

公司代码：688111

公司简称：金山办公

北京金山办公软件股份有限公司 2025年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司上市时未盈利且尚未实现盈利

是 否

三、重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述公司在经营过程中可能面临的各种风险及应对措施，敬请查阅本报告第三节“管理层讨论与分析”。

四、公司全体董事出席董事会会议。

五、信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

六、公司负责人邹涛、主管会计工作负责人崔研及会计机构负责人（会计主管人员）谢双双声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

七、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2025年度利润分派方案（预案）为：以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣减公司回购专用证券账户中的股份为基数，拟向全体股东每10股派发现金红利12.5228元（含税）。以此计算合计拟派发现金红利580,017,310.38元（含税）。该预案尚需提交股东会审议，实际分派的金额以公司发布的权益分派实施公告为准。

母公司存在未弥补亏损

适用 不适用

八、是否存在公司治理特殊安排等重要事项

适用 不适用

九、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

十、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

十一、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

十二、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十三、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义	5
第二节	公司简介和主要财务指标	5
第三节	管理层讨论与分析	10
第四节	公司治理、环境和社会	47
第五节	重要事项	81
第六节	股份变动及股东情况	93
第七节	债券相关情况	100
第八节	财务报告	101

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
本公司、公司、金山办公	指	北京金山办公软件股份有限公司，由北京金山办公软件有限公司整体变更设立
金山办公香港	指	金山办公软件有限公司（金山办公软件有限公司），英文名称为 Kingsoft Office Software Corporation Limited，公司之全资子公司
金山软件	指	Kingsoft Corporation Limited，一家注册地位于开曼群岛并于香港联交所上市的公司，股票代码为 3888.HK，为公司控股股东
WPS 开曼	指	金山办公应用软件控股有限公司，英文名称为 Kingsoft WPS Holdings Limited，一家依据开曼群岛法律设立的有限公司
WPS 香港	指	金山办公应用软件有限公司，英文名称为 Kingsoft WPS Corporation Limited，一家依据香港法律设立的有限公司
奇文一维	指	天津奇文一维企业管理咨询合伙企业（有限合伙），为公司股东
奇文二维	指	天津奇文二维企业管理咨询合伙企业（有限合伙），为公司股东
奇文三维	指	天津奇文三维企业管理咨询合伙企业（有限合伙），为公司股东
奇文四维	指	天津奇文四维企业管理咨询合伙企业（有限合伙），为公司股东
奇文五维	指	天津奇文五维企业管理咨询合伙企业（有限合伙），为公司股东
奇文六维	指	天津奇文六维企业管理咨询合伙企业（有限合伙），为公司股东
奇文七维	指	天津奇文七维企业管理咨询合伙企业（有限合伙），为公司股东
奇文九维	指	天津奇文九维企业管理咨询合伙企业（有限合伙），为公司股东
奇文十维	指	天津奇文十维企业管理咨询合伙企业（有限合伙），为公司股东
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
工信部	指	中华人民共和国工业和信息化部，前身为信息产业部
国家税务总局	指	中华人民共和国国家税务总局
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司基本情况

公司的中文名称	北京金山办公软件股份有限公司
公司的中文简称	金山办公
公司的外文名称	Beijing Kingsoft Office Software, Inc.
公司的外文名称缩写	Kingsoft Office
公司的法定代表人	邹涛
公司注册地址	北京市海淀区小营西路33号2层02层
公司注册地址的历史变更情况	北京市海淀区小营西路33号一层1F08室、北京市海淀区小营西路33号二层商业办公C区、北京市海淀区西二旗中路33号院5号楼5层001号
公司办公地址	北京市海淀区小营西路33号金山软件大厦
公司办公地址的邮政编码	100085
公司网址	www.wps.cn
电子信箱	ir@wps.cn

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	潘磊	赵美含
联系地址	北京市海淀区小营西路33号金山软件大厦	北京市海淀区小营西路33号金山软件大厦
电话	(010) 62927777-6210	(010) 62927777-6210
传真	(010) 82325655	(010) 82325655
电子信箱	lr@wps.cn	lr@wps.cn

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	上海证券报、中国证券报、证券时报、证券日报
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	北京市海淀区小营西路33号金山软件大厦

四、公司股票/存托凭证简况

(一) 公司股票简况

√适用 □不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所科创板	金山办公	688111	无

(二) 公司存托凭证简况

□适用 √不适用

五、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所 (境内)	名称	信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)
	办公地址	北京市东城区朝阳门北大街8号富华大厦A座8层
	签字会计师姓名	刘宇、戴慧

六、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年 同期增减 (%)	2023年
营业收入	5,928,744,673.06	5,120,838,798.82	15.78	4,555,968,287.39
利润总额	1,952,785,631.71	1,750,422,726.33	11.56	1,389,839,471.97
归属于上市公司股东的 净利润	1,836,468,727.81	1,645,080,509.02	11.63	1,317,737,042.69
归属于上市公司股东的 扣除非经常性损益 的净利润	1,802,520,201.20	1,556,338,879.94	15.82	1,262,287,835.30
经营活动产生的现金	2,501,503,094.95	2,195,573,981.93	13.93	2,057,547,079.30

流量净额				
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	12,853,447,081.34	11,355,557,559.61	13.19	9,948,797,727.75
总资产	18,155,801,690.14	15,912,888,756.23	14.09	13,974,021,307.95

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	3.97	3.56	11.52	2.86
稀释每股收益(元/股)	3.96	3.56	11.24	2.85
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	3.90	3.37	15.73	2.74
加权平均净资产收益率(%)	15.20	15.51	减少0.31个百分点	14.18
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	14.92	14.68	增加0.24个百分点	13.58
研发投入占营业收入的比例(%)	35.34	33.11	增加2.23个百分点	32.32

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

七、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明:

适用 不适用

八、2025年分季度主要财务数据

单位: 元 币种: 人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	1,301,469,310.66	1,355,652,423.13	1,521,263,503.94	1,750,359,435.33
归属于上市公司股东的净利润	402,807,538.27	344,396,978.10	431,233,006.33	658,031,205.11
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益	389,837,879.31	337,482,312.14	421,451,868.20	653,748,141.55

后的净利润				
经营活动产生的现金流量净额	35,217,607.63	703,130,005.20	538,244,189.30	1,224,911,292.82

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

九、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注 (如适用)	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	2,518,620.49		181,735.73	5,333,930.09
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	11,512,591.55		41,974,615.23	24,769,343.75
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	15,124,674.37		50,375,241.20	45,679,805.02
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	225,309.77		732,724.00	0.00
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				

采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	5,997,131.00		9,373,657.02	-10,832,159.87
其他符合非经常性损益定义的损益项目			-5,483,568.72	-4,987,046.04
减：所得税影响额	3,341,325.05		9,842,656.50	6,250,051.22
少数股东权益影响额（税后）	-1,911,524.48		-1,429,881.12	-1,735,385.66
合计	33,948,526.61		88,741,629.08	55,449,207.39

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
扣除股份支付影响后的净利润	2,048,302,286.51	1,866,103,396.31	9.76	1,527,325,888.07

十一、非企业会计准则财务指标情况

适用 不适用

十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产				
其中：理财产品	1,384,151,830.27	1,716,950,924.66	332,799,094.39	30,302,484.31
一年内到期的非流动资产				
其中：其他	988,000.00	0.00	-988,000.00	-988,000.00
其他非流动金融资产				
其中：权益工具投资	807,695.81	247,132.61	-560,563.20	-548,577.91
衍生金融工具	18,573,509.99	11,001,000.00	-7,572,509.99	-7,533,385.22
其他权益工具投资	19,967,434.08	0.00	-19,967,434.08	0.00
一年内到期的非流动负债				
其中：衍生金融工具	7,116,000.00	0.00	-7,116,000.00	7,116,000.00
合计	1,431,604,470.15	1,728,199,057.27	296,594,587.12	28,348,521.18

十三、因国家秘密、商业秘密等原因的信息暂缓、豁免情况说明

√适用 □不适用

公司主要客户、供应商具体名称属于公司商业秘密。公司已按照《上市公司信息披露暂缓与豁免管理规定》有关规定履行相应豁免披露程序。对于上述信息，公司将以代称等方式脱密处理后披露。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况说明

(一) 主要业务、主要产品或服务情况

1、主要业务

公司是国内领先的办公软件产品和服务提供商，凭借以 WPS Office、WPS 365、WPS AI 等为代表的办公产品，为来自全球 220 多个国家和地区的用户提供办公服务。

公司在办公软件领域拥有超过 35 年的研发经验和技術积累，旗下所有主要产品和服务均自主研发，并拥有核心技术的自主知识产权。公司专注于文字排版技术、电子表格计算技术、动画渲染技术、在线协同编辑、安全文档以及数据协同共享等多种关键技术的深入研究，通过核心技术的突破，成功构建了云、协作、AI 办公应用服务体系，开创了智能办公新模式，为用户带来了智能办公新体验。

2、主要产品、服务及解决方案

(1) 个人业务

① WPS 个人版

WPS 个人版作为面向个人用户的一站式办公应用服务，通过 WPS Office 桌面版（适用于 Windows、macOS、Linux 及 HarmonyOS 系统）和移动版（适用于 Android、iOS 及 HarmonyOS 系统），实现了跨平台的全面覆盖，确保用户在不同终端设备上都能享受一致的文档处理能力。全新升级的 WPS 个人版内置智能文档、智能表格、智能表单、多维表格、流程图、思维导图等丰富组件，支持多人协同、实时编辑、协作无障碍，满足各类用户的办公需求。



② 金山文档

金山文档是一款支持多人实时协作的在线文档服务。基于 HTML5 技术，金山文档在 Windows、macOS、Linux、Android、iOS、iPadOS 及 HarmonyOS 平台上，通过浏览器、微信小程序、QQ 小程序等多种方式支持 Office 文档和在线智能文档的管理、查看、编辑、协作等。金山文档提供的在线文档格式，面向轻量化的协同创作和分享场景，帮助用户在不同平台上，尤其是协作参与者跨越桌面和移动平台时，可以专注于内容创作和表达，减少文档样式调整时间。金山文档支持独立设置不同协作成员的查看或编辑权限，确保文档数据安全可控、自动保存、实时同步，为用户提供多样化的云办公体验。同时，依托公司自研的 Office 内核引擎服务化，金山文档能与 WPS 个人版客户端产品无缝融合。

③ WPS AI 办公助手

面向个人办公效率场景，WPS 个人版和金山文档接入全新升级的 WPS AI 办公助手，涵盖 AI 写作助手、AI 阅读助手、AI 数据助手、AI 设计助手。AI 写作助手可为用户提供生成、润色、改写、伴写等功能，大幅提升文字创作效率；AI 阅读助手可帮助用户对文档进行解析、总结和问答等；AI 数据助手可帮助用户通过自然语言交互，完成大规模数据的 AI 计算、分析和归类等；AI 设计助手则可帮助用户快速完成排版、风格设计和图片处理等工作，进一步提高用户的办公效率。

(2) 机构业务

① WPS 365

WPS 365 作为面向组织和企业的办公新质生产力平台，其包含了 WPS Office、WPS 协作和 WPS AI 企业版。该平台打通了文档、AI、协作三大能力，让各组件间无缝切换，全面覆盖了一个组织的办公需求，从文档创作到即时通讯（IM）、会议、邮件，再到 AI 应用，提供一站式 AI

办公。WPS 365 通过统一工具、统一协作、统一管理的数字办公理念匹配业务发展，实现整个组织高效协作和安全管控。



② WPS AI 企业版

面向组织管理与提效场景，WPS AI 企业版集 AI Hub（智能基座）、AI Docs（智能文档库）、Copilot Pro（企业智慧助理）三大核心模块于一体，助力客户构建专属“企业大脑”。AI Hub（智能基座）支持多个大模型切换，调用过程可审计追踪，实现业务高效智能，同时保障数据调用安全。AI Docs（智能文档库）使云文档一键升级智能文档库，通过问答快速检索信息，并可根据企业知识智能创作文档。Copilot Pro（企业智慧助理）通过对话即可高效处理数据，支持调用 WPS 365 API 和企业自有 API 执行各项任务。

③ WPS AI 政务版

针对政务办公的垂类应用场景，公司推出了 WPS AI 政务版，为企业客户提供政务办公专用模型、电子公文素材库、公文写作等服务，聚焦政务 AI 写作、政务 AI 问答、政务 AI 工具等能力，充分实现“内容源于可信知识”“严格控制内容权限”“摒除模型幻觉”“内容可信溯源”等目标，为政务场景提供智能化支持，满足客户的政务办公需求。

新增重要非主营业务情况

适用 不适用

(二) 主要经营模式

1、个人业务经营模式

用户可通过下载 WPS Office 等公司办公软件产品或直接在线使用，免费体验基础功能。用户可以选择使用邮箱、QQ、微信、手机号等多种方式注册 WPS 账号，并在登录后享受更多功能及服务。与免费用户相比，会员在付费后还可享受输出转换、文档处理、分享协作、内容资源等大

量增值服务，助力高效办公。公司所有会员均可选择按月度、季度或年度的方式进行付费，满足不同用户需求。

2、机构业务经营模式

公司可为组织级客户提供 WPS 365 包含的产品或服务，通常与客户签订逐年或多年合同。在合同约定的期限内，客户根据合同规定使用 WPS 365 内的产品或服务，公司按照合同约定收取相应费用。

同时，公司也可向组织级客户提供 WPS 某一版本软件产品的使用权，通常与客户签订逐年、多年或数量授权合同。数量授权合同通常包含一定期限的维保服务，超出此期限的维保或其他服务需由客户另行购买。

客户购买 WPS 365 或 WPS 软件产品后，可选择支付额外费用以购买其他产品或增值服务。

(三) 所处行业情况

1、行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

(1) 行业的发展阶段

公司是国内领先的办公软件和服务提供商，凭借以 WPS Office、WPS 365、WPS AI 等为代表的办公产品，公司为来自全球 220 多个国家和地区的用户提供办公服务，产品可在 Windows、Linux、MacOS、Android、iOS 等众多主流操作平台上平滑应用。公司具备办公软件 30 余年的技术积累和办公领域专业研究的优势，旗下主要软件产品和服务由公司自主研发而形成，报告期内核心技术相关软件及服务业务收入占营业收入比例达 99%以上。根据《上市公司行业分类指引》和《国民经济行业分类》，公司所属的大行业分类为软件和信息技术服务业，行业代码为 I65。

① 数字经济与国产化双轮驱动，办公软件战略刚需地位凸显

2025 年，我国数字经济进入高质量深化阶段，国家围绕数字基础设施建设、数据要素确权及自主可控体系构建出台系统性政策，夯实行业发展政策底座。办公软件作为数字经济运转的基础核心终端，是数据要素流转、企业经营数字化落地的关键载体，其战略必要性伴随数字经济渗透持续提升——办公软件通过支撑数据录入、编辑、协同及合规管理等核心环节高效落地，为数字经济价值转化提供坚实保障，进一步凸显其不可替代的战略价值。

政策层面，《数字中国建设 2025 年行动方案》《2025 年数字经济发展工作要点》围绕数字经济高质量发展，部署基础软件升级相关任务，推动国产办公软件产业升级；同时，党政、国企等重点主体优先适配国产办公软件的导向明确，进一步释放国产化刚需需求。权威数据库 Statista 预计，2025 年生产力软件市场的收入将达到 811.7 亿美元，办公软件占据最大份额，预计规模为 295.1 亿美元。

② AI 技术深度赋能办公场景，双路径并行推动产品价值升级

AI 技术的快速迭代升级，对办公场景形成强有力拉动，推动办公行业从“工具驱动”向“智能驱动”加速转型，带动办公软件市场需求持续扩容。2025 年 PC 端 AI 办公应用月活跃用户达

2.05 亿，AI 办公相关应用场景渗透率持续提升，其中效率办公赛道应用占比达 9.2%，成为 AI 应用落地的核心场景之一。AI 原生 App 与传统办公应用形成互补发展态势，用户可根据自身需求灵活选择，2025 年 12 月 AI 原生 App 月人均使用时长达 143.2 分钟，传统工具类 App 月人均使用时长保持 90.3 分钟¹，两类产品均保持稳定用户粘性。

2025 年，生成式 AI 在办公场景进入深度落地期，AI 技术已成为办公软件功能迭代、效率提升的核心驱动力。AI 办公有效解决传统办公“低效、繁琐、易误”痛点，同时，AI 在长上下文理解、多模态处理、轻量化部署等维度突破，进一步拓展办公应用边界，推动工具向“智能助手”升级。截至报告期末，AI 技术对办公软件的赋能价值已规模化验证，AI 办公从单一功能向全链路智能演进，涵盖文档创作、会议管理、跨部门协作等全场景，逐步实现从“工具辅助”向“决策伙伴”升级。根据用户体验研究机构 Nielsen Norman Group 的研究，使用 AI 的业务专业人员每小时可以多编写 59% 的业务文档；使用 AI 的程序员每周可以多编写 126% 的项目代码²。

发展 AI 原生产品的同时，办公软件的 AI 功能增强兼具重要价值与独特优势，既贴合存量用户使用习惯，又比 AI 原生产品更具准确性、安全性与可编辑性。办公用户对传统软件的菜单式交互、可视化操作逻辑深度依赖，短期内难以适配 AI 原生产品的全新交互模式，为传统软件叠加 AI 增强功能，可让用户在熟悉场景中高效享受 AI 赋能，大幅降低学习与切换成本。传统办公软件经长期市场验证，基础体系成熟，叠加 AI 功能时依托原有架构实现精准适配，保障数据处理准确，且可灵活编辑调整；同时基于现有安全防护架构升级，支持私有化部署与全链路合规管控，有效规避数据安全隐患。

③ 协同办公成行业核心主线，为 AI 技术落地提供核心载体

伴随数字经济深化与 AI 技术革新，协同办公已从附加功能升级为行业发展核心主线，是企业数字化转型的关键入口，也是 AI 技术实现价值跃迁的核心场景。

需求层面，数字经济打破时空边界，跨终端、跨组织协同成为办公刚需。CNNIC 数据显示，2024 年末我国线上办公用户突破 5.7 亿，占网民总量 51.5%；艾媒咨询数据显示，2025 年我国协同办公市场规模将突破 414.8 亿元。用户选择办公软件的核心标准已转向协同能力，行业底层逻辑从“单点功能比拼”转向“全场景协同能力竞争”。

基础层面，协同办公是企业数字化转型的轻量化入口。企业非结构化数据及核心业务流程承载于协同平台，是中小企业数字化转型的首选切入点。工信部《中小企业数字化赋能专项行动方案（2025-2027 年）》明确提出提升中小企业上云率，协同办公作为核心上云应用，成为推动中小企业数字化转型的关键支撑。混合云、多云架构普及进一步保障协同办公在金融、政务等重点行业的安全合规渗透，加速行业全面落地。

¹ 本节数据来源于 QuestMobile《2025 年中国移动互联网年度大报告》

² 数据来源于 Nielsen Norman Group《AI Improves Employee Productivity by 66%》

价值层面，协同办公是 AI 技术从“个人提效”到“组织升级”的关键载体。AI 技术能实现单点效率提升，而协同办公可串联跨部门任务、多端数据与合规流程，通过 AI 智能协同创作、任务调度、知识管理等功能，推动组织级效率革命。

