

公司代码：688676

债券代码：118063

公司简称：金盘科技

债券简称：金 05 转债

# 海南金盘智能科技股份有限公司 2025 年年度报告



## 重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

### 二、重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述在经营过程中可能面对的各种风险，敬请查阅本报告中第三节“管理层讨论与分析”之“四、风险因素”。

三、公司全体董事出席董事会会议。

### 四、公司上市时未盈利且尚未实现盈利

是 否

五、中汇会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

六、公司负责人李辉、主管会计工作负责人万金梅及会计机构负责人（会计主管人员）陈秋桃声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 七、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经中汇会计师事务所（特殊普通合伙）审计，2025年度公司合并口径实现归属于公司普通股股东净利润659,538,772.40元，截至2025年12月31日，母公司期末可供分配利润为人民币1,305,096,585.01元。公司2025年度利润分配方案如下：

本次利润分配方案为公司拟向全体股东每10股派发现金红利6.80元（含税）。截至目前，公司总股本为459,784,364股，扣减公司回购专用证券账户中股份数量710,000股，本次实际参与分配的股本数为459,074,364股，以此计算合计拟派发现金红利31,217.06万元（含税）。本年度公司以现金为对价，采用集中竞价方式已实施的股份回购金额3,000.84万元（不含印花税、交易佣金等交易费用）。现金分红和回购金额合计34,217.89万元，占本年度归属于上市公司股东净利润的比例51.88%，2025年度公司不进行资本公积转增股本，不送红股。如在实施权益分派股权登记日前，公司总股本发生变化的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。

此议案经第三届董事会第三十四次会议审议通过，本方案尚需提交公司2025年年度股东会审议。

### 母公司存在未弥补亏损

适用 不适用

**八、是否存在公司治理特殊安排等重要事项**

适用 不适用

**九、前瞻性陈述的风险声明**

适用 不适用

本报告所涉及的公司未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

**十、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况**

否

**十一、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况**

否

**十二、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性**

否

**十三、其他**

适用 不适用

## 目录

第一节	释义 .....	5
第二节	公司简介和主要财务指标 .....	9
第三节	管理层讨论与分析 .....	15
第四节	公司治理、环境和社会 .....	84
第五节	重要事项 .....	124
第六节	股份变动及股东情况 .....	159
第七节	债券相关情况 .....	167
第八节	财务报告 .....	167

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计主管人员签名并盖章的财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
发行人、公司、本公司、金盘科技	指	海南金盘智能科技股份有限公司
金盘有限、有限公司	指	海南金盘电气有限公司（2017年10月改制为海南金盘智能科技股份有限公司）
金榜国际	指	JINPAN INTERNATIONAL LIMITED/金榜国际有限公司
元宇投资	指	海南元宇智能科技投资有限公司
LI Capital	指	LI Capital Ltd（曾用名：FNOF E&M Investment Limited）
敬天投资	指	敬天（海南）投资合伙企业（有限合伙），曾用名：敬天（平潭）股权投资合伙企业（有限合伙）
旺鹏投资	指	旺鹏（海南）投资合伙企业（有限合伙），曾用名：旺鹏（平潭）股权投资合伙企业（有限合伙）
君航投资	指	君航（海南）投资合伙企业（有限合伙），曾用名：君道（平潭）股权投资合伙企业（有限合伙）
春荣投资	指	春荣（海南）投资合伙企业（有限合伙），曾用名：春荣（平潭）股权投资合伙企业（有限合伙）
桂林君泰福	指	桂林君泰福电气有限公司
金盘上海	指	金盘电气集团（上海）有限公司
金盘中国	指	金盘电气（中国）有限公司
武汉金盘智能	指	武汉金盘智能科技有限公司
智能科技研究院	指	武汉金盘智能科技研究院有限公司
智能科技研究总院	指	海南金盘智能科技研究总院有限公司
金盘香港	指	JST Power Equipment(Hong Kong) Limited/金盘电力设备（香港）有限公司
上海鼎格	指	上海鼎格信息科技有限公司
电气研究院	指	海南金盘电气研究院有限公司
海南金盘电气	指	海南金盘电气有限公司
武汉金盘	指	武汉金盘电气有限公司，曾用名：武汉金盘馨源实业有限公司
海南数字化工厂	指	海南金盘科技数字化工厂有限公司
JST USA	指	JST Power Equipment,Inc.（曾用名：Jinpan International (U.S.A),Ltd.）
Real Estate	指	JST Real Estate, LLC
武汉分公司	指	海南金盘智能科技股份有限公司武汉分公司
金盘新能源	指	海南金盘智能科技新能源有限公司
金盘储能	指	海南金盘科技储能技术有限公司
昆山新能源	指	昆山和峰新能源科技有限公司
金盘扬州	指	金盘（扬州）新能源装备制造有限公司
海南新能源投资	指	海南金盘科技新能源投资有限公司
浙江金盘	指	浙江金盘实业有限公司
武汉金拓	指	武汉金拓电气有限公司
湖南新能源	指	金盘新能源（湖南）有限公司
会同金盘储能	指	会同金盘储能科技有限公司

绥宁金盘储能	指	绥宁金盘储能科技有限公司
江西新能源	指	金盘新能源（江西）有限公司
桐乡同享	指	桐乡同享数字科技有限公司，曾用名：海南同享数字科技有限公司、广州同享数字科技有限公司
海南数智建设工程	指	海南金盘数智建设工程有限公司
湖南新材料	指	金盘智能科技（湖南）新材料有限公司，曾用名：金盘科技新能源智能装备（湖南）有限公司
浙江储能	指	浙江金盘储能科技有限公司
湖南风电	指	金盘风电(湖南)有限公司
绥宁风电	指	绥宁金盘凤溪风电有限公司
邵阳新宁电气设备	指	邵阳新宁远通科技有限公司，曾用名：邵阳新宁金盘电气设备有限公司
武汉生金能源	指	武汉生金能源科技有限公司
广州金合	指	广州金合储能科技有限公司
新宁风电	指	新宁金盘大云山风电有限公司
来宾金盘	指	来宾金盘能源综合利用有限公司
邵阳绥宁新能源	指	邵阳绥宁金盘新能源有限公司
海口甲子光伏	指	海口金盘甲子光伏发电有限公司
昆山新能源	指	昆山和峰新能源科技有限公司
海口琼山光伏发电	指	海口琼山金盘智能光伏发电有限公司
桐乡新能源	指	桐乡金盘新能源发电有限公司
JST Germany	指	JST Power Equipment GmbH
JST Poland	指	JST Power Equipment Sp.zo.o.
JST Global	指	JST Global Energy Group Pte.Ltd
JST Energy Group Singapore	指	JST Energy Group Singapore PTE.LTD
JST Smart Technology Malaysia	指	JST Smart Technology Malaysia Sdn.Bhd
JST Energy Group Malaysia	指	JST Energy Group Malaysia SDN.BHD.
Voltedge Global Solutions	指	Voltedge Global Solutions PTE. LTD.
Jinpan Digital Holding	指	Jinpan Digital Holding Limited
Jinpan Chain Technology HongKong	指	Jinpan Chain Technology HongKong Limited
Jinpan Digital Technology HongKong	指	Jinpan Digital Technology HongKong Limited
金盘陵水	指	金盘（陵水）新能源有限公司
琼山金盘	指	海口琼山金盘新能源有限公司
无锡光远	指	无锡光远金盘新能源股权投资基金合伙企业（有限合伙）
金盘恒利	指	海南金盘恒利新能源投资合伙企业（有限合伙）
金盘海南机器人	指	金盘智能机器人（海南）有限公司
捷仕通	指	捷仕通（上海）工程技术发展有限责任公司
金盘武汉机器人	指	金盘机器人（武汉）有限公司
海南君鸿天	指	海南君鸿天制造有限公司
桂林元能	指	广西桂林元能科技有限公司
《公司章程》	指	《海南金盘智能科技股份有限公司章程》
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
报告期	指	2025年1月1日-2025年12月31日
报告期末	指	2025年12月31日

元、万元、亿元	指	人民币元、万元、亿元
变压器	指	变压器是利用电磁感应原理来改变交流电压的装置，它可将一种电压转换成相同频率的另一种电压，是发、输、变、配电系统中的重要设备之一。
干式变压器	指	属于变压器的绝缘和冷却的一种结构型式，即变压器的铁芯和绕组不浸泡在绝缘油中的变压器，其冷却方式为自然空气冷却和强迫空气冷却。
液浸式变压器	指	指所有使用液体作为主要绝缘和冷却介质的变压器，液体类型包括但不限于矿物绝缘油、硅油、合成酯类油，天然酯类油等。绕组和铁芯完全浸没在绝缘液体中，液体在油箱内循环（自然对流或强迫循环），通过散热器或冷却装置散热。
油浸式变压器	指	特指使用矿物绝缘油或合成烃类油作为绝缘和冷却介质的液浸式变压器，是电力系统中应用最广泛的一类液浸式变压器。
VPI	指	真空压力浸渍(Vacuum Pressure Impregnation)简称，该工艺是将工件(如电机、变压器线圈以及铁芯等)预烘干去潮后再冷却，然后置于真空环境中，排除线圈内部的空气和挥发物，依靠真空环境中漆液重力和线圈毛细管作用，以及利用干燥的压缩空气或惰性气体，对解除真空后的浸渍漆液再施加一定压力，使漆液迅速渗透并充满绝缘结构内部，目前已被广泛应用于电机、电缆等产品的绝缘处理过程中。
非晶合金变压器、非晶合金铁芯变压器	指	采用非晶合金铁芯制作的变压器。
非晶带材	指	是采用超急凝固技术将合金熔液以每秒百万摄氏度级别的冷却速率直接凝固成型的薄带状软磁材料，其原子排列呈现长程无序的非晶态结构。
非晶铁芯、非晶合金铁芯	指	采用非晶合金带材经卷绕、热处理、浸渍固化等工艺制成的磁芯制品，利用非晶材料的高磁导率特性，实现电磁能量的高效转换，是非晶合金变压器、电感器、电抗器等电磁元件的核心组成部分。
固态变压器（SST）	指	电力电子技术和电磁感应相结合的，实现电压变换、交直流变换、功率传输的一种电力设备，具备电压稳定、谐波抑制、能量双向流动、快速响应的能力，适用于 AIDC、微电网、超充电站、新能源、储能、直流供电等多种电力应用场景。
数字化整体解决方案	指	数字化整体解决方案是指将企业内部业务流程、数据、系统等进行数字化转型，实现全面数字化、智能化的管理和运营模式，可以帮助企业提高效率、降低成本、提升服务质量，同时也为企业提供了更多的商业机会。
储能	指	通过介质或设备把能量存储起来，在需要时再释放的过程。
箱式变电站、箱变	指	将变压器、高低压开关设备按照一定的接线方案排放组合在封闭的箱体内部，构成一个独立的、公众能接近的变电站，取代了传统的土建变电站，同时集成了高、低压开关、控制保护、计量、补偿等功能，按结构可分为欧式变电站、美式变电站及华式变电站。
开关设备	指	主要用于发电、输电、配电和电能转换有关的开关电器以及这些开关电器相关联的控制、检测、保护及调节设备的组合的统称
kVA	指	千伏安，变压器容量单位。
kV	指	千伏特，电压单位。
SVG	指	高压静止式动态无功功率补偿及谐波抑制装置，可根据电站

		的多种出力水平和多种工况运行需要，灵活实时地补偿无功功率。
PLM	指	产品生命周期管理系统，是一种应用于在单一地点的企业内部、分散在多个地点的企业内部，以及在产品研发领域具有协作关系的企业之间的，支持产品全生命周期的信息的创建、管理、分发和应用的一系列应用解决方案，它能够集成与产品相关的人力资源、流程、应用系统和信息。
SRM	指	供应商管理系统，以供应商信息管理为核心，以标准化的采购流程以及先进的管理思想，从供应商的基本信息、组织架构信息、联系信息、法律信息、财务信息和资质信息等多方面考察供应商的实力，再通过对供应商的供货能力，交易记录、绩效等信息综合管理，达到优化管理，降低成本的目的。
APS	指	高级计划与排程系统，主要解决生产排程和生产调度问题，在离散行业，APS是为解决多工序、多资源的优化调度问题；而流程行业，APS则是为解决顺序优化问题；它通过为流程和离散的混合模型同时解决顺序和调度的优化问题，从而对项目管理与项目制造解决关键链和成本时间最小化具有重要意义。
IMS	指	数字化集成管理系统，实现一体化集成管理体系，打破各部门、区域、系统之间沟通和协作的壁垒，建立高效、灵活、规范的业务流程，完成销售、项目、报价、设计、生产、物流、人资、绩效等所有环节全程无缝管理，确保了数据信息在传递过程中的准确性时效性、有效性及完整性，达到快速反应、紧密协作、良好运营，迅速推进业务进展，全面提升企业核心竞争力。
MES	指	制造执行系统，可以为企业提供包括制造数据管理、计划排程管理、生产调度管理、库存管理、质量管理、人力资源管理、工作中心/设备管理、工具工装管理、采购管理、成本管理、项目看板管理、生产过程控制、底层数据集成分析、上层数据集成分解等管理模块，为企业打造一个扎实、可靠、全面、可行的制造协同管理平台。
WMS	指	仓储管理系统，通过入库业务、出库业务、仓库调拨、库存调拨和虚仓管理等功能，综合批次管理、物料对应、库存盘点、质检管理、虚仓管理和即时库存管理等功能综合运用的管理系统，有效控制并跟踪仓库业务的物流和成本管理全过程，实现完善的企业仓储信息管理。
ERP	指	企业资源计划系统，建立在信息技术基础上以系统化的管理思想为企业决策及员工提供决策运行手段的管理平台。ERP通过软件把企业的人、财、物、产、供销及相应的物流、信息流、资金流、管理流、增值流等紧密地集成起来实现资源优化和共享。
BOM	指	BOM（Bill of Material）物料清单，也即以数据格式来描述产品结构的数据文件，是计算机可以识别的产品结构数据文件，是ERP的主导文件。
MRP	指	根据产品结构各层次物品的从属和数量关系，以每个物品为计划对象，以完工时期为时间基准倒排计划，按提前期长短区别各个物品下达计划时间的先后顺序，是一种工业制造企业内部物资计划管理模式。MRP是根据市场需求预测和顾客订单制定产品的生产计划，然后基于产品生成进度计划，组成产品的材料结构表和库存状况，通过计算机计算所需物料的

		需求量和需求时间，从而确定材料的加工进度和订货日程的一种实用技术。
CRM	指	客户关系管理系统，是利用相应的信息技术以及互联网技术协调企业与顾客间在销售、营销和服务上的交互，从而提升管理方式，向客户提供创新式的个性化的客户交互和服务的过程。
EPC	指	即工程总承包，是指公司受业务委托，按照合同约定对工程建设项目的的设计、采购、施工、试运行等实行全过程或若干阶段的承包。通常公司在总价合同条件下，对其所承包工程的质量、安全费用和进度进行负责。
数字孪生	指	充分利用物理模型、传感器更新、运行历史等数据，集成多学科、多物理量、多尺度、多概率的仿真过程，在虚拟空间中完成映射，从而反映相对应的实体装备的全生命周期过程。
碳中和	指	企业、团体或个人直接或间接产生的温室气体排放总量，通过使用可再生能源、植树造林、节能减排等方式，以抵消自身产生的二氧化碳排放量，实现二氧化碳“净零排放”。
碳达峰	指	在某一个时点，二氧化碳的排放不再增长达到峰值，之后逐步回落。
PCS	指	储能变流器，是在各类蓄电池的充电和放电过程中，提供电流的整流和逆变两种变换功能的电力电子设备。
BMS	指	电池管理系统，是一套保护动力电池使用安全的控制系统，时刻监控电池的使用状态，通过必要措施缓解电池组的不一致性。
EMS	指	能量管理系统，是现代电网调度自动化系统总称，可以进行数据采集与监视、自动发电控制与网络应用分析。
IDC	指	Internet Data Center 的英文缩写，即互联网数据中心，是凭借高度集中化、标准化的网络基础资源，向入驻单位提供的设备维护和管理、机房设施、带宽应用等服务。
AIDC	指	即人工智能数据中心，通过人工智能芯片构建服务器集群，提供智能算力服务。
电源模块	指	输入电压经高频功率变换和高频整流滤波后输出稳定电压的电源装置单元。
HVDC	指	High Voltage Direct Current，一种采用高压直流供电的技术，主要由交流配电单元、整流模块、直流配电单元、蓄电池等部分组成，通过将交流电整流为直流电为 IT 设备供电。

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司基本情况

公司的中文名称	海南金盘智能科技股份有限公司
公司的中文简称	金盘科技
公司的外文名称	Hainan Jinpan Smart Technology Co.,Ltd.
公司的外文名称缩写	Jinpan Smart Technology
公司的法定代表人	李辉
公司注册地址	海南省海口市南海大道168-39号
公司注册地址的历史变更情况	2017年10月，公司注册地址由“海口市南海大道168号

	海口保税区7号厂房”变更为“海南省海口市南海大道168-39号”；2002年9月，公司注册地址由“海口市工业大道168号海口保税区6号厂房西F区”变更为“海口市南海大道168号海口保税区7号厂房”；1997年9月公司注册地址由“海口市工业大道100号D-2”变更为“海口市工业大道168号海口保税区6号厂房西F区”。
公司办公地址	海南省海口市南海大道168-39号
公司办公地址的邮政编码	570216
公司网址	https://www.jst.com.cn/
电子信箱	info@jst.com.cn

## 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	张蕾	金霞
联系地址	海南省海口市南海大道168-39号	海南省海口市南海大道168-39号
电话	0898-66811301-302	0898-66811301-302
传真	0898-66811743	0898-66811743
电子信箱	info@jst.com.cn	info@jst.com.cn

## 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》《中国证券报》《证券日报》《证券时报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	董事会办公室

## 四、公司股票/存托凭证简况

### (一) 公司股票简况

适用 不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所科创板	金盘科技	688676	无

### (二) 公司存托凭证简况

适用 不适用

## 五、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所 (境内)	名称	中汇会计师事务所(特殊普通合伙)
	办公地址	浙江省杭州市上城区新业路8号华联时代大厦A幢601室
	签字会计师姓名	谢贤庆、张煌

## 六、近三年主要会计数据和财务指标

### (一) 主要会计数据

单位：元币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期 增减(%)	2023年
营业收入	7,294,986,636.41	6,900,859,224.75	5.71	6,667,579,429.44
利润总额	722,799,607.63	616,942,585.39	17.16	551,476,126.43
归属于上市公司股东的净利润	659,538,772.40	574,421,452.41	14.82	504,660,243.92
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	609,581,908.26	551,140,635.27	10.60	480,765,035.84
经营活动产生的现金流量净额	600,972,620.86	-36,981,276.98	不适用	204,958,169.05
	2025年末	2024年末	本期末比上年同 期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	5,230,464,121.13	4,449,594,557.80	17.55	3,297,188,001.88
总资产	12,390,541,072.33	9,616,022,655.06	28.85	8,528,594,576.23

## (二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	1.44	1.29	11.63	1.18
稀释每股收益(元/股)	1.44	1.29	11.63	1.18
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	1.33	1.24	7.26	1.13
加权平均净资产收益率(%)	14.05	14.51	减少0.46个百分点	16.45
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	12.98	13.92	减少0.94个百分点	15.67
研发投入占营业收入的比例(%)	4.90	5.15	减少0.25个百分点	5.27

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

### (一) 报告期的经营情况、财务状况

1、经营情况：2025年，公司实现营业收入72.95亿元，同比增长5.71%；归属于上市公司股东的净利润为6.60亿元，同比增长14.82%；基本每股收益为1.44元，同比增长11.63%；加权平均净资产收益率为14.05%，较上年同期减少0.46个百分点。

2、财务状况：公司财务状况良好，截至2025年12月31日，总资产为123.91亿元，较报告期初增长28.85%；归属于上市公司股东的净资产52.30亿元，较报告期初增长17.55%；资产负债率57.86%，较报告期初增加4.10个百分点。

### (二) 影响经营业绩的主要因素

2025年，公司持续聚焦主营业务，坚持稳健经营，精准把握市场机遇，优化资源配置，积极拓展数据中心、新能源等领域电力设备系列产品的研发、生产与销售工作。另外，面对国际贸易环境的变化与挑战，公司通过积极与客户协商沟通、加速海外产能布局等多项举措，以应对外部

复杂多变的环境带来的不利影响，推动公司营业收入持续稳定增长，2025年度营业收入同比增长5.71%。

在内部管理方面，公司深入推进数字化转型，全面优化运营效率与管理质量，通过精细化成本管控，报告期内实现归属于上市公司股东的净利润同比增长14.82%。

报告期内公司加权平均净资产收益率14.05%，较上年同期下降0.46个百分点，主要原因是：2025年公司加权平均净资产比2024年递增18.63%，高于归属于上市公司股东的净利润递增幅度，加权平均净资产递增高于净利润递增幅度的原因：1) 报告期根据被投资单位公允价值调增其他综合收益1.32亿元；2) 2024年4-5月公司2022年发行的可转债陆续转股，该事项影响2025年全年加权平均净资产。剔除上述两个因素，2025年加权平均净资产收益率较上年同期增加0.83个百分点。

公司持续研发投入，在夯实基础研究的同时，持续拓宽拓深产品线和品类，报告期内累计投入3.57亿元研发支出，比上年同期递增0.48%，主要用于AIDC电源全系列产品、风电、储能等新能源领域产品升级迭代，向高效、绿色、节能、低碳、环保持续投入。

### (三) 主要财务数据变动幅度达30%以上的主要原因说明

2025年，公司经营活动产生的现金流量净额6.01亿元，较上年同期明显改善，主要是由于公司客户结构优化、优质客户订单比例增长；同时，公司不断加强对应收账款的精细化管理，公司信用管理部专门人员持续加大对应收账款催收，应收账款回款有所改善，销售商品、提供劳务收到的现金较上年同期相比增加10.22亿元。

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

## 八、2025年分季度主要财务数据

单位：元币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	1,342,678,443.80	1,811,569,471.44	2,040,055,794.10	2,100,682,927.07
归属于上市公司	107,242,028.23	157,718,542.93	220,684,325.60	173,893,875.64

股东的净利润				
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	98,678,671.56	147,575,273.89	209,866,226.03	153,461,736.78
经营活动产生的现金流量净额	134,897,800.33	99,890,394.30	-56,734,139.64	422,918,565.87

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

## 九、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注（如适用）	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-1,346,854.07		419,909.29	-358,188.60
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	39,345,163.47		25,814,582.05	32,713,178.94
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	6,219,865.11		-12,217,881.29	-16,731,048.10
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	7,656,628.99		11,856,510.48	10,191,139.28
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益	2,666,047.35		269,000.72	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				

因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	4,357,318.76		-576,163.74	199,596.25
其他符合非经常性损益定义的损益项目	386,854.60	第八节、七、67	346,138.44	252,934.67
减：所得税影响额	9,359,753.21		2,686,440.92	2,373,174.56
少数股东权益影响额（税后）	-31,593.14		-55,162.11	-770.20
合计	49,956,864.14		23,280,817.14	23,895,208.08

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

#### 十、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

单位：元币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
扣除股份支付影响后的净利润	670,248,980.58	575,888,520.91	16.39	524,080,012.02

#### 十一、非企业会计准则财务指标情况

适用 不适用

#### 十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	491,232.12	518,184.93	26,952.81	5,040,129.63
其他权益工具投资	80,471,912.75	246,251,111.79	165,779,199.04	
应收款项融资	173,118,574.41	173,130,538.76	11,964.35	-462,587.76
交易性金融负债	2,585,370.00		-2,585,370.00	
合计	256,667,089.28	419,899,835.48	163,232,746.20	4,577,541.87

### 十三、因国家秘密、商业秘密等原因的信息暂缓、豁免情况说明

√适用 □不适用

根据《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作》及公司《信息披露暂缓与豁免事务管理制度》等相关规定，公司部分信息因涉及商业秘密已申请豁免披露，并完成公司内部相应审核程序。

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况说明

#### (一) 主要业务、主要产品或服务情况

##### 1、主要业务

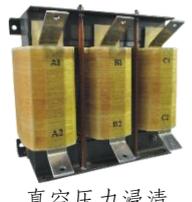
金盘科技是全球电力设备供应商，专注于高中低压各类变压器系列、成套系列、储能系列等产品的研发、生产及销售。公司已经全面实现数字化制造模式，不断为新能源（含风能、光伏、储能等领域）、AIDC 模块化电源装备、新基建、高效节能、轨道交通等全场景提供优质的电能供应解决方案及高端装备。致力为制造业企业尤其是离散型制造业企业，提供一流的全生命周期数字化工厂整体解决方案。并积极拓展智能工业机器人领域。截至目前，公司产品已获得美国 UL、欧盟 CE、英国 UKCA、哥伦比亚 RETIE、DNV、法国 BV、德国 TUV，中国 CCS 以及中国节能产品认证等众多国内外知名认证 332 个，同时公司通过数字化制造模式持续提升公司核心竞争力。公司的产品和服务遍布全球 6 大洲，87 个国家。

##### 2、主要产品及其用途

报告期内，公司持续围绕客户需求为客户提供定制化产品及解决方案，运用数字化制造模式、以科技创新为引擎聚焦全球新兴产业中高端应用场景，不断形成差异化竞争优势。同时，积极拓展新业务、研发新产品。公司主要产品如下：

#### 2.1 变压器系列产品

变压器系列			
特种干式变压器		标准干式变压器	
			
环氧树脂浇注 特种干式变压器	真空压力浸渍 特种干式变压器	环氧树脂浇注 标准干式变压器	真空压力浸渍 标准干式变压器
干式电抗器		非晶合金变压器	

 环氧树脂浇注 干式电抗器	 真空压力浸渍 干式电抗器	 非晶合金干式变压器	 液浸式非晶合金变压器
液浸式变压器			
 液浸式海上风电变压器	 液浸式电力变压器	 液浸式配电变压器	
 液浸式高效配电变压器	 液浸式卷铁芯变压器	 液浸式陆上风力发电变压器	

公司在变压器细分行业的产品性能、技术水平、品牌影响力等方面具有国际竞争优势，是全球变压器行业优势企业之一，此外，公司可为客户提供低压、中压、高压、大容量干式变压器及液浸式变压器，公司变压器系列产品已广泛应用于风能、光伏、储能等新能源、数据中心、充电桩等新基建、工业企业电气配套、高效节能、高端装备、传统发电及输配电等领域，满足客户不同的应用场景。

**(1) 风能应用领域：**形成为全球不同客户、不同风力发电机型配套的专用升压变压器系列产品，具有高可靠、耐电痕腐蚀性、抗振动、体积小、免维护等特点，并成功开发 72.5kV 及以下风电全系列产 品，广泛应用于海上、陆上风电。公司已成长为国内外少数可为风能领域生产风电变压器的优势企业，是全球知名风机制造商如维斯塔斯（VESTAS）、通用电气（GE）、西门子歌美飒（SIEMENS Gamesa）、金风科技等的风电变压器主要供应商之一。

**(2) 光伏应用领域：**公司通过创新性的产品设计，形成多种结构变压器产品满足光伏领域不同应用场景需要，可以在较高环境温度、高盐雾及高污秽环境下稳定运行，具有很强的抗过载、抗电压和电流谐波能力，具备为光伏全产业链提供电力配套服务能力，包括为光伏电站、硅料生产、光伏组件生产等提供配套电力产品。

**(3) 储能应用领域：**随着电力系统的发展，储能技术的研究和应用越来越受到重视，目前储能技术主要分为机械储能、电化学储能两大类。机械储能领域，公司于 2017 年开始研发抽水蓄能电站使用的 SFC 特种干式变压器，产品容量可达 50000kVA，能满足每年不少于 2000 次合闸冲击以及 0-60Hz 变频工况下安全运行。公司研发出适用于海拔 5000 米、容量 40000kVA 的抽蓄 SFC

产品，并获得第三方试验报告。电化学储能，主要包括电源侧和电网侧独立/共享储能、绿电直连配套储能以及工商业储能，产品具有较强的抗过电压和电流谐波的能力，公司拥有丰富的行业应用经验，技术成熟可靠，深得用户认可。

**(4) 氢能应用领域：**电解水制氢整流变压器为多脉波整流变压器，具有很强的过压、过流能力，同时有较强的谐波抑制能力，并具备很强的耐候性，可达 C3、E3，能可靠为电解氢设备提供稳定电源。利用仿真技术进行多脉波谐波、阻抗、损耗、温升和耐疲劳等进行仿真分析，可确保有效抑制谐波及各绕组阻抗和温度的均衡，确保连接整流器后各支路电流分配均衡，有效提高电解氢质量和效率。

**(5) 轨道交通应用领域：**公司目前配套轨道交通领域有动力变压器、牵引整流变压器、双向变流变压器等三大类六个系列的产品。产品通过 C2（气候）、E2（环境）、F1（燃烧）三项特殊试验，可以满足在地下较强灰尘、潮湿等污秽环境下安全可靠运行。为响应国家“双碳”的号召，产品通过优化设计进一步提高产品能效等级。配合轨道交通牵引供电系统方面研发出的双向变流变压器，将原来的牵引整流装置、能量回馈装置整合在一起，能达到节省建设投资、减少设备占地面积等目的。截至报告期末，公司干式变压器产品已应用于全国 31 省（自治区、直辖市）已开通城市轨道交通运营线路的 54 个城市中的 44 个城市，覆盖率超 80%。

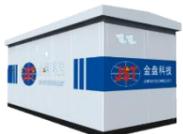
**(6) 高效节能应用领域：**公司的 VPI 移相整流变压器主要与中、高压变频器及变频调速器等成套柜体配套，产品具有体积小、过载能力强、局放小、抗短路能力强、散热性能优良、噪音低、效率高、环保、阻燃等显著特点。产品通过国家变压器质量鉴定中心相关检验、美国 UL 绝缘系统认证等。公司是国内主要中高压变频器厂商的移相整流变压器的主要供应商之一。

**(7) 新型基础设施建设应用领域：**AI 算力需求推动数据中心规模扩张，数据中心建设及电力配套进程有望加速，公司变压器系列产品凭借优于国家能效要求、低损耗，过载能力强，高可靠性，满足长期负载要求等优势，能够很好的满足国内外数据中心的使用要求，已经广泛应用于 AIDC 数据中心领域，目前已广泛应用于包括百度、阿里巴巴、中国移动、中国电信、中国联通等数百个数据中心项目。

**(8) 工业企业配套领域：**公司具有自主开发的设计软件及经验丰富的研发团队，可针对客户的各类特殊需求做定制化开发，产品广泛应用于钢铁冶金、石油化工、储能电池、海洋平台、工厂矿山、核岛等各种工业企业配套领域，具有防潮、防腐、阻燃、可靠性高、抗过载能力强等特点。

**(9) 电网配套领域：**公司产品广泛应用于发电励磁、变配电和补偿调压等方面。励磁变压器可为发电机励磁系统提供三相交流励磁电源，并通过励磁系统调节可控硅触发角，达到调节电机端电压和无功的目的。在电网中，变压器还可以用于对电压进行补偿和调节，以保证电网的稳定运行。产品具有损耗小、噪音低、局放小、阻燃防火等特点，目前已在溪洛渡、向家坝、白鹤滩、乌东德等多个电厂电站上得到了应用。

## 2.2 成套系列产品

中压开关柜			
 KYN 系列	 MVnex	 NXAirS LP	 HXGN 环网柜系列
 GMU 充气环网柜系列	 72.5kV 充气柜 (箱式)	 72.5kV 环保充气柜 (罐式)	
低压开关柜			
 BLOKSET	 MDmax	 SIVACON 8PT	 GCK、MNS、GCS、GGD
数据中心电源模块		一体化逆变并网装置	
 智能型一体式电源成套装置	 智能化柔性连接电力模块	 一体化光伏逆变并网装置	 高压静止式动态无功功率补偿装置(SVG)
箱变系列			
 配电箱变	 新能源光伏/风电专用箱变	 美变/华变	 66kV 新能源专用箱变
 预制舱	 一体化智能光伏箱变		 盾构机专用小型化箱变

成套系列产品，用作发电、输电、配电及用电环节中电能转换过程的开合、保护和控制等用途，主要应用于风能、光伏、水电、火力等发电系统，储能系统，电网系统，智能电网，数据中心，轨道交通（牵引供电系统），海洋工程（舰船电力推进系统及海底矿产开采平台供电系统），

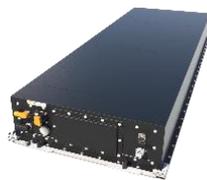
工业企业、民用住宅、基础设施等终端用电系统的保护和控制。

### 2.3 固态变压器（SST）产品



中压固态变压器是公司面向 AI 算力基础设施与新型电力系统场景打造的新一代高端电能变换核心装备。公司依托大功率电力电子、高压级联、中压高频变压器、高压绝缘技术与智能控制等核心技术积累，已完成固态变压器样机的设计及生产，并持续迭代相关技术及产品，采用碳化硅（SiC）功率器件与模块化集成、先进的智能热管理，占地面积较传统供电架构方案缩减 60% 以上，可实现中压交流电到低压直流电的高效能量转换，兼具快速响应、精准调控与智能监控等优势，适配 GW 级大规模数据中心、新型超充电站、智能微电网、光伏电站、储能电站、工业直流供电等高端应用场景，满足高效供电、灵活接入光储、可靠供电的需求。产品入选 2025 年度海南省先进装备制造首台套项目，将与同行业携手推进应用试点，为公司电力电子系列产品向 AI 算力中心等高附加值领域延伸，助力全球新型电力基础设施升级。

### 2.4 储能系列产品

中高压直挂储能系列产品	低压储能系列产品		
 6kV-35kV 中高压直挂储能系统	 液冷电池舱	 集中式储能变流升压舱	 组串式储能变流升压舱
大容量电池包	模块化工商业储能系列产品	户用储能系列产品	
 1P104S 大容量液冷电池 PACK	 模块化储能一体机	 5kW-10kW 交流耦合储能机	 10kWh-20kWh 户用储能一体机

依托多年储能技术研发积淀，公司已形成储能系列产品核心技术33项，并与上海交通大学建立紧密的产学研战略合作，深度融合电力电子与储能领域的前沿成果。2022年7月，公司发布了全

球首例采用中高压直挂全液冷热管理技术的储能系统，同步推出低压集中式储能、工商业模块化储能柜等系列产品，实现对发电侧、电网侧、工商业侧及户用侧全场景应用覆盖。

#### （1）中高压直挂储能系统

在中高压直挂储能领域，公司中高压直挂储能系统采用无升压变压器的直挂拓扑结构，系统循环效率显著提升；创新应用全液冷热管理技术，大幅增强电池与PCS散热能力，延长设备寿命的同时，通过提升电芯温度一致性克服“短板效应”，提高系统容量利用率。该产品具备“三高、两快、一多”的技术优势——“三高”即高效率、高安全、高可靠；“两快”即跟网装备快速动态响应速度、构网装备快速电网主动支撑；“一多”即一机多能，四象限运行可替代SVG，有效降低客户前期投资。

针对大容量、集群化储能场景，35kV高压直挂方案单机容量大、并机数量少、调度一致性好，可实现百兆瓦级储能电站的工程化应用，在共享储能、新能源消纳等领域优势显著。此外，公司6-10kV中压直挂储能系统，凭借单机容量大、响应速度快、跟踪精度高等特性，广泛适用于火电联合调频、电网调频调峰、黑启动等场景。

#### （2）低压储能

低压储能采用标准化液冷电池舱和集中式/组串式储能变流升压舱，完全实现模块化管理与运维，消防系统采用模块化，实现电池舱独立消防，保证储能系统安全运行。广泛应用在新能源发电侧、电网侧和工商业侧等应用场景，实现对电网的调频、调峰、削峰填谷、黑启动、备用电源和无功补偿功能。

#### （3）大容量电池包

1P104S大容量液冷电池PACK通过高集成模组设计与高效液冷热管理技术，实现包内电芯温差 $<3^{\circ}\text{C}$ ，在中高压直挂储能、工商业储能及低压储能等多元化场景中显著提升系统能量密度与运行一致性，降低全生命周期度电成本。

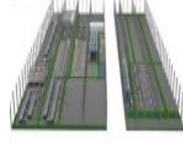
#### （4）模块化工商业储能

模块化工商业储能主要包括应用于用户侧的系列储能产品，具体为：单柜容量215/233/261kWh、并网电压400V的模块化储能产品，以及单柜容量418kWh、通过690V升至10kV的模块化储能产品。设备采用交直流一体化设计，可以灵活配置，在拓扑上可以实现单机或多机并联运行，可以配合：①综合能源类多能互补场景，②台区储能场景，③煤矿、IDC等备电场景，④新能源变电站站内储能，⑤山区、岛屿的离网系统等。

#### （5）户用储能

公司可为用户提供系列化户用家储产品，方便用户实现光储微电网家庭新型绿色用电系统，减少家庭电费支出，余电上网套利，具备UPS后备电源功能，保障家庭关键设备不停电，操作界面友好，轻松掌握家庭用电情况，实现智能化家居，尽享低碳生活。

## 2.5 数字化工厂整体解决方案

干式变压器数字化工厂整体解决方案	成套数字化工厂整体解决方案	储能数字化工厂整体解决方案	油浸式变压器数字化工厂整体解决方案
			

数字化工厂整体解决方案是为制造业（包括离散型及流程型）提供包含数字化转型规划咨询、数字化工厂整体解决方案、数字化工厂自动化产线、数字化软件架构规划及业务软件实施、智能仓储及物流系统、智能充电系统、5G云化AGV产品主要七大业务。结合企业特点与行业标准，为装备制造、生物医药、物流仓储等领域提供定制化数字化转型方案。目前已在干式变压器、成套、储能、油浸式变压器四大产品类别成功落地。

随着数字化转型的深入推进，企业已完成核心业务的在线化与数据资产的初步积累。工业知识亟需沉淀复用，传统数字化系统“重记录、轻决策”的局限性日益凸显。2025年被视为智能体元年，以大模型为代表的AI技术正加速从“感知智能”向“行动智能”跃迁，企业竞争的核心也从“流程优化”转向“决策智慧”。面对这一趋势，单一的业务系统已难以满足复杂制造场景下的动态响应需求，以智能体为核心的新型应用范式正在重塑制造业的运行逻辑。

在此背景下，公司主动推进数字化解决方案向智能化解决方案的战略升级。数字化转型奠定了企业高效运营的基石，而智能化转型则开启了价值创造的新维度。当数据积累从量变走向质变，当工业经验从隐性走向显性，企业需要的不仅是业务流程的在线化，更是决策能力的智慧化。公司以AI智能体为支点，撬动“数据—模型—场景”的正向循环，助力客户在降本增效的基础上，实现工艺优化、风险预判与模式创新，完成从“数字化生存”到“智能化生长”的战略跃升。

公司通过与行业标杆企业深度合作，联合规划“AI Factory 智能制造转型整体解决方案”。该方案将以“AI算力基础设施+AI底座平台+AI智能体”三维架构为核心，深度融合金盘科技在高端变压器、储能设备等领域的制造经验，构建起覆盖“企业管理+生产制造+数据服务”的全场景智能化体系。这一体系将打破了传统AI应用的孤岛效应，形成数据驱动模型优化、模型赋能智能体开发、智能体深耕业务场景、场景反哺数据积累的良好闭环，将深厚的工业经验与前沿AI技术深度融合，推动制造业实现从数字化到智能化的跨越式升级。

新增重要非主营业务情况

适用 不适用

## (二) 主要经营模式

### 1、 采购模式

公司生产经营所需采购物料可分为三大类，分别为：（1）材料类，主要包含铜材、硅钢、环氧树脂、绝缘材料、金属加工件、绝缘加工件等；（2）电气元器件类，主要包含高低压断路器类、

温控类、风机类、避雷器类、负荷开关类、电芯等外购后直接组装的元器件；（3）生产辅材类，主要包含劳保工具类、设备备件类、包装耗材类等。

公司采购部按照《采购控制程序》《供方管理控制程序》以及具体业务流程如《标准采购流程》《供应商开发与评审流程》《采购订单跟踪流程》等来规范和指导具体的业务操作，并开发建立统一、集中、采购全链条系统化的供应商管理 SRM 系统，该系统把公司内部资源管理系统与外部供应商资源打通，实现供应商与公司的互联互通，通过 SRM 系统建立供应商门户，统一规范供应商注册入口，优化供应商主数据管理流程，建立供应商信息共享机制，利用数字化优势，提高协同效率，实现更开放、更便捷、更高效的运营目标。公司通过市场询价比价、年度招标等形式开发新供应商，综合考虑供应商资质、产品质量、供货价格、付款结算方式、售后服务、供方技术研发能力、历史合作情况等因素，按照流程规范和授权清单，由公司采购部、干变工艺部、质量安全管理部及各事业部的技术部门共同协作，对供应商进行严格考察和认真筛选，依据对原材料的技术要求，通过样品测试、现场评估、少批量多批次试用等方式深入评估供应商，供应商审核完成后录入 ERP 系统创建供应商主数据并对供应商进行管理，通过建立起一批优质并保持长期稳定合作关系的供应商，形成了强有力且稳定的供应链整体配套能力和高品质原材料供应能力。此外，公司按照流程管理规定，对供应商实施定期评审和管理，每年制定供应商年审和开发计划，从而保证每种物料供应商都在 2 家及以上，并按照年度评审结果及时淘汰不符合公司要求的供应商并纳入符合条件的新供应商。

ERP 系统会自动根据录入的销售订单和物料清单（BOM），运行 MRP 系统后即可产生采购需求，采购部物料计划员在复核后审批，采购员根据供应商和谈判、审批后的价格在系统里下达采购订单，并同时跟踪物料到货。公司设有质量安全管理部，对于采购的原材料，在外购物料到货后入库前进行检验评定，在 ERP 系统内和实际物理仓库里对不合格产品进行冻结，做出退换货意见，并及时反馈采购部门处理。对于常规的原材料，由公司采购部联合销售部门以及生产部门，定期更新销售和生产预测计划，按此在 ERP 系统内设置安全库存备货，以满足日常紧急项目需求和降低原材料市场价格波动带来的成本差异影响，在确保产品质量、满足生产用料需求的同时有效地控制采购成本。此外，公司结合供应链资源、供应商运输资源、第三方物流仓储和运输资源，形成了有效的短周期、低成本的运输配送体系，保障公司及时供货能力。目前公司已经形成了稳定的原材料采购渠道，与主要供应商建立了长期稳固的良好合作关系。

## 2、生产模式

针对不同类型的产品，公司实施差异化的生产模式：针对非标准化产品，主要采用以销定产的订单式生产模式；针对标准化产品，则采取基于市场预测的安全库存生产模式。

在订单式生产模式下，当订单信息录入企业资源计划（ERP）系统后，系统将自动同步至高级计划与排程（APS）系统。APS 系统将进行多维度产能测算，包括评估各生产基地及工序的自有产能，并依据客户要求的发货时间节点，优化计算出最优生产基地配置方案、生产设计与进度安排（涵盖设计开工/完工节点）以及物料采购进度计划。其中，设计进度计划（含物料清单 BOM

生成、设计图纸输出等)将传输至数字化集成管理系统(IMS),用以指导设计部门的工作推进;采购进度计划将导入ERP系统生成材料采购需求;生产进度计划则推送至制造执行系统(MES),形成各工序的详细生产指令。

设计任务的实际进度通过产品生命周期管理(PLM)系统实时反馈至APS系统,以实现进度追踪。MES系统向各生产工位下达执行计划后,工位通过扫描确认工序完成状态,并将完工信息同步至ERP系统。成品完工信息经ERP系统确认后,将作为发货指令的依据。仓储管理系统(WMS)根据MES系统的工序生产状态及ERP系统的物料库存情况,自动生成生产物料配送指令,确保物料按时、按量精准配送至指定工位。上述各系统基于实时数据反馈动态调整项目计划与生产指令,构建设计、物料及生产进度的闭环管理体系。在生产制造过程中,质量管理体系负责执行原材料、生产过程及成品的检验工作,其中产品终检及检验记录均由自动化流程完成。针对标准化产品,为确保在最短交货周期内满足客户需求,公司设定成品安全库存阈值。当实际库存量低于安全库存下限时,ERP系统将自动触发预警机制,并启动材料采购与生产流程。

公司主要产品均为独立生产,但部分工序存在外协加工的情况。外协部分主要涉及技术要求和附加值不高的相关工序如包装箱加工、连接部件表面处理、组装、机加工等。

### 3、销售模式

报告期内,公司销售模式以直销为主。经过多年发展,公司根据市场及行业周期情况,不断调整优化营销策略,提升市场开拓能力,并依托客户关系管理系统(CRM),形成由客户经理、技术方案专家和交付专家组成的面向客户的“铁三角”作战单元,为客户提供售前、售中和售后的全方位服务。

公司已在国内外建立了广泛的营销网络,截至报告期末,公司在国内的主要省会城市和重点城市共设有58个营销网点,并在美国、中国香港、德国、新加坡设有海外营销中心,负责亚太、美洲、欧洲等区域的业务拓展和销售工作,主要产品销售遍布全球6大洲87个国家。每个营销网点均配备了经验丰富的销售及售后服务人员,负责开拓和维护区域客户与公司之间的联系,以及与市场部及销售服务部为客户提供全方位服务,提升客户满意度。此外,公司针对下游重点行业设立行业销售机构,进行大客户项目开发和维护;同时公司在国内设出口事业部,负责境外销售相关的销售服务及技术支持。

公司在上述直销渠道积累的品牌影响力基础上,进一步拓展了经销渠道,制定了严格的经销商管理制度,通过部分具有良好团队和渠道优势的经销商,提升市场开拓能力。公司与经销商签订销售协议,经销商与终端用户签订销售协议,产品仍由公司直接发送到终端用户处安装、调试和服务,经销商直接将货款支付给公司。

### 4、研发模式

公司致力于新能源(含风能、光伏、储能等)、工业企业电气配套、新基建(含数据中心等)、高效节能等领域的输配电及控制设备产品的新产品、新工艺、新技术、新材料以及制造模式创新的研发。

公司以自主研发为主、外部合作研发为辅的研发模式，自行组建研发团队，并持续投入资金和各种资源建设自有研发体系。除了依靠自身技术力量进行研究开发以外，公司还十分注重产学研合作研发，持续提升公司技术创新能力。公司积极与高等院校、科研院所建立多种形式的合作关系，有效地组织和运用社会资源为企业技术创新服务，联合开展新技术、新产品、新工艺以及智能制造的研究开发，推动技术进步。

### (三) 所处行业情况

#### 1、行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

##### 1.1、行业的发展阶段、基本特点

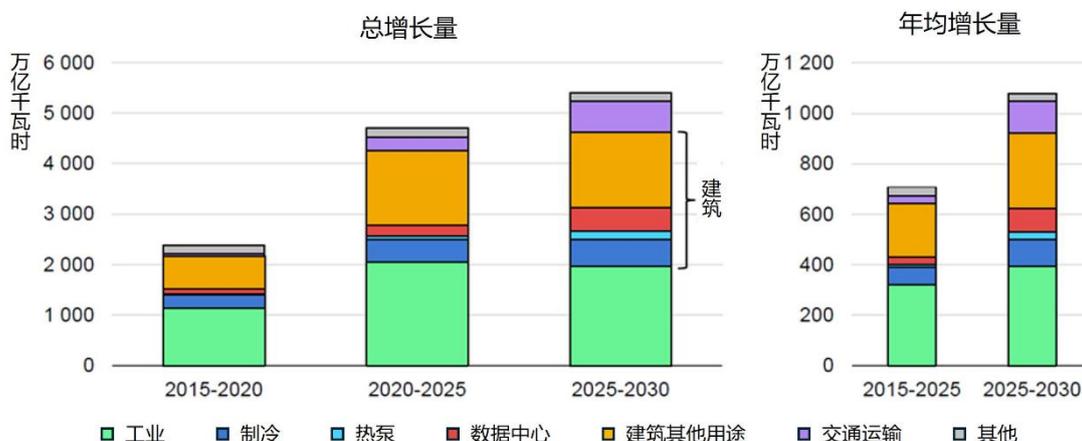
公司所处行业为电气机械和器材制造业之输配电及控制设备制造业，主要产品广泛应用于新能源（含风能、光伏、储能等）、高端装备、新型基建、高效节能等领域，同时公司不断延展上下游产业链。

2025年，全球能源体系加速迈入“电力时代”，呈现出发电侧清洁化、用电侧高度电气化与智能化共振的鲜明特征。这一深刻变革不仅重塑了全球能源投资格局，也推动输配电及控制设备行业进入了一个以高景气、强需求、快技术迭代为核心特征的新的发展阶段。

##### (1) 全球电力需求增长进入新周期，“电力时代”特征显著

能源结构转型与新能源技术突破正推动电力设备市场进入高速增长周期。根据国际能源署（IEA）《Electricity 2026》报告，全球正迎来电力需求增长的强劲周期。IEA预测，2026至2030年，全球电力需求将以年均3.6%的较快增长，展望未来，未来五年的年均需求增长率将比上个十年的平均水平高出50%。尤为值得注意的是，电力消费的增长速度在2024年首次（除危机时期外）超过了全球经济增速，这标志着电力作为核心能源输入的地位空前强化。到2030年，电力在全球最终能源消费中的占比预计将从2025年的21%提升至24%。这一宏观趋势，在发电侧与用电侧两个维度均呈现出深刻的结构性变化。

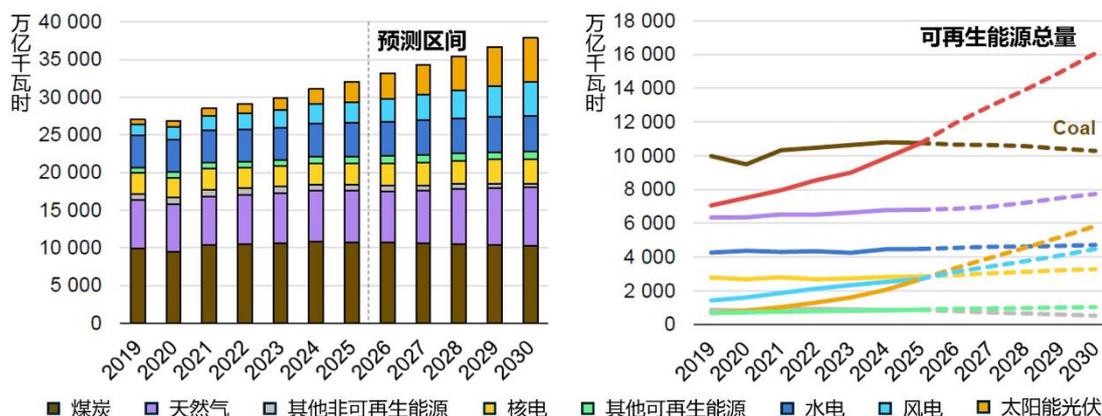
2015-2030年全球电力需求增长结构及预测（按照行业和用途划分）



资料来源：国际能源署（IEA）《Electricity 2026》

在发电侧，以风能、太阳能为代表的清洁能源已成为满足新增电力需求的主力军。IEA 报告显示，风能和太阳能在全球发电量中的占比预计将从 2025 年的 17% 升至 2030 年的 27%。这一结构性转变，对电力系统的并网能力、调度灵活性和安全稳定运行提出了前所未有的挑战。变压器作为新能源场站并网和电能传输的核心枢纽，其性能和可靠性直接关系到清洁能源的消纳效率，将受益于新能源渗透率持续提升带来的设备需求增长与技术升级机遇。

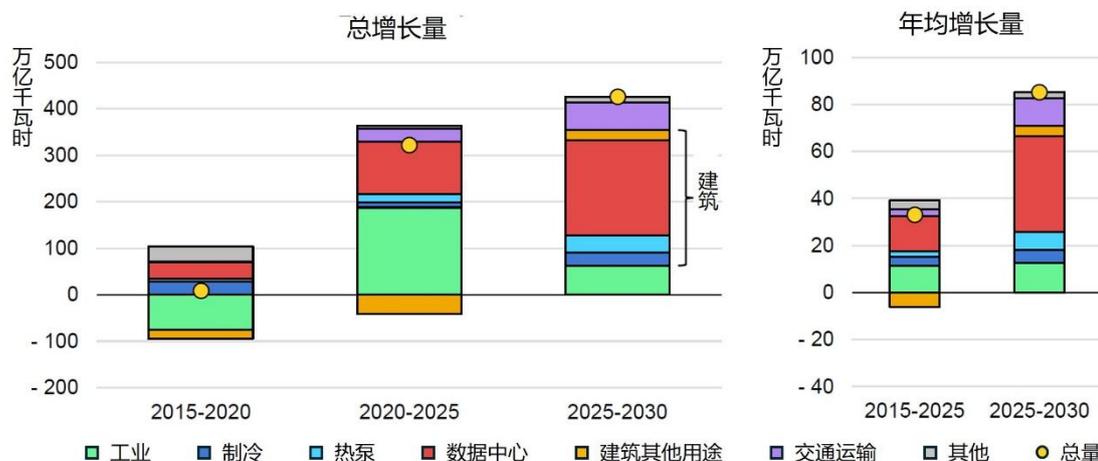
2019-2030 年全球发电量结构和预测（按发电类型划分）



资料来源：国际能源署（IEA）《Electricity 2026》

在用电侧，除传统工业与居民用电稳步增长外，以 AI 数据中心为代表的新兴高耗能负荷异军突起，成为用电侧增长的新引擎，并深刻改变着用电结构和供电模式。IEA 报告预计未来五年，美国的总用电量将增加超过 420TWh。到 2030 年，数据中心的快速扩张预计将占需求增长的 50% 左右。

2015-2030 年美国电力需求增长结构及预测（按照行业和用途划分）

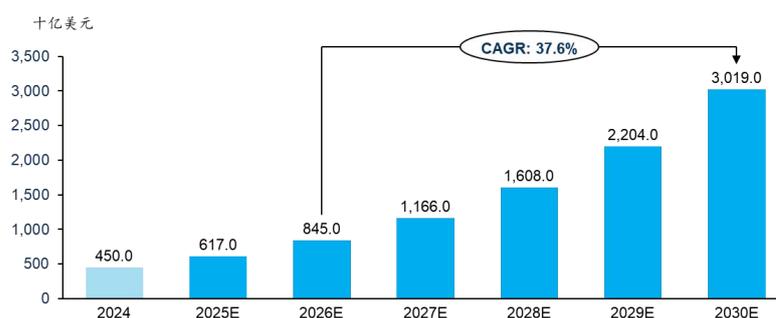


资料来源：国际能源署（IEA）《Electricity 2026》

全球范围内，人工智能计算、云计算、物联网及 5G 应用的持续深化，驱动数据中心建设规

模快速增长。弗若斯特沙利文预计全球数据中心资本支出将从 2026 年约 8,450 亿美元增长至 2030 年约 30,190 亿美元，2026 年至 2030 年的年复合增长率达 37.6%。AI 数据中心向高功率密度、高可靠性方向发展，正在推动供配电技术从传统的低压配电向中高压直流(HVDC)、固态变压器(SST)等更高效、更集成、更智能的架构演进。这不仅带来了设备数量的增长，更推动了产品单位价值量的提升。未来随着国内 AIDC 加速建设，公司凭借多年来在数据中心领域积累的供配电设备的技术、品牌影响力、客户资源、销售渠道等优势，以及具一定领先优势的电源模块化设备及综合解决方案，有望在国内 AIDC 领域获得更多市场份额。

全球数据中心资本支出及预测情况（2024-2030 年）



资料来源：弗若斯特沙利文

在电网侧，全球电力需求显著增长，电气化进程加速。许多发达国家的电网设施老化严重，面临迫切的更新换代需求；而新兴市场则需大规模新建电网以满足日益增长的电力需求和新能源接入。这为变压器、开关柜、电力电子设备等各类输配电产品创造了持续且广阔的市场空间。IEA 报告强调，电网已成为连接新型发电侧与负荷侧的核心瓶颈。为应对挑战，全球电网投资正步入“补课式”与“前瞻性”投资并重的黄金发展期。IEA 指出，当前全球电网年投资额约为 4000 亿美元，而为了满足 2030 年的电力需求，这一数字需要在当前基础上大幅增长约 50%。此外，“双碳”战略推动全球电网迎来亿万级投资机遇，彭博新能源财经预计在净零情景(NZS)下，2022-2030 年间全球电网投资年复合增长率（CAGR）为 12%，投资总额约 21.4 万亿美元，其中 4.1 万亿美元用于更换老旧资产、8.6 万亿美元用于系统改造（提高可靠性、提升运行效率）、8.7 万亿美元用于新增并网（将现有电网延伸到新的发电或负荷设施）。在经济转型情景（ETS）下，预计其间全球电网投资 CAGR 仍将达到 6%，总投资额约 13.3 万亿美元。2026 年 1 月，国家电网有限公司公布“十五五”发展规划，强调“十五五”期间，国家电网公司固定资产投资预计达到 4 万亿元，较“十四五”投资增长 40%，以扩大有效投资带动新型电力系统产业链供应链高质量发展。

## （2）储能装机规模保持增长，有力支撑新能源高速发展

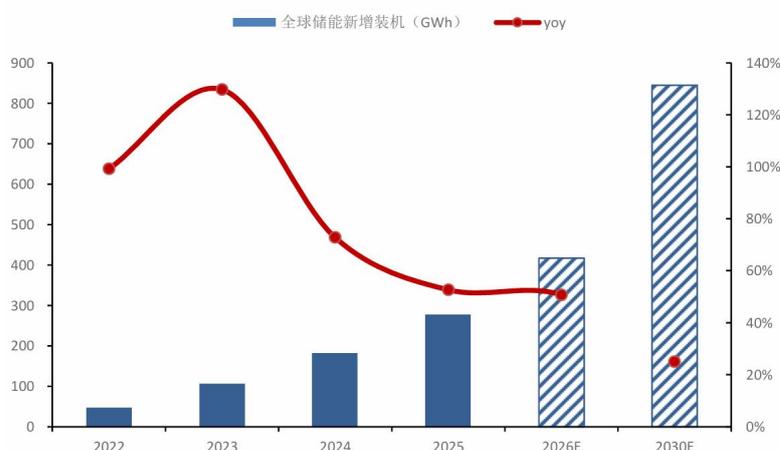
在全球能源转型加速的背景下，新能源装机规模快速增长，可再生能源消纳压力逐步显现。新型储能作为平抑新能源出力波动、补充电力系统灵活性资源的关键手段，其战略重要性持续提升，也催生了全球储能装机规模的持续高速增长。

国内方面，根据国家能源局 2026 年 1 月新闻发布会公布的数据，截至 2025 年底，全国已建

成投运新型储能装机规模达到 1.36 亿千瓦/3.51 亿千瓦时，与“十三五”末相比增长超 40 倍。从应用场景来看，2025 年，独立储能新增装机 3543 万千瓦，累计装机规模占比为 51.2%。与此同时，新型储能调用水平进一步提升。据初步统计，2025 年全国新型储能等效利用小时数达 1195 小时，较 2024 年提升近 300 小时。其中，国家电网、南方电网经营区新型储能等效利用小时数分别为 1175 小时、1294 小时。新型储能灵活调节能力日益凸显，在促进新能源开发消纳、提高电力系统安全稳定运行和电力保供水平等方面作用逐步增强。

全球市场方面，根据诚通证券研究所预测，2025 年、2026 年全球新增储能装机将分别达到 277GWh、417GWh，同比增长分别约为 53%、51%。至 2030 年全球新增储能将达到 845GWh，2025 至 2030 年复合增速将达到 25%。

全球储能新增装机及预测情况（2022-2030 年）



资料来源：诚通证券

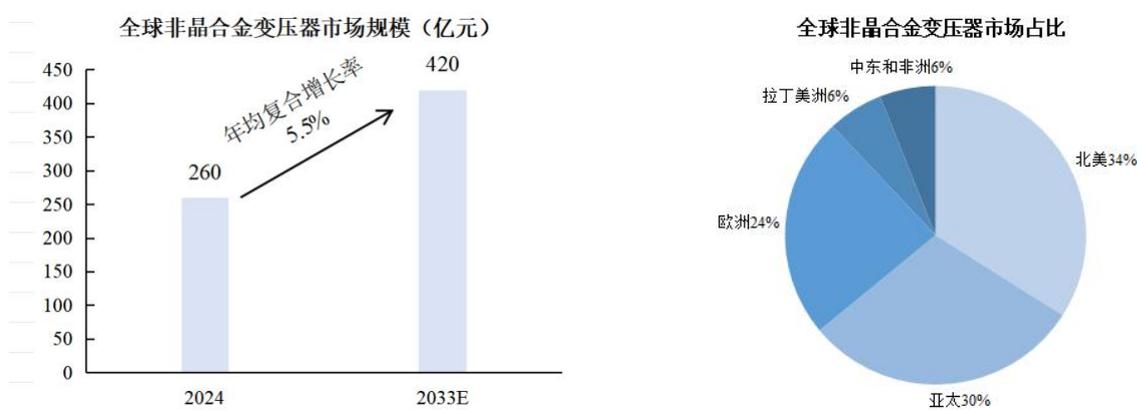
### （3）“数实融合”驱动制造业转型升级，智能化进程提速进入快车道

麦肯锡 2025 年 6 月发布的《融合生态 拥抱智能：2030 中国智能制造及自动化行业展望》中指出，伴随工业 4.0 的蓬勃发展和生成式 AI 领域的技术颠覆，全球智能制造和工业自动化行业变革提速。报告预测，到 2030 年，中国、日韩和西欧等先进制造市场有望率先实现自动化革命。届时，高价值且可延展的自动化技术将全面应用于端到端业务流程，智能工厂具备完全集成的 IT/OT 技术栈，无处不在的高阶数据分析成为新常态，基于标准化解决方案的半开放式平台生态应用普遍，数字化集成和 AI 赋能的人机结合运营模式全面实现，大幅提升制造行业生产效率。

中国高度重视智能制造和工业自动化发展。国务院、工信部、发改委、科技部等有关部门陆续出台了一系列政策鼓励和支持行业发展。《“十四五”智能制造发展规划》提出推进智能制造的总体路径是：立足制造本质，紧扣智能特征，以工艺、装备为核心，以数据为基础，依托制造单元、车间、工厂供应链等载体，构建虚实融合、知识驱动、动态优化、安全高效、绿色低碳的智能制造系统，推动制造业实现数字化转型、网络化协同、智能化变革。到 2025 年，规模以上制造业企业大部分实现数字化网络化，重点行业骨干企业初步应用智能化。到 2035 年，规模以上制造业企业全面普及数字化网络化，重点行业骨干企业基本实现智能化。

#### （4）节能降碳牵引配网设备迭代升级，非晶合金变压器渗透率加速提升

根据中国电器工业协会非晶合金材料应用分会《中国非晶合金产业发展报告 2024》，全球非晶合金变压器市场规模将由 2024 年的 260 亿元增长至 2033 年的 420 亿元，年均复合增长率为 5.5%。根据 Verified Market Reports 统计，2023 年全球非晶合金变压器按地区分布情况如下：北美 34%、亚太 30%、欧洲 24%、拉丁美洲 6%、中东和非洲 6%；据此测算和预测，2033 年全球除北美以外其他地区的非晶合金变压器市场规模约 277.20 亿元。根据《非晶合金产业发展报告》，2024 年国网配电变压器招标 264,258 台，其中非晶合金变压器占比 38.59%；南网变压器招标 273,616.2 万元，其中非晶合金变压器占比 20.42%。根据中国银河证券研报预测，随着国内高效节能变压器利好政策频出，预计国家电网和南方电网（两网）非晶合金变压器渗透率有望从 2023 年约 30% 提升至 2027 年的 48%，2027 年的两网非晶变压器的招标需求预计为 13.90 万台。



来源：中国电器工业协会非晶合金材料应用分会、Verified Market Reports

## 1.2 主要技术门槛

### （1）输配电业务领域

输配电及控制设备行业是电气自动化、微机继电保护技术、计算机网络与控制技术、通信技术、电磁兼容技术、软件开发技术、测量与控制、机械制造、高压绝缘、微电子技术、传感技术和数字处理技术等多种学科交叉的行业，企业需要有多年研发经验和运行经验的积累，以及深厚的技术储备。近年来，随着产品逐步向智能化、数字化、信息化、集成化、高效节能化方向演进，叠加人工智能技术在电力装备领域的加速渗透，以及智能电网技术标准体系的持续完善，对行业内企业技术储备提出了更高要求，需要企业大力投入研发，团队不断创新，致力于新技术与新产品的持续发展，以满足下游应用的新需求。

公司产品广泛服务于多个关键行业领域，涵盖新能源（风能、光伏、储能）、新基建（含数据中心）、工业企业电气配套、高端装备、传统发电及输配电等领域。通过深厚的技术积累与创新能力和，公司致力于为上述领域提供高性能、高可靠性的电力解决方案，满足客户多样化的需求，助力行业高质量发展。

在风力发电领域，公司长期为全球客户提供多种型号的专用升压变压器，产品以高可靠性、耐电痕腐蚀性、抗振性、紧凑设计及免维护性能为特点，是国内外风能领域生产风电干式变压器的优势企业之一，为全球主要风机主机厂提供核心配套。

在光伏领域，公司针对多晶硅还原炉配套变压器的需求，重点突破半穿越运行、抗短路能力及缺相运行工况技术难题，满足光伏生产设备对电气安全运行的严苛要求。与此同时，随着光储融合应用场景的持续拓展，公司积极推动变压器与储能系统的协同优化，提升新能源发电系统的整体效率与稳定性。

在数据中心与 AI 算力领域，随着人工智能计算需求的高速增长，针对 AIDC 对供电系统的功率密度、可靠性和电能质量的要求，公司专门研发为数据中心配套的干式变压器，具有高可靠、低损耗、强抗冲击、紧凑环保与智能运维的特性，满足数据中心长期连续运行、能效要求高、供电安全等级高的场景特性，既要达到一级能效的低损耗指标，又要具备应对服务器、UPS 等非线性负载的谐波抑制与短时过载能力，同时在阻燃防火、低噪声、高绝缘等级、小型化高密度上远高于常规工业干式变压器，还要兼容在线监测、故障预警等智能化功能，对电磁设计、材料工艺、制造精度和场景化适配能力均有很高要求。另外公司积极推进自主固态变压器(SST)技术在 AIDC 场景下的商业化落地，该技术以电力电子为核心，集成变压、整流与功率控制功能，具备快速动态响应、双向功率流与电能质量调节能力，成为支持高压直流配电、减少中间变换损耗及提升机房能效的关键设备。与传统变压器相比，固态变压器涉及电力电子拓扑设计、高频磁性元件、数字控制算法等多学科交叉技术，对企业的跨领域技术整合能力提出了更高门槛。

在高端装备领域，电力设备的应用面临多样且复杂的技术挑战。例如，在轨道交通场景中，地铁内供电设备需在复杂工况下长期运行，对设备的高可靠性及数字智能化适配能力提出了极高要求，使得该领域对电力设备的技术门槛显著提高；在海洋工程领域，由于海上环境的高湿度、高盐雾等特殊因素，对电力设备在特殊环境中的长期运行能力、抗振动冲击性以及耐摇摆性能提出了严苛要求，同时某些关键设备还需满足内燃弧试验和整机防腐试验等严格标准；在地下输配电领域，随着城市建设的快速发展，地下管廊输电与配电得到广泛应用，地下浸水干式变压器需在无外壳保护的情况下实现长期浸水带电运行，并配备高压接地开关和低压网络保护器等设施，这对设备的安全性和可靠性提出了极高要求。

在高效节能领域，干式移相整流变压器作为高压变频器的重要配套部件，被广泛应用于矿业、水泥、冶金、石化、海洋平台等高能耗工业场景。针对中高压变频器的整流电源需求，相关产品需通过持续优化设计、改良通风结构以及提升风冷效率等手段，不断提高其运行效率与产品质量。采用多脉波移相拓扑的电磁设计，精准控制多绕组相位差以抵消低次谐波，同时解决网侧多段并联的环流问题。并通过强迫风冷与精准温度场仿真，避免局部过热与绝缘老化。同时，为满足客户的多样化需求，企业需深入掌握产品的定制化设计能力，这对移相整流变压器在高电压等级、大容量和散热性能等方面提出了极高的技术要求，显著提升了该领域的技术门槛。

在其他环保领域，如污水处理臭氧发生器、制氢电源以及电力电子变压器等，为满足轻量化

和便捷化的需求，产品的工作频率已突破传统 50/60Hz 的限制，提升至 kHz 级别。作为电能转换的核心组件，变压器的中高频化设计与制造已成为关键技术。目前行业内多数传统电气设备制造商在变压器产品的中高频化研发方面仍处于初期阶段，高压场景的应用相对较少。随着技术的持续发展与迭代，该领域的技术门槛预计将逐步提高，对企业的研发能力和创新水平提出更高要求。

## （2）储能领域

储能行业的技术门槛集中体现在系统集成、安全性、构网型控制、高压直挂以及长寿命与低成本五大核心领域，每一项都对技术深度与创新能力提出极高要求：

**系统集成技术：**储能系统绝非简单的设备堆砌，而是电芯、BMS、EMS、PCS、液冷机组、高压绝缘及多层级消防等多学科技术的深度耦合。其核心门槛在于如何破解异质设备间的兼容性难题、梳理系统协调控制策略，并实现复杂工况下的精准保护配合——需具备从底层硬件到顶层软件的全面技术贯通能力。

**安全性技术：**电化学储能的热失控风险控制是行业关键的技术之一。真正的安全门槛在于如何通过极致的热管理设计、毫秒级故障诊断与预警、以及多级保护的消防抑制体系，开发出最优的热管理方案。

**自同步电压源控制技术（构网型）：**作为储能技术的前沿制高点，构网型技术要求储能系统模拟同步发电机特性，具备黑启动、惯量响应、一次调频及电压主动支撑等复杂功能。控制算法需在电网故障全工况、装备全状态下维持自同步电压源外特性，同时对变流器硬件过载能力、散热设计及可靠性提出了更高的要求。

