

公司代码：688425

公司简称：铁建重工

# 中国铁建重工集团股份有限公司 2025 年年度报告

## 重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司上市时未盈利且尚未实现盈利

是 否

三、重大风险提示

公司已在本报告中描述可能存在的重大风险，敬请查阅“第三节 管理层讨论与分析—风险因素”内容。

四、公司全体董事出席董事会会议。

五、致同会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

六、公司负责人赵晖、主管会计工作负责人陈培荣及会计机构负责人（会计主管人员）王淑川声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

七、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟向全体股东每10股派发现金红利0.84元（含税）。截至2025年12月31日，公司总股本5,333,497,000股，以此计算合计拟派发现金红利448,013,748.00元（含税），占公司2025年合并报表归属于上市公司股东净利润的30.21%。在本公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟维持分配总额不变，相应调整每股分配比例。

上述利润分配方案已经公司第三届董事会第二次会议审议通过，尚需提交公司股东会审议批准。

母公司存在未弥补亏损

适用 不适用

八、是否存在公司治理特殊安排等重要事项

适用 不适用

九、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

十、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

十一、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

十二、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十三、其他

适用 不适用

## 目录

第一节	释义 .....	5
第二节	公司简介和主要财务指标 .....	7
第三节	管理层讨论与分析 .....	11
第四节	公司治理、环境和社会 .....	36
第五节	重要事项 .....	59
第六节	股份变动及股东情况 .....	84
第七节	债券相关情况 .....	91
第八节	财务报告 .....	92

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿
	在其他证券市场公布的年度报告

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司或铁建重工	指	中国铁建重工集团股份有限公司
本集团	指	铁建重工及其子公司
中铁建集团	指	中国铁道建筑集团有限公司
铁建股份、中国铁建	指	中国铁建股份有限公司
中土集团	指	中国土木工程集团有限公司
道岔分公司	指	中国铁建重工集团股份有限公司道岔分公司
新加坡分公司	指	China Railway Construction Heavy Industry Corporation Limited Singapore Branch, 中国铁建重工集团股份有限公司新加坡分公司
电气物资公司	指	株洲中铁电气物资有限公司
隆昌公司	指	中铁隆昌铁路器材有限公司
特种装备公司	指	中铁建特种装备工程有限公司
新疆公司	指	铁建重工新疆有限公司
广东重工	指	广东铁建重工有限公司
包头重工	指	铁建重工包头有限公司
南通重工	指	铁建重工南通有限公司
长春重工	指	长春铁建重工有限公司
铁建金租	指	中铁建金融租赁有限公司
大连重工	指	大连华锐铁建重工有限公司
川藏创新中心	指	川藏铁路技术创新中心有限公司
财务公司	指	中国铁建财务有限公司
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
报告期、本报告期	指	2025年1—12月
报告期末、本报告期末	指	截至2025年12月31日
隧道掘进机	指	通过开挖并推进式前进实现隧道全断面一次成型，且带有周边机械壳体的专用机械设备。主要包括盾构机、岩石隧道掘进机、顶管机等
TBM	指	Tunnel Boring Machine，通过旋转刀盘并推进，使滚刀挤压破碎岩石，采用主机带式输送机出渣的全断面隧道掘进机
EBM	指	滚刀式岩石掘进机 Roll Cutter Type Rock Excavation Machine 切割头为刀盘结构，刀盘中心轴为竖直或水平布置，通过刀盘边缘切削截割的掘进装备
道岔	指	使机车车辆从一股道转入另一股道的线路连接设备
扣件	指	钢轨与轨道板或者轨枕联结部件，是轨道的减震、绝缘的重要部件，具有保持钢轨稳定性的作用
隧道施工机器人	指	满足并引领隧道安全、高质、高效、绿色、环保的施工理念，能够实现隧道少人化、无人化、智能化作业的系列工程装备
掘锚一体机	指	driving-anchoring integrated machine 是一种集合履带行走、截割破煤/破岩、装载输送、锚杆（索）支护、临时支护、除尘，并可配置超前钻探、智能掘进等功

		能的机械化设备
智能化	指	在融合计算机网络（5G+工业互联网、物联网等）、计算机控制、大数据、机器人和人工智能等技术支持下，所开发的产品具有能满足人的各种需求的属性
PLC	指	可编程逻辑控制器，以微处理器为核心，综合计算机技术、自动控制技术和通信技术于一体的一种通用工业自动化控制的数字运算控制器。
青苗技术信息	指	符合国家发展战略和中国铁建战新产业方向，技术先进性高、市场预期性好的技术信息和已完成小试、中试，处于“1-10”阶段的产品信息
PCT 专利	指	依据《专利合作条约》（Patent Cooperation Treaty），向条约签署国提交的国际专利申请

注：本报告中数字一般保留两位小数，部分表格合计数与各分项数值直接相加之和在尾数上存在差异，主要系四舍五入的尾数差异所致。

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司基本情况

公司的中文名称	中国铁建重工集团股份有限公司
公司的中文简称	铁建重工
公司的外文名称	China Railway Construction Heavy Industry Corporation Limited
公司的外文名称缩写	CRCHI
公司的法定代表人	赵晖
公司注册地址	长沙经济技术开发区泉塘街道东七路88号
公司注册地址的历史变更情况	2025年7月16日，公司注册地址由“湖南省长沙经济技术开发区东七线88号”变更为“长沙经济技术开发区泉塘街道东七路88号”
公司办公地址	长沙经济技术开发区泉塘街道东七路88号
公司办公地址的邮政编码	410100
公司网址	www.crchi.com
电子信箱	ir@crchi.com
报告期内变更情况查询索引	参见公司于2025年5月30日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《中国铁建重工集团股份有限公司关于变更公司注册地址、取消监事会并修订〈公司章程〉及部分治理制度的公告》（2025-024）

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	李刚	伍静
联系地址	长沙经济技术开发区泉塘街道东七路88号	长沙经济技术开发区泉塘街道东七路88号
电话	0731-84071749	0731-84071749
传真	0731-84071800	0731-84071800
电子信箱	ir@crchi.com	ir@crchi.com

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报、上海证券报、证券时报、证券日报
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会工作部（证券事务部）

### 四、公司股票/存托凭证简况

#### （一）公司股票简况

√适用 □不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上交所科创板	铁建重工	688425	不适用

## (二) 公司存托凭证简况

□适用 √不适用

## 五、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	致同会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市朝阳区建国门外大街22号赛特广场五层
	签字会计师姓名	郭丽娟、邹文怀

## 六、近三年主要会计数据和财务指标

## (一) 主要会计数据

单位：万元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	1,004,529.87	1,004,604.45	-0.01	1,002,746.69
利润总额	166,705.64	165,979.84	0.44	176,204.15
归属于上市公司股东的净利润	148,302.84	150,792.98	-1.65	159,348.76
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	140,383.93	142,505.36	-1.49	143,667.72
经营活动产生的现金流量净额	110,091.06	204,458.41	-46.15	70,353.27
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	1,859,001.93	1,755,580.93	5.89	1,653,328.63
总资产	2,729,704.37	2,671,184.51	2.19	2,544,099.31

## (二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益（元/股）	0.28	0.28	-	0.30
稀释每股收益（元/股）	0.28	0.28	-	0.30
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	0.26	0.27	-3.70	0.27
加权平均净资产收益率（%）	8.20	8.85	减少0.65个百分点	9.98
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	7.77	8.36	减少0.59个百分点	9.00
研发投入占营业收入的比例（%）	8.03	9.12	减少1.09个百分点	8.79

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

□适用 √不适用

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

## 八、2025年分季度主要财务数据

单位：万元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	235,641.08	248,097.24	179,703.88	341,087.67
归属于上市公司股东的净利润	33,220.88	40,325.56	26,856.23	47,900.17
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	31,513.47	37,853.30	25,014.74	46,002.42
经营活动产生的现金流量净额	4,456.45	14,738.26	45,630.87	45,265.48

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

## 九、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注（如适用）	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	405,260.09		972,027.45	-317,828.07
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	88,139,138.69		91,107,274.56	166,738,725.48
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	4,660,686.52		399,020.00	
债务重组损益			-2,046,682.39	
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益			780,595.46	1,089,774.89

除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-41,498.55		6,286,381.00	17,313,820.18
减：所得税影响额	13,974,538.01		14,614,882.93	28,014,019.20
少数股东权益影响额（税后）	-		7,501.36	75.00
合计	79,189,048.74		82,876,231.79	156,810,398.28

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

**十、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润**

适用 不适用

**十一、非企业会计准则财务指标情况**

适用 不适用

**十二、采用公允价值计量的项目**

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
其他权益工具投资	1,427.71	1,451.01	23.3	0
应收款项融资	32,620.01	14,316.32	-18,303.69	0
合计	34,047.72	15,767.33	-18,280.39	0

**十三、因国家秘密、商业秘密等原因的信息暂缓、豁免情况说明**

适用 不适用

因涉及商业秘密，对公司客户及供应商的名称进行豁免披露。

### 第三节 管理层讨论与分析

#### 一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况说明

##### (一) 主要业务、主要产品或服务情况

公司主要从事隧道掘进机、轨道交通设备和特种专业装备的设计、研发、制造、销售、租赁和服务。公司坚持创新驱动，深度融合自动化、智能化技术，持续优化产品结构、提升产品性能，具备为终端用户提供适用于多种复杂应用场景下的定制化、专业化和智能化的高端装备和技术服务能力，致力于为全球基础设施建设提供高端装备和整体解决方案。

隧道掘进机主要包括土压平衡盾构机、泥水平衡盾构机、岩石隧道掘进机（TBM）、多模式掘进机、顶管机、异型断面掘进机、竖井掘进机、斜井掘进机、带式输送机 9 大系列 195 项产品，主要应用于隧道、巷道、竖井、斜井等的开挖、掘进、支护一体化施工，开挖直径覆盖 $\phi 0.5-\phi 23\text{m}$ 。

轨道交通设备主要包括道岔、弹条扣件、闸片和闸瓦、预埋槽道、摩擦材料和特种零部件等，并发展了新型轨道交通轨排和道岔等，主要运用于高速铁路、地铁、城铁、中低速磁浮等轨道交通建设。

特种专业装备主要包含隧道钻爆法施工装备、隧道冷开挖装备、矿山装备及高端农机。钻爆法隧道施工装备涵盖超前预报、超前处理、开挖、初期支护、仰拱、二次衬砌、救援等隧道施工全工序装备及隧道施工机器人等 30 个系列、180 余个型号产品，广泛应用于铁路、公路、水利、市政、地铁等工程领域；隧道冷开挖装备方面，研制了钻劈台车、悬臂掘进机、预切槽设备等隧道非爆破开挖装备等 10 余种产品；矿山装备方面，研制了配套煤矿岩巷掘进、煤巷掘进、非煤矿山等 60 余种型号产品，涵盖采掘、支护、运输和骨料加工等矿山全工序系列化产品，应用于矿山等工程领域；高端农机主要包括智能六行采棉机、采棉打包一体机、高端青贮收获机、番茄收获机等装备，应用于我国棉花、番茄、玉米采收和牧草、苜蓿等多种饲料作物的收获作业。

新增重要非主营业务情况

适用 不适用

##### (二) 主要经营模式

报告期内，公司主要经营模式保持稳定。具体情况如下：

###### 1. 销售模式

公司按照“以客户为中心”的原则设置销售单元，构建了“区域经营+专项经营”相结合的立体经营体系。国内市场实行直销模式，直接面向终端客户提供产品与服务；海外市场坚持以直销为主，在部分区域与属地优质伙伴开展合作，加快市场布局。公司针对“大客户、大项目”实施“工法引领、技术先行、售前交流”的市场策略，通过前期深度介入与定制化解决方案，精准把握客户需求，有效提升项目获取与服务能力。同时，依托自主建设的客户关系管理系统与经营大数据平台，公司对客户进行分类分级管理，推动营销与服务精准化，持续巩固并深化与客户的长期战略合作关系。

###### 2. 研发模式

公司秉承“原始创新、集成创新”的自主创新模式，专注于高端地下工程装备的系列化、定制化与差异化开发，致力于为复杂工程场景提供系统性整体解决方案。通过深度融合前沿技术、基础研究与工程实践，公司持续突破关键技术瓶颈，形成了一批具有自主知识产权的创新成果。2024 年 11 月，中国铁建高端装备产业技术研究院在公司揭牌成立，构建了集技术研发、成果转化和人才培养于一体的创新平台。通过完善“揭榜挂帅”机制，公司有效汇聚社会创新资源，与高校、科研机构建立深度协同的“产学研用”合作体系，提升创新链整体效能，为培育新质生产力、实现高质量发展提供了坚实支撑。

###### 3. 采购模式

公司持续打造快速响应、高效合规、柔性扩展的数字化供应链体系。招标采购严格落实“高端化、数智化、绿色化、定制化、精细化、全球化”提质降本要求，加大集中采购力度，创新采购模式，深度整合社会化协作资源，敏捷应对市场波动与定制化需求。充分发挥隧道装备龙头企

业供应链链主作用，广泛引入优质供应商资源，增补培育“卡脖子”类物料供应商，构建战略供应商联盟，织密风险防控体系，不断提升战略采购能力与供应链协同水平。

#### 4.生产模式

公司具备各产业板块关键部件的全工序生产能力，构建了“储备生产与订单生产相结合、核心零部件自主制造与社会协作相统筹”的柔性生产体系。通过实施“战略物资预投、关键部件预配、专用件按需、通用件补库”的精准物料管理机制，实现生产资源的高效配置与精准交付。公司持续推进智能制造转型，重点发展智能工艺与智能装备系统，深化“5G+工业互联网”在车间层面的应用，不断提升生产自动化水平和制造效率，有效优化生产周期，持续提升整体运营效能。2025年公司成功入选卓越级智能工厂。

### (三) 所处行业情况

#### 1、行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

中国工程机械行业当前正处于加速培育新质生产力、纵深推进高质量转型的关键阶段。行业发展的核心驱动力已转向高端化、智能化、绿色化。在“人工智能+”行动持续推进和数字经济深度融合的双重驱动下，行业正在经历从规模扩张向价值提升的重要转型，长期发展基本面稳中向好。根据国家统计局数据，2025年我国国内生产总值达到140.19万亿元，同比增长5.0%；规模以上工业增加值增长5.9%，其中装备制造业表现突出，增加值增长9.2%，对工业增长的支撑作用显著。全年基础设施投资（不含电力、热力、燃气及水生产和供应业）同比下降2.2%，但铁路、水利等重点领域投资实现逆势增长。全国铁路固定资产投资完成9015亿元，同比增长6.0%，创下历史新高；水利建设投资达到1.28万亿元，连续四年保持在万亿元以上规模，为工程机械需求提供了重要支撑。作为“十四五”规划收官之年，2025年中国工程机械市场在复杂的经济环境下呈现出温和复苏态势。12月中国工程机械市场指数（CMI）达113.58，同比增长5.01%、环比增长2.85%，整体处于年度周期性旺季。然而，市场复苏呈现明显的非均衡特征，不同区域市场、各类产品机型以及产业链上下游指标之间均存在显著差异，这种结构性分化为2026年行业走势增添了不确定性。

2026年是“十五五”规划的开局之年，中央经济工作会议明确坚持稳中求进、提质增效，加强宏观政策跨周期和逆周期调节，为经济发展营造了稳定向好的政策环境。“十五五”规划建议中关于建设全国统一大市场、实现高水平科技自立自强及发展新质生产力的战略导向，与中央经济工作会议部署的“坚持创新驱动”等重点任务相互协同，为行业结构升级与可持续发展提供了清晰的路径指引。与此同时，一系列具体政策红利的持续释放进一步增强了行业增长动能：设备更新政策稳步实施、“人工智能+制造”专项行动深入推进、制造业绿色低碳发展方案有序落实，共同为产业升级注入活力。工信部强调的推动科技创新与产业创新深度融合、实施重大技术装备攻关工程，则聚焦于突破高端装备制造领域的关键核心技术，为行业打开了新的发展空间。

在战略引领与政策支持下，工程机械行业将迈入以“科技引领、全球深耕、生态协同”为特征的高质量发展新阶段。行业头部企业将进一步聚焦关键核心技术攻坚、深化海外市场本土化运营、升级全生命周期服务体系，不断巩固和扩大竞争优势，在高端化、智能化、绿色化的转型道路上实现持续突破。

具体来看：

**铁路市场。**截至2025年底，全国铁路营业里程已达16.5万公里，其中高速铁路运营里程达5.04万公里；2025年全年投产新线3,109公里，其中高铁2,862公里。川藏铁路雅安至林芝段、沪渝蓉沿江高铁等一系列国家重点工程稳步推进，持续拉动相关装备市场需求。2026年，铁路系统将深入实施“强网强链”行动，以构建世界一流铁路网为目标，着力推进出疆入藏、沿边沿海沿江等战略骨干通道建设。“十五五”期间，将重点实现路网规模质量世界一流的任务目标，计划到2030年全国铁路营业里程达到18万公里左右，其中高速铁路6万公里左右。与此同时，铁路行业全面推行隧道施工机械化、信息化、智能化、绿色化转型。国铁集团深入推进《铁路隧道全工序机械化设计施工技术规程》，进一步明确和强化了铁路施工全工序机械化配套要求，提升了复杂地质条件下单公里施工的装备配置标准与市场需求。

**城轨市场。**城市轨道交通发展已进入“建设与运营并重、规模与质量协同”阶段。截至 2025 年底，全国共有 58 个城市开通运营城市轨道交通线路，总里程达 13,071.58 公里。2025 年全年新增运营线路 910.80 公里，其中地铁占比 76.96%，网络化运营格局持续深化。根据中国城市轨道交通协会预测，2026 年城市轨道交通行业将继续保持稳健发展态势，全年新开通运营线路长度预计维持在 900 公里以上。行业发展聚焦智能运维体系建设、绿色节能技术应用、全自动运行系统推广等重点方向，增长模式从高速规模扩张向高质量系统升级转变。北京、上海、重庆等主要城市将继续推进既有线路延伸与网络优化完善工作，行业整体呈现结构优化、技术升级、运营增效的高质量发展特征。

**矿山市场。**矿山行业正持续推进机械化、智能化、绿色化转型升级。2025 年，采矿业固定资产投资同比增长 2.5%，其中有色金属矿采选业投资增长显著，同比增长 41.8%；煤炭开采和洗选业增长 7.0%。在相关积极政策引导下，行业着力推动装备制造企业与矿山企业组建创新联合体，重点攻关超深开采、大型智能化凿岩等关键技术与装备。2026 年，随着矿山市场机械化、智能化、绿色化转型深入，超深开采、智慧矿山建设需求将持续释放，煤炭、有色金属矿等领域装备更新换代空间显著。

**水利水电市场。**我国水利水电市场发展动能持续增强，国家水网建设进入全面加速新阶段。2025 年，雅鲁藏布江下游水电站工程正式开工建设，项目总投资约 1.2 万亿元；南水北调中线引江补汉、环北部湾水资源配置等重大引调水工程高标准推进，现代水网主骨架加快构建。2026 年，国家将持续推进南水北调后续工程，完善骨干水资源配置通道，区域水网互联互通工程前期工作全面提速。随着“深埋长隧”“截弯取直”等先进工法推广应用，将有效拉动隧道掘进机、钻爆法施工装备等高端定制化施工设备需求，为相关装备制造企业开辟新的市场空间。

**海外市场。**我国工程机械行业国际化进程稳步推进。根据中国工程机械工业协会统计，2025 年我国工程机械出口延续高增长态势，全行业出口额达 601.7 亿美元，同比增长 13.8%，其中对“一带一路”沿线国家出口占比超过 60%，欧盟市场增长 59%，行业头部企业海外业务表现亮眼。2026 年，工程机械“出海”将从产品出口向技术标准输出、本土化运营转型，欧洲、南亚、非洲等市场布局持续深化，定制化工程装备海外营收占比有望进一步提升，全球化生态协同优势逐步显现。

## 2、公司所处的行业地位分析及其变化情况

公司锚定“世界一流现代化高端装备制造与服务整体解决方案提供商”定位，系统构建并深入实施“一定五新，六化六高”战略体系，通过拓展新技术、新市场、新领域、新服务、新产业塑造发展动能，坚持走高端化、数智化、绿色化、定制化、精细化、全球化发展道路，持续打造经营、科技、智造、服务、管理、党建六大高地，深化体制机制改革，优化战略性新兴产业布局，全面提升发展质量与核心竞争力。报告期内，公司主导产业领先地位持续巩固，2025 年蝉联全球隧道工程装备制造 5 强第一、中国工程机械专业化制造商 50 强第一，连续 9 年入围全球工程机械制造商 50 强，行业影响力和市场地位得到进一步彰显。

**隧道掘进机板块。**公司是全球领先的地下工程装备和轨道交通装备大规模定制化企业，研发创新能力、主要产品市场占有率、全生命周期服务体系以及品牌影响力等方面均处于行业领先地位。2025 年，公司自主研发的全球首台千米级竖井硬岩全断面掘进机“钢铁脊梁号”入选“2025 年度央企十大国之重器”，是继全球最大竖井掘进机“梦想号”、我国自主研发最大直径盾构机“江海号”后，铁建重工自主研发的大国之重器第三次入选，登上“央企十大国之重器”荣耀舞台。同时，公司全断面隧道掘进机三度蝉联国家制造业单项冠军产品，充分彰显了在该领域的持续领先实力与行业标杆地位。

**特种专业装备板块。**公司在钻爆法隧道装备领域的技术水平与市场占有率持续保持行业领先。目前已形成覆盖隧道施工全工序的智能化产品系列。公司全电脑三臂凿岩台车、掘锚一体机荣获国家制造业单项冠军产品称号，彰显了在高端特种装备领域的创新实力和市场引领地位。

**轨道交通设备板块。**公司聚焦高速道岔与弹条扣件核心产品，持续攻关关键技术，积极拓展轨道系统相关衍生产业，逐步构建起以轨道系统产品为主体、多元衍生业务协同发展的产业新格局，奋力打造世界一流的道岔智造企业。2025 年，公司道岔产品为几内亚马西铁路、尼日利亚卡马铁路等重点项目供货；在业内率先通过 EN 标准符合性认证，标志着技术水准与国际接轨取得实质性突破。

### 3、报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

**新技术、新产业方面。**2025年，行业加快推动人工智能、工业互联网与制造业深度融合，智能工厂梯度培育取得阶段性成效，L3级自动驾驶、智能决策等技术已在盾构机、凿岩台车等装备中实现规模化应用，核心零部件如主轴承、液压系统国产化率持续提升。绿色低碳转型步伐加快，新能源装备如电动凿岩台车等批量下线，再制造标准体系不断完善，盾构渣土高效化处理等绿色施工技术加快推广应用。新兴产业布局进一步拓展，超深开采、应急救援、储能电站施工装备等新兴赛道发展迅速，矿山、水利水电等领域市场保持良好发展态势。

面向未来，技术融合将向纵深推进，工业和信息化部《推动工业互联网平台高质量发展行动方案（2026—2028年）》明确指出，到2028年，具有一定影响力的工业互联网平台将超450家。AI大模型与工业场景深度绑定，数字孪生、物联网技术实现装备全生命周期智能管控；绿色化将从产品端延伸至全产业链，碳达峰碳中和目标推动节能降耗技术迭代；核心技术自主化攻关力度加大，“卡脖子”部件突破将进一步巩固产业优势，新产业将向深地、高海拔、高硬度等新场景拓展。

**新业态、新模式方面。**2025年，行业从“产品销售”向“规划—设计—制造—运维—回收”全生命周期服务转型，装备租赁、数据增值服务等新业态持续发展，推动科研院所、产业链上下游形成多种形式的产业创新联合体、产业发展共同体、产业集群联盟等，促进行业高质量发展。海外市场从产品出口加快向本土化运营转变，“一带一路”沿线、非洲、南美等新兴市场成为重要增长点，区域服务中心、海外仓布局持续完善。与此同时，超大、超深、超难工程项目推动定制化、专用化装备需求，面向高原、极硬岩等极端工况的装备占比提升，数智化供应链加快构建，装备研发、制造、运维全流程协同成为常态。

面向未来，数字技术将驱动新业态持续升级，工业级无人机、智能巡检机器人等将进一步融入施工全流程；“产品+服务+数据”融合模式成为主流，装备制造加速向系统解决方案提供商转型；全球化协同更趋成熟，产业链生态合作持续深化，推动行业实现更高质量、更可持续的发展。

## 二、经营情况讨论与分析

2025年，公司聚焦“一定五新，六化六高”发展战略，坚持稳中求进总基调，持续加强科技创新、积极开拓市场。报告期内，公司营业收入规模较上年同期基本持平，利润总额稳中有升，受所得税费用增加的影响，归属于上市公司股东的净利润略有下降。

**1.经营承揽夯基提质。**公司锚定高质量发展目标，将开拓市场与提升经营质量作为稳增长的核心驱动力，系统推进政策引导、管理优化与服务升级，整体经营规模保持稳健。全年累计完成新签/中标合同额134.02亿元，其中境内107.78亿元，境外26.25亿元。各业务板块协同发力：掘进机板块新签/中标63.72亿元，在行业调整期有力支撑了公司基本盘；特种专业装备板块紧抓政策机遇，凭借精准定位与产品优势实现高速增长，新签/中标合同额33.65亿元，同比涨幅超40%；轨道交通设备板块紧随国家建设节奏，持续巩固传统优势并拓展新领域，新签/中标合同额36.65亿元，同比增长超28%。

单位：万元 币种：人民币

		2025年1-12月	2024年1-12月	增长率
按业务类型统计	隧道掘进机	637,218.52	905,063.09	-29.59%
	特种专业装备	336,478.65	238,604.53	41.02%
	轨道交通设备	366,536.77	285,936.76	28.19%
	合计	1,340,233.94	1,429,604.38	-6.25%
按地区分布统计	境内	1,077,775.92	1,122,792.44	-4.01%
	境外	262,458.02	306,811.94	-14.46%
	合计	1,340,233.94	1,429,604.38	-6.25%

**2.重大工程捷报频传。**超大直径敞开式TBM“江汉武当号”等盾构机服务引江补汉工程，助力构建国家水网主骨架建设；全球最大直径土压平衡—双护盾组合式TBM“强基号”服务扩大杭嘉湖南排后续西部通道工程，为城市防洪排涝与地下空间开发注入科技新动能；特种专业装备服务国家能源安全保障战略，为国家能源综采项目如袁大滩煤矿、陶忽图煤矿和枫香岭矿等重点工程

提供先进智能化掘锚装备，提升行业整体效能和安全性，推动煤炭和矿山产业向安全、绿色、高效发展转型；打造滚刀式岩石掘进机首台套示范标杆，助力湖北大冶有色铜山口矿开发，填补国内非全断面硬岩掘进装备领域技术空白，开启矿山绿色智能开采新时代；轨道交通设备助力渝黔高铁顺利开通，为邵阳至永州、上海至南通等铁路项目提供高速道岔、弹条扣件等关键设备，为国家干线铁路骨架建设提供重要装备支撑。

**3.海外市场稳健拓展。**践行“海外优先”战略，深耕国际化经营，强化精准营销，开拓“五新业务”，着力提升服务质量，推进高质量经营提质增效。目前，公司海外业务已实现掘进机、钻爆法施工装备、矿山装备、轨道交通设备、高端农机等主要产品的销售，全系列产品进入全球 50 多个国家和地区，掘进机产品已累计突破 30 个国家和地区。2025 年，公司海外市场实现欧洲、非洲多国突破，完成澳门轻轨、土耳其巴巴卡亚引水隧道、意大利那不勒斯高铁等项目掘进机设备的工厂验收及产品发运，参与新加坡深隧道污水处理项目等高难度全球标志性超级工程建设，掘锚一体机实现海外销售首台套突破。全球竞争力与品牌美誉度显著增强，大国重器话语权不断提升。

**4.科技创新硕果盈枝。**全力推动中国铁建高端装备产业技术研究院高质量发展，争当数字化转型排头兵，加快智能与绿色融合，打造行业示范标杆。获批“高海拔复杂铁路隧道钻爆法施工智能成套装备工程研究中心国家铁路局铁路行业科技创新基地”。持续优化产业布局与结构调整，推动主导产业迭代升级，积极培育战略性新兴产业，拓展新的增长点。聚焦绿色矿山、水利水电、高原高寒等新领域，攻坚前沿技术，巩固核心优势，进军深地空间，实现研发设计“准、快、美”。成功研制全球首台千米级全断面硬岩竖井掘进机“钢铁脊梁号”、全球最大直径土压平衡—双护盾组合式掘进机“强基号”、全球首台三圆组合管幕机“鹿城号”、全球首台高原型电动拱架台车、电动湿喷台车、国产首台薄煤层复杂地质条件快速掘锚成套装备等大国重器。掘锚一体机首次入选国家制造业单项冠军，全断面隧道掘进机成功实现三度蝉联，进一步巩固了行业领先地位。

**5.改革深化动能强劲。**构建“一定五新，六化六高”战略体系，明确“成为世界一流现代化高端装备制造与服务整体解决方案提供商”定位，为产业发展定向领航。对标世界一流，聚焦重点领域与关键指标，提升治理效能、经营能力，筑牢行稳致远的发展根基。深入推进改革专项任务，改革深化提升行动围绕布局前瞻性战略性新兴产业等改革任务，攻坚克难，实现高质量收官；科改行动在科技创新、科技成果转化等方面取得显著成效，连续获评“标杆”与“优秀”等级。持续深化“四能”机制改革，落实“一企一策”考核，全面推行新型经营责任制。注重培育“三有”干部，扎实推进“四支队伍”建设，夯实人才支撑。构建全流程精细化管控体系，打造数字化管理平台，系统开展降本增效，全面提升价值创造能力，奋力实现“产品优质、效益优良、干部优秀”。

## 非企业会计准则财务指标的变动情况及展望

适用 不适用

## 三、报告期内核心竞争力分析

### (一) 核心竞争力分析

适用 不适用

公司始终将创新作为引领发展的第一动力。自 2006 年成立以来，坚持走自主创新道路，以敢为人先的研发精神和差异化的技术路径，成功研制出多项全球及国内首台套产品，实现超大直径盾构机、千米级竖井掘进机等高端地下工程装备从“跟跑”到“并跑”乃至“领跑”的跨越，有力支撑了铁路、公路、水利、矿山等领域的国家战略项目建设，精心打造出中国高端工程装备最具影响力和代表性的自主品牌，为推动全球工程装备行业的进步与发展贡献了中国智慧和力量。

#### 1.战略引领，绘就高质量发展新篇

公司以战略重构引领产业布局发展升级，加速传统产业高端化、智能化转型，培育新质生产力，破除路径依赖，重塑产业生态。依托中国铁建在施工技术和经验上的深厚积淀，聚焦高端地下工程装备和轨道交通设备核心业务，提出“一定五新，六化六高”中长期发展战略，锚定“世界一流现代化高端装备制造与服务整体解决方案提供商”定位，拓展新技术、新市场、新领域、新业务、

新产业，坚持高端化、数智化、绿色化、定制化、精细化、全球化发展道路，打造党建、经营、科技、智造、服务和管理的“六个高地”。加快产业布局优化与结构调整，聚力发展以掘进机、特种专业装备、轨道交通系统为核心的“3+N”产业体系；推动传统产业转型。构建“数字+场景+产品”的应用体系，加快从设备制造商向“产品+服务+整体解决方案”提供商转型；拓展新兴产业布局，聚焦矿山装备、农机装备、应急救援装备、智能制造装备、高原空间站等高端装备，分领域差异化制定发展实施方案，推动战略性新兴产业发展。

## 2.创新驱动，打造行业科技高地

公司以科研体制机制改革驱动科技创新，抢占技术制高点，铸就从容应对市场竞争的核心动能与发展底气。构建多维创新平台，组建中国铁建高端装备产业技术研究院，打造国家企业技术中心、国家工业设计中心等“十位一体”创新平台，超前谋划中试基地建设。坚持“产学研用”联合创新模式，建立云平台专家库，包含40余个长期合作的大学或院士专家团队，为企业科技创新把脉献策，提供智慧保障。创新科研管理模式。推行“揭榜挂帅”与“自组织”管理模式，打破项目负责人年龄、职称限制，研发人员与项目总设计师双向选择，激发科研人员创新活力。实行科研项目ABC类分级管控，建立“知识产权+科技信息”和“知识产权+重大项目”工作机制，制定科技成果市场转化管理办法，开展科技成果转化“一户一策”考核，鼓励产出颠覆性、原创性科研成果，推动高端装备研发效能提升与知识产权价值深度释放。实施“技术自主化+制造规模化”策略，打造核心零部件智能制造产业基地，与专家团队、上下游企业组建体系化、任务型创新联合体，突破掘进机主轴承、控制系统、凿岩机等核心部件“卡脖子”难题，成功研制超大直径整体式盾构机主轴承，为大国重器打造“中国心”。

## 3.数字赋能，驱动全产业链跃迁

公司坚持将数字化、智能化作为驱动产业升级的核心引擎，全面实施“研发设计数字化、产品机器人化、制造智能化、服务数智化、管理智慧化”五化战略，

系统推进高端装备产业智能化转型升级。研发设计数字化方面，构建以数字主线为核心的协同开发体系，依托数字模型、工具迭代及数据精细化管理，实现机电液一体化高效创新。制造智能化方面，深耕大型装备智能制造技术，建设并获评卓越级智能工厂，树立大型高端装备智造行业标杆。产品机器人化方面，前瞻布局“AI+装备”融合创新，研发面向隧道、矿山等场景的特种机器人，拓展固定、移动等通用机器人技术体系，培育新业务增长点。服务数智化方面，自主开发基于数字孪生的智能服务平台，突破地理与时间限制，为客户提供全时全域设备运维与施工协同支持。管理智慧化方面，建成企业级大数据平台，打造智慧决策中枢，实现全业务流程的可视、可控与可优化，全面提升运营质效与价值创造能力。

## 4.品牌聚力，塑造大国重器形象

公司深入实施品牌引领战略，坚持“专业化、高端化、精准化、国际化”发展路径，践行“宣传力就是生产力，品牌力就是竞争力”理念，持续提升品牌价值与行业影响力。报告期内，公司核心产品屡获国家级权威认可：全断面隧道掘进机三度蝉联国家制造业单项冠军，掘锚一体机新晋入选；自主研发的全球首台千米级竖井硬岩全断面掘进机“钢铁脊梁号”荣获“2025年度央企十大国之重器”；我国自主研发最大直径盾构机“江海号”入选“筑基强国路——中国制造‘十四五’成就展”，“京华号”盾构机纳入国资委中央企业品牌引领行动创建成果，在中央及省部级媒体获宣传报道392次。同时，公司积极深化全球品牌传播，参与德国慕尼黑国际工程机械博览会、瑞典世界隧道大会等国际行业展会，品牌国际知名度与社会影响力持续增强，大国重器形象更加彰显。

## (二) 报告期内发生的导致公司核心竞争力受到严重影响的事件、影响分析及应对措施

适用 不适用

## (三) 核心技术与研发进展

### 1、核心技术及其先进性以及报告期内的变化情况

公司坚持创新驱动，聚焦高端化、差异化装备研发制造，通过自主创新与集成创新相结合，成功突破多项关键核心技术，拓展隧道掘进机、钻爆法施工装备、矿山装备、轨道交通设备及高端农机等主要产品系列型谱布局。整体技术水平达到国际领先或先进水平，为企业高质量发展提供了坚实支撑。

**隧道掘进机产业。**自主研发全球首台千米级竖井硬岩全断面掘进机“钢铁脊梁号”，攻克高效垂直渣与协同支护技术瓶颈，标志着我国超深竖井掘进装备实现重大突破；研发全球首台三圆组合掘进机“鹿城号”，首创“先导管导向、组合管跟管顶进”的多圆组合管幕施工工艺，填补全球管幕施工装备空白。围绕重大工程建设需求，研制系列智能化隧道掘进装备：超大直径敞开放式TBM“江汉武当号”集成智能掘进、渣片识别、刀盘刀具状态检测、超前探测等系统，有力支撑引江补汉工程智能建造；全球最大直径土压平衡—双护盾组合式TBM“强基号”突破“TBM+盾构”共存式双出渣系统与模块化双模刀盘设计技术，搭载智能辅助掘与管片自动吊运系统，推动施工向少人化、智能化转型。成功研制全国首台现浇与预制双模式竖井掘进机“威恒号”，首次实现1.2米厚井壁一次成井工艺，融合传统浇筑与机械掘进优势，显著提升施工效率与质量。

**钻爆法施工装备产业。**围绕施工绿色化、智能化与高效化要求，加快全工序装备升级与集成创新。研制了行业最小2.65m极窄车身全电脑三臂凿岩台车，有效控制隧道超挖；新一代锚杆台车搭载智能布点与一键操作系统，缩短单根锚杆作业时间；混凝土湿喷机输送能力提升50%，多功能钻机关键部件寿命进一步延长。同时，推出全球首套纯电动隧道施工装备整体解决方案，涵盖凿岩台车、拱架台车、湿喷台车、除尘台车等系列机型，助力高原及城市隧道绿色施工。研制全球首台深埋中心水沟潜孔钻机，提升沟槽施工质量与效率；开发国产首台UHPC喷射机组，施工效率达传统工法四倍以上；创新研制橡胶密封层硫化台车，填补压缩空气储能硐室橡胶密封层施工装备空白；成功研制国产首台管道智能吊装一体机，攻克管道姿态智能检测技术，实现毫米级精度自动对接，安装效率提升一倍。

**矿山装备产业。**围绕绿色、智能、高效开采方向，加快关键装备自主研发与迭代升级，推动产品谱系不断完善、技术水平持续提升。公司成功研制国产首台滚刀式岩石掘进机（EBM），首创滚压式强破岩滚刀刀盘设计及控制技术，在大冶有色铜山口矿工业试验中效率较传统钻爆法提升一倍以上，综合效益显著，荣获“矿山设备年度产品奖”；研制国产首台短横轴悬臂式掘进机，攻克重型短横轴独立推进截割、零空顶零空帮全方位支护、全断面集料装运等关键技术，助力山西武甲煤矿巷道高效贯通；突破超大带宽与重载卸料设计瓶颈，研制国产首台大型皮带机，突破超大带宽、超大型重载卸料车设计技术，涵盖多种带宽规格，形成国内首套大型矿山带式输送机应用。持续完善钻爆法矿山装备产品型谱，相继推出低矮型矿用液压掘进钻车、液压采矿钻车、中深孔装药台车及智能矿用锚杆台车等新产品，并在程潮矿、金山店矿、大冶铁矿等多个重点矿山实现应用，为矿山安全高效开采与智能化转型提供了装备支撑。

**轨道交通设备产业。**紧密围绕国家铁路与城市轨道交通建设需求，持续强化产品研发与标准化体系建设，推动产业向高端化、国际化方向发展。成功完成140余种国家铁路统型道岔及城市轨道交通道岔新产品研发，有效提升产品标准化水平与供应链效率，相关产品已广泛应用于沈阳、北京、上海、广州等多个铁路局重点项目，为国家路网升级与扩展提供了关键装备支撑。在关键技术领域实现多项突破：自主研发60kg/m钢轨小号码可动心轨辙叉单开道岔，进一步提升小半径曲线通过能力与运营舒适度，并于重庆地铁成功应用；锻造高锰钢辙叉在深圳地铁完成上道试铺，关键部件耐磨性与使用寿命取得重要进展，运行状态良好。全力开拓海外市场，完成阿根廷、尼日利亚等多个国家和地区的地铁项目道岔产品定制开发，弹条扣件系列产品向韩国批量供货，锚固支护系统在高原高寒铁路规模应用。

**高端农机装备产业。**紧扣农业现代化与绿色化发展需求，积极拓展产品型谱，推动技术迭代与市场应用。成功研制4YZL-12玉米籽粒收获机，攻克单纵轴流高效低损脱粒与高通量清选技术，降低籽粒破碎率，提升清选效率，并搭载智能控制系统，实现作业精准性与可靠性同步提高。自主研发的4MZD-2/6E打包采棉机采用混合动力系统，顺应农机低碳转型趋势，满足棉花采收期高强度连续作业需要。关键技术升级方面，持续推进采棉机主动覆膜、移动喂入及反吹除杂等工艺革新，实现覆膜成功率100%、喂入稳定无故障，有效提升作业效率；自主研发的国产鲜食玉米收获机专用割台经全工况田间验证，性能表现优于同类进口设备。同时，公司农机板块加快国际化布局，完成采棉机等产品面向巴西等海外市场的适应性改进，为农机装备“走出去”奠定基础。

**高原新兴装备/建筑产业。**紧密围绕高海拔地区人居环境改善需求，迭代升级了增压可移动房、增压睡眠舱、单多/层框架结构增压建筑等“高原空间站”系列产品。通过攻克结构高承载力与气密性技术、密闭空间人居环境营造与智能控制技术、高压差环境下排水控制技术、高压差环境下噪声控制技术和高海拔环境下装配式节能保温等关键技术，产品性能不断提升，已在那曲电网、中凯矿业、西藏铁路等多个项目实现应用，市场空间稳步拓展。同时，产业着力加强高原人居环境