（2） 行业基本特点

我国软件产业在数字经济深入发展的背景下，持续展现强劲增长动能。据工业和信息化部最新数据显示，2025 年，全国软件和信息技术服务业规模以上企业实现软件业务收入 154,831 亿元，同比增长 13.2%；利润总额达 18,848 亿元，同比增长 7.3%。软件产业的规模化发展正以前所未有的广度与深度重塑办公软件行业生态。当前，协作办公已进入人机协同的深度智能化阶段，用户从工具使用者转变为 AI 协同者；智能体驱动的任务执行、基于企业知识库的上下文感知决策、多模态自然交互成为核心体验，办公平台正从效率工具进化为组织智能中枢，平台智能化水平与业务融合深度决定竞争位势。

（3） 主要技术门槛

2025 年，基础办公软件行业作为典型的技术密集型领域，技术壁垒持续高企。行业准入要求企业在人工智能、云计算等前沿技术领域具备深厚的研发积淀，核心技术储备与持续创新能力已成为构筑竞争护城河的决定性要素。

当前，该领域的技术核心已从传统的办公资源整合、共享与应用，演进为智能化办公生态的构建与数据价值的深度挖掘。企业是否掌握智能文档处理、协同办公平台架构、数据安全与隐私保护等关键技术，能否在既有技术底座上实现 AI 原生创新与场景化突破，已成为衡量其在基础办公软件赛道长期竞争力的核心标尺。

2、 公司所处的行业地位分析及其变化情况

WPS Office 系列产品研发始于 1988 年，是全球较早的办公软件产品之一。目前，公司已发展成为全球先进、国内领先的办公软件厂商之一，是国内领先的办公软件及服务提供商。截至 2025 年 12 月，公司 WPS 全球月度活跃设备数为 6.78 亿，同比增长 7.29%。其中 WPS Office PC 版月度活跃设备数 3.29 亿，同比增长 13.18%；WPS Office 移动版月度活跃设备数 3.49 亿，同比增长 2.28%。报告期内，行业内主要竞争企业并未主动披露其在国内办公软件市场所占份额。

3、 报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

报告期内，公司所处行业延续快速发展态势，呈现出新的发展趋势。一是 AI Agent 从辅助工具向“智能执行体”深度演进，基于大模型技术的智能体已实现从“会对话”到“能干活”的范式跃迁，能够独立完成 PPT 制作、数据分析、会议纪要整理等复杂工作任务，多 Agent 协同系统开始规模化应用，不同角色的 Agent 可通过标准化协议实现任务分解与协作执行；二是办公软件向 AI 驱动的业务流内容中枢加速转型，AI Agent 与企业内部核心业务系统深度联动，实现业务数据的智能汇聚、分析与决策支持，从效率工具升级为“智能数字化中枢”；三是多模态交互与端

侧智能重塑办公体验，大模型多模态理解能力显著提升，AI眼镜、手机等新型移动终端通过 AI Agent 方式充分发挥语音和视野交互优势，本地化与云端协同的“混合部署”模式成为企业首选；四是数据安全合规与可观测性成为 AI 办公标配，随着 AI Agent 深入企业核心系统，对安全沙箱、执行隔离、可观测性的要求迅速上升，数据安全合规、隐私计算能力成为企业选择 AI 办公平台的核心考量因素。展望未来，办公软件将随着 AI Agent 技术的成熟进入规模化商用阶段，人机协作将成为主流工作模式，AI 承担标准化、重复性工作任务，人类专注于创意策划与复杂决策；多 Agent 协同与自主决策能力将持续增强，办公软件从单一工具向“智能执行体”生态演进，通用技术底座与垂直场景深度定制相结合，推动企业生产力革命与数字化转型深化。

二、经营情况讨论与分析

2025 年度，金山办公坚定锚定“AI、协作、国际化”核心战略，深耕 AI 办公核心赛道，围绕个人及企业级用户全场景办公需求打造面向未来的智能办公产品，驱动经营业绩实现稳健高质量增长。报告期内，公司实现营业收入 592,874.47 万元，同比增长 15.78%；实现归属于母公司所有者的净利润 183,646.87 万元，同比增长 11.63%；实现归属于母公司所有者的扣除非经常性损益的净利润 180,252.02 万元，同比增长 15.82%；经营活动产生的现金流量净额 250,150.31 万元，同比增长 13.93%。

报告期内，公司在研发端持续加大投入，为战略落地提供核心支撑，全年累计研发投入达 20.95 亿元，同比增长 23.57%，研发费用率约 35.34%；期末研发人员共计 3,979 人，同比增长 14.57%，占员工总数比例约 65.79%，为技术迭代与产品创新筑牢根基。

1. AI、协作与国际化进展

(1)WPS AI 智能体重塑办公范式

作为中国办公软件行业的开拓者与引领者，公司确立“Office AI 重构升级”与“AI Office 原生探索”的双轨战略：围绕既有 WPS 组件体系推进全面智能化升级，将 AI 能力深度嵌入文档创作、排版、数据分析与演示生成等高频办公场景，确保海量用户优先享用全球领先的 AI 办公服务；同步启动以智能体为核心的原生办公形态探索，通过任务理解、流程编排与多模型调度机制重构办公交互范式，推动办公软件从功能工具向智能体跃迁，以 AI 原生服务引领下一代办公方式变革。截至报告期末，公司 WPS AI 国内月活用户已超 8013 万，同比增长 307%。WPS AI 服务产生的日均词元（Token）调用量超过 2000 亿，同比增长超 12 倍。

报告期内，公司推出办公智能体“WPS 灵犀”，率先开启办公智能体时代。目前 WPS 灵犀已迭代升级为“AI 办公全能伙伴”，并推出演示、表格、文档三大智能体，精准适配职场高频办公场景，实现从“懂意图”到“真干活”的跨越：表格智能体融合原生能力，保障数据结果可追溯；演示智能体支持自然语言生成及精细化修改；文档智能体显著提升文档处理效率。同期，WPS Office 四大核心组件主流功能全面完成 AI 化升级，重构全场景办公体验，核心 AI 功能活跃度显著提升，进一步夯实公司在 AI 办公领域的核心竞争力。

展望 2026 年，公司将聚焦 AI 持续发力。产品层面，WPS AI 4.0 将打造面向未来的 AI 原生产品，深化 Office Agent 场景应用，努力成为国际一线办公智能体。技术层面，公司将加强智能体任务规划、工具调用等核心能力建设，提升复杂办公任务的自主完成度，推动 AI 从辅助工具向智能协作者进化。

(2)WPS 365 数智跃迁赋能企业转型

WPS 365 以 AI 为核心完成全域升级，从技术框架、协作体系、智能检索、数字员工生态等维度系统布局，全方位赋能企业数智化转型，提升办公协同与运营效能。依托 WPS 端与云文档底层技术，创新推出“知识增强生成（KAG）”框架，破解传统 AI 模型幻觉、专业场景适配不足等局限，通过精细化知识治理与智能图谱推理，为企业严肃业务场景提供可靠 AI 支撑。

WPS 365 不断完善数字员工生态布局，构建“官方标准化+企业定制化”发展模式。官方数字员工已实现规模化开箱即用，推出“小 K 同学”（个人办公事务处理与合规预审）、“大表姐”（团队协同效率优化）、“离职员工数字分身”（知识传承与交接）等角色。同步上线数字员工开发平台，支持企业自主构建专属数字员工，实现 AI 能力与业务场景的精准适配。目前，公司已与头部企业客户开展数字员工应用共创，持续挖掘并沉淀高价值可复制场景。

WPS 365 持续迭代升级 AI 搜索能力，以广覆盖、高精度、深挖掘为核心目标，支持通过自然语言对聊天、文档、会议、邮件等全场景数据进行精准检索，打通企业内部信息孤岛，提升员工信息获取效率与决策响应速度。此外，WPS 365 已正式接入 OpenClaw 能力，用户可通过自然语言指令高效完成会议预约、消息汇总、文档整理等高频协作操作，实现多步操作的自动化执行，进一步丰富 AI 办公生态布局。

展望 2026 年，随着以 OpenClaw 为代表的 Agent 技术趋势加速成熟，公司将持续强化智能体任务规划、工具调用与多步操作自动执行等核心能力建设，推动 WPS 365 向具备自主任务执行能力的企业级智能办公平台演进。

(3)深耕国际化布局服务全球用户

报告期内，公司立足国际化发展视角，推进 WPS 国际个人版的产品升级与海外节点部署。完成产品界面、语言及功能的国际化改造；同步完成欧美、东南亚等区域数据中心部署，满足全球用户的云端协同与数据安全需求。目前，国际版已向海外多个地区完成升级替换，引入全球领先 AI 模型，持续提升产品竞争力。

WPS 365 国际化布局同步取得进展。公司携手海外合作伙伴构建协同办公解决方案，产品已具备跨地域、跨语言的全球一体化办公能力，核心功能全面适配海外办公场景，有效支撑跨国团队高效协同。目前，WPS 365 国际版已为中国香港本地客户及出海中资企业提供全面服务，助力企业实现高效协同与数智化转型。

报告期内，公司海外业务收入¹为 4,106.41 万美元。展望 2026 年，公司将持续深化国际化战略布局：产品端在现有国际版研发成果基础上，融合全球领先的 AI 技术与产品理念，面向全球市

¹ 指海外非广告业务收入

场推出具备核心竞争力的 AI 原生办公服务；市场端加大海外运营资源投入，重点深耕欧美、东南亚等核心区域，加快本地化渠道拓展与生态伙伴合作落地，推动 WPS AI 服务全球用户智能办公。

2. 主营业务分析

(1) WPS 个人业务：用户规模稳步扩大，海内外业务双线提质增长

报告期内，WPS 个人业务实现收入 362,553.60 万元，同比增长 10.42%，办公软件市场占有率稳步提升。截至报告期末，WPS Office 全球月度活跃设备数达 6.78 亿，同比增长 7.29%；其中 PC 版月度活跃设备数 3.29 亿，同比增长 13.18%，移动版月度活跃设备数 3.49 亿，同比增长 2.28%。国内 WPS 个人业务收入 334,399.59 万元，同比增长 7.87%，累计年度付费个人用户数达 4,615 万，同比增长 10.67%；WPS 云文档数量已突破 2,900 亿份，用户粘性持续提升。产品端多平台布局成效显著，鸿蒙版 WPS 用户规模高速增长，2025 年成为鸿蒙 PC 设备 TOP 1 应用；2026 年 3 月 WPS iPad 桌面版正式上线，迅速成为苹果应用商店免费下载榜榜首。

海外 WPS 个人业务收入 28,154.01 万元，同比增长 53.67%，累计年度付费个人用户数达 285 万，同比增长 63.39%。截至报告期末，WPS Office 海外月度活跃设备数达 2.45 亿，其中大屏用户增长亮眼，PC 版海外月度活跃设备数达 4,247 万，同比增长 53.78%。

(2) WPS 365 业务：营收保持高速增长，垂类产品落地与头部客户渗透双突破

报告期内，WPS 365 业务继续保持高质高速增长，收入 71,990.05 万元，同比增长 64.93%。公司以一体化、智能化、国际化为核心导向，持续推进 WPS 365 升级迭代，针对垂直行业需求推出行业专属版本，多场景覆盖能力进一步提升。WPS 365 医疗版搭载专业化 AI 功能，已面向 CRO 等医药企业正式发布，填补行业办公专业化解决方案空白；WPS 365 教育版覆盖 75% 双一流院校，服务超 2,000 万师生群体，WPS AI 作为标杆产品被纳入高校人工智能通识教材；WPS 365 政务版围绕政务办公刚需场景整合协同办公能力，打造一站式政务 AI 办公平台，有效适配政务领域合规与效率需求。

报告期内，WPS 365 新增多家标杆客户，涵盖世界 500 强品牌企业（含中国移动、山东能源、江西铜业、广汽集团、奇瑞汽车、鞍钢集团、湖南钢铁、沃尔玛中国等）、党政机关（含海关总署、青海省人民政府等）、规模性民企（含东方财富、蓝思科技、传音控股、壁仞科技等）。公司在持续巩固央企客户优势的基础上，加速拓展民营企业、外资企业及地方国企市场，同步推进渠道生态建设，引入具备行业影响力的渠道伙伴提升市场渗透效率，进一步打开头部企业覆盖空间，WPS 365 产品市场影响力持续提升。

(3) WPS 软件业务：信创份额持续领先，政务 AI 场景落地成效显著

报告期内，WPS 软件业务实现收入 146,112.72 万元，同比增长 15.24%。公司积极参与中央及地方政企客户国产办公软件招标，流式及版式文档市场占有率持续保持行业领先。政务数字化项目落地进展顺利，多地一网协同、共享文档库等数字平台均采用公司核心产品，WPS 政务 AI 已实现对多地政府办公智能化升级的有效赋能。

报告期内，公司围绕政企用户 AI 办公场景需求针对性迭代能力。AI 公文写作服务覆盖更多文种与办公场景，行业竞争力持续领先；政务语料储备持续扩充优化，数据利用效能稳步提升；AI 公文校对新增政务场景专属能力，已覆盖事实核查、智能查重、公文要素专项检查等核心模块；提案分件等特色政务 AI 功能已在部委级场景落地推广。同时公司在服务政企客户过程中深度沉淀行业需求与可复制解决方案，为后续市场规模化拓展奠定坚实基础。

3. 社会责任与品牌建设成果

报告期内，公司品牌美誉度进一步提升。WPS AI 文档洞察算法技术框架荣获 2025 图像图形创新技术榜金奖；金山办公荣登互联网周刊信创办公软件排行榜榜首；“WPS 全球化之路”入选 2025 年世界互联网大会《携手共建网络空间命运共同体实践案例集》优秀案例；WPS Office 入围华为应用市场 AppGallery Awards 2025 榜单，荣获“年度平板应用”称号。

ESG 方面，2025 年公司入选北京市可持续信息披露试点企业名单，并在 ESG 与可持续发展领域屡获权威认可，先后荣获标普全球 CSA 评分“2024 行业最佳进步企业”、香港品质保证局“ESG 杰出先锋卓越奖（内地）”，此外 MSCI ESG 评级升至 AA 级。在《联合国气候变化框架公约》第三十次缔约方会议上（COP30），公司“数智赋能办公，驱动绿色低碳转型”案例入选《中国企业绿色转型实践报告》，“释放新质生产力动能开辟企业数字化可持续航道”实践方案入选《中国上市公司可持续发展最佳实践案例 2025》。公司资本品牌影响力亦持续提升，入选 2025 年《财富》最受赞赏的中国公司榜单、2025 福布斯中国出海全球化 TOP 30 榜单以及 2025 “科创板价值 50 强”企业榜单，成为办公软件领域唯一入选上述榜单的企业。

非企业会计准则财务指标的变动情况及展望

适用 不适用

三、报告期内核心竞争力分析

（一）核心竞争力分析

适用 不适用

1、研发优势

从研发能力方面看，公司研发团队始终专注于办公软件领域，在为国内政府机关和企事业单位的信息化建设服务的过程中，公司建立了一支专注为各行业、客户群体提供办公服务的业务及技术专家队伍。从研发投入来看，公司 2023 年-2025 年度，研发费用分别为 14.72 亿元、16.96 亿元、20.95 亿元，呈快速增长趋势，研发费用占营业收入的比例分别为 32.32%、33.11%、35.34%。

从技术创新机制看，公司已逐渐形成“客户驱动研发、面向用户需求”的良性循环机制，积极响应客户需求，重点提升用户体验。公司每年会不定期邀请业界专家对员工进行专利挖掘、知识拓展等方面的专业培训，让员工能够不断地从研发过程中进行发明创造。

在研发技术产业化方面，公司积极吸引技术专家和优秀科研人员，深入了解未来技术的发展趋势。公司能够满足不同政府机构和行业的独特需求，提供全面的 AI 办公和安全协作解决方案。

通过研发贴合各行业客户需求的产品，公司顺应了办公市场的发展趋势，确保研发成果高效转化为实际应用，推动各行业的持续进步与创新。

凭借多年在办公软件领域的深厚技术积累，公司在持续的产品迭代和更新过程中，逐步形成了丰富的开发经验。公司的核心产品关键技术均为自主研发，加强了技术独立性，也显著提升了产品竞争力。公司已获得多项国内外发明专利，进一步巩固了在行业中的领先地位。公司在办公软件开发技术方面展现出显著的优势，始终处于国内同行业的前列，持续引领行业进步与发展。

面对生成式 AI 技术的快速发展，公司坚定推进“AI in AI”战略，突破传统办公边界，推动产品智能化升级。WPS AI 3.0 推出 WPS 灵犀办公智能体，通过“双向改造”实现软件与 AI 的深度融合，助力用户高效办公。自主研发的 WPS 365 聚焦智能文档库、AI 知识图谱等关键技术，为企业提供多样化部署方案。公司将持续以 AI 技术为核心驱动力，为用户提供卓越的产品体验和优质的智能化服务。

2、产品优势

（1）全平台覆盖，多屏高效办公

当下，移动互联网与云计算深度融合，工作场景突破单屏限制，呈现出跨设备、跨时空的碎片化特征。WPS 凭借对多屏协同的前瞻性布局，构建起覆盖全场景的办公生态体系，在数字化转型浪潮中展现出独特优势。公司 WPS Office 支持 Windows、Mac、Linux 及移动端（iOS/Android）全平台运行，兼容 Web 端轻量化访问，实现手机、平板、电脑、智慧大屏等设备自由切换，文档、表格、演示文件实时同步云端，打破硬件与系统边界。目前公司已完成多平台产品布局。鸿蒙版 WPS 增长迅猛，2025 年登顶鸿蒙 PC 应用榜。2026 年 3 月，WPS iPad 桌面版正式上线。

（2）AI 智联协作，办公高效随行

公司秉持“让办公更智能”的理念，以 AI 技术为核心驱动力，全面升级的全球一站式 AI 协同办公平台 WPS 365，开启人与 AI 深度协作的新范式。平台以原生 Office 智能体为中枢，依托自然语言交互能力贯穿文档创作、演示生成等全场景，让用户以极简方式完成复杂办公任务；同时以数字员工承担信息总结、任务追踪、数据分析等职能，成为组织不可或缺的“数字同事”。在此基础上，智能文档库运用多模态识别与知识图谱技术，将分散的文档资产转化为可复用、可创造的企业智慧，助力组织构建专属“企业大脑”，实现数据资产化与决策智能化；而团队空间则打破信息孤岛，实现消息、文档、会议等内容的一站式聚合与智能流转，AI Hub 智能基座更集成国内主流大模型能力，为企业提供开箱即用的 AI 服务与灵活的私有化部署方案。WPS 365 正推动越来越多的组织实现从“人与人协同”向“人与 AI 共事”的跨越式演进，全面释放生产力。

（3）自主创新驱动，本土深度赋能

作为国产办公软件龙头企业，公司持续深化信创技术布局，服务国家自主可控战略。依托自主研发的 WPS Office 产品矩阵，全面适配国产芯片、操作系统及国产大模型生态，构建安全可控的智慧办公体系。与海外竞争对手相比，公司在内容生态、场景适配、部署方式等方面持续深耕。不仅提供党政公文等专业模板，更基于大模型能力实现文档智能生成、格式自动排版、内容合规