**高压直挂电力电子技术：**需开发多电平电力电子拓扑的调制和控制策略、多层级能量均衡控制算法、大功率模块化主电路硬件设计和高效测试方法、可控数百个子模块的分布式控制器。

**装备低成本技术：**需要从电芯选型和单机容量最优配置、集装箱结构布局优化、系统拓扑结构优化、智能运行策略，进行全链条的技术突围。

## （3）数字化工厂整体解决方案领域

数字化工厂整体解决方案的技术门槛横跨多学科领域，涵盖工业软件集成、边缘计算与实时数据处理、人工智能与机器学习、大数据分析、物联网及虚拟现实等方向。团队不仅需深入掌握 PLM、MES、ERP 等核心工业软件，具备跨平台、跨系统的高度集成能力，还需拥有扎实的边缘计算与实时数据处理技术，以应对生产线海量数据的实时监控与智能调度需求。智能预测、优化排产等高级功能，则依赖于对 AI 算法的深刻理解与应用。此外，高效处理与分析大数据、实现设备智能互联与协同，亦是构建数字化工厂的核心能力。

数字化工厂解决方案的核心竞争力，关键在于团队能否实现先进信息技术与制造技术的深度融合，通过自主研发高性能 WEB 中间件，采用 AIO 异步 IO 处理与企业数据标准，实现工厂工业产线设备稳定运行，为工业软件提供底层基座。一方面，需对云计算、大数据、物联网、人工智能等前沿信息技术具备深入理解，并灵活运用于解决工厂数字化过程中的实际挑战；另一方面，需对机械设计、工艺规划、生产运维等制造技术有扎实积累，准确识别制造痛点并提出可行方案。

真正的技术门槛，在于团队是否具备跨界融合的思维与协同创新能力，能够将信息技术与制造技术有机贯通，形成整体设计与落地实施的一致合力，从而打造出具有市场竞争力和持续生命力的数字化工厂整体解决方案。

数字化工厂解决方案的核心竞争力，体现为公司对信息技术与制造技术的深度融合能力奠定了“数据打通、系统互联”的坚实基础。在此基础上，公司进一步推动工厂从数字化集成向智能化跃升，着力破解行业共性难题，将海量数据转化为决策智慧，推动业务流程从被动响应走向主动优化，聚焦公司智能化升级战略目标。数字化的技术门槛在于“跨界融合”，智能化技术门槛则进阶为“价值重构”——实现系统的互联互通，赋予系统思考与决策的能力，让数据可见、可解、可用、可进化。我们向智能制造升级的核心，在于以 AI 技术为引擎，构建横跨多学科的多技术融合智能体系。结合大数据分析挖掘数据价值，实现生产规划与资源配置的全局最优；并通过物联网构建设备全面互联的“神经网络”，确保 AI 系统实时感知生产状态并精准控制，最终形成从数据贯通到智能决策的完整闭环。

数字化工厂升级智能制造的技术门槛，集中体现在以下三个维度：

**技术跨界融合门槛：**团队需同时具备云计算、大数据、AI 等前沿信息技术的底层逻辑认知，以及机械设计、工艺规划、生产运维等制造技术的扎实积累。真正的门槛不在于单一技术的掌握，而在于能够准确识别制造痛点，并通过 AI 技术提出针对性解决方案的跨界融合能力。

**场景化 AI 落地门槛：**智能化要求技术与场景的深度绑定，这要求团队具备将 AI 算法转化为生产工具的能力，如通过计算机视觉实现产品缺陷检测，通过强化学习实现生产排程优化，通过自然语言处理实现设备运维智能问答。场景化落地的深度，决定了智能化改造的实效。

**持续迭代的智能生态构建门槛：**区别于传统数字化的“一次性建设”，智能化系统必须具备自进化能力。通过生产数据的持续积累与 AI 模型的不训练，实现制造系统的自我优化与持续升级，形成具有生命力的智能制造生态。这一能力要求团队具备从项目建设向运营服务转型的思维与技术储备。

#### （4）非晶合金领域

非晶合金变压器作为高效节能领域的核心设备，其技术门槛较高，主要体现在核心材料非晶带材的研发与制造。

非晶带材生产体系建立需要性能优秀的精密配方、精准控制的冶炼工艺、经济适用且耐用的耐火材料体系、完善有效的原材料检验体系和带材检验检测体系。

公司自主建立起非晶带材生产的工艺体系，整个非晶带材生产体系自主可控，容易实现自我完善提升的良性发展。

公司在非晶合金变压器的设计、生产、应用已经有很多年的积累，结合公司自研生产的非晶带材特性，我们可以设计出不同节能等级的性价比高的非晶合金变压器。

## 2、公司所处的行业地位分析及其变化情况

作为全球电力设备优势供应商及制造业单项冠军示范企业，金盘科技凭借数十年深耕电力能源领域的技术积淀、前瞻性的全球化布局以及先进的数字化智能制造能力，在国内外市场确立了稳固的行业地位。公司正以“AI+智能制造”为核心驱动力，持续巩固并提升在行业的优势地位。

### 一、全球化与本土化协同并进，市场地位持续夯实

公司始终坚持全球化发展战略，依托多年构建的全球营销网络与海外产能布局，实现国内外市场深度协同、双轮驱动发展。截至2025年12月31日，公司产品已覆盖全球87个国家，广泛应用于风电、光伏、储能、轨道交通、新基建（含数据中心）以及以AIDC为代表的人工智能新兴领域。2025年，公司新增客户754家，充分彰显全球客户对公司产品与服务的高度认可。

在海外市场，公司持续深化本土化运营，全年实现外销收入22.98亿元，同比增长16.01%，占主营业务收入比重提升至31.78%；2025年公司外销订单31.55亿元，占集团整体销售订单的35.74%。公司产品广泛应用于超过600个境外发电站项目、15个轨道交通项目，间接或直接出口至境外风电场的产品超过1.8万台。公司产品已获得美国UL、欧盟CE、英国UKCA、哥伦比亚RETIE、DNV、法国BV、德国TUV，中国CCS以及中国节能产品认证等众多国内外知名认证332个。2025年马来西亚工厂正式投产，本地化供给能力与交付响应效率持续提升。在国内市场，公司持续深耕能源电力领域，干式变压器产品已成功应用于超233个风电场、269个光伏电站，以及44个城市的178个轨道交通项目。近年来特别在数据中心领域，伴随人工智能技术加速向产业渗透，AIDC对供电系统的可靠性、能效比及交付速度提出更高要求。公司凭借深厚的技术积淀与快速响应能力，已成功完成包括百度、阿里巴巴、中国移动、中国电信、中国联通等约400个数据中心项目，广泛服务于国内外客户数据中心项目。面对算力需求增长带来的供电架构升级趋势，公司前瞻性布局HVDC、SST等新一代电源技术，在AIDC高增长赛道中展现出持续发展潜力。

2025年，公司获得多项国家级资质认定：成功入选第31批“国家级企业技术中心”；公司注册商标“JST金盘科技”被纳入第四批海南省重点商标保护名录；凭借在绿色供应链方面的持续努力，再次获得金风科技授予的“绿色度5级供应商”荣誉等。上述荣誉的取得，是公司技术实力、绿色智造水平与客户认可度的集中体现。

### 二、储能技术优势持续增强，产品应用场景不断拓展

金盘科技作为国内储能领域的重要参与者，依托在智能电气设备领域积累的技术优势和制造经验，在低压集中式储能系统和中高压直挂储能系统领域形成了自身的竞争优势。

在新能源储能领域，公司成功中标中广核年度框架集采1.5GWh，累计签订订单容量超1000MWh，彰显了公司在大型储能项目领域的系统集成能力与市场竞争力。从技术实力看，公司掌握低压集中/组串式储能、中高压直挂储能、构网型储能等核心技术，具备完整的储能系统解决方案能力。公司自主研发的35kV/25MW/50MWh高压直挂储能系统，已完成中国电科院硬件在环HIL构网型测试并取得检测报告，各项构网性能指标满足行业标准。海南甲子项目应用了二倍频

脉动电流抑制技术、自适应 SOC 能量均衡控制、故障冗余容错控制等多项核心技术，实测循环效率和系统容量利用率高，多项核心性能指标达到行业标准。应用于数据中心的高压直挂储能系统完成标准化开发，即将推广工程应用；在低压集中式储能领域推出 6.25MWh 大容量电池舱产品，技术持续创新。在模块化工商储领域中通过技术迭代更新推出第 4 代 261kWh 储能和 690V 中压交直流一体式储能产品。从应用广度看，公司储能产品已广泛应用于电网侧储能、新能源配套储能、数据中心储能、工商业储能等多个领域，服务客户涵盖央企、地方能源公司、数据中心运营商等，市场认可度高。

### 三、从数字化制造向智能制造跨越，对内赋能与对外输出协同发展

公司作为行业内数字化转型的先行者，已率先建成覆盖高端变压器、成套设备、储能产品的 7 座数字化工厂，实现了主要产品及业务的数字化转型全覆盖。“十四五”时期，公司累计营业收入较“十三五”时期增长约 170%，累计归母净利润增长约 170%，人均营业收入提升约 120%，战略成效加速转化为高质量发展动能。在自身数字化转型取得显著成效的基础上，公司依托自主数字化团队，将数字化工厂建设能力对外输出，成为行业内少数可以提供数字化工厂整体解决方案的企业。

在数字化制造坚实基础基础上，公司正加速向智能制造跃迁，2025 年携手行业优秀伙伴全面推进 AI Factory 建设，系统构建“算力层-数据层-平台层-应用层”四层技术架构。在应用层面，公司开发标书智能体、合同智能审核助手等；通过 AI 编程与工业 AI 应用，探索硅钢套裁、电磁线规格判定、钣金编程等 AI 软件研发与推广。

凭借在智能制造领域的卓越成就，公司荣获工信部等六部委联合颁发的“卓越级智能工厂”称号；入选工业和信息化部工业文化发展中心“工业图强”企业史志鉴优秀案例；桂林君泰福“基于 AI 驱动的干式变压器铁芯制造数字孪生系统”入选广西“人工智能+制造”典型应用场景；金盘电气（上海）获评“青浦区智能工厂”；在 2025 年“数据要素×”大赛中获海南赛区二等奖。上述荣誉的取得，是公司持续深耕智能制造、推动数字化转型的综合体现，也进一步巩固和提升了公司在行业内的优势地位。

## 3、报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

### （一）报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况

#### （1）以干式变压器系列产品为代表的输配电业务领域

近年来，公司密切关注热点行业，并研制各领域配套的干式变压器产品，充分利用技术领先优势开拓市场，尤其在新能源的风能和储能、数据中心、城市轨道交通、节能变频驱动等领域不断研制出先进的产品，这些相关产品要求更高的技术性能和可靠性。

借助干式变压器行业技术的持续创新以及新材料、新工艺的应用，干式变压器企业不断研制和开发出满足下游行业发展新要求的产品，不断提高产品的适用性、稳定性、可靠性、环境适应性、安全性，同时降低产品损耗、噪声，并向小型化、紧凑型、少（免）维护型、智能型、节能

环保等方向发展，以实现提高设备运行质量、节省成本、提高经济效益的目的。报告期内，公司在输配电业务领域取得众多新技术突破。

在新能源的风能及储能领域，随着陆地与海上风机大型化快速发展，需配套更大容量、更高电压等级的风电变压器产品以适应下游行业的发展。公司凭借深厚技术积累，持续迭代风电专用干式变压器产品系列，满足主流风机厂商对产品高可靠性、耐电痕腐蚀性、抗振性、紧凑设计及免维护性能的严苛要求。持续的完善从 35kV 到 66kV，10MW 及以上的各定制化功率等级的样机开发、生产、试验验证及推广应用，产品应用于各种安装地点，面向风机大型化、海上风电深远海布局等需求，持续突破容量与电压等级上限。同时，公司研发出 7MW 储能一体化箱变技术及配套的干式变压器，解决了 7MW 及以上容量高功率密度储能一体化箱变散热问题及特殊复杂应用环境下的运行可靠性问题，将根据客户的需求进一步研发更高功率等级的储能干式变压器及一体化箱变，显著提升了新能源应用场景下的设备性能和系统效率。

在数据中心领域，随着人工智能计算需求的增长，AIDC 对供电系统的功率密度、可靠性和电能质量提出了更高要求。公司加快推进研发固态变压器（SST）技术迭代，结合大功率高压级联产品在控制算法、绝缘散热方面的优势，优化产品效率的同时，进一步提升产品的功率密度、减小占地面积，为客户提供绿色节能、集约化的解决方案，为固态变压器在 AIDC 的商业化落地打下坚实的基础。在开发固态变压器的同时，公司结合多年在工频和中频干式变压器积累的设计、工艺、材料、制造、测试等方面的经验，在高频隔离变技术研发上取得突破，利用低损磁心、耐高温绝缘材料，结合定制化绕组工艺，实现高频场景下温升与尺寸兼顾，产品体积小、重量轻，峰值效率达 99.7% 以上，适配紧凑布局的设备场景。此外，公司基于多年在数据中心领域积累的供配电技术经验，持续优化模块化电源设备及综合解决方案，HVDC 产品的研发及试运行满足 AIDC 建设不同供电架构对高能效、高可靠供电的迫切需求。

在轨道交通领域，公司成功研发同相贯通牵引匹配变压器技术，采用磁路分段耦合设计与特殊绕组结构设计，通过仿真技术精准优化磁路参数，使变压器功率传输效率提升，零序电流得以有效抑制，过载能力强，此外，优化的绕组排布方式，减少磁滞损耗和涡流损耗，使设备空载损耗大幅降低，有力保障了牵引供电系统同相贯通运行时的稳定功率传输与抗干扰能力。针对该领域的干式变压器数字化和智能化的运维技术，经过在地铁牵引供电和配电场景的应用实践，已经形成了较为先进的智能监测、诊断运维方案，为干式变压器在特定环境的监测诊断提供解决方案。

在海洋工程领域，公司成功研发浮式生产储油轮（FPSO）配套的大容量多脉波干式变流变压器，解决了干式变流变压器在海洋环境下的高盐雾腐蚀、摇摆震动、通风散热以及轴向分裂结构的半穿越阻抗不平衡等技术难题。同时，公司研发的极端工况耐候性干式变压器技术，通过应用高压密封式专利、弹性压紧冗余结构两项专利及仿真优化绕组结构，使干式变压器的气候与环境适应等级从 C2/E2 提升至 C4/E4，有效强化了设备在多介质侵入工况下的稳定运行适配性。通过仿真模拟不同工况下的温度场、应力场、密封性能，采用不同部件定向强化、分区设计、耦合优化等方法，使变压器在复杂工况下的耐热性、抗变形能力、防介质侵入能力得到全面增强，成功

突破轻量化与结构稳定性的技术矛盾，整体运行可靠性与环境适应性实现质的跃升。

在环保气体绝缘技术领域，公司成功研发出 24kV 和 72.5kV 环保气体绝缘技术，采用环保气体替换 SF6 作为新的绝缘介质，降低产品 GWP 值，在 24kV 电压等级下，采用全新设计使隔离断口实现电压分担，延长电弧路径，促进电弧冷却与去游离，并使电场分布更均匀，降低起弧电压，提升整体绝缘可靠性；同时通过仿真技术，实现结构-绝缘-操作一体化设计，保持结构紧凑性，将柜宽减少 10%以上。在 72.5kV 电压等级下，采用不同环保气体混合配方并提升绝缘介质压力，以解决单一环保气体介电强度低的问题；同时采用界面分子扩散工艺对导体弯折处进行分子级复合绝缘包覆，提升绝缘强度，保证产品在高电压等级下的绝缘可靠性。

## **(2) 储能业务领域**

报告期内，重点突破了构网储能技术。新能源的快速发展对电力系统调节能力和稳定支撑能力提出了更高要求，储能技术，尤其是构网型储能，正成为构建高比例新能源电力系统的关键支撑技术。与上海交通大学科研团队紧密协作，推动产学研深度融合，对构网型储能核心技术展开攻关，研发的全状态自同步电压源构网控制算法，除一次调频、惯量支撑、宽频段阻尼、3 倍过载及黑启动等核心能力外，且具备暂稳态全过程的电压源特性、全频段自适应正阻特性、耐受任意相角突变、无同期可直接并网等高阶能力，避免了电网故障时限流动作导致变流器丧失电压源特性而退化为电流源的行业痛点问题。报告期内，公司自主研发的 25MW/35kV 高压直挂储能系统已成功通过中国电力科学研究院硬件在环测试认证，标志着公司构网型高压直挂储能系统的核心技术已通过验证，为公司在该技术领域的产业化落地奠定了坚实的技术基础。

此外，公司将工商业储能与自主开发的智慧园区的综合能源管理系统相结合，根据市场需求，快速推出基于工商业储能产品的光储充直柔微电网、零碳园区及虚拟电厂整体解决方案，根据客户园区对于绿色能源及节能减排、节能降费的需求，提出配置多种能源的方案规划，并结合光功率预测算法、负荷预测算法、多能调度算法等为用户实现综合能源的优化利用，为客户实现绿色生产运营，打造低碳化、绿色化、智能化的整体解决方案。这一模式有效整合了分布式能源、储能系统和用电负荷，实现了能源的梯级利用和智能管理，为用户提供了更加经济、可靠、绿色的能源供应方案。

## **(3) 数字化工厂整体解决方案业务领域**

当前，中国制造业正经历由 AI 驱动的数字智能化深度蜕变，人工智能、大数据、云计算等新兴数字技术的快速迭代与普及，为制造业智能转型升级提供了强大动力与核心支撑。软件层面，人工智能平台实现了人工智能算法、大数据、物联网、云计算等先进技术的一体化整合，为企业搭建起高度集成、灵活高效、可迭代的智能生产环境；通过将人工智能技术与制造执行系统（MES）、设备管理系统等核心工业软件深度集成，结合海量工业数据的训练与多模态能力的融合，实现对生产全流程数据及历史记录的学习与精准分析，推动生产制造从传统人工决策向自动化、智能化、精准化管理决策演进，大幅提升生产效率与质量稳定性。硬件层面，以智能工业机器人为代表的智能制造硬件，叠加 AI 技术形成双轮驱动格局，实现生产作业的自动化、柔性化与精准化，

为数字化制造平台打造了全新生产范式，推动生产模式向高效、低碳、智能转型。

报告期内，公司在制造模式创新与数字化工厂整体解决方案设计领域持续发力，新增相关核心技术，进一步强化数字化解决方案的核心竞争力。一是基于毫秒级热插拔架构实现服务零停机动态更新（MCP 服务热插拔技术），可有效保障系统不间断运行，提升系统的可靠性、快速维修性、冗余性及灾难应急恢复能力，为工厂连续化生产提供坚实技术保障；二是通过全域智能元数据融合技术，打通设计-生产-运维全链路数据壁垒，支持异构格式数据高效导入，对不同来源、不同格式、不同语义的元数据进行抽取、清洗、对齐、整合，最终形成统一、一致、完整的元数据体系，为 AI-PLAT 智能开发工具提供核心的 AI 组件；三是依托自研数据解析交换技术（大数据导出技术），成功突破亿级工业数据迁移瓶颈，通过 OPEN XML 协议自研大数据导出组件，有效解决传统数据迁移过程中的技术痛点，突破 POI 数据限制，为制造业数字化转型提供高效、安全的技术赋能，助力企业实现数据价值最大化。

公司以多年积累的研发、制造数据为核心基础，深入探索工业互联网与制造技术的融合路径与实践应用，提前布局数字化、智能化发展战略，已率先在行业内完成自身数字化转型，形成可复制、可推广的实践经验。随着 AI 技术的快速迭代，其在赋能数字化工厂向智能制造升级中的作用日益凸显，公司积极探索人工智能技术在数字化工厂中的场景化应用，持续推动企业自身智能化升级，提升核心生产效能。同时，公司主动布局“智能工业机器人”业务领域，丰富业务布局，推动业务多元化发展，助力更多制造企业突破传统生产瓶颈，迈向智能化、柔性化生产的新阶段。

## （二）未来发展趋势

### 1、智能化升级与深度融合

在国家智能电网建设目标的驱动下，输配电及控制设备行业正加速向智能化深度演进。人工智能、大数据、云计算、物联网等前沿技术与电力设备深度融合，赋予设备“大脑”与“感知”能力。智能设备通过集成电子器件、传感器和执行器，具备自我诊断、状态实时监测、远程控制与数据共享等功能，显著提升电网运行的灵活性、可靠性、新能源消纳能力和运维效率。智能化已成为电网应对规模增长、复杂度提升及实现高效运维的必然选择，是行业技术发展的核心方向，持续创造新的市场需求。

基于对行业前沿动态的研判，未来发展趋势将围绕智能化、模块化及核心设备升级三大维度展开，共同驱动输配电及控制设备行业迈向高效、绿色、快捷的新阶段。

#### **智能化升级聚焦“感知”与“决策”，以数字化技术降低运维复杂度。**

行业正加速人工智能、物联网等前沿技术与电力设备的深度融合，通过在设备内部署传感器与边缘计算单元，实现从“被动执行”到“主动感知”的转变。这一升级使设备具备自我诊断、状态实时监测及故障预判能力，结合远程控制与数据共享功能，显著提升电网运行的可靠性与运维效率，满足智能电网对灵活性及新能源消纳的需求。

#### **预制化与模块化成为配电设备发展的必然趋势，重塑工程建设模式。**

面对人工智能数据中心（AIDC）建设周期短、迭代快的特点，传统现场组装式配电模式已难以适应。工厂预制模式将变压器、开关柜、监控系统等集成于标准模块单元内，实现“即插即用”式安装，缩短建设周期；“乐高式”堆叠设计支持按需扩容，避免初期过度投资，弹性扩展能力可匹配 AI 负载的动态波动特性，大幅降低运维与升级成本。

### **固态变压器（SST）作为核心设备，成为 AIDC 高功率密度场景下的关键解决方案。**

随着大模型训练与推理需求的指数级增长，SST 凭借其技术优势，正成为行业变革的核心驱动力：通过将电网交流电至 800V 直流的直接高效转换，有效减少从中压交流电网到直流的转换环节、降低系统损耗、减少供电设备占地面积；单设备可集成电压变换、无功补偿、谐波治理及多端口输出功能，支持交直流混合母线架构；毫秒级响应速度与功率双向流动能力，可无缝集成可再生能源与储能系统，提升电网互动能力。

## **2、绿色低碳转型与能效提升**

在“双碳”战略目标指引下，绿色低碳化已成为行业不可逆转的发展主旋律。新能源发电占比的快速提高直接驱动了配套输配电及控制设备的需求增长，同时对其绿色化、可靠性、高效性提出了更高要求。行业技术发展聚焦于节能降耗，通过材料创新、工艺改进和产品升级，着力解决传统设备功率损耗大等问题，不断提升设备能效水平。国家能效新标准的实施促使节能环保型产品需求持续增长，具备强大自主研发能力和先进生产水平的企业将在高效节能市场中占据主导地位，推动行业向集约化和环保化发展。

非晶合金材料作为新一代高性能软磁材料的代表，凭借其长程无序原子结构赋予的高磁导率、低矫顽力及极低铁损等优异性能，成为推动电力装备能效跃升的关键力量。它是构建固态变压器、数据中心电源、新能源汽车电驱动系统等高效电能变换设备的核心材料，能够在中高频工况下显著降低空载损耗，推动设备向小型化、轻量化、高频化方向升级。目前，铁基非晶合金已广泛应用于输配电变压器、新能源并网设备及数据中心供电架构优化等场景，展现出显著的节能潜力。

在“双碳”目标和全球能源转型的驱动下，非晶合金材料的市场需求持续攀升。尤其是在 AI 算力基础设施快速扩张的背景下，数据中心对供电密度、能效和可靠性的要求不断提升，为非晶合金在固态变压器、高频电感、滤波器等领域的深度应用开辟了新的增长空间。与此同时，随着新能源并网、轨道交通、新能源汽车等产业的快速发展，对高效节能软磁材料的需求也愈发迫切，推动非晶合金从传统输配电向更多高频化、轻量化、智能化场景渗透。未来，随着材料性能的持续优化和应用技术的不断成熟，非晶合金有望在更多高端电力电子设备中实现规模化替代，成为全球绿色低碳转型的重要支撑力量。

## **3、产品制造向智能化整体解决方案发展**

面对下游制造企业应用场景的多样化、需求的日益精细化，以及 AI Factory、智能工业机器人普及带来的产业变革，行业竞争格局正从同质化产品竞争，向提供一体化、智能化整体解决方案转变。具备核心技术储备、能够深刻理解客户生产痛点，并可提供全生命周期服务（涵盖方案设计、技术落地、设备调试、后期运维）的企业，通过与客户深度沟通、开展时效性需求分析，

提供贴合场景、高度定制化的产品及解决方案，包括 Run:ai 搭建、AI-PLAT 的集成组件、智能工业机器人集成应用、全链路数据协同等核心服务，将在市场竞争中占据明显优势。同时，城市化进程加快带来的空间约束、企业降本增效的核心需求，推动输配电及控制设备向小型化、集成化方向迭代，而这一趋势与 AI Factory、智能工业机器人的应用需求形成协同。模块化设计、功能集成等创新应用产品，可有效节约工厂占地空间、降低能耗与材料消耗，同时为智能工业机器人的集成应用、智能工厂的全流程协同提供硬件支撑，助力智能化功能高效落地。未来，定制化能力与集成化技术的深度融合，将进一步结合智能工业机器人、AI 算法优化等核心元素，成为企业满足复杂制造场景需求、构筑核心竞争优势、抢占 AI 工厂发展风口的关键。

#### 4、综合能源服务新模式

在“双碳”战略纵深推进与国家级零碳园区建设第一批名单出炉，零碳园区的综合能源服务已不仅是单一的节能优化、绿色能源技术升级，更是一种具备强大生命力的新业态与新模式。海南海口国家高新技术产业开发区是海南唯一一家入选的零碳园区，金盘科技作为该园区的高新技术企业，已自主建设并运营四座零碳工厂（分别位于海口、桂林、武汉、上海）与五座绿色工厂（覆盖上述四地及扬州），形成了绿色制造集群，打造了高端装备制造零碳园区的典型示范，已经形成零碳园区综合能源解决方案，将采用多种的服务模式为客户提供节能环保服务，将绿色能源、储能、负荷调控与全生命周期的数字化管理平台深度融合，致力于为客户创造了超越传统产品或者供能维度的复合价值。

这种新业态实现了从“单一设备销售”向“一体化服务托管”的跨越，零碳园区综合能源服务以全生命周期管理平台为“大脑”，将“源-网-荷-储”汇聚于同一平台。这种集约化平台打破了数据壁垒，使得跨系统的协同优化成为可能，大幅提升了能源资产的运营效率。公司将通过电力设备集成、数字化运维技术、AI 预测算法，为客户提供节能收益分享。

同时依托先进的储能系统与柔性负荷监测控制系统，能够使园区从单向的“用电户”转变为双向互动的“产消者”。当电网电价波动时，系统可自动决策是使用光伏电、储能电还是网购电，这种商业模式让客户具备了参与电力现货市场交易、需求侧响应的能力，将刚性用电成本转化为可调节的柔性资产。

通过绿电的高效消纳、储能的精准调度以及对空调、照明等柔性负荷的精准调控，帮助客户能够直接降低电费支出。在极端天气或外部电网故障时，具备孤岛运行能力的微电网和储能系统可以作为应急电源，保障园区核心负荷的正常运转。数字化运维平台提供的 7×24 小时监控与预测性维护，能够提前预警设备故障，避免因意外停机造成的巨大生产损失，这对于精密制造等连续性生产企业至关重要。全生命周期的碳管理平台能够精准核算每一度电的碳足迹，帮助企业应对日益严格的出口碳关税（如 CBAM）和国内碳市场核查。有助于提升企业在 ESG 评级中的表现，吸引更多重视可持续发展的优质客户与投资者，实现园区资产的长期保值与增值。

公司这种融合了绿色能源、储能、负荷调控与数字化平台的综合能源服务新业态，凭借其集约化、结果导向和高度灵活的优势重新定义园区用能。它不仅解决了当前高能耗、高成本的痛点，

更通过全生命周期的精细化管理，为客户开辟了一条兼顾经济效益、能源安全与绿色低碳的可持续发展之路。

## 二、经营情况讨论与分析

### （一）报告期内主要财务表现

#### 1、营业收入情况

2025年，公司始终坚持战略定力，积极应对各类风险，展现出较强的经营韧性与适应能力。通过前瞻性的业务及全球化产能布局，有效缓解了外部环境带来的压力，整体营业收入实现稳健增长，报告期内，公司实现营业收入72.95亿元，同比增长5.71%。

面对全球新能源行业及AI人工智能蓬勃发展的趋势，在算力需求持续高速增长驱动下，公司紧抓市场机遇，全力拓展在AIDC领域的业务布局。报告期内，公司在AIDC及IDC等数据中心领域实现销售收入13.37亿元，同比增长196.78%，成为驱动业绩增长的强劲引擎，为公司高质量发展注入新动能。另外，公司新能源及其他业务板块亦保持稳健增长，其中风电领域销售收入同比增长39.63%，发电及供电领域增长16.83%。

截至2025年12月31日，公司在手订单充足，在手订单72.07亿元，同比增长10.72%。

#### 2、盈利情况

公司坚定并持续推进数字化转型，数字化制造优势日益凸显，随着优质客户和订单比例的不不断提升，公司盈利能力也随之增强。2025年，归属于上市公司股东的净利润达到6.60亿元，同比增长14.82%；销售毛利率为25.85%，较上年同期提升了1.53个百分点；归母净利率9.04%，较上年同期提升了0.72个百分点。

### （二）报告期内经营管理主要工作

2025年，全球能源结构深度重构与人工智能技术高速发展演进交织激荡，一场重塑产业格局的深刻变革正加速展开。金盘科技紧扣“能源革命”与“AI数字经济”两大时代主线，以“AI+智能制造”为核心驱动力，不仅在经营业绩上实现了稳健增长，更在全球化布局、前沿技术突破、AI深度赋能等方面取得了众多进展。公司内在价值持续提升，与投资者的信任纽带不断牢固。

#### 一、全球化布局纵深推进，市场版图持续扩大

公司始终坚持全球化发展战略，不断深化全球业务发展布局。2025年，公司马来西亚工厂正式投产，进一步提升了海外供应链韧性与海外客户响应能力，致力于成为辐射东南亚及全球市场的重要制造与服务基地。公司积极参与美国、欧洲等国际知名行业展会，与国际客户紧密合作，品牌国际影响力持续提升。在海外市场，不断提升本地服务团队能力；在新兴市场，持续拓展新能源及AIDC领域优势客户。报告期，公司全年实现外销收入22.98亿元，同比增长16.01%，占主营业务收入比重提升至31.78%；外销在手订单34.91亿元，占集团整体在手订单的比例为48.44%。公司产品已覆盖全球87个国家，报告期内国内外新增客户754家。

#### 二、核心业务与技术创新双轮驱动，AIDC及新兴领域成果丰硕

面对全球复杂多变的政治经济环境，公司快速释放内生增长动能，核心业务实现快速增长。在风能领域，公司深化与全球优势风机制造商的战略合作，实现销售收入同比增长 39.63%。在数据中心领域，紧抓 AIDC 建设浪潮，销售收入同比激增 196.78%，服务国内外大型数据中心客户。

在核心业务增长的同时，公司以技术创新持续巩固竞争优势：

**AIDC 供电技术引领行业变革：**公司紧扣 AIDC 对电力设备的核心需求，前瞻性布局新型供电架构。针对数据中心技术向 HVDC 和 SST 迭代的趋势，公司已重点投入多电压等级 HVDC 系统及其关键模块的研发。报告期内，公司已完成固态变压器样机的设计及生产，并持续迭代相关技术及产品，截至目前，公司团队以自研 HVDC 产品正式点亮金盘科技 AI Factory 智慧工厂，完成核心算力基础设施全面部署，率先打造“AI+制造”的实体范本。为进一步扩大数据中心电源模块等成套系列产品的产能，满足下游数据中心领域高速增长的需求，公司向不特定对象发行可转换公司债券，其中部分募集资金用于数据中心电源模块等成套系列产品数字化工厂项目（桐乡）的建设，为 AIDC 领域持续稳定供应相关成套产品奠定产能基础。

**高端电力装备成果丰硕：**在干式变压器领域，公司成功研发出适用于“沙戈荒”特殊环境的 C4、E4 等级产品及 10MW 大容量储能配套干式变压器。在液浸式变压器领域，公司不断向大容量、紧凑型、高电压方向发展，报告期内首台 80MVA 定制化液浸式变压器成功投运欧洲市场，完成 345kV 超高压大型电力变压器海外交付。在储能领域，公司持续推进高压直挂储能系统迭代，自主研发的 25MW/35kV 高压直挂储能系统通过中国电科院硬件在环测试认证，第 3 代首套 10kV 6.25MW/21.63MWh 系统完成研制及并网测试。

**非晶合金新材料实现突破：**截止报告披露日，公司“非晶合金铁芯数字化工厂项目”非晶带材产线一次投产成功。公司通过自主研发掌握非晶带材配方、工艺等核心技术，公司的生产线采用单辊快淬技术实现规模化连续生产，冷却速率、带材版型、成材率均达行业先进水平。公司生产的非晶带材具有宽温域、低损耗特性，可根据需求定制化开发，可根据非晶合金铁芯损耗及性能的具体要求定制化开发非晶带材的配方和生产工艺，并匹配非晶合金铁芯的能效和尺寸要求。自主生产一方面保障了非晶合金变压器产品的原材料稳定供应，另一方面显著降低单位成本，将进一步提升公司非晶合金变压器产品的市场竞争力。

**智能机器人领域前瞻布局：**公司聚焦新一代协作机器人、具身智能焊接机器人的技术研发与产业化应用，成功开发多款智能工业机器人，智能焊接机器人产品荣获“维科杯优秀产品奖”，为智能制造转型升级注入新动能。

### 三、AI Factory 构建，智能制造定义产业新范式

2025 年，公司在数字化基座上叠加人工智能，向智能制造深度推进，率先构建起“AI Factory”技术架构，以数字化平台为底座，以算力中心为支撑，以 AI 智能体为核心工具，重塑研发、制造、供应链、服务的全价值链。

公司成立人工智能·数据部，统筹推进数据治理体系建设，并顺利通过 DCMM 三级认证。公司携手行业优秀合作伙伴，基于 NVIDIA AI Enterprise 全栈技术，构建以算力中心为支撑、以 AI

智能体为核心工具的 AI Factory 技术架构。公司自研“AI-PLAT”平台实现 AI 模型私有化部署，标书智能体、合同智能体、铁芯套裁系统等 AI 应用相继落地，AI 技术已融入营销、研发、生产全链条。通过 AI 编程与工业 AI 应用，公司持续探索硅钢套裁、电磁线规格判定、钣金编程等多场景 AI 应用。

公司荣获工业和信息化部等六部委联合颁发的“卓越级智能工厂”称号（基于数字孪生的高端干式变压器智能工厂），旗下多个基地获得省市级“绿色工厂”“智能工厂”“无废工厂”等荣誉。

#### 四、科技创新成果丰硕，技术护城河持续加深

公司坚持高强度研发投入，截至 2025 年末，研发人员达 400 人，占公司总人数 17.50%。拥有核心技术 145 项，有效专利共 356 项（其中发明专利 73 项、实用新型专利 271 项、外观设计专利 12 项），软件著作权 79 项，商标 49 项。2025 年，公司荣获国家发展改革委“国家级企业技术中心”称号，海南省人民政府“海南省科学技术奖-企业技术创新奖”，中国机械工业联合会“机械工业科学技术奖-技术发明奖一等奖”等多项殊荣。

#### 五、ESG 治理水平持续提升，可持续发展理念深入践行

2025 年，公司深入践行可持续发展理念，ESG 治理成效显著。在国内评级方面，Wind ESG 评级提升至 AA 级，华证 ESG 评级保持 AAA 级，商道融绿评级上升至 A 级，中证 ESG 评级保持 AA 级；ESG 管理体系与实践成果获国际权威机构高度认可。

公司牢固树立回报股东意识，2025 年拟向全体股东每 10 股派发现金红利 6.80 元（含税），加上已实施的股份回购，现金分红和回购金额合计占本年度归属于上市公司股东净利润的比例 51.88%。

公司荣获中国上市公司协会“2025 年上市公司可持续发展最佳实践案例”、财联社“2025 年度 ESG 先锋企业”、科创板日报“2025 最佳 ESG 科创板上市公司”等多项行业荣誉，充分展现了公司在环境、社会及治理领域的综合实力与责任担当。

2025 年，金盘科技以坚实的经营业绩、突破性的技术创新和深度的智能化转型，为“十四五”画上了圆满句号。展望“十五五”，公司将继续推动以 AI+ 为核心引擎的智能制造，加速全球产业布局，持续提升企业国际竞争力，为股东、客户和社会持续创造更大价值。

#### 非企业会计准则财务指标的变动情况及展望

适用 不适用

### 三、报告期内核心竞争力分析

#### (一) 核心竞争力分析

适用 不适用

##### 1、前瞻战略布局铸就卓越，引领企业长足发展

公司始终以前瞻性视角，紧密跟随国家发展战略与行业发展趋势，特别是在能源电力与数字化转型深度融合的背景下，前瞻性布局企业发展蓝图。公司坚持以全球化布局为核心战略，持续提升技术创新能力、优化客户服务体验，在国际市场积累了广泛的客户基础与品牌影响力。当前，新一轮科技革命与产业变革交汇，公司紧抓大数据、人工智能发展机遇，以人工智能与机器人技术叠加数字化制造平台作为智能制造转型的新引擎，以数据驱动智能决策，持续深入推进智能制造，为产业转型升级释放新动能。

在全球绿色转型浪潮中，公司作为全球电力设备供应商，依托多年建立的全球渠道网络和数字化制造能力，迅速响应市场需求，成功研发并推出一系列拥有自主知识产权的高性能产品，凭借技术创新及数字化制造优势，赢得市场广泛认可，产品遍销全球 87 个国家，广泛应用于风电、光伏、储能、工业企业电气配套、新基建（含数据中心）、高效节能等领域。公司董事会及管理層保持高度的战略敏锐性，通过持续的模式创新与战略调整，不断优化组织架构。为更好适应数字化、智能化发展，2025 年公司董事会积极创新管理模式，有效激发高层管理团队活力，有力推动公司高质量可持续发展。正是金盘科技主动求变的进取精神，确保公司灵活应对市场挑战，持续巩固并提升行业优势地位。

## 2、完善健全的研发体系，持续提升科技创新能力

公司始终坚持“技术创新创造价值”的核心理念，深耕于产品创新与智能制造技术的革新与升级之路。历经数十载的稳健成长及积淀，公司已构建起一套高效成熟的研发体系与组织架构，设有电气研究院、智能科技研究院等研发平台。截至 2025 年 12 月 31 日，公司研发人员达 400 人，占公司总人数 17.50%，研发团队专业领域涵盖产品研发、设计、工艺、试验、质量控制以及制造模式转型升级等多个关键领域，形成跨学科高协同团队。通过科学人才管理、持续培训、校企合作及国际交流，团队紧跟行业前沿，巩固并提升我们在行业内的优势地位与核心竞争力。

在技术积累方面，截至 2025 年 12 月 31 日，公司拥有核心技术 145 项，其中，公司在输配电及控制设备产品方面拥有核心技术 78 项，涵盖干式变压器系列、开关柜系列、箱变系列、电力电子设备、数字化/智能化电力设备系列等产品；公司在固态变压器（SST）及储能系列产品方面拥有核心技术 35 项，公司在制造模式创新和数字化工厂整体解决方案（含工业软件）拥有核心技术 32 项。在知识产权方面，截至 2025 年 12 月 31 日，有效专利共 356 项（其中发明专利 73 项、实用新型专利 271 项、外观设计专利 12 项），软件著作权 79 项，商标 49 项。未来，我们将持续精准把握技术发展趋势，不断优化产品设计，推动新技术、新工艺的研发与应用，致力于提升设计仿真能力、降低成本、缩短产品周期、提高生产效率与环保性能。这些创新成果不仅满足了市场的多元化需求，为公司在全球范围内开拓了更广阔的市场空间。同时，我们还将积极推动全产业链创新，巩固并提升公司在行业内的优势地位与核心竞争力，为实现更高质量的发展目标而不懈努力。

## 3、数字化制造构建核心优势，引领智能制造转型升级

公司以数字化、低碳化、智能化为目标全面推动集团整体数字化转型，重塑企业内部运营与生产模式。通过将大数据、云计算、数字孪生、边缘计算、人工智能等现代信息技术与传统制造深度融合，形成了以数据驱动、软件定义、平台支撑、智慧决策为特征的制造业新体系。公司打通生产、研发、营销及服务全过程的信息流、物料流与生产流，突破数据孤岛壁垒，以数字生产力颠覆传统制造模式，让数据产生链接、创造价值，实现从客户需求到交付的全过程有效控制，持续提升生产效率、延长工人有效工作时长、降低运营成本，并不断增强产品性能、质量、交付能力以及多品种小批量柔性定制化生产的能力。截至目前，公司已陆续在海口、桂林、武汉等生产基地新建或改造7座数字化工厂并投入运营，实现了主要产品及业务的数字化转型。在追求数字化与智能化的同时，公司始终秉持绿色低碳发展理念，通过绿色能源使用、减少废弃物排放、节能降碳等措施，积极构建绿色低碳智能制造产业群，截至目前已拥有海口、武汉、桂林、上海共4座零碳工厂。公司依托自主数字化团队，基于5G、AI、物联网等技术持续构建“系统升级—数据赋能—AI融合”三位一体的智能制造生态，不断深化国内生产基地的智能化升级。未来，公司将以数字化工厂为智能制造基石，依托以人工智能为核心的软件平台和以智能工业机器人为代表的先进硬件装备，持续推动数字化工厂向智能工厂演进，构建更加高效、柔性、可持续的智能制造体系，为公司在激烈的市场竞争中赢得先机，也为可持续发展奠定坚实基础。

#### 4、多年国内外市场耕耘积淀，塑造享誉全球品牌

金盘科技作为全球电力设备供应商，自创立以来便立足国内，面向全球，深耕能源电力领域，以国际化视野布局，不断延展产品品类，并深入拓展产品下游市场，满足市场多元化需求，经过多年发展，已积累了行业内较高的知名度，在行业具有一定品牌影响力和市场份额。公司服务全球中高端客户，建立了优质的客户资源，已与通用电气、西门子、维斯塔斯等国际知名企业建立了长期稳定的业务合作关系并屡获殊荣，公司凭借绿色、低碳、数字化的品牌理念，以质量为基，创新为翼，持续巩固市场地位，塑造独特竞争力。面对市场变化，我们灵活调整策略，强化“铁三角”服务模式，利用数字化营销网络，为客户提供全方位价值，铸就享誉全球品牌。

#### (二) 报告期内发生的导致公司核心竞争力受到严重影响的事件、影响分析及应对措施

适用 不适用

### (三) 核心技术与研发进展

#### 1、核心技术及其先进性以及报告期内的变化情况

截至 2025 年 12 月 31 日，公司拥有核心技术 145 项，其中，公司在输配电及控制设备产品方面拥有核心技术 78 项，涵盖干式变压器系列、开关柜系列、箱变系列、电力电子设备、数字化/智能化电力设备系列等产品；公司在固态变压器（SST）及储能系列产品方面拥有核心技术 35 项，公司在制造模式创新和数字化工厂整体解决方案（含工业软件）拥有核心技术 32 项。

报告期内公司在输配电及控制设备产品创新及性能提升上，新增 14 项核心技术，核心攻坚高电压、节能环保、绝缘等领域，关键技术包括 24kV 环保气体绝缘技术、72.5kV 环保气体绝缘技术、超大容量 UL 绝缘系统变压器技术等。其中，超大容量 UL 绝缘系统变压器等技术接连突破，持续升级了我司核心装备性能，夯实输配电装备技术底座。同时，深耕绿色低碳前沿，公司研发更高等级环保气体开关柜，大幅提升新能源场景下设备环保性能与节能运行效率，助力新能源市场业务开拓。

固态变压器(SST)产品方面新增了 2 项核心技术，通过解决固态变压器核心器件高频隔离变压器的绝缘、散热、体积和效率方面问题，提高了整体 SST 的功率密度和效率，并通过 SiC 模块并联驱动等技术很好的解决高频下 SST 的一系列难题，保证了产品运行的高效率和可靠性。

储能系列产品方面新增了 4 项核心技术，新增了跟网-构网模式切换技术、抗混叠滤波技术、全链节半实物仿真建模技术、全域自适应 SOC 主动均衡控制技术，打造了更智能、更可靠的系统级解决方案。这不仅显著提升了电力电子产品的运行效率、稳定性与可靠性，更在关键的技术路线上构筑了强大的技术壁垒，进一步巩固了公司在该领域的核心竞争优势，为公司在全球 AIDC 市场的战略布局与份额拓展提供了坚实的技术支撑和强劲动力。

制造模式创新和数字化工厂整体解决方案设计方面，新增 4 项核心技术：攻坚系统运维、数据整合、大数据处理及产品质量管控等方面，有效提升了系统运行稳定性、数据处理效率与产品质量可控性，补齐智能生产与数据应用短板，进一步强化产品核心竞争力，助力智能制造场景落地。

公司核心技术的技术来源均为公司自主研发，报告期内新增核心技术具体情况如下：

#### (1) 输配电及控制设备产品核心技术

序号	关键核心技术名称	解决技术问题	应用具体产品名称	技术先进性及具体表征
1	72.5kV 环保气体绝缘技术	1、解决了在高电压等级下，高 GWP 环境风险及绝缘可靠性的问题	72.5kV-1250A 环保型充气柜	1、在 72.5kV 电压等级下，用环保气体替换 SF6 气体作为新的绝缘介质，以降低产品 GWP 值，同时对

序号	关键核心技术名称	解决技术问题	应用具体产品名称	技术先进性及具体表征
		2、解决单一环保气体介电强度低的问题 3、解决导体弯折处电场集中易闪络击穿问题		产品结构、内部电场分布重新进行设计，保证产品绝缘可靠性 2、采用不同环保气体混合配方，并提升绝缘介质压力，以解决单一环保气体介电强度低的问题 3、采用界面分子扩散工艺对导体弯折处进行分子级复合绝缘包覆，提升绝缘强度。 较传统产品，在安全和环保方面有大幅提升。
2	7MW 储能一体化箱变技术	1、解决了 7MW 及以上容量高功率密度储能一体化箱变散热的问题 2、解决了特殊复杂应用环境中 7MW 及以上容量储能一体化箱变产品运行可靠性的问题	7MW 储能一体化箱变	1、通过优化散热结构及方式，产品功率密度高 2、通过采用创新防尘结构设计，满足现场灰尘、盐雾和风雪的环境，提升了产品的环境适应性 该技术有效提升了产品在极端工况下运行可靠性。
3	高功率储能配套高电压等级干式变压器技术	1、解决了高功率储能运行时高电压等级变压器涡流损耗倍增及动态负载波动导致绕组局部热点聚集，传统空气冷却热阻高引起的绕组过热，加速绝缘老化失效等问题。 2、满足储能负载运行工况，同时解决变频器谐波和直流分量对变压器使用的不利影响。 3、解决大容量、高电压等级变压器尺寸限制问题。	储能系统配套干式变压器	1、通过仿真技术，优化绕组气道大小及结构排布，选择合理的散热通道和内、外循环风机，快速有效的带走变压器产生的热量，保证大容量储能变压器的安全运行。 2、采用高导磁，低损耗硅钢片，选择合适的高低电压导体材料及绝缘结构，基于仿真分析变压器的损耗情况，降低谐波和直流分量对变压器的影响 3、采用仿真技术及 PDCS 电磁寻优计算软件，结合流体理论仿真分析，选取合理的设计方案及结构方案，缩小变压器体积 该技术成功应用有效提升了储能一体机功率密度及可靠性。
4	光伏辐照度多源数据融合预测技术	解决了因传统气象模型提供的天气类型(如晴/阴)，无法直接输出高精度辐照度(W/m <sup>2</sup> )数据，导致光伏功率预测误差大的问题。	综合能源管理系统	集成数值天气预报(NWP)、卫星云图、太阳高度角，通过太阳高度角-辐射强度计算模型，输出高精度辐照度预测数据，为综合能源管理系统光功率预测提供精准预测。
5	超大容量 UL 绝缘系统变压器技术	1、解决绕组在超大容量场景下损耗大，温升限制及变压器的尺寸与重量的平衡问题	出口北美 30000kVA 干式变压器	1、采用仿真技术，优化绕组分布及变压器结构，减少漏磁对损耗及温度的影响，保证变压器的损耗及

序号	关键核心技术名称	解决技术问题	应用具体产品名称	技术先进性及具体表征
		2、解决大容量干式变压器绝缘层厚度、结构强度、不同材料热膨胀系数、介电常数、UL 绝缘材料特性、耐温等级匹配的问题		温升符合标准要求，同时满足尺寸及重量符合客户要求 2、采用符合 UL 标准的绝缘系统设计及绝缘材料，通过有限元仿真，强化结构设计及短路承受能力，保证大容量干式变压器完全符合 UL 认证相关要求 该技术的应用解决了超大容量产品的绝缘系统尺寸与电气强度的平衡问题。
6	极端工况耐候性干式变压器技术	1、解决高盐雾，高湿热，工业环境等恶劣条件干式变压器运行可靠性问题 2、解决大容量散热、密封防护、轻量化及结构稳定性之间的核心技术矛盾	海上风电及平台用干式变压器	1、通过应用高压密封式专利、弹性压紧冗余结构两项专利及仿真优化绕组结构，使干式变压器的气候与环境适应等级从 C2/E2 提升至 C4/E4，有效强化了设备在多介质侵入工况下的稳定运行适配性。 2、通过仿真模拟不同工况下的温度场、应力场、密封性能，采用不同部件定向强化、分区设计、耦合优化等方法，使变压器在复杂工况下的耐热性、抗变形能力、防介质侵入能力得到全面增强，成功突破轻量化与结构稳定性的技术矛盾，整体运行可靠性与环境适应性实现质的跃升。 该技术有效解决了狭窄空间，极端环境条件下产品运行可靠性问题。
7	24kV 环保气体绝缘技术	1、解决了在 24kV 电压等级下，实现环保气体替换 SF6 作为绝缘气体，并满足该电压等级下的绝缘要求 解决了设备小型化与绝缘裕度矛盾的问题	24kV/630A 环保型环网柜	1. 采用环保气体绝缘，GWP 值低，甚至可实现零温室气体排放，无需 SF <sub>6</sub> 回收，降低运维成本 2. 通过全新设计，使隔离断口实现电压分担，延长电弧路径，促进电弧冷却与去游离，并使电场分布更均匀，降低起弧电压，提升整体绝缘可靠性；同时隔离刀/合闸触座/接地触座的设计，通过仿真技术，实现结构-绝缘-操作一体化设计，保持结构紧凑性，将柜宽减少 10%以上。 该技术在提升产品环保特性的同时减少了产品体积。
8	40.5kV 开关核心模	1、解决了常规充气柜操作机构易受外界环	38~40.5kV	1、对比常规充气柜，此技术将操作机构与开关共同密

序号	关键核心技术名称	解决技术问题	应用具体产品名称	技术先进性及具体表征
	块全密封技术	境侵蚀、腐蚀、风沙及涉水影响的问题 2、解决了现场施工安装困难、周期长的问题	Pad-mounted Switchgear 箱式开关设备	封于密闭气箱内，开关核心模块采用全密封设计，设备采用预装式一体化设计，使机构不受外界环境影响，极大提升产品抗腐蚀、抗风沙、涉水性能，防护等级达IP65以上。 2、工厂预制、现场吊装即可投运，节省空间和施工时间。
9	同相贯通牵引匹配变压器技术	1、解决传统变压器磁路耦合不良导致的传输效率低问题 2、解决系统零序电流超标及供电系统运行可靠性的问题 3、解决漏磁场引起的附加损耗的问题 4、解决产品在特殊工况下运行稳定性的问题	同相贯通牵引供电系统	1、采用磁路分段耦合设计与特殊绕组结构设计，通过仿真技术，精准优化磁路参数，提升变压器功率传输效率，保障牵引供电系统同相贯通运行时的稳定功率传输 2、创新的磁路结构设计使变压器零序电流得以有效抑制，显著提升系统抗干扰能力 3、优化的绕组排布方式，减少磁滞损耗和涡流损耗，降低设备空载损耗 4、基于仿真优化的磁路参数设计，使变压器在满负荷、冲击负荷等复杂工况下仍能保持稳定运行，过载能力强
10	高精度张力控制卷绕技术	非晶带材脆性高，卷绕张力不稳定易断带。	非晶合金变压器	通过张力控制系统，保证层卷紧密均匀，减少带材断带现象，保证了磁路的完整性。

注：非晶合金变压器相关4项核心技术豁免披露。

## (2) 固态变压器（SST）的核心技术

序号	关键核心技术名称	解决技术问题	应用具体产品名称	技术先进性及具体表征
1	高频隔离变技术	1、解决高频工况下磁心损耗大、磁心及绕组温升过高的问题 2、解决高压高频工况下爬电距离不足、绝缘强度不足的问题 3、解决了高频隔离变压器功率与体积的问题	固态变压器 高频隔离变压器	1、选用低损磁心、耐高温绝缘材料，结合定制化绕组工艺，实现高频场景下温升与尺寸兼顾 2、通过有限元仿真，优化绝缘结构与爬电距离设计，满足高压高频工况下的绝缘强度与爬电距离要求，提升电气安全可靠 3、产品体积小，重量轻，峰值效率达99.7%以上，适配紧凑布局的设备场景

序号	关键核心技术名称	解决技术问题	应用具体产品名称	技术先进性及具体表征
2	SiC 模块并联驱动及低杂散电感应用技术	1、解决了 SiC 器件并联运行时的均流控制难题 2、解决了高频工况下电压电流振荡与电磁干扰问题 3、解决了大电流工况下器件关断电压尖峰应力过大问题 4、解决了大电流 SiC 连接导体发热与热集中问题	固态变压器	1、采用动态电流均衡技术，实现高精度均流控制，器件均流性好 2、运用低杂散母排与电磁屏蔽工艺，显著抑制高频振荡，降低电磁干扰水平 3、采用优化关断缓冲策略，有效削弱关断电压尖峰，提升功率器件可靠性 4、依托自研功率引出结构与工艺，改善热分布，器件温升降低 10%，延长使用寿命

### (3) 储能系列产品的核心技术

序号	关键核心技术名称	解决技术问题	应用具体产品名称	技术先进性及具体表征
1	跟网-构网模式切换技术	解决了跟网模式在弱电网环境下稳定性问题,通过智能模式切换技术实现了并网效率与系统自主稳定性的最优协同	高压直挂储能系统	通过优化预同步控制动态调控机制,精准协调跟网与构网控制的相位匹配,有效抑制模式切换过程中的暂态电流冲击与频率/电压突变,显著提升系统可靠性与安全裕度
2	抗混叠滤波技术	1、解决高频噪声耦合导致采样数据畸变、故障信号被淹没的问题,突破故障溯源盲区 2、抑制宽频谐波对电流采样的干扰,提升信噪比避免保护系统误动作,提升故障鉴别精度	高压直挂储能系统	1、优化抗混叠滤波器设计,实现对 1MHz 以下干扰衰减超 60dB,确保瞬态故障的完整捕获与溯源能力 2、采用自适应截止频率调节技术,稳态时强效抑噪,暂态时通频带拓宽至 2kHz 以上,平衡了功率波动与开关噪声的矛盾
3	全链节半实物仿真建模技术	1、解决了高压大容量控制器验证难的问题 2、解决了控制算法开发及验证周期长的问题	储能、SVG 产品	1、可以完成 3 相 65 链全链建模,精准模拟电气特性与功率流动,仿真与实物一致性高,支撑全工况验证 2、新建平台可以实现产品高效测试,并覆盖国标全测试工况(含电压穿越、频率调节等),支持 ≥8 组工况一键批量运行,单轮验证周期效率提升 90%以上
4	全域自适应 SOC 主动均衡控制技术	1、解决了高压直挂储能系统因电网不平衡、电池一致性差异,制约系统容量及可利用率的问题 2、解决了不同工况下,均衡能力无法自适应匹配,难以兼顾控制裕度与系统稳定性的	高压直挂储能系统	1、通过对自适应策略优化,降低电芯一致性对系统的影响,使系统可利用率 ≥92% 2、通过对相内/相间 SOC 算法优化,使系统可自动根据不同工况匹配边界条件,实时调节均衡叠加分量,实现控制裕度尽限利用

序号	关键核心技术名称	解决技术问题	应用具体产品名称	技术先进性及具体表征
		问题		

#### (4) 制造模式创新和数字化工厂整体解决方案设计的核心技术

序号	关键核心技术名称	应用情况	具体情况
1	MCP 服务热插拔	AI-PLAT	<p>1、提高系统可用性：热插拔技术允许在 AI-PLAT 系统运行时更新 MCP 服务，从而避免了因系统停机而带来的损失。</p> <p>2、增强系统容错能力：AI-PLAT 通过热插拔技术的应用，系统可以在不中断服务的情况下对故障部件进行修复，提高了系统的容错能力。</p> <p>3、简化维护工作：AI-PLAT 热插拔技术使得维护工作变得高效，维护人员无需关闭系统即可进行部件的更换或升级。</p> <p>MCP 服务热插拔技术对 AI-PLAT 在人工智能领域重要，它极大地提高了系统的可靠性、快速维修性、冗余性和对灾难的及时恢复能力。</p>
2	元数据多源融合	AI-PLAT	<p>在 AI-PLAT 中，对来自不同来源、不同格式、不同语义的元数据进行抽取、清洗、对齐、整合，最终形成统一、一致、完整的元数据是 AI-PLAT 的提供智能开发工具的基础。</p> <p>1、实现从 PDM 文件格式数据的识别解析，按照 AI-PLAT 元数据格式进行整合。</p> <p>2、实现从原始关系型数据进行逆向工程解析。</p> <p>3、实现从数据库设计文档进行抽取。</p>
3	大数据导出技术	AI-PLAT	<p>在 AI-PLAT 中，涉及到大数据的导入导出，通过 OPENXML 协议自研了大数据导出组件，实现大数据的导出，解决数据迁移过程使用过程中的技术瓶颈，突破了 POI 数据的限制。</p>
4	基于机器视觉的电磁线全生命周期质量追溯系统技术	干式变压器	<p>1、通过高清视觉与 AI 算法的深度融合，使设备具备了自适应学习能力，能够通过数据训练不断优化检测精度，实现从“自动化”向“智能化”的跨越。</p> <p>2、通过全流程数据追溯与柔性生产，实现了产品批次、缺陷影像、位置大小等信息的全流程记录。同时支持对不同材质产品快速切换参数，体现了制造模式的柔性化和精细化管理能力。</p> <p>通过实时响应与闭环控制，构成了“检测-分析-控制”的闭环生产体系，有效确保了生产过程的稳定性和产品质量的一致性。</p>

国家科学技术奖项获奖情况

适用 不适用

国家级专精特新“小巨人”企业、制造业“单项冠军”认定情况

适用 不适用

认定主体	认定称号	认定年度	产品名称
海南金盘智能科技股份有限公司	国家级专精特新“小巨人”企业	2020	/
海南金盘智能科技股份有限公司	单项冠军示范企业	2022	干式变压器
金盘电气集团（上海）有限公司	国家级专精特新“小巨人”企业	2023	/

## 2、报告期内获得的研发成果

截至2025年12月31日，公司目前有效专利共356项(其中发明专利73项、实用新型专利271项、外观设计专利12项)，软件著作权79项，商标49项。

报告期内获得的知识产权列表

	本年新增		累计数量	
	申请数(个)	获得数(个)	申请数(个)	获得数(个)
发明专利	59	32	166	73
实用新型专利	55	54	336	271
外观设计专利	6	4	17	12
软件著作权	6	6	79	79
其他	22	12	60	49
合计	148	108	658	484

## 3、研发投入情况表

单位：元币种：人民币

	本年度	上年度	变化幅度(%)
费用化研发投入	355,715,161.87	352,819,362.38	0.82
资本化研发投入	1,626,097.17	2,806,444.74	-42.06
研发投入合计	357,341,259.04	355,625,807.12	0.48
研发投入总额占营业收入比例(%)	4.90	5.15	减少0.25个百分点
研发投入资本化的比重(%)	0.46	0.79	减少0.33个百分点

研发投入总额较上年发生重大变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化的比重大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

## 4、在研项目情况

√适用 □不适用

单位：万元

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
1	12kV~110kV SF6 气体绝缘 GIS 充气柜研发	500.00	233.39	233.39	40.5kV 样机已完成核心器件性能测试试验验证，正在进行样机生产中	完成样机设计制造，并获得第三方型式试验报告	国内先进水平	应用于输配电领域及新能源发电领域
2	24~72.5kV 环保型 GIS 充气柜研发	1,350.00	1,071.93	1,071.93	1) 已完成 24kV/630A 环保型环网柜样机生产及第三方认证工作，并完成 24kV/630A 环保型断路器柜系列化设计 2)40.5kV/2500A 环保型 GIS 充气柜已完成第三方部件试验，正在根据试验结果调整设计并再次打样 3) 72.5kV/1250A 环保型 GIS 充气柜已完成初版样机制造，正在进行机械特性测试、绝缘测试，并根据测试结果调整设计中	完成样机设计制造，并获得第三方型式试验报告	国内先进水平	应用于输配电领域及新能源发电领域
3	4.0 版数字化工厂软件迭代升级项目	402.00	107.42	309.94	项目已完成，变压器及附件模型自动化设计软件已完成系统开发及测试	完成系统开发及测试	国内领先水平	用于干式变压器及其外壳设计
4	4.0 数字化工厂智能产线迭代升级项目	2,000.00	709.67	1,740.06	1) 复合电气绝缘系统全自动老化试验中心已完成部分设备功能的程序编写及部分模块初步调试，同步进行小型化试验线圈试验结果分散性问题研究； 2) 升级改造后的产线设备已完成自动化设计编程的线上平台开发，正在开展功能测试中，同步开展小批次样品试制中。	研发智能化生产线、老化试验中心	国内先进水平	应用于装备制造业智能工厂或数字化工厂的建设场景
5	5~15MW 大容量新能源箱变及配	2,180.00	1,424.91	1,424.91	项目已完成，已完成 35kV 等级 20 尺 HQ 集装箱标准化一体机、新能源华变及配套油变、大容	完成样机设计制造，并获得第三方型式试	国内先进	应用于输配电领域

	套变压器产品研发				量非晶合金变压器的样机设计制造及试验验证，样机获得第三方试验报告。	验报告	水平	及新能源发电领域
6	7MW 系列构网型及跟网型储能一体化箱变产品研发	1,650.00	1,561.51	1,561.51	项目已完成，已完成 7MW 系列构网型及跟网型储能一体化箱变产品样机研发、验证。	完成样机研发验证，并推广应用	国内先进水平	应用于输配电领域及新能源发电领域
7	DOE 2027 系列变压器的研发	850.00	713.93	713.93	DOE 2027 系列变压器已完成 2500-3000kVA，34.5kV 电压等级的样机测试方案，正在进行厂内试验，并根据试验结果，优化后续同类型变压器方案	形成符合 DOE 2027 能效要求的北美标准型产品	国际先进水平	用于北美标准能效产品
8	III 代高压直挂储能系统研发及应用	400.00	294.89	294.89	项目已完成，已完成高压直挂储能系统迭代升级，达到降本增效的目的，并完成样机联调及功能、性能测试	通过对现有产品进行迭代升级，以达到降本增效的目的，完成样机测试，并推广应用。	国内先进水平	用于发电侧、电网侧和负荷侧储能场景
9	百千瓦级 10kV 等级中高频干式变压器研发	100.00	100.55	100.55	项目已完成，已完成百千瓦级全密封水冷型中高频干式变压器样机的设计、生产、测试	研发百千瓦级全密封水冷型中高频干式变压器，完成样机的设计、生产、测试	国内领先水平	用于新能源领域
10	北美市场 IEEE 标准新能源及数据中心配套产品研发	3,150.00	2,023.64	2,023.64	1) 已完成 15kV/25kV/35kV 美变系列化设计及样机制造；2) 38~40.5kV Pad-mounted Switchgear 箱式开关设备正在进行核心部件性能试验验证，并根据验证结果进行样机设计；3) 其他型号样机按计划研制中	完成样机设计制造，并获得第三方型式试验报告	国内领先水平	应用于输配电领域及新能源发电领域
11	超大容量 UL 变压器研发	500.00	404.97	404.97	项目已完成，已完成 30000kVA 样机的设计、生产、测试验证等工作	完成样机的设计、生产、测试、取证	国际先进水平	用于北美大容量变压器市场
12	储能配套 7-10MW 系列干式变压器研发	900.00	844.62	844.62	项目已完成，已完成储能 7.5MW 系列及 10MW 系列干式变压器样机制造及试验验证工作，样机获得第三方试验认证。	完成样机及第三方试验验证，并运行推广应用	国内领先水平	用于新能源发电领域
13	大容量高压直挂	1,325.00	1,002.95	1,002.95	1) 已完成 II 代 RTLAB 半实物仿真平台搭建及	搭建多种测试平台，	国内	用于发电

	测试及仿真平台技术研究及应用				功能测试 2)其他测试平台正在进行核心控制代码设计与仿真工作,并根据仿真情况,开展性能测试	进一步提升跟网型及构网型高压直挂储能系统暂稳态测试能力	先进水平	侧、电网侧和负荷侧储能场景
14	低压储能系统研发与产业化	305.00	165.14	262.63	1)已完成工商储EMS开发及测试工作;2)已完成125kW/261kWh三代模块化储能一体机及100kW光储耦合一体机的设计、生产、测试工作;3)其他型号正在进行样机设计及产品仿真工作	完成样机的设计、生产、测试	国内先进水平	用于户用及工商业储能领域
15	典型行业应用节能型变压器研发	5,340.00	5,243.79	5,243.79	项目已完成,已完成了多台包含容量10000kVA应用于典型行业节能型变压器样机制造及厂内/第三方试验验证工作,均能达到节能化、智能化、轻量化的要求。	响应国家双碳战略,对重点行业产品结合仿真等手段,进行节能化、智能化、轻量化等方向的迭代升级开发	国内先进水平	用于输配电领域
16	高防护等级干式变压器研发	2,200.00	1,261.51	1,954.94	1)已完成海上作业环境20000kVA以上样机制造及测试工作,正在进行其他型号变压器样机的研制; 2)已完成气候等级C4、环境等级E4样机及高防护等级变压器样机的设计、生产及第三方试验验证工作。	研发具备高防护等级且轻量化的节能型变压器产品,完成样机的设计、生产、测试	国内先进水平	用于海上、油田等特殊环境下使用的变压器
17	高能效环保液浸式变压器研发	1,561.00	677.89	677.89	项目已完成,已完成样机制造及第三方认证工作,并形成系列化方案	研发出高效节能、环保的液浸式变压器,并形成系列化方案	国内先进水平	应用于输配电设备制造领域
18	高效率高功率密度储能系统开发与应用	2,400.00	575.89	943.39	1)已完成储能系统核心控制代码研发及半物理硬件在环测试;2)已完成基于314Ah电芯集成5MWh电池舱研发,并获得第三方认证报告;3)其他项目按计划进行中	完成高压直挂储能产品功能开发及迭代升级,并推广应用	国内先进水平	用于发电侧、电网侧和负荷侧储能场景
19	构网型高压直挂式储能系统研发	2,300.00	299.03	998.79	项目已完成,已完成35kV构网型储能变流器及第三方硬件在环测试及认证,并完成构网控制	完成构网型高压直挂储能系统相关核心算	国际领先	用于发电侧、电网

	与产业化				V2.0 算法迭代	法开发及仿真验证，完成样机及第三方实验验证，并推广应用	水平	侧和负荷侧储能场景
20	国外市场高能效液浸式环保变压器研发	4,800.00	1,571.89	1,571.89	项目已完成，已完成包括 100MVA 以下多容量样机的生产、试验验证，满足市场需求。	研发出满足国内外客户需求的多种高能效液浸式变压器	国内先进水平	用于输配电领域
21	机器人智能焊接系统研发	316.00	146.24	146.24	1) 已完成激光焊接工艺相关技术研究工作，正在进行样机制造； 2) 正在进行九轴联动智能机器人核心部件打样、软件系统开发及性能验证工作； 3) 正在进行双机龙门智能焊接机器人方案设计、评审工作，并对部分核心部件选型及性能检测。	构建一个集“精准、柔性、智能”于一体的机器人智能焊接系统，以显著提升焊接质量、生产效率，降低综合成本和对熟练工人的依赖	国内先进水平	在钢构、船舶、桥梁焊接等领域形成规模化应用
22	零碳园区微电网应用技术研究	123.00	85.33	85.33	项目已完成，已完成零碳园区微电网应用技术研究，并建立园区能源管理模型及制定园区负荷管理方案，提升了园区供电可靠性、光伏消纳率及经济性	通过对光伏发电、生产用电预测，结合园区内储能系统，研究多源协同与储能优化技术，提升园区供电可靠性、光伏消纳率及经济性	国内先进水平	用于零碳园区、输配电领域
23	模块化储能一体机研发	210.00	173.70	173.70	项目已完成，已完成模块化储能一体机技术验证及功能测试。	完成样机功能测试并推广使用	国内先进水平	用于工商业侧储能
24	人工智能大模型项目	5,000.00	659.99	903.52	部分智能体已交付业务部门试用，并根据反馈进行优化、迭代；其他智能体正在进行优化及部分模块测试验证工作。	通过人工智能技术，全面优化企业研发、设计、生产、销售等各个环节	国内先进水平	用于企业运营管理、公司治理、业务场景应用等领域
25	数据中心 10kV 固态变压器研发	1,600.00	988.23	988.23	已完成数据中心固态变压器样机迭代升级研发等相关工作，更高功率版本样机已完成设计，正	研发用于数据中心的 10kV 固态变压器，完	国内领先	用于数据中心