境系统性研究，在我国首届高原等效低海拔建筑医学成果论证会上，发布全球首个针对“高原等效低海拔建筑”的系统性临床医学研究成果，标志着我国在通过科技自主创新主动保障高原人民健康居住条件方面取得重要突破。

**核心零部件产业。**围绕高端装备自主化需求，聚焦轴承、主驱动密封、减速机、液压系统、控制系统及凿岩机等关键部件，持续开展技术攻关与应用推广。高端轴承领域，成功研制 TBM 主轴承、管片机轴承等系列产品，完善产品矩阵；主轴承再制造技术实现工程应用验证，性能稳定可靠；自主建成全球最大 8 米级主轴承工况模拟试验台，获 CNAS 行业独家认可，完成系列主轴承系统试验。控制系统方面，建成 PLC 生产线，具备批量生产能力，实现掘进机控制系统所需 PLC 关键零部件全品类覆盖并完成小批量装机，有效降低系统成本。高端液压凿岩机已建立产业化生产线，产品型谱不断丰富，广泛应用于川藏铁路等国家重点工程，并随整机出口至南非等海外市场。大功率减速机、大排量液压泵、马达、多规格主驱动密封件等产品均已实现规模化应用，性能与可靠性经受实践检验，为核心装备自主可控提供坚实支撑。

国家科学技术奖项获奖情况

适用 不适用

国家级专精特新“小巨人”企业、制造业“单项冠军”认定情况

适用 不适用

认定主体	认定称号	认定年度	产品名称
工业和信息化部	单项冠军产品	2025	掘锚一体机
工业和信息化部	单项冠军产品	2025	全断面隧道掘进机
工业和信息化部	单项冠军产品	2022	全电脑三臂凿岩台车
工业和信息化部	国家级专精特新“小巨人”企业	2021	公司所属全资子公司隆昌公司入选第三批专精特新“小巨人”名单，其主营产品是弹条扣件、闸片闸瓦、预埋槽道等
工业和信息化部	国家级专精特新“小巨人”企业	2023	公司所属全资子公司新疆公司入选第五批专精特新“小巨人”名单，其主营产品是采棉机等

## 2、报告期内获得的研发成果

报告期内，公司坚持以市场需求为导向，持续强化科技创新投入，聚力突破关键核心技术，加速推动科技成果转化与产业化应用。通过系统布局与重点攻关，公司技术创新体系不断完善，高水平成果持续涌现，行业技术引领地位进一步巩固，为企业高质量发展注入了强劲动力。

**1.积极争取重大科研项目支持，在研项目有序实施。**公司紧密对接国家战略需求，积极争取并高质量实施各级科研项目。报告期内累计承担/参与国家级、省部级项目 230 余项；其中在研外部项目 74 项（国家级 13 项、省市级 17 项）；新增获批项目 20 项（国家级 13 项、省市级 2 项）。首次牵头承担国家科技创新 2030 重大项目及工信部产业基础再造与高质量发展专项项目，标志着在国家级重大科研任务承接能力上实现突破性进展。同时，国家发改委专项、国家重点研发计划等 17 项重点项目均按期通过验收，成果全面达到预期目标。

**2.科技奖励数量斩获佳绩，创新平台再谱新篇。**报告期内，组织完成 10 项科技成果鉴定/评价，其中“高海拔钻爆法隧道谱系化智能装备关键技术及应用”等 3 项成果被认定整体技术达到国际领先水平。获得各级科技奖励 31 项、专利奖励 26 项，其中，“一种超大直径竖井全断面掘进机及其施工方法”获中国专利优秀奖，“适应于城市人口密集区的智能环保地下立体车库”获日内瓦国际发明展金奖，“40m<sup>2</sup>级超大断面智能化快速掘锚成套装备”获好设计银奖，“超深埋 TBM 隧道地质信息透明化关键技术”获四川省科技进步一等奖。3 项产品获湖南省首台（套）重大技术装备认定，公司荣获中国工业“碳达峰”领跑者企业称号，成为地下工程装备领域首家获此殊荣的企业。

**3.专利数量再攀新高，知识产权高质高速推进。**报告期内，公司共申请专利 754 件，其中发明专利 385 件；授权专利 726 件，含发明专利 394 件；登记软件著作权 75 件。截至报告期末，公司累计申请专利 6,418 件，其中发明专利 3,498 件；累计授权专利 4,065 件，其中发明专利 1,541

件；累计登记软件著作权 451 件。公司扎实推进企业创新与知识产权能力国际标准贯标，顺利通过年度审核，建立健全涵盖专利管理、维权保护、价值评估及代理监管的全流程制度体系，知识产权管理国际化、规范化水平持续提升。积极开展专利密集型产品培育与备案，报告期内新完成备案 3 项，其中采棉机、番茄收获机 2 项产品已通过认定。公司“全球专利布局助推中国地下工程装备走向世界”成功入选国家知识产权局“中国在共建‘一带一路’国家和地区发明专利优秀案例”，为行业知识产权保护与国际化发展树立了标杆。

**4.国际标准实现历史性突破，标准化引领能力持续增强。**报告期内，公司新增发布及参与编制国际、国家、行业等各类标准 25 项，其中国际标准 1 项、国家标准 6 项、行业标准 9 项。截至报告期末，公司累计发布及参与编制标准 129 项，包括国际标准 1 项、国家标准 36 项、行业标准 27 项。在国际标准化领域实现里程碑式突破，参与编制的国际标准 ISO 8000-220:2025《数据质量：传感器数据 质量度量》成功发布，实现了国际标准“从无到有”的重大突破；与韩国联合主导编制的 ISO/TS 8000-230《传感器数据：数据清洗指南》标准，为我国近二十年来在该技术领域主导制定的首个国际标准。

报告期内获得的知识产权列表

	本年新增		累计数量	
	申请数（个）	获得数（个）	申请数（个）	获得数（个）
发明专利	385	394	3,498	1,541
实用新型专利	348	320	2,704	2,329
外观设计专利	21	12	216	195
软件著作权	75	75	451	451
其他	1	0	83	15
合计	830	801	6952	4531

### 3、研发投入情况表

单位：万元 币种：人民币

	本年度	上年度	变化幅度（%）
费用化研发投入	80,171.22	91,351.20	-12.24
资本化研发投入	511.64	243.90	109.77
研发投入合计	80,682.86	91,595.10	-11.91
研发投入总额占营业收入比例（%）	8.03	9.12	减少 1.09 个百分点
研发投入资本化的比重（%）	0.63	0.27	0.36

研发投入总额较上年发生重大变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化的比重大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

4、在研项目情况

√适用□不适用

单位：万元

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
1	千米竖井硬岩全断面掘进机关键技术与装备（国家重点研发计划）	4,098	1,758.43	3,085.75	完成样机试制，进行工业试验准备。	研制千米竖井硬岩全断面掘进机装备并完成应用示范。	抢占深部地下空间开发领域的技术制高点，为我国深地战略实施提供技术与装备保障。	矿产资源开发、核废料储存、国防工程等
2	地下空间混凝土结构快速修复技术与装备（国家重点研发计划）	1,017	934.80	1,006.81	完成样机试制和工业试验。	研制地下空间结构受损混凝土结构快速修复装备，并完成应用示范。	实现地下空间结构受损混凝土破拆和修复施工的高效、安全、智能作业。	工程机械、特种设备行业
3	管片自动化拼装及物料高效无人运输技术（国家重点研发计划）	560	400.32	554.65	完成系统开发及测试，进行工业试验。	研制多种物料运输自动化装置，开发掘进工况自适应的施工物料智能调度系统，实现物料的无人运输。	解决传统隧道施工中管片拼装依赖人工操作的问题，实现少人化作业。	掘进法施工装备
4	高原隧道复杂作业环境绿色施工装备研发（国家重点研发计划）	1,300	593.67	1,149.75	完成样机试制，进行工业试验。	研究动力电池自动化拆装技术，研制适应不同断面尺寸隧道关键工序电池驱动施工装备、多源电驱动施工装备。	针对高原隧道施工特点对绿色施工装备的需求，建立高原隧道复杂作业环境绿色施工装备研发技术体系，实现高原隧道复杂环境绿色、高效、安全施工。	工程机械、特种设备行业
5	适应超大埋深复杂环境TBM隧道智能装备及集成技术（国家重点研发计划）	850	246.48	364.32	完成样机试制，进行工业试验。	构建TBM装备智能化关键技术体系，研制高原超大埋深隧道智能化TBM成套装备并开展少人化施工应用。	解决超大埋深复杂隧道，现有TBM尚缺乏系统的地质适应性设计，支护系统功能不够灵活、装备智能化水平较低的问题，实现安全、少人化施工。	掘进法施工装备
6	智能施工装备研制及故障诊断与应急处理技术（国家重点研发计划）	2,080	972.79	1,075.31	完成样机试制，进行工业试验。	研制具备施工状态感知、定位导航、障碍识别和自主避障、智能控制与远程遥控等功能的铁路基础设施无人工地关键工序智能施工装备。	实现关键、危险工序少人化、无人化，降低工人现场作业的风险，生产环境得到改善，可减少单位工程的劳动力用量，降低施工单位的人工成本，提高铁路基础设施的绿色、高效建设能力和水平。	铁路隧道

7	大型装备闭式泵控系统复杂工况应用关键技术（国家重点研发计划）	496	239.02	270.42	完成样机试制，进行工业试验。	开发健康评估、故障诊断、预测性维护算法的运维平台，搭建“边-端-云”一体化的闭式泵运维系统软、硬件系统，满足闭式泵工程现场的实时监测、评估与预测要求，解决闭式泵在实际运行过程状态感知和性能预测难的问题，实现闭式泵的健康管理智能化。	缩减主机研制周期和成本，同时也能为国内闭式泵生产厂家提供高端装备的应用平台，提高市场占有率和竞争力。	掘进法施工装备
8	长距离极硬岩螺旋斜坡道 TBM 及连续带式输送机研制	10,456	170.23	4,917.07	进行工业试验	针对中核北山放射性废物地质处置地下实验室建设工程螺旋斜坡道 TBM 及连续皮带机需求，研制 TBM 样机及长螺旋反坡输送连续皮带机系统，并实现工程应用。	解决螺旋下坡掘进主梁支撑推进系统适应技术、适应长距离极硬岩破岩的刀盘设计技术及适应人造裂隙与现场实验要求的多钻机辅助破岩技术。	掘进法施工装备
9	特殊环境用非标高强度紧固件	1,368	17.15	464.20	进行工业试验	通过服役工况研究，不同合金元素含量对钢材机械性能影响技术研究；特殊环境服役下的产品机械、防腐性能技术研究，研究成型、热处理工艺参数匹配和表面处理方式对产品在实际服役环境中的机械和防腐性能的影响；全寿命周期稳定服役关键技术研究，研究产品适用于特殊环境服役的紧固件安装工艺。研制出特殊环境用非标高强度紧固件。	突破国内外钢材机械性能研究仅优化单一合金元素不同含量的局限，创新进行多种合金元素不同含量对钢材机械性能影响的研究，实现矿机螺栓原材料国产化替代及材料定制化。	高强度紧固件、风电螺栓等
10	4FZ-80 自走式番茄收获机	962	560.12	674.22	完成工业试验	研究番茄收获机割台、果秧分离、物料输送系统等技术，研制出适合中国工业番茄机械化采收的自走式收获机，并实现应用。	解决果秧分离技术、上下车架平移技术，独特的车架平衡补偿技术。	农业机械
合计	/	23,187.00	5,893.01	13,562.50	/	/	/	/

情况说明  
无

## 5、研发人员情况

单位：万元 币种：人民币

基本情况		
	本期数	上期数
公司研发人员的数量（人）	1,557	1,651
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	34.59	35.06
研发人员薪酬合计	36,959.9	40,439.72
研发人员平均薪酬	23.74	24.49

研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	26
硕士研究生	870
本科	661
专科	0
高中及以下	0
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	387
30-40岁（含30岁，不含40岁）	932
40-50岁（含40岁，不含50岁）	216
50-60岁（含50岁，不含60岁）	22
60岁及以上	0

研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

## 6、其他说明

适用 不适用

## 四、风险因素

## (一) 尚未盈利的风险

适用 不适用

## (二) 业绩大幅下滑或亏损的风险

适用 不适用

## (三) 核心竞争力风险

适用 不适用

公司通过持续推进改革创新，系统构建了以“党建+”为核心的战略引领能力、精准高效的市场开拓能力、敢为人先的科技创新能力、敏捷智能的生产制造能力以及创新创效的管理变革能力，形成了支撑高质量发展的五大核心竞争力。面对宏观环境变化、市场结构调整、技术迭代加速及商业模式演进等多重挑战，这些能力需持续优化、动态提升。公司将继续坚持创新驱动，不断巩固和增强核心竞争力，为可持续发展注入持久动力。

#### (四) 经营风险

适用 不适用

国内市场竞争日趋激烈，行业集中度持续提高，传统工程领域面临周期性调整，市场需求呈现结构性波动。与此同时，国际市场需求不确定性显著增加，贸易壁垒日益复杂，技术标准持续提升，对企业全球化战略布局、合规运营与风险应对能力提出了更为严峻的考验。

#### (五) 财务风险

适用 不适用

随着公司经营规模的扩大，应收账款存在增长的风险，同时因市场竞争环境发生变化，销售货款结算周期拉长，应收账款存在难以收回的风险。公司应收账款客户主要集中于大型中央企业、国有企业及上市公司，回款可控程度相对较高。目前公司制定了完善的回款清欠机制，实行多形式的回款策略，执行奖励与惩罚相结合的回款考核制度，对客户执行严格的分级评价制度，根据客户实际情况调整收款机制，应收账款风险总体可控。

公司海外业务发展迅速，海外市场占有率不断提升，外币（美元、欧元等）业务增长较快，外币汇率波动，对公司的财务状况和经营业绩存在一定程度的影响。公司建立了切合自身实际的汇率风险管理制度，将外汇风险敞口控制在相对合理的范围，避免汇率波动对企业正常经营产生重大不利影响。

#### (六) 行业风险

适用 不适用

公司主营的隧道掘进机、轨道交通设备及特种专业装备产品和服务，广泛应用于铁路、城市轨道交通、矿山、水利水电、抽水蓄能及其他公共交通（包括公路、桥梁、隧道及其他市政工程）等基础设施建设领域，与国家宏观政策及固定资产投资节奏紧密相关。未来，若相关产业政策发生调整，或宏观经济环境出现周期性波动，可能对基础设施投资规模与建设进度带来影响，进而影响公司业务的拓展。

#### (七) 宏观环境风险

适用 不适用

“十五五”时期，我国发展环境面临深刻复杂变化，战略机遇和风险挑战并存，不确定难预料因素增多。科技革命与大国博弈相互交织，高技术领域成为国际竞争前沿，深刻重塑全球发展与治理格局，对我国机械工业产业链安全与韧性提出更高要求。全球经济增速趋缓，市场竞争更趋激烈，我国产业发展正从“增量扩张”向“存量优化”转变，面临发达国家技术竞争与发展中国家成本追赶的双重压力，行业转型升级与结构性调整任务依然艰巨。

#### (八) 存托凭证相关风险

适用 不适用

#### (九) 其他重大风险

适用 不适用

### 五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业总收入 1,004,529.87 万元，较上年同期下降 0.01%；利润总额 166,705.64 万元，较上年同期增长 0.44%；归属于上市公司股东的净利润 148,302.84 万元，较上年同期下降 1.65%。

## (一) 主营业务分析

### 1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：万元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	1,004,529.87	1,004,604.45	-0.01
营业成本	712,419.12	695,654.09	2.41
销售费用	29,839.08	33,489.06	-10.90
管理费用	28,759.23	32,421.96	-11.30
财务费用	1,567.03	5,651.51	-72.27
研发费用	80,171.22	91,351.20	-12.24
经营活动产生的现金流量净额	110,091.06	204,458.41	-46.15
投资活动产生的现金流量净额	-8,156.27	-27,949.47	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-97,005.17	-49,610.09	不适用

营业收入变动原因说明：海外收入同比增加，国内收入同比减少，总收入规模基本持平。

营业成本变动原因说明：受市场竞争及产品结构变动的影响，营业成本同比略有增加。

销售费用变动原因说明：加强对费用的预算管控与精细化管理，销售费用同比下降。

管理费用变动原因说明：持续开展“降本增效”，管理费用同比下降。

财务费用变动原因说明：银行借款减少，利息支出减少；受欧元等外币汇率变动影响，本期汇兑收益增加。

研发费用变动原因说明：本报告期按进度投入的研发费用同比有所减少。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：本报告期销售回款有所减少，经营活动现金流入减少，经营活动现金流量净额同比减少。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：在建项目减少，设备及基建投资活动现金流出减少。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：本报告期银行借款减少，银行还款同比增加。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

### 2、 收入和成本分析

适用 不适用

报告期内，公司主营业务收入 99.72 亿元，较上年同期下降 0.2%，主营业务成本 71.11 亿元，较上年同期增长 2.44%。

#### (1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：万元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
工业制造	997,245.82	711,092.60	28.69	-0.20	2.44	减少 1.84 个百分点
合计	997,245.82	711,092.60	28.69	-0.20	2.44	减少 1.84 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)

<b>1.隧道掘进机</b>	568,944.77	396,164.99	30.37	-7.24	-2.85	减少 3.14 个百分点
其中：智能型及超大型盾构机	224,124.14	159,861.12	28.67	-11.75	-8.46	减少 2.57 个百分点
竖井斜井掘进机与硬岩 TBM	117,804.62	83,404.69	29.20	-12.85	-10.05	减少 2.21 个百分点
租赁业务	102,452.30	58,779.60	42.63	-8.28	-0.02	减少 4.74 个百分点
<b>2.特种专业装备</b>	184,705.04	152,970.58	17.18	0.10	2.25	减少 1.74 个百分点
其中：隧道施工机器人	28,148.51	22,043.34	21.69	-22.08	-20.93	减少 1.14 个百分点
矿山装备	77,336.28	63,516.41	17.87	13.80	25.51	减少 7.67 个百分点
高端农业机械	6,139.47	5,941.10	3.23	33.27	44.34	减少 7.41 个百分点
<b>3.轨道交通设备</b>	243,596.01	161,957.03	33.51	20.94	18.43	增加 1.41 个百分点
高铁闸瓦与扣件	49,174.88	35,821.39	27.16	7.91	12.72	减少 3.1 个百分点
合计	997,245.82	711,092.60	28.69	-0.20	2.44	减少 1.84 个百分点

**主营业务分地区情况**

分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
中国内地	703,103.83	496,650.31	29.36	-18.14	-16.21	减少 1.63 个百分点
海外地区	294,141.99	214,442.29	27.10	109.62	111.41	减少 0.61 个百分点
合计	997,245.82	711,092.60	28.69	-0.20	2.44	减少 1.84 个百分点

**主营业务分销售模式情况**

销售模式	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
直销	889,266.49	644,449.30	27.53	0.49	2.43	减少 1.37 个百分点
租赁	107,979.33	66,643.30	38.28	-5.56	2.51	减少 4.86 个百分点
合计	997,245.82	711,092.60	28.69	-0.20	2.44	减少 1.84 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

报告期内公司实现主营业务收入 99.72 亿元，较上年同期下降 0.2%，主营业务成本 71.11 亿元，较上年同期增长 2.44%，报告期内主营业务毛利率 28.69%，较上年减少 1.84 个百分点。

隧道掘进机产品实现营业收入 56.89 亿元，较上年同期下降 7.24%，产品毛利率 30.37%，较上年减少 3.14 个百分点，其中：智能型及超大型盾构机收入下降 11.75%，毛利率减少 2.57 个百分点；竖井斜井与硬岩 TBM 收入下降 12.85%，毛利率减少 2.21 个百分点；租赁业务收入下降 8.28%，毛利率减少 4.74 个百分点。因掘进机新签下降，报告期内产品交付减少，智能型及超大

型盾构机、竖井斜井与硬岩 TBM 收入都有所下降，受市场竞争、产品销售价格变化及租赁机维护成本上升的影响，掘进机毛利率总体呈下降趋势。

特种专业装备产品实现营业收入 18.47 亿元，较上年同期增长 0.1%，产品毛利率 17.18%，较上年减少 1.74 个百分点。其中：隧道施工机器人收入下降 22.08%，毛利率减少 1.14 个百分点；高端农业机械收入增长 33.27%，毛利率减少 7.41 个百分点；矿山装备收入增长 13.8%，毛利率减少 7.67 个百分点，受市场竞争的影响，矿山装备售价下降，毛利率下降。

轨道交通设备产品实现营业收入 24.36 亿元，较上年同期增长 20.94%，产品毛利率 33.51%，较上年增加 1.41 个百分点。其中：高铁闸瓦与扣件收入增长 7.91%，毛利率减少 3.1 个百分点。轨道交通设备新签增长，收入同比增长，高毛利的产品收入占比上升，轨道交通设备产品毛利率有所提升。

分地区看，公司中国内地收入 70.31 亿元，较上年同期下降 18.14%，占主营业务收入比例为 70.5%，毛利率同比减少 1.63 个百分点，海外地区收入 29.41 亿元，较上年同期增长 109.62%，占主营业务收入比例为 29.5%，毛利率同比减少 0.61 个百分点。报告期内公司持续开拓海外市场，海外收入增长率及占比再次实现突破。从销售模式上看，公司仍然以直销为主，直销占主营业务收入比例为 89.17%，租赁收入占主营业务收入比例为 10.83%，租赁收入包括隧道掘进机和特种专业装备产品租赁收入。

## (2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
<b>1.隧道掘进机</b>	台	198	198	0	-13.54	-13.54	-
其中：智能型及超大型盾构机	台	54	54	0	-12.90	-12.90	-
竖井斜井掘进机与硬岩 TBM	台	32	32	0	-15.79	-15.79	-
其他掘进机	台	112	112	0	-13.18	-13.18	-
<b>2.特种专业装备</b>	台	488	437	270	9.42	2.34	23.29
其中：隧道施工机器人	台	67	48	45	9.84	-15.79	73.08
高端农业机械	台	27	37	79	-47.06	23.33	-11.24
矿山设备	台	42	40	17	-6.67	-9.09	13.33
其他特种专业装备产品	台	352	312	129	21.80	5.41	44.94
<b>3.轨道交通产品</b>							
其中：道岔	组	2,454.00	2,347.00	169	50.55	33.58	172.58
高铁闸瓦与扣件	万件	3,665.12	3,933.77	194.52	-9.02	1.09	-58.00
摩擦材料	万件	58.88	54.35	6.67	744.76	672.02	211.68
其他	万件	9,525.80	9,291.82	1,694.37	6.70	-3.03	16.02

产销量情况说明

掘进机的生产量指厂内完成合格验收的产成品数量，销售量指按合同约定发出产成品数量，包括为满足客户要求用于租赁的产成品以及在工地处于试掘进期间的产成品。

库存量指未交付的合格产成品数量，掘进机主要是在制品，无库存产成品。

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：万元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
工业制造	主营业务成本	711,092.60	100	694,161.79	100	2.44	营业成本同比略有增长
	其中：直接材料	505,301.54	71.06	485,900.18	70.00	3.99	直接材料成本同比增长，因产品结构发生变化，掘进机收入下降，轨道交通产品收入上升，掘进机产品的直接材料占成本比重较低，致使整体直接材料占比略有上升。
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
隧道掘进机	主营业务成本	396,164.99	55.71	407,801.48	58.75	-2.85	营业收入下降，营业成本相应下降；掘进机收入占总收入比重下降，其成本占总成本比例下降。
	其中：直接材料	258,101.47	36.30	262,735.93	37.85	-1.76	营业收入下降，直接材料成本相应下降
特种专业装备	主营业务成本	152,970.58	21.51	149,607.43	21.55	2.25	营业收入同比基本持平，毛利率略有下降，营业成本同比略有增长。
	其中：直接材料	121,852.06	17.14	118,904.65	17.13	2.48	直接材料成本略有增长，直接材料占成本比重基本稳定。
轨道交通设备	主营业务成本	161,957.03	22.78	136,752.88	19.70	18.43	营业收入增长，营业成本相应增长，轨道交通设备收入占总收入比重上升，其成本占总成本比重上升。
	其中：直接材料	125,348.01	17.63	104,259.60	15.02	20.23	营业收入增长，直接材料成本相应增长
合计		711,092.60	100.00	694,161.79	100	2.44	

成本分析其他情况说明

无

## (5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

## (6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

## (7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

公司将属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示。

## A. 公司主要销售客户情况

适用 不适用

前五名客户销售额532,027.88万元，占年度销售总额52.96%；其中前五名客户销售额中关联方销售额183,134.13万元，占年度销售总额18.23%。

## 公司前五名客户

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例 (%)	是否与上市公司存在关联关系
1	中国铁建股份有限公司	183,134.13	18.23	是
2	客户 1	146,584.03	14.59	否
3	客户 2	76,453.22	7.61	否
4	客户 3	64,296.15	6.40	否
5	客户 4	61,560.35	6.13	否
合计	/	532,027.88	52.96	/

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期前 5 名客户中新增客户 2 和客户 4。

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%的贸易业务前五名销售客户

适用 不适用

## B. 公司主要供应商情况

适用 不适用

前五名供应商采购额97,495.73万元，占年度采购总额15.75%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额33,857.76万元，占年度采购总额5.47%。

## 公司前五名供应商

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例 (%)	是否与上市公司存在关联关系
----	-------	-----	---------------	---------------

1	中国铁建股份有限公司	33,857.76	5.47	是
2	单位 1	23,569.50	3.81	否
3	单位 2	15,366.66	2.48	否
4	单位 3	12,620.83	2.04	否
5	单位 4	12,080.98	1.95	否
合计	/	97,495.73	15.75	/

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

前 5 名供应商中存在新增单位 4

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%的贸易业务前五名供应商

适用 不适用

### C. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

### 3、费用

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
销售费用	29,839.08	33,489.06	-10.90
管理费用	28,759.23	32,421.96	-11.30
财务费用	1,567.03	5,651.51	-72.27
研发费用	80,171.22	91,351.20	-12.24

销售费用变动原因说明：加强对费用的预算管控与精细化管理，销售费用同比下降。

管理费用变动原因说明：持续开展“降本增效”，管理费用同比下降。

财务费用变动原因说明：银行借款减少，利息支出减少；受欧元等外币汇率变动影响，本期汇兑收益增加。

研发费用变动原因说明：本报告期按进度投入的研发费用同比有所减少。

### 4、现金流

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
经营活动产生的现金流量净额	110,091.06	204,458.41	-46.15
投资活动产生的现金流量净额	-8,156.27	-27,949.47	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-97,005.17	-49,610.09	不适用

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：本报告期销售回款有所减少，经营活动现金流入减少，经营活动现金流量净额同比减少。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：在建项目减少，设备及基建投资活动现金流出减少。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：本报告期银行借款减少，银行还款同比增加。

### (二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：万元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例 (%)	上期期末 数	上期期末数 占总资产的 比例 (%)	本期期末金 额较上期期 末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	237,998.62	8.72	232,700.18	8.71	2.28	
应收款项	921,537.59	33.76	881,616.33	33.00	4.53	
存货	557,019.08	20.41	532,655.02	19.94	4.57	
长期股权投资	235,493.57	8.63	220,637.86	8.26	6.73	按权益法确认被投资企业收益，长期股权投资相应增加
固定资产	642,233.58	23.53	668,005.86	25.01	-3.86	
在建工程	4,609.12	0.17	22,372.91	0.84	-79.40	在建项目减少，且随着项目完工，转入固定资产，在建工程相应减少。
应付票据	211,597.06	7.75	211,134.61	7.90	0.22	
应付账款	428,614.84	15.70	357,731.78	13.39	19.81	应付供应商货款增加
合同负债	53,878.86	1.97	111,891.10	4.19	-51.85	预收客户款项达到收入确认条件，合同负债相应减少
长期借款	126,130.43	4.62	174,642.97	6.54	-27.78	含一年内到期的长期借款，报告期偿还部分长期借款，长期借款减少

其他说明

应收款项包含应收票据、应收账款、应收款项融资、预付款项和其他应收款。

公司尚未盈利的成因及对公司的影响

□适用 √不适用

2、 境外资产情况

√适用□不适用

(1). 资产规模

境外资产1,479.6（单位：万元 币种：人民币），占总资产的比例为0.05%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

□适用 √不适用

**3、截至报告期末主要资产受限情况**

√适用 □不适用

单位：万元

项目	期末账面金额	受限原因
货币资金	644.48	保证金等
合计	644.48	

详情参照第十节财务报告之“七、合并财务报表项目注释 31、使用权或使用权受到限制的资产”。

**4、其他说明**

□适用 √不适用

**(四) 行业经营性信息分析**

√适用 □不适用

2025年9月，工业和信息化部、农业农村部、商务部、中国人民银行、海关总署、市场监管总局等六部门联合印发《机械行业稳增长工作方案（2025—2026年）》，明确以“供需协同、创新驱动”为主线，推动机械行业高质量发展，力争营业收入年均增速保持在3.5%左右，至2026年突破10万亿元（统计口径不含汽车、电工电器、内燃机、石化通用行业）。该方案围绕扩大有效需求、提升优质供给、激发行业活力等方面系统部署，明确支持工程机械等装备领域深化数字化转型、拓展高端及海外市场、加强产业链协同，为企业应对结构性挑战、培育新质生产力提供了明确的政策指引与发展动能，为行业企业高质量发展提供清晰政策指引与行动遵循。

公司涉及的具体行业信息详见报告“第三节 管理层讨论与分析”相关内容。

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

适用 不适用

1、重大的股权投资

适用 不适用

2、重大的非股权投资

适用 不适用

3、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
其他	1,427.71		23.30					1,451.01
其他	32,620.01						-18,303.69	14,316.32
合计	34,047.72	-	23.30	-	-	-	-18,303.69	15,767.33

注：上表中的“其他”以公允价值计量的金融资产分别为其他权益工具投资和应收款项融资。

证券投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

4、 私募股权投资基金投资情况

适用 不适用

其他说明  
无

5、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
中铁隆昌铁路器材有限公司	子公司	弹条扣件、高铁设备配件等	30,000	171,685.81	90,195.21	92,654.28	7,926.03	6,949.50
铁建重工新疆有限公司	子公司	高端农机等	47,300	95,492.53	59,082.61	21,933.06	993.06	760.97
株洲中铁电气物资有限公司	子公司	新材料、机械零件加工等	9,267.50	17,840.01	10,967.91	9,871.56	625.66	598.52
中铁建金融租赁有限公司	参股公司	融资租赁业务等、转让和受让融资租赁资产、固定收益类证券投资业务等	340,000	4,014,318.78	754,611.21	369,680.35	55,278.81	44,091.17

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

### (一) 行业格局和趋势

适用 不适用

当前，工程机械与地下工程装备行业集中度进一步提升，呈现“头部引领、专业深耕、分层竞争”的发展格局。传统工程机械领军企业依托全产业链布局与技术积累，持续巩固在通用装备领域的主导地位；央企背景企业凭借政策资源与重大工程适配能力，在国家铁路、水利等战略项目中占据重要份额；细分行业龙头企业聚焦隧道掘进、矿山机械等细分赛道，不断强化技术壁垒与差异化优势。与此同时，国际化成为行业增长的关键动力，国内企业正加快从产品出口向本土化运营转型，通过在“一带一路”沿线及欧美等重点市场布局区域服务中心、海外仓储及售后服务网络，逐步构建全球经营体系，并凭借定制化解决方案与综合性价比优势，参与国际市场竞争。

面向未来，行业将紧紧围绕培育和发展新质生产力这一主线，推动数字化、智能化、绿色化技术深度融合与系统应用。龙头企业将持续加大在高端装备、整体解决方案等领域的投入，深化人工智能、数字孪生等前沿技术在施工场景中的规模化应用，并积极推进新能源、低碳化装备的研发与推广。中小企业依托灵活机制，深耕细分市场与专业化场景，满足个性化需求。产业链协同创新将进一步深化，通过构建产学研用融合的创新联合体、打造敏捷响应的数智供应链，提升全产业链韧性。同时在“十五五”规划、大规模设备更新等政策引导下，深地开发、国家水网、智慧矿山等新兴场景将持续释放高质量需求，推动行业从规模扩张向质量效益转型，形成国内国际双向促进、全球化运营与本土化深耕并重的发展新格局。

### (二) 公司发展战略

适用 不适用

铁建重工围绕新质生产力发展需求，聚焦高质量发展首要任务，全面实施“一定五新，六化六高”的中长期发展战略，具体如下：

1.聚焦“一个定位”：成为世界一流现代化高端装备制造与服务整体解决方案提供商。

2.拓展“五新业务”：持续拓展新技术、新市场、新领域、新服务、新产业“五新业务”，不断满足各细分领域不同场景的施工需求，为企业的可持续发展打造新的经济增长极。

3.坚持“六化道路”：坚持“高端化、数智化、绿色化、定制化、精细化、全球化”的发展道路，践行高质量发展。

4.打造“六大高地”：

(1) 以“党建+”的战略引领能力，打造融合赋能、成效显著的“党建高地”；

(2) 以精准高效的市场开拓能力，打造布局合理、高效协同的“经营高地”；

(3) 以敢为人先的科技创新能力，打造卓越产品层出不穷的“科技高地”；

(4) 以敏捷智能的生产制造能力，打造精益智能、安全绿色的“智造高地”；

(5) 以全方位与全生命周期服务能力，打造快速响应、客户信赖的“服务高地”；

(6) 以企业管理及其创新能力，打造体制机制创新创效的“管理高地”。

### (三) 经营计划

适用 不适用

2026年，公司营业收入目标为100.5亿元。围绕该目标，公司将以战略引领深化高质量经营与精细化管理，优化“3+N”产业布局，在巩固传统业务的同时，加快培育战新与未来产业。坚持创新驱动，攻关关键技术，发展新质生产力。深化市场多元化与数字化转型，提升产业链韧性。筑牢风控底线，保障安全合规经营，并纵深推进国企改革，激发组织活力，夯实可持续发展基础。公司将根据行业及市场的实际情况适时调整经营计划，上述经营计划不构成公司对投资者的业绩承诺。

### (四) 其他

适用 不适用

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格遵守《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等法律法规和监管要求，持续优化治理结构，提升治理效能。股东会、董事会运作规范，决策科学；董事、高级管理人员勤勉尽责；独立董事依法独立履职，各专门委员会协同运作，有效发挥专业职能。公司内部控制体系健全，风险管理机制审慎运行，治理水平持续提升。公司董事会治理获评中国上市公司协会“2025年上市公司董事会最佳实践案例”。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

### 二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事对公司构成重大不利影响的同业竞争情况

适用 不适用

### 三、表决权差异安排在报告期内的实施和变化情况

适用 不适用

### 四、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

五、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、高级管理人员和核心技术人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	其中：发放任期内的延期绩效薪金(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
赵 晖	董事长	男	53	2023年9月	2029年1月	325,150	325,150	0		177.86	66	否
贺勇军	董事	男	58	2016年6月	2029年1月	325,150	325,150	0		177.36	66	否
	总经理			2025年8月								
沙明元	董事	男	64	2024年3月	2029年1月	0	0	0		0		是
谢华刚	董事	男	56	2025年4月	2029年1月	0	0	0		0		是
胡 斌	董事	男	59	2023年2月	2029年1月	0	0	0		147.16	49.81	否
	副总经理			2017年7月								
吴云天	独立董事	男	66	2023年2月	2029年1月	0	0	0		14.80		否
王金星	独立董事	男	62	2025年3月	2029年1月	0	0	0		12.04		否
曹 丰	独立董事	男	39	2023年2月	2029年1月	0	0	0		14.60		否
陈培荣	总会计师、总法律顾问	男	56	2024年12月	2029年1月	0	0	0		41.85	0.75	否
谭光勇	副总经理	男	53	2023年4月	2029年1月	426,001	0	426,001	员工战略配售间接持股减持	100.45	21.55	否

刘绍宝	副总经理	男	55	2023年4月	2029年1月	0	0	0		134.76	47.94	否
罗建利	副总经理、总工程师	男	51	2025年1月	2029年1月	0	0	0		97.15	3.57	否
白广州	副总经理	男	44	2025年5月	2029年1月	0	0	0		80.58	5.72	否
韩佳霖	副总经理	男	38	2025年5月	2029年1月	0	0	0		83.69	6.84	否
李刚	董事会秘书	男	47	2024年12月	2029年1月	0	0	0		70.39	5.35	否
姬海东	技术总监	男	49	2019年4月	至今	0	0	0		78.54	7.8	否
邹今检	首席技术官、首席信息官	男	57	2017年11月	至今	325,150	0	325,150	员工战略配售间接持股减持	86.20	8.15	否
龚文忠	特级研究员	男	55	2017年11月	至今	650,299	0	650,299	员工战略配售间接持股减持	76.63	7.5	否
彭正阳	首席技术官	男	51	2019年4月	至今	0	0	0		86.52	8.22	否
苏子孟	独立董事(离任)	男	65	2019年4月	2025年3月	500	500	0		3.36		否
程红彬	董事(离任)	男	61	2023年9月	2025年4月	0	0	0		0		是
王鹏	董事、总经理(离任)	男	42	2024年4月	2025年5月	0	0	0		90.42	17.72	否
合计	/	/	/	/	/	2,052,250	650,800	1,401,450	/	1,574.36	322.92	/

注：除原独立董事苏子孟先生因新股申购持有本公司股票外，其他董事、高管及核心技术人员均通过专项资管计划参与A股发行战略配售间接持股。

姓名	主要工作经历
赵 晖	赵晖先生，1973年1月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。赵晖先生于2017年6月至今担任公司董事并于2023年6月至今担任公司董事长。赵晖先生于2005年9月至2007年6月历任中铁十一局集团中铁株桥公司总经理助理、副总经理；2007年6月至2015年1月历任公司市场部部长、总经理助理、营销总监；2015年1月至2022年12月担任公司副总经理；2022年12月至2023年9月担任公司总经理；2017年7月至2019年7月兼任中国铁建高新装备股份有限公司（以下简称铁建装备）执行董事；2019年7月至2023年6月兼任铁建装备非执行董事；2023年6月至2024年3月兼任铁建装备董事长。
贺勇军	贺勇军先生，1967年9月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。贺勇军先生于2016年6月至今担任公司董事并于2025年8月至今担任公司总经理。贺勇军先生于2003年3月至2005年8月历任中铁十一局集团中铁株桥公司技术开发部部长兼市场部副部长、市场部部长、总经理助理；2005年8月至2007年10月历任中铁十一局经营计统部副部长、经营一部副部长兼海外办主任、道岔项目筹建组副组长兼技术组组长、中铁轨道系统有限公司总经理、股权代表、董事；2007年10月至2010年1月历任公司总经理助理，兼道岔分公司总经理、市场营销部部长；2010年1月至2023年6月历任公司副总经理、职工董事；2023年6月至2025年8月担任公司副总经理。
沙明元	沙明元先生，1961年12月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。沙明元先生于2024年4月至今担任公司董事。沙明元先生于1985年3月至2000年2月历任石家庄铁道学院机械系助教、讲师、副教授；2000年2月至2005年12月历任中国铁道建筑总公司设备运输物资部高工、教授级高工；2005年12月至2008年7月任中铁建南京长江隧道有限责任公司总机械师；2008年7月至2021年12月历任中国铁建股份有限公司工程部副部长、南京长江隧道公司总机械师、科技设计部副部长、设备物资部总机械师、运营管理部执行总经理、正高级工程师；沙明元先生同时担任中国铁建电气化局集团有限公司外部董事。
谢华刚	谢华刚先生，1969年11月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生。谢华刚先生于2025年4月至今担任公司董事。谢华刚先生于1995年7月至1996年7月任中铁十四局二建公司京九指实习生；于1996年7月至2006年7月任中铁建总公司党办秘书、党办调研处副处长；于2006年7月至2008年11月任中铁建总公司董事办战略规划处副处长；于2008年11月至2015年12月任中国铁建股份有限公司董事会秘书局股权代表管理处处长；于2015年12月至2019年12月任中国铁建股份有限公司董事会秘书局证券事务代表；于2019年12月至2024年4月任中国铁建股份有限公司董事会办公室证券事务代表；于2024年4月至今任中国铁建股份有限公司二级公司外部董事；2021年12月至2024年2月兼任中国铁建投资集团、中铁二十三局集团外部董事；谢华刚先生同时担任铁建装备、中国铁建财务有限公司外部董事。
胡 斌	胡斌先生，1966年5月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。胡斌先生于2017年7月至今担任公司副总经理并于2023年2月至今担任公司董事。胡斌先生于1993年8月至2000年4月历任中铁建昆明机械厂（铁建装备前身）设计科工程师、副科长，产品开发部副部长；于2000年4月至2015年6月历任中铁建昆明机械厂/昆明中铁集团公司（铁建装备前身）副总工程师、总工程师、副总经理；于2015年6月至2017年7月任铁建装备副总经理、总工程师；于2017年7月至2019年4月任公司董事；于2017年7月至2025年1月任公司总工程师。
吴云天	吴云天先生，1959年9月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生。吴云天先生于2023年2月至今担任公司独立董事。吴云天先生于1983年8月至2003年8月历任铁道部沈阳铁路局见习生、助理工程师、工程师、工务处处长、高级工程师；2003年8月至2007年2月历任铁道部安全监察司司长助理、运输指挥中心（运输局）基础部副主任；2007年2月至2014年4月历任铁道部兰州铁路局副局长、局长、正高级工程师；2014年4月至2019年9月历任中铁集装箱运输有限责任公司总经理、董事长、正高级工程师。吴云天先生同时担任铁建装备独立非执行董事。

