

证券代码：600378

证券简称：昊华科技

公告编号：临 2026-044

昊华化工科技集团股份有限公司 关于 2026 年度“提质增效重回报”行动方案半年度 评估报告的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

为深入践行“以投资者为本”的发展理念，切实提升公司发展质量、经营效率、投资价值与股东回报能力，增强投资者的获得感与信心，昊华化工科技集团股份有限公司(以下简称“公司”或“昊华科技”)于 2026 年 4 月 30 日披露《昊华科技关于 2026 年度“提质增效重回报”行动方案的公告》。为持续推进并落实相关工作，公司编制本《2026 年度“提质增效重回报”行动方案半年度评估报告》（以下简称“本报告”），旨在总结 2026 年上半年行动方案落地执行情况，具体内容如下：

一、深耕主业谋发展，提质增效稳经营

2026 年上半年，公司围绕“夯实基础、全面发力”总体思路，以卓越运营体系落地升级为牵引，完善一体化运营建设与配套机制，在生产运行、供应链采购、市场营销、产业协同等关键环节深挖提质增效空间。

（一）落地卓越运营体系，全方位提升管理效能

公司以卓越运营体系落地为抓手，搭建闭环高效的研产销一体化管控机制。在中国中化 2026 年度卓越运营标杆评选中，是集团唯一同时斩获两项标杆奖项的单位。中化蓝天聚焦产品结构升级，持续扩

大高附加值产品营收占比；西北院革新传统科研院所经营思路，建立技术、成本、效率均衡管控模式，加快科研成果商业化转化。

（二）推行精益生产管控，稳产降耗夯实产能底座

统筹各下属企业生产调度，保障装置长期平稳安全生产。全面落实全流程成本管控理念，通过余热回收、循环水系统优化、高效机电设备替换等技改项目深挖节能潜力；建立超期压力容器、低效淘汰电机专项更新台账，分批次实施设备迭代升级，同步守住安全生产底线、挖掘长效降本增效空间。

（三）集采+数字化协同发力，采购端持续降本增效

启动采购管理优化专项咨询，完成全业务条线深度调研，梳理管理痛点、清洗海量采购数据，形成完整诊断优化方案。推进跨子公司大宗原料集中采购，结合区域生产成本、物流运距差异实施差异化定价，实现原料专项降本；全系统上线 SCM 数字化采购平台，实现采购业务全流程线上标准化管控。

（四）实施精细化价值营销，内外协同拓宽盈利渠道

全面推行客户分层精细化管理、技术价值营销模式，联动上下游锁定低价原料与长期客户订单。依托配套贸易业务补齐产品线供给，稳固制冷、半导体、消防领域核心客户合作；严格落实集团产业协同管理要求，深挖内部供需联动潜力，释放一体化经营聚合效益。

（五）加速高端新品攻关落地

围绕新一代氟碳化学品、高纯电子气、高端制造化工材料、超纯稀有气赛道加快研发攻坚，持续推出系列新产品、新工艺，依托创新驱动提升上市公司投资价值与股东回报水平。

（六）持续提升资产运营效率

2026 年上半年，公司累计完成主业投资 6.23 亿元，全部投向核心业务，有力支撑主业快速扩张。募投项目方面，新型能源材料产业

化项目、环境友好型含氟材料项目完成关键节点、进入实质实施阶段；年产 4000 吨含氟高端精细化学品项目按计划推进，可按期投产；2.6 万吨/年高性能有机氟材料项目稳定投产运行。重点项目方面，昊华气体西南电子特种气体项目二期顺利竣工投产，实现项目整体达产。

二、聚力攻坚破难题，创新驱动育成果

公司依托深厚技术积淀与鲜明科技属性，大力培育新质生产力，以创新赋能高质量发展。过往研发转化成果成效显著：配套国产大飞机的国产民航轮胎完成首飞，取得中国民航局补充型号合格证（STC）；“变压吸附法回收工业副产气技术”入选工信部第一批先进适用技术目录；六氟丁二烯列入浙江省首批次新材料清单；R23 资源化转化、民用飞机防火密封两项成果入选央企科技创新成果推荐目录。专利标准产出成果丰硕，累计获授权专利 224 件，其中发明专利 157 件、国际发明专利 13 件；主导制修订并发布国家标准 34 项。高层次科技奖项持续落地，斩获省部级科技奖项 6 项，包含工信部一、二等奖各 1 项，省技术发明一、二等奖各 1 项，省科技进步一等奖 2 项。

2026 年上半年，公司持续强化科技创新核心驱动，深化提质增效工作，重点推进以下工作：

（一）加大研发投入力度，优化创新资源配置

持续推行总部科研项目直投扶持机制，围绕“基础前瞻价值突出、产业支撑作用显著”两大方向，筛选布局第三批总部直投项目，强化前沿技术研发资源倾斜。

（二）强化技术攻关与成果转化，激活增长动能

聚焦新一代氟碳化学品、高端氟橡胶、高纯电子气、超纯稀有气，以及航空轮胎、密封型材、高端航空涂料等领域开展定向攻关，加速技术成果产业化落地。

（三）用好创新平台载体，整合协同创新资源

依托牵头建设的国家级实验室、国家级创新中心等平台，深化与共建单位协同对接，加强产业链上下游供需联动，整合多方创新资源，强化行业前沿技术引领与产业带动能力。

三、夯实现代治理体系，持续优化履职效能

2026 年上半年，公司严格遵照《中华人民共和国公司法》《中国证券监督管理委员会上市公司章程指引》及国资委相关监管规范，结合自身经营实际召开董事会 7 次、董事会专门委员会及独立董事专项会议 12 次，审议年度报告、投资规划等各类议案 37 项，决策覆盖公司经营全核心领域。公司建立由董事会战略与可持续发展委员会统筹的 ESG 治理架构，推动可持续发展与经营效益协同提升。

