

嘉友国际物流股份有限公司

关于为参股公司提供担保的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

● 担保对象及基本情况

被担保人名称	本次担保金额	实际为其提供的担保 余额（不含本次担保 金额）	是否在前期预 计额度内	本次担保是否 有反担保
TAZARA REVITALIZATION ZAMBIA LIMITED、 TAZARA REVITALIZATION TANZANIA LIMITED	贷款合同项下债务的 5%，担保的本金金额 不超过人民币 34,804 万元	0	是	否

● 累计担保情况（不含本次担保）

对外担保逾期的累计金额（亿元）	0
截至本公告日上市公司及其控股子 公司对外担保总额（亿元）	3.805
对外担保总额占上市公司最近一期 经审计净资产的比例（%）	6.17

特别风险提示（如有请勾选）	☐ 担保金额（含本次）超过上市公司最近一期经审计净资产 50% ☐ 对外担保总额（含本次）超过上市公司最近一期经审计净资产 100% ☐ 对合并报表外单位担保总额（含本次）达到或超过最近一期经审计净资产 30% ☐ 本次对资产负债率超过 70%的单位提供担保
其他风险提示（如有）	无

一、担保情况概述

（一）担保的基本情况

TAZARA REVITALIZATION ZAMBIA LIMITED（以下简称“坦赞赞比亚公司”）、TAZARA REVITALIZATION TANZANIA LIMITED（以下简称“坦赞坦桑尼亚公司”），系坦赞铁路激活项目在赞比亚、坦桑尼亚分别设立的项目公司，负责项目的建设运营工作。其中，嘉友国际物流股份有限公司（以下简称“公司”）通过全资子公司中非国际物流投资有限公司（以下简称“中非国际”）持有标的公司 LinkFuture Investment Ltd 的 5%的股权，从而间接持有坦赞赞比亚公司、坦赞坦桑尼亚公司各 4.995%的股权。

为顺利推进坦赞铁路激活项目工程建设，满足项目的相关资金需求，近日，坦赞赞比亚公司、坦赞坦桑尼亚公司拟向中国进出口银行等金融机构申请本金不超过人民币 696,080 万元的贷款。根据所在国法律，注册于赞比亚的中国土木工程（赞比亚）有限公司和注册于坦桑尼亚的中土东非有限公司分别持有坦赞赞比亚公司、坦赞坦桑尼亚公司 0.1%的股权，但不实际出资，不享有分红权，亦不承担相应担保义务。因此，本次贷款由间接持有上述两家项目公司剩余股权的其他各股东共同提供连带责任保证。公司拟按 5%的比例，对本次对应贷款协议项下的债务提供连带责任保证，对应担保的本金金额不超过人民币 34,804 万元，保证期间为贷款协议项下债务履行期限届满之日起三年。本次担保不涉及反担保。

（二）内部决策程序

公司于 2026 年 9 月 17 日召开第四届董事会第十五次会议，会议审议通过了《关于为参股公司提供担保的议案》，同意前述担保事项。根据《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规及公司章程的相关规定，本次担保事项在公司董事会审议权限范围内，无需提交公司股东会审议。

二、被担保人基本情况

（一）基本情况

1、坦赞赞比亚公司基本情况

被担保人类型	法人
被担保人名称	TAZARA REVITALIZATION ZAMBIA LIMITED
被担保人类型及上市公司持股情况	参股公司
持股比例	坦赞赞比亚公司为公司参股公司，公司间接持有其 4.995%的股权。
公司注册编号	120251028920
成立时间	2025 年 7 月 18 日
注册地	赞比亚卢萨卡
公司类型	有限责任公司
经营范围	实施坦赞铁路激活项目，包括但不限于：根据特许经营协议进行铁路、桥梁、隧道、涵洞及其他结构与系统的建设、修复、运营与维护等。
主要财务指标	坦赞赞比亚公司自成立以来尚未开展实际经营活动，暂无相关数据。

2、坦赞坦桑尼亚公司基本情况

被担保人类型	法人
被担保人名称	TAZARA REVITALIZATION TANZANIA LIMITED

被担保人类型及上市公司持股情况	参股公司
持股比例	坦赞坦桑尼亚公司为公司参股公司，公司间接持有其4.995%的股权。
公司注册编号	186714938
成立时间	2025 年 7 月 10 日
注册地	坦桑尼亚达累斯萨拉姆
公司类型	有限责任公司
经营范围	实施坦赞铁路激活项目，包括但不限于：根据特许经营协议进行铁路、桥梁、隧道、涵洞及其他结构与系统的建设、修复、运营与维护等。
主要财务指标	坦赞坦桑尼亚公司自成立以来尚未开展实际经营活动，暂无相关数据。

三、担保协议的主要内容

- 1、担保人：嘉友国际物流股份有限公司
- 2、债权人：中国进出口银行等金融机构
- 3、债务人（被担保人）：TAZARA REVITALIZATION ZAMBIA LIMITED、TAZARA REVITALIZATION TANZANIA LIMITED
- 4、担保金额：贷款协议项下债务的 5%，对应担保的本金金额不超过人民币 34,804 万元
- 5、担保方式：连带责任保证
- 6、保证期间：贷款协议项下债务履行期限届满之日起三年

四、担保的必要性和合理性

本次担保系为保障和推动坦赞铁路激活项目工程建设，满足项目建设的相关资金需求，有助于坦赞铁路项目顺利推进，并为项目激活完成后公司在非洲构建“公路+铁路”多式联运网络布局奠定基础，进而有利于公司在非洲市场进一步拓展相关跨境综合物流配套服务、提升运营效率，符合公司整体利益与战略规划。

本次公司承担的担保比例与实际出资比例基本匹配，被担保人的其他间接持股股东均按持股比例提供担保，担保安排公平、合理，不会对公司正常经营及业务发展产生不利影响，亦不存在损害公司及股东利益的情形。

五、董事会意见

2026年9月17日，公司召开第四届董事会第十五次会议，会议以7票赞成、0票反对、0票弃权审议通过了《关于为参股公司提供担保的议案》。

董事会认为：公司为参股项目公司坦赞赞比亚公司、坦赞坦桑尼亚公司提供担保，是基于公司整体战略布局的审慎决策，有利于满足坦赞铁路激活项目工程建设的资金需求，具备充分的必要性与合理性，风险可控，不存在损害公司及股东利益的情形，不会对公司正常业务发展产生不良影响。

六、累计对外担保数量及逾期担保的数量

截至本公告披露日，公司累计提供的对外担保总额（不含本次担保）为人民币3.805亿元，占公司最近一期经审计净资产的6.17%。截至本公告披露日，公司无逾期担保发生。

特此公告。

嘉友国际物流股份有限公司董事会

2026年9月18日