王金星	王金星先生, 1964年1月出生, 中国国籍, 无境外永久居留权, 本科学历。王金星先生于2025年3月至今担任公司独立董事。王金星先生于1987年7月至1995年12月担任机械工业部工程机械军用改装车试验场主管试验员、工程师; 1995年12月至1999年12月担任中国华大工程机械(集团)有限公司部门经理、高级工程师; 1999年12月至2005年12月担任机械科学研究总院工程机械军用改装车试验场检验技术部部长、高级工程师; 2005年12月至2021年12月历任中国工程机械工业协会科技质量部主任, 标准法规部主任、副秘书长, 正高级工程师; 2021年12月至今担任中国工程机械工业协会副秘书长、科技质量部主任, 正高级工程师。王金星先生同时担任河南嘉晨智能控制股份有限公司独立董事。
曹 丰	曹丰先生, 1986年7月出生, 中国国籍, 无境外永久居留权, 博士研究生。曹丰先生于2023年2月至今担任公司独立董事。2015年6月至今, 曹丰先生任职于湖南大学, 历任会计系助理教授、副教授、教授; 期间先后担任会计系副主任、财务管理系主任、会计专业学位教育管理中心主任。曹丰先生同时担任中伟新材料股份有限公司独立董事。
陈培荣	陈培荣先生, 1970年1月出生, 中国国籍, 无境外永久居留权, 本科学历。陈培荣先生于2024年12月至今担任公司总会计师、总法律顾问。陈培荣先生于1993年7月至2002年2月历任中铁十二局集团有限公司湖南工程公司财务科见习生、助理会计师、副科长、副部长、部长; 2002年2月至2009年3月历任中铁十二局集团第七工程有限公司副总会计师兼责任成本办公室主任、总会计师、副总经理; 2009年3月至2012年7月任中铁十二局集团有限公司副总会计师; 2012年7月至2013年11月历任中国铁建国际集团有限公司副总会计师兼阿尔及利亚东西高速公路项目经理部总会计师, 副总会计师兼审计监事部部长; 2013年11月至2015年7月任中铁城建集团有限公司总会计师; 2015年7月至2018年1月历任中国铁建股份有限公司审计监事局西安分局筹备组组长、局长; 2018年1月至2021年11月任中国铁建股份有限公司审计监事部长长沙中心主任; 2021年11月至2024年11月任中国铁建大桥工程局集团有限公司副总经理、总会计师, 其中, 2022年3月至2022年11月期间兼任中国铁建大桥工程局集团有限公司总法律顾问, 2022年11月至2024年11月期间兼任中国铁建大桥工程局集团有限公司总法律顾问、首席合规官, 2023年1月至2024年11月期间兼任中国铁建大桥工程局集团有限公司华中区域指挥部指挥长。陈培荣先生在2019年4月至2023年5月期间曾任铁建重工股东代表监事。
谭光勇	谭光勇先生, 1972年11月出生, 中国国籍, 无境外永久居留权, 本科学历。谭光勇先生于2023年4月至今担任公司副总经理。谭光勇先生于1995年7月至2000年1月历任铁道部第十一工程局工程机械厂见习生、安装公司政工员、党政办公室助理政工师; 2000年1月至2008年11月历任中铁十一局基建安装工程处政工科助理政工师、政工师, 中铁十一局集团基建安装工程公司政工科科长, 中铁十一局集团党委办公室政工师、党委组织部组织员、高级政工师; 2008年11月至2011年7月历任中铁轨道系统集团有限公司综合管理部副部长、党群工作部部长, 党委工作部部长; 2011年7月至2016年11月历任公司监事会监事、党委工作部部长、纪委办公室主任、监察处处长、党委干部部部长、工会工作部部长; 2016年11月至2022年3月历任公司党委秘书长、监事会监事、党委工作部(党委干部部)部长、工会工作部部长、党委巡察室主任、党委统战部部长; 2022年3月至2023年4月任公司党委秘书长。
刘绍宝	刘绍宝先生, 1970年7月出生, 中国国籍, 无境外永久居留权, 本科学历。刘绍宝先生于2023年4月至今担任公司副总经理。刘绍宝先生于1993年7月至2000年3月历任水利部天津水利勘测设计研究院引黄工程处见习生、助理工程师、工程师; 2000年3月至2004年8月历任天津市水利勘测设计院高级工程师、项目经理; 2004年8月至2014年9月历任北京振冲工程股份有限公司项目经理、副总工程师, 吉林振冲工程股份有限公司执行董事、总经理; 2014年9月至2023年9月历任公司市场部副部长、副总工程师、技术总监、掘进机事业部副总经理、掘进机经营部总经理、研发经营系统执行指挥长、掘进机事业部总经理。

罗建利	<p>罗建利先生，1974年5月出生，中国国籍，无境外永久居留权，博士研究生。罗建利先生于2025年1月至今担任公司副总经理、总工程师。罗建利先生于1996年8月至1999年7月历任株洲电力机车厂转向架分厂见习生、助理工程师；1999年9月至2002年5月就读华中科技大学机械设计及理论专业硕士研究生；2002年7月至2006年1月历任华为技术有限公司职员、工程师；2006年1月至2006年8月任湖南工业大学计算机科学与技术系教师；2006年8月至2010年7月就读清华大学计算机科学与技术专业博士研究生；2010年7月至2015年7月历任中联重科股份有限公司智能技术公司负责人兼关键技术研究所、泵送研究所所长、技术副总经理；2015年7月至2020年2月历任公司中央研究院电气分院首席研究员、中央研究院副院长、科技办主任、项目申报平台副主任、特级研究员；2020年2月至2023年8月任公司特级研究员，兼任中国铁建高新装备股份有限公司常务副总经理、总经理、执行董事；2023年8月至2024年12月任公司首席技术官。</p>
白广州	<p>白广州先生，1981年9月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。白广州先生于2025年5月至今担任公司副总经理。白广州先生于2006年7月至2011年7月历任中铁株洲桥梁有限公司京津项目部见习生、助理工程师，京沪项目武清制梁场常务副经理；2011年7月至2019年5月历任铁建重工兰州公司筹建组助勤、市场营销部工程师、副总经理，公司市场部副总经理；2019年5月至2020年3月历任铁建重工兰州公司总经理，公司后勤部副部长；2020年3月至2021年1月任株洲中铁电气物资有限公司总经理；2021年1月至今任公司华北区域指挥部总经理；2025年5月至今兼任智慧矿山指挥部总经理；2025年10月至今兼任铁建重工新疆有限公司董事。</p>
韩佳霖	<p>韩佳霖先生，1987年4月出生，中国国籍，无境外永久居留权，博士研究生。韩佳霖先生2025年5月至今担任公司副总经理。韩佳霖先生于2009年7月至2014年6月历任北方重工集团有限公司见习生、助理工程师；2014年7月至2019年4月历任公司掘进机事业总部研发技术员、掘进机研究设计院TBM研究所所长；2019年4月至2021年10月历任公司掘进机事业部掘进机经营部副总经理、水利战部总经理、铁道战部总经理、铁道经营部总经理、掘进机研发运营中心执行总经理（掘进机研究设计院执行院长）、华南区域指挥部总经理人选；2021年10月至2023年9月任华南区域指挥部总经理；2023年9月至今担任公司掘进机事业部总经理。</p>
李刚	<p>李刚先生，1978年5月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。李刚先生于2024年12月至今担任公司董事会秘书，2021年11月至今担任公司董事会工作部（证券事务部）总经理，2021年12月至2026年1月担任公司证券事务代表。李刚先生于1997年9月至2005年10月在包头铝业股份有限公司电解一公司经营科、证券事务办公室工作；2005年10月至2006年10月在中国铝业股份有限公司发展部电解铝并购组工作；2006年10月至2008年6月历任山东华宇铝电有限公司董事会秘书、办公室副主任、规划发展部副经理（主持工作）；2008年6月至2010年5月在中国铝业公司资本运营部工作；2010年5月至2021年11月历任中铝国际工程股份有限公司企业管理部副总经理、董事会办公室总经理、总裁办（董事会办公室）副总经理、证券事务代表。</p>
姬海东	<p>姬海东先生，1976年10月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。姬海东先生于2019年4月至今担任公司技术总监。姬海东先生于1999年7月至2010年6月历任铁道部隧道局一处助理工程师、中铁隧道股份有限公司市政一公司土木总工程师、成都天府隧道项目部土木总工程师、隧道八公司土木总工程师、山西省太佳高速公路东段项目部土木总工程师、副经理；于2010年7月至2012年11月历任中铁隧道集团四处有限公司工程部职员、工程管理部副部长、二分公司经理、项目经理；于2012年11月至2015年9月历任公司研究总院技术员、特种装备公司技术员；于2015年9月至今历任公司研发营销服务中心北京分中心副总经理、品牌市场部（宣传文化部）北京分部部长、北京办事处主任、市场部副总经理、总经理、隧道智能院院长、交通工程装备事业部总经理、特种装备事业部总经理、技术总监。</p>

邹今检	邹今检先生, 1968 年 8 月出生, 中国国籍, 无境外永久居留权, 本科学历。邹今检于 2022 年 3 月至今任公司首席技术官、首席信息官。并于 2016 年 8 月至今历任电气研究设计院院长、首席技术官、首席信息官、高端农机研究设计院院长。邹今检先生于 1988 年 7 月至 2002 年 2 月, 任郴州筑路机械厂技术员、工程师、高级工程师; 于 2002 年 2 月至 2007 年 1 月任山东鸿达建工集团有限公司电气研究所所长; 于 2007 年 1 月至 2008 年 1 月任长沙市盛拓混凝土机械新技术有限公司高级工程师; 于 2008 年 1 月至 2009 年 7 月任郴州三联路面机械厂高级工程师; 于 2009 年 7 月至今历任公司电气技术研究院技术员、副院长、院长、特级研究员、企业技术中心副主任、公司产品设计监督官。
龚文忠	龚文忠先生, 1970 年 9 月出生, 中国国籍, 无境外永久居留权, 本科学历。龚文忠先生于 2017 年 11 月至今任公司特级研究员。龚文忠先生于 1992 年 7 月至 2000 年 1 月任武汉铁路司机学校(现武汉铁路技师学院)助理讲师; 于 2000 年 1 月至 2004 年 3 月任武汉正远铁路电气有限公司(现武汉征原电气有限公司)任项目经理、工程师; 于 2004 年 4 月至 2006 年 5 月任武汉船舶工业公司工程师; 于 2006 年 6 月至 2009 年 3 月任武汉能创技术有限公司项目经理、工程师; 于 2009 年 3 月至今历任公司研发工程师、电气研究院常务副院长、电气与智能研究设计院院长、特级研究员。
彭正阳	彭正阳先生, 1974 年 6 月出生, 中国国籍, 无境外永久居留权, 本科学历。彭正阳先生于 2022 年 3 月至今任公司首席技术官。彭正阳先生于 1997 年 7 月至 2001 年 10 月历任铁道部隧道局第一工程处六公司技术员、十一公司助理工程师, 于 2001 年 10 月至 2011 年 9 月历任中铁隧道局一处有限公司盾构研究所助理工程师、中铁隧道装备制造有限公司助理工程师、中铁隧道股份有限公司大型设备运行监测中心主任、中天山隧道机电总工程师; 于 2011 年 9 月至今历任公司 TBM 项目负责人、掘进机研究院副院长、研究设计院院长、专用项目指挥部总经理、服务管理部总经理、特级研究员、企业技术中心副主任、公司产品设计监督官。

其它情况说明

适用 不适用

**(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况****1、在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
沙明元	中国铁建股份有限公司	二级公司外部董事	2024年2月	至今
谢华刚	中国铁建股份有限公司	二级公司外部董事	2024年4月	至今
吴云天	中国铁建高新装备股份有限公司	独立非执行董事	2022年10月	至今
程红彬	中国铁建股份有限公司	二级公司外部董事	2023年5月	至今
在股东单位任职情况的说明	无			

**2、在其他单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
王金星	中国工程机械工业协会	副秘书长、科技质量部主任	2021年12月	至今
王金星	河南嘉晨智能控制股份有限公司	独立董事	2024年10月	至今
曹丰	湖南大学	财务管理系主任、教授	2018年7月	至今
曹丰	中伟新材料股份有限公司	独立董事	2025年10月	至今
苏子孟	中国工程机械工业协会	会长	2020年11月	至今
苏子孟	上海新动力汽车科技股份有限公司	独立董事	2021年12月	至今
苏子孟	临工重机股份有限公司	独立董事	2022年5月	至今
苏子孟	广西柳工机械股份有限公司	外部董事	2020年2月	至今
在其他单位任职情况的说明	无			

**(三) 董事、高级管理人员和核心技术人员薪酬情况**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	依据公司章程及相关议事规则，公司董事薪酬事项经董事会薪酬与考核委员会审议后提交董事会和股东会审议，高级管理人员薪酬事项经董事会薪酬与考核委员会审议后提交董事会审议。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	公司董事会薪酬与考核委员会于2025年3月28日召开会议对公司2024年度董事、高级管理人员薪酬方案进行审议并发表了同意的审议意见；于2025年4月28日召开会议对公司经理层成员2024年度经营业绩考核结果进行审议并发表了同意的审议意见；于2025年10月29日召开会议对公司董事、高级管理人员2024年度和2022—2024年任期薪酬结算方案进行审议并发表了同意的审议意见。

董事、高级管理人员薪酬确定依据	<p>1.高级管理人员按照公司《领导人员薪酬管理办法》《高中层干部与基层职务员工月度基本薪酬管理办法》和《高中层干部与 AB 职衔层级员工年度绩效薪金管理办法》，领取职务对应的薪酬。</p> <p>2.未在公司担任职务的非独立董事不在公司领取报酬或者津贴。</p> <p>3.在公司兼任职务的其他非独立董事，按照公司《领导人员薪酬管理办法》《高中层干部与基层职务员工月度基本薪酬管理办法》和《高中层干部与 AB 职衔层级员工年度绩效薪金管理办法》，领取职务对应的薪酬。</p> <p>4.公司独立董事的薪酬由年度基本报酬、会议津贴构成。</p> <p>5.董事出席公司董事会、股东会以及按《中华人民共和国公司法》《中国铁建重工集团股份有限公司章程》相关规定行使职权所发生的必要费用由公司实报实销。</p>
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	报告期内，公司董事和高级管理人员薪酬已按薪酬方案结算并全额支付。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	1,246.47
报告期末核心技术人员实际获得的薪酬合计	327.89
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	<p>考核依据：《公司领导 2024 年度和 2022—2024 年任期薪酬结算方案》《经理层成员 2022—2024 年任期经营业绩考核结果》《公司经理层成员 2024 年度经营业绩考核结果》</p> <p>完成情况：报告期内按照考核依据对相关人员进行考核评价和薪酬发放</p>
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	考核绩效年薪当年支付 70%，延期支付 30%。每年延期支付的考核绩效年薪均递延至 3 年后支付。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

注：公司董事、副总经理胡斌，副总经理刘绍宝同时为公司核心技术人员，其薪酬全额计入“报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计”栏目，不在“报告期末核心技术人员实际获得的薪酬合计”栏目重复计入。

#### (四) 公司董事、高级管理人员和核心技术人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
王金星	独立董事、董事会提名委员会主任委员、董事会审计委员会委员、董事会战略与科技委员会委员	选举	工作调动
谢华刚	董事、董事会战略与科技委员会委员	选举	工作调动
贺勇军	总经理	聘任	工作调动
罗建利	副总经理、总工程师	聘任	工作调动
白广州	副总经理	聘任	工作调动
韩佳霖	副总经理	聘任	工作调动
苏子孟	独立董事、董事会提名委员会主任委员、董事会审计委员会委员、董事会战略与科技委员会委员	离任	工作调动
王鹏	董事、总经理	离任	工作调动
程红彬	董事、董事会战略与科技委员会委员	离任	工作调动
胡斌	总工程师	离任	工作调动

**(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明**

□适用 √不适用

**(六) 其他**

□适用 √不适用

**六、董事履行职责情况****(一) 董事参加董事会和股东会的情况**

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
赵晖	否	10	10	5	0	0	否	3
贺勇军	否	10	10	5	0	0	否	3
沙明元	否	10	10	5	0	0	否	3
谢华刚	否	5	5	2	0	0	否	3
胡斌	否	10	10	5	0	0	否	3
吴云天	是	10	10	5	0	0	否	3
王金星	是	8	8	3	0	0	否	3
曹丰	是	10	10	5	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

□适用 √不适用

年内召开董事会会议次数	10
其中：现场会议次数	5
通讯方式召开会议次数	5
现场结合通讯方式召开会议次数	0

**(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况**

□适用 √不适用

**(三) 其他**

□适用 √不适用

**七、董事会下设专门委员会情况**

√适用□不适用

**(一) 董事会下设专门委员会成员情况**

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	曹丰（主任）、赵晖、王金星
提名委员会	王金星（主任）、赵晖、吴云天
薪酬与考核委员会	曹丰（主任）、赵晖、吴云天
战略与科技委员会	赵晖（主任）、谢华刚、王金星

## (二) 报告期内审计委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月28日	审议如下议案： 《关于2024年年度报告及其摘要的议案》 《关于2024年度董事会审计委员会履职报告的议案》 《关于2024年度财务决算报告的议案》 《关于2024年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案》 《关于2024年度内部控制评价报告的议案》 《关于公司2025年经营计划的议案》 《关于公司2024年度日常关联交易实际情况确认及2025年度日常性关联交易预计的议案》 《关于中国铁建财务有限公司风险持续评估报告的议案》 《关于续聘会计师事务所的议案》 《关于致同会计师事务所（特殊普通合伙）2024年度履职情况的评估报告的议案》 《关于对致同会计师事务所（特殊普通合伙）2024年度履行监督职责情况的报告的议案》 《关于部分募集资金投资项目延期与变更并投入新项目的议案》	经全体委员充分沟通讨论，一致同意通过所有议案，提交董事会审议。	主任委员曹丰先生、委员赵晖先生、王金星先生出席会议。
2025年4月28日	审议《关于2025年第一季度报告的议案》	经过全体委员充分沟通讨论，一致同意通过议案，提交董事会审议。	主任委员曹丰先生、委员赵晖先生、王金星先生出席会议。
2025年8月28日	审议《关于2025年半年度报告及其摘要的议案》《关于2025年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案》《关于使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》	经过全体委员充分沟通讨论，一致同意通过所有议案，提交董事会审议。	主任委员曹丰先生、委员赵晖先生、王金星先生出席会议。
2025年10月29日	审议《关于2025年第三季度报告的议案》《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》	经过全体委员充分沟通讨论，一致同意通过所有议案，提交董事会审议。	主任委员曹丰先生、委员赵晖先生、王金星先生出席会议。

## (三) 报告期内提名委员会召开5次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年1月8日	审议《关于聘任公司副总经理、总工程师的议案》	经过全体委员充分沟通讨论，一致同意通过议案，提交董事会审议。	主任委员苏子孟先生、委员赵晖先生、吴云天先生出席会议。
2025年2月28日	审议《关于选举公司第二届董事会独立董事的议案》	经过全体委员充分沟通讨论，一致同意通过议案，提交董事会审议。	主任委员苏子孟先生、委员赵晖先生、吴云天先生出席会议。

2025年4月11日	审议《关于选举公司第二届董事会非独立董事的议案》	经过全体委员充分沟通讨论，一致同意通过议案，提交董事会审议。	主任委员王金星先生、委员赵晖先生、吴云天先生出席会议。
2025年5月20日	审议《关于聘任公司副总经理的议案》	经过全体委员充分沟通讨论，一致同意通过议案，提交董事会审议。	主任委员王金星先生、委员赵晖先生、吴云天先生出席会议。
2025年8月28日	审议《关于聘任公司总经理的议案》	经过全体委员充分沟通讨论，一致同意通过议案，提交董事会审议。	主任委员王金星先生、委员赵晖先生、吴云天先生出席会议。

#### (四) 报告期内薪酬与考核委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月28日	审议《关于2024年度高级管理人员薪酬方案的议案》《关于2024年度董事薪酬方案的议案》	经过全体委员充分沟通讨论，一致同意通过所有议案，提交董事会审议。	主任委员吴云天先生、委员赵晖先生、曹丰先生出席会议。
2025年4月28日	审议《关于公司经理层成员2024年度经营业绩考核结果的议案》	经过全体委员充分沟通讨论，一致同意通过议案，提交董事会审议。	主任委员吴云天先生、委员赵晖先生、曹丰先生出席会议。
2025年8月28日	审议《关于〈2025年经理层年度经营业绩考核指标〉〈2025—2027年经理层任期经营业绩考核指标〉的议案》，听取《关于公司经理层2025年年中经营业绩考核情况和经理层年中述职报告的议案》	经过全体委员充分沟通讨论，一致同意通过所有议案，提交董事会审议。	主任委员吴云天先生、委员赵晖先生、曹丰先生出席会议。
2025年10月29日	审议《关于审议公司领导2024年度和2022—2024年任期薪酬结算方案的议案》《关于修订〈公司领导人员薪酬管理办法〉的议案》	经过全体委员充分沟通讨论，一致同意通过所有议案，提交董事会审议。	主任委员吴云天先生、委员赵晖先生、曹丰先生出席会议。

#### (五) 报告期内战略与科技委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月28日	审议《关于公司2025年投资方案的议案》《关于公司2025年“提质增效重回报”行动方案的议案》	经过全体委员充分沟通讨论，一致同意通过所有议案，提交董事会审议。	主任委员赵晖先生、委员程红彬先生、王金星先生出席会议。
2025年8月28日	审议《关于公司2025年“提质增效重回报”专项行动方案的半年度评估报告的议案》	经过全体委员充分沟通讨论，一致同意通过所有议案，提交董事会审议。	主任委员赵晖先生、委员谢华刚先生、王金星先生出席会议。

2025年 10月29日	审议《关于公司“十四五”规划总结评估报告的议案》	经过全体委员充分沟通讨论，一致同意通过所有议案，提交董事会审议。	主任委员赵晖先生、委员谢华刚先生、王金星先生出席会议。
-----------------	--------------------------	----------------------------------	-----------------------------

**(六) 存在异议事项的具体情况**

适用 不适用

**八、 审计委员会发现公司存在风险的说明**

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

**九、 报告期末母公司和主要子公司的员工情况**

**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	3,677
主要子公司在职员工的数量	824
在职员工的数量合计	4,501
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
<b>专业构成</b>	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	1,381
销售人员	347
技术人员	2,000
财务人员	70
行政人员	616
其他人员	87
合计	4,501
<b>教育程度</b>	
教育程度类别	数量（人）
博士研究生	31
硕士研究生	1,031
本科	1,976
专科	629
高中及以下	834
合计	4,501

**(二) 薪酬政策**

适用 不适用

公司实行工资总额预算管理，使工资总额的增长与公司业绩增长挂钩。员工的薪酬与公司业绩及个人绩效考核挂钩。

经理层的薪酬按照《经理层成员薪酬管理办法》确定，包括基本年薪、绩效年薪、任期激励收入等现金型中长期激励收入。基本年薪是年度基本收入，按月发放，绩效年薪包括考核绩效年薪、特别奖惩绩效年薪，是年度浮动收入，考核绩效年薪与年度业绩考核结果挂钩，特别奖惩绩

效年薪与承担的专项任务、重点工作情况挂钩。任期激励收入是任期浮动收入，与任期目标考核结果挂钩。

员工薪酬体系实行以业绩与能力为导向的“1+N”模式。“1”是根据员工职衔层级确定工资标准，每年动态调整，“N”是多种激励组合拳。按照“业绩为王”法则，创新分配激励制度，打破“铁工资”，使薪酬能升能降成为常态，有效激励各类员工为企业持续创造价值。

### (三) 培训计划

适用 不适用

报告期内，公司统筹运用内外部讲师现场授课、线上视频教学、外派研修、取证培训等多元方式，系统推进员工教育培训工作，持续强化员工专业能力与综合素养。全年累计实施公司级重点培训及考试项目 18 项，培训/考试 9000 余人次；开展部门级培训 887 场。年度培训总投入 223 万元，为公司人才队伍建设与组织能力提升提供了坚实保障。

### (四) 劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数	5,415,092.43
劳务外包支付的报酬总额（万元）	18,050

## 十、利润分配或资本公积金转增预案

### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

根据公司章程，公司在制定利润分配政策和具体方案时，应当重视投资者的合理投资回报，并兼顾公司长远利益和可持续发展，保持利润分配政策的连续性和稳定性。在满足公司正常生产经营的资金需求情况下，公司将积极采取现金方式分配利润。

2025 年 3 月 28 日，公司召开第二届董事会第二十三次会议，审议通过《关于 2024 年度利润分配方案的议案》；2025 年 6 月 19 日，公司召开 2024 年年度股东大会，审议通过《关于 2024 年度利润分配方案的议案》。2024 年度利润分配方案为向全体股东每 10 股分配现金红利 0.85 元（含税）。

截至 2024 年 12 月 31 日，公司总股本为 5,333,497,000 股，以此计算合计派发现金红利 453,347,245 元（含税），占公司 2024 年合并报表归属于上市公司股东净利润的 30.06%。上述现金红利已于 2025 年 8 月 7 日发放完毕。

公司于 2026 年 3 月 20 日召开第三届董事会第二次会议，审议通过《关于 2025 年度利润分配方案的议案》。2025 年度利润分配方案为拟向全体股东每 10 股派发现金红利 0.84 元（含税），派发现金红利 448,013,748 元（含税），占公司 2025 年合并报表归属于上市公司股东净利润的 30.21%，上述利润分配方案尚需提交公司年度股东会审议批准。

### (二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0.84
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	448,013,748.00
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	1,483,028,394.33
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	30.21
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	448,013,748.00
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	30.21

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	1,483,028,394.33
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	7,235,485,304.63
最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	1,381,375,766.44
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	1,381,375,766.44
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	1,528,148,586.43
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	90.40
最近三个会计年度累计研发投入金额	2,603,872,551.22
最近三个会计年度累计研发投入占累计营业收入比例(%)	8.65

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 股权激励总体情况

适用 不适用

(二) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

### (三) 董事、高级管理人员和核心技术人员报告期内被授予的股权激励情况

#### 1、 股票期权

适用 不适用

#### 2、 第一类限制性股票

适用 不适用

#### 3、 第二类限制性股票

适用 不适用

### (四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

## 十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

报告期内，公司严格遵循《内部控制与全面风险管理制度》及相关监管要求，秉持“风险管理为导向、合规建设为基石、价值创造为目标”工作方针，深入开展世界一流法治企业建设试点工作，进一步健全关键风险预警指标，做好风险评估工作。通过精准识别并管控重大风险，完善内控评价标准与缺陷整改闭环机制，有效提升了经营管理的合规性与效率。强化内部控制日常监督与年度考核评价，深入开展全员内控合规培训，显著增强了全员风险防范意识，推动企业内控机制持续优化，为公司高质量发展提供了坚实保障。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

## 十三、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

## 十四、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

致同会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2025 年度内部控制进行了审计，并出具了标准无保留意见内部控制审计报告，具体详见公司于 2026 年 3 月 21 日于上海证券交易所

（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）披露的《中国铁建重工集团股份有限公司 2025 年度内部控制审计报告》

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

## 十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

## 十六、董事会有关 ESG 情况的声明

公司严格执行环境保护法律法规，健全制度体系，扎实推进节能减排与污染防治工作。全面履行对各利益相关方的责任，加强权益保护，积极投身公益事业。持续优化治理结构，提升信息披露质量与透明度，推动治理效能不断增强。2025 年度环境、社会及治理（ESG）详细情况请参阅公司于 2026 年 3 月 21 日在上海证券交易所网站披露的专项报告。

## 十七、ESG 整体工作成果

适用 不适用

## 十八、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 十九、社会责任工作情况

### （一）主营业务社会贡献与行业关键指标

公司胸怀“国之大者”，坚定服务国家战略，以自主创新为引擎，在高端地下工程装备与轨道交通设备领域突破多项关键核心技术，成功研制全球首台千米级竖井硬岩掘进机“钢铁脊梁号”、最大直径组合式 TBM“强基号”、首台三圆组合管幕机“鹿城号”等一批重大装备，填补行业空白，实现从依赖进口到国产替代乃至出海引领的跨越。主营产品广泛应用于西鞍山铁矿、杭州深层排涝、三亚河口隧道等国内外重大工程，提升施工效率与安全水平，推动矿山开采向绿色化、隧道施工向智能化转型。公司以“高端化、数智化、绿色化”为导向，持续引领产业升级，强化产业链协同，不仅有力支撑现代化基础设施体系建设、保障国家资源与能源安全，更以高端装备“中国名片”助推制造强国建设，彰显了中央企业在科技自立自强与可持续发展中的实干与担当。

### （二）推动科技创新情况

**1. 科技创新的战略和目标：**坚持新时代新征程国资央企工作总目标、总要求，围绕“一定五新，六化六高”发展战略，聚焦增强核心功能，提高核心竞争力，不断开创高质量发展新局面。坚持“市场引导企业、产业服务市场”理念，面向国际国内两个市场，聚焦国家重大发展战略，准确把握行业发展趋势，坚持技术引领，加快前沿性、基础性技术研究，深耕主导产业转型升级，加快新一代产品研制，深化“卡脖子”技术攻关及产业化应用。抢抓高端装备制造产业发展机遇，聚力打造大有可为的战新产业，发展矿山装备、高端农机、应急救援、智能制造装备等新兴产业，力争原创性产品和技术取得新突破，在产品研发和市场竞争方面获得行业话语权，实现科技对企业发展的支撑引领。

**2.参与研发创新、科技合作项目的情况：**

(1) 2025年公司在研外部科研项目74项，其中国家级项目30项，省市级项目17项；17项重点项目顺利通过结题验收；新增获批各级科研项目20项，其中国家级13项、省部级2项。

(2) 2025年公司在研项目262项，其中新立项51项(基础与关键技术研究16项，占比31.3%)，结题56项。

**(三)遵守科技伦理情况**

公司高度重视科技伦理建设，制定了清晰的科技创新战略和目标，确保产品与技术研发全过程符合社会伦理规范及法律法规要求；建立了系统化的科技伦理监督与审查机制，所有研发项目在立项前均须通过严格的伦理评估。同时，公司定期开展科技伦理执行情况的审查与督导，并为员工组织专项培训，积极营造自觉践行科技伦理的文化氛围。公司将持续完善科技伦理管理体系，强化全员伦理意识，恪守科技道德底线，深化科技与伦理的协同融合，为企业可持续高质量发展提供坚实保障。

**(四)数据安全与隐私保护情况**

公司严格执行《数据安全法》《网络安全法》《个人信息保护法》等法律法规，构建了权责清晰的网络安全与信息化管理架构，健全《信息网络安全管理办法》《信息化系统数据管理办法》等内部制度体系，在数据全生命周期管理中始终将安全与客户隐私保护置于首位。通过全面参照等级保护要求，纵深推进网络、终端、数据、开发、响应及隐私等多维度安全能力建设，并依托严谨的内外部审计机制，持续排查与修复风险隐患。报告期内，公司未发生数据安全与客户隐私泄露事件，整体信息防护效能稳步提升，为业务运营与客户信任提供了坚实保障。

**(五)从事公益慈善活动的类型及贡献**

类型	数量	情况说明
对外捐赠		
其中：资金（万元）		
物资折款（万元）		
公益项目		
其中：资金（万元）		
救助人数（人）		
乡村振兴		
其中：资金（万元）	60	直接捐赠资金30万元，消费帮扶资金30万元
物资折款（万元）		
帮助就业人数（人）	25	

**1. 从事公益慈善活动的具体情况**

√适用 □不适用

公司打造“重工·青志愿”服务品牌，组建青年志愿宣讲团、青年志愿维修队、青年志愿义工队三支志愿服务队伍，在教育助学、乡村振兴、社区服务等领域累计开展活动32场，参与青年436人次。青年志愿宣讲团聚焦科技强国主题开展宣讲15场，覆盖青少年1,800余人；青年志愿维修队深入社区提供义务维修服务6次，惠及居民超5,000人；青年志愿义工队组织开展植树环保、无偿献血、敬老扶弱等公益活动11场，服务范围辐射湖南、四川、新疆等地社区与学校，受益群众达1,470余人。通过一系列实践，有效引导青年员工践行社会责任，为企业树立了良好的社会形象。

## 2. 巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	60	捐赠乡村振兴帮扶资金 30 万元，消费帮扶采购平江县建设村农产品 30 万元。
其中：资金（万元）	60	
物资折款（万元）		
惠及人数（人）	1,206	
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	产业扶贫	通过完善相关农业基础设施，激发农户内生动力，促进产业发展，具体为多方筹集资金修建农田灌溉水渠 4,500 米，新建桥梁 3 座，河道清淤 1.2 公里，混凝土河堤施工超 5,000 方，通过项目建设带动，累计解决 3,000 人次村民就业，发放村民务工费用超 50 万，同时发展 260kW 光伏产业，每年可为村集体增收近 10 万元。

具体说明

□适用 √不适用

### (六) 股东和债权人权益保护情况

公司持续完善法人治理结构，切实保障股东依法享有的各项权利。严格履行信息披露义务，及时披露可能影响投资者决策的重要信息，确保所有投资者公平获取相关信息。通过业绩说明会、投资者调研、路演、热线电话及互动平台等多渠道保持与市场的积极沟通。报告期内，公司始终将财务稳健与资金安全置于经营管理的核心位置，持续健全风险管理体系，筑牢资产与资金安全屏障，在经营决策中统筹兼顾股东回报与债权人权益，维护相关方合法利益，推动公司可持续发展。

### (七) 职工权益保护情况

报告期内，公司严格遵守《劳动法》《劳动合同法》等法律法规，切实维护职工合法权益，构建和谐稳定的劳动关系。

**1.人才引进与权益保障：**公司通过社会招聘与校园招聘积极引进各类人才，其中社会招聘入职人数同比增长 58%，校园招聘中硕士及以上学历占比超 40%。劳动合同签订率、社会保险覆盖率 100%，按时足额支付薪酬，无拖欠情况，人均带薪年休假达 8.9 天。

**2.民主管理与申诉机制：**公司坚持公平公正公开的招聘原则，杜绝任何形式的歧视。通过召开职工代表大会审议重大事项、办理职工提案、民主协商签订集体合同等形式，保障员工的知情权、参与权与监督权。不断完善员工申诉渠道，致力于打造和谐的劳动关系。

**3.劳动保护与特殊群体关怀：**修订安全生产监督规定，广泛开展“安康杯”竞赛与安全监督检查，排查隐患近 500 条。切实维护女职工权益，将更年期保护、反职场性骚扰等内容纳入专项集体合同，并组织开展多项关爱活动。公司投入专项资金用于困难职工帮扶和四季慰问，惠及职工 1.2 万余人次，并对偏远项目一线职工开展专项慰问。

**4.健康管理与精神文明建设：**组织全员健康体检与女职工专项体检，开展中医义诊、心理辅导等健康关爱活动 7 场。积极推广职工医疗互助，切实为职工减压解难。各级工会全年投入 154.2 万元，组织开展文体、联谊、子女关爱等各类活动百余场，服务职工超 1.3 万人次，有效丰富了职工精神文化生活，提升了归属感与幸福感。

**员工持股情况**

员工持股人数（人）	10
员工持股人数占公司员工总数比例（%）	0.22
员工持股数量（股）	3,727,946
员工持股数量占总股本比例（%）	0.29

**(八) 供应商、客户和消费者权益保护情况**

公司坚持公开、公平、公正、透明的合作原则，与优质供应商建立长期稳定的战略合作关系。通过对供应商资质、信用、履约等能力进行严格筛选与动态评估，持续优化供应商结构，保障供应链安全可靠。在采购过程中，严格执行招标、竞谈等规范化流程，确保各类供应商平等参与，并恪守合同约定，保障供应商合法权益与资金周转。在采购执行中，公司严格遵守招标竞谈等规范流程，确保过程合规透明，并恪守合同约定保障供应商权益。同时，积极拓展与供应商的技术协同与联合开发，完善常态化沟通与驻厂监造机制，并通过年度表彰等活动树立标杆，推动产业链整体能力提升，构建协同发展、互利共赢的健康生态。

**(九) 产品安全保障情况**

公司坚持“质量第一、关口前移、全员参与、追求卓越”方针，将本质安全贯穿于产品全生命周期。在设计源头，各研究设计院均设立安全评审小组，对设计输入、输出、入库及鉴定进行严格评审，系统性提升产品安全水平。公司构建了以《质量管理手册》为核心、涵盖 325 份支撑文件及 118 项流程的“1+X”综合质量管理体系，并通过分层目标管控与动态绩效评估确保体系有效运行。通过实施立行立改、项目制改进及群众性质量活动，全年取得质量改进成果 45 项，并获得多项国际与省部级质量奖项。过程管控中，强化研发预防、供应商管理与关键工序“三定”控制，实现关重特性 100%专检，并借助信息化系统实现质量全程可追溯。同时，公司建立了以客户服务中心为枢纽的快速响应机制，切实保障客户权益与产品服务品质。

**(十) 知识产权保护情况**

公司系统构建了“创造、转化、管理、运用、保护”五位一体的知识产权全链条管理体系，实现科研项目全生命周期的知识产权管理。围绕重点产品、重大技术与战略性新兴产业，通过专利全景分析和可行性论证，开展全过程知识产权布局，形成高价值专利组合及软件著作权、商业秘密、数据产权等多维知识产权矩阵。常态化开展专利导航、风险预警及竞争对手动态监控，有效防范知识产权风险，并实施全方位保护策略。公司在全国率先以“双轨并行、同步推进”模式，同步完成国际与国内知识产权管理体系双重认证。依托“中国铁建专利管理平台”和“铁建重工科技创新管理平台”，实现知识产权数字化、可视化运营。通过专利分级分类管理，着力培育专利密集型产品集群，持续推动知识产权向现实生产力转化。

**(十一) 在承担社会责任方面的其他情况**

适用 不适用

**二十、其他公司治理情况****(一) 党建情况**

适用 不适用

报告期内，公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，坚决做到“两个维护”，以高质量党建引领企业高质量发展。一是深化理论武装铸魂。严格落实“第一议题”制度，学习“第一议题”内容 68 项；高质量开展党委理论学习中心组“学习质量深化年”活动，围绕“学思践悟习近平新时代中国特色社会主义思想 开创企业高质量发展新局面”等主题进行交流研讨 10 次，集体学习 14 次；深入学习宣传贯彻党的二十届四中全会精神 147 次，将学习成效转化为深化企业改革、精细化管理、数字化转型及战新产业开拓的实绩。二是强

化党委领导作用发挥。充分发挥党委“把方向、管大局、保落实”职能，全年召开党委常委会 20 次，研究审议企业发展重大议题、重大项目 138 项，推动党的领导融入公司治理各环节。三是学习教育严实作风。深入开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，全集团累计开展党委理论学习中心组学习 49 次，专题研讨 27 次，警示教育 31 次，各级党组织书记讲授主题党课 84 次，开展各类特色主题党日活动 78 次，不断巩固拓展主题教育成果。四是党建业务融合赋能。开展“基层党建质效提升年”活动，持续推进“党建+”融合机制，打造党建提质增效“四个一”工程与“五心”党建品牌矩阵，以党建赋能企业高质量发展，为打造“世界一流现代化高端装备制造与服务整体解决方案提供商”提供坚强政治保证。