					在进行物料采购、样机制造中。	成样机的设计、生产、测试和取证	水平	
26	数字化工厂软件迭代升级项目 V5.0	1,055.00	477.09	477.09	已完成包括铁心套裁、铁心高级排程、3DSLAM 导航等多系统的开发及功能迭代升级优化工作，提升了数字化工厂软件平台的性能、可靠性和稳定性；其他软件平台按计划开发中	完成数字化工厂软件系统在业务功能迭代升级优化，工业软件叠加 AI 能力，促进软件及用户的友好交互，进一步提升软件平台性能及可靠性，提高可用性和稳定性，支持容器化友好部署	国内领先水平	应用于装备制造业智能工厂或数字化工厂的建设场景
27	数字化工厂智能产线迭代升级项目 V5.0	290.00	124.14	124.14	1) 智能型高效节能油变生产线已完成安装调试及验收工作； 2) 已完成智能型高效节能油变数字化工厂整体解决方案一代的安装调试及验收工作，二代研发工作正在进行中。	研发多种智能化生产线	国内先进水平	应用于装备制造业智能工厂或数字化工厂的建设场景
28	数字化工厂智能硬件专机迭代升级项目 V5.0	215.00	60.82	60.82	项目已完成，已完成智能化硬件专机设备的设计、调试及验收工作。	研发多种智能化硬件专机设备	国内先进水平	应用于装备制造业智能工厂或数字化工厂的建设场景
29	特殊工况及特殊结构 VPI 变压器及电抗器研发	1,500.00	1,260.41	1,260.41	项目已完成，已完成应用于多种特殊工况样机及特殊结构样机的设计、制造及第三方试验验证工作	完成样机及第三方试验验证，并推广应用	国内先进水平	用于特殊环境下干式变压器应用技术
30	椭圆形变压器特殊工艺应用研究	1,500.00	479.72	479.72	项目已完成，已完成椭圆形变压器的特殊工艺方案的研究，并进行了小批量试制验证，性能达到预期，已推广并产业化。	对椭圆形变压器的特殊工艺进行研究，为客户提供更优的产品	国内先进水平	用于输配电领域

31	新能源 10MVA 氢能领域变压器研发	500.00	459.58	459.58	项目已完成,已完成 10MVA 样机的设计、生产、厂内测试。	完成样机的设计、生产、测试	国内先进水平	应用于储能领域
32	新能源发电领域变流器产品研发与产业化	725.00	381.19	693.22	项目已完成,已完成针对海外市场的励磁系统配套样机的设计、生产、测试	完成励磁系统配套样机的设计、生产、测试	国内先进水平	用于新能源领域
33	新能源风电 35-66kV 等级 10-20MW 大容量干式变压器研发	3,600.00	2,827.32	2,827.32	1) 已完成陆地风电 11MW-35kV 样机及海上风电 14MW-35kV 样机的设计、生产及试验验证工作; 2) 其他型号已完成部分厂内试验,正在根据试验结果对样机设计进行改进。	完成样机及第三方试验验证,并运行推广应用。紧跟国内风电推行大兆瓦机组的步伐,提高公司的竞争力	国内先进水平	用于陆上、海上风电领域
34	新能源环保液浸式变压器研发及产业化	5,030.00	1,640.16	2,034.31	1) 已完成 20MVA 及以下多台新能源风电样机的设计、试制及试验验证; 2) 其他型号按计划研制中	研发出满足国内外客户需求的多种大容量陆上、海上液浸式变压器	国内先进水平	用于陆上、海上风电领域
35	新型干式变压器特种工艺研发及应用	2,597.00	971.60	1,309.10	1) 已完成非晶铁芯的基础研发工作,技术性能达到预期; 2) 已完成多种高牌号硅钢基础性能测试对比,正在进行不同加工工艺对硅钢单位铁损及空载损耗的影响; 3) 其他项目按计划研制中。	对干式变压器绝缘系统、铁芯材料、线圈结构等进行研究,为客户提供更优的产品	国内先进水平	用于特殊环境下干式变压器应用技术
36	虚拟电厂聚合平台及相关数据资产开发	315.00	179.32	295.30	项目已完成,已完成虚拟电厂聚合平台及预测算法开发,并形成数据资产	完成虚拟电厂聚合平台及预测算法开发,并形成数据资产	国内先进水平	用于虚拟电厂、数据资产
37	园区微电网及光储充一体化配套产品研发	320.00	301.72	301.72	项目已完成,已完成园区微电网及光储充一体化配套产品的系统开发、部署及调试验证工作。	研发出满足国内外客户需求的园区微电网及光储充一体化配套产品	国内先进水平	用于输配电领域
38	智能型一体式大功率箱式变压器研发	1,050.00	586.33	603.86	已完成 13.8kV 等级样机的生产、制造及试验验证工作,正在进行其他型号的样机设计工作。	研发出满足国内外客户需求的高低压一体式智能箱式变压器	国内领先水平	用于新能源领域、智能电网

								领域
39	智能型中低压开关柜产品研发	2,460.00	1,845.23	1,845.23	已完成包括 ATV6000 系统旁路柜等多种智能化中低压开关柜产品样机研发,其他样机正在按计划设计中。	完成样机设计制造,获得第三方型式试验报告,并推广应用	国内先进水平	应用于输配电领域及新能源发电领域
40	智能型 HVDC 电源系列产品研发	750.00	240.02	240.02	已完成 240V 高压直流电源产品的样机制造及验证工作,其他型号正在按计划研制中。	完成样机的设计、生产、测试	国内先进水平	用于大型数据中心、云计算中心
41	储能一体化箱变产品研发	1,720.00	1,556.47	1,556.47	已完成产品仿真、产品部件验证和初步功能测试、设计验证等工作,正在进行样机生产。	完成样机设计、生产,并推广应用。	国内领先水平	用于新能源发电领域
合计	/	65,089.00	35,734.13	40,245.94	/	/	/	/

情况说明  
无

## 5、研发人员情况

单位：万元币种：人民币

基本情况		
	本期数	上期数
公司研发人员的数量（人）	400	408
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	17.50	17.60
研发人员薪酬合计	10,804.66	10,749.93
研发人员平均薪酬	26.55	25.66

注：研发人员平均薪酬=研发人员薪酬合计/研发人员平均人数，研发人员平均人数为1-12月研发人员人数合计除以12。

研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	2
硕士研究生	28
本科	327
专科	43
高中及以下	0
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	134
30-40岁（含30岁，不含40岁）	172
40-50岁（含40岁，不含50岁）	79
50-60岁（含50岁，不含60岁）	12
60岁及以上	3

研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

## 6、其他说明

适用 不适用

## 四、风险因素

## (一) 尚未盈利的风险

适用 不适用

## (二) 业绩大幅下滑或亏损的风险

适用 不适用

## (三) 核心竞争力风险

适用 不适用

## (四) 经营风险

适用 不适用

### 1、毛利率波动的风险

公司主要产品应用于风能、光伏、储能等新能源、数据中心、充电桩等新基建、以及工业企业电气配套、高效节能、高端装备、传统发电及输配电等领域。新能源行业同领域的公司之间竞争有可能逐渐加剧，存在价格下降导致毛利率降低的风险。其次，公司产品主要原材料为电磁线、硅钢、电气元器件、绝缘化工材料、普通金属材料，直接材料成本占主营业务成本的比例达到80%以上；原材料市场价格的变化是影响公司利润的重要因素。由于订单从签订到收入确认需要一定周期，原材料价格波动将会一定程度上影响公司的毛利率。再次，国际局势与地缘政治风险，或将导致材料价格与物流成本波动，从而给公司毛利率带来压力。

### 2、人才流失的风险

技术研发人才和复合型管理人才对公司的产品创新、持续发展起着关键性作用。随着公司主要产品智能化及制造模式智能化转型，公司资产规模和经营规模逐步扩大，公司将面临加大培养和储备技术、管理人才的压力，若公司不能持续引进、培养合适和足够的人才，或公司现有技术、管理人才流失，将会对公司经营产生不利影响。

### 3、产品质量风险

公司产品质量与运行可靠性直接关系到电力系统安全、下游客户生产经营稳定，目前公司已建立覆盖研发设计、采购控制、生产制造、检验检测、售后服务等全流程的质量管理体系，并持续推进工艺优化与过程管控能力提升，但公司产品具有技术密集、结构复杂、工艺链长、质量控制点多等特点，对原材料性能、制造精度、工艺稳定性及检验有效性均具有较高要求，生产经营过程中仍面临一定的产品质量风险。若出现控制波动等情形，可能导致核心部件在局部放电、绝缘强度、耐热性能、抗电动力能力等方面达不到设计及相关标准要求，进而影响产品整体质量与长期运行可靠性。若未来公司因上述制造偏差、过程控制不足或其他因素导致产品出现质量问题，引发客户投诉、产品退换货、质量索赔、现场整改或安全运行事件，将可能对公司品牌声誉、市场竞争力、订单获取、经营业绩产生不利影响。

### 4、技术风险

公司自成立以来，持续投入资金用于产品开发及技术创新，公司正在持续推进变压器系列（含干式变压器、液浸式变压器、非晶合金铁芯及变压器等）、成套系列（含开关柜、箱变、数据中心电源模块、一体化逆变并网装置等）、储能系列、固态变压器等产品以及AI技术赋能数字化制造模式向智能制造升级的研发投入及技术升级迭代，但上述研发投入是否能取得技术成果具有一定的不确定性。如研发成果不及预期，则公司可能无法根据市场需求及时对产品升级或开发新产品，导致公司主要产品失去技术优势、市场竞争力下降，公司将面临市场份额下降的风险。

## （五）财务风险

适用 不适用

### 1、经营活动现金流的风险

2023年、2024年及2025年，公司经营性现金流量净额分别为20,495.82万元、-3,698.13万元、60,097.26万元。公司未来在扩大经营规模时，如不能有效控制经营活动现金流，仍然存在经营活动现金流量净额为负的情况，进而增加公司营运资金压力，对公司抵御风险能力产生一定不利影响。

#### 2、应收账款及合同资产余额较大风险

截至本报告期末，公司应收账款及合同资产余额317,403.15万元，较上年同期减少10.19%，主要系2025年回款有所改善所致。但随着公司经营规模的扩大，公司应收账款及合同资产可能会进一步增加。若下游部分行业景气度下降或个别客户经营情况发生重大不利变化，则公司应收账款及合同资产存在逾期或发生坏账的风险，从而对公司经营业绩和经营活动净现金流量产生不利影响。

#### 3、发出商品余额较大风险

报告期末公司存货中的发出商品余额较大，截至本报告期末存货中的发出商品余额为85,577.16万元，占总资产比例为6.91%，主要为1年以内的发出商品，公司销售的变压器系列产品、成套系列产品等部分用于大型工程项目，从产品发货到安装调试完成或通电验收确认收入需要一定时间，特别是轨道交通、电厂、电站等项目建设周期较长、涉及审批程序较为复杂，因此公司发出商品余额较大。未来随着公司业务规模扩张，公司发出商品余额可能持续处于较高水平，且可能面临部分发出商品验收周期延长、资金占用增加等风险，从而对公司经营活动净现金流量产生不利影响。

#### 4、税收优惠政策变动风险

报告期内，公司及多家子公司被认定为高新技术企业，享受减按15%的税率缴纳企业所得税的税收优惠政策，若未来公司及子公司不能持续符合上述税收优惠认定标准或国家调整上述税收优惠政策，则公司企业所得税费用将有所增加，公司税后利润将受到一定影响。

#### 5、募投项目相关风险

2025年，公司发行可转换公司债券募集资金总额16.715亿元，募集资金投资项目建成后，将导致新增固定资产原值和年折旧额、无形资产原值和年摊销额。由于影响募投项目效益实现的因素较多，若未来国内外经济环境、产业政策、市场容量、市场竞争状况、行业发展趋势、贸易关税政策等多种因素发生重大不利变化，或募投项目建设进度不及预期，或募投项目产品市场开拓不及预期，则可能导致公司面临募投项目不能全部按期建设完成、新增产能不能被及时消化、募投项目实际效益低于预期、新增折旧及摊销对公司经营业绩带来不利影响等风险。

### (六) 行业风险

适用 不适用

#### 1、市场竞争加剧风险

公司变压器系列产品主要面向风能、数据中心、高效节能等重点应用领域的中高端市场。随着变压器中高端市场竞争加剧，若公司与国际主要竞争对手在品牌影响力、技术创新能力、全球服务能力等方面以及与国内主要竞争对手在综合实力、产能规模等方面的竞争差距扩大，则公司有可能在未来的市场竞争中处于不利地位，公司将面临市场份额下降的风险，可能会对公司的持续经营能力产生不利影响。

#### 2、下游行业周期波动风险：

公司主要产品应用于风能、光伏、储能等新能源、数据中心、充电桩等新基建、以及工业企业电气配套、高效节能、高端装备、传统发电及输配电等领域。公司经营业绩与该等下游领域的整体发展状况、景气程度密切相关。若未来国内外宏观经济环境及国家相关产业政策发生变化，上述下游领域景气度下降或者相关投资需求下降，从而影响公司主要产品的市场需求，将对公司的经营业绩产生一定不利影响。

#### 3、政策变化与光伏行业转型风险

在技术驱动下，我国光伏行业已从“粗放型”向“集约型”转型，为平价上网和“去补贴”模式奠定了基础。然而，光伏平价上网时代的到来伴随着国家和地方补贴强度的减弱，光伏补贴退坡的加速对行业发展带来深远影响。政策的调整和补贴减少可能影响企业盈利能力，并对光伏发电行业整体发展构成潜在压力。

#### 4、储能业务技术与政策不确定性风险

新型储能仍处于快速发展阶段，公司虽然取得了一定技术成果，但能否及时满足市场需求、顺应行业技术路线的发展仍存在不确定性。此外，储能行业在全球范围内仍受制于政策主导、支持以及地区经济环境的影响，国际经济波动、政策调整等不确定因素可能对公司的储能业务发展构成挑战。

#### 5、出口与国际市场波动风险

电力设备出口业务可能受到行业周期波动的影响，包括国际电网投资不及预期、贸易环境恶化、地缘政治风险加剧以及原材料价格周期性上涨等。特别是在全球经济复苏不确定的背景下，国际市场变化可能对企业出口业务和整体经营业绩造成阶段性波动。

### (七) 宏观环境风险

适用 不适用

#### 1、国际经济贸易风险

公司海外业务拓展可能受到国际贸易环境变化的影响，全球贸易主要经济体之间的关税措施频繁调整，可能导致公司产品在海外市场的价格优势被削弱，进而影响订单获取和市场份额。地缘政治博弈加剧，可能引发部分国家或地区的贸易制裁、出口管制或物流通道受阻，增加供应链中断风险。此外，国际贸易政策的不可预见性增强，可能使公司在海外客户的合同履行、货款回

收等方面面临更多不确定性。若上述国际贸易因素发生不利变化，可能对公司经营业绩产生不利影响。

## 2、汇率波动风险

公司在进口原材料、出口产品时主要使用美元、欧元等外币进行结算，受外币汇率波动影响，汇率波动将直接影响公司的经营业绩。未来若公司主要结算外币的汇率出现大幅不利变动，导致公司汇兑损益持续上升，将对公司经营业绩产生不利影响。

## (八) 存托凭证相关风险

适用 不适用

## (九) 其他重大风险

适用 不适用

## 五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 72.95 亿元，较上年同期增长 5.71%；实现归属于上市公司股东的净利润 6.60 亿元，较上年同期增长 14.82%。同时，公司增加国外市场开拓力度，持续加大对多行业、多应用场景的新产品、新技术研发支出，本报告期，研发投入支出 3.57 亿元，较上年同期增加 0.48%。

### (一) 主营业务分析

#### 1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	7,294,986,636.41	6,900,859,224.75	5.71
营业成本	5,409,013,938.21	5,222,892,575.03	3.56
销售费用	322,414,080.75	263,519,306.56	22.35
管理费用	380,475,948.40	352,096,526.69	8.06
财务费用	59,223,296.88	28,481,118.29	107.94
研发费用	355,715,161.87	352,819,362.38	0.82
经营活动产生的现金流量净额	600,972,620.86	-36,981,276.98	不适用
投资活动产生的现金流量净额	-386,684,119.53	-437,526,607.95	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	2,043,797,065.32	242,913,005.53	741.37

营业收入变动原因说明：2025 年，公司持续聚焦主营业务，坚持稳健经营，精准把握市场机遇，优化资源配置，积极拓展数据中心、新能源等领域电力设备系列产品的研发、生产与销售工作。另外，面对国际贸易环境的变化与挑战，公司通过积极与客户协商沟通、加速海外产能布局等多项举措，以应对外部复杂多变的环境带来的不利影响，推动公司营业收入持续稳定增长，2025 年度营业收入同比增长 5.71%。

营业成本变动原因说明：2025 年，公司营业成本较上年同期增长 3.56%，主要系报告期内营

业收入增长，营业成本同步增长所致。

销售费用变动原因说明：2025年，公司销售费用较上年同期增长22.35%，主要系报告期内职工薪酬增加2,543.66万元及销售业务费增加3,148.17万元所致。2025年为进一步拓展国际市场，布局海外销售网点，增加销售人员相关投入；同时公司外销销售收入较上年同期增加16.01%及销售订单结构的变化导致销售业务费用同步增加。

管理费用变动原因说明：2025年，公司管理费用较上年同期增长8.06%，主要系公司重视人才的培育，优秀员工涨薪；同时公司业务拓展，新增优秀人才招聘。

财务费用变动原因说明：2025年，公司财务费用较上年同期增长107.94%，主要系受汇率变动影响，上年同期产生汇兑收益1,719.56万元，本期产生汇兑损失1,502.87万元。

研发费用变动原因说明：2025年，公司研发费用较上年同期增长0.82%，变动较小。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：较上年同期增加6.38亿元，主要原因是：1) 公司客户结构优化、优质客户订单比例增长；2) 公司加强对应收账款的管理，公司信用管理部专门人员持续加大对应收账款催收，应收账款回款有所改善，2025年销售商品、提供劳务收到的现金较上年同期增加10.22亿元。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：2025年公司投资活动产生的现金流量净额-3.87亿元，主要系本期加大募投及海外项目固定资产投资所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：2025年公司筹资活动产生的现金流量净额20.44亿元，较上年同期增加18.01亿元，主要系收到可转债募集资金及新增银行借款所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明  
适用 不适用

## 2、收入和成本分析

适用 不适用

报告期内公司实现营业收入729,498.66万元，同比增长5.71%，营业成本540,901.39万元，同比增长3.56%。其中主营业务收入723,199.53万元，同比增长5.69%，主营业务成本535,734.24万元，同比增长3.53%。

### (1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
电气机械和器材制造业	7,119,550,304.25	5,280,894,966.91	25.83	5.96	4.14	增加 1.30 个百分点
专用设备制造业	112,445,023.06	76,447,439.69	32.01	-8.78	-26.51	增加 16.40 个

						百分点
小计	7,231,995,327.31	5,357,342,406.60	25.92	5.69	3.53	增加 1.55 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
电气设备系列	6,273,265,672.27	4,506,370,606.14	28.17	4.68	1.82	2.02
储能系列	620,767,063.94	573,831,986.04	7.56	18.64	23.51	减少 3.64 个百分点
数字化整体解决方案	112,445,023.06	76,447,439.69	32.01	-8.78	-26.51	增加 16.40 个百分点
其他	225,517,568.04	200,692,374.73	11.01	10.95	11.34	减少 0.31 个百分点
小计	7,231,995,327.31	5,357,342,406.60	25.92	5.69	3.53	增加 1.55 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
全部地区	7,231,995,327.31	5,357,342,406.60	25.92	5.69	3.53	增加 1.55 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
直销	7,119,881,019.51	5,266,009,753.71	26.04	5.02	2.81	增加 1.59 个百分点
经销	112,114,307.80	91,332,652.89	18.54	78.30	73.35	增加 2.33 个百分点
小计	7,231,995,327.31	5,357,342,406.60	25.92	5.69	3.53	增加 1.55 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明：

公司主营业务根据主要产品及业务所属行业进行分类，电气设备系列产品包括变压器系列和成套系列产品，其他业务包括安装工程业务和光伏电站业务等。

按调整后相关分产品业务 2024 年度数据如下：

单位：元 币种：人民币

分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)
电气设备系列	5,992,892,546.17	4,425,937,996.06	26.15
储能系列	523,247,941.34	464,621,280.13	11.20
数字化整体解决方案	123,267,120.66	104,027,162.84	15.61
其他	203,254,291.78	180,253,455.88	11.32
合计	6,842,661,899.95	5,174,839,894.91	24.37

## (2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减(%)	销售量比上年增减(%)	库存量比上年增减(%)
变压器系列	KVA	59,625,894.95	48,148,942.10	11,289,319.10	8.12	4.77	7.37
中低压成套开关设备相关产品	台	16,046.00	8,614.00	2,302.00	-16.04	-46.86	-8.51

## 产销量情况说明

- 1、产量以当年入库口径统计，销量以当年收入确认口径统计。
- 2、上述中低压成套开关设备相关产品包括中低压成套开关设备、箱式变电站、一体化逆变并网装置等产品数据，中低压成套开关设备、箱式变电站及一体化逆变并网装置生产工序相近并共用部分产线，因而合并计算。
- 3、2025年度变压器系列外购 5,000.00KVA，内部配套 10,707,208.31KVA；中低压成套开关设备相关产品外购 168 台，内部配套 7,814 台。

## (3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

## (4). 成本分析表

单位：元币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
电气机械和器材制造业	原材料	4,428,084,955.90	83.85	4,265,402,374.48	84.12	3.81	
电气机械和器材制造业	人工工资	142,513,146.71	2.70	148,084,565.48	2.92	-3.76	
电气机械和器材制造业	其他费用	710,296,864.30	13.45	657,325,792.11	12.96	8.06	
电气机械和器材制造业	小计	5,280,894,966.91	100.00	5,070,812,732.07	100.00	4.14	
专用设备制造业	原材料	66,936,671.17	87.56	91,214,093.00	87.68	-26.62	
专用设备制造业	人工工资	6,300,782.40	8.24	9,082,132.97	8.73	-30.62	主要系营业收入下降所致

专用设备制造业	其他费用	3,209,986.12	4.20	3,730,936.87	3.59	-13.96	
专用设备制造业	小计	76,447,439.69	100.00	104,027,162.84	100.00	-26.51	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
电气设备系列	原材料	3,822,007,957.33	84.82	3,754,365,588.82	84.82	1.80	
电气设备系列	人工工资	125,469,991.29	2.78	132,578,829.49	3.00	-5.36	
电气设备系列	其他费用	558,892,657.52	12.40	538,993,577.75	12.18	3.69	
电气设备系列	小计	4,506,370,606.14	100.00	4,425,937,996.06	100.00	1.82	
储能系列	原材料	495,458,092.04	86.34	404,757,002.45	87.12	22.41	
储能系列	人工工资	13,658,926.75	2.38	8,832,531.96	1.90	54.64	主要系营业收入增长及销售产品构成变化所致
储能系列	其他费用	64,714,967.25	11.28	51,031,745.72	10.98	26.81	
储能系列	小计	573,831,986.04	100.00	464,621,280.13	100.00	23.51	
数字化整体解决方案	原材料	66,936,671.17	87.56	91,214,093.00	87.68	-26.62	
数字化整体解决方案	人工工资	6,300,782.40	8.24	9,082,132.97	8.73	-30.62	主要系营业收入下降所致
数字化整体解决方案	其他费用	3,209,986.12	4.20	3,730,936.87	3.59	-13.96	
数字化整体解决方案	小计	76,447,439.69	100.00	104,027,162.84	100.00	-26.51	
其他	原材料	110,618,906.53	55.11	106,279,783.21	58.96	4.08	
其他	人工工资	3,384,228.67	1.69	6,673,204.03	3.70	-49.29	主要系业务结构变化所致
其他	其他费用	86,689,239.53	43.20	67,300,468.64	37.34	28.81	
其他	小计	200,692,374.73	100.00	180,253,455.88	100.00	11.34	

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

## (6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

## (7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明  
无

## A.公司主要销售客户情况

适用 不适用

前五名客户销售额168,304.61万元，占年度销售总额23.07%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

## 公司前五名客户

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例 (%)	是否与上市公司存在关联关系
1	客户一	54,960.01	7.53	否
2	客户二	43,836.73	6.01	否
3	客户三	24,938.56	3.42	否
4	客户四	23,611.12	3.24	否
5	客户五	20,958.19	2.87	否
合计	/	168,304.61	23.07	/

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%的贸易业务前五名销售客户

适用 不适用

## B.公司主要供应商情况

适用 不适用

前五名供应商采购额97,311.66万元，占年度采购总额18.67%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0.00万元，占年度采购总额0.00%。

## 公司前五名供应商

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例 (%)	是否与上市公司存在关联关系
1	供应商一	30,454.05	5.84	否
2	供应商二	19,130.30	3.67	否
3	供应商三	17,149.01	3.29	否
4	供应商四	15,774.27	3.03	否

5	供应商五	14,804.03	2.84	否
合计	/	97,311.66	18.67	/

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的50%、前5名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例(%)
1	供应商五	14,804.03	2.84

注：以上披露为报告期内前5名供应商中存在的新增供应商。

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过10%的贸易业务前五名供应商

适用 不适用

### C.报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

贸易业务开展情况	本期营业收入	上期营业收入	本期营业收入比上年同期增减(%)
公司其他业务收入中存在部分材料业务收入	5,343.45	4,787.65	11.61

### 3、费用

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	2025年	2024年	同比增减(%)	重大变动说明
销售费用	322,414,080.75	263,519,306.56	22.35	主要系报告期内职工薪酬增加2,543.66万元及销售业务费用增加3,148.17万元所致。2025年为进一步拓展国际市场，布局海外销售网点，增加销售人员相关投入；同时公司外销销售收入较上年同期增加16.01%及销售订单结构的变化导致销售业务费用同步增加。
管理费用	380,475,948.40	352,096,526.69	8.06	主要系公司重视人才的培育，优秀员工涨薪；同时公司业务拓展，新增优秀人才招聘。
研发费用	355,715,161.87	352,819,362.38	0.82	不适用
财务费用	59,223,296.88	28,481,118.29	107.94	主要系受汇率变动影响，上年同期产生汇兑收益1,719.56万元，本期产生汇兑损失1,502.87万元。

#### 4、 现金流

√适用 □不适用

单位：元；币种：人民币

项目名称	2025年	2024年	同比增减(%)
经营活动产生的现金流量净额	600,972,620.86	-36,981,276.98	不适用
投资活动产生的现金流量净额	-386,684,119.53	-437,526,607.95	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	2,043,797,065.32	242,913,005.53	741.37

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：较上年同期增加了 6.38 亿元，主要原因是：1) 公司客户结构优化、优质客户订单比例增长；2) 公司加强对应收账款的管理，公司信用管理部专门人员持续加大对应收账款催收，应收账款回款明显改善，销售商品、提供劳务收到的现金较上年同期增加 10.22 亿元。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：2025 年公司投资活动产生的现金流量净额为 -3.87 亿元，主要系本期加大募投及海外项目固定资产投资所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：2025 年公司筹资活动产生的现金流量净额为 20.44 亿元，较上年同期增加 18.01 亿元，主要系收到可转债募集资金及新增银行借款所致。

#### (二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

#### (三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

##### 1、 资产及负债状况

单位：元币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例(%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例(%)	本期期末金额较上期期末变动比例(%)	情况说明
货币资金	2,838,186,534.26	22.91	559,933,326.28	5.82	406.88	主要系经营活动产生的现金流量净额增加及收到可转债募投资金所致
预付款项	264,982,536.25	2.14	196,732,309.11	2.05	34.69	主要系承建新能源电站项目材料设备预付款增加所致。
其他应收款	43,941,877.21	0.35	78,166,114.60	0.81	-43.78	主要系收回项目押金保证金

						所致。
其他权益工具投资	246,251,111.79	1.99	80,471,912.75	0.84	206.01	主要系追加对为恒智能科技股份有限公司投资及根据为恒智能科技股份有限公司公允价值变动调整增加所致。
在建工程	279,221,791.52	2.25	214,232,044.49	2.23	30.34	主要系邵阳绿色产业园及桐乡绿色产业园项目增加工程设备投入所致。
开发支出	0.00	0.00	1,159,860.62	0.01	-100.00	主要系数据资产转入无形资产所致。
长期待摊费用	94,339.80	0.00	188,679.36	0.00	-50.00	主要系软件服务费本期摊销所致。
其他非流动资产	58,268,289.34	0.47	25,201,890.25	0.26	131.21	主要系长期资产预付款增加所致。
短期借款	491,503,397.23	3.97	168,322,347.20	1.75	192.00	主要系新增短期流动资金贷款所致。
交易性金融负债	0.00	0.00	2,585,370.00	0.03	-100.00	主要系远期结售汇到期所致。
其他应付款	98,330,468.41	0.79	14,451,106.10	0.15	580.44	主要系本期末员工根据持股计划缴款但未完成归属手续办理暂列其他应付款科目所致。
一年内到期的非流动负债	678,361,006.51	5.47	448,303,697.01	4.66	51.32	主要系一年内到期的长期借款和租赁负债增加所致。
应付债券	1,416,817,791.77	11.43	0.00	0.00	100.00	主要系新增发行可转换公司债券所致。
递延所得税负债	103,949,343.51	0.84	68,245,202.71	0.71	52.32	主要系公司确认可转换公司债券、其他权益工具投资及使用权资产的账面价值与计

						税基础的差异相应的递延所得税负债所致。
--	--	--	--	--	--	---------------------

其他说明

无

公司尚未盈利的成因及对公司的影响

适用 不适用

## 2、 境外资产情况

适用 不适用

### (1). 资产规模

其中：境外资产1,356,776,019.20（单位：元币种：人民币），占总资产的比例为10.95%。

### (2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

## 3、 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

详见第八节、七、31、所有权或使用权受限资产

## 4、 其他说明

适用 不适用

### (四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

报告期内，公司所处行业经营性信息分析具体内容详见本节“一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况及研发情况说明”相关内容。

**(五) 投资状况分析****对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

报告期投资额	上年同期投资额	变动幅度
10,000,000.00	199,185.75	4,920.44%

注：

- 1) 报告期内，对为恒智能科技股份有限公司增加投资 10,000,000.00 元。
- 2) 上年同期投资额系公司将通过债转股方式收回客户欠款，形成对第三方青海诚创企业管理合伙企业（有限公司）投资 87,125.35 元，及对青海聚跃企业管理合伙企业（有限合伙）投资 112,060.40 元。

**1、重大的股权投资**

□适用 √不适用

**2、重大的非股权投资**

□适用 √不适用

**3、以公允价值计量的金融资产**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
股票	367,487.82	150,689.45						518,177.27
金融衍生工具	-2,094,137.88	6,069,187.18			410,000,000.00	413,975,041.64		7.66
其他权益工具投资	80,471,912.75	155,779,199.04			10,000,000.00			246,251,111.79
其他	173,118,574.41						11,964.35	173,130,538.76

合计	251,863,837.10	161,999,075.67			420,000,000.00	413,975,041.64	11,964.35	419,899,835.48
----	----------------	----------------	--	--	----------------	----------------	-----------	----------------

注：

- 1、股票无其他变动亏损。
- 2、金融衍生工具包括投资理财产品、远期结售汇等。其中：
  - 1)本期购买、出售/赎回金额主要为购买和赎回保本理财。
  - 2)本期公司开展的远期结售汇锁定金额为 0.00 元，远期结售汇到期结汇金额为 1,000.00 万美元和 120.00 万欧元。
- 3、其他权益工具投资本期公允价值变动损益 155,779,199.04 元，主要系确认被投资单位为恒智能科技股份有限公司公允价值变动所致。
- 4、上表中其他为应收款项融资业务，本期增加 1,142,313,600.47 元，减少 1,142,301,636.12 元。

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	处置损益	期末账面价值	会计核算科目
境内外股票	600515	海南机场	1,253,039.76	债务重组	367,487.82	150,689.45					518,177.27	交易性金融资产
合计	/	/	1,253,039.76	/	367,487.82	150,689.45					518,177.27	/

衍生品投资情况

√适用 □不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

衍生品投资类型	初始投资金额	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末账面价值	期末账面价值占公司报告期末净资产比例(%)
远期外汇合约		-246.16	163.81			-82.35	0.00	

合计		-246.16	163.81			-82.35	0.00
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	公司根据财政部《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》、《企业会计准则第 24 号—套期会计》、《企业会计准则第 37 号—金融工具列报》、《企业会计准则第 39 号—公允价值计量》相关规定及其指南，对拟开展的套期保值业务进行相应的核算处理，反映资产负债表及损益表相关项目。与上一报告期相比未发生重大变化						
报告期实际损益情况的说明	为规避外汇汇率波动给公司带来的汇率风险，公司按照一定比例，针对公司出口收取的外汇交易一定比例的远期结售汇合约。报告期内，公司远期结售汇合约对当期净利润影响为 139.24 万元。						
套期保值效果的说明	公司交易套期保值业务的金融衍生品与公司出口销售收取的外汇相挂钩，抵消了从生产发货到销售回款同期内的汇率波动风险，实现了预期风险管理目标。						
衍生品投资资金来源	自有资金。						
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明 (包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等)	<p>风险分析：1、价格波动风险：可能产生因标的利率、汇率等市场价格波动而造成外汇产品价格变动而造成亏损的市场风险；2、内部控制风险：外汇套期保值业务专业性较强，复杂程度较高，可能会由于内部控制机制不完善而造成风险；3、流动性风险：因市场流动性不足而无法完成交易的风险；4、履约风险：开展外汇套期保值业务存在合约到期无法履约造成违约而带来的风险；5、法律风险：因相关法律法规发生变化或交易对手违反相关法律制度可能造成合约无法正常执行而给公司带来损失的风险；6、其他风险：在具体开展业务时，如发生操作人员未准确、及时、完整地记录外汇套期保值业务信息，将可能导致外汇套期保值业务损失或丧失交易机会。风险控制措施：1、公司及控股子公司开展外汇套期保值业务严格遵循合法、审慎、安全、有效的原则，选择流动性强、风险可控的外汇套期保值业务。2、严格控制外汇套期保值业务的交易规模，公司及控股子公司只能在授权额度范围内进行外汇套期保值交易。3、公司及控股子公司与具有合法资质的大型商业银行开展外汇套期保值业务，密切跟踪相关领域的法律法规，规避可能产生的法律风险。4、公司财务部门负责对外汇套期保值业务持续监控，定期向公司管理层报告。在市场剧烈波动或风险增大情况下，或导致发生重大浮盈、浮亏时第一时间报告给公司管理层以积极应对。5、制定规范的业务操作流程和授权管理体系，配备专职人员，明确岗位职责，严格在授权范围内从事外汇套期保值业务；同时加强相关人员的业务培训及职业道德，提高相关人员素质，并建立异常情况及时报告制度，最大限度的规避操作风险的发生。6、公司制定了《外汇套期保值业务管理制度》相关业务管理制度和风险防范措施，对外汇套期保值产品的购买及决策权限等进行规定，未经授权或审批，其他部门和个人无权做出外汇套期保值业务的决定。</p>						
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	本公司报告期内公允价值变动按照合约价格与资产负债表日金融机构根据公开市场交易数据定价之差额计算确定衍生品的当期损益。						

涉诉情况（如适用）	无
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2025年8月5日
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	无

(2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

其他说明

无

#### 4、 私募股权投资基金投资情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

私募基金名称	投资协议签署时点	投资目的	拟投资总额	报告期内投资金额	截至报告期末已投资金额	参与身份	报告期末出资比例（%）	是否控制该基金或施加重大影响	会计核算科目	是否存在关联关系	基金底层资产情况	报告期利润影响	累计利润影响
无锡光远金盘新能源股权投资基金合伙企业（有限合伙）	2022/5/19	通过直接或间接的股权投资或从事与投资相关的活动，实现合伙企业的资本增值，为合伙人创造满意的投资回报	48,000,000.00		48,000,000.00	有限合伙人	39.60	是	长期股权投资	是		933,043.13	-3,792,817.14
合计	/	/	48,000,000.00		48,000,000.00	/	/	/	/	/	/	933,043.13	-3,792,817.14

其他说明

根据无锡光远的红利分配决议，公司于2024年11月收到投资红利13,056,106.00元，与账面长期股权投资科目余额差异系红利分配冲减出资额。

**5、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况**

适用 不适用

独立董事意见  
无

**(六) 重大资产和股权出售**

适用 不适用

**(七) 主要控股参股公司分析**

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
桂林君泰福	子公司	研发、生产、销售	30,000.00	155,376.57	54,831.15	178,055.47	10,948.14	10,164.96
武汉金盘智能	子公司	研发、生产、销售	10,000.00	171,053.21	27,398.20	155,577.77	11,597.34	10,702.09

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

上述数据为子公司单体数据。

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

### (一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

#### 1、全球电力系统结构性变革驱动输配电设备行业进入新一轮上行周期

在全球应对气候变化、推进能源转型及强化能源安全的背景下，叠加人工智能及数字经济快速发展带来的用电需求增长，全球电力系统正经历深刻的结构性变革。国际能源署（IEA）最新发布的《电力 2026》报告指出，随着“电力时代”加速到来，2026-2030 年期间全球电力需求的增长速度，将远高于过去十年的平均水平，电力消费增速首次显著超过经济增长，标志着电气化与数字化双重浪潮正重塑全球能源消费格局。发电侧，电源结构由传统化石能源向以风电、光伏为代表的可再生能源加速转型，清洁能源装机容量持续提升，可再生能源出力的波动性与间歇性特征，对电网调节能力、系统灵活性及电能质量提出更高要求，推动发电、输配电及储能环节的协同升级与技术迭代。输配电网侧，各国围绕电网安全性、灵活性和消纳能力持续加大投资，高压、超高压及智能化输配电成套设备需求稳步增长。用电侧，数字经济和人工智能快速发展，数据中心尤其是 AIDC 对高可靠、高功率密度和快速交付的输配电成套设备需求显著提升。整体来看，可再生能源渗透率提升、电网基础设施升级以及高端用电场景扩张共同推动全球输配电设备市场保持长期向好的发展态势。

#### 2、以 AIDC 为代表的高科技新兴产业成为电力设备需求增长的核心引擎

人工智能计算、云计算、物联网及 5G 应用的持续深化，驱动数据中心建设规模快速增长。人工智能基础设施可划分为能源层、芯片层、云基础设施层、模型层与应用层五个相互依赖的层级，随着大规模模型训练与推理及数据中心的集中部署，其算力需求显著高于传统计算，从而对稳定、可扩展与低碳的电力供应以及更高的能效提出刚性要求。能源层作为 AI 基础设施的物理底座，需要在发电、输配、用电、储能等环节进行系统性协调与优化，以支持 AI 基础设施的规模化部署和未来的增长。2026 年开年，北美科技巨头公布的资本开支计划显示，亚马逊预计资本支出同比增长 50%，谷歌同比增长 91%-102%，Meta 同比增长 59%-87%，国内互联网厂商亦大幅上调 AI 基础设施投资规模，AIDC 景气持续上行。

AIDC 因单机与机架功率密度显著更高，对供电连续性、电能质量与热管理要求更严，正推动供电架构从传统向高压直流演进。固态变压器（SST）作为下一代数据中心供电技术的演进方向，可实现全链路“可观、可测、可控、可调”，凭借高效能、高集成度的核心价值，正迎来商业化应用的关键阶段，为电力设备企业带来重要的战略机遇。在此背景下，全球数据中心输配电成套设备市场呈现快速增长态势。北美市场拥有全球较高的毛利水平，同时对能效标准、安全认证及供应链本土化提出明确要求；中国市场则在“东数西算”等政策与“算力与电力协同发展”上升为国家战略的推动下，成为全球数据中心建设的重要增长极。国家发改委、国家能源局发布的《关于推进“人工智能+”能源高质量发展的实施意见》，明确提出“算力与电力协同发展”的战略路径，为行业未来数年的技术方向和应用场景奠定基础。

### 3、高效节能领域稳步发展，非晶合金变压器有望成为能效升级重要方向

在“双碳”战略引领下，国家持续推动重点工业领域节能降碳，不断提高用能设备能效标准。2024年发布的《重点用能产品设备能效先进水平、节能水平和准入水平》进一步明确了电力变压器能效等级划分，推动产业链上游核心材料环节的技术升级。

非晶合金材料因其显著的低损耗特性受到市场关注。与传统硅钢材料相比，应用于电气设备时空载损耗可下降70%以上，在配电系统、数据中心、新能源发电等对能效要求较高的领域应用逐步扩大。完整的非晶带材生产体系还需精密配方、精准控制的冶炼工艺、经济耐用的耐火材料体系，以及完善的原材料和带材检验检测体系。

从市场规模看，根据中国电器工业协会非晶合金材料应用分会报告，全球非晶合金变压器市场规模预计由2024年的260亿元增长至2033年的420亿元，年均复合增长率5.5%。国内招标中，2024年国网非晶合金变压器占比已达38.59%，南网占比20.42%。随着能效政策持续推进，预计两网非晶合金变压器渗透率有望从2023年的约30%提升至2027年的48%，上游非晶带材及非晶铁芯市场需求相应增长。

面对这一趋势，公司向上游非晶带材及铁芯制造环节延伸。截止报告披露日，公司“非晶合金铁芯数字化工厂项目”非晶带材产线一次投产成功。公司通过自主研发掌握非晶带材配方、工艺等核心技术，公司的生产线采用单辊快淬技术实现规模化连续生产，冷却速率、带材版型、成材率均达行业先进水平。公司生产的非晶带材具有宽温域、低损耗特性，可根据需求定制化开发，可根据非晶合金铁芯损耗及性能的具体要求定制化开发非晶带材的配方和生产工艺，并匹配非晶合金铁芯的能效和尺寸要求。自主生产一方面保障了非晶合金变压器产品的原材料稳定供应，另一方面显著降低单位成本，将进一步提升公司非晶合金变压器产品的市场竞争力。

### 4、制造业数字化转型纵深推进，智能制造成为产业升级的核心引擎

在政策引导与市场驱动双重作用下，中国制造业在数字化转型浪潮中走在全球前列。工信部等八部门联合印发的《“十四五”智能制造发展规划》明确提出，到2035年规模以上制造业企业全面普及数字化、骨干企业基本实现智能化。一批标杆企业率先完成数字化工厂建设，并加速向智能工厂跃迁。通过部署工业AI平台，打通研发设计、生产制造、供应链管理、运维服务等全流程数据孤岛，实现基于实时数据的动态排产、质量预测与设备预维护，制造效率、柔性响应能力和资源综合利用率持续提升。据中国电子信息产业发展研究院测算，实施智能制造升级后，典型企业产品研制周期平均缩短25%，生产效率平均提升30%，运营成本平均降低20%。

电力装备制造领域对技术可靠性与工艺稳定性的极致追求，正推动行业从单一设备制造向“制造+数据+服务”融合演进。国际能源署署长比罗尔指出，AI崛起让能源行业站在技术革命的前沿，数字化正成为驱动电网扩容、升级与现代化的核心力量。将物理机理与行业标准规范相结合形成知识图谱，构建物理机理与模型的融合，实现对AI的有效约束，已成为行业攻克技术难题、提升核心竞争力的关键路径。

公司作为全球电力装备制造领域数字化转型的先行者，已率先建成行业先进的数字化工厂集群。面对制造业向智能化演进的新趋势，公司正以“AI+智能制造”为核心引擎，全面推进智能制造升级，构建以算力中心为支撑、以 AI 智能体为核心工具的智能制造新范式。通过携手行业内卓越的合作伙伴，联合系统构建“算力层-数据层-平台层-应用层”四层技术架构，推动人工智能与制造场景深度融合。持续推动数字化工厂向具备自学习、自优化能力的智能工厂演进，为全球能源电力装备制造业的智能化转型贡献“金盘”力量。

## （二）公司发展战略

√适用 □不适用

在“十五五”规划开局之年，金盘科技深刻把握人工智能与能源革命深度融合的时代机遇，以国家“建设能源强国”“加快形成新质生产力”战略为指引，提出公司“十五五”发展方略：以渐进式创新夯实根基，以跨越式创新开辟未来，构建“以智能制造为核心驱动+多元增长曲线”的高质量发展新范式。

### 一、双创新模式：渐进夯基，跨越跃升

公司的发展始终遵循两种创新的辩证统一。渐进式创新，是企业在持续发展过程中积累定力、不断精进；跨越式创新，是企业在时代拐点上自我革命、重构边界。金盘科技三十余年的发展，正是这两种创新交织共振的实践历程。

渐进式创新是产品版图的持续拓展。从干式变压器起步，公司逐步构建起覆盖液浸式变压器、成套设备、储能系统、电力模块的完整产品矩阵，每一步进化都源于对客户需求的深刻理解。

跨越式创新是发展范式的根本重塑。在制造模式上，从传统制造到数字化制造再到智能制造，公司成为国内首家按照德国工程师协会 VDI4499 工业标准建成数字化工厂的企业；在产品边界上，向上游延伸至非晶合金新材料，实现核心材料的自主研发生产；在技术路线上，从传统电力装备迈向固态变压器、高压直流电源等大功率电力电子产品，重新定义公司在 AI 时代的产业位势。

渐进式创新与跨越式创新交织共振，使公司既具备穿越周期的稳健，又拥有推动变革的能力。

### 二、核心引擎：智能制造，重塑制造范式

制造业的竞争本质是效率与柔性的竞争。过去十年，建成国内首座符合德国工程师协会 VDI4499 工业标准的数字化工厂并获国际认证，率先完成公司数字化工厂的从 0 到 1 突破。至今，七座数字化工厂覆盖国内三大主要生产基地，实现了从“人管人、人操作设备”的传统模式，向“数据驱动、软件定义、平台支撑、智能决策”的范式跃迁。

“十五五”期间，公司将在数字化基座上全面叠加人工智能，向智能制造深度推进。探索通过构建 AI Factory 技术架构，以数字化平台为底座，以算力中心为支撑，以 AI 智能体为核心工具，重塑研发、制造、供应链、服务的全价值链。

### 三、核心增长曲线：AI 产业链产品全覆盖，重构 AIDC 价值版图

人工智能的爆发本质是算力的爆发，算力的背后是电力的支撑。作为电力装备领域的深耕者，公司在 AI 时代迎来历史性机遇。

“十五五”期间，公司将围绕 AIDC 产业链，产品矩阵从现有电力装备全面拓展，涵盖固态变压器、高压直流电源、电力模块等新一代产品。其中，面向 AIDC 领域，已完成固态变压器样机的设计及生产，并持续迭代相关技术及产品。核心部件均为自主研发，致力于构筑起公司在 AIDC 产业链上的根本护城河。

公司战略目标明确：致力于从单一设备供应商跃升为 AIDC 端到端电源集成解决方案的引领者，为客户提供从高压到低压、从交流到直流、从供电到储能的一站式解决方案。

#### **四、战略纵深：全球市场深度布局，锻造全球化竞争能力**

真正的全球化企业是能力的全球化，而非产品的简单出海。作为中国最早“走出去”的电力装备企业之一，公司深耕海外近三十年，产品覆盖全球 80 多个国家和地区。

“十五五”期间，公司将依托全球化产能网络和销售体系，从“出海”走向“入局”。海外生产基地已落子运营，成为辐射区域市场的战略支点；海外团队持续深耕，与国际行业优势企业深度协同；重点市场加速渗透，本土化销售、服务、技术支持体系日臻完善。公司正从“产品输出”向“能力输出”、从“中国制造”向“全球交付”稳步迈进。

#### **五、战略纵深：高性能新材料突破，向上游构筑核心壁垒**

产业领导者必然掌控产业链的核心环节。公司向上游延伸，进行战略布局，非晶合金材料是下一代绿色节能材料，能够提升变压器能效比，是未来电网改造和新能源并网的基石。公司已在这一领域实现突破，成为业内少数实现“材料—产品—应用”全链条自主可控的企业之一。这既是对产品性能的根本提升，也是对技术护城河的深度加固。面向“十五五”，公司将推动非晶合金材料相关产品走向全球，打造驱动公司增长的又一引擎。

#### **六、战略逻辑：一核双驱，纵深布局**

公司战略体系清晰而聚焦：智能制造为核心基石，是效率之源、品质之盾、柔性之基；AI 产业链产品全覆盖与高性能新材料突破为两大驱动力，横向从传统电力装备向 AIDC 高端电源模块跃升，纵向向上游新材料掌控核心环节；双创新模式为发展根基，渐进式创新让产品矩阵持续丰满，跨越式创新让制造范式代际领先；全球市场为发展空间，让智能制造能力与高端产品深度服务全球 AI 基础设施建设。

面向“十五五”，公司将坚定以双创新模式驱动战略跃升。以智能制造重塑产业格局，以 AI+ 能源电力定义增长未来。当前，国家正深入推进“零碳园区和工厂”建设，加快构建新型电力系统，大力发展“算电协同”等新基建工程，积极培育“未来能源”与绿色低碳技术装备创新应用。公司的新制造模式、新一代电源模块与高性能新材料，与绿色能源发展、零碳经济建设深度契合。我们将持续以技术创新赋能产业升级。为构建新型能源体系、推动经济社会全面绿色转型贡献金盘力量。

### (三) 经营计划

√适用 □不适用

2026年是“十五五”规划的开局之年，金盘科技将继续以国家战略为导向，以技术创新为驱动，围绕“聚焦优势、规模拓展、精准孵化”的业务优化方向，全面推进企业“智能制造升级”，深化全球化布局，强化公司治理，践行可持续发展理念，致力实现高质量发展，为股东创造更大价值。

#### 一、多措并举夯实经营基础，多维驱动提升发展动能

2026年，公司将通过境内外市场协同发展、强化战略客户合作、深化财务精益管理、推进供应链精益化、加速募投项目落地等举措，构建更具韧性与成长动能的可持续发展体系。

##### 优化国内营销网络，提升资源投放效能

对高增长潜力市场实施“重点突破”，增设网点、扩充团队。从业绩优异网点选拔骨干，通过“先锋市场激励政策”鼓励人才向新市场流动。

##### 深化海外本土化运营，抢占高端市场份额

系统整合海外业务资源，强化国际市场的专业化拓展与运营管理，成立国际部；依托马来西亚新产能基地，加速本地化供应链构建与产能爬坡，将其打造为辐射全球的核心枢纽。在海外市场聚焦高效降本运营解决方案，提供适配本地标准的服务方案。积极参与国际知名行业展会，持续拓展海外新能源及行业头部客户。

##### 强化战略客户合作，拓展新兴业务赛道

在风电、数据中心、储能等上行赛道持续深耕。2026年全力拓展两网市场（配网改造升级）。加快超高压大型电气设备的研发和制造能力建设，加快大客户海上风电用液浸式变压器批量订单交付。优化孵化策略，聚焦两网配网改造、储能一体机配套等规模赛道。

##### 深化财务精益管理，提升运营效率与风险防控能力

持续优化融资结构，运用多元化融资工具降低综合融资成本。强化现金流管理，完善应收账款全过程动态管理，借助AI赋能实行贷款分级管控，加大长账龄逾期账款清收力度。稳步推进财务BP体系建设，深度参与业务预算、成本管控及项目评审，为经营决策提供精准支持。

##### 有序推进募投项目建设，夯实未来增长基础

公司将严格按照募集资金使用计划，稳步推进各募投项目建设，为公司中长期发展注入新动能。

#### 二、加快发展新质生产力：激活创新引擎，培育增长动能

2026年，公司将以提升科技成果转化和产业化水平为核心目标，全力激活发展新动能，培育新质生产力，推动产业深度转型升级。具体路径如下：

##### 全面推进AI Factory建设，打造智能制造新范式

推进AI Factory建设，目标是打造智能制造的新模式。公司将与行业优秀的合作伙伴，系统地搭建“算力层-数据层-平台层-应用层”这四层架构。

重点落地 AI 应用包括 AI 重塑办公和运营、AI 洞察生产与管理。同时，公司将以焊接机器人作为具身智能的示范点，探索采用基于深度学习的点云分割算法来替代传统的算法，以提升智能焊接的效率。在智能机器人板块，重点聚焦在技术深化、产品化和市场拓展上。具体包括，焊接算法在持续改进，方箱体焊接等研发，并推动产品走向小批量试制。

#### **持续研发资源投入，构筑核心技术竞争壁垒**

2026 年，公司将围绕 AIDC 系列及输配电业务、数字化工厂及零碳园区整体解决方案、人工智能等方向，持续加大研发投入，推进技术迭代与产品优化，同步完成核心知识产权的布局与申请工作，筑牢技术护城河。

#### **提速技术成果产业化步伐，夯实多元化产品战略布局**

**AIDC 领域：**攻坚固态变压器（SST）核心技术升级，全力推动 SST 产品挂网验证与市场导入，并计划推进更高电压等级 SST 样机研发。

**变压器及输配电：**攻关更高电压等级环保液浸变压器，开发多款适配国内外市场的大容量液浸式变压器。

**储能领域：**持续开展适配 AIDC 场景的自同步电压源储能技术研发，推动储能技术与 AIDC 场景深度融合。计划完成储能 13MW 系列干式变压器、8MW 储能一体化箱变等产品定制化研发及推广。

#### **升级研发人才激励机制，激发全员创新活力**

2026 年进一步升级研发人员激励与培养体系，围绕“创新驱动、AI 赋能、协同成长”三大方向深化推进。具体包括：优化创新成果评价与重点专项研发项目里程碑激励；持续开展 AI+研发融合培训；拓宽内外部技术交流，构建开放的研发人才生态，通过上述举措，公司旨在持续激发研发团队的创新活力，强化关键技术的突破能力，并营造鼓励探索，为公司的长期技术竞争力提供坚实支撑。

### **三、完善公司治理：深化规范运作，护航高质量发展**

2026 年，公司将对标最新监管要求，进一步推动合规与风控体系向主营业务全链条深度融合，增强对重大风险的前瞻识别与主动防御能力。

#### **对标新规完善制度体系**

对照新《上市公司治理准则》等最新监管要求，重点修订《公司章程》《董事及高级管理人员薪酬考核管理办法》等核心制度。针对董事、高管任职资格审核、绩效薪酬递延支付、股东权利征集等新增要求，及时出台配套实施细则，确保与新规全面衔接。

#### **推动风控体系向智能化升级**

持续优化风控平台，推动风险监控模式从事后统计向趋势预测与根源追溯转变。强化多场景风控模型与智能制造、AI 工厂战略的协同联动，持续完善治理体系，为公司在复杂环境中实现可持续、高质量发展提供坚实支撑。

### **四、践行 ESG 理念提升治理效能，价值共享强化股东回报**

#### **全面提升 ESG 治理效能**

公司将深化“企业命运共同体”愿景，以科技创新为核心引擎，全面提升 ESG 治理效能。通过加大关键技术研发投入，推动绿色产品、前沿技术的迭代升级，达成经济、增长与生态和谐的协同发展。同时，进一步优化 ESG 管理水平，强化与各利益相关方常态化、透明化的沟通机制，持续完善 ESG 治理架构，推动可持续发展理念深度融入日常运营，严格按照相关指引及配套指南要求，全方位展现公司可持续发展承诺与实践成果，提升 ESG 信息披露的规范性、实质性、透明度。

### 提升投资者回报

2026 年，公司将恪守分红承诺，不断提升投资者获得感。

在保障公司正常生产经营和长远发展的前提下，严格按照《公司章程》及股东分红回报规划，积极实施现金分红。结合盈利水平、现金流状况及资本支出需求，统筹兼顾股东回报与企业发展，在符合利润分配条件下，努力实现 2026 年增加现金分红总额，增强投资者获得感。

加强投资者沟通：坚持多元化沟通策略，常态化召开业绩说明会，全年计划召开业绩说明会及投资者接待日等活动不少于 4 次；继续举办公开投资者开放日活动，邀请投资者实地探访国内数字化工厂；继续制作并发布定期报告“一图读懂”系列及可视化解读视频，切实保障投资者知情权。

2026 年，金盘科技将以“提质增效重回报”为核心，以智能制造为引擎，加速全球产业布局，持续提升企业国际竞争力，为股东、客户和社会持续创造更大价值。

## (四) 其他

适用 不适用

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所科创板股票上市规则》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》《海南金盘智能科技股份有限公司章程》等法律法规和规范性文件要求、不断完善公司治理结构的建设，建立健全内部控制体系，进一步促进公司规范运作，提高治理水平。具体情况如下：

#### 1、股东与股东会

公司严格按照《公司法》《公司章程》《股东会议事规则》等规定和要求召集、召开股东会，规范表决程序，并通过聘请律师见证，保证会议的合法性。公司积极以网络投票、累积投票等方式确保股东特别是中小股东能充分行使其权利，平等对待所有股东，使其充分行使自己的合法权利。

报告期内，公司共召开 5 次股东会，全部采取现场和网络投票相结合的方式表决，股东会的召集、召开程序严格按照《公司章程》和《股东会议事规则》的要求进行，确保全体股东的合法

权益，特别是保证了中小股东享有平等地位，充分行使自己的权利。股东会机构和制度的建立及有效执行，对完善本公司治理结构和规范运作发挥了积极的作用。

## 2、关于控股股东与公司的关系

报告期内，公司控股股东严格按照相关法律、法规，规范自己的行为，依法通过股东会行使股东权利，没有超越股东会直接或间接干扰公司决策及经营活动。公司拥有独立的研发、生产、销售及服务系统，具有独立的业务和经营能力，在业务、人员、资产、机构和财务等方面独立于公司控股股东，公司董事会和内部经营机构能够独立运作。公司不存在违规为控股股东提供担保、财务资助、非经营性资金占用等情形，也不存在损害公司及其他股东利益的情形。

## 3、董事与董事会

董事会作为决策机构对股东会负责，依法行使公司经营管理权。董事会下设战略委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会和 ESG 委员会，各专门委员会各司其职，各尽所能，推动公司高效、科学、规范运行。董事会由 6 名董事组成，其中独立董事 2 名，董事会成员拥有深厚的行业专业背景或丰富的企业管理经验。报告期内，公司共召开董事会 15 次、董事会战略委员会 3 次、董事会审计委员会 7 次、董事会薪酬与考核委员会 5 次、董事会提名委员会 3 次、董事会 ESG 委员会 1 次。董事为公司重大事项的决策提供咨询及建议，以保证董事会议事决策的专业化和高效化。

## 4、监事与监事会

根据《中华人民共和国公司法（2023 年修订）》《关于新〈公司法〉配套制度规则实施相关过渡期安排》《上市公司章程指引（2025）》等法律法规、规范性文件的规定，公司将不再设置监事会或监事，监事会的职权由董事会审计委员会行使。公司于 2025 年 7 月 7 日召开第三届董事会第二十四次会议，并于 2025 年 7 月 24 日召开 2025 年第三次临时股东会，审议通过《关于取消监事会、变更注册资本、修订〈公司章程〉并办理工商变更登记的议案》。具体内容详见公司分别于 2025 年 7 月 8 日、2025 年 7 月 25 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于取消监事会、变更注册资本、修订〈公司章程〉并办理工商变更登记、制定及修订部分治理制度的公告》（公告编号：2025-048）、《2025 年第三次临时股东会决议公告》（公告编号：2025-051）。

## 5、关于信息披露与透明度

公司严格按照《上市公司治理准则》《上海证券交易所科创板股票上市规则》《公司章程》及《信息披露管理制度》等有关规定，真实、准确、完整、及时、公平的披露相关信息。公司指定信息披露网站为上海证券交易所网站（www.sse.com.cn），指定信息披露的报纸为《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》。公司不断完善投资者关系管理工作，通过召开投资者交流会议、e 互动交流、接待股东来访、回答股东电话咨询等多种方式加强与投资者的沟通。

## 6、关于内幕信息管理

报告期内，公司按照《内幕信息知情人登记制度》的要求，严格执行内幕信息知情人和内部信息使用人的登记与管理，确保公司内幕信息的保密和信息披露工作的公平、公开、公正。报告

期内，公司未发生内幕信息知情人在影响公司股价的重大敏感信息披露前利用内幕信息买卖公司股份的情况。

#### 7、关于公司治理制度

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等法律法规，结合公司实际情况，持续夯实制度建设，保持公司制度的科学性、合理性和有效性。报告期内，公司废除《监事会议事规则》，制定及修订了《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《股份回购管理制度》《独立董事专门会议工作制度》《独立董事现场工作制度》《募集资金管理制度》《董事、高级管理人员离职管理制度》等 37 项制度，不断完善公司治理机制，切实提高公司规范运作水平。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

**二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划**

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事对公司构成重大不利影响的同业竞争情况

适用 不适用

**三、表决权差异安排在报告期内的实施和变化情况**

适用 不适用

**四、红筹架构公司治理情况**

适用 不适用

## 五、董事和高级管理人员的情况

## (一) 现任及报告期内离任董事、高级管理人员和核心技术人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
李志远	董事长	男	70	2017/10/21	2026/11/5	0	0	0	/	275.59	否
KAIYUSONG (宋开宇)	副董事长	男	47	2017/10/21	2026/11/5	0	0	0	/	/	是
李辉	董事	女	53	2019/7/31	2026/11/5	0	0	0	/	157.53	否
	核心技术人员			2018/1/1	/	0	0	0			
	总经理(离任)			2019/7/31	2025/2/25	0	0	0			
	高级副总裁			2025/2/25	2026/11/5	0	0	0			
靖宇梁	董事	男	61	2021/9/7	2026/11/5	0	0	0	/	18.33	否
高赐威(离任)	独立董事	男	48	2019/7/31	2025/7/24	0	0	0	/	10	否
李四海	独立董事	男	41	2023/11/6	2026/11/5	0	0	0	/	18.33	否
陈涛	独立董事	男	36	2025/7/24	2026/11/5	0	0	0	/	8.33	否
杨霞玲	轮值总裁	女	54	2025/2/25	2026/12/31	0	0	0	/	178.66	否
	董事会秘书(离任)			2017/10/21	2025/1/24	0	0	0			
	副总经理			2019/8/6	2025/2/25	0	0	0			

	(离任)										
栗记涛	高级副总裁	男	43	2023/11/6	2026/11/5	33,900	71,100	37,200	股权激励 归属 37,200股	137.87	否
秦少华 (离任)	副总裁	男	64	2020/6/11	2025/6/30	0	0	0	/	46.21	否
陈伟(离任)	副总裁	男	53	2017/10/21	2026/1/23	0	0	0	/	119.15	否
陈伟	核心技术人员			2018/1/1	/	0	0	0			
邸双奎	副总裁	男	52	2019/5/15	2026/11/5	0	0	0	/	149.76	否
吴清	副总裁	男	53	2017/10/21	2026/11/5	0	0	0	/	142.13	否
黄道军 (离任)	副总裁	男	50	2017/10/21	2026/1/23	162,314	285,314	123,000	股权激励 归属 123,000股	101.83	否
万金梅	副总裁	女	47	2024/3/20	2026/11/5	0	0	0	/	121.15	否
	财务总监			2017/10/21	2026/11/5	0	0	0			
沈理	副总裁	女	50	2025/1/24	2026/11/5	0	37,200	37,200	股权激励 归属 37,200股	136.72	否
彭丽芳 (离任)	副总裁	女	55	2018/1/24	2026/1/23	0	0	0	/	97.13	否
张蕾	董事会秘书	女	36	2025/1/24	2026/11/5	4,000	8,000	4,000	股权激励 归属 4,000 股	51.91	否
王忠波	核心技术人员	男	55	2018/1/1	/	0	0	0	/	75.71	否
刘书华	核心技术人员	男	48	2018/1/1	/	22,680	39,480	16,800	股权激励 归属 16,800股	58.57	否
王耀强	核心技术	男	41	2018/1/1	/	0	10,080	10,080	股权激励	73.00	否

	人员								归 属 10,080 股		
王荣旺	核 心 技 术 人 员	男	44	2018/1/1	/	0	3,440	3,440	股 权 激 励 归 属 13,440 股， 报 告 期 内 减 持 10,000 股	42.01	否
耿潇（离 任）	核 心 技 术 人 员	男	40	2018/1/1	2026/1/23	0	5,000	5,000	股 权 激 励 归 属 60,000 股， 报 告 期 内 减 持 55,000 股	103.78	否
王维	核 心 技 术 人 员	男	53	2018/1/1	/	0	0	0	股 权 激 励 归 属 25,200 股， 报 告 期 内 减 持 25,200 股	39.16	否
刘玲（离 任）	核 心 技 术 人 员	女	57	2018/1/1	2026/1/23	0	0	0	股 权 激 励 归 属 25,200 股， 报 告 期 内 减 持 25,200 股	30.09	否
郗小龙	核 心 技 术 人 员	男	40	2021/12/9	/	17,010	17,010	0	/	59.89	否
谭覃	核 心 技 术 人 员	男	39	2021/12/9	/	43,950	78,350	34,400	股 权 激 励 归 属 73,710 股，	49.53	否

									报告期内 减 持 39,310 股		
合计	/	/	/	/	/	283,854	554,974	271,120	/	2,302.37	/

姓名	主要工作经历
李志远	1982年9月至1988年12月，担任广西电力设计院工程师；1988年12月至1991年10月，担任海南金岛游艇公司总经理（聘任制）；1991年10月至1997年5月，担任海口市荣达企业公司总经理（聘任制）；1993年8月至1997年5月，担任海口金盘特种变压器厂董事长；1997年6月至2017年10月，担任金盘变压器厂董事长、金盘有限董事长；2017年10月至今，担任公司董事长。此外，兼任海南元宇智能科技投资有限公司法定代表人、执行董事兼总经理；红骏马（海口）产业投资有限公司法定代表人、执行董事兼总经理；上海金门量子科技有限公司法定代表人、董事长；海口恒怡澎湃动力技术研究有限公司法定代表人、执行董事兼总经理等。
KAIYU SONG（宋开宇）	2006年8月至2011年4月，担任毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）助理经理；2011年5月至2014年5月，历任光大控股管理服务有限公司高级经理、副总裁；2014年5月至2024年12月31日，担任ForebrightAdministrationServicesLimited 副总裁、执行董事、董事总经理；2015年7月至2020年3月及2022年5月至今，担任北京宇信科技集团股份有限公司董事；2016年8月至2021年6月，担任宇信数据科技有限公司董事；2024年6月至今任FCAP Investors Pte. Ltd.董事，2025年1月至今任管理合伙人；2017年10月至今，担任公司副董事长。
靖宇梁	1987年9月至1991年9月在北京巴布科克-威尔科克斯有限公司工程部；1991年10月至1994年4月海口市荣达企业公司副总经理；1994年3月至2009年6月为海南科达雅游艇制造有限公司董事兼总经理；2009年6月起至2021年10月为海南科达雅游艇制造有限公司董事；2021年10月至2024年10月为海南科达雅游艇制造有限公司董事长；2016年9月至2017年5月担任公司董事；2016年12月至今担任海南元宇智能科技投资有限公司监事；2017年1月至今任敬天（海南）投资合伙企业（有限合伙）（曾用名：敬天（平潭）股权投资合伙企业（有限合伙））执行事务合伙人；2017年8月至2018年3月担任上海临飞智能科技有限公司总经理；2017年8月至今担任上海临飞智能科技有限公司法定代表人兼董事长；2021年9月至今担任公司董事。此外，兼任深圳市中科数码技术有限公司董事、海口恒特机电设备有限公司法定代表人、执行董事、总经理、上海金门量子科技有限公司董事、焜宇（海南）投资合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人等。
李四海	中南财经政法大学会计学院副院长、教授、博士研究生导师。滇西财务与会计研究院院长、中国会计学会理事、中国商业会计学会环境社会与公司治理分会副会长。2014年8月至2019年12月，任中南财经政法大学会计学院副教授；2019年12月至今，任中南财经政法大学会计学院教授、副院长。2023年11月至2025年5月，任良品铺子股份有限公司独立董事。2023年11月至今，任公司独立董事。
陈涛	美国密歇根大学电气工程专业工学博士，东南大学副教授、电力工程系副主任、IEEEPES 会员、中国电机工程学会会员、江苏省电工技术学会数字能源专委会副主任委员，入选东南大学青年至善学者、江苏省科协青年托举人才等荣誉称号。2018年12月至2019年12月，任弗吉尼亚理工大学高等研究中心博士后研究员；2020年2月至2023年7月，任东南大学电气工程学院讲师；2020年9月至2023年9

	月，任芬兰坦佩雷大学智慧电力工程中心客座研究员；2023年7月至今，任东南大学电气工程学院副教授、副系主任、电力需求侧管理研究所副所长；2025年7月至今，任公司独立董事。
杨霞玲	1994年7月至1997年5月，历任海口金盘特种变压器厂车间主任、全质办主任；1997年6月至2008年8月，历任海口金盘特种变压器厂及海南金盘电气有限公司采购部经理、人力资源总监；2008年8月至2017年12月，担任海南金盘电气有限公司物流总监；2017年10月至2025年1月，担任公司董事会秘书；2019年8月至2025年2月，历任公司副总裁、高级副总裁；2025年2月至今，担任公司轮值总裁。
栗记涛	2005年7月至2019年9月，历任公司出口干变技术部技术科员、经理助理、副经理、经理；2019年10月至2022年5月担任公司出口干变事业部总经理，2022年6月至今担任公司干变事业部总经理；2023年11月至今历任公司副总裁、高级副总裁；2025年1月至今任公司电抗变频事业部总经理。
邸双奎	1996年8月至2002年12月，历任保定天威保变电气股份有限公司设计工程师、技术主管；2003年1月至2008年5月，历任西门子变压器（济南）有限公司研发经理、质量经理；2008年5月至2019年4月，历任通用电气高压设备（武汉）有限公司质量经理、运营总监、总经理。2019年5月至2019年11月，担任桂林君泰福电气有限公司总经理；2019年11月至2022年5月，担任桂林君泰福电气有限公司法定代表人、执行董事兼总经理；2019年5月至今，担任公司副总裁。
吴清	1994年7月至1997年5月，历任海口金盘特种变压器厂设备工程部技术员、经理；1997年6月至2017年10月，历任海南金盘特种变压器厂及海南金盘电气有限公司设备部经理、技术副总监、生产制造总监、总裁助理、副总经理；2017年10月至今，担任公司副总裁。
万金梅	2001年7月至2003年7月，担任海南金盘特种变压器厂财务部会计；2003年8月至2007年12月，历任海南金盘电气有限公司采购部经理、审计部经理；2008年1月至2009年5月，担任海南金盘电气有限公司审计副总监；2009年6月至2015年2月，担任海南金盘电气有限公司人力资源总监；2010年10月至2017年10月，担任海南金盘电气有限公司财务总监；2017年10月至今，担任公司财务总监；2024年3月至今任副总裁。
沈理	1993年7月至2014年2月，历任上海天灵开关厂有限公司开发科科长、市场渠道部部长、技术总监；2014年2月至2019年2月，担任公司总裁助理；2019年3月至今，担任公司出口开关事业部总经理；2021年9月至今，兼任金盘（扬州）新能源装备制造有限公司总经理；2022年12月至2024年9月，兼任金盘（山东）新能源装备有限公司总经理；2025年3月至今，兼任捷仕通（上海）工程技术发展有限责任公司经理。2025年1月至今，担任公司副总裁。此外，2020年12月至今，兼任上海鸿扬新能源科技有限公司执行董事。
张蕾	2013年2月至2016年6月曾任黑龙江远大购物中心监审部审计专员；2017年6月至2021年5月曾任哈尔滨新光光电科技股份有限公司财务部专员、证券部证券专员、证券部证券事务代表；2021年10月至今历任公司高级投资者关系经理、高级投资研究经理、董事会办公室经理；2023年8月至2025年1月，任公司证券事务代表；2025年1月至今，担任公司董事会秘书。
王忠波	1997年7月至2008年1月，担任海南金盘特种变压器厂、海南金盘电气有限公司销售副总监；2008年1月至2013年12月，担任海南金盘电气有限公司出口销售总监；2014年1月至2016年7月，担任海南金盘电气有限公司出口事业部总经理；2016年7月至2017年10月，担任海南金盘电气有限公司国内干变事业部技术总监；2017年10月至今，担任公司干变事业部技术总监。此外，兼任海南金盘电气研究院有限公司监事。

