减少重复投入，经过审慎考虑，将行业数字化转型产品及解决方案项目、数字运营业务平台升级项目的部分投资金额进行调整，用于软通天璇 MaaS 大模型服务平台升级项目的建设。经 2024 年 4 月 26 日公司第二届董事会第八次会议和 2024 年 5 月 17 日公司 2023 年度股东大会审议通过的《关于变更部分募集资金投资项目的议案》，公司将行业数字化转型产品及解决方案项目和数字运营业务平台升级项目的投资金额进行调整，调整募集资金 5,479.00 万元用于软通天璇 MaaS 大模型服务平台升级项目的建设。具体情况参见公司于 2024 年 4 月 26 日发布的《软通动力信息技术（集团）股份有限公司关于变更部分募集资金用途的公告》（公告编号：2024-031）。								

	3、根据公司发展战略及区域业务布局情况，为了加强东南区域的业务布局，为公司在东南区域的市场营销、技术研发和项目交付等业务团队提供良好的办公环境，为进一步拓展当地大客户业务提供基础支撑，经 2024 年 12 月 4 日公司第二届董事会第十三次会议及 2024 年 12 月 20 日 2024 年第三次临时股东大会审议通过了《关于变更部分募集资金投资项目的议案》，公司将对北京交付中心扩建项目、杭州交付中心扩建项目的募集资金进行调整，变更金额 20,320.92 万元用于软通东南总部大楼项目建设。具体情况参见公司于 2024 年 12 月 4 日发布的《软通动力信息技术（集团）股份有限公司关于变更部分募集资金用途的公告》（公告编号：2024-083）
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)	深圳交付中心（新建）项目和软通东南总部大楼项目，主要为公司提供业务所需的空间场所，不直接生产与销售产品，因而不产生直接的经济效益。软通天璇 MaaS 大模型服务平台升级项目不直接生产与销售产品，因而不产生直接的经济效益，项目的间接经济效益将从公司未来研发的产品和提供的服务中体现。
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用

6、委托理财、衍生品投资情况

（1）委托理财情况

☒适用 ☐不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	低风险，保本浮动收益	0	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

☐适用 ☒不适用

（2）衍生品投资情况

☒适用 ☐不适用

1）报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

☒适用 ☐不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净
---------	--------	------	------------	---------------	----------	----------	------	----------------

								资产比例
金融衍生工具	96,370.4	-2,856.7	0	-4,063.85	0	0	-4,063.85	-0.31%
合计	96,370.4	-2,856.7	0	-4,063.85	0	0	-4,063.85	-0.31%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及和上一报告期相比是否发生重大变化的说明	公司外汇套期保值业务相关会计政策及核算原则根据财政部《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》、《企业会计准则第 24 号—套期会计》、《企业会计准则第 37 号—金融工具列报》等相关规定及其指南，对拟开展的外汇套期保值业务进行相应的核算处理，反映资产负债表及利润表相关项目。							
报告期实际损益情况的说明	报告期内，公司美元远期外汇合约实现损失 2,864.90 万元。 其中，本期实际购汇收益 243.13 万元；本期作为现金流量套期工具外汇合约实际交割，将原计入其他综合收益的有效套期损失 3,108.02 万元转入当期损益，合计实现损失 2,864.90 万元。							
套期保值效果的说明	公司充分利用了衍生金融工具的套期保值功能，规避和减少由于汇率波动带来的经营风险。							
衍生品投资资金来源	自有资金、债务融资以及公司通过法律法规允许的其他方式筹集的资金，不涉及募集资金。							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	风险分析：公司进行外汇套期保值业务遵循稳健原则，不进行以投机为目的的外汇交易，所有外汇套期保值业务均以正常生产经营为基础，以具体经营业务为依托，以规避和防范汇率风险为目的。但是进行外汇套期保值业务也会存在一定的风险，主要包括： 1、汇率波动风险：由于外汇市场存在各种影响汇率走势的复杂因素，不确定性较大，如未来汇率走势与公司判断的汇率波动方向发生偏离，实际汇率将与公司外汇套期保值合约锁定汇率出现较大偏差，将给公司带来损失； 2、内部控制风险：外汇套期保值业务专业性较强，复杂程度较高，可能会由于内部控制机制不完善而造成操作风险； 3、履约风险：外汇套期保值业务存在合约到期无法履约造成违约而带来的风险； 4、法律风险：因相关法律法规发生变化或交易对手违反相关法律法规，可能造成合约无法正常执行而给公司带来损失。 风险控制措施： 1、外汇套期保值业务以公司业务为基础、以规避风险为目的，尽可能选择结构简单的外汇套期保值产品； 2、公司已制定《外汇套期保值业务管理办法》，对外汇套期保值业务的管理机构、审批权限、操作流程、风险控制、信息披露、信息保密等进行了明确规定，对外汇套期保值业务行为和风险进行了有效规范和控制。公司将严格按照《外汇套期保值业务管理办法》的规定进行操作，保证制度有效执行，控制业务风险； 3、公司资金服务部及财务部门为套期保值业务日常管理和执行机构；公司法务部负责审核或修改外汇套期保值交易协议和相关法律文书，对外汇套期保值交易的合法合规性进行把控； 4、密切关注国际外汇市场动态变化，加强对汇率的信息分析，适时调整外汇套期保值方案，最大限度地控制汇兑损失； 5、开展外汇套期保值业务时，慎重选择与具有合法资格且实力较强的境内外商业银行开展业务，密切跟踪相关法律法规，规避可能产生的法律风险； 6、加强对银行账户和资金的管理，严格遵守资金划拨和使用的审批程序； 7、当外汇市场发生重大变化时，及时上报，积极应对，妥善处理。							
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	公司拟开展的外汇套期保值业务的具体方式或产品包括但不限于远期结售汇、外汇掉期、外汇期权、利率互换、货币互换、利率掉期、利率期权等或上述产品的组合。 交易品种均为国内主要期货市场主流品种保值型资金交易业务，市场透明度高，成交活跃，成交价格和当日结算单价能充分反映衍生品的公允价值。							
涉诉情况（如适用）	不适用							

衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2025 年 11 月 29 日
----------------------	------------------

2）报告期内以投机为目的的衍生品投资

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

七、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

☐适用 ☒不适用

八、主要控股参股公司分析

☒适用 ☐不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
软通动力技术服务有限公司	子公司	信息技术服务	40,000 万人民币	8,578,337,685.22	2,022,508,855.79	4,389,230,536.75	-55,893,400.14	-46,741,093.29
软通计算机有限公司	子公司	计算机整机制造	230,000 万人民币	8,845,380,365.21	1,660,024,871.34	3,481,649,252.74	134,685,323.51	86,151,248.81
智通国际信息技术有限公司	子公司	计算机整机制造	13,000 万美元	4,998,570,712.83	1,354,800,968.21	6,535,747,244.28	54,112,036.25	54,112,036.25

报告期内取得和处置子公司的情况

☒适用 ☐不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
上饶软通天擎机器人科技有限公司	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。

杭州软通动力驿枢科技有限公司	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
软通计算机（南宁）有限公司	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
ISOFTSTONE PAKISTAN (PRIVATE) LIMITED	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
北京软通智芯技术有限公司	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
软通计算机（厦门）有限公司	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
AISTONE, INC.	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
广州市软通智算数字技术有限公司	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
无锡软通天驰智行科技有限公司	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
唐山软动信息技术服务有限公司	注销子公司	依据公司战略布局及业务部署注销，报告期内有序退出。
徐州丰县软通数字科技有限公司	注销子公司	依据公司战略布局及业务部署注销，报告期内有序退出。
万年县软通数字科技有限公司	注销子公司	依据公司战略布局及业务部署注销，报告期内有序退出。
盐城射阳软通数字科技有限公司	注销子公司	依据公司战略布局及业务部署注销，报告期内有序退出。
西藏软通动力科技有限公司	注销子公司	依据公司战略布局及业务部署注销，报告期内有序退出。
徐州软通网络科技有限公司	注销子公司	依据公司战略布局及业务部署注销，报告期内有序退出。
邯郸软通信息技术服务有限公司	注销子公司	依据公司战略布局及业务部署注销，报告期内有序退出。

主要控股参股公司情况说明

无

九、公司控制的结构化主体情况

☐适用 ☒不适用

十、公司面临的风险和应对措施

1、宏观经济环境、行业需求波动及需求结构变化的风险

国际环境日趋复杂，国内经济顶压前行、展现强大韧性，公司产品及服务在经营业绩、财务状况和发展前景等方面与宏观经济及行业需求相关性较强，客户需求及业务结构在逐步变化，若未来行业需求增长放缓或出现短期波动，将对公司业绩造成一定的不利影响。

我国发展向新向优，新质生产力稳步提升。公司将紧密围绕国家战略及技术变化，坚定智能化、自主化、绿色化、国际化“四化”方向，发挥软硬一体协同优势，打造全栈智能产品与服务能力，利好公司长期稳定发展。公司将持续跟踪与分析国内外宏观经济环境及市场变化，适时调整经营策略，坚定发展战略，积极应对风险，增强抗风险能力及经营韧性，保障公司业务可持续与高质量发展。

2、市场竞争加剧及市场需求波动的风险

公司产品覆盖 ToB、ToC 领域，目前市场相对成熟，头部品牌效应显著，消费电子领域技术迭代迅速，存储等部件价格存在较大波动，消费者偏好变化较快，若市场竞争持续加剧或市场需求延迟，可能会对公司经营业绩产生一定影响。公司将紧跟行业需求变化，保持在产品定义、工业设计或新技术应用等维度的先进性，发挥“软硬一体 全栈智能”优势，强化用户黏性、产品服务品牌建设及口碑，获取更高市场份额。

3、原材料价格波动及供给风险

公司业务涵盖计算产品及智能电子等硬件产品，上游存在包括芯片、存储在内的原材料价格波动及供给交付风险，进而影响供应稳定性及成本。公司将持续提升供应链综合管理能力，加强与生态伙伴、上下游的沟通及合作，推进构建软硬件相互促进的协同发展模式。

4、人力成本上升和规模扩张带来的管理风险

软件与信息技术服务业属于知识密集、人力成本占比较高的产业，员工薪酬是公司营业成本及期间费用的主要支出之一。随着公司规模持续扩张，员工规模增加，将对公司经营管理提出更高的要求。若未来人力成本上升，将对公司的业务产生一定影响。公司将持续完善组织、干部与人力资源体系，以价值链为导向，完善生态交付平台，降低资源供给周期，加大自身数智化建设投入，利用人工智能大模型等新技术支撑，提升运营效益。

5、国际贸易摩擦及政策限制导致的供应链风险

近年来，我国计算机基础软硬件发展迅速，国产供应链不断完善、产品性能及覆盖度不断提升，但公司计算产品与智能电子等硬件产品部分原材料，虽目前供应相对稳定，但在国际贸易摩擦加剧、地缘政治越发复杂的背景下，部分产品可能面临因政策限制导致的供应链风险。

6、技术创新的风险

公司重视研发的持续投入，高度关注上下游技术变革，依托丰富行业积累，围绕大客户、重点行业、模式创新、新一代数智技术及自身数智化升级开展技术与产品研发，保持和提升公司竞争力及优势。公司所处行业正处于快速发展阶段，随着人工智能、云计算、大数据、工业互联网、区块链、5G、半导体和集成电路、信息安全等领域的新兴技术日趋成熟，客户需求亦呈现快速迭代趋势，将对公司的技术创新带来一定的挑战。

7、税收优惠和政府补助等政策变化风险

当前公司及其符合条件的分子公司享受了国家出台的税收优惠和补助政策，若政府部门或有关机构对公司的税收优惠和政府补助政策出现调整或公司无法满足特定政策条件，公司将面临税收优惠和政府补助无法享受或减少的风险，另公司主营业务及“软硬一体 全栈智能”战略布局深度受益于国家“人工智能+”、科技创新、绿色低碳及“国补”等政策支持，若政策发生变化可能会对公司经营业绩产生一定的影响。

8、汇率波动风险

公司海外业务分布较广、规模持续扩大，且涉及原材料进口及产品出口。部分国家和地区本地货币汇率存在波动，在以外币结算及以外币持有资产按人民币计量时，存在汇率波动风险。公司重视控制汇率风险，在确保安全性和流动性前提下，将通过多种方式对冲和规避汇率风险，针对相关地区的项目引导客户转人民币或特定外币进行结算。

9、信息安全风险

公司为客户提供软硬件产品、咨询与解决方案及数字技术服务，伴随云计算、大数据、AI、工业互联网等多种创新技术的发展融合，由于网络环境的复杂性，可能引发信息安全风险问题。公司将持续加大在信息安全方面的投入，不断提高产品和服务的安全性，加强信息安全管理体制体系建设和人员培训宣贯和过程监督，严控风险的发生。

10、伴随人工智能发展引发的风险

当前人工智能行业技术迭代提速、市场格局持续优化、监管体系不断完善，公司 AI 相关业务与核心 ITS 业务在融合发展中，面临着行业发展带来的一系列阶段性挑战与潜在影响。AI 赛道发展具有高研发投入、长周期培育的特点，受底层技术演进节奏、客户需求成熟度及市场商业化进程等多重客观因素影响，公司相关技术突破、产品迭代与规模化落地进度存在行业性不确定性，存在 AI 创新业务进展不及预期的风险，可能对 AI 战略转型成效及经营业绩产生一定阶段性影响。AI 技术正持续重塑 IT 服务交付模式与客户预算结构，传统 ITS 服务预算逐步向 AI 解决方案迁移，若公司未能持续夯实核心能力差异化优势、深化 ITS 与 AI 能力融合，订单获取、市场份额与盈利水平或面临波动。此外，AI 领域数据安全监管持续完善，合规管控不到位或影响业务开展；行业对复合型人才需求提升，若人员技能迭代不及、人才成本上行，或影响交付效率，对 ITS 盈利空间形成挤压。

11、客户集中风险

公司主要客户收入占比与业务粘性较大，是软件与信息技术服务业的主要特点之一。客户集中可能给公司经营带来一定风险。若主要客户因国内外宏观环境或自身经营状况发生变化导致其对公司业务需求量下降或价格下降，或转向其他供应商，将对公司生产经营带来一定影响。

12、应收账款金额较大的风险

公司应收账款客户主要为国内外资信度良好的大型企业，历史回款情况较好。但若公司不能持续保持应收账款的高效管理，伴随公司业务规模的快速持续增长，可能面临一定的应收账款坏账风险。

十一、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

☒适用 ☐不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2026 年 2 月 9 日	公司会议室	电话沟通	机构	长城基金、于翼资产、华商基金、东吴基金等	睿动平台产品分享、人工智能、智算服务、再融资进展	详见公司于 2026 年 3 月 13 日在互动易平台发布的投资者关系活动记录表
2026 年 5 月 11 日	公司会议室	电话沟通	机构	申万宏源、江西中文传媒、富国基金、国信资管	国际化布局、PC 终端业务、人工智能、算力基础设施、2025	详见公司于 2026 年 6 月 12 日在互动易平台发布的投资者关

				等	年度业绩等	系活动记录表
2026 年 6 月 25 日	证券日报网 路演平台	其他	其他	网上投资者	公司 2025 年度及 2026 年第一 季度业绩说明会等	详见公司于 2026 年 6 月 25 日 在互动易平台发布的投资者关 系活动记录表

十二、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

☒是 ☐否

公司是否披露了估值提升计划。

☐是 ☒否

为加强公司市值管理，切实推动公司提升投资价值，公司于 2024 年年度报告董事会期间审议通过了市值管理制度相关内容。

十三、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

☒是 ☐否

2024 年 3 月 4 日，公司披露了《关于“质量回报双提升”行动方案的公告》，该行动方案旨在践行中央政治局会议提出的“要活跃资本市场、提振投资者信心”的会议精神及国务院常务会议提出的“要大力提升上市公司质量和投资价值，要采取更加有力有效措施，着力稳市场、稳信心”的指导思想，维护公司全体股东利益、增强投资者信心、促进公司长远健康可持续发展。活动方案主要内容详见公司在巨潮资讯网上发布的相关公告。

具体措施、进展、成效包括：软通动力坚持“软硬一体 全栈智能”战略，锚定“AI 工厂”核心发展定位，聚焦 AI 基础设施、计算智能、场景智能、终端智能四大核心能力，打造智能转型的 AI 飞轮闭环。公司以人工智能为引擎，牵引软件与数字技术服务、计算产品与智能电子、数字能源与智算服务三大业务全面跃升，国际市场取得突破性进展，中国区业务实现高速增长；严格履行信息披露，持续提高信息披露质量，增强投资者对公司的认同感；强化规范运作，提升法人治理结构，健全内部控制体系建设，履行企业社会责任；积极回报投资者，牢记中小投资者对资本市场多年发展的贡献，上市后先后实施了 2021 年度权益分派、2022 年半年度权益分派、2022 年度权益分派、2023 年度权益分派、2024 年度权益分派、2025 年度权益分派回馈广大投资者。

未来，公司将推进各项工作的持续精进，实现公司稳中有进，进中有质发展，为维护市场稳定，提振投资者信心贡献力量。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司董事、高级管理人员变动情况

☐适用 ☒不适用

公司董事和高级管理人员在报告期没有发生变动，具体可参见 2025 年年报。

二、本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

☐适用 ☒不适用

公司计划半年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

四、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

☐是 ☒否

五、社会责任情况

软通动力始终坚持以人为本的核心理念，将人才视为企业长远发展的核心驱动力。公司致力于营造多元、平等、包容的职场生态，通过持续优化人才发展体系与资源配置，为员工提供施展才华与专业精进的广阔平台。与此同时，公司持续深化与社会各界的协同联动，不仅将负责任的发展理念深度融入供应链合作体系，更积极投身教育帮扶、弱势群体关爱、乡村振兴等重点领域，以实际行动汇聚向上力量，为社会持续注入正向动能。

职工关怀和权益保护情况

公司始终将员工的健康与安全放在首位，深耕员工人文关怀工作，通过开展系列暖心关怀活动，全方位促进员工身心健康，助力员工实现工作与生活的和谐平衡，切实提升员工的凝聚力与幸福感。在持续运营北京、深圳健康驿站的基础上，公司携手专业数智化健康管理服务商，于武汉、南京又成功落地两座智能化健康驿站，员工健康保障服务版图进一步拓宽，为全体员工提供线上线下的身心健康咨询、专题讲座、科普宣传及应急处置服务等一站式健康管理支持。

公司高度重视员工心理健康，连续 6 年开展覆盖全员的“阳光心检”心理健康测评，员工可获得专属心检报告，深入了解自身心理状态。公司同步开展线上线下专项讲座，帮助员工缓解焦虑、释放压力，营造健康积极的工作氛围。报告期内，已有近 80,000 名员工参与年度心理健康测评，参与率超过 90%。为进一步提供专业支持，公司开通了专属心理咨询热线，特聘专业心理咨询专家团队，每周一至周日 9:00-22:00 全天候开放，为有需求的员工提供一对一专属咨询服务，用专业力量持续守护员工的心理健康。

公司高度重视员工的权益保障，严格遵循《国际人权宪章》《国际劳工公约》《国际劳工组织关于工作中的基本原则和权利宣言》《联合国工商业与人权问题指导原则》等国际公认的人权原则，严格遵守《中华人民共和国劳动法》《中华人民共和国劳动合同法》等及海外运营点所在地区和国家的法律法规。公司制定“以心为本：打造和谐共生员工关系”的战略目标，明确以“线上+线下”的模式为员工营造人文关怀氛围，精准匹配员工多样化需求，优化员工个人体验。公司持续推进权益保障常态化建设，聚焦关怀体系制度化、职场环境优化及人才发展赋能。同时，深化与外部专业机构合作，引入前沿人力资源管理实践，持续迭代权益保障体系，有效激发组织活力，显著提升员工的归属感与价值认同。

供应商、客户和消费者权益保障情况

公司严格遵守《中华人民共和国招标投标法》等国家相关法律法规，制定《软通动力采购管理制度》《软通动力供应商管理制度》等管理制度，打造廉洁、透明、科学的供应商全生命周期管理机制，通过对开发、认证、考察、评价及退出的全流程标准化管控，结合动态更新的供应商库，实现对供应链风险的主动识别与前瞻防控。秉持“构建可持续、有韧性的生态圈”理念，公司将 ESG 标准深度嵌入供应商全生命周期管理。公司将反腐败与合规要求延伸至供应链末端，严格执行《软通动力供应商 ESG 行为准则》。在准入环节，强化廉洁管控，要求供应商签署含廉洁承诺及利益冲突声明的《基础合作承诺函》；在合作期间，建立异常快速响应与调查机制，通过出具《监察报告》实施穿透式管理，实现由“点”及“面”的风险闭环。公司保留对供应商进行现场审计、问卷调查及信息核查的权利，对整改不力或存在欺瞒行

为的供应商坚决行使退出机制。此外，通过定期举办供应商大会及专题座谈会，开展合规培训，共建健康行业生态，全面提升供应链的可持续性与风险抵御能力。

公司坚持以客户为中心，依托 ISO 9001 质量管理体系，以敏锐的需求反馈机制与持续优化的服务流程，不断提升响应速度与解决效率，致力超越客户期望。在追求商业价值的同时，软通动力严守商业伦理与责任营销准则，与客户共创可持续发展的价值，为客户提供高品质的产品和满意的服务。

公司严格遵守《中华人民共和国广告法》《中华人民共和国商标法》《中华人民共和国消费者权益保护法》《中华人民共和国个人信息保护法》等法律法规，以及业务所在地区的相关法律法规，逐步完善责任营销管理体系，避免虚假宣传、歧视性内容、数据滥用等违规行为。公司重视产品与服务在宣传、营销等环节中的负责任行为，将责任营销理念融入营销全流程，确保信息使用和传递的合规性、准确性与透明性，切实保障客户及消费者合法权益，助力优化客户体验。围绕产品性能、服务响应效率等关键维度，公司建立了完善的消费者反馈机制，明确投诉受理流程、处理时限和责任人，确保用户问题得到及时有效响应。通过产品端与服务端双向优化，持续提升用户满意度。

从事公益慈善活动的情况

公益志愿是企业与社会深度联结的重要纽带。软通动力始终将“源于社会，回报社会”的理念落到实处，持续关注公益助学、志愿服务、乡村振兴等领域，积极组织员工参与面向残障人士、老年群体、山区儿童等群体的系列公益行动。通过持续践行公益，公司不仅为构建美好和谐社会添砖加瓦，更以实际行动彰显企业担当，进一步凝聚公益共识，为社会进步注入温暖而坚定的力量。

2026 年上半年，中共杭州软通动力总支部委员会党员志愿者团队先后前往杭州市滨江区西兴仁爱家园、长河街道残疾人之家开展“点亮微光，温暖同行”公益捐赠系列活动。志愿者团队累计完成服务时长 40 小时，捐赠爱心物资价值 6 万元，同步开展园区走访、暖心陪伴等互动交流。此次活动积极响应“十五五”时期健全残疾人社会保障制度、完善特殊群体关爱服务体系的相关部署，采用“线下实地走访+爱心物资帮扶”模式，将关爱落到实处。活动不仅扎实落实了民生帮扶与特殊群体关爱要求，也是党建引领企业社会责任的生动实践。

2026 年 6 月，软通动力接待第十四届弘慧基金会公益成长营十余位乡村高三学子来访，开展科技研学、实地参访及职业启蒙交流活动，助力乡村青年近距离接触前沿信息技术产业，直观领略数字科技产业的发展活力。本次活动依托公司数字全栈智能业务优势落地公益实践，搭建科教融合公益实践平台。未来，软通动力将持续推进“科技+教育”的公益模式，依托自身在数字技术与产业实践方面的深厚积淀，不断拓展公益新场景，助力打造连接乡村与未来的“数字桥梁”，以科技之力助推教育公平，践行科技企业应有的社会责任担当。

更多社会责任信息请参见《软通动力 2025 年度环境、社会及治理（ESG）报告》。

第五节 重要事项

一、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末超期未履行完毕的承诺事项

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在由公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末超期未履行完毕的承诺事项。

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元

股东或关联人名称	关联关系类型	占用时间	发生原因	期初数	报告期新增占用金额	占最近一期经审计净资产的比例	报告期偿还总金额	期末数	占最近一期经审计净资产的比例	截至半年报披露日余额	预计偿还方式	预计偿还金额	预计偿还时间（月份）	是否无可行的解决方案或者虽提出解决方案但预计无法在一个月内解决
温州安通数字科技有限公司	其他	拆借起始日为 2026 年 01 月 04 日。拆借起始时，温州安通数字科技有限公司为本公司合并范围内公司。自 2026	资金拆借	0	10	0.00%	0	10	0.00%	0	现金清偿	10	2026 年 8 月 25 日	否

		年 4 月 1 日起，温州安通数字科技有限公司成为公司外部关联方。												
合计				0	10	0.00%	0	10	0.00%	0	--	10	--	--
相关决策程序				不适用										
当期新增控股股东及其他关联方非经营性资金占用情况的原因、责任人追究及董事会拟定采取措施的情况说明				该拆借起始时，温州安通数字科技有限公司为本公司合并范围内公司。自 2026 年 4 月 1 日起，温州安通数字科技有限公司变更为本公司参股公司，其他股东与本公司实际控制人及董事、高级管理人员无关联关系。 该笔关联方资金拆借本金为 10 万元，由公司合并报表范围变化所产生，非本公司主动行为。该笔资金拆借金额较小，利率公允，未损害上市公司及中小股东利益。 该笔借款已于 2026 年 8 月 25 日偿还完毕。										
未能按计划清偿非经营性资金占用的原因、责任追究情况及董事会拟定采取的措施说明				不适用										

三、违规对外担保情况

☐适用 ☒不适用
公司报告期无违规对外担保情况。

四、聘任、解聘会计师事务所情况

半年度财务报告是否已经审计
☐是 ☒否
公司半年度报告未经审计。

五、董事会、审计委员会对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

☐适用 ☒不适用

六、董事会对上年度“非标准审计报告”相关情况的说明

☐适用 ☒不适用

七、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

八、诉讼事项

重大诉讼仲裁事项

☐适用 ☒不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

其他诉讼事项

☐适用 ☒不适用

九、处罚及整改情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

☐适用 ☒不适用

十一、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

☐适用 ☒不适用

公司与存在关联关系的财务公司、公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

☐适用 ☒不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

☒适用 ☐不适用

（1）2026 年 4 月 24 日，公司召开第二届董事会第二十八次会议，审议通过了《关于 2026 年度日常关联交易预计的议案》，具体内容详见巨潮资讯网同期相关公告。

（2）2026 年 4 月 24 日，公司召开第二届董事会第二十八次会议，审议通过了《关于向控股子公司提供财务资助暨关联交易的议案》，具体内容详见巨潮资讯网同期相关公告。

报告期内公司关联交易已经公司内部合规程序审议，未有变化或超出上述已审议范围的情形发生。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
《关于 2026 年度日常关联交易预计的公告》	2026 年 04 月 25 日	http://www.cninfo.com.cn/
《关于向控股子公司提供财务资助暨关联交易的公告》	2026 年 04 月 25 日	http://www.cninfo.com.cn/

十二、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

（1）托管情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在托管情况。

（2）承包情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在承包情况。

（3）租赁情况

☒适用 ☐不适用

租赁情况说明

公司所在行业为软件和信息技术服务业，为了更好地满足客户对于近岸交付的要求，报告期内公司部分经营场所系通过租赁方式取得。公司与出租方租赁关系稳定，未发生过因租赁房产而对公司经营造成不利影响的情形。同时，为提

高资产使用效率，公司将部分闲置场地对外出租。具体情况详见第八节财务报告-“附注七、67、租赁”及“附注十四、5、(3)关联租赁情况”等相关内容。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

☒适用 ☐不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
深圳软通动力信息技术有限公司	2024 年 12 月 05 日	30,000	2025 年 05 月 12 日	9,500	连带责任担保	不适用	不适用	2025/05/12-2026/05/07	是	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2024 年 12 月 05 日	30,000	2025 年 05 月 13 日	9,500	连带责任担保	不适用	不适用	2025/05/13-2026/05/08	是	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2024 年 12 月 05 日	30,000	2025 年 05 月 19 日	6,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/05/19-2026/05/18	是	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2024 年 12 月 05 日	30,000	2025 年 05 月 20 日	5,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/05/20-2026/05/19	是	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2025 年 11 月 29 日	30,000	2026 年 05 月 12 日	19,000	连带责任担保	不适用	不适用	2026/05/12-2027/05/11	否	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2025 年 11 月 29 日	30,000	2026 年 05 月 27 日	11,000	连带责任担保	不适用	不适用	2026/05/27-2027/05/21	否	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2024 年 12 月 05 日	80,000	2025 年 01 月 10 日	18,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/01/10-2026/01/06	是	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2024 年 12 月 05 日	80,000	2025 年 01 月 26 日	24,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/01/26-2026/01/26	是	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2024 年 12 月 05 日	80,000	2025 年 05 月 28 日	10,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/05/28-2026/05/26	是	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2024 年 12 月 05 日	80,000	2025 年 06 月 11 日	18,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/06/11-2026/06/05	是	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2025 年 11 月 29 日	80,000	2026 年 01 月 09 日	18,000	连带责任担保	不适用	不适用	2026/01/09-2027/01/09	否	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2025 年 11 月 29 日	80,000	2026 年 02 月 09 日	18,000	连带责任担保	不适用	不适用	2026/02/09-2027/02/02	否	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2025 年 11 月 29 日	80,000	2026 年 03 月 16 日	10,000	连带责任担保	不适用	不适用	2026/03/16-2027/03/16	否	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2025 年 11 月 29 日	80,000	2026 年 04 月 08 日	6,000	连带责任担保	不适用	不适用	2026/04/08-2027/04/08	否	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2025 年 11 月 29 日	80,000	2026 年 05 月 28 日	10,000	连带责任担保	不适用	不适用	2026/05/28-2027/05/28	否	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2025 年 11 月 29 日	80,000	2026 年 06 月 10 日	18,000	连带责任担保	不适用	不适用	2026/06/10-2027/06/10	否	否
西安软通动力网络技术有限公司	2025 年 11 月 29 日	30,000	2026 年 02 月 09 日	5,000	连带责任担保	不适用	不适用	2026/02/09-2027/02/05	否	否
西安软通动力网络技术有限公司	2025 年 11 月 29 日	30,000	2026 年 03 月 10 日	5,000	连带责任担保	不适用	不适用	2026/03/10-2027/03/05	否	否
西安软通动力网络技术有限公司	2025 年 11 月 29 日	30,000	2026 年 04 月 09 日	5,000	连带责任担保	不适用	不适用	2026/04/09-2027/04/08	否	否
西安软通动力网络技术有限公司	2025 年 11 月 29 日	30,000	2026 年 05 月 12 日	5,000	连带责任担保	不适用	不适用	2026/05/12-2027/04/09	否	否
软通动力技术服务有限公司	2024 年 12 月 05 日	70,000	2025 年 08 月 13 日	20,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/08/13-2026/08/07	否	否
软通动力技术服务有限公司	2024 年 12 月 05 日	70,000	2025 年 12 月 09 日	20,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/12/09-2026/11/17	否	否
软通动力技术服务有限公司	2025 年 11 月 29 日	70,000	2026 年 03 月 09 日	20,200	连带责任担保	不适用	不适用	2026/03/09-2027/03/03	否	否
软通动力技术服务有限公司	2025 年 11 月 29 日	70,000	2026 年 03 月 09 日	7,400	连带责任担保	不适用	不适用	2026/03/09-2027/03/03	否	否

软通动力技术服务有限公司	2025 年 11 月 29 日	70,000	2026 年 03 月 09 日	2,400	连带责任担保	不适用	不适用	2026/03/09-2027/03/03	否	否
南京软通动力信息技术服务有限公司	2024 年 12 月 05 日	20,000	2025 年 08 月 12 日	5,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/08/12-2026/08/06	否	否
南京软通动力信息技术服务有限公司	2024 年 12 月 05 日	20,000	2025 年 09 月 10 日	7,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/09/10-2026/09/04	否	否
南京软通动力信息技术服务有限公司	2024 年 12 月 05 日	20,000	2025 年 11 月 11 日	7,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/11/11-2026/11/06	否	否
南京软通动力信息技术服务有限公司	2025 年 11 月 29 日	22,000	2026 年 05 月 12 日	3,000	连带责任担保	不适用	不适用	2026/05/12-2027/05/07	否	否
南京软通动力信息技术服务有限公司	2025 年 11 月 29 日	30,000	2026 年 01 月 13 日	6,000	连带责任担保	不适用	不适用	2026/01/13-2027/01/07	否	否
南京软通动力信息技术服务有限公司	2025 年 11 月 29 日	30,000	2026 年 02 月 09 日	6,000	连带责任担保	不适用	不适用	2026/02/09-2027/01/29	否	否
南京软通动力信息技术服务有限公司	2025 年 11 月 29 日	30,000	2026 年 03 月 10 日	6,000	连带责任担保	不适用	不适用	2026/03/10-2027/03/08	否	否
南京软通动力信息技术服务有限公司	2025 年 11 月 29 日	30,000	2026 年 04 月 14 日	6,000	连带责任担保	不适用	不适用	2026/04/14-2027/04/12	否	否
南京软通动力信息技术服务有限公司	2025 年 11 月 29 日	30,000	2026 年 06 月 11 日	6,000	连带责任担保	不适用	不适用	2026/06/11-2026/12/09	否	否
软通动力技术服务有限公司	2024 年 02 月 01 日	30,000	2024 年 04 月 18 日	500	连带责任担保	不适用	不适用	2024/04/18-2026/12/31	否	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2024 年 12 月 05 日	1,520	2025 年 04 月 22 日	1,029	连带责任担保	不适用	不适用	2025/04/22-2028/04/22	否	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2024 年 12 月 05 日	1,350	2025 年 08 月 27 日	1,011	连带责任担保	不适用	不适用	2025/08/27-2028/08/27	否	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2025 年 11 月 29 日	1,250	2026 年 06 月 30 日	1,188	连带责任担保	不适用	不适用	2026/06/30-2029/06/30	否	否
软通动力技术服务有限公司	2024 年 12 月 05 日	3,830	2025 年 07 月 30 日	2,865	连带责任担保	不适用	不适用	2025/07/30-2028/07/30	否	否
软通动力技术服务有限公司	2025 年 11 月 29 日	730	2026 年 06 月 30 日	694	连带责任担保	不适用	不适用	2026/06/30-2029/06/30	否	否
西安软通动力网络技术有限公司	2024 年 12 月 05 日	1,762	2025 年 08 月 27 日	1,320	连带责任担保	不适用	不适用	2025/08/27-2028/08/27	否	否
软通动力信息系统服务有限公司	2025 年 07 月 18 日	1,668	2025 年 08 月 27 日	1,250	连带责任担保	不适用	不适用	2025/08/27-2028/08/27	否	否
北京软通旭天科技发展有限公司	2025 年 07 月 18 日	1,390	2025 年 08 月 27 日	1,041	连带责任担保	不适用	不适用	2025/08/27-2028/08/27	否	否
北京软通旭天科技发展有限公司	2026 年 06 月 05 日	1,020	2026 年 06 月 30 日	969	连带责任担保	不适用	不适用	2026/06/30-2029/06/30	否	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2024 年 12 月 05 日	45,000	2025 年 08 月 06 日	30,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/08/06-2026/01/30	是	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2025 年 11 月 29 日	45,000	2026 年 01 月 21 日	30,000	连带责任担保	不适用	不适用	2026/01/21-2026/07/20	否	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2025 年 11 月 29 日	50,000	2026 年 05 月 08 日	8,000	连带责任担保	不适用	不适用	2026/05/08-2026/11/04	否	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2025 年 11 月 29 日	33,000	2026 年 01 月 20 日	9,959	连带责任担保	不适用	不适用	2026/01/20-2026/07/17	否	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2025 年 11 月 29 日	33,000	2026 年 02 月 11 日	9,893	连带责任担保	不适用	不适用	2026/02/11-2026/08/07	否	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2025 年 11 月 29 日	33,000	2026 年 03 月 12 日	9,844	连带责任担保	不适用	不适用	2026/03/12-2026/09/08	否	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2024 年 12 月 05 日	10,000	2025 年 07 月 17 日	10,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/07/17-2026/01/13	是	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2025 年 11 月 29 日	20,000	2026 年 03 月 24 日	18,825	连带责任担保	不适用	不适用	2026/03/24-2026/09/18	否	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2025 年 11 月 29 日	20,000	2026 年 05 月 28 日	11,000	连带责任担保	不适用	不适用	2026/05/28-2026/11/24	否	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2024 年 12 月 05 日	30,000	2025 年 01 月 16 日	15,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/01/16-2026/01/16	是	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2024 年 12 月 05 日	30,000	2025 年 06 月 12 日	10,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/06/12-2026/06/12	是	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2025 年 11 月 29 日	45,000	2026 年 03 月 18 日	15,000	连带责任担保	不适用	不适用	2026/03/18-2026/09/18	否	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2025 年 11 月 29 日	45,000	2026 年 04 月 27 日	10,000	连带责任担保	不适用	不适用	2026/04/27-2026/10/27	否	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2025 年 11 月 29 日	45,000	2026 年 06 月 12 日	10,000	连带责任担保	不适用	不适用	2026/06/12-2026/12/12	否	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2025 年 11 月 29 日	15,000	2026 年 06 月 10 日	5,000	连带责任担保	不适用	不适用	2026/06/10-2026/11/30	否	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2025 年 11 月 29 日	15,000	2026 年 06 月 12 日	10,000	连带责任担保	不适用	不适用	2026/06/12-2026/12/08	否	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2024 年 12 月 05 日	45,000	2025 年 04 月 14 日	530	连带责任担保	不适用	不适用	2025/04/14-2026/01/13	是	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2024 年 12 月 05 日	45,000	2025 年 04 月 14 日	560	连带责任担保	不适用	不适用	2025/04/14-2026/02/13	是	否