## (二) 投资者关系及保护

类型	次数	相关情况
召开业绩说明会	6	2025 年 4 月 1 日，联合控股股东中国铁建股份有限公司（601186.SH、01186.HK）召开 2024 年度业绩说明会； 2025 年 5 月 28 日，召开 2025 年第一季度业绩说明会； 2025 年 9 月 2 日，参加湖南省科创板上市公司 2025 年半年度集体业绩说明会； 2025 年 9 月 3 日，召开 2025 年半年度业绩说明会； 2025 年 9 月 19 日，参加湖南辖区上市公司投资者网上集体接待日暨半年度业绩说明会； 2025 年 11 月 5 日，召开 2025 年第三季度业绩说明会。
借助新媒体开展投资者关系管理活动	/	2025 年 1 月，公司董事长受邀参加湖南经视频道“经济向阳一直播 30 小时”节目活动，讲述企业发展故事； 2025 年 5 月，公司董事长参加上交所“科创三分钟——高管开放麦”视频活动，讲述资本市场助力公司科技创新故事； 2025 年 9 月，公司总经理、董事会秘书受邀参加科创板迈向“新高地”暨“硬科硬客”2025 年会； 2025 年 10 月，公司董事长参加央视 CCTV2《对话》节目，讲述铁建重工“驾船出海”，筑就海外增长新曲线故事； 公司设有官方微信号，在定期报告披露后，及时推出一图读懂，通过简洁的数字与配图，帮助投资者快速了解和掌握公司经营概况，传递公司核心内在价值。
官网设置投资者关系专栏	√是□否	公司官网 <a href="http://www.crchi.com">www.crchi.com</a> 设置投资者关系专栏

开展投资者关系管理及保护的具体情况

√适用 □不适用

公司严格遵循《上市公司投资者关系管理工作指引》《上海证券交易所科创板股票上市规则》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管规则适用指引第1号——规范运作》等规定，持续优化投资者关系管理体系。在公平、公正、公开原则下，公司通过“上证e互动”平台、投资者热线、投资者专用邮箱等多渠道与投资者保持常态化沟通，对投资者问询予以及时、清晰的回复。董事、高级管理人员通过业绩说明会、分析师电话会、路演等形式就公司战略规划、经营成果等与投资者深入交流。公司2024年度业绩说明会获评中上协“上市公司2024年报业绩说明会优秀实践”案例。公司始终将保护投资者合法权益置于核心地位，通过提升信息披露质量、主动传递公司价值，积极构建和谐的投资者关系。

其他方式与投资者沟通交流情况说明

√适用 □不适用

公司积极拓展多元化投资者沟通渠道，在坚持“引进来”和“走出去”相结合的基础上，进一步丰富沟通形式。除法定信息披露、股东会、业绩说明会外，公司持续深化反向路演、行业论坛、线上路演的覆盖深度与互动效果，并积极参与主流券商投资策略会。同时，公司注重沟通内容的可视化与可读性，通过制作年报图解、业绩长图等新媒体材料，协同财经媒体精准传递公司价值。公司始终将保护投资者合法权益置于核心地位，通过提升信息披露质量、主动传递公司价值，积极构建和谐的投资者关系。

### (三) 信息披露透明度

√适用 □不适用

公司严格遵循《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》及上海证券交易所相关规定，持续完善以《信息披露管理制度》《重大信息内部报告制度》《内幕信息知情人管理制度》等为核心的内控体系，系统构建了信息披露联络人网络，确保信息披露的真实、准确、完整、及时、公平。公司通过法定渠道及时披露定期报告与临时公告，采用可视化解读、新媒体推送等方式，提升信息传递效率与可理解性，切实保障所有投资者平等获取信息。公司在上交所沪市上市公司2024-2025年度信息披露工作评价中再获最高评级A级，自2021年上市以来连续三年获此评级。

### (四) 机构投资者参与公司治理情况

√适用 □不适用

公司注重与机构投资者建立长期稳定关系，鼓励其通过股东会投票、现场调研等途径参与公司治理。同时，公司持续完善沟通机制，通过业绩说明会、路演、反向路演等形式，与机构投资者保持深入交流，全面展示公司价值，帮助机构投资者深入了解公司业务和公司价值并认真听取其专业意见建议。

### (五) 反商业贿赂及反贪污机制运行情况

√适用 □不适用

1.反商业贿赂及反贪污风险管理制度体系：制定《职工违纪违规处分规定》《铁建重工大监督工作实施办法》《关于统筹推进职能监督的实施办法》《纪委书记加强对同级“一把手”和领导班子监督的实施办法》《管理人员失职行为责任追究办法》《招标采购监督管理办法》《反舞弊工作管理办法》等制度办法，深化运用大监督工作机制，狠抓工作落实，不断提高企业治理能力和治理水平现代化，推动企业强管理、防风险、促提升。

2.反商业贿赂及反贪污的措施：

(1) 优化大监督工作机制。统筹推进政治监督、同级监督、督查督办，组织召开大监督联席会议，持续开展“四不两直”检查，把贯彻落实习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神、党中央重大决策部署以及铁建重工党委、纪委重要工作要求作为监督重点，实施靶向监督，持续跟踪问效。

(2) 深入开展反腐倡廉宣传教育。开展了以“学习教育守初心 严实作风担使命”为主题的反腐倡廉宣教月活动，全集团共组织讲授廉洁党课 33 次，开展纪律教育 102 次，召开警示教育大会 7 次，组织观看教育片 24 次，开展“家庭助廉”座谈会 2 次，开展联学共建交流活动 2 次，举办廉洁文化作品展 2 次。组织党员领导干部、关键岗位人员参观监狱，旁听职务犯罪案件庭审，赴廉政教育基地、新时代廉洁文化教育基地开展“沉浸式”教育 10 次，以丰富多样的教育形式持续提升警示教育震慑力、穿透力、感染力。

(3) 深入开展专项治理。开展了违规经商办企业、工程建设和招投标领域腐败问题等专项治理，围绕权力运行全链条，开展招采领域专项监督，深挖细查靠企吃企等腐败问题，在查办案件、整改整治监督上持续发力。加强招采领域廉洁建设，开展廉洁风险排查，梳理排查风险 20 余条；召开招采领域专题警示教育大会，集团纪委书记讲授专题党课，揭示廉洁风险，剖析相关案例，以案释纪、以案示警，引导招采领域关键岗位人员严守底线、廉洁用权。

3. 举报者保护政策：制定《中国铁建重工集团股份有限公司信访工作办法》，严格保密举报人信息、保障举报人的人身安全、保障举报人的合法权益以及提供举报奖励机制。

4. 商业贿赂及贪污风险评估：完善内部防控机制，紧盯权力运行的关键环节、重要岗位，健全廉洁风险防控体系，预防化解权力运行过程中诱发的腐败风险。

5. 接受反商业贿赂及反贪污培训的董事总数和百分比：接受反商业贿赂及反贪污培训的董事总数为 8 人，占比 100%。

6. 接受反商业贿赂、反贪污培训的管理层人员总数和百分比：接受反商业贿赂、反贪污培训的管理层人员总数为 15 人，占比 100%。

7. 接受反商业贿赂及反贪污培训的员工总数和百分比：接受反商业贿赂及反贪污培训的员工总数为 4501 人，占比 100%。

8. 商业贿赂及贪污事件及应对：2025 年未发生商业贿赂及贪污事件。

## (六) 其他公司治理情况

适用 不适用

## 二十一、其他

适用 不适用

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	其他	铁建股份	详见备注 1	2021年6月21日	是	自锁定期满之日起两年内	是	不适用	不适用
	其他	公司	详见备注 2	2021年6月21日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	铁建股份	详见备注 3	2021年6月21日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	中铁建集团	详见备注 4	2021年6月21日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司	详见备注 5	2021年6月21日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	铁建股份	详见备注 6	2021年6月21日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	中铁建集团	详见备注 7	2021年6月21日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司董监高	详见备注 8	2021年6月21日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司	详见备注 9	2021年6月21日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司董事及	详见备注 10	2021年6月	否	长期有效	是	不适用	不适用

	高管		21日						
其他	铁建股份	详见备注 11	2021年6月21日	否	长期有效	是	不适用	不适用	不适用
其他	中铁建集团	详见备注 12	2021年6月21日	否	长期有效	是	不适用	不适用	不适用
分红	公司	详见备注 13	2021年6月21日	否	长期有效	是	不适用	不适用	不适用
解决关联交易	铁建股份	详见备注 14	2021年6月21日	否	长期有效	是	不适用	不适用	不适用
解决关联交易	中铁建集团	详见备注 15	2021年6月21日	否	长期有效	是	不适用	不适用	不适用
其他	公司	详见备注 16	2021年6月21日	否	长期有效	是	不适用	不适用	不适用
其他	铁建股份	详见备注 17	2021年6月21日	否	长期有效	是	不适用	不适用	不适用
其他	中铁建集团	详见备注 18	2021年6月21日	否	长期有效	是	不适用	不适用	不适用
其他	中土集团	详见备注 19	2021年6月21日	否	长期有效	是	不适用	不适用	不适用
其他	公司董监高及核心技术人员	详见备注 20	2021年6月21日	否	长期有效	是	不适用	不适用	不适用
其他	公司	详见备注 21	2021年6月21日	否	长期有效	是	不适用	不适用	不适用
解决同业竞争	铁建股份	详见备注 22	2021年6月21日	否	长期有效	是	不适用	不适用	不适用
解决同业竞争	中铁建集团	详见备注 23	2021年6月21日	否	长期有效	是	不适用	不适用	不适用
其他	铁建股份	详见备注 24	2023年10月19日	是	自锁定期满之日起一年内	是	不适用	不适用	不适用

备注 1：公司控股股东铁建股份关于持股意向和减持意向的承诺：

发行人首次公开发行股票并在上海证券交易所科创板上市后，本公司在锁定期满后可根据需要减持其所持发行人的股票。本公司在锁定期满后减持股份，将遵守中国证监会和上交所关于股东减持和信息披露的相关规定。本公司自锁定期满之日起两年内减持股份的具体安排如下：

1) 减持数量：本公司在锁定期满后两年内拟进行股份减持的，每年减持股份数量不超过本公司在本次发行及上市前所持发行人股份数量的 10%（若发行人股票有派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项的，该等股票数量将相应调整）；本公司在锁定期满两年后若拟进行股份减持，减持股份数量将在减持前予以公告；

2) 减持方式：应符合相关法律法规的规定，包括但不限于通过证券交易所集中竞价交易系统、大宗交易系统进行，或通过协议转让进行，但如果本公司预计未来一个月内公开出售解除限售存量股份的数量合计超过发行人股份总数 1%的，将不通过证券交易所集中竞价交易系统转让所持股份；

3) 减持价格：所持股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于发行价（若发行人股票有派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项的，发行价将进行除权、除息调整）；锁定期满两年后减持的，减持价格应符合相关法律法规规定；

4) 减持期限：减持股份行为的期限为减持计划公告后六个月，减持期限届满后，若拟继续减持股份，则需按照上述安排再次履行减持公告。若本公司未履行上述承诺，其减持发行人股份所得收益归发行人所有。

备注 2：公司关于欺诈发行的股份购回的承诺：

1) 本公司保证本次公开发行股票并在科创板上市不存在任何欺诈发行的情形。

2) 如本公司不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本公司将在中国证券监督管理委员会等有权部门确认后 5 个工作日内启动股份购回程序，购回本公司本次公开发行的全部新股。

3) 因发行人欺诈发行上市致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿投资者损失。

备注 3：公司控股股东铁建股份关于欺诈发行的股份购回的承诺：

1) 本公司保证发行人本次公开发行股票并在科创板上市不存在任何欺诈发行的情形。

2) 如发行人不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本公司将在中国证券监督管理委员会等有权部门确认后 5 个工作日内启动股份购回程序，购回发行人本次公开发行的全部新股。

3) 因发行人欺诈发行上市致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿投资者损失。

备注 4：铁建股份股东中铁建集团关于欺诈发行的股份购回的承诺：

1) 本公司保证发行人本次公开发行股票并在科创板上市不存在任何欺诈发行的情形。

2) 如发行人不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本公司将在中国证券监督管理委员会等有权部门确认后 5 个工作日内启动股份购回程序，购回发行人本次公开发行的全部新股；并促使中国铁建股份有限公司购回发行人本次公开发行的全部新股。

3) 因发行人欺诈发行上市致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿投资者损失。

备注 5：公司关于《招股说明书》不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的承诺：

本公司招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。

如本公司招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断本公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本公司将在中国证券监督管理委员会、证券交易所或司法机关等有权机关依法对上述事实作出认定或处罚决定后 5 个工作日内依法回购首次公开发行的全部新股，回购

价格根据届时二级市场价格确定，且不低于发行价格加上同期银行存款利息（若本公司股票有派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项的，发行价格将相应进行除权、除息调整），回购的股份包括首次公开发行的全部新股及其派生股份。

对于公司控股股东已转让的原限售股份及其派生股份，本公司将要求公司控股股东在中国证券监督管理委员会、证券交易所或司法机关等有权机关依法对上述事实作出认定或处罚决定后5个工作日内依法购回。

本公司招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿投资者损失。该等损失的赔偿金额以投资者因此而实际发生的直接损失为限，具体的赔偿标准、赔偿主体范围、赔偿金额等细节内容待上述情形实际发生时，依据最终确定的赔偿方案为准，或证券监督管理部门、司法机关认定的方式或金额确定。

备注6：公司控股股东铁建股份关于《招股说明书》不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的承诺：

发行人招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，本公司对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。

如发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本公司将在中国证券监督管理委员会、证券交易所或司法机关等有权机关依法对上述事实作出认定或处罚决定后5个工作日内依法购回本公司已转让的原限售股份，购回价格根据届时二级市场价格确定，且不低于发行价格加上同期银行存款利息（若发行人股票有派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项的，发行价格将相应进行除权、除息调整），购回的股份包括原限售股份及其派生股份。同时，本公司作为发行人的控股股东，将督促发行人依法回购首次公开发行的全部新股及其派生股份。

发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿投资者损失。

备注7：铁建股份股东中铁建集团关于《招股说明书》不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的承诺：

发行人招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，本公司对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。

如发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本公司将在中国证券监督管理委员会、证券交易所或司法机关等有权机关依法对上述事实作出认定或处罚决定后5个工作日内，本公司将依法督促发行人或发行人的控股股东依法回购首次公开发行的全部新股及其派生股份，并督促控股股东购回已转让的原限售股份。

如发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将与发行人承担连带赔偿责任依法赔偿投资者损失。

备注8：公司全体董事、监事、高级管理人员关于《招股说明书》不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的承诺：

发行人招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。

如发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，发行人全体董事、监事、高级管理人员将与发行人承担连带赔偿责任，依法赔偿投资者损失。该等损失的赔偿金额以投资者因此而实际发生的直接损失为限，具体的赔偿标准、赔偿主体范围、赔偿金额等细节内容待上述情形实际发生时，依据最终确定的赔偿方案为准，或证券监督管理部门、司法机关认定的方式或金额确定。

承诺人不会因职务变更、离职等原因而拒绝履行上述承诺。

备注9：公司关于填补被摊薄即期回报的承诺：

本公司将积极履行填补被摊薄即期回报的措施，如违反前述承诺，将及时公告违反的事实及理由，除因不可抗力或其他非归属于本公司的原因外，将向本公司股东和社会公众投资者道歉，同时向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的利益，并在本公司股东会审议通过后实施补充承诺或替代承诺。

备注 10：公司董事和高级管理人员关于填补被摊薄即期回报的承诺：

1) 不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害发行人利益；

2) 对自身的职务消费行为进行约束；

3) 不动用发行人资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；

4) 由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与发行人填补回报措施的执行情况相挂钩；

5) 若发行人后续推出发行人股权激励政策，本人承诺拟公布的发行人股权激励的行权条件与发行人填补回报措施的执行情况相挂钩。

6) 本人承诺切实履行发行人制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给发行人或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对发行人或者投资者的补偿责任。

作为填补回报措施相关责任主体之一，若本人违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照证券监管机构制定或发布的有关规定、规则，对本人作出处罚或采取相关管理措施。

备注 11：公司控股股东铁建股份关于填补被摊薄即期回报的承诺：

本公司作为发行人控股股东，将维护发行人和全体股东的合法权益，根据中国证监会相关规定，推进发行人填补回报措施得到切实履行，并作出以下承诺：

本公司不越权干预发行人经营管理活动，也不采用其他方式损害发行人利益。前述承诺是无条件且不可撤销的。

若本公司违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本公司同意按照证券监管机构制定或发布的有关规定、规则，对本公司作出处罚或采取相关管理措施。

备注 12：铁建股份股东中铁建集团关于填补被摊薄即期回报的承诺：

本公司不越权干预发行人经营管理活动，也不采用其他方式损害发行人利益。前述承诺是无条件且不可撤销的。

若本公司违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本公司同意按照证券监管机构制定或发布的有关规定、规则，对本公司作出处罚或采取相关管理措施。

备注 13：公司关于利润分配政策的承诺：

本次发行及上市后的利润分配政策

1) 基本原则

①利润分配政策应重视投资者的合理投资回报，并兼顾本公司长远利益和可持续发展，并保持连续性和稳定性；本公司利润分配不得超过累计可分配利润总额，不得损害本公司持续经营能力。

②利润分配政策的论证、制定和修改过程应充分考虑独立董事、监事和社会公众股东的意见。

2) 利润分配形式

本公司采取现金、股票、现金股票相结合或法律、法规允许的其他方式分配股利，在满足本公司正常生产经营的资金需求情况下，本公司将积极采取现金方式分配利润。

3) 现金分红的具体条件和比例

本公司在满足本公司正常生产经营的资金需求情况下积极采取现金方式分配利润，即本公司当年度实现盈利，在依法弥补亏损、提取法定公积金、任意公积金后有可分配利润的，则本公司应当进行现金分红；本公司利润分配不得超过累计可分配利润的范围，如无重大投资计划或重大现金支出发生，单一年度以现金方式分配的利润不少于当年度实现的可分配利润的 10%。最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可分配利润的 30%。

#### 4) 发放股票股利的具体条件

若本公司快速成长，并且董事会认为本公司股票价格与本公司股本规模不匹配时，可以在满足上述现金股利分配之余，提出实施股票股利分配预案。本公司采取股票或者现金股票相结合的方式分配利润时，需经本公司股东会以特别决议方式审议通过。

#### 5) 利润分配的时间间隔

在满足本公司正常生产经营的资金需求情况下，本公司将积极采取现金方式分配利润，本公司原则上每年度进行一次现金分红；本公司董事会可以根据本公司盈利情况及资金需求状况提议本公司进行中期现金分红。

#### 6) 现金分红政策

本公司董事会应当综合考虑本公司所处行业特点、发展阶段、经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，并按照《中国铁建重工集团股份有限公司章程》规定的程序，提出差异化的现金分红政策：

- ①本公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；
  - ②本公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；
  - ③本公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%；
- 本公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前项规定处理。

备注 14：公司控股股东铁建股份关于减少并规范关联交易的承诺：

1) 在本公司作为发行人控股股东期间，本公司将促使本公司及本公司控制的企业尽量避免与发行人及发行人控制的企业发生关联交易，如与发行人及发行人控制的企业发生不可避免的关联交易，本公司将严格按照或促使本公司控制的企业严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等法律法规、《中国铁建重工集团股份有限公司章程》和《中国铁建重工集团股份有限公司关联交易管理制度》的规定履行有关程序、规范关联交易行为，并按有关规定及时履行信息披露义务和办理有关报批程序，按照公平、公允和正常的商业条件进行该等交易，保证不通过关联交易损害发行人及其股东的合法权益。

2) 保证本公司及本公司控制的企业严格和善意地履行其与发行人及发行人控制的企业签订的各种关联交易协议。本公司及本公司控制的企业不会向发行人及发行人控制的企业谋求任何超出该等协议规定以外的利益或收益。

如违反上述承诺，本公司愿承担由此产生的一切法律责任。

备注 15：铁建股份股东中铁建集团关于减少并规范关联交易的承诺：

1) 根据相关法律、法规和中国证监会的规则，本公司将促使本公司及本公司控制的企业尽量避免与发行人及发行人控制的企业发生关联交易，如与发行人及发行人控制的企业发生不可避免的关联交易，本公司将严格按照或促使本公司控制的企业严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等法律法规、《中国铁建重工集团股份有限公司章程》和《中国铁建重工集团股份有限公司关联交易管理制度》的规定履行有关程序、规范

关联交易行为，并按有关规定及时履行信息披露义务和办理有关报批程序，按照公平、公允和正常的商业条件进行该等交易，保证不通过关联交易损害发行人及其股东的合法权益。

2) 保证本公司及本公司控制的企业严格和善意地履行其与发行人及发行人控制的企业签订的各种关联交易协议。本公司及本公司控制的企业不会向发行人及发行人控制的企业谋求任何超出该等协议规定以外的利益或收益。

如违反上述承诺，本公司愿承担由此产生的一切法律责任。

备注 16：公司关于未履行承诺时的约束措施的承诺：

本公司保证将严格履行在本次发行及上市的招股说明书中披露的公开承诺事项，同时提出未能履行承诺时的约束措施如下：

- 1) 本公司将在本公司股东会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向本公司股东和社会公众投资者道歉。
- 2) 如本公司违反或未能履行在公司的招股说明书中披露的公开承诺，则本公司将按照有关法律、法规的规定及监管部门的要求承担相应的责任。
- 3) 若因本公司违反或未能履行相关承诺事项致使投资者在证券交易中遭受损失，本公司将依法向投资者赔偿相关损失；投资者损失根据本公司与投资者协商确定的金额，或者依据证券监督管理部门、司法机关认定的方式或金额确定。公司将自愿按相应的赔偿金额申请冻结自有资金，从而为公司根据法律法规的规定及监管部门的要求赔偿投资者的损失提供保障。

备注 17：公司控股股东铁建股份关于未履行承诺时的约束措施的承诺：

本公司保证将严格履行在发行人本次发行及上市的招股说明书披露的公开承诺事项，同时提出未能履行承诺时的约束措施如下：

- 1) 本公司将在发行人股东会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向发行人股东和社会公众投资者道歉。
- 2) 如本公司违反或未能履行在公司的招股说明书中披露的公开承诺，则本公司将按照有关法律、法规的规定及监管部门的要求承担相应的责任。
- 3) 若因本公司违反或未能履行相关承诺事项致使投资者在证券交易中遭受损失，本公司将依法向投资者赔偿相关损失；投资者损失根据发行人与投资者协商确定的金额，或者依据证券监督管理部门、司法机关认定的方式或金额确定。本公司将自愿按相应的赔偿金额申请冻结所持有的相应市值的发行人股票，从而为本公司根据法律法规的规定及监管部门的要求赔偿投资者的损失提供保障。如果本公司未承担前述赔偿责任，则本公司持有的发行人本次发行及上市前股份在本公司履行完毕前述赔偿责任之前不得转让，同时发行人有权扣减本公司所获分配的现金红利用于承担前述赔偿责任。

备注 18：铁建股份股东中铁建集团关于未履行承诺时的约束措施的承诺：

本公司保证将严格履行在公司本次发行及上市的招股说明书披露的公开承诺事项，同时提出未能履行承诺时的约束措施如下：

- 1) 本单位将通过中国铁建股份有限公司（以下简称“铁建股份”）在发行人股东会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向发行人股东和社会公众投资者道歉。
- 2) 如本单位违反或未能履行在公司的招股说明书中披露的公开承诺，则本单位将按照有关法律、法规的规定及监管部门的要求承担相应的责任。
- 3) 若因本单位违反或未能履行相关承诺事项致使投资者在证券交易中遭受损失，本单位将依法向投资者赔偿相关损失；投资者损失根据发行人与投资者协商确定的金额，或者依据证券监督管理部门、司法机关认定的方式或金额确定。本单位将自愿按相应的赔偿金额申请冻结铁建股份所持有的相应市值的发行人股票，从而为本单位根据法律法规的规定及监管部门的要求赔偿投资者的损失提供保障。如果本单位未承担前述赔偿责任，则本单位通过铁建股份持有的发行人本次发行及上市前股份在本单位履行完毕前述赔偿责任之前不得转让，同时发行人有权扣减铁建股份所获分配的现金红利用于承担前述赔偿责任。

备注 19：公司其他股东中土集团关于未履行承诺时的约束措施的承诺：

本公司保证将严格履行在公司本次发行及上市的招股说明书披露的公开承诺事项，同时提出未能履行承诺时的约束措施如下：

1) 本公司将在发行人股东会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向发行人股东和社会公众投资者道歉。

2) 如本公司违反或未能履行在发行人的招股说明书中披露的公开承诺，则本公司将按照有关法律、法规的规定及监管部门的要求承担相应的责任。

3) 若因本公司违反或未能履行相关承诺事项致使投资者在证券交易中遭受损失，本公司将依法向投资者赔偿相关损失；投资者损失根据发行人与投资者协商确定的金额，或者依据证券监督管理部门、司法机关认定的方式或金额确定。本公司将自愿按相应的赔偿金额申请冻结所持有的相应市值的发行人股票，从而为本公司根据法律法规的规定及监管部门的要求赔偿投资者的损失提供保障。如果本公司未承担前述赔偿责任，则本公司持有的发行人本次发行及上市前股份在本公司履行完毕前述赔偿责任之前不得转让，同时发行人有权扣减本公司所获分配的现金红利用于承担前述赔偿责任。

备注 20：公司全体董事、监事、高级管理人员及核心技术人员关于未履行承诺时的约束措施的承诺：

如发行人董事、监事、高级管理人员及核心技术人员违反或未能履行在发行人本次发行及上市前个人作出的承诺以及在发行人的招股说明书中披露的其他公开承诺事项，则发行人董事、监事、高级管理人员及核心技术人员将依法承担相应的法律责任；并且在证券监管部门或有关政府机构认定前述承诺被违反或未得到实际履行之日起 30 日内，或司法机关认定因前述承诺被违反或未得到实际履行而致使投资者在证券交易中遭受损失之日起 30 日内，发行人全体董事、监事、高级管理人员及核心技术人员自愿将各自在发行人股票在上海证券交易所科创板上市当年全年从发行人所领取的全部薪酬和/或津贴对投资者先行进行赔偿。

备注 21：公司关于股东情况的承诺：

1) 本公司股东为中国铁建股份有限公司以及中国土木工程集团有限公司。上述主体均具备持有本公司股份的主体资格，不存在法律法规规定禁止持股的主体直接或间接持有本公司股份的情形。除本公司招股说明书中披露的情形外，本次发行的中介机构或其负责人、高级管理人员、经办人员不存在直接或间接持有本公司股份或其他权益的情形。本公司股东不存在以本公司股权进行不当利益输送的情形。

2) 本公司及本公司股东已及时向本次发行的中介机构提供了真实、准确、完整的资料，积极和全面配合了本次发行的中介机构开展尽职调查，依法在本次发行的申报文件中真实、准确、完整地披露了股东信息，履行了信息披露义务。

备注 22：公司控股股东铁建股份关于避免同业竞争的承诺：

1) 本公司承诺将铁建重工（包括其分支机构及控股子公司，下同）作为本公司及本公司控制企业范围内从事掘进机装备、轨道交通设备和特种专业装备的设计、研发、制造、销售和维修的唯一平台。

2) 中铁建电气化局集团轨道交通器材有限公司（本公司并表范围内子公司）与铁建重工全资子公司株洲中铁电气物资有限公司（以下简称“电气物资公司”）均从事接触网支柱生产业务。铁建重工已承诺其将行使作为电气物资公司股东的相关权利，促使并确保电气物资公司不会签署任何新的接触网支柱销售合同，不会在接触网支柱领域开拓新的业务机会。除上述情况外，截至本承诺函出具之日，本公司及本公司控制企业（不含铁建重工）不存在与铁建重工形成竞争的业务。

3) 除上述情况外，本公司承诺将尽一切合理努力保证本公司控制企业（不含铁建重工）不从事与铁建重工形成竞争的业务。本公司将对控制企业的经营活动进行监督和约束，如果本次发行及上市后本公司控制企业（不含铁建重工）的业务与铁建重工的业务出现除现有竞争业务之外的竞争情况，本公司承诺在知悉相关情况后立即书面通知铁建重工，并在符合有关法律法规、本公司股票上市地相关证券交易所上市规则、有权监管机构的其他要求、本公司向中国铁建高新装备股份有限公司已经作出的不竞争承诺及利益相关方合法权益的前提下，尽一切合理努力采取以下措施解决本条所述的竞争情况：

- a. 在必要时，本公司将减持所控制企业股权直至不再控制，或者本公司将转让所控制企业持有的有关资产和业务；
  - b. 在必要时，可以通过适当方式以合理和公平的条款和条件收购本公司控制企业的股权或本公司控制企业持有的有关资产和业务；
  - c. 如本公司控制企业与铁建重工因同业竞争产生利益冲突，则优先考虑铁建重工的利益；
  - d. 有利于避免和解决同业竞争的其他措施。
- 4) 本公司承诺不会利用本公司作为铁建重工控股股东的地位，损害铁建重工及其他股东（特别是中小股东）的合法权益。

备注 23：铁建股份股东中铁建集团关于避免同业竞争的承诺：

1) 本公司承诺将铁建重工（包括其分支机构及控股子公司，下同）作为本公司及本公司控制企业范围内从事掘进机装备、轨道交通设备和特种专业装备的设计、研发、制造、销售和维修的唯一平台。

2) 中铁建电气化局集团轨道交通器材有限公司（本公司并表范围内子公司）与铁建重工全资子公司株洲中铁电气物资有限公司（以下简称‘电气物资公司’）均从事接触网支柱生产业务。铁建重工已承诺其将行使作为电气物资公司股东的相关权利，促使并确保电气物资公司不会签署任何新的接触网支柱销售合同，不会在接触网支柱领域开拓新的业务机会。除上述情况外，截至本承诺函出具之日，本公司及本公司控制企业（不含铁建重工）不存在与铁建重工形成竞争的业务。

3) 除上述情况外，本公司承诺将尽一切合理努力保证本公司控制企业（不含铁建重工）不从事与铁建重工形成竞争的业务。本公司将对控制企业的经营活动进行监督和约束，如果本次发行及上市后本公司控制企业（不含铁建重工）的业务与铁建重工的业务出现除现有竞争业务之外的竞争情况，本公司承诺在知悉相关情况后立即书面通知铁建重工，并在符合有关法律法规及利益相关方合法权益（包括本公司向中国铁建高新装备股份有限公司已经作出的不竞争承诺）的前提下，尽一切合理努力采取以下措施解决本条所述的竞争情况：

- a. 在必要时，本公司将减持所控制企业股权直至不再控制，或者本公司将转让所控制企业持有的有关资产和业务；
  - b. 在必要时，可以通过适当方式以合理和公平的条款和条件收购本公司控制企业的股权或本公司控制企业持有的有关资产和业务；
  - c. 如本公司控制企业与铁建重工因同业竞争产生利益冲突，则优先考虑铁建重工的利益；
  - d. 有利于避免和解决同业竞争的其他措施。
- 4) 本公司承诺不会利用本公司对铁建重工的股权控制关系，损害铁建重工及其他股东（特别是中小股东）的合法权益。
- 5) 本公司承诺，自本承诺函出具之日起，赔偿铁建重工因本公司及本公司控制企业违反本承诺函而遭受的全部损失。

备注 24：铁建股份关于自愿延长所持有的公司首发前限售股份锁定期的承诺：

中国铁建所持公司首次公开发行前取得的 3,836,262,300 股股份的锁定期自原 2024 年 6 月 22 日限售期满之日起，自愿延长 12 个月至 2025 年 6 月 21 日（如遇节假日，自动顺延）。在上述锁定期内，不转让或者委托他人管理中国铁建已直接或间接持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不提议由公司回购中国铁建直接或间接持有的该部分股份。详情参见公司于 2023 年 10 月 19 日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《中国铁建重工集团股份有限公司关于控股股东自愿延长限售股份锁定期的公告》（公告编号：2023-043）。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目

是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

## 六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

现聘任	
境内会计师事务所名称	致同会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	1,330,000
境内会计师事务所审计年限	2
境内会计师事务所注册会计师姓名	郭丽娟、邹文怀
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	郭丽娟 2 年，邹文怀 2 年

注：公司 2025 年审计相关服务费用为人民币 133 万元（含 2025 年年度审计费用、中期审阅费用、内控审计费用、年度其他专项报告及子公司报告等），其中 2025 年年度审计费用为 78 万元（含税）。

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	致同会计师事务所（特殊普通合伙）	200,000

## 聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

公司于 2025 年 3 月 28 日召开第二届董事会第二十三次会议、第二届监事会第十四次会议，审议通过了《关于续聘会计师事务所的议案》，同意续聘致同会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度审计机构，并将该议案提交公司股东大会审议；公司于 2025 年 6 月 19 日召开 2024 年年度股东大会，审议通过了《关于续聘会计师事务所的议案》，同意续聘致同会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度审计机构。

## 审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

## 审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

## 七、面临退市风险的情况

## (一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

## (二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

## (三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

## 八、破产重整相关事项

适用 不适用

## 九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

## 十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

## 十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

## 十二、重大关联交易

### (一) 与日常经营相关的关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

关联交易类别	关联人	上年（前次）预计金额	上年（前次）实际发生金额	预计金额与实际发生金额差异较大的原因
采购商品及接受服务等	中国铁建及其控制的除本公司以外的企业	40,000.00	33,857.76	采购需求变化
	铁建重工投资的非控股企业	10,000.00	-	采购需求变化
销售产品及提供服务等	中国铁建及其控制的除本公司以外的企业	250,000.00	147,257.22	销售业务变化
	铁建重工投资的非控股企业	150,000	53,732.81	销售业务变化
	其他关联方	10,000	238.94	销售业务变化
提供租赁及其他服务	中国铁建及其控制的除本公司以外的企业	100,000.00	35,876.91	租赁需求变化
	铁建重工投资的非控股企业	10,000.00	-	租赁需求变化
承租及其他服务	中国铁建及其控制的除本公司以外的企业	500	77.8	租赁需求变化
	铁建重工投资的非控股企业	500	0	租赁需求变化
与关联方财务公司每日最高日存款限额	中国铁建及其控制的除本公司以外的企业	350,000.00	156,435.43	内部存款业务量变化

与关联方的贷款等金融服务	中国铁建及其控制的除本公司以外的企业	300,000.00	52,630.00	内部借款业务量变化
向关联方购建长期资产支出	中国铁建及其控制的除本公司以外的企业	50,000.00	6,902.85	工程结算进度变化

### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

#### (二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

##### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

##### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

#### 4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

#### (三) 共同对外投资的重大关联交易

##### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

##### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

#### (四) 关联债权债务往来

##### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

##### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

## 3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

## (五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

√适用 □不适用

## 1、存款业务

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
中国铁建财务有限公司	控股股东控制的财务公司	350,000	0.25%-1.55%	139,691.55	2,061,906.98	2,072,943.64	128,654.89
合计	/	/	/	139,691.55	2,061,906.98	2,072,943.64	128,654.89

## 2、贷款业务

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联关系	贷款额度	贷款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计贷款金额	本期合计还款金额	
中国铁建股份有限公司	控股股东	/	1.08%-2.55%	44,930	11,030	9,630	46,330
合计	/	/	/	44,930	11,030	9,630	46,330

## 3、授信业务或其他金融业务

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额
中国铁建财务有限公司	控股股东控制的财务公司	授信业务	271,000.00	6,300.00

## 4、其他说明

□适用 √不适用

## (六) 其他

□适用 √不适用

## 十三、重大合同及其履行情况

## (一) 托管、承包、租赁事项

## 1、托管情况

□适用 √不适用

**2、 承包情况**

适用 不适用

**3、 租赁情况**

适用 不适用

**(二) 担保情况**

适用 不适用

**(三) 委托他人进行现金资产管理的情况**

**1、 委托理财情况**

**(1). 委托理财总体情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(2). 单项委托理财情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(3). 委托理财减值准备**

适用 不适用

**2、 委托贷款情况**

**(1). 委托贷款总体情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(2). 单项委托贷款情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(3). 委托贷款减值准备**

适用 不适用

**3、其他情况**

适用 不适用

**(四) 其他重大合同**

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额(1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额(2)	超募资金总额(3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额(4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额(5)	截至报告期末募集资金累计投入进度(%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度(%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额(8)	本年度投入金额占比(%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
首次公开发行股票	2021年7月21日	424,173.66	416,536.82	778,700.00	0.00	360,975.74	0.00	86.66	-	27,639.93	6.64	26,132.96
合计	/	424,173.66	416,536.82	778,700.00	0.00	360,975.74	0.00	86.66	-	27,639.93	6.64	26,132.96

其他说明

□适用 √不适用

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化, 如是, 请说明具体情况	节余金额
首次公开发行股票	超级地下工程全断面智能掘进机关键技术研究及其装备的研发项目	研发	是	否	53,000.00		53,000.00	100.00	按项目进度确定	否	是	不适用	不适用	授权专利 189 项, 新产品 25 项, 新系统 2 项, 新部件 3 项, 软件著作权 5 项	否	
首次公开发行股票	超级地下工程钻爆法智能装备关键技术研究及其装备的研发项目	研发	是	否	17,000.00		17,000.00	100.00	按项目进度确定	否	是	不适用	不适用	授权专利 125 项, 新产品 37 项, 软件著作权 12 项, 新系统 6 项	否	
首次公开发行股票	超级地下工程装备关键零部件的研发项目	研发	是	否	30,000.00		30,000.00	100.00	按项目进度确定	否	是	不适用	不适用	授权专利 164 项, 新产品 21 项, 新部件 21 项, 软件著作权 12 项, 新系统 2 项	否	
首次公开发行股票	超级地下工程装备省重点实验室项目	研发	是	否	5,000.00	290.98	5,000.00	100.00	按项目进度确定	否	是	不适用	不适用	授权专利 18 项, 新装置 2 项, 新系统 1 项, 新产品 1 项	否	

中国铁建重工集团股份有限公司2025年年度报告

首次公开发行股票	深地深海地下工程装备的研发项目	研发	是	否	40,000.00	7,420.49	33,466.61	83.67	按项目进度确定	否	是	不适用	不适用	授权专利 87 项, 新产品 20 项, 新部件 29 项, 新装置 1 项, 新系统 1 项, 软件著作权 2 项,	否	
首次公开发行股票	地下工程装备再制造关键技术研发与应用项目	研发	是	否	20,000.00	3,541.08	16,149.86	80.75	按项目进度确定	否	是	不适用	不适用	授权专利 27 项, 新产品 16 项, 新部件 1 项	否	
首次公开发行股票	新型高速与重载道岔的研发项目	研发	是	否	10,000.00	674.21	8,172.07	81.72	按项目进度确定	否	是	不适用	不适用	授权专利 84 项, 新产品 41 项	否	
首次公开发行股票	轨道紧固系统和关键制动零部件研制项目	研发	是	否	7,000.00	-	7,000.00	100.00	按项目进度确定	否	是	不适用	不适用	授权专利 174 项, 新产品 5 项	否	
首次公开发行股票	新制式轨道交通装备的研发项目	研发	是	否	7,000.00	-	7,000.00	100.00	按项目进度确定	否	是	不适用	不适用	授权专利 73 项, 新产品 17 项	否	
首次公开发行股票	高端智能农机装备的研发项目	研发	是	否	15,000.00	2,416.45	12,198.72	81.32	按项目进度确定	否	是	不适用	不适用	授权专利 91 项, 新产品 5 项	否	
首次公开发行股票	高端智能煤矿装备的研发项目	研发	是	否	30,000.00	1,590.82	30,000.00	100.00	按项目进度确定	否	是	不适用	不适用	授权专利 67 项, 新产品 35 项, 新部件 7 项, 新技术 1 项	否	
首次公开发行股票	新型绿色建材装备的研发项目	研发	是	否	8,700.00	1,163.39	8,700.00	100.00	按项目进度确定	否	是	不适用	不适用	授权专利 19 项, 新产品 12 项	否	

首次公开发行股票	新兴工程材料研制项目	研发	是	是，此项目未取消，调整募集资金投资总额	4,500.00	-	4,500.00	100.00	按项目进度确定	否	是	不适用	不适用	授权专利 21 项，新产品 18 项	否
首次公开发行股票	智能制造系统和信息化基础建设项目	研发	是	否	38,000.00	7,025.23	36,057.72	94.89	按项目进度确定	否	是	不适用	不适用	授权专利 71 项，软件著作权 35 项，新产品 7 项，新部件 25 项，新系统 17 项	否
首次公开发行股票	前沿技术的研究项目	研发	是	否	5,000.00	-	5,000.00	100.00	按项目进度确定	否	是	不适用	不适用	授权专利 77 项，授权软件著作权 4 项，新产品 6 项，新部件 2 项，新系统 2 项	否
首次公开发行股票	引水隧洞掘进机装备研发与应用项目	研发	否	是，此项目为新项目	26,132.96	533.13	533.13	2.04	按项目进度确定	否	是	不适用	不适用	新产品 1 项	
首次公开发行股票	研发中心项目	生产建设	是	是，此项目未取消，调整募集资金投资总额	23,486.98	1,135.55	23,486.98	100.00	按项目进度确定	否	是	不适用	不适用	研发中心已建成投入使用，审计结算工作业已完成。	否
首次公开发行股票	轨道紧固系统和关键制动零部件生产线建设项目（扩建项目）	生产建设	是	否	5,000.00	598.32	3,693.71	73.87	按项目进度确定	否	是	不适用	不适用	高强度紧固件生产线 2025 年累计共生产 221 种规格型号的各类高强度紧固件产品共计 16.58 万件，后续按照市场订单正常安排生产。	否

