

证券代码：002320

证券简称：海峡股份

海南海峡航运股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：20260924

投资者关系活动类别	☐ 特定对象调研 ☐ 分析师会议 ☐ 媒体采访 ☒ 业绩说明会 ☐ 新闻发布会 ☐ 路演活动 ☐ 现场参观 ☐ 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	线上参与公司2026年半年度网上业绩网上说明会的投资者
时间	2026年9月24日 15:00-17:00
地点	价值在线（ https://www.ir-online.cn/ ）网络互动
上市公司接待人员姓名	董事长 王然 总经理 蔡泞检 总会计师 李儒平 董事会秘书 梁婕 独立董事 黎青松
投资者关系活动主要内容介绍	1. 公司在降本增效方面采取了哪些措施？ 答：尊敬的投资者您好，面对燃油、人工等刚性成本持续上行、船舶维保费用随船龄增长等压力，公司多措并举推进降本增效。一、精细化燃油管控。科学设定单航次定额油耗及主机经济转速，实行船舶经济航速，定期保养船舶减少航行阻力；智能调度船舶、优化航速与航线，降低单耗；择机实施“锁油”策略，实时跟踪国际原油燃油走势，价低时加大批量采购，平抑油价波动。二、采购与运维降本。完善管控机制、加强采购计划性，提高采购效率与质量；

	提高船舶自修比例，减少外协维修支出；提升自动化水平、优化生产组织。三、绿色智能降耗。试行岸电替代船舶燃油发电，并扩大岸电使用范围；对新海客运枢纽照明、空调实施智能分时分区动态管理，建设分布式光伏项目，降低港口电能费用。 四、财务费用优化。拓宽融资渠道、提升发债使用效能，置换高息债务，减少财务费用；推进中期票据注册发行，优化债务结构，降低资金成本。五、组织与整合提效。2025年完成中远海运客运100%股权收购，实施“组织架构—岗位竞聘—薪酬激励”一体化改革，实现运力、船员、管理、数字化、营销“五共享”。六、数智化运营提效。上线新轮渡生产系统，智能调度系统投用智能指泊、排班及流量预测功能；依托大数据实现船舶配载自动分配，提升检票效率，缩短车辆入港时间，提升船舶周转率。 2. 请管理层谈谈支撑公司持续发展的核心优势是什么？ 答：尊敬的投资者您好，公司将核心优势归纳为六大方面： 一、股东资源赋能优势。公司间接控股股东中远海运集团是国务院国资委直接管理的特大型国有企业、全球领先的航运企业。作为集团旗下核心客滚业务平台，公司在战略协同、资源导入、管理提升等方面获得有力支撑，并借助集团品牌影响力与全球化网络实现高质量发展。二、运力规模与跨区域协同优势。2025年公司完成中远海运客运100%股权收购，客滚船队规模跃居全球前列，成为国内唯一同时横跨琼州海峡与渤海湾两大核心通道的客滚航运企业。两大通道淡旺季天然互补，公司推动南北运力一体化整合，搭建统一运力调度池，资源协同效能持续释放。三、港航一体化运营优势。公司2017年收购轮渡码头资产、2021年完成琼州海峡航运资源整合，实现港航一体、两岸联动。新海客运综合枢纽全面投用，年设计旅客通过能力3500万人次、车辆通过能力560万辆次；新海港、秀英港与徐闻港、海安新港“两岸四港”有效联动，保障琼州海峡这一承担海南90%以上生产生活物资运输的“黄金水道”高效运转。 四、智慧赋能优势。公司持续推进港航两端数字化转型：港口端迭代轮渡生产管理系统，航运端推进船舶态势感知、智能避碰等模块升级，深度参与“智慧海峡”建设。智能调度系统投用后，货车智能检票效率提升、平均入港时间缩短，运营效率持续提升。五、人才优势。公司长期深耕客滚运输领域，拥有经验丰富的管理团队和专业船员队伍；“共享船员”机制常态化运行，实现琼州海峡与渤海湾船员统一调配，为航线拓展和运力增长提供坚实保障。六、区位与政策
--	---