刘书华	2000年7月至2005年7月，担任海南金盘特种变压器厂及海南金盘电气有限公司研发中心经理助理；2005年7月至2007年1月，担任海南金盘电气有限公司出口干变技术部副经理；2007年1月至2012年1月，担任海南金盘电气有限公司出口干变技术部经理；2012年1月至2017年11月，担任海南金盘电气有限公司技术副总监；2017年12月至2023年3月，担任出口事业部技术副总监；2023年4月至今，担任公司干变事业部技术总工程师。
王耀强	2006年7月至2015年7月，历任金盘有限研发一部技术科员、经理助理、副经理；2015年8月至2017年3月，担任金盘有限出口研发部经理；2017年3月至今，担任电气研究院院长、总经理。
王荣旺	2006年8月至2008年5月，担任海信集团模具有限公司质检部过程检验主管；2008年6月至2017年10月，历任海南金盘电气有限公司工艺部材料工艺员、工艺部经理助理、工艺部副经理、工艺部经理；2017年10月至2019年1月，担任公司工艺部经理；2019年1月至2019年7月，担任公司制造副总裁助理；2019年8月至2020年3月，担任国内干变事业部副总经理、运营执行总裁助理；2020年4月至2023年9月，担任公司数字化工厂运营总经理；2023年9月至今，担任金盘科技新能源智能装备（湖南）有限公司总经理。2023年9月至今，担任金盘智能科技（湖南）新材料有限公司总经理。
王维	1997年7月至今，历任公司生产调度员、生产主管、配件制造部副经理、计划部副经理、ERP项目经理及公司流程专员、智能科技有限公司研究院软件部高级业务顾问、信息技术部负责人、信息技术副总监、软件系统规划副总监。
郝小龙	2008年7月至2010年4月担任金盘有限工艺部工艺员，2010年5月至2013年11月历任金盘电气集团（上海）有限公司技术工艺部技术科员、经理助理、副经理；2013年12月至2018年10月担任金盘电气集团（上海）有限公司变频事业部总经理；2018年11月至2021年6月担任金盘电气集团（上海）有限公司电抗变频事业部副总经理；2021年7月至今，担任海南金盘科技储能技术有限公司总经理，2025年1月至今，担任储能事业部副总经理。
谭覃	2008年7月至2020年3月历任金盘电气集团(上海)有限公司技术工艺部技术科员、经理助理、副经理、经理；2020年4月至2022年10月，担任金盘电气集团(上海)有限公司副总经理，电抗变频事业部副总经理。2022年10月至2025年1月担任电力电子事业部总经理；2025年1月至今担任工商储事业部总经理；此外，兼任浙江金盘实业有限公司法定代表人、经理；上海鼎格信息科技有限公司董事。

其它情况说明

√适用 □不适用

1、以上统计持股数为个人直接持股数；

2、截至2025年12月31日，公司董事、高级管理人员与核心技术人员间接持有公司股份情况如下：

姓名	在公司任职	间接持股主体	在间接持股主体持有的份额	间接持股主体持有公司股份数量（股）	间接持股主体持有公司股份比例
李志远	董事长	元宇投资	99.00%	184,864,203	40.21%
KAIYUSONG（宋开宇）	副董事长	-	-	-	-
靖宇梁	董事	元宇投资	1.00%	184,864,203	40.21%
		敬天投资	65.96%	22,300,000	4.85%

姓名	在公司任职	间接持股主体	在间接持股主体持有的份额	间接持股主体持有公司股份数量（股）	间接持股主体持有公司股份比例
李辉	董事、高级副总裁	旺鹏投资	8.83%	4,619,656	1.00%
		春荣投资	47.47%	3,222,679	0.70%
高赐威（离任）	独立董事	-	-	-	-
李四海	独立董事	-	-	-	-
陈涛	独立董事	-	-	-	-
杨霞玲	轮值总裁	春荣投资	37.45%	3,222,679	0.70%
		旺鹏投资	6.55%	4,619,656	1.00%
栗记涛	高级副总裁	旺鹏投资	1.66%	4,619,656	1.00%
秦少华（离任）	副总裁	-	-	-	-
陈伟（离任）	副总裁	君航投资	27.85%	3,662,633	0.80%
邸双奎	副总裁	春荣投资	2.99%	3,222,679	0.70%
吴清	副总裁	旺鹏投资	40.84%	4,619,656	1.00%
黄道军（离任）	副总裁	君航投资	31.23%	3,662,633	0.80%
万金梅	副总裁、财务总监	旺鹏投资	12.45%	4,619,656	1.00%
沈理	副总裁	君航投资	4.83%	3,662,633	0.80%
彭丽芳（离任）	副总裁	旺鹏投资	9.36%	4,619,656	1.00%
张蕾	董事会秘书	-	-	-	-
王忠波	核心技术人员	旺鹏投资	-	4,619,656	1.00%
刘书华	核心技术人员	君航投资	3.25%	3,662,633	0.80%
王耀强	核心技术人员	春荣投资	0.96%	3,222,679	0.70%
王荣旺	核心技术人员	旺鹏投资	0.28%	4,619,656	1.00%
耿潇（离任）	核心技术人员	-	-	-	-
王维	核心技术人员	-	-	-	-
刘玲（离任）	核心技术人员	-	-	-	-
郗小龙	核心技术人员	君航投资	4.10%	3,662,633	0.80%
谭覃	核心技术人员	君航投资	1.46%	3,662,633	0.80%

**(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况****1、 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
李志远	海南元宇智能科技投资有限公司	执行董事兼总经理	2016-12	-
靖宇梁	敬天（海南）投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2017-01	-
靖宇梁	海南元宇智能科技投资有限公司	监事	2016-12	-
在股东单位任职情况的说明	不适用			

**2、 在其他单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
李志远	上海金门量子科技有限公司	法定代表人、董事长	2021-12	-
李志远	红骏马（海口）产业投资有限公司	法定代表人、执行董事兼总经理	2016-02	-
李志远	昇展控股有限公司 (SilverSpring)	董事	2011-06	-
李志远	海口恒怡澎湃动力技术研究有限公司	法定代表人、执行董事兼总经理	2021-04	-
李志远	海南极锐浩瀚动力系统科技有限公司	副总经理	2025-04	2025-07
KAIYU SONG (宋开宇)	北京宇信科技集团股份有限公司	董事	2022-05	-
KAIYU SONG (宋开宇)	FCAP Investors Pte.Ltd.	董事	2024-06	-
KAIYU SONG (宋开宇)	FCAP Investors Pte.Ltd.	管理合伙人	2025-01	-
靖宇梁	山东青州远东绿色实业有限公司	监事	1996-12	-
靖宇梁	深圳市中科数码技术有限公司	董事	2015-01	-
靖宇梁	上海肇擎传感技术有限公司	监事	2017-07	-
靖宇梁	上海临飞智能科技有限公司	法定代表人、董事长	2017-08	-
靖宇梁	海南科达雅游艇制造有限公司	董事	2021-10	2025-10
靖宇梁	上海金门量子科技有限公司	董事	2021-12	-
靖宇梁	海口恒特机电设备有限公司	法定代表人、执行董事兼总经理	2021-12	-

靖宇梁	焜宇（海南）投资合伙企业有限合伙	执行事务合伙人	2022-03	-
靖宇梁	上海尚实航空发动机股份有限公司	董事	2023-03	2025-08
靖宇梁	上海和电生态科技有限公司	董事	2024-10	-
高赐威	南京淳宁电力科技有限公司	法人代表、执行董事	2016-05	2026-01
高赐威	东南大学	教授、博士研究生导师、电气工程学院电力经济技术研究所所长	2015-01	-
高赐威	南京东联智汇科技合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2024-06	-
李四海	中南财经政法大学	会计学院教授、副院长	2014-08	-
李四海	良品铺子股份有限公司	独立董事	2023-11	2025-05
陈涛	东南大学	电气工程学院副教授、副主任、电力需求侧管理研究所副所长	2023-07	-
陈涛	南京燃石能源信息技术有限公司	法定代表人、董事、总经理	2024-07	-
陈涛	南京东智聚能信息技术有限公司	法定代表人、董事	2024-07	2026-02
黄道军	海口嘉美泰实业有限公司	董事	2020-04	-
黄道军	海南爱哪哪网络科技有限公司	董事	2013-09	-
黄道军	海南富邑达投资有限公司	法定代表人、执行董事兼总经理	2018-12	-
陈伟	英山三鑫棉织有限公司	监事	2022-04	-
沈理	上海鸿扬新能源科技有限公司	法定代表人、执行董事	2020-12	-
沈理	海南诚森电气有限公司	总经理、董事、财务负责人	2025-04	
沈理	Chengsen Power SG PTE.LTD.	董事	2025-04	
沈理	江苏鑫鸿顺新能源有限公司	法定代表人、董事	2020-12	2025-01
沈理	扬州鑫鸿顺风力发电有限公司	法定代表人、董事	2020-12	2025-01
邸双奎	Chengsen Power SG PTE.LTD.	董事	2025-04	
栗记涛	Chengsen Power SG PTE.LTD.	董事	2025-04	
在其他单位任职情况的说明	无			

注：以上任职情况不包括在公司控股子公司任职。

**(三) 董事、高级管理人员和核心技术人员薪酬情况**

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	根据《公司章程》《薪酬与考核委员会工作规则》等规定，公司董事会薪酬与考核委员会负责制定并审议公司董事、高级管理人员的薪酬政策和实施方案，其中董事薪酬经董事会审议通过后提交股东会决定，高级管理人员薪酬由董事会决定。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	2025年3月23日，公司第三届董事会薪酬与考核委员会第四次会议审议通过了《关于调整公司董事薪酬及津贴的议案》《关于调整公司高级管理人员薪酬的议案》。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	在公司担任具体职务的董事和高级管理人员，根据其在公司的具体任职岗位领取相应报酬；独立董事享有固定金额的独董津贴；未在公司任职的董事，可领取董事津贴。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	本报告期内，公司董事、高级管理人员报酬的实际支付与年报披露的情况一致。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	1,770.64
报告期末核心技术人员实际获得的薪酬合计	531.73
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	公司董事及高级管理人员薪酬考核严格依据《董事、高级管理人员薪酬考核管理办法》，以年度经营目标和个人绩效指标为核心依据，由薪酬与考核委员会组织实施，绩效薪酬按考核结果发放，独立董事津贴按审议标准按月发放，符合公司治理要求。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用。

**(四) 公司董事、高级管理人员和核心技术人员变动情况**

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
陈涛	独立董事	聘任	股东会聘任
杨霞玲	轮值总裁	聘任	董事会聘任
李辉	高级副总裁	聘任	董事会聘任
沈理	副总裁	聘任	董事会聘任
张蕾	董事会秘书	聘任	董事会聘任
高赐威	独立董事	离任	任期届满离任
秦少华	副总裁	离任	个人原因
陈伟	副总裁	离任	工作调动
黄道军	副总裁	离任	工作调动
彭丽芳	副总裁	离任	工作调动
耿潇	核心技术人员	离任	公司调整

刘玲	核心技术人员	离任	公司调整
----	--------	----	------

## (五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

## (六) 其他

适用 不适用

## 六、董事履行职责情况

## (一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
李志远	否	15	15	0	0	0	否	5
KAIYU SONG (宋开宇)	否	15	15	15	0	0	否	5
李辉	否	15	15	0	0	0	否	5
靖宇梁	否	15	15	0	0	0	否	5
高赐威	是	9	9	9	0	0	否	4
李四海	是	15	15	15	0	0	否	5
陈涛	是	6	6	6	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	15
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	15

## (二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

## (三) 其他

适用 不适用

## 七、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

## (一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	李四海（主任委员）、靖宇梁、陈涛、高赐威（离任）

提名委员会	李四海（主任委员）、陈涛、李辉、高赐威（离任）
薪酬与考核委员会	陈涛（主任委员）、李四海、李志远、高赐威（离任）
战略委员会	李志远（主任委员）、KAIYU SONG(宋开宇)、靖宇梁
ESG 委员会	李辉（主任委员）、KAIYU SONG(宋开宇)、李志远

## (二) 报告期内审计委员会召开7次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
2025/2/18	第三届董事会审计委员会第七次会议： 1、《关于 2025 年度会计师事务所选聘文件的议案》	经过充分沟通讨论，一致同意通过各项议案并提交董事会审议。	无
2025/3/23	第三届董事会审计委员会第八次会议： 1、《关于公司<2024 年度董事会审计委员会履职报告>的议案》 2、《关于公司<2024 年度会计师事务所的履职情况评估报告及审计委员会履行监督职责情况报告>的议案》 3、《关于公司<2024 年度财务决算报告>的议案》 4、《关于公司<2025 年度财务预算报告>的议案》 5、《关于公司<2024 年年度报告及其摘要>的议案》 6、《关于公司续聘会计师事务所的议案》 7、《关于公司<2024 年度募集资金存放与使用情况的专项报告>的议案》 8、《关于公司<2024 年度内部控制评价报告>的议案》 9、《关于公司<2024 年度内部审计工作报告>的议案》 10、《关于会计估计变更的议案》	经过充分沟通讨论，一致同意通过各项议案并提交董事会审议。	无
2025/4/20	第三届董事会审计委员会第九次会议： 1、《关于公司<2025 年第一季度报告>的议案》	经过充分沟通讨论，一致同意通过各项议案并提交董事会审议。	无
2025/8/18	第三届董事会审计委员会第十次会议： 1、《关于公司<2025 年半年度报告>及其摘要的议案》 2、《关于公司<2025 年半年度内部审计工作报告>的议案》 3、《关于公司<2025 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告>的议案》	经过充分沟通讨论，一致同意通过各项议案并提交董事会审议。	无
2025/9/5	第三届董事会审计委员会第十一次会议： 1、《关于前次募集资金使用情况的报告的议案》	经过充分沟通讨论，一致同意通过各项议案并提交董事会审议。	无
2025/10/24	第三届董事会审计委员会第十二次会议： 1、《关于公司<2025 年第三季度报告>的议案》	经过充分沟通讨论，一致同意通过各项议案并提交董事会审议。	无
2025/12/19	第三届董事会审计委员会第十三次会议： 1、《关于进一步明确公司向不特定对象发行可转换公司债券方案的议案》 2、《关于公司向不特定对象发行可转换公司债券上	经过充分沟通讨论，一致同意通过各项议案并提交董事会审议。	无

	市的议案》 3、《关于公司开立向不特定对象发行可转换公司债券募集资金专项账户并签订募集资金监管协议的议案》		
--	--	--	--

**(三) 报告期内提名委员会召开3次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025/1/21	第三届董事会提名委员会第三次会议： 1、《关于聘任副总经理的议案》 2、《关于聘任董事会秘书的议案》	经过充分沟通讨论，一致同意通过各项议案并提交董事会审议。	无
2025/2/21	第三届董事会提名委员会第四次会议： 1、《关于聘任轮值总裁的议案》 2、《关于聘任高级副总裁的议案》	经过充分沟通讨论，一致同意通过各项议案并提交董事会审议。	无
2025/7/4	第三届董事会提名委员会第五次会议： 1、《关于提名第三届董事会独立董事候选人的议案》	经过充分沟通讨论，一致同意通过各项议案并提交董事会审议。	无

**(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开5次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025/3/23	第三届董事会薪酬与考核委员会第四次会议： 1、《关于调整公司董事薪酬及津贴的议案》 2、《关于调整公司高级管理人员薪酬的议案》	经过充分沟通讨论，一致同意通过各项议案并提交董事会审议。	无
2025/4/13	第三届董事会薪酬与考核委员会第五次会议： 1、《关于2021年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期符合归属条件的议案》 2、《关于作废部分已授予尚未归属的2021年限制性股票的议案》	经过充分沟通讨论，一致同意通过各项议案并提交董事会审议。	无
2025/7/4	第三届董事会薪酬与考核委员会第六次会议： 1、《关于公司第三届董事会独立董事候选人津贴方案的议案》	经过充分沟通讨论，一致同意通过各项议案并提交董事会审议。	无
2025/8/18	第三届董事会薪酬与考核委员会第七次会议： 1、《关于调整2021年限制性股票激励计划授予价格的议案》 2、《关于2021年限制性股票激励计划预留授予部分第二个归属期符合归属条件的议案》 3、《关于作废部分已授予尚未归属的2021年限制性股票的议案》 4、《关于〈公司2025年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》 5、《关于〈公司2025年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》 6、《关于核查〈公司2025年限制性股票激励计划首次授予激励对象名单〉的议案》 7、《关于〈公司2025年员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》 8、《关于〈公司2025年员工持股计划管理办法〉的议案》	经过充分沟通讨论，一致同意通过各项议案并提交董事会审议。	无

2025/11/9	第三届董事会薪酬考核委员会第八次会议： 1、《关于调整 2025 年限制性股票激励计划首次授予激励对象名单的议案》 2、《关于向 2025 年限制性股票激励计划激励对象首次授予限制性股票的议案》	经过充分沟通讨论，一致同意通过各项议案并提交董事会审议。	无
-----------	---	------------------------------	---

**(五) 报告期内战略委员会召开3次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025/3/23	第三届董事会战略委员会第二次会议： 1、《关于公司<2024 年度财务决算报告>的议案》 2、《关于公司<2025 年度财务预算报告>的议案》 3、《关于公司 2025 年度申请金融机构综合授信额度的议案》	经过充分沟通讨论，一致同意通过各项议案并提交董事会审议。	无
2025/5/9	第三届董事会战略委员会第三次会议： 1、《关于公司符合向不特定对象发行可转换公司债券条件的议案》 2、《关于公司向不特定对象发行可转换公司债券方案的议案》 3、《关于公司向不特定对象发行可转换公司债券预案的议案》 4、《关于公司向不特定对象发行可转换公司债券方案的论证分析报告的议案》 5、《关于公司向不特定对象发行可转换公司债券募集资金使用的可行性分析报告的议案》	经过充分沟通讨论，一致同意通过各项议案并提交董事会审议。	无
2025/12/19	第三届董事会战略委员会第四次会议： 1、《关于进一步明确公司向不特定对象发行可转换公司债券方案的议案》 2、《关于公司向不特定对象发行可转换公司债券上市的议案》 3、《关于公司开立向不特定对象发行可转换公司债券募集资金专项账户并签订募集资金监管协议的议案》	经过充分沟通讨论，一致同意通过各项议案并提交董事会审议。	无

**(六) 报告期内ESG委员会召开1次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025/3/23	第三届董事会 ESG 委员会第三次会议： 1、《关于<2024 年可持续发展报告暨环境、社会及公司治理报告>的议案》	经过充分沟通讨论，一致同意通过各项议案并提交董事会审议。	无

**(七) 存在异议事项的具体情况**

适用 不适用

**八、审计委员会发现公司存在风险的说明**

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

### (一) 员工情况

母公司在职员工的数量	843
主要子公司在职员工的数量	1,443
在职员工的数量合计	2,286
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	5
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	989
销售人员	276
技术人员	400
职能人员	621
合计	2,286
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	89
本科	804
大专	480
大专以下	913
合计	2,286

### (二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司结合战略发展对人才的需求及人才市场薪酬水平，设计并调整薪酬结构，根据企业战略的变化对薪酬进行动态调整，对企业绩效和组织变革具有关键助力作用的岗位和人才实施差异化薪酬政策。公司采取绩效薪酬总额与企业效益同向联动的机制，总体薪酬水平与人力资源规划相符。福利方面，公司为员工缴纳各项社会保险和公积金，在此基础上还为员工补充购买意外险，并提供多种福利及带薪休假等。同时，为进一步加深骨干员工与公司发展的绑定，公司还实施了股权激励计划及员工持股计划，促进公司与员工成为利益共同体，实现企业和员工的共同可持续发展。

### (三) 培训计划

√适用 □不适用

立足国家新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局的时代背景，公司深度践行智能制造转型升级战略，在全公司范围内全面推进人工智能与智能制造转型工作。2025年，公司以“场景革新，全员共创”为核心主旨，聚焦AI应用深化与复合型人才培育两大核心任务，全力提升企业智能化与AI应用核心竞争力，创新构建“常态化培训+赛事驱动”双轮赋能模式，为战略落地筑牢人才与技术根基。

在常态化培训层面，实现全员全覆盖体系化赋能，精准聚焦业务实际，着力提升员工 AI 场景识别、工具应用及业务流程优化能力，推动 AI 技术与日常工作深度融合。在赛事驱动层面，创新举办公司“AI 赋能·智启未来”2025 年 AI 工具应用创新大赛，以“赛训融合”模式激活全员创新活力，推动 AI 技术在各业务环节的深度落地与场景化应用，实现技术赋能与价值创造的结合。

同时，公司搭建金盘科技学习平台，全面整合内外部优质培训资源，打造“按需学习、精准赋能”的数字化学习生态，大幅提升培训的针对性与有效性。一系列举措不仅凝聚了团队合力、夯实了人才梯队，更为企业智能制造与绿色发展战略目标的实现筑牢坚实基础，持续驱动公司高质量发展。

#### (四) 劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数	计件
劳务外包支付的报酬总额（万元）	11,326.91

### 十、利润分配或资本公积金转增预案

#### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

一、利润分配制度根据公司现行有效的《公司章程》，公司的利润分配政策如下：

第一百六十七条 公司执行持续稳定的股利分配政策，结合公司的可持续发展，重视对投资者的合理回报，公司的股利分配政策包括：

##### （一）利润分配原则

公司实行持续稳定的利润分配政策，公司利润分配应重视对投资者的合理投资回报，并兼顾公司的长远及可持续发展，充分考虑和广泛听取中小股东的要求和意愿。

##### （二）利润分配形式

公司采取现金、股票或者法律法规规定的其他方式分配股利。现金分红方式优先于股票股利方式。

##### （三）股利分配的间隔期间

在符合现金分红条件情况下，公司原则上每年进行一次现金分红，公司董事会可以根据公司的盈利状况及资金需求状况提议公司进行中期现金分红。公司召开年度股东会审议年度利润分配方案时，可审议批准下一年中期现金分红的条件、比例上限、金额上限等。年度股东会审议的下一年中期分红上限不应超过相应期间归属于公司股东的净利润。董事会根据股东会决议在符合利润分配的条件下制定具体的中期分红方案。

##### （四）发放现金股利及股票股利的具体条件及比例

公司在具备现金分红条件的情况下，应当采用现金分红进行利润分配。公司实施现金分红的具体条件为：

1、公司该年度或半年度实现的可分配利润（即公司弥补亏损、提取公积金后所余的税后利润）为正值、且现金流充裕，实施现金分红不会影响公司后续持续经营；

2、公司累计可供分配利润为正值；

3、审计机构对公司的该年度财务报告出具标准无保留意见的审计报告；

4、公司无重大投资计划或重大现金支出等事项发生（募集资金项目除外）。

重大投资计划或重大现金支出是指：公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或购买设备累计支出达到或超过公司最近一期经审计净资产的 50%且绝对金额超过 5,000 万元；或公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或购买设备累计支出达到或超过公司最近一期经审计总资产的 30%。

公司具备现金分红条件的，公司每年以现金形式分配的利润不少于当年实现的可供分配利润的 10%，且最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可分配利润的 30%。

在实施分红后，公司留存未分配利润将主要用于日常生产经营、研究开发所需流动资金等投入。

公司具备现金分红条件，董事会未作出现金分配预案的，应当在定期报告中披露原因。

在保证最低现金分红比例和公司股本规模及股权结构合理的前提下，从公司成长性、每股净资产的摊薄、公司股价与公司股本规模的匹配性等真实合理因素出发，公司可以根据年度的盈利情况及现金流状况另行采取股票股利分配的方式

进行利润分配。

公司在提出现金股利与股票股利结合的分配方案时，董事会应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平、债务偿还能力、是否有重大资金支出安排和投资者回报等因素，基本原则如下：

1、公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；

2、公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；

3、公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%。公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前款第三项规定处理。

现金分红在本次利润分配中所占比例为现金股利除以现金股利与股票股利之和。

#### （五）利润分配决策程序

公司每年利润分配预案由董事会结合本章程的规定、盈利情况、资金供给和需求情况提出、拟订。公司在制定现金分红具体方案时，董事会应当认真研究和论证公司现金分红的时机、条件和最低比例、调整的条件及其决策程序要求等事宜。独立董事认为现金分红具体方案可能损害公司或者中小股东权益的，有权发表独立意见。董事会对独立董事的意见未采纳或者未完全采纳

的，应当在董事会决议中记载独立董事的意见及未采纳的具体理由，并披露。董事会审议制订利润分配相关政策时，须经全体董事过半数表决通过方可提交股东会审议。经董事会审议通过后，利润分配政策提交公司股东会审议批准。股东会对现金分红具体方案进行审议前，应通过多种渠道主动与股东特别是中小股东进行沟通和交流，充分听取中小股东的意见和诉求，并及时答复中小股东关心的问题。

#### （六）利润分配政策的调整

公司应当严格执行本章程确定的现金分红政策以及股东会审议批准的现金分红具体方案。公司根据生产经营情况、投资规则和长期发展的需要，或者外部经营环境发生变化，确需调整利润分配政策的，调整后的利润分配政策不得违反中国证监会和上海证券交易所的有关规定。利润分配政策的调整须经出席股东会会议的股东（包括股东代理人）所持表决权的三分之二以上表决通过。

#### （七）利润分配政策的披露

公司应当在年度报告中详细披露现金分红政策的制定及执行情况，说明是否符合公司章程的规定或者股东会决议的要求；分红标准和比例是否明确和清晰；相关的决策程序和机制是否完备；公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措等；中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，中小股东的合法权益是否得到充分保护等。如涉及现金分红政策进行调整或变更的，还应当详细说明调整或变更的条件和程序是否合规和透明等。

公司因特殊情况无法按照既定的现金分红政策或最低现金分红比例确定当年利润分配方案时，公司应当在利润分配相关公告中详细披露以下事项：

- 1、结合所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平、偿债能力、资金需求等因素，对于未进行现金分红或者现金分红水平较低原因的说明；
- 2、留存未分配利润的预计用途及收益情况；
- 3、公司在相应期间是否按照中国证监会相关规定为中小股东参与现金分红决策提供了便利；
- 4、公司为增强投资者回报水平拟采取的措施。

母公司报表中未分配利润为负但合并报表中未分配利润为正的，公司应当在年度利润分配相关公告中披露科创公司控股子公司向母公司实施利润分配的情况，及公司为增强投资者回报水平拟采取的措施。

## 二、公司 2024 年度利润分配执行情况

经中汇会计师事务所（特殊普通合伙）审计，2024 年度公司合并口径实现归属于公司普通股股东净利润 574,421,452.41 元，截至 2024 年 12 月 31 日，母公司期末可供分配利润为人民币 1,094,379,414.45 元。本次利润分配方案为公司向全体股东每 10 股派发现金红利 5.06 元（含税）。截至实施权益分派股权登记日，公司总股本为 459,286,072 股，扣除回购专用账户的股份 3,559,598 股，本次实际参与分配的股本数为 455,726,474 股，以此计算合计派发现金红利 23,059.76 万元（含

税)。本年度公司现金分红金额占当年合并报表中归属于上市公司股东净利润的比例为 40.14%，2024 年度公司不进行资本公积转增股本，不送红股。

### 三、公司 2025 年度利润分配预案

经中汇会计师事务所（特殊普通合伙）审计，2025 年度公司合并口径实现归属于公司普通股股东净利润 659,538,772.40 元，截至 2025 年 12 月 31 日，母公司期末可供分配利润为人民币 1,305,096,585.01 元。本次利润分配方案为拟向全体股东每 10 股派发现金红利 6.80 元（含税）。截至目前，公司总股本为 459,784,364 股，扣减公司回购专用证券账户中股份数量 710,000 股，本次实际参与分配的股本数为 459,074,364 股，以此计算合计拟派发现金红利 31,217.06 万元（含税），本年度公司现金分红金额占当年合并报表中归属于上市公司股东净利润的比例为 47.33%。本年度公司以现金为对价，采用集中竞价方式已实施的股份回购金额 3,000.84 万元（不含印花税、交易佣金等交易费用）。现金分红和回购金额合计 34,217.89 万元，占本年度归属于上市公司股东净利润的比例 51.88%，2025 年度公司不进行资本公积转增股本，不送红股。

如在分配方案披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变化的，则以未来实施分配方案的股权登记日的总股本扣减回购专用证券账户中股份数为基数，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。

#### (二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

#### (四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	
每 10 股派息数（元）（含税）	6.80
每 10 股转增数（股）	
现金分红金额（含税）	312,170,567.52
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	659,538,772.40
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	47.33

以现金方式回购股份计入现金分红的金额	30,008,372.74
合计分红金额（含税）	342,178,940.26
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	51.88

#### (五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	659,538,772.40
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	1,305,096,585.01
最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	748,352,539.86
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	748,352,539.86
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	579,540,156.24
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	129.13
最近三个会计年度累计研发投入金额	1,064,043,838.18
最近三个会计年度累计研发投入占累计营业收入比例(%)	5.10

### 十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

#### (一) 股权激励总体情况

√适用 □不适用

##### 1、报告期内股权激励计划方案

单位：元币种：人民币

计划名称	激励方式	标的股票数量	标的股票数量占比(%)	激励对象人数	激励对象人数占比(%)	授予标的股票价格
2021年限限制性股票激励计划	第二类限制性股票	8,514,000	2	279	14.38	14.02
2025年限限制性股票激励计划	第二类限制性股票	5,000,000	1.09	399	18.40	45.89

注：

2021年限限制性股票激励计划：

1、2021年10月13日，公司召开2021年第二次临时股东大会，审议并通过了《关于<公司2021年限限制性股票激励计划（草案）>及其摘要的议案》《关于<公司2021年限限制性股票激励计划实施考核管理办法>的议案》，本计划拟向激励对象授予的限制性股票数量不超过851.40万股，首次授予限制性股票690.36万股，预留161.04万股。本激励计划拟首次授予限制性股票的激励对象共计279人，占公司员工总数1,940人（截至2021年6月30日）的14.38%。公司本次激励计划部分激励对象由于个人原因自愿放弃本次激励计划获授权益的资格及相应权益份额，公司拟对

本次激励计划首次授予激励对象名单及授予权益数量进行调整。经过调整，本次激励计划首次授予激励对象人数由 279 人调整为 273 人，首次授予的限制性股票数量由 690.36 万股调整为 679.88 万股，预留的限制性股票数量不变，本次激励计划拟授予限制性股票总数由不超过 851.40 万股调整为不超过 840.92 万股。

2、2022 年 9 月 29 日，公司召开了第二届董事会第三十次会议、第二届监事会第二十三次会议，审议通过了《关于向激励对象授予预留限制性股票的议案》，确定预留授予日为 2022 年 9 月 29 日，以 13.82 元/股的授予价格向符合授予条件的 81 名激励对象授予 161.04 万股第二类限制性股票。

3、2023 年 1 月 3 日，公司在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完毕归属的 131.974 万股限制性股票登记手续，公司股本由 425,700,000 股变更为 427,019,740 股。

4、2023 年 11 月 1 日，公司 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期第二批次的股份登记手续已完成，于 2023 年 11 月 8 日上市流通，本次归属后，公司股本变更为 427,056,366 股。

5、2024 年 3 月 29 日，公司完成了 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期归属股份 1,655,428 股的登记手续，并于 2024 年 4 月 3 日上市流通，本次归属后，公司股本变更为 429,017,989 股。

6、2024 年 8 月 30 日，公司完成了 2021 年限制性股票激励计划预留授予部分第一个归属期归属股份 489,322 股的登记手续，并于 2024 年 9 月 4 日上市流通，本次归属后，公司股本总数为 457,440,992 股。

7、2025 年 4 月 29 日，公司完成了 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期第一批次归属股份 1,845,080 股的登记手续，并于 2025 年 5 月 7 日上市流通，本次归属后，公司股本总数为 459,286,072 股。

8、2025 年 9 月 22 日，公司完成了 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期第二批次及预留授予部分第二个归属期归属股份 498,292 股的登记手续，并于 2025 年 9 月 25 日上市流通，本次归属后，公司股本总数为 459,784,364 股。

#### 2025 年限制性股票激励计划：

1、2025 年 9 月 16 日，公司召开 2025 年第四次临时股东会，审议通过《关于<公司 2025 年限制性股票激励计划（草案）>及其摘要的议案》《关于<公司 2025 年限制性股票激励计划实施考核管理办法>的议案》及《关于提请股东会授权董事会办理公司 2025 年限制性股票激励计划有关事项的议案》，本计划拟向激励对象授予 500.00 万股限制性股票，其中，首次授予限制性股票 400.00 万股，预留授予限制性股票 100.00 万股。本激励计划拟首次授予激励对象共计 399 人，约占公司员工总数 2,168 人（截至 2024 年 12 月 31 日）的 18.40%。

2、2025年11月14日，公司召开第三届董事会第二十九次会议，审议通过了《关于向2025年限制性股票激励计划激励对象首次授予限制性股票的议案》，拟确定本次激励计划的授予日为2025年11月14日，向符合授予条件的391名激励对象授予400.00万股限制性股票，授予价格为45.89元/股。本次激励计划拟首次授予的激励对象中，有8名激励对象由于个人原因离职或自愿放弃本次激励计划获授权益的资格及相应权益份额，本次激励计划首次授予激励对象由399人调整为391人，部分放弃的份额调整至其他首次授予激励对象，本次激励计划拟授予的限制性股票数量不变。

## 2、报告期内股权激励实施进展

√适用 □不适用

单位：股

计划名称	年初已授予股权激励数量	报告期新授予股权激励数量	报告期内可归属/行权/解锁数量	报告期内已归属/行权/解锁数量	授予价格/行权价格(元)	期末已获授予股权激励数量	期末已获归属/行权/解锁股份数量
2021年限制性股票激励计划	8,409,200	0	2,343,372	2,343,372	12.62	8,409,200	5,843,862
2025年限制性股票激励计划	0	4,000,000	0	0	45.89	4,000,000	0

注：

1、2025年4月16日，公司第三届董事会第二十一次会议和第三届监事会第十二次会议审议通过了《关于2021年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期符合归属条件的议案》及《关于作废部分已授予尚未归属的2021年限制性股票的议案》。鉴于该激励计划首次授予部分第三个归属期规定的归属条件已经成就，授予203名激励对象1,845,080股，授予价格为每股人民币13.12元，合计作废失效的限制性股票数量为62.228万股。

2、2025年8月28日，公司第三届董事会第二十六次会议审议通过了《关于调整2021年限制性股票激励计划授予价格的议案》《关于2021年限制性股票激励计划预留授予部分第二个归属期符合归属条件的议案》《关于作废部分已授予尚未归属的2021年限制性股票的议案》。鉴于该激励计划规定的首次授予部分第三个归属期第二批次及预留授予部分第二个归属期归属条件已经成就，授予52名激励对象498,292股，授予价格调整为每股人民币12.62元，合计作废失效的限制性股票数量为25.9355万股。

3、2025年11月14日，公司召开第三届董事会第二十九次会议，审议通过了《关于向2025年限制性股票激励计划激励对象首次授予限制性股票的议案》，确定本次激励计划的授予日为2025年11月14日，向符合授予条件的391名激励对象授予400.00万股限制性股票，授予价格为45.89元/股。

## 3、报告期内股权激励考核指标完成情况及确认的股份支付费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

计划名称	报告期内公司层面考核指标完成情况	报告期确认的股份支付费用
2021年限制性股票激励计划	2023年营业收入触发值目标37.55亿元，目标值43.61亿元，实际完成66.68	-2,532,715.98

	亿元;净利润触发值目标为 3.01 亿元,目标值 3.47 亿元,实际完成 5.24 亿元,营业收入和净利润均完成目标值。	
2025 年限制性股票激励计划	2025 年营业收入触发值目标 75.90 亿元,目标值 86.25 亿元,实际完成 72.95 亿元;净利润触发值目标为 6.61 亿元,目标值 7.19 亿元,实际完成 6.70 亿元,净利润完成触发值。	8,893,487.67
合计	/	6,360,771.69

## (二) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
<p>2025 年 4 月 16 日,公司第三届董事会第二十一次会议和第三届监事会第十二次会议审议通过了《关于 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期符合归属条件的议案》《关于作废部分已授予尚未归属的 2021 年限制性股票的议案》。确定了:</p> <p>(1) 本激励计划首次授予部分第三个归属期规定的归属条件已经成就,本次可归属数量为 193.028 万股。同意公司按照本激励计划的相关规定为符合条件的 205 名激励对象办理归属相关事宜。</p> <p>(2) 公司本次激励计划首次授予的激励对象共 273 名,其中 45 人离职,1 名激励对象在 2023 年 2 月 28 日职工代表大会审议通过当选为监事后已不符合激励对象资格。有 82 名激励对象个人绩效考核评估结果为“优”,本期个人层面归属比例为 100%;有 114 名激励对象个人绩效考核评估结果为“良”,本期个人层面归属比例为 80%;有 9 名激励对象个人绩效考核评估结果为“合格”,本期个人层面归属比例为 60%;有 22 名激励对象个人绩效考核评估结果为“不合格”,本期个人层面归属比例为 0%。上述人员获授的共计 62.228 万股限制性股票作废失效。综上所述,公司 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期共计 205 名激励对象达到归属条件。</p>	<p>详见公司于 2025 年 4 月 17 日在上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 披露的相关公告。</p>
<p>2025 年 4 月 29 日,公司完成了 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期第一批次归属股份 1,845,080 股的登记手续,2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期第一批次归属股份于 2025 年 5 月 7 日上市流通。</p>	<p>详见公司于 2025 年 4 月 30 日在上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 披露的相关公告。</p>
<p>2025 年 8 月 28 日,公司第三届董事会第二十六次会议审议通过了《关于调整 2021 年限制性股票激励计划授予价格的议案》《关于 2021 年限制性股票激励计划预留授予部分第二个归属期符合归属条件的议案》《关于作废部分已授予尚未归属的 2021 年限制性股票的议案》,确定了:</p> <p>(1) 因公司 2024 年度利润分配方案已实施完毕,因存在差异化分红,以实际分派根据总股本摊薄调整后计算的每股现金红利为 0.5021 元(含税),同意公司对本次激励计划授予价格进行调整,限制性股票的授予价格(含预留部分)由 13.12 元/股调整为 12.62 元/股。</p> <p>(2) 鉴于该激励计划规定的首次授予部分第三个归属期第二批次及预留授予部分第二个归属期归属条件已经成就,本次可归属数量为 498,292 股,同意公司按照本激励计划的相关规定为符合条件的 52 名激励对象办理归属相关事宜。</p>	<p>详见公司于 2025 年 8 月 29 日在上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 披露的相关公告。</p>

<p>(3) 公司本次激励计划预留授予的激励对象共 81 名, 其中 12 名激励对象离职, 剔除前期归属时已离职的 8 名激励对象后, 剩余 4 名激励对象本期因离职已不再具备激励对象资格, 有 18 名激励对象个人绩效考核评估结果为“优”, 本期个人层面归属比例为 100%; 有 17 名激励对象个人绩效考核评估结果为“良”, 本期个人层面归属比例为 80%; 有 16 名激励对象个人绩效考核评估结果为“合格”, 本期个人层面归属比例为 60%; 有 18 名激励对象个人绩效考核评估结果为“不合格”, 本期个人层面归属比例为 0%。上述人员获授的共计 25.9355 万股限制性股票作废失效。</p>	
<p>2025 年 9 月 16 日, 公司召开 2025 年第四次临时股东会, 审议通过《关于&lt;公司 2025 年限制性股票激励计划(草案)&gt;及其摘要的议案》《关于&lt;公司 2025 年限制性股票激励计划实施考核管理办法&gt;的议案》及《关于提请股东会授权董事会办理公司 2025 年限制性股票激励计划有关事项的议案》, 确定了:</p> <p>(1) 本计划拟向激励对象授予 500.00 万股限制性股票, 其中, 首次授予限制性股票 400.00 万股, 预留授予限制性股票 100.00 万股。本激励计划拟首次授予激励对象共计 399 人, 约占公司员工总数 2,168 人(截至 2024 年 12 月 31 日)的 18.40%。</p> <p>(2) 本次激励计划拟首次授予的激励对象中, 有 8 名激励对象由于个人原因离职或自愿放弃本次激励计划获授权益的资格及相应权益份额, 本次激励计划首次授予激励对象由 399 人调整为 391 人, 部分放弃的份额调整至其他首次授予激励对象, 本次激励计划拟授予的限制性股票数量不变。</p>	<p>详见公司于 2025 年 9 月 23 日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的相关公告。</p>
<p>2025 年 9 月 22 日, 公司完成了 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期第二批次及预留授予部分第二个归属期归属股份 498,292 股的登记手续, 首次授予部分第三个归属期第二批次及预留授予部分第二个归属期归属股份于 2025 年 9 月 25 日上市流通。</p>	<p>详见公司于 2025 年 9 月 23 日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的相关公告。</p>

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

2025 年 8 月 28 日, 公司召开第三届董事会第二十六次会议, 2025 年 9 月 16 日, 公司召开 2025 年第四次临时股东会, 审议通过《关于<公司 2025 年员工持股计划(草案)>及其摘要的议案》《关于<公司 2025 年员工持股计划管理办法>的议案》《关于提请股东会授权董事会办理公司 2025 年员工持股计划有关事项的议案》。本员工持股计划的股份来源为公司回购专用证券账户的金盘科技 A 股普通股股票, 合计不超过 355.9598 万股, 约占公司股本总额 45,928.6072 万股的 0.78%; 为了满足公司可持续发展及不断吸引和留住优秀人才的需要, 本员工持股计划拟预留份额 2,443.82 万份, 占本员工持股计划总份额的 19.95%, 对应标的股票数量为 71.00 万股。本员工持股计划受让公司回购股份的价格为 34.42 元/股。

本员工持股计划的存续期为 60 个月, 自本员工持股计划草案经公司股东会审议通过且公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起算。本员工持股计划首次授予的标的股票分三期解锁, 解锁时点分别为自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起满

12个月、24个月、36个月，A类激励对象每期解锁的标的股票比例分别为30%、30%、40%，B类激励对象每期解锁的标的股票比例分别为20%、30%、50%。本员工持股计划预留份额的解锁安排在预留份额分配时确定，锁定期不得小于12个月。

其他激励措施

适用 不适用

### (三) 董事、高级管理人员和核心技术人员报告期内被授予的股权激励情况

#### 1、股票期权

适用 不适用

#### 2、第一类限制性股票

适用 不适用

#### 3、第二类限制性股票

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初已获授予限制性股票数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格(元)	报告期内可归属数量	报告期内已归属数量	期末已获授予限制性股票数量	报告期末市价(元)
杨霞玲	轮值总裁	0	150,000	45.89	0	0	150,000	90.34
栗记涛	高级副总裁	93,000	134,300	45.89	37,200	37,200	227,300	90.34
邸双奎	副总裁	0	134,300	45.89	0	0	134,300	90.34
吴清	副总裁	0	110,000	45.89	0	0	110,000	90.34
沈理	副总裁	93,000	134,300	45.89	37,200	37,200	227,300	90.34
万金梅	副总裁、财务总监	0	130,000	45.89	0	0	130,000	90.34
张蕾	董事会秘书	8,000	60,000	45.89	4,000	4,000	68,000	90.34
刘书华	核心技术人员	42,000	30,000	45.89	16,800	16,800	72,000	90.34
王耀强	核心技术人员	42,000	16,000	45.89	10,080	10,080	58,000	90.34
耿潇 (于2026/1/23 离任)	核心技术人员	150,000	16,000	45.89	60,000	60,000	166,000	90.34
王维	核心技术人员	63,000	10,000	45.89	25,200	25,200	73,000	90.34
郝小	核心技	113,000	5,000	45.89	0	0	118,000	90.34

龙	术人员							
谭覃	核心技术 技术人员	180,900	16,000	45.89	73,710	73,710	196,900	90.34
合计	/	784,900	945,900	/	264,190	264,190	1,730,800	/

#### (四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

√适用 不适用

公司持续完善管理层薪酬与激励机制，致力于推动管理层与股东利益的一致性。我们建立了与经营业绩紧密挂钩的薪酬体系，确保高级管理人员的整体薪酬与公司整体绩效直接关联。2025年，公司进一步落地实施股权激励计划与员工持股计划，其中涵盖对高级管理人员的股权激励，以健全中长期激励机制，有效激发管理团队的积极性与进取精神，强化激励体系的长期性与持续性。

#### 十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

√适用 不适用

报告期内，公司严格依照《公司法》《证券法》《公司章程》《企业内部控制基本规范》及其配套指引等法律法规要求建立了较为完善的内控管理体系，并在此基础上结合行业特征及企业经营实际，对内控制度进行持续优化，提高了企业决策效率，为企业经营管理的合法合规及资产安全提供了保障，有效促进公司战略的稳步实施。

报告期内，公司内部控制体系结构合理且运行机制有效，在财务报告和非财务报告均不存在内部控制重大缺陷或重要缺陷，公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的内部控制。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

#### 十三、报告期内对子公司的管理控制情况

√适用 不适用

公司各职能部门对子公司相关业务和管理进行指导、服务和监督，从公司治理、财务管理、信息披露及对外担保等各方面对子公司实施了有效的管理与控制。子公司的高级管理人员由公司派出人员担任，直接参与其具体经营事务的管理工作，子公司的重大事项均需按照规定上报公司审核后方可执行，确保了公司对各子公司的有效管理和控制。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

#### 十四、内部控制审计报告的相关情况说明

√适用 不适用

中汇会计师事务所（特殊普通合伙）对公司内部控制进行了审计，并出具了《2025年度内部控制审计报告》。详见2026年3月21日刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）上的《2025年度内部控制审计报告》及《2025年度内部控制评价报告》。

是否披露内部控制审计报告：是  
内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见  
是 否

## 十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

## 十六、董事会有关 ESG 情况的声明

在人工智能与绿色低碳协同共进的新时代，科技创新不仅是驱动增长的引擎，更是塑造责任与未来的力量。过去一年，金盘科技以智能制造为核心驱动，持续探索制造业智能化与低碳化协同发展的新路径，在 AIDC 前沿技术、新材料非晶合金等赛道陆续取得众多成果，并加速全球化战略。在稳健发展与持续创新突破中，我们深知，真正的竞争力不仅体现在技术、产品与服务上，更体现在我们对环境、社会与治理责任的持续担当。

金盘科技深刻把握人工智能与能源革命深度融合的时代机遇，以国家“建设能源强国”“加快形成新质生产力”战略为指引，提出公司“十五五”发展方略：以渐进式创新夯实根基，以跨越式创新开辟未来，构建“以智能制造为核心驱动+多元增长曲线”的高质量发展新范式。

### 一、智能制造，重塑制造新范式

2025年，金盘科技提出“从数字化迈向全域智能制造”，携手全球优势行业伙伴开启以 AI 为驱动的深度转型。“十五五”期间，公司将在数字化基座上叠加人工智能，向智能制造升级推进。通过构建 AIFactory 技术架构——以数字化平台为底座，以算力中心为支撑，以 AI 智能体为核心工具，重塑研发、制造、供应链、服务的价值链。

### 二、核心增长曲线，锚定可持续发展

#### •AI 产业链产品全覆盖，重构 AIDC 价值版图

“十五五”期间，公司将围绕 AIDC 产业链，产品矩阵从公司现有电力装备全面拓展，扩展涵盖电源模块、固态变压器、高压直流电源等新一代产品。

#### •全球市场深度布局，锻造全球化竞争能力

在深耕国内市场的同时，我们依托多年积累的技术优势和品牌影响力，加速海外市场的发展步伐。公司海外生产基地已落子运营，成为辐射区域市场的战略支点；海外团队持续深耕，与国际行业优秀伙伴深度协同；重点市场加速渗透，本土化销售、服务、技术支持体系日臻完善。公司正从“产品输出”向“能力输出”、从“中国制造”向“全球交付”稳步迈进。

#### •高性能新材料突破，向上游构筑核心壁垒

公司战略布局非晶合金材料——这是公认的下一代绿色节能材料，能够大幅提升变压器能效比，是未来电网改造和新能源并网的关键基石。目前公司已在这一领域取得成果，成为业内少数实现“材料—产品—应用”全链条自主可控的企业之一。

### 三、价值共赢，赋能行业与社会进步

我们将 ESG 理念深度融入战略运营，通过全生命周期环境管理，推动资源循环利用与生态保护，携手共建人与自然和谐共生的可持续未来；我们坚持以创新驱动技术与产品迭代，对内搭建员工成长平台，对外打造负责任供应链，并以切实行动回馈社会；我们持续深化战略布局与治理体系，以健全的风险管理与合规经营为根基，为所有利益相关方创造经济、环境与社会协同的长期价值。

面向人工智能新时代，金盘科技将坚定以双创新模式驱动战略跃升，以智能制造重塑产业格局，以 AI+能源电力定义增长未来，实现经济效益、社会贡献与生态责任的价值共生，以创新实践诠释中国智造的时代使命。

## 十七、ESG 整体工作成果

适用 不适用

### (一)本年度具有行业特色的 ESG 实践做法

适用 不适用

金盘科技作为全球电力设备供应商，持续深耕新能源、人工智能数据中心、新型基础设施建设和高效节能等关键领域，提供优质的电能供应解决方案。公司积极融入国家战略方向，聚焦新质生产力培育，以数字化转型和智能制造升级为驱动，协同推进绿色低碳发展。金盘科技围绕低碳化、数字化、智能化三大方向，持续构建绿色低碳的智能产业集群，致力于成为全球智能制造领域具有影响力的企业，推动行业向绿色、智能、可持续方向迈进。

在迈向智能制造的进程中，金盘科技已在国内成功建设了涵盖高端变压器、成套设备、储能产品等 7 座数字化工厂，公司数字化工厂深度融合了人工智能、互联网、云计算和大数据等前沿技术，与制造业的实践紧密结合，实现了以数据为驱动力的创新运营模式。这一模式以数据驱动、软件定义、平台支撑、智慧决策为核心，颠覆了传统制造模式，提升了生产效率和设备利用率，降低了制造成本，从而增强了公司的核心竞争力，并为客户创造了更大的价值。公司连续两年荣获中国上市公司数字化转型优秀案例的荣誉，这充分彰显了公司在推动产业链高质量发展、践行 ESG 社会责任等方面的卓越表现。

2025 年，公司数字化、智能化转型成果持续获得权威认定：荣获国家发展改革委等六部委联合认定的“卓越级智能工厂（基于数字孪生的高端干式变压器智能工厂）”；成功入选工业和信息化部工业文化发展中心“工业图强”企业史志鉴优秀案例（案例名称：以数字化转型赋能高端制造谱写“工业图强”新篇章）；在 2025 年“数据要素×”大赛中，公司凭借“基于数据要素的产

业链协同发展平台”项目，获海南赛区二等奖；桂林君泰福电气有限公司“基于 AI 驱动的干式变压器铁芯制造数字孪生系统”先后入选广西壮族自治区“人工智能+”行动开放场景清单（第二批）及 2025 年第三批广西“人工智能+制造”产品和典型应用场景；金盘电气集团（上海）有限公司获评“青浦区智能工厂”。上述荣誉的取得，是公司持续深耕智能制造的综合体现。

人工智能已成为推动新一轮科技革命和产业变革的关键力量，是发展新质生产力的重要引擎。公司在进行智能化升级时，运用人工智能技术叠加数字化制造技术，当好“发展新质生产力”的实验者、践行者。公司设立金盘机器人（武汉）有限公司，专注新一代协作机器人、具身智能焊接机器人的技术突破与产业化应用，成功开发出多款智能工业机器人及新一代视觉智能焊接系统，掌握关键自主技术。智能焊接机器人产品在全数会 2025（第六届）中国智能制造数字化转型大会中荣获“维科杯优秀产品奖”，充分体现了行业对公司产品技术创新与市场价值的高度认可。

## （二）本年度 ESG 评级表现

适用  不适用

ESG 评级体系	ESG 评级机构	公司本年度的评级结果
Win.d	万得信息技术股份有限公司	AA，较上年提升
华证指数	上海华证指数信息服务有限公司	AAA，与上年持平
商道融绿	商道融绿	A，较上年提升
中证指数	中证指数有限公司	AA，与上年持平

注：评级均为截至报告期末的结果。

## （三）本年度被 ESG 主题指数基金跟踪情况

适用  不适用

## 十八、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

## 十九、社会责任工作情况

### （一）主营业务社会贡献与行业关键指标

金盘科技始终践行社会公民责任，不仅在促进企业自身稳健发展的道路上坚韧不拔，更在公益事业上坚持不懈，积极响应国家乡村振兴战略，以满腔热忱回馈社会。公司深刻认识到企业社会责任的重大意义，对内不断培育公益文化，激励员工投身公益活动，与各界伙伴携手同行，共同传递爱心，共同助力和谐社会的构建。

2025 年，公司发起并完成的各类公益捐赠累计金额超过 46.39 万元。公司鼓励员工积极参与公益慈善活动，全年累计志愿者参与人数达 184 人，并在美国推行员工配捐机制，有效激发员工参与热情，共同推动公益事业持续发展。公司在乡村振兴领域持续发力，通过光伏农业一体化项

目为周边乡村创造就业岗位，并通过土地租赁为当地经济合作社带来持续稳定的收益，有效促进了农业产业升级与发展。

## (二) 推动科技创新情况

公司始终坚持创新驱动发展，深耕于产品创新与智能制造技术的革新与升级之路。历经多年的稳健成长及积淀，公司已构建起一套高效成熟的研发体系与组织架构，设有电气研究院等研发平台。报告期内公司研发投入 3.57 亿元。截至 2025 年 12 月 31 日，公司研发人员达 400 人，占公司总人数 17.50%，在知识产权方面，截至 2025 年 12 月 31 日，有效专利共 356 项(其中发明专利 73 项、实用新型专利 271 项、外观设计专利 12 项)，软件著作权 79 项，商标 49 项。报告期内公司核心技术与研发进展详见本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“三、报告期内核心竞争力分析”之“（三）核心技术与研发进展”。

在研发人才的引进和培养方面，金盘科技通过与高等学府和科研机构的深度合作，持续吸引并培育优秀研发人才。2025 年，我们与国内高校在核心技术领域展开了一系列深度产学研合作。通过与上海交通大学等高校的强强联手，公司在 AIDC 数据中心供配电、智能制造、新型储能三大关键赛道取得创新成果，加速了前沿技术向产业应用的转化，为公司可持续发展注入强劲动力。

## (三) 遵守科技伦理情况

截至目前，公司在报告期内未发生任何违反科技伦理的行为，亦未因此受到有权机关的调查或处罚，故不存在需要披露的相关内部调查、责任追究或专项整改情况。公司将持续强化科技伦理教育、完善审查流程，确保所有研发与创新活动均符合法律法规与道德规范。

## (四) 数据安全与隐私保护情况

金盘科技高度重视信息安全与数据保护，严格遵守《中华人民共和国网络安全法》《数据安全法》《个人资料（隐私）条例》等法律法规。公司为了确保合规管理责任清晰，制定了《客户信息安全保密管理制度》《数据安全管理办法》等制度，明确责任体系、基本原则与管理流程。我们定期依据《数据安全审计规范》开展数据安全审计，覆盖访问控制、数据传输、备份恢复及用户权限管理等重点环节，对发现的问题及时整改并持续跟踪，保障数据安全机制有效运行。为切实保障客户隐私与信息安全，公司采取了包括 HTTPS 加密传输、Access Token 令牌验证及网络防火墙等在内的多层次技术防护措施，全面强化数据接口与传输链路的安全性。同时，公司推动企业资源计划（ERP）、产品生命周期管理（PLM）、制造执行系统（MES）、供应商管理系统（SRM）、客户关系管理系统（CRM）等企业核心系统的数据互联与业务协同，构建覆盖产品全生命周期的数字化管理体系，在提升运营效率的同时，进一步增强了数据的整体安全性与可靠性。2025 年度，公司未发生任何客户隐私与信息安全相关事件，同时未出现任何侵犯客户隐私与信息安全的的事件。

我们通过签订明确的数据合作协议，详细规定数据的用途、共享范围、安全责任、保密条款以及数据的所有权归属等重要事项。此外，公司根据《数据安全管理办法》定期组织数据安全培训，提高员工对数据安全的认识和技能，同时以“强化合规意识，筑牢职业底线”为目标，开展一系列专项法律法规培训。培训内容应包括但不限于数据安全法规、公司数据安全政策、安全操作流程、风险意识等。新员工入职时应通过人力资源部接受数据安全的初始培训，员工岗位变动时应对标岗位接受针对性的培训。

为持续完善信息安全治理体系，我们已建立并公开面向所有利益相关方的信息安全事件举报程序。任何员工、客户、合作伙伴及其他相关方，如发现可能涉及公司数据安全、隐私保护或信息系统安全的风险或违规行为，均可通过指定渠道进行实名或匿名举报。公司承诺对举报内容严格保密，并依据内部调查流程及时开展核查与处理，确保每一条反馈均得到严肃、公正的对待。公司已在内部建立并持续完善信息安全风险评估与改进跟踪机制，定期开展全面、系统的信息安全风险评估，识别潜在威胁与脆弱环节，并将评估结果与改进措施纳入专项管理流程。通过设定明确的整改目标与时限，公司对各项风险闭环处理情况进行动态追踪与验证，确保信息安全防护体系持续优化。

#### (五) 从事公益慈善活动的类型及贡献

类型	数量	情况说明
对外捐赠		
其中：资金（万元）	45.66	报告期内，公司向武汉市光彩事业促进会、湖南省能源协会、绥宁教育促进会、海南（海口）特殊教育学校、Children's Home Society of Florida、NRV Sportsman for Kids DONATION、Orlando sports foundation、AMS NOGALES 等捐赠资金开展慈善活动，并捐赠资金帮助东山镇东山村改善农田灌溉。
物资折款（万元）	0.73	捐赠计算机 2 台
公益项目		
其中：资金（万元）	43.39	报告期内，公司向武汉市光彩事业促进会、湖南省能源协会、绥宁教育促进会、海南（海口）特殊教育学校、Children's Home Society of Florida、NRV Sportsman for Kids DONATION、Orlando sports foundation、AMS NOGALES 等捐赠资金。
救助人数（人）		
乡村振兴		
其中：资金（万元）	3	报告期内，公司捐赠资金帮助东山镇东山村改善农田灌溉
物资折款（万元）		
帮助就业人数（人）		

#### 1. 从事公益慈善活动的具体情况

√适用 □不适用

报告期内，金盘科技积极履行社会责任，投身慈善事业，在乡村振兴中，定点帮扶东山镇东山村，捐助改善农田灌溉水道；在支持教育发展方面，公司持续向海南（海口）特殊教育学校捐赠，并启动第二期为期4年的捐资助学计划，同时向绥宁教育促进会进行捐助；在国际慈善方面，积极向儿童之家协会、儿童运动员协会、癌症治疗研究等进行捐赠，充分体现了公司在推动教育、助力乡村振兴及支持国际公益事业方面的持续投入与责任担当。

## 2. 巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	3	报告期内，公司捐赠资金帮助东山镇东山村改善农田灌溉
其中：资金（万元）	3	
物资折款（万元）		
惠及人数（人）	1200	改善东山镇东山村农田灌溉水道等，惠及1200名村民。
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）		

具体说明

√适用 □不适用

乡村振兴是国家战略，也是企业社会责任的重要组成部分。金盘科技始终不忘履行社会责任，践行使命担当，坚定不移地走符合ESG理念的数字化绿色低碳可持续发展之路，构建企业、员工、社会命运共同体，回馈乡村振兴事业，主动承担推动乡村振兴和国家经济发展的重任，为乡村振兴贡献自己的力量。

报告期内，公司通过光伏农业一体化项目为周边乡村创造了数百个就业岗位，助力当地居民实现“就近就业、离土不离乡”。项目通过土地租赁为甲子镇相关经济合作社带来了持续稳定的土地收益，并依托当地热带生态资源，有效促进了农业产业升级与发展。

报告期内，金盘科技党委组织党建日活动，携手东山镇东山村开展公益植树活动，以实际行动践行绿色发展理念，助力乡村振兴。

## (六) 股东和债权人权益保护情况

公司不断完善法人治理结构，确保股东充分行使权利，根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律法规，持续构建专业、规范、高效的公司治理体系。

2025年，公司完成《公司章程》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》《关联交易管理制度》等37项核心制度的制定与修订工作，以前瞻视野优化治理架构，根据《中华人民共和国公司法》要求取消监事会，通过将监事会职能与董事会审计委员会相结合，实现治理效能的整体提升与决策监督的有机统一。

公司不断健全管理制度体系，规范公司运作，完善公司重大决策的程序与机制，加强内部控制。公司财务稳健，诚信经营，公司财务管理制度健全，会计核算基础工作规范。同时公司内部控制制度健全，资金使用安全、合理。公司诚信经营，不损害股东及债权人的合法权益。

### (七) 职工权益保护情况

公司严格遵循《中华人民共和国劳动合同法》《中华人民共和国劳动法》《工伤保险条例》《禁止使用童工规定》《中华人民共和国未成年人保护法》等国家法律法规，并在全球各运营地全面落实属地法律与国际准则，切实尊重和保障员工合法权益，确保招聘、雇佣及日常管理的全过程合规、公平、透明。

公司坚持平等雇佣原则，严格执行《招聘管理制度》《员工手册》等内部规定，在招聘全流程中坚决杜绝任何形式的歧视性语言、偏见行为与不公决策。公司制定并完善《人权政策》，确立劳工实践与人权管理的核心原则，确保在全球业务中始终遵循国内外相关标准，对员工劳动权与人权保护做出郑重承诺，致力营造公平、安全、尊重个体尊严的工作环境。公司坚决杜绝使用童工，通过员工档案管理系统和严格的招聘审核程序，避免发生雇佣童工的现象。公司建立健全内部监督机制，定期对招聘流程、用工情况进行自查自纠，坚决反对就业歧视、强迫劳动、雇佣童工、职场骚扰等不法行为。2025年，公司劳动合同签订率为100%，全年未发生雇佣童工或强迫劳动事件。

截至2025年12月底，金盘科技共有全职员工2,286人，其中残疾员工22人、退伍军人32人。公司同样重视女性员工群体的成长与发展，并鼓励女性树立更高远的职业目标，在职业生涯中创造非凡的成就。截至2025年12月底，金盘科技女性员工占比23%，高级管理层中女性占比50%，董事会中女性占比16.7%。

公司构建以个人价值、岗位价值、贡献价值为考量因素的薪酬管理体系，为员工提供具有竞争力的薪酬待遇。为确保公司薪酬体系的公平性与效率，公司制定了《董事、高级管理人员薪酬考核管理办法》，同时不断优化人才激励机制。2025年，公司系统推动ESG理念融入整体绩效与激励机制，将ESG要素嵌入评价维度，与薪酬激励及长期激励计划实质性挂钩。

公司持续优化人才引进与培养机制，致力于营造安全、包容、平等且富有活力的工作环境，支持每一位员工的职业成长。我们高度重视多元化人才队伍建设，通过系统化的培养体系和有效的激励措施，持续赋能员工发展，精准支撑企业战略与业务需求。

#### 员工持股情况

员工持股人数（人）	76
员工持股人数占公司员工总数比例（%）	3.32
员工持股数量（万股）	1,187.49
员工持股数量占总股本比例（%）	2.58

## (八) 供应商、客户和消费者权益保护情况

在供应商管理方面，公司持续完善供应商管理体系，通过分级分类供应商管理机制，针对供应商寻源、准入、评估、考核等实行全生命周期管理，以持续提升供应商管理效率。我们严控供应商风险，制定《供应商社会责任风险评估管理规定》，将社会责任评估作为新开发供应商准入的前置条件，从劳动权益、商业道德、职业健康与安全等方面进行综合评价，评估结果为“高风险”的供应商不予准入。公司对现有供应商开展例行审核与飞行检查，通过针对性辅导推动其质量体系持续改进。公司设置完善的分级考核及审核机制，对不同类别的供应商开展分级管理制度，并通过年度绩效评估与不预先通知的现场飞行审查相结合的方式，对供应商综合能力进行动态考核。公司持续规范供应商管理流程，不断完善评估体系，在与供应商的合作协议中明确纳入人权承诺、环境保护、职业健康与安全、质量保证等条款，将社会责任与环境要求贯穿于合同履行全过程，对供应商在合规、环境保护、商业道德、社会责任等方面提出更高要求。

在客户管理和消费者权益保护方面，金盘科技始终从客户的具体需求出发，致力于提供价值最大化服务，依托高效、专业和贴心的服务赢得了广大客户的信赖与认可。我们致力于为每一位客户提供卓越的服务体验，公司内部制定了《客户服务行为标准及要求》《销售合同签订及管理规范》《销售业务“首问责任制”规定》《客户服务行为规范》等制度，全面规范服务流程与行为标准，持续提升服务品质与客户满意度。依托客户关系管理系统平台，将数字化融入客户服务流程，实现了项目跟踪、备案、投标报价、合同签订与执行等全流程的一站式管理，全面提升客户关系管理水平，为客户提供更加经济、便捷、周到的产品与服务。2025年，金盘科技的客户满意度达到98.39%。为迎合智能化时代客户对售后服务的更高期望，公司积极推动售后服务体系智能化升级，引入人工智能工具并运用提示词工程，构建具备上下文记忆与知识库检索能力的智能服务体，有效提高了服务响应速度与处理精准度。同时，通过建立在线文档管理平台，公司实现了售后指导视频、管理制度等资源的数字化整合与协同共享，为一线团队提供实时、规范的知识支持，强化了服务标准化与操作合规性。公司围绕生成式人工智能及客服全流程开展系统化培训，为客户提供更加专业、及时的技术支持与售后保障。

## (九) 产品安全保障情况

金盘科技建立了系统化的产品质量与安全管理机制，明确了权责分工、流程规范与持续改进要求，确保从研发到交付的全流程可控、可靠，为产品安全与客户信任提供坚实保障。质量安全管理部门作为公司质量、安全与合规管理的核心职能部门，全面主导公司质量、环境及职业健康安全三大管理体系的内部审核工作，并统筹协调应对第三方外部审核，确保管理体系持续有效运行并满足各项合规要求。质量安全管理部负责组织各基地开展能源管理体系的审核与验证，推动节能降耗目标的落实。在安全管理方面，通过组织各基地及下属单位层层签订安全生产责任状，明确各层级、各岗位的安全职责，构建起“横向到边、纵向到底”的全员安全生产责任网络。同

时，质量安全管理部定期组织对各基地开展环境、健康与安全(EHS)业务监督检查，以确保所有管理行为合法合规，严守运营底线，系统性地预防与控制各类运营风险。

公司持续优化改进质量管理体系，更新质量制度流程，覆盖产品设计、生产制造、质量控制等多方面，进一步保证产品质量与安全，增强内部质量管理体系的规范性及可持续性。2025年，公司各基地依据业务需求，修订本基地《质量手册》《环境安全手册》及相关体系程序文件，以确保其满足体系运行要求，从而全面提升公司管理的规范化水平。公司持续关注可能影响产品安全性与一致性的潜在风险。在此基础之上，严格执行《生产和服务提供控制程序》《不合格品输出控制程序》等制度要求，全面落实产品质量检验与试验程序，并对确认不合格的产品按规定实施召回流程，确保质量风险得到全程有效管控。

2025年，公司及其子公司均获得ISO9001质量管理体系认证。截至目前，公司产品已获得美国UL、欧盟CE、英国UKCA、哥伦比亚RETIE、DNV、法国BV、德国TUV，中国CCS以及中国节能产品认证等众多国内外知名认证332个。

#### (十) 知识产权保护情况

公司持续完善知识产权管理体系，严格遵守《中华人民共和国专利法》《中华人民共和国商标法》《中华人民共和国著作权法》等法律法规及属地监管要求，及时更新并落实《知识产权管理制度》，规范知识产权的申请、审批与管理流程。通过实施知识产权申请与费用的实时管控，我们能够动态掌握各基地的申请进展与数据情况，为公司整体知识产权布局与战略规划提供有力支持。此外，公司已将知识产权风险预警与控制机制全面嵌入企业风险管理框架，实现在创新研发、专利申请、著作权登记各环节中，由各相关部门依法履职、协同配合，系统防范知识产权法律风险。海口市知识产权保护中心于2025年9月30日揭牌成立并投入运行，金盘科技成功加入第一批快速预备案主体名单，成为海南自贸港知识产权快速审查通道的首批受益者。

