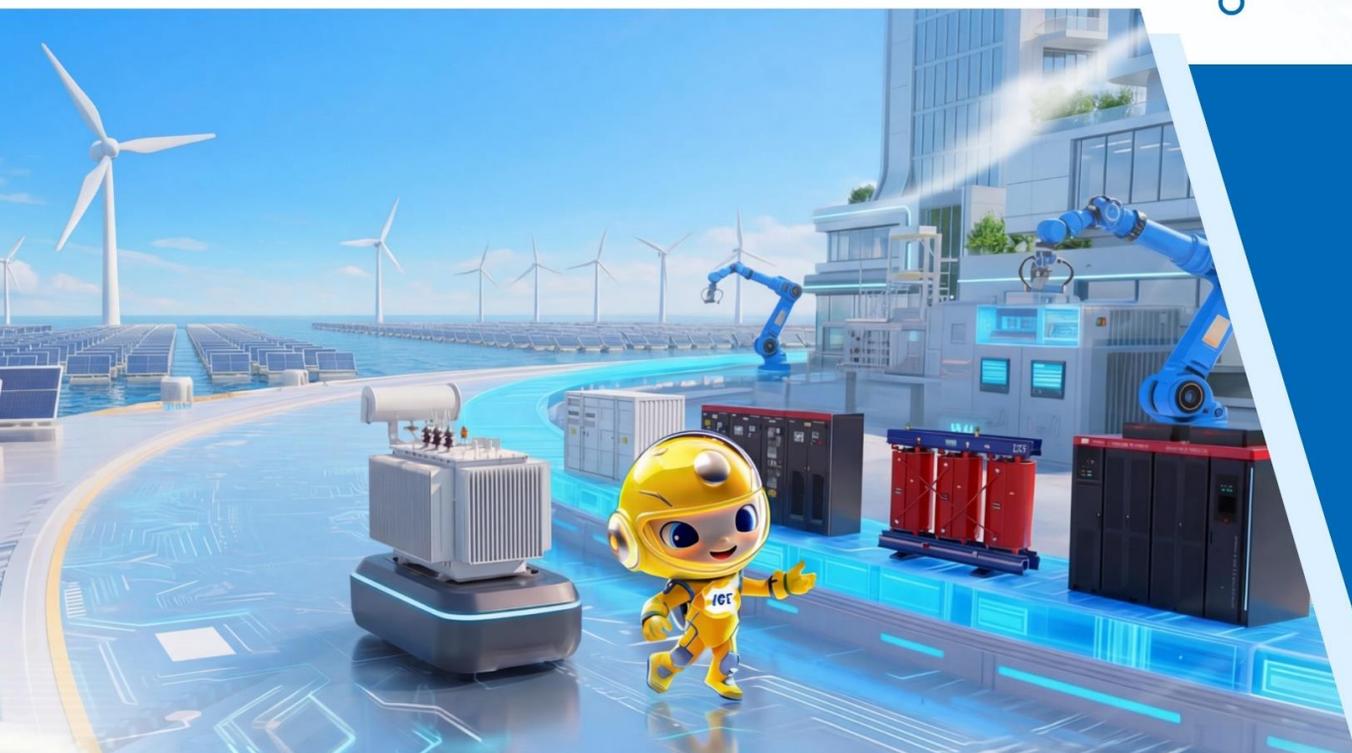




金盘科技
JINPAN TECHNOLOGY

股票代码
688676



2026年度 “提质增效重回报”行动方案

//// 海南金盘智能科技股份有限公司 ////

前言

以创新为引擎，以价值为基石

- 2025年，在全球能源结构加速转型与人工智能技术深度渗透的时代背景下，金盘科技坚守“以投资者为本”的理念，深入践行“提质增效重回报”专项行动。我们以“AI+智能制造”为核心驱动力，不仅在经营业绩上实现了稳健增长，更在全球化布局、前沿技术突破、AI深度赋能等方面取得了众多进展。公司内在价值持续提升，与投资者的信任纽带更加牢固。
- 2026年是“十五五”规划的开局之年，也是我国加快建设能源强国、基本建成新型能源体系的关键节点。《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》明确提出，要“加快建设新型能源体系”“着力构建新型电力系统”“推动人工智能与能源产业双向赋能”。作为深耕能源电力与智能制造领域的科技创新企业，金盘科技深刻认识到，能源转型与数字经济的深度融合正重塑产业格局，“人工智能+能源”的融合发展已成为抢占战略制高点的核心赛道。
- 站在“十五五”新征程的起点，公司将继续紧扣“能源革命”与“AI数字经济”两大时代机遇，以国家战略为导向，以技术创新为驱动，推动企业从“数字化制造”向全面“智能制造”跨越，以技术产品化、市场全球化、治理现代化为发展支点，系统构建高质量发展的新范式。本行动方案旨在向全体股东清晰展示我们的战略决心与务实路径，以实实在在的业绩回报投资者的信任，在“十五五”开局之年奋力书写高质量发展的新篇章。



经营亮点



01

经营绩效稳步增长

…………||| 报告期内 |||…………



营业总收入
72.95亿元

同比增长 **5.71%**



归属于上市公司股东的净利润
6.60亿元

同比增长 **14.82%**



扣非后归母净利润
6.10亿元

同比增长 **10.60%**



毛利率提升至
25.85%

同比增加 **1.53**个百分点



归母净利率达
9.04%

同比增加 **0.72**个百分点



基本每股收益
1.44元

同比增长 **11.63%**

02

资产质量持续夯实

截至2025年末



公司总资产达
123.91亿元

较期初增长
28.85%



归属于上市公司股东的净资产
52.30亿元