智通智能技术（苏州）有限公司	2024 年 12 月 05 日	45,000	2025 年 04 月 14 日	595	连带责任担保	不适用	不适用	2025/04/14-2026/03/13	是	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2024 年 12 月 05 日	45,000	2025 年 04 月 14 日	615	连带责任担保	不适用	不适用	2025/04/14-2026/04/13	是	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2024 年 12 月 05 日	45,000	2025 年 06 月 23 日	520	连带责任担保	不适用	不适用	2025/06/23-2026/03/19	是	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2024 年 12 月 05 日	45,000	2025 年 06 月 23 日	550	连带责任担保	不适用	不适用	2025/06/23-2026/04/21	是	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2024 年 12 月 05 日	45,000	2025 年 06 月 23 日	590	连带责任担保	不适用	不适用	2025/06/23-2026/05/22	是	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2024 年 12 月 05 日	45,000	2025 年 06 月 23 日	610	连带责任担保	不适用	不适用	2025/06/23-2026/06/19	是	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2024 年 12 月 05 日	45,000	2025 年 08 月 21 日	590	连带责任担保	不适用	不适用	2025/08/21-2026/07/17	否	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2024 年 12 月 05 日	45,000	2025 年 08 月 21 日	610	连带责任担保	不适用	不适用	2025/08/21-2026/08/21	否	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2024 年 12 月 05 日	45,000	2025 年 10 月 27 日	590	连带责任担保	不适用	不适用	2025/10/27-2026/09/28	否	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2024 年 12 月 05 日	45,000	2025 年 10 月 27 日	610	连带责任担保	不适用	不适用	2025/10/27-2026/10/27	否	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2024 年 12 月 05 日	45,000	2025 年 11 月 07 日	500	连带责任担保	不适用	不适用	2025/11/07-2026/08/07	否	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2024 年 12 月 05 日	45,000	2025 年 11 月 07 日	525	连带责任担保	不适用	不适用	2025/11/07-2026/09/08	否	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2024 年 12 月 05 日	45,000	2025 年 11 月 18 日	500	连带责任担保	不适用	不适用	2025/11/18-2026/08/18	否	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2024 年 12 月 05 日	45,000	2025 年 11 月 18 日	525	连带责任担保	不适用	不适用	2025/11/18-2026/09/18	否	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2024 年 12 月 05 日	30,000	2025 年 02 月 18 日	380	连带责任担保	不适用	不适用	2025/02/18-2026/01/16	是	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2024 年 12 月 05 日	30,000	2025 年 02 月 18 日	400	连带责任担保	不适用	不适用	2025/02/18-2026/02/13	是	否
软通计算机有限公司	2024 年 12 月 05 日	5,000	2025 年 05 月 08 日	4,990	连带责任担保	不适用	不适用	2025/05/08-2027/05/07	否	否
软通计算机有限公司	2024 年 12 月 05 日	20,000	2025 年 03 月 27 日	150	连带责任担保	不适用	不适用	2025/03/27-2026/03/20	是	否
软通计算机有限公司	2024 年 12 月 05 日	20,000	2025 年 03 月 27 日	1,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/03/27-2026/03/20	是	否
软通计算机有限公司	2024 年 12 月 05 日	20,000	2025 年 03 月 28 日	338	连带责任担保	不适用	不适用	2025/03/28-2026/03/20	是	否
软通计算机有限公司	2024 年 12 月 05 日	20,000	2025 年 03 月 28 日	1,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/03/28-2026/03/20	是	否
软通计算机有限公司	2024 年 12 月 05 日	20,000	2025 年 03 月 28 日	255	连带责任担保	不适用	不适用	2025/03/28-2026/03/20	是	否
软通计算机有限公司	2024 年 12 月 05 日	20,000	2025 年 04 月 11 日	934	连带责任担保	不适用	不适用	2025/04/11-2026/04/03	是	否
软通计算机有限公司	2024 年 12 月 05 日	20,000	2025 年 04 月 18 日	270	连带责任担保	不适用	不适用	2025/04/18-2026/04/10	是	否
软通计算机有限公司	2024 年 12 月 05 日	20,000	2025 年 04 月 25 日	373	连带责任担保	不适用	不适用	2025/04/25-2026/04/17	是	否
软通计算机有限公司	2024 年 12 月 05 日	20,000	2025 年 04 月 25 日	222	连带责任担保	不适用	不适用	2025/04/25-2026/04/17	是	否
软通计算机有限公司	2024 年 12 月 05 日	20,000	2025 年 04 月 28 日	458	连带责任担保	不适用	不适用	2025/04/28-2026/04/17	是	否
软通计算机有限公司	2025 年 11 月 29 日	20,000	2026 年 03 月 24 日	1,000	连带责任担保	不适用	不适用	2026/03/24-2026/09/18	否	否
软通计算机有限公司	2025 年 11 月 29 日	20,000	2026 年 04 月 13 日	836	连带责任担保	不适用	不适用	2026/04/13-2026/09/18	否	否
软通计算机有限公司	2025 年 11 月 29 日	20,000	2026 年 03 月 24 日	583	连带责任担保	不适用	不适用	2026/03/24-2026/09/18	否	否
软通计算机有限公司	2025 年 11 月 29 日	20,000	2026 年 05 月 20 日	975	连带责任担保	不适用	不适用	2026/05/20-2026/11/16	否	否
软通计算机有限公司	2025 年 11 月 29 日	20,000	2026 年 06 月 25 日	1,000	连带责任担保	不适用	不适用	2026/06/25-2026/12/10	否	否
软通计算机有限公司	2024 年 12 月 05 日	20,000	2025 年 05 月 12 日	15,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/05/12-2026/05/06	是	否
软通计算机有限公司	2025 年 11 月 29 日	20,000	2026 年 05 月 27 日	10,000	连带责任担保	不适用	不适用	2026/05/27-2027/05/25	否	否
软通计算机有限公司	2024 年 12 月 05 日	10,000	2025 年 08 月 12 日	10,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/8/12-2026/8/12	否	否
软通计算机有限公司	2024 年 12 月 05 日	15,000	2025 年 03 月 28 日	5,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/03/28-2026/03/30	是	否
软通计算机有限公司	2024 年 12 月 05 日	15,000	2025 年 05 月 07 日	5,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/05/07-2026/04/13	是	否
软通计算机有限公司	2024 年 12 月 05 日	15,000	2025 年 12 月 25 日	5,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/12/26-2026/12/25	否	否

软通计算机有限公司	2025 年 11 月 29 日	15,000	2026 年 03 月 31 日	5,000	连带责任担保	不适用	不适用	2026/03/31-2027/03/25	否	否
软通计算机有限公司	2025 年 11 月 29 日	15,000	2026 年 04 月 24 日	3,993	连带责任担保	不适用	不适用	2026/04/24-2027/04/22	否	否
软通计算机有限公司	2025 年 11 月 29 日	15,000	2026 年 04 月 24 日	1,007	连带责任担保	不适用	不适用	2026/04/24-2027/04/22	否	否
软通计算机有限公司	2025 年 11 月 29 日	12,000	2026 年 03 月 24 日	10,000	连带责任担保	不适用	不适用	2026/03/24-2027/03/23	否	否
软通计算机有限公司	2025 年 11 月 29 日	12,000	2026 年 03 月 24 日	2,000	连带责任担保	不适用	不适用	2026/03/24-2028/03/23	否	否
软通计算机有限公司	2024 年 12 月 05 日	10,000	2025 年 05 月 12 日	3,300	连带责任担保	不适用	不适用	2025/05/12-2026/05/07	是	否
软通计算机有限公司	2024 年 12 月 05 日	10,000	2025 年 05 月 12 日	1,700	连带责任担保	不适用	不适用	2025/05/12-2026/05/07	是	否
软通计算机有限公司	2024 年 12 月 05 日	10,000	2025 年 07 月 29 日	3,500	连带责任担保	不适用	不适用	2025/7/29-2026/7/24	否	否
软通计算机有限公司	2025 年 11 月 29 日	10,000	2026 年 05 月 25 日	2,428	连带责任担保	不适用	不适用	2026/05/25-2027/05/17	否	否
软通计算机有限公司	2025 年 11 月 29 日	10,000	2026 年 06 月 02 日	1,572	连带责任担保	不适用	不适用	2026/06/02-2027/05/28	否	否
软通计算机有限公司	2024 年 12 月 05 日	10,000	2025 年 05 月 12 日	1,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/05/12-2026/12/31	否	否
软通计算机有限公司	2024 年 12 月 05 日	10,000	2025 年 09 月 12 日	200	连带责任担保	不适用	不适用	2025/09/12-2028/07/31	否	否
软通计算机有限公司	2025 年 11 月 29 日	10,000	2026 年 05 月 19 日	1,000	连带责任担保	不适用	不适用	2026/05/19-2029/01/20	否	否
软通计算机有限公司	2025 年 11 月 29 日	10,000	2026 年 06 月 30 日	240	连带责任担保	不适用	不适用	2026/06/30-2029/04/19	否	否
软通计算机有限公司	2025 年 11 月 29 日	15,000	2026 年 06 月 25 日	10,000	连带责任担保	不适用	不适用	2026/06/25-2027/06/15	否	否
软通计算机有限公司	2025 年 11 月 29 日	15,000	2026 年 06 月 29 日	2,600	连带责任担保	不适用	不适用	2026/06/29-2027/06/24	否	否
软通计算机有限公司	2025 年 11 月 29 日	15,000	2026 年 06 月 29 日	2,400	连带责任担保	不适用	不适用	2026/06/29-2027/06/24	否	否
智通国际信息技术有限公司	2025 年 11 月 29 日	68,109		22,952	连带责任担保	不适用	不适用	2024/7/1-2026/12/31	否	否
软通计算机有限公司	2024 年 12 月 05 日	140,000		24,752	连带责任担保	不适用	不适用	2024/12/20-2025/12/31	是	否
北京鸿湖数安科技发展有限公司	2024 年 09 月 24 日	5,000			连带责任担保	不适用	不适用	保证合同生效之日-2027/12/31	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）		1,400		报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）			752,164			
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）		982,509		报告期末对子公司担保余额合计（B4）			520,113			
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
江西软通智数技术服务有限公司	2025 年 12 月 03 日	3,000			连带责任担保	不适用	不适用	担保合同生效之日-2026.12.31	否	否
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（C3）		3,000		报告期末对子公司担保余额合计（C4）						
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）		1,400		报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）			752,164			

报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）	985, 509	报告期末全部担保余额合计（A4+B4+C4）	520, 113
全部担保余额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例		39. 73%	
其中：			
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）		0	
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保余额（E）		446, 793	
担保总额超过净资产 50%部分的金额（F）		0	
上述三项担保金额合计（D+E+F）		446, 793	
对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）		不适用	
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）		不适用	

注：公司于 2025 年 11 月 28 日召开第二届董事会第二十三次会议，并于 2025 年 12 月 15 日召开 2025 年第三次临时股东大会，分别审议通过了《关于担保额度预计的议案》，同意公司在 2026 年 1 月 1 日至 2026 年 12 月 31 日期间，为控股子公司预计提供不超过 90 亿人民币的授信额度担保（不含公司之前审议通过的担保额度及第二届董事会第二十三次会议审议通过的《关于为全资子公司担保额度调整的议案》涉及的新增担保额度），其中为资产负债率超过 70%的控股子公司预计提供不超过 65.23 亿人民币的循环使用授信额度担保（资产负债率超过 70%各控股子公司授信担保可相互调剂使用），为资产负债率低于 70%的控股子公司预计提供不超过 24.77 亿人民币的循环使用授信额度担保（资产负债率低于 70%各控股子公司授信担保可相互调剂使用）。

采用复合方式担保的具体情况说明

不适用

3、日常经营重大合同

单位：元

合同订立公司方名称	合同订立对方名称	合同总金额	合同履行的进度	本期确认的销售收入金额	累计确认的销售收入金额	应收账款回款情况	影响重大合同履行的各项条件是否发生重大变化	是否存在合同无法履行的重大风险
-----------	----------	-------	---------	-------------	-------------	----------	-----------------------	-----------------

4、其他重大合同

☒适用 ☐不适用

合同订立 公司方名 称	合同订立 对方名称	合同标的	合同签订 日期	合同涉及 资产的账 面价值 （万元） （如有）	合同涉及资 产的评估价 值（万元） （如有）	评估机构 名称（如 有）	评估基准 日（如 有）	定价原则	交易价 格（万 元）	是否关 联交易	关联关 系	截至报告 期末的执 行情况	披露日 期	披露索 引
软通动力	某大型 ICT 领导企业	销售合同：软件项目 的研究、分析与设 计、维护服务、加载 服务、开发与测试、 运营等工作				不适用		市场定价 原则		否	不适用	正常执行	不适用	不适用

注：某大型 ICT 领导企业为公司最大客户，报告期内公司对某大型 ICT 领导企业销售合同所确认的收入占公司营业收入较大，基于审慎性考虑，公司将与 其的销售合同定义为重大合同，在半年报中予以列示。由于所处行业的特点，公司与某大型 ICT 领导企业签署的销售合同一般为框架性合同，实际业务开展中，公司与其将在市场定价原则基础上签订 单项业务合同，基于审慎性考虑，公司将前述各单项业务合同予以合并计算。

十三、其他重大事项的说明

☒适用 ☐不适用

（1）2025 年 12 月 24 日，中国证监会出具《关于同意软通动力信息技术（集团）股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可〔2025〕2907 号），同意公司向特定对象发行股票的注册申请。根据中国证监会同意注册的批复，公司向特定对象发行股票 82,248,103 股。本次新增股份已于 2026 年 2 月 26 日在深交所上市，本次发行完成后公司总股本由 952,941,177 股变更为 1,035,189,280 股。具体内容请广大投资者参考公司在巨潮资讯网的相关公告。

（2）公司于 2026 年 5 月 15 日召开 2025 年度股东会，审议通过了《关于 2025 年度利润分配预案的议案》，具体内容为：公司拟以最新总股本 1,035,189,280 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.50 元（含税），共计派发现金红利 51,759,464.00 元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。

2026 年 6 月 9 日，公司发布了《2025 年度权益分派实施公告》，公司回购专用证券账户持有公司股票 3,010,819 股，因公司回购股份不参与分红，现按照现金分红总额固定不变的原则对分配比例进行调整。本次权益分派按现有总股本 1,035,189,280 股扣除回购专户中已回购股份后的股本 1,032,178,461 股为基数进行权益分派，在本次派发现金分红总金额固定不变的前提下，向全体股东每 10 股派 0.501458 元人民币现金（含税）。公司以 2026 年 6 月 15 日为股权登记日实施了 2025 年度权益分派，具体内容请广大投资者参考公司在巨潮资讯网的相关公告。

（3）公司于 2026 年 3 月 30 日召开第二届董事会第二十七次会议，审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》，同意公司使用自有资金和/或自筹资金以集中竞价交易方式回购部分公司发行的人民币普通股（A 股）股票，用于后续实施员工持股计划或股权激励计划。回购资金总额不低于人民币 10,000 万元（含）且不超过

人民币 20,000 万元（含），回购价格上限为 68.57 元/股（含），具体回购数量以回购期限届满时实际回购的股份数量为准，回购实施期限自董事会审议通过本次回购股份方案之日 45 日内。具体内容详见公司分别于 2026 年 3 月 31 日及 2026 年 4 月 3 日在巨潮资讯网披露的《关于回购公司股份方案的公告》及《回购报告书》。

截至 2026 年 4 月 30 日，公司通过回购专用证券账户以集中竞价交易方式累计回购公司股份 3,010,819 股，占公司目前总股本的 0.29%，最高成交价为 41.45 元/股，最低成交价为 38.84 元/股，成交金额为 119,920,670.26 元（不含交易费用）。具体内容详见公司于 2026 年 5 月 6 日在巨潮资讯网披露的《关于回购公司股份完成暨股份变动的公告》。

公司于 2026 年 6 月 5 日召开第二届董事会第二十九次会议，审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》，同意公司使用自有资金以集中竞价交易方式回购部分公司发行的人民币普通股（A 股）股票，用于后续实施员工持股计划或股权激励计划。回购资金总额不低于人民币 10,000 万元（含）且不超过人民币 20,000 万元（含），回购价格上限为 60.79 元/股（含），具体回购数量以回购期限届满时实际回购的股份数量为准，回购实施期限自董事会审议通过本次回购股份方案之日 60 日内。具体内容详见公司分别于 2026 年 6 月 5 日及 2026 年 6 月 8 日在巨潮资讯网上披露的《关于回购公司股份方案的公告》及《回购报告书》。

截至 2026 年 6 月 30 日，公司通过回购专用证券账户以集中竞价交易方式累计回购公司股份 3,137,631 股，占公司目前总股本的 0.30%，最高成交价为 39.00 元/股，最低成交价为 37.02 元/股，成交金额为 119,927,325.53 元（不含交易费用）。具体内容详见公司于 2026 年 7 月 3 日在巨潮资讯网披露的《关于回购公司股份完成暨股份变动的公告》。

十四、公司子公司重大事项

☐适用 ☒不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	169,803,563	17.82%	82,248,103	0	0	-2,571,640	79,676,463	249,480,026	24.10%
1、国家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%	13,411,935	0	0	0	13,411,935	13,411,935	1.30%
3、其他内资持股	169,803,563	17.82%	63,063,631	0	0	-2,571,640	60,491,991	230,295,554	22.25%
其中：境内法人持股	0	0.00%	60,115,953	0	0	0	60,115,953	60,115,953	5.81%
境内自然人持股	169,803,563	17.82%	2,947,678	0	0	-2,571,640	376,038	170,179,601	16.44%
4、外资持股	0	0.00%	5,772,537	0	0	0	5,772,537	5,772,537	0.56%
其中：境外法人持股	0	0.00%	5,772,537	0	0	0	5,772,537	5,772,537	0.56%
境外自然人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
二、无限售条件股份	783,137,614	82.18%	0	0	0	2,571,640	2,571,640	785,709,254	75.90%
1、人民币普通股	783,137,614	82.18%	0	0	0	2,571,640	2,571,640	785,709,254	75.90%
2、境内上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
4、其他	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
三、股份总数	952,941,177	100.00%	82,248,103	0	0	0	82,248,103	1,035,189,280	100.00%

股份变动的原因

☒适用 ☐不适用

2026 年 2 月 26 日，公司向特定对象发行股票上市流通，股份数量为 82,248,103 股，占公司发行后总股本 7.95%。具体内容详见公司于 2026 年 2 月 24 日在巨潮资讯网披露的《关于向特定对象发行股票上市公告书披露的提示性公告》。

股份变动的批准情况

☒适用 ☐不适用

2025 年 12 月 29 日，公司在巨潮资讯网披露了《关于向特定对象发行股票申请获得中国证券监督管理委员会同意注册批复的公告》，公司收到了中国证监会出具的《关于同意软通动力信息技术（集团）股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可〔2025〕2907 号），同意公司向特定对象发行股票的注册申请。

股份变动的过户情况

☒适用 ☐不适用

公司向特定对象发行股票的相关股份已在中国证券登记结算有限公司深圳分公司办理完成股份登记手续。

股份回购的实施进展情况

☒适用 ☐不适用

1、公司于 2026 年 3 月 30 日召开第二届董事会第二十七次会议，审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》，同意公司使用自有资金和/或自筹资金以集中竞价交易方式回购部分公司发行的人民币普通股（A 股）股票，用于后续实施员工持股计划或股权激励计划。回购资金总额不低于人民币 10,000 万元（含）且不超过人民币 20,000 万元（含），回购价格上限为 68.57 元/股（含），具体回购数量以回购期限届满时实际回购的股份数量为准，回购实施期限自董事会审议通过本次回购股份方案之日 45 日内。具体内容详见公司分别于 2026 年 3 月 31 日及 2026 年 4 月 3 日在巨潮资讯网披露的《关于回购公司股份方案的公告》及《回购报告书》。

截至 2026 年 4 月 30 日，公司通过回购专用证券账户以集中竞价交易方式累计回购公司股份 3,010,819 股，占公司目前总股本的 0.29%，最高成交价为 41.45 元/股，最低成交价为 38.84 元/股，成交金额为 119,920,670.26 元（不含交易费用）。具体内容详见公司于 2026 年 5 月 6 日在巨潮资讯网披露的《关于回购公司股份完成暨股份变动的公告》。

2、公司于 2026 年 6 月 5 日召开第二届董事会第二十九次会议，审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》，同意公司使用自有资金以集中竞价交易方式回购部分公司发行的人民币普通股（A 股）股票，用于后续实施员工持股计划或股权激励计划。回购资金总额不低于人民币 10,000 万元（含）且不超过人民币 20,000 万元（含），回购价格上限为 60.79 元/股（含），具体回购数量以回购期限届满时实际回购的股份数量为准，回购实施期限自董事会审议通过本次回购股份方案之日 60 日内。具体内容详见公司分别于 2026 年 6 月 5 日及 2026 年 6 月 8 日在巨潮资讯网上披露的《关于回购公司股份方案的公告》及《回购报告书》。

截至 2026 年 6 月 30 日，公司通过回购专用证券账户以集中竞价交易方式累计回购公司股份 3,137,631 股，占公司目前总股本的 0.30%，最高成交价为 39.00 元/股，最低成交价为 37.02 元/股，成交金额为 119,927,325.53 元（不含交易费用）。具体内容详见公司于 2026 年 7 月 3 日在巨潮资讯网披露的《关于回购公司股份完成暨股份变动的公告》。

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

☐适用 ☒不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

☒适用 ☐不适用

详见本报告“第二节、公司简介和主要财务指标”之“五、主要会计数据和财务指标”。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☐适用 ☒不适用

2、限售股份变动情况

☒适用 ☐不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期解除限售股数	本期增加限售股数	期末限售股数	限售原因	拟解除限售日期
刘天文	169,766,063	2,571,640	0	167,194,423	高管锁定股	按照董监高限售股份规则解除限售
赵勇	37,500	0	0	37,500	高管锁定股	按照董监高限售股份规则解除限售
公司 2025 年度向特定对象发行股票 15 名认购对象	0	0	82,248,103	82,248,103	首发后限售股	2026 年 8 月 26 日
合计	169,803,563	2,571,640	82,248,103	249,480,026	--	--

二、证券发行与上市情况

☒适用 ☐不适用

股票及其衍生证券名称	发行日期	发行价格（或利率）	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期	披露索引	披露日期
股票类								
人民币普通股	2026 年 01 月 26 日	40.71 元/股	82,248,103	2026 年 02 月 26 日	82,248,103		详见公司于巨潮资讯网披露的《软通动力信息技术（集团）股份有限公司 2025 年度向特定对象发行股票上市公告书》	2026 年 02 月 24 日
可转换公司债券、分离交易的可转换公司债券、公司债类								

其他衍生证券类

报告期内证券发行情况的说明

经中国证监会《关于同意软通动力信息技术（集团）股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可〔2025〕2907 号）同意注册，公司向特定对象发行股票 82,248,103 股，每股面值为 1.00 元，发行价格为 40.71 元/股。本次新增股份已于 2026 年 2 月 26 日在深交所上市，本次发行完成后公司总股本由 952,941,177 股变更为 1,035,189,280 股。

三、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数		124,031	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0		
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
刘天文	境内自然人	21.17%	219,140,226	-3,785,672	167,194,423	51,945,803	质押	128,760,748
CEL Bravo Limited	境外法人	5.08%	52,595,830	-20,703,508	0	52,595,830	不适用	0
雄安软石智动创业投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	3.79%	39,206,683	-3,644,853	0	39,206,683	不适用	0
长城（天津）股权投资基金管理有限责任公司－舟山长通投资合伙企业（有限合伙）	其他	1.66%	17,151,359	0	0	17,151,359	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	1.53%	15,795,767	2,347,911	0	15,795,767	不适用	0
FNOF Easynet（HK）Limited	境外法人	1.38%	14,332,074	0	0	14,332,074	不适用	0
无锡新投联动股权投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	1.19%	12,281,994	12,281,994	12,281,994	0	不适用	0
苏州园丰资本管理有限公司－苏州工业园区二期产业投资基金（有限合伙）	其他	1.19%	12,281,994	12,281,994	12,281,994	0	不适用	0
无锡源悦私募基金管理有限公司－无锡鼎祺山水投资合伙企业（有限合伙）	其他	0.71%	7,369,196	7,369,196	7,369,196	0	不适用	0
中国银行股份有限公司－嘉实中证软件服务交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.68%	7,022,378	2,422,766	0	7,022,378	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）		不适用						
上述股东关联关系或一致行动的说明		上述股东中，刘天文先生与软石智动为一致行动人；FNOF Easynet 董事叶冠寰为 CEL Bravo 的董事。除上述一致行动或关联关系外，公						

	司上述股东间不存在关联关系或一致行动。		
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用		
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（参见注 11）	不适用		
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
CEL Bravo Limited	52,595,830	人民币普通股	52,595,830
刘天文	51,945,803	人民币普通股	51,945,803
雄安软石智动创业投资合伙企业（有限合伙）	39,206,683	人民币普通股	39,206,683
长城（天津）股权投资基金管理有限责任公司－舟山长通投资合伙企业（有限合伙）	17,151,359	人民币普通股	17,151,359
香港中央结算有限公司	15,795,767	人民币普通股	15,795,767
FNOF Easynet（HK）Limited	14,332,074	人民币普通股	14,332,074
中国银行股份有限公司－嘉实中证软件服务交易型开放式指数证券投资基金	7,022,378	人民币普通股	7,022,378
中國光大財務投资有限公司	6,525,339	人民币普通股	6,525,339
MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC.	5,077,738	人民币普通股	5,077,738
中国工商银行股份有限公司－易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金	3,981,789	人民币普通股	3,981,789
前 10 名无限售条件股东之间，以及前 10 名无限售条件股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	上述股东中，刘天文先生与软石智动为一致行动人；FNOF Easynet 董事叶冠寰为 CEL Bravo 的董事；CEL Bravo、光大财务均系光大控股控制的公司。除上述一致行动或关联关系外，公司上述股东间不存在关联关系或一致行动。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 4）	不适用		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

公司是否具有表决权差异安排

☐是 ☒否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

☐是 ☒否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

四、董事和高级管理人员持股变动

☒适用 ☐不适用

姓名	职务	任职状态	期初持股数 （股）	本期增持股份 数量（股）	本期减持股份 数量（股）	期末持股数 （股）	期初被授予的 限制性股票数 量（股）	本期被授予的 限制性股票数 量（股）	期末被授予的 限制性股票数 量（股）
刘天文	董事长、总经理	现任	222,925,898	0	3,785,672	219,140,226	0	0	0
合计	--	--	222,925,898	0	3,785,672	219,140,226	0	0	0

五、控股股东或实际控制人变更情况

公司前期已披露实际控制人筹划控制权变更但尚未完成的，请说明控制权变更进展情况。

☐适用 ☒不适用

控股股东报告期内变更

☐适用 ☒不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

实际控制人报告期内变更

☐适用 ☒不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

六、优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

☐适用 ☒不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

半年度报告是否经过审计

☐是 ☒否

公司半年度财务报告未经审计。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：软通动力信息技术（集团）股份有限公司

2026 年 06 月 30 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	7,364,772,756.21	6,445,084,699.06
结算备付金	0.00	0.00
拆出资金	0.00	0.00
交易性金融资产	1,330,649,278.39	0.00
衍生金融资产	0.00	0.00
应收票据	27,135,577.01	74,036,475.59
应收账款	7,573,593,930.98	5,900,699,922.49
应收款项融资	358,203,736.57	1,169,345,681.93
预付款项	892,793,356.56	323,870,651.64
应收保费	0.00	0.00
应收分保账款	0.00	0.00
应收分保合同准备金	0.00	0.00
其他应收款	199,158,211.23	184,562,876.26
其中：应收利息	0.00	0.00
应收股利	0.00	0.00
买入返售金融资产	0.00	0.00
存货	10,746,384,698.64	7,710,214,434.71
其中：数据资源	0.00	0.00
合同资产	0.00	0.00
持有待售资产	0.00	0.00
一年内到期的非流动资产	33,181,764.22	23,301,349.02
其他流动资产	635,804,236.24	525,864,754.76
流动资产合计	29,161,677,546.05	22,356,980,845.46
非流动资产：		

发放贷款和垫款	0.00	0.00
债权投资	0.00	0.00
其他债权投资	0.00	0.00
长期应收款	53,664,035.50	61,679,764.54
长期股权投资	132,857,126.47	126,775,399.89
其他权益工具投资	99,316,060.44	92,607,688.90
其他非流动金融资产	478,759,415.53	234,360,651.65
投资性房地产	70,626,350.07	80,958,376.49
固定资产	1,780,385,170.62	1,814,161,415.12
在建工程	414,380,491.34	128,024,441.48
生产性生物资产	0.00	0.00
油气资产	0.00	0.00
使用权资产	195,516,743.45	236,806,064.12
无形资产	917,875,296.41	957,870,443.65
其中：数据资源	0.00	0.00
开发支出	24,955,600.29	32,433,838.63
其中：数据资源	0.00	0.00
商誉	208,077,565.26	208,077,565.26
长期待摊费用	155,575,079.82	116,171,036.86
递延所得税资产	565,155,956.28	524,845,684.19
其他非流动资产	431,110,813.16	442,042,551.57
非流动资产合计	5,528,255,704.64	5,056,814,922.35
资产总计	34,689,933,250.69	27,413,795,767.81
流动负债：		
短期借款	8,301,068,603.18	4,944,079,800.26
向中央银行借款	0.00	0.00
拆入资金	0.00	0.00
交易性金融负债	0.00	0.00
衍生金融负债	40,638,471.95	28,567,000.00
应付票据	241,908,672.00	0.00
应付账款	4,652,662,851.68	4,206,745,942.56
预收款项	0.00	0.00
合同负债	1,778,086,673.54	1,749,987,483.31
卖出回购金融资产款	0.00	0.00
吸收存款及同业存放	0.00	0.00
代理买卖证券款	0.00	0.00
代理承销证券款	0.00	0.00
应付职工薪酬	1,260,217,268.04	1,277,837,476.28
应交税费	157,997,744.52	237,941,145.51
其他应付款	556,354,336.37	533,895,853.68
其中：应付利息	0.00	0.00
应付股利	0.00	0.00

应付手续费及佣金	0.00	0.00
应付分保账款	0.00	0.00
持有待售负债	0.00	0.00
一年内到期的非流动负债	649,258,051.86	835,625,793.64
其他流动负债	418,084,748.39	407,350,298.33
流动负债合计	18,056,277,421.53	14,222,030,793.57
非流动负债：		
保险合同准备金	0.00	0.00
长期借款	1,782,241,564.12	1,102,680,329.78
应付债券	0.00	0.00
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
租赁负债	112,369,472.68	146,455,476.69
长期应付款	148,805,373.76	165,694,408.74
长期应付职工薪酬	0.00	0.00
预计负债	212,208,428.43	174,085,366.80
递延收益	114,502,446.95	143,496,175.59
递延所得税负债	142,916,745.36	123,737,765.71
其他非流动负债	749,850,773.51	652,331,155.18
非流动负债合计	3,262,894,804.81	2,508,480,678.49
负债合计	21,319,172,226.34	16,730,511,472.06
所有者权益：		
股本	1,035,189,280.00	952,941,177.00
其他权益工具	0.00	0.00
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
资本公积	9,286,326,280.12	6,068,359,131.77
减：库存股	239,964,417.36	0.00
其他综合收益	-73,180,463.24	-36,178,518.63
专项储备	0.00	0.00
盈余公积	155,790,399.99	155,790,399.99
一般风险准备	0.00	0.00
未分配利润	2,928,496,528.56	3,244,915,949.60
归属于母公司所有者权益合计	13,092,657,608.07	10,385,828,139.73
少数股东权益	278,103,416.28	297,456,156.02
所有者权益合计	13,370,761,024.35	10,683,284,295.75
负债和所有者权益总计	34,689,933,250.69	27,413,795,767.81

法定代表人：刘天文 主管会计工作负责人：张成 会计机构负责人：王艳菲

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	984,066,604.94	1,531,031,530.38
交易性金融资产	98,096,684.95	0.00

衍生金融资产	0.00	0.00
应收票据	13,351,199.84	23,363,498.01
应收账款	4,751,252,240.08	3,918,277,516.32
应收款项融资	46,361,045.92	22,735,472.37
预付款项	263,426,285.07	170,938,211.68
其他应收款	12,839,209,657.29	7,498,498,877.72
其中：应收利息	0.00	0.00
应收股利	0.00	0.00
存货	850,593,056.83	828,294,532.35
其中：数据资源	0.00	0.00
合同资产	0.00	0.00
持有待售资产	0.00	0.00
一年内到期的非流动资产	183,080.86	0.00
其他流动资产	15,487,706.49	27,338,935.32
流动资产合计	19,862,027,562.27	14,020,478,574.15
非流动资产：		
债权投资	0.00	0.00
其他债权投资	0.00	0.00
长期应收款	655,600.41	0.00
长期股权投资	5,463,188,965.77	4,896,213,158.18
其他权益工具投资	85,288,371.53	78,580,000.00
其他非流动金融资产	420,809,415.54	234,360,651.65
投资性房地产	0.00	0.00
固定资产	130,474,339.96	146,868,317.57
在建工程	0.00	0.00
生产性生物资产	0.00	0.00
油气资产	0.00	0.00
使用权资产	67,586,642.23	79,207,769.83
无形资产	72,264,839.53	74,210,272.29
其中：数据资源	0.00	0.00
开发支出	9,008,014.29	14,309,114.72
其中：数据资源	0.00	0.00
商誉	0.00	0.00
长期待摊费用	0.00	0.00
递延所得税资产	89,833,234.36	69,481,224.84
其他非流动资产	3,502,914.90	1,800,000.00
非流动资产合计	6,342,612,338.52	5,595,030,509.08
资产总计	26,204,639,900.79	19,615,509,083.23
流动负债：		
短期借款	3,162,590,856.91	1,801,097,553.04
交易性金融负债	0.00	0.00
衍生金融负债	0.00	0.00

应付票据	241,908,672.00	0.00
应付账款	2,761,507,432.60	2,955,176,897.35
预收款项	0.00	0.00
合同负债	1,105,262,693.50	1,064,822,000.22
应付职工薪酬	321,136,079.11	281,118,332.62
应交税费	-5,788,960.18	33,607,816.93
其他应付款	5,241,605,085.90	3,593,673,455.69
其中：应付利息	0.00	0.00
应付股利	0.00	0.00
持有待售负债	0.00	0.00
一年内到期的非流动负债	374,781,601.33	714,736,781.04
其他流动负债	201,718,118.30	191,250,368.86
流动负债合计	13,404,721,579.47	10,635,483,205.75
非流动负债：		
长期借款	1,737,209,814.12	952,846,151.18
应付债券	0.00	0.00
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
租赁负债	49,183,517.07	61,526,319.66
长期应付款	81,871,092.44	100,632,766.41
长期应付职工薪酬	0.00	0.00
预计负债	15,073,611.32	1,565,271.48
递延收益	500,000.00	861,068.52
递延所得税负债	51,114,308.56	35,034,677.41
其他非流动负债	0.00	0.00
非流动负债合计	1,934,952,343.51	1,152,466,254.66
负债合计	15,339,673,922.98	11,787,949,460.41
所有者权益：		
股本	1,035,189,280.00	952,941,177.00
其他权益工具	0.00	0.00
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
资本公积	9,138,176,278.06	5,901,817,976.98
减：库存股	239,964,417.36	0.00
其他综合收益	5,167,673.17	-457,942.63
专项储备	0.00	0.00
盈余公积	155,790,399.99	155,790,399.99
未分配利润	770,606,763.95	817,468,011.48
所有者权益合计	10,864,965,977.81	7,827,559,622.82
负债和所有者权益总计	26,204,639,900.79	19,615,509,083.23

3、合并利润表

单位：元

项目	2026 年半年度	2025 年半年度
一、营业总收入	18,607,106,908.73	15,780,736,577.54

其中：营业收入	18,607,106,908.73	15,780,736,577.54
利息收入	0.00	0.00
已赚保费	0.00	0.00
手续费及佣金收入	0.00	0.00
二、营业总成本	18,847,919,447.87	15,990,613,391.84
其中：营业成本	16,820,044,677.73	14,104,048,519.43
利息支出	0.00	0.00
手续费及佣金支出	0.00	0.00
退保金	0.00	0.00
赔付支出净额	0.00	0.00
提取保险责任准备金净额	0.00	0.00
保单红利支出	0.00	0.00
分保费用	0.00	0.00
税金及附加	82,309,105.18	71,638,629.91
销售费用	565,935,173.43	506,466,184.30
管理费用	820,180,682.86	750,821,144.02
研发费用	431,765,353.61	500,622,390.76
财务费用	127,684,455.06	57,016,523.42
其中：利息费用	129,723,376.33	102,270,494.11
利息收入	19,218,456.74	21,158,641.93
加：其他收益	61,924,626.79	55,572,429.48
投资收益（损失以“—”号填列）	5,691,682.84	-9,633,264.05
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	1,516,513.45	-9,326,475.45
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	0.00	0.00
汇兑收益（损失以“—”号填列）	0.00	0.00
净敞口套期收益（损失以“—”号填列）	0.00	0.00
公允价值变动收益（损失以“—”号填列）	130,836,323.68	76,991,777.11
信用减值损失（损失以“—”号填列）	-39,878,659.78	-63,689,702.76
资产减值损失（损失以“—”号填列）	-208,838,327.91	-96,805,952.37
资产处置收益（损失以“—”号填列）	1,281,386.57	12,703,982.80
三、营业利润（亏损以“—”号填列）	-289,795,506.95	-234,737,544.09
加：营业外收入	1,617,611.22	15,916,902.42
减：营业外支出	27,984,306.86	16,970,899.40
四、利润总额（亏损总额以“—”号填列）	-316,162,202.59	-235,791,541.07

减：所得税费用	-8,943,132.22	-51,793,403.09
五、净利润（净亏损以“—”号填列）	-307,219,070.37	-183,998,137.98
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“—”号填列）	-307,219,070.37	-183,998,137.98
2.终止经营净利润（净亏损以“—”号填列）	0.00	0.00
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“—”号填列）	-264,660,719.92	-142,598,739.12
2.少数股东损益（净亏损以“—”号填列）	-42,558,350.45	-41,399,398.86
六、其他综合收益的税后净额	-37,015,318.18	-3,242,458.02
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-37,001,944.61	-3,247,148.84
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	5,702,115.81	0.00
1.重新计量设定受益计划变动额	0.00	0.00
2.权益法下不能转损益的其他综合收益	0.00	0.00
3.其他权益工具投资公允价值变动	5,702,115.81	0.00
4.企业自身信用风险公允价值变动	0.00	0.00
5.其他	0.00	0.00
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-42,704,060.42	-3,247,148.84
1.权益法下可转损益的其他综合收益	0.00	0.00
2.其他债权投资公允价值变动	0.00	0.00
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额	0.00	0.00
4.其他债权投资信用减值准备	0.00	0.00
5.现金流量套期储备	-12,071,471.95	-3,409,500.00
6.外币财务报表折算差额	-30,857,466.65	162,351.16
7.其他	224,878.18	0.00
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-13,373.57	4,690.82
七、综合收益总额	-344,234,388.55	-187,240,596.00
归属于母公司所有者的综合收益总额	-301,662,664.53	-145,845,887.96
归属于少数股东的综合收益总额	-42,571,724.02	-41,394,708.04
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	-0.26	-0.15
（二）稀释每股收益	-0.26	-0.15

法定代表人：刘天文 主管会计工作负责人：张成 会计机构负责人：王艳菲

4、母公司利润表

单位：元

项目	2026 年半年度	2025 年半年度
一、营业收入	3,556,972,812.93	3,190,034,026.97

减：营业成本	3,218,868,894.47	2,793,309,667.36
税金及附加	18,298,021.46	14,039,663.13
销售费用	88,088,555.07	62,764,813.24
管理费用	187,704,327.89	148,265,966.59
研发费用	137,051,330.29	196,883,664.56
财务费用	11,693,493.29	-2,615,121.47
其中：利息费用	56,149,094.51	53,850,859.09
利息收入	43,216,073.91	34,481,349.02
加：其他收益	6,163,049.92	7,139,864.04
投资收益（损失以“—”号填列）	-160,400.64	436,621.94
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-292,192.41	-218,016.06
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	0.00	0.00
净敞口套期收益（损失以“—”号填列）	0.00	0.00
公允价值变动收益（损失以“—”号填列）	116,718,739.95	74,420,549.49
信用减值损失（损失以“—”号填列）	-3,375,153.61	-45,989,586.23
资产减值损失（损失以“—”号填列）	-5,299,906.28	-555,509.89
资产处置收益（损失以“—”号填列）	109,769.92	46,964.97
二、营业利润（亏损以“—”号填列）	9,424,289.72	12,884,277.88
加：营业外收入	840,145.58	2,735,933.03
减：营业外支出	10,601,641.30	8,126,587.65
三、利润总额（亏损总额以“—”号填列）	-337,206.00	7,493,623.26
减：所得税费用	-5,234,659.59	-17,755,684.18
四、净利润（净亏损以“—”号填列）	4,897,453.59	25,249,307.44
（一）持续经营净利润（净亏损以“—”号填列）	4,897,453.59	25,249,307.44
（二）终止经营净利润（净亏损以“—”号填列）	0.00	0.00
五、其他综合收益的税后净额	5,625,615.80	0.00
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	5,702,115.81	0.00
1. 重新计量设定受益计划变动额	0.00	0.00
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益	0.00	0.00
3. 其他权益工具投资公允价值变动	5,702,115.81	0.00
4. 企业自身信用风险公允价值变动	0.00	0.00
5. 其他	0.00	0.00

