

西上海汽车服务股份有限公司
关于公司 2026 年半年度募集资金存放、管理与实际使用情
况的专项报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

根据中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）《上市公司募集资金监管规则》、上海证券交易所《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》及相关格式指引等规定，西上海汽车服务股份有限公司（以下简称“公司”）编制的 2026 年半年度募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告如下：

一、募集资金基本情况

（一）实际募集资金金额、资金到位时间

中国证监会于2020年10月21日核发《关于核准西上海汽车服务股份有限公司首次公开发行股票的批复》（证监许可〔2020〕2649号），公司以公开发行方式发行人民币普通股3,334万股，发行价格为人民币16.13元/股，募集资金总额为人民币53,777.42万元，扣除各项发行费用（不含税）人民币5,980.79万元后，实际募集资金净额为人民币47,796.63万元。上述募集资金全部到账并经众华会计师事务所（特殊普通合伙）于2020年12月9日出具“众会字（2020）09107号”《验资报告》。

（二）募集资金使用和结余情况

截至2026年6月30日，公司累计使用募集资金人民币17,640.91万元，以前年度累计使用人民币10,456.70万元。其中，2026年上半年，公司实际使用募集资金7,184.21万元。尚未使用的募集资金余额合计为34,959.18万元。

截至2026年6月30日，公司募集资金使用和结余情况具体如下：

募集资金基本情况表

单位：万元 币种：人民币

发行名称	2020 年首次公开发行股份
募集资金到账时间	2020 年 12 月 8 日
本次报告期	2026 年 1 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日
项目	金额
一、募集资金总额	53,777.42
其中：超募资金金额	-
减：直接支付发行费用	5,980.79
二、募集资金净额	47,796.63
减：	
以前年度已使用金额	10,456.70
本报告期使用金额	7,184.21
暂时补流金额	0
现金管理金额	25,611.48
银行手续费支出及汇兑损益	1.52
加：	
募集资金利息收入	516.46
其他-现金管理暂未收回的金额	29,900.00
三、报告期末募集资金余额	34,959.18

注 1：合计数与各分项数值之和尾数不符的情况，为四舍五入所致，下同。

注 2：“现金管理金额”包括理财购买金额及累计收益。

二、募集资金管理情况

（一）募集资金的管理情况

为规范公司募集资金的管理和使用，保护投资者权益，按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上海证券交易所股票上市规则》和《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等有关法律、法规和规范性文件的规定，结合公司实际情况，公司已制定了《募集资金管理制度》，对募集资金实行专户存储制度，对募集资金的存放、使用、项目实施管理、投资项目的变更及使用情况的监督进行了规定。

公司已于 2020 年 12 月与保荐机构、中国工商银行股份有限公司上海市安亭支行、中国农业银行股份有限公司上海安亭支行分别签订《募集资金专户存储三方监管协议》，明确了各方的权利和义务。公司及子公司合肥智汇供应链有限公司已于 2022 年 7 月与保荐机构、中国农业银行股份有限公司合肥经济技术开发区支行签署了《募集资金专户存储四方监管协议》。公司及子公司上海延鑫汽车座椅配件有限公司已于 2025 年 12 月与保荐机构、中国工商银行股份有限公司上海市嘉定支行签署了《募集资金专户存储四方监管协议》。公司及子公司广州延

鑫汽车科技有限公司已于 2025 年 12 月与保荐机构、中国工商银行股份有限公司上海市嘉定支行签署了《募集资金专户存储四方监管协议》。公司及子公司上海安磊实业有限公司已于 2025 年 12 月与保荐机构、中国工商银行股份有限公司上海市嘉定支行签署了《募集资金专户存储四方监管协议》。公司及子公司武汉元丰汽车零部件有限公司已于 2026 年 4 月与保荐机构、中国银行武汉经济技术开发区支行签署了《募集资金专户存储四方监管协议》。上述协议与上海证券交易所《募集资金专户存储三方监管协议》不存在重大差异，公司在使用募集资金时已经严格遵照履行。