校验等功能，深度匹配中国用户的文档场景需求。针对党政机关，公司推出专用 AI 助手，支持红头文件智能起草、格式自动规范、政策核对等政务场景，提升公文处理效率与规范性。同时，公司强化企业级权限分级管理与数据安全防护，实现文档全生命周期加密、操作留痕审计、敏感内容识别与管控，满足政企客户对信息安全的严苛要求。部署方式上，提供公有云、私有化部署及混合云协同等灵活模式，全面适配客户多元化信息化建设需求。

3、服务优势

在政企业务方面，公司一直秉承用户第一的服务理念，在长期的技术服务中积累了大量的客户服务经验，同时建立覆盖全国的服务保障体系，本地化的服务方式保证客户服务需求及时被响应，联合生态伙伴为客户提供完整办公解决方案。截至目前，金山办公已累计和 400 余家国内办公生态伙伴完成产品适配，与龙芯、飞腾、鲲鹏、统信、麒麟、长城等基础厂商紧密合作，产品适配覆盖操作系统、数据库等基础软硬件，以及信息安全、业务系统、AI 智能应用等多个领域，形成完整的解决方案，金山办公由此成为国内办公领域最具技术实力和品牌效应的领导型企业之一，企业的服务能力、服务范围、服务深度在业内均处于领先地位；我们在全中国建立了 5 大研发中心，12 大服务中心、授权认证上百家服务商，以强大的服务团队尽全力满足用户的多种需求。政企用户响应时长为 2 小时，48 小时内到达客户现场。

在个人用户业务方面，公司通过构建高效的客户支持体系，提供全面的技术支持和及时的客户响应，确保每一位用户在使用过程中享受流畅无忧的体验。无论是线上渠道还是线下培训，WPS 致力于为大规 模用户群体提供深入且易于理解的使用指导，从而降低学习成本，提升使用参与度。

4、运营优势

作为国内领先的办公软件提供商，公司凭借多年深耕办公领域的丰富经验和市场洞察，逐步构筑出了一整套高效、灵活的运营机制。公司整合多平台、多场景的应用生态，以满足用户全方位的办公需求，同时提供了云端协作、移动端办公和多设备同步等功能，形成了卓越的跨端体验。此外，公司精准洞察用户需求，不断优化产品功能和用户体验。通过深度调研和持续的用户反馈收集，公司快速响应市场变化，确保产品在竞争中始终保持领先。公司还积极推进国际化战略，以灵活的本地化运营适应全球市场差异，快速在海外地区实现规模化增长。在市场推广与用户运营上，公司构建高效的运营体系。通过线上与线下联动的品牌传播策略、精细化的会员运营体系，以及多元化的营销手段，持续提升品牌影响力和用户规模。基于创新的订阅模式和灵活的增值服务体系，同时实现了用户增值转化和长效留存的双赢。

(二) 报告期内发生的导致公司核心竞争力受到严重影响的事件、影响分析及应对措施

适用 不适用

(三) 核心技术与研发进展

1、核心技术及其先进性以及报告期内的变化情况

公司具备办公软件 38 年的技术积累和办公领域专业研究的优势，旗下主要产品和服务由公司自主研发而形成，针对核心技术具有自主知识产权。从关键技术方面来看，公司重点针对数据云存储、数据处理、安全云文档、智能办公以及数据协同共享等多个关键技术进行深入研究，通过核心技术的突破，提升公司办公安全技术水平，为用户提供一站式、多平台的网络化办公云服务应用解决方案。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司拥有的主要核心技术如下表所示：

序号	核心技术	技术来源	技术简介及创新性	技术水平	技术领域
1	多平台操作系统适配技术	自主研发	采用了软件分层技术，实现了中间层、界面层、数据层、绘制层等不同层级，同时保持 WPS 软件设计分层和程序模块化，更易于维护与扩展。同时以原生跨平台为宗旨思想，解决了多层级之间的通信和依赖关系，及不同 CPU、操作系统上面的特性和兼容性问题，对 WPS 及所依赖使用的基础软件进行编译、功能开发、调优。技术有效降低了多平台代码维护的成本，确保 WPS 的所有功能高效便捷地移植到其他操作系统平台上。 同时，该项技术还能够针对信创平台下的 Office 数据预加载、文档打开、文档阅读以及外设适配等进行优化，以提升 WPS 在国产整机平台下的产品稳定性和操作性能。	国内领先	基于多平台的办公技术
2	面向多平台第三方应用的统一跨进程对象模型	自主研发	针对 Windows 平台实现的二次开发接口在其他操作系统（包括：国产操作系统、Linux、Mac、Android 和 iOS）下无法被第三方应用直接调用的关键问题，全新探索并研制了一套适用于所有操作系统的二次开发接口体系方案。该技术在基于跨平台系统适配的条件下，充分利用跨平台核心类库，重新研制了一套面向多平台第三方应用的统一跨进程对象模型，并定制研发了多平台的二次开发外部 API 接口，所有的二次开发接口的名称和参数在不同平台上保持一致，解决了政府和企业用户在 OA 及应用系统跨平台移植难的问题，确保将用户系统的二次开发源代码修改成本降至最低。	国内领先	基于多平台的办公技术
3	WPS 新内核引擎技术	自主研发	WPS 新内核引擎技术主要包括“新图文混排引擎、公文排版引擎、高性能计算引擎和新图形绘制引擎”四大新引擎技术。高效可定制的新图文混排引擎技术：引入了字符缓存机制、命中机制和延时机制。通过引入延时排版机制，极大提高了大文档从打开到第一次展现的响应速度；利用局部排版机制解决了 WPS 对大型文档排版编辑时及时响应的速度，增强用户交互体验。 标准化公文排版引擎技术：利用编辑即排版，排版即显示的技术，按照公文标准，实现公文排版效果，结合多种内置的公文模板，减少用户编辑标准公文的工作量。	国内领先	基于多平台的办公技术

			<p>作量，降低公文排版的门槛；提供模板设计工具，让公文标准可视化设计，同时还能在公文标准下，修改公文要素，自定义公文模板；利用局部更新机制和时间片式排版机制，实时对用户编辑公文进行操作响应，提高公文编辑的效率。</p> <p>多核多线程的高性能计算引擎技术：利用有向图并行拓扑排序动态调度数据计算的方法，结合多核、多线程调度算法，优化了数据处理和运算的能力，解决了大型文档数据运算效率低下的问题，提升文档编辑速度。</p> <p>跨平台的新图形绘制引擎技术：重新设计并实现跨平台 WPS 图形绘制层，使图形、对象绘制引擎可以在不同操作系统层面上实现相同的绘制和渲染效果，同时基于多层次的新对象技术框架，实现新的绘制算法，提升了图形绘制效率。</p>		
4	文档加密和权限管控技术	自主研发	<p>WPS 安全文档使用加解密技术对文档进行保护，并拥有完善的权限控制机制以及支持对操作进行审计。使用原生的加解密算法，加解密过程在内存进行，明文不落地，更安全更稳定。加密密钥随机生成，一文一密钥，每次存盘都重新随机生成密钥，安全性高。权限数据存储在服务端，跟文件实体分离，修改权限无需重新加密文件，既提升修改权限效率，又实现及时回收权限。</p> <p>同时，WPS 提供文档溯源能力，为追溯泄密源提供重要保障。通过识别字符局部特征实现文档溯源，识别准确率高，用户体验好；原生支持绘制文档内容，绘制效率高；支持截屏、拍摄、扫描、打印等多种场景溯源。</p>	国内领先	基于多平台的办公技术
5	数据同步及安全存储技术	自主研发	<p>云端数据分块分散存储，并进行高强度加密：存放在云端的文件在存储前已经被分割成数据块，每块独立加密存放，项目云端所有存储的数据都经过 AES256 位加密。加密数据所使用的密钥有完整的密钥策略，以及配套的密钥管理制度。</p> <p>信道传输使用安全连接协议：终端与云端之间的交互分为两类：一是进行控制性操作的 API 调用，二是进行上传下载的数据传输。</p> <p>云存储客户端管理着的云端数据在客户端的双向缓存。缓存数据存放在虚拟磁盘，采取 2 级加密方式。</p>	国内领先	文档云存储技术
6	基于云端的移动共享技术	自主研发	<p>通过一套基于云文档的高压缩比的高速内存压缩解压技术和网络通讯界面共享的处理机制，实现移动数据分享和文档实时同步展现系统。用户只要接入网络（互联网或局域网）即可随时随地进行多端数据分享与协作，并进行实时同步展现。该技术创新大幅度提升了 WPS 移动产品在低内存移动设备上加载和处理大型文档的能力，同时快速实现跨平台多端分享和数据协作，已与实时会议系统、实时交流平台（企业 IM 等）实现整合应用。</p>	国际先进	移动办公应用技术
7	快速缓存和全平台推送技术	自主研发	<p>采用金山自主研发的快速缓存技术，基于 TCP 协议和 Web Socket 协议向全平台提供标准和 SSL 加密的消息推送，是业界首个支持全平台的办公数据交换和</p>	国际先进	移动办公应用技术

			推送技术。该技术可实现基于 Windows、Linux、Android 和 iOS 多平台文档漫游应用，帮助用户快速切换办公设备，在不同环境中延续办公任务；结合 WPS 云文档服务，实现随时随地数据协同分享和移动办公。		
8	多形态终端自适应排版技术	自主研发	本技术研发基于移动设备屏幕尺寸的重新排版技术，通过重新分析文档的数据，设计相应的排版规则，对原文档的数据针对移动设备不同屏幕尺寸进行重排，解决了在各类不同尺寸的移动设备上的文档展现问题，提升用户阅读体验。	国际先进	移动办公应用技术
9	办公文档多端网络分享实现技术	自主研发	研发基于文档数据的 HTML 跨平台化的技术，将文档数据及内容重新分析和提取，使文档可在不同平台和终端上展现，摆脱了办公文档在分享上对阅读工具的依赖。	国内领先	移动办公应用技术
10	基于网络开放 API 的网络函数计算机制	自主研发	该技术通过将网络数据包装成不同的数据对象，并实现一套通用的调用数据对象的网络函数机制，帮助用户在办公软件中使用函数进行网络数据的访问和操作。结合本体系研制的后台数据服务、数据绑定机制和应用分发平台机制，普通用户可轻易获得网络数据管理、网络应用发布等一系列网络开发能力，可自行结合业务需要定制出专业应用，实现办公应用扩展。该技术极大降低开发创作应用的门槛，可被广泛应用于业务数据管理、在线数据发布、在线数据上报、在线预订、网络调查、证券实时查询等多种场景。	国际先进	多平台的网络化办公应用集成技术
11	非结构化文档的结构优化技术	自主研发	文档部件是固定在文档中并可能带有标记的区域，包含日期、列表或带格式文本段落等内容。通过智能文档部件，可自定义文档各个结构化区域的属性，快速创建结构化模块，还能实现文档内容对外部数据的实时更新。该技术充分利用文档结构化标识，结合文档部件智能处理技术，将文档模板化分解，降低了文档元素之间的耦合性，解决了用户在编制专业化文档的技术要求高和操作过程繁琐等弊端，提高创作效率。	国内领先	多平台的网络化办公应用集成技术
12	文档智能化美化技术	自主研发	根据内容格式属性特征，智能识别出文档大纲级别，如标题，编号等，匹配专业模板，并快速将文档内容转换成布局美观的图示（或图形），达到布局、排版和配色的协调，创建专业文档；支持一键变换模板及图示样式，实现不同的布局、构图及风格，极大程度降低了用户创作规范文档的技术门槛，显著提升文档专业性。	国内领先	智能文档创作及辅助技术
13	多平台协同编辑技术	自主研发	针对数据云端化、终端多样化、办公协同化的现代办公环境生态发展趋势，全新自主研发办公文档协同编辑框架。该框架底层采用 WPS 统一引擎层存取云端办公文件数据并完成核心计算，保证办公数据全兼容不丢失；协同应用层由异步命令时序处理队列进行核心支撑，实现多人并发协同编辑数据操作变换与整合、自治式冲突合并逻辑、编辑动作操作可溯源三大关键特性；进程调度层提供在集群模型下的负载均衡；协同前端采用 HTML5+JS 开发，在不同终端、不同平台不同浏览器下提供效果一致、随时随地协同的办公体验。	国内领先	多用户协同办公应用技术

14	基于大数据分析的知识图谱技术	自主研发	知识图谱本质上是结构化的语义知识库,是一种由节点和边组成的图数据结构。通过研究知识图谱的快速构建方法、多源异构知识的统一表示模型、知识增量更新方法、计算平台的搭建方法和基于知识图谱的动态信息的服务,应用知识图谱技术展现出强大的搜索引擎能力,在素材推荐方面运用语义搜索实现素材的精准推荐。	国内领先	智能文档创作及辅助技术
15	面向数据交互的文档转换技术	自主研发	版式文档和图片文档包含丰富的内容但通常无法方便地进行信息提取和编辑。通过引入深度学习方法 and 传统方法,使用图像矫正/增强、目标检测、图像分类/分割、OCR、分栏识别、表格识别和虚拟排版等技术,将版式文档和图片文档中的文字及文本属性、表格、流程图、印章等元素进行精准的分析 and 提取,并使其可转换为便于复制粘贴和编辑的流式文档。通过多种自研算法,在密集文本、不规则表格/无框表格、印章等文档元素上取得了较好的识别和转换效果。WPS的PDF转WORD服务使用该技术,可以便捷的将标准件和扫描件PDF文档精准转换为WORD文档,较好的解决了用户对PDF文档进行信息提取和编辑的需求。	国内领先	智能文档创作及辅助技术
16	大规模GPU计算集群的部署和优化技术	自主研发	基于高性能异构计算设备和网络,采用存算分离的原则,抽象化了设备、存储、网络做成统一的交付平面和工作流,设计了一套数据驱动的、云原生的GPU纳管平台方案。 整个集群基于混合云的架构,打造了统一的控制面以及开发工作流,对使用者提供一致的使用方式,屏蔽了底层的差异,兼容不同云厂商的虚拟机、云主机、物理机、托管集群等算力交付形态,兼容infiniband、RoCE两种高性能网络,支持GPU和国产NPU两种算力平台。 让AI业务能流动起来,不受制于任何一个供应商,能为业务选择性价比最高的算力。	国内领先	基于智能办公的优化技术
17	训推一体技术	自主研发	AI时代都是高端算力为主,训推一体1.0基于“时分+空分复用”,实现了白天主力推理夜晚主力训练的平滑的资源使用范式。在这个训推硬件一体化的基础上,我们提供了串联起“数据处理+训练+测试+推理”四大AI生产关键环节的标准工作流。成熟的模型服务能实现定期基于训练数据集优化进行自动化的常规持续迭代,几乎不需要人工干预,实现了工作流级别的训推一体2.0,也就是“数据驱动迭代”。该版本让大部分成熟模型服务能自动化迭代,除了迭代周期更短,上线更快之外,几乎不需要重复性的人工投入。	国内领先	基于智能办公的优化技术
18	大模型训练和推理优化技术	自主研发	重点打造的“基于四层缓存池的分布式推理系统”是算力平台研发的超大模型+超长上下文推理系统解决方案。 构建了“显存+内存+SSD+3FS全局池”四级卸载框架,具备缓存高速读写、预加载、智能路由、PD分离等主要能力。支持稠密大模型、混合专家大模型、多模态视觉大模型等各类场景,通过云原生方式部署	国内领先	基于智能办公的优化技术

			<p>确保服务可靠。</p> <p>该方案已在数字员工、代码审核、文档生成演示大纲等场景落地，模型成本对比主流词元（token）厂商价格有 50%左右显著的成本优势。该系统的意义并不仅仅在降本增效上取得跨越式的突破，更重要的是，</p> <p>它可赋能垂类 LLM 或多模态模型，无惧超大模型及超长文本，让自研产品能力和边界能突破成本的桎梏。</p>		
19	面向鸿蒙操作系统的 WPS 适配技术	自主研发	<p>为确保 WPS 在鸿蒙平台上的高效适配与顺畅运行，该技术实现了一个基于 ArkTS 语言的胶水代码层应用框架，该框架巧妙地融合了 WPS 原有的 C++代码框架、鸿蒙的 ArkTS 窗口开发体系，从而确保 WPS 应用框架能够迅速且优质地迁移至鸿蒙系统。此外，该技术充分挖掘鸿蒙系统的特性能力，创新实现了跨端拍照、跨设备复制粘贴等实用功能，为用户带来更加便捷的操作体验。在安全性方面，依托鸿蒙平台卓越的安全管控机制，定制了 WPS 自己的权限控制框架，通过这一框架的深入应用，将系统的安全管控策略全面融入 WPS 的各项业务场景中，确保用户在使用 WPS 服务的过程中始终拥有坚实的安全保障。</p> <p>同时，该技术还设计并实现了一套全面且多层次的跨平台触控框架，该框架不仅涵盖了原始消息处理、手势识别、平滑算法以及响应执行等核心环节，更通过智能识别与处理不同平台设备间的差异，实现了对触摸屏、平板、触摸板等多种输入设备的完美兼容，无论在鸿蒙的平板设备还是移动设备上，用户都能享受到流畅且自然的触控与鼠标等外设操作体验。</p>	国内领先	操作系统应用
20	WPS 内核统一技术	自主研发	<p>遵循大型软件工程设计的原则，该技术将 WPS Office 的内核工程进行了剥离，使其具备独立编译、运行与调试的能力，并支持多操作系统平台内核统一。该内核代码现可在 Windows、Linux、Mac、鸿蒙、iOS、Android 等主流操作系统上独立运行，同时也覆盖 web office 服务端在线文档的内核。通过内核的统一，该技术确保了多系统平台间 Office 文档的兼容性一致，包括内核单元测试也覆盖多系统平台，从而提升开发效率与稳定性。针对部分操作系统应用开发语言与内核 C++语言存在不一致性，全新开发了跨语言调用内核的中间层框架。该框架支持跨语言、跨线程的内核调用，使得独立内核能够无缝集成至所有操作系统的 WPS 应用开发中，进一步增强了软件的兼容性与可扩展性。</p>	国内领先	跨平台技术
21	跨语言通信框架	自主研发	<p>跨语言通信框架采取工具自动生成中间胶水代码，所有“通信”细节被隐藏在胶水代码内部，大大提升了应用侧编写代码的效率。在跨语言通信中添加接口时，我们需要在非 C++层和 C++层分别实现代理类和插桩类，实现这些类代码比较繁琐且容易出错，因此我们采用 Autointerop 胶水层代码自动生成技术。使用 libclang+python 来解析 C++接口并生成对应的代理类和插桩类。基于 ks-async 的异步调用和通信技术，ks-async 是 WPS 自研的开源异步调用框架，但</p>	国内领先	多平台应用技术