#### (十一) 在承担社会责任方面的其他情况

适用 不适用

公司于报告期内在承担社会责任方面的其他情况，详见公司同日在上海证券交易所网站披露的《2025年可持续发展报告暨环境、社会及公司治理报告》。

## 二十、其他公司治理情况

### (一) 党建情况

适用 不适用

2025年，金盘科技党委组织党建日活动，携手东山镇东山村开展公益植树活动，以实际行动践行绿色发展理念，助力乡村振兴。

**(二) 投资者关系及保护**

类型	次数	相关情况
召开业绩说明会	4	1、2025年5月13日2024年度海南辖区上市公司业绩说明会暨投资者集体接待日活动； 2、2025年5月19日2024年度暨2025年第一季度业绩说明会； 3、2025年9月25日2025年半年度业绩说明会； 4、2025年11月20日2025年第三季度业绩说明会。
借助新媒体开展投资者关系管理活动	5	1、制作2024年年度报告“一图读懂”以及可视化视频，并通过企业公众号、同花顺等媒体平台进行传播； 2、制作2025年第一季度报告“一图读懂”，并通过企业公众号、同花顺等媒体平台进行传播； 3、制作2025年半年度报告“一图读懂”，并通过企业公众号、同花顺等媒体平台进行传播； 4、制作2025年第三季度报告“一图读懂”，并通过企业公众号、同花顺等媒体平台进行传播； 5、公司举办投资者开放日活动。
官网设置投资者关系专栏	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	www.jst.com.cn

开展投资者关系管理及保护的具体情况

适用 不适用

投资者是证券市场发展的驱动力，投资者保护和投资者关系管理是资本市场建设的重要基础性工作，对于上市公司的规范运作、可持续发展以及不断提升公司治理水平具有重要的意义。

公司制定了《信息披露管理制度》《投资者关系管理制度》等制度，严格履行信息披露义务，做到信息披露工作的真实、准确、及时、完整，保证投资者平等获取信息。公司重视中小投资者的利益，制定了《投资者权益保护制度》《舆情管理制度》《市值管理制度》，进一步完善了投资者保护机制。

报告期内，公司还充分利用多渠道与投资者进行沟通交流。公司通过举办业绩说明会，就公司经营成果及财务指标的具体情况与投资者进行互动交流和沟通；通过在官网上建立了投资者关系专栏、对外设置了投资者热线电话、回复公司投资者在上证E互动平台提出的问题等措施，促进投资者进一步了解公司；此外，公司还通过举办投资者开放日、邀请投资者走进上市公司等形式，加深投资者对公司的了解，增强投资者对公司的认同感。

其他方式与投资者沟通交流情况说明

适用 不适用

**(三) 信息披露透明度**

适用 不适用

为规范公司的信息披露行为，正确履行信息披露义务，切实保护公司、股东、债权人及其他利益相关者的合法权益，公司根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》、中国证券监督管理委员会《上市公司信息披露管理办法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等

法律、法规、规章及《公司章程》的有关规定，已制定了公司《信息披露管理制度》。报告期内，公司严格按照规定真实、准确、完整、及时的开展信息披露工作，同时报告期内，公司通过自愿性信息披露，向投资者传递有助于投资者做出与价值判断和投资决策有关的信息。

#### (四) 机构投资者参与公司治理情况

适用 不适用

机构投资者在公司治理中扮演着举足轻重的角色。公司一直秉持着尊重与开放的态度，积极维护投资者的合法权益，并热切期待他们深度参与公司的治理实践。机构投资者作为公司的股东，有权参与股东大会，行使股东提案权，对关乎公司经营管理的重大议案进行深入的审议，报告期内，公司共召开5次股东会，均有机构投资者参与并投票。同时，公司利用业绩说明会、投资者交流会等多元化的沟通渠道，与投资者保持良好沟通，促使管理层听取来自资本市场的声音，了解投资者对公司发展的建议，促进公司治理进一步完善，公司管理层积极听取投资者的意见和建议，对优秀合理的建议进行采纳并推进落实，不断提升公司治理水平。

#### (五) 反商业贿赂及反贪污机制运行情况

适用 不适用

金盘科技严格遵守《中华人民共和国监察法》《中华人民共和国反洗钱法》《中华人民共和国反不正当竞争法》等法律法规，制定《金盘科技商业行为与道德准则》《反贪污贿赂反腐败管理制度》《反垄断与反不正当竞争管理规定》等内部制度，覆盖公司及下属分（子）公司全体员工（含派遣公司），规范公司员工商业行为。2025年，金盘科技未发生商业贿赂及贪污事件，未发生因不正当竞争行为导致诉讼或重大行政处罚的情况。

#### (六) 其他公司治理情况

适用 不适用

公司在治理方面，严格按照《公司法》《证券法》、中国证监会有关法律法规及上交所上市规则要求，建立起职能齐备、相互制衡的公司法人治理结构；在公司董事会的统一领导下，严格按照上市公司监管要求并结合公司实际情况，指导公司在信息披露、服务三会、市值管理、监管维护、资本运作等方面开展工作。公司的规范治理也获得了资本市场的认可，报告期内，公司荣获中国上市公司协会评选的“2025年可持续发展优秀实践”、“2025年度上市公司董事会最佳实践案例”、“2025年上市公司董事会办公室最佳实践”等重要奖项。

#### 二十一、其他

适用 不适用

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	分红	公司	详见备注1	2020年4月24日	否	长期有效	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	分红	元宇投资	详见备注2	2020年4月24日	否	长期有效	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	分红	李志远、YUQINGJING（靖宇清）、靖宇梁、李晨煜	详见备注3	2020年4月24日	否	长期有效	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	分红	李志远、KAIYUSONG（宋开宇）、李辉、高赐威、陈伟、吴清、邸双奎、黄道军、杨霞玲、彭丽芳、秦少华、万金梅	详见备注4	秦少华 2020年7月17日，其他人员 2020年4月24日	否	长期有效	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	解决同业竞争	元宇投资	详见备注5	2020年4月24日	否	长期有效	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	解决同业竞争	李志远、YUQINGJING（靖宇清）、靖宇梁、李晨煜	详见备注6	2020年4月24日	否	长期有效	是	不适用	不适用
与首次公开发行	解决	李志远、KAIYUSONG	详见备	秦少华 2020年7月	否	长期有效	是	不适用	不适用

相关的承诺	同业竞争	(宋开宇)、李辉、高赐威、陈伟、吴清、邸双奎、黄道军、杨霞玲、彭丽芳、秦少华、万金梅	注 7	17 日, 其他人员 2020 年 4 月 24 日					
与首次公开发行相关的承诺	解决关联交易	元宇投资、金榜国际、ForebrightSmart、敬天投资	详见备注 8	2020 年 4 月 24 日	否	长期有效	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	解决关联交易	李志远、YUQINGJING (靖宇清)	详见备注 9	2020 年 4 月 24 日	否	长期有效	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	解决关联交易	靖宇梁、李晨煜、李志远、KAIYUSONG (宋开宇)、李辉、高赐威、陈伟、吴清、邸双奎、黄道军、杨霞玲、彭丽芳、秦少华、万金梅	详见备注 10	秦少华 2020 年 7 月 17 日, 其他人员 2020 年 4 月 24 日	否	长期有效	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	其他	元宇投资、金榜国际、李志远、YUQINGJING (靖宇清)	详见备注 11	2020 年 4 月 24 日	否	长期有效	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	其他	ForebrightSmart、敬天投资	详见备注 12	2020 年 4 月 24 日	否	长期有效	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	其他	公司	详见备注 13	2020 年 4 月 24 日	否	长期有效	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	其他	元宇投资	详见备注 14	2020 年 4 月 24 日	否	长期有效	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	其他	李志远、YUQINGJING (靖宇清)、靖宇梁、李晨煜	详见备注 15	2020 年 4 月 24 日	否	长期有效	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	其他	李志远、KAIYUSONG (宋开宇)、李辉、高	详见备注 16	秦少华 2020 年 7 月 17 日, 其他人员	否	长期有效	是	不适用	不适用

		赐威、陈伟、吴清、邸双奎、黄道军、杨霞玲、彭丽芳、秦少华、万金梅		2020年4月24日					
与首次公开发行相关的承诺	其他	元宇投资、李志远、YUQINGJING（靖宇清）、靖宇梁、李晨煜	详见备注17	2020年4月24日	否	长期有效	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	其他	李志远、KAIYUSONG（宋开宇）、李辉、高赐威、陈伟、吴清、邸双奎、黄道军、杨霞玲、彭丽芳、秦少华、万金梅	详见备注18	2020年4月24日	否	长期有效	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	其他	公司	详见备注19	2020年4月24日	否	长期有效	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	其他	元宇投资	详见备注20	2020年4月24日	否	长期有效	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	其他	李志远、YUQINGJING（靖宇清）、靖宇梁、李晨煜	详见备注21	2020年4月24日	否	长期有效	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	其他	公司	详见备注22	2020年4月24日	否	长期有效	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	其他	李志远、YUQINGJING（靖宇清）、靖宇梁、李晨煜	详见备注23	2020年4月24日	否	长期有效	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	其他	李志远、KAIYUSONG（宋开宇）、李辉、高赐威、陈伟、吴清、邸双奎、黄道军、杨霞玲、彭丽芳、秦少华、万金梅、王忠波、刘书华、	详见备注24	秦少华 2020年7月17日，其他人员 2020年4月24日	否	长期有效	是	不适用	不适用

		王耀强、王荣旺、耿潇、王维、刘玲							
与首次公开发行相关的承诺	其他	元宇投资、李志远、YUQINGJING（靖宇清）	详见备注 25	2020年4月24日	否	长期有效	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	其他	李辉、陈伟、吴清、邸双奎、黄道军、杨霞玲、彭丽芳、万金梅	详见备注 26	2020年4月24日	否	长期有效	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	其他	李辉、陈伟、王忠波、刘书华、王耀强、王荣旺、耿潇、王维、刘玲	详见备注 27	2020年4月24日	否	长期有效	是	不适用	不适用
与再融资相关的承诺	其他	元宇投资、李志远、YUQINGJING（靖宇清）	详见备注 28	2021年12月16日	否	长期有效	是	不适用	不适用
与再融资相关的承诺	其他	李志远、KAIYUSONG（宋开宇）、李辉、靖宇梁、高赐威、陈伟、吴清、邸双奎、黄道军、杨霞玲、彭丽芳、秦少华、万金梅	详见备注 29	2021年12月16日	否	长期有效	是	不适用	不适用
与再融资相关的承诺	其他	元宇投资、李志远、YUQINGJING（靖宇清）	详见备注 30	2025年5月9日	否	长期有效	是	不适用	不适用
与再融资相关的承诺	其他	李志远、KAIYUSONG（宋开宇）、李辉、靖宇梁、高赐威、李四海、陈涛、杨霞玲、栗记涛、秦少华、陈伟、邸双奎、吴清、黄道军、万金梅、沈理、彭丽芳、张蕾	详见备注 31	陈涛 2025年7月24日，其他人员 2025年5月9日	否	长期有效	是	不适用	不适用
与再融资相关的承诺	其他	元宇投资、金榜国际、敬天投资、李志远、KAIYUSONG（宋开宇）、李辉、靖宇梁、杨霞玲、	详见备注 32	2025年7月31日	否	长期有效	是	不适用	不适用

		栗记涛、陈伟、邸双奎、吴清、黄道军、万金梅、沈理、彭丽芳、张蕾							
与再融资相关的承诺	其他	李四海、陈涛	详见备注 33	2025 年 7 月 31 日	否	长期有效	是	不适用	不适用
与股权激励相关的承诺	其他	公司	详见备注 34	2021 年 9 月 23 日	否	长期有效	是	不适用	不适用
与股权激励相关的承诺	其他	激励对象	详见备注 35	2021 年 9 月 23 日	否	长期有效	是	不适用	不适用
与股权激励相关的承诺	其他	公司	详见备注 36	2025 年 8 月 28 日	否	长期有效	是	不适用	不适用
与股权激励相关的承诺	其他	激励对象	详见备注 37	2025 年 8 月 28 日	否	长期有效	是	不适用	不适用

**备注 1:**

(1) 根据国务院发布的《关于进一步加强资本市场中小投资者合法权益保护工作的意见》（国办发〔2013〕110号）及中国证监会《上市公司监管指引第3号-上市公司现金分红》等规范性文件的相关要求，公司重视对投资者的合理投资回报，制定了本次发行上市后适用的《公司章程（草案）》及《海南金盘智能科技股份有限公司上市后分红回报规划》，完善了公司利润分配制度，对利润分配政策尤其是现金分红政策进行了具体安排。公司承诺将严格按照上述制度进行利润分配，切实保障投资者收益权。

(2) 公司上市后，如果公司未履行或者未完全履行上述承诺，有权主体可自行依照法律、法规、规章及规范性文件对发行人采取相应惩罚或约束措施，公司对此不持有异议。

**备注 2:**

(1) 公司首发上市后生效并使用的《公司章程（草案）》已经公司股东大会审议通过，本企业赞同《公司章程（草案）》中有关利润分配的内容。

(2) 公司首发上市后，本企业将在公司股东大会审议其董事会根据《公司章程（草案）》制定的具体利润分配方案时，表示同意并投赞成票。

(3) 本企业若未履行上述承诺，本企业将在公司股东大会和中国证监会指定的报刊上公开说明未履行承诺的具体原因，并向公司其他全体股东道歉，并将在违反承诺发生之日起五个工作日内，不再从公司处获得股东分红，同时本企业所持有的公司股份不得转让，直至按照上述承诺采取相应措施并实施完毕为止。

**备注 3:**

(1) 公司首发上市后生效并使用的《公司章程（草案）》已经公司股东大会审议通过，本人赞同《公司章程（草案）》中有关利润分配的内容。

(2) 公司首发上市后，本人或本人控制的企业将在公司股东大会审议其董事会根据《公司章程（草案）》制定的具体利润分配方案时，表示同意并投赞成票。

(3) 本人若未履行上述承诺，本人或本人控制的企业将在公司股东大会和中国证监会指定的报刊上公开说明未履行承诺的具体原因，并向公司其他全体股东道歉，并将在违反承诺发生之日起五个工作日内，不再从公司处获得股东分红，同时本人所持有的公司股份不得转让，直至按照上述承诺采取相应措施并实施完毕为止。

**备注 4:**

公司全体董事、监事、高级管理人员将采取一切必要的合理措施，促使发行人按照股东大会审议通过的上市后分红回报规划及发行人上市后生效的《公司章程（草案）》的相关规定，严格执行相应的利润分配政策和分红回报规划。发行人全体董事、监事、高级管理人员采取的措施包括但不限于：

- (1) 根据《公司章程（草案）》中规定的利润分配政策及分红回报规划，提出或督促相关方提出利润分配预案；
- (2) 在审议发行人利润分配预案的董事会/监事会上，对符合利润分配政策和分红回报规划要求的利润分配预案投赞成票；
- (3) 督促发行人根据相关决议实施利润分配。

**备注 5:**

(1) 本企业以及本企业拥有控制权的其他公司、企业及其他经济组织（若有）目前在中国境内外未直接或间接从事或参与任何在商业上与金盘科技及金盘科技的子公司构成竞争的业务或活动，或拥有与金盘科技及金盘科技的子公司存在竞争关系的任何经济实体、机构、经济组织的权益，或以其他任何形式取得该经济实体、机构、经济组织的控制权。

(2) 本企业以及本企业拥有控制权的其他公司、企业及其他经济组织（若有）将来不在中国境内外直接或间接从事或参与任何在商业上与金盘科技及金盘科技的子公司构成竞争的业务及活动，或拥有与金盘科技及金盘科技的子公司存在竞争关系的任何经济实体、机构、经济组织的权益，或以其他任何形式取得该经济实体、机构、经济组织的控制权。

(3) 若因违反上述承诺而所获的利益及权益将归金盘科技所有，并赔偿因违反上述承诺而给金盘科技造成的全部损失。

**备注 6:**

(1) 本人及本人关系密切的家庭成员目前在中国境内外未直接或间接从事或参与任何在商业上与金盘科技及金盘科技的子公司构成竞争的业务或活动，或拥有与金盘科技及金盘科技的子公司存在竞争关系的任何经济实体、机构、经济组织的权益，或以其他任何形式取得该经济实体、机构、经济组织的控制权，或在该经济实体、机构、经济组织中担任董事、监事、高级管理人员或核心技术人员。

(2) 本人及本人关系密切的家庭成员将来不在中国境内外直接或间接从事或参与任何在商业上与金盘科技及金盘科技的子公司构成竞争的业务及活动，或拥有与金盘科技及金盘科技的子公司存在竞争关系的任何经济实体、机构、经济组织的权益，或以其他任何形式取得该经济实体、机构、经济组织的控制权，或在该经济实体、机构、经济组织中担任董事、监事、高级管理人员或核心技术人员。

(3) 若因违反上述承诺而所获的利益及权益将归金盘科技所有，并赔偿因违反上述承诺而给金盘科技造成的全部损失。

**备注 7:**

(1) 本人及本人关系密切的家庭成员目前在中国境内外未直接或间接从事或参与任何在商业上与金盘科技及金盘科技的子公司构成竞争的业务或活动，或拥有与金盘科技及金盘科技的子公司存在竞争关系的任何经济实体、机构、经济组织的权益，或以其他任何形式取得该经济实体、机构、经济组织的控制权，或在该经济实体、机构、经济组织中担任董事、监事、高级管理人员或核心技术人员。

(2) 本人及本人关系密切的家庭成员将来不在中国境内外直接或间接从事或参与任何在商业上与金盘科技及金盘科技的子公司构成竞争的业务及活动，或拥有与金盘科技及金盘科技的子公司存在竞争关系的任何经济实体、机构、经济组织的权益，或以其他任何形式取得该经济实体、机构、经济组织的控制权，或在该经济实体、机构、经济组织中担任董事、监事、高级管理人员或核心技术人员。

(3) 若因违反上述承诺而所获的利益及权益将归金盘科技所有，并赔偿因违反上述承诺而给金盘科技造成的全部损失。

**备注 8:**

(1) 自本承诺函出具日始，本企业将采取合法及有效的措施，促使本企业以及本企业拥有控制权的其他公司、企业及其他经济组织（若有）尽量减少与规范同金盘科技之间的关联交易。

(2) 对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，本企业将采取合法及有效的措施，促使本企业以及本企业拥有控制权的其他公司、企业及其他经济组织（若有）遵循市场公正、公平、自愿、等价、有偿的原则，依法签订协议，履行合法程序，按照有关法律、法规和上市规则等有关规定履行信息披露义务和办理有关报批程序，并保证交易的条件、价格合理、公允，且原则上不偏离与市场独立第三方交易的价格或收费标准，不通过关联交易损害金盘科技及其他股东的合法权益。

(3) 本企业及本企业直接/间接控制的其他企业保证不利用本企业作为金盘科技股东/控股股东的地位和影响，通过借款、代偿债务、代垫成本、费用等方式违规占用金盘科技的资金、资产或其他资源，不会要求金盘科技违规为本企业或本企业直接/间接控制的其他企业提供担保。

(4) 本企业确认本承诺函所载的每一项承诺均为可独立执行之承诺。任何一项承诺若被视为无效或终止将不影响其他各项承诺的有效性。

(5) 本企业愿意承担由于违反上述承诺给金盘科技造成的直接、间接的经济损失、索赔责任及额外的费用支出。

**备注 9:**

(1) 自本承诺函出具日始，本人将采取合法及有效的措施，促使本人、本人关系密切的家庭成员、本人拥有控制权或具有重大影响或担任董事、高级管理人员的其他公司、企业及其他经济组织（若有）尽量减少与规范同金盘科技之间的关联交易。

(2) 对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，本人将采取合法及有效的措施，促使本人及本人关系密切的家庭成员、本人拥有控制权或具有重大影响或担任董事、高级管理人员的其他公司、企业及其他经济组织（若有）遵循市场公正、公平、自愿、等价、有偿的原则，依法签订协议，履行合法程序，按照有关法律、法规和上市规则等有关规定履行信息披露义务和办理有关报批程序，并保证交易的条件、价格合理、公允，且原则上不偏离与市场独立第三方交易的价格或收费标准，不通过关联交易损害金盘科技及其他股东的合法权益。

(3) 本人及本人直接/间接控制的其他企业保证不利用本人作为金盘科技实际控制人的地位和影响，通过借款、代偿债务、代垫成本、费用等方式违规占用金盘科技的资金、资产或其他资源，不会要求金盘科技违规为本人、本人关系密切的家庭成员、本人拥有控制权或具有重大影响或担任董事、高级管理人员的其他公司、企业及其他经济组织（若有）提供担保。

(4) 本人确认本承诺函所载的每一项承诺均为可独立执行之承诺。任何一项承诺若被视为无效或终止将不影响其他各项承诺的有效性。

(5) 本人愿意承担由于违反上述承诺给金盘科技造成的直接、间接的经济损失、索赔责任及额外的费用支出。

**备注 10:**

(1) 自本承诺函出具日始, 本人将采取合法及有效的措施, 促使本人、本人关系密切的家庭成员、本人拥有控制权或具有重大影响或担任董事、高级管理人员的其他公司、企业及其他经济组织(若有) 尽量减少与规范同金盘科技之间的关联交易。

(2) 对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易, 本人将采取合法及有效的措施, 促使本人及本人关系密切的家庭成员、本人拥有控制权或具有重大影响或担任董事、高级管理人员的其他公司、企业及其他经济组织(若有) 遵循市场公正、公平、自愿、等价、有偿的原则, 依法签订协议, 履行合法程序, 按照有关法律、法规和上市规则等有关规定履行信息披露义务和办理有关报批程序, 并保证交易的条件、价格合理、公允, 且原则上不偏离与市场独立第三方交易的价格或收费标准, 不通过关联交易损害金盘科技及其他股东的合法权益。

(3) 本人及本人直接/间接控制的其他企业保证不利用本人作为金盘科技实际控制人的一致行动人/董事/监事/高级管理人员的地位和影响, 通过借款、代偿债务、代垫成本、费用等方式违规占用金盘科技的资金、资产或其他资源, 不会要求金盘科技违规为本人、本人关系密切的家庭成员、本人拥有控制权或具有重大影响或担任董事、高级管理人员的其他公司、企业及其他经济组织(若有) 提供担保。

(4) 本人确认本承诺函所载的每一项承诺均为可独立执行之承诺。任何一项承诺若被视为无效或终止将不影响其他各项承诺的有效性。

(5) 本人愿意承担由于违反上述承诺给金盘科技造成的直接、间接的经济损失、索赔责任及额外的费用支出。

**备注 11:**

(1) 如果在锁定期满后, 本企业/本人拟减持股票的, 将认真遵守证监会、交易所关于股东减持的相关规定, 结合金盘科技稳定股价、开展经营、资本运作的需要, 审慎制定股票减持计划, 在股票锁定期满后逐步减持。

(2) 本企业/本人减持金盘科技股票的方式应符合相关法律、法规、规章的规定, 具体方式包括但不限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等。

(3) 本企业/本人减持金盘科技股票前, 应提前三个交易日予以公告, 并按照证券交易所的规则及时、准确地履行信息披露义务。

(4) 如果在锁定期满后两年内, 本企业/本人拟减持股票的, 减持价格(如果因上市后派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的, 则按照证券交易所的有关规定作复权处理) 不低于金盘科技首次公开发行股票的发行价。锁定期满后两年内, 本企业/本人每年减持所持有的金盘科技股份数量合计不超过上一年度最后一个交易日登记在本企业/本人名下的股份总数的 50%。因金盘科技进行权益分派、减资缩股等导致本企业/本人所持股份变化的, 相应年度可转让股份额度做相应变更。

(5) 如果本企业/本人未履行上述承诺, 则①本企业/本人持有的金盘科技其余股票自本企业/本人未履行上述减持意向之日起 6 个月内不得减持; ②本企业/本人因违反上述减持意向所获得的收益归金盘科技所有。

(6) 如果相关监管规则不再对某项承诺的内容予以要求时, 相应部分自行终止。如果相关监管规则对上市公司股份锁定或减持有新的规定, 则本企业/本人在锁定或减持金盘科技股票时将执行届时适用的最新监管规则。

**备注 12:**

(1) 如果在锁定期满后, 本企业拟减持股票的, 将认真遵守证监会、交易所关于股东减持的相关规定, 结合金盘科技稳定股价、开展经营、资本运作的需要, 审慎制定股票减持计划, 在股票锁定期满后逐步减持。

(2) 本企业减持金盘科技股票的方式应符合相关法律、法规、规章的规定，具体方式包括但不限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等。

(3) 本企业减持金盘科技股票前，应提前三个交易日予以公告，并按照证券交易所的规则及时、准确地履行信息披露义务。

(4) 如果在锁定期满后两年内，本企业拟减持股票的，减持价格（如果因上市后派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，则按照证券交易所的有关规定作复权处理）不低于金盘科技首次公开发行股票的发价。锁定期满后两年内，本企业每年减持所持有的金盘科技股份数量合计不超过上一年度最后一个交易日登记在本企业名下的股份总数的100%，因金盘科技进行权益分派、减资缩股等导致本企业所持股份变化的，相应年度可转让股份额度做相应变更。

(5) 如果本企业未履行上述承诺，则①本企业持有的金盘科技其余股票自本企业未履行上述减持意向之日起6个月内不得减持；②本企业因违反上述减持意向所获得的收益归金盘科技所有。

(6) 如果相关监管规则不再对某项承诺的内容予以要求时，相应部分自行终止。如果相关监管规则对上市公司股份锁定或减持有新的规定，则本企业在锁定或减持金盘科技股票时将执行届时适用的最新监管规则。

#### 备注 13:

(1) 本公司首次公开发行股票招股说明书真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

(2) 如本公司招股说明书及其他相关文件被中国证监会或其他有权部门认定存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，公司将依法回购公司首次公开发行的全部新股。公司将在相关事实被中国证监会或其他有权部门认定后10日内启动回购股份的措施。回购价格按照发行价加算银行同期存款利息确定（若发生派发现金股利、送股、转增股本及其他除息、除权行为的，则价格将进行相应调整）。

(3) 如本公司招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿投资者损失。相关违法事实被中国证监会或其他有权部门认定后，本公司将本着简化程序、积极协商、先行赔付、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则，按照投资者直接遭受的、可测算的经济损失选择与投资者和解、通过第三方与投资者调解及设立投资者赔偿基金等方式积极赔偿投资者由此遭受的直接经济损失。

#### 备注 14:

(1) 公司首次公开发行股票招股说明书真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

(2) 如公司招股说明书及其他相关文件被中国证监会或其他有权部门认定存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本企业将督促公司依法回购公司首次公开发行的全部新股，并将依法回购已转让的原限售股份。本企业将在相关事实被中国证监会或其他有权部门认定后10日内启动回购股份的措施。回购价格按照发行价加算银行同期存款利息确定（若发生派发现金股利、送股、转增股本及其他除息、除权行为的，则价格将进行相应调整）。

(3) 如公司招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本企业将依法赔偿投资者损失。相关违法事实被中国证监会或其他有权部门认定后，本企业将本着简化程序、积极协商、先行赔付、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则，自行并督促其他责任方按照投资者直接遭受的、可测算的经济损失选择与投资者和解、通过第三方与投资者调解及设立投资者赔偿基金等方式积极赔偿投资者由此遭受的直接经济损失。

备注 15:

- (1) 公司首次公开发行股票招股说明书真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。
- (2) 如公司招股说明书及其他相关文件被中国证监会或其他有权部门认定存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本人将督促公司依法回购公司首次公开发行的全部新股，并将依法回购已转让的原限售股份。本人将在相关事实被中国证监会或其他有权部门认定后 10 日内启动回购股份的措施。回购价格按照发行价加算银行同期存款利息确定（若发生派发现金股利、送股、转增股本及其他除息、除权行为的，则价格将进行相应调整）。
- (3) 如公司招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。相关违法事实被中国证监会或其他有权部门认定后，本人将本着简化程序、积极协商、先行赔付、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则，自行并督促其他责任方按照投资者直接遭受的、可测算的经济损失选择与投资者和解、通过第三方与投资者调解及设立投资者赔偿基金等方式积极赔偿投资者由此遭受的直接经济损失。

备注 16:

- (1) 公司首次公开发行股票招股说明书真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。
- (2) 如公司招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。相关违法事实被中国证监会或其他有权部门认定后，本人将本着简化程序、积极协商、先行赔付、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则，自行并督促其他责任方按照投资者直接遭受的、可测算的经济损失选择与投资者和解、通过第三方与投资者调解及设立投资者赔偿基金等方式积极赔偿投资者由此遭受的直接经济损失。

备注 17:

- (1) 不越权干预公司经营管理活动；
- (2) 不侵占公司利益；
- (3) 督促公司切实履行填补回报措施。
- (4) 若违反上述承诺或拒不履行上述承诺给公司造成损失的，依法承担补偿责任，并同意按照中国证券监督管理委员会等证券监管机构制定或发布的有关规定、规则，承担相应的处罚或监管措施。

备注 18:

- (1) 不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；
- (2) 对本人的职务消费行为进行约束；
- (3) 不动用公司资产从事与履行董事、高级管理人员职责无关的投资、消费活动；
- (4) 由董事会或董事会薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；
- (5) 未来公司如实施股权激励计划，股权激励计划设置的行权条件将与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。

(6) 切实履行公司制订的有关填补回报措施以及本承诺，若违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，依法承担相应的责任。

**备注 19:**

公司保证本次公开发行股票并在科创板上市不存在任何欺诈发行的情形。如公司不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，公司将在中国证监会等有权部门确认后 5 个工作日内启动股份购回程序，购回公司本次公开发行的全部新股。

**备注 20:**

本企业保证金盘科技本次公开发行股票并在科创板上市不存在任何欺诈发行的情形。如金盘科技不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本企业将在中国证监会等有权部门确认后 5 个工作日内启动股份购回程序，购回金盘科技本次公开发行的全部新股。

**备注 21:**

本人保证金盘科技本次公开发行股票并在科创板上市不存在任何欺诈发行的情形。如金盘科技不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本人将在中国证监会等有权部门确认后 5 个工作日内启动股份购回程序，购回金盘科技本次公开发行的全部新股。

**备注 22:**

1、如本公司非因不可抗力原因导致未能履行公开承诺事项的，需提出新的承诺（相关承诺需按法律、法规、公司章程的规定履行相关审批程序）并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：

- (1) 在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；
- (2) 不得进行公开再融资；
- (3) 对本公司该等未履行承诺的行为负有个人责任的董事、监事、高级管理人员调减或停发薪酬或津贴；
- (4) 不得批准未履行承诺的董事、监事、高级管理人员的主动离职申请，但可以进行职务变更；
- (5) 给投资者造成损失的，本公司将向投资者依法承担赔偿责任。

2、如本公司因不可抗力原因导致未能履行公开承诺事项的，需提出新的承诺（相关承诺需按法律、法规、公司章程的规定履行相关审批程序）并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：

- (1) 在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；
- (2) 尽快研究将投资者利益损失降低到最小的处理方案，并提交股东大会审议，尽可能地保护本公司投资者利益。

**备注 23:**

1、如本人/本企业非因不可抗力原因导致未能履行公开承诺事项的，需提出新的承诺并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：

- (1) 在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；
- (2) 不得转让公司股份。因继承、被强制执行、上市公司重组、为履行保护投资者利益承诺等必须转股的情形除外；

- (3) 暂不领取公司分配利润中归属于本企业的部分；
  - (4) 如果因未履行相关承诺事项而获得收益的，所获收益归公司所有，并在获得收益的五个工作日内将所获收益支付给公司指定账户；
  - (5) 本人/本企业未履行相关承诺，给投资者造成损失的，依法赔偿投资者损失。
- 2、如本人/本企业因不可抗力原因导致未能履行公开承诺事项的，需提出新的承诺并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：
- (1) 在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；
  - (2) 尽快研究将投资者利益损失降低到最小的处理方案，尽可能地保护公司投资者利益。

**备注 24:**

- 1、如本人非因不可抗力原因导致未能履行公开承诺事项的，需提出新的承诺并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：
- (1) 在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；
  - (2) 不得转让公司股份。因继承、被强制执行、上市公司重组、为履行保护投资者利益承诺等必须转股的情形除外；
  - (3) 暂不领取公司分配利润中归属于本人的部分；
  - (4) 可以职务变更但不得主动要求离职；
  - (5) 主动申请调减或停发薪酬或津贴；
  - (6) 如果因未履行相关承诺事项而获得收益的，所获收益归公司所有，并在获得收益的五个工作日内将所获收益支付给公司指定账户；
  - (7) 本人未履行相关承诺，给投资者造成损失的，依法赔偿投资者损失。
- 2、如本人因不可抗力原因导致未能履行公开承诺事项的，需提出新的承诺并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：
- (1) 在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；
  - (2) 尽快研究将投资者利益损失降低到最小的处理方案，尽可能地保护公司投资者利益。

**备注 25:**

如因金盘科技及其控股子公司未按照国家法律、法规的相关规定为其员工缴纳社会保险费及/或住房公积金而遭受的员工索赔，或社会保险及/或住房公积金相关主管部门要求金盘科技及其控股子公司为部分员工补缴首次公开发行前的相应社会保险费、住房公积金的，或金盘科技及其控股子公司因上述事项而承担任何罚款等行政处罚或遭受任何损失的，本人/本企业将无条件、全额补偿金盘科技及其控股子公司由此受到的一切损失，并保证金盘科技及其控股子公司的业务不会因上述社会保险费、住房公积金事宜而受到不利影响。

**备注 26:**

- (1) 本人如在上述锁定期满后两年内减持所持金盘科技股份的，其减持价格不低于金盘科技首次公开发行股票时的发行价，如有派息、送股、资本公积转增股本、配股、增发新股等除权除息事项，上述发行价作相应调整。
- (2) 本人在公司担任董事/高级管理人员期间，每年转让的公司的股份不超过本人持有的公司股份总数的 25%；离职后 6 个月内不转让或者委托他人管理本人直接或间接所持有的金盘科技股份，也不由金盘科技回购该等股份。

- (3) 本人在金盘科技任职期间，将向金盘科技申报所持有的金盘科技股份的变动情况。
- (4) 本人将严格遵循法律法规及政策的相关规定，如法律法规及政策规定未来发生变化的，本人承诺将严格按照变化后的要求确定股份锁定期限。
- (5) 如本人违反上述承诺给金盘科技或相关各方造成损失的，本人愿承担相应的法律责任。

备注 27:

- (1) 自上述首发前股份限售期满之日起 4 年内，每年转让首发前股份不得超过上市时所持首发前股份总数的 25%，减持比例可累积使用；本人离职后 6 个月内不转让金盘科技首发前股份。
- (2) 本人在金盘科技任职期间，将向金盘科技申报所直接或间接持有的金盘科技股份的变动情况。
- (3) 本人将严格遵循法律法规及政策对核心技术人员股份转让的相关规定，如法律法规及政策规定未来发生变化的，本人承诺将严格按照变化后的要求确定股份锁定期限。
- (4) 如本人违反上述承诺给金盘科技或相关各方造成损失的，本人愿承担相应的法律责任。

备注 28:

为确保公司填补措施能够得到切实履行，公司控股股东海南元宇智能科技投资有限公司和实际控制人李志远、YUQING JING（靖宇清）作出如下承诺：

- (1) 本公司/本人承诺忠实、勤勉地履行职责，保证公司填补措施能够得到切实履行。
- (2) 本公司/本人承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。
- (3) 作为填补回报措施相关责任主体之一，若本公司/本人违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本公司/本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本公司/本人作出相关处罚或采取相关监管措施。
- (4) 自本承诺出具日至公司本次向不特定对象发行可转债实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本公司/本人承诺届时将按照中国证监会或上海证券交易所的最新规定出具补充承诺。

备注 29:

为确保公司填补措施能够得到切实履行，公司全体董事、高级管理人员作出如下承诺：

- (1) 本人承诺忠实、勤勉地履行职责，保证公司填补措施能够得到切实履行。
- (2) 本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。
- (3) 本人承诺对本人职务消费行为进行约束。
- (4) 本人承诺不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动。
- (5) 本人承诺将积极促使由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。
- (6) 若公司后续推出股权激励计划，本人承诺支持拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。
- (7) 作为填补回报措施相关责任主体之一，若本人违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关监管措施。

(8) 自本承诺出具日至公司本次向不特定对象发行可转债实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会或上海证券交易所的最新规定出具补充承诺。

备注 30:

- 1、本公司/本人承诺忠实、勤勉地履行职责，保证公司填补措施能够得到切实履行。
- 2、本公司/本人承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。
- 3、作为填补回报措施相关责任主体之一，若本公司/本人违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本公司/本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本公司/本人作出相关处罚或采取相关监管措施。
- 4、自本承诺出具日至公司本次向不特定对象发行可转债实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本公司/本人承诺届时将按照中国证监会或上海证券交易所的最新规定出具补充承诺。

备注 31:

- 1、本人承诺忠实、勤勉地履行职责，保证公司填补措施能够得到切实履行。
- 2、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。
- 3、本人承诺对本人职务消费行为进行约束。
- 4、本人承诺不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动。
- 5、本人承诺将积极促使由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。
- 6、若公司后续推出股权激励计划，本人承诺支持拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。
- 7、作为填补回报措施相关责任主体之一，若本人违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关监管措施。
- 8、自本承诺出具日至公司本次向不特定对象发行可转债实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会或上海证券交易所的最新规定出具补充承诺。

备注 32:

- 1、本人/本企业将根据《证券法》《可转换公司债券管理办法》等相关规定及金盘科技本次可转换公司债券发行时的市场情况决定是否参与认购，并将严格履行相应信息披露义务。
- 2、若本人/本企业参与金盘科技本次可转债的发行认购，本人/本企业将严格遵守《证券法》关于买卖可转债的相关规定，不通过任何方式（包括集中竞价交易、大宗交易或协议转让等方式）进行违反《证券法》第四十四条规定的短线交易等违法行为。
- 3、本人/本企业自愿作出上述承诺，并自愿接受本承诺函的约束。若本人/本企业违反上述承诺减持金盘科技可转债的，因减持公司可转债的所得收益全部归金盘科技所有，本人/本企业将依法承担由此产生的法律责任。

备注 33:

- 1、本人承诺本人及本人配偶、父母、子女不参与认购金盘科技本次向不特定对象发行的可转换公司债券，亦不会委托其他主体参与认购。
- 2、本人保证本人之配偶、父母、子女严格遵守短线交易的相关规定，并依法承担由此产生的法律责任。
- 3、若本人违反上述承诺，将依法承担由此产生的法律责任。

**备注 34:**

金盘科技承诺不为激励对象依本激励计划获取有关限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。

**备注 35:**

激励对象承诺，若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或归属安排的，激励对象自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由股权激励计划所获得的全部利益返还公司。

**备注 36:**

金盘科技承诺不为激励对象依本次激励计划获取限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。

**备注 37:**

本公司所有激励对象承诺，若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或行使权益安排的，激励对象自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由本次激励计划所获得的全部利益返还公司。

(一) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到  未达到  不适用

(二) 业绩承诺情况

适用  不适用

业绩承诺变更情况

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

**二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况**

适用 不适用

**三、违规担保情况**

适用 不适用

**四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明**

□适用 √不适用

**五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明****（一）公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

□适用 √不适用

**（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明**

□适用 √不适用

**（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况**

□适用 √不适用

**（四）审批程序及其他说明**

□适用 √不适用

**六、聘任、解聘会计师事务所情况**

单位：元币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	中汇会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	1,200,000.00
境内会计师事务所审计年限	8
境内会计师事务所注册会计师姓名	谢贤庆、张煌
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	谢贤庆服务年限3年、张煌服务年限4年
境外会计师事务所名称	不适用
境外会计师事务所报酬	不适用
境外会计师事务所审计年限	不适用
境外会计师事务所注册会计师姓名	不适用
境外会计师事务所注册会计师审计年限	不适用

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	中汇会计师事务所（特殊普通合伙）	300,000.00
财务顾问	不适用	不适用
保荐人	浙商证券股份有限公司	不适用

**聘任、解聘会计师事务所的情况说明**

√适用 □不适用

公司于2025年4月2日召开第三届董事会第十九次会议、第三届监事会第十一次会议，于2025年4月25日召开2024年年度股东会审议通过了《关于公司续聘会计师事务所的议案》，同意续聘中汇会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司2025年度审计机构，聘期为一年。

**审计期间改聘会计师事务所的情况说明**

□适用 √不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

## 七、面临退市风险的情况

### （一）导致退市风险警示的原因

适用 不适用

### （二）公司拟采取的应对措施

适用 不适用

### （三）面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

## 八、破产重整相关事项

适用 不适用

## 九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

## 十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

## 十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

## 十二、重大关联交易

### （一）与日常经营相关的关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

公司分别于 2025 年 3 月 21 日披露了《关于公司日常关联交易的公告》（公告编号：2025-011）；2025 年 8 月 5 日披露了《关于公司日常关联交易的公告》（公告编号：2025-053），公司拟向关联方海南极锐采购低温余热发电系统及配套安装工程服务等，报告期内进展情况详见“第八节财务报告”之“十四、关联方及关联交易”。

#### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

**(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易**

**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

**3、 临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况**

适用 不适用

**(三) 共同对外投资的重大关联交易**

**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

**3、 临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**(四) 关联债权债务往来**

**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

**3、 临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务**

适用 不适用

**(六) 其他**

适用 不适用

### 十三、重大合同及其履行情况

#### (一) 托管、承包、租赁事项

##### 1、 托管情况

适用 不适用

##### 2、 承包情况

适用 不适用

##### 3、 租赁情况

适用 不适用

## (二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）														
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）														
公司及其子公司对子公司的担保情况														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	被担保方与上市公司的关系	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	是否存在反担保		
海南金盘智能科技股份有限公司	公司本部	金盘上海	全资子公司	80,000,000.00	2024/4/18	2023/12/29	2026/12/29	连带责任担保	否	否		否		
海南金盘智能科技股份有限公司	公司本部	金盘上海	全资子公司	30,000,000.00	2025/4/25	2025/4/28	2026/4/24	连带责任担保	否	否		否		
海南金盘智能科技	公司本部	金盘上海	全资子公司	10,000,000.00	2025/6/16	2025/6/16	2026/3/30	连带责任担保	否	否		否		

股份有限公司												
海南金盘智能科技股份有限公司	公司本部	武汉金盘智能	全资子公司	100,000,000.00	2025/2/18	2025/2/18	2026/2/17	连带责任担保	否	否		否
海南金盘智能科技股份有限公司	公司本部	武汉金盘智能	全资子公司	130,000,000.00	2025/11/6	2025/11/6	2026/4/24	连带责任担保	否	否		否
海南金盘智能科技股份有限公司	公司本部	武汉金盘智能	全资子公司	50,000,000.00	2025/11/12	2025/11/12	2026/11/12	连带责任担保	否	否		否
海南金盘智能科技股份有限公司	公司本部	金盘扬州	全资子公司	20,000,000.00	2025/1/13	2025/1/13	2026/7/12	连带责任担保	否	否		否
海南金盘智能科技股份有限公司	公司本部	金盘扬州	全资子公司	30,000,000.00	2025/1/16	2025/1/16	2025/12/24	连带责任担保	否	否		否
海南金盘智能科技股份有限公司	公司本部	金盘扬州	全资子公司	80,000,000.00	2025/2/17	2025/2/17	2026/2/16	连带责任担保	否	否		否
海南金盘智能科技股份有限公司	公司本部	湖南新能源装备	全资子公司	160,000,000.00	2024/8/16	2024/8/16	2034/8/16	连带责任担保	否	否		否
海南金盘	公司本部	武汉金拓	全资子公司	8,000,000.00	2023/9/27	2023/9/27	2026/3/15	连带责任	否	否		否

智能科技股份有限公司			司	00					担保				
海南金盘智能科技股份有限公司	公司本部	桂林君泰福	全资子公司	100,000,000.00	2022/2/26	2022/2/26	2027/2/25	连带责任担保	否	否			否
海南金盘智能科技股份有限公司	公司本部	桂林君泰福	全资子公司	390,000,000.00	2023/10/12	2023/10/12	2029/10/12	连带责任担保	否	否			否
海南金盘智能科技股份有限公司	公司本部	桂林君泰福	全资子公司	80,000,000.00	2024/1/19	2024/1/19	2025/1/18	连带责任担保	是	否			否
海南金盘智能科技股份有限公司	公司本部	桂林君泰福	全资子公司	75,000,000.00	2025/5/13	2025/5/13	2025/11/20	连带责任担保	是	否			否
海南金盘智能科技股份有限公司	公司本部	桂林君泰福	全资子公司	110,000,000.00	2025/7/2	2025/7/2	2026/7/30	连带责任担保	否	否			否
海南金盘智能科技股份有限公司	公司本部	绥宁金盘储能	控股子公司	310,000,000.00	2023/6/29	2023/6/29	2025/10/22	连带责任担保	是	否			否
海南金盘智能科技股份有限公司	公司本部	浙江金盘	全资子公司	400,000,000.00	2025/6/15	2025/6/15	2030/6/15	连带责任担保	否	否			否

海南金盘智能科技股份有限公司	公司本部	海南数智建设工程	全资子公司	2,676,000.00	2025/3/4	2025/3/4	2025/8/22	连带责任担保	是	否		否
报告期内对子公司担保发生额合计												1,037,676,000.00
报告期末对子公司担保余额合计 (B)												473,941,164.94
公司担保总额情况 (包括对子公司的担保)												
担保总额 (A+B)												473,941,164.94
担保总额占公司净资产的比例(%)												9.06
其中:												
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额 (C)												
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额 (D)												217,029,677.48
担保总额超过净资产50%部分的金额 (E)												
上述三项担保金额合计 (C+D+E)												217,029,677.48
未到期担保可能承担连带清偿责任说明												
担保情况说明												

### (三) 委托他人进行现金资产管理的情况

#### 1、委托理财情况

##### (1). 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	低风险	-	-

其他情况

适用 不适用

**(2). 单项委托理财情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(3). 委托理财减值准备**

适用 不适用

**2、 委托贷款情况**

**(1). 委托贷款总体情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(2). 单项委托贷款情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(3). 委托贷款减值准备**

适用 不适用

**3、其他情况**

适用 不适用

**(四) 其他重大合同**

适用 不适用

## 十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

## (一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额(1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额(2)	超募资金总额(3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额(4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额(5)	截至报告期末募集资金累计投入进度(%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度(%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额(8)	本年度投入金额占比(%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
首次公开发行股票	2021年3月4日	429,957,000.00	350,379,924.52	540,986,700.00	/	340,757,213.14	/	97.25	/	11,424,372.96	3.26	/
发行可转换债券	2022年9月22日	976,702,000.00	955,997,893.32	976,702,000.00	/	842,594,041.98	/	88.14	/	36,374,329.52	3.80	/
发行可转换债券	2025年12月31日	1,671,500,000.00	1,645,748,300.00	1,671,500,000.00	/	/	/	/	/	/	/	/
合计	/	3,078,159,000.00	2,952,126,117.84	3,189,188,700.00	/	1,183,351,255.12	/	40.08	/	47,798,702.48	1.62	/

其他说明

□适用 √不适用

## (二) 募投项目明细

√适用 □不适用

## 1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
首次公开发行股票	节能环保输配电设备智能制造项目	生产建设	是	否	206,118,724.52	0.00	212,495,949.36	103.09	2023/12	是	是	不适用	184,241,173.69	329,247,122.57	不适用	0.00
首次公开发行股票	研发办公中心建设项目	研发	是	否	144,261,200.00	11,424,372.96	128,261,263.78	88.91	2023/12	是	是	不适用	不适用	不适用	不适用	17,890,843.50
发行可转换债券	节能环保输配电设备智能制造项目	生产建设	是	否	176,008,179.75	24,045,667.40	158,537,531.02	90.07	2023/12	是	是	不适用	184,241,173.69	329,247,122.57	不适用	4,049,791.85

发行可转换债券	储能系列产品数字化工厂建设项目（武汉）项目	生产建设	是	否	392,227,504.20	10,857,296.53	340,622,253.45	86.84	2023/12	是	是	不适用	-2,547,020.61	3,282,880.96	不适用	34,582,970.37
发行可转换债券	储能系列产品数字化工厂建设项目（桂林）项目	生产建设	是	否	212,263,006.67	1,471,365.59	167,935,057.51	79.12	2023/8	是	是	不适用	20,487,376.06	42,520,307.40	不适用	43,515,927.29
发行可转换债券	补充流动资金	补流还贷	是	否	175,499,202.70	-	175,499,200.00	100.00	不适用	是	是	不适用	不适用	不适用	不适用	0.00
发行可转换债券	数据中心电源模块	生产建设	是	否	447,618,300.00	0.00	0.00	0.00	2027/6	否	是	不适用	0.00	不适用	不适用	0.00

	及高效节能电力装备智能制造项目															
发行可转换债券	高效节能液浸式变压器及非晶合金铁芯智能制造项目	生产建设	是	否	616,530,000.00	0.00	0.00	0.00	2028/12	否	是	不适用	0.00	不适用	不适用	0.00
发行可转换债券	研发办公楼建设项目（桐乡）	研发	是	否	80,200,000.00	0.00	0.00	0.00	2028/12	否	是	不适用	0.00	不适用	不适用	0.00
发行可转换债券	补充流动资金	补流还贷	是	否	501,400,000.00	0.00	0.00	0.00	不适用	否	是	不适用	不适用	不适用	不适用	0.00

合计	/	/	/	/	2,952,126,117.84	47,798,702.48	1,183,351,255.12	/	/	/	/	/	202,181,529.14	375,050,310.93	100,039,533.01
----	---	---	---	---	------------------	---------------	------------------	---	---	---	---	---	----------------	----------------	----------------

注 1：“本年度实现的效益”的计算口径、计算方法应与承诺效益的计算口径、计算方法一致。

注 2：公司储能系列产品数字化工厂建设项目（武汉）项目、储能系列产品数字化工厂建设项目（桂林）项目实际效益未达预期，主要原因为：2023 年以来中国储能产业链供需失衡、市场低价竞争，导致该项目储能系统产品实际销量或单价低于预期，项目收入及净利润不及预期。

2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

#### (四) 报告期内募集资金使用的其他情况

##### 1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

√适用 □不适用

###### **2021年3月IPO募集资金的专户存储情况**

2025 年度公司不存在募集资金投资项目先期投入及置换情况。

###### **2022年9月可转债募集资金**

2025 年度公司不存在募集资金投资项目先期投入及置换情况。

###### **2025年12月可转债募集资金**

截至 2025 年 12 月 31 日，公司以自筹资金预先投入募集资金投资项目的实际投资金额为 17,504.18 万元，以自筹资金支付的发行费用为 367.70 万元(不含税)，上述募集资金投资项目先期投入金额于 2026 年 1 月 4 日召开第三届董事会独立董事专门会议第七次会议、第三届董事会审计委员会第十四次会议、2026 年 1 月 7 日召开第三届董事会第三十一次会议审议通过置换。

##### 2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

√适用 □不适用

###### **2021年3月IPO募集资金**

公司于 2024 年 3 月 20 日召开了公司第三届董事会第五次会议、第三届监事会第三次会议，审议通过《关于公司使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司在确保不影响募集资金投资项目进度、不影响公司正常生产经营及确保资金安全的前提下，拟使用额度不超过人民币 3,000.00 万元（含本数）的首发闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限自公司董事会审议通过之日起不超过 12 个月。根据上述决议，公司在规定期限内实际使用了人民币 1,000.00 万元的闲置募集资金暂时补充流动资金。截至 2025 年 3 月 13 日，公司已将上述暂时补充流动资金的人民币 1,000.00 万元募集资金提前全部归还至募集资金专用账户并及时披露。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司不存在使用闲置募集资金暂时补充流动资金情况。

###### **2022年9月可转债募集资金**

公司于 2024 年 9 月 23 日召开了第三届董事会第十二次会议、第三届监事会第七次会议，审议通过《关于公司使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司在确保不影响募集资金使用计划、不影响公司正常生产经营及确保资金安全的前提下，拟使用额度不超过人民币 8,000.00 万元（含本数）的可转债闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限自公司董事会审议通过之日起不超过 6 个月。根据上述决议，公司在规定期限内实际使用了人民币 7,611.92 万元的

可转债闲置募集资金暂时补充流动资金。截至 2025 年 3 月 13 日，公司已将上述暂时补充流动资金的人民币 7,611.92 万元募集资金提前全部归还至公司可转债募集资金专用账户并及时披露。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司不存在使用闲置募集资金暂时补充流动资金情况。

### 2025年12月可转债募集资金

截至 2025 年 12 月 31 日，公司不存在使用闲置募集资金暂时补充流动资金情况。

### 3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2025 年 4 月 2 日	4,500.00	2025 年 4 月 2 日	2026 年 4 月 1 日	0.00	否

#### 其他说明

公司于 2025 年 4 月 2 日召开了第三届董事会第十九次会议、第三届监事会第十一次会议，审议通过《关于公司使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司在确保不影响募集资金使用计划、不影响公司正常生产经营及确保资金安全的前提下，使用额度不超过人民币 4,500.00 万元的暂时闲置募集资金进行现金管理，用于购买安全性高、流动性好、满足保本要求的投资产品（包括但不限于保本型理财产品、结构性存款、通知存款、定期存款、大额存单、协定存款等），使用期限自公司董事会审议通过之日起 12 个月内有效，在前述额度及使用期限范围内，资金可以循环滚动使用。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司不存在使用暂时闲置募集资金购买现金管理产品尚未到期的金额。

### 4、其他

适用 不适用

### (五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

适用 不适用

会计师事务所对公司年度募集资金存放、管理与实际使用情况出具的鉴证报告的结论性意见

中汇会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2025 年度募集资金存放、管理与实际使用进行了鉴证，并出具了《年度募集资金存放、管理与实际使用情况鉴证报告》（中汇会鉴[2026]1607 号）。中汇会计师事务所（特殊普通合伙）认为：金盘科技管理层编制的《关于 2025 年度募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告》在所有重大方面符合《上海证券交易所科创板上市公司自律监

管指引第1号——规范运作(2025年5月修订)》及相关格式指引的规定,公允反映了金盘科技2025年度募集资金实际存放、管理与实际使用情况。

**保荐机构对公司年度募集资金存放、管理与实际使用情况出具的专项核查报告的结论性意见**

浙商证券股份有限公司对公司2025年度募集资金存放、管理与实际使用情况进行了核查,并出具了《浙商证券股份有限公司关于海南金盘智能科技股份有限公司2025年度募集资金存放、管理与实际使用情况的专项核查报告》。保荐机构认为:公司2025年度募集资金存放、管理与实际使用情况符合《上海证券交易所科创板股票上市规则(2025年4月修订)》《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作(2025年5月修订)》等法规和文件的规定,对募集资金进行了专户存储和专项使用,及时履行了相关信息披露义务,募集资金具体使用情况与披露情况一致,不存在募集资金使用违反相关法律法规的情形。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

**(六)擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况**

适用 不适用

**十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明**

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份									
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股									
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股									
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	457,440,992	100	2,343,372				2,343,372	459,784,364	100
1、人民币普通股	457,440,992	100	2,343,372				2,343,372	459,784,364	100
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	457,440,992	100	2,343,372				2,343,372	459,784,364	100

## 2、股份变动情况说明

适用 不适用

1、2025年4月29日，公司完成了2021年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期第一批次归属股份1,845,080股的登记手续，并于2025年5月7日上市流通。具体内容详见公司于2025年4月30日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于2021年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期第一批次归属结果暨股份上市公告》（公告编号：2025-029）。

2、2025年9月22日，公司完成了2021年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期第二批次及预留授予部分第二个归属期归属股份498,292股的登记手续，并于2025年9月25日上市流通。具体内容详见公司于2025年9月23日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于2021年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期第二批次及预留授予第二个归属期归属结果暨股份上市公告》（公告编号：2025-073）。

## 3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

2025年度，公司实现归属于上市公司股东的净利润659,538,772.40元，基本每股收益为1.44元/股；报告期内，因公司2021年限制性股票激励计划于2025年归属条件已经成就，增加股本2,343,372股，公司股本总数增加至459,784,364股，以此为基数计算，在归属于上市公司股东的净利润不变的情况下，公司2025年度基本每股收益将相应摊薄。报告期内归属的限制性股票数量合计为2,343,372股，占归属前公司总股本的比例为0.51%，对公司最近一期财务状况和经营成果均不构成重大影响。

## 4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

### (二) 限售股份变动情况

适用 不适用

## 二、证券发行与上市情况

### (一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

### (二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

报告期末，公司总股本为459,784,364股。变动情况如下：

1、2025年4月29日，公司完成了2021年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期第一批次归属股份1,845,080股的登记手续，并于2025年5月7日上市流通。具体内容详见公司于2025年4月30日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于2021年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期第一批次归属结果暨股份上市公告》（公告编号：2025-029）。

2、2025年9月22日，公司完成了2021年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期第二批次及预留授予部分第二个归属期归属股份498,292股的登记手续，并于2025年9月25日上市流通。具体内容详见公司于2025年9月23日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于2021年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期第二批次及预留授予第二个归属期归属结果暨股份上市公告》（公告编号：2025-073）。

报告期初，公司资产总额为961,602.27万元，负债总额为516,949.27万元，资产负债率为53.76%；报告期末，公司资产总额为1,239,054.11万元，负债总额为716,967.74万元，资产负债率为57.86%。

### 三、股东和实际控制人情况

#### (一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	34,101
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	34,064
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用
截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数(户)	不适用
年度报告披露日前上一月末持有特别表决权股份的股东总数(户)	不适用

#### 存托凭证持有人数量

适用 不适用

#### (二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股 数量	比例(%)	持有有 限售条 件股 份 数 量	质押、标记或冻结 情况		股 东 性 质
					股 份 状 态	数 量	
海南元宇智能科技投资有限公司	0	184,864,203	40.21	0	无	0	境内非 国有法 人
敬天（海南）投资合伙企业（有限合伙）	0	22,300,000	4.85	0	无	0	其他
JINPAN INTERNATIONAL LIMITED	0	14,171,874	3.08	0	无	0	境外法 人

旺鹏（海南）投资合伙企业（有限合伙）	-1,099,821	4,619,656	1.00	0	无	0	其他
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	4,143,295	4,143,295	0.90	0	无	0	其他
君航（海南）投资合伙企业（有限合伙）	-1,335,837	3,662,633	0.80	0	无	0	其他
中国邮政储蓄银行股份有限公司—景顺长城稳健回报灵活配置混合型证券投资基金	3,616,589	3,616,589	0.79	0	无	0	其他
春荣（海南）投资合伙企业（有限合伙）	-1,306,948	3,222,679	0.70	0	无	0	其他
北京银行股份有限公司—景顺长城景颐丰利债券型证券投资基金	2,989,757	2,989,757	0.65	0	无	0	其他
中国建设银行股份有限公司-前海开源公用事业行业股票型证券投资基金	2,792,324	2,792,324	0.61	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量		股份种类及数量				
			种类	数量			
海南元宇智能科技投资有限公司	184,864,203		人民币普通股	184,864,203			
敬天（海南）投资合伙企业（有限合伙）	22,300,000		人民币普通股	22,300,000			
JINPAN INTERNATIONAL LIMITED	14,171,874		人民币普通股	14,171,874			
旺鹏（海南）投资合伙企业（有限合伙）	4,619,656		人民币普通股	4,619,656			
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	4,143,295		人民币普通股	4,143,295			
君航（海南）投资合伙企业（有限合伙）	3,662,633		人民币普通股	3,662,633			
中国邮政储蓄银行股份有限公司—景顺长城稳健回报灵活配置混合型证券投资基金	3,616,589		人民币普通股	3,616,589			
海南金盘智能科技股份有限公司回购专用证券账户	3,559,598		人民币普通股	3,559,598			
春荣（海南）投资合伙企业（有限合伙）	3,222,679		人民币普通股	3,222,679			
北京银行股份有限公司—景顺长城景颐丰利债券型证券投资基金	2,989,757		人民币普通股	2,989,757			
前十名股东中回购专户情况说明	截至报告期末，公司回购专用证券账户持有公司股票 3,559,598 股，占公司总股本的 0.77%。根据相关规定，回购专户不在年报前十名股东持股情况表中列示。						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用						
上述股东关联关系或一致行动的说明	海南元宇智能科技投资有限公司为实际控制人李志远控制的企业，JINPAN INTERNATIONAL LIMITED 为实际控制人 YUQING JING（靖宇清）控制的企业，李志远、YUQING JING（靖宇清）系夫妻关系。敬天（海南）投资合伙企业（有限合伙）为公司实际控制人李志远、YUQING JING（靖宇清）一致行动人						

	靖宇梁、李晨煜的持股平台。除上述情况外，公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系或属于一致行动人。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

#### 截至报告期末公司前十名境内存托凭证持有人情况表

适用 不适用

持股 5%以上存托凭证持有人、前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件存托凭证持有人持有数量及限售条件

适用 不适用

#### (三) 截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

适用 不适用

#### (四) 战略投资者或一般法人因配售新股/存托凭证成为前十名股东

适用 不适用

#### (五) 首次公开发行战略配售情况

##### 1、高级管理人员与核心员工设立专项资产管理计划参与首次公开发行战略配售持有情况

适用 不适用

单位：股

股东/持有人名称	获配的股票/存托凭证数量	可上市交易时间	报告期内增减变动数量	包含转融通借出股份/存托凭证的期末持有数量
浙商证券资管—兴业银行—浙商金惠科创板金盘科技 1 号战略配售集合资产管理计划	4,257,000	2022 年 3 月 9 日	-369,618	0

##### 2、保荐机构相关子公司参与首次公开发行战略配售持股情况

适用 不适用

#### 四、控股股东及实际控制人情况

##### (一) 控股股东情况

###### 1、 法人

适用 不适用

名称	海南元宇智能科技投资有限公司
单位负责人或法定代表人	李志远
成立日期	2016年12月21日
主要经营业务	科技开发投资、建设投资及以上项目的咨询，服务。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	不适用

###### 2、 自然人

适用 不适用

###### 3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

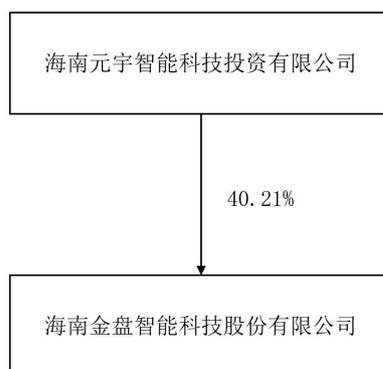
适用 不适用

###### 4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

###### 5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



##### (二) 实际控制人情况

###### 1、 法人

适用 不适用

###### 2、 自然人

适用 不适用

姓名	李志远
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	详见第四节公司治理、环境和社会之五、(二)现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况
过去10年曾控股的境内外上市公司情况	无
姓名	YUQING JING (靖宇清)
国籍	美国籍
是否取得其他国家或地区居留权	是
主要职业及职务	JST Power Equipment, Inc. (总经理)、Jinpan International Limited (执行董事)、LI Capital Ltd(执行董事)
过去10年曾控股的境内外上市公司情况	无

### 3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

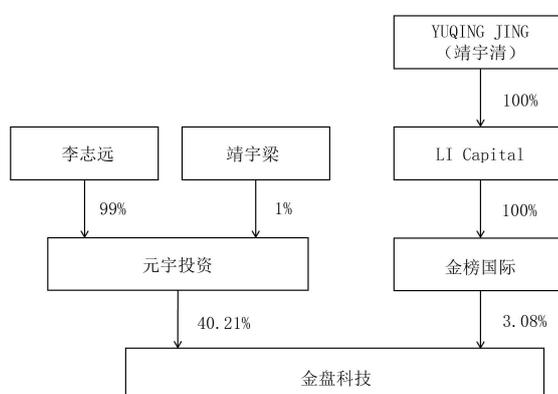
适用 不适用

### 4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

### 5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



### 6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

### (三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份/存托凭证限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

回购股份方案名称	关于以集中竞价交易方式回购公司股份的方案
回购股份方案披露时间	2025年4月10日
拟回购股份数量及占总股本的比例(%)	以公司总股本 457,440,992 股为基础,按照本次回购金额上限人民币 5,000 万元,下限人民币 3,000 万元,回购价格上限人民币 41.72 元/股进行计算: 回购数量范围: 71.91 万股-119.85 万股 占总股本比例: 0.16-0.26
拟回购金额	3,000 万元-5,000 万元
拟回购期间	2025年4月9日-2026年4月8日
回购用途	回购股份将在未来适宜时机全部用于员工持股计划或股权激励。若本次回购的股份在股份回购实施结果暨股份变动公告日后三年内未能转让完毕,公司则将依法履行减少注册资本的程序,未转让股份将被注销。如国家对相关政策作调整,则本回购方案按调整后的政策实行。
已回购数量(股)	959,036
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%) (如有)	不适用
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

## 第七节 债券相关情况

### 一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

### 二、可转换公司债券情况

适用 不适用

#### (一) 转债发行情况

适用 不适用

经中国证监会证监许可〔2025〕2719号文同意注册，公司于2025年12月25日向不特定对象发行了16,715,000张可转换公司债券，每张面值100元，发行总额167,150.00万元。

经上海证券交易所自律监管决定书〔2026〕5号文同意，公司本次发行的167,150.00万元可转换公司债券将于2026年1月14日起在上海证券交易所挂牌交易，债券简称“金05转债”，债券代码“118063”。

#### (二) 报告期转债持有人及担保人情况

适用 不适用

#### (三) 报告期转债变动情况

适用 不适用

报告期转债累计转股情况

适用 不适用

#### (四) 转股价格历次调整情况

适用 不适用

#### (五) 公司的负债情况、资信变化情况及在未来年度还债的现金安排

适用 不适用

#### (六) 转债其他情况说明

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

适用 不适用

中汇会审[2026]1605号

海南金盘智能科技股份有限公司全体股东：

### 一、审计意见

我们审计了海南金盘智能科技股份有限公司(以下简称金盘科技)财务报表,包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表,2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及财务报表附注。

我们认为,后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了金盘科技2025年12月31日的合并及母公司财务状况以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则,我们独立于金盘科技,并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断,认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景,我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

#### 1. 事项描述

金盘科技主要生产并销售电气设备系列、储能系列、数字化整体解决方案等;2025年度,金盘科技营业收入为72.95亿元,为金盘科技合并利润表重要组成项目。由于营业收入是金盘科技的关键业绩指标,从而存在金盘科技管理层(以下简称管理层)为了达到特定目标或期望而操纵收入确认时点的固有风险。为此我们确定收入确认为关键审计事项。

关于金盘科技收入确认的会计政策见财务报表附注“主要会计政策和会计估计-收入”;关于收入类别的披露见财务报表附注“合并财务报表项目注释-营业收入/营业成本”。

#### 2. 审计应对

财务报表审计中,针对收入确认,我们实施的审计程序主要包括:

- (1)了解并评价管理层与收入确认相关的关键内部控制制度的设计与运行是否有效;
- (2)选取公司销售合同样本,识别销售合同中与控制权转移相关的条款,评价公司的收入确认方法是否符合企业会计准则规定,并复核相关会计政策是否得到一贯执行;

(3) 区别销售类别、结合合同订单，执行分析性复核程序，判断销售收入和毛利变动的合理性；

(4) 对本年记录的收入交易选取样本，检查收入确认支持性证据，包括核对销售合同、客户确认单据、海关报关单等内外部证据，检查收款记录，对期末应收账款和本年确认的收入进行函证或其他替代程序；

(5) 针对资产负债表日前后确认的销售收入执行抽样测试，以评价收入是否被记录在恰当的会计期间；

(6) 针对主要客户现场走访；

(7) 对主要收入及发出商品现场查看。

#### 四、其他信息

金盘科技管理层对其他信息负责。其他信息包括2025年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估金盘科技的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算金盘科技、终止运营或别无其他现实的选择。

金盘科技治理层（以下简称治理层）负责监督金盘科技的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审

计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对金盘科技持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致金盘科技不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就金盘科技中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施(如适用)。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

中汇会计师事务所(特殊普通合伙)

中国注册会计师：

(项目合伙人)

中国·杭州

中国注册会计师：

报告日期：2026年3月20日

## 二、财务报表

## 合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：海南金盘智能科技股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金	七、1	2,838,186,534.26	559,933,326.28
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	518,184.93	491,232.12
衍生金融资产			
应收票据	七、4	509,827,323.08	403,622,167.30
应收账款	七、5	2,367,839,670.99	2,676,052,958.37
应收款项融资	七、7	173,130,538.76	173,118,574.41
预付款项	七、8	264,982,536.25	196,732,309.11
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	43,941,877.21	78,166,114.60
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	2,589,684,814.62	2,119,365,936.14
其中：数据资源			
合同资产	七、6	451,570,461.25	549,582,478.88
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			

其他流动资产	七、13	274,860,720.34	272,145,315.07
流动资产合计		9,514,542,661.69	7,029,210,412.28
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	七、17	54,018,098.30	52,373,427.13
其他权益工具投资	七、18	246,251,111.79	80,471,912.75
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	七、21	1,781,353,693.93	1,752,628,464.90
在建工程	七、22	279,221,791.52	214,232,044.49
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	63,337,330.61	59,644,770.12
无形资产	七、26	259,176,713.45	262,800,650.29
其中：数据资源		4,058,685.06	1,619,141.05
开发支出			1,159,860.62
其中：数据资源			1,159,860.62
商誉	七、27		
长期待摊费用	七、28	94,339.80	188,679.36
递延所得税资产	七、29	134,277,041.90	138,110,542.87
其他非流动资产	七、30	58,268,289.34	25,201,890.25
非流动资产合计		2,875,998,410.64	2,586,812,242.78
资产总计		12,390,541,072.33	9,616,022,655.06
<b>流动负债：</b>			
短期借款	七、32	491,503,397.23	168,322,347.20
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债	七、33		2,585,370.00
衍生金融负债			
应付票据	七、35	622,284,746.79	616,370,622.20
应付账款	七、36	1,848,597,192.99	1,888,043,436.66
预收款项			
合同负债	七、38	522,390,232.74	644,485,349.69
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	111,513,656.33	112,194,692.60
应交税费	七、40	88,346,829.14	113,619,247.37
其他应付款	七、41	98,330,468.41	14,451,106.10
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			