（二）募集资金专户存储情况

截至2026年6月30日，公司募集资金存放情况如下：

募集资金存储情况表

单位：万元 币种：人民币

发行名称			2020 年首次公开发行股份	
募集资金到账时间			2020 年 12 月 8 日	
账户名称	开户银行	银行账号	报告期末余额	账户状态
西上海汽车服务股份有限公司	中国工商银行股份有限公司上海市安亭支行	1001701129300239411	4,516.73	使用中
西上海汽车服务股份有限公司	中国农业银行股份有限公司上海安亭支行	03808400040056712	184.57	使用中
合肥智汇供应链有限公司	中国农业银行股份有限公司合肥经济技术开发区支行	12189001040045313	4.72	使用中
上海延鑫汽车座椅配件有限公司	中国工商银行股份有限公司上海市嘉定支行	1001701129300576863	0.01	使用中
广州延鑫汽车科技有限公司	中国工商银行股份有限公司上海市嘉定支行	1001701129300576615	0	使用中
上海安磊实业有限公司	中国工商银行股份有限公司上海市嘉定支行	1001701129300576739	0.01	使用中

武汉元丰汽车零部件有限公司	中国银行武汉经济技术开发区支行	562590298878	353.14	使用中
合计			5,059.18	

注：募集资金银行账户余额与募集资金余额差异 29,900 万元，系使用暂时闲置募集资金进行现金管理所致。

三、本报告期募集资金的实际使用情况

（一）募集资金投资项目的资金使用情况

截至 2026 年 6 月 30 日，公司实际投入相关项目的募集资金款项共计人民币 17,640.91 万元，具体情况详见附表 1：募集资金使用情况对照表。

（二）募投项目先期投入及置换情况

报告期内，公司不存在以自筹资金预先投入募集资金的置换情况。

（三）用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

2025年11月28日，公司召开第六届董事会第十四次会议，审议通过了《关于使用闲置募集资金临时补充流动资金的议案》《关于开立募集资金专户的议案》，同意公司在保证募集资金投资项目建设的资金需求的前提下，使用不超过人民币 12,000 万元（含本数）闲置募集资金临时补充公司流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过 12 个月；同意公司设立募集资金专项账户，用于管理闲置募集资金临时补充流动资金的存储与使用，并授权公司管理层办理募集资金临时补流专户的开立及募集资金监管协议签署等相关事宜。截至 2026 年 3 月 27 日，公司已将上述实际使用的暂时用于补充流动资金的闲置募集资金人民币 6,600.49 万元全部归还至募集资金专用账户。具体内容详见公司于 2025 年 11 月 29 日、2026 年 3 月 28 日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于使用闲置募集资金临时补充流动资金并开立募集资金临时补流专项账户的公告》（公告编号：2025-059）、《关于提前归还临时补充流动资金的募集资金的公告》（公告编号：2026-015）。

闲置募集资金临时补充流动资金明细表

单位：万元 币种：人民币

发行名称	2020 年首次公开发行股份
募集资金到账时间	2020 年 12 月 8 日

临时补充流动资金金额	临时补充流动资金起始日期	计划补充流动资金时长	董事会审议通过日期	归还募集资金日期	归还募集资金金额
12,000	2025 年 11 月 28 日	不超过 12 个月	2025 年 11 月 28 日	2026 年 3 月 27 日	6,600.49

（四）对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

2025年1月15日，公司召开第六届董事会第八次会议和第六届监事会第七次会议，分别审议通过了《关于使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司使用最高额度不超过人民币30,000万元（含本数）的部分暂时闲置募集资金进行现金管理，投资安全性高、流动性好、保本型理财产品或定期存款、结构性存款等，使用期限自公司第六届董事会第八次会议审议通过之日起12个月内有效，公司可在上述额度及期限内循环滚动使用。具体内容详见公司于2025年1月16日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的公告》（公告编号：2025-004）。

2026年1月16日，公司召开第六届董事会第十六次会议，审议通过了《关于使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司使用最高额度不超过人民币40,000万元（含本数）的部分暂时闲置募集资金进行现金管理，投资安全性高、流动性好、保本型理财产品或定期存款、结构性存款等，使用期限自公司第六届董事会第十六次会议审议通过之日起12个月内有效，公司可在上述额度及期限内循环滚动使用。具体内容详见公司于2026年1月17日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的公告》（公告编号：2026-003）。