			原本不支持跨语言，在跨语言通信框架中，对其进行了改进，基于 ks-async 实现了一套跨语言的异步调用框架，主要支持以下功能：线程间双向同步、异步调用和自动线程切换。		
22	跨平台新图形绘制引擎技术	自主研发	实现新的跨平台 WPS 图形绘制引擎，能够兼容不同的软硬件平台，充分利用用户设备的硬件能力，实现高效的图形渲染，提升用户体验。新引擎支持 windows 32/64Bit、鸿蒙、Linux、Mac/iOS 操作系统；考虑到某些低端设备或者不支持 GPU 的环境，引擎能够支持基于 CPU 的软件算法进行渲染，对于支持 GPU 的设备，图形引擎使用 D3D/OpenGL ES/Metal 作为后端进行渲染，充分利用硬件特性来提高渲染效率；在兼容性方面，无论在哪个硬件和操作系统平台，新图形引擎可以为 WPS 图形、文字对象带来相同的渲染效果；在动画效果上，由于新的渲染引擎采用 GPU 硬件加速，在支持 GPU 的设备上，能够给用户带来更加流畅的动画体验；同时新的图形引擎基于多层次的对象技术框架，将不同操作系统和硬件的渲染 API23 封装起来，为 WPS 客户端提供统一的绘制接口。	国内领先	跨平台技术
23	鸿蒙生态文档极速秒开技术	联合研发	采用了 WPS 与系统深度协同的预加载技术，实现了文档打开体验的质的飞跃。核心技术通过与鸿蒙操作系统的底层深度融合，构建了高效的系统-应用通信层和资源调度机制。技术集成两大核心功能：后台轻量化常驻进程，确保应用毫秒级瞬时启动；智能预加载引擎，在系统空闲期主动解析、渲染文档关键内容，消除传统流程的初始化、加载、解析延迟。通过精准的资源预载与进程调度协同，实现 "触达即开启"的瞬时响应效果，在鸿蒙系统上为用户提供无感知延迟的流畅体验。	国内领先	鸿蒙平台技术
24	跨平台通用 JSAPI 实现方案	自主研发	WPS 当前的 JSAPI 实现高度依赖于 CEF 框架，所有功能均构建在其能力之上，但由于 CEF 并非通用的跨平台 Web 控件，原生不支持如 Ohos、Ios 和 Android 等移动平台，限制了其在多端场景下的适用性。相比之下，跨平台通用的 JSAPI 实现方案摆脱了对特定内核的依赖，只要系统支持 WebView 控件，无论是桌面平台还是移动平台，都可以顺利运行并实现 JSAPI 功能。同时，该方案支持将功能模块化，内核接口与业务接口可以由不同语言分别实现，彼此独立、职责清晰。这种架构不仅提升了接口体系的可维护性和扩展性，还便于后续的多平台适配和快速集成，大大增强了整体系统的灵活性与可移植性。	国内领先	基于多平台的办公技术
25	跨平台高性能客户端网络库	自主研发	实现新的跨平台高性能客户端网络库，网络库支持 PC、移动、鸿蒙等主流平台，并去除对 Qt 框架的依赖，具有轻量化、异步、高性能等特点。网络库底层兼容 curl、cronet 等多种网络引擎，可灵活切换满足不同平台诉求。网络库内置传统 DNS、DOT、DOH、httpDNS 等多种 DNS 方案，并支持多种 DNS 策略混合使用提高网络请求成功率。网络库具有完备的自动化测试能力，搭配独立单测服 + 容器化的自动化	国内领先	跨平台技术

			测试体系，支持弱网、代理等多场景检测，具备高可靠性与稳定性。网络库为云内核跨平台 SDK、WPS 内核统一等项目提供可靠的底层网络支撑。		
--	--	--	--	--	--

公司拥有的主要核心技术均系公司凭借着在办公应用领域的专业技术研究经验，将用户需求和应用场景进行细分，针对多平台办公、办公应用集成、多用户协作、数据云存储以及智能创作等方面进行了专业研究，借助多年来对用户需求的深入挖掘，对客户应用场景的深入剖析，对产品底层的技术重构，所形成的公司特有的核心技术。

公司自主研发的核心技术中，数据同步及安全存储技术、基于云端的移动共享技术、办公文档多端网络分享实现技术、多平台协同编辑技术等均为云服务相关的技术，主要应用于文档云存储、移动办公、智能办公和多用户协同办公应用等领域。

公司核心技术国内领先或者国际先进的依据如下：

1、公司核心技术获得国务院、国家科技部、工业和信息化部 and 世界知识产权组织等机构和行业专家的认可

经过中国电子学会技术鉴定，WPS Office 办公软件产品整体技术水平在办公软件领域国内领先，多项技术国际先进。公司及产品曾先后两次荣获国家科技进步二等奖、荣获国家重点新产品、世界知识产权版权金奖、中国国际软件博览会金奖等国际、国家级奖项，表明了公司的技术在行业内处于国内先进水平。

2、承担的国家级、省市级科研项目是公司核心技术水平的体现

自成立以来，公司承担多项国家级重大科研项目研发任务，包括“核高基”科技重大专项、电子发展基金、“863”高技术研究发展计划、高质量发展专项等。通过国家级重大专项的课题实施，公司产品在国家“十二五”至“十四五”期间的多项示范工程项目中完成系统适配和应用推广。能够承担国家级科研项目印证了公司核心技术处于国内领先地位。

公司的核心技术主要应用于公司提供各类产品和服务中。截至报告期末，公司核心技术获得的重要奖项、相关的重大科研项目情况如下：

(1) 重要获奖情况

公司及核心技术、产品及服务所获得的重要技术奖项情况如下：

获奖年份	奖项名称	发奖单位	获奖产品/项目	证书编号
2001年	国家科学技术进步二等奖	国务院	WPS 2000 智能集成办公系统	J-220-2-04-D01
2007年	国家科学技术进步二等奖	国务院	WPS Office 2005	2007-J-220-09-D01
2010年	国家重点新产品	国家科技部	WPS Office 2009	2010GRE0003
2011年	广东省名牌产品	广东省质量技术监督局	WPS Office 中文办公软件	GD2011-503
2012年	国家重点新产品	国家科技部	网络化中文办公服务平台	2012GR339008

2012年	世界知识产权版权金奖	世界知识产权组织	WPS Office 办公软件	/
2013年	广东省最具价值版权产品	广东省版权局	WPS Office 2012	ZJJZ022
2014年	国家战略性创新产品	国家科技部	WPS Office 2013	2014GZE00010
2015年	珠海市科学技术奖励	珠海市政府	网络化中文办公服务平台的研发及产业化项目	2014-J-1-03-D01
2015年	中国电子学会科技进步一等奖	中国电子学会	网络化中文办公服务平台及应用项目	KJ2015-J1-06-D01
2017年	中国国际软件博览会金奖	工业和信息化部	WPS Office 办公软件	/
2018年	两微一端百佳评选APP用户体验十佳	中国信息通信研究院	WPS Office	/
2019年	中国政府信息化产品技术创新奖	中国信息协会	云办公服务平台	/
2020年	广东省“卓粤软件产品”	广东软件行业协会	WPS Office 2019 for Linux 办公软件	/
2022年	CSIG2022:中英文购物小票信息理解大赛冠军总决赛：2022 CSIG 图像图形技术挑战赛冠军	中国图象图形学学会	朱墨系统理解模块算法	/

(2) 重大科研项目情况

公司研发团队参与的重大科研项目情况如下：

项目名称	主办单位	项目类型	项目合作形式	项目技术经济目标	起止时间
网络化中文办公服务平台的研发及产业化	工业和信息化部	核高基科技重大专项	独立承担	根据国家信息安全需求以及基础软件产业服务化发展战略，针对互联网应用环境及中文信息处理需求，研发办公软件的网络化特性，扩展办公软件应用环境，突破办公数据协作和办公应用集成定制技术，实现网络化中文办公服务平台。	2010年1月至2012年6月
安全云存储及应用服务平台产业化	广东省经济和信息化委员会	现代信息服务业项目	独立承担	通过对海量安全数据存储及同步等技术的攻关，研发一个安全的云存储平台，提供开放接口，支持与第三方应用的集成整合，为政府机构、IT、电讯及家电等多行业用户提供安全、开放、高效、低成本的云存储应用解决方案。	2012年1月至2015年6月
智能云服务与管理平台核心软件及系统	科学技术部	国家863高技术研究发展计划	联合承担-联合单位	本项目针对海量非结构化文档集中存储技术和海量办公文档数据管理与处理技术进行研究和实现，并将数据管理和处理技术运用到网络化WPS系列产品中，最终将网络化WPS产品和轻办公服务进行集成整合，在在线办公云服务中进行应用示范。	2013年1月至2015年12月
金山WPS云办公服	北京市中关村	中关村现代信	独立承担	本项目突破网络化办公、海量数据存储、共享协作、跨平台应用等多项核心技术研发，建设	2013年4月至

务平台建设及运营	管理委员会	息服务业项目		一个基于云计算的一站式、多平台、网络化的开放办公服务平台。	2015年9月
金山智慧互联网+企业综合服务平台	北京市中关村管理委员会	中关村试点示范项目	独立承担	配合当下互联网+的发展方向,利用最新的互联网通信技术、移动互联网技术,建设一套完全SaaS服务模式的、面向园区中小企业使用的综合服务平台,让这个园区综合服务平台与园区企业的信息化进行深度融合,以移动新技术为亮点特色从而为这些园区企业搭建创新型的综合信息服务平台。	2015年1月至2015年12月
智能写作创新及产业化公共服务平台	安徽省经济和信息化委员会	人工智能产业发展项目	独立承担	智能写作创新及产业化公共服务平台旨在打造成为服务智能写作行业全生态链的大平台,主要研究知识图谱技术,基于生成对抗网络的文本智能生成技术等智能写作关键技术及共性技术,搭建数据智能采集平台,基于大数据的语料平台等智能写作公共服务平台,整合数据资源,规范数据格式,开放第三方应用接口,推动智能写作行业相关标准制定,打造产学研结合创新体系,发挥智能写作机器人技术联盟优势,推动构建智能写作产业生态体系,推动全国智能写作产业的发展。	2018年7月至2020年12月
面向党政办公系统的办公软件增强及优化	工业和信息化部	核高基科技重大专项	联合承担-联合单位	结合党政办公应用的需求,突破基于安可基础软硬件平台下的应用开发与系统适配技术,定制和增强办公应用及安全功能,完成在线创作等任务开发,提升办公软件性能及效率,推动国家自主文档格式标准的应用,支持在国产软硬件平台上应用集成,为客户提供可定制、可复制推广的办公应用解决方案。	2018年1月至2020年12月
面向安全可靠办公平台的办公软件增强与优化	工业和信息化部	核高基科技重大专项	联合承担-联合单位	结合党政办公应用的需求,突破基于国产基础软硬件的应用开发与系统适配技术,定制和增强办公应用及安全功能,完成WPS办公构件等任务开发,提升办公软件性能及效率,支持在国产软硬件平台上应用集成。	2018年1月至2020年12月
面向党政应用的WPS国产办公套件研发及产业化	广东省工业和信息化厅	信息技术应用创新产业发展项目	独立承担	研究国产基础软硬件环境下办公软件集成应用相关的办公服务、数据集成、文档兼容、增值服务等技术难题;采用产业联动、系统集成的方式,形成新一代国产基础软件产品矩阵,通过产业化示范应用,提高国产基础软件的整体水平和市场竞争力,促进信息技术应用创新的可持续发展,增强基础软件国产化对广东乃至全国经济社会发展的带动能力和服务能力	2019年7月至2021年6月
智能办公软件	工业和信息化部	融合应用软件项目	联合承担-牵头单位	项目基于办公软件智能化的发展趋势,以党政公文写作及用户办公协作为需求导向,建设千万级可共享语料库,研究并实现以知识图谱和自然语言处理、基于办公云文档的多人多屏协作和多人实时在线协同编辑为核心的关键技术,研发具备写作素材推荐、中文校对等语义理解功能以及格式美化等办公智能功能的AI助手,打造支持信创体系、拥有高度自主知识产权、支持多种创新CPU、适应多种网络环境和应用场景的智能办公套件,构建端-云两级办	2020年7月至2021年12月

				公应用接口体系，提升办公套件的智能应用水平和协作能力。	
WPS 云协作信创办公套件研发及产业化	珠海市工业和信息化局	信创项目研发投入及产业化	独立承担	项目基于办公软件跨平台、协作化的发展趋势，以党政用户办公协作为需求导向，研究并实现基于办公云文档的多屏协作和多人实时在线协同编辑等关键技术，研发 WPS 云协作信创办公套件，提供系列办公协作服务，支持多种信创 CPU，支持信创体系，适应多种网络环境和应用场景，通过二次开发接口体系，实现党政办公集成应用，提升办公套件适配应用和协作能力。	2021 年 2 月 1 日至 2022 年 6 月 30 日
面向复杂场景的文档图像版面分析及结构化理解关键技术研究及实现	珠海市科技创新局	产业核心和关键技术攻关方向项目	联合承担-牵头单位	本项目基于深度学习、迁移学习以及领域知识，应用深度图表征学习及推理、深度检测与语义分割网络、可学习数据增广等核心理论与技术，在复杂场景文档图像矫正与增强、复杂版式内容检测、多粒度版面分割、表格结构性还原等方面开展了相关的研究工作，为用户提供文档版式还原、文档信息提取、表格还原等办公应用服务，项目成果支持多平台应用，满足不同领域、不同应用场景的用户需求。	2021 年 1 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日
基于大模型技术的工业领域智能化开发工具项目	工业和信息化部	基于大模型技术的工业领域智能化开发工具项目	联合承担-联合单位	本项目针对工业领域知识学习不充分、工业领域软件开发效率低、工业领域文档协同难度大等问题，本项目旨在通过利用大模型技术提高工业知识的学习和利用能力，在通用大模型的基础上，结合工业领域专业知识，采用“通专融合”的技术途径，提升工业领域软件与应用研发效率及工业文档协同办公效率。金山办公在本项目重点参与任务四——工业文档大模型训练与优化任务研制和推广工作。	2024 年 8 月 1 日至 2026 年 12 月 31 日

国家科学技术奖项获奖情况

√适用 □不适用

奖项名称	获奖年度	项目名称	奖励等级
国家科学技术进步奖	2001 年	WPS Office 2000 智能集成办公系统	二等奖
国家科学技术进步奖	2007 年	WPS Office 2005 办公软件	二等奖

国家级专精特新“小巨人”企业、制造业“单项冠军”认定情况

□适用 √不适用

2、报告期内获得的研发成果

报告期内，无论从 WPS 客户端、云办公产品，还是金山文档、协同办公服务等方面，金山办公持续进行技术创新，2025 年度，公司共申请发明专利 164 件，其中国内专利受理 159 件，海外受理 5 件；授权发明专利共 81 件，其中国内授权发明专利 69 件，境外授权发明专利 12 件；公司共申请外观设计专利 3 件，均为国内申请专利。

2025 年，WPS 商标纳入“徐汇区重点商标保护名录”“上海市第十八批重点商标保护名录”。报告期内获得的知识产权列表

	本年新增		累计数量	
	申请数 (个)	获得数 (个)	申请数 (个)	获得数 (个)
发明专利	164	81	1,382	728
实用新型专利	0	0	0	0
外观设计专利	3	5	38	31
软件著作权	20	20	852	852
其他 (作品)	1	1	15	15
其他 (商标)	283	191	2,779	1,839
合计	471	298	5,066	3,465

3、研发投入情况表

单位：元 币种：人民币

	本年度	上年度	变化幅度 (%)
费用化研发投入	2,095,238,620.57	1,695,556,855.45	23.57
资本化研发投入	/	/	
研发投入合计	2,095,238,620.57	1,695,556,855.45	23.57
研发投入总额占营业收入比例 (%)	35.34	33.11	增加 2.23 个百分点
研发投入资本化的比重 (%)	/	/	

研发投入总额较上年发生重大变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化的比重大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

4、在研项目情况

适用 不适用

单位：万元

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
1	基于大模型技术的工业领域智能化开发工具项目	3,600.00	1,820.00	1,820.00	项目于2025年上半年正式立项并启动，从技术层面上，公司已正在进行大规模语料数据处理过程，包括从大规模数据收集，到数据清晰、数据标注等过程的	将从语料数据处理、训练稳定性保障、大模型精调三个层次完成技术研发的开展实施工作。在语料数据处理环节需要从大规模数据收集，到数据清晰、数据标注等过程的技术研发。工业文档大模型预训练环节需要完成训练基础技术支持到训练稳定性保障，再进行训练优化。完成大规模	在支撑工业领域大模型的构建、开发与优化方面，对加速工业应用场景垂直领域的代码大模型和文档大模型方面，属于国	可广泛应用于工业场景下办公文档的协同办公和智能办公等领域。

					技术研发工作。	语料数据收集及训练之后，需要进行面向特定工业场景的文档大模型精调，完成文档大模型微调、能力优化、安全保障等关键性技术实现。	内领先水平。	
合计	/	3,600.00	1,820.00	1,820.00	/	/	/	/

情况说明
不适用

5、研发人员情况

单位：万元 币种：人民币

基本情况		
	本期数	上期数
公司研发人员的数量（人）	3,979	3,473
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	65.79	66.93
研发人员薪酬合计	163,923.34	132,595.00
研发人员平均薪酬	41.20	38.18

研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	3
硕士研究生	1,301
本科	2,412
专科	255
高中及以下	8
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	1,873
30-40岁（含30岁，不含40岁）	1,919
40-50岁（含40岁，不含50岁）	181
50-60岁（含50岁，不含60岁）	6
60岁及以上	0

研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

6、其他说明

适用 不适用

四、风险因素

（一）尚未盈利的风险

适用 不适用

(二) 业绩大幅下滑或亏损的风险

适用 不适用

(三) 核心竞争力风险

适用 不适用

(四) 经营风险

适用 不适用

公司未来盈利的实现受到宏观经济、市场环境、产业政策、行业竞争情况、管理层经营决策等诸多因素的影响。随着公司总体经营规模进一步扩大，这将对公司在战略规划、组织机构、内部控制、运营管理、财务管理等方面提出更高的要求。如果公司管理层不能持续有效地提升管理能力、优化管理体系，将导致公司管理体系不能完全适应公司业务规模的快速发展，对公司未来的经营和持续盈利能力造成不利影响。

(五) 财务风险

适用 不适用

(六) 行业风险

适用 不适用

公司多年来专注于办公软件领域，WPS Office 系列产品及服务是公司收入的主要来源。一旦出现革新性技术导致行业格局发生巨大变动或新的替代产品出现等情况，公司短期之内也许无法进行技术突破，或不能将自身研发能力马上变现，进而对公司经营产生不利影响；未来若公司自行研发的新技术或创新性的升级迭代进度、成果未达预期、新技术研发领域不符合行业技术发展大方向或研发失败，将在增加公司研发成本的同时，影响公司产品竞争力并错失市场发展机会，对公司未来业务发展造成不利影响。

对此，公司将本着丰富的行业经验，持续发掘和探索关键技术领域的创新机遇。同时公司也将根据业务发展规划，持续补充关键研发能力，加强研发人才梯队建设，以为长期业务发展做好人才准备。

(七) 宏观环境风险

适用 不适用

软件行业是面临全球化的竞争与合作并得到国家政策大力支持的行业，受到国内外宏观经济、行业法规和贸易政策等宏观环境因素的影响。近年来，全球宏观经济表现平稳，国内经济稳中有升，国家也出台了相关的政策法规大力支持软件行业的发展。未来，如果国内外宏观环境因素发生不利变化，可能会对公司经营带来不利影响。

