

中国交建 2026 年半年度业绩说明会纪要

8 月 28 日，中国交建召开 2026 年半年度业绩说明会，公司直面市场关切，与投资者开展充分沟通交流。公司财务总监、董事会秘书刘正昶，副总会计师彭陆强，董事会办公室、战运部、市场开发事业部、海外事业部、投运事业部相关负责人出席会议。以下为刘正昶会上发言讲话：

各位分析师、投资者朋友们：

感谢大家今天的参与和提问。刚才我们围绕上半年经营业绩、财务状况、战略推进等投资者关心的问题进行了充分交流。我对本次业绩说明会作简要总结。

第一，上半年我们顶住压力守住了基本盘，经营质量有结构性亮点。受国内建筑行业规模持续下行影响，公司营业收入总体保持基本稳定，但盈利水平持续承压。与此同时，公司结构性亮点正在积聚——海外业务规模扩张、盈利贡献大幅提升，综合贡献度显著提高，提前完成了海外国际化指数“十五五”的总体计划，开局就实现了开门红，成为稳增长的核心引擎；经营性现金流净流出持续收窄，营业收现率 107%，收益质量扎实；期间费用进一步下降，带息负债平均融资成本再降 0.24 个百分点，债务结构持续优化。

第二，市场开拓我们主动作为、全面发力。面对市场缩量、竞争失序的严峻挑战，我们没有等、没有靠，而是主动出击。**一是**高端对接密集推进，上半年开展国内高端商务活动及外事高端会见，在拓增量方面发挥了关键作用。**二是公**

招市场持续领跑，中标额同比增长 14.1%，稳居建筑央企前列，核心竞争力进一步凸显。**三是**海外市场加速突破，境外新签合同额同比增长 20.6%，在“一带一路”共建国家新签合同额占境外总额的 88%，东南亚、中东、非洲等重点区域多点开花。**四是**“八网融合”率先卡位，在行业同质化竞争中率先跳出传统施工路径，落地一批标杆项目，融合发展已从理念导入进阶到价值实现阶段。下半年我们还将持续加力，寸土不让守阵地、全力以赴拓增量。

第三，大家关心的几件事，我们都有时间表和硬措施。对于成本管控、风险防范、现金流改善、个别项目亏损治理、数字化建设及项目管理等重点工作，正在积极有序推进。关于**资产盘活**，公司正通过多元方式畅通资产变现渠道，加快房地产存量去化。关于**中期分红**，公司将结合前三季度综合情况适时研究制订方案，分红比率不低于 20%的规划不变。

第四，下半年我们将以年度目标为导向，责任不改、力度不减。信心来自海外业务的强劲增长势头，来自公招市场的竞争优势，来自“八网融合”等新赛道的加速落地，更来自中交人攻坚克难的韧劲与拼劲。下半年，我们将抢抓“六张网”建设、超长期特别国债和专项债加速落地的政策窗口期，全力冲刺年度目标任务，以实打实的业绩回应市场关切、回报股东信任。

当前公司正处于“高质量发展”的关键阶段，我们有信心以扎实的经营成果和规范的治理，确保“十五五”实现良好开局。

再次感谢各位长期以来对公司的关注与支持。谢谢大家！