募集资金现金管理审核情况表

单位：万元 币种：人民币

发行名称		2020 年首次公开发行股份			
募集资金到账时间		2020 年 12 月 8 日			
计划进行现金管理的金额	计划进行现金管理的方式	计划起始日期	计划截止日期	董事会审议通过日期	
30,000	安全性高、流动性好、保本型理财产品或定期存款、结构性存款等	2025 年 1 月 15 日	2026 年 1 月 14 日	2025 年 1 月 15 日	

40,000	安全性高、流动性好、保本型理财产品或定期存款、结构性存款等	2026 年 1 月 16 日	2027 年 1 月 15 日	2026 年 1 月 16 日
--------	-------------------------------	-----------------	-----------------	-----------------

募集资金现金管理明细表

单位：万元 币种：人民币

发行名称			2020 年首次公开发行股份							
募集资金到账时间			2020 年 12 月 8 日							
委托方	受托银行	产品名称	产品类型	购买金额	起始日期	截止日期	归还日期	尚未归还金额	预计年化收益率(%)	利息金额
西上海	国泰海通证券股份有限公司	国泰海通证券睿博系列尧睿 25284 号收益凭证	券商理财产品	15,000	2025 年 11 月 7 日	2026 年 1 月 13 日	2026 年 1 月 13 日	-	1.7-1.9	46.81
西上海	国泰海通证券股份有限公司	国泰海通证券君跃飞龙专享定制款 2025 年第 21 期收益凭证	券商理财产品	15,000	2025 年 11 月 7 日	2026 年 1 月 13 日	2026 年 1 月 13 日	-	1.5-2.4	41.30
西上海	国泰海通证券股份有限公司	国泰海通证券睿博系列尧睿 26019 号收益凭证	券商理财产品	4,900	2026 年 1 月 27 日	2026 年 7 月 27 日	2026 年 7 月 27 日	4,900	1.59-1.79	-
西上海	国泰海通证券股份有限公司	国泰海通证券睿博系列尧睿 26018 号收益凭证	券商理财产品	10,000	2026 年 1 月 27 日	2026 年 7 月 28 日	2026 年 7 月 28 日	10,000	1.59-1.79	-
西上海	国泰海通证券股份有限公司	国泰海通证券睿博系列尧睿 26017 号收益凭证	券商理财产品	15,000	2026 年 1 月 27 日	2026 年 7 月 29 日	2026 年 7 月 29 日	15,000	1.59-1.79	-

(五) 用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况

公司不存在用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况。

(六) 超募资金用于在建项目及新项目（包括收购资产等）或回购本公司股份并注销的情况

公司不存在超募资金用于在建项目及新项目（包括收购资产等）或回购公司股份并注销的情况。

(七) 节余募集资金使用情况

公司不存在节余募集资金使用的情况。

（八）募集资金使用的其他情况

公司于2025年12月26日召开第六届董事会第十五次会议，审议通过了《关于募集资金投资项目延期并重新论证可行性的议案》，董事会同意根据公司募投项目“西上海汽车智能制造园项目”的实际进展情况，对二期工程预计达到完全可使用状态日期进行调整，延期至2026年12月。具体内容详见公司于2025年12月27日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于募集资金投资项目延期并重新论证可行性的公告》（公告编号：2025-063）。

四、变更募投项目的资金使用情况

（一）变更募集资金投资项目情况

公司于2022年4月29日、5月26日分别召开第五届董事会第十次会议、第五届监事会第五次会议及2021年年度股东大会，审议通过了《关于变更募集资金投资项目的议案》，将“乘用车立体智能分拨中心（立体库）扩建项目”变更为“西上海汽车智能制造园项目”。具体内容详见公司披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于变更募集资金投资项目的公告》（公告编号：2022-030）。