中国铁建重工集团股份有限公司2025 年年度报告

首次公开发行股票	轨道装备产业扩能与智能化建设项目（二期）	生产建设	是	是，此项目未取消，调整募集资金投资总额	23,000.00	169.88	18,303.82	79.58	按项目进度确定	否	是	不适用	不适用	设备已陆续进场，并开始进行安装调试。	否
首次公开发行股票	高端农业机械生产制造项目	生产建设	是	是，此项目取消或终止	2,300.00	-	2,300.00	100.00	暂时落后于进度	否	否	不适用	不适用	研发部署了 10 套可重构的智能焊接机器人，已应用于钢结构产品的自动化焊接，引入激光焊接技术并应用，提高了制造工效，降低了人工成本。	否
首次公开发行股票	新产业制造长沙基地一期项目	生产建设	是	否	46,416.88	1,080.40	39,413.12	84.91	按项目进度确定	否	是	不适用	不适用	施工已完成收尾，已完成验收移交。	否
首次公开发行股票	补充流动资金				0.00	0	0		不适用	否	否	不适用	不适用	不适用	不适用
合计	/	/	/	/	416,536.82	27,639.93	360,975.74	/	/	/	/	/	/	/	/

2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

3、报告期内募投项目重新论证的具体情况

适用 不适用

## (三) 报告期内募投变更或终止情况

√适用 □不适用

单位：万元

变更前项目名称	变更时间 (首次公告披露时间)	变更类型	变更/终止前项目募集资金投资总额	变更/终止前项目已投入募投资金总额	变更后项目名称	变更/终止原因	变更/终止后用于补流的募集资金金额	决策程序及信息披露情况说明
研发中心项目	2025年3月29日	调减募集资金投资金额	29,000.00	23,486.98	引水隧洞掘进机装备研发与应用项目	加强项目建设费用控制，合理降低项目建设成本和费用，形成资金结余。	0	2025年3月28日，公司召开第二届董事会第二十三次会议、第二届监事会第十四次会议，审议通过《关于部分募集资金投资项目延期与变更并投入新项目的议案》；2025年6月19日，公司召开2024年年度股东大会，审议通过《关于部分募集资金投资项目变更并投入新项目的议案》，同意公司对部分募集资金投资项目变更并投入新项目。 详细情况请查阅公司于2025年3月29日在上海证券交易所（www.sse.com.cn）披露的《中国铁建重工集团股份有限公司关于部分募集资金投资项目延期与变更并投入新项目的公告》
新兴工程材料研制项目	2025年3月29日	调减募集资金投资金额	10,000.00	4,500.00	引水隧洞掘进机装备研发与应用项目	该项目已实现了规模化，现有生产能力已满足当前市场需求。	0	
轨道装备产业扩能与智能化建设项目（二期）	2025年3月29日	调减募集资金投资金额	29,000.00	18,208.24	引水隧洞掘进机装备研发与应用项目	优化厂房空间布局，降低了建筑工程费用和铺底流动资金支出，形成资金结余。	0	
高端农业机械生产制造项目	2025年3月29日	取消项目	11,000.00	2,300.00	引水隧洞掘进机装备研发与应用项目	外部市场环境变化影响了高端农机市场需求，同时，公司控制投资规模，充分、合理利用原有厂房和设备，用于生产农业机械产品，现有生产线已基本满足市场需求。	0	

#### (四) 报告期内募集资金使用的其他情况

##### 1、募集资金投资项目先期投入及置换情况

√适用 □不适用

根据《中国铁建重工集团股份有限公司首次公开发行股票并在科创板上市招股说明书》披露，本次发行募集资金到位前，公司可以根据项目的实际进度以自筹资金进行先期投入，发行募集资金到位后，将用于置换先期投入资金及支付项目剩余款项。

2021年7月29日，公司召开第一届董事会第十六次会议、第一届监事会第十二次会议，审议通过《关于使用基本户支付募投项目人员费用并以募集资金等额置换的议案》，同意公司在募投项目实施期间，使用公司基本户支付募投项目人员费用，之后定期以募集资金等额置换，并从募集资金专户划转至公司基本户，该部分等额置换资金视同募投项目使用资金。

2021年7月29日，公司召开第一届董事会第十六次会议、第一届监事会第十二次会议，审议通过《关于使用票据支付募投项目所需资金并以募集资金等额置换的议案》，同意公司在募投项目实施期间，根据实际情况使用票据支付募投项目所需资金，并定期从募集资金账户划转等额资金至公司一般账户。

2021年8月27日，公司召开第一届董事会第十七次会议、第一届监事会第十三次会议，审议通过《关于使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用自筹资金的议案》，同意公司合计拟使用募集资金人民币1,295,327,174.35元置换预先投入募投项目及已支付的发行费用。公司独立董事、监事会和保荐机构均发表了明确意见。立信会计师事务所（特殊普通合伙）已就上述事项出具了《中国铁建重工集团股份有限公司募集资金置换专项鉴证报告》（信会师报字[2021]第ZG11765号）。公司本次募集资金置换的时间距募集资金到账时间未超过6个月，符合《上市公司监管指引第2号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求》等相关规定的要求。

截至2025年12月31日，公司已使用募集资金置换上述预先投入的自筹资金共计人民币1,295,327,174.35元，其中：置换募投项目资金为人民币1,289,074,302.18元，置换除承销费后的发行费用为人民币6,252,872.17元。

##### 2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

√适用 □不适用

2024年10月30日，公司召开第二届董事会第十八次会议、第二届监事会第十二次会议，审议通过《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用额度不超过人民币80,000.00万元（含本数）的闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限自公司董事会审议通过之日起不超过12个月，并且公司将根据募投项目的进展及需求情况及时归还至募集资金专用账户。公司独立董事、监事会和保荐机构均发表了明确意见。公司本次使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金，可以满足公司生产经营对资金的需求，有利于提高募集资金使用效率，降低公司财务成本，符合公司及全体股东的利益，符合《上市公司募集资金监管规则》等相关规定的要求。

2025年1月3日，公司发布《中国铁建重工集团股份有限公司关于归还暂时补充流动资金的闲置募集资金的公告》（公告编号：2025-001），截至公告披露日，公司已将用于暂时补充流动资金的10,000.00万元闲置募集资金归还至募集资金专用账户。

2025年6月14日，公司发布《中国铁建重工集团股份有限公司关于归还暂时补充流动资金的闲置募集资金的公告》（公告编号：2025-027），截至公告披露日，公司已将用于暂时补充流动资金的10,000.00万元闲置募集资金全部归还至募集资金专用账户。

2025年10月17日，公司发布《中国铁建重工集团股份有限公司关于归还暂时补充流动资金的闲置募集资金的公告》（公告编号：2025-038），截至公告披露日，公司已将用于暂时补充流动资金的35,000.00万元闲置募集资金归还至募集资金专用账户。

2025年10月29日，公司召开第二届董事会第二十九次会议，审议通过《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用额度不超过人民币45,000.00万元（含本数）的闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限自公司董事会审议通过之日起不超过12个月，并且公司将根据募投项目的进展及需求情况及时归还至募集资金专用账户。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司闲置募集资金暂时补充流动资金余额为人民币 43,000.00 万元。

2026 年 2 月 5 日，公司发布《中国铁建重工集团股份有限公司关于归还暂时补充流动资金的闲置募集资金的公告》（公告编号：2026-007），截至公告披露日，公司已将用于暂时补充流动资金的 12,700.00 万元闲置募集资金归还至募集资金专用账户。

### 3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2025 年 8 月 28 日	35,000.00	2025 年 8 月 31 日	2026 年 8 月 30 日	6,865.31	否

#### 其他说明

2024 年 8 月 30 日，公司召开第二届董事会第十七次会议、第二届监事会第十一次会议，审议通过《关于使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司在保证募集资金项目资金需求的前提下，使用不超过人民币 3.5 亿元（含本数）的暂时闲置募集资金进行现金管理，拟使用暂时闲置募集资金购买安全性高、流动性好、保本型的理财产品或存款类产品，有效期为董事会审议通过之日起 12 个月。公司监事会和保荐机构均发表了明确意见。公司使用暂时闲置募集资金进行现金管理，可以提高闲置资金使用效率，符合《上市公司募集资金监管规则》等相关规定的要求。

2025 年 8 月 28 日，公司召开第二届董事会第二十八次会议，审议通过《关于使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司在保证募集资金项目资金需求的前提下，使用不超过人民币 3.5 亿元（含本数）的暂时闲置募集资金进行现金管理，拟使用暂时闲置募集资金购买安全性高、流动性好、保本型的理财产品或存款类产品，有效期为董事会审议通过之日起 12 个月。公司保荐机构发表了明确意见。公司使用暂时闲置募集资金进行现金管理，可以提高闲置资金使用效率，符合《上市公司募集资金监管规则》等相关规定的要求。

### 4、其他

√适用 □不适用

#### 节余募集资金使用情况

2025 年 3 月 28 日，公司召开第二届董事会第二十三次会议、第二届监事会第十四次会议，审议通过《关于部分募集资金投资项目延期与变更并投入新项目的议案》，2025 年 6 月 19 日，公司召开 2024 年年度股东大会，审议通过《关于部分募集资金投资项目变更并投入新项目的议案》，同意“研发中心项目”实施完成，将节余募集资金 5,513.02 万元用于新项目“引水隧洞掘进机装备研发与应用项目”；“新兴工程材料研制项目”实施完成，将节余募集资金 5,500.00 万元及其利息收入 419.94 万元（最终以资金转出当日银行结息余额为准）用于新项目“引水隧洞掘进机装备研发与应用项目”；将“轨道装备产业扩能与智能化建设项目（二期）”募集资金进行调减，募集资金投资额由 29,000.00 万元调整为 23,000.00 万元，并将节余募集资金 6,000.00 万元用于新项目“引水隧洞掘进机装备研发与应用项目”；将“高端农业机械生产制造项目”终止，并将节余募集资金 8,700.00 万元用于新项目“引水隧洞掘进机装备研发与应用项目”。具体内容详见公司于 2025 年 3 月 29 日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《中国铁建重工集团股份有限公司关于部分募集资金投资项目延期与变更并投入新项目的公告》（公告编号：2025-016）等相关公告。节余募集资金使用情况如下：

## 节余募集资金使用情况表

单位：万元 币种：人民币

发行名称			2021年首次公开发行股份				
募集资金到账日期			2021年6月15日 2021年7月21日（超额配售部分）				
节余募集资金合计金额			26,132.96				
节余募投项目名称	节余资金金额	节余资金用途	新项目名称	新项目计划投资总额	新项目计划投入募集资金总额	董事会审议通过日期	股东会审议通过日期
研发中心项目	5,513.02	用于其他募投项目	引水隧洞掘进机装备研发与应用项目	28,000.00	26,132.96	2025年3月28日	2025年6月19日
新兴工程材料研制项目	5,919.94	用于其他募投项目	引水隧洞掘进机装备研发与应用项目	28,000.00	26,132.96	2025年3月28日	2025年6月19日
轨道装备产业扩能与智能化建设项目（二期）	6,000.00	用于其他募投项目	引水隧洞掘进机装备研发与应用项目	28,000.00	26,132.96	2025年3月28日	2025年6月19日
高端农业机械生产制造项目	8,700.00	用于其他募投项目	引水隧洞掘进机装备研发与应用项目	28,000.00	26,132.96	2025年3月28日	2025年6月19日

## (五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

适用 不适用

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

## (六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

适用 不适用

## 十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、 股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

##### 2、 股份变动情况说明

适用 不适用

##### 3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

##### 4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

#### (二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
中国铁建股份有限公司	3,836,262,300	3,836,262,300	0	0	首发限售股份	2025年6月23日
中国土木工程集团有限公司	19,277,700	19,277,700	0	0	首发限售股份	2025年6月23日
合计	3,855,540,000	3,855,540,000	0	0	/	/

### 二、证券发行与上市情况

#### (一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

#### (二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

### 三、股东和实际控制人情况

#### (一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	66,343
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	63,330

截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	不适用
截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数（户）	不适用
年度报告披露日前上一月末持有特别表决权股份的股东总数（户）	不适用

**存托凭证持有人数量**

适用 不适用

**(二)截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表**

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数量	比例(%)	持有有 限售条 件股 份 数量	质押、标记或冻结 情况		股东 性质
					股 份 状 态	数 量	
中国铁建股份有限公司	0	3,836,262,300	71.93	0	无		国有法人
中国铁路通信信号集团有限公司	0	34,843,206	0.65	0	无		国有法人
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	506,091	23,528,721	0.44	0	无		其他
阿布达比投资局	23,500,000	23,500,000	0.44	0	无		境外法人
香港中央结算有限公司	-8,789,505	21,036,070	0.39	0	无		其他
中国土木工程集团有限公司	0	19,277,700	0.36	0	无		国有法人
王亚军	16,139,245	16,139,245	0.30	0	无		境内自然人
广发证券股份有限公司—鹏华上证科创板 100 交易型开放式指数证券投资基金	-1,946,147	11,129,647	0.21	0	无		其他
李国风	400,000	10,815,355	0.20	0	无		境内自然人
四川公路桥梁建设集团有限公司	0	8,710,801	0.16	0	无		国有法人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量			股份种类及数量			
	种类	数量					

中国铁建股份有限公司	3,836,262,300	人民币普通股	3,836,262,300
中国铁路通信信号集团有限公司	34,843,206	人民币普通股	34,843,206
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	23,528,721	人民币普通股	23,528,721
阿布达比投资局	23,500,000	人民币普通股	23,500,000
香港中央结算有限公司	21,036,070	人民币普通股	21,036,070
中国土木工程集团有限公司	19,277,700	人民币普通股	19,277,700
王亚军	16,139,245	人民币普通股	16,139,245
广发证券股份有限公司—鹏华上证科创板 100 交易型开放式指数证券投资基金	11,129,647	人民币普通股	11,129,647
李国风	10,815,355	人民币普通股	10,815,355
四川公路桥梁建设集团有限公司	8,710,801	人民币普通股	8,710,801
前十名股东中回购专户情况说明	不适用		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	中国土木工程集团有限公司系公司控股股东中国铁建股份有限公司全资子公司。公司未知上述其他股东是否有关联关系或一致行动关系。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况  
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化  
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件  
适用 不适用

**截至报告期末公司前十名境内存托凭证持有人情况表**  
适用 不适用

持股 5%以上存托凭证持有人、前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人参与转融通业务出借股份情况  
适用 不适用

前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化  
适用 不适用

**前十名有限售条件存托凭证持有人持有数量及限售条件**  
适用 不适用

## (三) 截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

□适用 √不适用

## (四) 战略投资者或一般法人因配售新股/存托凭证成为前十名股东

√适用 □不适用

战略投资者或一般法人的名称	约定持股起始日期	约定持股终止日期
中国铁路通信信号集团有限公司	2021年6月22日	不适用
四川公路桥梁建设集团有限公司	2021年6月22日	不适用
战略投资者或一般法人参与配售新股约定持股期限的说明	上述战略投资者参与发行的战略配售，自上市之日起锁定12个月。	

## (五) 首次公开发行战略配售情况

## 1、高级管理人员与核心员工设立专项资产管理计划参与首次公开发行战略配售持有情况

√适用 □不适用

单位：股

股东/持有人名称	获配的股票/存托凭证数量	可上市交易时间	报告期内增减变动数量	包含转融通借出股份/存托凭证的期末持有数量
中金公司—招商银行—中金公司铁建重工1号员工参与科创板战略配售集合资产管理计划	124,990,776	2022年6月22日	-11,274,732	3,727,946
中金公司—招商银行—中金公司铁建重工2号员工参与科创板战略配售集合资产管理计划	3,527,224	2022年6月22日	-594,859	0

## 2、保荐机构相关子公司参与首次公开发行战略配售持股情况

□适用 √不适用

## 四、控股股东及实际控制人情况

## (一) 控股股东情况

## 1、法人

√适用 □不适用

名称	中国铁建股份有限公司
单位负责人或法定代表人	戴和根
成立日期	2007年11月5日

主要经营业务	铁路、公路、城市轨道交通、机场、港口、码头、隧道、桥梁、水利电力、邮电、矿山、林木、市政、工业与民用建筑工程和线路、管道、设备安装的勘查、设计、技术咨询及工程总承包；境外工程和境内国际工程承包；地质灾害防治工程承包；工程建设管理；工业设备制造和安装；房地产开发与经营；汽车、黑色金属、木材、水泥、燃料、建筑材料、化工产品（危险化学品除外）、机电产品、钢筋混凝土制品及铁路专线器材的批发与销售；仓储；机械设备和建筑安装设备的租赁；建筑装修装饰；进出口业务；与以上业务有关的技术咨询、技术服务。公司的经营范围中属于法律、行政法规规定须经批准的项目，应当依法经过批准。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	中国铁建股份有限公司直接持有中国铁建高新装备股份有限公司（01786.HK）63.7%的股份。
其他情况说明	无

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

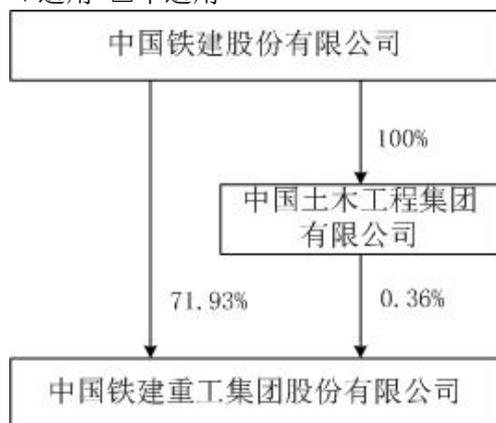
适用 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

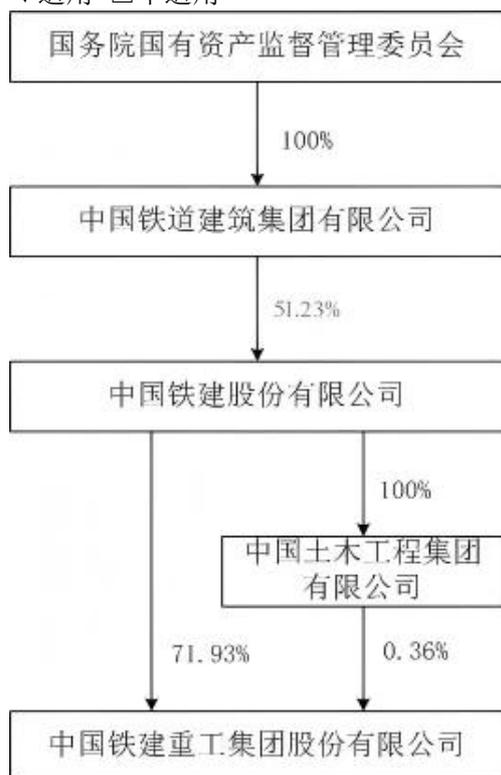
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、 公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、 其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、 股份/存托凭证限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

## 第七节 债券相关情况

### 一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

可转换公司债券情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

√适用 □不适用

### 审计报告

致同审字（2026）第 110A003076 号

中国铁建重工集团股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了中国铁建重工集团股份有限公司（以下简称铁建重工）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了铁建重工 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和中国注册会计师独立性准则对公众利益实体的独立性要求（如适用），我们独立于铁建重工，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

##### 收入确认

相关信息披露详见财务报表附注。

##### 1、事项描述

铁建重工的收入主要来源于掘进机装备业务、轨道交通设备业务和特种专业装备业务。由于收入对年度业绩指标影响重大，发生重大错报的固有风险较高。因此，我们将收入确认识别为关键审计事项。

##### 2、审计应对

我们针对收入确认执行的审计程序主要包括：

（1）了解和评价与收入确认相关的内部控制的设计有效性，并测试关键控制的运行有效性。

(2) 按产品类型分析主要产品收入及毛利率的波动，检查波动情况是否符合公司的实际情况。

(3) 抽样检查铁建重工客户的销售合同，包括检查主要合同条款，评价铁建重工收入确认的相关会计政策的适当性及一贯性。

(4) 抽样检查相关销售收入确认的支持性文件，如销售合同、销售货运单、客户验收接收单据等。

(5) 抽取样本向客户函证交易金额及应收账款余额。

(6) 针对资产负债表日前后的销售收入抽样进行测试，将收入确认记录与客户验收接收单据等支持性文件进行核对，评价相关销售收入是否确认在恰当的会计期间。

#### 四、其他信息

铁建重工管理层(以下简称管理层)对其他信息负责。其他信息包括铁建重工 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

铁建重工管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估铁建重工的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算铁建重工、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督铁建重工的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对铁建重工的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致铁建重工不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就铁建重工中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

致同会计师事务所 (特殊普通合伙)	中国注册会计师 (项目合伙人)  中国注册会计师	
中国·北京	二〇二六年三月二十日	

## 二、财务报表

## 合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：中国铁建重工集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金	七、1	2,379,986,176.63	2,327,001,755.84
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	七、4	213,163,990.02	268,193,838.76
应收账款	七、5	8,651,418,369.62	8,023,367,285.10
应收款项融资	七、7	143,163,236.29	326,200,055.04
预付款项	七、8	140,835,428.30	152,888,757.61
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	66,794,926.94	45,513,331.11
其中：应收利息		0.00	0.00
应收股利	七、9	36,005,505.23	1,252,337.94
买入返售金融资产			
存货	七、10	5,570,190,783.48	5,326,550,249.40
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		30,537,164.20	19,514,715.21
其他流动资产	七、13	230,120,603.96	19,209,063.39
流动资产合计		17,426,210,679.44	16,508,439,051.46
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七、16	22,749,885.73	55,674,440.09
长期股权投资	七、17	2,354,935,690.59	2,206,378,607.97
其他权益工具投资	七、18	14,510,063.56	14,277,103.46
其他非流动金融资产			
投资性房地产	七、20	5,329,616.11	5,735,558.86
固定资产	七、21	6,422,335,799.57	6,680,058,625.32
在建工程	七、22	46,091,225.62	223,729,091.60
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	2,855,790.51	1,638,568.71
无形资产	七、26	912,331,399.31	936,293,503.26
其中：数据资源			

开发支出	八、1	3,443,111.71	2,439,038.00
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产	七、29	86,250,392.14	76,391,343.15
其他非流动资产	七、30		790,204.94
非流动资产合计		9,870,832,974.85	10,203,406,085.36
资产总计		27,297,043,654.29	26,711,845,136.82
<b>流动负债：</b>			
短期借款	七、32	5,307,873.20	12,171,000.00
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	2,115,970,601.20	2,111,346,124.96
应付账款	七、36	4,286,148,426.20	3,577,317,762.18
预收款项	七、37	105,627,846.73	110,395,308.80
合同负债	七、38	538,788,644.17	1,118,911,017.44
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39		
应交税费	七、40	137,463,170.12	139,858,978.21
其他应付款	七、41	87,782,074.89	69,311,708.62
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	835,259,211.11	272,283,294.44
其他流动负债	七、44	69,746,926.73	144,284,637.24
流动负债合计		8,182,094,774.35	7,555,879,831.89
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	440,300,000.00	1,486,027,583.74
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	832,019.22	23,983.55
长期应付款	七、48	18,400,000.00	23,000,000.00
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	七、51	44,044,013.00	69,819,353.00
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		503,576,032.22	1,578,870,920.29
负债合计		8,685,670,806.57	9,134,750,752.18

所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	5,333,497,000.00	5,333,497,000.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	4,078,375,882.70	4,078,375,882.70
减：库存股			
其他综合收益	七、57	7,298,581.01	2,769,659.33
专项储备	七、58		
盈余公积	七、59	1,250,691,032.66	1,109,731,187.92
一般风险准备		0.00	0.00
未分配利润	七、60	7,920,156,845.27	7,031,435,584.12
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		18,590,019,341.64	17,555,809,314.07
少数股东权益		21,353,506.08	21,285,070.57
所有者权益（或股东权益）合计		18,611,372,847.72	17,577,094,384.64
负债和所有者权益（或股东权益）总计		27,297,043,654.29	26,711,845,136.82

公司负责人：赵晖 主管会计工作负责人：陈培荣 会计机构负责人：王淑川

## 母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：中国铁建重工集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		1,669,099,657.27	1,559,901,259.95
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据		171,240,293.86	256,725,529.29
应收账款	十九、1	7,967,413,433.83	7,218,605,656.81
应收款项融资		120,391,696.18	324,071,386.91
预付款项		112,741,637.63	131,215,031.88
其他应收款	十九、2	120,925,676.31	216,864,300.42
其中：应收利息		0.00	0.00
应收股利		98,329,001.03	163,575,833.74
存货		5,043,774,250.56	4,776,622,674.63
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		30,537,164.20	19,514,715.21
其他流动资产		214,430,376.36	4,089,093.04
流动资产合计		15,450,554,186.20	14,507,609,648.14
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		22,749,885.73	55,674,440.09
长期股权投资		3,559,208,956.41	3,557,210,646.55
其他权益工具投资		14,510,063.56	14,277,103.46
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		5,848,331,254.55	6,098,464,237.48
在建工程		37,777,527.55	218,109,320.62
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		1,889,313.36	1,638,568.71
无形资产		815,406,370.64	836,662,816.25
其中：数据资源			
开发支出		3,443,111.71	2,439,038.00
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产		68,013,706.59	56,037,850.44
其他非流动资产		0.00	790,204.94
非流动资产合计		10,371,330,190.10	10,841,304,226.54
资产总计		25,821,884,376.30	25,348,913,874.68
<b>流动负债：</b>			

短期借款		5,307,873.20	12,171,000.00
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		2,044,321,956.08	2,030,144,521.04
应付账款		3,675,788,427.63	2,982,137,486.61
预收款项		103,127,846.73	110,395,308.80
合同负债		515,022,173.02	1,116,246,653.84
应付职工薪酬			
应交税费		122,956,374.49	131,417,802.36
其他应付款		68,275,877.61	49,771,811.13
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		835,043,948.97	272,207,945.39
其他流动负债		66,728,845.12	144,284,637.24
流动负债合计		7,436,573,322.85	6,848,777,166.41
<b>非流动负债：</b>			
长期借款		440,300,000.00	1,486,027,583.74
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		0.00	23,983.55
长期应付款		18,400,000.00	23,000,000.00
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		30,869,013.00	56,619,353.00
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		489,569,013.00	1,565,670,920.29
负债合计		7,926,142,335.85	8,414,448,086.70
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		5,333,497,000.00	5,333,497,000.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		4,078,375,882.70	4,078,375,882.70
减：库存股			
其他综合收益		-2,307,179.54	-7,332,273.09
专项储备		0.00	0.00
盈余公积		1,250,691,032.66	1,109,731,187.92
未分配利润		7,235,485,304.63	6,420,193,990.45
所有者权益（或股东权益）合计		17,895,742,040.45	16,934,465,787.98
负债和所有者权益（或股东权益）总计		25,821,884,376.30	25,348,913,874.68

公司负责人：赵晖 主管会计工作负责人：陈培荣 会计机构负责人：王淑川

## 合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入	七、61	10,045,298,702.64	10,046,044,456.03
其中：营业收入		10,045,298,702.64	10,046,044,456.03
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		8,610,475,314.98	8,674,009,709.37
其中：营业成本	七、61	7,124,191,202.80	6,956,540,923.93
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	82,918,596.50	88,331,552.36
销售费用	七、63	298,390,764.50	334,890,551.51
管理费用	七、64	287,592,301.54	324,219,615.79
研发费用	七、65	801,712,162.08	913,511,965.54
财务费用	七、66	15,670,287.56	56,515,100.24
其中：利息费用	七、66	31,998,751.33	59,697,730.79
利息收入	七、66	19,090,132.73	18,816,192.78
加：其他收益	七、67	126,977,293.27	142,375,373.77
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	196,594,761.90	189,311,532.32
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	七、68	196,888,595.50	193,363,762.21
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		0.00	0.00
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-91,702,819.77	-22,659,237.89
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	0.00	-28,522,451.64
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	0.00	1,106,383.23
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,666,692,623.06	1,653,646,346.45
加：营业外收入	七、74	9,076,107.70	7,369,434.37
减：营业外支出	七、75	8,712,346.16	1,217,409.15
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,667,056,384.60	1,659,798,371.67
减：所得税费用	七、76	183,926,754.76	151,596,965.68
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,483,129,629.84	1,508,201,405.99

(一) 按经营持续性分类			
1.持续经营净利润(净亏损以“—”号填列)		1,483,129,629.84	1,508,201,405.99
2.终止经营净利润(净亏损以“—”号填列)			
(二) 按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润(净亏损以“-”号填列)		1,483,028,394.33	1,507,929,794.14
2.少数股东损益(净亏损以“-”号填列)		101,235.51	271,611.85
六、其他综合收益的税后净额		4,528,921.68	-5,392,028.31
(一) 归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		4,528,921.68	-5,392,028.31
1. 不能重分类进损益的其他综合收益	七、57	129,450.57	347,437.63
(1) 重新计量设定受益计划变动额		0.00	-2,440.02
(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益		0.00	0.00
(3) 其他权益工具投资公允价值变动	七、57	129,450.57	349,877.65
(4) 企业自身信用风险公允价值变动		0.00	0.00
2. 将重分类进损益的其他综合收益	七、57	4,399,471.11	-5,739,465.94
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益		0.00	0.00
(2) 其他债权投资公允价值变动		0.00	0.00
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额	七、57	4,399,471.11	-5,739,465.94
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额			
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		1,487,658,551.52	1,502,809,377.68
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		1,487,557,316.01	1,502,537,765.83
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		101,235.51	271,611.85
八、每股收益:			
(一) 基本每股收益(元/股)	二十、2	0.28	0.28
(二) 稀释每股收益(元/股)	二十、2	0.28	0.28

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：赵晖 主管会计工作负责人：陈培荣 会计机构负责人：王淑川

## 母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九、4	9,147,930,009.52	9,535,066,318.66
减：营业成本	十九、4	6,465,907,448.78	6,581,226,512.19
税金及附加		68,346,075.16	73,124,852.06
销售费用		261,758,683.26	280,233,099.47
管理费用		219,246,213.93	252,164,745.29
研发费用		731,742,141.80	846,789,125.86
财务费用		21,606,545.02	63,025,965.00
其中：利息费用		31,945,560.05	59,697,730.79
利息收入		12,438,818.37	10,976,120.41
加：其他收益		87,255,938.69	117,798,829.10
投资收益（损失以“－”号填列）	十九、5	206,204,451.43	76,120,840.58
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		184,538,316.72	53,513,457.33
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		0.00	0.00
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）			
信用减值损失（损失以“－”号填列）		-95,230,218.87	-29,391,968.13
资产减值损失（损失以“－”号填列）		0.00	-20,867,672.27
资产处置收益（损失以“－”号填列）		0.00	881,656.29
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		1,577,553,072.82	1,583,043,704.36
加：营业外收入		8,398,074.23	5,569,313.79
减：营业外支出		6,413,308.26	1,207,624.85
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		1,579,537,838.79	1,587,405,393.30
减：所得税费用		169,939,391.43	138,546,580.84
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		1,409,598,447.36	1,448,858,812.46
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		1,409,598,447.36	1,448,858,812.46
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		5,025,093.55	-6,832,225.94
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		129,450.57	349,877.65
1.重新计量设定受益计划变动额		0.00	0.00
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		0.00	0.00
3.其他权益工具投资公允价值		129,450.57	349,877.65

变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动		0.00	0.00
(二)将重分类进损益的其他综合收益		4,895,642.98	-7,182,103.59
1.权益法下可转损益的其他综合收益		4,895,642.98	-7,182,103.59
2.其他债权投资公允价值变动		0.00	0.00
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		0.00	0.00
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		1,414,623,540.91	1,442,026,586.52
七、每股收益：			
(一)基本每股收益(元/股)			
(二)稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：赵晖 主管会计工作负责人：陈培荣 会计机构负责人：王淑川

**合并现金流量表**  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		10,187,498,180.45	11,042,055,781.86
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		39,655,275.57	66,140,050.59
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	201,385,553.57	261,039,593.03
经营活动现金流入小计		10,428,539,009.59	11,369,235,425.48
购买商品、接受劳务支付的现金		6,874,251,626.55	6,766,879,345.75
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		1,300,627,973.77	1,410,814,439.70
支付的各项税费		495,898,752.13	448,020,319.06
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	656,850,019.37	698,937,231.67
经营活动现金流出小计		9,327,628,371.82	9,324,651,336.18
经营活动产生的现金流量净额		1,100,910,637.77	2,044,584,089.30
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		1,323,569.16	0.00

处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		35,719.52	558,289.60
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		1,359,288.68	558,289.60
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		82,921,952.89	273,253,005.95
投资支付的现金			
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	七、78		
投资活动现金流出小计		82,921,952.89	280,053,005.95
投资活动产生的现金流量净额		-81,562,664.21	-279,494,716.35
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		115,607,091.88	2,619,827,583.74
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		115,607,091.88	2,619,827,583.74
偿还债务支付的现金		597,000,000.00	2,575,500,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		485,175,591.36	539,348,582.83
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		32,800.00	
支付其他与筹资活动有关的现金		3,483,173.22	1,079,919.78
筹资活动现金流出小计		1,085,658,764.58	3,115,928,502.61
筹资活动产生的现金流量净额		-970,051,672.70	-496,100,918.87
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		15,667,309.48	-4,434,135.81
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		64,963,610.34	1,264,554,318.27
加：期初现金及现金等价物余额		2,308,577,778.11	1,044,023,459.84
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		2,373,541,388.45	2,308,577,778.11

公司负责人：赵晖 主管会计工作负责人：陈培荣 会计机构负责人：王淑川

母公司现金流量表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		9,095,447,430.23	10,144,330,140.85
收到的税费返还		39,274,670.25	64,986,635.93
收到其他与经营活动有关的现金		200,757,033.94	248,862,821.51
经营活动现金流入小计		9,335,479,134.42	10,458,179,598.29
购买商品、接受劳务支付的现金		6,217,593,942.23	6,340,749,492.19
支付给职工及为职工支付的现金		1,153,307,091.89	1,258,730,450.65
支付的各项税费		438,946,960.30	368,450,274.58
支付其他与经营活动有关的现金		646,465,922.12	664,181,364.81
经营活动现金流出小计		8,456,313,916.54	8,632,111,582.23
经营活动产生的现金流量净额		879,165,217.88	1,826,068,016.06
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		146,324,963.15	0.00
取得投资收益收到的现金		123,283,537.47	44,612,930.75
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		35,719.52	70,993.35
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		0.00	0.00
收到其他与投资活动有关的现金		0.00	0.00
投资活动现金流入小计		269,644,220.14	44,683,924.10
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		72,880,464.80	257,593,926.79
投资支付的现金		0.00	32,384,900.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		72,880,464.80	289,978,826.79
投资活动产生的现金流量净额		196,763,755.34	-245,294,902.69
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		115,607,091.88	2,619,827,583.74
收到其他与筹资活动有关的现金		0.00	0.00
筹资活动现金流入小计		115,607,091.88	2,619,827,583.74
偿还债务支付的现金		597,000,000.00	2,575,500,000.00

分配股利、利润或偿付利息支付的现金		485,602,791.36	538,848,582.83
支付其他与筹资活动有关的现金		2,770,295.04	1,079,919.78
筹资活动现金流出小计		1,085,373,086.40	3,115,428,502.61
筹资活动产生的现金流量净额		-969,765,994.52	-495,600,918.87
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		15,015,548.09	-4,389,270.45
五、现金及现金等价物净增加额		121,178,526.79	1,080,782,924.05
加：期初现金及现金等价物余额		1,541,532,734.65	460,749,810.60
六、期末现金及现金等价物余额		1,662,711,261.44	1,541,532,734.65

公司负责人：赵晖 主管会计工作负责人：陈培荣 会计机构负责人：王淑川

合并所有者权益变动表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	5,333,497,000.00				4,078,375,882.70		2,769,659.33		1,109,731,187.92		7,031,435,584.12		17,555,809,314.07	21,285,070.57	17,577,094,384.64
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	5,333,497,000.00				4,078,375,882.70		2,769,659.33		1,109,731,187.92		7,031,435,584.12		17,555,809,314.07	21,285,070.57	17,577,094,384.64
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）							4,528,921.68		140,959,844.74		888,721,261.15		1,034,210,027.57	68,435.51	1,034,278,463.08
（一）综合收益总额							4,528,921.68				1,483,028,394.33		1,487,557,316.01	101,235.51	1,487,658,551.52
（二）所															



积转增资本（或股本）													
2. 盈余公积转增资本（或股本）													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他													
（五）专项储备													
1. 本期提取							13,344,402.94				13,344,402.94		13,344,402.94
2. 本期使用							-13,344,402.94				-13,344,402.94		-13,344,402.94
（六）其他													
四、本期期末余额	5,333,497,000.00				4,078,375,882.70	7,298,581.01	0	1,250,691,032.66	7,920,156,845.27		18,590,019,341.64	21,353,506.08	18,611,372,847.72

项目	2024年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	5,333,497,000.00				4,078,375,882.70		8,161,687.64		964,845,306.67		6,148,406,401.23		16,533,286,278.24	21,513,458.72	16,554,799,736.96
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	5,333,497,000.00				4,078,375,882.70		8,161,687.64		964,845,306.67		6,148,406,401.23		16,533,286,278.24	21,513,458.72	16,554,799,736.96
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）							-5,392,028.31		144,885,881.25		883,029,182.89		1,022,523,035.83	-228,388.15	1,022,294,647.68
（一）综合收益总额							-5,392,028.31				1,507,929,794.14		1,502,537,765.83	271,611.85	1,502,809,377.68
（二）所有者投入和减少资本															



2. 盈余公积转增资本（或股本）													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他													
（五）专项储备													
1. 本期提取						10,770,856.03				10,770,856.03			10,770,856.03
2. 本期使用						-10,770,856.03				-10,770,856.03			-10,770,856.03
（六）其他													
四、本期期末余额	5,333,497,000.00			4,078,375,882.70	2,769,659.33		1,109,731,187.92		7,031,435,584.12	17,555,809,314.07	21,285,070.57		17,577,094,384.64

公司负责人：赵晖 主管会计工作负责人：陈培荣 会计机构负责人：王淑川

母公司所有者权益变动表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	5,333,497,000.00				4,078,375,882.70		-7,332,273.09		1,109,731,187.92	6,420,193,990.45	16,934,465,787.98
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	5,333,497,000.00				4,078,375,882.70		-7,332,273.09		1,109,731,187.92	6,420,193,990.45	16,934,465,787.98
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）							5,025,093.55		140,959,844.74	815,291,314.18	961,276,252.47
（一）综合收益总额							5,025,093.55			1,409,598,447.36	1,414,623,540.91
（二）所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配									140,959,844.74	-594,307,133.18	-453,347,288.44
1. 提取盈余公积									140,959,844.74	-140,959,844.74	
2. 对所有者（或股东）的分配										-453,347,288.44	-453,347,288.44
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											

2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取								10,001,082.26		10,001,082.26	
2. 本期使用								-10,001,082.26		-10,001,082.26	
（六）其他											
四、本期期末余额	5,333,497,000.00				4,078,375,882.70			-2,307,179.54	1,250,691,032.66	7,235,485,304.63	17,895,742,040.45

项目	2024 年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	5,333,497,000.00				4,078,375,882.70		-500,047.15		964,845,306.67	5,596,235,789.24	15,972,453,931.46
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	5,333,497,000.00				4,078,375,882.70		-500,047.15		964,845,306.67	5,596,235,789.24	15,972,453,931.46
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）							-6,832,225.94		144,885,881.25	823,958,201.21	962,011,856.52
（一）综合收益总额							-6,832,225.94			1,448,858,812.46	1,442,026,586.52
（二）所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普											

2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配								144,885,881.25	-624,900,611.25	-480,014,730.00	
1. 提取盈余公积								144,885,881.25	-144,885,881.25		
2. 对所有者(或股东)的分配									-480,014,730.00	-480,014,730.00	
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取								8,483,247.56			8,483,247.56
2. 本期使用								-8,483,247.56			-8,483,247.56
(六) 其他											
四、本期期末余额	5,333,497,000.00				4,078,375,882.70		-7,332,273.09		1,109,731,187.92	6,420,193,990.45	16,934,465,787.98

公司负责人：赵晖 主管会计工作负责人：陈培荣 会计机构负责人：王淑川



### 三、公司基本情况

#### 1、公司概况

√适用 □不适用

中国铁建重工集团股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）于2006年11月成立，2019年4月整体变更为股份有限公司，2021年6月在上海证券交易所科创板上市。公司注册资本为人民币533,349.70万元。统一社会信用代码为91430100794738639Y。注册地址为：长沙经济技术开发区泉塘街道东七路88号。公司法定代表人为赵晖。