报告期内，公司持续夯实治理根基、完善合规内控制度、升级 ESG 管理体系，治理规范化、透明化水平显著提升：

（一）完善治理与信息披露配套制度

对标证监会、上交所最新监管规则，严格落实“应披尽披”要求，充分保障投资者知情权；同步修订关联交易、对外投资、募集资金管理等全套内控细则。上半年累计对外发布正式公告 35 份，定期报告、临时公告披露真实、准确、完整、及时。

（二）强化董事会与专门委员会履职效能

持续优化董事会人员多元化与独立性，保障董事充分履职行权；上半年定期向全体董事推送经营月报、重大项目进展资料，组织外部董事实地调研并形成专项调研报告。审计委员会常态化开展现场履职，审议定期报告、内控评价等重大议题，未排查出重大内控缺陷；战略与可持续发展委员会统筹推进 ESG 管理与主业深度融合。

（三）ESG 管理能级大幅跃升，第三方评级持续升级

2026 年 4 月按期披露《昊华科技 2025 年度环境、社会及治理（ESG）报告》，从科技创新、重点产业项目、公司治理等多维度完

整披露可持续发展成效。第三方评级实现明显突破，WindESG 评级自 2025 年 A 级提升至 AA 级。

四、夯实基础优化机制，深化改革激发活力

2026 年上半年，公司纵深推进“科改示范”行动，科创发展质效持续跃升。聚焦专利标准研发产出、科技成果落地转化、科技人员精准激励等核心关键领域精准发力，改革成效成果丰硕、亮点突出。凭借扎实的科创改革成效，企业在国务院国资委 2025 年度中央企业“科改行动”考评中成功蝉联最高等级“标杆”荣誉，五年内累计斩获三次“标杆”、两次“优秀”的优异成绩，充分印证了公司科创改革的扎实成效与核心竞争力。

在治理履职与激励约束方面，公司聚焦管理层履职质效提升，多措并举压实企业治理责任。通过常态化开展管理层履职培训，持续完善现代化企业治理体系。公司出台《董事和高级管理人员薪酬管理办法》，以业绩增长、经营规模、岗位贡献为核心考核标准，构建起短期与中长期相结合的全方位激励体系。全面推行目标薪酬制，强化薪酬与经营业绩深度挂钩，严格落实经理层任期制和契约化管理，树立薪酬能增能减的鲜明导向，合理拉开分配差距，全力营造担当作为、干事创业的优良发展氛围。

五、坚守初心回馈股东，发展成果共建共享

公司始终将回报投资者作为上市公司的初心与本分，坚持以价值创造为锚、以股东回报为标，搭建稳定、持续、可预期的分红机制，让投资者伴随企业成长共享发展红利。

2026 年 6 月，公司完成 2025 年度利润分配方案实施，以总股本 1,289,999,620 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 3.92 元（含税），合计派发现金红利 505,679,851.04 元（含税），分配的现金红利总额与当年合并报表中归属于上市公司股东的净利润之比为

35.01%，持续高于 30%分红底线，以稳定足额的现金分红兑现对全体股东的承诺。

面向未来，公司将统筹平衡当期股东回报与长期产业发展投入，严格遵循《公司章程》利润分配相关规定，保持分红政策连续稳定、可预期，为投资者建立清晰稳定的回报预期。同时公司将持续夯实经营质效，全力完成各项经营指标，稳步提升每股收益与净资产收益率，让发展成果更充分、公平地惠及全体投资者，以实实在在的收益获得感筑牢资本市场长期信任根基。

六、深耕投关精细管理，构建长效互通格局

2026 年上半年，公司坚持规范运行与价值传递并重，持续优化信息披露质量，拓宽投资者沟通的广度与深度。

公司严格对标“真实、准确、完整、及时、公平”五项披露准则，全流程强化公告多级审核。2025 年年报披露完成后，通过官方微信公众号发布《一图读懂昊华科技 2025 年年度报告》，以可视化图文简化专业数据解读，提升信息传播效率。同步按照信息披露暂缓与豁免管理制度，清晰界定公开信息披露边界与商业秘密保护范围，在做到应披尽披的基础上，合规保护核心技术、重点客户等核心竞争资源。

公司将投资者关系管理作为衔接企业与资本市场的核心纽带，构建互信共赢的双向沟通体系。举办投资者反路演暨 ESG 实践活动，邀请股东代表、合作伙伴、券商分析师走进企业，直观传递四大核心赛道成长空间与技术壁垒优势；通过上证路演中心召开年度暨一季度业绩说明会，线上实时互动，全面回应市场关于经营数据、研发进度、产能规划等核心关切。

公司依托投资者热线、专属沟通邮箱、上证 e 互动平台开展常态化日常交流；股东会同步开通线上、线下投票渠道，降低中小投资者

参会行权门槛。主动赴公募、私募、券商研究所等机构开展反向路演，宣讲产业布局、提质增效落地举措，持续凝聚市场长期价值投资共识。

七、风险防控与其他说明

2026 年下半年，公司将以钉钉子精神推动各项提质增效举措落地见效，围绕主业升级、科技创新、公司治理、股东回报、风险防控五大核心任务，系统防范化解经营风险、市场风险、合规风险、项目建设风险，保障公司各项经营工作平稳有序推进。

特此公告。

昊华化工科技集团股份有限公司董事会

2026 年 8 月 27 日