公司于2026年3月11日、4月1日分别召开第六届董事会第十七次会议、2026年第一次临时股东会，审议通过了《关于变更募集资金投资项目、新增项目实施主体暨关联交易的议案》。对于“乘用车立体智能分拨中心（立体库）扩建项目”在变更时尚未明确用途的部分募集资金，公司管理层经审慎调研和论证，并结合中长期发展战略规划和业务布局需要，将尚未明确用途的部分募集资金13,010.56万元变更投入到“武汉元丰汽车零部件有限公司汽车零部件研发生产基地项目”（以下简称“武汉元丰研发生产基地项目”）。本项目由公司控股子公司武汉元丰汽车零部件有限公司（以下简称“武汉元丰”）以现金方式收购森密汽车座椅工业（武汉）有限公司持有的标的资产，并对其改造扩建，以整合武汉元丰现有的创业路厂区（自有）和银泰厂区（租赁），实现集中化生产与智能化升级，包括新增自动化工艺设备及检测仪器，对产线进行数字化、智能化升级。武汉元丰研发生产基地项目总投资额为15,600万元，预计使用募集资金13,010.56万元。公司拟

使用尚未明确用途的部分募集资金13,010.56万元向武汉元丰提供借款的方式实施该募投项目，武汉元丰另一股东上海诚家绩企业管理服务合伙企业(有限合伙)按照其对武汉元丰的持股比例同比例提供2,589.44万元的借款。具体内容详见公司分别于2026年3月13日、4月11日、5月9日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的《关于变更募集资金投资项目、新增项目实施主体暨关联交易的公告》(公告编号：2026-012)、《关于变更募集资金投资项目、新增项目实施主体暨关联交易的进展公告》(公告编号：2026-018、2026-036)。

变更募集资金投资项目情况详见本报告附表2：变更募集资金投资项目情况表。

(二) 募集资金投资项目对外转让或置换情况

公司募集资金投资项目不存在对外转让或置换情况。

五、募集资金使用及披露中存在的问题

报告期内，公司已披露的相关信息及时、真实、准确、完整，不存在募集资金存放、管理、使用及披露违规的情况。

六、公司存在两次以上融资且当年分别存在募集资金运用的，应在专项报告分别说明。

本公司不存在两次以上融资且当年存在募集资金运用的情况。

特此公告。

西上海汽车服务股份有限公司董事会

2026年8月26日

附表 1:

募集资金使用情况对照表

单位: 万元 币种: 人民币

发行名称		2020 年首次公开发行股份											
募集资金到账日期		2020 年 12 月 8 日											
本报告期投入募集资金总额		7,184.21											
已累计投入募集资金总额		17,640.91											
变更用途的募集资金总额		45,410.56											
变更用途的募集资金总额比例		84.44%											
承诺投资项目和超募资金投向	募投项目性质	已变更项目, 含部分变更	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额	截至期末承诺投入金额 (1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额 (2)	截至期末累计投入金额与承诺投入金额的差额 (3)=(2)-(1)	截至期末投入进度 (%) (4)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
乘用车立体智能分拨中心 (立体库) 扩建项目	生产建设	是	47,796.63	-	-	-	-	-	-	-	-	-	是
西上海汽车智能制造园项目	生产建设	否	0	32,400.00	32,400.00	37.31	10,494.01	-21,905.99	32.39	2026 年 12 月	-	注 1	注 2