同时，公司作为国内领先的办公软件服务商，为海内外数亿用户提供全球化产品及服务。近年来，国际政治、经济形势日益复杂，随着国际贸易摩擦的加剧，上述外部因素可能导致公司为海外用户提供的产品和服务受到限制。

对此，公司将始终严格遵守中国和他国法律，坚定推进技术与产品创新，凭借良好的产品品质与客户服务，不断推进海内外市场拓展，持续拓宽产品应用领域，扩大客户覆盖，保持长期稳健地经营策略以分散风险。

(八) 存托凭证相关风险

适用 不适用

(九) 其他重大风险

适用 不适用

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 592,874 万元，同比增长 15.78%；归属于母公司所有者净利润 183,647 万元，同比增长 11.63%；归属于母公司所有者扣除非经常性损益净利润 180,252 万元，同比增长 15.82%。主营业务中，WPS 个人业务收入 362,554 万元，同比增长 10.42%；WPS 365 业务收入 71,990 万元，同比增长 64.93%；WPS 软件业务收入 146,113 万元，同比增长 15.24%；其他收入 12,014 万元，同比下降 8.79%。

(一) 主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	5,928,744,673.06	5,120,838,798.82	15.78
营业成本	833,129,464.33	760,761,917.90	9.51
销售费用	1,139,649,606.97	991,332,533.42	14.96
管理费用	473,845,013.00	402,662,886.67	17.68
财务费用	488,890.74	-15,812,274.93	不适用
研发费用	2,095,238,620.57	1,695,556,855.45	23.57
经营活动产生的现金流量净额	2,501,503,094.95	2,195,573,981.93	13.93
投资活动产生的现金流量净额	-1,966,814,668.82	-4,274,085,139.64	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-735,360,093.17	-500,577,844.21	不适用

营业收入变动原因说明：主要系 WPS 个人业务、WPS 365 业务、WPS 软件业务收入的增长

营业成本变动原因说明：主要系业务增长带来的服务器租赁存储和带宽成本增加

销售费用变动原因说明：主要系人员薪酬增长所致

管理费用变动原因说明：主要系人员薪酬增长所致

财务费用变动原因说明：主要系公司调整资金管理策略利息收入减少所致

研发费用变动原因说明：主要系人员薪酬增长所致

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系公司本期销售商品、提供劳务收到的现金流入增长所致

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系公司调整资金管理策略投资支付减少所致
筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系收购少数股东股权现金流出所致

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

报告期内，公司实现营业收入 592,874 万元，同比增长 15.78%；归属于母公司所有者净利润 183,647 万元，同比增长 11.63%；归属于母公司所有者扣除非经常性损益净利润 180,252 万元，同比增长 15.82%。主营业务中，WPS 个人业务收入 362,554 万元，同比增长 10.42%；WPS 365 业务收入 71,990 万元，同比增长 64.93%；WPS 软件业务收入 146,113 万元，同比增长 15.24%；其他收入 12,014 万元，同比下降 8.79%。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
软件	5,926,704,478.63	831,626,323.47	85.97	15.77	9.46	增加 0.81 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
WPS 个人业务	3,625,536,042.96	690,273,608.81	80.96	10.42	11.80	减少 0.23 个百分点
WPS 365 业务	719,900,491.09	61,245,607.85	91.49	64.93	58.68	增加 0.33 个百分点
WPS 软件业务	1,461,127,155.41	72,823,717.09	95.02	15.24	-21.09	增加 2.3 个百分点
其他	120,140,789.17	7,283,389.72	93.94	-8.79	-36.47	增加 2.64 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
境内	5,605,958,861.89	749,008,709.60	86.64	14.37	7.94	增加 0.8 个百分点
境外	320,745,616.74	82,617,613.87	74.24	47.24	25.38	增加 4.49 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
WPS 个人	3,625,536,042.96	690,273,608.81	80.96	10.42	11.80	减少 0.23

业务						个百分点
WPS 365 业务	719,900,491.09	61,245,607.85	91.49	64.93	58.68	增加 0.33 个百分点
WPS 软件业务	1,461,127,155.41	72,823,717.09	95.02	15.24	-21.09	增加 2.3 个百分点
其他	120,140,789.17	7,283,389.72	93.94	-8.79	-36.47	增加 2.64 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

(1) WPS 个人业务

2025 年度 WPS 个人业务实现收入 362,553.60 万元，同比增长 10.42%，主要原因系公司持续推出领先的 AI 办公产品及服务，优化用户体验，国内外付费用户持续增长所致。

(2) WPS 365 业务

2025 年度 WPS 365 业务实现收入 71,990.05 万元，同比增长 64.93%，主要原因系公司以 AI 为核心完成 WPS 365 全域技术与功能升级，同时加速拓展多领域标杆客户、完善渠道生态建设，产品市场渗透效率与覆盖范围持续提升所致。

(3) WPS 软件业务

2025 年度 WPS 软件业务实现收入 146,112.72 万元，同比增长 15.24%，主要原因系公司信创办公产品市场份额持续保持行业领先，同时针对政企场景迭代 AI 特色功能，核心产品广泛落地，带动业务规模稳步增长所致。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
软件	第三方产品及服务采购	372,731,888.62	44.81	359,207,729.34	47.28	3.76	
	服务器租赁存储及带宽服务	433,737,568.51	52.16	372,812,315.51	49.07	16.34	
	其他	25,156,866.34	3.03	27,765,025.32	3.65	-9.39	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本	上年同期金额	上年同期占总	本期金额较上年同	情况说明

			比例 (%)		成本比 例(%)	期变动比 例(%)	
WPS 个人业务	WPS 个人业务	690,273,608.81	83.00	617,437,144.46	81.26	11.80	
WPS 365 业务	WPS 365 业务	61,245,607.85	7.36	38,597,698.49	5.08	58.68	
WPS 软件业务	WPS 软件业务	72,823,717.09	8.76	92,285,166.96	12.15	-21.09	
其他	其他	7,283,389.72	0.88	11,465,060.26	1.51	-36.47	

成本分析其他情况说明
无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明
无

A.公司主要销售客户情况

适用 不适用

前五名客户销售额64,845.20万元，占年度销售总额10.94%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

公司前五名客户

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例 (%)	是否与上市公司存在 关联关系
1	第一名	23,949.60	4.04	否
2	第二名	20,479.94	3.45	否
3	第三名	9,087.05	1.53	否
4	第四名	6,199.35	1.05	否
5	第五名	5,129.26	0.87	否
合计	/	64,845.20	10.94	/

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%的贸易业务前五名销售客户

适用 不适用

B. 公司主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名供应商采购额64,350.91万元，占年度采购总额57.89%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额29,000.56万元，占年度采购总额26.09%。

公司前五名供应商

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例 (%)	是否与上市公司存在关联关系
1	第一名	29,000.56	26.09	是
2	第二名	14,757.70	13.28	否
3	第三名	13,594.32	12.23	否
4	第四名	3,759.31	3.38	否
5	第五名	3,239.02	2.91	否
合计	/	64,350.91	57.89	/

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的50%、前5名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

□适用 √不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过10%的贸易业务前五名供应商

□适用 √不适用

C. 报告期内公司存在贸易业务收入

□适用 √不适用

3、 费用

√适用 □不适用

项目	2025年	占收入总额比例 (%)	2024年	变动比例 (%)	说明
销售费用	1,139,649,606.97	19.22	991,332,533.42	14.96	
管理费用	473,845,013.00	7.99	402,662,886.67	17.68	
研发费用	2,095,238,620.57	35.34	1,695,556,855.45	23.57	
财务费用	488,890.74	0.01	-15,812,274.93	不适用	主要系公司调整资金管理策略利息收入减少所致

4、 现金流

√适用 □不适用

项目	2025年	2024年	变动比例 (%)	说明
经营活动产生的现金流量净额	2,501,503,094.95	2,195,573,981.93	13.93	
投资活动产生的现金流量净额	-1,966,814,668.82	-4,274,085,139.64	不适用	主要系公司调整资金管理策略投

筹资活动产生的现金流量净额	-735,360,093.17	-500,577,844.21	不适用	资支付减少所致 主要系收购少数股东股权现金流出所致
---------------	-----------------	-----------------	-----	------------------------------

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

√适用 □不适用

项目	2025年	2024年	增加幅度(%)	说明
公允价值变动收益	-12,143,706.29	-18,387,200.64	不适用	主要系交易性金融资产公允价值变动损失减少所致
信用减值损失	322,976.34	-15,949,603.41	不适用	主要系坏账准备转回所致
资产减值损失	-20,567,978.26	-8,018,423.89	不适用	主要系长期股权投资计提减值准备所致
营业外收入	7,929,895.48	3,918,649.74	102.36	主要系收到捐赠资产所致
营业外支出	1,864,551.85	-5,455,007.28	不适用	主要系缴纳滞纳金所致
所得税费用	130,916,142.80	95,138,661.45	37.61	主要系本期未到期定存利息增加及权益法核算的投资收益增加引起的递延所得税费用增加所致

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例(%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例(%)	本期期末金额较上期期末变动比例(%)	情况说明
预付款项	20,628,788.78	0.11	13,981,930.37	0.09	47.54	主要系本期日常经营活动相关预付款增加所致
存货	522,439.52	0.00	802,036.62	0.01	-34.86	主要系领用所致
合同资产	0.00	0.00	263,087.25	0.00	-100.00	主要系本期收到回款所致
一年内到期的非流动资产	3,910,222,281.97	21.54	77,313,613.22	0.49	4,957.61	主要系一年内到期的定存增加所致
其他流动	4,141,337,513.14	22.81	3,150,726,064.36	19.80	31.44	主要系短期定期存

资产						款增加所致
其他权益工具投资	0.00	0.00	19,967,434.08	0.13	-100.00	主要系本期处置投资及公允价值下降所致
其他非流动金融资产	11,248,132.61	0.06	19,381,205.80	0.12	-41.96	主要系本期金融资产公允价值下降所致
固定资产	453,218,785.42	2.50	296,651,226.17	1.86	52.78	主要系本期武汉园区在建工程转固所致
在建工程	0.00	0.00	134,959,435.80	0.85	-100.00	主要系本期武汉园区在建工程转固所致
其他非流动资产	4,407,170,490.97	24.27	7,382,387,257.74	46.39	-40.30	主要系长期定期存款减少所致
应交税费	118,654,097.49	0.65	80,085,592.77	0.50	48.16	主要系本期应交增值税增加所致
一年内到期的非流动负债	21,660,804.30	0.12	95,902,275.44	0.60	-77.41	主要系本期一年内到期的长期应付款减少所致
其他流动负债	71,744,309.21	0.40	107,215,308.11	0.67	-33.08	主要系待转销项税额减少所致
递延收益	11,757,636.35	0.06	2,392,855.73	0.02	391.36	主要系本期收到政府补助项目资金所致
递延所得税负债	86,192,170.17	0.47	51,045,635.98	0.32	68.85	主要系定期存款利息余额增加所致
其他非流动负债	1,247,775,808.13	6.87	943,348,599.33	5.93	32.27	主要系本期长期合同负债增加所致
库存股	44,022,135.18	0.24	100,028,167.68	0.63	-55.99	主要系本期使用库存股作为限制性股票归属股票来源所致
其他综合收益	4,977,892.76	0.03	19,660,493.48	0.12	-74.68	主要系本期其他权益工具投资公允价值下降所致
少数股东权益	0.00	0.00	81,012,066.93	0.51	-100.00	主要系本期收购少数股东股权所致

其他说明

无

公司尚未盈利的成因及对公司的影响

适用 不适用

2、境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产602,898,228.07（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为3.32%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

其他货币资金人民币 2,737,000.00 元，受限原因为履约保函金。

4、 其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

报告期内行业经营性信息分析详见“第三节 管理层讨论与分析”的“一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况说明”中“（三）所处行业情况”。

(五) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
240,425.62	399,224,051.00	-99.94%

1、重大的股权投资

□适用 √不适用

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
其他	1,404,926,960.16	2,485,525.74	-4,749,700.98		4,150,000,000.00	3,835,365,554.22	-99,173.43	1,717,198,057.27
其中：交易性金融资产	1,384,151,830.27	3,034,103.65			4,150,000,000.00	3,820,235,009.26		1,716,950,924.66
其他权益工具投资	19,967,434.08		-4,749,700.98			15,130,544.96	-87,188.14	0.00
其他非流动金融资产/权益工具投资	807,695.81	-548,577.91					-11,985.29	247,132.61
金融衍生工具	19,561,509.99	-7,533,385.22				988,000.00	-39,124.77	11,001,000.00
合计	1,424,488,470.15	-5,047,859.48	-4,749,700.98		4,150,000,000.00	3,836,353,554.22	-138,298.20	1,728,199,057.27

证券投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

4、 私募股权投资基金投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

私募基金名称	投资协议签署时点	投资目的	拟投资总额	报告期内投资金额	截至报告期末已投资金额	参与身份	报告期末出资比例(%)	是否控制该基金或施加重大影响	会计核算科目	是否存在关联关系	基金底层资产情况	报告期利润影响	累计利润影响
深圳顺赢私募股权投资基金合伙企业(有限合伙)	2021年	拓展投资渠道	500,000,000.00	0.00	500,000,000.00	有限合伙人	58.8235%	是	长期股权投资	是	股权投资	4,128,627.74	193,881,979.84
北京顺金顺赢企业管理合伙企业(有限合伙)	2023年	拓展投资渠道	700,000,000.00	0.00	700,000,000.00	有限合伙人	99.9986%	是	长期股权投资	是	股权投资和债权投资	171,720,574.94	223,338,604.36
合计	/	/	1,200,000,000.00	0.00	1,200,000,000.00	/	/	/	/	/	/	175,849,202.68	417,220,584.20

其他说明

无

5、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
珠海金山办公软件有限公司	子公司	软件开发	162,326.00	1,108,885.05	654,406.39	451,977.36	143,857.35	134,207.36
武汉金山办公软件有限公司	子公司	软件开发	65,000.00	224,983.64	179,410.95	122,990.08	25,880.42	26,203.32

报告期内取得和处置子公司的情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

报告期内行业经营性信息分析详见“第三节 管理层讨论与分析”的“一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况说明”中“（三）所处行业情况”。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

金山办公始终坚守“用户第一、技术立业、坚持创新”的产品理念。公司将重点强化“AI、协作、国际化”战略目标，不断深化技术研发，提升用户体验，拓展全球市场，力争在智能办公领域取得突破性进展，实现可持续发展。

在 AI 领域，公司将持续深耕创新，以 Agent 技术为核心引擎，对标国际一线 AI 办公 Agent 产品标准，积极探索 AI 原生办公全新形态，推动产品从单一功能工具向主动服务的智能体升级。目前，绝大多数现有功能已顺利完成 AI 改造，实现办公场景智能化的阶段性跨越；后续将重点聚焦 Agent 体验的精细化运营，同步发力 AI Office 与 Office AI 两大核心方向，推动智能体深度融入文档创作、数据分析、会议协同等全链路场景，实现双向赋能、深度协同。展望未来，公司将持续夯实 AI Agent 领域核心竞争力，不断扩大行业影响力，推动用户规模与活跃度稳步攀升，全力彰显在 AI 办公领域的引领地位，为广大用户提供全球领先的 AI 原生办公服务。

在协同办公领域，公司致力于将 WPS 365 打造成为中国领先的一站式 AI 办公协作平台，以“Agent+协作”为核心架构，深度整合大模型能力与办公场景，构建行业领先的智能办公体验。聚焦为政企客户打造贴合办公场景的 AI Agent 解决方案，建设基于 AI 的企业智能中枢，实现组织、业务、数据的智能化连接与自动化流转。持续强化 AI Agent 在公私网部署、开放生态接入及安全合规等方面的技术领先性，筑牢智能办公技术护城河。

公司核心产品将坚定推进国际化战略，持续优化国际版产品功能及服务，重点推进 AI Agent 产品的全球化部署。围绕海外用户需求，将先进的办公 Agent 产品服务全球用户，提供更加符合本土化需求的智能体解决方案，满足不同文化背景下的智能化办公需求。持续加大对海外市场的拓展力度，完善全球服务网络，提升国际竞争力，确保在全球 AI 办公变革中保持领先地位，让智能办公技术惠及全球用户。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2026 年，公司将继续以用户价值为核心，以“AI、协作、国际化”为三大战略支柱，优化产品体验，提升用户满意度。通过强化 WPS 365 作为智能协作平台的核心竞争力，深化 AI Agent 技术在办公全场景的应用落地，并加速全面推进全球化战略布局，致力于打造国际一流的智能办公服务体系。公司 2026 年经营计划如下：

2026年，重点布局 Agent 产品的研发与落地，对标国际一线 AI 产品办公 Agent 能力标准。同时，全面提升 AI 研发效率，加快完善 AI 人才队伍的建设与培养，打造高水平 AI 研发团队，实现 AI 业务高质量发展。同时，推动 AI 办公从的文档处理向基于 Agent 的全流程任务自动化转化，实现从工具型 AI 向智能体的跨越；在提升产品能力的基础上，公司将持续优化 AI 产品体验，提升全球 AI 活跃用户数量。

持续强化 WPS 365 在 AI 协作领域的核心竞争力，聚焦功能增强与用户体验优化，以 AI 技术为驱动，进一步完善数字员工等 Agent 产品矩阵，助力用户实现更高效便捷的智能化办公场景应用。同时，通过开放能力建设与智能体生态构建核心竞争优势，深化与客户的行业共创合作，推动 Agent 能力在多业务场景灵活适配，持续提升客户活跃度与粘性，助力业绩保持高速增长态势。

深化国际化战略布局，以将先进的 AI 产品服务全球用户。通过深入分析不同地区的办公协作需求，持续优化 WPS AI 的本地化功能与用户体验，建立多元化的全球合作伙伴关系，将品牌影响力扩展至新兴市场和成熟经济体。公司将秉持创新与品质并重的原则，以 AI 为差异化竞争优势，力求为全球用户带来更加智能、高效的办公体验，推动企业迈向可持续增长的新阶段。

(四) 其他

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

公司严格遵循《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等相关法律法规、规范性文件的要求，持续完善以《公司章程》为核心、内部控制规范制度为支撑的治理架构。报告期内，公司根据新《公司法》规定，依法取消监事会及监事设置，由董事会审计委员会接替原监事会相关职责，通过细化审计委员会履职范围与工作流程，健全内部监督制衡机制，确保监督职能平稳衔接。

报告期内，公司根据经营发展的需要以及法律法规的规定及时完善公司制度体系，修订了《公司章程》《金山办公股东会议事规则》《金山办公董事会议事规则》等各项制度，制定了《金山办公董事、高级管理人员离职管理制度》《金山办公舆情管理制度》等多项制度，持续不断提高公司治理水平，规范公司运作，推动企业持续稳健发展。

公司股东会、董事会依法规范运作，各职能部门分工明确、有效配合，独立董事在法人治理结构的完善、中小股东利益保护等方面发挥了积极作用；董事会下设的战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会，在规范公司治理、加强日常经营管理及重大事项决策等方面提供了有力保障；报告期内，公司顺利完成了董事会换届工作，组成了第四届董事会并聘任新一届高级管理人员，实现了治理团队的平稳过渡与有序衔接，保障了公司治理及管理工作的连续性、稳定性。