（二）将重分类进损益的其他综合收益	-76,500.01	0.00
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	0.00	0.00
2. 其他债权投资公允价值变动	0.00	0.00
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额	0.00	0.00
4. 其他债权投资信用减值准备	0.00	0.00
5. 现金流量套期储备	0.00	0.00
6. 外币财务报表折算差额	0.00	0.00
7. 其他	-76,500.01	0.00
六、综合收益总额	10,523,069.39	25,249,307.44
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2026 年半年度	2025 年半年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	19,642,376,532.42	16,442,575,426.25
客户存款和同业存放款项净增加额	0.00	0.00
向中央银行借款净增加额	0.00	0.00
向其他金融机构拆入资金净增加额	0.00	0.00
收到原保险合同保费取得的现金	0.00	0.00
收到再保业务现金净额	0.00	0.00
保户储金及投资款净增加额	0.00	0.00
收取利息、手续费及佣金的现金	0.00	0.00
拆入资金净增加额	0.00	0.00
回购业务资金净增加额	0.00	0.00
代理买卖证券收到的现金净额	0.00	0.00
收到的税费返还	10,755,426.59	12,061,286.17
收到其他与经营活动有关的现金	185,666,806.36	614,793,826.95
经营活动现金流入小计	19,838,798,765.37	17,069,430,539.37
购买商品、接受劳务支付的现金	13,203,845,086.15	7,464,672,494.31
客户贷款及垫款净增加额	0.00	0.00
存放中央银行和同业款项净增加额	0.00	0.00
支付原保险合同赔付款项的现金	0.00	0.00
拆出资金净增加额	0.00	0.00
支付利息、手续费及佣金的现金	0.00	0.00
支付保单红利的现金	0.00	0.00
支付给职工以及为职工支付的现金	9,059,621,589.93	8,706,253,428.33
支付的各项税费	633,856,727.85	554,939,269.22
支付其他与经营活动有关的现金	892,741,558.65	822,689,914.97
经营活动现金流出小计	23,790,064,962.58	17,548,555,106.83
经营活动产生的现金流量净额	-3,951,266,197.21	-479,124,567.46
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	170,794.35	378,291.12
取得投资收益收到的现金	2,789,700.07	0.00
处置固定资产、无形资产和其他长	1,351,328.11	4,123,741.24

期资产收回的现金净额		
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	0.00	0.00
收到其他与投资活动有关的现金	5,914,227,793.52	2,020,328,059.94
投资活动现金流入小计	5,918,539,616.05	2,024,830,092.30
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	242,983,485.26	782,649,169.80
投资支付的现金	131,538,914.90	53,460,000.00
质押贷款净增加额	0.00	0.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	0.00	0.00
支付其他与投资活动有关的现金	7,213,674,377.17	2,735,025,025.00
投资活动现金流出小计	7,588,196,777.33	3,571,134,194.80
投资活动产生的现金流量净额	-1,669,657,161.28	-1,546,304,102.50
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	3,350,275,273.13	24,850,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	1,955,000.00	24,850,000.00
取得借款收到的现金	5,487,059,964.69	2,424,602,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	930,332,547.25	835,537,207.39
筹资活动现金流入小计	9,767,667,785.07	3,284,989,207.39
偿还债务支付的现金	2,222,050,000.00	1,981,685,317.80
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	154,373,424.09	183,279,394.98
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	0.00	0.00
支付其他与筹资活动有关的现金	822,490,918.62	660,109,153.39
筹资活动现金流出小计	3,198,914,342.71	2,825,073,866.17
筹资活动产生的现金流量净额	6,568,753,442.36	459,915,341.22
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-26,963,233.18	-41,280,089.05
五、现金及现金等价物净增加额	920,866,850.69	-1,606,793,417.79
加：期初现金及现金等价物余额	6,341,911,051.93	7,054,246,628.43
六、期末现金及现金等价物余额	7,262,777,902.62	5,447,453,210.64

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2026 年半年度	2025 年半年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	2,961,986,361.64	2,870,523,146.91
收到的税费返还	0.00	83,990.77
收到其他与经营活动有关的现金	61,612,557.32	481,472,289.64
经营活动现金流入小计	3,023,598,918.96	3,352,079,427.32
购买商品、接受劳务支付的现金	1,403,672,937.28	214,088,672.26
支付给职工以及为职工支付的现金	1,980,497,123.28	1,631,105,059.50
支付的各项税费	144,016,371.55	110,842,199.72
支付其他与经营活动有关的现金	233,125,674.13	330,195,710.80
经营活动现金流出小计	3,761,312,106.24	2,286,231,642.28
经营活动产生的现金流量净额	-737,713,187.28	1,065,847,785.04
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	110,794.35	378,291.12
取得投资收益收到的现金	0.00	0.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	178,157.87	1,317,039.38

处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	0.00	0.00
收到其他与投资活动有关的现金	271,489,255.03	581,948,937.78
投资活动现金流入小计	271,778,207.25	583,644,268.28
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	17,668,043.68	20,819,412.53
投资支付的现金	640,770,914.90	1,115,819,400.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	0.00	0.00
支付其他与投资活动有关的现金	3,681,830,460.70	1,129,117,900.00
投资活动现金流出小计	4,340,269,419.28	2,265,756,712.53
投资活动产生的现金流量净额	-4,068,491,212.03	-1,682,112,444.25
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	3,348,320,273.13	0.00
取得借款收到的现金	2,291,215,777.16	0.00
收到其他与筹资活动有关的现金	25,087,499.99	38,404,666.68
筹资活动现金流入小计	5,664,623,550.28	38,404,666.68
偿还债务支付的现金	606,950,000.00	656,320,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	102,861,971.41	141,295,788.51
支付其他与筹资活动有关的现金	695,015,889.95	115,982,984.62
筹资活动现金流出小计	1,404,827,861.36	913,598,773.13
筹资活动产生的现金流量净额	4,259,795,688.92	-875,194,106.45
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-1,502,004.50	-187,946.30
五、现金及现金等价物净增加额	-547,910,714.89	-1,491,646,711.96
加：期初现金及现金等价物余额	1,496,622,557.32	2,986,981,315.92
六、期末现金及现金等价物余额	948,711,842.43	1,495,334,603.96

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2026 年半年度														
	归属于母公司所有者权益														少数股东权益
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		所有者权益合计
		优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	952,941,177.00	0.00	0.00	0.00	6,068,359,131.77	0.00	-36,178,518.63	0.00	155,790,399.99	0.00	3,244,915,949.60	0.00	10,385,828,139.73	297,456,156.02	10,683,284,295.75
加：会计政策变更	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
前期差错更正	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
二、本年期初余额	952,941,177.00	0.00	0.00	0.00	6,068,359,131.77	0.00	-36,178,518.63	0.00	155,790,399.99	0.00	3,244,915,949.60	0.00	10,385,828,139.73	297,456,156.02	10,683,284,295.75
三、本期增减变动金额 （减少以“－”号填列）	82,248,103.00	0.00	0.00	0.00	3,217,967,148.35	239,964,417.36	-37,001,944.61	0.00	0.00	0.00	-316,419,421.04	0.00	2,706,829,468.34	-19,352,739.74	2,687,476,728.60
（一）综合收益总额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-37,001,944.61	0.00	0.00	0.00	-264,660,719.92	0.00	-301,662,664.53	-42,571,724.02	-344,234,388.55
（二）所有者投入和减少资本	82,248,103.00	0.00	0.00	0.00	3,217,967,148.35	239,964,417.36	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,060,250,833.99	23,218,984.28	3,083,469,818.27
1. 所有者投入的普通股	82,248,103.00	0.00	0.00	0.00	3,290,850,912.23	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,373,099,015.23	21,652,445.47	3,394,751,460.70
2. 其他权益工具持有者投入资本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00	0.00	0.00	0.00	7,116,236.12	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7,116,236.12	1,254,920.49	8,371,156.61
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	-80,000,000.00	239,964,417.36	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-319,964,417.36	311,618.32	-319,652,799.04
（三）利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-51,758,701.12	0.00	-51,758,701.12	0.00	-51,758,701.12

								0							
1. 提取盈余公积	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 提取一般风险准备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 对所有者（或股东） 的分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-51,758,701.12	0.00	-51,758,701.12	0.00	-51,758,701.12
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（四）所有者权益内部结 转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 资本公积转增资本 （或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 盈余公积转增资本 （或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 盈余公积弥补亏损	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 设定受益计划变动额 结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5. 其他综合收益结转留 存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（五）专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 本期提取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 本期使用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（六）其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
四、本期期末余额	1,035,189,280.00	0.00	0.00	0.00	9,286,326,280.12	239,964,417.36	-73,180,463.24	0.00	155,790,399.99	0.00	2,928,496,528.56	0.00	13,092,657,608.07	278,103,416.28	13,370,761,024.35

上年金额

单位：元

项目	2025 年半年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
		优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	952,941,177.00	0.00	0.00	0.00	6,320,674,509.47	0.00	10,972,508.96	0.00	134,461,275.37	0.00	3,155,425,870.38	0.00	10,574,475,341.18	91,201,708.41	10,665,677,049.59
加：会计政策变更	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
前期差错更正	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
二、本年期初余额	952,941,177.00	0.00	0.00	0.00	6,320,674,509.47	0.00	10,972,508.96	0.00	134,461,275.37	0.00	3,155,425,870.38	0.00	10,574,475,341.18	91,201,708.41	10,665,677,049.59
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	0.00	0.00	0.00	0.00	-194,637,665.39	0.00	-3,247,148.84	0.00	0.00	0.00	-237,892,856.82	0.00	-435,777,671.05	127,204,927.00	-308,572,744.05
（一）综合收益总额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-3,247,148.84	0.00	0.00	0.00	-142,598,739.12	0.00	-145,845,887.96	-41,394,708.04	-187,240,596.00
（二）所有者投入和减少资本	0.00	0.00	0.00	0.00	-194,637,665.39	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-194,637,665.39	168,599,635.04	-26,038,030.35
1. 所有者投入的普通股	0.00	0.00	0.00	0.00	157,039,456.80	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	157,039,456.80	201,744,543.20	358,784,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00	0.00	0.00	0.00	2,293,204.74	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,293,204.74	2,026,897.10	4,320,101.84
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	-353,970,326.93	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-353,970,326.93	-35,171,805.26	-389,142,132.19
（三）利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-95,294,117.70	0.00	-95,294,117.70	0.00	-95,294,117.70
1. 提取盈余公积	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 提取一般风险准备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 对所有者（或股东）的分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-95,294,117.70	0.00	-95,294,117.70	0.00	-95,294,117.70
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（四）所有者权益内部结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 资本公积转增资本（或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 盈余公积转增资本（或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 盈余公积弥补亏损	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

5. 其他综合收益结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
6. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
（五）专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
1. 本期提取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2. 本期使用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
（六）其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
四、本期期末余额	952,941,177.00	0.00	0.00	0.00	6,126,036,844.08	0.00	7,725,360.12	0.00	134,461,275.37	0.00	2,917,533,013.56	0.00	10,138,697,670.13	218,406,635.41	10,357,104,305.54

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2026 年半年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年年末余额	952,941,177.00	0.00	0.00	0.00	5,901,817,976.98	0.00	-457,942.63	0.00	155,790,399.99	817,468,011.48	0.00	7,827,559,622.82
加：会计政策变更	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
前期差错更正	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
二、本年期初余额	952,941,177.00	0.00	0.00	0.00	5,901,817,976.98	0.00	-457,942.63	0.00	155,790,399.99	817,468,011.48	0.00	7,827,559,622.82
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	82,248,103.00	0.00	0.00	0.00	3,236,358,301.08	239,964,417.36	5,625,615.80	0.00	0.00	-46,861,247.53	0.00	3,037,406,354.99
（一）综合收益总额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,625,615.80	0.00	0.00	4,897,453.59	0.00	10,523,069.39
（二）所有者投入和减少资本	82,248,103.00	0.00	0.00	0.00	3,236,358,301.08	239,964,417.36	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,078,641,986.72
1. 所有者投入的普通股	82,248,103.00	0.00	0.00	0.00	3,230,548,357.70	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,312,796,460.70
2. 其他权益工具持有者投入资本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00	0.00	0.00	0.00	5,809,943.38	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,809,943.38
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	239,964,417.36	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-239,964,417.36
（三）利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-51,758,701.12	0.00	-51,758,701.12

1. 提取盈余公积	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 对所有者（或股东）的分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-51,758,701.12	0.00	-51,758,701.12
3. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（四）所有者权益内部结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 资本公积转增资本（或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 盈余公积转增资本（或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 盈余公积弥补亏损	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5. 其他综合收益结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（五）专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 本期提取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 本期使用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（六）其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
四、本期期末余额	1,035,189,280.00	0.00	0.00	0.00	9,138,176,278.06	239,964,417.36	5,167,673.17	0.00	155,790,399.99	770,606,763.95	0.00	10,864,965,977.81

上期金额

单位：元

项目	2025 年半年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年年末余额	952,941,177.00	0.00	0.00	0.00	5,894,071,385.80	0.00	-559,470.88	0.00	134,461,275.37	720,800,007.56	0.00	7,701,714,374.85
加：会计政策变更	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
前期差错更正	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
二、本年期初余额	952,941,177.00	0.00	0.00	0.00	5,894,071,385.80	0.00	-559,470.88	0.00	134,461,275.37	720,800,007.56	0.00	7,701,714,374.85
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	0.00	0.00	0.00	0.00	2,582,197.06	0.00	0.00	0.00	0.00	-70,044,810.26	0.00	-67,462,613.20
（一）综合收益总额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	25,249,307.44	0.00	25,249,307.44
（二）所有者投入和减少资本	0.00	0.00	0.00	0.00	2,582,197.06	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,582,197.06

1. 所有者投入的普通股	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 其他权益工具持有者投入资本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00	0.00	0.00	0.00	2,582,197.06	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,582,197.06
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（三）利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-95,294,117.70	0.00	-95,294,117.70
1. 提取盈余公积	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 对所有者（或股东）的分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-95,294,117.70	0.00	-95,294,117.70
3. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（四）所有者权益内部结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 资本公积转增资本（或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 盈余公积转增资本（或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 盈余公积弥补亏损	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5. 其他综合收益结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（五）专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 本期提取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 本期使用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（六）其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
四、本期期末余额	952,941,177.00	0.00	0.00	0.00	5,896,653,582.86	0.00	-559,470.88	0.00	134,461,275.37	650,755,197.30	0.00	7,634,251,761.65

三、公司基本情况

软通动力信息技术（集团）股份有限公司（以下简称公司或本公司）前身系原软通动力信息技术（集团）有限公司（以下简称软通动力公司），软通动力公司以 2020 年 5 月 31 日为基准日，采用整体变更方式设立本公司，本公司于 2020 年 9 月 11 日在北京市海淀区市场监督管理局登记注册，取得统一社会信用代码为 91110108781703664R 的《企业法人营业执照》。公司注册地：北京市海淀区西北旺东路 10 号院东区 16 号楼 5 层 502。法定代表人：刘天文。公司股票于 2022 年 3 月 15 日在深圳证券交易所挂牌交易。截至 2026 年 6 月 30 日，公司注册资本为人民币 1,035,189,280.00 元，总股本为 1,035,189,280 股，每股面值人民币 1 元。其中：有限售条件的流通股份 A 股 249,480,026 股；无限售条件的流通股份 A 股 785,709,254 股。

根据公司于 2020 年 12 月 9 日召开的第一届第三次董事会、2020 年 12 月 24 日召开的第二次临时股东大会、中国证券监督管理委员会《关于同意软通动力信息技术（集团）股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可[2022]123 号）以及公司章程规定，截至 2022 年 3 月 10 日止，公司向社会公开发行人民币普通股股票 63,529,412 股，发行价格人民币 72.88 元/股，募集资金总额为人民币 4,630,023,546.56 元，扣除各项发行费用人民币 287,705,673.77 元，实际募集资金净额为人民币 4,342,317,872.79 元。其中新增股本为人民币 63,529,412.00 元，资本公积为人民币 4,278,788,460.79 元，公开发行后的总股本变更为人民币 423,529,412 股。

2022 年 5 月 23 日公司召开 2021 年度股东大会，审议通过了《关于 2021 年度利润分配及资本公积金转增股本预案的议案》：2021 年度公司不派发现金股利，不送红股，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 5 股。本次权益分派方案以公司现有总股本 423,529,412 股为基数，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 5 股，实施后总股本增至 635,294,118 股。2023 年 5 月 16 日公司召开 2022 年度股东大会，审议通过了《关于 2022 年度利润分配及资本公积金转增股本预案的议案》：2022 年度公司不派发现金股利，不送红股，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 5 股。本次权益分派方案以公司现有总股本 635,294,118 股为基数，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 5 股，实施后总股本增至 952,941,177 股。公司于 2025 年 5 月 7 日召开第二届监事会第十七次会议及第二届董事会第十八次会议，2025 年 5 月 23 日召开 2025 年第二次临时股东大会，2025 年 11 月 7 日召开第二届监事会第二十次会议及第二届董事会第二十二次会议，并经中国证券监督管理委员会《关于同意软通动力信息技术（集团）股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可[2025]2907 号），公司向 15 名特定对象发行人民币普通股（A 股）82,248,103 股（每股面值 1 元），增加注册资本及实收资本（股本）人民币 82,248,103.00 元，变更后的注册资本及实收资本（股本）为人民币 1,035,189,280.00 元。

本公司的基本组织架构：根据国家法律法规和公司章程的规定，建立了由股东大会、董事会及经营管理层组成的规范的多层次治理结构，董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会等机构。

本公司属软件与信息技术服务行业。主要经营活动为：软件与数字技术服务、计算产品与智能电子、数字能源和智算服务。

本公司经营范围为：一般项目：技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；软件开发；信息系统运行维护服务；信息技术咨询服务；大数据服务；计算机软硬件及辅助设备零售；计算机软硬件及辅助设备批发；计算机软硬件及外围设备制造；计算机系统服务；会议及展览服务；旅游开发项目策划咨询；安全技术防范系统设计施工服务；货物进出口；技术进出口；进出口代理；非居住房地产租赁；第二类医疗器械销售；计算机及办公设备维修；人工智能基础软件开发；人工智能应用软件开发；特殊作业机器人制造；智能机器人的研发；智能机器人销售；服务消费机器人销售；服务消费机器人制造。仪器仪表销售、仪器仪表修理、实验分析仪器销售、教学专用仪器销售。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）许可项目：第三类医疗器械经营。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）（不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）

本财务报表及财务报表附注已于 2026 年 8 月 25 日经公司第二届董事会第三十二次会议批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定（2023 年修订）》的披露规定编制财务报表。

2、持续经营

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营假设产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司及各子公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对应收款项减值、存货计量、固定资产折旧、无形资产摊销和收入确认原则等交易和事项制定了若干具体会计政策和会计估计，具体会计政策参见本附注“主要会计政策和会计估计——应收票据/应收账款/应收款项融资/其他应收款”、“主要会计政策和会计估计——存货”、“主要会计政策和会计估计——固定资产”、“主要会计政策和会计估计——无形资产”和“主要会计政策和会计估计——收入”等相关说明。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

本财务报表的实际编制期间为 2026 年 1 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日止。

3、营业周期

正常营业周期是指本公司从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币。本公司境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币，编制财务报表时折算为人民币。

本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

☒适用 ☐不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提坏账准备的应收款项金额单项计提金额大于 500 万元
重要的 3 年以上应收账款	单个客户组应收账款 3 年以上金额大于 5000 万元
重要的在建工程	单个项目预算金额大于 1 亿元
重要的账龄超过 1 年的预付款项、合同负债、应付账款、其他应付款	单项账龄超过 1 年的预付款项/合同负债/应付账款/其他应付款占预付款项/合同负债/应付账款/其他应付款期末金额 10%以上且金额大于 5000 万元
重要的非全资子公司	期末非全资子公司资产总额占期末合并资产总额的 10%以上
重要的合营企业或联营企业	对单个被投资单位的长期股权投资账面价值占集团净资产的 5%以上，或长期股权投资权益法下投资损益占集团合并净利润的 10%以上
重要的资本化研发项目	单个项目期末余额占开发支出期末余额 10%以上且金额大于 3000 万元
重要的外购在研项目	单项占研发投入总额的 1%以上
重要投资活动	单项投资活动占收到或支付投资活动相关的现金流入或流出总额的 10%以上且金额大于 1 亿元

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

1. 同一控制下企业合并的会计处理

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

公司在企业合并中取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策不同而进行的调整以外，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司取得的被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额与支付的合并对价账面价值(或发行股份面值总额)的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

通过多次交易分步实现同一控制下的企业合并，合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和，与合并中取得的净资产账面价值的差额，调整资本公积(股本溢价)，资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并方在取得被合并方控制权之前持有的长期股权投资，在取得原股权之日与合并方与被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益和其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；对于合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

如果在购买日或合并当期期末，因各种因素影响无法合理确定作为合并对价付出的各项资产的公允价值，或合并中取得被购买方各项可辨认资产、负债的公允价值，合并当期期末，公司以暂时确定的价值为基础对企业合并进行核算。自购买日算起 12 个月内取得进一步的信息表明需对原暂时确定的价值进行调整的，则视同在购买日发生，进行追溯调整，同时对以暂时性价值为基础提供的比较报表信息进行相关的调整；自购买日算起 12 个月以后对企业合并成本或合并中取得的可辨认资产、负债价值的调整，按照《企业会计准则第 28 号——会计政策、会计估计变更和差错更正》的原则进行处理。

公司在企业合并中取得的被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日不符合递延所得税资产确认条件的，不予以确认。购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，根据企业会计准则判断该多次交易是否属于“一揽子交易”。多次交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：(1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；(2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；(3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；(4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益或留存收益；购买日之前已经持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日当期收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

3. 企业合并中有关交易费用的处理

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1. 控制的判断标准及合并范围

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定。控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。合并范围包括本公司及全部子公司。子公司，是指被本公司控制的主体(含企业、被投资单位中可分割的部分、结构化主体等)。

2. 合并报表的编制方法

本公司以自身和各子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并报表。本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策，反映本公司整体财务状况、经营成果和现金流量。

合并财务报表时抵销本公司与各子公司、各子公司相互之间发生的内部交易和往来对合并资产负债表、合并利润表、合并现金流量表、合并所有者权益变动表的影响。

在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，视同该子公司以及业务自同受最终控制方控制之日起纳入本公司的合并范围，将其自同受最终控制方控制之日起的经营成果、现金流量分别纳入合并利润表、合并现金流量表中。

在报告期内，同时调整合并资产负债表的期初数，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报表主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

本期若因非同一控制下企业合并增加子公司的，则不调整合并资产负债表期初数；以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。将子公司自购买日至期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司自购买日至期末的现金流量纳入合并现金流量表。

子公司少数股东应占的权益、损益和当期综合收益中分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目和综合收益总额项下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

3. 购买少数股东股权及不丧失控制权的部分处置子公司股权

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

4. 丧失控制权的处置子公司股权

本期本公司处置子公司，则该子公司期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权时，对于处置后的剩余股权投资，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和，形成的差额计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用被购买方直接处置相关资产和负债相同的基础进行会计处理（即除了在该原有子公司重新计量设定受益计划外净负债或者净资产导致的变动以外，其余一并转入当期投资收益）。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第 2 号——长期股权投资》或《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量，详见本附注“主要会计政策和会计估计——长期股权投资”或“主要会计政策和会计估计——金融工具”。

5. 分步处置对子公司股权投资至丧失控制权的处理

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”（详见前段）适用的原则进行会计处理。即在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司自购买日开始持续计算的净资产账面价值份额之间的差额，作为权益性交易计入资本公积（股本溢价）。在丧失控制权时不得转入丧失控制权当期的损益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。

合营企业，是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。本公司对合营企业的投资采用权益法核算，按照本附注“主要会计政策和会计估计——长期股权投资”中“权益法核算的长期股权投资”所述的会计政策处理。

共同经营，是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

1. 确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
2. 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
3. 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
4. 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
5. 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

当本公司作为合营方向共同经营投出或出售资产（该资产不构成业务，下同）或者自共同经营购买资产时，在该等资产出售给第三方之前，本公司仅确认因该项交易产生的损益中属于共同经营其他参与方的部分。该等资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的，对于由本公司向共同经营投出或者出售资产的情况，本公司全额确认损失；对于本公司自共同经营购买资产的情况，本公司按承担的份额确认该损失。

9、现金及现金等价物的确定标准

在编制现金流量表时，将本公司库存现金及可以随时用于支付的存款确认为现金。现金等价物是指企业持有的期限短（一般是指从购买日起 3 个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

1. 外币交易业务

对发生的外币业务，采用交易当期的即期汇率折合记账本位币记账。但公司发生的外币兑换业务或涉及外币兑换的交易事项，按照实际采用的汇率折算为记账本位币金额。

2. 外币货币性项目和非货币性项目的折算方法

资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除：(1)属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理；(2)用于境外经营净投资有效套期的套期工具的汇兑差额(该差额计入其他综合收益，直至净投资被处置才被确认为当期损益)；以及(3)以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的外币货币性项目除摊余成本之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益之外，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，计入当期损益或其他综合收益。

3. 外币报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用当期平均汇率折算；年初未分配利润为上一年折算后的年末未分配利润；年末未分配利润按折算后的利润分配各项目计算列示；按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，在资产负债表股东权益项目下的“其他综合收益”项目反映。处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。

现金流量表采用当期平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列示“汇率变动对现金及现金等价物的影响”项目反映。

11、金融工具

金融工具是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。金融工具包括金融资产、金融负债和权益工具。

1. 金融工具的分类、确认依据和计量方法

(1) 金融资产和金融负债的确认和初始计量

本公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。对于以常规方式购买金融资产的，本公司在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债。

金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益，对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。对于初始确认时不具有重大融资成分的应收账款，按照本附注“主要会计政策和会计估计——收入”所述的收入确认方法确定的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的分类和后续计量

本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征将金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产，是指同时符合下列条件的金融资产：①本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

该类金融资产在初始确认后采用实际利率法以摊余成本计量，所产生的利得或损失在终止确认、按照实际利率法摊销或

确认减值时，计入当期损益。

对于金融资产的摊余成本，应当以该金融资产的初始确认金额经下列调整后的结果确定：①扣除已偿还的本金；②加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额；③扣除累计计提的损失准备。

实际利率法，是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，本公司在考虑金融资产或金融负债所有合同条款（如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等）的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

本公司根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入，但下列情况除外：①对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。②对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，并且这一改善在客观上可与应用上述规定之后发生的某一事件相联系，应转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，是指同时符合下列条件的金融资产：①本公司管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

该类金融资产在初始确认后以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

对于非交易性权益工具投资，本公司可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定基于单项非交易性权益工具投资的基础上作出，且相关投资从工具发行者的角度符合权益工具的定义。此类投资在初始指定后，除了获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益外，其他相关的利得或损失（包括汇兑损益）均计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述 1)、2) 情形外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。本公司在非同一控制下的企业合并中确认的或有对价构成金融资产的，该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

该类金融资产在初始确认后以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失计入当期损益。

(3) 金融负债的分类和后续计量

本公司将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同及以摊余成本计量的金融负债。

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。在非同一控制下的企业合并中，本公司作为购买方确认的或有对价形成金融负债的，该金融负债应当按照以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债在初始确认后以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失计入当期损益。

因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。该金融负债的其他公允价值变动计入当期损益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

该类金融负债按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融资产转移的确认依据及计量方法”所述的方法进行计量。

3) 财务担保合同

财务担保合同，是指当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求本公司向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。

不属于上述 1) 或 2) 情形的财务担保合同，在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：①按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”确定的损失准备金额；②初始确认金额扣除按照本附注“主要会计政策和会计估计——收入”所述的收入确认方法所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

除上述 1)、2)、3) 情形外，本公司将其余所有的金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债。

该类金融负债在初始确认后采用实际利率法以摊余成本计量，产生的利得或损失在终止确认或在按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 权益工具

权益工具是指能证明拥有本公司在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本公司发行(含再融资)、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。本公司对权益工具持有方的各种分配(不包括股票股利)，减少股东权益。本公司不确认权益工具的公允价值变动额。

金融负债与权益工具的区分：

金融负债，是指符合下列条件之一的负债：

- 1) 向其他方交付现金或其他金融资产的合同义务。
- 2) 在潜在不利条件下，与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务。
- 3) 将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的非衍生工具合同，且企业根据该合同将交付可变数量的自身权益工具。
- 4) 将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的衍生工具合同，但以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产的衍生工具合同除外。

如果本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。如果一项金融工具须用或可用本公司自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本公司自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是本公司的金融负债；如果是后者，该工具是本公司的权益工具。

(5) 衍生工具及嵌入衍生工具

衍生工具，包括远期外汇合约、货币汇率互换合同、利率互换合同及外汇期权合同等。衍生工具于初始确认时以公允价值进行初始计量，并以公允价值进行后续计量。衍生工具的公允价值变动计入当期损益。

嵌入衍生工具，是指嵌入到非衍生工具(即主合同)中的衍生工具。对于嵌入衍生工具与主合同构成的混合合同，若主合同属于金融资产的，本公司不从该混合合同中分拆嵌入衍生工具，而将该混合合同作为一个整体适用本公司关于金融资产分类的会计政策。若混合合同包含的主合同不属于金融资产，且同时符合下列条件的，本公司将嵌入衍生工具从混合合同中分拆，作为单独的衍生工具处理：

- 1) 嵌入衍生工具的经济特征及风险与主合同的经济特征及风险不紧密相关。
- 2) 与该嵌入衍生工具具有相同条款的单独工具符合衍生工具的定义。
- 3) 该混合合同不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

嵌入衍生工具从混合合同中分拆的，本公司按照适用的会计准则规定对混合合同的主合同进行会计处理。本公司无法根据嵌入衍生工具的条款和条件对嵌入衍生工具的公允价值进行可靠计量的，该嵌入衍生工具的公允价值根据混合合同公允价值和主合同公允价值之间的差额确定。使用了上述方法后，该嵌入衍生工具在取得日或后续资产负债表日的公允价值仍然无法单独计量的，本公司将该混合合同整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具。

2. 金融资产转移的确认依据及计量方法

金融资产转移，是指本公司将金融资产(或其现金流量)让与或交付该金融资产发行方以外的另一方。金融资产终止确认，是指本公司将之前确认的金融资产从其资产负债表中予以转出。

满足下列条件之一的金融资产，本公司予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2)该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3)该金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产的控制。

若本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且保留了对该金融资产的控制的，则按照继续涉入被转移金融资产的程度继续确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1)被转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2)因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和。金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1)终止确认部分在终止确认日的账面价值；(2)终止确认部分收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和。对于本公司指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具，整体或部分转移满足终止确认条件的，按上述方法计算的差额计入留存收益。

3. 金融负债终止确认条件

金融负债(或其一部分)的现时义务已经解除的，本公司终止确认该金融负债(或该部分金融负债)。本公司(借入方)与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债。本公司对原金融负债(或其一部分)的合同条款做出实质性修改的，终止确认原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债(或其一部分)终止确认的，本公司将其账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的负债)之间的差额，计入当期损益。本公司回购金融负债一部分的，按照继续确认部分和终止确认部分在回购日各自的公允价值占整体公允价值的比例，对该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的负债)之间的差额，计入当期损益。

4. 金融工具公允价值的确定

金融资产和金融负债的公允价值确定方法见本附注“主要会计政策和会计估计——公允价值”。

5. 金融工具的减值

本公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、合同资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、租赁应收款以及本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融负债的分类和后续计量”所述的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项或合同资产及《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的租赁应收款，本公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融工具，本公司按照一般方法计量损失准备，在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后并未显著增加，处于第一阶段，本公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果金融资产自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内(若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期)可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后

是否已显著增加。对于在单项工具层面无法以合理成本获得关于信用风险显著增加的充分证据的金融工具，本公司以组合为基础考虑评估信用风险是否显著增加。若本公司判断金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且目前可执行该种法定权利，同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

12、应收票据

1. 应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”所述的简化计量方法确定应收票据的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，按应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量应收票据的信用损失。本公司将信用风险特征明显不同的应收票据单独进行减值测试，并估计预期信用损失；将其余应收票据按信用风险特征划分为若干组合，参考历史信用损失经验，结合当前状况并考虑前瞻性信息，在组合基础上估计预期信用损失。

2. 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

组合名称	确定组合的依据
银行承兑汇票组合	承兑人为信用风险较低的银行
财务公司承兑汇票组合	承兑人为信用风险较高的财务公司
商业承兑汇票组合	承兑人为信用风险较高的企业

3. 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

银行承兑汇票、商业承兑汇票的账龄自确认之日起计算。其中，关于商业承兑汇票账龄，在收入确认时确认为应收账款，后又将该应收账款转为商业承兑汇票结算的，按照账龄连续计算的原则对商业承兑汇票延续原应收账款账龄计算。

4. 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本公司将债务人信用状况明显恶化、未来回款可能性较低、已经发生信用减值等信用风险特征明显不同的应收票据单独进行减值测试。

13、应收账款

1. 应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”所述的简化计量方法确定应收账款的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，按应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量应收账款的信用损失。本公司将信用风险特征明显不同的应收账款单独进行减值测试，并估计预期信用损失；将其余应收账款按信用风险特征划分为若干组合，参考历史信用损失经验，结合当前状况并考虑前瞻性信息，在组合基础上估计预期信用损失。

2. 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

组合名称	确定组合的依据
账龄组合	按账龄划分的具有类似信用风险特征的应收账款
关联方组合	应收本公司合并报表范围内关联方款项

3. 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

公司按照先发生先收回的原则统计并计算应收账款账龄。

4. 按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

本公司将债务人信用状况明显恶化、未来回款可能性较低、已经发生信用减值等信用风险特征明显不同的应收账款单独进行减值测试。

14、应收款项融资

1. 应收款项融资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”所述的一般方法确定应收款项融资的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，按应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量应收款项融资的信用损失。本公司将信用风险特征明显不同的应收款项融资单独进行减值测试，并估计预期信用损失；将其余应收款项融资按信用风险特征划分为若干组合，参考历史信用损失经验，结合当前状况并考虑前瞻性信息，在组合基础上估计预期信用损失。

2. 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

组合名称	确定组合的依据
银行承兑汇票组合	承兑人为信用风险较低的银行
应收账款	按账龄划分的具有类似信用风险特征的应收账款

3. 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

参照应收票据-银行承兑汇票、应收账款账龄计算方法。

4. 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本公司将债务人信用状况明显恶化、未来回款可能性较低、已经发生信用减值等信用风险特征明显不同的应收款项融资单独进行减值测试。

15、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

1. 其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”所述的一般方法确定其他应收款的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，按应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量其他应收款的信用损失。本公司将信用风险特征明显不同的其他应收款单独进行减值测试，并估计预期信用损失；将其余其他应收款按信用风险特征划分为若干组合，参考历史信用损失经验，结合当前状况并考虑前瞻性信息，在组合基础上估计预期信用损失。

2. 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

组合名称	确定组合的依据
账龄组合	按账龄划分的具有类似信用风险特征的其他应收款
关联方组合	应收本公司合并报表范围内关联方款项

3. 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

公司按照先发生先收回的原则统计并计算其他应收款账龄。

4. 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本公司将债务人信用状况明显恶化、未来回款可能性较低、已经发生信用减值等信用风险特征明显不同的其他应收款单独进行减值测试。

16、合同资产

无

17、存货

1. 存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料、在途物资和委托加工物资、处在进行中的未完成项目成本等。

(2) 企业取得存货按实际成本计量。1) 外购存货的成本即为该存货的采购成本，通过进一步加工取得的存货成本由采购成本和加工成本构成。2) 债务重组取得债务人用以抵债的存货，以放弃债权的公允价值和使该存货达到当前位置和状态所发生的可直接归属于该存货的相关税费为基础确定其入账价值。3) 在非货币性资产交换具备商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的存货通常以换出资产的公允价值为基础确定其入账价值，除非有确凿证据表明换入资产公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入存货的成本。4) 以同一控制下的企业吸收合并方式取得的存货按被合并方的账面价值确定其入账价值；以非同一控制下的企业吸收合并方式取得的存货按公允价值确定其入账价值。

(3) 企业发出存货的成本计量根据产品和服务分别采用移动加权平均法和个别计价法。

(4) 低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品按照一次转销法进行摊销。

包装物按照一次转销法进行摊销。

(5) 存货的盘存制度为永续盘存制。

2. 存货跌价准备

(1) 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量。存货可变现净值是按存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响，除有明确证据表明资产负债表日市场价格异常外，本期期末存货项目的可变现净值以资产负债表日市场价格为基础确定，其中：

1) 产成品、商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费，并结合存货库龄及预计销售损失情况确定其可变现净值；

2) 需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费，并结合存货库龄及预计销售损失情况确定其可变现净值；

3) 其他类存货，按存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值。

资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

期末按照单个存货项目计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或者类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

18、持有待售资产

1. 划分为持有待售类别的条件

公司主要通过出售(包括具有商业实质的非货币性资产交换，下同)而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，在满足下列条件时，将其划分为持有待售类别：

(1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

(2) 出售极可能发生，即公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求相关权力机构或者监督部门批准后方可出售的，公司已经获得批准。确定的购买承诺，是指公司与其他方签订的具有法律约束力的购买协议，该协议包含交易价格、时间和足够严厉的违约惩罚等重要条款，使协议出现重大调整或者撤销的可能性极小。

公司因出售对子公司的投资等原因导致其丧失对子公司控制权的，当拟出售的子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

持有待售的非流动资产或处置组不再满足持有待售类别划分条件的，公司停止将其划分为持有待售类别。部分资产或负债从持有待售的处置组中移除的，处置组中剩余资产或负债新组成的处置组仍满足持有待售划分条件的，公司将新组成的处置组划分为持有待售类别，否则将满足持有待售类别划分条件的非流动资产单独划分为持有待售类别。

对于当期首次满足持有待售类别划分条件的非流动资产或处置组，不调整可比会计期间的资产负债表。

2. 持有待售类的非流动资产或处置组的初始计量及后续计量

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，公司在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除公司合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

公司将非流动资产或处置组首次划分为持有待售类别前，按照相关会计准则规定计量非流动资产或处置组中各项资产和负债的账面价值。在初始计量或资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中的负债的利息和其他费用应继续予以确认。

公司对持有待售的处置组确认资产减值损失金额时，先抵减处置组商誉的账面价值，再根据处置组中适用《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》(以下简称第 42 号准则)计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。公司在资产负债表日重新计量持有待售的处置组时，首先按照相关会计准则规定计量处置组中不适用第 42 号准则计量规定的资产和负债的账面价值，再按照上述相关规定进行会计处理。

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益；划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用第 42 号准则计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额依据处置组中除商誉外的适用第 42 号准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值，同时将转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值以及划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

3. 划分为持有待售类别的终止确认和计量

非流动资产或处置组不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：(1) 划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；(2) 可收回金额。

公司终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

4. 终止经营的条件

终止经营，是指公司满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：

- (1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- (2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- (3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

5. 终止经营的列报

拟结束使用而非出售的处置组满足终止经营定义中有关组成部分的，自停止使用日起作为终止经营列报；因出售对子公司的投资等原因导致其丧失对子公司控制权，且该子公司符合终止经营定义的，在合并报表中列报相关终止经营损益；在利润表中将终止经营处置损益的调整金额作为终止经营损益列报。

非流动资产或处置组不再划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除的，公司在当期利润表中将非流动资产或处置组的账面价值调整金额作为持续经营损益列报。公司的子公司、共同经营、合营企业、联营企业以及部分对合营企业或联营企业的投资不再继续划分为持有待售类别或从持有待售的处置组中移除的，公司在当期财务报表中相应调整各个划分为持有待售类别后可比会计期间的比较数据。

不符合终止经营定义的持有待售的非流动资产或处置组，其减值损失或转回金额及处置损益作为持续经营损益列报。终止经营的减值损失或转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。