本公司主要经营范围包括：隧道施工专用机械制造；隧道施工专用机械销售；矿山机械制造；矿山机械销售；城市轨道交通设备制造；轨道交通专用设备、关键系统及部件销售；铁路运输基础设备制造；轨道交通工程机械及部件销售；建筑工程用机械制造；建筑工程用机械销售；轨道交通绿色复合材料销售；农业机械制造；农业机械销售；农业机械租赁；农业机械服务；农林牧渔机械配件销售；农林牧副渔业专业机械的制造；农、林、牧、副、渔业专业机械的销售；环境保护专用设备制造；环境保护专用设备销售；机械设备销售；机械零件、零部件销售；智能机器人的研发；智能机器人销售；工业机器人制造；工业机器人销售；特殊作业机器人制造；物料搬运装备制造；物料搬运装备销售；建筑材料生产专用机械制造；智能仓储装备销售；物联网设备制造；物联网设备销售；工业控制计算机及系统制造；工业控制计算机及系统销售；轴承制造；轴承销售；发电机及发电机组制造；发电机及发电机组销售；风力发电机组及零部件销售；金属结构制造；金属结构销售；金属材料销售；高铁设备、配件制造；高铁设备、配件销售；输配电及控制设备制造；充电桩销售；新能源汽车换电设施销售；集中式快速充电站；电动汽车充电基础设施运营；电池零配件销售；电池零配件生产；储能技术服务；合同能源管理；光伏设备及元器件制造；光伏设备及元器件销售；太阳能发电技术服务；气体、液体分离及纯净设备制造；气体、液体分离及纯净设备销售；泵及真空设备制造；泵及真空设备销售；液压动力机械及元件制造；液压动力机械及元件销售；仪器仪表制造；仪器仪表销售；电子产品销售；配电开关控制设备制造；配电开关控制设备销售；石油制品销售（不含危险化学品）；润滑油销售；机械设备研发；建设工程设计；物联网技术研发；工业互联网数据服务；软件开发；软件销售；信息系统集成服务；人工智能应用软件开发；智能控制系统集成；信息技术咨询服务；新材料技术开发服务；新材料技术推广服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；专用设备修理；通用设备修理；电气设备修理；电子、机械设备维护（不含特种设备）；铁路机车车辆维修；运输设备租赁服务；机械设备租赁；租赁服务（不含许可类租赁服务）；装卸搬运；技术进出口；货物进出口；业务培训（不含教育培训、职业技能培训等需取得许可的培训）；劳务服务（不含劳务派遣）；（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。

本财务报表及财务报表附注业经本公司第三届董事会第二次会议于2026年3月20日批准。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

#### 2、持续经营

√适用 □不适用

本财务报表按照财政部发布的企业会计准则及其应用指南、解释及其他有关规定（统称：“企业会计准则”）编制。此外，本公司还按照中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定（2023年修订）》披露有关财务信息。

本财务报表以持续经营为基础列报。

本公司会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，本财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

### 2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

### 3、营业周期

适用 不适用

本公司的营业周期为12个月。

### 4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

### 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	公司将单项计提金额占各类应收款项坏账准备总额的10%以上且金额大于100万元的应收账款认定为重要应收账款。
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	公司将单项计提金额占各类其他应收款金额坏账准备总额的10%以上且金额大于100万元的其他应收款认定为重要其他应收款。
重要的子公司	公司将资产总额或收入总额或利润总额超过公司总资产或总收入或利润总额的10%的子公司确定为重要子公司。
重要承诺事项	公司将可能影响金额超过公司总资产或总收入或利润总额的10%的承诺事项确定为重要承诺事项。
重要或有事项	公司将可能影响金额超过公司总资产或总收入或利润总额的10%的或有事项确定为重要或有事项。
重要的资产负债表日后事项	公司将可能影响金额超过公司总资产或总收入或利润总额的10%的资产负债表日后事项确定为重要资产负债表日后事项。
其他重要事项	公司将可能影响金额超过公司总资产或总收入或利润总额的10%的其他重要事项确定为其他重要事项。

### 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

(1) 同一控制下的企业合并

对于同一控制下的企业合并，合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，按合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。合并对价的账面价值或发行股份面值总额与合并中取得的净资产账面价值的差额调整资本公积（股本溢价/资本溢价），资本公积（股本溢价/资本溢价）不足冲减的，调整留存收益。

通过多次交易分步实现同一控制下的企业合并

合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，按合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和，与合并中取得的净资产账面价值的差额，调整资本公积（股本溢价/资本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并方在取得被合并方控制权之前持有的长期股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益和其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

(2) 非同一控制下的企业合并

对于非同一控制下的企业合并，合并成本为购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。在购买日，取得的被购买方的资产、负债及或有负债按公允价值确认。

对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，按成本扣除累计减值准备进行后续计量；对合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，经复核后计入当期损益。

通过多次交易分步实现非同一控制下的企业合并

合并成本为购买日支付的对价与购买日之前已经持有的被购买方的股权在购买日的公允价值之和。对于购买日之前已经持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值之间的差额计入当期投资收益；购买日之前已经持有的被购买方的股权涉及其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日当期收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益以及原指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资相关的其他综合收益除外。

(3) 企业合并中有关交易费用的处理

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

(1) 控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制，是指本公司拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。当相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化时，本公司将进行重新评估。

在判断是否将结构化主体纳入合并范围时，本公司综合所有事实和情况，包括评估结构化主体设立目的和设计、识别可变回报的类型、通过参与其相关活动是否承担了部分或全部的回报可变性等的基础上评估是否控制该结构化主体。

(2) 合并财务报表的编制方法

合并财务报表以本公司和子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由本公司编制。在编制合并财务报表时，本公司和子公司的会计政策和会计期间要求保持一致，公司间的重大交易和往来余额予以抵消。

在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，视同该子公司以及业务自同受最终控制方控制之日起纳入本公司的合并范围，将其自同受最终控制方控制之日起的经营成果、现金流量分别纳入合并利润表、合并现金流量表中。

在报告期内因非同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，将该子公司以及业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，将其现金流量纳入合并现金流量表。

子公司的股东权益中不属于本公司所拥有的部分，作为少数股东权益在合并资产负债表中股东权益项下单独列示；子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余额仍冲减少数股东权益。

### (3) 购买子公司少数股东股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积（股本溢价/资本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

### (4) 丧失子公司控制权的处理

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，剩余股权按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量；处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产账面价值的份额与商誉之和，形成的差额计入丧失控制权当期的投资收益。

与原有子公司的股权投资相关的其他综合收益在丧失控制权时采用与原有子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，与原有子公司相关的涉及权益法核算下的其他所有者权益变动在丧失控制权时转入当期损益。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用  不适用

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司合营安排分为共同经营和合营企业。

### (1) 共同经营

共同经营是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- A、确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- B、确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- C、确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- D、按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- E、确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

### (2) 合营企业

合营企业是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本公司按照长期股权投资有关权益法核算的规定对合营企业的投资进行会计处理。

## 9、现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

适用  不适用

本公司发生外币业务，按交易发生日的即期汇率折算为记账本位币金额。

资产负债表日，对外币货币性项目，采用资产负债表日即期汇率折算。因资产负债表日即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益；对以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算；对以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

## 11、金融工具

√适用 □不适用

金融工具是指形成一方的金融资产，并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

### (1) 金融工具的确认和终止确认

本公司于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，终止确认：

- ①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- ②该金融资产已转移，且符合下述金融资产转移的终止确认条件。

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本公司（债务人）与债权人之间签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日进行会计确认和终止确认。

### (2) 金融资产分类和计量

本公司在初始确认时根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分为以下三类：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收款项，本公司按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

以摊余成本计量的金融资产

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；

该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

初始确认后，对于该类金融资产采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

本公司管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；

该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本公司将部分本应以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

但是，对于非交易性权益工具投资，本公司在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行方的角度符合权益工具的定义。

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。满足条件的股利收入计入损益，其他利得或损失及公允价值变动计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

管理金融资产的业务模式，是指本公司如何管理金融资产以产生现金流量。业务模式决定本公司所管理金融资产现金流量的来源是收取合同现金流量、出售金融资产还是两者兼有。本公司以客观事实为依据、以关键管理人员决定的对金融资产进行管理的特定业务目标为基础，确定管理金融资产的业务模式。

本公司对金融资产的合同现金流量特征进行评估，以确定相关金融资产在特定日期产生的合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中，本金是指金融资产在初始确认时的公允价值；利息包括对货币时间价值、与特定时期未偿付本金金额相关的信用风险、以及其他基本借贷风险、成本和利润的对价。此外，本公司对可能导致金融资产合同现金流量的时间分布或金额发生变更的合同条款进行评估，以确定其是否满足上述合同现金流量特征的要求。

仅在本公司改变管理金融资产的业务模式时，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

### (3) 金融负债分类和计量

本公司的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于未划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的，相关交易费用计入其初始确认金额。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债，按照公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利和利息支出计入当期损益。

以摊余成本计量的金融负债

其他金融负债采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

金融负债与权益工具的区分

金融负债，是指符合下列条件之一的负债：

①向其他方交付现金或其他金融资产的合同义务。

②在潜在不利条件下，与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务。

③将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的非衍生工具合同，且企业根据该合同将交付可变数量的自身权益工具。

④将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的衍生工具合同，但以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产的衍生工具合同除外。

权益工具，是指能证明拥有某个企业在扣除所有负债后的资产中剩余权益的合同。

如果本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。

如果一项金融工具须用或可用本公司自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本公司自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是本公司的金融负债；如果是后者，该工具是本公司的权益工具。

### (4) 金融工具的公允价值

金融资产和金融负债的公允价值确定方法见附注五、42 其他-公允价值计量。

### (5) 金融资产减值

本公司以预期信用损失为基础，对下列项目进行减值会计处理并确认损失准备：

以摊余成本计量的金融资产；

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收款项和债务工具投资；

《企业会计准则第 14 号——收入》定义的收入资产；

租赁应收款；

财务担保合同（以公允价值计量且其变动计入当期损益、金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的除外）。

#### 预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

本公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本公司按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来12个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后12个月内（若金融工具的预计存续期少于12个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

在计量预期信用损失时，本公司需考虑的最长期限为企业面临信用风险的最长合同期限（包括考虑续约选择权）。

本公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产等应收款项，若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，本公司对该应收款项单项计提坏账准备。除单项计提坏账准备的应收款项之外，本公司依据信用风险特征对应收款项划分组合，在组合基础上计算坏账准备。

#### 应收票据、应收款项融资和应收账款

对于应收票据、应收款项融资、应收账款，无论是否存在重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

当单项金融资产或合同资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征对应收票据、应收账款和合同资产划分组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

##### A、应收票据

应收票据组合 1：银行承兑汇票

应收票据组合 2：商业承兑汇票

##### B、应收款项融资

应收款项融资组合 1：银行承兑汇票

##### C、应收账款

应收账款组合 1：关联方组合

应收账款组合 2：中国铁道集团组合

应收账款组合 3：政府部门及国企央企组合

应收账款组合 4：海外客户组合

应收账款组合 5：其他客户组合

对于划分为组合的应收票据、应收款项融资，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。应收账款的账龄自确认之日起计算。

#### 其他应收款

本公司依据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

其他应收款组合 1：关联方组合

其他应收款组合 2：其他客户组合

对划分为组合的其他应收款，本公司通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。对于按账龄划分组合的其他应收款，账龄自确认之日起计算。

#### 长期应收款

本公司的长期应收款包括应收融资租赁款等款项。

对于应收融资租赁款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

#### 债权投资、其他债权投资

对于债权投资和其他债权投资，本公司按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

#### 信用风险显著增加的评估

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本公司考虑的信息包括：

债务人未能按合同到期日支付本金和利息的情况；

已发生的或预期的金融工具的外部或内部信用评级（如有）的严重恶化；

已发生的或预期的债务人经营成果的严重恶化；

现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化，并将对债务人对本公司的还款能力产生重大不利影响。

根据金融工具的性质，本公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本公司可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

如果逾期超过 30 日，本公司确定金融工具的信用风险已经显著增加。

#### 已发生信用减值的金融资产

本公司在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

发行方或债务人发生重大财务困难；

债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；

本公司出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；

债务人很可能破产或进行其他财务重组；

发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

#### 预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

#### 核销

如果本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本公司确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。但是，按照本公司收回到期款项的程序，被减记的金融资产仍可能受到执行活动的影响。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

#### (6) 金融资产转移

金融资产转移，是指将金融资产让与或交付给该金融资产发行方以外的另一方（转入方）。

本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

#### (7) 金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且目前可执行该种法定权利，同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

## 12、应收票据

适用  不适用

参见本附注五、11.金融工具（5）金融资产减值

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

适用  不适用

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

适用  不适用

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**

适用  不适用

## 13、应收账款

适用  不适用

参见本附注五、11.金融工具（5）金融资产减值

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

适用  不适用

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

适用  不适用

**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准**

适用  不适用

## 14、应收款项融资

适用  不适用

参见本附注五、11.金融工具（5）金融资产减值

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

适用  不适用

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

适用 不适用

#### 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

#### 15、其他应收款

适用 不适用

#### 16、存货

适用 不适用

##### 存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

###### (1) 存货的分类

本公司存货分为原材料、在产品、库存商品、在途物资、周转材料（包装物、低值易耗品等）。

###### (2) 发出存货的计价方法

本公司存货取得时按实际成本计价。存货发出时按加权平均法计价。

###### (3) 存货的盘存制度

本公司存货盘存制度采用永续盘存制。

###### (4) 低值易耗品和包装物的摊销方法

本公司低值易耗品领用时采用一次转销法摊销。

周转用包装物于领用时按一次摊销法摊销。

##### 存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，计提存货跌价准备。

可变现净值是按存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

本公司通常按照单个存货项目计提存货跌价准备。对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备。

##### 按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

##### 基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

#### 17、合同资产

适用 不适用

##### 合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准 本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本集团已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本集团拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

##### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**适用 不适用**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准**适用 不适用**18、持有待售的非流动资产或处置组**适用 不适用**划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法**适用 不适用**终止经营的认定标准和列报方法**适用 不适用**19、长期股权投资**适用 不适用

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，为本公司的联营企业。

**(1) 初始投资成本确定**

形成企业合并的长期股权投资：同一控制下企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额作为投资成本；非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于其他方式取得的长期股权投资：支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；发行权益性证券取得的长期股权投资，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

**(2) 后续计量及损益确认方法**

对子公司的投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件；对联营企业和合营企业的投资，采用权益法核算。

采用成本法核算的长期股权投资，除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，对长期股权投资的账面价值进行调整，差额计入投资当期的损益。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积（其他资本公积）。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，并按照本公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润进行调整后确认。

因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，在转换日，按照原股权的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原股权分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的，与其相关的原计入其他综合收益的累计公允价值变动在改按权益法核算时转入留存收益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》进行会计处理，公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的

其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；原股权投资相关的其他所有者权益变动转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，将其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

因其他投资方增资而导致本公司持股比例下降、从而丧失控制权但能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，按照新的持股比例确认本公司应享有的被投资单位因增资扩股而增加净资产的份额，与应结转持股比例下降部分所对应的长期股权投资原账面价值之间的差额计入当期损益；然后，按照新的持股比例视同自取得投资时即采用权益法核算进行调整。

本公司与联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照持股比例计算归属于本公司的部分，在抵销基础上确认投资损益。但本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

### (3) 确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，首先判断是否由所有参与方或参与方组合集体控制该安排，其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排；如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

当本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位20%（含20%）以上但低于50%的表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下不能参与被投资单位的生产经营决策，不形成重大影响；本公司拥有被投资单位20%（不含）以下的表决权股份时，一般不认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下能够参与被投资单位的生产经营决策，形成重大影响。

### (4) 持有待售的权益性投资

对于未划分为持有待售资产的剩余权益性投资，采用权益法进行会计处理。

已划分为持有待售的对联营企业或合营企业的权益性投资，不再符合持有待售资产分类条件的，从被分类为持有待售资产之日起采用权益法进行追溯调整。

### (5) 减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资，计提资产减值的方法见附注五、27.长期资产减值。

## 20、投资性房地产

### (1). 如果采用成本计量模式的：

#### 折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。本公司投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物。

本公司投资性房地产按照取得时的成本进行初始计量，并按照固定资产或无形资产的有关规定，按期计提折旧或摊销。

采用成本模式进行后续计量的投资性房地产，计提资产减值方法见附注五、27.长期资产减值。

投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

## 21、固定资产

### (1). 确认条件

√适用 □不适用

本公司固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。

与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业，并且该固定资产的成本能够可靠地计量时，固定资产才能予以确认。

本公司固定资产按照取得时的实际成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入本公司且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；不符合固定资产资本化后续支出条件的固定资产日常修理费用，在发生时按照受益对象计入当期损益或计入相关资产的成本。对于被替换的部分，终止确认其账面价值。

### (2). 折旧方法

√适用 □不适用

本公司研发类固定资产的折旧采用加速折旧方法计提，施工机械中对外经营租出的隧道掘进机的折旧采用工作量法计提，对外经营租出的其他施工设备和其他类固定资产的折旧采用年限平均法计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及尚可使用年限确定折旧额。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业提供经济利益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

本公司各类采用年限平均法计提折旧的固定资产的使用寿命、预计净残值率及年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	35.00	5.00%	2.71%
施工机械	年限平均法	10.00	5.00%	9.50%
运输设备	年限平均法	5.00	5.00%	19.00%
生产设备	年限平均法	10.00	5.00%	9.50%
其他固定资产	年限平均法	3.00-5.00	5.00%	19.00%-31.67%

固定资产的减值测试方法、减值准备计提方法见附注五、27.长期资产减值

每年年度终了，本公司对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。

使用寿命预计数与原先估计数有差异的，调整固定资产使用寿命；预计净残值预计数与原先估计数有差异的，调整预计净残值。

固定资产处置：当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

## 22、在建工程

√适用 □不适用

本公司在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产。

在建工程计提资产减值方法见附注五、27.长期资产减值。

## 23、借款费用

√适用 □不适用

(1) 借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。借款费用同时满足下列条件的，开始资本化：

① 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

② 借款费用已经发生；

③ 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 借款费用资本化期间

本公司购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。在符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之后所发生的借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化；正常中断期间的借款费用继续资本化。

(3) 借款费用资本化率以及资本化金额的计算方法

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

本公司无形资产包括土地使用权、软件使用权、非专利技术等。

无形资产按照成本进行初始计量，并于取得无形资产时分析判断其使用寿命。使用寿命为有限的，自无形资产可供使用时起，采用能反映与该资产有关的经济利益的预期实现方式的摊销方法，在预计使用年限内摊销；无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销；使用寿命不确定的无形资产，不作摊销。

使用寿命有限的无形资产摊销方法如下：

类别	使用寿命（年）	使用寿命的确定依据	摊销方法	备注
土地使用权	40-50	土地使用证标明的年限	直线法	
软件使用权	2-10	合同约定的年限	直线法	
非专利技术	2	合同约定的年限	直线法	

本公司于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，与以前估计不同的，调整原先估计数，并按会计估计变更处理。

资产负债表日预计某项无形资产已经不能给企业带来未来经济利益的，将该项无形资产的账面价值全部转入当期损益。

无形资产计提资产减值方法见附注五、27.长期资产减值。

## (2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

本公司研发支出为公司研发活动直接相关的支出，包括研发人员职工薪酬、材料费、折旧与摊销等。

本公司将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出，同时满足下列条件的，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出计入当期损益。

本公司研究开发项目在满足上述条件，通过技术可行性及经济可行性研究，形成项目立项后，进入开发阶段。

已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日转为无形资产。

## 27、长期资产减值

适用 不适用

对子公司、联营企业和合营企业的长期股权投资、采用成本模式进行后续计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产、商誉等（存货、按公允价值模式计量的投资性房地产、递延所得税资产、金融资产除外）的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本公司将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到预定用途的无形资产无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本公司以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或资产组的可收回金额低于其账面价值时，本公司将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本公司确定的报告分部。

减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，首先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，确认商誉的减值损失。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

## 28、长期待摊费用

适用 不适用

## 29、合同负债

适用 不适用

### 30、职工薪酬

#### (1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的职工工资、奖金、按规定的基准和比例为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

#### (2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利计划包括设定提存计划和设定受益计划。其中，设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，企业不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划，是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。

##### 设定提存计划

设定提存计划包括基本养老保险、失业保险以及企业年金计划等。

除了基本养老保险之外，本公司依据国家企业年金制度的相关政策建立企业年金计划（“年金计划”），员工可以自愿参加该年金计划。除此之外，本公司并无其他重大职工社会保障承诺。

在职工提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

##### 设定受益计划

对于设定受益计划，在年度资产负债表日由独立精算师进行精算估值，以预期累积福利单位法确定提供福利的成本。本公司设定受益计划导致的职工薪酬成本包括下列组成部分：

①服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失。其中，当期服务成本，是指职工当期提供服务所导致的设定受益计划义务现值的增加额；过去服务成本，是指设定受益计划修改所导致的与以前期间职工服务相关的设定受益计划义务现值的增加或减少。

②设定受益计划净负债或净资产的利息净额，包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息。

③重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动。

除非其他会计准则要求或允许职工福利成本计入资产成本，本公司将上述第①和②项计入当期损益；第③项计入其他综合收益且不会在后续会计期间转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

#### (3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

实行职工内部退休计划的，在正式退休日之前的经济补偿，属于辞退福利，自职工停止提供服务日至正常退休日期间，拟支付的内退职工工资和缴纳的社会保险费等一次性计入当期损益。正式退休日期之后的经济补偿（如正常养老退休金），按照离职后福利处理。

#### (4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，按照上述关于设定提存计划的有关规定进行处理。符合设定受益计划的，按照上述关于设定受益计划的有关规定进行处理，但相关职工薪酬成本中“重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动”部分计入当期损益或相关资产成本。

### 31、预计负债

适用 不适用

如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 该义务的履行很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。本公司于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，并对账面价值进行调整以反映当前最佳估计数。

如果清偿已确认预计负债所需支出全部或部分预期由第三方或其他方补偿，则补偿金额只能在基本确定能收到时，作为资产单独确认。确认的补偿金额不超过所确认负债的账面价值。

### 32、股份支付

适用 不适用

### 33、优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

### 34、收入

#### (1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

(1) 一般原则 本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时确认收入。合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- ①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- ②客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- ③本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司会考虑下列迹象：

- ①本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务。
- ②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- ③本公司已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- ④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。

- ⑤客户已接受该商品或服务。
- ⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

(2) 具体方法 本公司收入主要来源于以下业务类型：

- ①隧道掘进机业务：主要包括掘进机产品销售业务；

②轨道交通设备业务：主要包括道岔、辙叉、弹条扣件等产品销售业务；

③特种专业装备业务：主要包括凿岩台车、喷射台车、混凝土湿喷机等特种装备的产品销售业务；

④租赁服务：主要包括掘进机租赁服务及特种专业装备租赁服务等业务。

掘进机及特种专业装备租赁服务的租赁收入确认会计政策参见附注五、37.租赁。

除掘进机及特种专业装备租赁外，本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。

取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。

•本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 客户已接受该商品或服务。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

本公司主要业务类型的收入确认方法及时点具体如下：

#### ①国内销售：

**隧道掘进机业务** 本公司销售的掘进机产品需要安装和验收的，按照合同规定运至约定交货地点，进行安装调试，并由客户确认完成试掘进验收后，确认收入；不需要安装和验收的，按照合同规定运至约定交货地点，由客户确认验收后，确认收入。本公司提供的整机改造/维修及技术服务，服务期间在1年以内，在提供的服务完成并由客户验收通过后，取得现时收款权利时确认收入。

**轨道交通设备业务** 本公司将轨道交通设备产品按照合同约定运至约定交货地点，由客户确认接收后，确认收入。

特种专业装备业务 本公司销售的特种专业装备需要安装和验收的,按照合同规定运至约定交货地点,进行安装调试,并由客户确认验收后,确认收入;不需要安装和验收的,按照合同规定运至约定交货地点,由客户确认验收后,确认收入。

②海外销售: 对于海外销售业务,本公司按照合同约定主要采用 FOB/CIF 贸易方式。本公司将产品装运上船并取得报关单,或将产品送达客户指定地点并经客户签收后,确认收入。

## (2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

## 35、合同成本

适用 不适用

## 36、政府补助

适用 不适用

政府补助在满足政府补助所附条件并能够收到时确认。

对于货币性资产的政府补助,按照收到或应收的金额计量。对于非货币性资产的政府补助,按照公允价值计量;公允价值不能够可靠取得的,按照名义金额 1 元计量。

与资产相关的政府补助,是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助;除此之外,作为与收益相关的政府补助。

对于政府文件未明确规定补助对象的,能够形成长期资产的,与资产价值相对应的政府补助部分作为与资产相关的政府补助,其余部分作为与收益相关的政府补助;难以区分的,将政府补助整体作为与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助,确认为递延收益在相关资产使用期限内按照合理、系统的方法分期计入损益。与收益相关的政府补助,用于补偿已发生的相关成本费用或损失的,计入当期损益;用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的,则计入递延收益,于相关成本费用或损失确认期间计入当期损益。按照名义金额计量的政府补助,直接计入当期损益。本公司对相同或类似的政府补助业务,采用一致的方法处理。

与日常活动相关的政府补助,按照经济业务实质,计入其他收益。与日常活动无关的政府补助,计入营业外收入。

已确认的政府补助需要返还时,初始确认时冲减相关资产账面价值的,调整资产账面价值;存在相关递延收益余额的,冲减相关递延收益账面余额,超出部分计入当期损益;属于其他情况的,直接计入当期损益。

## 37、租赁

适用 不适用

在合同开始日,本公司作为承租人或出租人评估合同中的客户是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益,并有权在该使用期间主导已识别资产的使用。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价,则本公司认定合同为租赁或者包含租赁。

### 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

适用 不适用

在租赁期开始日,本公司对所有租赁确认使用权资产和租赁负债,简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外。

使用权资产的会计政策见附注五、42.其他-使用权资产。

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额采用租赁内含利率计算的现值进行初始计量,无法确定租赁内含利率的,采用增量借款利率作为折现率。租赁付款额包括:固定付款额及实质固定付款额,存在租赁激励的,扣除租赁激励相关金额;取决于指数或比率的可变租赁付款额;购买选择权的行权价格,前提是承租人合理确定将行使该选择权;行使终止租赁选择权需支

付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；以及根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。后续按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

#### 短期租赁

短期租赁是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月的租赁，包含购买选择权的租赁除外。

本公司将短期租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。

对于短期租赁，本公司按照租赁资产的类别将满足短期租赁条件的项目选择采用上述简化处理方法。

#### 低价值资产租赁

低价值资产租赁是指单项租赁资产为全新资产时价值低的租赁。

本公司将低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。

对于低价值资产租赁，本公司根据每项租赁的具体情况选择采用上述简化处理方法。

#### 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

①该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；②增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。

其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

### 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

本公司作为出租人时，将实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁确认为融资租赁，除融资租赁之外的其他租赁确认为经营租赁。

#### 融资租赁

融资租赁中，在租赁期开始日本公司按租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值，租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本公司作为出租人按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本公司作为出租人取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

应收融资租赁款的终止确认和减值按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》和《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》的规定进行会计处理。

#### 经营租赁

经营租赁中的租金，本公司在租赁期内各个期间按照直线法确认当期损益。发生的与经营租赁有关的初始直接费用应当资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

#### 租赁变更

经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

①该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；②增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁发生变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：①假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁

资产的账面价值；②假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。

#### (4) 转租赁

本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。原租赁为短期租赁，且本公司对原租赁进行简化处理的，将该转租赁分类为经营租赁。

#### (5) 售后回租

承租人和出租人按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失；出租人根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据本准则对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理；出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

### 38、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

所得税包括当期所得税和递延所得税。除由于企业合并产生的调整商誉，或与直接计入所有者权益的交易或者事项相关的递延所得税计入所有者权益外，均作为所得税费用计入当期损益。

本公司根据资产、负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税。

各项应纳税暂时性差异均确认相关的递延所得税负债，除非该应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1) 商誉的初始确认，或者具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易除外）；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非该可抵扣暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1) 该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易除外）；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债在同时满足下列条件时以抵销后的净额列示：

(1) 本公司内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产和当期所得税负债的法定权利；

(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对本公司内同一纳税主体征收的所得税相关。

### 39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

本公司根据历史经验和其它因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键假设进行持续的评价。很可能导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整风险的重要会计估计和关键假设列示如下：

#### 金融资产的分类

本公司在确定金融资产的分类时涉及的重大判断包括业务模式及合同现金流量特征的分析等。

本公司在金融资产组合的层次上确定管理金融资产的商业模式，考虑的因素包括评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式、以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。

本公司在评估金融资产的合同现金流量是否与基本借贷安排相一致时，存在以下主要判断：本金是否可能因提前还款等原因导致在存续期内的时间分布或者金额发生变动；利息是否仅包括货币时间价值、信用风险、其他基本借贷风险以及与成本和利润的对价。例如，提前偿付的金额是否仅反映了尚未支付的本金及以未偿付本金为基础的利息，以及因提前终止合同而支付的合理补偿。

#### 应收账款预期信用损失的计量

本公司通过应收账款违约风险敞口和预期信用损失率计算应收账款预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本公司使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。在考虑前瞻性信息时，本公司使用的指标包括经济下滑的风险、外部市场环境、技术环境和客户情况的变化等。本公司定期监控并复核与预期信用损失计算相关的假设。

### 40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

### 41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

### 42、其他

适用 不适用

#### ①公允价值计量

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本公司以公允价值计量相关资产或负债，假定出售资产或者转移负债的有序交易在相关资产或负债的主要市场进行；不存在主要市场的，本公司假定该交易在相关资产或负债的最有利市场进行。主要市场（或最有利市场）是本公司在计量日能够进入的交易市场。本公司采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

存在活跃市场的金融资产或金融负债，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。

以公允价值计量非金融资产的，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，优先使用相关可观察输入值，只有在可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，是在计量日能够取得的相

同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，是相关资产或负债的不可观察输入值。每个资产负债表日，本公司对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

## ②使用权资产

### (1) 使用权资产确认条件

使用权资产是指本公司作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；本公司作为承租人发生的初始直接费用；本公司作为承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本公司作为承租人按照《企业会计准则第13号——或有事项》对拆除复原等成本进行确认和计量。后续就租赁负债的任何重新计量作出调整。

### (2) 使用权资产的折旧方法

本公司采用直线法计提折旧。本公司作为承租人能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

### (3) 使用权资产的减值测试方法、减值准备计提方法见附注五、27.长期资产的减值

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	应纳税增值额（应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算）	13%、9%、6%
消费税		
营业税		
城市维护建设税	实际缴纳的流转税额	7%、5%、1%
企业所得税	应纳税所得额	25%、20%、15%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
中国铁建重工集团股份有限公司	15.00
铁建重工新疆有限公司	15.00
中铁隆昌铁路器材有限公司	15.00
铁建重工包头有限公司	25.00
中铁建特种装备工程有限公司	25.00
株洲中铁电气物资有限公司	15.00
铁建重工南通有限公司	25.00
长春铁建重工有限公司	20.00
广东铁建重工有限公司	25.00
铁建重工检测技术服务有限公司	20.00

铁建重工（厦门）有限公司	20.00
西藏铁建重工科技有限公司	20.00

## 2、 税收优惠

√适用 □不适用

### （1）研究开发费用加计扣除

根据《中华人民共和国企业所得税法》(新企业所得税法)第四章税收优惠第三十条第（一）项、《财政部、国家税务总局、科技部关于完善研究开发费用税前加计扣除政策的通知》（财税[2015]119号）、《财政部、税务总局、科技部关于提高研究开发费用税前加计扣除比例的通知》（财税[2018]99号）以及《财政部税务总局关于进一步完善研发费用税前加计扣除政策的公告》（2021年第13号）的规定，本公司在计算应纳税所得额时，符合上述规定的研究开发费用按照实际发生额的100.00%在税前加计扣除。

### （2）西部大开发税收优惠政策

根据《财政部、税务总局、国家发展改革委关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财税[2020]23号），西部大开发税收优惠政策可继续沿用至2030年。该文件规定：“自2021年1月1日至2030年12月31日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按15%的税率征收企业所得税。上述鼓励类产业企业是指以《西部地区鼓励类产业目录》中规定的产业项目为主营业务，且其主营业务收入占企业收入总额60%以上的企业。”本公司之子公司中铁隆昌铁路器材有限公司、铁建重工新疆有限公司满足上述文件规定的条件，适用西部大开发税收优惠政策。

### （3）高新技术企业税收优惠政策

①本公司于2023年10月16日向湖南省科学技术厅、财政厅、国税局、地税局申请并最终认定为高新技术企业，取得编号GR202343003550高新技术企业证书，有效期三年，根据《企业所得税法》、国税函[2009]203号文等规定，自2023年1月1日起至2025年12月31日止可按15%的优惠税率缴纳企业所得税。

②本公司下属子公司中铁隆昌铁路器材有限公司于2023年10月16日向四川省科学技术厅、财政厅、税务局申请并最终认定为高新技术企业，取得编号GR202351001429高新技术企业证书，有效期三年，根据《企业所得税法》、国税函[2009]203号文等规定，自2023年1月1日起至2025年12月31日止可按15%的优惠税率缴纳企业所得税。

③本公司下属子公司铁建重工新疆有限公司于2018年10月10日向新疆维吾尔自治区科学技术厅、财政局、税务局申请并最终认定为高新技术企业。高新企业证书到期后于2024年12月4日再次取得编号GR202465000977高新技术企业证书，有效期三年，根据《企业所得税法》、国税函[2009]203号文等规定，自2024年1月1日起至2026年12月31日止可按15%的优惠税率缴纳企业所得税。

④本公司下属子公司株洲中铁电气物资有限公司于2023年10月16日由湖南省科学技术厅、湖南省财政厅、国家税务总局湖南省税务局联合认定为高新技术企业，取得编号为GR202343000570的高新技术企业证书，有效期三年。根据《企业所得税法》、国税函[2009]203号文等规定，自2023年1月1日起至2025年12月31日止可按15%的优惠税率缴纳企业所得税。

### （4）其他税收优惠政策

①根据财政部、国家税务总局《关于出口货物劳务增值税和消费税政策的通知》（财税[2012]39号）的规定，本公司出口销售业务适用“免、抵、退”税收政策，报告期内出口退税率按出口货物范围适用不同的税率。

②根据《财政部、发展改革委、工业和信息化部、海关总署税务总局、能源局、关于调整重大技术装备进口税收政策有关目录的通知》（财关税〔2018〕42号）、《财政部、发展改革委、工业和信息化部、海关总署、税务总局、能源局关于调整重大技术装备进口税收政策有关目录的通知》（财关税〔2017〕39号）的规定，本公司进口的大型、新型施工机械部件适用免征关税的规定。

③根据《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告2023年第12号）的规定，对小型微利企业减按25%计算应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至2027年12月31日，本公司之子公司长春铁建重工有限公司、铁

建重工检测技术服务有限公司、铁建重工（厦门）有限公司、西藏铁建重工科技有限公司适用上述优惠政策。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金		
银行存款	1,086,992,458	923,940,255.7
其他货币资金	6,444,788.18	6,145,952.43
存放财务公司存款	1,286,548,929.98	1,396,915,547.73
合计	2,379,986,176.63	2,327,001,755.84
其中：存放在境外的款项总额	8,989,964.32	10,223,701.33

其他说明

无

2、交易性金融资产

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	120,308,458.57	131,562,858.91
商业承兑票据	54,258,884.56	128,279,316.81
财务公司承兑汇票	38,596,646.89	8,351,663.04
合计	213,163,990.02	268,193,838.76

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司无已质押的应收票据。

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
----	----------	-----------

银行承兑票据		35,972,508.85
商业承兑票据		2,432,274.34
合计		38,404,783.19

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	213,384,923.60	100.00	220,933.58	0.10	213,163,990.02	268,718,626.67	100.00	524,787.91	0.20	268,193,838.76
其中：										
银行承兑汇票	158,905,105.46	74.47			158,905,105.46	139,914,521.95	52.07			139,914,521.95
商业承兑汇票	54,479,818.14	25.53	220,933.58	0.41	54,258,884.56	128,804,104.72	47.93	524,787.91	0.41	128,279,316.81
合计	213,384,923.60	/	220,933.58	/	213,163,990.02	268,718,626.67	/	524,787.91	/	268,193,838.76

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
商业承兑汇票	524,787.91	220,933.58	524,787.91			220,933.58
合计	524,787.91	220,933.58	524,787.91			220,933.58

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

**(6). 本期实际核销的应收票据情况**

适用 不适用

本公司本期无核销的应收票据。

其中重要的应收票据核销情况:

适用 不适用

应收票据核销说明:

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

**5、应收账款**

**(1). 按账龄披露**

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内 (含 1 年)	5,881,777,026.33	5,472,798,639.23
1 至 2 年	1,523,427,930.54	1,984,720,837.32
2 至 3 年	1,073,257,976.46	478,080,168.03
3 年以上		
3 至 4 年	314,634,094.90	228,407,760.27

4 至 5 年	155,127,480.99	85,102,631.31
5 年以上	175,197,826.81	156,977,110.80
合计	9,123,422,336.03	8,406,087,146.96

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	55,949,621.49	0.61	54,463,813.75	97.34	1,485,807.74	63,395,937.58	0.75	58,437,049.02	92.18	4,958,888.56
其中：										
按组合计提坏账准备	9,067,472,714.54	99.39	417,540,152.66	4.60	8,649,932,561.88	8,342,691,209.38	99.25	324,282,812.84	3.89	8,018,408,396.54
其中：										
关联方组合	3,088,608,100.37	33.85	110,834,655.56	3.59	2,977,773,444.81	2,398,588,270.24	28.53	88,948,603.23	3.71	2,309,639,667.01
中国铁路集团组合	901,038,969.85	9.88	26,902,943.48	2.99	874,136,026.37	1,038,154,251.12	12.35	25,260,600.77	2.43	1,012,893,650.35
政府部门及国企央企组合	4,163,118,826.70	45.63	252,422,872.81	6.06	3,910,695,953.89	4,246,674,865.14	50.53	191,962,958.27	4.52	4,054,711,906.87
海外客户组合	790,990,521.07	8.67	12,028,760.75	1.52	778,961,760.32	433,248,600.83	5.15	5,477,172.11	1.26	427,771,428.72
其他客户组合	123,716,296.55	1.36	15,350,920.06	12.41	108,365,376.49	226,025,222.05	2.69	12,633,478.46	5.59	213,391,743.59
合计	9,123,422,336.03	/	472,003,966.41	/	8,651,418,369.62	8,406,087,146.96	/	382,719,861.86	/	8,023,367,285.10

按单项计提坏账准备：  
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
国中融资租赁有限公司	28,073,841.75	28,073,841.75	100.00	回收可能性极低
尼日利亚城铁公司	13,203,903.79	13,203,903.79	100.00	回收可能性极低
呼伦贝尔阿扎铁路有限责任公司	4,056,749.00	4,056,749.00	100.00	回收可能性极低
贵州华兴航空科技有限责任公司	3,986,566.69	3,986,566.69	100.00	回收可能性极低
中铁二局第一工程有限公司	3,260,000.00	1,868,400.00	57.31	回收可能性较低
中铁五局集团第四工程有限责任公司	1,520,000.00	1,440,000.00	94.74	回收可能性极低
中铁三局集团第二工程有限公司	950,728.00	950,728.00	100.00	回收可能性极低
成都利达君安机械设备有限公司	872,000.00	872,000.00	100.00	回收可能性极低
中铁隧道局集团有限公司大盾构工程分公司	25,832.26	11,624.52	45.00	回收可能性较低
合计	55,949,621.49	54,463,813.75	97.34	/

按单项计提坏账准备的说明：  
 适用  不适用

按组合计提坏账准备：  
 适用  不适用  
 无

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	5,881,777,026.33	27,573,143.47	0.47
1至2年	1,523,427,930.54	67,416,218.57	4.43
2至3年	1,073,257,976.46	103,538,707.68	9.65
3至4年	314,024,262.64	62,413,272.83	19.88
4至5年	152,251,480.99	44,277,306.94	29.08
5年以上	122,734,037.58	112,321,503.17	91.52
合计	9,067,472,714.54	417,540,152.66	4.60

按组合计提坏账准备的说明：  
 适用  不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备  
 适用  不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
 无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款	382,719,861.86	181,360,847.21	92,076,742.66			472,003,966.41
合计	382,719,861.86	181,360,847.21	92,076,742.66			472,003,966.41

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

本公司本期无核销的应收账款。

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
单位 1	2,710,863,206.22		2,710,863,206.22	29.71	109,096,400.17
单位 2	905,095,718.85		905,095,718.85	9.92	30,959,692.48
单位 3	588,008,145.41		588,008,145.41	6.45	17,504,430.97
单位 4	443,765,674.65		443,765,674.65	4.86	39,967,270.94
单位 5	327,247,547.71		327,247,547.71	3.59	1,308,990.19
合计	4,974,980,292.84		4,974,980,292.84	54.53	198,836,784.75

其他说明

无

其他说明：

适用 不适用

## 6、合同资产

### (1). 合同资产情况

适用 不适用

### (2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

### (4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

### (5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**7、应收款项融资****(1). 应收款项融资分类列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	147,211,554.02	335,421,471.15
减：其他综合收益-公允价值变动	-4,048,317.73	-9,221,416.11
合计	143,163,236.29	326,200,055.04