公司持续完善治理体系，强化制度约束与组织协同，通过动态优化章程及配套制度、健全三会运作机制，保障企业合规经营与长效发展。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事对公司构成重大不利影响的同业竞争情况

适用 不适用

三、表决权差异安排在报告期内的实施和变化情况

适用 不适用

四、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

五、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、高级管理人员和核心技术人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
邹涛	董事、董事长	男	51	2019-07-19	2028-06-03	2,158,813	1,836,541	322,272	减持金山软件股份；公司股本变动	0	是
雷军	董事、名誉董事长	男	57	2019-07-19	2028-06-03	43,994,779	42,247,703	1,747,076	公司股本变动(未实际减持)	0	是
求伯君	董事	男	62	2019-07-19	2028-06-03	16,058,000	15,320,242	737,758	公司股本变动(未实际减持)	0	是
葛珂	董事	男	53	2019-07-19	2028-06-03	8,583,963	6,190,473	2,393,490	间接减持	0	否
章庆元	董事、总经理	男	49	2019-07-19	2028-06-03	6,688,270	4,978,953	1,709,317	间接减持	202.95	否
姚冬	职工代表董事	男	52	2025-11-18	2028-06-03	41,087	30,748	10,339	股权激励归属；任职前个人减持	40.28	否
马一德	独立董事	男	59	2022-04-28	2028-06-03	0	0	0	/	15.00	否
方爱之	独立董事	女	44	2022-04-28	2028-06-03	0	0	0	/	15.00	否
王宇骅	独立董事	男	42	2022-04-28	2028-06-03	0	0	0	/	15.00	否
毕晓存	副总经理	女	45	2019-07-22	2028-06-03	1,386,254	1,243,754	142,500	间接减持	269.48	否
庄湧	副总经理	男	45	2022-04-28	2028-06-03	1,045,412	942,912	102,500	间接减持	205.71	否
王冬	副总经理	男	46	2025-06-04	2028-06-03	373,286	373,286	0	/	118.16	否
罗燕	副总经理	女	43	2025-06-04	2028-06-03	62,545	17,008	45,537	股权激励归属；	127.98	否

									间接减持；任职前个人减持		
崔研	副总经理、财务负责人	女	51	2021-04-30	2028-06-03	22,500	34,380	11,880	股权激励归属	186.85	否
潘磊	董事会秘书	男	41	2024-03-21	2028-06-03	7,110	13,760	6,650	股权激励归属	116.24	否
刘伟	董事（离任）	男	50	2019-07-19	2025-11-18	0	0	0	/	0	是
姜志强	副总经理（离任）	男	51	2019-07-22	2025-06-04	946,012	843,012	103,000	间接减持	73.41	否
合计	/	/	/	/	/	81,368,031	74,072,772	7,332,319	/	1,386.06	/

姓名	主要工作经历
邹涛	中国国籍，无境外永久居留权，1975年4月出生，本科学历。邹涛先生于1998年起至今就职于金山软件，现任金山软件执行董事及首席执行官。邹涛先生同时担任金山软件其他附属公司的董事。目前，担任公司董事长。
雷军	中国国籍，无境外永久居留权，1969年12月出生，本科学历。于1992年起受聘于金山软件，对于发展及扩展金山软件的业务运营方面承担重要角色；1998年起担任金山软件首席执行官，2007年12月辞去首席执行官、首席技术官和总裁的职位，于2008年8月由执行董事调任为非执行董事。在2011年7月5日被委任为金山软件董事会主席。目前，担任公司董事、名誉董事长。
求伯君	中国香港籍，1964年11月出生，本科学历。求伯君先生于1988年创办金山软件并专职开发WPS 1.0。求伯君先生于2007年担任金山软件代理首席执行官，自2008年担任金山软件首席执行官，并于2011年辞任，由金山软件执行董事调任为非执行董事。求伯君先生亦为金山软件多家附属公司的董事。目前，担任公司董事。
葛珂	中国国籍，无境外永久居留权，1973年4月出生，本科学历。1995年至1999年，任职于方正信息系统工程有限公司；2001年至2003年，担任金山软件副总裁兼WPS事业部总经理；兼任金山软件财务负责人、董秘；全面负责金山软件内部营运，同时分管财务部、证券部、供应链管理；2003年至2006年，担任金山软件副总裁兼OAG办公软件及电子政务业务群总经理；2007年至2008年，担任金山软件高级副总裁，兼软件事业部总经理；全面管理WPS、毒霸、金山词霸的整体运作，2009年至2021年3月，历任金山软件高级副总裁、公司董事长、总经理及珠海金山办公执行董事兼经理，全面管理办公软件海内外业务、金山词霸以及向移动互联网转型的整体运作。目前，担任公司董事。
章庆元	中国国籍，无境外永久居留权，1977年8月出生，本科学历。章庆元先生于1998年至2000年，担任上海市城市信息地理研究中心项目经理；2000年起就职于金山软件，从事WPS的研发，历任金山软件WPS事业部技术总监，珠海金山办公高级副总裁兼首席技术官、首席运营官。目前，担任公司董事兼总经理。

姚冬	中国国籍，无境外永久居留权，1974年10月出生，毕业于南开大学。1998年加入金山软件，从事金山词霸，金山快译，金山游侠等工具软件开发；2007年至2017年，先后在诺基亚中国、欢聚时代任职核心架构师，于2010年担任欢聚时代直播相关基础技术的最高级别技术专家。2017年至今，担任金山办公副总裁、研发中台事业部总经理。2025年11月至今，担任公司职工代表董事。
马一德	无境外永久居留权，1967年3月出生，博士学历。现任中国科学院大学讲席教授，校学术委员会委员，公共政策与管理学院副院长（主持工作）、知识产权学院院长。中国法学会学术委员会委员，中国知识产权研究会副理事长兼高校知识产权专业委员会主任委员；中国知识产权法学研究会副会长，全国知识产权专业学位研究生教育指导委员会副主任委员。国家“万人计划”领军人才，中宣部文化名家暨“四个一批”人才。第十三届、第十四届全国人民代表大会代表。2015年、2017年知识产权领域有影响人物，入选国家百千万人才工程、获“有突出贡献的中青年专家”称号，享受国务院特殊津贴。首届“北京市知识产权十位有影响人物”，2018年获评全球知识产权最具影响力50人之一。2020年、2024当选第四届、第五届国家知识产权专家咨询委员会委员。北京市知识产权战略咨询委员会副主任。获评“2020年度法治人物”。研究领域：民商法、知识产权法。2022年4月至今，担任公司独立董事。
方爱之	中国香港籍，1982年10月出生，研究生学历。曾任通用电气中国业务发展部经理，负责通用电气中国区的业务发展及兼并收购。目前是真格基金的创始合伙人兼首席执行官，领导投资了小红书、逸仙电商、依图科技、地平线机器人等众多独角兽项目。2022年4月至今，担任公司独立董事。
王宇骅	中国国籍，无境外永久居留权，1984年1月出生，本科学历，中国注册税务师、CGMA全球特许管理会计师，拥有CIMA皇家特许管理会计师公会资深会员资格及上交所董事会秘书资格。王宇骅先生具有丰富的财务管理经验，于2006年至2013年任职于普华永道，2013年至2014年担任华为技术有限公司高级财务经理，2014年至2017年担任北京畅游天下网络技术有限公司财务总监，2017年至2021年担任北京小米移动软件有限公司财务副总裁，2021年至2022年11月担任北京优之行科技有限公司首席财务官。2023年5月起在唯品会控股有限责任公司担任首席财务官。2022年4月至今，担任公司独立董事。
毕晓存	中国国籍，无境外永久居留权，1981年10月出生，本科学历。2005年6月加入金山软件WPS测试中心。2009年任测试总监，负责WPS产品质量保障工作。2011年，任运营总监，负责WPS用户推广以及互联网增值业务工作；目前全面负责互联网软件增值业务商业化运营工作。2017年5月至今，担任公司副总经理。
庄湧	中国澳门籍，1981年2月出生，研究生学历。2003年至2011年，担任珠海金山软件项目经理和技术总监；2011年至2012年，担任广州华多网络科技有限公司珠海分公司客户端研发经理；2012年至今，先后负责WPS Office IOS业务以及珠海金山办公整体研发，担任珠海金山办公研发总经理。2016年7月至2022年4月，担任公司监事。目前，担任公司副总经理。
王冬	中国国籍，无境外永久居留权，1980年11月出生。2003年起就职于金山软件，担任WPS桌面端文件格式兼容负责人，带领团队攻克国外文档格式技术壁垒；后历任金山办公WPS移动端电子表格组件负责人、WPS移动端总负责人，主导WPS移动端达成多项关键技术突破与产品迭代里程碑；2016年起，全面负责公司WPS云和协作业务，推动WPS完成“云化、协作化、AI化”转型，带领团队构建并运营了千亿级文档量的办公协作云平台，推动多家大型企业AI办公转型，在协作和AI办公等领域具有丰富经验。目前担任公司云和协作事业部总经理。2025年6月至今，担任公司副总经理。
罗燕	中国国籍，无境外永久居留权，1983年11月出生，本科学历。2008年起就职于金山软件，担任运营经理，负责产品运营以及用户运营；2014年至2021年，担任运营总监，负责WPS个人业务商业化探索，首创WPS个人会员增值业务体系，帮助公司实现从免费软件向增值

	服务的转型，为公司收入增长带来核心驱动力；2021年至2024年担任公司助理总裁、国内个人事业部副总经理。目前担任公司国内个人事业部总经理。2025年6月至今，担任公司副总经理。
崔研	中国永久居民，1975年8月出生，注册会计师，注册税务师，华中科技大学工学学士、暨南大学经济学硕士、新南威尔士大学商学硕士。2003至2011年任职于澳大利亚事务所和上市公司财务岗；2011年至2020年在境内多家A股、美股、港股上市公司负责财务工作。2020年6月加入公司，目前担任公司副总经理、财务负责人。
潘磊	中国国籍，无境外永久居留权，1985年8月出生，中国政法大学法学学士。2011年入职北京易华录信息技术股份有限公司，先后担任证券事务主管、证券事务代表等职务。2020年9月加入金山办公担任证券事务代表及投资者关系总监，2024年3月起担任公司董事会秘书。

其它情况说明

√适用 □不适用

- 1、除董事章庆元、姚冬、高级管理人员崔研、罗燕、潘磊外，公司其他董事、高级管理人员均不直接持有本公司股份，均为间接持有公司股份，以上股份均为约数。
- 2、报告期内，董事、高级管理人员直接减持其在金山软件（HK.3888）中持有的股份，减持行为合法合规，未违反相关承诺。
- 3、报告期内董事、高级管理人员从公司获得的税前报酬总额为其在任期间的报酬总额。

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
邹涛	金山软件	首席执行官	2016/12/1	至今
邹涛	金山软件	执行董事	2019/5/22	至今
雷军	金山软件	非执行董事	2017/5/24	至今
雷军	金山软件	董事会主席	2011/7/5	至今
求伯君	金山软件	非执行董事	2020/5/21	至今
在股东单位任职情况的说明	无			

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
邹涛	Kingsoft Corporation Limited	执行董事、首席执行官	/	至今
邹涛	ITUI INTERNATIONAL INC.	董事	/	至今
邹涛	HIMI HOLDINGS LIMITED	董事	/	至今
邹涛	北京金山奇剑数码科技有限公司	执行董事、法定代表人（经理）	/	至今
邹涛	北京金山软件有限公司	执行董事、法定代表人（经理）	/	至今
邹涛	珠海市西山居软件有限公司	执行董事、法定代表人（经理）	/	至今
邹涛	成都金山互动娱乐科技有限公司	执行董事、法定代表人（经理）	/	至今
邹涛	成都金山数字娱乐科技有限公司	执行董事、法定代表人（经理）	/	至今
邹涛	珠海金山数码科技有限公司	执行董事、法定代表人（经理）	/	至今
邹涛	武汉金山智恒科技有限公司	执行董事、法定代表人（经理）	/	至今
邹涛	珠海金山软件有限公司	执行董事、法定代表人（经理）	/	至今
邹涛	北京金山数字娱乐科技有限公司	执行董事、法定代表人（经理）	/	至今
邹涛	武汉金山软件有限公司	执行董事、经理、法定代表人	/	至今
邹涛	Kingsoft Application Software Holdings Limited	董事	/	至今
邹涛	Kingsoft Entertainment Software Holdings Limited	董事	/	至今
邹涛	King Venture Holdings Limited	董事	/	至今
邹涛	King Venture Corporation Limited（金投资有限公司）	董事	/	至今
邹涛	Kingsoft WPS Holdings Limited	董事	/	至今

邹涛	Kingsoft Application Software Corporation Limited (金山应用软件有限公司)	董事	/	至今
邹涛	Kingsoft Entertainment Software Corporation Limited (金山互动娱乐有限公司)	董事	/	至今
邹涛	Kingsoft WPS Corporation Limited (金山办公软件有限公司)	董事	/	至今
邹涛	北京金山云科技有限公司	执行董事、法定代表人 (经理)	/	至今
邹涛	北京云享智胜科技有限公司	执行董事、法定代表人 (经理)	/	至今
邹涛	珠海金山云科技有限公司	执行董事、法定代表人 (经理)	/	至今
邹涛	北京金山云网络技术有限公司	执行董事、法定代表人 (经理)	/	至今
邹涛	海南儋州云享智胜网络技术有限公司	执行董事、法定代表人 (经理)	/	至今
邹涛	北京金迅瑞博网络技术有限公司	执行董事、法定代表人 (经理)	/	至今
邹涛	武汉金山云信息技术有限公司	执行董事、法定代表人 (经理)	/	至今
邹涛	金山云 (北京) 信息技术有限公司	执行董事、法定代表人 (经理)	/	至今
邹涛	南阳金山云网络技术有限公司	执行董事、法定代表人 (经理)	/	至今
邹涛	金山云 (天津) 科技发展有限公司	执行董事、法定代表人 (经理)	/	至今
邹涛	金山云 (海南洋浦) 信息科技有限公司	执行董事、法定代表人 (经理)	/	至今
邹涛	柯莱特科技有限责任公司	执行董事、法定代表人	/	至今
邹涛	北京金山智能科技有限公司	执行董事、经理	/	至今
邹涛	Kingsoft Cloud Holdings Limited	董事、副董事长、代理 CEO	/	至今
邹涛	Kingsoft Cloud Corporation Limited (金山云有限公司)	董事	/	至今
邹涛	Kingsoft Cloud Network Corporation Limited (金山云网络有限公司)	董事	/	至今
邹涛	Kingsoft Cloud Inc.	董事	/	至今
邹涛	KINGSOFT CLOUD PTE.LTD	董事	/	至今
邹涛	Iridescence Limited	董事	/	至今
邹涛	Camelot Innovative Technologies Inc.	董事	/	至今
邹涛	Camelot Information Systems Inc.	董事	/	至今
邹涛	成都西山居互动娱乐科技有限公司	执行董事、法定代表人 (经理)	/	至今
邹涛	珠海西山居世游科技有限公司	董事、法定代表人 (经理)	/	至今
邹涛	广州西山居网络科技有限公司	执行董事、法定代表人 (经理)	/	至今
邹涛	成都西山居世游科技有限公司	董事、法定代表人 (经理)	/	至今

邹涛	珠海金山数字网络科技有限公司	执行董事、法定代表人（经理）	/	至今
邹涛	珠海西山居数字科技有限公司	执行董事、法定代表人（经理）	/	至今
邹涛	珠海西山居互动娱乐科技有限公司	执行董事、法定代表人（经理）	/	至今
邹涛	武汉西山居世游科技有限公司	执行董事、法定代表人（经理）	/	至今
邹涛	海南西山居互动娱乐科技有限公司	执行董事、法定代表人（经理）	/	至今
邹涛	成都西山居世游科技有限公司高明分公司	负责人	/	至今
邹涛	珠海剑心互动娱乐有限公司	董事	/	至今
邹涛	深圳市霜刃科技有限公司	董事	/	至今
邹涛	上海越群网络科技有限公司	董事	/	至今
邹涛	西山居多盈（北京）科技有限公司	董事	/	至今
邹涛	Seasun Holdings Limited	董事长、代理CEO	/	至今
邹涛	Seasun Games Corporation Limited(西山居有限公司)	董事	/	至今
邹涛	北京金山世游互动娱乐科技有限公司	执行董事、法定代表人（经理）	/	至今
邹涛	金山世游（武汉）网络科技有限公司	执行董事、法定代表人（经理）	/	至今
邹涛	武汉金山世游聚方科技集团有限公司	董事、法定代表人（经理）	/	至今
邹涛	珠海金山世游科技有限公司	董事	/	至今
邹涛	北京金山办公软件股份有限公司	董事	/	至今
邹涛	Kingsoft Shiyou Holdings Limited	董事	/	至今
邹涛	Kingame Corporation Limited（金山世遊有限公司）	董事	/	至今
邹涛	WestGame Holdings Limited	董事	/	至今
雷军	小米科技有限责任公司	法定代表人、董事长、经理	/	至今
雷军	小米汽车有限公司	法定代表人、执行董事、经理	/	至今
雷军	小米汽车科技有限公司	法定代表人、执行董事、经理	/	至今
雷军	小米智能技术有限公司	法定代表人、董事、经理	/	至今
雷军	小米通讯技术有限公司	董事长	/	至今
雷军	天星数科科技有限公司	董事长	/	至今
雷军	小米之家科技有限公司	董事	/	至今
雷军	小米之家商业有限公司	董事	/	至今
雷军	小米产业投资管理有限公司	执行董事	/	至今
雷军	湖北小米长江产业投资基金管理有限公司	董事长	/	至今
雷军	Xiaomi Corporation	Director	/	至今
雷军	Xiaomi H.K. Limited	Director	/	至今
雷军	拉萨经济技术开发区顺为资本投资咨询有限公司	执行董事/法定代表人	/	至今

雷军	拉萨经济技术开发区顺为资本创业投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	/	至今
雷军	拉萨经济技术开发区顺为科技创业投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	/	至今
雷军	拉萨经济技术开发区顺创资本管理有限公司	执行董事、经理/法定代表人	/	至今
雷军	拉萨经济技术开发区顺创创业投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	/	至今
雷军	武汉顺创股权投资管理有限责任公司	执行董事、经理/法定代表人	/	至今
雷军	武汉顺承股权投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	/	至今
雷军	北京初桐企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	/	至今
雷军	北京顺创创新企业管理有限责任公司	执行董事	/	至今
雷军	Shunwei Capital Partners Alpha Advisor Limited	董事	/	至今
雷军	Shunwei Capital Partners Fund IV Advisor Limited	董事	/	至今
雷军	Shunwei Capital Partners Advisor (HK) Limited	董事	/	至今
雷军	SWC Advisors Limited	董事	/	至今
雷军	北京顺为资本投资咨询有限公司	执行董事、经理/法定代表人	/	至今
雷军	Shunwei Capital Partners GP Limited	董事	/	至今
雷军	Shunwei Capital Partners II GP Limited	董事	/	至今
雷军	Shunwei Capital Partners III GP Limited	董事	/	至今
雷军	Shunwei Capital Partners IV GP Limited	董事	/	至今
雷军	Shunwei Capital Partners V GP Limited	董事	/	至今
雷军	Team Guide Limited	董事	/	至今
雷军	Grand Energy Ventures Limited	董事	/	至今
雷军	三亚初桐投资有限责任公司	执行董事、总经理\法定代表人	/	至今
雷军	Topclick Holdings Limited	董事	/	至今
雷军	Color Link Management Limited	董事	/	至今
雷军	北京顺为创业投资有限公司	执行董事、经理/法定代表人	/	至今
雷军	Smart Stage International Limited	董事	/	至今
雷军	Top Brand Holdings Limited	董事	/	至今
雷军	Smart Project Holdings Limited	董事	/	至今
雷军	Smart Gear Holdings Limited	董事	/	至今
雷军	Golden Time Internet Holdings Limited	董事	/	至今
雷军	Great Wall Club Holdings Ltd	董事	/	至今
雷军	Little Smart Limited	董事	/	至今
雷军	Expert Resources Holdings Limited	董事	/	至今
雷军	East Gragon Limited	董事	/	至今
雷军	We Media Group Inc.	董事	/	至今
雷军	Time Made Limited	董事	/	至今
雷军	Qike Entertainment Limited	董事	/	至今
雷军	Gamespedia Holdings Limited	董事	/	至今
雷军	深圳市乐合科技有限公司	董事	/	至今