对于当期列报的终止经营，公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。终止经营不再满足持有待售类别划分条件的，公司在当期财务报表中，将原来作为终止经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的持续经营损益列报。

19、债权投资

本公司按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”所述的一般方法确定债权投资的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，本公司按单项债权投资应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量债权投资的信用损失。

20、其他债权投资

本公司按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”所述的一般方法确定其他债权投资的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，本公司按单项其他债权投资应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量其他债权投资的信用损失。

21、长期应收款

本公司对租赁应收款和由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的包含重大融资成分的长期应收款项按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”所述的简化计量方法确定预期信用损失，对其他长期应收款按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”所述的一般方法确定预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，本公司按单项长期应收款应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量长期应收款的信用损失。

22、长期股权投资

本部分所指的长期股权投资是指本公司对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

1. 共同控制和重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意

后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指对一个企业的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

2. 长期股权投资的初始投资成本的确定

(1) 同一控制下的合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产、所承担债务账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。通过多次交易分步取得同一控制下被合并方的股权，最终形成同一控制下企业合并的，应根据是否属于“一揽子交易”分别进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理；不属于“一揽子交易”的，在合并日按照应享有被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，长期股权投资初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并日之前持有的股权投资因采用权益法核算或为其他权益工具投资而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，公司按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。合并成本为购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。购买方为企业合并而发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用于发生时计入当期损益；购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。本公司将合并协议约定的或有对价作为企业合并转移对价的一部分，按照其在购买日的公允价值计入企业合并成本。通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，根据企业会计准则判断该多次交易是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本；原持有的股权采用权益法核算的，相关其他综合收益暂不进行会计处理；原持有股权投资为其他权益工具投资的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动直接转入留存收益。

(3) 除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本，与发行权益性证券直接相关的费用，按照《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》的有关规定确定；在非货币性资产交换具有商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的长期股权投资以换出资产的公允价值和应支付的相关税费确定其初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入长期股权投资的初始投资成本。通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本以放弃债权的公允价值为基础确定。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出也计入投资成本。

对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原持有的股权投资分类为其他权益工具投资的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动应当直接转入留存收益。

3. 长期股权投资的后续计量及损益确认方法

(1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

(2) 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

采用权益法核算的长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额应当计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。取得长期股权投资后，被投资单位采用的会计政策及会计期间与公司不一致的，按照公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资损益和其他综合收益等。按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

在公司确认应分担被投资单位发生亏损时，按照以下顺序进行处理：首先，冲减长期股权投资的账面价值。其次，长期股权投资的账面价值不足以冲减的，以其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益账面价值为限继续确认投资损失、冲减长期应收项目的账面价值。经过上述处理，按照投资合同或协议约定企业仍承担额外义务的，按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本公司在收益弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

在持有投资期间，被投资单位编制合并财务报表的，以合并财务报表中的净利润、其他综合收益和其他所有者权益变动中归属于被投资单位的金额为基础进行核算。

对于本公司向合营企业与联营企业投出的资产构成业务的，投资方因此取得长期股权投资但未取得控制权的，以投出业务的公允价值作为新增长期股权投资的初始投资成本，初始投资成本与投出业务的账面价值之差，全额计入当期损益。

本公司向合营企业或者联营企业出售的资产构成业务的，取得的对价与业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司自联营及合营企业购入的资产构成业务的，按《企业会计准则第 20 号——企业合并》的规定进行会计处理，全额确认与交易相关的利得或损失。

4. 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

(1) 权益法核算下的长期股权投资的处置

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或者负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。因被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对投资单位的共同控制或者重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止确认权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

(2) 成本法核算下的长期股权投资的处置

采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或者金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或者负债相同的基础进行处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

因其他投资方增资而导致本公司持股比例下降、从而丧失控制权但能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，按照新的持股比例确认本公司应享有的被投资单位因增资扩股而增加净资产的份额，与应结转持股比例下降部分所对应的长期股权投资原账面价值之间的差额计入当期损益；然后，按照新的持股比例视同自取得投资时即采用权益法核算进行调整。

公司因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，其他综合收益和其他所有者权益全部结转为当期损益。本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，如果上述交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

1. 投资性房地产是指为赚取租金或资本增值、或者两者兼有而持有的房地产。包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物(含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物)。
2. 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量。如与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入投资性房地产成本。其他后续支出，在发生时计入当期损益。
3. 对成本模式计量的投资性房地产，采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。
4. 投资性房地产的用途改变为自用，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产，按转换前的账面价值作为转换后的入账价值。自用房地产的用途或者存货改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产、无形资产或存货转换为投资性房地产，转换为采用成本模式计量的投资性房地产的，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值；转换为以公允价值模式计量的投资性房地产的，以转换日的公允价值作为转换后的入账价值。
5. 当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

24、固定资产

（1） 确认条件

1. 固定资产确认条件

固定资产是指同时具有下列特征的有形资产：(1)为生产商品、提供劳务、出租或经营管理持有的；(2)使用寿命超过一个会计年度。

固定资产同时满足下列条件的予以确认：(1)与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；(2)该固定资产的成本能够可靠地计量。与固定资产有关的后续支出，符合上述确认条件的，计入固定资产成本；不符合上述确认条件的，发生时计入当期损益。

2. 固定资产的初始计量

固定资产按照成本进行初始计量。

(2) 折旧方法

固定资产自达到预定可使用状态时开始计提折旧，终止确认时或划分为持有待售非流动资产时停止计提折旧。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同的方式为企业 提供经济利益，则选择不同折旧率和折旧方法，分别计提折旧。各类固定资产折旧年限和折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-48	0-5	2.08-4.85
房屋及建筑物附属设备	年限平均法	5-20	0	5.00-20.00
机器设备	年限平均法	1-20	0-5	4.85-97
运输工具	年限平均法	3-10	0-5	9.7-32.33
电子设备等	年限平均法	1-10	0-5	9.5-97

说明：

- (1)符合资本化条件的固定资产装修费用，在两次装修期间与固定资产尚可使用年限两者中较短的期间内，采用年限平均法单独计提折旧。
- (2)已计提减值准备的固定资产，还应扣除已计提的固定资产减值准备累计金额计算折旧率。
- (3)公司至少年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

4. 其他说明

- (1)因开工不足、自然灾害等导致连续 3 个月停用的固定资产确认为闲置固定资产(季节性停用除外)。闲置固定资产采用和其他同类别固定资产一致的折旧方法。
- (2)若固定资产处于处置状态，或者预期通过使用或处置不能产生经济利益，则终止确认，并停止折旧和计提减值。
- (3)固定资产出售、转让、报废或者毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。
- (4)本公司对固定资产进行定期检查发生的大修理费用，有确凿证据表明符合固定资产确认条件的部分，计入固定资产成本，不符合固定资产确认条件的计入当期损益。固定资产在定期大修理间隔期间，照提折旧。

25、在建工程

- 1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠地计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。
- 2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工结算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。
- 3. 本公司在建工程转为固定资产的具体标准和时点如下：

类 别	转为固定资产的标准和时点
房屋建筑物	(1) 主体建设工程及配套工程已实质上完工；(2) 建设工程在达到预定设计要求，经勘察、设计、施工、监理等单位完成验收；(3) 经消防、国土、规划等外部部门验收；(4) 建设工程达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。
机器设备	设备安装调试完成验收。

4. 公司将在建工程达到预定可使用状态前产出的产品或副产品对外销售(以下简称试运行销售)的,按照《企业会计准则第 14 号——收入》《企业会计准则第 1 号——存货》等规定,对试运行销售相关的收入和成本分别进行会计处理,计入当期损益。试运行产出的有关产品或副产品在对外销售前,符合《企业会计准则第 1 号——存货》规定的确认为存货,符合其他相关企业会计准则中有关资产确认条件的确认为相关资产。

26、借款费用

借款费用,包括借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

27、生物资产

无

28、油气资产

无

29、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1. 无形资产的初始计量

无形资产按成本进行初始计量。外购无形资产的成本,包括购买价、相关税费以及直接归属于该项资产达到预定用途所发生的其他支出。购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付,实质上具有融资性质的,无形资产的成本以购买价款的现值为基础确定。债务重组取得债务人用以抵债的无形资产,以放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本为基础确定其入账价值。在非货币性资产交换具备商业实质且换入或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下,非货币性资产交换换入的无形资产以换出资产的公允价值和应支付的相关税费作为换入无形资产的成本,除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更可靠;不满足上述前提的非货币性资产交换,以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入无形资产的成本,不确认损益。

与无形资产有关的支出,如果相关的经济利益很可能流入本公司且成本能可靠地计量,则计入无形资产成本。除此之外的其他项目的支出,在发生时计入当期损益。

取得的土地使用权通常作为无形资产核算。自行开发构建厂房等建筑物,相关的土地使用权支出和建筑物建造成本分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物,则将有关价款在土地使用权和建筑物之间分配,难以合理分配的,全部作为固定资产处理。

2. 无形资产使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

根据无形资产的合同性权利或其他法定权利、同行业情况、历史经验、相关专家论证等综合因素判断,能合理确定无形资产为公司带来经济利益期限的,作为使用寿命有限的无形资产;无法合理确定无形资产为公司带来经济利益期限的,视为使用寿命不确定的无形资产。

对使用寿命有限的无形资产,估计其使用寿命时通常考虑以下因素:(1)运用该资产生产的产品通常的寿命周期、可获得的类似资产使用寿命的信息;(2)技术、工艺等方面的现阶段情况及对未来发展趋势的估计;(3)以该资产生产的产品或提供劳务的市场需求情况;(4)现在或潜在的竞争者预期采取的行动;(5)为维持该资产带来经济利益能力的预期维护支出,以及公司预计支付有关支出的能力;(6)对该资产控制期限的相关法律规定或类似限制,如特许使用期、租赁期等;(7)与公司持有其他资产使用寿命的关联性等。使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况:

项 目	预计使用寿命依据	期限(年)
-----	----------	-------

土地使用权	土地使用权证登记使用年限	30-50
软件及非专利技术	预计受益期限	1-10
商标及著作权	预计受益期限	3-11
客户关系	预计受益期限	5

使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销，但每年均对该无形资产的使用寿命进行复核，并进行减值测试。

本公司于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，与以前估计不同的，调整原先估计数，并按会计估计变更处理；预计某项无形资产已经不能给企业带来未来经济利益的，将该项无形资产的账面价值全部转入当期损益。

（2）研发支出的归集范围及相关会计处理方法

（1）基本原则

内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。划分研究阶段和开发阶段的标准：为获取新的技术和知识等进行的有计划的调查阶段，应确定为研究阶段，该阶段具有计划性和探索性等特点；在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等阶段，应确定为开发阶段，该阶段具有针对性和形成成果的可能性较大等特点。

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：（1）完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；（2）具有完成该无形资产并使用或出售的意图；（3）无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，可证明其有用性；（4）有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；（5）归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。如不满足上述条件的，于发生时计入当期损益；无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

公司将研发过程中产出的产品或副产品对外销售（以下简称试运行销售）的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》《企业会计准则第 1 号——存货》等规定，对试运行销售相关的收入和成本分别进行会计处理，计入当期损益。试运行产出的有关产品或副产品在对外销售前，符合《企业会计准则第 1 号——存货》规定的确认为存货，符合其他相关企业会计准则中有关资产确认条件的确认为相关资产。

（2）具体标准

1）研发支出归集范围

本公司将与开展研发活动直接相关的各项费用归集为研发支出，包括研发人员职工薪酬、租赁物业费用、折旧费用与摊销费用、委托外部研究开发费用等。

2）划分研究阶段和开发阶段的具体标准

①本公司将为进一步开发活动进行的资料及相关方面的准备活动作为研究阶段，研究阶段的支出在发生时计入当期损益。

②在本公司已完成研究阶段的工作后再进行的开发活动作为开发阶段。

3）开发阶段支出资本化的具体条件

开发阶段的支出同时满足下列条件时，才能资本化计入无形资产成本：

①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

③无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，可证明其有用性；

④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

30、长期资产减值

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产、商誉等长期资产，存在下列迹象的，表明资产可能发生了减值：

1. 资产的市价当期大幅度下跌，其跌幅明显高于因时间的推移或者正常使用而预计的下跌；
2. 企业经营所处的经济、技术或者法律等环境以及资产所处的市场在当期或者将在近期发生重大变化，从而对企业产生不利影响；
3. 市场利率或者其他市场投资报酬率在当期已经提高，从而影响企业计算资产预计未来现金流量现值的折现率，导致资产可收回金额大幅度降低；
4. 有证据表明资产已经陈旧过时或者其实体已经损坏；
5. 资产已经或者将被闲置、终止使用或者计划提前处置；
6. 企业内部报告的证据表明资产的经济绩效已经低于或者将低于预期，如资产所创造的净现金流量或者实现的营业利润（或者亏损）远远低于（或者高于）预计金额等；
7. 其他表明资产可能已经发生减值的迹象。

上述长期资产于资产负债表日存在减值迹象的，应当进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。公允价值的确定方法详见本附注“主要会计政策和会计估计——公允价值”；处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用；资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。

资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以资产组所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应收益中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或者资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

商誉和使用寿命不确定的无形资产至少在每年年度终了进行减值测试。

上述资产减值损失一经确认，在以后期间不予转回。

31、长期待摊费用

长期待摊费用按实际支出入账，在受益期或规定的期限内平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。其中：

租入的固定资产发生的改良支出，对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内平均摊销。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，按剩余租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期限平均摊销。

租入的固定资产发生的装修费用，对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，按两次装修间隔期间与租赁资产剩余使用寿命中较短的期限平均摊销。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，按两次装修间隔期间、剩余租赁期与租赁资产剩余使用寿命三者中较短的期限平均摊销。

32、合同负债

合同负债是指公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

33、职工薪酬

（1）短期薪酬的会计处理方法

职工薪酬，是指企业为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。企业提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

根据流动性，职工薪酬分别列示于资产负债表的“应付职工薪酬”项目和“长期应付职工薪酬”项目。

1. 短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的职工工资、奖金、按规定的基准和比例为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，如能够可靠计量的，按照公允价值计量。如果该负债预期在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内不能完全支付，且财务影响重大的，则该负债将以折现后的金额计量。

（2）离职后福利的会计处理方法

离职后福利计划包括设定提存计划。设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，企业不再承担进一步支付义务的离职后福利计划。

（1）设定提存计划

本公司按当期政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

除基本养老保险外，本公司还依据国家企业年金制度的相关政策建立了企业年金缴纳制度。本公司按职工工资总额的一定比例向当地社会保险机构缴费，相应支出计入当期损益或者相关资产成本。

（3）辞退福利的会计处理方法

在本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或者裁减建议所提供的辞退福利时，和本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。

职工内部退休计划采用与上述辞退福利相同的原则处理。本公司将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益(辞退福利)。正式退休日期之后的经济补偿(如正常养老退休金)，按照离职后福利处理。

（4）其他长期职工福利的会计处理方法

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。但相关职工薪酬成本中“重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动”部分计入当期损益或相关资产成本。

34、预计负债

当与或有事项相关的义务同时符合以下条件，将其确认为预计负债：1. 该义务是承担的现时义务；2. 该义务的履行很可能导致经济利益流出；3. 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

最佳估计数分以下情况处理：所需支出存在一个连续范围(或区间)，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，则最佳估计数按照该范围的中间值：即上下限金额的平均数确定。所需支出不存在一个连续范围(或区间)，或虽然存在一个连续范围但该范围内各种结果发生的可能性不相同的，如或有事项涉及单个项目的，则最佳估计数按照最可能发生金额确定；如或有事项涉及多个项目的，则最佳估计数按各种可能结果及相关概率计算确定。

本公司清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

每个资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

35、股份支付

1. 股份支付的种类

本公司的股份支付是为了获取职工(或其他方)提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 权益工具公允价值的确定方法

(1) 存在活跃市场的，按照活跃市场中的报价确定；(2) 不存在活跃市场的，采用估值技术确定，包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具的当前公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。

3. 确认可行权权益工具最佳估计的依据

等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量应当与实际可行权数量一致。

4. 股份支付的会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，授予后立即可行权的，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积，在可行权日之后不再对已确认的相关成本或费用和所有者权益总额进行调整。

以权益结算的股份支付换取其他方服务的，若其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；其他方服务的公允价值不能可靠计量但权益工具公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付换取职工服务的，授予后立即可行权的，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

(3) 修改、终止股份支付计划

1) 以权益结算的股份支付的修改及终止

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额(将剩余等待期内应确认的

金额立即计入当期损益，同时确认资本公积)。职工或者其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予权益工具用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对被授予的替代权益工具进行处理。

5. 涉及本公司合并范围内各企业之间、本公司与本公司实际控制人或其他股东之间或者本公司与本公司所在集团内其他企业之间的股份支付交易，按照《企业会计准则解释第 4 号》第七条集团内股份支付相关规定处理。

36、优先股、永续债等其他金融工具

无

37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

1. 收入的总确认原则

公司以控制权转移作为收入确认时点的判断标准。公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。

满足下列条件之一的，公司属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建的商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。当履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

合同中包含两项或多项履约义务的，公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格，是公司因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额。公司代第三方收取的款项以及公司预期将退还给客户的款项，作为负债进行会计处理，不计入交易价格。合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

2. 本公司收入的具体确认原则

业务类型	收入确认原则
以工作量交付的服务	在某一时段内履行履约义务
以成果交付的服务	在某一时点履行履约义务
定期运行维护服务	在某一时段内履行履约义务
销售商品	在某一时点履行履约义务

（1）按时点确认的收入

1) 适用于公司以成果交付的服务，相关项目约定对事先明确的项目成果进行验收。公司在向客户交付成果后，经客户验收确认收入。

2) 适用于销售商品，公司已根据合同约定将产品交付给购货方且客户已接受该商品，商品所有权上的主要风险和报酬已转移，相关的经济利益很可能流入。

（2）按履约进度确认的收入

1) 适用于以工作量交付的服务，相关项目约定基于人月、人天、工作量收费或匡算合同金额。由于公司履约的同时，客户即取得并消耗公司履约所带来的经济利益，公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，公司在相关服务提供后，根据工作量确认收入。

2) 适用于应用系统定期维护或故障维护等运行维护，鉴于项目成本发生的情况非常平均或不可预计，公司按照合同总金额在合同期间平均确认收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

38、合同成本

1. 合同成本的确认条件

合同成本包括合同取得成本及合同履约成本。

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。公司为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出，在发生时计入当期损益，明确由客户承担的除外。

公司为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：（1）该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；（2）该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；（3）该成本预期能够收回。

2. 与合同成本有关的资产的摊销

合同取得成本确认的资产与合同履约成本确认的资产（以下简称“与合同成本有关的资产”）采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。合同取得成本摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。

3. 与合同成本有关的资产的减值

在确定与合同成本有关的资产的减值损失时，公司首先对按照其他企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；然后确定与合同成本有关的资产的减值损失。与合同成本有关的资产，其账面价值高于公司因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价与为转让该相关商品估计将要发生的成本的差额的，超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。

计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得公司因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价与为转让该相关商品估计将要发生的成本的差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

39、政府补助

1. 政府补助的分类

政府补助，是指本公司从政府无偿取得货币性资产或非货币性资产。分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助，包括购买固定资产或无形资产的财政拨款、固定资产专门借款的财政贴息等；与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

本公司在进行政府补助分类时采取的具体标准为：

(1) 政府补助文件规定的补助对象用于购建或以其他方式形成长期资产，或者补助对象的支出主要用于购建或以其他方式形成长期资产的，划分为与资产相关的政府补助。

(2) 根据政府补助文件获得的政府补助全部或者主要用于补偿以后期间或已发生的费用或损失的，划分为与收益相关的政府补助。

(3) 若政府文件未明确规定补助对象，则采用以下方式将该政府补助款划分为与资产相关的政府补助或与收益相关的政府补助：1) 政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；2) 政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。

2. 政府补助的确认时点

本公司对于政府补助通常在实际收到时，按照实收金额予以确认和计量。但对于期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件预计能够收到财政扶持资金，按照应收的金额计量。按照应收金额计量的政府补助应同时符合以下条件：

(1) 所依据的是当地财政部门正式发布并按照《政府信息公开条例》的规定予以主动公开的财政扶持项目及其财政资金管理办法，且该管理办法应当是普惠性的（任何符合规定条件的企业均可申请），而不是专门针对特定企业制定的；

(2) 应收补助款的金额已经过有权政府部门发文确认，或者可根据正式发布的财政资金管理办法的有关规定自行合理测算，且预计其金额不存在重大不确定性；

(3) 相关的补助款批文中已明确承诺了拨付期限，且该款项的拨付是有相应财政预算作为保障的，因而可以合理保证其可在规定期限内收到；

(4) 根据本公司和该补助事项的具体情况，应满足的其他相关条件（如有）。

3. 政府补助的会计处理

政府补助为货币性资产的，按收到或应收的金额计量；为非货币性资产的，按公允价值计量；非货币性资产公允价值不能可靠取得的，按名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

本公司对政府补助采用的是总额法，具体会计处理如下：

与资产相关的政府补助确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益；相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；用于补偿企业已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向企业提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

已确认的政府补助需要退回的，在需要退回的当期分以下情况进行会计处理：

(1) 初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；

(2) 存在相关递延收益的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；

(3) 属于其他情况的，直接计入当期损益。

政府补助计入不同损益项目的区分原则为：与本公司日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用；与本公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

40、递延所得税资产/递延所得税负债

1. 递延所得税资产和递延所得税负债的确认和计量

本公司根据资产、负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税。公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1)企业合并；(2)直接在所有者权益中确认的交易或者事项；(3)按照《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》等规定分类为权益工具的金融工具的股利支出，按照税收政策可在企业所得税税前扣除且所分配的利润来源于以前确认在所有者权益中的交易或事项。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非该可抵扣暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1) 该交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)，并且初始确认的资产和负债不会产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

各项应纳税暂时性差异均确认相关的递延所得税负债，除非该应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1) 商誉的初始确认，或者具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)，并且初始确认的资产和负债不会产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额(未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额)，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

对于不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)、且初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易(包括承租人在租赁期开始日初始确认租赁负债并计入使用权资产的租赁交易，以及因固定资产等存在弃置义务而确认预计负债并计入相关资产成本的交易等)，公司对该交易因资产和负债的初始确认所产生的应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，在交易发生时分别确认相应的递延所得税负债和递延所得税资产。

确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

2. 当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本公司当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本公司递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

41、租赁

（1）作为承租方租赁的会计处理方法

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，承租人和出租人将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

1. 作为承租方租赁的会计处理方法

（1）使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量，包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额）；发生的初始直接费用；为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本公司使用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

（2）租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权；根据公司提供的担保余值预计应支付的款项。本公司采用租赁内含利率作为折现率。无法确定租赁内含利率的，采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债：本公司对购买选择权、续租选择权或终止租赁选择权的评估结果发生变化，或续租选择权或终止租赁选择权的实际行使情况与原评估结果不一致；根据担保余值预计的应付金额发生变动；用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动。在对租赁负债进行重新计量时，本公司相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本公司将剩余金额计入当期损益。

（3）短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

（4）租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

（2）作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。

本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。如果原租赁为短期租赁且本公司选择对原租赁不确认使用权资产和租赁负债，本公司将该转租赁分类为经营租赁。

（1）经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

（2）融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”进行会计处理。未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

3. 售后租回交易

公司按照本附注“主要会计政策和会计估计——收入”所述原则评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

（1）承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。在租赁期开始日后，对于包含非取决于指数或比率的可变租赁付款额的售后租回交易，公司采用合理方法确定租回所保留的权利占比，不确认与租回所获得的使用权有关的利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”。

（2）出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述出租人的政策对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产。金融资产的会计处理详见本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”。

42、其他重要的会计政策和会计估计

1、公允价值

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。本公司以公允价值计量相关资产或负债，假定出售资产或者转移负债的有序交易在相关资产或负债的主要市场进行；不存在主要市场的，本公司假定该交易在相关资产或负债的最有利市场进行。主要市场(或最有利市场)是本公司在计量日能够进入的交易市场。

本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力，优先使用相关可观察输入值，只有在可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中有类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察

的利益和收益率曲线等；第三层次输入值，是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据做出的财务预测等。每个资产负债表日，本公司对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

2、股份回购

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

3、债务重组损益确认时点和会计处理方法

1. 债权人

(1) 以资产清偿债务或者将债务转为权益工具方式进行债务重组的，债权人在相关资产符合其定义和确认条件以及债权符合终止确认条件时确认债务重组损益。债权人受让包括现金在内的单项或多项金融资产的，金融资产初始确认时以公允价值计量，金融资产确认金额与债权终止确认日账面价值之间的差额计入投资收益。债权人受让金融资产以外的资产的，放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额计入投资收益。

(2) 采用以修改其他条款方式进行债务重组的，如果修改其他条款导致全部债权终止确认，债权人在债权符合终止确认条件时确认债务重组损益。债权人按照修改后的条款以公允价值初始计量重组债权，重组债权的确认金额与债权终止确认日账面价值之间的差额计入投资收益。如果修改其他条款未导致债权终止确认，债权人根据其分类，继续以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益，或者以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。对于以摊余成本计量的债权，债权人根据重新议定合同的现金流量变化情况，重新计算该重组债权的账面余额，并将相关利得或损失计入投资收益。

(3) 采用组合方式进行债务重组的，债权人在相关资产符合其定义和确认条件以及债权符合终止确认条件时确认债务重组损益。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额计入投资收益。

2. 债务人

(1) 以资产清偿债务方式进行债务重组的，债务人在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时确认债务重组损益。以单项或多项金融资产清偿债务的，所清偿债务的账面价值与偿债金融资产账面价值的差额计入投资收益；以单项或多项非金融资产清偿债务的或者以包括金融资产和非金融资产在内的多项资产清偿债务的，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入其他收益——债务重组收益。

(2) 将债务转为权益工具方式进行债务重组的，债务人在所清偿债务符合终止确认条件时确认债务重组损益。权益工具在初始确认时按照公允价值计量，权益工具的公允价值不能可靠计量的，按照所清偿债务的公允价值计量。所清偿债务账面价值与权益工具确认金额之间的差额计入投资收益。

(3) 采用修改其他条款方式进行债务重组的，如果修改其他条款导致债务终止确认，债务人在所清偿债务符合终止确认条件时确认债务重组损益。重组债务按照公允价值计量，终止确认的债务账面价值与重组债务确认金额之间的差额计入投资收益。如果修改其他条款未导致债务终止确认，或者仅导致部分债务终止确认，对于未终止确认的部分债务，债务人根据其分类，继续以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入当期损益或其他适当方法进行后续计量。对于以摊余成本计量的债务，债务人根据重新议定合同的现金流量变化情况，重新计算该重组债务的账面价值，并将相关利得或损失计入投资收益。

(4) 以组合方式进行债务重组的，债务人在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时确认债务重组损益。所清偿债务的账面价值与转让资产的账面价值以及权益工具和重组债务的确认金额之和的差额计入其他收益——债务重组收益或投资收益（仅涉及金融工具时）。

4、套期会计

1. 套期包括公允价值套期/现金流量套期套期。

2. 对于满足下列条件的套期工具，运用套期会计方法进行处理：(1)套期关系仅由符合条件的套期工具和被套期工具组成；(2)在套期开始时，本公司正式指定了套期工具和被套期项目，并准备了关于套期关系和公司从事套期的风险管理策略和风险管理目标的书面文件；(3)该套期关系符合套期有效性要求。

套期同时满足下列条件时，本公司认定套期关系符合套期有效性要求：(1)被套期项目和套期工具之间存在经济关系；(2)被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位；(3)套期关系的套期比率等于公司实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比，但不反映被套期项目和套期工具相对权重的失衡。本公司在套期开始日及以后期间持续地对套期关系是否符合套期有效性要求进行评估。套期关系由于套期比率的原因而不再符合套期有效性要求，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，本公司进行套期关系再平衡。

3. 套期会计处理

(1) 公允价值套期

1) 套期工具产生的利得或损失计入当期损益。如果套期工具是对选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具(或其组成部分)进行套期的，套期工具产生的利得或损失计入其他综合收益。

2) 被套期项目因风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，同时调整未以公允价值计量的已确认被套期项目的账面价值。被套期项目为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具(或其组成部分)，其因被套期风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，不调整其账面价值；被套期项目为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资(或其组成部分)的，其因被套期风险敞口形成的利得或损失计入其他综合收益，不调整其账面价值。

被套期项目为尚未确认的确定承诺(或其组成部分)的，其在套期关系指定后因被套期风险引起的公允价值累计变动额确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入各相关期间损益。当履行确定承诺而取得资产或承担负债时，调整该资产或负债的初始确认金额，以包括已确认的被套期项目的公允价值累计变动额。

被套期项目为以摊余成本计量的金融工具(或其组成部分)的，公司对被套期项目账面价值所作的调整按照开始摊销日重新计算的实际利率进行摊销，并计入当期损益。被套期项目为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具(其组成部分)的，按照相同的方式对累计已确认的套期利得或损失进行摊销，并计入当期损益，但不调整债务工具(或其组成部分)的账面价值。

(2) 现金流量套期

1) 套期工具利得或损失中属于有效套期的部分，作为现金流量套期储备，计入其他综合收益，无效部分计入当期损益。

现金流量套期储备的金额按照以下两项的绝对额中较低者确认：①套期工具自套期开始的累计利得或损失；②被套期项目自套期开始的预计未来现金流量现值的累计变动额。

2) 被套期项目为预期交易，且该预期交易使公司随后确认一项非金融资产或非金融负债的，或者非金融资产和非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，本公司将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。

3) 其他现金流量套期，原计入其他综合收益的现金流量套期储备金额，在被套期预期交易影响损益的相同期间转出，计入当期损益。

5、限制性股票

股权激励计划中，本公司授予被激励对象限制性股票，被激励对象先认购股票，如果后续未达到股权激励计划规定的解锁条件，则本公司按照事先约定的价格回购股票。向职工发行的限制性股票按有关规定履行了注册登记等增资手续的，在授予日，本公司根据收到的职工缴纳的认股款确认股本和资本公积(股本溢价)；同时就回购义务确认库存股和其他应付款。

6、重大会计判断和估计说明

本公司在运用会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，本公司需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本公司管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上做出的。这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的报告金额以及资产负债表日或有负债的披露。然而，这些

估计的不确定性所导致的实际结果可能与本公司管理层当前的估计存在差异，进而造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。本公司对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。于资产负债表日，本公司需对财务报表项目金额进行判断、估计和假设的重要领域如下：

1. 租赁的分类

本公司作为出租人时，根据《企业会计准则第 21 号——租赁》的规定，将租赁归类为经营租赁和融资租赁，在进行归类时，管理层需要对是否已将与租出资产所有权有关的全部风险和报酬实质上转移给承租人作出分析和判断。

2. 金融工具的减值

本公司采用预期信用损失模型对以摊余成本计量的应收款项及债权投资、合同资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收款项融资及其他债权投资等的减值进行评估。运用预期信用损失模型涉及管理层的重大判断和估计。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本公司考虑历史统计数据的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。实际的金融工具减值结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响金融工具的账面价值及信用减值损失的计提或转回。

3. 存货跌价准备

本公司根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值及陈旧和滞销的存货，计提存货跌价准备。存货减值至可变现净值是基于评估存货的可售性及其可变现净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

4. 非金融非流动资产减值

本公司于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。

当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。

公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。在预计未来现金流量现值时，需要对该资产(或资产组)的产量、售价、相关经营成本以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本公司在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关产量、售价和相关经营成本的预测。

本公司至少每年评估商誉是否发生减值，要求对分配了商誉的资产组的使用价值进行估计。估计使用价值时，本公司需要估计未来来自资产组的现金流量，同时选择恰当的折现率计算未来现金流量的现值。

5. 折旧和摊销

本公司对采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产和无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线法计提折旧和摊销。本公司定期复核使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。使用寿命是本公司根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

6. 递延所得税资产

在很有可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，本公司就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要本公司管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

7. 所得税

本公司在正常的经营活动中，有部分交易其最终的税务处理和计算存在一定的不确定性。部分项目是否能够在税前列支需要税收主管机关的审批。如果这些税务事项的最终认定结果同最初估计的金额存在差异，则该差异将对其最终认定期间的当期所得税和递延所得税产生影响。

8. 预计负债

本公司根据合约条款、现有知识及历史经验，对产品质量保证、预计合同亏损、延迟交货违约金等估计并计提相应准备。在该等或有事项已经形成一项现时义务，且履行该等现时义务很可能导致经济利益流出本公司的情况下，本公司对或有事项按履行相关现时义务所需支出的最佳估计数确认为预计负债。预计负债的确认和计量在很大程度上依赖于管理层的判断。在进行判断过程中本公司需评估该等或有事项相关的风险、不确定性及货币时间价值等因素。

其中，本公司会就出售、维修及改造所售商品向客户提供的售后质量维修承诺预计负债。预计负债时已考虑本公司近期的维修经验数据，但近期的维修经验可能无法反映将来的维修情况。这项准备的任何增加或减少，均可能影响未来年度的损益。

9. 设定受益计划负债

本公司已对公司原有离退休人员、因公已故员工遗属及内退和下岗人员的福利计划确认为一项负债。该等福利费用支出及负债的金额依靠各种假设条件计算支付。这些假设条件包括折现率、福利增长率和平均医疗费用增长率。鉴于该等计划的长期性，上述估计具有较大不确定性。

10. 公允价值计量

本公司的某些资产和负债在财务报表中按公允价值计量。在对某项资产或负债的公允价值作出估计时，本公司采用可获得的可观察市场数据；如果无法获得第一层次输入值，则聘用第三方有资质的评估机构进行估值，在此过程中本公司管理层与其紧密合作，以确定适当的估值技术和相关模型的输入值。在确定各类资产和负债的公允价值的过程中所采用的估值技术和输入值的相关信息详见本附注“公允价值的披露”。

43、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

☐适用 ☒不适用

(2) 重要会计估计变更

☐适用 ☒不适用

(3) 2026 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

☐适用 ☒不适用

44、其他

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	按 1.00%、3.00%、5.00%、6.00%、9.00%、13.00%等税率计缴。
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	1.00%、5.00%、7.00%
企业所得税	应纳税所得额	本公司及境内子公司企业所得税法定税率为 25.00%；部分境内公司因享受

		高新技术企业、软件企业及地方优惠政策等相关的税收优惠政策适用 0.00%、15.00%的企业所得税税率；境外子公司所得税税率详见[注]。
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3.00%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2.00%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30%后余值的 1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的 12%计缴	1.20%、12.00%
土地使用税	实际土地使用面积	2.4、3、4、5、6、12 元/平方米/年

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
iSoftStone, Inc.	21.00%
DATAVIO LLC	21.00%
株式会社 iSoftStoneJapan	法人税 23.2%，地方法人税 10.30%，地方税因税种、所在城市以及公司规模、注册资金的不同而不同
iSoftStone HongKong Limited	首 200 万港元的利润利得税税率 8.25%，其后的利润按 16.5%征税。
iSoftStone Information Technology HongKong Limited	首 200 万港元的利润利得税税率 8.25%，其后的利润按 16.5%征税。
iSoftStone Software HongKong Limited	首 200 万港元的利润利得税税率 8.25%，其后的利润按 16.5%征税。
iSoftStone Network Technology HongKong Limited	首 200 万港元的利润利得税税率 8.25%，其后的利润按 16.5%征税。
iSoftStone Technology Corporation	12.20%
iSoftStone SDN.BHD	24.00%
iSoftStone E TECHNOLOGY POLAND LLC SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ	19.00%
iSoftStone PTE.LTD.	17.00%
iSoftStone SOFTWARE TECHNOLOGY L.L.C	9.00%
PT ISOFTSTONE SOFTWARE INDONESIA	22.00%
ISOFTSTONE (THAILAND) CO., LTD	20.00%
ISOFTSTONE TURKEY JSC TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ	25.00%
iSS Information Tech. Co.	20.00%
ISoftStone Technology Limited	0.00%
Alstone Group	0.00%
iSoftStone Philippines Inc.	企业所得税 25%，总应税收入低于 500 万比索且总资产不超过 1 亿比索的小微企业，可适用 20%的优惠税率。
ISOFTSTONE PAKISTAN (PRIVATE) LIMITED	29.00%
智通国际信息技术有限公司	16.50%

2、税收优惠

1. 增值税

(1)根据《财政部 税务总局关于增值税法施行后增值税优惠政策衔接事项的公告》（财税〔2026〕10 号）规定，自 2026 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，纳税人提供技术转让、技术开发和与之相关的技术咨询、技术服务免征增值税。报告期内，本公司及符合条件的子公司享受此项免征增值税政策。

(2)根据《财政部 税务总局关于增值税法施行后增值税优惠政策衔接事项的公告》（财税〔2026〕10 号）规定、《财政部、国家税务总局关于软件产品增值税政策的通知》（财税〔2011〕100 号），增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品，对其增值税实际税负超过 3%的部分实行即征即退政策。报告期内，本公司享受增值税实际税负超过 3%的部分即征即退政策。

(3)根据《中华人民共和国增值税法实施条例》（国务院令第 826 号）规定，境内单位向境外单位提供离岸服务外包业务，适用增值税零税率政策。报告期内，本公司及符合条件的子公司享受此项增值税零税率政策。

(4)根据《财政部、税务总局关于明确养老机构免征增值税等政策的通知》（财税〔2019〕20 号），自 2019 年 2 月 1 日至 2020 年 12 月 31 日，对企业集团内单位（含企业集团）之间的资金无偿借贷行为，免征增值税。根据《关于延长部分税收优惠政策执行期限的公告》（财税〔2021〕6 号），集团内资金无偿借贷，税收优惠政策于 2020 年 12 月 31 日到期后，执行期限延长至 2023 年 12 月 31 日。根据《关于延续实施医疗服务免征增值税等政策的公告》（财税〔2023〕68 号）集团内资金无偿借贷，执行期限延长至 2027 年 12 月 31 日。报告期内，本公司及符合条件的子公司享受此项免征增值税政策。

(5)根据《财政部、国家税务总局关于关于出口业务增值税和消费税政策的公告》（财税〔2026〕11 号），出口企业或其他单位出口的软件产品（海关税则号前四位为“9803”的货物）适用增值税免税政策。报告期内，符合条件的子公司享受此项免征增值税政策。

(6) 根据《中华人民共和国增值税法实施条例》（国务院令第 826 号）、《财政部 税务总局关于增值税法施行后增值税优惠政策衔接事项的公告》（财税〔2026〕10 号）规定，自 2026 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，小规模纳税人月销售额 10 万元（季度 30 万元）以下免征增值税；按次纳税起征点为每次（日）1000 元。根据《国家税务总局关于起征点标准等增值税征管事项的公告》（国税公告〔2026〕4 号）规定，小规模纳税人发生应税交易，销售额未达到起征点标准的，可以选择全部或者部分应税交易放弃免税并开具增值税专用发票。小规模纳税人发生应税交易，适用 10 号公告第三条第（三）部分第 6 点规定的减按 1% 征收率征收增值税政策的，应当按照 1% 征收率开具增值税发票。小规模纳税人可以选择全部或者部分应税交易放弃减税并开具增值税专用发票。报告期内，符合条件的子公司享受减免增值税政策。

2. 企业所得税

(1)高新技术企业税收优惠政策

根据《科技部、财政部、国家税务总局关于印发〈高新技术企业认定管理办法〉的通知》（国科发火〔2016〕32 号）、《国家税务总局关于实施高新技术企业所得税优惠政策有关问题的公告》（国家税务总局公告 2017 年第 24 号），企业获得高新技术企业资格后，自高新技术企业证书注明的发证时间所在年度起可申报享受企业所得税 15%优惠税率的税收优惠。报告期内，本公司及部分子公司享受企业所得税 15%的优惠税率政策：