较期初增长
17.55%



- 资产规模稳健扩张，资本结构持续优化，债券信用评级从2022年AA（东方金诚）提升至2025年AA+（中诚信），为公司长远发展奠定了坚实基础。

03

现金流质量显著改善

2025年



持续优化
客户结构



优质订单
比例提升



强化应收账款
精细化管理

经营活动产生的现金流量
净额达**6.01**亿元
较上年同期明显改善



销售商品、提供劳务收到现
金同比增加**10.22**亿元
回款效率显著增强

04

市场地位巩固提升

全年实现集团整体销售订单

88.27亿元 (不含税)



外销订单

占比

31.55亿元 **35.74%**



产品已覆盖全球国家

87个



全年新增客户

754家



期末在手订单

72.07亿元

为未来业绩持续释放提供有力保障

05

核心业务增长强劲

风能
领域



公司深化与全球主流风机制造商战略合作，实现销售收入同比增长**39.63%**;

数据中心
领域



紧抓 AIDC 建设机遇，销售收入同比激增**196.78%**，成功服务国内外头部客户，进入全球数据中心供应链。

06

全球化布局纵深推进



- 马来西亚工厂已投入运营，成为辐射东南亚及全球市场的重要制造与服务基地；



- 公司深度参与美国、欧洲等国际知名行业展会，与国际客户紧密合作，品牌国际影响力持续提升。



07

资本市场竞争优势凸显

…………||| 2025年 |||…………

- 公司在已纳入上证380指数和上证100指数的基础上，新增纳入中证500、中证800、科创综指、科创ESG等指数，跻身中证500等核心宽基指数成分股，充分体现了资本市场对公司经营质量、成长潜力及治理水平的高度认可。

…………||| 截至2025年12月31日 |||…………



公司收盘价

90.34元/股



较发行价10.10元增长

7.94倍 ↑

为投资者创造了丰厚回报



08

科技创新成果丰硕

截至2025年12月31日



公司研发人员
400人

占公司总人数
17.50%



核心技术
145项



软件著作权
79项



有效专利
356项



商标
49项

09

智能制造示范引领

- 公司荣获工业和信息化部等六部委联合颁发的“卓越级智能工厂”称号（基于数字孪生的高端干式变压器智能工厂）；
- 产品入选“国家工业和信息化领域节能降碳技术装备推荐目录（2025年版）”，获评“全国工业领域电力需求侧管理典型案例”。