雷军	Sunrise Vision Holdings Limited	董事	/	至今
雷军	Smart Player Limited	董事	/	至今
雷军	Smart Mobile Holdings Limited	董事	/	至今
雷军	雷軍基金會有限公司	董事	/	至今
求伯君	Kingsoft Corporation Limited	非执行董事	/	至今
求伯君	Kingsoft Application Software Corporation Limited	董事	/	至今
求伯君	Seasun Holdings Limited	董事	/	至今
求伯君	珠海西山居世游科技有限公司	董事	/	至今
求伯君	成都西山居世游科技有限公司	董事	/	至今
求伯君	北京新惟影业有限公司	董事	/	至今
求伯君	北京南山滑雪滑水度假村有限公司	董事	/	至今
求伯君	北京金山办公软件股份有限公司	董事	/	至今
求伯君	北京雷石原点集团股份有限公司	董事	/	至今
刘伟	捷付睿通（内蒙古）支付股份有限公司	法定代表人、董事长	/	至今
刘伟	重庆融渝科技有限公司	法定代表人、董事	/	至今
刘伟	海南小米科技有限公司	法定代表人、董事、经理	/	至今
刘伟	北京紫麟置业有限公司	董事	/	至今
刘伟	北京小米公益基金会	高管	/	至今
刘伟	小米集团	副总裁	/	至今
刘伟	上海骄铨企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	委派代表	/	至今
刘伟	北京智谷容拓技术服务有限公司	法定代表人、董事、经理	/	至今
刘伟	北京智谷技术服务有限公司	法定代表人、董事、经理	/	至今
刘伟	北京聚爱聊网络科技有限公司	法定代表人、董事、经理	/	至今
葛珂	北京奇文壹纬投资有限责任公司	执行董事	/	至今
葛珂	RAY TOWER LIMITED 耀聳有限公司	董事	/	至今
葛珂	海南潮汐涌动投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	/	至今
葛珂	北京惠安宏众咨询中心（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	/	至今
葛珂	Beisen Holding Limited（北森控股有限公司 09669.HK）	独立董事	/	至今
葛珂	Manycore Tech Inc.（群核科技）	独立董事	/	至今
章庆元	北京鼎启元科技有限责任公司	经理,执行董事	/	至今
马一德	中储发展股份有限公司	独立董事	/	至今
马一德	中关村知识产权战略研究院	法定代表人	/	2025.9.24
方爱之	深圳真睿信息管理咨询有限公司	执行董事,总经理,法定代表人	/	至今
方爱之	杭州太火鸟科技有限公司	董事	/	至今
方爱之	饭谷食品科技（北京）有限公司	董事	/	2025/4/2
方爱之	上海云敞网络科技有限公司	董事	/	至今
方爱之	天津真格天地投资管理有限公司	经理	/	至今

方爱之	北京真格天成投资管理有限公司	经理	/	至今
方爱之	北京真格天泽投资咨询有限公司	总经理	/	至今
方爱之	北京太火红鸟科技有限公司	董事	/	至今
方爱之	上海广策信息技术有限公司	董事	/	至今
方爱之	北京多趣美学电子商务有限公司	董事	/	至今
方爱之	北京梦想众成投资管理有限公司	经理	/	至今
方爱之	嘉兴长天快轮十二号投资管理合伙企业（有限合伙）	委派代表	/	至今
方爱之	嘉兴长天叮咚茶饮机十三号投资管理合伙企业（有限合伙）	委派代表	/	至今
方爱之	上海极橙医疗科技有限公司	董事	/	2025/5/6
王宇骅	Vipshop Holdings Limited（唯品会控股有限责任公司）	首席财务官	/	至今
王宇骅	杉杉商业集团有限公司	董事	/	至今
王宇骅	好超值（天津）信息技术有限公司	董事	/	至今
庄湧	深圳沁湾投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	/	至今
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、高级管理人员和核心技术人员薪酬情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	根据《公司章程》《董事会薪酬与考核委员会工作细则》等相关规定，董事、高级管理人员薪酬经董事会薪酬与考核委员会考核。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	不适用
董事、高级管理人员薪酬确定依据	根据个人年度经营计划、岗位职责和管理目标等综合情况核定考核指标。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	符合上述董事、高级管理人员报酬的确定依据。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	1,386.06
报告期末核心技术人员实际获得的薪酬合计	408.66

(四) 公司董事、高级管理人员和核心技术人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
刘伟	董事	离任	工作调动
姜志强	副总经理	离任	工作调动
彭博	监事会主席、监事	离任	工作调动
李翊	监事	离任	工作调动
孙洪桥	职工监事	离任	工作调动

注：公司于报告期内完成监事会改革，修订相关内部制度，正式取消监事会，由董事会审计委员会承接原监事会的监督职能，原监事彭博、李翊、孙洪桥不再担任监事职务。

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

六、董事履行职责情况**(一) 董事参加董事会和股东会的情况**

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
邹涛	否	7	7	6	0	0	否	2
雷军	否	7	7	6	0	0	否	2
求伯君	否	7	7	6	0	0	否	2
葛珂	否	7	7	6	0	0	否	2
章庆元	否	7	7	6	0	0	否	2
姚冬	否	2	2	2	0	0	否	0
马一德	是	7	7	6	0	0	否	2
方爱之	是	7	7	6	0	0	否	2
王宇骅	是	7	7	6	0	0	否	2
刘伟	否	5	5	4	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

□适用 √不适用

年内召开董事会会议次数	7
其中：现场会议次数	1
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	6

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

□适用 √不适用

(三) 其他

□适用 √不适用

七、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	邹涛、葛珂、王宇骅（召集人）、马一德、方爱之
提名委员会	邹涛、章庆元、马一德（召集人）、方爱之、王宇骅
薪酬与考核委员会	邹涛、章庆元、马一德、方爱之（召集人）、王宇骅

战略委员会	雷军、邹涛（召集人）、章庆元、方爱之、王宇骅
-------	------------------------

(二) 报告期内审计委员会召开8次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
2025-01-02	第三届董事会审计委员会2025年第一次会议	审议通过《关于公司与年审会计师事务所预沟通的议案》	/
2025-03-06	第三届董事会审计委员会2025年第二次会议	审议通过《关于审议2024年年度财务报告审核意见的议案》	/
2025-03-19	第三届董事会审计委员会2025年第三次会议	审议通过《关于公司2024年年度报告及摘要的议案》《关于公司2024年度财务决算报告的议案》等10项议案	/
2025-04-23	第三届董事会审计委员会2025年第四次会议	审议通过《关于公司2025年第一季度报告的议案》	/
2025-06-04	第四届董事会审计委员会2025年第一次会议	审议通过《关于聘任公司财务负责人的议案》	/
2025-08-20	第四届董事会审计委员会2025年第二次会议	审议通过《关于公司2025年半年度报告及摘要的议案》	/
2025-10-27	第四届董事会审计委员会2025年第三次会议	审议通过《关于公司2025年第三季度报告的议案》	/
2025-11-03	第四届董事会审计委员会2025年第四次会议	审议通过《关于公司与年审会计师事务所预沟通的议案》	/

(三) 报告期内提名委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
2025-03-06	第三届董事会提名委员会2025年第一次会议	审议通过《关于审查独立董事独立性的议案》《关于提名公司第四届董事会非独立董事候选人的议案》《关于提名公司第四届董事会独立董事候选人的议案》	/
2025-06-04	第四届董事会提名委员会2025年第一次会议	审议通过《关于聘任公司名誉董事长的议案》《关于聘任公司总经理的议案》等7项议案	/
2025-11-10	第四届董事会提名委员会2025年第二次会议	审议通过《关于审核公司职工董事候选人任职资格的议案》	/

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
2025-04-23	第三届董事会薪酬与考核委员会2025年第一次会议	审议通过《关于公司<2025年限制性股票激励计划(草案)>及其摘要的议案》《关于公司<2025年限制性股票激励计划实施考核管理办法>的议案》等6项议案	/
2025-06-04	第四届董事会薪酬与考核委员会2025年第一次会议	审议通过《关于向2025年限制性股票激励计划激励对象首次授予限制性股票的议案》	/
2025-10-27	第四届董事会薪酬与考核委员会2025年第二次会议	审议通过《关于公司2022年限制性股票激励计划首次授予部分第二类激励对象	/

	议	第三个归属期符合归属条件的议案》《关于调整 2022 年限制性股票激励计划授予权益价格的议案》	
2025-12-29	第四届董事会薪酬与考核委员会 2025 年第三次会议	审议通过《关于调整限制性股票激励计划授予权益价格并作废处理部分已获授尚未归属的限制性股票的议案》《关于 2022 年限制性股票激励计划预留授予部分第三个归属期符合归属条件的议案》等 5 项议案	/

(五) 报告期内战略委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025-01-21	第三届董事会战略委员会 2025 年第一次会议	审议通过《关于收购控股子公司少数股东股权的议案》	/
2025-03-19	第三届董事会战略委员会 2025 年第二次会议	审议通过《关于公司 2024 年度总经理工作报告的议案》《关于<北京金山办公软件股份有限公司 2024 年度可持续发展报告>的议案》	/

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

八、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	1,035
主要子公司在职员工的数量	5,013
在职员工的数量合计	6,048
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	2
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
销售人员	1,621
技术人员	3,979
财务人员	65
行政人员	383
合计	6,048
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
研究生及以上	1,703
大学本科	3,734
大专及以下	611
合计	6,048

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司将继续做好优秀人才招聘、各层次人才培养及激励工作。公司的工资标准系公司以市场工资数据做参考，并依市场的变化做调整，员工薪资参照市场薪资水平、社会劳动力供需状况、公司的经营业绩、员工自身的能力、所担任的工作岗位及员工工作绩效等几方面因素确定。公司每年根据市场变化调整工资标准，以保证薪资在市场中的竞争性。

(三) 培训计划

适用 不适用

金山办公高度重视人才培养，构建了体系化、差异化的人才培育体系，制定《新员工指导手册》《内部讲师管理制度》等规范。2025年度，公司投入约181万元，通过线上线下融合、内外部资源整合的方式，为不同层级、专业领域员工提供全方位培训支持，同时联动外部教育平台与专业机构引入多样化课程，形成完善的培训资源矩阵。公司打造多元赋能计划精准匹配员工发展需求：针对校招新员工推出“向上的力量”培训，通过“3+1”模式助力其快速实现职场转型，全年参训535人；为社招新员工开展“星启点”项目，覆盖685人，强化合规与文化融入；在管理者培养方面，建立后备人才库与副职继任机制，开展三级干部轮训、新晋管理者培训及青年骨干班，提升管理团队综合能力；聚焦专业能力提升，设立研发培训院开展为期3个月的脱产培训，针对销售人才推出“训战融合”式新销售训练营，同时建立学员反馈与上级评价双重评估机制，动态优化培训方案。此外，公司支持员工全面发展，鼓励员工通过自学考试、在职研究生等途径攻读学位课程，报销相关学习费用，并为员工考取专业技术职称、职业资格证书等提供全流程支持，助力员工实现职业能力与个人价值的双重提升。

具体信息详见公司同日披露的《金山办公2025年度可持续发展报告》。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

根据《公司章程》，在下列条件均满足的情况下，公司应当采取现金方式分配股利：1) 当年每股收益不低于0.1元；2) 当年每股累计可供分配利润不低于0.2元；3) 审计机构对公司的该年度财务报告出具标准无保留意见的审计报告；4) 公司未来12个月内无重大投资计划或重大现金支出。

重大投资计划或重大现金支出是指公司在未来12个月内购买资产超过公司最近一期经审计总资产30%或单项购买资产价值超过公司最近一期经审计的净资产20%的事项，上述资产价值同

时存在账面值和评估值的，以高者为准；以及对外投资超过公司最近一期经审计的净资产 10%及以上的事项。

公司采取现金方式分配股利，单一年度以现金方式分配的股利不少于当年度实现的可供分配利润的 10%，且公司最近三年以现金或股票方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可供分配利润的 30%。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	/
每 10 股派息数（元）（含税）	12.5228
每 10 股转增数（股）	/
现金分红金额（含税）	580,017,310.38
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	1,836,468,727.81
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	31.58
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	580,017,310.38
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	31.58

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	1,836,468,727.81
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	702,866,598.07
最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	1,402,302,441.36

最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	1,402,302,441.36
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	1,599,762,093.17
最近三个会计年度现金分红比例(%) (5)=(3)/(4)	87.66
最近三个会计年度累计研发投入金额	5,263,091,296.16
最近三个会计年度累计研发投入占累计营业收入比例(%)	33.73

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 股权激励总体情况

√适用 □不适用

1、报告期内股权激励计划方案

单位：元 币种：人民币

计划名称	激励方式	标的股票数量	标的股票数量占比(%)	激励对象人数	激励对象人数占比(%)	授予标的股票价格
2025年限制性股票激励计划	第二类限制性股票	3,460,000	0.75	245	4.05	150.56

1、2025年限制性股票激励计划分两期授予，其中，2025年6月，首次授予限制性股票以151.46元/股授予价格向授予激励对象198人授予279.10万股，其中，向第一类激励对象159人首次授予39.10万股，向第二类激励对象39人首次授予240.00万股；2025年12月，预留授予限制性股票以150.56元/股授予价格向授予激励对象47人授予66.90万股，其中，向第一类激励对象18人授予6.90万股，向第二类激励对象29人授予60.00万股。

2、2025年限制性股票预留授予价格因2024年年度权益分派进行了调整，调整后的授予价格为150.56元/股。

3、激励对象人数占比为激励对象人数占本报告期末公司人数的比例。

2、报告期内股权激励实施进展

√适用 □不适用

单位：股

计划名称	年初已授予股权激励数量	报告期新授予股权激励数量	报告期内可归属/行权/解锁数量	报告期内已归属/行权/解锁数量	授予价格/行权价格(元)	期末已获授予股权激励数量	期末已获归属/行权/解锁股份数量
2021年限制性股票激励计划	32,300	0	32,300	32,300	42.95	0	744,196
2022年限制性股票激励计划	387,747	0	374,453	310,193	42.65	64,260	866,771
2023年限制性股票激励计划	703,316	0	375,705	311,157	147.49	378,674	568,326

2024年限制性股票激励计划	990,500	0	322,410	258,390	144.96	705,880	258,390
2025年限制性股票激励计划	0	3,460,000	0	0	150.56	3,400,500	0

注：

1、2021年限制性股票激励计划：2025年3月，预留授予部分第三个归属期可归属的32,300股完成股份登记工作流通上市。授予价格因2020年度权益分派、2021年度权益分派、2022年度权益分派、2023年度权益分派进行了调整，调整后的授予价格为42.95元/股。

2、2022年限制性股票激励计划：2025年3月，首次授予部分第二类激励对象第二个归属期可归属的2,145股完成股份登记工作流通上市，预留授予部分第二个归属期可归属的62,568股完成股份登记工作流通上市；2025年4月，首次授予部分第一类激励对象第三个归属期归属条件成就，可归属数量为245,480股，可归属部分已于2025年6月流通上市；2025年10月，首次授予部分第二类激励对象第三个归属期归属条件成就，可归属数量为2,210股；2025年12月，预留授予部分第三个归属期归属条件成就，可归属数量为62,050股。授予价格因2021年度权益分派、2022年度权益分派、2023年度权益分派、2024年度权益分派进行了调整，调整后的授予价格为42.65元/股。

3、2023年限制性股票激励计划：2025年3月，预留授予部分第一个归属期第一批次可归属的51,348股完成股份登记工作流通上市；2025年4月，首次授予部分第二个归属期归属条件成就，可归属数量为245,949股，可归属部分已于2025年6月流通上市；2025年6月，预留授予部分第一个归属期第二批次可归属的13,860股完成股份登记工作流通上市；2025年12月，预留授予部分第二个归属期归属条件成就，可归属数量为64,548股。授予价格因2022年度权益分派、2023年度权益分派、2024年度权益分派进行了调整，调整后的授予价格为147.49元/股。

4、2024年限制性股票激励计划：2025年4月，首次授予部分第一个归属期归属条件成就，可归属数量为258,390股，可归属部分已于2025年6月完成过户；2025年12月，预留授予部分第一个归属期归属条件成就，可归属数量为64,020股。授予价格因2023年度权益分派、2024年度权益分派进行了调整，调整后的授予价格为144.96元/股。

5、2025年限制性股票激励计划授予价格因2024年度权益分派进行了调整，调整后的授予价格为150.56元/股。

3、报告期内股权激励考核指标完成情况及确认的股份支付费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

计划名称	报告期内公司层面考核指标完成情况	报告期确认的股份支付费用
2022年限制性股票激励计划	已达到目标值	9,551,349.54
2023年限制性股票激励计划	已达到目标值	55,605,836.11

2024年限制性股票激励计划	已达到目标值	60,466,701.17
2025年限制性股票激励计划	已达到目标值	87,803,838.28
合计	/	213,427,725.10

(二) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员和核心技术人员报告期内被授予的股权激励情况

1、 股票期权

适用 不适用

2、 第一类限制性股票

适用 不适用

3、 第二类限制性股票

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初已获授予限制性股票数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格(元)	报告期内可归属数量	报告期内已归属数量	期末已获授予限制性股票数量	报告期末市价(元)
罗燕(注1)	副总经理	18,700	0	43.55	18,700	18,700	0	307.07
潘磊(注1)	董事会秘书	1,700	0	43.55	1,700	1,700	0	307.07
姚冬(注1)	职工董事	1,474	0	42.65	1,474	726	748	307.07
罗燕(注2)	副总经理	10,050	0	147.49	4,950	4,950	5,100	307.07
姚冬(注2)	职工董事	24,120	0	147.49	11,880	11,880	12,240	307.07
潘磊(注2)	董事会秘书	10,050	0	147.49	4,950	4,950	5,100	307.07
崔研(注2)	副总经理、财务负责人	36,000	0	147.49	23,760	11,880	24,120	307.07
罗燕	副总经	21,000	0	144.96	6,930	0	21,000	307.07