	禀赋。琼州海峡是海南进出岛的核心通道，海南自贸港全岛封关运作后进出岛车客流呈现确定性增长态势；西沙旅游航线稀缺属性凸显，是公司拓展高附加值文旅业务的独特资源。 3. 西沙旅游航线上半年业绩有所下滑，是什么原因？ 答：尊敬的投资者您好！西沙航线上半年业绩波动，主要是登岛节点阶段性调整，公司对航线产品结构与行程设计进行了优化，新产品正处于市场培育与客群适配的过渡期。公司将继续深耕西沙旅游品牌，稳步提升航线运营质量与盈利能力。 4. 徐闻港相关投资项目目前进展如何？ 答：尊敬的投资者您好，截至当前，公司仍然持续与交易对手方就投资徐闻港相关事项开展尽职调查以及谈判沟通工作，截至目前部分重要事项交易各方尚未达成一致意见。公司将继续推动投资徐闻港事项，如后续发生根据规定需披露进展的情形，公司将严格按照深圳证券交易所的有关规定履行信息披露义务。感谢您对公司的关注。 5. 公司未来分红政策是怎样的？ 答：尊敬的投资者您好，公司始终高度重视全体股东，尤其是中小股东的合法权益和合理回报，一直秉持着积极回馈股东的理念，致力于在保证公司可持续发展的前提下，为股东创造稳定的股息收益。公司未来分红政策将继续采用剩余股利政策，在符合法律法规和公司章程的前提下，统筹考虑公司发展资金需求，同时综合公司的盈利状况、现金流状况、所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、债务偿还能力、未来投资计划以及股东的合理回报预期等因素进行现金分红，做到应分尽分，力求实现公司与股东的长期共赢，确保中小股东的分红获得感。 6. 请介绍下公司未来1—2年整体经营规划 答：尊敬的投资者您好，公司未来1—2年的重要经营规划为： 1. 运力更新：2艘琼州海峡1250客位绿色智能客滚船已与武昌造船厂签约，预计2027年底前交付并投入海口至海安航线；持续研究新型客滚船舶，船型兼顾南北航区，推进老旧船舶以新换旧。2. 南北整合深化：从“物理整合”迈向经营、管理、文化、服务深度协同的“化学融合”，推动规模效应与协同效应转化为盈利贡献。 3. 数智化转型：构建以“船”为中心的全生命周期数字智能船舶运营平台，完成港口智能化场景建设，提升智能调度系统关键性能指标。4. 深耕业务：提升海安航线服务品质应对竞争；开发北海、防城港
--	---

	货源，上线甩挂、整车、散客批量订舱等功能锁定大客户；升级西沙旅游产品，开展研学、疗休养等主题航次；依托新海客运枢纽拓展港口商业、广告等多元收入。 7. 平陆运河通航，对公司业务有啥影响？ 答：尊敬的投资者您好，平陆运河投运有助于公司相关航线的车客流量增长。运河贯通后，广西西江中上游及云贵川地区货物取道北部湾出海，比现行路径平均缩短数百公里、单程可节省约3—5天运输时间，桂琼两地经贸往来与人员流动有望增强。公司北海航线已完成运力升级，防城港航线为衔接西部陆海新通道与海南自贸港的纽带，公司构建起“琼州海峡主通道+北部湾跨海支线”的多层次过海运输体系。 8. 您好，琼州海峡滚装第二通道目前处于前期规划阶段，想咨询两个问题：1. 如果后续立项落地，公司预估会分流现有海安航线多少车客量，对公司主营业务利润影响大概是什么级别？2. 公司“多通道战略”布局北海、防城港航线，能否对冲第二通道带来的业务分流风险？ 答：尊敬的投资者，您好！琼州海峡滚装第二通道系政府统筹谋划、主导推进的重大交通战略项目，当前项目尚未落地，无法预估具体影响。海峡股份作为琼州海峡客滚运输核心运营主体，深度扎根琼州海峡港航业务，紧密对接海南自贸港建设战略布局，近年来践行“多通道”发展战略，目前已升级北海航线并开辟防城港航线。公司高度关注“第二通道”新发展机遇，后续相关事项若达到信息披露标准，公司将严格按照监管规定及时履行信息披露义务。 9. 公司在船舶维保体系建设方面有哪些亮点？ 答：尊敬的投资者您好，公司持续提高船舶自修比例、减少外协维修支出这一模式既保障了营运连续性，也有效压降了维修成本。公司将维保与技术改造深度结合，船舶斜坡道改造单航次装卸效率提升，日航次增加，向“改造”要效益。公司构建以“船”为中心的全生命周期数字智能船舶运营平台，推动维保从“事后维修”走向“状态监测、预防性维护”的事前预防。 10. 公司收购中远海运后，这部分业务表现如何？ 答：尊敬的投资者您好，公司2025年6月完成对中远海运客运100%股权收购，将渤海湾客滚运输（大连—烟台、大连—威海等航线）纳入版图，形成琼州海峡与渤海湾“南北双枢纽”战略格局。 2026年上半年，渤海湾地区实现收入约3.95亿元，占公司营收比
--	--

	重约13.93%；报告期内，渤海湾航线完成车运量14.54万辆次、客运量58.24万人次，业务运行平稳，已成为公司重要的收入贡献。运力协同方面，公司依托南北淡旺季天然互补（琼州海峡春节高峰、渤海湾暑期高峰），搭建统一运力调度池，试点“一船多线”2025年以来累计选派204名船员参与琼州海峡春运，“共享船员”机制常态化运行。公司统一全域安全、人力、船舶、信息化等业务标准与流程，完成核心信息系统一体化升级，推进南北骨干轮岗任职。中远海运客运业务经营稳健，正成为公司高质量发展的重要支撑。
关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明	本次活动不涉及未公开披露的重大信息。
附件清单（如有）	
日期	2026年09月24日