公司多个基地获得省市级荣誉



江苏省

工业和信息化厅授予“2025年度江苏省绿色工厂”

湖北省

经济和信息化厅授予“2025年度第二批先进级智能工厂”

海口市

科学工业信息化局与海口市生态环境局联合授予“无废工厂”

上海市

青浦区经济委员会授予“青浦区智能工厂”

10

科技创新荣誉满载

- 国家发展改革委颁发的“国家级企业技术中心”称号；
- 海南省人民政府授予“海南省科学技术奖-海南省企业创新奖（企业技术创新奖方向）”；
- 中国共产党广西壮族自治区委员会与广西壮族自治区人民政府联合授予“广西科学技术奖-企业科技创新奖”；
- 中国机械工业联合会与中国机械工程学会联合颁发“机械工业科学技术奖-技术发明奖一等奖”（项目名称：大容量高压直挂电池储能装备关键技术与应用）；
- 武汉分公司检测中心获得CNAS认证（证书号：CNAS L22834），技术验证能力获国家级认可；
- 海南省科学技术厅“海南省高新技术领军企业”；
- 海南省工业和信息化厅“海南金盘智能科技股份有限公司工业设计中心”认定；
- 多个AI相关项目入选广西、湖北省级人工智能典型应用场景名单；
- 武汉市高新技术产业协会授予“2025年度武汉市五星级高新技术企业”称号。

11

ESG治理水平持续提升

在国内评级方面

Wind ESG评级
从A级提升至AA级华证ESG评级
保持AAA级商道融绿评级由
A-上升至A级中证ESG评级
保持AA级

- 获得多家行业媒体颁发奖项荣誉，如2025年最佳ESG科创板上市公司、2025年度财联社致远奖“ESG”先锋企业、中国上市公司协会“2025上市公司可持续发展最佳实践案例”名单等。

12

股东回报持续增强

- 公司牢固树立回报股东意识，积极构建“分红+回购”双轮驱动的股东回报体系

…………… 2025年完成2024年度权益分派 ……………



每10股派发现金红利
5.06元 (含税)



分红总额
2.31亿元



股利支付率达
40.14%

保持了自2023年以来连续两年**40%以上**的高比例分红

…………… 自2021年上市以来 ……………



公司已累计现金分红
5次



总额达
7.13亿元

…………… 2025年，公司启动并实施了新一轮股份回购计划 ……………



当年累计回购股份
95.90万股

支付金额
3,000.84万元
(不含印花税、交易佣金等交易费用)



上市以来累计回购股份
355.96万股

总金额达
1.28亿元

其中**284.96万股**已用于2025年员工持股计划



13

行业荣誉广泛认可

公司荣获多项行业荣誉

中国上市公司协会	2025年上市公司可持续发展最佳实践案例
财联社	2025年度ESG先锋企业
科创板日报	2025最佳ESG科创板上市公司
上海证券报社	ESG奖、人气公司奖
每日经济新闻	2025年上市公司口碑榜（高端制造卓越竞争力上市公司）

公司治理水平获资本市场广泛认可

中国上市公司协会	2025年度上市公司董事会最佳实践案例
	2025年上市公司董事会办公室最佳实践



二

提升经营质量



2025年，公司以全球化视野与创新驱动，在复杂贸易环境中展现出卓越战略韧性

马来西亚工厂投产运营，供应链韧性与海外响应能力显著增强；

全年外销收入**22.98亿元**，同比增长**16.01%**，占主营业务收入比重提升至**31.78%**；

风能领域销售增长超**39.63%**，数据中心领域激增超**196.78%**，液浸式变压器实现345kV高压海外交付，80MVA/110kV定制化液浸式变压器成功投运；