**(2). 期末公司已质押的应收款项融资**

□适用 √不适用

截至2025年12月31日，本公司无已质押的应收票据。

**(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资**

□适用 √不适用

**(4). 按坏账计提方法分类披露**

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

**(5). 坏账准备的情况**

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

**(6). 本期实际核销的应收款项融资情况**

□适用 √不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

**(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：**

□适用 √不适用

**(8). 其他说明：**

√适用 □不适用

期末本公司已背书或贴现但尚未到期的应收票据

种类	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	419,721,856.23	
商业承兑票据		
<b>合计</b>	<b>419,721,856.23</b>	

用于贴现的银行承兑汇票是由信用等级较高的银行承兑，信用风险和延期付款风险很小，并且票据相关的利率风险已转移给银行，可以判断票据所有权上的主要风险和报酬已经转移，故终止确认。

**8、预付款项****(1). 预付款项按账龄列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	133,656,165.91	94.90	141,031,625.84	92.24
1至2年	7,177,838.98	5.10	11,857,131.77	7.76
2至3年	1,423.41	0.00		
3年以上				
合计	140,835,428.30	100.00	152,888,757.61	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：无

**(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
单位1	27,974,184.47	19.86
单位2	20,834,926.52	14.79
单位3	13,780,000.00	9.79
单位4	10,790,000.00	7.66

单位 5	5,422,731.20	3.85
合计	78,801,842.19	55.95

其他说明

适用 不适用

### 9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	36,005,505.23	1,252,337.94
其他应收款	30,789,421.71	44,260,993.17
合计	66,794,926.94	45,513,331.11

其他说明：

适用 不适用

#### 应收利息

##### (1). 应收利息分类

适用 不适用

##### (2). 重要逾期利息

适用 不适用

##### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

##### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

**(6). 本期实际核销的应收利息情况**

□适用 √不适用

其中重要的应收利息核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**应收股利****(1). 应收股利**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
中铁建金融租赁有限公司	36,150,105.65	
中信重工联储智能建造科技(洛阳)有限公司		1,258,631.10
减：坏账准备	-144,600.42	-6,293.16
合计	36,005,505.23	1,252,337.94

**(2). 重要的账龄超过1年的应收股利**

□适用 √不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(6). 本期实际核销的应收股利情况**

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**其他应收款**

**(1). 按账龄披露**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	22,873,828.71	32,182,458.36
1 至 2 年	1,037,971.70	10,142,714.58
2 至 3 年	6,947,169.39	871,691.01
3 年以上		
3 至 4 年	562,506.61	1,954,837.69
4 至 5 年	939,837.69	460,603.56
5 年以上	1,423,797.03	1,349,441.36
合计	33,785,111.13	46,961,746.56

**(2). 按款项性质分类情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金和押金	23,925,496.71	37,198,398.82
垫付款	417,070.81	333,980.56
其他	9,442,543.61	9,429,367.18
合计	33,785,111.13	46,961,746.56

## (3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	2,700,753.39			2,700,753.39
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	1,196,333.53			1,196,333.53
本期转回	901,397.50			901,397.50
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	2,995,689.42			2,995,689.42

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：  
□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：  
□适用 √不适用

## (4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	2,700,753.39	1,196,333.53	901,397.50			2,995,689.42
合计	2,700,753.39	1,196,333.53	901,397.50			2,995,689.42

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

无

**(5). 本期实际核销的其他应收款情况**

适用 不适用

本公司本期无核销的其他应收款。

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

**(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
单位 1	4,268,141.59	12.63	往来款	1 年以内	17,072.57
单位 2	3,858,000.00	11.42	履约保证金	1 年以内	19,290.00
单位 3	3,623,704.60	10.73	履约保证金	2 至 3 年	543,555.69
单位 4	1,646,571.00	4.87	投标保证金	1 年以内	8,232.86
单位 5	800,000.00	2.37	投标保证金	1 年以内	4,000.00
合计	14,196,417.19	42.02	/	/	592,151.12

**(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

10、存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	777,189,494.37		777,189,494.37	675,840,875.71		675,840,875.71
在产品	3,803,687,247.33	17,756,801.07	3,785,930,446.26	3,763,422,892.36	20,867,672.27	3,742,555,220.09
库存商品	976,980,088.35	7,564,853.32	969,415,235.03	835,255,523.75	7,654,779.37	827,600,744.38
周转材料	197,252.62		197,252.62	2,989,468.06		2,989,468.06
消耗性生物资产						
合同履约成本						
在途物资	37,458,355.20		37,458,355.20	77,563,941.16		77,563,941.16
合计	5,595,512,437.87	25,321,654.39	5,570,190,783.48	5,355,072,701.04	28,522,451.64	5,326,550,249.40

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料						
在产品	20,867,672.27			3,110,871.20		17,756,801.07
库存商品	7,654,779.37			89,926.05		7,564,853.32
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
合计	28,522,451.64			3,200,797.25		25,321,654.39

本期转回或转销存货跌价准备的原因

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□适用 √不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

11、持有待售资产

适用 不适用

12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资		
一年内到期的其他债权投资		
一年内到期的长期应收款	30,537,164.20	19,514,715.21
合计	30,537,164.20	19,514,715.21

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明

无

13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
其他物资	213,561,121.74	
预缴税金及待抵扣进项税额	16,559,482.22	19,209,063.39
合计	230,120,603.96	19,209,063.39

其他说明

无

14、债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

**(2). 期末重要的债权投资**

适用 不适用

**(3). 减值准备计提情况**

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(4). 本期实际的核销债权投资情况**

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

**15、其他债权投资**

**(1). 其他债权投资情况**

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

**(2). 期末重要的其他债权投资**

适用 不适用

**(3). 减值准备计提情况**

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(4). 本期实际核销的其他债权投资情况**

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款							
长期应收款	55,954,211.14	2,667,161.21	53,287,049.93	75,566,990.25	377,834.95	75,189,155.30	4.75%
其中：未实现融资收益	2,295,504.93		2,295,504.93	5,196,601.50		5,196,601.50	
分期收款销售商品							
分期收款提供劳务							
减：1年内到期的长期应收款	-32,065,632.00	-1,528,467.80	-30,537,164.20	-19,612,779.11	-98,063.90	-19,514,715.21	4.75%
合计	23,888,579.14	1,138,693.41	22,749,885.73	55,954,211.14	279,771.05	55,674,440.09	/

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	23,888,579.14	100.00	1,138,693.41	4.77	22,749,885.73	55,954,211.14	100.00	279,771.05	0.50	55,674,440.09
其中：										
合计	23,888,579.14	100.00	1,138,693.41	4.77	22,749,885.73	55,954,211.14	100.00	279,771.05	0.50	55,674,440.09

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

#### (4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
长期应收款	279,771.05	858,922.36				1,138,693.41
合计	279,771.05	858,922.36				1,138,693.41

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

#### (5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

本公司本期无核销的长期应收款。

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额(账面价值)	本期增减变动								期末 余额(账面价值)	减值准备期 末余额
		追加 投资	减少 投资	权益法下确认 的投资损益	其他综合 收益调整	其他权 益变动	宣告发放现 金股利或利 润	计提减 值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
中铁建金融租赁 有限公司	2,187,430,400.13			196,303,886.49			36,150,105.65		-12,116,469.17	2,335,467,711.80	
中信重工联储智 能建造科技(洛 阳)有限公司	12,231,654.41			80,152.54			64,938.06			12,246,868.89	
新疆水发重工有 限公司	6,716,553.43			504,556.47						7,221,109.90	
小计	2,206,378,607.97			196,888,595.50			36,215,043.71		-12,116,469.17	2,354,935,690.59	
合计	2,206,378,607.97			196,888,595.50			36,215,043.71		-12,116,469.17	2,354,935,690.59	

本公司报告期应享有中铁建金融租赁有限公司的净利润为人民币 154,319,108.83 元，以前年度发生的顺流交易本年实现对外销售增加权益法下确认的投资收益人民币 41,984,777.66 元，故权益法下确认的投资收益为人民币 196,303,886.49 元。与中铁建金融租赁有限公司的顺流交易未实现对外销售减少权益法下确认的投资收益人民币 12,116,469.17 元。

(2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

无

### 18、其他权益工具投资

#### (1). 其他权益工具投资情况

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
川藏铁路技术创新中心有限公司	13,086,465.06			152,294.08			13,238,759.14		738,759.14		
湖南国重智联工程机械研究院有限公司	1,190,638.40			80,666.02			1,271,304.42			-48,695.58	
合计	14,277,103.46			232,960.10			14,510,063.56		738,759.14	-48,695.58	/

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司持有川藏铁路技术创新中心有限公司的表决权比例为 5%，未达到控制且未与其他股东共同控制该公司，对该公司不具有重大影响，本公司将对川藏铁路技术创新中心有限公司的投资于初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，在资产负债表中其他权益工具投资项目下列报。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司持有湖南国重智联工程机械研究院有限公司的表决权比例为 6.60%，未达到控制且未与其他股东共同控制该公司，对该公司不具有重大影响，本公司将对湖南国重智联工程机械研究院有限公司的投资于初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，在资产负债表中其他权益工具投资项目下列报。

#### (2). 本期存在终止确认的情况说明

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

19、其他非流动金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	19,057,607.08			19,057,607.08
2.本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	19,057,607.08			19,057,607.08
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	9,891,524.73			9,891,524.73
2.本期增加金额	405,942.75			405,942.75
(1) 计提或摊销	405,942.75			405,942.75
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	10,297,467.48			10,297,467.48
三、减值准备				
1.期初余额	3,430,523.49			3,430,523.49
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3、本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	3,430,523.49			3,430,523.49
四、账面价值				
1.期末账面价值	5,329,616.11			5,329,616.11
2.期初账面价值	5,735,558.86			5,735,558.86

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
房建物	61,087.31	正在办理中

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司账面价值人民币 61,087.31 元的房屋建筑物尚未办理产权。

**(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况**

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

**21、固定资产**

**项目列示**

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	6,422,335,799.57	6,680,058,625.32
固定资产清理		
合计	6,422,335,799.57	6,680,058,625.32

其他说明：

适用  不适用

**固定资产**

**(1). 固定资产情况**

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	施工机械	运输设备	生产设备	其他固定资产	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	2,397,224,675.17	5,850,863,577.96	65,013,986.68	1,182,527,498.66	382,038,696.16	9,877,668,434.63
2.本期增加金额	241,232,784.10	776,225,439.43	366,362.83	60,568,115.87	6,726,157.94	1,085,118,860.17
(1) 购置			366,362.83	20,010,294.02	6,254,050.71	26,630,707.56
(2) 在建工程转入	241,232,784.10	394,368,911.64		40,557,821.85	472,107.23	676,631,624.82
(3) 企业合并增加						
(4) 存货转入		381,856,527.79				381,856,527.79
3.本期减少金额		765,923,019.69	146,407.08	1,560,691.13	2,370,447.50	770,000,565.40
(1) 处置或报废		291,228,517.35	146,407.08	1,560,691.13	2,370,447.50	295,306,063.06
(2) 转出至在建工程		474,694,502.34				474,694,502.34
4.期末余额	2,638,457,459.27	5,861,165,997.70	65,233,942.43	1,241,534,923.40	386,394,406.60	10,192,786,729.40
二、累计折旧						
1.期初余额	480,996,433.29	1,709,942,225.03	52,806,599.93	731,670,038.39	219,475,350.76	3,194,890,647.40
2.本期增加金额	70,246,267.53	664,143,479.96	4,360,841.15	72,791,113.14	51,806,941.17	863,348,642.95
(1) 计提	70,246,267.53	664,143,479.96	4,360,841.15	72,791,113.14	51,806,941.17	863,348,642.95
3.本期减少金额		287,661,430.71	139,086.73	1,493,581.90	1,213,423.09	290,507,522.43
(1) 处置或报废		83,903,346.63	139,086.73	1,493,581.90	1,213,423.09	86,749,438.35
(2) 转出至在建工程		203,758,084.08				203,758,084.08
4.期末余额	551,242,700.82	2,086,424,274.28	57,028,354.35	802,967,569.63	270,068,868.84	3,767,731,767.92
三、减值准备						
1.期初余额	50,367.87			28,261.86	2,640,532.18	2,719,161.91
2.本期增加金额						
(1) 计提						
3.本期减少金额						
(1) 处置或报废						
4.期末余额	50,367.87			28,261.86	2,640,532.18	2,719,161.91
四、账面价值						
1.期末账面价值	2,087,164,390.58	3,774,741,723.42	8,205,588.08	438,539,091.91	113,685,005.58	6,422,335,799.57
2.期初账面价值	1,916,177,874.01	4,140,921,352.93	12,207,386.75	450,829,198.41	159,922,813.22	6,680,058,625.32

**(2). 暂时闲置的固定资产情况**

□适用 √不适用

**(3). 通过经营租赁租出的固定资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
租赁设备等	3,738,004,608.28

截至2025年12月31日,本公司通过经营租赁租出的固定资产账面价值为人民币3,738,004,608.28元。

**(4). 未办妥产权证书的固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋建筑物	17,061,716.04	历史原因,正在办理中

截至2025年12月31日,本公司账面价值人民币17,061,716.04元的房屋建筑物尚未办理产权。

**(5). 固定资产的减值测试情况**

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

**固定资产清理**

□适用 √不适用

**22、在建工程****项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	46,091,225.62	223,729,091.60
工程物资		
合计	46,091,225.62	223,729,091.60

其他说明:

□适用 √不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
197 项目	29,549,128.84		29,549,128.84	40,458,474.64		40,458,474.64
集团设备安装工程	3,490,695.72		3,490,695.72	11,767,264.32		11,767,264.32
轨道装备产业扩能与制造智能化建设项目（二期）	196,870.64		196,870.64	3,762,027.17		3,762,027.17
研发中心项目				16,225,620.73		16,225,620.73
新产业制造长沙基地一期项目				124,966,880.15		124,966,880.15
其他在建工程项目	12,854,530.42		12,854,530.42	26,548,824.59		26,548,824.59
合计	46,091,225.62		46,091,225.62	223,729,091.60		223,729,091.60

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
盾构机新制及维修改造	400,000,000.00		393,979,531.11	393,979,531.11			100.00	100.00				自筹
197 项目	100,000,000.00	40,458,474.64	10,243,858.31	21,153,204.11		29,549,128.84	88.33	88.33				自筹
集团设备安装工程	170,700,000.00	11,767,264.32	8,595,288.40	15,072,647.18	1,799,209.82	3,490,695.72	71.63	71.63				自筹
研发中心项目	50,000,000.00	16,225,620.73	4,369,298.95	20,594,919.68			100.00	100.00				自筹

新产业制造 长沙基地一期项目	499,200,000.00	124,966,880.15	59,004,676.29	183,971,556.44			100.00	100.00				自筹
合计		193,418,239.84	476,192,653.06	634,771,858.52	1,799,209.82	33,039,824.56	/	/			/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

工程物资

(1). 工程物资情况

适用 不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

24、油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

无

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	29,177,654.78	29,177,654.78
2.本期增加金额	4,507,821.26	4,507,821.26
租入	4,507,821.26	4,507,821.26
3.本期减少金额	27,682,754.83	27,682,754.83
其他减少	27,682,754.83	27,682,754.83
4.期末余额	6,002,721.21	6,002,721.21
二、累计折旧		
1.期初余额	27,539,086.07	27,539,086.07
2.本期增加金额	3,290,599.46	3,290,599.46
(1) 计提	3,290,599.46	3,290,599.46
3.本期减少金额	27,682,754.83	27,682,754.83
(1) 处置	27,682,754.83	27,682,754.83
4.期末余额	3,146,930.70	3,146,930.70
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	2,855,790.51	2,855,790.51
2.期初账面价值	1,638,568.71	1,638,568.71

(2). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
<b>一、账面原值</b>					
1.期初余额	1,081,598,537.62		42,918,592.39	31,868,641.44	1,156,385,771.45
2.本期增加金额			4,112,328.42	3,726,176.32	7,838,504.74
(1) 购置				1,926,966.50	1,926,966.50
(2) 内部研发			4,112,328.42		4,112,328.42
(3) 企业合并增加					
(4) 其他增加				1,799,209.82	1,799,209.82
3.本期减少金额			2,600,000.00		2,600,000.00
(1) 处置			2,600,000.00		2,600,000.00
4.期末余额	1,081,598,537.62		44,430,920.81	35,594,817.76	1,161,624,276.19
<b>二、累计摊销</b>					
1.期初余额	174,100,857.65		31,306,209.97	14,685,200.57	220,092,268.19
2.本期增加金额	21,870,650.11		3,705,469.76	6,156,780.47	31,732,900.34
(1) 计提	21,870,650.11		3,705,469.76	6,156,780.47	31,732,900.34
3.本期减少金额			2,532,291.65		2,532,291.65
(1) 处置			2,532,291.65		2,532,291.65
4.期末余额	195,971,507.76		32,479,388.08	20,841,981.04	249,292,876.88
<b>三、减值准备</b>					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额					
<b>四、账面价值</b>					
1.期末账面价值	885,627,029.86		11,951,532.73	14,752,836.72	912,331,399.31
2.期初账面价值	907,497,679.97		11,612,382.42	17,183,440.87	936,293,503.26

**(2). 确认为无形资产的数据资源**

□适用 √不适用

**(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况**

□适用 √不适用

截至2025年12月31日，本公司不存在未办妥产权证书的土地使用权。

**(4). 无形资产的减值测试情况**

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

## 27、商誉

### (1). 商誉账面原值

适用 不适用

### (2). 商誉减值准备

适用 不适用

### (3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

### (4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

### (5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 28、长期待摊费用

适用 不适用

## 29、递延所得税资产/ 递延所得税负债

### (1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	509,501,278.05	77,373,042.62	421,001,668.31	65,009,975.94
内部交易未实现利润	21,722,846.13	3,258,426.92	24,600,783.53	3,690,117.53
可抵扣亏损	10,127,660.92	1,519,149.14	15,078,018.47	2,261,702.77
递延收益	30,869,013.00	4,630,351.95	56,619,353.00	8,492,902.95
预计负债	7,768,980.37	1,165,347.06	8,738,138.47	1,310,720.77
设定受益计划			75,349.07	11,302.36
应收款项融资公允价值变动	4,048,317.73	607,247.65	9,224,166.10	1,383,624.92
其他	34,320,983.13	5,148,147.47	15,787,163.80	2,368,074.57
合计	618,359,079.33	93,701,712.81	551,124,640.75	84,528,421.81

## (2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动	690,063.56	103,509.53		
固定资产加速折旧	47,096,094.27	7,064,414.14	52,608,622.33	7,891,293.35
使用权资产	1,889,313.33	283,397.00	1,638,568.73	245,785.31
合计	49,675,471.16	7,451,320.67	54,247,191.06	8,137,078.66

## (3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	7,451,320.67	86,250,392.14	8,137,078.66	76,391,343.15
递延所得税负债	7,451,320.67		8,137,078.66	

## (4). 未确认递延所得税资产明细

□适用 √不适用

## (5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**30、其他非流动资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履行成本						
应收退货成本						
合同资产						
预付长期资产 购置款				790,204.94		790,204.94
合计				790,204.94		790,204.94

其他说明：

无

**31、所有权或使用权受限资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	6,444,788.18	6,444,788.18	其他	定期存款、保 函保证金等	18,423,977.73	18,423,977.73	其他	定期存款、 保函保证 金等
应收票据								
存货								
其中：数据 资源								
固定资产								
无形资产								
其中：数据 资源								
合计	6,444,788.18	6,444,788.18	/	/	18,423,977.73	18,423,977.73	/	/

其他说明：

无

### 32、短期借款

#### (1). 短期借款分类

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款		
信用借款	5,307,873.20	12,171,000.00
合计	5,307,873.20	12,171,000.00

短期借款分类的说明：

无

#### (2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用  不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

### 33、交易性金融负债

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

### 34、衍生金融负债

适用  不适用

### 35、应付票据

#### (1). 应付票据列示

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	2,115,970,601.20	2,111,346,124.96
合计	2,115,970,601.20	2,111,346,124.96

期末已到期末支付的应付票据总额为0元。

### 36、应付账款

#### (1). 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	4,059,977,528.81	3,405,697,609.80
租赁款	106,654,269.56	72,970,101.70
工程款	98,203,398.21	71,907,607.18
劳务款	21,218,549.62	26,554,309.65
保险费		1,417.38
物业管理款		166,916.47
其他	94,680.00	19,800.00
合计	4,286,148,426.20	3,577,317,762.18

#### (2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

### 37、预收款项

#### (1). 预收账款项列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收租赁款项	105,627,846.73	110,395,308.80
合计	105,627,846.73	110,395,308.80

#### (2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

#### (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

### 38、合同负债

#### (1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收产品销售款	538,788,644.17	1,118,911,017.44
合计	538,788,644.17	1,118,911,017.44

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

合同负债减少主要为按履约进度及交付货物确认收入。

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬		1,115,573,612.15	1,115,573,612.15	
二、离职后福利-设定提存计划		180,867,881.07	180,867,881.07	
三、辞退福利		3,320,510.38	3,320,510.38	
四、一年内到期的其他福利				
合计		1,299,762,003.60	1,299,762,003.60	

(2). 短期薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴		845,775,341.56	845,775,341.56	
二、职工福利费		47,700,778.28	47,700,778.28	
三、社会保险费		77,503,405.69	77,503,405.69	
其中：医疗保险费		67,471,212.68	67,471,212.68	
工伤保险费		10,032,193.01	10,032,193.01	
生育保险费				
四、住房公积金		82,822,298.00	82,822,298.00	
五、工会经费和职工教育经费		19,588,917.26	19,588,917.26	
六、短期带薪缺勤		42,182,871.36	42,182,871.36	
七、短期利润分享计划				
合计		1,115,573,612.15	1,115,573,612.15	

**(3). 设定提存计划列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险		120,033,442.03	120,033,442.03	
2、失业保险费		5,154,754.20	5,154,754.20	
3、企业年金缴费		55,679,684.84	55,679,684.84	
合计		180,867,881.07	180,867,881.07	

其他说明：

□适用 √不适用

**40、应交税费**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	55,820,202.40	64,004,677.67
消费税		
营业税		
企业所得税	64,661,103.85	54,333,598.37
个人所得税	8,858,993.60	9,628,754.48
城市维护建设税	2,800,298.99	4,681,414.75
教育费附加	2,519,814.12	4,598,019.76
其他税费	2,802,757.16	2,612,513.18
合计	137,463,170.12	139,858,978.21

其他说明：

无

**41、其他应付款****(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	87,782,074.89	69,311,708.62
合计	87,782,074.89	69,311,708.62

其他说明：

□适用 √不适用

**(2). 应付利息**

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

### (3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

### (4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
应付保证金及押金	66,583,681.27	46,167,182.63
代收代付款	6,631,147.28	10,839,921.37
技术服务费	11,760,141.20	8,855,786.00
其他	2,807,105.14	3,448,818.62
合计	87,782,074.89	69,311,708.62

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 42、持有待售负债

适用 不适用

## 43、1 年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	821,004,319.37	260,402,134.75
1 年内到期的应付债券		
1 年内到期的长期应付款	4,600,000.00	2,000,000.00
1 年内到期的预计负债	7,768,980.37	8,738,138.48
1 年内到期的租赁负债	1,885,911.37	1,067,672.16
一年内到期的长期应付职工薪酬		75,349.05
合计	835,259,211.11	272,283,294.44

其他说明：

**一年内到期的长期应付款**

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	上年年末余额
中国铁建股份有限公司	4,600,000.00	2,000,000.00

**44、其他流动负债**

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
待转销项税额	69,746,926.73	144,284,637.24
合计	69,746,926.73	144,284,637.24

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**45、长期借款**

**(1). 长期借款分类**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款		
信用借款	1,261,304,319.37	1,746,429,718.49
减：一年内到期的长期借款	-821,004,319.37	-260,402,134.75
合计	440,300,000.00	1,486,027,583.74

长期借款分类的说明：

无

其他说明

适用 不适用

无

**46、应付债券**

**(1). 应付债券**

适用 不适用

**(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）**

□适用 √不适用

**(3). 可转换公司债券的说明**

□适用 √不适用

转股权会计处理及判断依据

□适用 √不适用

**(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明**

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**47、租赁负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	2,862,130.52	1,107,600.00
减：未确认的融资费用	-144,199.93	-15,944.29
减：一年内到期的租赁负债	-1,885,911.37	-1,067,672.16
合计	832,019.22	23,983.55

其他说明：

2025年计提的租赁负债利息费用金额为167,866.21元，计入财务费用-利息支出金额为167,866.21元。

**48、长期应付款****项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	18,400,000.00	23,000,000.00
专项应付款		
合计	18,400,000.00	23,000,000.00

其他说明：

□适用 □不适用

无

**长期应付款**

**(1). 按款项性质列示长期应付款**

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
中国铁建股份有限公司	18,400,000.00	23,000,000.00

其他说明：

无

**专项应付款**

**(1). 按款项性质列示专项应付款**

适用  不适用

**49、长期应付职工薪酬**

适用  不适用

**50、预计负债**

适用  不适用

**51、递延收益**

递延收益情况

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	69,819,353.00	62,363,798.69	88,139,138.69	44,044,013.00	
合计	69,819,353.00	62,363,798.69	88,139,138.69	44,044,013.00	/

其他说明：

适用  不适用

计入递延收益的政府补助详见附注十一、政府补助。

**52、其他非流动负债**

适用  不适用

**53、股本**

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	5,333,497,000.00						5,333,497,000.00

其他说明： 无

#### 54、其他权益工具

##### (1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

##### (2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 55、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	4,128,292,305.33			4,128,292,305.33
其他资本公积	-49,916,422.63			-49,916,422.63
合计	4,078,375,882.70			4,078,375,882.70

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

#### 56、库存股

适用 不适用

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	10,610,200.52	232,960.10			103,509.53	129,450.57		10,739,651.09
其中：重新计量设定受益计划变动额	10,153,097.06							10,153,097.06
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	457,103.46	232,960.10			103,509.53	129,450.57		586,554.03
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	-7,840,541.19	5,175,848.37			776,377.26	4,399,471.11		-3,441,070.08
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额	-7,840,541.19	5,175,848.37			776,377.26	4,399,471.11		-3,441,070.08
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额								
其他综合收益合计	2,769,659.33	5,408,808.47			879,886.79	4,528,921.68		7,298,581.01

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

**58、专项储备**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费		13,344,402.94	13,344,402.94	
合计		13,344,402.94	13,344,402.94	

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

**59、盈余公积**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	1,109,731,187.92	140,959,844.74		1,250,691,032.66
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	1,109,731,187.92	140,959,844.74		1,250,691,032.66

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

**60、未分配利润**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	7,031,435,584.12	6,148,406,401.23
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	7,031,435,584.12	6,148,406,401.23
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,483,028,394.33	1,507,929,794.14
减：提取法定盈余公积	140,959,844.74	144,885,881.25
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	453,347,288.44	480,014,730.00
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	7,920,156,845.27	7,031,435,584.12

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

## 61、营业收入和营业成本

## (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	9,972,458,225.88	7,110,925,990.84	9,992,713,842.02	6,941,617,869.47
其他业务	72,840,476.76	13,265,211.96	53,330,614.01	14,923,054.46
合计	10,045,298,702.64	7,124,191,202.80	10,046,044,456.03	6,956,540,923.93

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	掘进机业务		轨道交通设备业务		特种专业装备业务		其他业务		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型										
按经营地分类										
市场或客户类型										
合同类型										
按商品转让的时间分类										
其中：在某一时点确认	4,664,924,702.64	3,373,853,951.23	2,435,960,146.25	1,619,570,304.76	1,791,780,061.29	1,451,068,772.65	72,840,476.76	13,265,211.96	8,965,505,386.94	6,457,758,240.60
租赁	1,024,523,014.38	587,795,973.47			55,270,301.32	78,636,988.73			1,079,793,315.70	666,432,962.20
按合同期限分类										
按销售渠道分类										
合计	5,689,447,717.02	3,961,649,924.70	2,435,960,146.25	1,619,570,304.76	1,847,050,362.61	1,529,705,761.38	72,840,476.76	13,265,211.96	10,045,298,702.64	7,124,191,202.80

其他说明

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	15,727,227.54	18,805,522.95
教育费附加	8,362,330.90	10,205,288.46
资源税		
房产税	27,399,325.11	25,042,420.39
土地使用税	14,529,432.54	14,529,432.54
车船使用税		
印花税	6,440,036.99	6,803,117.63
地方教育费附加	5,574,887.25	6,803,525.68
水利建设基金	4,666,269.64	5,184,916.28
其他	219,086.53	957,328.43
合计	82,918,596.50	88,331,552.36

其他说明：

无

63、销售费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	146,965,247.78	161,792,183.62
其他	151,425,516.72	173,098,367.89
合计	298,390,764.50	334,890,551.51

其他说明：

无

#### 64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	185,138,356.34	216,475,451.25
折旧与摊销	33,007,558.58	30,518,454.76
其它	69,446,386.62	77,225,709.78
合计	287,592,301.54	324,219,615.79

其他说明：  
无

#### 65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	531,224,697.81	585,803,507.83
材料费	124,915,431.06	180,795,970.21
折旧与摊销	59,374,270.71	60,009,037.97
其他	86,197,762.50	86,903,449.53
合计	801,712,162.08	913,511,965.54

其他说明：  
无

#### 66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	31,998,751.33	59,697,730.79
减：利息收入	-19,090,132.73	-18,816,192.78
汇兑损益	-6,311,245.17	1,078,917.83
手续费及其他	9,072,914.13	14,554,644.40
合计	15,670,287.56	56,515,100.24

其他说明：  
无

#### 67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	88,139,138.69	91,107,274.56
增值税加计抵减	38,174,296.83	50,444,616.61
代扣个人所得税手续费	663,857.75	823,482.60
合计	126,977,293.27	142,375,373.77

其他说明：  
无

**68、投资收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	196,888,595.50	193,363,762.21
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		-2,046,682.39
应收账款融资终止确认投资收益	-293,833.60	-2,005,547.50
合计	196,594,761.90	189,311,532.32

其他说明：

无

**69、净敞口套期收益**

□适用 √不适用

**70、公允价值变动收益**

□适用 √不适用

**71、信用减值损失**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	303,854.33	-124,332.16
应收账款坏账损失	-91,573,430.81	-22,002,864.34
其他应收款坏账损失	-433,243.29	-532,041.39
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
合计	-91,702,819.77	-22,659,237.89

其他说明：

无

**72、资产减值损失**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失		-28,522,451.64
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计		-28,522,451.64

其他说明：

无

**73、资产处置收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得		224,726.94
使用权资产终止确认收益		881,656.29
合计		1,106,383.23

其他说明：

无

**74、营业外收入**

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	474,776.15	31,227.82	474,776.15
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			

罚款收入	7,675,752.07	4,732,863.71	7,675,752.07
违约赔偿收入	919,061.98	272,988.50	919,061.98
保险赔款收入	6,517.00	1,684,658.48	6,517.00
无法支付的款项		632,494.71	
其他	0.50	15,201.15	0.50
合计	9,076,107.70	7,369,434.37	9,076,107.70

其他说明：

适用 不适用

## 75、营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	69,516.06	165,583.60	69,516.06
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	300,000.00	300,000.00	300,000.00
赔偿金、违约金及各种罚款支出	6,135,000.55	735,191.61	6,135,000.55
其他报废损失			
其他	2,207,829.55	16,633.94	2,207,829.55
合计	8,712,346.16	1,217,409.15	8,712,346.16

其他说明：

无

## 76、所得税费用

### (1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	194,665,690.55	157,900,733.23
递延所得税费用	-10,738,935.79	-6,303,767.55
合计	183,926,754.76	151,596,965.68

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	1,667,056,384.60
按法定/适用税率计算的所得税费用	250,058,457.69
子公司适用不同税率的影响	938,429.49
调整以前期间所得税的影响	19,199,456.02
非应税收入的影响	-123,269.92
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,896,343.91
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	
权益法核算的合营企业和联营企业损益	-27,715,818.94
研究开发费加成扣除的纳税影响（以“-”填列）	-60,326,843.49
所得税费用	183,926,754.76

其他说明：

□适用 √不适用

77、其他综合收益

□适用 √不适用

78、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
保证金	36,891,416.29	32,189,705.97
受限资金的减少	11,979,189.55	24,166,358.89
政府补助	64,977,656.44	85,164,802.21
代收代付款	59,845,827.01	94,792,715.21
收到的利息收入	19,090,132.73	17,485,754.71
其他	8,601,331.55	7,240,256.04
合计	201,385,553.57	261,039,593.03

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
期间费用	528,512,326.38	503,084,306.63
保证金	33,533,933.96	39,553,046.22
代收代付款	67,637,914.64	123,195,517.48
其他	27,165,844.39	33,104,361.34
合计	656,850,019.37	698,937,231.67

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

### (2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

### (3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付租赁负债本金和利息	3,483,173.22	1,079,919.78
合计	3,483,173.22	1,079,919.78

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

### (4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

## 79、现金流量表补充资料

## (1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	1,483,129,629.84	1,508,201,405.99
加：资产减值准备		28,522,451.64
信用减值损失	91,702,819.77	22,659,237.89
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	863,754,585.70	854,688,727.34
使用权资产摊销	3,290,599.46	3,082,010.99
无形资产摊销	31,732,900.34	31,044,746.58
长期待摊费用摊销		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）		-1,106,383.23
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	-405,260.09	134,355.78
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）		
财务费用（收益以“－”号填列）	16,331,441.85	64,131,866.60
投资损失（收益以“－”号填列）	-196,594,761.90	-189,311,532.32
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-9,949,668.27	-5,137,542.77
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-789,267.52	-1,166,224.78
存货的减少（增加以“－”号填列）	-622,296,264.62	-765,443,985.01
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-677,099,095.97	284,746,010.58
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	118,102,979.18	209,538,944.02
其他		
经营活动产生的现金流量净额	1,100,910,637.77	2,044,584,089.30
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的期末余额	2,373,541,388.45	2,308,577,778.11
减：现金的期初余额	2,308,577,778.11	1,044,023,459.84
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	64,963,610.34	1,264,554,318.27

## (2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

## (3). 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

## (4). 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	2,373,541,388.45	2,308,577,778.11
其中：库存现金		
可随时用于支付的银行存款	2,373,541,388.45	2,308,577,778.11
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	2,373,541,388.45	2,308,577,778.11
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

## (5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用 不适用

## (6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	
其中：美元	20,295,431.03	7.0288	142,652,525.62
欧元	34,995,926.79	8.2355	288,208,955.08
新加坡元	395,697.45	5.4586	2,159,954.10

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

□适用 √不适用

82、租赁

(1). 作为承租人

√适用 □不适用

项 目	本期发生额
租赁负债的利息费用（元）	167,866.21

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 √不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

□适用 √不适用

售后租回交易及判断依据

□适用 √不适用

与租赁相关的现金流出总额0(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用□不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
经营租赁	1,080,687,085.52	
合计	1,080,687,085.52	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

**(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益**

适用 不适用

其他说明

无

**83、数据资源**

适用 不适用

**84、其他**

适用 不适用

**八、研发支出**

**1、按费用性质列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	534,128,572.11	587,418,880.97
材料费	127,127,958.89	181,619,635.07
折旧与摊销	59,374,270.71	60,009,037.97
其他	86,197,762.50	86,903,449.53
合计	806,828,564.21	915,951,003.54
其中：费用化研发支出	801,712,162.08	913,511,965.54
资本化研发支出	5,116,402.13	2,439,038.00

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
φ 2.7m 分块式主轴承(长沙)	568,603.48							568,603.48
Φ4.7m 管片拼装机轴承(长沙)	1,295,662.41				1,295,662.41			
管片拼装机轴承(长沙)	574,772.11				574,772.11			
φ 3m 硬岩顶盾一体机(长沙)		769,664.60			769,664.60			
带螺旋出渣功能的泥水平衡盾构机(长沙)		788,655.53			788,655.53			
横向出渣式大直径土压平衡盾构机(长沙)		683,573.77			683,573.77			
12m 级单护盾 TBM		577,364.29						577,364.29
φ 12m 管锚双支护超大直径敞开式 TBM(长沙)		912,531.16						912,531.16
超大直径铁路隧道土压/TBM 在线式双模掘进机(长沙)		334,188.65						334,188.65
掘锚成套装备关键部件诊断、自动支护技术与施工培训协同研究(长沙)		197,312.51						197,312.51
适应富水砂层超长距离掘进的 11m 级大断面矩形顶管机研制(长沙)		853,111.62						853,111.62
合计	2,439,038.00	5,116,402.13			4,112,328.42			3,443,111.71

重要的资本化研发项目

□适用 √不适用

开发支出减值准备

□适用 √不适用

其他说明

无

**3、重要的外购在研项目**

适用 不适用

**九、合并范围的变更**

**1、非同一控制下企业合并**

适用 不适用

**2、同一控制下企业合并**

适用 不适用

**3、反向购买**

适用 不适用

**4、处置子公司**

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**5、其他原因的合并范围变动**

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

**6、其他**

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
铁建重工新疆有限公司	新疆乌鲁木齐	47,300.00	新疆乌鲁木齐	工业制造	100.00		投资设立
中铁建特种装备工程有限公司	湖南省长沙市	4,000.00	湖南省长沙市	装备租赁	100.00		投资设立
中铁隆昌铁路器材有限公司	四川省隆昌市	30,000.00	四川省隆昌市	工业制造	100.00		投资设立
株洲中铁电气物资有限公司	湖南省株洲市	9,267.50	湖南省株洲市	工业制造	100.00		投资设立
铁建重工包头有限公司	内蒙古包头市	10,000.00	内蒙古包头市	工业制造	90.00		投资设立
铁建重工南通有限公司	江苏省南通市	10,000.00	江苏省南通市	工业制造	90.00		投资设立
广东铁建重工有限公司	广东省广州市	5,000.00	广东省广州市	工业制造	100.00		投资设立
长春铁建重工有限公司	吉林省长春市	950.00	吉林省长春市	工业制造	100.00		投资设立
铁建重工检测技术服务有限公司	湖南省株洲市	5,000.00	湖南省株洲市	检测服务	100.00		投资设立
铁建重工（厦门）有限公司	福建省厦门市	950.00	福建省厦门市	工业制造	100.00		投资设立
西藏铁建重工科技有限公司	西藏拉萨市	10,000.00	西藏拉萨市	工业制造	100.00		投资设立
铁建重工意大利有限公司	意大利	758.49	意大利	工业制造	100.00		投资设立

(2). 重要的非全资子公司

□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

□适用 √不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
中铁建金融融资租赁有限公司	天津	天津	货币金融服务	35.00		权益法核算

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	中铁建金融融资租赁有限公司	中铁建金融融资租赁有限公司
流动资产	3,095,700.70	3,183,520.71
非流动资产	918,618.08	983,464.99
资产合计	4,014,318.78	4,166,985.70
流动负债	2,979,263.86	3,136,972.61
非流动负债	280,443.71	309,269.59
负债合计	3,259,707.57	3,446,242.20
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	754,611.21	720,743.50
按持股比例计算的净资产份额	264,113.92	252,260.22
调整事项	-30,567.15	-33,517.18
--商誉		
--内部交易未实现利润	-30,567.15	-33,517.98
--其他		0.80
对联营企业权益投资的账面价值	233,546.77	218,743.04

存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	369,680.35	344,540.79
净利润	44,091.17	38,254.08
终止经营的净利润		
其他综合收益	105.14	-15.35
综合收益总额	44,196.31	38,238.73
本年度收到的来自联营企业的股利		

## (4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	1,946.80	1,894.83
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	58.47	-4.77
--其他综合收益		
--综合收益总额	58.47	-4.77

## (5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

## (6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

## (7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

## (8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

## 4、重要的共同经营

□适用 √不适用

**5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益**

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

**6、其他**

适用 不适用

**十一、政府补助**

**1、报告期末按应收金额确认的政府补助**

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

**2、涉及政府补助的负债项目**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	69,819,353.00	62,363,798.69		88,139,138.69		44,044,013.00	与收益相关
合计	69,819,353.00	62,363,798.69		88,139,138.69		44,044,013.00	/

**3、计入当期损益的政府补助**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	88,139,138.69	91,107,274.56
合计		

其他说明：

无

**十二、与金融工具相关的风险**

**1、金融工具的风险**

适用 不适用

本公司的主要金融工具包括货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、一年内到期的非流动资产、其他流动资产、长期应收款、应付票据、应付账款、其他应付款、短期借款、一年内到期的非流动负债、长期借款、租赁负债及长期应付款。各项金融工具的详细情况已于相关附注内披露。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本公司管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