序 号	公司名称	取得日期	2026 年度
			企业所得税税率(%)
1	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	2023 年 11 月 30 日	15.00
2	鸿湖万联（江苏）科技发展有限公司	2024 年 11 月 19 日	15.00
3	智通国际信息技术（苏州）有限公司	2023 年 12 月 13 日	15.00

(2) 软件企业税收优惠政策

根据《财政部国家税务总局关于进一步鼓励软件产业和集成电路产业企业所得税政策的通知》（财税〔2012〕27 号）、《财政部国家税务总局关于集成电路设计和软件产业企业所得税政策的公告》（财税〔2019〕68 号）、《财政部国家税务总局关于集成电路设计企业和软件企业 2019 年度企业所得税汇算清缴适用政策的公告》（财税〔2020〕29 号）、《财政部税务总局发展改革委工业和信息化部关于促进集成电路产业和软件产业高质量发展企业所得税政策的公告》（2020 年第 45 号），我国境内符合条件的软件企业，经认定后，自获利年度起，第一年至第二年免征企业所得税，第

三年至第五年按照 25%的法定税率减半征收企业所得税，并享受至期满为止。报告期内，本公司及部分子公司享受企业所得税“两免三减半”的优惠税率政策：

序 号	公司名称	2026 年度
		企业所得税税率(%)
1	软通动力天擎（武汉）科技有限公司	0.00

(3) 地方税务优惠政策

根据《财政部 税务总局 国家发展改革委关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部公告 2020 年第 23 号），自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按 15%的税率征收企业所得税。

序 号	公司名称	2026 年度
		企业所得税税率(%)
1	重庆两江新区软通动力科技有限公司	15.00
2	西藏软通动力数字科技有限公司	15.00
3	成都软通动力信息技术服务有限公司	15.00
4	西安软通动力技术服务有限公司	15.00
5	西安软通动力信息技术有限公司	15.00
6	西安软通动力网络技术有限公司	15.00
7	软通动力信息技术集团成都科技有限公司	15.00

(4) 小型微利企业税收优惠政策

1) 根据《财政部 税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财税〔2022〕13 号），自 2022 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税。

2) 根据《 财政部 税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财税务〔2023〕6 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税。

3) 根据《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财税〔2023〕12 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对小型微利企业减按 25%计算应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。

报告期内，本公司部分子公司享受小型微利企业所得税优惠政策。

(5) 研究开发费用税前加计扣除政策

根据《财政部 税务总局关于进一步完善研发费用税前加计扣除政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 7 号），企业开展研发活动中实际发生的研发费用，未形成无形资产计入当期损益的，在按规定据实扣除的基础上，自 2023 年 1 月 1 日起，再按照实际发生额的 100%在税前加计扣除；形成无形资产的，自 2023 年 1 月 1 日起，按照无形资产成本的 200%在税前摊销。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

3、其他

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	4,982.86	4,985.99
银行存款	7,223,570,893.68	6,349,674,542.78
其他货币资金	140,718,414.90	92,772,471.41
数字货币——人民币	478,464.77	2,632,698.88
合计	7,364,772,756.21	6,445,084,699.06
其中：存放在境外的款项总额	823,315,610.89	416,091,475.99

其他说明

- 1、存放在境外且资金汇回受到限制的款项情况详见本附注“合并财务报表项目注释—现金流量表补充资料—使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况”之说明。
- 2、抵押、质押、查封、冻结、扣押等所有权或使用权受限的款项详见本附注“合并财务报表项目注释—所有权或使用权受到限制的资产”之说明。
- 3、外币货币资金明细情况详见本附注“合并财务报表项目注释—外币货币性项目”之说明。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,330,649,278.39	0.00
其中：		
结构性存款	1,290,612,962.38	0.00
股票	40,036,316.01	0.00
合计	1,330,649,278.39	0.00

3、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	16,736,174.55	7,047,905.39
商业承兑票据	3,053,066.49	60,551,454.36
财务公司承兑汇票	7,346,335.97	6,437,115.84
合计	27,135,577.01	74,036,475.59

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备的应收票据	29,179,580.92	100.00%	2,044,003.91	7.00%	27,135,577.01	82,683,308.68	100.00%	8,646,833.09	10.46%	74,036,475.59
其中：										
银行承兑汇票	16,736,174.55	57.36%	0.00	0.00%	16,736,174.55	7,047,905.39	8.52%	0.00	0.00%	7,047,905.39
商业承兑汇票	4,362,525.07	14.95%	1,309,458.58	30.02%	3,053,066.49	69,140,669.03	83.62%	8,589,214.67	12.42%	60,551,454.36
财务公司承兑汇票	8,080,881.30	27.69%	734,545.33	9.09%	7,346,335.97	6,494,734.26	7.86%	57,618.42	0.89%	6,437,115.84
合计	29,179,580.92	100.00%	2,044,003.91	7.00%	27,135,577.01	82,683,308.68	100.00%	8,646,833.09	10.46%	74,036,475.59

按组合计提坏账准备类别名称：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票	16,736,174.55	0.00	0.00%
商业承兑汇票	4,362,525.07	1,309,458.58	30.02%
财务公司承兑汇票	8,080,881.30	734,545.33	9.09%
合计	29,179,580.92	2,044,003.91	

确定该组合依据的说明：

详见本节附注“主要会计政策和会计估计—应收票据”之说明。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

☐适用 ☒不适用

（3） 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	8,646,833.09	-6,602,829.18	0.00	0.00	0.00	2,044,003.91
合计	8,646,833.09	-6,602,829.18	0.00	0.00	0.00	2,044,003.91

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

（4） 期末公司已质押的应收票据

（5） 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	0.00	5,798,443.71
商业承兑票据	0.00	5,844,816.01
合计	0.00	11,643,259.72

(6) 本期实际核销的应收票据情况

4、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	6,714,179,468.59	5,149,974,231.84
其中：6 个月以内（含 6 个月，下同）	5,901,343,761.71	4,638,559,762.02
6 个月-1 年	812,835,706.88	511,414,469.82
1 至 2 年	676,551,825.17	577,826,204.83
2 至 3 年	234,048,089.50	220,586,902.52
3 年以上	332,655,985.53	296,687,580.84
3 至 4 年	213,571,138.49	207,039,377.03
4 至 5 年	55,466,088.88	50,697,522.53
5 年以上	63,618,758.16	38,950,681.28
合计	7,957,435,368.79	6,245,074,920.03

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	85,473,616.86	1.07%	65,335,236.52	76.44%	20,138,380.34	85,514,543.10	1.37%	65,376,162.76	76.45%	20,138,380.34
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	7,871,961,751.93	98.93%	318,506,201.29	4.05%	7,553,455,550.64	6,159,560,376.93	98.63%	278,998,834.78	4.53%	5,880,561,542.15
其中：										
合计	7,957,435,368.79	100.00%	383,841,437.81	4.82%	7,573,593,930.98	6,245,074,920.03	100.00%	344,374,997.54	5.51%	5,900,699,922.49

按单项计提坏账准备类别名称：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
上海集度汽车有限公司	20,110,763.30	8,044,305.32	20,110,763.30	8,044,305.32	40.00%	预期无法收回
索为技术股份有限公司	14,120,478.95	14,120,478.95	14,120,478.95	14,120,478.95	100.00%	预期无法收回
北京集度科技有限公司	13,453,203.93	5,381,281.57	13,453,203.93	5,381,281.57	40.00%	预期无法收回
汉腾汽车有限公司	6,704,537.61	6,704,537.61	6,704,537.61	6,704,537.61	100.00%	预期无法收回
四川蓝光和骏实业有限公司	5,176,173.94	5,176,173.94	5,176,173.94	5,176,173.94	100.00%	预期无法收回
其他	25,949,385.37	25,949,385.37	25,908,459.13	25,908,459.13	100.00%	预期无法收回
合计	85,514,543.10	65,376,162.76	85,473,616.86	65,335,236.52		

按组合计提坏账准备类别名称：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内(含 1 年)	6,714,179,468.59	36,295,533.15	0.54%
其中：6 个月以内(含 6 个月,下同)	5,901,343,761.71	8,895,620.96	0.15%
6 个月-1 年	812,835,706.88	27,399,912.19	3.37%
1-2 年	642,857,524.74	69,205,039.24	10.77%
2-3 年	217,633,072.87	58,666,916.26	26.96%
3-4 年	210,372,886.76	86,792,980.25	41.26%
4-5 年	45,320,064.41	25,946,997.83	57.25%
5 年以上	41,598,734.56	41,598,734.56	100.00%
合计	7,871,961,751.93	318,506,201.29	

确定该组合依据的说明：

按账龄划分的具有类似信用风险特征的应收账款。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备	65,376,162.76	9,000.00	0.00	0.00	49,926.24	65,335,236.52
按组合计提坏账准备	278,998,834.78	39,674,707.51	0.00	0.00	167,341.00	318,506,201.29
合计	344,374,997.54	39,683,707.51	0.00	0.00	217,267.24	383,841,437.81

(4) 本期实际核销的应收账款情况

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	1,803,030,623.05	0.00	1,803,030,623.05	22.66%	22,297,994.60
第二名	511,484,249.71	0.00	511,484,249.71	6.43%	53,978,526.18
第三名	327,589,209.81	0.00	327,589,209.81	4.12%	85,874,637.15
第四名	307,593,454.87	0.00	307,593,454.87	3.87%	6,387,300.70
第五名	301,653,938.79	0.00	301,653,938.79	3.79%	15,909,488.41
合计	3,251,351,476.23	0.00	3,251,351,476.23	40.87%	184,447,947.04

5、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用评级较高的银行承兑汇票	28,805,320.02	17,181,064.76
应收账款	329,398,416.55	1,152,164,617.17
合计	358,203,736.57	1,169,345,681.93

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备	358,203,736.57	100.00%	431,282.58	0.12%	358,203,736.57	1,169,345,681.93	100.00%	119,445.00	0.01%	1,169,345,681.93
其中：										
信用评级较高的银行承兑汇票	28,805,320.02	8.04%	0.00	0.00%	28,805,320.02	17,181,064.76	1.47%	0.00	0.00%	17,181,064.76
应收账款	329,398,416.55	91.96%	431,282.58	0.13%	329,398,416.55	1,152,164,617.17	98.53%	119,445.00	0.01%	1,152,164,617.17
合计	358,203,736.57	100.00%	431,282.58	0.12%	358,203,736.57	1,169,345,681.93	100.00%	119,445.00	0.01%	1,169,345,681.93

按组合计提坏账准备类别名称：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
信用评级较高的银行承兑汇票	28,805,320.02	0.00	0.00%
应收账款	329,398,416.55	431,282.58	0.13%
合计	358,203,736.57	431,282.58	

确定该组合依据的说明：

详见本节附注“主要会计政策和会计估计—应收款项融资”之说明。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2026 年 1 月 1 日余额	119,445.00	0.00	0.00	119,445.00
2026 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	311,837.58	0.00	0.00	311,837.58
2026 年 6 月 30 日余额	431,282.58	0.00	0.00	431,282.58

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	119,445.00	311,837.58	0.00	0.00	0.00	431,282.58
合计	119,445.00	311,837.58	0.00	0.00	0.00	431,282.58

(4) 期末公司已质押的应收款项融资

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	110,943,333.10	0.00
合计	110,943,333.10	0.00

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

单位：元

项目	期初数	本期成本变动	本期公允价值变动	期末数	期初成本	期末成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的损失准备
信用评级较高的银行承兑汇票	17,181,064.76	11,624,255.26	0.00	28,805,320.02	17,181,064.76	28,805,320.02	0.00	0.00
应收账款	1,152,164,617.17	-822,766,200.62	0.00	329,398,416.55	1,152,164,617.17	329,398,416.55	0.00	326,406.43
合计	1,169,345,681.93	-811,141,945.36	0.00	358,203,736.57	1,169,345,681.93	358,203,736.57	0.00	326,406.43

(8) 其他说明

因金融资产转移而终止确认的应收款项融资情况详见本节附注“与金融工具相关的风险——金融资产转移”之说明。

6、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	0.00	0.00
应收股利	0.00	0.00
其他应收款	199,158,211.23	184,562,876.26
合计	199,158,211.23	184,562,876.26

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	186,374,628.79	177,030,641.06
备用金	23,547,809.42	19,479,337.79
关联方往来款	3,016,096.21	1,697,622.77
日常经营款	22,973,158.80	16,656,990.91
合计	235,911,693.22	214,864,592.53

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	111,619,575.35	126,190,959.29
其中：6 个月以内(含 6 个月,下同)	72,148,957.62	65,394,917.44
6 个月-1 年	39,470,617.73	60,796,041.85
1 至 2 年	80,384,476.47	50,280,991.49
2 至 3 年	15,255,871.78	12,707,276.59
3 年以上	28,651,769.62	25,685,365.16
3 至 4 年	8,908,816.66	7,027,531.57
4 至 5 年	3,239,542.85	7,173,892.88
5 年以上	16,503,410.11	11,483,940.71
合计	235,911,693.22	214,864,592.53

3) 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	2,810,000.00	1.19%	2,810,000.00	100.00%	0.00	2,810,000.00	1.31%	2,810,000.00	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备	233,101,693.22	98.81%	33,943,481.99	14.56%	199,158,211.23	212,054,592.53	98.69%	27,491,716.27	12.96%	184,562,876.26
其中：										
合计	235,911,693.22	100.00%	36,753,481.99	15.58%	199,158,211.23	214,864,592.53	100.00%	30,301,716.27	14.10%	184,562,876.26

按单项计提坏账准备类别名称：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
其他	2,810,000.00	2,810,000.00	2,810,000.00	2,810,000.00	100.00%	预期无法收回
合计	2,810,000.00	2,810,000.00	2,810,000.00	2,810,000.00		

按组合计提坏账准备类别名称：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内(含 1 年)	111,619,575.35	1,354,289.14	1.21%
其中：6 个月以内(含 6	72,148,957.62	245,193.67	0.34%

个月,下同)			
6个月-1年	39,470,617.73	1,109,095.47	2.81%
1-2年	80,384,476.47	8,291,363.46	10.31%
2-3年	15,055,871.78	4,038,660.76	26.82%
3-4年	8,908,816.66	4,368,032.81	49.03%
4-5年	3,029,542.85	1,787,725.71	59.01%
5年以上	14,103,410.11	14,103,410.11	100.00%
合计	233,101,693.22	33,943,481.99	

确定该组合依据的说明：

详见本节附注“主要会计政策和会计估计—其他应收款”之说明。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2026年1月1日余额	27,491,716.27	0.00	2,810,000.00	30,301,716.27
2026年1月1日余额在本期				
本期计提	6,525,943.87	0.00	0.00	6,525,943.87
本期转回	40,000.00	0.00	0.00	40,000.00
其他变动	34,178.15	0.00	0.00	34,178.15
2026年6月30日余额	33,943,481.99	0.00	2,810,000.00	36,753,481.99

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据详见本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”之说明。

公司期末其他应收款第一阶段坏账准备计提比例为 14.56%，第三阶段坏账准备计提比例为 100.00%。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

☐适用 ☒不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单项计提坏账准备	2,810,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,810,000.00
按组合计提坏账准备	27,491,716.27	6,525,943.87	40,000.00	0.00	34,178.15	33,943,481.99
合计	30,301,716.27	6,525,943.87	40,000.00	0.00	34,178.15	36,753,481.99

用以确定本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加等事项所采用的输入值、假设等信息详见本节附注“与金融工具相关的风险—金融工具产生的各类风险—信用风险”之说明。

5) 本期实际核销的其他应收款情况

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	押金保证金	25,674,368.64	1 年以上	10.88%	1,283,718.43
第二名	押金保证金	24,424,749.23	1 年以内、1 年以上	10.35%	1,423,135.26
第三名	押金保证金	9,912,000.00	1 年以内	4.20%	0.00
第四名	押金保证金	8,843,220.17	1 年以内、1 年以上	3.75%	2,927,432.22
第五名	押金保证金	8,201,729.53	1 年以内、1 年以上	3.48%	1,702,338.84
合计		77,056,067.57		32.66%	7,336,624.75

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

其他说明：

期末外币其他应收款情况详见本附注“合并财务报表项目注释——外币货币性项目”之说明。

7、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	831,897,458.51	93.17%	287,960,602.95	88.91%
1 至 2 年	34,517,487.03	3.87%	29,810,917.26	9.20%
2 至 3 年	23,021,187.51	2.58%	5,402,542.08	1.67%
3 年以上	3,357,223.51	0.38%	696,589.35	0.22%
合计	892,793,356.56		323,870,651.64	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

期末无账龄超过 1 年且金额重大的预付款项。

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位：元

单位名称	期末数	账龄	占预付款项期末余额合计数的比例(%)	未结算原因
第一名	596,942,593.38	1 年以内 & 1 年以上	66.86%	预付服务费 & 预付货款
第二名	28,301,886.79	1 年以内	3.17%	预付服务费
第三名	28,059,333.63	1 年以内	3.14%	预付服务费
第四名	16,886,856.10	1 年以内	1.89%	预付货款
第五名	12,128,850.72	1 年以内	1.36%	预付货款
小 计	682,319,520.62		76.42%	

其他说明：

期末未发现预付款项存在明显减值迹象，故未计提减值准备。

8、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	7,364,754,246.45	207,526,517.02	7,157,227,729.43	4,876,772,222.88	163,841,554.03	4,712,930,668.85
在产品	556,407,445.25	2,204,015.35	554,203,429.90	86,903,558.89	9,098,735.86	77,804,823.03
库存商品	1,076,932,940.90	117,404,047.27	959,528,893.63	543,485,444.47	39,626,828.17	503,858,616.30
周转材料	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
消耗性生物资产	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
合同履约成本	1,458,841,547.91	51,463,835.56	1,407,377,712.35	1,376,505,489.10	35,719,416.68	1,340,786,072.42
发出商品	462,253,993.34	38,989,429.64	423,264,563.70	533,697,869.32	9,085,203.78	524,612,665.54
在途物资	64,853,935.74	0.00	64,853,935.74	364,236,616.07	0.00	364,236,616.07
委托加工物资	179,928,433.89	0.00	179,928,433.89	185,984,972.50	0.00	185,984,972.50
合计	11,163,972,543.48	417,587,844.84	10,746,384,698.64	7,967,586,173.23	257,371,738.52	7,710,214,434.71

(2) 确认为存货的数据资源

单

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	163,841,554.03	56,138,161.42	0.00	12,365,676.23	87,522.20	207,526,517.02
在产品	9,098,735.86	6,076,855.68	0.00	12,971,576.19	0.00	2,204,015.35

库存商品	39,626,828.17	102,908,799.14	0.00	24,903,228.26	228,351.78	117,404,047.27
周转材料	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
消耗性生物资产	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
合同履约成本	35,719,416.68	21,313,300.22	0.00	5,568,881.34	0.00	51,463,835.56
发出商品	9,085,203.78	40,941,668.97	0.00	11,037,443.11	0.00	38,989,429.64
合计	257,371,738.52	227,378,785.43	0.00	66,846,805.13	315,873.98	417,587,844.84

类 别	确定可变现净值的具体依据	本期转回或转销存货跌价准备和合同履约成本减值准备的原因
原材料	确定可变现净值的具体依据详见“主要会计政策和会计估计-存货”说明。	随存货结转成本而转销
在产品		
库存商品		
合同履约成本		
发出商品		

（4） 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

报告期各期末存货余额中无资本化利息金额。

（5） 合同履约成本本期摊销金额的说明

9、持有待售资产

10、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款	33,181,764.22	23,301,349.02
合计	33,181,764.22	23,301,349.02

（1） 一年内到期的债权投资

☐适用 ☒不适用

（2） 一年内到期的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

11、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本	0.00	21,605,125.44
应收退货成本	14,907,139.36	12,427,861.41
应退企业所得税	5,972,321.31	4,159,440.99
待抵扣/待认证进项税额/增值税留抵税额	598,653,599.68	469,832,811.58

待摊费用	16,271,175.89	17,839,515.34
合计	635,804,236.24	525,864,754.76

12、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	期末余额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
成都质数斯达克科技有限公司	70,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	70,000,000.00	注
广东纳米智造产业创新中心有限公司	13,627,688.90	0.00	0.00	0.00	1,372,311.10	0.00	13,627,688.90	注
北京理工华汇智能科技有限公司	2,580,000.00	6,708,371.54	0.00	6,708,371.54	0.00	0.00	9,288,371.54	注
BRILENT, INC	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	注
北京中关村软件园中以创新投资发展中心（有限合伙）	0.00	0.00	0.00	0.00	658,201.03	0.00	0.00	注
云南数产教育科技有限公司	400,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	400,000.00	注
珠海市国资数据技术有限公司	6,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	6,000,000.00	注
合计	92,607,688.90	6,708,371.54	0.00	6,708,371.54	2,030,512.13	0.00	99,316,060.44	

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
成都质数斯达克科技有限公司		0.00	0.00			
广东纳米智造产业创新中心有限公司		0.00	1,372,311.10			
北京理工华汇智能科技有限公司		6,708,371.54	0.00			
BRILENT, INC		0.00	3,409,581.54			
北京中关村软件园中以创新投资发展中心（有限合伙）		0.00	658,201.03			
云南数产教育科技有限公司		0.00	0.00			

珠海市国资数 据技术有限公司		0.00	0.00			
合计		6,708,371.54	5,440,093.67			

其他说明：

[注]以上权益工具投资为非交易性，指定为其他权益工具投资。

13、长期应收款

（1）长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款	53,664,035.50	0.00	53,664,035.50	61,679,764.54	0.00	61,679,764.54	2.42%-2.73%
其中：未实现融资收益	2,216,937.95	0.00	2,216,937.95	2,991,385.90	0.00	2,991,385.90	2.42%-2.73%
合计	53,664,035.50	0.00	53,664,035.50	61,679,764.54	0.00	61,679,764.54	

（2）按坏账计提方法分类披露

（3）本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

（4）本期实际核销的长期应收款情况

14、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面 价值）	减值准 备期初 余额	本期增减变动								期末余额（账面 价值）	减值准 备期末 余额
			追加投资	减少 投资	权益法下确认的 投资损益	其他综 合收益 调整	其他权益 变动	宣告发放现 金股利或利 润	计提减 值准备	其他		
一、合营企业												
软通数据安全 信息科技（杭 州）有限公司	3,701,797.74	0.00	0.00	0.00	-101,168.99	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,600,628.75	0.00
小计	3,701,797.74	0.00	0.00	0.00	-101,168.99	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,600,628.75	0.00
二、联营企业												
河南西亚斯 软通教育科技 有限公司	950,343.86	0.00	0.00	0.00	-567,834.34	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	382,509.52	0.00
软通医信 （北京）科技 有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
软通迅腾 （河北雄安） 数据技术有限 公司	28,994.13	0.00	0.00	0.00	-21,590.14	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7,403.99	0.00
北京软通云	3,454,955.67	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,454,955.67	0.00

服信息科技有限公司												
北京软通领航科技有限公司	798,741.92	0.00	0.00	0.00	-6,710.76	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	792,031.16	0.00
美通优视（北京）科技有限公司	10,018,470.79	0.00	0.00	0.00	-311,495.31	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	9,706,975.48	0.00
芯粒微（深圳）科技有限公司	19,552,973.64	0.00	0.00	0.00	309,750.01	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	19,862,723.65	0.00
温州安通数字科技有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	-21,354.75	0.00	75,000.00	0.00	0.00	0.00	53,645.25	0.00
河北数通智算科技有限公司	0.00	0.00	4,500,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4,500,000.00	0.00
深圳软通云计算技术股份有限公司	5,936,857.24	0.00	0.00	0.00	-294,737.32	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,642,119.92	0.00
嘉峪关市智慧雄关信息科技有限责任公司	3,023,954.66	0.00	0.00	0.00	234,510.98	0.00	0.00	9,786.87	0.00	0.00	3,248,678.77	0.00
上海魁马科技有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
江西可控计算机系统有限公司	11,279,191.23	0.00	0.00	0.00	-50,178.08	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	11,229,013.15	0.00
有云数智（河北）科技有限公司	68,029,119.01	0.00	0.00	0.00	2,347,322.15	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	70,376,441.16	0.00
小计	123,073,602.15	0.00	4,500,000.00	0.00	1,617,682.44	0.00	75,000.00	9,786.87	0.00	0.00	129,256,497.72	0.00
合计	126,775,399.89	0.00	4,500,000.00	0.00	1,516,513.45	0.00	75,000.00	9,786.87	0.00	0.00	132,857,126.47	0.00

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

不适用

其他说明

期末未发现长期股权投资存在明显减值迹象，故未计提减值准备。

15、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产[预期持有 1 年以上]	478,759,415.53	234,360,651.65
合计	478,759,415.53	234,360,651.65

其他说明：

期末以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产主要包括公司购买的信托理财期末数 0.02 亿元以及公司投资的盈富泰克（北京）科技创新创业投资基金（有限合伙）期末数 0.31 亿元，智元创新（上海）科技股份有限公司期末数 3.18 亿元，北京清微智能科技股份有限公司期末数 0.5 亿元，北京探微芯联科技有限公司期末数 0.2 亿元，北京硅基流动科技有限公司期末数 0.5 亿元，共青城尚融星河创业投资合伙企业（有限合伙）期末数 0.08 亿元。

16、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

☑适用 ☐不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	70,316,413.85	25,995,174.53	96,311,588.38
2. 本期增加金额	2,556,087.02	719,536.98	3,275,624.00
(1) 外购	0.00	0.00	0.00
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	2,556,087.02	719,536.98	3,275,624.00
(3) 企业合并增加			
3. 本期减少金额	6,896,459.03	6,132,558.91	13,029,017.94
(1) 处置			
(2) 其他转出			
(3) 转回至固定资产\无形资产	6,896,459.03	6,132,558.91	13,029,017.94
4. 期末余额	65,976,041.84	20,582,152.60	86,558,194.44
二、累计折旧和累计摊销			
1. 期初余额	12,260,011.99	3,093,199.90	15,353,211.89
2. 本期增加金额	1,032,948.77	351,490.09	1,384,438.86
(1) 计提或摊销	913,669.50	302,042.03	1,215,711.53
(2) 固定资产\无形资产转入	119,279.27	49,448.06	168,727.33
3. 本期减少金额	375,667.76	430,138.62	805,806.38
(1) 处置			

（2）其他转出			
（3）转回至固定资产\无形资产	375,667.76	430,138.62	805,806.38
4. 期末余额	12,917,293.00	3,014,551.37	15,931,844.37
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
（1）计提			
3. 本期减少金额			
（1）处置			
（2）其他转出			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	53,058,748.84	17,567,601.23	70,626,350.07
2. 期初账面价值	58,056,401.86	22,901,974.63	80,958,376.49

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

不适用

（2） 采用公允价值计量模式的投资性房地产

☐适用 ☒不适用

（3） 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

（4） 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
无锡厂房及配套设施	8,753,724.66	正在办理中

17、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,780,385,170.62	1,814,161,415.12
合计	1,780,385,170.62	1,814,161,415.12

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋建筑物	房屋建筑物附属设备	运输工具	机器设备	电子设备等	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	1,477,491,297.98	53,596,385.54	5,018,530.10	150,450,666.67	955,435,964.86	2,641,992,845.15
2. 本期增加金额	6,896,459.03	0.00	0.00	2,377,008.49	69,894,135.51	79,167,603.03
（1）购置	0.00	0.00	0.00	2,377,008.49	69,894,135.51	72,271,144.00
（2）在建工程转入	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（3）企业合并增加	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（4）投资性房地产/存货转回	6,896,459.03	0.00	0.00	0.00	0.00	6,896,459.03
3. 本期减少金额	2,556,087.02	0.00	6,030.00	177,320.18	18,173,141.07	20,912,578.27
（1）处置或报废	0.00	0.00	6,030.00	130,743.97	18,004,131.67	18,140,905.64
（2）转入投资性房地产	2,556,087.02	0.00	0.00	0.00	0.00	2,556,087.02
（3）汇率折算影响	0.00	0.00	0.00	46,576.21	169,009.40	215,585.61
4. 期末余额	1,481,831,669.99	53,596,385.54	5,012,500.10	152,650,354.98	1,007,156,959.30	2,700,247,869.91
二、累计折旧						
1. 期初余额	157,270,767.75	24,195,793.54	3,228,927.66	55,515,078.33	576,202,152.66	816,412,719.94
2. 本期增加金额	21,287,109.19	1,755,971.50	257,808.96	13,699,349.07	72,178,770.37	109,179,009.09
（1）计提	20,911,441.43	1,755,971.50	257,808.96	13,699,349.07	72,178,770.37	108,803,341.33
（2）投资性房地产转回	375,667.76	0.00	0.00	0.00	0.00	375,667.76
3. 本期减少金额	119,279.27	0.00	0.00	114,821.72	16,913,638.84	17,147,739.83
（1）处置或报废	0.00	0.00	0.00	71,679.17	16,820,538.68	16,892,217.85
（2）转入投资性房地产	119,279.27	0.00	0.00	0.00	0.00	119,279.27
（3）汇率折算影响	0.00	0.00	0.00	43,142.55	93,100.16	136,242.71
4. 期末余额	178,438,597.67	25,951,765.04	3,486,736.62	69,099,605.68	631,467,284.19	908,443,989.20
三、减值准备						
1. 期初余额	0.00	0.00	0.00	11,418,710.09	0.00	11,418,710.09
2. 本期增加金额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（1）计提	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 本期减少金额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（1）处置或报废	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 期末余额	0.00	0.00	0.00	11,418,710.09	0.00	11,418,710.09

四、账面价值						
1. 期末账面价值	1,303,393,072.32	27,644,620.50	1,525,763.48	72,132,039.21	375,689,675.11	1,780,385,170.62
2. 期初账面价值	1,320,220,530.23	29,400,592.00	1,789,602.44	83,516,878.25	379,233,812.20	1,814,161,415.12

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
机器设备	20,176,724.38	8,189,522.86	11,418,710.09	568,491.43	

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
设备租赁	954,312.16

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
武汉交付中心大楼	39,068,824.63	正在办理中
无锡厂房及配套设施	47,937,662.43	正在办理中

(5) 固定资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

(6) 固定资产清理

其他说明

抵押、质押、查封、冻结、扣押等所有权或使用权受限的固定资产详见本附注“合并财务报表项目注释——所有权或使用权受到限制的资产”之说明。

18、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	414,380,491.34	128,024,441.48
合计	414,380,491.34	128,024,441.48

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
深圳交付中心新建项目	201,378,340.97	0.00	201,378,340.97	127,128,215.07	0.00	127,128,215.07
软通动力怀来智算中心（一期）建设项目	896,226.41	0.00	896,226.41	896,226.41	0.00	896,226.41
北京壹号词元工厂设备采购项目	212,105,923.96	0.00	212,105,923.96	0.00	0.00	0.00
合计	414,380,491.34	0.00	414,380,491.34	128,024,441.48	0.00	128,024,441.48

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
深圳交付中心新建项目	354,876,300.00	127,128,215.07	74,250,125.90	0.00	0.00	201,378,340.97	56.75%	幕墙单元板块安装完成100%；框架幕墙龙骨安装完成90%，面板安装完成40%；现场机电总体完成约96%；泛光灯具安装完成60%	0.00	0.00	0.00%	募集资金
软通动力怀来智算中心（一期）建设项目	596,903,561.13	896,226.41	0.00	0.00	0.00	896,226.41	0.15%	尚未取得《建筑工程施工许可证》	0.00	0.00	0.00%	其他
北京壹号词元工厂设备采购项目	250,000,000.00	0.00	212,105,923.96	0.00	0.00	212,105,923.96	84.84%	设备处于集成安装调试中	0.00	0.00	0.00%	其他
合计	1,201,779,861.13	128,024,441.48	286,356,049.86	0.00	0.00	414,380,491.34			0.00	0.00	0.00%	

注：软通动力怀来智算中心（一期）建设项目资金来源为募集资金和自筹资金。

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

(4) 在建工程的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

(5) 工程物资

其他说明：

注：期末未发现在建工程存在明显减值迹象，故未计提减值准备。
期末无抵押、质押、查封、冻结、扣押等所有权或使用权受限的在建工程。

19、使用权资产

（1）使用权资产情况

单位：元				
项目	房屋租赁	土地使用权	设备租赁	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	341,462,652.01	5,683,863.19	103,404,270.48	450,550,785.68
2. 本期增加金额	28,968,854.05	0.00	0.00	28,968,854.05
（1）租赁	28,968,854.05	0.00	0.00	28,968,854.05
3. 本期减少金额	82,404,772.69	416,112.99	0.00	82,820,885.68
（1）处置	81,617,885.78	416,112.99	0.00	82,033,998.77
（2）汇率影响	786,886.91	0.00	0.00	786,886.91
4. 期末余额	288,026,733.37	5,267,750.20	103,404,270.48	396,698,754.05
二、累计折旧				
1. 期初余额	183,673,957.19	1,688,210.96	28,382,553.41	213,744,721.56
2. 本期增加金额	44,254,309.02	430,592.62	10,340,923.32	55,025,824.96
（1）计提	44,254,309.02	430,592.62	10,340,923.32	55,025,824.96
3. 本期减少金额	67,417,997.81	170,538.11	0.00	67,588,535.92
（1）处置	67,135,726.76	170,538.11	0.00	67,306,264.87
（2）汇率影响	282,271.05	0.00	0.00	282,271.05
4. 期末余额	160,510,268.40	1,948,265.47	38,723,476.73	201,182,010.60
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
（1）计提				
3. 本期减少金额				
（1）处置				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	127,516,464.97	3,319,484.73	64,680,793.75	195,516,743.45
2. 期初账面价值	157,788,694.82	3,995,652.23	75,021,717.07	236,806,064.12

（2）使用权资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

期末使用权资产不存在减值迹象，故未计提减值准备。

20、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	软件及非专利技术等	客户关系	商标及著作权	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	684,321,618.47		755,509,654.06	18,794,448.89	12,754,772.05	1,471,380,493.47
2. 本期增加金额	6,132,558.91		33,074,373.43	0.00	283,018.87	39,489,951.21
(1) 购置	0.00		4,570,827.20	0.00	283,018.87	4,853,846.07
(2) 内部研发	0.00		28,503,546.23	0.00	0.00	28,503,546.23
(3) 企业合并增加	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
(4) 投资性房地产转回	6,132,558.91		0.00	0.00	0.00	6,132,558.91
3. 本期减少金额	719,536.98		750,833.54	582,647.17	0.00	2,053,017.69
(1) 处置	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
(2) 转入投资性房地产	719,536.98		0.00	0.00	0.00	719,536.98
(3) 汇率折算影响	0.00		750,833.54	582,647.17	0.00	1,333,480.71
4. 期末余额	689,734,640.40		787,833,193.95	18,211,801.72	13,037,790.92	1,508,817,426.99
二、累计摊销						
1. 期初余额	95,833,830.52		392,035,874.44	13,342,836.62	12,297,508.24	513,510,049.82
2. 本期增加金额	8,880,077.86		67,854,498.63	1,840,606.20	47,373.84	78,622,556.53
(1) 计提	8,449,939.24		67,854,498.63	1,840,606.20	47,373.84	78,192,417.91
(2) 投资性房地产转回	430,138.62		0.00	0.00	0.00	430,138.62
3. 本期减少金额	49,448.06		707,960.08	433,067.63	0.00	1,190,475.77
(1) 处置	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
(2) 转入投资性房地产	49,448.06			0.00	0.00	49,448.06
(3) 汇率折算影响	0.00		707,960.08	433,067.63	0.00	1,141,027.71
4. 期末余额	104,664,460.32		459,182,412.99	14,750,375.19	12,344,882.08	590,942,130.58
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	585,070,180.08		328,650,780.96	3,461,426.53	692,908.84	917,875,296.41
2. 期初账面价值	588,487,787.95		363,473,779.62	5,451,612.27	457,263.81	957,870,443.65

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 22.80%

(2) 确认为无形资产的数据资源

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

其他说明

期末未发现无形资产存在明显减值迹象，故未计提减值准备。
期末无抵押、质押、查封、冻结、扣押等所有权或使用权受限的无形资产。

(4) 无形资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

21、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少		期末余额
		企业合并形成的	处置	汇率变动影响	
iSoftStone, Inc. 资产组组合	108,534,142.68	0.00	0.00	3,364,669.61	105,169,473.07
北京软通旭天科技发展有限公司	46,793,102.32	0.00	0.00	0.00	46,793,102.32
上海康时信息系统有限公司	35,655,007.46	0.00	0.00	0.00	35,655,007.46
软通计算机有限公司	72,034,997.41	0.00	0.00	0.00	72,034,997.41
智通国际信息技术有限公司	73,571,509.76	0.00	0.00	0.00	73,571,509.76
上海西信软件工程有 限公司	15,677,955.77	0.00	0.00	0.00	15,677,955.77
同方（成都）智慧产 业发展有限公司	3,803,141.77	0.00	0.00	0.00	3,803,141.77
合计	356,069,857.17	0.00	0.00	3,364,669.61	352,705,187.56

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少		期末余额
		计提	处置	汇率变动影响	
iSoftStone, Inc. 资产组组合	108,534,142.68	0.00	0.00	3,364,669.61	105,169,473.07
北京软通旭天科技发展有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
上海康时信息系统有限公司	35,655,007.46	0.00	0.00	0.00	35,655,007.46
软通计算机有 限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
智通国际信息技 术有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
上海西信软件工	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

程有限公司					
同方（成都）智慧产业发展有限公司	3,803,141.77	0.00	0.00	0.00	3,803,141.77
合计	147,992,291.91	0.00	0.00	3,364,669.61	144,627,622.30

（3） 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
北京软通旭天科技发展有限公司	旭天办公大楼可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组	旭天办公大楼	是
软通计算机有限公司	软通计算机有限公司生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组。	软通计算机有限公司的股东全部权益价值	是
智通国际信息技术有限公司	智通国际信息技术有限公司生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组	智通国际信息技术有限公司的股东全部权益价值	是
上海西信软件工程有限公司	上海西信软件工程有限公司生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组	上海西信软件工程有限公司的股东全部权益价值	是

（4） 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
北京软通旭天科技发展有限公司	444,532,240.34	479,900,000.00	0.00	2026年7月1日至2061年6月30日	（1）折现率6.18%；（2）租金水平[注]	不适用	不适用
软通计算机有限公司	466,875,038.04	580,000,000.00	0.00	2026年7月1日至2030年12月31日	折现率：14.06% 增长率：66.05%、19.13%、9.18%、9.59%、4.81%	折现率：14.06% 增长率：0.00%	通过税前 WACC 计算
智通国际信息技术有限公司	119,392,021.89	362,000,000.00	0.00	2026年7月1日至2030年12月31日	折现率：12.28% 增长率：5.21%、3.16%、3.00%、2.00%、1.00%、1.00%	折现率：12.28% 增长率：0.00%	通过税前 WACC 计算
上海西信软件工程有限公司	18,120,806.55	26,200,000.00	0.00	2026年7月1日至2030年12月31日	折现率：17.52% 增长率：47.21%、15%、	折现率：17.52% 增长率：0.00%	通过税前 WACC 计算

					8.00%、5.00%、 3.00%、0.00%		
合计	1,048,920,106.8 2	1,448,100,000.0 0	0.00				

[注]有租约部分的年租金按租赁合同约定的租金水平确定，无租约部分的年租金根据评估专业人员调查取得的周边类似房地产的市场租金平均水平并结合租金年增长率确定。

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

不适用

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	业绩承诺完成情况						商誉减值金额	
	本期			上期			本期	上期
	承诺业绩	实际业绩	完成率	承诺业绩	实际业绩	完成率		
上海西信 软件工程 有限公司	注			注			0.00	0.00

其他说明

[注] 承诺方承诺目标公司在 2025-2028 年度的当期净利润（扣除非经常性损益后）应分别不低于 300 万元、450 万元、750 万元、1,000 万元，四年累计净利润不低于 2,500 万元。