一年内到期的非流动负债	七、43	678,361,006.51	448,303,697.01
其他流动负债	七、44	56,657,333.96	52,318,380.34
流动负债合计		4,517,984,864.10	4,060,694,249.17
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	919,972,781.16	853,816,609.54
应付债券	七、46	1,416,817,791.77	
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	42,904,025.64	45,418,800.04
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债	七、50	49,567,108.87	42,557,674.60
递延收益	七、51	118,481,531.68	98,760,148.08
递延所得税负债	七、29	103,949,343.51	68,245,202.71
其他非流动负债			
非流动负债合计		2,651,692,582.63	1,108,798,434.97
负债合计		7,169,677,446.73	5,169,492,684.14
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）	七、53	459,784,364.00	457,440,992.00
其他权益工具	七、54	191,571,339.80	
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	2,177,313,596.23	2,130,274,141.21
减：库存股	七、56	128,021,664.38	98,008,356.66
其他综合收益	七、57	129,784,706.58	-3,251,439.65
专项储备	七、58	17,791,043.49	9,839,662.05
盈余公积	七、59	229,892,182.00	187,070,744.78
一般风险准备			
未分配利润	七、60	2,152,348,553.41	1,766,228,814.07
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		5,230,464,121.13	4,449,594,557.80
少数股东权益		-9,600,495.53	-3,064,586.88
所有者权益（或股东权益）合计		5,220,863,625.60	4,446,529,970.92
负债和所有者权益（或股东权益）总计		12,390,541,072.33	9,616,022,655.06

公司负责人：李辉

主管会计工作负责人：万金梅

会计机构负责人：陈秋桃

### 母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：海南金盘智能科技股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		2,078,670,114.35	235,233,565.51
交易性金融资产		518,177.27	491,232.12

衍生金融资产			
应收票据		432,404,741.44	333,878,395.40
应收账款	十九、1	2,688,526,726.54	2,448,483,009.38
应收款项融资		121,008,033.87	98,132,372.60
预付款项		85,058,241.56	65,783,242.35
其他应收款	十九、2	1,725,717,556.37	1,479,363,208.30
其中：应收利息			
应收股利		85,115,056.34	171,576,428.94
存货		1,443,958,960.66	1,087,245,343.89
其中：数据资源			
合同资产		429,956,356.58	527,973,610.56
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		124,216,919.29	114,667,278.49
流动资产合计		9,130,035,827.93	6,391,251,258.60
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十九、3	1,146,206,226.13	1,115,665,454.20
其他权益工具投资		206,978,384.79	41,199,185.75
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		259,032,001.82	324,425,097.27
在建工程		66,718,123.82	77,835,164.08
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		349,121.56	360,327.94
无形资产		20,518,257.40	23,341,661.72
其中：数据资源		2,973,911.54	1,619,141.05
开发支出			881,505.34
其中：数据资源			881,505.34
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产		73,960,963.72	66,119,550.13
其他非流动资产		12,980,706.60	9,914,905.16
非流动资产合计		1,786,743,785.84	1,659,742,851.59
资产总计		10,916,779,613.77	8,050,994,110.19
<b>流动负债：</b>			
短期借款		60,038,866.66	101,197,597.23
交易性金融负债			2,585,370.00
衍生金融负债			
应付票据		526,762,828.99	372,492,953.05
应付账款		1,727,397,080.87	1,914,040,382.28
预收款项			
合同负债		396,606,194.39	326,087,765.33
应付职工薪酬		59,126,995.93	59,730,372.93
应交税费		23,034,659.22	46,546,901.82

其他应付款		615,229,392.62	456,424,495.33
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		651,933,298.83	297,352,577.79
其他流动负债		43,148,522.71	36,390,211.68
流动负债合计		4,103,277,840.22	3,612,848,627.44
<b>非流动负债：</b>			
长期借款		836,100,000.00	523,008,647.52
应付债券		1,416,817,791.77	
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		25,918.21	
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		35,002,517.79	33,795,427.77
递延收益		25,880,015.43	29,356,497.62
递延所得税负债		75,845,814.52	22,368,525.81
其他非流动负债			
非流动负债合计		2,389,672,057.72	608,529,098.72
负债合计		6,492,949,897.94	4,221,377,726.16
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		459,784,364.00	457,440,992.00
其他权益工具		191,571,339.80	
其中：优先股			
永续债			
资本公积		2,222,980,368.71	2,180,676,656.68
减：库存股		128,021,664.38	98,008,356.66
其他综合收益		132,412,319.18	
专项储备		10,114,221.51	8,056,932.78
盈余公积		229,892,182.00	187,070,744.78
未分配利润		1,305,096,585.01	1,094,379,414.45
所有者权益（或股东权益）合计		4,423,829,715.83	3,829,616,384.03
负债和所有者权益（或股东权益）总计		10,916,779,613.77	8,050,994,110.19

公司负责人：李辉

主管会计工作负责人：万金梅

会计机构负责人：陈秋桃

## 合并利润表

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		7,294,986,636.41	6,900,859,224.75
其中：营业收入	七、61	7,294,986,636.41	6,900,859,224.75
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		6,568,906,611.50	6,258,156,970.84

其中：营业成本	七、61	5,409,013,938.21	5,222,892,575.03
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	42,064,185.39	38,348,081.89
销售费用	七、63	322,414,080.75	263,519,306.56
管理费用	七、64	380,475,948.40	352,096,526.69
研发费用	七、65	355,715,161.87	352,819,362.38
财务费用	七、66	59,223,296.88	28,481,118.29
其中：利息费用	七、66	43,291,330.29	48,424,950.86
利息收入	七、66	6,385,191.06	7,991,701.77
加：其他收益	七、67	96,047,812.88	86,944,365.09
投资收益（损失以“－”号填列）	七、68	9,802,431.96	10,936,612.23
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		1,644,671.17	494,511.74
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“－”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	七、70	183,930.78	-22,936,051.23
信用减值损失（损失以“－”号填列）	七、71	-107,574,203.02	-23,075,921.28
资产减值损失（损失以“－”号填列）	七、72	-4,750,854.57	-77,472,418.88
资产处置收益（损失以“－”号填列）	七、73	-1,328,834.07	676,841.68
三、营业利润（亏损以“－”号填列）		718,460,308.87	617,775,681.52
加：营业外收入	七、74	6,082,632.56	4,907,863.92
减：营业外支出	七、75	1,743,333.80	5,740,960.05
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		722,799,607.63	616,942,585.39
减：所得税费用	七、76	68,686,362.27	46,431,172.01
五、净利润（净亏损以“－”号填列）		654,113,245.36	570,511,413.38
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		654,113,245.36	570,511,413.38
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“－”号填列）		659,538,772.40	574,421,452.41

2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-5,425,527.04	-3,910,039.03
六、其他综合收益的税后净额		133,036,146.23	-475,096.80
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		133,036,146.23	-475,096.80
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		132,412,319.18	
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		132,412,319.18	
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		623,827.05	-475,096.80
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		623,827.05	-475,096.80
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		787,149,391.59	570,036,316.58
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		792,574,918.63	573,946,355.61
（二）归属于少数股东的综合收益总额		-5,425,527.04	-3,910,039.03
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		1.44	1.29
（二）稀释每股收益(元/股)		1.44	1.29

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0元,上期被合并方实现的净利润为：0元。

公司负责人：李辉

主管会计工作负责人：万金梅

会计机构负责人：陈秋桃

### 母公司利润表

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九、4	5,494,750,765.23	5,252,735,260.86
减：营业成本	十九、4	4,621,014,201.53	4,503,109,649.41
税金及附加		18,764,047.28	17,204,929.55
销售费用		125,245,671.79	134,639,097.21

管理费用		134,654,202.43	131,794,068.65
研发费用		174,209,119.32	167,241,575.64
财务费用		27,756,372.84	16,864,079.56
其中：利息费用		32,289,273.96	36,747,342.27
利息收入		18,972,688.03	12,361,971.70
加：其他收益		52,555,820.93	58,169,684.80
投资收益（损失以“－”号填列）	十九、5	161,555,584.05	188,065,905.96
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		1,644,671.17	494,511.74
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		183,930.78	-21,236,457.23
信用减值损失（损失以“－”号填列）		-101,377,940.62	1,136,919.02
资产减值损失（损失以“－”号填列）		4,114,491.83	-70,030,240.67
资产处置收益（损失以“－”号填列）		137,160.03	586,698.33
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		510,276,197.04	438,574,371.05
加：营业外收入		5,090,206.33	3,098,341.78
减：营业外支出		977,368.58	2,485,596.56
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		514,389,034.79	439,187,116.27
减：所得税费用		30,252,831.17	16,991,842.49
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		484,136,203.62	422,195,273.78
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		484,136,203.62	422,195,273.78
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		132,412,319.18	
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		132,412,319.18	
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动		132,412,319.18	
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			

3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		616,548,522.80	422,195,273.78
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：李辉

主管会计工作负责人：万金梅

会计机构负责人：陈秋桃

## 合并现金流量表

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		6,556,255,385.11	5,534,639,253.28
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		63,653,420.55	48,149,976.26
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	337,765,915.05	483,320,725.64
经营活动现金流入小计		6,957,674,720.71	6,066,109,955.18
购买商品、接受劳务支付的现金		5,007,369,102.13	4,671,437,378.83
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			

支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		589,204,981.89	528,832,318.24
支付的各项税费		181,125,345.82	159,687,421.11
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	579,002,670.01	743,134,113.98
经营活动现金流出小计		6,356,702,099.85	6,103,091,232.16
经营活动产生的现金流量净额		600,972,620.86	-36,981,276.98
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		528,272,739.15	548,178,076.88
取得投资收益收到的现金		4,754,549.96	6,660,178.25
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		6,861,277.07	2,039,072.55
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七、78		
投资活动现金流入小计		539,888,566.18	556,877,327.68
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		387,152,938.78	434,953,277.93
投资支付的现金		539,419,746.93	558,904,118.20
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			23,015.17
支付其他与投资活动有关的现金	七、78		523,524.33
投资活动现金流出小计		926,572,685.71	994,403,935.63
投资活动产生的现金流量净额		-386,684,119.53	-437,526,607.95
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		1,683,141,394.64	30,384,062.60
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			1,500,000.00
取得借款收到的现金		1,935,974,819.14	1,417,357,962.02
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78	73,893,906.80	11,016,978.90
筹资活动现金流入小计		3,693,010,120.58	1,458,759,003.52
偿还债务支付的现金		1,324,398,648.00	856,388,648.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		273,989,825.00	237,763,106.53
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	50,824,582.26	121,694,243.46
筹资活动现金流出小计		1,649,213,055.26	1,215,845,997.99
筹资活动产生的现金流量净额		2,043,797,065.32	242,913,005.53
<b>四、汇率变动对现金及现金等价</b>		2,039,928.69	11,745,778.82

物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额		2,260,125,495.34	-219,849,100.58
加：期初现金及现金等价物余额		515,435,959.80	735,285,060.38
六、期末现金及现金等价物余额		2,775,561,455.14	515,435,959.80

公司负责人：李辉

主管会计工作负责人：万金梅

会计机构负责人：陈秋桃

## 母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		4,483,668,199.91	4,266,562,792.59
收到的税费返还		50,824,183.49	13,861,682.11
收到其他与经营活动有关的现金		224,380,695.80	402,997,524.45
经营活动现金流入小计		4,758,873,079.20	4,683,421,999.15
购买商品、接受劳务支付的现金		4,381,075,015.87	3,902,661,722.32
支付给职工及为职工支付的现金		204,768,102.45	195,481,403.78
支付的各项税费		86,891,850.78	44,253,026.62
支付其他与经营活动有关的现金		324,623,646.06	557,563,276.58
经营活动现金流出小计		4,997,358,615.16	4,699,959,429.30
经营活动产生的现金流量净额		-238,485,535.96	-16,537,430.15
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		410,000,000.00	327,322,668.00
取得投资收益收到的现金		242,612,769.85	12,838,446.41
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		37,728,753.38	1,561,379.24
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		305,099,262.71	249,372,942.23
投资活动现金流入小计		995,440,785.94	591,095,435.88
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		23,007,791.21	47,060,911.16
投资支付的现金		445,222,000.00	475,399,494.53
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		635,175,201.52	629,134,212.49
投资活动现金流出小计		1,103,404,992.73	1,151,594,618.18
投资活动产生的现金流量净额		-107,964,206.79	-560,499,182.30

<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		1,680,266,394.64	28,884,062.60
取得借款收到的现金		1,296,000,000.00	868,900,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		485,088,630.64	283,064,000.63
筹资活动现金流入小计		3,461,355,025.28	1,180,848,063.23
偿还债务支付的现金		669,778,648.00	443,908,648.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		262,075,367.32	227,325,228.48
支付其他与筹资活动有关的现金		365,975,930.52	140,396,751.76
筹资活动现金流出小计		1,297,829,945.84	811,630,628.24
筹资活动产生的现金流量净额		2,163,525,079.44	369,217,434.99
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		6,211,332.98	6,136,283.49
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		1,823,286,669.67	-201,682,893.97
加：期初现金及现金等价物余额		227,981,459.20	429,664,353.17
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		2,051,268,128.87	227,981,459.20

公司负责人：李辉

主管会计工作负责人：万金梅

会计机构负责人：陈秋桃

**合并所有者权益变动表**  
2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	2025年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	457,440,992.00				2,130,274,141.21	98,008,356.66	-3,251,439.65	9,839,662.05	187,070,744.78		1,766,228,814.07		4,449,594,557.80	-3,064,586.88	4,446,529,970.92
加：会计政策变更						-									
前期差错更正						-									
其他						-									
二、本年期初余额	457,440,992.00				2,130,274,141.21	98,008,356.66	-3,251,439.65	9,839,662.05	187,070,744.78		1,766,228,814.07		4,449,594,557.80	-3,064,586.88	4,446,529,970.92
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	2,343,372.00	-	-	191,571,339.80	47,039,455.02	30,013,307.72	133,036,146.23	7,951,381.44	42,821,437.22		386,119,739.34		780,869,563.33	-6,535,908.65	774,333,654.68
（一）综合收益总额	-	-	-	-	-	-	133,036,146.23	-	-		659,538,772.40		792,574,918.63	-5,425,527.04	787,149,391.59
（二）所有者投入和减少资本	2,343,372.00	-	-	-	47,039,455.02	-	-	-	-		-		49,382,827.02	-1,110,381.61	48,272,445.41
1. 所有者投入的普通股	2,343,372.00	-	-	-	28,152,522.64	-	-	-	-		-		30,495,894.64	2,875,000.00	33,370,894.64
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-		-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	14,901,550.77	-	-	-	-		-		14,901,550.77	-	14,901,550.77
4. 其他	-	-	-	-	3,985,381.61	-	-	-	-		-		3,985,381.61	-3,985,381.61	-
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	42,821,437.22		-273.4		-230,597	-	-230,597.59

海南金盘智能科技股份有限公司2025年年度报告

									437.22		19,033.06		,595.84		5.84
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	42,821,437.22		-42,821,437.22		-	-	-
2. 提取一般风险准备													-		
3. 对所有者（或股东）的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-230,597,595.84		-230,597,595.84	-	-230,597,595.84
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-		-	-	-
（四）所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-		-	-	-
1. 资本公积转增资本（或股本）	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-		-	-	-
2. 盈余公积转增资本（或股本）	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-		-	-	-
3. 盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-		-	-	-
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-		-	-	-
5. 其他综合收益结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-		-	-	-
6. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-		-	-	-
（五）专项储备	-	-	-	-	-	-	-	7,951,381.44	-		-		7,951,381.44	-	7,951,381.44
1. 本期提取	-	-	-	-	-	-	-	27,978,459.39	-		-		27,978,459.39	-	27,978,459.39
2. 本期使用	-	-	-	-	-	-	-	20,027,077.95	-		-		20,027,077.95	-	20,027,077.95
（六）其他	-	-	-	191,571,339.80	-	30,013,307.72	-	-	-		-		161,558,032.08	-	161,558,032.08
四、本期期末余额	459,784,364.00	-	-	191,571,339.80	2,177,313,596.23	128,021,664.38	129,784,706.58	17,791,043.49	229,892,182.00		2,152,348,553.41		5,230,464,121.13	-9,600,495.53	5,220,863,625.60

项目	2024年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益															
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计			
	优先股	永续债	其他													
一、上年年末余额	427,057,585.00	-	-	165,865,643.24	1,116,877,238.44	-	-2,776,342.85	5,701,395.11	144,851,217.40		1,439,611,265.54		3,297,188,001.88	-654,547.85	3,296,533,454.03	
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
二、本年期初余额	427,057,585.00	-	-	165,865,643.24	1,116,877,238.44	-	-2,776,342.85	5,701,395.11	144,851,217.40		1,439,611,265.54		3,297,188,001.88	-654,547.85	3,296,533,454.03	
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	30,383,407.00	-	-	-165,865,643.24	1,013,396,902.77	98,008,356.66	-475,096.80	4,138,266.94	42,219,527.38		326,617,548.53		1,152,406,555.92	-2,410,039.03	1,149,996,516.89	
（一）综合收益总额	-	-	-	-	-	-	-475,096.80	-	-		574,421,452.41		573,946,355.61	-3,910,039.03	570,036,316.58	
（二）所有者投入和减少资本	30,383,407.00	-	-	-	1,013,396,902.77	-	-	-	-		-		1,043,780,309.77	1,500,000.00	1,045,280,309.77	
1.所有者投入的普通股	2,144,750.00	-	-	-	26,739,312.60	-	-	-	-		-		28,884,062.60	1,500,000.00	30,384,062.60	
2.其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	984,799,901.60	-	-	-	-		-		984,799,901.60	-	984,799,901.60	
3.股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	1,857,688.57	-	-	-	-		-		1,857,688.57	-	1,857,688.57	
4.其他	28,238,657.00	-	-	-	-	-	-	-	-		-		28,238,657.00	-	28,238,657.00	
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	42,219,527.38		-247,803,903.88		-205,584,376.50	-	-205,584,376.50	
1.提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	42,219,527.38		-42,219,527.38		-	-	-	
2.提取一般风险准备	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-		-	-	-	

3.对所有者(或股东)的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-205,584,376.50	-205,584,376.50	-	-205,584,376.50
4.其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(四)所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.资本公积转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.盈余公积转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.设定受益计划变动额结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.其他综合收益结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(五)专项储备	-	-	-	-	-	-	4,138,266.94	-	-	-	-	4,138,266.94	-	4,138,266.94
1.本期提取	-	-	-	-	-	-	30,924,782.87	-	-	-	-	30,924,782.87	-	30,924,782.87
2.本期使用	-	-	-	-	-	-	26,786,515.93	-	-	-	-	26,786,515.93	-	26,786,515.93
(六)其他	-	-	-	-165,865,643.24	-	98,008,356.66	-	-	-	-	-	-263,873,999.90	-	-263,873,999.90
四、本期期末余额	457,440,992.00	-	-	-	2,130,274,141.21	98,008,356.66	-3,251,439.65	9,839,662.05	187,070,744.78	-	1,766,228,814.07	4,449,594,557.80	-3,064,586.88	4,446,529,970.92

公司负责人：李辉

主管会计工作负责人：万金梅

会计机构负责人：陈秋桃

母公司所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	2025年度								
	实收资本	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合	专项储备	盈余公积	未分配利	所有者权

海南金盘智能科技股份有限公司2025年年度报告

	(或股本)	优先股	永续债	其他			收益			润	益合计
一、上年年末余额	457,440,992.00				2,180,676,656.68	98,008,356.66		8,056,932.78	187,070,744.78	1,094,379,414.45	3,829,616,384.03
加：会计政策变更											-
前期差错更正											-
其他											-
二、本年期初余额	457,440,992.00				2,180,676,656.68	98,008,356.66		8,056,932.78	187,070,744.78	1,094,379,414.45	3,829,616,384.03
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	2,343,372.00	-	-	191,571,339.80	42,303,712.03	30,013,307.72	132,412,319.18	2,057,288.73	42,821,437.22	210,717,170.56	594,213,331.80
（一）综合收益总额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	484,136,203.62	484,136,203.62
（二）所有者投入和减少资本	2,343,372.00	-	-	-	42,303,712.03	-	-	-	-	-	44,647,084.03
1. 所有者投入的普通股	2,343,372.00	-	-	-	28,152,522.64	-	-	-	-	-	30,495,894.64
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	14,151,189.39	-	-	-	-	-	14,151,189.39
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	42,821,437.22	-273,419,033.06	-230,597,595.84
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	42,821,437.22	-42,821,437.22	-
2. 对所有者（或股东）的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-230,597,595.84	-230,597,595.84
3. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（四）所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增资本（或股本）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈余公积转增资本（或股本）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

海南金盘智能科技股份有限公司2025年年度报告

5. 其他综合收益结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（五）专项储备	-	-	-	-	-	-	-	2,057,288.73	-	-	2,057,288.73
1. 本期提取	-	-	-	-	-	-	-	10,981,561.05	-	-	10,981,561.05
2. 本期使用	-	-	-	-	-	-	-	8,924,272.32	-	-	8,924,272.32
（六）其他	-	-	-	191,571,339.80	-	30,013,307.72	132,412,319.18	-	-	-	293,970,351.26
四、本期期末余额	459,784,364.00	-	-	191,571,339.80	2,222,980,368.71	128,021,664.38	132,412,319.18	10,114,221.51	229,892,182.00	1,305,096,585.01	4,423,829,715.83

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	427,057,585.00	-	-	165,865,643.24	1,167,279,753.91	-	-	4,780,639.61	144,851,217.40	919,988,044.55	2,829,822,883.71
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年期初余额	427,057,585.00	-	-	165,865,643.24	1,167,279,753.91	-	-	4,780,639.61	144,851,217.40	919,988,044.55	2,829,822,883.71
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	30,383,407.00	-	-	-165,865,643.24	1,013,396,902.77	98,008,356.66	-	3,276,293.17	42,219,527.38	174,391,369.90	999,793,500.32
（一）综合收益总额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	422,195,273.78	422,195,273.78
（二）所有者投入和减少资本	30,383,407.00	-	-	-	1,013,396,902.77	-	-	-	-	-	1,043,780,309.77
1. 所有者投入的普通股	2,144,750.00	-	-	-	26,739,312.60	-	-	-	-	-	28,884,062.60
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	984,799,901.60	-	-	-	-	-	984,799,901.60
3. 股份支付计入所有者权益	-	-	-	-	1,857,688.57	-	-	-	-	-	1,857,688.57

海南金盘智能科技股份有限公司2025年年度报告

的金额											
4. 其他	28,238,657.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28,238,657.00
(三) 利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	42,219,527.38	-247,803,903.88	-205,584,376.50
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	42,219,527.38	-42,219,527.38	-
2. 对所有者(或股东)的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-205,584,376.50	-205,584,376.50
3. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(四) 所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈余公积转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. 其他综合收益结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(五) 专项储备	-	-	-	-	-	-	-	3,276,293.17	-	-	3,276,293.17
1. 本期提取	-	-	-	-	-	-	-	15,715,885.95	-	-	15,715,885.95
2. 本期使用	-	-	-	-	-	-	-	12,439,592.78	-	-	12,439,592.78
(六) 其他	-	-	-	-165,865,643.24	-	98,008,356.66	-	-	-	-	-263,873,999.90
四、本期期末余额	457,440,992.00	-	-	-	2,180,676,656.68	98,008,356.66	-	8,056,932.78	187,070,744.78	1,094,379,414.45	3,829,616,384.03

公司负责人：李辉

主管会计工作负责人：万金梅

会计机构负责人：陈秋桃

### 三、公司基本情况

#### 1、公司概况

√适用 □不适用

海南金盘智能科技股份有限公司(以下简称公司或本公司或金盘科技)系于2017年10月21日经海口市工商行政管理局批准,在海南金盘电气有限公司(以下简称“金盘电气”)的基础上整体变更设立,现持有统一社会信用代码为9146010062006446XN的营业执照。公司注册地:海南省海口市南海大道168-39号。法定代表人:李辉。公司现有注册资本为人民币459,784,364.00元,总股本为459,784,364股,每股面值人民币1元。其中:无限售条件的流通股份A股459,784,364股。公司股票于2021年3月9日在上海证券交易所挂牌交易。

根据公司2020年3月26日股东大会决议、中国证券监督管理委员会“证监许可[2021]94号文”的核准以及公司章程规定,公司向社会公开发行人民币普通股股票4,257.00万股(每股面值1元),增加股本人民币42,570,000.00元,变更后的注册资本为人民币425,700,000.00元。

根据公司2021年10月13日股东大会决议和经批准的修改后章程规定,公司审议通过2021年限制性股票激励计划。2021年限制性股票激励计划于2022年-2024年发生归属,增加股本人民币3,500,490.00元。

根据公司2022年1月5日股东大会决议、中国证券监督管理委员会“证监许可[2022]1686号文”的核准以及公司章程规定,公司申请发行面值人民币97,670.20万元可转换公司债券。可转换公司债券“金盘转债”自2023年3月22日开始转股,自2023年3月22日至2024年5月27日期间,“金盘转债”转股数量为28,240,502股。

2021年限制性股票激励计划于2025年发生归属,增加股本人民币2,343,372.00元,变更后的注册资本为人民币459,784,364.00元。

本公司的基本组织架构:根据国家法律法规和公司章程的规定,建立了由股东会、董事会及经营管理层组成的规范的多层次治理结构;董事会中设战略委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、审计委员会、ESG委员会等五个专门委员会和董事会秘书及办公室。公司设立了人工智能·数据部,并设立了干变事业部、电抗变频事业部、成套电气事业部、出口开关事业部、储能事业部、新能源事业部、电力系统工程事业部、新材料事业部、油变事业部、装备事业部,以及智能科技研究总院、电气研究院、国内营销中心、供应链系统、制造系统、质量安全管理系统、财务系统、人力系统、企划系统等事业部和系统。

本公司属电气机械和器材制造业。主要经营活动为:输配电及控制设备产品的研发、生产和销售。主要产品为电气设备系列、储能系列、数字化整体解决方案等。

本财务报表及财务报表附注已于2026年3月20日经公司董事会批准对外报出。

#### 2、合并范围

子公司名称	简称
JST Power Equipment (Hong Kong) Limited	金盘香港
JST Power Equipment, Inc.	JST USA
金盘电气(中国)有限公司	金盘中国
武汉金盘电气有限公司	武汉金盘
金盘电气集团(上海)有限公司	金盘上海
武汉金盘智能科技有限公司	武汉金盘智能
武汉金盘智能科技研究院有限公司	智能科技研究院
桂林君泰福电气有限公司	桂林君泰福
海南金盘电气研究院有限公司	电气研究院
海南金盘电气有限公司	海南金盘电气
JST Real Estate LLC.	Real Estate
海南金盘科技数字化工厂有限公司	海南数字化工厂
昆山和峰新能源科技有限公司	昆山新能源
金盘(扬州)新能源装备制造有限公司	金盘扬州
海南金盘智能科技新能源有限公司	金盘新能源
桐乡同享数字科技有限公司[注 1]	桐乡同享
海南金盘科技储能技术有限公司	金盘储能
海口金盘甲子光伏发电有限公司	海口甲子光伏
海南金盘科技新能源投资有限公司	海南新能源投资
海南金盘智能科技研究总院有限公司	智能科技研究总院
浙江金盘实业有限公司	浙江金盘
武汉金拓电气有限公司	武汉金拓
金盘新能源(湖南)有限公司	湖南新能源
会同金盘储能科技有限公司	会同金盘储能
绥宁金盘储能科技有限公司	绥宁金盘储能
金盘新能源(江西)有限公司	江西新能源
海南金盘数智建设工程有限公司	海南数智建设工程
金盘智能科技(湖南)新材料有限公司[注 2]	湖南新材料
浙江金盘储能科技有限公司	浙江储能
金盘风电(湖南)有限公司	湖南风电
绥宁金盘风溪风电有限公司	绥宁风电
武汉生金能源科技有限公司	武汉生金能源
广州金合储能科技有限公司	广州金合
新宁金盘大云山风电有限公司	新宁风电
来宾金盘能源综合利用有限公司	来宾金盘
JST Power Equipment GmbH	JST Germany
JST Power Equipment Sp.zo.o.	JST Poland
邵阳新宁远通科技有限公司	邵阳新宁电气设备
邵阳绥宁金盘新能源有限公司	邵阳绥宁新能源
金盘(陵水)新能源有限公司	金盘陵水
海口琼山金盘新能源有限公司	琼山金盘
JST Global Energy Group PTE.LTD	JST Global
JST Energy Group Singapore PTE.LTD	JST Energy Group Singapore
JST Energy Group Malaysia SDN.BHD.	JST Energy Group Malaysia
JST Smart Technology Malaysia SDN.BHD.	JST Smart Technology Malaysia
海口琼山金盘智能光伏发电有限公司	海口琼山光伏发电
金盘智能机器人(海南)有限公司	金盘海南机器人
海南君鸿天制造有限公司	海南君鸿天
捷仕通(上海)工程技术发展有限责任公司	捷仕通
金盘机器人(武汉)有限公司	金盘武汉机器人
广西桂林元能科技有限公司	桂林元能

Jinpan Digital Holding Limited	Jinpan Digital Holding
Jinpan Chain Technology HongKong Limited	Jinpan Chain Technology HongKong
Jinpan Digital Technology HongKong Limited	Jinpan Digital Technology HongKong
桐乡金盘新能源发电有限公司	桐乡新能源
Voltedge Global Solutions PTE. LTD.	Voltedge Global Solutions

[注 1]广州同享数字科技有限公司于 2025 年 8 月 13 日更名为桐乡同享数字科技有限公司。

[注 2]金盘科技新能源智能装备（湖南）有限公司于 2025 年 12 月 23 日更名为金盘智能科技（湖南）新材料有限公司。

与上年度相比，本公司本年度合并范围增加 15 家，减少 1 家，详见第八节、九“合并范围的变更”。

## 四、财务报表的编制基础

### 1、编制基础

本公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定（2023 年修订）》的披露规定编制财务报表。

### 2、持续经营

√适用 □不适用

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营假设产生重大疑虑的事项或情况。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本公司及各子公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对应收账款减值、固定资产折旧、无形资产摊销、预计负债、收入确认等交易和事项制定了若干具体会计政策和会计估计，具体会计政策参见本附注“主要会计政策和会计估计——应收账款”、“主要会计政策和会计估计——固定资产”、“主要会计政策和会计估计——无形资产”、“主要会计政策和会计估计——预计负债”和“主要会计政策和会计估计——收入”等相关说明。

### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

### 2、会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

### 3、营业周期

√适用 □不适用

正常营业周期是指本公司从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

### 4、记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币。本公司境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定美元、欧元、波兰兹罗提、新加坡元、马来西亚林吉特、港币为其记账本位

币，编制财务报表时折算为人民币。

## 5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	应收账款、合同资产、其他应收款—金额 100 万元以上(含)的款项
重要的在建工程	单项资产期末余额 1000 万元以上(含)且占在建工程期末余额 10%以上
重要的非全资子公司	资产总额或利润总额占合并报表相应项目金额的 10%以上
重要的联营企业	资产总额或利润总额占合并报表相应项目金额的 10%以上
账龄超过 1 年的大额应付款项	应付账款、其他应付款、合同负债—余额 500 万元以上(含)且占期末余额 5%以上

## 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

### 1. 同一控制下企业合并的会计处理

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

公司在企业合并中取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策不同而进行的调整以外，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司取得的被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额与支付的合并对价账面价值(或发行股份面值总额)的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

通过多次交易分步实现同一控制下的企业合并，合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和，与合并中取得的净资产账面价值的差额，调整资本公积(股本溢价)，资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并方在取得被合并方控制权之前持有的长期股权投资，在取得原股权之日与合并方与被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益和其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

### 2. 非同一控制下企业合并的会计处理

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；对于合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

如果在购买日或合并当期期末，因各种因素影响无法合理确定作为合并对价付出的各项资产的公允价值，或合并中取得被购买方各项可辨认资产、负债的公允价值，合并当期期末，公司以暂时确定的价值为基础对企业合并进行核算。自购买日算起 12 个月内取得进一步的信息表明需对原暂时确定的价值进行调整的，则视同在购买日发生，进行追溯调整，同时对以暂时性价值为基础提供的比较报表信息进行相关的调整；自购买日算起 12 个月以后对企业合并成本或合并中取得的可辨认资产、负债价值的调整，按照《企业会计准则第 28 号——会计政策、会计估计变更和差错更正》的原则进行处理。

公司在企业合并中取得的被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日不符合递延所得税资产确认条件的，不予以确认。购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，确认相关的递

延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，根据企业会计准则判断该多次交易是否属于“一揽子交易”。多次交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：(1)这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；(2)这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；(3)一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；(4)一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益或留存收益；购买日之前已经持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日当期收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

### 3. 企业合并中有关交易费用的处理

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

### 1. 控制的判断标准及合并范围

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定。控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。合并范围包括本公司及全部子公司。子公司，是指被本公司控制的主体(含企业、被投资单位中可分割的部分、结构化主体等)。

### 2. 合并报表的编制方法

本公司以自身和各子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并报表。本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策，反映本公司整体财务状况、经营成果和现金流量。

合并财务报表时抵销本公司与各子公司、各子公司相互之间发生的内部交易和往来对合并资产负债表、合并利润表、合并现金流量表、合并所有者权益变动表的影响。

在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，视同该子公司以及业务自同受最终控制方控制之日起纳入本公司的合并范围，将其自同受最终控制方控制之日起的经营成果、现金流量分别纳入合并利润表、合并现金流量表中。在报告期内，同时调整合并资产负债表的期初数，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报表主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

本期若因非同一控制下企业合并增加子公司的，则不调整合并资产负债表期初数；以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。将子公司自购买日至期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司自购买日至期末的现金流量纳入合并现金流量表。

子公司少数股东应占的权益、损益和当期综合收益中分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目和综合收益总额项下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

### 3. 购买少数股东股权及不丧失控制权的部分处置子公司股权

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

### 4. 丧失控制权的处置子公司股权

本期本公司处置子公司，则该子公司期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权时，对于处置后的剩余股权投资，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和，形成的差额计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用被购买方直接处置相关资产和负债相同的基础进行会计处理（即除了在该原有子公司重新计量设定受益计划外净负债或者净资产导致的变动以外，其余一并转入当期投资收益）。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第2号——长期股权投资》或《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量，详见本附注“主要会计政策和会计估计——长期股权投资”或“主要会计政策和会计估计——金融工具”。

#### 5. 分步处置对子公司股权投资至丧失控制权的处理

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”（详见前段）适用的原则进行会计处理。即在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司自购买日开始持续计算的净资产账面价值份额之间的差额，作为权益性交易计入资本公积（股本溢价）。在丧失控制权时不得转入丧失控制权当期的损益。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。

合营企业，是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。本公司对合营企业的投资采用权益法核算，按照本附注“主要会计政策和会计估计——长期股权投资”中“权益法核算的长期股权投资”所述的会计政策处理。

共同经营，是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

1. 确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
2. 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
3. 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
4. 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
5. 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

当本公司作为合营方向共同经营投出或出售资产（该资产不构成业务，下同）或者自共同经营购买资产时，在该等资产出售给第三方之前，本公司仅确认因该项交易产生的损益中属于共同经营其他参与方的部分。该等资产发生符合《企业会计准则第8号——资产减值》等规定的资产减值损失的，对于由本公司向共同经营投出或者出售资产的情况，本公司全额确认损失；对于本公司自共同经营购买资产的情况，本公司按承担的份额确认该损失。

## 9、现金及现金等价物的确定标准

在编制现金流量表时，将本公司库存现金及可以随时用于支付的存款确认为现金。现金等价物是指企业持有的期限短（一般是指从购买日起3个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

### 1. 外币交易业务

对发生的外币业务，采用交易发生日的即期汇率（通常指中国人民银行公布的当日外汇牌价的中间价，下同）折合记账本位币记账。但公司发生的外币兑换业务或涉及外币兑换的交易事项，按照实际采用的汇率折算为记账本位币金额。

### 2. 外币货币性项目和非货币性项目的折算方法

资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除：（1）属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理；（2）用于境外经营净投资有效套期的套期工具的汇兑差额（该差额计入其他综合收益，直至净投资被处置才被确认为当期损益）；以及（3）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的外币货币性项目除摊余成本之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益之外，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，计入当期损益或其他综合收益。

### 3. 外币报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的当期平均汇率折算；年初未分配利润为上一年折算后的年末未分配利润；年末未分配利润按折算后的利润分配各项目计算列示；按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，在资产负债表股东权益项目下的“其他综合收益”项目反映。处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。

现金流量表采用现金流量发生日的当期平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列示“汇率变动对现金及现金等价物的影响”项目反映。

## 11、金融工具

√适用 □不适用

金融工具是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。金融工具包括金融资产、金融负债和权益工具。

### 1. 金融工具的分类、确认依据和计量方法

#### (1) 金融资产和金融负债的确认和初始计量

本公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。对于以常规方式购买金融资产的，本公司在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债。

金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益，对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。对于初始确认时不具有重大融资成分的应收账款，按照本附注“主要会计政策和会计估计——收入”所述的收入确认方法确定的交易价格进行初始计量。

#### (2) 金融资产的分类和后续计量

本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征将金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

##### 1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产，是指同时符合下列条件的金融资产：①本公司管理该金融资产

的业务模式是以收取合同现金流量为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

该类金融资产在初始确认后采用实际利率法以摊余成本计量，所产生的利得或损失在终止确认、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

对于金融资产的摊余成本，应当以该金融资产的初始确认金额经下列调整后的结果确定：①扣除已偿还的本金；②加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额；③扣除累计计提的损失准备。

实际利率法，是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，本公司在考虑金融资产或金融负债所有合同条款（如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等）的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

本公司根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入，但下列情况除外：①对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。②对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，并且这一改善在客观上可与应用上述规定之后发生的某一事件相联系，应转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

#### 2)以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，是指同时符合下列条件的金融资产：

- ①本公司管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。
- ②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

该类金融资产在初始确认后以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

对于非交易性权益工具投资，本公司可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定基于单项非交易性权益工具投资的基础上作出，且相关投资从工具发行者的角度符合权益工具的定义。此类投资在初始指定后，除了获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益外，其他相关的利得或损失（包括汇兑损益）均计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

#### 3)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述1)、2)情形外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。本公司在非同一控制下的企业合并中确认的或有对价构成金融资产的，该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

该类金融资产在初始确认后以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失计入当期损益。

#### (3)金融负债的分类和后续计量

本公司将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同及以摊余成本计量的金融负债。

##### 1)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。在非同一控制下的企业合并中，本公司作为购买方确认的或有对价形成金融负债的，该金融负债应当按照以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债在初始确认后以公允价值进行后续计量，

产生的利得或损失计入当期损益。

因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。该金融负债的其他公允价值变动计入当期损益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

该类金融负债按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融资产转移的确认依据及计量方法”所述的方法进行计量。

3) 财务担保合同

财务担保合同，是指当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求本公司向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。

不属于上述1)或2)情形的财务担保合同，在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：①按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”确定的损失准备金额；②初始确认金额扣除按照本附注“主要会计政策和会计估计——收入”所述的收入确认方法所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

除上述1)、2)、3)情形外，本公司将其余所有的金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债。

该类金融负债在初始确认后采用实际利率法以摊余成本计量，产生的利得或损失在终止确认或在按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 权益工具

权益工具是指能证明拥有本公司在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本公司发行(含再融资)、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。本公司对权益工具持有方的各种分配(不包括股票股利)，减少股东权益。本公司不确认权益工具的公允价值变动额。

(5) 衍生工具及嵌入衍生工具

衍生工具，包括远期外汇合约、货币汇率互换合同、利率互换合同及外汇期权合同等。衍生工具于初始确认时以公允价值进行初始计量，并以公允价值进行后续计量。衍生工具的公允价值变动计入当期损益。

嵌入衍生工具，是指嵌入到非衍生工具(即主合同)中的衍生工具。对于嵌入衍生工具与主合同构成的混合合同，若主合同属于金融资产的，本公司不从该混合合同中分拆嵌入衍生工具，而将该混合合同作为一个整体适用本公司关于金融资产分类的会计政策。若混合合同包含的主合同不属于金融资产，且同时符合下列条件的，本公司将嵌入衍生工具从混合合同中分拆，作为单独的衍生工具处理：

- 1) 嵌入衍生工具的经济特征及风险与主合同的经济特征及风险不紧密相关。
- 2) 与该嵌入衍生工具具有相同条款的单独工具符合衍生工具的定义。
- 3) 该混合合同不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

嵌入衍生工具从混合合同中分拆的，本公司按照适用的会计准则规定对混合合同的主合同进行会计处理。本公司无法根据嵌入衍生工具的条款和条件对嵌入衍生工具的公允价值进行可靠计量的，该嵌入衍生工具的公允价值根据混合合同公允价值和主合同公允价值之间的差额确定。使用了上述方法后，该嵌入衍生工具在取得日或后续资产负债表日的公允价值仍然无法单独计量的，本公司将该混合合同整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具。

2. 金融资产转移的确认依据及计量方法

金融资产转移，是指本公司将金融资产(或其现金流量)让与或交付该金融资产发行方以外的另一方。金融资产终止确认，是指本公司将之前确认的金融资产从其资产负债表中予以转出。

满足下列条件之一的金融资产，本公司予以终止确认：(1) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2) 该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3) 该金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产的控制。

若本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且保留了对该金融资产的控制的，则按照继续涉入被转移金融资产的程度继续确认有关金融资产，并相应确认有

关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1)被转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2)因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和。金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1)终止确认部分在终止确认日的账面价值；(2)终止确认部分收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和。对于本公司指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具，整体或部分转移满足终止确认条件的，按上述方法计算的差额计入留存收益。

### 3. 金融负债终止确认条件

金融负债(或其一部分)的现时义务已经解除的，本公司终止确认该金融负债(或该部分金融负债)。本公司(借入方)与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债。本公司对原金融负债(或其一部分)的合同条款做出实质性修改的，终止确认原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债(或其一部分)终止确认的，本公司将其账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的负债)之间的差额，计入当期损益。本公司回购金融负债一部分的，按照继续确认部分和终止确认部分在回购日各自的公允价值占整体公允价值的比例，对该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的负债)之间的差额，计入当期损益。

### 4. 金融工具公允价值的确定

金融资产和金融负债的公允价值确定方法见本附注“主要会计政策和会计估计——公允价值”。

### 5. 金融工具的减值

本公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、合同资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、租赁应收款以及本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融负债的分类和后续计量”所述的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项或合同资产及《企业会计准则第21号——租赁》规范的租赁应收款，本公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融工具，本公司按照一般方法计量损失准备，在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后并未显著增加，处于第一阶段，本公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果金融资产自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来12个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后12个月内(若金融工具的预计存续期少于12个月，则为预计存续期)可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。对于在单项工具层面无法以合理成本获得关于信用风险显著增加的充分证据的金融工具，本公司以组合为基础考虑评估信用风险是否显著增加。若本公司判断金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

#### 6. 金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且目前可执行该种法定权利，同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

## 12、应收票据

√适用 □不适用

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”所述的简化计量方法确定应收票据的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，按应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量应收票据的信用损失。本公司将信用风险特征明显不同的应收票据单独进行减值测试，并估计预期信用损失；将其余应收票据按信用风险特征划分为若干组合，参考历史信用损失经验，结合当前状况并考虑前瞻性信息，在组合基础上估计预期信用损失。

### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

组合名称	确定组合的依据
银行承兑汇票组合	承兑人为信用风险较低的银行（信用等级一般）
财务公司承兑汇票	承兑人为信用风险较高的财务公司
商业承兑汇票组合	承兑人为信用风险较高的企业

### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

### 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

本公司将债务人信用状况明显恶化、未来回款可能性较低、已经发生信用减值等信用风险特征明显不同的应收票据单独进行减值测试。

## 13、应收账款

√适用 □不适用

### 1. 应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”所述的简化计量方法确定应收账款的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，按应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量应收账款的信用损失。本公司将信用风险特征明显不同的应收账款单独进行减值测试，并估计预期信用损失；将其余应收账款按信用风险特征划分为若干组合，参考历史信用损失经验，结合当前状况并考虑前瞻性信息，在组合基础上估计预期信用损失。

### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

组合名称	确定组合的依据
账龄组合	按账龄划分的具有类似信用风险特征的应收账款
关联方组合	应收本公司合并范围内子公司款项

#### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

公司按照先发生先收回的原则统计并计算应收账款账龄

#### 按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

本公司将债务人信用状况明显恶化、未来回款可能性较低、已经发生信用减值等信用风险特征明显不同的应收账款单独进行减值测试。

### 14、应收款项融资

√适用 □不适用

应收款项融资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”所述的简化计量方法确定应收款项融资的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，按应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量应收款项融资的信用损失。本公司将信用风险特征明显不同的应收款项融资单独进行减值测试，并估计预期信用损失；将其余应收款项融资按信用风险特征划分为若干组合，参考历史信用损失经验，结合当前状况并考虑前瞻性信息，在组合基础上估计预期信用损失。

#### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

组合名称	确定组合的依据
银行承兑汇票组合	承兑人为信用风险较低的银行

#### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

#### 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

本公司将债务人信用状况明显恶化、未来回款可能性较低、已经发生信用减值等信用风险特征明显不同的应收款项融资单独进行减值测试。

### 15、其他应收款

√适用 □不适用

其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”所述的一般方法确定其他应收款的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，按应收取的合同现

金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量其他应收款的信用损失。本公司将信用风险特征明显不同的其他应收款单独进行减值测试，并估计预期信用损失；将其余其他应收款按信用风险特征划分为若干组合，参考历史信用损失经验，结合当前状况并考虑前瞻性信息，在组合基础上估计预期信用损失。

#### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

组合名称	确定组合的依据
账龄组合	按账龄划分的具有类似信用风险特征的其他应收款
增值税出口退税	应收增值税出口退税
关联方组合	应收本公司合并范围内子公司款项

#### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

公司按照先发生先收回的原则统计并计算其他应收款账龄。

#### 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

本公司将债务人信用状况明显恶化、未来回款可能性较低、已经发生信用减值等信用风险特征明显不同的其他应收款单独进行减值测试。

## 16、存货

√适用 □不适用

#### 存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

(1) 存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料、在途物资和委托加工物资等。

(2) 企业取得存货按实际成本计量。1) 外购存货的成本即为该存货的采购成本，通过进一步加工取得的存货成本由采购成本和加工成本构成。2) 债务重组取得债务人用以抵债的存货，以放弃债权的公允价值和使该存货达到当前位置和状态所发生的可直接归属于该存货的相关税费为基础确定其入账价值。3) 在非货币性资产交换具备商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的存货通常以换出资产的公允价值为基础确定其入账价值，除非有确凿证据表明换入资产公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入存货的成本。4) 以同一控制下的企业吸收合并方式取得的存货按被合并方的账面价值确定其入账价值；以非同一控制下的企业吸收合并方式取得的存货按公允价值确定其入账价值。

(3) 企业发出存货的成本计量采用月末一次加权平均法。

(4) 低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品按照一次转销法进行摊销。

包装物按照一次转销法进行摊销。

(5) 存货的盘存制度为永续盘存制。

#### 存货跌价准备的确认标准和计提方法

√适用 □不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量。存货可变现净值是按存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变

现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响，除有明确证据表明资产负债表日市场价格异常外，本期期末存货项目的可变现净值以资产负债表日市场价格为基础确定，其中：

(1)产成品、商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；

(2)需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

期末按照单个存货项目计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或者类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

#### 按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

#### 基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

### 17、合同资产

适用 不适用

#### 合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

##### 1. 合同资产的确认方法及标准

合同资产是指公司已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。公司拥有的、无条件(仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示。

公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

##### 2. 合同资产的减值

###### (1) 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”所述的简化计量方法确定合同资产的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，按应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量合同资产的信用损失。本公司将信用风险特征明显不同的合同资产单独进行减值测试，并估计预期信用损失；将其余合同资产按信用风险特征划分为若干组合，参考历史信用损失经验，结合当前状况并考虑前瞻性信息，在组合基础上估计预期信用损失。

#### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

组合名称	确定组合的依据
账龄组合	按账龄划分的具有类似信用风险特征合同资产
关联方组合	应收本公司合并范围内子公司款项

#### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

公司按照订单确认收入时点及回款情况计算其账龄。

#### 按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

本公司将债务人信用状况明显恶化、未来回款可能性较低、已经发生信用减值等信用风险特征明显不同的合同资产单独进行减值测试。

#### 18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

#### 划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

#### 终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

#### 19、长期股权投资

适用 不适用

本部分所指的长期股权投资是指本公司对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

##### 1. 共同控制和重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指对一个企业的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

##### 2. 长期股权投资的初始投资成本的确定

(1) 同一控制下的合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产、所承担债务账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。通过多次交易分步取得同一控制下被合并方的股权，最终形成同一控制下企业合并的，应根据是否属于“一揽子交易”分别进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理；不属于“一揽子交易”的，在合并日按照应享有被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，长期股权投资初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并日之前持有的股权投资因采用权益法核算或为其他权益工具投资而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，公司按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。合并成本为购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。购买方为企业合并而发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用于发生时计入当期损益；购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。本公司将合并协议

约定的或有对价作为企业合并转移对价的一部分,按照其在购买日的公允价值计入企业合并成本。通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并,根据企业会计准则判断该多次交易是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的,将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的,按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和,作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本;原持有的股权采用权益法核算的,相关其他综合收益暂不进行会计处理;原持有股权投资为其他权益工具投资的,其公允价值与账面价值之间的差额,以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动直接转入留存收益。

(3)除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资,按成本进行初始计量:以支付现金取得的,按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本;以发行权益性证券取得的,按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本,与发行权益性证券直接相关的费用,按照《企业会计准则第37号——金融工具列报》的有关规定确定;在非货币性资产交换具有商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下,非货币性资产交换换入的长期股权投资以换出资产的公允价值和应支付的相关税费确定其初始投资成本,除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠;不满足上述前提的非货币性资产交换,以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入长期股权投资的初始投资成本。通过债务重组取得的长期股权投资,其初始投资成本以放弃债权的公允价值为基础确定。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出也计入投资成本。

对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的,长期股权投资成本为按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和,作为改按权益法核算的初始投资成本。原持有的股权投资分类为其他权益工具投资的,其公允价值与账面价值之间的差额,以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动应当直接转入留存收益。

### 3. 长期股权投资的后续计量及损益确认方法

#### (1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资,采用成本法核算。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外,公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

#### (2) 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资,采用权益法核算。

采用权益法核算的长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的,不调整长期股权投资的初始投资成本;长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的,其差额应当计入当期损益,同时调整长期股权投资的成本。取得长期股权投资后,被投资单位采用的会计政策及会计期间与公司不一致的,按照公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整,并据以确认投资损益和其他综合收益等。按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额,分别确认投资收益和其他综合收益,同时调整长期股权投资的账面价值;在确认应享有被投资单位净损益的份额时,以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础,对被投资单位的净利润进行调整后确认。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分,相应减少长期股权投资的账面价值;对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动,调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于公司的部分,予以抵销,在此基础上确认投资收益。与被投资单位发生的未实现内部交易损失,属于资产减值损失的,全额确认。

在公司确认应分担被投资单位发生亏损时,按照以下顺序进行处理:首先,冲减长期股权投资的账面价值。其次,长期股权投资的账面价值不足以冲减的,以其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益账面价值为限继续确认投资损失、冲减长期应收项目的账面价值。经过上述处理,按照投资合同或协议约定企业仍承担额外义务的,按预计承担的义务确认预计负债,计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的,本公司在收益弥补未确认的亏损分担额后,恢复确认收益分享额。

在持有投资期间,被投资单位编制合并财务报表的,以合并财务报表中的净利润、其他综合收益和其他所有者权益变动中归属于被投资单位的金额为基础进行核算。

对于本公司向合营企业与联营企业投出的资产构成业务的，投资方因此取得长期股权投资但未取得控制权的，以投出业务的公允价值作为新增长期股权投资的初始投资成本，初始投资成本与投出业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司向合营企业或者联营企业出售的资产构成业务的，取得的对价与业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司自联营及合营企业购入的资产构成业务的，按《企业会计准则第20号——企业合并》的规定进行会计处理，全额确认与交易相关的利得或损失。

#### 4. 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

##### (1) 权益法核算下的长期股权投资的处置

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或者负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。因被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对投资单位的共同控制或者重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止确认权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

##### (2) 成本法核算下的长期股权投资的处置

采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或者金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或者负债相同的基础进行处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

因其他投资方增资而导致本公司持股比例下降、从而丧失控制权但能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，按照新的持股比例确认本公司应享有的被投资单位因增资扩股而增加净资产的份额，与应结转持股比例下降部分所对应的长期股权投资原账面价值之间的差额计入当期损益；然后，按照新的持股比例视同自取得投资时即采用权益法核算进行调整。

公司因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，其他综合收益和其他所有者权益全部结转为当期损益。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，如果上述交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

## 20、投资性房地产

不适用

## 21、固定资产

### (1). 确认条件

适用  不适用

固定资产是指同时具有下列特征的有形资产：(1)为生产商品、提供劳务、出租或经营管理持有的；(2)使用寿命超过一个会计年度。

固定资产同时满足下列条件的予以确认：(1)与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；(2)该固定资产的成本能够可靠地计量。与固定资产有关的后续支出，符合上述确认条件的，计入固定资产成本；不符合上述确认条件的，发生时计入当期损益。

## 2. 固定资产的初始计量

固定资产按照成本进行初始计量。对弃置时预计将产生较大费用的固定资产，预计弃置费用，并将其现值计入固定资产成本。

## (2). 折旧方法

固定资产自达到预定可使用状态时开始计提折旧，终止确认时或划分为持有待售非流动资产时停止计提折旧。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同的方式为企业提提供经济利益，则选择不同折旧率和折旧方法，分别计提折旧。各类固定资产折旧年限和折旧率如下：

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	年限平均法	5-10、20、30	-	3.33、5.00、10.00-20.00
机器设备	年限平均法	6-10	-	10.00-16.67
运输工具	年限平均法	5-8	-	12.50-20.00
电子及其他设备	年限平均法	3-5	-	20.00-33.33

说明：

(1)符合资本化条件的固定资产装修费用，在两次装修期间与固定资产尚可使用年限两者中较短的期间内，采用年限平均法单独计提折旧。

(2)已计提减值准备的固定资产，还应扣除已计提的固定资产减值准备累计金额计算折旧率。

(3)公司至少年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

(4)构筑物的折旧年限为5-10年；境外房屋建筑物折旧年限为30年。

## 4. 其他说明

(1)因开工不足、自然灾害等导致连续3个月停用的固定资产确认为闲置固定资产(季节性停用除外)。闲置固定资产采用和其他同类别固定资产一致的折旧方法。

(2)若固定资产处于处置状态，或者预期通过使用或处置不能产生经济利益，则终止确认，并停止折旧和计提减值。

(3)固定资产出售、转让、报废或者毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

(4)本公司对固定资产进行定期检查发生的大修理费用，有确凿证据表明符合固定资产确认条件的部分，计入固定资产成本，不符合固定资产确认条件的计入当期损益。固定资产在定期大修理间隔期间，照提折旧。

## 22、在建工程

√适用 □不适用

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠地计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工结算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

3. 本公司在建工程转为固定资产的具体标准和时点如下：

类别	转为固定资产的标准和时点
房屋建筑物	(1)主体建设工程及配套工程已实质上完工；(2)所购建的房屋及建筑物已经达到设计或合同要求；(3)预计后续发生在所购建的房屋及建筑物上的支出金额很少或者几乎不再发生；(4)建设工程达到预定可使用状

类别	转为固定资产的标准和时点
	态但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程实际造价按预估价值转入固定资产。
机器设备	(1)相关设备及其他配套设施已安装完成；(2)设备经过调试可在一段时间内保持正常稳定运行；(3)生产设备能够在一段时间内稳定的产出合格产品；(4)设备经过资产管理人和使用人员验收。

4. 公司将在建工程达到预定可使用状态前产出的产品或副产品对外销售(以下简称试运行销售)的,按照《企业会计准则第14号——收入》《企业会计准则第1号——存货》等规定,对试运行销售相关的收入和成本分别进行会计处理,计入当期损益。试运行产出的有关产品或副产品在对外销售前,符合《企业会计准则第1号——存货》规定的确认为存货,符合其他相关企业会计准则中有关资产确认条件的确认为相关资产。

## 23、借款费用

适用 不适用

借款费用,包括借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

### 1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用,可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的,予以资本化,计入相关资产成本;其他借款费用,在发生时根据其发生额确认为费用,计入当期损益。

### 2. 借款费用资本化期间

(1)当同时满足下列条件时,开始资本化:1)资产支出已经发生;2)借款费用已经发生;3)为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2)暂停资本化:若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断,并且中断时间连续超过3个月,暂停借款费用的资本化;中断期间发生的借款费用确认为当期费用,直至资产的购建或者生产活动重新开始。该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序,则借款费用继续资本化。

(3)停止资本化:当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时,借款费用停止资本化。当购建或者生产符合资本化的资产中部分项目分别完工且可单独使用时,该部分资产借款费用停止资本化。购建或者生产的资产的各部分分别完工,但必须等到整体完工后才可使用或者对外销售的,在该资产整体完工时停止借款费用资本化。

### 3. 借款费用资本化率及资本化金额的计算方法

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的,以专门借款当期实际发生的利息费用(包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销),减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额,确定应予资本化的利息金额;为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的,根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率(加权平均利率),计算确定一般借款应予资本化的利息金额。在资本化期间内,每一会计期间的利息资本化金额不超过当期相关借款实际发生的利息金额。外币专门借款本金及利息的汇兑差额,在资本化期间内予以资本化。专门借款发生的辅助费用,在所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之前发生的,予以资本化;在达到预定可使用或者可销售状态之后发生的,计入当期损益。一般借款发生的辅助费用,在发生时计入当期损益。借款存在折价或者溢价的,按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或者溢价金额,调整每期利息金额。

## 24、生物资产

适用 不适用

## 25、油气资产

适用 不适用

## 26、无形资产

### 无形资产的初始计量

无形资产按成本进行初始计量。外购无形资产的成本，包括购买价、相关税费以及直接归属于该项资产达到预定用途所发生的其他支出。购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，无形资产的成本以购买价款的现值为基础确定。债务重组取得债务人用以抵债的无形资产，以放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本为基础确定其入账价值。在非货币性资产交换具备商业实质且换入或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的无形资产以换出资产的公允价值和应支付的相关税费作为换入无形资产的成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入无形资产的成本，不确认损益。

与无形资产有关的支出，如果相关的经济利益很可能流入本公司且成本能可靠地计量，则计入无形资产成本。除此之外的其他项目的支出，在发生时计入当期损益。

取得的土地使用权通常作为无形资产核算。自行开发构建厂房等建筑物，相关的土地使用权支出和建筑物建造成本分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物，则将有关价款在土地使用权和建筑物之间分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

### (1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

根据无形资产的合同性权利或其他法定权利、同行业情况、历史经验、相关专家论证等综合因素判断，能合理确定无形资产为公司带来经济利益期限的，作为使用寿命有限的无形资产；无法合理确定无形资产为公司带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。

对使用寿命有限的无形资产，估计其使用寿命时通常考虑以下因素：(1)运用该资产生产的产品通常的寿命周期、可获得的类似资产使用寿命的信息；(2)技术、工艺等方面的现阶段情况及对未来发展趋势的估计；(3)以该资产生产的产品或提供劳务的市场需求情况；(4)现在或潜在的竞争者预期采取的行动；(5)为维持该资产带来经济利益能力的预期维护支出，以及公司预计支付有关支出的能力；(6)对该资产控制期限的相关法律规定或类似限制，如特许使用期、租赁期等；(7)与公司持有其他资产使用寿命的关联性等。使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况：

项目	预计使用寿命依据	期限(年)
软件及其他	预计受益期限	3-10
数据资源	预计受益期限	5
土地使用权	土地使用权证登记使用年限	30-50、∞[注]

[注]美国土地使用权为永久产权。

使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销，但每年均对该无形资产的使用寿命进行复核，并进行减值测试。

本公司于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，与以前估计不同的，调整原先估计数，并按会计估计变更处理；预计某项无形资产已经不能给企业带来未来经济利益的，将该项无形资产的账面价值全部转入当期损益。

## (2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。划分研究阶段和开发阶段的标准：为获取新的技术和知识等进行的有计划的调查阶段，应确定为研究阶段，该阶段具有计划性和探索性等特点；在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等阶段，应确定为开发阶段，该阶段具有针对性和形成成果的可能性较大等特点。

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1)完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2)具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3)无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，可证明其有用性；(4)有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5)归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。如不满足上述条件的，于发生时计入当期损益；无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

公司将研发过程中产出的产品或副产品对外销售(以下简称试运行销售)的，按照《企业会计准则第14号——收入》《企业会计准则第1号——存货》等规定，对试运行销售相关的收入和成本分别进行会计处理，计入当期损益。试运行产出的有关产品或副产品在对外销售前，符合《企业会计准则第1号——存货》规定的确认为存货，符合其他相关企业会计准则中有关资产确认条件的确认为相关资产。

## 27、长期资产减值

√适用 □不适用

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产和生产性生物资产、固定资产、在建工程、油气资产、使用权资产、无形资产、商誉等长期资产，存在下列迹象的，表明资产可能发生了减值：

1. 资产的市价当期大幅度下跌，其跌幅明显高于因时间的推移或者正常使用而预计的下跌；
2. 企业经营所处的经济、技术或者法律等环境以及资产所处的市场在当期或者将在近期发生重大变化，从而对企业产生不利影响；
3. 市场利率或者其他市场投资报酬率在当期已经提高，从而影响企业计算资产预计未来现金流量现值的折现率，导致资产可收回金额大幅度降低；
4. 有证据表明资产已经陈旧过时或者其实体已经损坏；
5. 资产已经或者将被闲置、终止使用或者计划提前处置；
6. 企业内部报告的证据表明资产的经济绩效已经低于或者将低于预期，如资产所创造的净现金流量或者实现的营业利润(或者亏损)远远低于(或者高于)预计金额等；
7. 其他表明资产可能已经发生减值的迹象。

上述长期资产于资产负债表日存在减值迹象的，应当进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。公允价值的确定方法详见本附注“主要会计政策和会计估计——公允价值”；处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用；资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。

资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以资产组所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应收益中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该

资产组或者资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

商誉和使用寿命不确定的无形资产至少在每年年度终了进行减值测试。

上述资产减值损失一经确认，在以后期间不予转回。

## 28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用按实际支出入账，在受益期或规定的期限内平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。其中：

租入的固定资产发生的改良支出，对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内平均摊销。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，按剩余租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期限平均摊销。

租入的固定资产发生的装修费用，对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，按两次装修间隔期间与租赁资产剩余使用寿命中较短的期限平均摊销。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，按两次装修间隔期间、剩余租赁期与租赁资产剩余使用寿命三者中较短的期限平均摊销。

## 29、合同负债

适用 不适用

合同负债是指公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

## 30、职工薪酬

职工薪酬，是指企业为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。企业提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

根据流动性，职工薪酬分别列示于资产负债表的“应付职工薪酬”项目和“长期应付职工薪酬”项目。

### (1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的职工工资、奖金、按规定的基准和比例为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，如能够可靠计量的，按照公允价值计量。如果该负债预期在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内不能完全支付，且财务影响重大的，则该负债将以折现后的金额计量。

### (2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

离职后福利计划包括设定提存计划和设定受益计划。其中，设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，企业不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划，是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。

本公司按当期政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

### (3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

在本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或者裁减建议所提供的辞退福利时，和本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。

职工内部退休计划采用与上述辞退福利相同的原则处理。本公司将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益(辞退福利)。正式退休日期之后的经济补偿(如正常养老退休金)，按照离职后福利处理。

### (4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。但相关职工薪酬成本中“重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动”部分计入当期损益或相关资产成本。

## 31、预计负债

√适用 □不适用

当与或有事项相关的义务同时符合以下条件，将其确认为预计负债：1. 该义务是承担的现时义务；2. 该义务的履行很可能导致经济利益流出；3. 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

最佳估计数分以下情况处理：所需支出存在一个连续范围(或区间)，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，则最佳估计数按照该范围的中间值：即上下限金额的平均数确定。所需支出不存在一个连续范围(或区间)，或虽然存在一个连续范围但该范围内各种结果发生的可能性不相同的，如或有事项涉及单个项目的，则最佳估计数按照最可能发生金额确定；如或有事项涉及多个项目的，则最佳估计数按各种可能结果及相关概率计算确定。

本公司清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

每个资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

按照历史实际发生的售后服务费占对应期间有维保义务的项目收入的比例估算未来的售后服务费率，以该售后服务费率估算有质保条款的产品在未来质保期内可能发生的售后服务费用。

## 32、股份支付

√适用 □不适用

### 1. 股份支付的种类

本公司的股份支付是为了获取职工(或其他方)提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

### 2. 权益工具公允价值的确定方法

(1)存在活跃市场的，按照活跃市场中的报价确定；(2)不存在活跃市场的，采用估值技术确定，包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具的当前公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。

### 3. 确认可行权权益工具最佳估计的依据

等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量应当与实际可行权数量一致。

#### 4. 股份支付的会计处理

##### (1) 以权益结算的股份支付

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，授予后立即可行权的，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积，在可行权日之后不再对已确认的相关成本或费用和所有者权益总额进行调整。

以权益结算的股份支付换取其他方服务的，若其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；其他方服务的公允价值不能可靠计量但权益工具公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

##### (2) 以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付换取职工服务的，授予后立即可行权的，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

##### (3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额（将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积）。职工或者其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予权益工具用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对被授予的替代权益工具进行处理。

5. 涉及本公司合并范围内各企业之间、本公司与本公司实际控制人或其他股东之间或者本公司与本公司所在集团内其他企业之间的股份支付交易，按照《企业会计准则解释第4号》第七条集团内股份支付相关规定处理。

### 33、优先股、永续债等其他金融工具

适用  不适用

### 34、收入

#### (1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用  不适用

##### 收入的总确认原则

公司以控制权转移作为收入确认时点的判断标准。公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。

满足下列条件之一的，公司属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建的商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。当履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

合同中包含两项或多项履约义务的，公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格，是公司因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额。公司代第三方收取的款项以及公司预期将退还给客户的款项，作为负债进行会计处理，不计入交易价格。合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

## 2. 本公司收入的具体确认原则

### (1) 产品销售

公司产品销售属于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品控制权时点确认收入。

#### 1) 国内销售

##### ① 不需要安装调试的产品销售

公司按订单组织生产，产品完工经检测合格后，发至客户指定现场，经客户开箱验收后，在取得开箱验收合格文件时，按合同金额确认收入。

##### ② 需要安装调试的产品销售

公司按订单组织生产，产品完工经检测合格后，发至客户指定现场，并安装测试、通电运行后，取得其书面验收合格文件时或其他相关材料，按合同金额确认收入。

#### 2) 国外销售

采用 EXW 条款，当买方指定承运人上门提货时，按合同金额确认收入；采用 FOB 条款，当产品报关离境时，按合同金额确认收入；采用 CIF 条款，当产品报关离境时，按合同金额确认收入；采用 DAP 条款，当产品交付予买方指定收货地点时，按合同金额确认收入；采用 FCA 条款，当产品交付予买方指定承运人时，按合同金额确认收入；采用 DDP 条款，当产品交付予买方指定收货地点时，按合同金额确认收入。除非合同条款有明确的安装验收条款，则以安装验收为准。

### (2) 软件产品销售

公司软件产品销售属于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关产品控制权时点确认收入。

1) 不需要安装调试的软件产品销售，在按合同约定将产品转移给客户并经客户签收后确认销售收入；

2) 需要安装调试的软件产品销售，按合同约定在项目实施完成并经对方验收合格后确认收入。

### (3) 劳务收入

公司按照签署合同具体内容及业务性质，判断其属于某一时段内履行的履约义务或者属于某一时点履行的履约义务，分别在合同内按照履约进度确认收入或在客户取得控制权时点确认收入。

1) 安装工程业务收入，在劳务已经提供，按合同约定取得验收单后确认安装工程业务收入。

2) 技术服务收入，在劳务已经提供，按合同约定取得客户确认单后确认技术服务收入。

### (4) 电站销售

本公司与客户之间的销售商品合同包含转让电站的履约义务，属于在某一时点履行履约义务。

本公司持有销售的光伏电站用于在市场上找寻第三方客户予以出售，光伏电站销售是本公司的日常经营活动。

根据市场情况，目前光伏电站的转让多以股权转让方式进行交易，交易实质是以股权转让的方式销售电站资产。当股权交割的工商变更完成且根据不可撤销销售合同判定相关电站的控制权转移给相关客户时，本公司确认光伏电站销售收入。

收入确认具体原则：本公司通过转让项目公司股权的方式实现光伏电站资产的销售，收入确认的金额为在项目公司股权转让对价的基础上，加上电站项目公司对应的负债，减去电站项目公司除电站资产外剩余资产，将股权对价还原为电站资产的对价，本公司将电站资产确认为电站销售成本。

## (2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

### 35、合同成本

适用 不适用

#### 1. 合同成本的确认条件

合同成本包括合同取得成本及合同履约成本。

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。公司为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出，在发生时计入当期损益，明确由客户承担的除外。

公司为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：(1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用(或类似费用)、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；(2) 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；(3) 该成本预期能够收回。

#### 2. 与合同成本有关的资产的摊销

合同取得成本确认的资产与合同履约成本确认的资产(以下简称“与合同成本有关的资产”)采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。合同取得成本摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。

#### 3. 与合同成本有关的资产的减值

在确定与合同成本有关的资产的减值损失时，公司首先对按照其他企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；然后确定与合同成本有关的资产的减值损失。与合同成本有关的资产，其账面价值高于公司因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价与为转让该相关商品估计将要发生的成本的差额的，超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。

计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得公司因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价与为转让该相关商品估计将要发生的成本的差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

### 36、政府补助

适用 不适用

#### 1. 政府补助的分类

政府补助，是指本公司从政府无偿取得货币性资产或非货币性资产。分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助，包括购买固定资产或无形资产的财政拨款、固定资产专门借款的财政贴息等；与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