武汉元丰汽车零部件研发生产基地项目	生产建设	否	0	13,010.56	13,010.56	7,146.90	7,146.90	-5,863.66	54.93	2026年10月	-	-	否
合计			47,796.63	45,410.56	45,410.56	7,184.21	17,640.91	-27,769.65	-	-	-	-	-
未达到计划进度原因（分具体募投项目）	注 1：关于“西上海汽车智能制造园项目”进度情况的说明 1、自募集资金到账以来，公司董事会和管理层积极推进项目投建实施的相关工作，并结合实际需要，审慎规划募集资金的使用。但在实际执行中受市场及宏观环境变化的综合影响，上述募投项目所涉及的与政府、客户沟通、协调等事项耗时变长，施工单位受人员短缺、工程车辆受限等影响，导致公司募投项目无法在计划时间内达到预定可使用状态。 2、募投项目实施期间汽车行业竞争加剧，市场需求情况与预期产生较大变化，考虑到配套整车厂的建设进度延后，同时结合公司募集资金整体使用规划、各业务的发展状况等情况，为了匹配现有的整车厂建设进度，公司放缓了募投项目整体建设进度，并结合市场环境变化，对募投项目进行了再梳理和统筹优化，确保募投项目效益最大化。经审慎研究，公司决定对募投项目二期工程达到完全可使用状态的日期再次调整至 2026 年 12 月。后续公司将结合长远发展需求和战略规划，根据市场情况及自身实际状况审慎推进该募投项目的建设，降低募集资金的使用风险。 具体内容详见公司于 2025 年 12 月 27 日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于募集资金投资项目延期并重新论证可行性的公告》（公告编号：2025-063）。												
项目可行性发生重大变化的情况说明	注 2：“西上海汽车智能制造园项目”可行性情况说明： 1、项目实施背景与现状 公司“西上海汽车智能制造园项目”仍在实施过程中。该项目下游客户为新能源整车企业，投资规模较大。公司采用滚动开发、分步实施的策略推进项目建设，以期优化投入产出效率，一期项目建设已完成并基于此积累了相关经验。目前，新能源汽车行业虽渗透率持续提升，但竞争态势日益激烈，下游客户面临较大市场压力，对公司业务量的实际需求以及业务价格与项目初始预期相比存在一定偏离，二期项目建设节奏因此放缓。 2、影响项目进度的主要因素及应对措施 近年来，汽车行业“价格战”持续深入，降本压力沿产业链传导。为避免产能过剩、保障投资收益的合理性，公司结合市场环境变化及客户市场表现的稳定性、长期性动态评估结果，审慎调整了项目建设进度。目前，公司正审慎规划后续建设周期，对二期项目的开发建设保持谨慎推进的态度。公司将持续密切关注外部经营环境的变化及客户需求的动态，并结合自身业务规划和实际经营需要，审慎评估并合理把控募投项目的后续实施。												

	3、风险提示 鉴于当前新能源汽车行业竞争格局、客户需求不确定性及产业链降本压力等因素，该项目按原计划达到预定可使用状态存在不确定性，存在进一步延期或再次变更的风险。公司将持续关注市场及行业变化，若宏观经济、行业政策、市场环境、客户需求等因素继续发生重大不利变化或公司发展战略、经营情况发生重大调整，公司将根据实际情况及时调整项目规划，并履行相应审批及信息披露义务。请投资者注意相关风险。
募集资金投资项目先期投入及置换情况	无
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	截至 2026 年 3 月 27 日，公司已将上述实际使用的暂时用于补充流动资金的闲置募集资金人民币 6,600.49 万元全部归还至募集资金专用账户。具体详见本报告“三、本报告期募集资金的实际使用情况”中“（三）用闲置募集资金暂时补充流动资金情况”。
对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况	详见本报告“三、本报告期募集资金的实际使用情况”中“（四）对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况”。
用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况	无
募集资金结余的金额及形成原因	不适用
募集资金其他使用情况	详见本报告“三、本报告期募集资金的实际使用情况”中“（八）募集资金使用的其他情况”。

注 1：“募集资金总额”系根据股票发行价格和发行数量计算得出，未扣除保荐及承销费用及其他发行费用。

注 2：“截至期末承诺投入金额”以最近一次已披露募集资金投资计划为依据确定。

附表 2:

变更募集资金投资项目情况表

单位：万元 币种：人民币

发行名称			2020 年首次公开发行股份												
募集资金到账日期			2020 年 12 月 8 日												
变更后的项目	对应的原项目	募投项目性质	实施主体	实施地点	变更后项目拟投入募集资金总额	截至期末计划累计投资金额(1)	本报告期实际投入金额	实际累计投入金额(2)	投资进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化	董事会审议通过时间	股东会审议通过时间
西 上 海 汽 车 智 能 制 造 园 项目	乘用车智能分拨中心（立体库）扩建项目	生产建设	合肥智汇供应链有限公司	合肥市新桥智能电动汽车产业园，新征用地（东至昌北路，南侧为其他用地，西至机场东路，北至白塔路。）	32,400.00	32,400.00	37.31	10,494.01	32.39	2026 年 12 月	-	注 1	注 2	2022 年 4 月 29 日	2022 年 5 月 26 日

