

证券代码：600327

证券简称：大东方

无锡商业大厦大东方股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2026-002

投资者关系活动类别	☐ 特定对象调研 ☐ 媒体采访 ☐ 新闻发布会 ☐ 现场参观 ☐ 其他（请文字说明其他活动内容） ☐ 分析师会议 ☒ 业绩说明会 ☐ 路演活动
活动主题	大东方 2026 年半年度业绩说明会
时间	2026 年 10 月 9 日（周五）上午 11:00-12:00
地点/方式	上证路演中心 https://roadshow.sseinfo.com 网络文字互动
参会人员	董事长：林乃机 董事、总裁：席国良 独立董事：董慧、郑永强 财务总监：徐文武 董事会秘书：陈辉
投资者关系活动主要内容介绍	投资者关系活动主要内容： 一、预征集问题 1、公司向均瑶医疗完成 3 亿元增资。请问该笔增资资金主要用于偿还债务、门店资本开支还是运营周转？增资后均瑶医疗财务费用、资产负债率改善情况如何？医疗板块毛利下滑核心原因是什么？公司是否调整门店扩张策略，有无低效门店处置计划？针对增收不增利，有哪些可量化的降本增效举措，有无盈亏平衡时间预期，管理团队考核是否转向盈利指标？ 回答：尊敬的投资者您好，公司向均瑶医疗增资主要用于其资本结构的优化，增资后均瑶医疗的资产负债率显著改善，进一步提升其盈利状况和可持续发展能力。医疗板块毛利下滑

	主要是因市场竞争加剧，儿科业务的主要药品参与集采后价格下降，造成收入同比下降明显，就诊人次虽同比上升，但无法弥补价格下降对收入和毛利的影响。近年来，公司不断地优化连锁门诊布局，提升存量门诊的运营效率，目前公司旗下医疗连锁门诊整体运营状况良好，同时公司始终坚持以经营业绩目标为导向的绩效考核机制，以实现稳健经营，提升经营效能。 公司始终坚守医疗初心，深耕儿科主业，持续推进多学科建设，提升医疗服务内涵，围绕着精益管理、结构优化、合规提质、绩效精进等多方面推进降本增效，保持经营业绩的稳定增长。谢谢！ 2、尊敬的管理层，我有几个问题请教：1、公司本次回购方案期限至 10 月 9 日，回购资金区间 5000 万-1 亿元。截至目前累计回购 981.37 万股，金额约 3959 万元，尚未达到最低资金下限。请问本次回购剩余期限内是否继续实施回购？本次回购股份全部用于维护公司价值及股东权益，后续出售的处置节奏、触发条件是什么？2、2024 年 2 月公司完成 1100 万股回购，回购专用账户存放，约定在公告日后 3 年内用于股权激励/员工持股计划；到期未实施则注销。请问目前股权激励方案筹备进度，激励对象是否覆盖上市公司及均瑶医疗核心团队？是否有明确披露时间窗口？管理层评估按期落地的可能性，若方案无法落地，是否已准备股份注销预案？ 回答：尊敬的投资者您好，公司将按照相关规定披露本次股份回购实施结果；关于前次回购的股份，公司按原回购方案推进相关工作，若未能在适宜时机用于员工持股计划或股权激励的，公司将依法履行注销程序。谢谢！ 二、沟通交流问答环节 1、请问“适宜时机”，公司内部主要参考哪些核心条件？例如股价区间、业绩指标、激励对象的认购意愿，还是其他因
--	--

	素？ 回答：详细情况请关注公司后续的进展公告，谢谢。 2、公司的双主业战略布局是否在细节上会有微调，例如食品零售的占比提升之类的。 回答：公司仍将聚焦“商业零售+医疗健康”双主业战略持续深耕，三凤桥食品业务板块在深耕无锡本地市场的同时，启动休闲食品全国化战略试点，打造新的增长引擎。 3、鲜食领域当前很多企业布局，公司也比较重视“三凤桥”的品牌，未来如何让“三凤桥”品牌能更好地拓展业务。 回答：三凤桥食品业务在稳固存量业务的基础上，将进一步紧抓文旅消费、生鲜平台消费扩容机遇，进入更多新零售渠道，相关产品已通过多个新零售渠道实现销售。同时，启动休闲食品全国化战略试点，提升老字号品牌影响力，打造新的增长引擎。 4、上半年公司的业务中，医疗服务营收和利润都有下降，是什么原因，有哪些补救措施。 回答：上半年，公司医疗业务就诊人次提升，但受药品集采及价格机制改革、医保支付规则等因素影响，导致收入和毛利下降。公司不断地优化连锁门诊布局，以患者需求为核心，稳步推进战略升级与运营优化，持续提升服务质量与品牌价值。在巩固基础业务的同时，积极拓展多学科发展，提升存量门诊的运营效率。 5、作为大东方的长期投资者一员，很希望买入贵司股票，能享受到大东方特别的优待，譬如：在商业大厦、三凤桥消费，有额外的福利。这样也能促进商业的消费！ 回答：感谢您对公司的信任和支持，您的建议已收悉，公司将为全体股东创造更大价值而努力。 6、贵司在医疗领域再次投入 3 亿资金，如今资金利用率如何？效果如何？
--	---

	回答：公司向均瑶医疗增资主要用于其资本结构的优化，增资后均瑶医疗的资产负债率显著改善，进一步提升其盈利状况和可持续发展能力。 7、林董事长好，控股股东质押比例经历大幅波动，想请教后续在质押管理上是否有更清晰的规划？均瑶医疗增资 3 亿后，儿科业务的盈利拐点预期如何？会后希望向您请教。 回答：公司将密切关注相关质押事项的进展，并按规定及时履行信息披露义务。
附件清单（如有）	
日期	2026 年 10 月 9 日