

广东宏大控股集团股份有限公司投资者关系活动记录表

投资者关系活动类别	☐ 特定对象调研 ☐ 分析师会议 ☐ 媒体采访 ☒ 业绩说明会 ☐ 新闻发布会 ☐ 路演活动 ☐ 现场参观 ☐ 其他
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2026年9月15日 (周二) 下午 14:30~17:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台” (https://ir.p5w.net) 采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	1、董事长郜洪青 2、总经理梁发 3、副总经理、董事会秘书郑少娟 4、副总经理、财务负责人黄晓冰
投资者关系活动主要内容介绍	投资者提出的问题及公司回复情况 公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复： 1、贵司有继续增持宏大卫星股份的打算吗？ 您好！继 2025 年收购宏大卫星 22.9%股权后，公司再次增持 7.1%股权，近日已完成工商手续。完成本次交易后，广东宏大持有宏大卫星 30%股权，为宏大卫星单一第一大股东。 公司坚定推进向军工转型，将继续以内生增长和外延并购结合方式完善产业链布局，如有相关投资达到披露标准将严格依规履行公告义务。感谢您对公司的关注！ 2、公司回购后续节奏如何？全年分红能否维持？ 您好！截至 2026 年 8 月 31 日，公司累计回购股份 742,600 股，占公司总股本 0.10%，成交总金额 2,192.11 万元（不含交易费用）。公司将在回购期限内（自董事会审议通过之日起 12 个月内）根据市场情况继续择机实施本次回购方案，并按月披露回购进展。分红方面，公司已建立稳定的现金分红机制，积极落实“质量回报双提升”行动方案。公司坚持以投资者为本，具体分红安排请以公司公告为准。感谢您的关注！

	3、公司怎么看待宏大爆破与雪峰爆破在新疆竞标中形成价格战，互相挤压毛利的现象。说好的解决同业竞争速度缓慢，高层执行不力，导致两败俱伤。是否考虑尽快注入资产，同时更换雪峰科技高层，凝聚信心。 您好！关于同业竞争，公司 2025 年 2 月取得雪峰科技控制权时已出具避免同业竞争的承诺函，承诺自取得控制权之日起 5 年内，在符合法律法规及监管规则前提下，以资产置换、现金转让等法规允许方式将公司民爆产品业务相关资产注入雪峰科技或其下属企业。感谢您的关注与建议！ 4、宏大卫星 2026 年还有发射计划或安排吗？这都年底了！ 您好！宏大卫星致力于建设国内首个商业遥感电磁监测卫星星座，目前在轨卫星 10 颗，服务智慧海洋、环境监测、国防安全等领域。宏大卫星具体发射计划与安排将根据其发展规划、技术方案等综合因素推进。感谢您对公司的关注！ 5、贵司有资质能自己从事军贸交易吗？还是需要通过向保利这样的第三方才能进行军贸交易？ 您好！军贸业务涉及的主体资质等事项涉及军工涉密范畴，暂不便对外披露。公司严格依规履行信息披露义务，如后续相关进展达到法定披露标准，将及时履行公告义务。感谢您对公司的关注！ 6、贵司与巴基斯坦 2026 年在矿业方面有什么新的合作或是新开工项目？ 您好！公司巴基斯坦塔尔一区块、二区块露天煤矿项目采剥工程正常运营中，暂无新开工项目。公司坚定国际化战略，持续推进海外民爆市场布局，促进矿服、民爆业务高效协同发展。感谢您对公司的关注！ 7、贵司军贸交易是不是严重受到了世界外围政治军事形势的影响？ 您好！公司军贸相关工作积极推动中。公司将持续关注外部环境变化，稳妥有序推进相关业务。感谢您对公司的关注！ 8、贵司现金流变差，是因为矿服工程垫资的原因吗？ 您好！2026 年上半年公司经营活动现金流量净额为-9.13 亿元，主要系公司加大海外业务投入，预计年底会有较大幅度改善。公司将持续强化项目结算管理、加大现金回款力度。感谢您对公司的关注！ 9、投资雪峰科技股权，包括两次快速顶格回购股份，还在高位回购目前为止亏损快十亿了，公司出于什么考虑这么快速回购了六个亿左右的雪峰科技？
--	---