本公司在进行政府补助分类时采取的具体标准为：

(1) 政府补助文件规定的补助对象用于购建或以其他方式形成长期资产，或者补助对象的支出

主要用于购建或以其他方式形成长期资产的，划分为与资产相关的政府补助。

(2)根据政府补助文件获得的政府补助全部或者主要用于补偿以后期间或已发生的费用或损失的，划分为与收益相关的政府补助。

(3)若政府文件未明确规定补助对象，则采用以下方式将该政府补助款划分为与资产相关的政府补助或与收益相关的政府补助：1)政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；2)政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。

## 2. 政府补助的确认时点

本公司对于政府补助通常在实际收到时，按照实收金额予以确认和计量。但对于期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件预计能够收到财政扶持资金，按照应收的金额计量。按照应收金额计量的政府补助应同时符合以下条件：

(1)所依据的是当地财政部门正式发布并按照《政府信息公开条例》的规定予以主动公开的财政扶持项目及其财政资金管理办法，且该管理办法应当是普惠性的(任何符合规定条件的企业均可申请)，而不是专门针对特定企业制定的；

(2)应收补助款的金额已经过有权政府部门发文确认，或者可根据正式发布的财政资金管理办法的有关规定自行合理测算，且预计其金额不存在重大不确定性；

(3)相关的补助款批文中已明确承诺了拨付期限，且该款项的拨付是有相应财政预算作为保障的，因而可以合理保证其可在规定期限内收到；

(4)根据本公司和该补助事项的具体情况，应满足的其他相关条件(如有)。

## 3. 政府补助的会计处理

政府补助为货币性资产的，按收到或应收的金额计量；为非货币性资产的，按公允价值计量；非货币性资产公允价值不能可靠取得的，按名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

本公司对政府补助采用的是总额法，具体会计处理如下：

与资产相关的政府补助确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益；相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；用于补偿企业已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

(1)财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向企业提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2)财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

已确认的政府补助需要退回的，在需要退回的当期分以下情况进行会计处理：

(1)初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；

(2)存在相关递延收益的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；

(3)属于其他情况的，直接计入当期损益。

政府补助计入不同损益项目的区分原则为：与本公司日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用；与本公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

## 37、租赁

√适用 □不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，承租人和出租人将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

### 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

#### (1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量，包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额(扣除已享受的租赁激励相关金额)；发生的初始直接费用；为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本公司使用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

#### (2) 租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权；根据公司提供的担保余值预计应支付的款项。本公司采用租赁内含利率作为折现率。无法确定租赁内含利率的，采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债：本公司对购买选择权、续租选择权或终止租赁选择权的评估结果发生变化，或续租选择权或终止租赁选择权的实际行使情况与原评估结果不一致；根据担保余值预计的应付金额发生变动；用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动。在对租赁负债进行重新计量时，本公司相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本公司将剩余金额计入当期损益。

#### (3) 短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过12个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

#### (4) 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

### 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。

本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。如果原租赁为短期租赁且本公司选择对原租赁不确认使用权资产和租赁负债，本公司将该转租赁分类为经营租赁。

#### (1) 经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

#### (2) 融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”进行会计处理。未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

### 38、递延所得税资产/递延所得税负债

适用  不适用

#### 递延所得税资产和递延所得税负债的确认和计量

本公司根据资产、负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税。公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项；(3) 按照《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》等规定分类为权益工具的金融工具的股利支出，按照税收政策可在企业所得税税前扣除且所分配的利润来源于以前确认在所有者权益中的交易或事项。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非该可抵扣暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1) 该交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)，并且初始确认的资产和负债不会产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

各项应纳税暂时性差异均确认相关的递延所得税负债，除非该应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1) 商誉的初始确认，或者具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)，并且初始确认的资产和负债不会产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额(未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额)，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

对于不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)、且初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易(包括承租人在租赁期开始日初始确认租赁负债并计入使用权资产的租赁交易，以及因固定资产等存在弃置义务而确认预计负债并计入相关资产成本的交易等)，公司对该交易因资产和负债的初始确认所产生的应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，在交易发生时分别确认相应的递延所得税负债和递延所得税资产。

确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，

确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

2. 当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本公司当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本公司递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

### 39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

#### 1. 重要会计政策变更

本期公司无会计政策变更事项。

#### 2. 会计估计变更说明

本期公司无会计估计变更事项。

### 40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

### 41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

### 42、其他

适用 不适用

#### 1. 股份回购

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积(其他资本公积)累计金额，同时，按照其差额调整资本公积(股本溢价)。

#### 2. 限制性股票

股权激励计划中，本公司授予被激励对象限制性股票，被激励对象先认购股票，如果后续未达到股权激励计划规定的解锁条件，则本公司按照事先约定的价格回购股票。向职工发行的限制性股票按有关规定履行了注册登记等增资手续的，在授予日，本公司根据收到的职工缴纳的认股款确认股本和资本公积(股本溢价)；同时就回购义务确认库存股和其他应付款。

#### 3. 债务重组损益确认时点和会计处理方法

##### 3.1 债权人

(1)以资产清偿债务或者将债务转为权益工具方式进行债务重组的，债权人在相关资产符合其定义和确认条件以及债权符合终止确认条件时确认债务重组损益。债权人受让包括现金在内的单项或多项金融资产的，金融资产初始确认时以公允价值计量，金融资产确认金额与债权终止确认日账面价值之间的差额计入投资收益。债权人受让金融资产以外的资产的，放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额计入投资收益。

(2)采用以修改其他条款方式进行债务重组的，如果修改其他条款导致全部债权终止确认，债权人在债权符合终止确认条件时确认债务重组损益。债权人按照修改后的条款以公允价值初始计量重组债权，重组债权的确认金额与债权终止确认日账面价值之间的差额计入投资收益。如果修改其他条款未导致债权终止确认，债权人根据其分类，继续以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益，或者以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。对于以摊余成本计量的债权，债权人根据重新议定合同的现金流量变化情况，重新计算该重组债权的账面余额，并将相关利得或损失计入投资收益。

(3)采用组合方式进行债务重组的，债权人在相关资产符合其定义和确认条件以及债权符合终止确认条件时确认债务重组损益。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额计入投资收益。

### 3.2 债务人

(1)以资产清偿债务方式进行债务重组的，债务人在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时确认债务重组损益。以单项或多项金融资产清偿债务的，所清偿债务的账面价值与偿债金融资产账面价值的差额计入投资收益；以单项或多项非金融资产清偿债务的或者以包括金融资产和非金融资产在内的多项资产清偿债务的，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入其他收益——债务重组收益。

(2)将债务转为权益工具方式进行债务重组的，债务人在所清偿债务符合终止确认条件时确认债务重组损益。权益工具在初始确认时按照公允价值计量，权益工具的公允价值不能可靠计量的，按照所清偿债务的公允价值计量。所清偿债务账面价值与权益工具确认金额之间的差额计入投资收益。

(3)采用修改其他条款方式进行债务重组的，如果修改其他条款导致债务终止确认，债务人在所清偿债务符合终止确认条件时确认债务重组损益。重组债务按照公允价值计量，终止确认的债务账面价值与重组债务确认金额之间的差额计入投资收益。如果修改其他条款未导致债务终止确认，或者仅导致部分债务终止确认，对于未终止确认的部分债务，债务人根据其分类，继续以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入当期损益或其他适当方法进行后续计量。对于以摊余成本计量的债务，债务人根据重新议定合同的现金流量变化情况，重新计算该重组债务的账面价值，并将相关利得或损失计入投资收益。

(4)以组合方式进行债务重组的，债务人在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时确认债务重组损益。所清偿债务的账面价值与转让资产的账面价值以及权益工具和重组债务的确认金额之和的差额计入其他收益——债务重组收益或投资收益(仅涉及金融工具时)。

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	按 3%、9%、13%等税率计缴。出口货物执行“免、抵、退”税政策，退税率为 9%、13%。
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30%后余值的 1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的 12%计缴	1.2%、12%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%、5%等
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	25%、24%、21%、20%、19%、17%、16.5%、15%

[注]不同税率的纳税主体增值税主要税率说明

纳税主体名称	增值税主要税率
武汉金盘、海南数字化工厂、智能科技研究总院、海南新能源投资、邵阳绥宁新能源、新宁风电、金盘陵水、湖南风电、海南君鸿天、琼山金盘、海口琼山光伏发电、桐乡新能源	3%
JST Global、JST Energy Group Singapore	9%
JST Germany	19%
JST Poland	23%
除上述以外的其他纳税主体	13%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率
本公司、金盘上海、桂林君泰福、桐乡同享、金盘扬州、武汉金盘智能、JST Germany	15%
金盘香港、Jinpan Digital Holding、Jinpan Chain Technology HongKong、Jinpan Digital Technology HongKong	利得税税率 16.5%
JST Global、JST Energy Group Singapore	17%
JST Poland	19%
海南金盘电气、金盘储能、昆山新能源、武汉金盘、智能科技研究院、海南数字化工厂、金盘武汉机器人、智能科技研究总院、捷仕通、金盘海南机器人、桂林元能、海南新能源投资、会同金盘储能、江西新能源、湖南新能源、浙江储能、湖南风电、电气研究院、邵阳绥宁新能源、邵阳新宁电气设备、武汉生金能源、广州金合、来宾金盘、海南君鸿天、新宁风电、金盘陵水、琼山金盘、海口琼山光伏发电、桐乡新能源	20%
JST USA、Real Estate	21%
JST Energy Group Malaysia、JST Smart Technology Malaysia	24%
除上述以外的其他纳税主体	25%

## 2、税收优惠

√适用 □不适用

本公司于2023年11月15日获得了由海南省科学技术厅、海南省财政厅、国家税务总局海南省税务局联合颁发的编号为GR202346000248的《高新技术企业证书》，有效期三年，根据《中华人民共和国企业所得税法》的有关规定，2023-2025年度享受减按15%的税率缴纳企业所得税的税收优惠政策。

金盘上海于2024年12月26日获得了由上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局联合颁发的编号为GR202431006876的《高新技术企业证书》，有效期三年，根据《中华人民共和国企业所得税法》的有关规定，2024-2026年度享受减按15%的税率缴纳企业所得税的税收优惠政策。

桂林君泰福于2025年12月8日获得了由广西壮族自治区技术厅、广西壮族自治区财政厅、国家税务总局广西壮族自治区税务局联合颁发的编号为GR202545000720的《高新技术企业证书》，有效期三年，根据《中华人民共和国企业所得税法》的有关规定，2025-2027年度享受减按15%的税率缴纳企业所得税的税收优惠政策。

桐乡同享于2023年12月28日获得了由广东省技术厅、广东省财政厅、国家税务总局广东省税务局联合颁发的编号为GR202344008148的《高新技术企业证书》，有效期三年，根据《中华人民共和国企业所得税法》的有关规定，2023-2025年度享受减按15%的税率缴纳企业所得税的税收优惠政策。

金盘扬州于2024年11月6日获得了由江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江

苏省税务局联合颁发的编号为 GR202432002608 的《高新技术企业证书》，有效期三年，根据《中华人民共和国企业所得税法》的有关规定，2024-2026 年度享受减按 15%的税率缴纳企业所得税的税收优惠政策。

武汉金拓于 2024 年 11 月 27 日获得了由湖北省科学技术厅、湖北省财政厅、国家税务总局湖北省税务局联合颁发的编号为 GR202442002316 的《高新技术企业证书》，有效期三年，根据《中华人民共和国企业所得税法》的有关规定，2024-2026 年度享受减按 15%的税率缴纳企业所得税的税收优惠政策，因武汉金拓业务调整，研发任务减少，预期不能满足高新技术企业要求，故 2025 年度选择适用 25%的所得税税率。

武汉金盘智能于 2024 年 11 月 27 日获得了由湖北省科学技术厅、湖北省财政厅、国家税务总局湖北省税务局联合颁发的编号为 GR202442002191 的《高新技术企业证书》，有效期三年，根据《中华人民共和国企业所得税法》的有关规定，2024-2026 年度享受减按 15%的税率缴纳企业所得税的税收优惠政策。

本公司、金盘上海、桂林君泰福、金盘扬州、武汉金拓符合财政部 税务总局公告 2023 年第 43 号《财政部 税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》规定的增值税加计抵减条件，按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳税额。

海南金盘电气、金盘储能、昆山新能源、武汉金盘、智能科技研究院、海南数字化工厂、金盘武汉机器人、智能科技研究总院、上海捷仕通、金盘海南机器人、桂林元能、海南新能源投资、会同金盘储能、江西新能源、湖南新能源、浙江储能、湖南风电、电气研究院、邵阳绥宁新能源、邵阳新宁电气设备、武汉生金能源、广州金合、来宾金盘、海南君鸿天、新宁风电、金盘陵水、琼山金盘、海口琼山光伏发电、桐乡新能源根据财政部税务总局公告 2023 年第 12 号《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》，符合小型微利企业的标准，对小型微利企业减按 25%计算应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税；对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户减半征收资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。

桂林君泰福根据《广西壮族自治区财政厅关于免征地方水利建设基金有关事项的通知》桂财税（2022）11 号规定，自 2022 年 4 月 1 日至 2026 年 12 月 31 日（所属期），免征地方水利建设基金。

根据《上海市城镇土地使用税实施规定》（沪府规[2019]6 号）规定，自 2019 年 1 月 1 日起，降低本市城镇土地使用税第一至第五级纳税等级适用税额标准，降幅为 50%。

### 3、其他

适用 不适用

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	-	-
银行存款	2,628,770,523.29	484,467,035.35
其他货币资金	209,416,010.97	75,466,290.93
存放财务公司存款	-	-
合计	2,838,186,534.26	559,933,326.28
其中：存放在境外的款项总额	552,531,118.51	176,543,286.22

其他说明

1.抵押、质押、查封、冻结、扣押等所有权或使用权受限的款项详见本节七、31“所有权或使用权受限资产”。

2.外币货币资金明细情况详见本节七、81“外币货币性项目”。

## 2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	518,184.93	491,232.12	/
其中：			
其他	518,184.93	491,232.12	/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
其中：			
合计	518,184.93	491,232.12	/

其他说明：

□适用 √不适用

## 3、衍生金融资产

□适用 √不适用

## 4、应收票据

### (1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	361,732,270.70	333,872,924.47
财务公司承兑汇票	53,251,014.27	29,256,030.99
商业承兑汇票	94,844,038.11	40,493,211.84
合计	509,827,323.08	403,622,167.30

### (2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

### (3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票		222,809,866.62
财务公司承兑汇票		14,879,757.35
合计		237,689,623.97

### (4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	600,000.00	0.11	480,000.00	80.00	120,000.00					
其中：										
按单项计提坏账准备	600,000.00	0.11	480,000.00	80.00	120,000.00					
按组合计提坏账准备	525,158,862.34	99.89	15,451,539.26	2.94	509,707,323.08	407,557,599.44	100.00	3,935,432.14	0.97	403,622,167.30
其中：										
按组合计提坏账准备	525,158,862.34	99.89	15,451,539.26	2.94	509,707,323.08	407,557,599.44	100.00	3,935,432.14	0.97	403,622,167.30
合计	525,158,862.34	100.00	15,931,539.26	3.03	509,827,323.08	407,557,599.44	100.00	3,935,432.14	0.97	403,622,167.30

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
其他	600,000.00	480,000.00	80.00	预计无法全额收回
合计	600,000.00	480,000.00	80.00	预计无法全额收回

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：无

单位：元币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
银行承兑汇票	361,732,270.70		
财务公司承兑汇票	62,256,151.47	9,005,137.20	14.46
商业承兑汇票	101,170,440.17	6,446,402.06	6.37
合计	525,158,862.34	15,451,539.26	2.94

按组合计提坏账准备的说明

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

## (5). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备		480,000.00				480,000.00
按组合计提坏账准备	3,935,432.14	11,516,107.12				15,451,539.26
合计	3,935,432.14	11,996,107.12				15,931,539.26

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

## (6). 本期实际核销的应收票据情况

□适用 √不适用

其中重要的应收票据核销情况：

□适用 √不适用

应收票据核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 5、应收账款

## (1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	2,025,274,604.88	2,296,079,637.55
其中：1年以内分项		
1年以内小计	2,025,274,604.88	2,296,079,637.55
1至2年	269,624,625.60	473,200,911.63
2至3年	283,955,615.55	99,290,844.24
3年以上		
3至4年	74,921,336.25	24,795,325.63
4至5年	11,900,473.41	15,489,045.32
5年以上	15,871,949.32	7,969,840.60
合计	2,681,548,605.01	2,916,825,604.97

## (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	103,440,151.68	3.86	99,156,108.42	95.86	4,284,043.26	49,867,765.70	1.71	46,622,243.31	93.49	3,245,522.39
其中：										
按单项计提坏账准备	103,440,151.68	3.86	99,156,108.42	95.86	4,284,043.26	49,867,765.70	1.71	46,622,243.31	93.49	3,245,522.39
按组合计提坏账准备	2,578,108,453.33	96.14	214,552,825.60	8.32	2,363,555,627.73	2,866,957,839.27	98.29	194,150,403.29	6.77	2,672,807,435.98
其中：										
按组合计提坏账准备	2,578,108,453.33	96.14	214,552,825.60	8.32	2,363,555,627.73	2,866,957,839.27	98.29	194,150,403.29	6.77	2,672,807,435.98
合计	2,681,548,605.01	100.00	313,708,934.02	11.70	2,367,839,670.99	2,916,825,604.97	100.00	240,772,646.60	8.25	2,676,052,958.37

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
盐城国盛融资租赁有限公司	23,800,000.00	23,800,000.00	100.00	预计无法收回
湖北菲柏建筑工程有限公司	14,979,735.80	14,979,735.80	100.00	预计无法收回
内蒙古豪安能源科技有限公司	12,060,000.00	12,060,000.00	100.00	预计无法收回
江苏益利能科技有限公司	5,597,714.72	5,597,714.72	100.00	预计无法收回
荆州能耀新材料有限公司	5,250,000.00	4,200,000.00	80.00	预计无法全额收回

沈阳国能电力设备有限公司	3,245,450.00	3,245,450.00	100.00	预计无法收回
海南雅居乐房地产开发有限公司	3,126,005.52	3,126,005.52	100.00	预计无法收回
深圳市中龙信合投资有限公司	3,678,227.84	2,942,582.27	80.00	预计无法全额收回
海南胜世实业有限公司	2,668,227.01	2,668,227.01	100.00	预计无法收回
三亚万惠开发建设有限公司	2,658,058.27	2,658,058.27	100.00	预计无法收回
沈阳汇博电力设备制造安装有限公司	2,446,602.99	2,446,602.99	100.00	预计无法收回
湖州中逸智慧能源有限公司	4,712,400.00	2,356,200.00	50.00	预计无法全额收回
三亚巨源旅业开发有限公司	2,261,808.14	2,261,808.14	100.00	预计无法收回
三亚万颐房地产开发有限公司	2,106,164.12	2,106,164.12	100.00	预计无法收回
陕西辰嘉安建筑工程集团有限公司浙江嘉兴分公司	1,875,545.00	1,875,545.00	100.00	预计无法收回
云南城投众和建设集团有限公司海南分公司	1,750,195.62	1,750,195.62	100.00	预计无法收回
上海鹏盛建设集团有限公司	1,200,000.00	1,200,000.00	100.00	预计无法收回
深圳市睿皓实业有限公司	1,100,000.00	1,100,000.00	100.00	预计无法收回
振中建设集团有限公司	1,052,159.97	1,052,159.97	100.00	预计无法收回
合肥万达城投资有限公司	1,007,420.72	1,007,420.72	100.00	预计无法收回
其他	6,864,435.96	6,722,238.27	97.93	预计无法收回或无法全额收回
合计	103,440,151.68	99,156,108.42	95.86	

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1年以内	2,009,042,709.11	100,452,135.52	5.00
1-2年	248,975,287.90	24,897,528.77	10.00
2-3年	264,867,623.16	52,973,524.60	20.00
3-4年	35,502,857.87	17,751,428.98	50.00

4-5年	6,208,837.89	4,967,070.33	80.00
5年以上	13,511,137.40	13,511,137.40	100.00
合计	2,578,108,453.33	214,552,825.60	8.32

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销[注 1]	其他变动[注 2]	
按单项计提坏账准备	46,622,243.31	82,387,786.96	6,192,744.68	22,957,017.55	-704,159.62	99,156,108.42
按组合计提坏账准备	194,150,403.29	20,402,422.31				214,552,825.60
合计	240,772,646.60	102,790,209.27	6,192,744.68	22,957,017.55	-704,159.62	313,708,934.02

[注 1]核销包括本期核销以及以前核销本期收回的部分。

[注 2]其他系债务重组减少。

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
厦门立宁电力建设工程有限公司	1,356,800.00	收回款项	货币资金	预计无法收回
其他	4,835,944.68	收回款项	货币资金	预计无法收回
合计	6,192,744.68	/	/	/

其他说明：

无

### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	22,957,017.55

其中重要的应收账款核销情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
贵州融汇物资有限公司	货款	5,879,671.48	预计无法收回	经公司审批	否
海南汇鑫源置业有限公司	货款	4,402,828.89	预计无法收回	经公司审批	否
吉林省秋林集团有限公司	货款	1,888,400.00	预计无法收回	经公司审批	否
武汉空港生活城建设有限公司	货款	1,841,277.60	预计无法收回	经公司审批	否
Varennes Cellulosic Ethano ILP	货款	1,675,584.26	预计无法收回	经公司审批	否
海南高和房地产开发有限公司	货款	1,591,611.49	预计无法收回	经公司审批	否
海南海岛建设物流有限公司	货款	1,554,343.84	预计无法收回	经公司审批	否
陵水大溪地农旅业开发有限公司	货款	1,260,406.28	预计无法收回	经公司审批	否
开封绿地置业有限公司	货款	1,063,448.38	预计无法收回	经公司审批	否
其他	货款	2,327,382.74	预计无法收回	经公司审批	否
合计	/	23,484,954.96	/	/	/

其中核销后又收回的：

单位名称	收回原因	收回方式	确定原坏账准备的依据	转回或收回前累计已计提坏账准备金额	收回或转回金额
其他	收回款项	货币资金	预计无法收回	527,937.41	527,937.41

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

## (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款期末	合同资产期末	应收账款和合	占应收账款	坏账准备期末
------	--------	--------	--------	-------	--------

	余额	余额	同资产期末余额	和合同资产期末余额合计数的比例(%)	余额
第一名	118,940,840.36		118,940,840.36	3.75	5,947,042.03
第二名	88,380,160.00	13,199,140.00	101,579,300.00	3.20	5,078,965.00
第三名	89,300,001.00		89,300,001.00	2.81	17,860,000.20
第四名	40,235,300.00	13,144,600.00	53,379,900.00	1.68	10,675,980.00
第五名	48,005,105.99	846,143.99	48,851,249.98	1.54	2,442,562.50
合计	384,861,407.35	27,189,883.99	412,051,291.34	12.98	42,004,549.73

## 其他说明

本公司本期按欠款方归集的期末数前五名应收账款汇总金额为 384,861,407.35 元，合同资产汇总金额为 27,189,883.99 元，合计汇总金额为 412,051,291.34 元，占应收账款和合同资产期末合计数的比例为 12.98%，相应计提的应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末数汇总金额为 42,004,549.73 元。

## 其他说明：

√适用 □不适用

应收账款的外币性项目说明详见本节七、81、（1）“外币货币性项目”之说明。

## 6、合同资产

## (1). 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
质保金	492,482,890.85	40,912,429.60	451,570,461.25	617,485,078.33	67,902,599.45	549,582,478.88
合计	492,482,890.85	40,912,429.60	451,570,461.25	617,485,078.33	67,902,599.45	549,582,478.88

## (2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

## (3). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	1,884,529.17	0.38	1,835,250.03	97.39	49,279.14	9,472,370.38	1.53	8,538,635.74	90.14	933,734.64
其中：										
按单项计提	1,884,529.17	0.38	1,835,250.03	97.39	49,279.14	9,472,370.38	1.53	8,538,635.74	90.14	933,734.64

坏账准备	7		3			8		4		
按组合计提 坏账准备	490,5 98,36 1.68	99.62	39,07 7,179. 57	7.97	451,5 21,18 2.11	608,0 12,70 7.95	98.47	59,36 3,963. 71	9.76	548,64 8,744. 24
其中：										
按组合计提 坏账准备	490,5 98,36 1.68	99.62	39,07 7,179. 57	7.97	451,5 21,18 2.11	608,0 12,70 7.95	98.47	59,36 3,963. 71	9.76	548,64 8,744. 24
合计	492,4 82,89 0.85	100.0 0	40,91 2,429. 60	8.31	451,5 70,46 1.25	617,4 85,07 8.33	100.0 0	67,90 2,599. 45	11.00	549,58 2,478. 88

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）	计提理由
其他	1,884,529.17	1,835,250.03	97.39	预计无法收回或无法全额收回
合计	1,884,529.17	1,835,250.03	97.39	预计无法收回或无法全额收回

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
账龄组合	490,598,361.68	39,077,179.57	7.97

按组合计提坏账准备的说明

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

**(4). 本期合同资产计提坏账准备情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
按单项计提	8,538,635	1,525,350	935,946.	2,444,041	-4,848,74	1,835,250.	

坏账准备	.74	.54	90	.77	7.58	03	
按组合计提 坏账准备	59,363,96 3.71	-20,286,7 84.14				39,077,17 9.57	
合计	67,902,59 9.45	-18,761,4 33.60	935,946. 90	2,444,041 .77	-4,848,74 7.58	40,912,42 9.60	/

[注]其他系债务重组减少。

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	收回或转回 金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比 例的依据及其合理性
其他	935,946.90	收回款项	货币资金	预计无法收回
合计	935,946.90	/	/	/

其他说明：

无

#### (5). 本期实际核销的合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的合同资产	2,444,041.77

其中重要的合同资产核销情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交 易产生
其他	货款	2,444,041.77	预计无法收回	经公司审批	否
合计	/	2,444,041.77	/	/	/

合同资产核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

1、按欠款方归集的期末账面余额前五名的应收账款和合同资产情况详见本节七、5“应收账款”之说明。

2、通常情况下，公司在完成履约义务后，客户应在质保期结束后支付合同款项。截至期末，由于履行履约义务的时间早于合同约定的客户付款时间，形成相关的合同资产。

#### 7、应收款项融资

##### (1). 应收款项融资分类列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用评级较高的银行承兑汇票	173,130,538.76	173,118,574.41
合计	173,130,538.76	173,118,574.41

**(2). 期末公司已质押的应收款项融资**

□适用 √不适用

**(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	417,567,042.77	
合计	417,567,042.77	

**(4). 按坏账计提方法分类披露**

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

**(5). 坏账准备的情况**

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

**(6). 本期实际核销的应收款项融资情况**

□适用 √不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

## (7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

□适用 √不适用

## (8). 其他说明:

□适用 √不适用

## 8、预付款项

## (1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位: 元币种: 人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	240,158,116.80	90.64	196,158,854.40	99.72
1至2年	24,675,224.07	9.31	535,506.51	0.27
2至3年	111,284.31	0.04	28,911.77	0.01
3年以上	37,911.07	0.01	9,036.43	-
合计	264,982,536.25	100.00	196,732,309.11	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明:

无

## (2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位: 元币种: 人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
第一名	77,074,019.12	29.09
第二名	59,599,999.99	22.49
第三名	25,744,103.81	9.71
第四名	13,261,690.59	5.00
第五名	10,589,217.41	4.00
合计	186,269,030.92	70.29

其他说明:

本公司期末预付账款余额前五名累计金额为186,269,030.92元,占预付款项余额的比例70.29%。

其他说明

√适用 □不适用

期末未发现预付款项存在明显减值迹象,故未计提减值准备。

## 9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位: 元币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

应收利息		
应收股利		
其他应收款	43,941,877.21	78,166,114.60
合计	43,941,877.21	78,166,114.60

其他说明：

适用 不适用

### 应收利息

#### (1). 应收利息分类

适用 不适用

#### (2). 重要逾期利息

适用 不适用

#### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

#### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

#### (6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 应收股利

### (1). 应收股利

适用 不适用

### (2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

**(6). 本期实际核销的应收股利情况**□适用  不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用  不适用

核销说明：

□适用  不适用

其他说明：

□适用  不适用**其他应收款****(1). 按账龄披露** 适用  不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	35,029,919.43	49,575,768.76
1至2年	4,711,258.82	30,492,647.51
2至3年	5,959,923.46	3,817,170.92
3年以上		
3至4年	3,345,083.00	1,150,593.18
4至5年	330,684.78	1,171,126.45
5年以上	1,019,729.95	80,000.00
合计	50,396,599.44	86,287,306.82

**(2). 按款项性质分类情况** 适用  不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	43,887,963.28	82,363,436.96
往来款及其他	4,252,360.09	3,534,195.50
备用金	1,909,803.02	389,674.36
增值税出口退税	346,473.05	-
合计	50,396,599.44	86,287,306.82

**(3). 坏账准备计提情况** 适用  不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	5,523,469.96	1,583,930.77	1,013,791.49	8,121,192.22
2025年1月1日余				

额在本期				
--转入第二阶段	-592,992.35	592,992.35	-	-
--转入第三阶段	-3,000.00	-86,082.80	89,082.80	-
--转回第二阶段	-	-	-	-
--转回第一阶段				
本期计提	-2,727,287.33	1,032,233.69	174,248.69	-1,520,804.95
本期转回	-	-	-	-
本期转销	-	-	-	-
本期核销	-	-	145,665.04	145,665.04
其他变动	-	-	-	-
2025年12月31日 余额	2,200,190.28	3,123,074.01	1,131,457.94	6,454,722.23

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据详见本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”之说明。

公司期末其他应收款第一阶段坏账准备计提比例为 5.55%，第二阶段坏账准备计提比例为 32.51%，第三阶段坏账准备计提比例为 98.23%。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

用以确定本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加等事项所采用的输入值、假设等信息详见本附注“与金融工具相关的风险——金融工具产生的各类风险”中“信用风险”之说明。

#### (4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	933,791.49	155,727.99	-	145,665.04	-	943,854.44
按组合计提坏账准备	7,187,400.73	-1,676,532.94	-	-	-	5,510,867.79
合计	8,121,192.22	-1,520,804.95	-	145,665.04	-	6,454,722.23

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

无

## (5). 本期实际核销的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	145,665.04

其中重要的其他应收款核销情况：

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
其他	押金保证金/备用金	145,665.04	预计无法收回	经公司审批	否
合计	/	145,665.04	/	/	/

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

## (6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
第一名	4,800,000.00	9.52	押金保证金	1年以内	240,000.00
第二名	4,299,291.00	8.53	押金保证金	1年以内	214,964.55
第三名	4,100,000.00	8.14	押金保证金	2-3年	820,000.00
第四名	3,000,000.00	5.95	往来款及其他	3-4年	1,500,000.00
第五名	2,414,500.00	4.79	押金保证金	1年以内	120,725.00
合计	18,613,791.00	36.93	/	/	2,895,689.55

## (7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 10、 存货

## (1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值

原材料	414,860,419.23	14,029,438.02	400,830,981.21	318,193,599.76	9,579,786.15	308,613,813.61
在产品	236,969,393.27	-	236,969,393.27	56,229,047.40	-	56,229,047.40
库存商品	466,017,175.54	18,779,194.22	447,237,981.32	344,659,819.72	8,900,027.47	335,759,792.25
自制半成品	146,380,620.52	1,088,031.83	145,292,588.69	130,672,099.40	697,799.88	129,974,299.52
发出商品	855,771,575.87	-	855,771,575.87	916,449,635.08	-	916,449,635.08
委托加工物资	221,123.48	-	221,123.48	457,531.49	-	457,531.49
合同履约成本	503,361,170.78	-	503,361,170.78	371,881,816.79	-	371,881,816.79
合计	2,623,581,478.69	33,896,664.07	2,589,684,814.62	2,138,543,549.64	19,177,613.50	2,119,365,936.14

## (2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

## (3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	9,579,786.15	9,303,340.87	-	4,853,689.00	-	14,029,438.02
库存商品	8,900,027.47	17,665,646.06	-	7,786,479.31	-	18,779,194.22
自制半成品	697,799.88	901,778.30	-	511,546.35	-	1,088,031.83
合计	19,177,613.50	27,870,765.23	-	13,151,714.66	-	33,896,664.07

本期转回或转销存货跌价准备的原因

√适用 □不适用

类别	确定可变现净值的具体依据	本期转回或转销存货跌价准备和合同履约成本减值准备的原因
原材料		
库存商品	存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费确定其可变现净值	存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回；存货本期出售
自制半成品		

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明

无

13、 其他流动资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预缴增值税	122,737,274.25	127,322,466.26
待抵扣进项税	144,813,477.06	128,329,189.22
预缴所得税	7,309,969.03	16,493,659.59
合计	274,860,720.34	272,145,315.07

其他说明

本期对预缴增值税按 5%的比例计提减值准备。

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

**(2). 期末重要的债权投资**

适用 不适用

**(3). 减值准备计提情况**

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(4). 本期实际的核销债权投资情况**

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

**15、 其他债权投资**

**(1). 其他债权投资情况**

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

**(2). 期末重要的其他债权投资**

适用 不适用

**(3). 减值准备计提情况**

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(4). 本期实际核销的其他债权投资情况**

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**16、 长期应收款**

**(1). 长期应收款情况**

适用 不适用

**(2). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(4). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：  
无

#### (5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

### 17、长期股权投资

#### (1). 长期股权投资情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										
(1)上海鼎格信息科技有限公司	17,101,278.17			874,071.96						17,975,350.13
(2)海南金盘恒利新能源投资合伙企业(有限合伙)	717,019.21			-70.96						716,948.25
(3)无	30,21			933,0						31,15

锡光 远金 盘新 能源 股权 投资 基金 合伙 企业 (有 限合 伙)	8,033. 73			43.13						1,076. 86	
(4)江 苏光 盟新 能源 科技 有限 公司	4,337, 096.0 2			-162,3 72.96						4,174, 723.0 6	
小计	52,37 3,427. 13			1,644, 671.1 7						54,01 8,098. 30	
合计	52,37 3,427. 13			1,644, 671.1 7						54,01 8,098. 30	

## (2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

## 其他说明

期末未发现长期股权投资存在明显减值迹象，故未计提减值准备。

## 18、其他权益工具投资

## (1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动				期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失					
上飞飞机装备制造有限公司	39,272,727.00	-	-	-	-	39,272,727.00	-	-		
为恒智能科技	41,000,000.00	10,000,000.00	-	155,779,199.04		206,779,199.04	-	155,779,199.04		

股份有限公司										
青海诚创企业管理合伙企业（有限合伙）	87,125.35	-	-	-			87,125.35	-	-	
青海聚跃企业管理合伙企业（有限合伙）	112,060.40	-	-	-			112,060.40	-	-	
合计	80,471,912.75	10,000,000.00	-	155,779,199.04			246,251,111.79	-	155,779,199.04	/

## (2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**19、其他非流动金融资产**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**20、投资性房地产**投资性房地产计量模式  
不适用**21、固定资产**

项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,781,353,693.93	1,752,628,464.90
固定资产清理	-	-
合计	1,781,353,693.93	1,752,628,464.90

其他说明：

□适用 √不适用

**固定资产****(1). 固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子及其他设备	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	1,189,734,199.12	1,266,539,437.96	37,411,418.24	127,762,825.44	2,621,447,880.76
2.本期增加金额	143,688,715.72	86,047,792.38	7,185,275.41	12,432,855.62	249,354,639.13
(1) 购置	609,833.00	32,038,693.38	7,088,773.77	12,492,760.29	52,230,060.44
(2) 在建工程转入	144,384,018.17	55,309,694.66	-	-	199,693,712.83
(3) 企业合并增加					
(4) 其他	-1,305,135.45	-1,300,595.66	96,501.64	-59,904.67	-2,569,134.14
3.本期减少金额	-	5,116,743.94	6,190,391.77	1,783,997.83	13,091,133.54
(1) 处置或报废	-	5,116,743.94	6,190,391.77	1,783,997.83	13,091,133.54
4.期末余额	1,333,422,914.84	1,347,470,486.40	38,406,301.88	138,411,683.23	2,857,711,386.35
二、累计折旧					

1.期初余额	338,484,505.17	426,828,970.63	21,479,158.96	82,026,781.10	868,819,415.86
2.本期增加金额	84,865,274.02	110,347,886.46	4,180,574.25	18,085,496.14	217,479,230.87
(1) 计提	85,046,400.42	110,867,485.94	4,180,568.38	18,216,106.16	218,310,560.90
(1) 其他	-181,126.40	-519,599.48	5.87	-130,610.02	-831,330.03
3.本期减少金额	-	2,086,379.12	6,055,356.12	1,799,219.07	9,940,954.31
(1) 处置或报废	-	2,086,379.12	6,055,356.12	1,799,219.07	9,940,954.31
4.期末余额	423,349,779.19	535,090,477.97	19,604,377.09	98,313,058.17	1,076,357,692.42
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	910,073,135.65	812,380,008.43	18,801,924.79	40,098,625.06	1,781,353,693.93
2.期初账面价值	851,249,693.95	839,710,467.33	15,932,259.28	45,736,044.34	1,752,628,464.90

[注]其他系外币报表折算差异。

#### (2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

#### (3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	527,942.71
机器设备	1,712,301.94
小计	2,240,244.65

#### (4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
B 宿舍楼	3,033,520.00	
变频变车间	5,039,309.96	
小计	8,072,829.96	

[注]公司拟根据运营资金情况择时建设完成金盘电气集团（上海）有限公司二期项目，再统一办

理二期项目相关房产权属证明。

#### (5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

期末未发现固定资产存在明显减值迹象，故未计提减值准备。

#### 固定资产清理

适用 不适用

## 22、在建工程

### 项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	279,221,791.52	214,232,044.49
工程物资	-	-
合计	279,221,791.52	214,232,044.49

其他说明：

适用 不适用

### 在建工程

#### (1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
金盘科技科创大厦	66,176,505.77	-	66,176,505.77	65,400,553.87	-	65,400,553.87
待安装设备	45,959,595.83	-	45,959,595.83	23,143,652.13	-	23,143,652.13
邵阳绿色产业园	108,714,358.94	-	108,714,358.94	101,403,996.65	-	101,403,996.65
桐乡绿色产业园	51,681,316.25	-	51,681,316.25	16,778,195.53	-	16,778,195.53
武汉绿色产业园	6,690,014.73	-	6,690,014.73	7,505,646.31	-	7,505,646.31
合计	279,221,791.52	-	279,221,791.52	214,232,044.49	-	214,232,044.49

#### (2). 重要在建工程项目本期变动情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
金盘科技科创大厦	130,000,000.00	65,400,538.7	775,951.90	-	-	66,176,505.77	56.44	56.44	-	-	-	自筹
邵阳绿色产业园	600,000,000.00	101,403,996.65	137,951,797.98	130,641,435.69	-	108,714,358.94	86.52	86.52	14,023.66	14,023.66	2.80	自筹/借款
桐乡绿色产业园	606,385,368.70	16,778,195.53	34,903,120.72	-	-	51,681,316.25	23.59	23.59	106,395.42	106,395.42	2.51	自筹/借款
合计	1,336,385,368.70	183,582,746.05	173,630,870.60	130,641,435.69	-	226,572,180.96			120,419.08	120,419.08	-	

**(3). 本期计提在建工程减值准备情况**适用 不适用**(4). 在建工程的减值测试情况**适用 不适用

其他说明

适用 不适用

期末未发现存在明显减值迹象，故未计提减值准备。

**工程物资****(1). 工程物资情况**适用 不适用**23、生产性生物资产****(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产**适用 不适用**(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况**适用 不适用

## (3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

## 24、 油气资产

## (1). 油气资产情况

□适用 √不适用

## (2). 油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

## 25、 使用权资产

## (1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	土地及其他	合计
一、账面原值			
1.期初余额	40,502,129.96	26,803,287.56	67,305,417.52
2.本期增加金额	14,593,952.61	4,272,844.86	18,866,797.47
①新增租赁	15,251,515.68	4,249,034.73	19,500,550.41
②其他	-657,563.07	23,810.13	-633,752.94
3.本期减少金额	-	49,161.50	49,161.50
①处置	-	49,161.50	49,161.50
4.期末余额	55,096,082.57	31,026,970.92	86,123,053.49
二、累计折旧			
1.期初余额	6,105,624.07	1,555,023.33	7,660,647.40
2.本期增加金额	13,442,926.32	1,683,567.28	15,126,493.60
(1) 计提	13,620,701.92	1,678,555.96	15,299,257.88
①其他	-177,775.60	5,011.32	-172,764.28
3.本期减少金额	-	1,418.12	1,418.12
①处置	-	1,418.12	1,418.12
4.期末余额	19,548,550.39	3,237,172.49	22,785,722.88
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
①计提			
3.本期减少金额			
①处置			

4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	35,547,532.18	27,789,798.43	63,337,330.61
2.期初账面价值	34,396,505.89	25,248,264.23	59,644,770.12

## (2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

期末使用权资产不存在减值迹象，故未计提减值准备

## 26、无形资产

## (1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	土地使用权	数据资源	软件及其他		合计
一、账面原值					
1.期初余额	287,328,166.55	1,646,584.12	65,272,621.60		354,247,372.27
2.本期增加金额	5,917,541.73	2,785,957.79	2,075,364.78		10,778,864.30
(1) 购置	6,085,579.68	-	2,181,554.49		8,267,134.17
(2) 内部研发	-	2,785,957.79	-		2,785,957.79
(3) 企业合并增加					
(4) 其他	-168,037.95	-	-106,189.71		-274,227.66
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额	293,245,708.28	4,432,541.91	67,347,986.38		365,026,236.57
二、累计摊销					
1.期初余额	43,597,129.02	27,443.07	47,822,149.89		91,446,721.98
2.本期增加金额	6,235,069.72	346,413.78	7,821,317.64		14,402,801.14
(1) 计提	6,235,069.72	346,413.78	7,927,507.35		14,508,990.85
(2) 其他	-	-	-106,189.71		-106,189.71
3.本期减少金额					
(1) 处置					

4.期末余额	49,832,198.74	373,856.85	55,643,467.53		105,849,523.12
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	243,413,509.54	4,058,685.06	11,704,518.85		259,176,713.45
2.期初账面价值	243,731,037.53	1,619,141.05	17,450,471.71		262,800,650.29

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是1.57%

[注]其他系外币报表折算差异。

## (2). 确认为无形资产的数据资源

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	外购的数据资源 无形资产	自行开发的数据 资源无形资产	其他方式取得的 数据资源无形资 产	合计
一、账面原值				
1. 期初余额		1,646,584.12		1,646,584.12
2. 本期增加金额		2,785,957.79		2,785,957.79
其中：购入				
内部研发		2,785,957.79		2,785,957.79
其他增加				
3. 本期减少金额				
其中：处置				
失效且终止确认				
其他减少				
4. 期末余额		4,432,541.91		4,432,541.91
二、累计摊销				
1. 期初余额		27,443.07		27,443.07
2. 本期增加金额		346,413.78		346,413.78
3. 本期减少金额				
其中：处置				
失效且终止确认				
其他减少				
4. 期末余额		373,856.85		373,856.85

三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
3. 本期减少金额				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值		4,058,685.06		4,058,685.06
2. 期初账面价值		1,619,141.05		1,619,141.05

其他说明：  
无

### (3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
供电用地土地使用权	3,046,516.33	办理中

### (3). 无形资产的减值测试情况

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

1、期末未发现无形资产存在明显减值迹象，故未计提减值准备。

2、抵押、质押、查封、冻结、扣押等所有权或使用权受限的固定资产详见本节七、31、“所有权或使用权受限资产”。

## 27、商誉

### (1). 商誉账面原值

适用  不适用

### (2). 商誉减值准备

适用  不适用

### (3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用  不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

### (4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

#### (5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

#### 28、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
软件服务费	188,679.36	-	94,339.56	-	94,339.80
合计	188,679.36	-	94,339.56	-	94,339.80

其他说明：

无

#### 29、递延所得税资产/递延所得税负债

##### (1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
坏账准备	376,970,140.40	58,132,624.49	294,416,672.27	44,352,209.32
资产减值准备	33,896,664.07	5,553,797.26	19,177,613.50	2,890,513.31
其他流动资产减值准备	6,459,767.03	974,388.44	6,701,182.43	1,005,177.36
交易性金融资产公允价值变动(减少)	-	-	2,585,370.00	387,805.50
租赁负债	61,095,606.17	13,822,103.56	19,924,978.59	4,904,498.92
预计负债	49,566,588.74	7,907,705.91	40,600,876.10	5,833,753.26
未抵扣亏损	33,837,335.83	7,523,292.97	88,141,220.23	15,296,520.47
尚未解锁股权激励摊销	91,125,147.16	13,865,177.70	111,209,438.11	16,793,021.46
政府补助	118,481,531.68	20,228,039.26	98,760,148.08	14,821,254.46
内部交易未实现利润	258,790,325.75	35,749,858.60	227,343,318.74	31,825,788.81
合计	1,030,223,106.83	163,756,988.19	908,860,818.05	138,110,542.87

## (2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
可转换公司债券	254,650,152.07	38,197,522.81	-	-
其他权益工具投资公允价值变动(增加)	155,779,199.04	23,366,879.86	-	-
交易性金融资产公允价值变动(增加)	28,193.51	4,229.04	1,248.36	187.25
使用权资产	63,337,330.61	14,553,356.49	26,386,623.17	6,521,721.45
固定资产加速折旧	381,102,929.20	57,307,301.60	410,713,578.21	61,723,294.01
合计	854,897,804.43	133,429,289.80	437,101,449.74	68,245,202.71

## (3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	29,479,946.29	134,277,041.90	-	-
递延所得税负债	29,479,946.29	103,949,343.51	-	-

## (4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	38,004.84	28,024,385.88
可抵扣亏损	90,892,862.47	62,673,718.26
合计	90,930,867.31	90,698,104.14

## (5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2028	23,181,181.24	23,181,181.24	
2029	35,562,257.30	39,492,537.02	
2030	32,149,423.93	-	
合计	90,892,862.47	62,673,718.26	/

其他说明：

□适用 √不适用

## 30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付长期资产款	58,198,474.37	-	58,198,474.37	25,132,075.28	-	25,132,075.28
信托平台	69,814.97		69,814.97	69,814.97		69,814.97
合计	58,268,289.34	-	58,268,289.34	25,201,890.25	-	25,201,890.25

其他说明：

无

## 31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	59,231,822.12	59,231,822.12	其他	承兑汇票、保证金、保函、保函、保证金等	40,816,298.91	40,816,298.91	其他	承兑汇票、保证金、保函、保函、保证金等
应收票据								
存货								
其中：数据资源								
固定资产	473,685,666.63	304,936,142.18	抵押	借款抵押	343,389,604.26	198,392,439.36	抵押	借款抵押
无形资产	102,258,008.70	82,883,423.58	抵押	借款抵押	65,108,161.02	49,298,459.73	抵押	借款抵押
其中：数据资源								
在建工程	108,714,358.94	108,714,358.94	抵押	借款抵押	93,140,456.83	93,140,456.83	抵押	借款抵押
货币资金	3,393,257.00	3,393,257.00	冻结	资金冻结	3,681,067.57	3,681,067.57	冻结	资金冻结
合计	747,283,113.39	559,159,003.82			546,135,588.59	385,328,722.40		

其他说明：

无

**32、短期借款****(1). 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款	158,104,530.57	60,024,749.97
信用借款	60,038,866.66	7,100,763.89
商业票据融资	273,360,000.00	101,196,833.34
合计	491,503,397.23	168,322,347.20

短期借款分类的说明：

无

**(2). 已逾期未偿还的短期借款情况**

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

**33、交易性金融负债**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	期末余额	指定的理由和依据
交易性金融负债	2,585,370.00	-	/
其中：			
其他	2,585,370.00	-	/
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债			
其中：			
合计	2,585,370.00	-	/

其他说明：

□适用 √不适用

**34、衍生金融负债**

□适用 √不适用

**35、应付票据****(1). 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	622,284,746.79	616,370,622.20
合计	622,284,746.79	616,370,622.20

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。到期未付的原因是无

### 36、应付账款

#### (1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内	1,511,555,583.43	1,618,829,589.86
1-2年	188,831,906.93	153,676,168.66
2-3年	75,739,451.31	58,804,027.76
3年以上	72,470,251.32	56,733,650.38
合计	1,848,597,192.99	1,888,043,436.66

#### (2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

应付账款的外币性项目说明详见本节七、81、(1)“外币货币性项目”说明。

### 37、预收款项

#### (1). 预收账款列示

适用 不适用

#### (2). 账龄超过1年的重要预收款项

适用 不适用

#### (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

### 38、合同负债

#### (1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收款项	522,390,232.74	644,485,349.69
合计	522,390,232.74	644,485,349.69

## (2). 账龄超过1年的重要合同负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
客户 A	32,432,431.26	不满足收入确认条件

## (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 39、应付职工薪酬

## (1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	111,652,412.11	551,003,723.84	551,656,868.77	110,999,267.18
二、离职后福利-设定提存计划	542,280.49	37,734,917.80	37,762,809.14	514,389.15
三、辞退福利				
四、一年内到期的其他福利				
合计	112,194,692.60	588,738,641.64	589,419,677.91	111,513,656.33

## (2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	110,056,225.64	475,917,199.73	476,526,970.52	109,446,454.85
二、职工福利费	215,219.00	22,040,151.96	22,241,970.96	13,400.00
三、社会保险费	311,736.70	37,639,818.00	37,653,353.24	298,201.46
其中：医疗保险费	274,775.92	35,167,968.64	35,183,069.65	259,674.91
工伤保险费	22,067.54	1,719,967.92	1,717,979.74	24,055.72
生育保险费	14,893.24	751,881.44	752,303.85	14,470.83
四、住房公积金	203,612.50	10,325,306.64	10,328,828.86	200,090.28
五、工会经费和职工教育经费	865,618.27	5,081,247.51	4,905,745.19	1,041,120.59
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	111,652,412.11	551,003,723.84	551,656,868.77	110,999,267.18

## (3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	525,199.50	36,596,547.86	36,623,425.40	498,321.96
2、失业保险费	17,080.99	1,138,369.94	1,139,383.74	16,067.19
3、企业年金缴费				
合计	542,280.49	37,734,917.80	37,762,809.14	514,389.15

其他说明：

适用 不适用**40、应交税费**适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	46,885,253.53	77,819,200.16
城市维护建设税	2,421,187.69	4,996,281.80
企业所得税	28,861,066.10	21,590,555.65
房产税	1,856,560.81	2,175,196.02
印花税	2,236,417.96	2,949,899.42
土地使用税	1,026,033.51	286,067.35
教育费附加	1,039,400.76	2,290,014.49
地方教育附加	692,933.81	1,454,503.78
代扣代缴个人所得税	3,320,836.05	57,528.70
水利建设专项资金	7,138.92	-
合计	88,346,829.14	113,619,247.37

其他说明：

无

**41、其他应付款****(1). 项目列示**适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	98,330,468.41	14,451,106.10
合计	98,330,468.41	14,451,106.10

其他说明：

适用 不适用**(2). 应付利息**

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### (3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

### (4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
员工持股计划	73,883,906.80	-
押金保证金	11,844,048.36	6,517,356.71
应付暂收款	3,024,269.08	3,204,521.43
暂借款及其他	9,578,244.18	4,729,227.96
合计	98,330,468.41	14,451,106.10

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

外币其他应付款情况详见本节七、81、（1）“外币货币性项目”说明。

### 42、持有待售负债

适用 不适用

### 43、1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	661,783,611.28	439,402,524.68
1年内到期的应付债券	32,056.17	-
1年内到期的长期应付款		
1年内到期的租赁负债	16,545,339.06	8,901,172.33
合计	678,361,006.51	448,303,697.01

其他说明：

无

### 44、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
预收销项税	56,657,333.96	52,318,380.34
合计	56,657,333.96	52,318,380.34

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**45、长期借款****(1). 长期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款	117,101,733.30	153,417,961.46
保证借款	17,913,728.32	326,768,233.32
信用借款	1,446,740,930.82	813,032,939.44
减：一年内到期的长期借款	661,783,611.28	439,402,524.68
合计	919,972,781.16	853,816,609.54

长期借款分类的说明：

无

其他说明

□适用 √不适用

**46、应付债券****(1). 应付债券**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
债券面值	1,671,500,000.00	
利息调整	-254,650,152.07	
减：一年内到期的应付债券	32,056.16	
合计	1,416,817,791.77	

## (2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

债券名称	面值(元)	票面利率(%)	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
可转换公司债券	100.00	[注 1]	2025/12/25	6年	1,671,500,000.00		1,671,500,000.00	32,056.16	254,682,208.23	-	1,416,849,847.93	
减：一年内到期的应付债券	-	-	-	-	-		-	32,056.16	-	-	32,056.16	
合计	/	/	/	/	1,671,500,000.00		1,671,500,000.00	-	254,682,208.23	-	1,416,817,791.77	/

[注 1] 第一年 0.10%、第二年 0.30%、第三年 0.60%、第四年 1.00%、第五年 1.50%、第六年 2.00%。

## (3). 可转换公司债券的说明

√适用 □不适用

项目	转股条件	转股时间
可转换公司债券	转股期内申请转股即可	自可转债发行结束之日 2025 年 12 月 31 日 (T+4 日) 起满 6 个月后的第一个交易日 (2026 年 7 月 1 日) 起至可转债到期日 (2031 年 12 月 24 日) 止。

转股权会计处理及判断依据

□适用 √不适用

## (4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**47、租赁负债**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1-2年	12,383,296.71	8,613,124.65
2-3年	13,561,000.41	9,467,679.47
3年以上	16,959,728.52	27,337,995.92
合计	42,904,025.64	45,418,800.04

其他说明：

无

**48、长期应付款**

项目列示

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

□适用 √不适用

专项应付款

(1). 按款项性质列示专项应付款

□适用 √不适用

**49、长期应付职工薪酬**

□适用 √不适用

**50、预计负债**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保			
未决诉讼	600,000.00	-	
产品质量保证	48,967,108.87	42,557,674.60	
重组义务			
待执行的亏损合同			
应付退货款			
其他			
合计	49,567,108.87	42,557,674.60	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

## 51、递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	98,760,148.08	34,199,267.35	14,477,883.75	118,481,531.68	与资产相关的政府补助
合计	98,760,148.08	34,199,267.35	14,477,883.75	118,481,531.68	/

其他说明：

适用 不适用

[注]涉及政府补助的项目的具体情况见第十一节、“政府补助”之说明。

## 52、其他非流动负债

适用 不适用

## 53、股本

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	457,440,992.00	2,343,372.00	-	-	-	2,343,372.00	459,784,364.00

其他说明：

本期股权变动情况详见本节三、“公司基本情况-公司概况”。

## 54、其他权益工具

### (1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可转换债券权益部分	191,571,339.80	-

### (2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
可转换债券权	-	-	-	191,571,339.80	-	-	-	191,571,339.80

益部分								
-----	--	--	--	--	--	--	--	--

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 55、资本公积

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	2,089,839,596.93	72,572,448.53	-	2,162,412,045.46
其他资本公积	40,434,544.28	14,901,550.77	40,434,544.28	14,901,550.77
合计	2,130,274,141.21	87,473,999.30	40,434,544.28	2,177,313,596.23

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

(1) 本期公司因限制性股票归属条件成就，减少其他资本公积 40,434,544.28 元，增加股本溢价 68,587,066.92 元。

(2) 本期公司因股份支付，增加其他资本公积 12,476,568.56 元，控股子公司层面的股份支付费用，由公司与少数股东共同承担，同时公司以其自身权益工具结算，视同公司对少数股东的捐赠，在合并层面恢复少数股东权益，差额部分作为资本溢价减少，调减股本溢价 26,947.91 元。

(3) 本期因少数股东增资而产生权益性交易，对应调整股本溢价 4,012,329.52 元。

(4) 本期确认股份支付递延所得税资产增加其他资本公积 2,424,982.21 元。

## 56、库存股

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	98,008,356.66	30,013,307.72	-	128,021,664.38
合计	98,008,356.66	30,013,307.72	-	128,021,664.38

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期公司因回购股票 95.9036 万股，库存股增加 30,013,307.72 元。

## 57、其他综合收益

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					期末余额	
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		税后归属于少数股东
一、不能重分类	-	155,779,199.04	-	-	23,366,879.86	132,412,319.18	-	132,412,319.18

进损益的其他综合收益								
其中：重新计量设定受益计划变动额	-	-	-	-	-	-	-	-
权益法下不能转损益的其他综合收益	-	-	-	-	-	-	-	-
其他权益工具投资公允价值变动	-	155,779,199.04	-	-	23,366,879.86	132,412,319.18	-	132,412,319.18
企业自身信用风险公允价值变动	-	-	-	-	-	-	-	-
二、将重分类进损益的其他综合收益	-3,251,439.65	623,827.05	-	-	-	623,827.05	-	-2,627,612.60
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	-	-	-	-	-	-	-	-
其他债权投资公允价值变动	-	-	-	-	-	-	-	-
金融资产重分类计入其他综合收益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-
其他债权投	-	-	-	-	-	-	-	-

资信用减值准备								
现金流量套期储备	-	-	-	-	-	-	-	-
外币财务报表折算差额	-3,251,439.65	623,827.05	-	-	-	623,827.05	-	-2,627,612.60
其他综合收益合计	-3,251,439.65	156,403,026.09	-	-	23,366,879.86	133,036,146.23	-	129,784,706.58

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

### 58、专项储备

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	9,839,662.05	27,978,459.39	20,027,077.95	17,791,043.49
合计	9,839,662.05	27,978,459.39	20,027,077.95	17,791,043.49

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

### 59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	187,070,744.78	42,821,437.22	-	229,892,182.00
合计	187,070,744.78	42,821,437.22	-	229,892,182.00

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

2025年盈余公积增加系按母公司实现的净利润提取法定盈余公积42,821,437.22元，并已提取至注册资本的50%。

### 60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,766,228,814.07	1,439,611,265.54
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	-	-
调整后期初未分配利润	1,766,228,814.07	1,439,611,265.54
加：本期归属于母公司所有者的净利润	659,538,772.40	574,421,452.41
减：提取法定盈余公积	42,821,437.22	42,219,527.38

应付普通股股利	230,597,595.84	205,584,376.50
期末未分配利润	2,152,348,553.41	1,766,228,814.07

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
  - 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
  - 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
  - 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
  - 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。
  - 6、根据公司 2025 年 4 月 25 日 2024 年年度股东大会通过的 2024 年度利润分配方案，以 2025 年 4 月 2 日的总股本扣减公司回购专用证券账户中股份数量后的 454,840,430 股为基数，每 10 股派发现金股利 5.06 元(含税)，合计派发现金股利 23,014.93 万元（含税）。
- 根据公司 2025 年 4 月 30 日《关于调整 2024 年度利润分配现金分红总额的公告》，自公司 2024 年度利润分配预案披露之日起至公告披露日期间，公司通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式累计回购公司股份 959,036 股。2025 年 4 月 29 日，公司完成了 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期第一批次归属股份 1,845,080 股的登记手续，总股本由 2025 年 4 月 2 日的 457,440,992 股增加为 459,286,072 股。以 2025 年 4 月 30 日的总股本扣减公司回购专用证券账户中股份数量后的 455,726,474 股为基数，每 10 股派发现金股利 5.06 元(含税)，合计派发现金股利 23,059.76 万元（含税）。

## 61、营业收入和营业成本

### (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	7,231,995,327.31	5,357,342,406.60	6,842,661,899.95	5,174,839,894.91
其他业务	62,991,309.10	51,671,531.61	58,197,324.80	48,052,680.12
合计	7,294,986,636.41	5,409,013,938.21	6,900,859,224.75	5,222,892,575.03

### (2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型	7,294,986,636.41	5,409,013,938.21
电气设备系列	6,273,265,672.27	4,506,370,606.14
储能系列	620,767,063.94	573,831,986.04
数字化整体解决方案	112,445,023.06	76,447,439.69
其他	288,508,877.14	252,363,906.34
按经营地分类		
市场或客户类型		
合同类型		
按商品转让的时间分类		
在某一时点转让	7,294,986,636.41	5,409,013,938.21
按合同期限分类		
按销售渠道分类	7,294,986,636.41	5,409,013,938.21

直销	7,182,872,328.61	5,317,681,285.32
经销	112,114,307.80	91,332,652.89
合计	7,294,986,636.41	5,409,013,938.21

其他说明

适用 不适用

公司主营业务根据主要产品及业务所属行业进行分类，电气设备系列产品包括变压器系列和成套系列产品，其他业务包括安装工程业务和光伏电站业务等。

### (3). 履约义务的说明

适用 不适用

### (4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

### (5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

## 62、税金及附加

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	11,375,235.40	10,763,089.01
印花税	7,912,519.91	7,489,087.88
房产税	11,372,263.26	10,141,568.77
教育费附加	5,049,716.37	4,767,781.78
地方教育附加	3,366,477.60	3,178,521.25
土地使用税	2,948,314.10	1,946,525.56
车船税	10,070.23	35,822.44
其他	29,588.52	25,685.20
合计	42,064,185.39	38,348,081.89

其他说明：

无

## 63、销售费用

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	135,269,181.64	109,832,622.01
办公费	19,944,953.62	27,471,748.54
宣传推广费	22,470,535.83	18,213,228.30
差旅费	17,101,395.00	15,464,140.12
业务招待费	13,100,061.09	14,793,765.68

投标费用	12,749,611.22	8,755,190.88
销售业务费	87,227,370.54	55,745,676.89
保险费	9,887,455.51	9,149,278.25
股份支付	569,891.93	-676,785.94
其他	4,093,624.37	4,770,441.83
合计	322,414,080.75	263,519,306.56

其他说明：

无

#### 64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	184,024,004.60	154,466,824.07
折旧与摊销	55,878,365.03	76,214,558.85
办公费	74,417,749.77	67,126,951.89
差旅费	18,799,961.96	19,477,730.65
中介机构费	32,028,358.91	20,530,709.96
业务招待费	7,985,866.95	11,329,181.12
股份支付	6,201,405.60	2,651,096.12
其他	1,140,235.58	299,474.03
合计	380,475,948.40	352,096,526.69

其他说明：

无

#### 65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
直接投入	214,789,087.83	211,250,615.66
职工薪酬	107,235,995.39	104,933,129.32
其他	33,690,078.65	36,635,617.40
合计	355,715,161.87	352,819,362.38

其他说明：

无

#### 66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	44,412,015.01	48,424,950.86
其中：租赁负债利息费用	3,304,344.16	1,676,226.00
减：利息收入	6,385,191.06	7,991,701.77
减：财政贴息	1,120,684.72	-
汇兑损失	15,028,693.07	-
减：汇兑收益	-	17,195,574.39

手续费支出	7,288,464.58	5,243,443.59
合计	59,223,296.88	28,481,118.29

其他说明：  
无

## 67、其他收益

适用 不适用

单位：元币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	53,823,047.22	36,412,218.97
其他	42,224,765.66	50,532,146.12
合计	96,047,812.88	86,944,365.09

其他说明：  
[注]其他主要系增值税加计抵减及个人所得税手续费返还

## 68、投资收益

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	1,644,671.17	494,511.74
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	6,035,934.33	10,718,169.94
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益	2,666,047.35	269,000.72
处置应收款项融资产生的投资收益	-544,220.89	-545,070.17
合计	9,802,431.96	10,936,612.23

其他说明：  
无

## 69、净敞口套期收益

适用 不适用

## 70、公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	183,930.78	-29,329,946.03
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	183,930.78	-29,329,946.03
交易性金融负债		6,393,894.80
合计	183,930.78	-22,936,051.23

其他说明：

无

**71、信用减值损失**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-11,996,107.12	4,054,524.81
应收账款坏账损失	-97,099,284.38	-23,742,236.96
其他应收款坏账损失	1,521,188.48	-3,388,209.13
合计	-107,574,203.02	-23,075,921.28

其他说明：

无

**72、资产减值损失**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	19,697,380.50	-67,902,599.45
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-24,689,650.47	-10,122,284.48
三、长期股权投资减值损失	-	-
四、投资性房地产减值损失	-	-
五、固定资产减值损失	-	-
六、工程物资减值损失	-	-
七、在建工程减值损失	-	-
八、生产性生物资产减值损失	-	-
九、油气资产减值损失	-	-
十、无形资产减值损失	-	-
十一、商誉减值损失	-	-
十二、其他	241,415.40	552,465.05
合计	-4,750,854.57	-77,472,418.88

其他说明：

无

**73、资产处置收益**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

固定资产	-1,281,090.69	643,061.95
使用权资产	-47,743.38	33,779.73
合计	-1,328,834.07	676,841.68

其他说明：

无

#### 74、营业外收入

营业外收入情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
罚没及违约金收入	6,012,480.15	4,840,040.17	6,012,480.15
非流动资产毁损报废利得	-	2,620.00	-
其他	70,152.41	65,203.75	70,152.41
合计	6,082,632.56	4,907,863.92	6,082,632.56

其他说明：

适用 不适用

#### 75、营业外支出

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计			
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	367,892.02	847,474.48	367,892.02
资产报废、毁损损失	18,020.00	259,552.39	18,020.00
预计未决诉讼损失	600,000.00	-	600,000.00
赔偿金、违约金	3,300.00	4,250,352.59	3,300.00

其他	754,121.78	383,580.59	754,121.78
合计	1,743,333.80	5,740,960.05	1,743,333.80

其他说明：

无

## 76、所得税费用

### (1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	88,527,709.47	52,208,960.27
递延所得税费用	-19,841,347.20	-5,777,788.26
合计	68,686,362.27	46,431,172.01

### (2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	722,799,607.63
按法定/适用税率计算的所得税费用	108,419,941.14
子公司适用不同税率的影响	-158,478.24
调整以前期间所得税的影响	317,631.68
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	3,035,767.06
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-817,168.07
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	8,012,078.96
研发费加计扣除的影响	-50,045,089.56
其他	-78,320.70
所得税费用	68,686,362.27

其他说明：

□适用 √不适用

## 77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见本章节、七、57、其他综合收益。

## 78、现金流量表项目

### (1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到各类保证金往来	188,649,160.59	237,793,706.78
收到的各类补助	74,765,115.54	58,137,522.92
收到往来款	58,061,308.77	170,061,628.14
收到利息收入	6,385,191.06	7,991,701.77
诉讼冻结资金解冻	4,091,330.57	5,237,292.64
其他	5,813,808.52	4,098,873.39
合计	337,765,915.05	483,320,725.64

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
现付期间费用	350,214,504.14	307,371,494.81
支付各类保证金往来	156,134,237.24	241,080,525.08
支付往来款	59,002,662.14	179,570,067.55
支付手续费	7,288,464.58	5,232,282.81
诉讼冻结资金	5,137,488.11	4,398,336.07
其他	1,225,313.80	5,481,407.66
合计	579,002,670.01	743,134,113.98

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

## (2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付远期结售汇保证金	-	523,524.33
合计	-	523,524.33

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

**(3). 与筹资活动有关的现金**

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到员工持股计划款	73,883,906.80	-
收到融资信用保证金	10,000.00	11,016,978.90
合计	73,893,906.80	11,016,978.90

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付股份回购款	30,013,307.72	98,008,356.66
支付可转债赎回款	-	6,040,066.50
支付租金	17,134,316.99	11,122,091.66
支付可转债中介机构费	3,676,957.55	-
支付融资信用保证金	-	6,523,728.64
合计	50,824,582.26	121,694,243.46

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

□适用 √不适用

**(4). 以净额列报现金流量的说明**

□适用 √不适用

**(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响**

□适用 √不适用

**79. 现金流量表补充资料****(1). 现金流量表补充资料**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	654,113,245.36	570,511,413.38
加：资产减值准备	4,750,854.57	77,472,418.88
信用减值损失	107,574,203.02	23,075,921.28
固定资产折旧、油气资产折耗、生产	218,310,560.90	209,415,888.87

性生物资产折旧		
使用权资产摊销	15,299,257.88	6,093,154.92
无形资产摊销	11,930,621.95	14,215,552.06
长期待摊费用摊销	94,339.56	94,339.56
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	1,328,834.07	-676,841.68
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	18,020.00	256,932.39
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-183,930.78	22,936,051.23
财务费用（收益以“-”号填列）	34,428,936.12	38,887,596.54
投资损失（收益以“-”号填列）	-7,680,605.50	-10,936,612.23
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	6,172,523.69	3,233,659.66
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-26,013,870.89	-9,011,447.92
存货的减少（增加以“-”号填列）	-497,614,397.09	-392,029,887.40
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	151,323,807.19	-466,056,789.22
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-93,307,729.19	-130,458,582.81
其他	20,427,950.00	5,995,955.51
经营活动产生的现金流量净额	600,972,620.86	-36,981,276.98
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
债务转为资本	-	847,372,101.11
一年内到期的可转换公司债券	32,056.17	-
融资租入固定资产	19,500,550.41	48,207,519.76
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的期末余额	2,775,561,455.14	515,435,959.80
减：现金的期初余额	515,435,959.80	735,285,060.38
加：现金等价物的期末余额	-	-
减：现金等价物的期初余额	-	-
现金及现金等价物净增加额	2,260,125,495.34	-219,849,100.58

**(2). 本期支付的取得子公司的现金净额**

□适用 √不适用

**(3). 本期收到的处置子公司的现金净额**

□适用 √不适用

**(4). 现金和现金等价物的构成**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	2,775,561,455.14	515,435,959.80
其中：库存现金		
可随时用于支付的银行存款	2,628,770,523.29	484,467,035.35

可随时用于支付的其他货币资金	146,790,931.85	30,968,924.45
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	2,775,561,455.14	515,435,959.80
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	552,531,118.51	176,543,286.22

## (5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	理由
境外子公司现金	552,531,118.51	境外经营子公司金盘香港、JST USA、Real Estate、JST Germany、JST Poland、JST Global、JST Energy Group Singapore、JST Energy Group Malaysia、JST Smart Technology Malaysia、Jinpan Digital Holding、Jinpan Chain Technology HongKong、Jinpan Digital Technology HongKong、Voldedge Global Solutions 因受外汇管制，资金不能随时自由汇回母公司或其他子公司，但上述公司可以将现金随时用于支付，因此符合现金及等价物标准。
合计	552,531,118.51	/