22、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	114,504,370.19	62,188,538.84	23,319,495.88	0.00	153,373,413.15
其他	1,666,666.67	1,080,000.00	545,000.00	0.00	2,201,666.67
合计	116,171,036.86	63,268,538.84	23,864,495.88	0.00	155,575,079.82

23、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产

资产减值准备	428,831,435.68	105,891,976.22	381,557,194.92	94,603,406.65
可抵扣亏损	1,469,549,909.85	313,667,658.90	1,323,081,461.45	291,906,013.38
坏账准备	363,652,490.13	67,085,752.10	330,846,499.72	59,250,662.10
其他权益工具投资公允价值变动(减少)	658,201.07	98,730.16	658,201.07	98,730.16
递延收益-政府补助	109,228,333.19	26,757,083.30	138,170,533.68	34,456,526.57
租赁负债	114,582,828.24	20,722,695.08	143,265,039.35	26,822,178.05
预计负债	132,688,424.50	31,664,744.99	102,152,330.48	25,381,555.47
无形资产摊销暂时性差异	65,489,380.46	16,372,345.12	67,254,018.95	16,813,504.74
预提费用	15,452,360.71	3,042,466.73	13,650,253.23	2,591,939.86
尚未解锁股权激励摊销	19,820,498.59	2,973,074.79	11,449,341.48	1,717,401.22
合计	2,719,953,862.42	588,276,527.39	2,512,084,874.33	553,641,918.20

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	313,883,915.07	78,264,310.43	319,504,481.08	79,605,952.01
其他权益工具投资公允价值变动	6,708,371.53	1,006,255.73		
固定资产一次性折旧	170,905,483.51	30,886,108.68	168,615,955.99	28,884,929.15
使用权资产	106,876,127.08	19,393,786.27	137,317,810.82	25,689,268.66
其他非流动金融资产公允价值变动(增加)	218,322,464.19	32,760,070.52	101,645,897.04	15,246,884.55
预计退货成本	14,907,139.36	3,726,784.84	12,427,861.41	3,106,965.35
合计	831,603,500.74	166,037,316.47	739,512,006.34	152,533,999.72

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	23,120,571.11	565,155,956.28	28,796,234.01	524,845,684.19
递延所得税负债	23,120,571.11	142,916,745.36	28,796,234.01	123,737,765.71

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	99,552,654.86	84,455,010.15
可抵扣亏损	882,762,956.23	647,907,758.76
合计	982,315,611.09	732,362,768.91

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2026	88,920,504.67	89,461,392.55	
2027	70,126,722.21	70,248,550.05	
2028	83,853,238.80	83,854,149.26	
2029	115,477,379.58	117,053,725.61	
2030	233,069,395.59	239,509,091.88	
2031	275,788,454.69	32,253,588.72	
2032	10,340,862.41	10,340,862.41	
2033	5,186,398.28	5,186,398.28	
合计	882,762,956.23	647,907,758.76	

其他说明

24、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付长期资产款	431,110,813.16	0.00	431,110,813.16	442,042,551.57	0.00	442,042,551.57
合计	431,110,813.16	0.00	431,110,813.16	442,042,551.57	0.00	442,042,551.57

25、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	99,946,454.50	99,946,454.50	其他	法院诉讼保全冻结资金、开户银行冻结资金、保函保证金	98,710,009.08	98,710,009.08	其他	保函保证金、法院冻结资金
固定资产	295,868,965.48	114,992,697.94	抵押	售后回租	191,849,475.49	111,362,631.36	抵押	售后回租
合计	395,815,419.98	214,939,152.44			290,559,484.57	210,072,640.44		

其他说明：

1. 此处受限的货币资金仅为不属于现金及现金等价物的受限资金，使用范围受限但仍属于现金及现金等价物的情况详见本附注“合并财务报表项目注释—现金流量表补充资料—（5）使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况”之说明。

2. 截至 2026 年 6 月 30 日，公司之子公司股权投资用于借款质押情况(单位：万元)

出质人	被担保单位	质押权人	质押标的物	担保借款余额	借款到期日
软通动力信息技术（集团）股份有限公司	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	兴业银行股份有限公司北京中关村支行	北京软通智算技术有限公司 100%股权	73,134.00	2031 年 2 月 28 日

北京软通智算技术有限公司	公司		北京软通动力智能技术有限公司 100% 股权		
北京软通动力智能技术有限公司			软通计算机有限公司 100%股权		
小 计				73,134.00	

26、短期借款

（1）短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	0.00	0.00
抵押借款	0.00	0.00
保证借款	4,717,236,579.72	2,777,727,913.89
信用借款	3,583,832,023.46	2,166,351,886.37
合计	8,301,068,603.18	4,944,079,800.26

（2）已逾期未偿还的短期借款情况

27、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
套期工具	40,638,471.95	28,567,000.00
合计	40,638,471.95	28,567,000.00

28、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	0.00	0.00
银行承兑汇票	241,908,672.00	0.00
合计	241,908,672.00	0.00

29、应付账款

（1）应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	4,519,837,520.40	4,057,524,898.09
1-2 年	93,424,514.39	112,213,614.47
2-3 年	19,257,214.53	14,833,241.19
3 年以上	20,143,602.36	22,174,188.81
合计	4,652,662,851.68	4,206,745,942.56

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

其他说明：

1、期末无账龄超过 1 年的大额应付账款。

2、外币应付账款情况详见本附注“合并财务报表项目注释——外币货币性项目”之说明。

30、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付利息	0.00	0.00
应付股利	0.00	0.00
其他应付款	556,354,336.37	533,895,853.68
合计	556,354,336.37	533,895,853.68

(1) 其他应付款**1) 按款项性质列示其他应付款**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
押金、保证金	11,808,539.74	12,409,488.24
应付差旅、房租等费用	478,975,086.57	455,629,110.93
代扣社保等职工费用	45,756,442.67	48,373,218.83
应付关联方款项	19,814,267.39	17,484,035.68
合计	556,354,336.37	533,895,853.68

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

其他说明

1、期末无账龄超过 1 年的重要大额其他应付款。

2、外币其他应付款情况详见本附注“合并财务报表项目注释——外币货币性项目”之说明。

31、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收合同款项	1,778,086,673.54	1,749,987,483.31
合计	1,778,086,673.54	1,749,987,483.31

32、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	1,238,674,691.50	8,362,826,218.49	8,381,443,020.38	1,220,057,889.61
二、离职后福利-设定提存计划	38,776,251.20	617,776,230.38	616,637,111.15	39,915,370.43
三、辞退福利	386,533.58	66,002,282.83	66,144,808.41	244,008.00
合计	1,277,837,476.28	9,046,604,731.70	9,064,224,939.94	1,260,217,268.04

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	1,193,246,695.26	7,737,039,543.66	7,757,035,755.43	1,173,250,483.49
2、职工福利费	3,946.51	30,059,297.33	30,058,377.26	4,866.58
3、社会保险费	22,924,909.19	304,209,448.54	303,468,784.93	23,665,572.80
其中：医疗保险费	22,355,526.62	286,029,587.43	285,379,254.09	23,005,859.96
工伤保险费	499,513.15	11,486,640.10	11,398,107.50	588,045.75
生育保险费	69,869.42	6,693,221.01	6,691,423.34	71,667.09
4、住房公积金	8,360,967.72	288,700,499.32	288,507,691.39	8,553,775.65
5、工会经费和职工教育经费	14,138,172.82	2,817,429.64	2,372,411.37	14,583,191.09
合计	1,238,674,691.50	8,362,826,218.49	8,381,443,020.38	1,220,057,889.61

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	37,419,747.42	594,688,984.70	593,477,435.77	38,631,296.35
2、失业保险费	1,174,306.78	22,139,059.68	22,173,313.38	1,140,053.08
3、企业年金缴费	182,197.00	948,186.00	986,362.00	144,021.00
合计	38,776,251.20	617,776,230.38	616,637,111.15	39,915,370.43

33、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	38,057,621.54	91,658,158.10
企业所得税	15,200,628.28	38,281,603.85
个人所得税	89,031,466.19	84,428,116.18
城市维护建设税	5,425,746.02	6,017,092.33

房产税	2,977,633.36	2,114,782.65
教育费附加(含地方)	4,022,312.44	4,524,741.05
其他税费	3,282,336.69	10,916,651.35
合计	157,997,744.52	237,941,145.51

34、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	479,299,827.16	664,583,006.54
一年内到期的应付债券	0.00	0.00
一年内到期的长期应付款	74,996,735.89	66,580,023.76
一年内到期的租赁负债	94,961,488.81	104,462,763.34
合计	649,258,051.86	835,625,793.64

其他说明：

一年内到期的外币非流动负债情况详见本附注“合并财务报表项目注释——外币货币性项目”之说明。

35、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	416,563,997.56	407,035,231.93
保理利息	1,520,750.83	315,066.40
合计	418,084,748.39	407,350,298.33

36、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	650,702,993.35	691,459,228.50
抵押借款	0.00	0.00
保证借款	263,036,650.00	311,279,572.12
信用借款	868,501,920.77	99,941,529.16
合计	1,782,241,564.12	1,102,680,329.78

37、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1-2 年	62,141,884.68	73,978,268.94
2-3 年	40,061,960.38	44,950,955.50
3 年以上	10,165,627.62	27,526,252.25
合计	112,369,472.68	146,455,476.69

38、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	148,805,373.76	165,694,408.74
专项应付款	0.00	0.00
合计	148,805,373.76	165,694,408.74

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
融资租赁款	143,620,620.17	159,757,800.05
应付股权款	3,714,116.50	4,102,575.96
应付收购款	1,470,637.09	1,834,032.73
合计	148,805,373.76	165,694,408.74

(2) 专项应付款

39、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	5,204,092.99	4,152,254.74	未决劳动及合同纠纷
产品质量保证	178,015,664.22	157,120,883.80	计提产品质量保证金
待执行的亏损合同	13,545,659.35	0.00	亏损合同计提
应付退货款	15,443,011.87	12,812,228.26	预计退货
合计	212,208,428.43	174,085,366.80	

40、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	143,496,175.59	6,237,643.69	35,231,372.33	114,502,446.95	
合计	143,496,175.59	6,237,643.69	35,231,372.33	114,502,446.95	

其他说明：

计入递延收益的政府补助情况详见本节附注“政府补助”之说明。

41、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付回购义务款	749,850,773.51	652,331,155.18
合计	749,850,773.51	652,331,155.18

42、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	952,941,177.00	82,248,103.00	0.00	0.00	0.00	82,248,103.00	1,035,189,280.00

43、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	5,730,867,390.90	3,290,850,912.23	80,000,000.00	8,941,718,303.13
其他资本公积	337,491,740.87	7,116,236.12	0.00	344,607,976.99
合计	6,068,359,131.77	3,297,967,148.35	80,000,000.00	9,286,326,280.12

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1. 本公司定向增发股票，导致资本公积增加 3,230,548,357.70 元；
2. 本公司之子公司增资扩股，导致资本公积增加 60,302,554.53 元；
3. 本公司之子公司本期收到少数股东增资款，根据投资协议，本公司存在不可避免向非控股股东支付现金的义务，故将其出资列报为金融负债同时调减资本公积 80,000,000.00 元；
4. 本公司之子公司本期实施股票激励计划，导致资本公积增加 7,116,236.12 元。

44、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	0.00	239,964,417.36	0.00	239,964,417.36
合计	0.00	239,964,417.36	0.00	239,964,417.36

45、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-1,931,781.98	6,708,371.54	0.00	0.00	1,006,255.73	5,702,115.81	0.00	3,770,333.83
其他权益工具投资公允价值变动	-1,931,781.98	6,708,371.54	0.00	0.00	1,006,255.73	5,702,115.81	0.00	3,770,333.83
二、将重分类进损益的其	-34,246,736.65	-58,278,474.59	-15,648,000.00	0.00	86,959.40	-42,704,060.42	-13,373.57	-76,950,797.07

他综合收益								
现金流量套期储备	-28,567,000.00	-27,719,471.95	-15,648,000.00	0.00	0.00	-12,071,471.95	0.00	-40,638,471.95
外币财务报表折算差额	-5,781,264.90	-30,870,840.22	0.00	0.00	0.00	-30,857,466.65	-13,373.57	-36,638,731.55
应收款项融资坏账准备	101,528.25	311,837.58	0.00	0.00	86,959.40	224,878.18	0.00	326,406.43
其他综合收益合计	-36,178,518.63	-51,570,103.05	-15,648,000.00	0.00	1,093,215.13	-37,001,944.61	-13,373.57	-73,180,463.24

46、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	155,790,399.99	0.00	0.00	155,790,399.99
合计	155,790,399.99	0.00	0.00	155,790,399.99

47、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	3,244,915,949.60	3,155,425,870.38
调整后期初未分配利润	3,244,915,949.60	3,155,425,870.38
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-264,660,719.92	206,113,321.54
减：提取法定盈余公积	0.00	21,329,124.62
应付普通股股利	51,758,701.12	95,294,117.70
期末未分配利润	2,928,496,528.56	3,244,915,949.60

48、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	18,598,343,616.03	16,817,625,585.63	15,771,061,739.15	14,097,633,463.53
其他业务	8,763,292.70	2,419,092.10	9,674,838.39	6,415,055.90
合计	18,607,106,908.73	16,820,044,677.73	15,780,736,577.54	14,104,048,519.43

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
业务类型	18,607,106,908.73	16,820,044,677.73
其中：		
软件与数字技术服务	8,970,159,624.05	7,927,888,785.68
计算产品与智能电子	9,479,303,363.69	8,749,045,560.30
数字能源与智算服务	148,880,628.29	140,691,239.65
其他业务	8,763,292.70	2,419,092.10
合计	18,607,106,908.73	16,820,044,677.73

与履约义务相关的信息：

公司主要履约义务通常 1) 该项履约义务是原预计合同期限不超过一年的合同中的一部分，或 2) 公司有权对该履约义务下已转让的商品向客户发出账单，且账单金额能够代表公司累计至今已履约部分转移给客户的价值。公司按照合同约定向客户提供商品或软件技术服务并确认收入。

49、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	32,625,669.99	30,336,454.56
教育费附加	24,512,505.55	23,053,222.80
房产税	7,381,748.90	4,615,350.97
土地使用税	1,223,193.00	801,666.05
车船使用税	1,740.00	2,220.00
印花税及其他	16,564,247.74	12,829,715.53
合计	82,309,105.18	71,638,629.91

其他说明：

计缴标准详见本附注“税项”之说明。

50、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	532,172,919.80	464,653,782.94
租赁物业费	83,268,733.45	82,574,103.11
折旧摊销	72,909,054.89	79,420,564.51
咨询费	21,581,815.41	11,862,557.77
外包费	35,761,398.98	35,519,357.84
差旅费	13,813,864.56	14,237,621.71
业务招待费	9,311,086.07	9,190,292.98
办公费	26,568,908.65	34,938,969.74
招聘培训费	9,179,753.92	9,021,699.36
期权费用	6,877,861.89	3,456,836.10
其他	8,735,285.24	5,945,357.96
合计	820,180,682.86	750,821,144.02

51、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	398,031,280.55	354,793,383.01
业务招待费	20,412,948.59	24,730,652.62
广告咨询费	61,426,826.05	52,990,079.04
差旅费	33,512,821.04	27,893,902.35
租赁物业费	2,930,979.95	3,170,640.22
折旧摊销	10,576,408.54	11,589,320.81
期权费用	-123,342.28	176,240.06

办公及其他费用	39,167,250.99	31,121,966.19
合计	565,935,173.43	506,466,184.30

52、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	314,666,367.18	386,743,048.91
外包费	42,669,803.81	39,411,565.29
租赁物业费	4,477,136.70	5,323,320.53
折旧摊销	60,652,159.49	59,206,680.43
差旅费	2,968,627.92	4,134,147.78
期权费用	1,616,637.00	687,025.68
办公及其他费用	4,714,621.51	5,116,602.14
合计	431,765,353.61	500,622,390.76

53、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	129,723,376.33	102,270,494.11
其中：租赁负债利息费用	4,123,449.19	5,508,990.35
减：利息收入	19,218,456.74	21,158,641.93
减：财政贴息	0.00	22,139,500.00
汇兑损益	14,741,017.94	-3,967,169.33
手续费支出	2,438,517.53	2,011,340.57
合计	127,684,455.06	57,016,523.42

54、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	42,628,281.18	33,493,059.72
增值税即征即退	347,333.98	0.00
代扣代缴个税手续费返还	10,831,247.91	10,170,269.76
增值税加计抵减、税款抵减	8,117,763.72	11,909,100.00
合计	61,924,626.79	55,572,429.48

55、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	14,276,765.45	3,415,777.11
其他非流动金融资产	116,559,558.23	73,576,000.00
合计	130,836,323.68	76,991,777.11

56、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	1,516,513.45	-9,326,475.45
处置长期股权投资产生的投资收益	773,720.25	0.00
债权投资在持有期间取得的利息收入	273,970.25	718,519.58
处置金融资产取得的投资收益	3,127,478.89	-1,025,308.18
合计	5,691,682.84	-9,633,264.05

57、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	6,602,829.18	2,121,309.17
应收账款坏账损失	-39,683,707.51	-61,736,183.25
其他应收款坏账损失	-6,485,943.87	-4,074,828.68
应收款项融资坏账损失	-311,837.58	0.00
合计	-39,878,659.78	-63,689,702.76

58、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-208,838,327.91	-96,805,952.37
合计	-208,838,327.91	-96,805,952.37

59、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
处置未划分为持有待售的非流动资产时确认的收益-固定资产	914,922.66	11,307,516.46
处置未划分为持有待售的非流动资产时确认的收益-使用权资产	366,463.91	1,396,466.34
合计	1,281,386.57	12,703,982.80

60、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	100,000.00	5,422,505.82	100,000.00
无法支付的应付款	0.00	37,081.77	0.00
人员转签费	1,299,063.99	7,273,452.66	1,299,063.99
其他	218,547.23	3,183,862.17	218,547.23
合计	1,617,611.22	15,916,902.42	1,617,611.22

61、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	8,559,400.00	4,000,000.00	8,559,400.00
赔偿金、违约金等	1,688,270.78	813,689.09	1,688,270.78
其他	17,736,636.08	12,157,210.31	17,736,636.08
合计	27,984,306.86	16,970,899.40	27,984,306.86

62、所得税费用

（1） 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	13,281,375.34	12,176,980.42
递延所得税费用	-22,224,507.56	-63,970,383.51
合计	-8,943,132.22	-51,793,403.09

（2） 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	-316,162,202.59
按法定/适用税率计算的所得税费用	-47,424,330.39
子公司适用不同税率的影响	-31,711,885.83
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	19,919,415.98
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-1,856,074.44
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣 亏损的影响	60,608,945.16
研发费用加计扣除影响	-8,479,202.70
所得税费用	-8,943,132.22

63、其他综合收益

详见附注 45

64、现金流量表项目

（1） 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到的往来款	104,114,408.74	486,896,292.34
政府补助	45,711,295.68	89,423,162.86

银行利息收入	21,742,124.64	20,977,557.31
其他	14,098,977.30	17,496,814.44
合计	185,666,806.36	614,793,826.95

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
日常经营费用	727,049,319.33	666,103,187.52
支付的往来款	147,150,111.90	141,936,382.49
其他	18,542,127.42	14,650,344.96
合计	892,741,558.65	822,689,914.97

（2）与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产及其他非流动金融资产等本金赎回及收益	5,905,020,197.59	2,020,328,059.94
收回投资保证金	9,207,595.93	0.00
合计	5,914,227,793.52	2,020,328,059.94

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
结构性存款赎回本金及收益	5,618,775,752.34	1,529,647,880.20
合计	5,618,775,752.34	1,529,647,880.20

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产等购买	7,213,395,083.11	2,735,000,000.00
处置子公司现金净额	279,294.06	0.00
支付投资相关保证金	0.00	25,025.00
合计	7,213,674,377.17	2,735,025,025.00

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买结构性存款	6,864,000,000.00	2,175,000,000.00
合计	6,864,000,000.00	2,175,000,000.00

（3）与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
福费廷/有追保理/融资租赁款等	800,000,000.00	460,000,000.00
存在不可避免支付现金义务的融资款	80,000,000.00	333,934,000.00
售后回租	28,500,000.00	15,200,000.00

供应链融资	19,200,000.00	20,000,000.00
房租/融资等保证金退回	2,632,547.25	6,403,207.39
合计	930,332,547.25	835,537,207.39

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
有追保理/供应链融资/福费廷等到期偿还本金及利息	450,000,000.00	573,135,893.00
股票回购	239,964,417.36	0.00
支付租赁费用、房租押金及其他款项	75,539,370.70	83,801,313.10
再融资费用	33,977,130.56	0.00
售后回租及保证金	23,010,000.00	0.00
收购少数股权款	0.00	3,171,947.29
合计	822,490,918.62	660,109,153.39

筹资活动产生的各项负债变动情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款（含应付利息）	4,944,079,800.26	5,205,044,187.53	291,710,339.57	2,135,021,373.76	4,744,350.42	8,301,068,603.18
一年内到期的非流动负债-贷款	664,583,006.54	0.00	422,249,827.16	607,533,006.54	0.00	479,299,827.16
一年内到期的非流动负债-长期应付款	66,580,023.76	0.00	11,501,922.39	0.00	3,085,210.26	74,996,735.89
长期借款（含应付利息）	1,102,680,329.78	1,101,215,777.16	27,108,717.08	26,870,104.47	421,893,155.43	1,782,241,564.12
其他流动负债-保理利息	315,066.40	0.00	6,989,276.49	5,783,592.06	0.00	1,520,750.83
租赁负债及一年内到期的非流动负债-租赁	250,918,240.03	0.00	25,033,726.74	61,862,937.74	6,758,067.54	207,330,961.49
其他非流动负债	652,331,155.18	80,000,000.00	17,519,618.33	0.00	0.00	749,850,773.51
长期应付款-融资租赁款	159,757,800.05	33,420,000.00	9,106,956.92	39,491,284.68	19,172,852.12	143,620,620.17
合计	7,841,245,422.00	6,419,679,964.69	811,220,384.68	2,876,562,299.25	455,653,635.77	11,739,929,836.35

（4）以净额列报现金流量的说明

（5）不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

65、现金流量表补充资料

（1）现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
------	------	------

1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	-307,219,070.37	-183,998,137.98
加：资产减值准备	208,838,327.91	96,805,952.37
信用减值损失	39,878,659.78	63,689,702.76
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	109,717,010.83	109,885,843.61
使用权资产折旧	55,025,824.96	65,723,755.70
无形资产摊销	78,494,459.94	83,584,646.09
长期待摊费用摊销	23,864,495.88	26,358,159.39
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“—”号填列）	-1,281,386.57	-12,703,982.80
固定资产报废损失（收益以“—”号填列）	-31,026.48	665,286.87
公允价值变动损失（收益以“—”号填列）	-130,836,323.68	-76,991,777.11
财务费用（收益以“—”号填列）	129,723,376.33	102,270,494.11
投资损失（收益以“—”号填列）	-5,691,682.84	9,633,264.05
递延所得税资产减少（增加以“—”号填列）	-40,310,272.07	-73,649,055.23
递延所得税负债增加（减少以“—”号填列）	19,178,979.65	10,187,930.36
存货的减少（增加以“—”号填列）	-3,061,264,003.26	-1,976,484,558.48
经营性应收项目的减少（增加以“—”号填列）	-1,489,653,020.57	-1,148,126,442.33
经营性应付项目的增加（减少以“—”号填列）	435,644,730.90	2,447,986,439.40
其他	-15,345,277.55	-23,962,088.24
经营活动产生的现金流量净额	-3,951,266,197.21	-479,124,567.46
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
新增使用权资产	28,968,854.05	12,529,019.07
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	7,262,777,902.62	5,447,453,210.64
减：现金的期初余额	6,341,911,051.93	7,054,246,628.43
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	920,866,850.69	-1,606,793,417.79

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	60,000.00
其中：	
温州安通数字科技有限公司	60,000.00
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	279,294.06
其中：	
温州安通数字科技有限公司	279,294.06
处置子公司收到的现金净额	-219,294.06

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	7,262,777,902.62	6,341,911,051.93
其中：库存现金	4,982.86	4,985.99
可随时用于支付的银行存款	7,213,962,218.78	6,341,871,622.80
可随时用于支付的其他货币资金	48,810,700.98	34,443.14
三、期末现金及现金等价物余额	7,262,777,902.62	6,341,911,051.93
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	1,064,546,010.98	548,807,475.99

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由
存放境外的银行存款	770,917,560.03	361,505,475.99	境外公司存款
存放境外的现金	4,982.86	0.00	境外公司现金
存放境外的其他货币资金	8,724,268.09	0.00	境外公司其他货币资金
定期存单	284,899,200.00	187,302,000.00	一年内到期
合计	1,064,546,010.98	548,807,475.99	

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
银行存款	10,087,139.67	10,435,618.86	期末银行存款中 2,048,399.09 为未到期应收利息，8,038,740.58 元为法院诉讼保全冻结资金。
其他货币资金	91,907,713.92	92,738,028.27	期末其他货币资金中

			91,907,713.92 元为保函保证金。
合计	101,994,853.59	103,173,647.13	

(7) 其他重大活动说明

供应商融资安排

(1) 供应商融资安排的条款和条件

本公司软通动力信息技术（集团）股份有限公司（以下简称“软通集团”）与北京银行股份有限公司中关村分行（以下简称“北京银行”）、中企云链股份有限公司（以下简称“中企云链”）签订《保理融资业务三方合作协议》，三方共同开展供应链融资业务。软通集团之供应商通过中企云链的互联网供应链金融平台（以下简称“云链平台”）向北京银行转让电子债权凭证对应的应收账款债权，向银行申请办理保理融资业务。软通集团在电子债权凭证项下的付款义务的履行是无条件且不可撤销的，不受电子债权凭证流转相关方之间任何商业纠纷的影响，软通集团不得就该付款责任主张抵销或者进行抗辩。软通集团承诺在云信到期日向云链平台划付等额于电子债权凭证项下金额。电子债权凭证可在云链平台全部或部分转让，供应商可通过转让电子债权凭证对应的应收账款债权向北京银行申请保理融资。

本公司之子公司软通计算机有限公司（以下简称“软通计算机”）与上海浦东发展银行股份有限公司无锡分行（以下简称“浦发银行”）、金网络（北京）数字科技有限公司（以下简称“金网络公司”）签订《供应链金融业务三方合作协议》，三方共同开展供应链融资业务。软通计算机之供应商通过金网络公司的中航信用金融服务平台（以下简称“航信平台”）向浦发银行转让电子债权凭证对应的应收账款债权，向银行申请办理保理融资业务。软通计算机在电子债权凭证项下的付款义务的履行是无条件且不可撤销的，不受电子债权凭证流转相关方之间任何商业纠纷的影响，软通计算机不得就该付款责任主张抵销或者进行抗辩。软通计算机承诺在航信到期日向航信平台划付等额于电子债权凭证项下金额。电子债权凭证可在航信平台全部或部分转让，供应商可通过转让电子债权凭证对应的应收账款债权向浦发银行申请保理融资。

软通计算机与中国农业银行股份有限公司无锡锡山支行（以下简称“农业银行”）签订《中国农业银行股份有限公司融通 e 信业务合作协议》，双方共同开展供应链融资业务。软通计算机之供应商在农业银行的农银智链平台（以下简称“e 信平台”）向农业银行转让 e 信对应的应收账款债权，申请办理 e 信转让或 e 信保理融资业务。软通计算机在 e 信项下的付款义务履行是无条件且不可撤销的，不受 e 信所依据的基础交易合同及 e 信流转过程中发生的任何争议、纠纷影响，软通计算机不得就该付款责任主张任何抗辩权。软通计算机承诺在 e 信到期日前向农业银行足额划转清偿款。e 信可在 e 信平台进行全额或拆分转让，e 信持有人可通过平台将 e 信转让给其他供应商，也可直接向农行申请办理保理融资业务。

(2) 属于供应商融资安排的金融负债在资产负债表中的列报

单位：元

项 目	期末数		期初数	
	账面价值	其中：供应商已从融资提供方收到款项的金融负债	账面价值	其中：供应商已从融资提供方收到款项的金融负债
短期借款	144,798,959.51	144,798,959.51	100,000,000.00	100,000,000.00
应付账款	22,810,513.00	0.00	0.00	0.00

(3) 属于供应商融资安排的金融负债的付款到期日区间

项 目	期末数
供应商融资安排下的负债	自供应商融资日至航信/e 信/云信到期日，供应商一般申请航信/e 信/云信保理后即收到款项
不属于供应商融资安排的可比应付账款	自收到发票后 1-3 个月

(4) 属于供应商融资安排的金融负债账面金额中不涉及现金收支的当期变动

截至 2026 年 06 月 30 日，本公司软通集团因供应商融资安排，终止确认应付账款同时确认短期借款 866,303.69 元。软通集团属于供应商融资安排的金融负债本期增减变动中不存在企业合并和汇率变动的影响。

截至 2026 年 06 月 30 日，本公司之子公司软通计算机因供应商融资安排，终止确认应付账款同时确认短期借款 143,932,655.82 元。软通计算机属于供应商融资安排的金融负债本期增减变动中不存在企业合并和汇率变动的影响。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司之子公司软通计算机因供应商融资安排，终止确认应付账款同时确认短期借款 100,000,000.00 元。软通计算机属于供应商融资安排的金融负债本期增减变动中不存在企业合并和汇率变动的影响。

66、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			814,342,246.99
其中：美元	105,311,575.22	6.81090	717,266,607.67
欧元	134,456.26	7.76710	1,044,335.22
港币	3,651,840.55	0.86855	3,171,806.11
澳元	10.71	4.68040	50.13
日元	396,212,644.00	0.04205	16,660,741.68
加拿大元	177,678.66	4.78470	850,139.08
马来西亚林吉特	7,760,435.68	1.67342	12,986,468.28
波兰兹罗提	81,459.37	1.81212	147,614.15
英镑	17.58	9.01450	158.47
新加坡元	8,868,608.00	5.26050	46,653,312.38
土耳其里拉	1,100,148.00	0.14581	160,412.58
阿联酋迪拉姆	747,860.16	1.85106	1,384,334.03
泰铢	5,073,423.27	0.20424	1,036,195.97
印尼卢比	8,776,619,555.00	0.00038	3,335,115.43
沙特里亚尔	1,568,693.85	1.81038	2,839,931.97
印度卢比	182.75	0.07191	13.14
巴基斯坦卢比	278,551,400.00	0.02443	6,805,010.70
应收账款			286,711,688.78
其中：美元	31,753,437.26	6.81090	216,269,485.83
欧元	155,975.86	7.76710	1,211,480.10
港币	5,998,352.67	0.86855	5,209,869.21
日元	215,991,586.00	0.04205	9,082,446.19
澳门元	467,296.25	0.84324	394,042.89
阿联酋迪拉姆	14,340,738.60	1.85106	26,545,567.59
土耳其里拉	14,217,465.40	0.14581	2,073,048.63
新加坡元	487,992.76	5.26050	2,567,085.91
马来西亚林吉特	1,555,413.75	1.67342	2,602,860.48
印尼卢比	15,528,566,292.00	0.00038	5,900,855.19
沙特里亚尔	2,347,661.46	1.81038	4,250,159.35
泰铢	51,605,380.96	0.20424	10,539,883.01
英镑	7,200.00	9.01450	64,904.40
其他应收款			35,770,933.58
其中：美元	4,795,418.35	6.81090	32,661,114.84
日元	1,152,000.00	0.04205	48,441.60

马来西亚林吉特	226,989.12	1.67342	379,848.13
港币	1,230,764.40	0.86855	1,068,980.42
新加坡元	246,047.63	5.26050	1,294,333.56
土耳其里拉	100,000.00	0.14581	14,581.00
沙特里亚尔	90,983.54	1.81038	164,714.78
阿联酋迪拉姆	45,000.00	1.85106	83,297.70
泰铢	103,148.00	0.20424	21,066.95
新台币	162,000.00	0.21330	34,554.60
应付账款			2,634,861,235.38
其中：美元	386,188,338.25	6.81090	2,630,290,152.99
港币	12,047.62	0.86855	10,463.96
日元	12,276,000.00	0.04205	516,205.80
马来西亚林吉特	42,824.72	1.67342	71,663.74
阿联酋迪拉姆	2,029,214.25	1.85106	3,756,197.33
土耳其里拉	342,190.80	0.14581	49,894.84
欧元	21,456.75	7.76710	166,656.72
其他应付款			162,502,570.93
其中：美元	23,558,102.88	6.81090	160,451,882.91
港币	107,708.00	0.86855	93,549.78
日元	165,052.00	0.04205	6,940.44
波兰兹罗提	61,934.11	1.81212	112,232.04
马来西亚林吉特	64,176.53	1.67342	107,394.29
新加坡元	15,799.77	5.26050	83,114.69
阿联酋迪拉姆	13,576.00	1.85106	25,129.99
土耳其里拉	8,941,897.09	0.14581	1,303,818.01
泰铢	687,266.88	0.20424	140,367.39
沙特里亚尔	10,235.00	1.81038	18,529.24
印尼卢比	323,818,115.00	0.00038	123,050.88
菲律宾比索	329,380.80	0.11100	36,561.27
租赁负债			8,683,696.13
其中：美元	909,178.16	6.81090	6,192,321.53
马来西亚林吉特	276,809.32	1.67342	463,218.25
港币	2,335,106.04	0.86855	2,028,156.35
一年内到期的非流动负债			4,633,663.32
其中：美元	341,303.55	6.81090	2,324,584.35
新加坡元	157,740.76	5.26050	829,795.27
马来西亚林吉特	105,733.17	1.67342	176,936.00
港币	1,499,450.46	0.86855	1,302,347.70

(2) 货币缺乏可兑换性的性质及其财务影响、所采用的即期汇率及其估计过程，以及企业因货币缺乏可兑换性而面临的风险

☐适用 ☒不适用

(3) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

☒适用 ☐不适用

公司名称	主要经营地	记账本位币
iSoftStone, Inc.	美国	美元
DATAVIO LLC	美国	美元
株式会社 iSoftStone Japan	日本	日元
iSoftStone HongKong Limited	中国香港	港币
iSoftStone Information Technology HongKong Limited	中国香港	港币

iSoftStone Software HongKong Limited	中国香港	港币
iSoftStone Network Technology HongKong Limited	中国香港	港币
iSoftStone Technology Corporation	加拿大	加拿大元
iSoftStone SDN. BHD	马来西亚	马来西亚林吉特
iSoftStone ETECHNOLOGY POLAND LLC SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ	波兰	波兰兹罗提
iSoftStone TECHNOLOGY INDIA PRIVATE LIMITED	印度	印度卢比
iSoftStone PTE. LTD.	新加坡	新加坡元
ISOFTSTONE SOFTWARE TECHNOLOGY-SOLE PROPRIETORSHIP L. L. C.	阿联酋	阿联酋迪拉姆
ISOFTSTONE TURKEY JSCTEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ	土耳其	土耳其里拉
PT ISOFTSTONE SOFTWARE INDONESIA	印度尼西亚	印尼卢比
ISOFTSTONE (THAILAND) CO., LTD	泰国	泰铢
iSoftStone Information Technology Company	沙特阿拉伯	沙特里亚尔
iSoftStone Technology Limited	英属维尔京群岛	美元
AIstone Group	开曼群岛	开曼群岛元
智通国际信息技术有限公司	中国香港	美元
iSoftStone Philippines Inc.	菲律宾	菲律宾比索
ISOFTSTONE PAKISTAN (PRIVATE) LIMITED	巴基斯坦	巴基斯坦卢比
AISTONE, INC.	美国	美元

[注]本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币。

（4）境外经营的记账本位币与企业的列报货币之间缺乏可兑换性的情况

☐适用 ☒不适用

67、租赁

（1）本公司作为承租方

☒适用 ☐不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

☐适用 ☒不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

☒适用 ☐不适用

公司对短期租赁和低价值资产租赁采用简化方法进行会计处理，本期计入当期损益的租赁费用情况详见本节附注“其他重要事项—其他—租赁—作为承租人—租赁的简化处理”之说明。

涉及售后租回交易的情况

本公司的售后回租交易，其资产转让不属于销售，本公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。公司根据合同条款向融资租赁公司支付售后租回款。

（2）本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋建筑物	6,010,338.93	0.00
设备	161,356.95	0.00
合计	6,171,695.88	0.00

作为出租人的融资租赁

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	销售损益	融资收益	未纳入租赁投资净额的可变租赁付款额相关的收入
算力租赁服务	0.00	1,026,004.89	
合计	0.00	1,026,004.89	

未来五年每年未折现租赁收款额

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	29,877,076.40	24,522,159.50
第二年	23,801,868.75	21,400,800.00
第三年	22,974,568.75	21,388,800.00
第四年	20,400,868.75	21,388,800.00
第五年	605,931.56	8,912,000.00

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

项目	金额
未折现租赁收款额	55,880,973.45
加：未担保余值	0.00
减：未实现融资收益	2,216,937.95
租赁投资净额	53,664,035.50

（3） 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

☐适用 ☒不适用

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	332,220,380.92	409,962,762.64
外包费	43,991,684.52	43,229,916.32
租赁物业费	4,553,263.26	5,351,994.49
折旧摊销	61,740,093.84	59,737,263.35
差旅费	3,005,043.35	4,257,775.95
期权费用	1,616,637.00	687,025.68
办公及其他费用	5,663,558.61	6,223,193.28
合计	452,790,661.50	529,449,931.71

其中：费用化研发支出	431,765,353.61	500,622,390.76
资本化研发支出	21,025,307.89	28,827,540.95

1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	
软通 iPSA 运营管理和数据治理系统升级项目	1,641,538.45	0.00	0.00	1,641,538.45	0.00	0.00
iPSA 智能化技术和工具升级项目	1,584,894.57	0.00	0.00	1,584,894.57	0.00	0.00
金融管理服务 平台-iFS-V1.0	6,177,032.44	2,204,777.10	0.00	6,177,032.44	0.00	2,204,777.10
软通动力算力调度平台项目	8,401,233.96	0.00	0.00	8,401,233.96	0.00	0.00
司库管理 T6-Cloud 系统-V1.0	2,323,563.91	1,103,722.18	0.00	2,323,563.91	0.00	1,103,722.18
天枢 FSim 仿真平台-V2.0	4,109,790.30	0.00	0.00	4,109,790.30	0.00	0.00
软通 IPSA Data Agent 数据治理与智能决策项目	2,308,324.92	2,801,333.00	0.00	2,383,192.48	0.00	2,726,465.44
金融数据平台产品系列（FDP+） Financial Data Platform +	1,728,546.03	1,903,607.45	0.00	1,882,300.12	0.00	1,749,853.36
A+X 人工智能昇腾 4U 服务器研发项目	4,158,914.05	5,680,030.37	0.00	0.00	0.00	9,838,944.42
企业金融智能应用中台	0.00	455,905.37	0.00	0.00	0.00	455,905.37
境外资金中心管理系统-v1.0	0.00	606,656.63	0.00	0.00	0.00	606,656.63
供应链金融产品	0.00	463,664.57	0.00	0.00	0.00	463,664.57
iPSA 智能体运营服务项目	0.00	5,805,611.22	0.00	0.00	0.00	5,805,611.22
合计	32,433,838.63	21,025,307.89	0.00	28,503,546.23	0.00	24,955,600.29

2、重要外购在研项目

九、合并范围的变更

1、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

☒是 ☐否

单位：元

子公司名称	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
温州安通数字科技有限公司	120,000.00	40.00%	股权转让	2026 年 03 月 31 日	[注 1]	[注 2]	25.00%	0.00	75,000.00	[注 2]	被转让公司整体规模较小，基于账面净资产和转让价款确定。	0.00