	您好！公司投资雪峰科技是基于对其未来发展前景的看好和长期投资价值的认可。雪峰科技系新疆区域唯一硝酸铵生产企业，硝酸铵为民爆行业核心原材料，控股雪峰科技有利于公司整合区域民爆产业链资源，公司将在技术创新、规模化生产等领域优势互补、深化协同，持续升级公司“矿服民爆一体化”综合服务能力。感谢您的关注！ 10、看中报，子公司间非经营性资金拆借 11.5 亿元，部分未披露利率，市场有治理担忧；对外担保余额 54.3 亿，占净资产 77.31，请问公司资金拆借用途和利率是否透明？海外扩张的资金压力如何？有无再融资计划？ 您好！公司相关财务数据请以定期报告披露为准。公司实行资金集中统一管理，相关资金往来均为正常经营及内部管理需要。公司对外担保均为对子公司的担保，已严格履行相应审议程序并及时履行信息披露义务。公司海外业务布局稳步推进，将统筹资金安排保障业务发展需要；公司如有融资相关安排，将依规履行审议程序并及时披露，请以公司公告为准。感谢您的关注！ 11、中报民爆业务受市场影响小幅下滑，下半年民爆量价能否企稳回升？混装产能利用率？ 您好！2026 年上半年公司民爆器材销售收入 12.68 亿元。目前公司民爆总产能 70.15 万吨，其中混装民爆器材产能 40.55 万吨，占比 57.8%，上半年混装产能利用率为 40.68%。具体情况敬请关注公司定期报告。感谢您的关注！ 12、珠海航展（9 月下旬）有无新增军贸订单预期？防务全年占比目标？ 您好！相关事项涉及军工涉密范畴，暂不便对外披露，请以公司公告为准。感谢您的关注！ 13、拉美订单是否已从意向转成签约/收入？海外收入 Q3 能兑现多少？ 您好！公司 2026 年上半年境外收入 9.23 亿元，同比增长 28.47%。海外的具体经营情况敬请关注公司定期报告。感谢您的关注！ 14、请问梁总：1、公司第六届董事会刚刚通过了“十五五发展规划方案”，请问具体包括哪些内容？公司各个板块分别制定了哪些阶段性目标？2、公司“全部民爆资产注入雪峰科技”的计划，在时间进度和注入完成度上，是否会有所调整？3、公司信用债：今年年底前，能否完成发行？请问邵董事长：4、第六届董事会：明年春节前，能否完成换届？谢谢。 您好！关于同业竞争，公司 2025 年 2 月取得雪峰科技控制权时已出具避免同业竞争的承诺函，承诺自取得控制权之日起 5
--	---

	年内，在符合法律法规及监管规则前提下，以资产置换、现金转让等法规允许方式将公司民爆产品业务相关资产注入雪峰科技或其下属企业；公司信用类债券发行相关进展请以公司公告为准，公司将严格按照《公司法》《公司章程》及相关法律法规的规定，及时履行信息披露义务。感谢您对公司的关注！ 15、黄总您好！作为大账房，公司余钱也不多，而并购，回购热闹的很。如果军工再接再不上气，不能带来大量现金流，后续怎么办？您是怎么处理这一矛盾的？ 您好！公司经营发展坚持审慎稳健的财务安排，统筹经营发展、投资并购与股东回报的资金需要。公司将通过强化项目结算管理、加大现金回款力度等方式持续优化现金流。感谢您的关注！ 16、梁总好。请问今年的珠海航展公司会否参加？有没有军工新产品参展？军贸出口今年有没订单？建议贵公司在向军工转型方面，今后增持相关优质公司资产，引入高科技人才，把军工做大做强。 您好！公司将参加今年的珠海航展。公司高度重视防务装备板块发展，将持续完善防务装备产业链布局，通过内生增长与外延并购相结合的方式提升板块竞争力，并持续加强高科技人才队伍建设。感谢您的关注与建言！ 17、郑董秘你好，公司中报提到加强产能建设主要哪几块业务？是江苏红光含能材料、大连长之琳航空零部件，还是宏大防务的智能武器装备产线升级？ 您好，提升智能生产能力是公司生产制造实现转型升级的重要手段，是公司补短板、打主动仗、化解安全风险，实现“宏大智造”的重要举措。公司将不断提升防务装备板块的智能化、无人化水平，生产效率与安全水平得到显著提升。感谢您对公司的关注！ 18、邵董事长您好！宏大老股民都知道，郑炳旭只做了两件大事，一是做大宏大爆破并把握风口上市，二是引入市场机制，招揽人才，成功招安郑明钗。郑明钗不负众望，在艰难困苦中，成为宏大赚钱机器，为军工转型创造条件和资本。请问您如何善待他，让他继续发光发热？如何让他的市场精髓在广东宏大生根发芽开花结果？ 您好！公司始终坚持市场化经营机制，深入践行人才强企理念，高度重视核心人才队伍建设，持续完善长期激励机制，推动全体员工与股东共享公司发展成果。公司也将一如既往地尊重和珍视每一位为公司发展作出贡献的员工，以及长期支持公司发展的广大股东。感谢您的关注！ 19、梁总您好！恭喜您重回总经理宝座。请问，1. 广东宏大
--	--