## (6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
货币资金	62,625,079.12	44,497,366.48	冻结资金、承兑汇票保证金、保函保证金等
合计	62,625,079.12	44,497,366.48	/

其他说明：

□适用 √不适用

## (7). 供应商融资安排

## 1. 供应商融资安排的条款和条件

公司通过中航信用金融服务平台（以下简称航信平台）办理供应商融资业务。航信平台收到公司申请后生成电子债权凭证并提交供应商确认。供应商确认后如需融资则向航信平台提供应收账款信息和贸易背景资料，经航信平台及我司合作银行审核通过后办理。本公司在电子债权凭证项下的付款义务的履行是无条件且不可撤销的，不受电子债权凭证流转相关方之间任何商业纠纷的影响，本公司不得就该付款责任主张抵销或者进行抗辩。本公司于电子债权凭证到期日向航信平台划付等额于电子债权凭证项下金额。电子债权凭证可在航信平台拆分、转让，也可向合作银行申请贴现。

## 2. 属于供应商融资安排的金融负债在资产负债表中的列报

单位：元币种：人民币

项 目	期末数		期初账面价值
	账面价值	其中：供应商已从融资提供方收到款项的金融负债	
应付账款	148,894,338.52	88,056,708.02	173,022,819.05

## 3. 属于供应商融资安排的金融负债的付款到期日区间

项 目	期末数	
	供应商融资安排下的负债	不属于供应商融资安排的可比应付账款
应付账款	自确认债权凭证后 0.5-12 个月	自收到发票后 1-12 个月

## 80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：  
适用 不适用

## 81、外币货币性项目

### (1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	82,077,916.82	7.0288	576,909,261.74
欧元	1,932,755.81	8.2355	15,917,210.47
港币	1,592,424.04	0.9032	1,438,277.39
新加坡元	9,109.44	5.4586	49,724.79
波兰兹罗提	12,699.00	1.9497	24,759.24
马来西亚林吉特	647,313.31	1.7319	1,121,081.92
应收账款（含合同资产）			
其中：美元	58,395,120.24	7.0288	410,447,621.14

欧元	4,996,885.70	8.2355	41,151,852.18
澳元	302,280.00	4.6892	1,417,451.38
加元	3,091,170.40	5.1142	15,808,863.66
其他应收款			
其中：美元	340,669.98	7.0288	2,394,501.16
欧元	23,205.00	8.2355	191,104.78
马来西亚林吉特	632,078.00	1.7319	1,094,695.89
应付账款			
其中：美元	10,234,843.34	7.0288	71,938,666.87
欧元	9,988.87	8.2355	82,263.34
加元	261,714.00	5.1142	1,338,457.74
其他应付款			
其中：美元	8,987.00	7.0288	63,167.83
欧元	17,660.84	8.2355	145,445.85
马来西亚林吉特	92,836.52	1.7319	160,783.57

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用  不适用

- (1)JST Power Equipment (Hong Kong) Limited，主要经营地为香港，记账本位币为美元；
  - (2)JST Power Equipment,Inc.，主要经营地为美国，记账本位币为美元。
  - (3)JST Real Estate LLC.，主要经营地为美国，记账本位币为美元。
  - (4)JST Power Equipment GmbH，主要经营地为德国，记账本位币为欧元。
  - (5)JST Power Equipment Sp.zo.o.，主要经营地为波兰，记账本位币为波兰兹罗提。
  - (6)JST Global Energy Group PTE.LTD，主要经营地为新加坡，记账本位币为新加坡元。
  - (7)JST Energy Group Singapore PTE.LTD，主要经营地为新加坡，记账本位币为新加坡元。
  - (8)JST Energy Group Malaysia SDN.BHD.，主要经营地为马来西亚，记账本位币为马来西亚林吉特。
  - (9)JST Smart Technology Malaysia SDN.BHD.，主要经营地为马来西亚，记账本位币为马来西亚林吉特。
  - (10)Jinpan Digital Holding Limited，主要经营地为香港，记账本位币为港币。
  - (11)Jinpan Chain Technology HongKong Limited，主要经营地为香港，记账本位币为港币。
  - (12)Jinpan Digital Technology HongKong Limited，主要经营地为香港，记账本位币为港币。
  - (13)Voltedge Global Solutions PTE. LTD.，主要经营地为新加坡，记账本位币为新加坡元。
- 本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定美元、欧元、波兰兹罗提、新加坡元、马来西亚林吉特、港币为其记账本位币，本期上述境外经营实体的记账本位币没有发生变化。

## 82、租赁

### (1). 作为承租人

适用  不适用

(1) 各类使用权资产的账面原值、累计折旧以及减值准备等详见本附注“合并财务报表项目注释——使用权资产”之说明。

## (2) 租赁负债的利息费用

项目	本期数
计入财务费用的租赁负债利息	3,304,344.16

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

项目	本期数
短期租赁费用	8,874,387.85

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额26,008,704.84(单位：元币种：人民币)

项目	本期数
偿还租赁负债本金和利息所支付的现金	17,134,316.99
支付的按简化处理的短期租赁付款额和低价值资产租赁付款额	8,874,387.85
合计	26,008,704.84

## (2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋建筑物	106,095.24	
设备	289,728.46	
合计	395,823.70	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	439,685.43	459,229.83

第二年	400,002.89	193,220.95
第三年	400,002.89	153,538.41
第四年	336,028.55	153,538.41
第五年	123,232.24	89,564.07
合计	1,698,952.00	1,049,091.67

## (3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

□适用 √不适用

其他说明  
无

## 83、数据资源

□适用 √不适用

## 84、其他

□适用 √不适用

## 八、研发支出

## 1、按费用性质列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
直接投入	215,604,621.81	211,369,112.53
职工薪酬	108,046,558.58	107,499,319.69
其他	33,690,078.65	36,757,374.90
合计	357,341,259.04	355,625,807.12
其中：费用化研发支出	355,715,161.87	352,819,362.38
资本化研发支出	1,626,097.17	2,806,444.74
其中：数据资源研发支出	1,626,097.17	2,806,444.74

其他说明：  
无

## 2、符合资本化条件的研发项目开发支出

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
虚拟电厂数据资产开发	1,159,860.62	1,626,097.17			2,785,957.79			-
合计	1,159,860.62	1,626,097.17			2,785,957.79			-

## 重要的资本化研发项目

√适用 □不适用

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	具体依据
虚拟电厂数据资产开发	已完成	2025年12月	内部自用	2025年12月	验收报告

## 开发支出减值准备

□适用 √不适用

## 其他说明

期末未发现开发支出存在明显减值迹象，故未计提减值准备。

**3、重要的外购在研项目**

□适用 √不适用

**九、合并范围的变更****1、非同一控制下企业合并**

□适用 √不适用

**2、同一控制下企业合并**

□适用 √不适用

**3、反向购买**

□适用 √不适用

#### 4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

#### 5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况:

适用 不适用

1. 以直接设立或投资等方式增加的子公司(指通过新设、派生分立等非合并收购方式增加的子公司)

2025 年 1 月，海口琼山金盘新能源有限公司出资设立海口琼山金盘智能光伏发电有限公司。该公司于 2025 年 1 月 8 日完成工商设立登记，注册资本为 100 万人民币，其中海口琼山金盘新能源有限公司认缴出资 100 万元，占其注册资本的 100%。海口琼山金盘新能源有限公司拥有对其的实质控制权，故自该公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。截至 2025 年 12 月 31 日，海口琼山金盘智能光伏发电有限公司净资产为人民币 0.00 元，成立日至报告期末的净利润为人民币 0.00 元。

2025 年 1 月，海南金盘智能科技股份有限公司出资设立金盘智能机器人(海南)有限公司。该公司于 2025 年 1 月 24 日完成工商设立登记，注册资本为 6,000 万人民币，其中海南金盘智能科技股份有限公司认缴出资 6,000 万元，占其注册资本的 100%。海南金盘智能科技股份有限公司拥有对其的实质控制权，故自该公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。截至 2025 年 12 月 31 日，金盘智能机器人(海南)有限公司净资产为人民币 11,382,310.33 元，成立日至报告期末的净利润为人民币-1,015.94 元。

2025 年 3 月，金盘智能机器人(海南)有限公司和海南蚁擎投资合伙企业（有限合伙）合资设立金盘机器人(武汉)有限公司。该公司于 2025 年 3 月 11 日完成工商设立登记，注册资本为 3,000 万人民币，其中金盘智能机器人(海南)有限公司认缴出资人民币 2,100 万元，占其注册资本的 70%，海南蚁擎投资合伙企业（有限合伙）认缴出资人民币 900 万元，占其注册资本的 30%。金盘智能机器人(海南)有限公司拥有对其的实质控制权，故自该公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。截至 2025 年 12 月 31 日，金盘机器人(武汉)有限公司净资产为人民币 6,097,574.14 元，成立日至报告期末的净利润为人民币-4,884,252.24 元。

2025年3月，海南金盘智能科技股份有限公司出资设立捷仕通（上海）工程技术发展有限责任公司。该公司于2025年3月17日完成工商设立登记，注册资本为1,000万人民币，其中海南金盘智能科技股份有限公司认缴出资1,000万元，占其注册资本的100%。海南金盘智能科技股份有限公司拥有对其的实质控制权，故自该公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。截至2025年12月31日，捷仕通（上海）工程技术发展有限责任公司净资产为人民币-621,218.88元，成立日至报告期末的净利润为人民币-4,063,846.10元。

2025年3月，海南金盘智能科技股份有限公司出资设立JST Global Energy Group PTE.LTD。该公司于2025年3月26日完成工商设立登记，注册资本为85万新加坡元，其中海南金盘智能科技股份有限公司认缴出资85万新加坡元，占其注册资本的100.00%。海南金盘智能科技股份有限公司拥有对其的实质控制权，故自该公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。截至2025年12月31日，JST Global Energy Group PTE.LTD净资产为人民币-348,188.71元，成立日至报告期末的净利润为人民币-349,536.85元。

2025年3月，JST Power Equipment (Hong Kong) Limited 出资设立JST Smart Technology Malaysia SDN.BHD.。该公司于2025年3月26日完成工商设立登记，注册资本为250万马来西亚林吉特，其中JST Power Equipment (Hong Kong) Limited 认缴出资250万马来西亚林吉特，占其注册资本的100%。JST Power Equipment (Hong Kong) Limited 拥有对其的实质控制权，故自该公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。截至2025年12月31日，JST Smart Technology Malaysia SDN.BHD.净资产为人民币2,655,279.58元，成立日至报告期末的净利润为人民币-1,623,131.23元。

2025年5月，JST Global Energy Group PTE.LTD 和 Chengsen Power SG PTE.LTD. 合资设立JST Energy Group Singapore PTE.LTD。该公司于2025年5月27日完成工商设立登记，注册资本为100万新加坡元，其中JST Global Energy Group PTE.LTD 认缴出资新币85万新加坡元，占其注册资本的85%，Chengsen Power SG PTE.LTD. 认缴出资新币15万新加坡元，占其注册资本的15%。JST Global Energy Group PTE.LTD 拥有对其的实质控制权，故自该公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。截至2025年12月31日，JST Energy Group Singapore PTE.LTD 净资产为人民币-1,027.69元，成立日至报告期末的净利润为人民币-1,031.40元。

2025年5月，桂林君泰福电气有限公司和弘铖达（海南）投资合伙企业（有限合伙）合资设立海南君鸿天制造有限公司。该公司于2025年5月27日完成工商设立登记，注册资本为700万人民币，其中桂林君泰福电气有限公司认缴出资人民币400万元，占其注册资本的57.1429%，弘铖达（海南）投资合伙企业（有限合伙）认缴出资人民币300万元，占其注册资本的42.8571%。桂林君泰福电气有限公司拥有对其的实质控制权，故自该公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。截至2025年12月31日，海南君鸿天制造有限公司净资产为人民币4,111,453.90元，成立日至报告期末的净利润为人民币700.06元。

2025年5月，海南君鸿天制造有限公司和海南和电共创投资合伙企业（有限合伙）合资设立广西桂林元能科技有限公司。该公司于2025年5月29日完成工商设立登记，注册资本为1,000万人民币，其中海南君鸿天制造有限公司认缴出资人民币700万元，占其注册资本的70%，海南和电共创投资合伙企业（有限合伙）认缴出资人民币300万元，占其注册资本的30%。海南君鸿天制造有限公司拥有对其的实质控制权，故自该公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。截至2025年12月31日，广西桂林元能科技有限公司净资产为人民币5,094,398.82元，成立日至报告期末的净利润为人民币956,009.57元。

2025年6月，JST Energy Group Singapore PTE.LTD 出资设立JST Energy Group Malaysia SDN.BHD.。该公司于2025年6月18日完成工商设立登记，注册资本为600万马来西亚林吉特，其中JST Energy Group Singapore PTE.LTD 认缴出资600万马来西亚林吉特，占其注册资本的100%。JST Energy Group Singapore PTE.LTD 拥有对其的实质控制权，故自该公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。截至2025年12月31日，JST Energy Group Malaysia SDN.BHD.净资产为人民币0.00元，成立日至报告期末的净利润为人民币0.00元。

2025年6月，JST Global Energy Group PTE.LTD 出资设立 Jinpan Digital Holding Limited。该公司于2025年9月26日完成工商设立登记，注册资本为1万港币，其中JST Global Energy Group PTE.LTD 认缴出资1万港币，占其注册资本的100%。JST Global Energy Group PTE.LTD 拥有对其的实质控制权，故自该公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。截至2025年12月31日，Jinpan Digital Holding Limited 净资产为人民币3,329.15元，成立日至报告期末的净利润为人民币-5,871.48元。

2025年6月，Jinpan Digital Holding Limited 出资设立 Jinpan Chain Technology HongKong Limited。该公司于2025年9月26日完成工商设立登记，注册资本为1万港币，其中Jinpan Digital Holding Limited 认缴出资1万港币，占其注册资本的100%。Jinpan Digital Holding Limited 拥有对其的实质控制权，故自该公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。截至2025年12月31日，Jinpan Chain Technology HongKong Limited 净资产为人民币0.00元，成立日至报告期末的净利润为人民币0.00元。

2025年6月，Jinpan Digital Holding Limited 出资设立 Jinpan Digital Technology HongKong Limited。该公司于2025年9月26日完成工商设立登记，注册资本为1万港币，其中Jinpan Digital Holding Limited 认缴出资1万港币，占其注册资本的100%。Jinpan Digital Holding Limited 拥有对其的实质控制权，故自该公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。截至2025年12月31日，Jinpan Digital Technology HongKong Limited 净资产为人民币3,586.88元，成立日至报告期末的净利润为人民币-5,518.07元。

2025年8月，JST Global Energy Group PTE.LTD 和 CHENGSEN POWER SG PTE. LTD. 出资设立 Voltedge Global Solutions PTE. LTD.。该公司于2025年8月27日完成工商设立登记，注册资本为100万新加坡元，其中JST Global Energy Group PTE.LTD 认缴出资85万新加坡元，占其注册资本的85%。JST Global Energy Group PTE.LTD 拥有对其的实质控制权，故自该公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。截至2025年12月31日，Voltedge Global Solutions PTE. LTD. 净资产为人民币0.00元，成立日至报告期末的净利润为人民币0.00元。

2025年12月，海南金盘智能科技新能源有限公司出资设立桐乡金盘新能源发电有限公司。该公司于2025年12月22日完成工商设立登记，注册资本为100万人民币，其中海南金盘智能科技新能源有限公司认缴出资100万元，占其注册资本的100%。海南金盘智能科技新能源有限公司拥有对其的实质控制权，故自该公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。截至2025年12月31日，桐乡金盘新能源发电有限公司净资产为人民币0.00元，成立日至报告期末的净利润为人民币0.00元。

2. 因其他原因减少子公司的情况(指因破产、歇业、到期解散等原因而注销减少的子公司)

由于进一步简化公司管理，提升效率的需要，隆回金盘储能科技有限公司于2025年7月21日办妥注销手续。故自该公司注销时起，不再将其纳入合并财务报表范围。

3. 本期未发生吸收合并的情况。

## 6、其他

适用 不适用

## 十、在其他主体中的权益

## 1、在子公司中的权益

## (1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
JST Power Equipment(Hong Kong) Limited	香港	10,000.00 港币	香港	销售	100	-	设立
JST Power Equipment, Inc.	美国	20,000.00 美元	美国	研发、生产、销售	-	80	同一控制下企业合并
金盘电气(中国)有限公司	武汉	93,360,000.00	武汉	股权投资	100	-	同一控制下企业合并
武汉金盘电气有限公司	武汉	20,000,000.00	武汉	销售	-	100	同一控制下企业合并
金盘电气集团(上海)有限公司	上海	150,000,000.00	上海	研发、生产、销售	70	30	设立
武汉金盘智能科技有限公司	武汉	100,000,000.00	武汉	研发、生产、销售	100	-	设立
武汉金盘智能科技研究院有限公司	武汉	35,000,000.00	武汉	研发	100	-	设立
桂林君泰福电气有限公司	桂林	300,000,000.00	桂林	研发、生产、销售	100	-	非同一控制下合并
海南金盘电气研究院有限公司	海口	30,000,000.00	海口	研发	100	-	设立
海南金盘电气有限公司	海口	20,000,000.00	海口	生产、销售	90	10	设立
JST Real Estate LLC.	美国	1.00 美元	美国	租赁和商业服务业	-	80	设立
海南金盘科技数字化工厂有限公司	海口	10,000,000.00	海口	生产、销售	100	-	设立
昆山和峰新能源科技有限公司	昆山	500,000.00	昆山	电力供应	-	100	设立
金盘(扬州)新能源装备制造有限公司	扬州	50,000,000.00	扬州	研发、生产、销售	100	-	设立
海南金盘智能科技新能源有限公司	海口	10,000,000.00	海口	投资	100	-	设立

司							
桐乡同享数字科技有限公司	嘉兴	10,000,000.00	嘉兴	研发、生产、销售	100	-	设立
海南金盘科技储能技术有限公司	海口	10,000,000.00	海口	研发、生产、销售	100	-	设立
海口金盘甲子光伏发电有限公司	海口	125,000,000.00	海口	电力供应	-	100	设立
海南金盘科技新能源投资有限公司	海口	100,000,000.00	海口	投资	100	-	设立
海南金盘智能科技研究总院有限公司	海口	50,000,000.00	海口	研发	100	-	设立
浙江金盘实业有限公司	嘉兴	100,000,000.00	嘉兴	研发、生产、销售	100	-	设立
武汉金拓电气有限公司	武汉	100,000,000.00	武汉	研发、生产、销售	100	-	设立
金盘新能源（湖南）有限公司	长沙	50,000,000.00	长沙	投资	-	85	设立
会同金盘储能科技有限公司	怀化	10,000,000.00	怀化	电力供应	-	85	设立
绥宁金盘储能科技有限公司	邵阳	10,000,000.00	邵阳	电力供应	-	85	设立
金盘新能源（江西）有限公司	宜春	2,000,000.00 美元	宜春	投资	-	100	设立
海南金盘数智建设工程有限公司	海口	50,000,000.00	海口	安装工程 EPC	100	-	设立
金盘智能科技（湖南）新材料有限公司	邵阳	100,000,000.00	邵阳	研发、生产、销售	100	-	设立
浙江金盘储能科技有限公司	嘉兴	10,000,000.00	嘉兴	电力供应	-	100	设立
金盘风电(湖南)有限公司	长沙	10,000,000.00	长沙	电力供应	-	85	设立
绥宁金盘凤溪风电有限公司	邵阳	10,000,000.00	邵阳	电力供应	-	85	设立
邵阳新宁远通科技有限公司	邵阳	300,000.00 美元	邵阳	销售	-	100	设立
武汉生金能源科技有限公司	武汉	2,000,000.00	武汉	电力供应	100	-	设立
邵阳绥宁金盘新能源有限公司	邵阳	3,000,000.00	邵阳	销售	-	100	设立
JST Power Equipment GmbH	德国	25,000.00 欧元	德国	销售	-	80	设立
JST Power Equipment Sp.zo.o.	波兰	20,000.00 兹罗提	波兰	生产、销售	-	80	非同一控制下合并
广州金合储能科技有限公司	广州	500,000.00	广州	电力供应	100	-	设立

新宁金盘大云山风电有限公司	邵阳	10,000,000.00	邵阳	电力供应	-	85	设立
来宾金盘能源综合利用有限公司	来宾	5,000,000.00	来宾	电力供应	100	-	设立
金盘(陵水)新能源有限公司	陵水	400,000.00 美元	陵水	电力供应	-	100	设立
海口琼山金盘新能源有限公司	海口	3,000,000.00	海口	电力供应	100	-	设立
JST Global Energy Group PTE.LTD	新加坡	850,000.00 新加坡元	新加坡	投资	100	-	设立
JST Energy Group Singapore PTE.LTD	新加坡	1,000,000.00 新加坡元	新加坡	投资	-	85	设立
JST Energy Group Malaysia SDN.BHD.	马来西亚	6,000,000.00 林吉特	马来西亚	生产、销售	-	85	设立
JST Smart Technology Malaysia SDN.BHD.	马来西亚	2,500,000.00 林吉特	马来西亚	生产、销售	-	100	设立
海口琼山金盘智能光伏发电有限公司	海口	1,000,000.00	海口	电力供应	-	100	设立
金盘智能机器人(海南)有限公司	海口	60,000,000.00	海口	研发、生产、销售	100	-	设立
海南君鸿天制造有限公司	海口	7,000,000.00	海口	研发、生产、销售	-	57.14 29	设立
捷仕通(上海)工程技术发展有限责任公司	上海	10,000,000.00	上海	销售、管理	100	-	设立
金盘机器人(武汉)有限公司	武汉	30,000,000.00	武汉	研发、生产、销售	-	70	设立
广西桂林元能科技有限公司	桂林	10,000,000.00	桂林	研发、生产、销售	-	40	设立
Jinpan Digital Holding Limited	香港	10,000.00 港币	香港	销售	-	100	设立
Jinpan Chain Technology HongKong Limited	香港	10,000.00 港币	香港	销售	-	100	设立
Jinpan Digital Technology HongKong Limited	香港	10,000.00 港币	香港	销售	-	100	设立
桐乡金盘新能源发电有限公司	嘉兴	1,000,000.00	嘉兴	电力供应	-	100	设立
Voltedge Global Solutions PTE. LTD.	新加坡	1,000,000.00 新加坡元	新加坡	贸易	-	85	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

2020年，JST Power Equipment, Inc. 股东金榜国际无条件且不可撤销的放弃持有的 JST Power Equipment, Inc. 的 20% 股份对应享有的截至 2019 年 12 月 31 日全部滚存未分配利润的权益，该等权益全部由 JST Power Equipment (Hong Kong) Limited 享有，自 2020 年 1 月 1 日起，金榜国际无条件且不可撤销的放弃持有的 JST Power Equipment, Inc. 的 20% 股份对应的收益权和表决权，该等股份的收益权全部由 JST Power Equipment (Hong Kong) Limited 享有，公司对其收益权增加至 100%。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

公司仅间接持股桂林元能 40% 股权，但控股子公司海南君鸿天持有桂林元能 70% 的股权，拥有对其的实质控制权，故纳入合并。

(1) 本期不存在母公司拥有半数或半数以下表决权而纳入合并财务报表范围的子公司情况。

(2) 本期不存在母公司拥有半数以上表决权但未能对其形成控制的股权投资情况。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

## (2). 重要的非全资子公司

适用  不适用

## (3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用  不适用

## (4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用  不适用

## (5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

## 2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用  不适用

### (1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

适用  不适用

海南金盘科技新能源投资有限公司和少数股东对控股子公司金盘新能源（湖南）有限公司分别增加投资 462.50 万元、287.50 万元，实缴比例由 90% 变更为 85%，发生购买少数股东权益的权益性交易，扣除少数股权影响，相应增加股本溢价 4,012,329.52 元。

## (2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	金盘新能源（湖南）有限公司
购买成本/处置对价	
--现金	4,265,000.00
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	4,265,000.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	8,277,329.52
差额	-4,012,329.52
其中：调整资本公积	-4,012,329.52
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明

□适用 √不适用

## 3、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

## (1). 重要的合营企业或联营企业

□适用 √不适用

## (2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

## (3). 重要联营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

## (4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	54,018,098.30	52,373,427.13

下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	1,644,671.17	494,511.74
--其他综合收益		
--综合收益总额		

其他说明

无

## (5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

## (6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

## (7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

## (8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

## 4、重要的共同经营

适用 不适用

## 5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

## 6、其他

适用 不适用

## 十一、政府补助

## 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

## 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关

递延收益	98,760,148.08	34,199,267.35		14,477,883.75		118,481,531.68	与资产相关
合计	98,760,148.08	34,199,267.35		14,477,883.75		118,481,531.68	/

### 3、 计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	14,477,883.75	10,597,636.92
与收益相关	40,465,848.19	25,814,582.05
合计	54,943,731.94	36,412,218.97

其他说明：

桐乡同享因经营地变更，退回 100,000.00 元政府补助，减少当期其他收益金额。

## 十二、 与金融工具相关的风险

### 1、 金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、市场风险和流动性风险。本公司的主要金融工具包括货币资金、股权投资、借款、应收账款、应付账款等，各项金融工具的详细情况说明见本附注“合并财务报表项目注释”相关项目。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理由董事会开展，通过与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。

本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

#### 1. 市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括外汇风险、利率风险和其他价格风险。

##### (1) 汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司的主要经营位于中国境内、香港、美国、新加坡、马来西亚等，国内业务以人民币结算、出口业务主要以美元、欧元等结算，境外经营公司以美元、欧元、波兰兹罗提、新加坡元、马来西亚林吉特、港币等结算，故本公司已确认的外币资产和负债及未来的外币交易(外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元、欧元、波兰兹罗提、新加坡元、马来西亚林吉特、港币等)存在外汇风险。相关外币资产及外币负债包括：以外币计价的货币资金、应收账款、其他应收款、合同资产、应付账款、其他应付款等。外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额见本附注“合并财务报表项目注释——外币货币性项目”。

本公司密切关注汇率变动对本公司汇率风险的影响。本公司尽可能将外币收入与外币支出相匹配以降低外汇风险。此外，公司还择机签署远期外汇合约以防范本公司以美元、欧元等结算的收入存在的汇兑风险。本期末，本公司面临的外汇风险主要来源于以美元、欧元、波兰兹罗提、

新加坡元、马来西亚林吉特、港币等计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额见本附注“合并财务报表项目注释——外币货币性项目”。

### (2)利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的市场利率变动的风险主要与本公司以浮动利率计息的借款有关。本公司的利率风险主要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。

截至2025年12月31日，本公司向银行借款均系固定利率借款。因此，本公司不会受到利率变动所导致的现金流量变动风险的影响。

### (3)其他价格风险

本公司管理层认为与金融资产、金融负债相关的价格风险对本公司无重大影响。

## 2. 信用风险

信用风险，是指交易对手方未能履行合同义务而导致本公司产生财务损失的风险。本公司信用风险主要产生于银行存款和应收款项等。

本公司银行存款主要存放于国有银行和其它大中型上市银行，本公司预期银行存款不存在重大的信用风险。

对于应收款项，本公司按照客户管理信用风险集中度，设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对债务人的财务状况、外部评级、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估债务人的信用资质并设置相应欠款额度与信用期限。本公司会定期对债务人信用记录进行监控，对于信用记录不良的债务人，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。由于本公司的应收款项客户广泛分散于不同的地区和行业中，因此在本公司不存在重大信用风险集中。

本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。本公司所承担的最大信用风险敞口为资产负债表中各项金融资产的账面价值。

### (1)信用风险显著增加的判断依据

本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本公司历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。当满足以下一个或多个定量、定性标准时，本公司认为信用风险已显著增加：

- 1)合同付款已逾期超过30天。
- 2)根据外部公开信用评级结果，债务人信用评级等级大幅下降。
- 3)债务人生产或经营环节出现严重问题，经营成果实际或预期发生显著下降。
- 4)债务人所处的监管、经济或技术环境发生显著不利变化。
- 5)预期将导致债务人履行其偿债义务能力的业务、财务或经济状况发生显著不利变化。
- 6)其他表明金融资产发生信用风险显著增加的客观证据。

### (2)已发生信用减值的依据

本公司评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：

- 1)发行方或债务人发生重大财务困难。
- 2)债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等。
- 3)债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

4)债务人很可能破产或进行其他财务重组。

5)发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

6)以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

### (3)预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本公司对不同的资产分别以12个月或整个存续期的预期信用损失计量损失准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、

违约损失率和违约风险敞口。本公司考虑历史统计数据的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。相关定义如下：

1)违约概率是指债务人在未来12个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。

2)违约风险敞口是指，在未来12个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本公司应被偿付的金额。

3)违约损失率是指本公司对违约敞口发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保物或其他信用支持的可获得性不同，违约损失率也有所不同。

本公司通过预计未来各月份中单个敞口或资产组合的违约概率、违约损失率和违约风险敞口，来确定预期信用损失。本报告期内，预期信用损失估计技术或关键假设未发生重大变化。

(4)预期信用损失模型中包括的前瞻性信息

信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本公司通过历史数据分析，识别出影响各资产组合的信用风险及预期信用损失的相关信息，如GDP增速等宏观经济状况，所处行业周期阶段等行业发展状况等。本公司在考虑公司未来销售策略或信用政策的变化的基础上预测这些信息对违约概率和违约损失率的影响。

### 3. 流动风险

流动风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来12个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务，满足本公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。

本公司通过一系列供应商融资安排以延长付款期，或者帮助供应商以出售应收账款的形式提早获取资金，以减轻公司的现金流压力。

本公司通过航信平台支付供应商款项的供应商融资安排，会导致原来应付多个供应商的应付账款集中于应付合作银行，然而采用该项安排的应付账款占本公司应付账款的比例极小，不会对本公司的流动性风险产生重大影响。

### 4. 资本管理

本公司资本管理政策的目标是为了保障本公司能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。为了维持或调整资本结构，本公司可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以减低债务。本公司以资产负债率(即总负债除以总资产)为基础对资本结构进行监控。于2025年12月31日，本公司的资产负债率为57.86%(2024年12月31日：53.76%)。

## 2、套期

### (1). 公司开展套期业务进行风险管理

√适用 □不适用

项目	相应风险管理策略和目标	被套期风险的定性和定量信息	被套期项目及相关套期工具之间的经济关系	预期风险管理目标有效实现情况	相应套期活动对风险敞口的影响
远期结售汇	采用汇率中性原则，以规避和防范汇率风险为目的。	公司使用远期结售汇合同对预期收款进行锁汇，规避未来汇率波动的风险。	采用套期方式对冲了因汇率变动引起的现金流量变动的风险，存在相关经济关系。	公司制定了《外汇套期保值业务管理制度》相关业务管理制度和风险防范措施，对外汇套期保值产品的购买及决策权限等进行规定，未经授权或审	通过开展套期保值功能，可以利用衍生品市场的套期保值功能，规避由于外汇价格波动所带来的价格波动风险，降低其对公司正常经营的影响。

				批，其他部门和个人无权做出外汇套期保值业务的决定。	
--	--	--	--	---------------------------	--

其他说明

适用 不适用**(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计**适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
套期风险类型				
汇率波动风险	0.00	不适用	被套期项目与套期工具的相关性	1,392,423.85
套期类别				
现金流量套期	0.00	不适用	被套期项目与套期工具的相关性	1,392,423.85

其他说明

适用 不适用**(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计**适用 不适用

其他说明

适用 不适用**3、金融资产转移****(1). 转移方式分类**适用 不适用**(2). 因转移而终止确认的金融资产**适用 不适用**(3). 继续涉入的转移金融资产**适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 十三、公允价值的披露

## 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
<b>一、持续的公允价值计量</b>				
(一) 交易性金融资产	518,177.27	7.66		518,184.93
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资	518,177.27			518,177.27
(3) 衍生金融资产		7.66		7.66
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资		173,130,538.76		173,130,538.76
(三) 其他权益工具投资			246,251,111.79	246,251,111.79
(四) 投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>	518,177.27	173,130,546.42	246,251,111.79	419,899,835.48
(六) 交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
<b>持续以公允价值计量的</b>				

负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
（一）持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

## 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

对于存在活跃市场价格的基金及股票，其公允价值按资产负债表日收盘价格确定。

## 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

对于公司持有的银行理财产品、外汇远期合约、应收款项融资等，采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型为同类型工具的市场报价或交易商报价。估值技术的输入值主要包括合同挂钩标的观察值、合同约定的预期收益率、到期合约相应的所报远期汇率。

## 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

对于不在活跃市场上交易的部分其他权益工具投资(为恒智能科技股份有限公司)，采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为近期交易法。估值技术的输入值系可比交易价格。

对于不在活跃市场上交易的部分其他权益工具投资（除为恒智能科技股份有限公司外其他公司），由于公司持有被投资单位股权较低，无重大影响，对被投资公司股权采用收益法或者市场法进行估值不切实可行，且近期内被投资单位并无引入外部投资者、股东之间转让股权等可作为确定公允价值的参考依据，此外，公司从可获取的相关信息分析，未发现被投资单位内外部环境自年初以来已发生重大变化，因此属于可用账面成本作为公允价值最佳估计的“有限情况”，因此年末以成本作为公允价值。

## 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

## 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

## 7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

**8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况**√适用  不适用

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括:货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款等。本公司不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值相差很小。

**9、其他** 适用  不适用**十四、关联方及关联交易****1、本企业的母公司情况**√适用  不适用

单位: 万元币种: 人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
海南元宇智能科技投资有限公司	海南海口	有限公司	5,000.00	40.21	40.21

本企业的母公司情况的说明

本报告期末, 海南元宇持有公司 40.21%股份, 为公司控股母公司。

本企业最终控制方是本企业最终控制方是公司实际控制人为李志远及配偶 YUQING JING(靖宇清)。

其他说明:

无

**2、本企业的子公司情况**

本企业子公司的情况详见附注

√适用  不适用

本企业子公司的情况详见本章节十、1、在子公司中的权益。

**3、本企业合营和联营企业情况**

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用  不适用

本企业重要的联营企业详见本章节十、3 在合营企业或联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易, 或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用  不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
上海鼎格信息科技有限公司	权益法核算的联营企业

其他说明

 适用  不适用**4、其他关联方情况**√适用  不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
---------	-------------

嘉兴金门量子材料科技有限公司(以下简称嘉兴金门量子)	实际控制人控制的企业
扬州益邦立油箱有限公司(以下简称扬州益邦立)	公司高管沈理兄弟的配偶曾控制的公司
扬州方恒电气有限公司(以下简称扬州方恒)	公司高管沈理兄弟的配偶曾控制的公司
海南极锐浩瀚动力系统科技有限公司(以下简称海南极锐)	实际控制人控制的企业

其他说明

无

## 5、关联交易情况

### (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
扬州益邦立	采购商品	154,243.18	-	-	18,862,845.44
扬州方恒	采购商品	2,274.34	-	-	4,822,856.37
海南极锐	采购商品	17,994,576.03	22,750,000.00	否	-
合计		18,151,093.55			23,685,701.81

获批的交易额度系获批含税合同金额，本期数系不含税采购额。

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

### (2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

### (3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

#### (4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

#### (5). 关联方资金拆借

适用 不适用

#### (6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

#### (7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,770.64	1,476.12

#### (8). 其他关联交易

适用 不适用

### 6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

#### (1). 应收项目

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款+合同资产	嘉兴金门量子材料科技有限公司	129,435.00	12,943.50	776,610.00	38,830.50

#### (2). 应付项目

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
------	-----	--------	--------

应付账款			
	上海鼎格	133,016.64	133,016.92
	扬州益邦立	-	15,574,621.16
	扬州方恒	-	800,837.08
	海南极锐	1,962,149.90	-

## (3). 其他项目

适用 不适用

## 7、关联方承诺

适用 不适用

## 8、其他

适用 不适用

## 十五、 股份支付

## 1、 各项权益工具

## (1). 明细情况

适用 不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员	3,818,958.00	155,902,574.36	852,790.00	11,081,529.80			276,713.00	3,572,928.06
研发人员	2,383,840.00	98,934,465.80	866,858.00	11,313,451.96			297,552.00	3,864,882.24
销售人员	323,800.00	13,335,966.00	422,172.00	5,462,150.64			230,265.00	2,988,844.30
生产人员	323,000.00	13,470,157.00	201,552.00	2,638,762.24			32,088.00	420,094.56
合计	6,849,598.00	281,643,163.16	2,343,372.00	30,495,894.64			836,618.00	10,846,749.16

## (2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

## 2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	限制性股票：高级管理人员、核心技术人员、中层管理人员及核心业务骨干人员； 员工持股计划：公司（含分公司及控股子公司）董事（不含独立董事）、高级管理人员、核心技术人员、中层管理人员及核心业务骨干人员等
授予日权益工具公允价值的确定方法	限制性股票：Black-Scholes 模型；

	员工持股计划：草案公告前1个交易日公司股票交易均价的60%
授予日权益工具公允价值的重要参数	限制性股票：当前股价、历史波动率、无风险利率、授予价格、股息率等； 员工持股计划：股票交易均价
可行权权益工具数量的确定依据	公司将在授予日至归属/解锁日期间的每个资产负债表日，根据最新取得的可归属/解锁的人数变动、业绩指标完成情况等后续信息，修正预计可归属/解锁股票的数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无差异
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	72,208,356.81

其他说明  
无

### 3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

### 4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	6,197,127.54	
研发人员	5,089,915.90	
销售人员	569,891.93	
生产人员	619,633.19	
合计	12,476,568.56	

其他说明  
无

### 5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

### 6、其他

适用 不适用

## 十六、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

#### 1. 募集资金使用承诺情况

##### (1) 公开发行股票及收到募集资金情况

经中国证券监督管理委员会《关于同意海南金盘智能科技股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》(证监许可[2021]94号)核准，公司向社会公开发行人民币普通股4,257.00万股，每股

面值人民币1元，发行价为每股人民币10.10元，募集资金总额为人民币42,995.70万元，减除发行费用人民币7,957.71万元，实际募集资金净额为人民币35,037.99万元，其中4,257.00万元计入股本，剩余30,780.99万元计入资本公积。

上述公开发行新增股本已经中汇会计师事务所(特殊普通合伙)审验，并出具验资报告。公司已于2021年4月12日在海口市市场监督管理局办妥工商变更登记手续。募集资金投向使用情况如下：

单位：万元币种：人民币

承诺投资项目	调整后投资总额	截至期末累计投入金额
节能环保输配电设备智能制造项目	20,611.87	21,249.59
研发办公中心建设项目	14,426.12	12,826.13
合计	35,037.99	34,075.72

(2)2022年9月向不特定对象发行可转换公司债券及收到募集资金情况

经中国证券监督管理委员会《关于同意海南金盘智能科技股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券注册的批复》(证监许可〔2022〕1686号)核准，公司于2022年9月16日向不特定对象发行了9,767,020张可转换公司债券，每张面值100元，发行总额97,670.20万元，扣除发行费用(不含增值税)20,704,106.68元后，募集资金净额为955,997,893.32元。

上述募集资金已于2022年9月22日汇入公司募集资金监管账户，上述募集资金到位情况已经中汇会计师事务所(特殊普通合伙)审验，并出具了中汇会验[2022]6901号《验资报告》。募集资金投向使用情况如下：

单位：万元币种：人民币

承诺投资项目	调整后投资总额	截至期末累计投入金额
节能环保输配电设备智能制造项目	17,600.82	15,853.74
储能系列产品数字化工厂建设项目(武汉)	39,222.75	34,062.23
储能系列产品数字化工厂建设项目(桂林)	21,226.30	16,793.51
永久性补流资金	17,549.92	17,549.92
合计	95,599.79	84,259.40

公司于2024年7月2日召开第三届董事会第十次会议和第三届监事会第五次会议，审议通过《关于募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，同意公司将上述募投项目结

项并将 IPO 募集资金专户内的节余募集资金 1,789.08 万元及可转债募集资金专户内的节余募集资金 8,214.87 万元转至自有资金账户用于永久补充流动资金。

募集资金节余主要原因：①公司在募投项目实施过程中，在不影响募投项目顺利实施完成的前提下，本着合理、节约、高效的原则，从项目的实际需求出发，科学审慎地使用募集资金，加强了对项目建设中各环节费用的控制、监督和管理，并通过优化资源配置及建设和产线方案设计、使用部分自有系统和设备、采购采取多方比价或招投标等方式，有效降低了项目的投资成本，形成资金节余。②鉴于募集资金投资项目建设需要一定的周期，根据募集资金投资项目建设进度，在确保不影响募投项目建设和募集资金安全的前提下，公司合理使用部分闲置募集资金进行现金管理，提高了募集资金的使用效率，获得了一定的投资收益。

### (3)2025 年 12 月向不特定对象发行可转换公司债券及收到募集资金情况

经中国证券监督管理委员会《关于同意海南金盘智能科技股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券注册的批复》(证监许可〔2025〕2719 号)核准，公司于 2025 年 12 月 25 日向不特定对象发行了 16,715,000 张可转换公司债券，每张面值 100 元，发行总额 167,150.00 万元，扣除发行费用(不含增值税)2,575.17 万元后，募集资金净额为 164,574.83 万元。上述募集资金已于 2025 年 12 月 31 日汇入公司募集资金监管账户，上述募集资金到位情况已经中汇会计师事务所(特殊普通合伙)审验，并出具了中汇会验[2025] 12122 号《验证报告》。本期募集资金未使用，余额为 164,574.83 万元。

## 2. 其他重大财务承诺事项

合并范围内各公司为自身对外借款进行的财产抵押担保情况

				单位：万元	币种：人民币	
担保单位	抵押权人	抵押标的物	抵押物账面原值	抵押物账面价值	担保借款余额	借款到期日
金盘科技	交通银行股份有限公司海南省分行	电子及其他设备	2,738.57	10.03	4,100.86	2026/11/5
		房屋建筑物	12,740.98	9,293.51		
		机器设备	8,949.31	4,526.47		
		运输工具	12.19	2.11		
		软件及其他	25.12	0.84		
		土地使用权	982.38	840.52		
桂林君泰福	交通银行股份有限公司桂林	房屋建筑物	9,897.91	3,649.97	1,490.00	2027/2/5
		土地使用权	5,503.32	3,951.90		

	分行					
湖南新材 料	中信银行	房屋建筑物	12,397.21	12,397.21	6,107.28	2031/8/16
	股份有限	机器设备	632.40	614.33		
	公司邵阳	土地使用权	3,714.98	3,495.08		
	分行	在建工程	10,871.44	10,871.44		

## 2、或有事项

### (1). 资产负债表日存在的重要或有事项

√适用 □不适用

#### 1. 未决诉讼仲裁形成的或有负债及其财务影响

##### ①金盘科技与荆州能耀新材料有限公司涉诉事项

金盘科技与荆州能耀新材料有限公司(以下简称能耀公司)买卖合同纠纷一案,湖北省荆州市沙市区人民法院于2023年10月23日作出民事判决,判决结果如下:

1)金盘科技应当向能耀公司支付违约金3,450,000.00元,能耀公司应当向金盘科技支付货款3,450,000.00元,互相抵偿之后,金盘科技无需向能耀公司支付上述违约金,能耀公司无需向金盘科技支付上述货款;

2)驳回原告(反诉被告)能耀公司的本诉诉讼请求;

3)驳回被告(反诉原告)海南金盘智能科技股份有限公司的反诉诉讼请求。

金盘科技于2023年10月30日向荆州市中级人民法院提出民事上诉,上诉请求:

1)撤销一审判决第二项;

2)判令被上诉人向上诉人支付货款人民币5,750,000.00元及违约金,支持上诉人的一审反诉请求;

3)本案诉讼费由被上诉人承担。

该上诉案件于2024年3月7日收到《民事裁定书》,裁定如下:

1)撤销湖北省荆州市沙市区人民法院(2023)鄂1002民初3749号民事判决;

2)本案发回湖北省荆州市沙市区人民法院重审。

2024年5月17日湖北省荆州市沙市区人民法院重审开庭,2025年6月27日作出(2024)鄂1002民初1942号一审判决书,判决结果如下:

1)确认原告(反诉被告)湖北亿钧耀能新材股份公司(吸收合并能耀公司,以下简称湖北亿钧耀能)向被告(反诉原告)海南金盘智能科技股份有限公司减少支付报酬500,000.00元;

2)原告(反诉被告)湖北亿钧耀能于本判决生效后三十日内向被告(反诉原告)海南金盘智能科技股份有限公司支付剩余报酬5,250,000.00元(5,750,000.00元-500,000.00元)及逾期付款利息(以5,250,000.00元为基数,自2024年5月30日起至付清之日止,按年利率3.45%计付);

3)驳回原告(反诉被告)湖北亿钧耀能的其他诉讼请求;

4)驳回被告(反诉原告)海南金盘智能科技股份有限公司的其他反诉诉讼请求。

收到判决书后,湖北亿钧耀能和金盘科技均上诉。

2025年11月4日,湖北省荆州市中级人民法院作出(2025)鄂10民终1768号二审判决书,判决驳回上诉,维持原判。2025年12月8日,金盘科技申请强制执行。

截至报告日:已执行立案,待执行。

##### ②金盘科技与江苏众泓兴建设工程有限公司、南京开关厂股份有限公司、南京华富实业总公司水电设备安装公司涉诉事项

2020年7月,海南金盘智能科技股份有限公司与南京开关厂股份有限公司(以下简称南京开关厂)签订《建设工程施工专业分包合同》,约定由金盘科技将其总承包的南京市公安局江北基地一期项目的部分工程分包给南京开关厂施工。南京开关厂又将项目部分工程转包给南京华富实业

总公司水电设备安装公司(以下简称南京华富)施工。江苏众泓兴建设工程有限公司(以下简称江苏众泓兴)经南京华富安排,承接该项目高低压管线下施工的劳务分包以及场地清理、电缆井施工劳务。因南京开关厂与南京华富未向江苏众泓兴支付工程款,江苏众泓兴于2025年1月向江苏省南京市浦口区人民法院提出民事诉状,要求判令:

1)判令海南金盘智能科技股份有限公司、南京开关厂股份有限公司、南京华富实业总公司水电设备安装公司三被告共同支付欠付原告江苏众泓兴工程款1,467,421.72元;

2)判令海南金盘智能科技股份有限公司、南京开关厂股份有限公司、南京华富实业总公司水电设备安装公司三被告共同承担欠付工程款利息,支付以1,467,421.72元为基数,自2020年11月25日起至实际履行完毕之日止的利息,按全国银行间同业拆借中心公布的贷款市场报价利率标准计算;

3)判令海南金盘智能科技股份有限公司、南京开关厂股份有限公司、南京华富实业总公司水电设备安装公司三被告承担本案诉讼费、保全费、保险费。

诉前阶段,江苏众泓兴申请保全冻结金盘科技、南京开关厂、南京华富银行存款人民币1,600,000.00元。2025年1月14日,南京浦口法院已实际冻结金盘科技银行账户资金1,600,000.00元。

2025年9月3日,南京市浦口区人民法院作出一审(2025)苏0111民初2355号判决书,判决结果如下:

1)被告南京开关厂股份有限公司于本判决生效之日起十日内向原告江苏众泓兴建设工程有限公司支付工程款折价补偿641,163.17元及利息(以641,163.17元为基数,按照全国银行间同业拆借中心公布的一年期市场贷款报价利率计算自2025年3月5日起至实际付清之日止);

2)驳回原告江苏众泓兴建设工程有限公司的其他诉讼请求。

2025年9月18日,南京开关厂提起上诉,诉讼请求如下:

1)撤销南京市浦口区人民法院(2025)苏0111民初2355号民事判决书;

2)改判驳回被上诉人江苏众泓兴建设工程有限公司对上诉人的全部诉讼请求;

3)一、二审诉讼费用由被上诉人江苏众泓兴建设工程有限公司承担。

截至报告日:二审开庭时间2026年4月3日,待开庭。

### ③金盘科技与赵龙波、王超、常明、宁安市丰民新能源有限公司、湖南潭州新能源有限公司

#### 涉诉事项

2024年11月,海南金盘智能科技股份有限公司与宁安市丰民新能源有限公司(以下简称丰民新能源)签订《工程总承包合同》,丰民新能源为发包人,金盘科技为承包人。金盘科技后与海南精鑫电力工程有限公司(以下简称精鑫电力)签订《安装工程劳务分包合同》,将劳务分包给精鑫电力,并已按合同约定支付劳务分包合同款,金盘科技与本案被告王超、常明、丰民新能源的股东湖南潭州新能源有限公司(以下简称潭州新能源)均无合同关系。2025年4月8日,赵龙波以其为实际施工人,王超、常明、金盘科技未支付工程款为由,向黑龙江省宾县人民法院起诉王超、常明、金盘科技、发包人丰民新能源以及丰民新能源的股东潭州新能源,并申请对金盘科技进行诉讼财产保全。诉讼请求如下:

1)请求依法判令被告王超、常明、金盘科技向原告支付工程款600,000.00元及利息(以600,000.00元本金为基数,自2025年4月6日起按照日利率1%计算至实际给付之日止);

2)请求依法判令湖南潭州新能源有限公司、宁安市丰民新能源有限公司在欠付金盘科技的工程款范围内对上述欠款承担连带给付责任;

3)本案案件受理费、保全费、律师费等因本案诉讼产生的费用由五被告承担。

2025年4月12日黑龙江省宾县人民法院冻结金盘科技银行账户资金603,520.00元。

2025年10月31日,黑龙江省宾县人民法院作出(2025)黑0125民初2225号一审判决书,判决书如下:

1)王超、常明于本判决生效之日起七日内共同向赵龙波支付工程款600,000.00元,并自2025年4月7日起以600,000.00元为基数,按年利率3.1%计算利息至实际给付之日止;

2)海南金盘智能科技股份有限公司对上述第一项债务本金部分600,000.00元承担连带清偿责任;

3)湖南潭州新能源有限公司、宁安市丰民新能源有限公司在欠付海南金盘智能科技股份有限

公司工程款范围内(限于 3,717,000.00 元)对上述第一项债务本金部分 600,000.00 元承担连带清偿责任。

2025 年 11 月 19 日,金盘科技提起上诉,诉讼请求如下:

1)撤销一审判决第二项,改判驳回被上诉人主张上诉人承担付款责任的诉请;

2)本案一、二审诉讼费用由被上诉人赵龙波承担。

截至报告日:二审开庭时间尚未确定,待开庭。

## (2). 公司没有需要披露的重要或有事项,也应予以说明:

适用 不适用

期末已贴现或背书且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资金额为 417,567,042.77 元。

## 3、其他

适用 不适用

## 十七、资产负债表日后事项

### 1、重要的非调整事项

适用 不适用

### 2、利润分配情况

适用 不适用

单位:元币种:人民币

拟分配的利润或股利	312,170,567.52
经审议批准宣告发放的利润或股利	

2026 年 3 月 20 日公司第三届董事会第三十四次会议审议通过 2025 年度利润分配方案,截至目前,公司总股本为 459,784,364 股,扣减公司回购专用证券账户中股份数量 710,000 股,本次实际参与分配的股本数为 459,074,364 股,拟每 10 股分配 6.80 元红利,以此计算合计拟派发现金红利 31,217.06 万元(含税)。如在实施权益分派股权登记日前,公司总股本发生变动的,公司拟维持每股分配比例不变,相应调整分配总额。以上股利分配方案尚须提交 2025 年度公司股东会审议通过后方可实施。

### 3、销售退回

适用 不适用

### 4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

海南金盘数智建设工程有限公司与海南源和至河农业有限公司、海南鑫昊航新能源有限公司、海口长电慧晨新能源有限公司涉诉事项

2026 年 1 月 6 日,海南源和至河农业有限公司向海南省定安县人民法院提起诉讼,诉讼请求如下:

1)判令海南金盘数智建设工程有限公司、海南鑫昊航新能源有限公司向原告支付土地租金2,348,400.00元以及违约金92,057.28元(违约金计算方式:按2,348,400.00元为本金基数,按照每日万分之二计,自2025年5月28日起计算至完全清偿之日止,暂计算至2025年12月10日为92,057.28元);

2)判令海南金盘数智建设工程有限公司向原告支付咨询服务费496,000.00元(计算方式:总容量4960000W×0.1元/W=496,000.00元);

3)判令海南鑫昊航新能源有限公司向原告支付因本案支出的律师服务费10,000.00元、保全保险费3,000.00元;

4)判令海口长电慧晨新能源有限公司对第一项、第三项诉讼请求承担连带责任;

5)判令三被告承担本案的诉讼费用。

2026年1月28日,定安县人民法院已开庭审理。

截至报告日:法院尚未判决。

## 十八、其他重要事项

### 1、前期会计差错更正

本期公司无重要前期差错更正事项。

### 2、重要债务重组

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	债务重组方式	原重组债权债务账面价值	确认的债务重组利得/损失	债务转为资本导致的股本增加额	债权转为股份导致的投资增加额	该投资占债务人股份总额的比例(%)	或有应付/或有应收	债务重组中公允价值的确定方法和依据
债务重组	以资产清偿债务	22,211,628.80	2,666,047.35					市场价格
合计	/	22,211,628.80	2,666,047.35					/

其他说明

无

### 3、资产置换

#### (1).非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、 年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

适用 不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

(1)可转换金融工具

经中国证券监督管理委员会《关于同意海南金盘智能科技股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券注册的批复》(证监许可〔2025〕2719号)同意，公司于2025年12月25日向不特定对象发行16,715,000张可转换公司债券，发行价格为每张面值100元人民币，按面值发行，本期未有转股情况。

(2)限制性股票激励、员工持股计划及授予情况

限制性股票激励、员工持股计划及授予情况详见本节十五、“股份支付”。

(3)股份回购

2025年4月9日，公司召开第三届董事会第二十次会议，审议通过《关于以集中竞价交易方式回购公司股份的方案议案》，拟通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式回购公司已发行的部分人民币普通股（A股）股票。回购期限为自董事会审议通过最终股份回购方案之日

起不超过 12 个月。本次回购的价格不超过 41.72 元/股（含），本次回购的资金总额为不低于人民币 3,000 万元（含），不超过人民币 5,000 万元（含）。回购股份将在未来适宜时机全部用于员工持股计划或股权激励。2025 年度，公司回购金额 3,001.33 万元。

#### (4) 诉讼冻结情况

截至资产负债表日，公司诉讼冻结金额 3,393,257.00 元，其中 1,189,737.00 元系桐乡同享与深圳鹏鲲智科技术有限公司涉诉事项冻结资金，本期已完结，但因法院流程原因尚未退回，其余冻结情况详见本节十六“承诺及或有事项——或有事项”。

### 十九、 母公司财务报表主要项目注释

#### 1、 应收账款

##### (1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	2,296,179,220.96	2,061,889,728.37
其中：1 年以内分项		
1 年以内小计	2,296,179,220.96	2,061,889,728.37
1 至 2 年	316,800,182.45	432,355,857.76
2 至 3 年	234,612,176.34	103,509,906.93
3 年以上		
3 至 4 年	78,300,228.76	24,527,850.25
4 至 5 年	11,900,473.41	15,489,045.32
5 年以上	15,839,795.32	7,937,686.60
合计	2,953,632,077.24	2,645,710,075.23

##### (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	102,764,347.68	3.48	98,480,304.42	95.83	4,284,043.26	49,758,136.32	1.88	46,512,613.93	93.48	3,245,522.39
其中：										
按单项计提坏账准备	102,764,347.68	3.48	98,480,304.42	95.83	4,284,043.26	49,758,136.32	1.88	46,512,613.93	93.48	3,245,522.39
按组合计提坏账准备	2,850,867,729.56	96.52	166,625,046.28	5.84	2,684,242.68	2,595,951,938.91	98.12	150,714,451.92	5.81	2,445,237.4
其中：										
按组合计提	2,850,867,729.56	96.52	166,625,046.28	5.84	2,684,242.68	2,595,951,938.91	98.12	150,714,451.92	5.81	2,445,237.4

坏账准备	29.56		6.28		83.28	38.91		1.92		86.99
合计	2,953,632,077.24	100.00	265,105,350.70	8.98	2,688,526,726.54	2,645,710,075.23	100.00	197,227,065.85	7.45	2,448,483,009.38

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

位: 元币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
盐城国盛融资租赁有限公司	23,800,000.00	23,800,000.00	100.00	预计无法收回
湖北菲柏建筑工程有限公司	14,979,735.80	14,979,735.80	100.00	预计无法收回
内蒙古豪安能源科技有限公司	12,060,000.00	12,060,000.00	100.00	预计无法收回
江苏益利能科技有限公司	5,597,714.72	5,597,714.72	100.00	预计无法收回
荆州能耀新材有限公司	5,250,000.00	4,200,000.00	80.00	预计无法全额收回
沈阳国能电力设备有限公司	3,245,450.00	3,245,450.00	100.00	预计无法收回
海南雅居乐房地产开发有限公司	3,126,005.52	3,126,005.52	100.00	预计无法收回
深圳市中龙信合投资有限公司	3,678,227.84	2,942,582.27	80.00	预计无法全额收回
海南胜世实业有限公司	2,668,227.01	2,668,227.01	100.00	预计无法收回
三亚万惠开发建设有限公司	2,658,058.27	2,658,058.27	100.00	预计无法收回
沈阳汇博电力设备制造安装有限公司	2,446,602.99	2,446,602.99	100.00	预计无法收回
湖州中逸智慧能源有限公司	4,712,400.00	2,356,200.00	50.00	预计无法全额收回
三亚巨源旅业开发有限公司	2,261,808.14	2,261,808.14	100.00	预计无法收回
三亚万颐房地产开发有限公司	2,106,164.12	2,106,164.12	100.00	预计无法收回
陕西辰嘉安建筑工程集团有限公司浙江嘉兴分公司	1,875,545.00	1,875,545.00	100.00	预计无法收回
云南城投众和建设集团有限公司海南分公司	1,750,195.62	1,750,195.62	100.00	预计无法收回
上海鹏盛建设集团有限公司	1,200,000.00	1,200,000.00	100.00	预计无法收回
深圳市睿皓实业有限公司	1,100,000.00	1,100,000.00	100.00	预计无法收回
振中建设集团有限公司	1,052,159.97	1,052,159.97	100.00	预计无法收回

合肥万达城投资有限公司	1,007,420.72	1,007,420.72	100.00	预计无法收回
其他	6,188,631.96	6,046,434.27	97.70	预计无法收回或无法全额收回
合计	102,764,347.68	98,480,304.42	95.83	

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
账龄组合	1,904,772,669.10	166,625,046.28	8.75
关联方组合	946,095,060.46		
合计	2,850,867,729.56	166,625,046.28	5.84

其中：账龄组合

单位：元币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1年以内	1,434,685,340.63	71,734,267.05	5.00
1-2年	242,392,491.18	24,239,249.10	10.00
2-3年	172,713,695.37	34,542,739.04	20.00
3-4年	35,261,166.63	17,630,583.36	50.00
4-5年	6,208,837.89	4,967,070.33	80.00
5年以上	13,511,137.40	13,511,137.40	100.00
合计	1,904,772,669.10	166,625,046.28	8.75

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	46,512,613.93	80,068,552.70	6,115,269.30	21,281,433.29	-704,159.62	98,480,304.42

按组合计提 坏账准备	150,714,45 1.92	15,910,594.3 6				166,625,04 6.28
合计	197,227,06 5.85	95,979,147.0 6	6,115,269.3 0	21,281,433. 29	-704,159.62	265,105,35 0.70

[注 1]核销包括本期核销以及以前核销本期收回的部分。

[注 2]其他系债务重组减少。

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
厦门立宁电力建设工程有限公司	1,356,800.00	收回款项	货币资金	预计无法收回
其他	4,758,469.30	收回款项	货币资金	预计无法收回
合计	6,115,269.30	/	/	/

其他说明

无

#### (4). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	21,281,433.29

其中重要的应收账款核销情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
贵州融汇物资有限公司	货款	5,879,671.48	预计无法收回	经公司审批	否
海南汇鑫源置业有限公司	货款	4,402,828.89	预计无法收回	经公司审批	否
吉林省秋林集团有限公司	货款	1,888,400.00	预计无法收回	经公司审批	否
武汉空港生活城建设有限公司	货款	1,841,277.60	预计无法收回	经公司审批	否
海南高和房地产开发有限公司	货款	1,591,611.49	预计无法收回	经公司审批	否
海南海岛建设物流有限公司	货款	1,554,343.84	预计无法收回	经公司审批	否
陵水大溪地农旅业开发有限公司	货款	1,260,406.28	预计无法收回	经公司审批	否

开封绿地置业有限公司	货款	1,063,448.38	预计无法收回	经公司审批	否
其他	货款	2,327,382.74	预计无法收回	经公司审批	否
合计	/	21,809,370.70	/	/	/

其中核销后又收回的：

单位名称	收回原因	收回方式	确定原坏账准备的依据	转回或收回前累计已计提坏账准备金额	收回或转回金额
其他	收回款项	货币资金	预计无法收回	527,937.41	527,937.41

应收账款核销说明：

适用 不适用

#### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
JST USA	633,700,407.11		633,700,407.11	18.51	
武汉金盘智能	113,402,051.30		113,402,051.30	3.31	
第三名	88,380,160.00	13,199,140.00	101,579,300.00	2.97	5,078,965.00
桂林君泰福	60,776,810.93		60,776,810.93	1.78	
第五名	40,235,300.00	13,144,600.00	53,379,900.00	1.56	10,675,980.00
合计	936,494,729.34	26,343,740.00	962,838,469.34	28.13	15,754,945.00

其他说明

无

其他说明：

适用 不适用

本公司本期按欠款方归集的期末数前五名应收账款汇总金额为 936,494,729.34 元，合同资产汇总金额为 26,343,740.00 元，合计汇总金额为 962,838,469.34 元，占应收账款和合同资产期末合计数的比例为 28.13%，相应计提的应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末数汇总金额为 15,754,945.00 元。

## 2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	85,115,056.34	171,576,428.94
其他应收款	1,640,602,500.03	1,307,786,779.36
合计	1,725,717,556.37	1,479,363,208.30

其他说明：

适用 不适用

### 应收利息

#### (1). 应收利息分类

适用 不适用

#### (2). 重要逾期利息

适用 不适用

#### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

#### (5). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 应收股利

### (1). 应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
子公司股利分配	85,115,056.34	171,576,428.94
合计	85,115,056.34	171,576,428.94

### (2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

### (4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

## (5). 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 其他应收款

## (1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,050,382,751.90	1,061,584,328.88
1至2年	550,850,564.43	243,527,625.67
2至3年	39,018,458.04	4,625,590.54
3年以上		
3至4年	3,345,083.00	1,713,293.28
4至5年	887,384.87	1,152,126.45
5年以上	1,000,729.95	85,194.45
合计	1,645,484,972.19	1,312,688,159.27

## (2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	33,018,165.18	47,376,535.45
往来款及其他	1,608,651,853.17	1,261,976,498.60
其他	3,814,953.84	3,335,125.22
合计	1,645,484,972.19	1,312,688,159.27

## (3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	2,394,410.58	1,493,177.84	1,013,791.49	4,901,379.91
2025年1月1日余				

额在本期				
--转入第二阶段	-138,613.44	138,613.44	-	-
--转入第三阶段	-3,000.00	-70,882.80	73,882.80	-
--转回第二阶段	-	-	-	-
--转回第一阶段	-	-	-	-
本期计提	-587,899.20	544,207.80	170,448.69	126,757.29
本期转回	-	-	-	-
本期转销	-	-	-	-
本期核销	-	-	145,665.04	145,665.04
其他变动	-	-	-	-
2025年12月31日 余额	1,664,897.94	2,105,116.28	1,112,457.94	4,882,472.16

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据详见本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”之说明。

公司期末其他应收款第一阶段坏账准备计提比例为 0.10%，第二阶段坏账准备计提比例为 42.74%，第三阶段坏账准备计提比例为 98.20%。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

用以确定本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加等事项所采用的输入值、假设等信息详见本附注“与金融工具相关的风险——金融工具产生的各类风险”中“信用风险”之说明。

#### (4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	933,791.49	155,727.99	-	145,665.04	-	943,854.44
按组合计提坏账准备	3,967,588.42	-28,970.70	-	-	-	3,938,617.72
合计	4,901,379.91	126,757.29	-	145,665.04	-	4,882,472.16

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

无

#### (5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	145,665.04

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
其他	押金保证金	145,665.04	预计无法收回	经公司审批	否
合计	/	145,665.04	/	/	/

其他应收款核销说明：

适用 不适用

#### (6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
武汉金盘智能	468,029,239.10	28.44	往来款	3年以内	
海口甲子光伏	381,379,746.89	23.18	往来款	3年以内	
绥宁金盘储能	322,069,595.44	19.57	往来款	3年以内	
金盘新能源	136,118,006.92	8.27	往来款	3年以内	
湖南智能装备	104,415,138.56	6.35	往来款	3年以内	
合计	1,412,011,726.91	85.81			

#### (7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 3、长期股权投资

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,090,434,437.69	-	1,090,434,437.69	1,061,538,336.93	-	1,061,538,336.93
对联营、合营企业投资	55,771,788.44	-	55,771,788.44	54,127,117.27	-	54,127,117.27
合计	1,146,206,226.13	-	1,146,206,226.13	1,115,665,454.20	-	1,115,665,454.20

## (1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初余额(账面价值)	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
金盘中国	208,703,650.29						208,703,650.29	
金盘上海	120,508,152.38					1,612,828.07	122,120,980.45	
武汉金盘智能	100,324,966.61					699,346.59	101,024,313.20	
智能科技研究院	26,246,517.88					21,188.16	26,267,706.04	
桂林君泰福	118,639,149.27					816,986.83	119,456,136.10	
电气研究院	30,504,105.80					34,445.80	30,538,551.60	
金盘香港	2,729,402.49					283,141.29	3,012,543.78	
海南金盘电气	18,000,000.00						18,000,000.00	
金盘扬州	50,000,000.00					334,233.00	50,334,233.00	
桐乡同享	15,938,543.09					-94,527.06	15,844,016.03	
金盘新能源	379,852.64					6,605.01	386,457.65	
武汉金拓	100,315,021.24					115,336.10	100,430,357.34	
浙江金盘	76,130,000.00		1,000,000.00			21,995.46	77,151,995.46	
海南数智建设工程	50,118,975.24					158,329.72	50,277,304.96	
智能科技研究总院	1,000,000.00						1,000,000.00	
湖南新材料	100,000,000.00					24,388.18	100,024,388.18	
海南新能源投资	41,500,000.00		4,625,000.00				46,125,000.00	
来宾金盘	500,000.00		4,500,000.00				5,000,000.00	
上海捷仕通			2,650,000.00			703,477.34	3,353,477.34	
金盘海南机器人			11,300,000.00			83,326.27	11,383,326.27	
合计	1,061,538,336.93	-	24,075,000.00			4,821,100.76	1,090,434,437.69	

## (2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										
(1) 上海格	18,854,968.31			874,071.96						19,729,040.27
(2) 海南金恒利能投资合伙企业(有限合伙)	717,019.21			-70.96						716,948.25
(3) 无锡远盘新能源股权投资基金合伙企业(有限合伙)	30,218,033.73			933,043.13						31,151,076.86
(4) 江苏光新源能源科技有限公司	4,337,096.02			-162,372.96						4,174,723.06
小计	54,127,117.			1,644,671.1						55,771,788.

	27			7						44	
合计	54,127,117.27			1,644,671.17						55,771,788.44	

### (3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

期末未发现长期股权投资存在明显减值迹象，故未计提减值准备。

## 4、营业收入和营业成本

### (1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	5,384,370,601.11	4,519,327,625.22	5,117,650,994.59	4,378,607,561.59
其他业务	110,380,164.12	101,686,576.31	135,084,266.27	124,502,087.82
合计	5,494,750,765.23	4,621,014,201.53	5,252,735,260.86	4,503,109,649.41

### (2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

单位：元币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型	5,494,750,765.23	4,621,014,201.53
电气设备系列	4,579,318,394.01	3,747,458,586.92
储能系列	608,103,821.55	588,865,180.05
其他	307,328,549.67	284,690,434.56
按经营地区分类		
市场或客户类型		
合同类型		
按商品转让的时间分类		
在某一时点转让	5,494,750,765.23	4,621,014,201.53
按合同期限分类		
按销售渠道分类	5,494,750,765.23	4,621,014,201.53
直销	5,420,016,450.19	4,555,685,258.69
经销	74,734,315.04	65,328,942.84
合计	5,494,750,765.23	4,621,014,201.53

其他说明

适用 不适用

公司主营业务根据主要产品及业务所属行业进行分类，电气设备系列产品包括变压器系列和成套系列产品，其他业务包括安装工程业务和光伏电站业务等。

## (3). 履约义务的说明

适用 不适用

## (4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

## (5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

## 5、投资收益

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	155,509,594.22	181,961,239.61
权益法核算的长期股权投资收益	1,644,671.17	494,511.74
处置长期股权投资产生的投资收益	-	-
丧失控制权后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得	-	-
处置交易性金融资产产生的投资收益	1,923,187.40	5,886,224.06
处置应收款项融资产生的投资收益	-187,916.09	-545,070.17
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-	-
债务重组收益	2,666,047.35	269,000.72
其他投资收益	-	-
合计	161,555,584.05	188,065,905.96

其他说明：

无

## 6、其他

适用 不适用

## 二十、 补充资料

## 1、 当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-1,346,854.07	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营	39,345,163.47	

业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	6,219,865.11	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	-	
委托他人投资或管理资产的损益	-	
对外委托贷款取得的损益	-	
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失	-	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	7,656,628.99	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	-	
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	-	
非货币性资产交换损益	-	
债务重组损益	2,666,047.35	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-	
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响	-	
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用	-	
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益	-	
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-	
交易价格显失公允的交易产生的收益	-	
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	-	
受托经营取得的托管费收入	-	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	4,357,318.76	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	386,854.60	第八节、七、67
减：所得税影响额	9,359,753.21	
少数股东权益影响额（税后）	-31,593.14	
合计	49,956,864.14	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

**2、净资产收益率及每股收益**适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	14.05	1.44	1.44
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	12.98	1.33	1.33

**3、境内外会计准则下会计数据差异**适用 不适用**4、其他**适用 不适用

董事长：李志远

董事会批准报送日期：2026年3月20日

**修订信息**适用 不适用