其他说明：

根据本公司之子公司北京软通动力教育科技有限公司与许家胜分别于 2026 年 2 月 25 日、2026 年 3 月 12 日签订的《股权转让协议》及补充协议，并经 2026 年 2 月 25 日公司董事会审议批准，同意北京软通动力教育科技有限公司将所持有的温州安通数字科技有限公司 40%股权以基于账面净资产和双方协商作价 12.00 万元转让给许家胜，股权转让基准日为 2026 年 3 月 31 日。公司已于 2026 年 3 月 25 日收到 50%股权转让款 6.00 万元。本公司自 2026 年 4 月 1 日起，不再将其纳入合并财务报表范围。

[注 1]因 50%股权转让款于 2026 年 3 月 25 日收到，温州安通数字科技有限公司于当月办妥了工商变更登记手续。为便于核算，根据重要性原则，确定出售日为 2026 年 3 月 31 日。

[注 2]损益确认方法的说明：

根据本公司之子公司北京软通动力教育科技有限公司与许家胜分别于 2026 年 2 月 25 日、2026 年 3 月 12 日签订的《股权转让协议》及补充协议，北京软通动力教育科技有限公司将持有温州安通数字科技有限公司 40%的股权以 120,000.00 元的价格转让给许家胜，与按所处置股权比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额-356,135.54 元之间的差额 476,135.54 元，计入投资收益。

对于 25%的剩余股权，按照其在 2026 年 3 月 31 日（丧失控制权日）的公允价值 75,000.00 元进行重新计量。对于处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额-578,720.25 元之间的差额 773,720.25 元计入投资收益。

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

☐是 ☒否

2、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

(1) 以直接设立或投资等方式增加的子公司（指通过新设、派生分立等非合并收购方式增加的子公司）

序号	公司名称	成立日期	注册资本	持股比例(%)
1	上饶软通天擎机器人科技有限公司	2026-01-04	100 万人民币	100.00%
2	杭州软通动力驿枢科技有限公司	2026-01-08	50 万人民币	100.00%
3	软通计算机（南宁）有限公司	2026-01-21	1,000 万人民币	100.00%
4	ISOFTSTONE PAKISTAN (PRIVATE) LIMITED	2026-02-10	27,900 万巴基斯坦卢比	99.9989%
5	北京软通智芯技术有限公司	2026-03-05	1,000 万人民币	100.00%
6	软通计算机（厦门）有限公司	2026-05-28	10,000 万人民币	100.00%
7	AISTONE, INC.	2026-06-04	10,000 万股	100.00%
8	广州市软通智算数字技术有限公司	2026-06-11	200 万人民币	100.00%
9	无锡软通天驰智行科技有限公司	2026-06-15	1,000 万人民币	100.00%

上述公司，自成立起公司对其拥有实质控制权，故自上述公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。上述公司的注册资本及持股比例，为截至 2026 年 6 月 30 日的信息。

(2) 因其他原因减少子公司的情况（指因破产、歇业、到期解散等原因而注销减少的子公司）

序号	公司名称	注销日期
1	唐山软动信息技术服务有限公司	2026-01-20
2	徐州丰县软通数字科技有限公司	2026-02-13
3	万年县软通数字科技有限公司	2026-02-03
4	盐城射阳软通数字科技有限公司	2026-02-09
5	西藏软通动力科技有限公司	2026-04-22
6	徐州软通网络科技有限公司	2026-04-03
7	邯郸软通信息技术服务有限公司	2026-06-29

上述公司，由于业务已停止，公司决议注销，自注销完毕之日起，不再将其纳入合并财务报表范围。

3、其他

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
软通动力信息系统服务有限公司	5,000 万人民币	无锡	无锡	信息技术服务	100.00%		设立
广州软通动力信息技术有限公司	1,500 万人民币	广州	广州	信息技术服务	100.00%		设立
iSoftStone HongKong Limited	100 港币	香港	香港	信息技术服务		100.00%	同一控制下企业合并
软通动力信息技术集团（大连）有限公司	1,000 万人民币	大连	大连	信息技术服务	100.00%		设立
上海康时信息系统有限	800 万人民币	上海	上海	信息技术服务		100.00%	非同一控

公司							制下企业合并
软通动力信息技术集团成都科技有限公司	1,000 万人民币	成都	成都	信息技术服务	100.00%		设立
西安软通动力信息技术有限公司	4,400 万人民币	西安	西安	信息技术服务		100.00%	设立
深圳软通动力科技有限公司	20,000 万人民币	深圳	深圳	信息技术服务		100.00%	设立
软通信息技术（大连）有限公司	5,000 万美元	大连	大连	信息技术服务		100.00%	同一控制下企业合并
天津赢时驰美信息技术有限公司	3,000 万美元	天津	天津	信息技术服务		100.00%	同一控制下企业合并
软通动力信息技术集团（武汉）有限公司	2,000 万人民币	武汉	武汉	信息技术服务	100.00%		设立
软通动力信息系统服务盐城有限公司	3,000 万人民币	盐城	盐城	信息技术服务		100.00%	设立
上海软通动力实业有限公司	1,000 万人民币	上海	上海	信息技术服务		100.00%	设立
佛山软通动力信息技术有限公司	1,000 万人民币	佛山	佛山	信息技术服务		100.00%	设立
软通动力技术服务有限公司	40,000 万人民币	武汉	武汉	信息技术服务	100.00%		设立
南京软通动力技术服务有限公司	1,500 万人民币	南京	南京	信息技术服务		100.00%	设立
天津软通动力技术服务有限公司	400 万人民币	天津	天津	信息技术服务		100.00%	设立
西安软通动力技术服务有限公司	6,000 万人民币	西安	西安	信息技术服务		100.00%	设立
iSoftStone, Inc.	11 美元	美国	美国	信息技术服务		100.00%	同一控制下企业合并
iSoftStone Technology Corporation	10 加拿大元	加拿大	加拿大	信息技术服务		100.00%	同一控制下企业合并
iSoftStone SDN. BHD	250 万马来西亚林吉特	马来西亚	马来西亚	信息技术服务		100.00%	设立
软通动力技术服务无锡有限公司	2,000 万人民币	无锡	无锡	信息技术服务		100.00%	设立
软通动力科技发展（盐城）有限公司	1,500 万美元	盐城	盐城	信息技术服务		100.00%	同一控制下企业合并
北京软通旭天科技发展有限公司	13,500 万人民币	北京	北京	信息技术服务	100.00%		非同一控制下企业合并
灵动信息技术有限公司	5,000 万人民币	襄阳	襄阳	信息技术服务	65.00%		设立
四川灵动信息技术有限公司	3,000 万人民币	眉山	眉山	信息技术服务		80.00%	设立
昆山软通动力技术服务有限公司	5,000 万人民币	昆山	昆山	信息技术服务	100.00%		设立
软通动力技术服务上海有限公司	1,000 万人民币	上海	上海	信息技术服务		100.00%	设立
南京软通动力信息系统服务有限公司	1,000 万人民币	南京	南京	信息技术服务		100.00%	设立
江苏灵科信息技术有限公司	1,000 万人民币	苏州	苏州	信息技术服务		100.00%	设立

南京软通动力信息技术服务有限公司	30,000 万人民币	南京	南京	信息技术服务		100.00%	设立
株式会社 iSoftStoneJapan	10,000 万日元	东京	东京	信息技术服务		100.00%	同一控制下企业合并
安顺软通动力信息技术有限公司	1,000 万人民币	安顺	安顺	信息技术服务	80.00%		设立
北京软通动力投资控股有限公司	5,000 万人民币	北京	北京	信息技术服务	100.00%		同一控制下企业合并
北京软通云建技术服务有限公司	1,000 万人民币	北京	北京	信息技术服务	100.00%		同一控制下企业合并
Raytone AI Lab Hong Kong Limited	100 港币	香港	香港	信息技术服务	100.00%		设立
iSoftStone Software HongKong Limited	100 港币	香港	香港	信息技术服务		100.00%	设立
iSoftStone Network Technology HongKong Limited	100 港币	香港	香港	信息技术服务	100.00%		设立
深圳软通动力信息技术有限公司	30,000 万人民币	深圳	深圳	信息技术服务	100.00%		设立
西安软通动力网络技术有限公司	40,000 万人民币	西安	西安	信息技术服务	100.00%		设立
北京软通动力教育科技有限公司	15,037.0371 万人民币	北京	北京	信息技术服务		46.55%	设立
杭州软通信息技术服务有限公司	10,000 万人民币	杭州	杭州	信息技术服务	100.00%		设立
怀来软通动力信息技术有限公司	1,000 万人民币	张家口	张家口	信息技术服务	100.00%		设立
软通动力信息技术（天津）有限公司	5,000 万人民币	天津	天津	信息技术服务	100.00%		设立
北京软通动力云计算科技服务有限公司	200 万美元	北京	北京	信息技术服务		100.00%	设立
软通动力（上海）信息科技有限公司	1,000 万人民币	上海	上海	信息技术服务	70.00%		设立
成都软通动力科创科技有限公司	1,000 万人民币	成都	成都	信息技术服务	100.00%		设立
重庆两江新区软通动力科技有限公司	2,000 万人民币	重庆	重庆	信息技术服务	100.00%		设立
怀来软通动力通讯工程有限公司	1,000 万人民币	张家口	张家口	信息技术服务		100.00%	设立
怀来软通智算服务有限公司	3,000 万人民币	张家口	张家口	信息技术服务	100.00%		设立
东莞软通动力计算机技术有限公司	1,000 万人民币	东莞	东莞	信息技术服务		100.00%	设立
软通智服（武汉）科技有限公司	4,000 万人民币	武汉	武汉	信息技术服务	100.00%		设立
北京国电软通科技有限公司	3,000 万人民币	北京	北京	信息技术服务		100.00%	设立
北京国电软通江苏科技有限公司	1,000 万人民币	南京	南京	信息技术服务		100.00%	设立
宁波软通动力数据服务有限公司	8,000 万人民币	宁波	宁波	信息技术服务	100.00%		设立
软通动力（广州）科技	3,000 万人民币	广州	广州	信息技术服务	100.00%		设立

有限公司							
佛山市软通动力科技有限公司	1,000 万人民币	佛山	佛山	信息技术服务	100.00%		设立
贵安新区软通动力技术服务有限公司	500 万人民币	贵安新区	贵安新区	信息技术服务	100.00%		设立
秦皇岛软动信息技术有限公司	1,000 万人民币	秦皇岛	秦皇岛	信息技术服务	100.00%		设立
上饶市软通数字科技有限公司	40,000 万人民币	上饶	上饶	信息技术服务	100.00%		设立
京山软通动力技术服务有限公司	1,000 万人民币	荆门	荆门	信息技术服务		100.00%	设立
郑州软通动力互联网服务有限公司	10,000 万人民币	郑州	郑州	信息技术服务	100.00%		设立
镇江软通数字科技有限公司	1,000 万人民币	镇江	镇江	信息技术服务		100.00%	设立
成都软通动力信息技术服务有限公司	10,000 万人民币	成都	成都	信息技术服务		100.00%	设立
西安软通动力数字运营科技有限公司	1,000 万人民币	西安	西安	信息技术服务		100.00%	设立
南昌软通动力信息技术有限公司	10,000 万人民币	南昌	南昌	信息技术服务	100.00%		设立
浙江软通动力信息技术有限公司	20,000 万人民币	杭州	杭州	信息技术服务	100.00%		设立
杭州旭天云科技有限公司	5,000 万人民币	杭州	杭州	信息技术服务		100.00%	设立
德清软通信息技术服务有限公司	1,000 万人民币	湖州	湖州	信息技术服务		100.00%	设立
ISOFTSTONE TECHNOLOGY POLAND LLC SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ	6,000 波兰兹罗提	波兰	波兰	信息技术服务		100.00%	设立
西藏软通动力信息技术服务有限公司	500 万人民币	拉萨	拉萨	信息技术服务		100.00%	设立
盐城软通动力信息技术有限公司	2,000 万人民币	盐城	盐城	信息技术服务		100.00%	设立
鸿湖万联（江苏）科技发展有限公司	45,568 万人民币	无锡市	无锡市	信息技术服务	43.54%		设立
西藏软通动力互联网服务有限公司	500 万人民币	昌都市	昌都市	信息技术服务		100.00%	设立
DATAVIO LLC	不适用	WASHINGTON	WASHINGTON	信息技术服务		100.00%	设立
保定软通动力技术服务有限公司	100 万人民币	保定市	保定市	信息技术服务		100.00%	设立
北京软通动力数字科技有限公司	100 万人民币	北京市	北京市	信息技术服务		100.00%	设立
ISOFTSTONE PTE. LTD.	30,464.8800 万新加坡元	Singapore	Singapore	信息技术服务	100.00%		设立
ISOFTSTONE SOFTWARE TECHNOLOGY – SOLE PROPRIETORSHIP L. L. C.	15 万阿联酋迪拉姆	阿联酋	阿联酋	信息技术服务		100.00%	设立
北京软通动力数字能源科技有限公司	20,000 万人民币	北京市	北京市	信息技术服务	100.00%		设立
辽宁软通智新科技有限公司	5,000 万人民币	沈阳市	沈阳市	信息技术服务		100.00%	设立

软通动力创新科技（广州）有限公司	5,000 万人民币	广州市	广州市	信息技术服务	100.00%		设立
河北雄安软通教育科技有限公司	1,000 万人民币	雄安新区	雄安新区	信息技术服务		100.00%	设立
河北雄安软通动力数字科技有限公司	1,000 万人民币	雄安新区	雄安新区	信息技术服务	100.00%		设立
无锡软通猿舟人工智能科技有限公司	800 万人民币	无锡市	无锡市	信息技术服务		100.00%	设立
上海软通数智教育科技有限公司	100 万人民币	上海市	上海市	信息技术服务		100.00%	设立
贵州软通信息技术服务有限公司	1,000 万人民币	贵安新区	贵安新区	信息技术服务	100.00%		设立
北京软通智算技术有限公司	1,000 万人民币	北京市	北京市	信息技术服务	100.00%		设立
内江软通动力数字运营有限公司	500 万人民币	内江市	内江市	信息技术服务		100.00%	设立
软通天枢引擎（南京）科技有限公司	1,000 万人民币	南京市	南京市	信息技术服务	100.00%		设立
宜昌软通动力信息技术服务有限公司	2,000 万人民币	宜昌市	宜昌市	信息技术服务	100.00%		设立
深圳鸿湖万联科技发展有限公司	1,000 万人民币	深圳市	深圳市	信息技术服务		100.00%	设立
北京软通动力智能技术有限公司	1,000 万人民币	北京市	北京市	信息技术服务		100.00%	设立
大同软通动力数字科技有限公司	500 万人民币	大同市	大同市	信息技术服务		100.00%	设立
河南软通数产科技有限公司	100 万人民币	新乡市	新乡市	信息技术服务		51.00%	设立
西藏软通动力数字科技有限公司	500 万人民币	拉萨市	拉萨市	信息技术服务	100.00%		设立
广东软通工业互联网科技创新研究院有限公司	3,000 万人民币	广州市	广州市	信息技术服务		85.00%	设立
山西软通数智信息技术有限公司	1,000 万人民币	太原市	太原市	信息技术服务	100.00%		设立
软通智算科技（广东）集团有限公司	34,808.1272 万人民币	广州市	广州市	信息技术服务	80.44%		设立
软通动力机革科技（北京）有限公司	1,000 万人民币	北京市	北京市	信息技术服务		100.00%	设立
ISOFTSTONE TURKEY JSC TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ	25 万土耳其里拉	土耳其	土耳其	信息技术服务		100.00%	设立
PT ISOFTSTONE SOFTWARE INDONESIA	2,220,780 万印尼 卢比	印尼雅加达	印尼雅加达	信息技术服务		100.00%	设立
软通优才（泰安）人力资源有限公司	50 万人民币	泰安市	泰安市	信息技术服务		100.00%	设立
ISOFTSTONE (THAILAND) CO., LTD	2,500 万泰铢	泰国曼谷	泰国曼谷	信息技术服务		90.00%	设立
软通计算机有限公司	230,000 万人民币	无锡市	无锡市	计算机整机制造		100.00%	非同一控制下企业合并
软通计算机（浙江）有限公司	5,000 万人民币	金华市	金华市	计算机设备制造		100.00%	非同一控制下企业合并
软通计算（内蒙古）科技有限公司	15,000 万人民币	呼和浩特市	呼和浩特市	信息技术服务		100.00%	非同一控制下企业合并

北京软通华方计算机有限公司	1,000 万人民币	北京市	北京市	计算机整机制造		100.00%	非同一控制下企业合并
内蒙古软通探索科技有限公司	1,000 万人民币	呼和浩特市	呼和浩特市	信息技术服务		50.10%	非同一控制下企业合并
软通计算机（内蒙古）有限公司	6,000 万人民币	乌兰察布市	乌兰察布市	信息技术服务		100.00%	非同一控制下企业合并
北京软通动力信息安全技术股份有限公司	3,375 万人民币	北京市	北京市	计算机设备研发与制造		80.00%	非同一控制下企业合并
软通计算机（湖北）有限公司	75,800 万人民币	宜城市	宜城市	计算机设备制造		66.00%	非同一控制下企业合并
智通国际信息技术有限公司	13,000 万美元	香港	香港	计算机整机制造		100.00%	非同一控制下企业合并
智通智能技术（苏州）有限公司	7,500 万人民币	苏州	苏州	计算机整机制造		100.00%	非同一控制下企业合并
智通国际信息技术（苏州）有限公司	1,000 万人民币	苏州	苏州	计算机整机制造		100.00%	非同一控制下企业合并
智通国际信息技术（深圳）有限公司	1,000 万人民币	深圳	深圳	批发贸易		100.00%	非同一控制下企业合并
上海西信软件工程有限公司	1,500 万人民币	上海市	上海市	信息技术服务	100.00%		非同一控制下企业合并
软通动力（福建）数智科技有限公司	5,000 万人民币	福州市	福州市	软件和信息技术服务业	100.00%		设立
鄂尔多斯软通信息技术有限公司	1,000 万人民币	鄂尔多斯市	鄂尔多斯市	软件和信息技术服务业	100.00%		设立
安徽软通智算科技有限公司	1,000 万人民币	芜湖市	芜湖市	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
iSoftStone Information Technology Company	500 万沙特里亚尔	沙特阿拉伯	沙特阿拉伯	信息技术服务		100.00%	设立
北京鸿湖数安科技发展有限公司	30,000 万人民币	北京市	北京市	互联网和相关服务		80.33%	设立
河北雄安智慧鲸通教育科技有限公司	100 万人民币	雄安新区	雄安新区	软件和信息技术服务业		51.00%	设立
软通动力京智（武汉）科技有限公司	1,000 万人民币	武汉市	武汉市	软件和信息技术服务业	100.00%		设立
ISoftStone Technology Limited	50,000 股普通股	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛			100.00%	设立
北京软通华方科技发展有限公司	1,500 万人民币	北京市	北京市	科技推广和应用服务业		100.00%	设立
江苏软通天擎机器人科技有限公司	5,000 万人民币	无锡市	无锡市	科技推广和应用服务业	65.00%		设立
海南软通动力信息技术有限公司	1,000 万人民币	澄迈县	澄迈县	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
河北雄安猿舟职业技能培训学校有限公司	30 万人民币	雄安新区	雄安新区	教育		100.00%	设立
上海软通动力数字科技	1,000 万人民币	上海市	上海市	软件和信息技术	100.00%		设立

有限公司				术服务业			
Alstone Group	50,000 股普通股	开曼群岛	开曼群岛			100.00%	设立
同方（成都）智慧产业发展有限公司	1,000 万人民币	成都市	成都市	软件和信息技术服务业		51.00%	非同一控制下企业合并
软通计算机（山东）有限公司	1,000 万人民币	济南市	济南市	电气设备批发		100.00%	设立
软通计算机（海口）有限公司	3,000 万人民币	海口市	海口市	批发业		100.00%	设立
无锡软通能源科技发展有限公司[注]	4,000 万人民币	无锡市	无锡市	质检技术服务	90.00%		设立
智通国际信息技术（北京）有限公司	3,000 万人民币	北京市	北京市	信息系统集成服务		100.00%	设立
广州谷硅动力科技有限公司	2,000 万人民币	广州市	广州市	信息技术服务		75.00%	设立
江西赣江新区软通猿舟教育科技有限公司	200 万人民币	南昌市	南昌市	信息技术服务		100.00%	设立
软通动力（广东横琴）信息技术有限公司	1,000 万人民币	珠海市	珠海市	信息技术服务	100.00%		设立
iSoftStone Philippines Inc.	5,700 万菲律宾比索	菲律宾	菲律宾	信息技术服务		100.00%	设立
北京软通运河信息技术有限公司	1,000 万人民币	北京市	北京市	信息技术服务	100.00%		设立
海南软通国际科技有限公司	50,000 万人民币	海口市	海口市	信息技术服务	100.00%		设立
抚顺软通智新科技有限公司	100 万人民币	抚顺市	抚顺市	信息技术服务		100.00%	设立
软通创科（南京）技术有限公司	1,000 万人民币	南京市	南京市	信息技术服务	100.00%		设立
长沙软通动力科技有限公司	1,000 万人民币	长沙市	长沙市	信息技术服务		100.00%	设立
软通智算科技（韶关）有限公司	3,000 万人民币	韶关市	韶关市	信息技术服务		100.00%	设立
软通天枢智能（南京）科技有限公司	3,825 万人民币	南京市	南京市	信息技术服务	66.67%		设立
软通产业园（无锡）有限公司	1,000 万人民币	无锡市	无锡市	园区管理服务		100.00%	设立
软通数智计算机（黑龙江）有限公司	3,000 万人民币	哈尔滨市	哈尔滨市	计算机整机制造		60.00%	设立
软通计算机（黑龙江）有限公司	2,000 万人民币	哈尔滨市	哈尔滨市	计算机整机制造		100.00%	设立
智通国际信息技术（无锡）有限公司	3,000 万美元	无锡市	无锡市	电子器件制造		100.00%	设立
软通数联（重庆）科技有限公司	1,500 万人民币	重庆市	重庆市	信息技术服务		100.00%	设立
宁夏软通动力科技有限公司	1,000 万人民币	银川市	银川市	信息技术服务	100.00%		设立
软通计算机（北京）有限公司	1,000 万人民币	北京市	北京市	计算机整机制造		100.00%	设立
软通睿联（江西）科技有限公司	6,071.4285 万人民币	南昌市	南昌市	信息技术服务	75.76%		设立
杭州软通天擎机器人科技有限公司	1,000 万人民币	杭州市	杭州市	信息技术服务		100.00%	设立
江西软通智数技术服务有限公司	10,000 万人民币	南昌市	南昌市	信息技术服务	100.00%		设立
上饶软通天擎机器人科	100 万人民币	上饶市	上饶市	技术推广服务		100.00%	设立

技有限公司							
杭州软通动力驿枢科技有限公司	50 万人民币	杭州市	杭州市	应用软件开发	100.00%		设立
软通计算机（南宁）有限公司	1,000 万人民币	南宁市	南宁市	技术推广服务		100.00%	设立
ISOFTSTONE PAKISTAN (PRIVATE) LIMITED	27,900 万巴基斯坦卢比	伊斯兰堡	伊斯兰堡			100.00%	设立
北京软通智芯技术有限公司	1,000 万人民币	北京市	北京市	工业与专业设计及其他专业技术服务	100.00%		设立
软通计算机（厦门）有限公司	10,000 万人民币	厦门市	厦门市	计算机整机制造		100.00%	设立
AISTONE, INC.	10,000 万股	威尔明顿市	威尔明顿市			100.00%	设立
无锡软通天驰智行科技有限公司	1,000 万人民币	无锡市	无锡市	技术推广服务		100.00%	设立
广州市软通智算数字技术有限公司	200 万人民币	广州市	广州市	技术推广服务		100.00%	设立

注：2026 年上半年，无锡软通能源科技发展有限公司发生增资，增资后的注册资本为 4,666.6667 万元，实际工商变更于 2026 年 7 月完成。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

根据投资协议、公司章程及实际经营情况，本公司能够控制并主导鸿湖万联（江苏）科技发展有限公司、北京软通动力教育科技有限公司的日常经营及相关活动，具有控制权。

（2）重要的非全资子公司

（3）重要非全资子公司的主要财务信息

（4）使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

（5）向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

（1）在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

（1）软通天枢智能（南京）科技有限公司之增资扩股

2026 年 4 月，根据增资协议，软通天枢智能（南京）科技有限公司注册资本由 3,600.00 万元增加至 3,825.00 万元。本次增资后，本公司持有软通天枢智能（南京）科技有限公司比例由 70.83%变更为 66.67%。2026 年 4 月完成工商变更。

（2）无锡软通能源科技发展有限公司增资扩股

2026 年 6 月，根据增资协议，无锡软通能源科技发展有限公司注册资本由 4,000.00 万元增加至 4,666.6667 万元。本次增资后，本公司持有无锡软通能源科技发展有限公司比例由 90.00%变更为 77.1429%。2026 年 7 月完成工商变更。

（3）鸿湖万联（江苏）科技发展有限公司之少数股东实缴

2026 年 1 月、4 月，鸿湖万联（江苏）科技发展有限公司之少数股东发生实缴。

注：以上交易对资本公积影响详见“交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响”。

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

	软通天枢智能（南京）科技 有限公司	无锡软通能源科技发展有限 公司	鸿湖万联（江苏）科技发展 有限公司
购买成本/处置对价			
--现金	30,000,000.00	50,000,000.00	1,955,000.00
--非现金资产的公允价值			
购买成本/处置对价合计	30,000,000.00	50,000,000.00	1,955,000.00
减：按取得/处置的股权比 例计算的子公司净资产份额	12,297,238.97	7,476,385.02	1,878,821.48
差额	17,702,761.03	42,523,614.98	76,178.52
其中：调整资本公积	17,702,761.03	42,523,614.98	76,178.52
调整盈余公积			
调整未分配利润			

3、在合营企业或联营企业中的权益

- (1) 重要的合营企业或联营企业
- (2) 重要合营企业的主要财务信息
- (3) 重要联营企业的主要财务信息
- (4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	3,600,628.75	3,701,797.74
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-101,168.99	-1,214.78
--其他综合收益	0.00	0.00
--综合收益总额	-101,168.99	-1,214.78
联营企业：		
投资账面价值合计	129,256,497.72	123,073,602.15
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	1,617,682.44	-9,325,260.67
--其他综合收益	0.00	0.00
--综合收益总额	1,617,682.44	-9,325,260.67

其他说明

以上财务数据未经审计。

- (5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明
- (6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损
- (7) 与合营企业投资相关的未确认承诺
- (8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

- 4、重要的共同经营
- 5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益
- 6、其他

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

☐适用 ☒不适用
未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因
☐适用 ☒不适用

2、涉及政府补助的负债项目

☒适用 ☐不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	119,895,134.06	1,237,643.69	0.00	1,727,777.75	31,740,000.00	87,665,000.00	与收益相关
递延收益	23,601,041.53	5,000,000.00	0.00	1,763,594.58	0.00	26,837,446.95	与资产相关

注：

项目	金额	原因
本期退回的政府补助	31,740,000.00	公司于 2025 年 9 月收到北京市通州区经济和信息化局拨出的政府补助资金 3,174 万元，按照《企业会计准则第 16 号—政府补助》等有关规定，公司在收到上述政府补助资金时确认为递延收益；由于项目开展情况未及预期，公司于 2026 年 7 月 24 日收到北京市通州区经济和信息化局发出的退款通知函，根据函件内容，公司需退回在 2025 年间领取的相关补贴资金 3,174 万元及资金占用期间产生的利息，公司已于 2026 年 7 月全额返还上述补助 3,174 万元及利息 12.52 万元。

3、计入当期损益的政府补助

☒适用 ☐不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	42,975,615.16	33,493,059.72
营业外收入	100,000.00	5,422,505.82
财务费用	0.00	22,139,500.00

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、市场风险和流动性风险。本公司的主要金融工具包括货币资金、股权投资、债权投资、借款、应收账款、应付账款等，各项金融工具的详细情况说明见本附注“合并财务报表项目注释”相关项目。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。

本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

1. 市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括外汇风险、利率风险和其他价格风险。

(1) 汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司的主要经营位于中国境内、香港，国内业务以人民币结算、香港业务以港币结算。境外经营公司主要以美元、日元结算，故本公司已确认的外币资产和负债及未来的外币交易（外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元、日元、港币）存在外汇风险。相关外币资产及外币负债包括：以外币计价的货币资金、应收账款、其他应收款、应付账款、其他应付款、短期借款、一年内到期的非流动负债、长期借款等。外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额见本附注“合并财务报表项目注释——外币货币性项目”。

本公司密切关注汇率变动对本公司汇率风险的影响。此外，公司还签署远期外汇合约以防范本公司以美元结算的收入存在的汇兑风险。本期末，本公司面临的外汇风险主要来源于以美元（外币）计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额见本附注“合并财务报表项目注释——外币货币性项目”。

在所有其他变量保持不变的情况下，如果人民币对外币升值或者贬值 5%，对本公司净利润的影响如下：

汇率变化	对净利润的影响(万元)	
	本期数	上年数
上升 5%	-8,369.28	-6,407.58
下降 5%	8,369.28	6,407.58

注：本期数=期末外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的净额*上升或下降 5%

(2) 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的市场利率变动的风险主要与本公司以浮动利率计息的借款有关。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。

在其他变量保持不变的情况下，如果浮动利率计算的借款利率上升或者下降 10 个基点，则对本公司的净利润影响如下：

利率变化	对净利润的影响(万元)	
	本期数	上年数
上升 10 个基点	178.09	120.84
下降 10 个基点	-178.09	-120.84

[注]本期数=期末以浮动利率计算的银行借款人民币余额*上升或下降 0.1%。

管理层认为 10 个基点合理反映了下一年度利率可能发生变动的合理范围。

(3) 其他价格风险

本公司未持有其他上市公司的权益投资，不存在其他价格风险。

2. 信用风险

信用风险，是指交易对手方未能履行合同义务而导致本公司产生财务损失的风险。本公司信用风险主要产生于银行存款和应收款项等。

本公司银行存款主要存放于国有银行和其它大中型上市银行，本公司预期银行存款不存在重大的信用风险。

对于应收款项，本公司按照客户管理信用风险集中度，设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对债务人的财务状况、外部评级、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估债务人的信用资质并设置相应欠款额度与信用期限。本公司会定期对债务人信用记录进行监控，对于信用记录不良的债务人，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。由于本公司的应收款项客户广泛分散于不同的地区和行业中，因此在本公司不存在重大信用风险集中。

本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。本公司所承担的最大信用风险敞口为资产负债表中各项金融资产的账面价值。

(1) 信用风险显著增加的判断依据

本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本公司历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。当满足以下一个或多个定量、定性标准时，本公司认为信用风险已显著增加：

- 1) 合同付款已逾期超过 30 天。
- 2) 根据外部公开信用评级结果，债务人信用评级等级大幅下降。
- 3) 债务人生产或经营环节出现严重问题，经营成果实际或预期发生显著下降。
- 4) 债务人所处的监管、经济或技术环境发生显著不利变化。
- 5) 预期将导致债务人履行其偿债义务能力的业务、财务或经济状况发生显著不利变化。
- 6) 其他表明金融资产发生信用风险显著增加的客观证据。

(2) 已发生信用减值的依据

本公司评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：

- 1) 发行方或债务人发生重大财务困难。
- 2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等。

3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组。

5) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

6) 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

(3) 预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本公司对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量损失准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本公司考虑历史统计数据的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。相关定义如下：

1) 违约概率是指债务人在未来 12 个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。

2) 违约风险敞口是指，在未来 12 个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本公司应被偿付的金额。

3) 违约损失率是指本公司对违约敞口发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保物或其他信用支持的可获得性不同，违约损失率也有所不同。

本公司通过预计未来各月份中单个敞口或资产组合的违约概率、违约损失率和违约风险敞口，来确定预期信用损失。本报告期内，预期信用损失估计技术或关键假设未发生重大变化。

(4) 预期信用损失模型中包括的前瞻性信息

信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本公司通过历史数据分析，识别出影响各资产组合的信用风险及预期信用损失的相关信息，如 GDP 增速等宏观经济状况，所处行业周期阶段等行业发展状况等。本公司在考虑公司未来销售策略或信用政策的变化的基础上来预测这些信息对违约概率和违约损失率的影响。

3. 流动风险

流动风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务，满足本公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。

(1) 本公司持有的金融负债和表外担保项目按未折现剩余合同现金流量的到期期限分析如下(单位：人民币万元)：

项 目	期末数				
	一年以内	一至两年	两至三年	三年以上	合 计
短期借款	837,705.63	0.00	0.00	0.00	837,705.63
应付票据	4,063.85	0.00	0.00	0.00	4,063.85
应付账款	465,266.29	0.00	0.00	0.00	465,266.29
其他应付款	55,635.43	0.00	0.00	0.00	55,635.43
一年内到期的非流动负债	67,466.97	0.00	0.00	0.00	67,466.97
长期借款	52,831.43	110,223.38	20,928.89	55,631.76	239,615.46
租赁负债	0.00	6,488.37	4,112.10	1,031.94	11,632.41
长期应付款	0.00	7,908.99	4,741.06	400.00	13,050.05
其他非流动负债	0.00	0.00	0.00	74,985.08	74,985.08
金融负债和或有负债合计	1,482,969.60	124,620.74	29,782.05	132,048.78	1,769,421.17

续上表

项 目	期初数				
	一年以内	一至两年	两至三年	三年以上	合 计
短期借款	499,628.30	0.00	0.00	0.00	499,628.30
应付票据	2,856.70	0.00	0.00	0.00	2,856.70
应付账款	420,674.59	0.00	0.00	0.00	420,674.59
其他应付款	53,389.59	0.00	0.00	0.00	53,389.59

一年内到期的非流动负债	85,959.37	0.00	0.00	0.00	85,959.37
长期借款	3,805.37	31,662.33	21,310.47	66,077.46	122,855.63
租赁负债	0.00	7,793.58	4,674.01	2,803.45	15,271.04
长期应付款	0.00	8,625.96	6,490.60	2,400.53	17,517.09
其他非流动负债	0.00	0.00	0.00	65,233.12	65,233.12
金融负债和或有负债合计	1,066,313.92	48,081.87	32,475.08	136,514.56	1,283,385.43

上表中披露的金融负债金额为未经折现的合同现金流量，因而可能与资产负债表中的账面金额有所不同。

4. 资本管理

本公司资本管理政策的目标是为了保障本公司能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。为了维持或调整资本结构，本公司可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以减低债务。本公司以资产负债率(即总负债除以总资产)为基础对资本结构进行监控。于2026年6月30日，本公司的资产负债率为61.46%(2025年12月31日：61.03%)。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

☒适用 ☐不适用

项目	相应风险管理策略和目标	被套期风险的定性和定量信息	被套期项目及相关套期工具之间的经济关系	预期风险管理目标有效实现情况	相应套期活动对风险敞口的影响
汇率风险	公司之子公司智通国际信息技术有限公司主要原材料采购采用美元进行结算，年交易金额较大且较为频繁，为防范汇率波动风险，公司开展了远期结售汇业务，可以充分利用远期结售汇业务的套期保值功能降低利率和汇率波动对公司利润的影响，减少汇兑损失，降低财务费用	对主要结算货币美元的汇率波动风险	被套期项目和套期工具之间存在经济关系。该经济关系使得套期工具和被套期项目的价值因面临相同的被套期风险而发生方向相反的变动	公司已建立套期相关内控制度，持续对套期有效性进行评价，确保套期关系有效，预期风险管理目标可以实现	远期外汇合约有效对冲了以美元结算的预期采购付款的外汇风险敞口，针对此类套期活动本集团采用现金流量套期进行核算

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

单位：元

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
----	--------------------	-----------------------------	----------------	------------------

		价值套期调整		
套期风险类型				
汇率风险	-40,638,471.95	不适用	被套期项目与套期工具的相关性	套期工具的公允价值变动以及被套期项目的累计公允价值套期调整计入其他综合收益中
套期类别				
现金流量套期-预期采购付款	-40,638,471.95	不适用	被套期项目与套期工具的相关性	套期工具的公允价值变动计入其他综合收益，在预期采购付款实现时，将其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额将重分类为损益

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

☐适用 ☒不适用

3、金融资产

(1) 转移方式分类

☒适用 ☐不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
保理[注 1]	无追索权应收账款保理	2,545,853,275.25	终止确认	无追索权保理
背书[注 2]	已背书并终止确认的银行承兑汇票	76,982,523.03	终止确认	由于应收款项融资中的银行承兑汇票信用风险和延期付款风险很小，并且票据相关的利率风险已转移给银行，可以判断票据所有权上的主要风险和报酬已经转移，故终止确认。
背书[注 3]	已背书未终止确认的银行承兑汇票和商业承兑汇票	85,886,025.83	未终止确认	由于应收票据中的银行承兑汇票或商业承兑汇票信用风险和延期付款风险较高，不符合金融资产终止确认条件，故未终止确认。
贴现[注 4]	已贴现并终止确认的银行承兑汇票	42,270,856.35	终止确认	由于应收款项融资中的银行承兑汇票信用风险和延期付款风险很小，并且票据相关的利率风险已转移给银行，可以判断票据所有权上的主要风险和报酬已经转移，故

				终止确认。
合计		2,750,992,680.46		

[注 1]截止 2026 年 6 月 30 日，无追索权应收账款保理未到期金额 1,670,601,583.45 元。

[注 2]截止 2026 年 6 月 30 日，已背书并终止确认的银行承兑汇票未到期金额 68,672,476.75 元。

[注 3]截止 2026 年 6 月 30 日，已背书未终止确认的银行承兑汇票和商业承兑汇票未到期金额 11,643,259.72 元。

[注 4]截止 2026 年 6 月 30 日，已贴现并终止确认的银行承兑汇票未到期金额 42,270,856.35 元。

（2）因转移而终止确认的金融资产

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	保理	2,545,853,275.25	6,989,276.48
应收款项融资	背书	76,982,523.03	0.00
应收款项融资	贴现	42,270,856.35	0.00
合计		2,665,106,654.63	6,989,276.48

（3）继续涉入的资产转移金融资产

☐适用 ☒不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	---	---	---	---
（一）交易性金融资产	40,036,316.01	1,290,612,962.38	0.00	1,330,649,278.39
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	40,036,316.01	1,290,612,962.38	0.00	1,330,649,278.39
（2）权益工具投资	40,036,316.01	0.00	0.00	40,036,316.01
（4）结构性存款	0.00	1,290,612,962.38	0.00	1,290,612,962.38
（三）其他权益工具投资	0.00	0.00	99,316,060.44	99,316,060.44
（六）应收款项融资	0.00	0.00	358,203,736.57	358,203,736.57
（七）其他非流动金融资产	0.00	0.00	478,759,415.53	478,759,415.53
持续以公允价值计量的资产总额	40,036,316.01	1,290,612,962.38	936,279,212.54	2,266,928,490.93

（六）交易性金融负债	0.00	40,638,471.95	0.00	40,638,471.95
衍生金融负债	0.00	40,638,471.95	0.00	40,638,471.95
（十）其他非流动金融负债	0.00	0.00	749,850,773.51	749,850,773.51
持续以公允价值计量的负债总额	0.00	40,638,471.95	749,850,773.51	790,489,245.46
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

对于存在活跃市场价格的交易性金融资产，其公允价值按资产负债表日收盘价格确定。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

对于公司持有的外汇远期合约、其他权益工具投资、其他非流动金融资产等，采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型为现金流量折现模型/同类型工具的市场报价或交易商报价等。估值技术的输入值主要包括合同挂钩标的观察值、合同约定的预期收益率/可比同类产品预期回报率/到期合约相应的所报远期汇率/年末交易对方提供的权益通知书中记录的权益价值等。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