武汉元丰汽车零部件研发生产基地项目	乘用车立体智能分拨中心（立体库）扩建项目	生产建设	武汉元丰汽车零部件有限公司	武汉市经济技术开发区41MD地块枫树二路35号	13,010.56	13,010.56	7,146.90	7,146.90	54.93	2026年10月	-	-	否	2026年3月11日	2026年4月1日
合计					45,410.56	45,410.56	7,184.21	17,640.91	-	-	-	-	-	-	-
变更原因、决策程序及信息披露情况说明（分具体募投项目）			一、西上海汽车智能制造园项目： 1、变更原因：（1）因原募集资金投资项目市场环境变化，原募投项目市场需求不及预期；（2）行业趋势变化，原募投项目实施的技术条件不够完备。公司为提高募集资金的使用效率和投资回报率，对原募集资金投资项目进行了变更。 2、决策程序：经公司第五届董事会第十次会议、第五届监事会第五次会议及2021年年度股东大会审议通过《关于变更募集资金投资项目的议案》。公司独立董事、监事会均就本次募集资金投资项目变更事项发表了明确同意的意见，保荐机构出具了明确同意的核查意见。 3、信息披露情况说明：公司终止实施“乘用车立体智能分拨中心（立体库）扩建项目”，将原计划投入“乘用车立体智能分拨中心（立体库）扩建项目”中部分募集资金32,400万元变更为投入“西上海汽车智能制造园项目”。实施主体由上海蕴尚实业有限公司变更为合肥智汇供应链有限公司，实施地点由上海市嘉定区变更为合肥市新桥智能电动汽车产业园。具体内容详见公司于2022年4月30日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于变更募集资金投资项目的公告》（公告编号：2022-030）。 二、武汉元丰汽车零部件研发生产基地项目： 1、变更原因：因原募投项目市场环境变化，市场需求不及预期，同时行业趋势变化，原募投项目实施的技术条件不够完备，原募投项目在变更时尚未明确用途的募集资金继续存放于募集资金专户中。为提升募集资金使用效率、优化资金和资源配置，同时根据中长期发展战略规划和业务布局需要，公司对原募投项目变更时尚未明确用途的募集资金进行了变更。												

	2、决策程序：经公司第六届董事会独立董事专门会议第四次会议、第六届董事会第十七次会议、2026 年第一次临时股东会审议通过《关于变更募集资金投资项目、新增项目实施主体暨关联交易的议案》。保荐机构出具了无异议的核查意见。 3、信息披露情况说明：公司对于“乘用车立体智能分拨中心（立体库）扩建项目”在变更时尚未明确用途的部分募集资金，公司管理层经审慎调研和论证，并结合中长期发展战略规划和业务布局需要，将尚未明确用途的部分募集资金 13,010.56 万元变更投入到“武汉元丰汽车零部件研发生产基地项目”。具体内容详见公司于 2026 年 3 月 13 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于变更募集资金投资项目、新增项目实施主体暨关联交易的公告》（公告编号：2026-012）。
未达到计划进度的情况和原因（分具体募投项目）	注 1：关于“西上海汽车智能制造园项目”进度情况的说明 1、自募集资金到账以来，公司董事会和管理层积极推进项目投建实施的相关工作，并结合实际需要，审慎规划募集资金的使用。但在实际执行中受市场及宏观环境变化的综合影响，上述募投项目所涉及的与政府、客户沟通、协调等事项耗时变长，施工单位受人员短缺、工程车辆受限等影响，导致公司募投项目无法在计划时间内达到预定可使用状态。 2、募投项目实施期间汽车行业竞争加剧，市场需求情况与预期产生较大变化，考虑到配套整车厂的建设进度延后，同时结合公司募集资金整体使用规划、各业务的发展状况等情况，为了匹配现有的整车厂建设进度，公司放缓了募投项目整体建设进度，并结合市场环境变化，对募投项目进行了再梳理和统筹优化，确保募投项目效益最大化。经审慎研究，公司决定对募投项目二期工程达到完全可使用状态的日期再次调整至 2026 年 12 月。后续公司将结合长远发展需求和战略规划，根据市场情况及自身实际状况审慎推进该募投项目的建设，降低募集资金的使用风险。 具体内容详见公司于 2025 年 12 月 27 日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于募集资金投资项目延期并重新论证可行性的公告》（公告编号：2025-063）。
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	注 2：详见《附表 1：募集资金使用情况对照表》之“项目可行性发生重大变化的情况说明”。