数据中心供电领域已完成**固态变压器样机的设计及生产**，并持续迭代相关技术及产品，将进一步模拟智算中心负载特性开展相关测试研究，提升产品与GPU负载协同的特性，**HVDC样机在海口总部自建智算中心投入运行**；

数字化转型纵深推进，成立人工智能数据部，通过DCMM三级认证，标书智能体等AI应用深度赋能全链条；

管理效能持续优化，融资成本保持低位，回款效率与现金流显著改善，应收账款管控成效积极；

上述举措协同发力，公司经营质量稳步提升，高质量发展根基持续筑牢。

80MVA/110kV定制化液浸式变压器



固态变压器样机



成功投运



样机设计及生产



2026年

公司将围绕以下业务优化方向

聚焦优势

规模拓展

精准孵化

通过多项举措构建更具韧性与成长动能的可持续发展体系



境内外市场
协同发展



强化战略
客户合作



深化财务健康
与降本增效



加速募投
项目落地

01

优化国内营销网络，提升资源投放效能

- 对高增长潜力市场实施“重点突破”，增设网点、扩充团队。从业绩优异网点选拔骨干，通过“先锋市场激励政策”鼓励人才向新市场流动。

重点
突破

增设
网点

扩充
团队

高增长潜力市场

优异网点
选拔骨干

先锋市场
激励政策

鼓励人才向新市场流动

02

深化海外本土化运营，抢占高端市场份额



系统整合海外业务资源，强化国际市场的专业化拓展与运营管理，成立国际部；



依托马来西亚新产能基地，加速本地化供应链构建与产能爬坡，将其打造为辐射全球的核心枢纽；



在海外市场聚焦高效降本运营解决方案，提供适配本地标准的服务方案；



积极参与国际知名行业展会，持续拓展海外新能源及行业头部客户。



03

强化战略客户合作，拓展新兴业务赛道



在风电、数据中心、储能等上行赛道持续深耕；



2026年全力拓展两网市场（配网改造升级）；



加快超高压大型电气设备的研发和制造能力建设，加快大客户海上风电用液浸式变压器批量订单交付；



优化孵化策略，聚焦两网配网改造、储能一体机配套等规模赛道。

04

深化财务精益管理，提升运营效率与风险防控能力



持续优化融资结构，运用多元化融资工具降低综合融资成本；

强化现金流管理，完善应收账款全过程动态管理，借助AI赋能实行贷款分级管控，加大长账龄逾期账款清收力度；



稳步推进财务BP体系建设，深度参与业务预算、成本管控及项目评审，为经营决策提供精准支持。

05

有序推进募投项目建设，夯实未来增长基础

- 公司将严格按照募集资金使用计划，稳步推进各募投项目建设，为公司中长期发展注入新动能。



三

加快发展新质生产力：激活创新引擎，培育增长动能

2025年，公司坚持以技术创新为引领，持续研发投入
构建全链条创新体系

技术研究

应用开发

产业化落地

- 研发人员达400人，新增专利及软件著作权成果丰硕，荣获“国家企业技术中心”等国家级认可；
- 公司产品矩阵持续丰富，海上风电液浸变压器实现批量生产和交付、已完成固态变压器样机的设计及生产，并持续迭代相关技术及产品；

海上风电液浸变压器



数据中心固态变压器（SST）



高压直挂储能系统



- 通过AI赋能研发与工艺优化，不断提升创新效率。在此基础上，前瞻布局智能工业机器人领域，推出“皓月”“金刚”“智瞳”三大产品系列并实现项目交付，荣获行业优秀产品奖，为企业高质量可持续发展注入了强劲的新动能。