对于不在活跃市场上交易的其他权益工具投资、其他非流动金融资产的某些项目，采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型/市场可比公司模型/近期交易法/资产基础法等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、税息折旧及摊销前利润(EBITDA)乘数、缺乏流动性折价/可比交易价格等。

对于不在活跃市场上交易的其他权益工具投资、其他非流动金融资产的某些项目，由于公司持有被投资单位股权较低，无重大影响，对被投资公司股权采用收益法或者市场法进行估值不切实可行，且近期内被投资单位并无引入外部投资者、股东之间转让股权等可作为确定公允价值的参考依据，此外，公司从可获取的相关信息分析，未发现被投资单位内外部环境自年初以来已发生重大变化，因此属于可用账面成本作为公允价值最佳估计的“有限情况”，因此年末以成本作为公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付账款、其他应付款、长期应付款等。本公司不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值相差很小。

9、其他

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

本企业最终控制方是刘天文。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
有云数智（河北）科技有限公司及其子公司	参股公司
软通医信（北京）科技有限公司	参股公司
软通数据安全信息科技（杭州）有限公司	参股公司
河南西亚斯软通教育科技有限公司	参股公司
北京软通领航科技有限公司	参股公司
软通迅腾（河北雄安）数据技术有限公司	参股公司

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
软通智慧科技有限公司及其子公司	实际控制人控制的公司
武汉通力互联技术服务有限公司及其子公司	以前年度同一控制下公司
上海联培教育科技有限公司	少数股东之关联公司
成都质数斯达克科技有限公司	参股公司
广东纳米智造产业创新中心有限公司	参股公司
北京软通云服信息科技有限公司	参股公司
成都万科锦都置业有限公司	本公司实控人之与其关系密切的家庭成员担任董事的公司
智元创新（上海）科技股份有限公司	参股公司
珠海市国资数据技术有限公司	参股公司
软通宏达（北京）科技有限公司	实控人及家庭成员参股及担任高管的其他企业
云南数产教育科技有限公司	参股公司
费马（深圳）科技有限公司	参股公司的子公司
北京理工华汇智能科技有限公司	参股公司
内蒙古探索超算科技有限公司	本公司子公司之少数股东
宜城市产业园区发展投资有限公司	本公司子公司之少数股东
黑龙江数智产业投资有限公司	本公司子公司之少数股东
温州安通数字科技有限公司	参股公司
河北数通智算科技有限公司	参股公司

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
武汉通力互联技术服务有限公司及其子公司	采购商品/接受劳务	1,722,724.97	40,000,000.00	否	8,133,432.19
河南西亚斯软通教育科技有限公司	采购商品/接受劳务				74,717.23
智元创新（上海）科技股份有限公司	采购商品/接受劳务	951.33	23,000,000.00	否	3,610,279.67
有云数智（河北）科技有限公司及其子公司	采购商品/接受劳务	18,080.19	8,000,000.00	否	2,167,452.83
成都万科锦都置业有限公司[注1]	采购商品/接受劳务	410,479.48			267,462.85
软通迅腾（河北雄安）数据技术有限公司	采购商品/接受劳务	570,873.79	61,000,000.00	否	358,495.15
费马（深圳）科技有限公司	采购商品/接受劳务	1,565,459.29			
宜城市产业园区发展投资有限公司	采购商品/接受劳务	723,672.37			
合计		5,012,241.42	132,000,000.00	否	14,611,839.92

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
软通智慧科技有限公司及其子公司	出售商品/提供劳务	21,147,617.46	2,051,887.91
有云数智（河北）科技有限公司及其子公司	出售商品/提供劳务	7,773,305.78	8,841,989.40
智元创新（上海）科技股份有限公司	出售商品/提供劳务		85,849.06
软通宏达（北京）科技有限公司	出售商品/提供劳务		207,547.17
黑龙江数智产业投资有限公司	出售商品/提供劳务	23,879,695.14	
合计		52,800,618.38	11,187,273.54

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

注 1：本公司承租成都万科锦都置业有限公司房屋实际运营公司为成都华钰国胜物业管理有限公司。

注 2：截至 2026 年 6 月，本公司向软通智慧科技有限公司及其子公司销售商品尚未验收结算，对应的未结算交易金额（不含税）为 3,741,380.02 元。

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

(3) 关联租赁情况

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
上海联培教育科技有限公司	房屋建筑物	220,183.50	220,183.49				120,000.00				
成都万科锦都置业有限公司[注 1]	房屋建筑物					2,995,245.54	4,492,868.31	324,134.74	412,625.55		
合 计		220,183.50	220,183.49			2,995,245.54	4,612,868.31	324,134.74	412,625.55		

关联租赁情况说明

注 1：本公司承租成都万科锦都置业有限公司房屋实际运营公司为成都华钰国胜物业管理有限公司。

(4) 关联担保情况

(5) 关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
拆出				
温州安通数字科技有限公司	100,000.00	2026 年 01 月 04 日	2026 年 12 月 31 日	拆借起始时，温州安通数字科技有限公司为本公司合并范围内公司。自 2026 年 4 月 1 日起，温州安通数字科技有限公司成为公司外部关联方。自 2026 年 4 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日，公司就上述资金拆借事项向温州安通数字科技有限公司收取的利息合计为 715.41 元。该笔借款已于 2026 年 8 月

				25 日偿还完毕。
--	--	--	--	-----------

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员人数（人）	15	15
在本公司领取报酬人数（人）	13	13
报酬总额（元）	10,761,781.75	7,602,679.67

(8) 其他关联交易

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	软通智慧科技有限公司及其子公司	40,033,447.42	1,778,211.37	12,587,991.74	1,176,530.29
应收账款	软通医信（北京）科技有限公司	156,096.26	6,243.85	760,739.46	
应收账款	费马(深圳)科技有限公司	4,499,999.99	675,000.00	4,499,999.99	180,000.00
应收账款	北京理工华汇智能科技有限公司			54,750.00	
应收账款	内蒙古探索超算科技有限公司	1,023,200.00	306,960.00	1,023,200.00	306,960.00
应收账款	温州安通数字科技有限公司	53,443.96	6,202.42		
预付账款	内蒙古探索超算科技有限公司	707,964.60		707,964.60	
预付账款	智元创新（上海）科技股份有限公司	5,840.71			
其他应收款	宜城市产业园区发展投资有限公司	200,000.00	200,000.00	200,000.00	200,000.00
其他应收款	成都万科锦都置业有限公司	1,497,622.77	224,643.42	1,497,622.77	59,904.91
其他应收款	温州安通数字科技有限公司	1,318,473.44	144,615.59		
长期应收款 （含一年内到期的长期应收款）	有云数智（河北）科技有限公司及其子公司	86,007,118.45		84,981,113.56	

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	武汉通力互联技术服务有限公司及其子公司	267,202.45	661,250.88
应付账款	成都质数斯达克科技有限公司	10,000.47	10,000.47
应付账款	河南西亚斯软通教育科技有限公司	13,606.46	137,551.02
应付账款	有云数智（河北）科技有限公司及其子公司	171,546.23	868,716.04
应付账款	智元创新（上海）科技股份有限公司	2,889,100.00	246,266.37
应付账款	软通迅腾（河北雄安）数据技术有限公司		626,019.42
应付账款	费马(深圳)科技有限公司	4,981,367.72	5,902,919.47
其他应付款	有云数智（河北）科技有限公司及其子公司	1,234,255.57	3,013,713.12
其他应付款	广东纳米智造产业创新中心有限公司	7,500,000.00	7,500,000.00
其他应付款	软通数据安全信息科技（杭州）有限公司	2,500,000.00	2,500,000.00
其他应付款	云南数产教育科技有限公司	254,000.00	340,000.00
其他应付款	北京软通领航科技有限公司	400,000.00	400,000.00
其他应付款	智元创新（上海）科技股份有限公司	527,433.63	527,433.63
其他应付款	珠海市国资数据技术有限公司	3,000,000.00	3,000,000.00
其他应付款	河南西亚斯软通教育科技有限公司		747.17
其他应付款	宜城市产业园区发展投资有限公司	10,334.88	22,119.50
其他应付款	成都万科锦都置业有限公司	189,834.37	180,022.26
其他应付款	河北数通智算科技有限公司	4,500,000.00	
其他应付款	温州安通数字科技有限公司	1,368.00	
长期应付款	北京软通云服信息科技有限公司	3,712,695.00	3,648,260.44
租赁负债 （含一年内到期的租赁负债）	成都万科锦都置业有限公司	15,404,975.28	17,828,772.22
合同负债	有云数智（河北）科技有限公司及其子公司		378,000.00
合同负债	软通智慧科技有限公司及其子公司	178,802.43	56,603.79
合同负债	黑龙江数智产业投资有限公司	309,539.12	66,431,952.92

7、关联方承诺

8、其他

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
销售人员	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-637,500.00	-1,685,909.40
合计	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-637,500.00	-1,685,909.40

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

☐适用 ☒不适用

2、以权益结算的股份支付情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	期权：按照 Black-Scholes 期权定价模型 限制性股票：按照授予日前最新一轮融资价格
授予日权益工具公允价值的重要参数	期权：评估基准日的公司股权的市场价值/期权执行价格/无风险报酬率/期权到期时间/波动率 限制性股票：授予日前最新一轮融资价格
可行权权益工具数量的确定依据	公司业绩考核指标及员工考核结果
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	19,820,498.09
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	8,371,156.61

3、以现金结算的股份支付情况

☐适用 ☒不适用

4、本期股份支付费用

☒适用 ☐不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	6,877,861.89	0.00
销售人员	-123,342.28	0.00
研发人员	1,616,637.00	0.00
合计	8,371,156.61	0.00

5、股份支付的修改、终止情况

6、其他

本期以股份支付换取服务情况

以股份支付换取的职工服务总额（单位：元）	8,371,156.61
----------------------	--------------

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

1. 已签订的正在或准备履行的租赁合同及财务影响

至资产负债表日止，本公司作为承租人已承诺但尚未开始的租赁的未来潜在现金流出情况如下：

单位：元

项 目	期末数
未折现租赁付款额：	
资产负债表日后第 1 年	136,599,869.86
资产负债表日后第 2 年	70,966,080.12
资产负债表日后第 3 年	45,539,073.76
以后年度	11,289,825.49
合 计	264,394,849.23

2. 募集资金使用承诺情况：

经中国证券监督管理委员会《关于同意软通动力信息技术（集团）股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2022〕123 号）同意注册，公司首次公开发行人民币普通股股票 6,352.94 万股，发行价为每股人民币 72.88 元，共计募集资金 4,630,023,546.56 元，扣除发行费用 287,705,673.77 元，募集资金净额为 4,342,317,872.79 元。截止 2026 年 6 月 30 日，募集资金投向使用情况如下：

单位：万元

承诺投资项目	承诺投资金额	调整后投资总额[注 1]	实际投资金额
交付中心新建及扩建项目	199,920.54	248,718.96	161,614.45
行业数字化转型产品及解决方案项目	55,979.46	53,379.46	50,226.91
研发中心建设项目	17,857.10	17,857.10	16,789.63
数字运营业务平台升级项目	10,680.58	7,801.58	7,710.40
集团人才供给和内部服务平台升级项目	6,272.92	6,272.92	6,127.13
天璇 MaaS 大模型服务平台升级项目	0.00	5,479.00	4,658.95
补充营运资金项目	59,289.40	59,289.40	59,289.40
节余资金永久补充流动资金	0.00	0.00	6,914.22
北京总部大楼数字化改造项目	0.00	3,760.00	2,942.90
iPSA 数字化平台升级项目	0.00	7,560.00	7,172.97
补充流动资金(如有)	0.00	25,000.00	25,000.00
暂未确定用途的超募资金	84,231.79	0.00	0.00
合计	434,231.79	435,118.42	348,446.96

[注 1]调整后投资总额 435,118.42 万元与募集资金承诺投资总额 434,231.79 万元差异 886.63 万元为募集资金利息投入。

经中国证券监督管理委员会《关于同意软通动力信息技术（集团）股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可〔2025〕2907 号）同意注册，公司 2025 年度向特定对象发行股票（A 股）股票 8,224.8103 万股，每股面值人民币 1.00 元，每股发行价格为人民币 40.71 元，募集资金总额为人民币 334,832.03 万元，扣除发行费用（不含增值税）后实际募集资金净额为人民币 331,279.65 万元。截止 2026 年 6 月 30 日，募集资金投向使用情况如下：

单位：万元

承诺投资项目	承诺投资金额	调整后投资总额	实际投资金额
1. 京津冀软通信创智造基地项目	138,058.36	138,058.36	0.00
2. AIPC 智能制造基地项目	114,478.69	114,478.69	0.00
3. 软通动力怀来智算中心(一期)建设项目	66,334.98	62,782.60	0.00
4. 计算机生产车间智能升级技术改造项目	15,960.00	15,960.00	0.00

合 计	334,832.03	331,279.65	0.00
-----	------------	------------	------

3. 尚未履行完毕的出资义务:

单位：元

序 号	公司名称	认缴出资额	实缴出资额	尚未履行完的出资额
1	贵安新区软通动力技术服务有限公司	5,000,000.00	100,000.00	4,900,000.00
2	秦皇岛软动信息技术服务有限公司	10,000,000.00	0.00	10,000,000.00
3	郑州软通动力互联网服务有限公司	100,000,000.00	27,500,000.00	72,500,000.00
4	软通信息技术（大连）有限公司	5,000 万美元	2,000 万美元	3,000 万美元
5	怀来软通动力通讯工程有限公司	10,000,000.00	5,000,000.00	5,000,000.00
6	四川灵动信息技术有限公司	24,000,000.00	8,000,000.00	16,000,000.00
7	江苏灵科信息技术有限公司	10,000,000.00	0.00	10,000,000.00
8	上饶市软通数字科技有限公司	400,000,000.00	150,000,000.00	250,000,000.00
9	南昌软通动力信息技术有限公司	100,000,000.00	0.00	100,000,000.00
10	浙江软通动力信息技术有限公司	200,000,000.00	130,000,000.00	70,000,000.00
11	西藏软通动力信息技术服务有限公司	5,000,000.00	0.00	5,000,000.00
12	镇江软通数字科技有限公司	10,000,000.00	0.00	10,000,000.00
13	西安软通动力数字运营科技有限公司	10,000,000.00	0.00	10,000,000.00
14	徐州软通网络科技有限公司	10,000,000.00	0.00	10,000,000.00
15	京山软通动力技术服务有限公司	10,000,000.00	0.00	10,000,000.00
16	西藏软通动力互联网服务有限公司	5,000,000.00	2,500,000.00	2,500,000.00
17	ISOFTSTONEPTE. LTD.	304648800 新加坡元	284648800 新加坡元	2000 万新加坡元
18	邯郸软通信息技术服务有限公司	1,000,000.00	0.00	1,000,000.00
19	河北雄安软通动力数字科技有限公司	10,000,000.00	5,400,000.00	4,600,000.00
20	贵州软通信息技术服务有限公司	10,000,000.00	5,000,000.00	5,000,000.00
21	北京软通智算技术有限公司	10,000,000.00	0.00	10,000,000.00
22	宜昌软通动力信息技术服务有限公司	20,000,000.00	0.00	20,000,000.00
23	北京软通动力智能技术有限公司	10,000,000.00	0.00	10,000,000.00
24	西藏软通动力数字科技有限公司	5,000,000.00	2,500,000.00	2,500,000.00
25	深圳鸿湖万联科技发展有限公司	10,000,000.00	5,000,000.00	5,000,000.00
26	河北雄安软通教育科技有限公司	10,000,000.00	0.00	10,000,000.00
27	无锡软通猿舟人工智能科技有限公司	8,000,000.00	7,500,000.00	500,000.00
28	河南软通数产科技有限公司	510,000.00	0.00	510,000.00
29	广东软通工业互联网科技创新研究院有限公司	25,500,000.00	8,500,000.00	17,000,000.00
30	广东纳米智造产业创新中心有限公司	15,000,000.00	7,500,000.00	7,500,000.00
31	云南数产教育科技有限公司	400,000.00	146,000.00	254,000.00
32	盈富泰克（北京）科技创新创业投资基金（有限合伙）	50,000,000.00	35,000,000.00	15,000,000.00
33	ISOFTSTONE TURKEY JSC TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ	250000 土耳其里拉	125000 土耳其里拉	125000 土耳其里拉
34	ISOFTSTONE (THAILAND) CO., LTD	22500000 泰铢	6629830 泰铢	15870170 泰铢
35	PT ISOFTSTONE SOFTWARE INDONESIA	22207800000 印尼盾	7000000000 印尼盾	15207800000 印尼盾
36	软通优才（泰安）人力资源有限公司	500,000.00	0.00	500,000.00
37	温州安通数字科技有限公司	750,000.00	250,000.00	500,000.00
38	北京软通云服信息科技有限公司	4,000,000.00	0.00	4,000,000.00
39	软通数据安全信息科技（杭州）有限公司	4,000,000.00	1,500,000.00	2,500,000.00

40	内蒙古软通探索科技有限公司	5,010,000.00	3,000,000.00	2,010,000.00
41	软通计算机（湖北）有限公司	500,280,000.00	100,056,000.00	400,224,000.00
42	软通计算（内蒙古）科技有限公司	150,000,000.00	50,000,000.00	100,000,000.00
43	上海软通动力数字科技有限公司	10,000,000.00	0.00	10,000,000.00
44	河北雄安智慧鲸通教育科技有限公司	510,000.00	0.00	510,000.00
45	iSoftStone Information Technology Company	5000000 沙特里亚尔	2500000 沙特里亚尔	2500000 沙特里亚尔
46	安徽软通智算科技有限公司	10,000,000.00	0.00	10,000,000.00
47	软通动力（福建）数智科技有限公司	50,000,000.00	0.00	50,000,000.00
48	鄂尔多斯软通信息技术有限公司	10,000,000.00	0.00	10,000,000.00
49	海南软通动力信息技术有限公司	10,000,000.00	0.00	10,000,000.00
50	北京软通领航科技有限公司	800,000.00	400,000.00	400,000.00
51	宁夏软通动力科技有限公司	10,000,000.00	0.00	10,000,000.00
52	江西软通智数技术服务有限公司	100,000,000.00	10,000,000.00	90,000,000.00
53	珠海市国资数据技术有限公司	6,000,000.00	3,000,000.00	3,000,000.00
54	软通计算机（北京）有限公司	10,000,000.00	5,000,000.00	5,000,000.00
55	软通产业园（无锡）有限公司	10,000,000.00	0.00	10,000,000.00
56	智通国际信息技术（无锡）有限公司	3000 万美元	0.00	3000 万美元
57	软通动力（广东横琴）信息技术有限公司	10,000,000.00	0.00	10,000,000.00
58	海南软通国际科技有限公司	500,000,000.00	0.00	500,000,000.00
59	软通创科（南京）技术有限公司	30,000,000.00	5,000,000.00	25,000,000.00
60	抚顺软通智新科技有限公司	1,000,000.00	0.00	1,000,000.00
61	智通国际信息技术（北京）有限公司	30,000,000.00	10,000,000.00	20,000,000.00
62	软通智算科技（韶关）有限公司	30,000,000.00	9,500,000.00	20,500,000.00
63	江西赣江新区软通猿舟教育科技有限公司	2,000,000.00	0.00	2,000,000.00
64	南京软通动力技术服务有限公司	15,000,000.00	2,000,000.00	13,000,000.00
65	北京软通智芯技术有限公司	10,000,000.00	0.00	10,000,000.00
66	无锡软通天驰智行科技有限公司	10,000,000.00	0.00	10,000,000.00
67	软通计算机（厦门）有限公司	100,000,000.00	0.00	100,000,000.00
68	软通计算机（南宁）有限公司	10,000,000.00	0.00	10,000,000.00
69	软通计算机（海口）有限公司	30,000,000.00	2,000,000.00	28,000,000.00
70	软通计算机（山东）有限公司	10,000,000.00	0.00	10,000,000.00
71	上饶软通天擎机器人科技有限公司	1,000,000.00	0.00	1,000,000.00
72	无锡软通猿舟人工智能科技有限公司	8,000,000.00	7,500,000.00	500,000.00
73	河北软通智算科技有限公司	4,500,000.00	0.00	4,500,000.00

2、或有事项

（1）资产负债表日存在的重要或有事项

1. 为其他单位提供债务担保形成的或有负债及其财务影响

(1) 本公司无为合并范围以外关联方提供担保情况。

(2) 本公司无为非关联方提供的担保事项。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

2、利润分配情况

3、销售退回

4、其他资产负债表日后事项说明

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

(2) 未来适用法

2、债务重组

3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

(2) 其他资产置换

4、年金计划

5、终止经营

6、分部信息

- (1) 报告分部的确定依据与会计政策
- (2) 报告分部的财务信息
- (3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因。
- (4) 其他说明

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

实际控制人质押本公司的股份情况（截至 2026 年 6 月 30 日）：

出质人	质权人	质押期间	质押股份数
刘天文	北京银行股份有限公司中关村分行	2023 年 8 月 15 日至办理解除质押登记手续之日	2,708,400
刘天文	杭州城烯管理咨询合伙企业（有限合伙）	2024 年 12 月 18 日至办理解除质押登记手续之日	13,340,000
刘天文	山东省国际信托股份有限公司	2024 年 10 月 23 日至办理解除质押登记手续之日	6,500,000
刘天文	云南国际信托有限公司	2024 年 10 月 24 日至办理解除质押登记手续之日	10,700,000
刘天文	兴业国际信托有限公司	2025 年 1 月 20 日至办理解除质押登记手续之日	19,000,000
刘天文	云南国际信托有限公司	2025 年 1 月 23 日至办理解除质押登记手续之日	6,100,000
刘天文	北京银行股份有限公司中关村分行	2025 年 3 月 17 日至办理解除质押登记手续之日	2,862,348
刘天文	中原信托有限公司	2025 年 5 月 23 日至办理解除质押登记手续之日	4,500,000
刘天文	兴业银行股份有限公司北京中关村支行	2025 年 8 月 11 日至办理解除质押登记手续之日	18,170,000
刘天文	中原信托有限公司	2025 年 9 月 17 日至办理解除质押登记手续之日	11,000,000
刘天文	杭州银行股份有限公司北京分行	2025 年 9 月 24 日至办理解除质押登记手续之日	14,480,000
刘天文	山东省国际信托股份有限公司	2026 年 6 月 16 日至办理解除质押登记手续之日	19,400,000
合计			128,760,748

8、其他

(一) 租赁

1. 作为承租人

(1) 各类使用权资产的账面原值、累计折旧以及减值准备等详见本节附注“合并财务报表项目注释—使用权资产”之说明。

(2) 租赁负债的利息费用

项目	本期数	上期数
计入财务费用的租赁负债利息	4,123,449.19	5,508,990.35

(3) 租赁的简化处理

公司对短期租赁和低价值资产租赁采用简化方法进行会计处理，本期计入当期损益的租赁费用情况如下：

项目	本期数	上期数
短期租赁费用	54,301,653.51	60,223,703.12
低价值资产租赁费用	1,353,511.27	1,578,442.20
合计	55,655,164.78	61,802,145.32

(4) 与租赁相关的总现金流出

项目	本期数	上期数
偿还租赁负债本金和利息所支付的现金	63,718,071.29	76,817,225.29
支付的按简化处理的短期租赁付款额和低价值资产租赁付款额	55,686,199.26	65,522,216.69
合计	119,404,270.55	142,339,441.98

(5) 租赁负债的到期期限分析、对相关流动性风险的管理等详见本节附注“与金融工具相关的风险—金融工具产生的各类风险—流动风险”之说明。

(6) 未纳入租赁负债计量的未来潜在现金流出

本公司作为承租人在资产负债表日已承诺但尚未开始的租赁情况详见本节附注“承诺及或有事项—已签订的正在或准备履行的租赁合同及财务影响”之说明。

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	4,263,343,658.29	3,350,399,570.91
其中：6 个月以内（含 6 个月，下同）	3,856,778,485.22	3,155,892,465.00
6 个月-1 年	406,565,173.07	194,507,105.91
1 至 2 年	300,614,432.42	383,791,485.77
2 至 3 年	168,935,755.89	184,105,653.30
3 年以上	241,786,833.98	215,590,424.62
3 至 4 年	119,456,074.79	109,535,397.50
4 至 5 年	36,972,249.89	40,160,513.19
5 年以上	85,358,509.30	65,894,513.93
合计	4,974,680,680.58	4,133,887,134.60

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	62,805,272.75	1.26%	42,666,892.41	67.94%	20,138,380.34	62,805,272.75	1.52%	42,666,892.41	67.94%	20,138,380.34
其中:										
按组合计提坏账准备的应收账款	4,911,875,407.83	98.74%	180,761,548.09	3.68%	4,731,113,859.74	4,071,081,861.85	98.48%	172,942,725.87	4.25%	3,898,139,135.98
其中:										
关联方组合	1,592,145,859.84	32.41%	0.00	0.00%	1,592,145,859.84	1,466,772,889.66	36.03%	0.00	0.00%	1,466,772,889.66
账龄组合	3,319,729,547.99	67.59%	180,761,548.09	5.45%	3,138,967,999.90	2,604,308,972.19	63.97%	172,942,725.87	6.64%	2,431,366,246.32
合计	4,974,680,680.58	100.00%	223,428,440.50	4.49%	4,751,252,240.08	4,133,887,134.60	100.00%	215,609,618.28	5.22%	3,918,277,516.32

按单项计提坏账准备类别名称:

单位: 元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
上海集度汽车有限公司	20,110,763.30	8,044,305.32	20,110,763.30	8,044,305.32	40.00%	预期无法收回
北京集度科技有限公司	13,453,203.93	5,381,281.57	13,453,203.93	5,381,281.57	40.00%	预期无法收回
汉腾汽车有限公司	6,704,537.61	6,704,537.61	6,704,537.61	6,704,537.61	100.00%	预期无法收回
其他	22,536,767.91	22,536,767.91	22,536,767.91	22,536,767.91	100.00%	预期无法收回
合计	62,805,272.75	42,666,892.41	62,805,272.75	42,666,892.41		

按组合计提坏账准备类别名称:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内(含 1 年)	2,770,337,328.76	15,133,681.07	0.55%
其中: 6 个月以内(含 6 个月,下同)	2,391,995,295.14	0.00	0.00%
6 个月-1 年	378,342,033.62	15,133,681.07	4.00%
1-2 年	241,121,641.01	36,168,246.15	15.00%
2-3 年	160,467,750.81	48,140,325.24	30.00%
3-4 年	113,132,334.61	56,566,167.31	50.00%
4-5 年	24,793,411.20	14,876,046.72	60.00%
5 年以上	9,877,081.60	9,877,081.60	100.00%
合计	3,319,729,547.99	180,761,548.09	

确定该组合依据的说明:

按账龄划分的具有类似信用风险特征的应收账款。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备:

☐适用 ☒不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备	42,666,892.41	0.00	0.00	0.00	0.00	42,666,892.41
按组合计提坏账准备	172,942,725.87	7,818,822.22	0.00	0.00	0.00	180,761,548.09
合计	215,609,618.28	7,818,822.22	0.00	0.00	0.00	223,428,440.50

(4) 本期实际核销的应收账款情况

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	836,494,637.88	0.00	836,494,637.88	16.82%	0.00
第二名	321,615,467.85	0.00	321,615,467.85	6.47%	79,900,895.19
第三名	296,089,760.47	0.00	296,089,760.47	5.95%	1,201,228.35
第四名	253,904,433.77	0.00	253,904,433.77	5.10%	0.00
第五名	197,573,370.78	0.00	197,573,370.78	3.97%	4,614,870.68
合计	1,905,677,670.75	0.00	1,905,677,670.75	38.31%	85,716,994.22

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	0.00	0.00
应收股利	0.00	0.00
其他应收款	12,839,209,657.29	7,498,498,877.72
合计	12,839,209,657.29	7,498,498,877.72

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
关联方往来款	12,801,613,225.15	7,458,992,683.99
押金保证金	44,351,056.93	45,630,214.31
备用金	3,373,999.26	2,297,917.88
日常经营款	893,166.33	855,631.33
合计	12,850,231,447.67	7,507,776,447.51

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	7,871,524,577.92	4,600,316,321.70
其中：6 个月以内(含 6 个月,下同)	5,694,381,278.57	2,369,771,809.83
6 个月-1 年	2,177,143,299.35	2,230,544,511.87
1 至 2 年	2,340,846,128.21	302,622,928.72
2 至 3 年	208,706,240.73	178,127,245.77
3 年以上	2,429,154,500.81	2,426,709,951.32
3 至 4 年	192,406,531.58	2,287,461,275.87
4 至 5 年	2,120,064,113.72	25,014,496.32
5 年以上	116,683,855.51	114,234,179.13
合计	12,850,231,447.67	7,507,776,447.51

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	410,000.00	0.00%	410,000.00	100.00%	0.00	410,000.00	0.01%	410,000.00	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备	12,849,821,447.67	100.00%	10,611,790.38	0.08%	12,839,209,657.29	7,507,366,447.51	99.99%	8,867,569.79	0.12%	7,498,498,877.72
其中：										
关联方组合	12,801,613,225.15	99.62%	62.30	0.00%	12,801,613,162.85	7,458,992,683.99	99.36%	0.00	0.00%	7,458,992,683.99
账龄组合	48,208,222.52	0.38%	10,611,728.08	22.01%	37,596,494.44	48,373,763.52	0.64%	8,867,569.79	18.33%	39,506,193.73
合计	12,850,231,447.67	100.00%	11,021,790.38	0.09%	12,839,209,657.29	7,507,776,447.51	100.00%	9,277,569.79	0.12%	7,498,498,877.72

按单项计提坏账准备类别名称：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
其他	410,000.00	410,000.00	410,000.00	410,000.00	100.00%	预期无法收回
合计	410,000.00	410,000.00	410,000.00	410,000.00		

按组合计提坏账准备类别名称：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
关联方组合	12,801,613,225.15	62.30	0.00%
账龄组合	48,208,222.52	10,611,728.08	22.01%
合计	12,849,821,447.67	10,611,790.38	

确定该组合依据的说明：

详见本节附注“主要会计政策和会计估计—其他应收款”之说明。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2026 年 1 月 1 日余额	8,867,569.79	0.00	410,000.00	9,277,569.79
2026 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	1,744,220.59	0.00	0.00	1,744,220.59
2026 年 6 月 30 日余额	10,611,790.38	0.00	410,000.00	11,021,790.38

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据详见本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”之说明。

公司期末其他应收款第一阶段坏账准备计提比例为 0.08%，第三阶段坏账准备计提比例为 100.00%

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

☐适用 ☒不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单项计提坏账准备	410,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	410,000.00
按组合计提坏账准备	8,867,569.79	1,744,220.59	0.00	0.00	0.00	10,611,790.38
合计	9,277,569.79	1,744,220.59	0.00	0.00	0.00	11,021,790.38

用以确定本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加等事项所采用的输入值、假设等信息详见本节附注“与金融工具相关的风险—金融工具产生的各类风险—信用风险”之说明。

5) 本期实际核销的其他应收款情况

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期	坏账准备期末余
------	-------	------	----	---------	---------

				末余额合计数的比例	额
第一名	关联方往来款	2,818,874,151.19	1 年以内、1 年以上	21.94%	0.00
第二名	关联方往来款	2,185,532,833.35	1 年以内、1 年以上	17.01%	0.00
第三名	关联方往来款	1,416,112,849.28	1 年以内、1 年以上	11.02%	0.00
第四名	关联方往来款	1,380,583,600.00	1 年以内	10.74%	0.00
第五名	关联方往来款	1,144,786,900.00	1 年以内	8.91%	0.00
合计		8,945,890,333.82		69.62%	0.00

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	5,516,436,178.58	90,000,000.00	5,426,436,178.58	4,949,168,178.58	90,000,000.00	4,859,168,178.58
对联营、合营企业投资	36,752,787.19	0.00	36,752,787.19	37,044,979.60	0.00	37,044,979.60
合计	5,553,188,965.77	90,000,000.00	5,463,188,965.77	4,986,213,158.18	90,000,000.00	4,896,213,158.18

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
软通动力信息系统服务有限公司	66,957,007.64	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	66,957,007.64	0.00
广州软通动力信息技术有限公司	15,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	15,000,000.00	0.00
软通动力信息技术集团（大连）有限公司	10,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,000,000.00	0.00
软通动力信息技术集团成都科技有限公司	0.00	10,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,000,000.00
软通动力信息技术集团（武汉）有限公司	0.00	20,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	20,000,000.00
软通动力技术服务有限公司	531,930,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	531,930,000.00	0.00
北京软通旭天科技发展有限公司	324,986,588.71	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	324,986,588.71	0.00
灵动信息技术有限公司	0.00	32,500,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	32,500,000.00
昆山软通动力技术服务有限	37,291,375.94	10,500,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	37,291,375.94	10,500,000.00

公司								
安顺软通动力 信息技术有限 公司	0.00	8,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8,000,000.00
北京软通动力 投资控股有限 公司	50,000,001.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50,000,001.00	0.00
北京软通云建 技术服务有限 公司	7,000,000.00	2,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7,000,000.00	2,000,000.00
iSoftStone Information Technology Hong Kong Limited	292,698,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	292,698,000.00	0.00
iSoftStone Network Technology Hong Kong Limited	129,349,620.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	129,349,620.00	0.00
深圳软通动力 信息技术有限 公司	300,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	300,000,000.00	0.00
西安软通动力 网络技术有限 公司	400,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	400,000,000.00	0.00
杭州软通信息 技术服务有限 公司	100,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100,000,000.00	0.00
怀来软通动力 信息技术有限 公司	10,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,000,000.00	0.00
软通动力信息 技术（天津） 有限公司	50,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50,000,000.00	0.00
软通动力（上 海）信息科技 有限公司	0.00	7,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7,000,000.00
成都软通动力 科创科技有限 公司	10,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,000,000.00	0.00
重庆两江新区 软通动力科技 有限公司	20,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	20,000,000.00	0.00
软通智服（武 汉）科技有限 公司	40,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	40,000,000.00	0.00
宁波软通动力 数据服务有限 公司	80,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	80,000,000.00	0.00
软通动力（广 州）科技有限 公司	30,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	30,000,000.00	0.00
佛山市软通动 力科技有限公 司	10,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,000,000.00	0.00
贵安新区软通	100,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100,000.00	0.00

动力技术服务 有限公司								
秦皇岛软动信 息技术服务有 限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
上饶市软通数 字科技有限公 司	150,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	150,000,000.00	0.00
郑州软通动力 互联网服务有 限公司	20,000,000.00	0.00	7,500,000.00	0.00	0.00	0.00	27,500,000.00	0.00
南昌软通动力 信息技术有限 公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
浙江软通动力 信息技术有限 公司	130,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	130,000,000.00	0.00
鸿湖万联（江 苏）科技发展 有限公司	272,800,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	272,800,000.00	0.00
ISOFTSTONE PTE. LTD.	1,005,086,400.00	0.00	543,368,000.00	0.00	0.00	0.00	1,548,454,400.00	0.00
北京软通动力 数字能源科技 有限公司	200,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	200,000,000.00	0.00
软通动力创新 科技（广州） 有限公司	50,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50,000,000.00	0.00
河北雄安软通 动力数字科技 有限公司	2,500,000.00	0.00	2,900,000.00	0.00	0.00	0.00	5,400,000.00	0.00
贵州软通信息 技术服务有限 公司	5,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,000,000.00	0.00
北京软通智算 技术有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
软通天枢引擎 （南京）科技 有限公司	10,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,000,000.00	0.00
宜昌软通动力 信息技术服务 有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
西藏软通动力 数字科技有限 公司	2,500,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,500,000.00	0.00
山西软通数智 信息技术有限 公司	10,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,000,000.00	0.00
软通智算科技 （广东）集团 有限公司	280,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	280,000,000.00	0.00
软通动力天擎 （武汉）科技 有限公司	10,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,000,000.00	0.00
上海西信软件 工程有限公司	13,969,185.29	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	13,969,185.29	0.00
软通动力（福	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

建）数智科技 有限公司								
江苏软通天擎 机器人科技有 限公司	32,500,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	32,500,000.00	0.00
鄂尔多斯软通 信息技术有限 公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
上海软通动力 数字科技有限 公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
北京软通运河 信息技术有限 公司	2,000,000.00	0.00	8,000,000.00	0.00	0.00	0.00	10,000,000.00	0.00
软通天枢智能 （南京）科技 有限公司	25,500,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	25,500,000.00	0.00
软通睿联（江 西）科技有限 公司	46,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	46,000,000.00	0.00
江西软通智数 技术服务有限 公司	10,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,000,000.00	0.00
无锡软通能源 科技发展有限 公司	36,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	36,000,000.00	0.00
怀来软通智算 服务有限公司	30,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	30,000,000.00	0.00
宁夏软通动力 科技有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
软通创科（南 京）技术有限 公司	0.00	0.00	5,000,000.00	0.00	0.00	0.00	5,000,000.00	0.00
海南软通国际 科技有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
软通动力（广 东横琴）信息 技术有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
北京软通智芯 技术有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
杭州软通动力 驿枢科技有限 公司	0.00	0.00	500,000.00	0.00	0.00	0.00	500,000.00	0.00
合计	4,859,168,178.58	90,000,000.00	567,268,000.00	0.00	0.00	0.00	5,426,436,178.58	90,000,000.00

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

投资单位	期初余额（账面 价值）	减值准 备期初 余额	本期增减变动								期末余额（账面 价值）	减值准 备期末 余额
			追加 投资	减少 投资	权益法下确认 的投资损益	其他综 合收益 调整	其他 权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提 减值 准备	其他		
一、合营企业												
软通数据安 全信息科技	3,701,797.74	0.00	0.00	0.00	-101,168.99	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,600,628.75	0.00

（杭州）有限公司												
小计	3,701,797.74	0.00	0.00	0.00	-101,168.99	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,600,628.75	0.00
二、联营企业												
河南西亚斯软通教育科技有限公司	316,781.76	0.00	0.00	0.00	-189,278.12	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	127,503.64	0.00
北京软通云服信息科技有限公司	3,454,955.67	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,454,955.67	0.00
美通优视（北京）科技有限公司	10,018,470.79	0.00	0.00	0.00	-311,495.31	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	9,706,975.48	0.00
芯粒微（深圳）科技有限公司	19,552,973.64	0.00	0.00	0.00	309,750.01	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	19,862,723.65	0.00
小计	33,343,181.86	0.00	0.00	0.00	-191,023.42	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	33,152,158.44	0.00
合计	37,044,979.60	0.00	0.00	0.00	-292,192.41	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	36,752,787.19	0.00

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

不适用

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,556,972,812.93	3,218,868,894.47	3,190,034,026.97	2,793,309,667.36
其他业务	0.00	0.00	0.00	0.00
合计	3,556,972,812.93	3,218,868,894.47	3,190,034,026.97	2,793,309,667.36

与履约义务相关的信息：

公司主要履约义务通常 1) 该项履约义务是原预计合同期限不超过一年的合同中的一部分，或 2) 公司有权对该履约义务下已转让的商品向客户发出账单，且账单金额能够代表公司累计至今已履约部分转移给客户的价值。公司按照合同约定向客户提供商品或软件技术服务并确认收入。

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-292,192.41	-218,016.06
债权投资在持有期间取得的利息收入	136,756.51	314,913.83
处置金融资产取得的投资收益	-4,964.74	339,724.17
合计	-160,400.64	436,621.94

6、其他

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	2,006,666.91	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	35,594,828.65	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	131,110,675.95	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-26,418,255.73	
减：所得税影响额	19,167,839.77	
少数股东权益影响额（税后）	318,703.29	
合计	122,807,372.72	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☐适用 ☒不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

☐适用 ☒不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）

归属于公司普通股股东的净利润	-2.03%	-0.26	-0.26
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-2.97%	-0.38	-0.38

3、境内外会计准则下会计数据差异

（1）同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

（2）同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

（3）境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

☐适用 ☒不适用

4、其他