**风险管理目标和政策**

本公司的金融工具导致的主要风险是信用风险、流动性风险、市场风险（包括汇率风险、利率风险和商品价格风险）。本公司高级管理人员每年定期召开会议，分析并制订措施以管理本公司承受的这些风险。此外，本公司董事会每年会分析及审批本公司高级管理人员提出的建议。一般而言，本公司在风险管理中引入保守策略。于整个期间内，本公司未使用任何衍生工具及其他工具做对冲。

#### （1）信用风险

信用风险，是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司产生财务损失的风险。

本公司对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于银行存款、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、长期应收款等。

本公司银行存款主要存放于国有银行和其它大中型上市银行，本公司预期银行存款不存在重大的信用风险。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款和长期应收款等，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

本公司应收账款的债务人为分布于不同行业和地区的客户。本公司持续对应收账款的财务状况实施信用评估，并在适当时购买信用担保保险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。

#### （2）流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产结算的义务时遇到资金短缺的风险。

本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来12个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。同时持续监控公司是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

本公司的流动性主要依赖维持足够经营活动现金流以偿还到期债务责任的能力，及获取外部融资以应付将来资本承诺的支出需要。有关将来资本支出承诺及其他筹资需要，截至2025年12月31日，本公司已拥有国内多家银行提供的银行授信额度，金额为人民币282.97亿元（其中中国铁建财务有限公司授信额度人民币27.1亿元），其中已运用授信金额为人民币43.83亿元（其中中国铁建财务有限公司授信额度人民币0.63亿元）。

本公司本报告期在金融机构的授信额度主要用于办理借款、银行承兑汇票、保函等业务，本报告期均未发生违约及诉讼情形，无需计提预计负债。本公司本报告期在金融机构的授信额度主要用于办理借款、银行承兑汇票、保函等业务，本报告期均未发生违约及诉讼情形，无需计提预计负债。

期末，本公司持有的金融负债和表外担保项目按未折现剩余合同现金流量的到期期限分析如下（单位：元）：

项 目	期末余额				合 计
	1年以内	1-2年	2-5年	5年以上	
金融负债：					
短期借款	5,307,873.20				5,307,873.20
应付票据	2,115,970,601.20				2,115,970,601.20
应付账款	4,286,148,426.20				4,286,148,426.20
其他应付款	87,782,074.89				87,782,074.89
一年内到期的非流动负债	833,373,299.74				833,373,299.74
其他流动负债（不含递延收益）	69,746,926.73				69,746,926.73
长期借款		230,000,000.00	210,300,000.00		440,300,000.00
长期应付款		2,000,000.00	6,000,000.00	10,400,000.00	18,400,000.00
租赁负债（含一年内到期	1,885,911.37	832,019.22			2,717,930.59

的金额)					
合计	7,400,215,113.33	232,832,019.22	216,300,000.00	10,400,000.00	7,859,747,132.55

项 目	上年年末余额				
	1 年以内	1-2 年	2-5 年	5 年以上	合 计
金融负债：					
短期借款	12,171,000.00				12,171,000.00
应付票据	2,111,346,124.96				2,111,346,124.96
应付账款	3,577,317,762.18				3,577,317,762.18
其他应付款	69,311,708.62				69,311,708.62
一年内到期的非流动负债	271,215,622.28				271,215,622.28
其他流动负债（不含递延收益）	144,284,637.24				144,284,637.24
长期借款		1,156,027,583.74	330,000,000.00		1,486,027,583.74
长期应付款	2,000,000.00	2,000,000.00	6,000,000.00	13,000,000.00	23,000,000.00
租赁负债（含一年内到期的金额）	1,067,672.16	23,983.55			1,091,655.71
合计	6,188,714,527.44	1,158,051,567.29	336,000,000.00	13,000,000.00	7,695,766,094.73

### （3）市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括利率风险、汇率风险和其他价格风险。

#### 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。利率风险可源于已确认的计息金融工具和未确认的金融工具（如某些贷款承诺）。

本公司的利率风险主要产生于长期银行借款等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。必要时，本公司会采用利率互换工具来对冲利率风险。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司无浮动利率银行借款。

#### 汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。汇率风险可源于以记账本位币之外的外币进行计价的金融工具。

本公司之业务主要在中国大陆运营，本公司之收入、支出及超过 90%之金融资产和金融负债以人民币计价。故人民币对外币汇率的波动对本公司经营业绩的影响并不大，截至 2025 年 12 月 31 日本公司均未订立任何对冲交易，以减低本公司为此所承受的外汇风险。

## 2、套期

### （1）. 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

### （2）. 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能够实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书	应收票据	38,404,783.19	未终止确认	
票据贴现	应收款项融资	41,248,839.83	已经终止确认	几乎所有风险和报酬已转移
票据背书	应收款项融资	378,473,016.40	已经终止确认	几乎所有风险和报酬已转移
云信-背书	应收账款	49,075,488.34	已经终止确认	几乎所有风险和报酬已转移
银信-背书	应收账款	97,850,191.51	已经终止确认	几乎所有风险和报酬已转移
建行e信通-背书	应收账款	1,938,800.00	未终止确认	
其他供应链票据-背书	应收账款	1,003,600.80	未终止确认	
合计	/	607,994,720.07	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	票据贴现	41,248,839.83	-22,243.19
应收款项融资	票据背书	378,473,016.40	
应收账款	云信-背书	49,075,488.34	
应收账款	银信-背书	97,850,191.51	
合计	/	566,647,536.08	

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
应收票据	票据背书	38,404,783.19	38,404,783.19
应收账款	建行e信通-背书	1,938,800.00	1,938,800.00
应收账款	其他供应链票据-背书	1,003,600.80	1,003,600.80
合计	/	41,347,183.99	41,347,183.99

其他说明

适用 不适用

### 十三、公允价值的披露

#### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
<b>一、持续的公允价值计量</b>				
（一）交易性金融资产				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资			14,510,063.56	14,510,063.56
（四）投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
（六）应收款项融资		143,163,236.29		143,163,236.29
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>		143,163,236.29	14,510,063.56	157,673,299.85
（七）交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				

持续以公允价值计量的 负债总额				
二、非持续的公允价值 计量				
（一）持有待售资产				
非持续以公允价值计量的 资产总额				
非持续以公允价值计量的 负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

对于持有的应收款项融资，参照银行承兑汇票同期贴现率，按照现金流量折现法确定其公允价值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

其他权益工具投资系本公司持有的非上市公司股权，被投资企业经营环境和经营情况、财务状况未发生重大变化，所以公司按投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
中国铁建股份有限公司	北京市	土木工程建筑业	1,357,954.15	71.93	71.93

本企业的母公司情况的说明：

本企业最终控制方是中国铁道建筑集团有限公司

## 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

子公司情况详见附注十、在其他主体中的权益 1.在子公司的权益。

## 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、在其他主体中的权益 3.在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
中国土木工程集团有限公司	受同一母公司控制
中铁十一局集团有限公司	受同一母公司控制
中铁十二局集团有限公司	受同一母公司控制
中国铁建大桥工程局集团有限公司	受同一母公司控制
中铁十四局集团有限公司	受同一母公司控制
中铁十五局集团有限公司	受同一母公司控制
中铁十六局集团有限公司	受同一母公司控制
中铁十七局集团有限公司	受同一母公司控制
中铁十八局集团有限公司	受同一母公司控制
中铁十九局集团有限公司	受同一母公司控制
中铁二十局集团有限公司	受同一母公司控制
中铁二十一局集团有限公司	受同一母公司控制
中铁二十二局集团有限公司	受同一母公司控制
中铁二十三局集团有限公司	受同一母公司控制
中铁二十四局集团有限公司	受同一母公司控制
中铁二十五局集团有限公司	受同一母公司控制
中国铁建电气化局集团有限公司	受同一母公司控制
中国铁建港航局集团有限公司	受同一母公司控制
中铁城建集团有限公司	受同一母公司控制
中国铁建国际集团有限公司	受同一母公司控制
中铁第一勘察设计院集团有限公司	受同一母公司控制
中铁第四勘察设计院集团有限公司	受同一母公司控制
中铁第五勘察设计院集团有限公司	受同一母公司控制

中国铁建高新装备股份有限公司	受同一母公司控制
中铁物资集团有限公司	受同一母公司控制
中铁建发展集团有限公司	受同一母公司控制
中铁磁浮交通投资建设有限公司	受同一母公司控制
中国铁建财务有限公司	受同一母公司控制
中铁建华南投资有限公司	受同一母公司控制
中铁建华南建设有限公司	受同一母公司控制
中国铁建昆仑投资集团有限公司	受同一母公司控制
中铁建房地产集团有限公司	受同一母公司控制
中铁建商务管理有限公司	受同一母公司控制
中铁建南方建设投资有限公司	受同一母公司控制
中铁建华北投资发展有限公司	受同一母公司控制
中铁建设集团有限公司	受同一母公司控制
中铁建锦鲤资产管理有限公司	受同一最终控股公司控制
重庆单轨交通工程集团有限公司	母公司及其子公司的合营联营单位
甘肃铁道综合工程勘察院有限公司	母公司及其子公司的合营联营单位
四川蓉铁绿色新材料有限公司	母公司及其子公司的合营联营单位
中铁建新疆京新高速公路有限公司	母公司及其子公司的合营联营单位
济南轨道中铁管片制造有限公司	母公司及其子公司的合营联营单位

## 5、关联交易情况

### (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
中铁物资集团有限公司	采购商品	320,545,723.48			182,196,290.42
中铁十四局集团有限公司	采购商品	2,282,491.25			
中铁十八局集团有限公司	采购商品	3,471,464.59			36,313,931.98
中国铁建高新装备股份有限公司	采购商品	8,601,500.00			5,173,785.96
中铁二十局集团有限公司	采购商品	1,689,268.79			
中铁十六局集团有限公司	采购商品	1,257,287.99			2,392,035.41
中铁十一局集团有限公司	采购商品	646,130.48			
中国铁建大桥工程局集团有限公司	采购商品	83,742.12			5,546,591.22
中国铁建大桥工程局集团有限公司	购建长期资产	56,138,545.88			14,333,628.59

中铁城建集团有限公司	购建长期资产	5,299,527.99			109,758,300.45
中铁建设集团有限公司	购建长期资产	7,590,463.17			

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
中国土木工程集团有限公司	销售产品及提供服务	8,473,506.20	42,978,376.11
中铁十一局集团有限公司	销售产品及提供服务	81,328,433.67	58,000,985.04
中铁十二局集团有限公司	销售产品及提供服务	132,800,630.19	160,910,132.66
中国铁建大桥工程局集团有限公司	销售产品及提供服务	19,286,481.76	15,609,003.77
中铁十四局集团有限公司	销售产品及提供服务	57,039,224.58	219,631,702.66
中铁十五局集团有限公司	销售产品及提供服务	116,295,138.62	37,201,113.12
中铁十六局集团有限公司	销售产品及提供服务	52,641,397.96	51,986,354.11
中铁十七局集团有限公司	销售产品及提供服务	15,512,318.57	7,203,487.20
中铁十八局集团有限公司	销售产品及提供服务	326,201,173.53	464,061,964.67
中铁十九局集团有限公司	销售产品及提供服务	62,339,994.16	39,374,068.48
中铁二十局集团有限公司	销售产品及提供服务	30,835,520.50	22,255,066.33
中铁二十一局集团有限公司	销售产品及提供服务	23,691,152.86	28,968,105.52
中铁二十二局集团有限公司	销售产品及提供服务	8,877,603.68	3,762,296.87
中铁二十三局集团有限公司	销售产品及提供服务	1,133,753.55	6,697,391.31
中铁二十四局集团有限公司	销售产品及提供服务	15,699,187.29	30,514,146.73
中铁二十五局集团有限公司	销售产品及提供服务	17,909,175.18	13,674,326.25
中铁物资集团有限公司	销售产品及提供服务	140,856,248.70	232,302,683.43
中国铁建国际集团有限公司	销售产品及提供服务	324,911,939.67	130,720,579.01
中国铁建电气化局集团有限公司	销售产品及提供服务	214,427.07	3,327,182.52
中国铁建高新装备股份有限公司	销售产品及提供服务	13,473,672.39	34,215,576.89
中铁建设集团有限公司	销售产品及提供服务	2,899,723.08	

中国铁建昆仑投资集团有限公司	销售产品及提供服务	462,264.15	
中铁建新疆京新高速公路有限公司	销售产品及提供服务	2,389,380.53	
中铁建金融租赁有限公司	销售产品及提供服务	537,328,061.14	1,079,717,956.55
中国铁建港航局集团有限公司	销售产品及提供服务	8,592,623.90	11,693,252.17
中铁建华南建设有限公司	销售产品及提供服务	19,826.42	192,964.10
四川蓉铁绿色新材料有限公司	销售产品及提供服务		5,222,612.69
中国铁建股份有限公司	销售产品及提供服务	11,076,792.45	12,750,129.42
中铁城建集团有限公司	销售产品及提供服务		642,972.84
中国铁道建筑集团有限公司	销售产品及提供服务		11,305.66

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

### (2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

### (3). 关联租赁情况

本公司作为出租方:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
中国铁建高新装备股份有限公司	出租房产	89,412.77	59,322.72
中国铁建高新装备股份有限公司	特种专业装备租赁	3,571,639.41	
中铁十一局集团有限公司	盾构机及特种专业装备租赁	41,653,615.05	67,907,215.83
中铁十二局集团有限公司	盾构机及特种专业装备租赁	53,176,543.60	46,702,296.81
中国铁建大桥工程局集团有限公司	盾构机及特种专业装备租赁	38,656,283.19	9,117,790.27

中铁十四局集团有限公司	盾构机租赁	27,502,954.82	170,459,353.79
中铁十五局集团有限公司	盾构机租赁	6,419,638.95	725,083.19
中铁十六局集团有限公司	盾构机及特种专业装备租赁	73,646,957.04	9,242,960.02
中铁十八局集团有限公司	盾构机及特种专业装备租赁	73,539,436.65	55,166,050.61
中铁十九局集团有限公司	盾构机租赁	21,026,816.65	41,259,674.36
中铁二十局集团有限公司	盾构机及特种专业装备租赁	15,945,978.85	33,590,128.84
中铁二十二局集团有限公司	盾构机租赁	3,539,823.00	884,955.75
中铁二十四局集团有限公司	盾构机租赁		2,794,617.69
中铁二十五局集团有限公司	盾构机租赁		13,533,591.34
中国铁道建筑集团有限公司	盾构机及特种专业装备租赁		206,725.62

本公司作为承租方：  
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用(如适用)	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额(如适用)	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用(如适用)	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额(如适用)	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
中铁建锦鲤资产管理有限公司	房产	65,706.78		65,706.78			80,062.89		80,062.89		
中国铁建高新装备股份有限公司	租入固定资产	712,321.18		712,321.18			161,710.63		161,710.63		

关联租赁情况说明  
适用 不适用

**(4). 关联担保情况**

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

**(5). 关联方资金拆借**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
中国铁建股份有限公司	94,300,000.00	2025/10/15	2030/10/15	委托贷款
中国铁建股份有限公司	200,000,000.00	2024/5/21	2027/5/21	委托贷款
中国铁建股份有限公司	30,000,000.00	2024/9/26	2027/9/26	委托贷款
中国铁建股份有限公司	100,000,000.00	2024/11/1	2029/11/1	委托贷款
中国铁建股份有限公司	16,000,000.00	2025/1/17	2029/12/30	委托贷款

**(6). 关联方资产转让、债务重组情况**

适用 不适用

**(7). 关键管理人员报酬**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	14,448,410.52	15,951,922.79

**(8). 其他关联交易**

适用 不适用

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
中国铁建财务有限公司	利息收入	10,721,378.92	9,081,199.39
中国铁建股份有限公司	利息支出	11,584,542.31	12,268,544.15

**6、 应收、应付关联方等未结算项目情况**

**(1). 应收项目**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
货币资金	中国铁建财务有限公司	1,286,548,929.98		1,396,915,547.73	
应收账款	中国铁道建筑集团有限公司	133,599.97	4,008.00	183,599.97	734.40
应收账款	中国铁建股份有限公司	650,000.00	2,800.00	200,000.00	1,000.00
应收账款	中国土木工程集团有限公司	51,490,288.02	5,609,083.51	59,004,158.26	1,891,509.60
应收账款	中铁十一局集团有限公司	178,792,897.26	2,091,998.25	121,305,810.81	1,072,116.85
应收账款	中铁十二局集团有限公司	263,807,010.92	4,086,352.56	165,691,723.67	3,371,847.29
应收账款	中国铁建大桥工程局集团有限公司	126,869,970.06	44,796,501.40	124,529,771.55	41,046,078.87
应收账款	中铁十四局集团有限公司	169,861,879.57	7,748,577.05	371,404,229.39	4,993,341.59
应收账款	中铁十五局集团有限公司	249,585,252.63	12,770,960.40	176,320,783.86	6,994,708.39
应收账款	中铁十六局集团有限公司	133,250,032.32	576,805.87	69,960,595.47	3,928,651.15
应收账款	中铁十七局集团有限公司	21,025,085.87	325,241.76	20,158,669.87	1,315,786.71
应收账款	中铁十八局集团有限公司	618,560,596.52	5,064,221.46	445,967,492.22	3,908,589.94
应收账款	中铁十九局集团有限公司	139,605,135.58	10,115,920.47	164,376,276.70	8,208,919.02
应收账款	中铁二十局集团有限公司	42,944,784.78	573,482.16	36,582,473.34	380,741.56
应收账款	中铁二十一局集团有限公司	45,492,399.57	741,573.94	28,533,692.49	499,395.84
应收账款	中铁二十二局集团有限公司	23,821,544.92	792,684.67	24,436,057.36	672,069.23
应收账款	中铁二十三局集团有限公司	1,687,680.00	27,758.00	7,839,420.00	56,166.56
应收账款	中铁二十四局集团有限公司	16,305,179.20	273,143.51	17,026,969.53	248,220.75
应收账款	中铁二十五局集团有限公司	28,568,107.85	292,394.87	20,039,030.86	212,346.67
应收账款	中国铁建国际集团有限公司	394,793,480.85	3,435,599.81	80,193,304.80	320,773.22
应收账款	中国铁建电气化局集团有限公司	13,654,099.32	5,178,987.74	16,551,598.89	2,643,302.85
应收账款	中铁磁浮交通投资建设有限公司	5,169,301.51	624,440.59	22,324,468.95	3,692,352.45
应收账款	中铁物资集团有限公司	127,596,314.96	2,738,083.94	112,602,076.45	1,423,116.44
应收账款	中铁建华南建设有限公司	605,528.50	30,276.43	605,528.50	18,165.86
应收账款	中国铁建昆仑投资集团有限公司	77,871.15	311.48		
应收账款	中国铁建高新装备股份有限公司	35,611,623.83	820,917.10	26,933,118.73	238,078.32
应收账款	中铁建设集团有限公司	2,921,367.09	130,398.75	605,680.00	72,681.60
应收账款	中铁建金融租赁有限公司	327,247,547.71	1,308,990.19	256,954,941.57	1,027,819.77
应收账款	中铁建新疆京新高速公路有限公司	2,295,000.00	9,180.00		
应收账款	中国铁建港航局集团有限公司	11,413,740.97	217,602.72	9,313,374.97	37,253.50
应收账款	重庆单轨交通工程集团有限公司	2,036,714.64	189,257.04	2,336,714.64	194,279.53
应收账款	中铁第四勘察设计院集团有限公司	6,568,433.00	26,273.73		
应收账款	新疆水发重工有限公司	46,165,631.80	230,828.16		
应收账款	四川蓉铁绿色新材料有限公司			5,901,552.34	29,507.76
应收账款	中铁城建集团有限公司			149,976.05	3,822.56
应收账款	中信重工联储智能建造科技			6,428,479.00	321,423.95

	(洛阳)有限公司				
应收账款	济南轨道中铁管片制造有限公司			4,126,700.00	123,801.00
应收票据	中铁磁浮交通投资建设有限公司	17,155,167.44	34,310.33	25,732,751.44	51,465.50
应收票据	中铁十一局集团有限公司			233,000.01	
应收票据	中铁十二局集团有限公司			12,563,450.02	25,126.90
应收票据	中铁十六局集团有限公司			1,700,000.00	
应收票据	中铁十九局集团有限公司			2,450,000.00	
应收票据	中铁建金融租赁有限公司			2,590,700.00	
应收票据	中铁城建集团有限公司			1,710,000.00	3,420.00
应收票据	济南轨道中铁管片制造有限公司	2,000,000.00	10,000.00		
应收款项融资	中铁十六局集团有限公司	1,945,000.00			
应收款项融资	中铁物资集团有限公司	2,920,417.50			
应收款项融资	中铁第四勘察设计院集团有限公司	476,525.00		1,277,981.70	
应收款项融资	中铁十二局集团有限公司			291,750.00	
应收款项融资	中铁十九局集团有限公司			3,325,950.00	
应收款项融资	中铁二十一局集团有限公司			2,917,500.00	
应收款项融资	中国铁建高新装备股份有限公司			878,988.11	
应收款项融资	中铁建金融租赁有限公司	1,945,000.00		102,849,705.60	
预付款项	中国铁建大桥工程局集团有限公司			283,034.53	
预付款项	中铁建金融租赁有限公司			17,492,211.20	
其他应收款	中国铁建股份有限公司			4,500,000.00	18,000.00
其他应收款	中铁十一局集团有限公司	20,000.00	80.00	10,000.00	40.00
其他应收款	中铁十二局集团有限公司	390,000.00	19,500.00	390,000.00	11,700.00
其他应收款	中国铁建大桥工程局集团有限公司	130,000.00	24,040.00	120,000.00	14,400.00
其他应收款	中铁十四局集团有限公司	100,000.00	1,700.00	330,000.00	1,320.00
其他应收款	中铁十五局集团有限公司	274,000.00	108,808.00	284,000.00	109,108.00
其他应收款	中铁十六局集团有限公司	336,178.00	16,808.90	336,178.00	10,085.34
其他应收款	中铁十七局集团有限公司	19,000.00	7,600.00	69,000.00	23,800.00
其他应收款	中铁十八局集团有限公司	220,555.12	14,866.61	120,555.12	6,027.76
其他应收款	中铁二十二局集团有限公司	476,400.00	4,968.00	546,400.00	3,400.00
其他应收款	中铁二十四局集团有限公司			20,104.56	8,041.82
其他应收款	中国铁建港航局集团有限公司	10,000.00	40.00	30,000.00	900.00
其他应收款	中铁建金融租赁有限公司	4,268,141.59	17,072.57		
其他应收款	中铁建华北投资发展有限公司			50,000.00	1,500.00

其他应收款	中铁物资集团有限公司			290,000.00	1,160.00
其他应收款	中信重工联储智能建造科技(洛阳)有限公司			1,258,631.10	6,293.16
其他流动资产	中铁十四局集团有限公司	213,561,121.74			

## (2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	中铁十一局集团有限公司	2,438,085.21	275,482.00
应付账款	中国铁建大桥工程局集团有限公司	62,338,751.66	9,579,072.03
应付账款	中铁十四局集团有限公司	194,688,115.60	138,247.50
应付账款	中铁十六局集团有限公司	2,583,851.27	2,818,245.64
应付账款	中铁十八局集团有限公司	86,243,579.60	16,563,948.40
应付账款	中铁二十局集团有限公司		3,934,256.99
应付账款	中铁第一勘察设计院集团有限公司	100,875.93	50,130.00
应付账款	中国铁建高新装备股份有限公司	980,695.00	10,170.84
应付账款	中铁物资集团有限公司	49,956,088.31	3,086,863.33
应付账款	中铁城建集团有限公司	5,776,485.51	5,913,620.69
应付账款	中铁建设集团有限公司	537,771.39	
应付账款	中铁建金融租赁有限公司	27,243,839.88	
应付账款	中铁建发展集团有限公司	153,675.00	
应付票据	中国铁建高新装备股份有限公司	600,862.50	
应付票据	中铁物资集团有限公司	54,366,170.01	240,000.00
应付票据	中国铁建大桥工程局集团有限公司		9,683,655.16
应付票据	中铁十八局集团有限公司	75,568.00	
应付票据	中铁第四勘察设计院集团有限公司	417,662.35	
其他应付款	中铁十四局集团有限公司	50,000.00	50,000.00
其他应付款	中铁二十局集团有	187,500.00	

	限公司		
其他应付款	中铁建华南建设有限公司	50,000.00	
其他应付款	中铁物资集团有限公司	1,600,000.00	1,600,000.00
其他应付款	中国铁建高新装备股份有限公司		100,000.00
预收账款	中铁十一局集团有限公司	6,530,011.50	7,964,601.78
预收账款	中铁十二局集团有限公司	12,062,542.48	3,057,750.81
预收账款	中国铁建大桥工程局集团有限公司	1,838,596.24	7,473,605.60
预收账款	中铁十五局集团有限公司	253,808.00	6,644,247.79
预收账款	中铁十六局集团有限公司	10,052,226.28	13,575,537.61
预收账款	中铁十八局集团有限公司		2,733,319.79
预收账款	中铁十九局集团有限公司	2,500,000.00	
预收账款	中铁二十二局集团有限公司	2,000,000.00	
预收账款	中铁二十四局集团有限公司	2,350,000.00	
合同负债	中国土木工程集团有限公司	2,544,250.97	
合同负债	中铁十一局集团有限公司	992,844.42	2,387,033.71
合同负债	中铁十二局集团有限公司	9,901,879.17	5,425,558.73
合同负债	中国铁建大桥工程局集团有限公司	66,710.12	591,454.87
合同负债	中铁十四局集团有限公司	230,000.00	11,798,991.15
合同负债	中铁十五局集团有限公司	17,477,545.13	5,110,288.50
合同负债	中铁十六局集团有限公司	19,946,060.71	608,306.84
合同负债	中铁十七局集团有限公司	185,000.00	4,533,928.88
合同负债	中铁十八局集团有限公司	38,565,411.87	11,281,962.53
合同负债	中铁十九局集团有限公司	18,087,832.12	20,556,389.47
合同负债	中铁二十局集团有限公司	2,360,545.01	9,537,008.27
合同负债	中铁二十一局集团有限公司	2,000,000.00	262,654.87

合同负债	中铁二十二局集团有限公司	4,535,532.75	2,511,806.71
合同负债	中铁二十三局集团有限公司	2,520.00	1,769,911.50
合同负债	中铁二十五局集团有限公司	7,801,906.00	1,082,477.88
合同负债	中国铁建港航局集团有限公司		2,038,968.60
合同负债	中国铁建国际集团有限公司	431,006.74	69,424,690.32
合同负债	中铁第四勘察设计院集团有限公司	14,700,991.14	6,321,957.08
合同负债	中国铁建昆仑投资集团有限公司	253,830.00	224,628.32
合同负债	中铁建新疆京新高速公路有限公司	1,890,000.00	119,469.03
一年内到期的非流动负债	中国铁建股份有限公司	4,600,000.00	96,300,000.00
长期借款	中国铁建股份有限公司	440,300,000.00	330,000,000.00
长期应付款	中国铁建股份有限公司	18,400,000.00	23,000,000.00

**(3). 其他项目**

□适用 √不适用

**7、关联方承诺**

√适用 □不适用

以下为本公司于资产负债表日，已签约而尚不必在资产负债表上列示的与关联方有关的承诺事项：

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额	上年年末余额
购建长期资产承诺	中铁城建集团有限公司		20,245,952.51
购建长期资产承诺	中国铁建大桥工程局集团有限公司		36,902,628.67

**8、其他**

□适用 √不适用

**十五、 股份支付****1、 各项权益工具****(1). 明细情况**

□适用 √不适用

**(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具**

□适用 √不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

单位：元 币种：人民币

已签约但尚未于财务报表中确认的资本承诺	期末余额	上年年末余额
购建长期资产承诺	9,349,720.00	87,125,065.26
对外投资承诺	21,080,000.00	21,080,000.00

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司不存在其他应披露的承诺事项。

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

**2、利润分配情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	
经审议批准宣告发放的利润或股利	448,013,748.00

本公司2026年3月20日召开第三届董事会第二次会议，审议批准向全体股东派发现金股利，每10股人民币0.84元（含税，即每股现金股利人民币0.084元），按已发行股份5,333,497,000股计算，拟派发现金股利共计人民币448,013,748.00元（含税），上述提议尚待股东会批准。

**3、销售退回**

□适用 √不适用

**4、其他资产负债表日后事项说明**

□适用 √不适用

**十八、其他重要事项****1、前期会计差错更正**

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

**2、重要债务重组**

□适用 √不适用

**3、资产置换****(1). 非货币性资产交换**

□适用 √不适用

**(2). 其他资产置换**

□适用 √不适用

**4、年金计划**

□适用 √不适用

**5、终止经营**

□适用 √不适用

**6、分部信息****(1). 报告分部的确定依据与会计政策**

√适用 □不适用

根据本公司的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本公司的经营业务划分为3个报告分部，分别为隧道掘进机、轨道交通设备和特种专业装备。集团的管理层定期评价这些报告分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩

分部报告信息根据各分部向管理层报告时采用的会计政策及计量标准披露，这些会计政策及计量基础与编制财务报表时的会计政策及计量基础保持一致。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	隧道掘进机业务	轨道交通设备	特种专业装备	未分配事项	分部间抵销	合计
对外交易收入	5,689,447,717.02	2,435,960,146.25	1,847,050,362.61			9,972,458,225.88
分部间交易收入						
对外其他业务收入	41,556,662.84	17,792,653.97	13,491,159.95			72,840,476.76
分部间其他业务收入						
分部营业收入合计	5,731,004,379.86	2,453,752,800.22	1,860,541,522.56			10,045,298,702.64
对联营和合营企业的投资收益	196,888,595.50					196,888,595.50
信用减值损失	-52,317,932.73	-22,400,135.37	-16,984,751.67			-91,702,819.77
资产减值损失						
折旧费和摊销费	512,767,344.90	219,543,421.20	166,467,319.40			898,778,085.50
利润总额（亏损总额）	951,082,463.99	407,209,819.53	308,764,101.08			1,667,056,384.60
所得税费用				183,926,754.76		183,926,754.76
净利润（净亏损）	846,149,293.93	362,282,256.61	274,698,079.30			1,483,129,629.84
资产总额	15,524,194,947.43	6,646,747,114.21	5,039,851,200.51	86,250,392.14		27,297,043,654.29
负债总额	4,918,424,611.12	2,105,843,472.15	1,596,741,619.45	64,661,103.85		8,685,670,806.57
对联营和合营企业的长期股权投资	2,354,935,690.59					2,354,935,690.59
长期股权投资以外的其他非流动资产增加额	-274,492,508.96	-117,525,082.49	-89,112,601.68			-481,130,193.13

(1) 未分摊资产包括递延所得税资产人民币 86,250,392.14 元，原因在于集团未按经营分部管理该资产。

(2) 未分摊负债包括应交企业所得税人民币 64,661,103.85 元，原因在于集团未按经营分部管理该负债。

(3) 由于集团未按经营分部管理所得税，故所得税不会分摊至各经营分部。

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	5,352,678,968.22	4,890,670,378.34
1 至 2 年	1,459,392,129.76	1,792,985,740.53
2 至 3 年	998,588,211.28	436,606,831.87
3 年以上		
3 至 4 年	280,517,276.96	235,517,170.40
4 至 5 年	146,430,718.97	50,301,225.53
5 年以上	145,985,820.87	135,740,412.51
合计	8,383,593,126.06	7,541,821,759.18

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	51,963,054.80	0.62	50,477,247.06	97.14	1,485,807.74	59,409,370.89	0.79	54,450,482.33	91.65	4,958,888.56
其中：										
按组合计提坏账准备	8,331,630,071.26	99.38	365,702,445.17	4.39	7,965,927,626.09	7,482,412,388.29	99.21	268,765,620.04	3.59	7,213,646,768.25
其中：										
关联方组合	3,076,675,662.86	36.70	96,659,454.37	3.14	2,980,016,208.49	2,390,718,087.75	31.70	74,551,686.10	3.12	2,316,166,401.65
中国铁路集团组合	653,796,781.22	7.80	23,522,291.08	3.60	630,274,490.14	593,427,223.36	7.87	22,906,229.95	3.86	570,520,993.41
政府部门及国企央企组合	3,737,560,356.52	44.58	223,777,646.28	5.99	3,513,782,710.24	3,908,040,770.36	51.82	156,208,944.75	4.00	3,751,831,825.61
海外客户组合	789,026,850.76	9.41	11,037,553.16	1.40	777,989,297.60	431,284,930.52	5.72	4,937,410.50	1.14	426,347,520.02
其他客户组合	74,570,419.90	0.89	10,705,500.28	14.36	63,864,919.62	158,941,376.30	2.10	10,161,348.74	6.39	148,780,027.56
合计	8,383,593,126.06	/	416,179,692.23	/	7,967,413,433.83	7,541,821,759.18	/	323,216,102.37	/	7,218,605,656.81

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
国中融资租赁有限公司	28,073,841.75	28,073,841.75	100.00	回收可能性极低
尼日利亚城铁公司	13,203,903.79	13,203,903.79	100.00	回收可能性极低
呼伦贝尔阿扎铁路有限责任公司	4,056,749.00	4,056,749.00	100.00	回收可能性极低
中铁二局第一工程有限公司	3,260,000.00	1,868,400.00	57.31	回收可能性较低
中铁五局集团第四工程有限责任公司	1,520,000.00	1,440,000.00	94.74	回收可能性极低
中铁三局集团第二工程有限公司	950,728.00	950,728.00	100.00	回收可能性极低
成都利达君安机械设备有限公司	872,000.00	872,000.00	100.00	回收可能性极低
中铁隧道局集团有限公司大盾构工程分公司	25,832.26	11,624.52	45.00	回收可能性较低
合计	51,963,054.80	50,477,247.06	97.14	/

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	5,352,678,968.22	24,267,102.03	0.45
1至2年	1,459,392,129.76	60,377,776.47	4.14
2至3年	998,588,211.28	96,161,204.70	9.63
3至4年	279,907,444.70	50,771,497.77	18.14
4至5年	143,554,718.97	37,596,606.39	26.19
5年以上	97,508,598.33	96,528,257.81	98.99
合计	8,331,630,071.26	365,702,445.17	4.39

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

**(3). 坏账准备的情况**

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款	323,216,102.37	154,664,407.68	61,700,817.82			416,179,692.23
合计	323,216,102.37	154,664,407.68	61,700,817.82			416,179,692.23

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
单位 1	2,482,671,524.93		2,482,671,524.93	29.61	95,361,922.42
单位 2	657,853,530.22		657,853,530.22	7.85	27,579,040.08
单位 3	573,869,166.91		573,869,166.91	6.85	14,259,257.12
单位 4	443,765,674.65		443,765,674.65	5.29	39,967,270.94
单位 5	264,380,947.71		264,380,947.71	3.15	1,057,523.79
合计	4,422,540,844.42		4,422,540,844.42	52.75	178,225,014.35

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	98,329,001.03	163,575,833.74
其他应收款	22,596,675.28	53,288,466.68
合计	120,925,676.31	216,864,300.42

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

**(2). 重要逾期利息**

适用 不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(4). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

**(5). 本期实际核销的应收利息情况**

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**应收股利**

**(1). 应收股利**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
中铁建金融租赁有限公司	36,150,105.65	
铁建重工新疆有限公司	62,323,495.80	62,323,495.80
中铁隆昌铁路器材有限公司		100,000,000.00
中信重工联储智能建造科技(洛阳)有限公司		1,258,631.10
减：坏账准备	-144,600.42	-6,293.16
合计	98,329,001.03	163,575,833.74

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
铁建重工新疆有限公司	62,323,495.80	5年以上	暂未支付	否
合计		/	/	/

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：  
适用 不适用

其他说明：  
适用 不适用

**其他应收款**

**(1). 按账龄披露**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	16,751,079.82	44,622,638.58
1至2年	947,224.00	8,950,283.51
2至3年	5,859,826.39	200,000.00
3年以上		
3至4年		150,000.00
4至5年	50,000.00	
5年以上	540,884.67	781,968.00
合计	24,149,014.88	54,704,890.09

**(2). 按款项性质分类情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
履约和投标保证金	20,060,073.98	28,230,925.86
其他	4,088,940.90	26,473,964.23
合计	24,149,014.88	54,704,890.09

**(3). 坏账准备计提情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	1,416,423.41			1,416,423.41
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	643,540.80			643,540.80
本期转回	507,624.61			507,624.61
本期转销				

本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	1,552,339.60			1,552,339.60

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

**(4). 坏账准备的情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提	1,416,423.41	643,540.80	507,624.61			1,552,339.60
合计	1,416,423.41	643,540.80	507,624.61			1,552,339.60

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

**(5). 本期实际核销的其他应收款情况**

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

**(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
单位 1	3,858,000.00	15.98	履约保证金	1 年以内	19,290.00
单位 2	3,623,704.60	15.01	履约保证金	2 至 3 年	543,555.69
单位 3	1,646,571.00	6.82	投标保证金	1 年以内	8,232.86
单位 4	800,000.00	3.31	投标保证金	1 至 2 年	40,000.00
单位 5	800,000.00	3.31	投标保证金	1 年以内	4,000.00
合计	10,728,275.60	44.43	/	/	615,078.55

**(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**3、长期股权投资**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,203,941,990.59		1,203,941,990.59	1,350,266,953.74		1,350,266,953.74
对联营、合营企业投资	2,355,266,965.82		2,355,266,965.82	2,206,943,692.81		2,206,943,692.81
合计	3,559,208,956.41		3,559,208,956.41	3,557,210,646.55		3,557,210,646.55

**(1). 对子公司投资**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
铁建重工新疆有限公司	560,000,000.00			87,000,000.00			473,000,000.00	
中铁建特种装备工程有限公司	63,000,000.00						63,000,000.00	
中铁隆昌铁路器材有限公司	333,492,345.23						333,492,345.23	
株洲中铁电气物资有限公司	154,189,708.51			59,324,963.15			94,864,745.36	
铁建重工包头有限公司	90,000,000.00						90,000,000.00	
铁建重工南通有限公司	90,000,000.00						90,000,000.00	
长春铁建重工有限公司	9,500,000.00						9,500,000.00	
铁建重工（厦门）有限公司	9,500,000.00						9,500,000.00	
西藏铁建重工科技有限公司	25,000,000.00						25,000,000.00	
铁建重工检测技术服务有限公司	8,000,000.00						8,000,000.00	
铁建重工意大利有限公司	7,584,900.00						7,584,900.00	
合计	1,350,266,953.74			146,324,963.15			1,203,941,990.59	

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动							期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										
中铁建金融租赁有限公司	2,187,995,484.97			183,953,607.71			36,150,105.65			2,335,798,987.03
中信重工联储智能建造科技（洛阳）有限公司	12,231,654.41			80,152.54			64,938.06			12,246,868.89
新疆水发重工有限公司	6,716,553.43			504,556.47						7,221,109.90
小计	2,206,943,692.81			184,538,316.72			36,215,043.71			2,355,266,965.82
合计	2,206,943,692.81			184,538,316.72			36,215,043.71			2,355,266,965.82

## (3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

## 4、营业收入和营业成本

## (1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	9,075,828,915.65	6,463,310,439.06	9,481,674,324.84	6,564,492,779.67
其他业务	72,101,093.87	2,597,009.72	53,391,993.82	16,733,732.52
合计	9,147,930,009.52	6,465,907,448.78	9,535,066,318.66	6,581,226,512.19

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	掘进机业务		轨道交通设备业务		特种专业装备业务		其他业务		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型										
按经营地区分类										
市场或客户类型										
合同类型										
按商品转让的时间分类										
其中：在某一时刻确认	4,730,323,742.92	3,452,186,798.09	1,551,621,287.18	951,698,064.88	1,719,973,836.35	1,395,507,222.26			8,074,019,960.32	5,801,989,094.95
租赁收入	1,021,861,875.33	585,434,861.85			52,048,173.87	78,483,491.98	72,101,093.87	2,597,009.72	1,073,910,049.20	663,918,353.83
按合同期限分类										
按销售渠道分类										
合计	5,752,185,618.25	4,037,621,659.94	1,551,621,287.18	951,698,064.88	1,772,022,010.22	1,473,990,714.24	72,101,093.87	2,597,009.72	9,147,930,009.52	6,465,907,448.78

其他说明

□适用 √不适用

## (3). 履约义务的说明

适用 不适用

## (4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

## (5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

## 5、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	21,959,968.31	24,612,930.75
权益法核算的长期股权投资收益	184,538,316.72	53,513,457.33
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
应收账款融资终止确认投资收益	-293,833.60	-2,005,547.50
合计	206,204,451.43	76,120,840.58

## 6、其他

适用 不适用

## 二十、 补充资料

## 1、 当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	405,260.09	

计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	88,139,138.69	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	4,660,686.52	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-41,498.55	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	93,163,586.75	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	13,974,538.01	
少数股东权益影响额（税后）		
合计	79,189,048.74	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	8.20	0.28	0.28
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	7.77	0.26	0.26

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

## 4、其他

适用 不适用

董事长：赵晖

董事会批准报送日期：2026年3月20日

## 修订信息

适用 不适用