机器人—金刚



机器人—皓月



机器人—智瞳



2026年将以提升科技成果转化和产业化水平为核心目标



全力激活
发展新动能



培育
新质生产力



推动产业
深度转型升级

01

推进AI Factory建设，打造智能制造新范式

- 推进AI Factory建设，目标是打造智能制造的新模式。公司将与行业优秀的合作伙伴，系统性地搭建“算力层-数据层-平台层-应用层”这四层架构。



重点落地AI应用包括AI重塑办公和运营、AI洞察生产与管理；

公司将以焊接机器人作为具身智能的示范点，探索采用基于深度学习的点云分割算法来替代传统的算法，以提升智能焊接的效率；

智能机器人板块重点聚焦在技术深化、产品化和市场拓展上。具体包括，焊接算法在持续改进，方箱体焊接等研发，并推动产品走向小批量试制；

公司正努力探索将核心实践—特别是智能焊接机器人与Physical AI的落地方法论转化为标准化的产品方案。



02

持续加码研发资源投入，构筑核心技术竞争壁垒

- 2026年，公司将围绕AIDC系列及输配电业务、数字化工厂及零碳园区整体解决方案、人工智能等方向，持续加大研发投入，推进技术迭代与产品优化，同步完成核心知识产权的布局与申请工作，筑牢技术护城河。



03

提速技术成果产业化步伐，夯实多元化产品战略布局



AIDC领域

- 攻坚固态变压器（SST）核心技术升级，全力推动SST产品挂网验证与市场导入，并计划推进更高电压等级SST样机研发；



变压器及输配电

- 攻关更高电压等级环保液浸变压器，开发多款适配国内外市场的大容量液浸式变压器；



储能领域

- 持续开展适配AIDC场景的自同步电压源储能技术研发，推动储能技术与AIDC场景深度融合。计划完成8MW储能一体化箱变等产品定制化研发及推广。



04

升级研发人才激励机制，激发全员创新活力

- 2026年进一步升级研发人员激励与培养体系，围绕“创新驱动、AI赋能、协同成长”三大方向深化推进。具体包括：



- 优化创新成果评价与重点专项研发项目里程碑激励；
- 持续开展AI+研发融合培训，推动AI工具深度嵌入研发全流程；
- 拓宽内外部技术交流，构建开放的研发人才生态；

- 通过上述举措，公司旨在持续激发研发团队的创新活力，强化关键技术的突破能力，并营造鼓励探索，为公司的长期技术竞争力提供坚实支撑。

四

完善公司治理：深化规范运作，护航高质量发展



2025年



- 公司以新《公司法》为指引，平稳完成监事会职能向审计委员会过渡，新增及修订治理制度**37项**。内控风控平台实现对七大类风险的全面监测。ESG治理成效显著，Wind评级升至AA级。



2026年



- 公司将在此基础上，对标最新监管要求，进一步推动合规与风控体系向主营业务全链条深度融合，增强对重大风险的前瞻识别与主动防御能力。

01

对标新规完善制度体系

- 对照新《上市公司治理准则》等最新监管要求，重点修订《公司章程》《董事及高级管理人员薪酬考核管理办法》等核心制度。针对董事、高管任职资格审核、绩效薪酬递延支付、股东权利征集等新增要求，及时出台配套实施细则，确保与新规全面衔接。

02

推动风控体系向智能化升级

- 持续优化风控平台，推动风险监控模式从事后统计向趋势预测与根源追溯转变。强化多场景风控模型与智能制造、AI工厂战略的协同联动，持续完善治理体系，为公司在复杂环境中实现可持续、高质量发展提供坚实支撑。

03

全面提升ESG治理效能

- 公司将深化“企业命运共同体”愿景，以科技创新为核心引擎，全面提升ESG治理效能。通过加大关键技术研发投入，推动绿色产品、前沿技术的迭代升级，达成经济、增长与生态和谐的协同发展；
- 同时，进一步优化ESG管理水平，强化与各利益相关方常态化、透明化的沟通机制，持续完善ESG治理架构，推动可持续发展理念深度融入日常运营，严格按照相关指引及配套指南要求，全方位展现公司可持续发展承诺与实践成果，提升ESG信息披露的规范性、实质性、透明度。