	是不是否定和放弃了总经理轮值制度？2. 您对轮值制度如何评价？您是宏大的老人和老兵，在军工转型的关键节点，3. 请问您作为总经理，如何迎接这一风口？ 您好！公司严格遵循上市公司治理准则及有关规定，确保日常经营稳定有序、各项业务稳步推进。面对军工转型战略机遇，公司将持续完善防务装备产业链布局，稳步推进重点产品研制、验证与市场拓展，努力提升经营质量，以长期价值回报广大投资者。感谢您的关注！ 20、公司股价一路下跌！请问董事长贵公司是如何做好市值管理的？军售方面年初公司已经在公众号明确表明取得进展，却迟迟为什么不公布订单！反而一再以涉密为由推脱，既然涉密又有何在公众号提及，年中报也有提示增长，是否贵公司有涉及隐瞒订单，请给我们广大股民交代！ 您好！市值波动受宏观环境、行业周期、市场情绪等诸多因素影响，短期市值波动不会改变公司发展方向。公司坚持以内在价值为核心，通过提升经营质量、加大研发投入、稳定现金分红、强化投资者关系管理等举措，推动内在价值与市场估值合理匹配。公司各项对外信息输出均恪守合规与保密要求，相关事项请以公司发布的正式公告为准。感谢您对公司的关注！ 21、是否考虑将公司的利润增速和现金流情况与高层年终奖金挂钩，0 增长扣发年终呢？ 您好，公司已建立《高级管理人员薪酬管理办法》《2026年度高级管理人员薪酬方案》，高管薪酬将结合公司经营业绩、个人履职情况和绩效考核结果以及公司未来发展规划等因素综合确定。感谢您对公司的关注！ 22、公司为什么不定增雪峰科技呢？ 您好，公司看好雪峰科技长期发展前景与投资价值，2026年已累计增持雪峰科技股份 6.26%，增持金额约 6 亿元。后续如涉及参与雪峰科技定向增发等相关事项，公司将严格遵照监管规则，及时履行信息披露义务。相关信息请以公司公告为准。感谢您对公司的关注！ 23、前三季度向雪峰科技采购硝酸铵共计多少呀？每吨多少钱？ 您好，目前第三季度尚未结束，若相关数据达到信息披露标准，公司将以公告方式进行披露。感谢您对公司的关注！ 24、公司对雪峰科技的布局规划稀烂，是怎么想到要入主雪峰科技的呢？ 您好，公司控股雪峰科技，有利于整合区域民爆产业链资源。双方将在技术创新、规模化生产等领域优势互补、深化协同，持
--	--

	续升级公司“矿服民爆一体化”综合服务能力。感谢您对公司的关注！ 25、宏大防务以后还会并购计划吗？ 您好，公司坚定向军工转型，持续完善防务板块战略布局。相关事宜请以公司公告为准。感谢您的关注！ 26、公司市场化竞争度不足，公司有什么提升想法 您好，公司坚持践行“大项目、大客户”发展战略，国内重点深耕新疆、内蒙古、西藏等矿产资源富集区域，持续夯实优质客户合作基础，不断增强客户黏性；同时积极响应“一带一路”倡议，稳步推进海外业务布局，多维度加大市场开拓力度，不断提升公司市场竞争地位。感谢您对公司的关注！ 27、公司一直与学校进行合作，为什么产学研成效并不显著，问题出现在哪 您好，公司重视产学研协同相关工作，相关事项按照既定业务规划有序推进。感谢您对公司的关注！ 28、董事长好，请问一下，公司防务这块的防务出口是什么进度了，是否已有实际订单，以及公司后期对防务核心定位的权重，谢谢 您好，公司坚定向军工转型，持续加大对防务装备板块的投入，防务装备板块基本面具备有力支撑。有关事项涉及军工涉密范畴，暂不便对外披露。感谢您对公司的关注！ 29、为什么雪峰科技硝酸铵毛利优势显著提升，却无法扩大一体化市场优势，是否应该更换相关负责人？ 您好，一体化市场的拓展受区域行业监管、市场竞争格局等多重客观因素约束。公司将持续发挥产业链协同赋能作用，推动业务协同效能进一步释放。感谢您对公司的关注！ 30、集团及下属雪峰科技在科研投入方面不断加码，但少见实质性突破专利，问题在哪呢？ 您好，科研投入与产出存在客观周期。公司及雪峰科技高度重视研发创新，研发工作按计划开展，整体进展符合预期。感谢您对公司的关注！ 31、公司落子中亚战略，为什么不带雪峰科技的硝酸铵一起拓宽市场，形成集团协同？ 您好，公司将统筹海内外整体布局与雪峰科技自身业务定位及发展节奏，持续探索产业链协同发展路径，稳步释放一体化经营效能。感谢您对公司的关注！
--	--

	32、宏大为何不尽快将西北地区民爆资源注入雪峰，形成整体提升公司整体竞争力？ 您好！公司将根据监管及行业政策要求，在符合法律法规及相关监管规则的前提下，统筹兼顾公司、雪峰科技各自经营现状、业务规划与发展节奏，通过资产置换、现金转让等法律法规允许的方式，推动公司及下属企业民爆业务相关资产注入雪峰科技或其下属企业。感谢您对公司的关注！ 33、宏大着重出海战略，却放任国内子公司竞价内卷，造成内部资产流失，公司未来怎么处理？ 您好，公司重视内部业务协同管理，防范内部无序竞争，将持续健全内部业务统筹机制，提升整体经营效益。感谢您对公司的关注！ 34、上市公司回购股票用了多少资金了？ 您好！截至 2026 年 8 月 31 日，公司累计回购股份 742,600 股，占总股本 0.10%，成交总金额 21,921,072.00 元（不含交易费用）。详情请见公司披露的股份回购进展情况公告。感谢您对公司的关注！
附件清单（如有）	
日期	2026-09-15