五

强化“关键少数”责任：利益共享，凝聚管理共识

公司始终将“关键少数”的履职能力与合规意识作为规范运作的重要保障。2025年，公司落地实施股权激励计划，优化薪酬结构，组织合规培训，建立常态化监管信息传导机制。

2026年，公司将继续强化“关键少数”与公司及股东的利益绑定，凝聚高质量发展共识。

01

完善薪酬考核机制，强化长期价值导向

- 进一步优化管理层薪酬体系，提高高级管理人员绩效薪酬占比，并将绩效考核与公司经营业绩等指标深度挂钩，促进管理层与股东利益长期一致。

02

持续强化合规培训，筑牢履职根基

- 全年计划组织董高合规及履职能力培训不少于10次，充分利用内外部资源，不断增强其合规意识与自律意识。持续编发《监管动态》不少于4期，动态更新《董事及高级管理人员履职要点》等内训手册，确保“关键少数”及时洞悉监管脉搏。

六

提升投资者回报：常态化分红，共享价值成长

公司牢固树立回报股东意识，坚持以“真金白银”回馈投资者信任

- 2025年公司拟向全体股东每10股派发现金红利

6.80元(含税)

- 本年度公司以现金为对价,采用集中竞价方式已实施的股份回购金额

3,000.84万元

(不含印花税、交易佣金等交易费用)

- 现金分红和回购金额合计

34,217.89万元

- 现金分红和回购金额占本年度归属于上市公司股东净利润的比例

51.88%

2026年

在保障公司正常生产经营和长远发展前提下，严格按照《公司章程》及股东分红回报规划，积极实施现金分红；



结合盈利水平、现金流状况及资本支出需求，统筹兼顾股东回报与企业发展；

在符合利润分配条件下，努力实现2026年增加现金分红总额，增强投资者获得感。



七

加强投资者沟通：多维互联，共筑信任生态



公司始终将投资者关系管理作为连接资本市场与企业发展的桥梁。2025年，公司实现业绩说明会全覆盖，举办多场大型投资者交流活动，连续第二年举办投资者开放日。

2026年，公司将继续深化投资者沟通，构建更加开放、透明、互信的价值传递体系。

01

坚持多元化沟通策略，确保沟通频次与深度

- 常态化召开业绩说明会，确保定期报告披露后与投资者沟通。全年计划召开业绩说明会及投资者开放日等活动不少于4次，邀请公司董事长、轮值总裁等核心管理层积极参与。

02

持续举办投资者开放日，增强价值认同

- 总结前两年成功经验，继续举办公开投资者开放日活动，邀请投资者实地探访公司各个基地数字化工厂，让投资者直观感受公司智能制造创新成果，成为公司发展的见证者。

03

提升信息披露友好度，优化投资者阅读体验

- 继续制作并发布定期报告“一图读懂”系列及可视化解读视频，突出关键信息，减轻投资者阅读负担；
- 确保上证e互动平台投资者提问回复的高质量，切实保障投资者知情权；
- 高度重视投资者通过投资者热线、邮箱等各渠道提出的建议。

八

其他



2025年度

通过实施“提质增效重回报”专项行动方案，推动了公司高质量发展。



2026年

金盘科技将持续评估“提质增效重回报”行动举措，及时披露信息。公司专注主业，强化核心竞争力、盈利及风险管理能力，以优异业绩、规范治理回报投资者，履行上市公司责任。



本行动方案实施受市场环境、政策调整等因素影响，具有不确定性，投资者应谨慎决策，注意风险。





金盘科技
JINPAN TECHNOLOGY

股票代码
688676

— 海南金盘智能科技股份有限公司董事会 —
2026年3月21日