(注3)	理							
毕晓存 (注4)	副总经理	0	200,000	150.56	0	0	200,000	307.07
王冬 (注4)	副总经理	0	120,000	150.56	0	0	120,000	307.07
罗燕 (注4)	副总经理	0	200,000	150.56	0	0	200,000	307.07
姚冬 (注4)	职工董事	0	100,000	150.56	0	0	100,000	307.07
姚冬 (注4)	职工董事	0	10,000	150.56	0	0	10,000	307.07
合计	/	123,094	630,000	/	74,344	54,786	698,308	/

注1：2022年，公司发布2022年限制性股票激励计划，首次部分授予公司副总经理罗燕55,000股，本报告期内第三个归属期归属条件成就，可归属数量18,700股，并于2025年6月上市流通。首次部分授予公司董事会秘书潘磊5,000股，本报告期内第三个归属期归属条件成就，可归属数量为1,700股，并于2025年6月上市流通。预留部分授予公司职工董事姚冬2,200股，对应第二个归属期可归属的726股于2025年3月完成股份登记工作流通上市，本报告期内第三个归属期归属条件成就，可归属数量为748股。

注2：2023年，公司发布2023年限制性股票激励计划，首次部分授予公司副总经理罗燕15,000股，本报告期内第二个归属期归属条件成就，可归属数量4,950股，并于2025年6月上市流通。首次部分授予公司职工董事姚冬36,000股，本报告期内第二个归属期归属条件成就，可归属数量为11,880股，并于2025年6月上市流通。首次部分授予公司董事会秘书潘磊15,000股，本报告期内第二个归属期归属条件成就，可归属数量为4,950股，并于2025年6月上市流通。预留部分授予公司副总经理、财务负责人崔研36,000股，对应第一个归属期可归属的11,880股于2025年6月完成股份登记工作流通上市，本报告期内第二个归属期归属条件成就，可归属数量为11,880股。

注3：2024年，公司发布2024年限制性股票激励计划，预留部分授予公司副总经理罗燕21,000股，本报告期内第一个归属期归属条件成就，可归属数量为6,930股。

注4：2025年，公司发布2025年限制性股票激励计划，首次部分授予公司副总经理毕晓存200,000股，授予公司副总经理王冬120,000股，授予公司副总经理罗燕200,000股，预留部分授予公司职工董事姚冬10,000股。

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

√适用 □不适用

公司高级管理人员薪酬按照《公司章程》《董事会薪酬与考核委员会工作细则》相关规定制定执行，公司根据目标完成情况对高级管理人员进行业绩考核。

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

公司严格遵循《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等相关法律法规、规范性文件的要求，持续完善以《公司章程》为核心、内部控制规范制度为支撑的治理架构。报告期内，公司根据经营发展的需要以及法律法规的规定及时完善公司制度体系，修订了《公司章程》《公司股东会议事规则》《公司董事会议事规则》等各项制度，制定了《金山办公董事、高级管理人员离职管理制度》《金山办公舆情管理制度》等多项制度，持续不断提高公司治理水平，规范公司运作，推动企业持续稳健发展。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十三、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，子公司按照公司制订的管理制度规范运作，建立了相应的决策系统、执行系统和监督反馈系统，并按照相互制衡的原则，设置了相应的内部组织机构；形成了与公司实际情况相适应的、有效的经营运作模式，组织机构分工明确、职能健全清晰。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十四、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十六、董事会有关 ESG 情况的声明

金山办公致力于促进公司的可持续发展，为各利益相关方创造长远价值。我们持续完善可持续发展治理架构，强化董事会对 ESG 事宜的监管职责，确保 ESG 相关工作计划的有效落实。目前，公司已形成由董事会战略委员会、公司管理层、ESG 相关职能部门组成的三层管治架构，协同运作、权责分明。董事会战略委员会履行 ESG 最高治理职责，主要负责监督公司整体 ESG 事宜，包括识别和评估 ESG 相关机遇和风险、监督 ESG 战略计划和目标的进展，以及审阅可持续发展相关信息披露。报告期内，公司董事会战略委员会定期举行会议，全面识别了与公司相关的重大 ESG 风险。

2025年度，董事会战略委员会指导公司首次依据《上海证券交易所上市公司自律监管指引第14号——可持续发展报告（试行）》开展ESG议题双重重要性评估。公司通过与利益相关方梳理、实质性议题初筛清单构建、议题双重重要性的评估与确认、议题报告编制与审议披露的评估分析流程，系统识别对公司经营及利益相关方具有重大意义的ESG因素，最终形成双重重要性议题矩阵。

金山办公高度关注企业运营过程中的可持续发展相关风险。报告期内，董事会战略委员会定期召开会议，持续监测ESG相关风险与机遇，要求ESG相关职能部门聚焦数据安全、商业道德、供应链安全等关键领域开展专项尽职调查。通过现场走访、问卷调查、内外部审计等方式识别潜在风险点，制定针对性应对措施。同时，管理层定期向董事会战略委员会汇报ESG工作进展，确保风险得到有效防控、机遇得到充分把握。

十七、ESG整体工作成果

适用 不适用

(一)本年度具有行业特色的ESG实践做法

适用 不适用

金山办公作为国内领先的办公软件和服务供应商，2025年度开展了一系列具有行业特色的ESG实践。在合规治理方面，深化董事会战略委员会、管理层、ESG相关职能部门三层管治架构，强化ESG战略引领与监管，构建全程把控、全员参与的合规生态，筑牢可持续发展根基。在技术创新与全球化布局方面，坚持聚焦“AI、协作、国际化”的核心战略，发布WPS AI 3.0及原生Office智能体“WPS灵犀”，升级WPS 365为全球一站式AI协同办公平台，落地政务AI一体机等标杆产品；严守全球化合规底线，适配多国隐私与数据安全法规，构建本地化适配、全球化合规的运营体系。在绿色发展方面，打造绿色办公产品矩阵，参与编制云文档办公场景减排团体标准，通过园区设施升级、绿色机房选用及AI技术优化，实现全链路降碳。在员工发展方面，拓宽产学研协同引才路径，完善培训体系与双通道晋升机制，优化职业健康与福利体系，增强员工归属感与自豪感。在社会价值践行方面，WPS 365教育版已服务超2,000万师生，公司还启动“春芽计划”继续深耕教育数字化；推进海外教育普惠与乡村振兴，捐赠教育账号、落地信创教室，以技术赋能教育公平与社会发展。

具体信息详见公司同日披露的《金山办公2025年度可持续发展报告》。

(二)本年度ESG评级表现

适用 不适用

ESG评级体系	ESG评级机构	公司本年度的评级结果
MSCI ESG（明晟）评级	摩根士丹利资本国际公司	AA
S&P Global CSA （标普全球企业可持续发展评估）	S&P Global（标普全球）	58/100

Sustainalytics 评级	Sustainalytics B.V. (隶属于 Morningstar Inc.晨星公司)	19.7
中证指数 ESG 评级	中证指数有限公司	AAA
Wind ESG 评级	万得信息股份有限公司	AA

(三) 本年度被 ESG 主题指数基金跟踪情况

适用 不适用

截至目前，金山办公已被 50 只 ESG 主题指数纳入成分股，其中，2025 年新增纳入 MSCI 中国 A 股气候变化（美元）（732722.MI）、华夏银行 ESG（931477.CSI）、ESG 领先（980079.CNI）等 8 只相关指数；截至报告期末，与公司所纳入相关指数挂钩的产品共计 53 个，合计规模达 22.23 亿元，充分体现资本市场对公司可持续发展表现的认可。

十八、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十九、社会责任工作情况

(一) 主营业务社会贡献与行业关键指标

1. 社会贡献

公司始终将可持续发展理念内嵌于战略规划与经营实践，深度践行“技术普惠、绿色发展、价值共生”的责任导向，将低碳理念贯穿产品全生命周期设计，构建覆盖全办公场景的绿色产品矩阵，以技术创新为核心驱动力筑牢核心竞争力，秉持全球视野与责任担当全面践行 ESG 使命。2025 年度，公司在主营业务赋能社会发展、绿色转型引领、技术普惠落地等领域成效显著，核心关键绩效如下：

(1) 数智办公 体验焕新

主要产品月度活跃设备数	6.78 亿
服务全球国家及地区超	220 个
WPS Office PC 版月度活跃设备数	3.29 亿
WPS Office 移动版月度活跃设备数	3.49 亿
年度发明专利申请量	164 件
累计发明专利申请量	1,382 件
开展内部网络安全审计次数	2 次
外部网络安全审计次数	6 次
内外部攻防演练场次	4 次
产品投诉处理响应率	100%

用户满意度	98.2%
-------	-------

(2) 低碳运营 绿色发展

WPS 国内个人用户通过公有云累计上传的云文档数量	超 2,900 亿份
以每份文档平均 5 页纸张计算，用户通过使用在线办公节约的纸张数量	约 14,500 亿纸张
若要生产如此数量的纸张，将需要消耗的树木数量	约 3,200 万棵树
本年度，金山办公内部员工使用 WPS 365 发送云文档份数	1,841,486 份
本年度，金山办公内部员工使用 WPS 365 完成线上审批单数	74,818 个
本年度，金山办公内部员工召开金山会议次数	52 万余次
本年度，金山办公内部员工使用金山会议累计总时长	4,030 万分钟
本年度公司报废的服务器和交换机中，由有资质的回收商进行合规处置的占比	100%
本年度温室气体排放总量（范围一、范围二、范围三）	16,518.37 吨二氧化碳当量

(3) 员工为本 价值成就

员工总数（含正式员工、实习生、兼职员工及第三方派遣合同工）	6,385
女性员工占比	32.20%
员工绩效评估覆盖率	100%
员工培训覆盖率	100%
开展线下培训场次	264 场
培训总课时	377,893 小时

(4) 数字普惠 责任同行

参与的员工志愿者数量	166 人
开展公益活动场次	5 次
社会贡献投入资金	近 6 万元
东盟国家月活设备数	6,000 万
乡村振兴方面投入金额	192 万元
春芽计划面向全国院校提供 WPS 365 教育旗舰版账号数量	100 万个
WPS 365 教育版已服务院校师生数量	超 2,000 万名
稻壳平台持续扩充教育资源库，试题试卷、教案课件等核心资源数量	达 259 万份
稻壳平台核心资源总下载量	2.1 亿次

(5) 商业道德

商业道德审计周期（覆盖公司所有业务线）	每三年
商业道德培训覆盖员工占比（含正式员工、实习生、兼职员工及第三方派遣合同工）	100%
新入职员工《金山办公员工廉洁从业承诺书》签署率	100%

2. 行业关键指标

2025年度，公司继续通过核心技术的突破，成功构建了云、协作、AI办公应用服务体系，开创了智能办公新模式，为用户带来了智能办公新体验，以创新驱动产品迭代升级与生态拓展，产品竞争力与行业影响力稳步提升。截至报告期末，金山办公的产品与服务已覆盖全球220多个国家和地区，WPS全球月度活跃设备数达6.78亿，同比增长7.29%。其中，WPS Office PC版月度活跃设备数3.29亿，同比增长13.18%；WPS Office移动版月度活跃设备数3.49亿，同比增长2.28%。金山办公向包括党政机关、金融、能源、航空、医疗、教育等重要领域在内的众多行业提供办公产品和服务。截至报告期末，核心技术相关软件及服务业务收入占营业收入比例达99%以上。

(二) 推动科技创新情况

金山办公坚信科技创新是驱动公司可持续发展的核心动力。本年度，公司确立新五年战略蓝图，持续增强自主创新能力，推进“AI、协作、国际化”三大核心战略落地，为业务长期高质量发展注入活力。

在治理方面：

2025年，为进一步推动业务创新与产品技术深度融合，公司正式成立了产品技术委员会，作为产品研发的最高决策机构。产品技术委员会由CEO担任主任，产研体系VP任副主任，并汇聚各领域内部顶尖专家担任委员。该委员会已制定并施行《产品技术委员会章程》，以制度化的方式明确职责、规范流程，确保技术决策与产品发展方向始终与公司战略协同，并构建科学高效的集体决策机制，为持续打造具有竞争力的产品、实现长期高质量发展奠定组织基础。产研事业部各研发团队负责技术决策的执行，并开展周例会沟通和汇报工作情况。为持续推动公司研发创新工作，产品研发创新指标已纳入相关人员的绩效考核。

在战略方面：

公司充分认识到“创新驱动”带来的深远正面影响。通过自主创新与外部合作创新相结合，公司的创新实践不仅能为行业引入前沿技术，以创新成果推动全行业新质生产力协同发展，还能为客户提供提升办公与生产效率的解决方案，助力其实现数字化转型。这一影响将全面覆盖企业运营、价值链上游的供应商与技术合作方，以及下游的客户与终端市场。

公司深知把握“创新驱动”这一机遇的重要性。公司已持续推动人工智能领域的研发与应用、国际化市场的战略性拓展，以及云端协作产品的持续迭代，不仅巩固了现有业务的竞争优势，增加营业收入，更将开辟全新的增长曲线。同时，公司加强知识产权储备与布局，构建独特的差异化竞争优势，从而推动营业收入稳步提升，这一机遇的影响将在中长期逐步显现。

为持续扩大正面影响、把握机遇，公司计划完善创新管理体系，优化研发资源配置，推动创新成果转化落地；通过搭建创新平台、深化产学研合作，与价值链伙伴共建协同创新生态，最终实现企业与行业的共赢发展。

在影响、风险和机遇管理方面：

公司深化创新管理，制定《金山办公代码开源管理办法》《金山办公 PC Office 代码红线要求》《研发工作交接指引》等内部制度。本年度，公司制定并推行《金山办公产研专项管理机制（试行）》，成立国际化项目专项组，实现研发资源合理高效配置、研发计划动态管理，为公司研发创新提供支撑。公司全面推进研发数字化管理，严格执行需求立项、技术方案与体验设计三层评审机制，确保产品设计始终与用户价值深度契合。公司打造“研发数字化平台”，对需求管理、过程质量、结果质量及反馈响应等核心维度实施全量指标监测与可视化分析，实现产品从需求到上线的全过程品质管控。同时，公司完成全组织研发流程的深度统一，构建透明、高效的跨部门协同底座，显著提升跨职能协作效率。公司持续参与并引领行业标准与治理框架的制定，深刻洞察 AI 发展并将其融入行业共同遵循的规范中，推动全行业新质生产力协同发展。报告期内，公司参与制定办公领域的 1 项地方标准及人工智能领域的 5 项行业指南。公司注重释放团队的创新潜能，持续加大资源投入，推动技术成果向实际价值转化。2025 年，公司正式推出内部开源平台，累计孵化开源项目 285 个。同时，公司完善创新激励机制，制定《金山办公专利奖励制度》，对成功申报专利的员工给予奖励，鼓励员工将创新思维融入日常工作。2025 年，公司对成功申报专利的约 400 名员工发放奖励，奖励金额达 100 余万元。金山办公持续深化行业伙伴协同，积极参与行业合作交流会议，携手价值链伙伴共同释放科技创新对新质生产力的赋能价值。通过资源整合、跨域合作等方式，不断优化产品性能，与合作伙伴共同应对行业新挑战、发掘市场新机遇，构建优势互补、互利共赢的产业生态。

在指标与目标方面：

未来五年，金山办公将持续加大研发投入力度，坚定不移推进 AI、协作、国际化三大核心战略落地。公司将聚力把 WPS 365 打造为国内企业协作办公一线品牌，致力成为办公领域的 AI 技术与应用引领者，同步打造高水平大规模研发团队，为企业长期创新发展筑牢技术人才根基，并重点推进海外基地重建工作，实现全面国际化战略升级。截至报告期末，金山办公北京、珠海、广州、武汉、合肥五大研发中心的研发人员总数 4,236 人（含正式员工、实习生、兼职员工及第三方派遣合同工）；研发人员约占公司总人数 66.34%。截至报告期末，金山办公研发投入 20.95 亿元，较去年同期增长 23.57%，研发投入约占营业收入 35.34%。

（三）遵守科技伦理情况

秉持“自由发展、创新引领、安全可控”的负责任 AI 理念，金山办公高度重视数据隐私、透明性、公平性、偏见、歧视等人工智能领域的科技伦理问题，不断强化科技伦理治理能力。公司严格遵守国家网信办等部门联合发布的《生成式人工智能服务管理暂行办法》《互联网信息服务算法推荐管理规定》等规定，制定《金山办公算法安全事件应急处理制度》《金山办公研发事故管理办法》《金山办公研发数据管理办法》等内部制度，对产品全生命周期的潜在科技伦理风险进行全面管控。本年度，公司未发生违反科技伦理的行为，未因违反科技伦理被有权机关处罚。

(四) 数据安全与隐私保护情况

人工智能等新兴技术在高速发展同时带来了信息安全隐患，金山办公坚守“合法合规、确保安全、权责一致、诚实信用”的原则，保障公司数据安全和隐私安全。公司持续强化信息安全建设，通过技术升级、攻防演练等多方面举措，严格落实数据安全合规要求，全面提升办公网一体化防护能力，为公司业务发展筑牢信息安全屏障。

在治理方面：

公司构建了治理层、管理层、执行层三级安全治理架构。董事会战略委员会作为最高治理机构，负责审查网络安全与隐私保护策略并监督落实；下设安全委员会及隐私保护委员会，定期汇报工作进展。安全技术部门作为执行层，承担安全规范发布、内外部审计、安全能力建设、攻防演练、设备采购及培训等工作。公司将安全工作纳入绩效考核，聚焦基础能力建设、攻防演练覆盖及重保零失陷目标，架构各层级人员均具备相关专业技能，并通过专项培训持续提升履职能力。

在战略方面：

公司充分认识到数据安全与用户隐私保护管理不善将引发的负面影响。若公司相关管理措施与机制存在不足，其负面影响将贯穿公司运营、价值链下游。一方面，企业自身运营将直接面临合规压力与运营中断风险；另一方面，下游用户则可能因数据泄露直接遭受损失。这类事件不仅会引发客户信任危机，还可能损害整个行业的集体声誉。若数据安全与用户隐私保护管控不力，相关风险的影响可能在短期显现。数据安全和隐私泄露负面事件有可能违反相关法律法规，或将带来合规风险，造成监管处罚，同时用户数据可能由于数据安全不当引发数据丢失或被窃，进而公司还可能将面临用户的损失索赔，增加公司营业外支出。为保障数据安全与隐私保护，公司已投入相关软件与硬件设备资本性支出和成本。为降低负面影响，积极应对此类风险，公司建立覆盖全生命周期的数据安全与隐私保护管理体系，强化风险防护措施，提升应急响应与处置能力，完善内外部审计机制，同时面向客户及供应商深化透明度沟通，维护价值链各方的数据安全与隐私。

在影响、风险和机遇管理方面：

公司积极管理数据安全与用户隐私保护相关影响、风险及机遇，详细信息请见本章网络安全管理、隐私与数据保护、安全意识提升、供应商网络安全与隐私安全管理、安全管理合作与认证部分。

在指标与目标方面：

公司持续关注数据安全与隐私保护治理效果，公司制定一系列目标并定期审核目标达成情况，致力于将数据安全和隐私保护融入产品开发、服务交付的每一个环节，指导公司安全管理工作的开展。

具体信息详见公司同日披露的《金山办公 2025 年度可持续发展报告》。

(五) 从事公益慈善活动的类型及贡献

类型	数量	情况说明
对外捐赠		
其中：资金（万元）	/	
物资折款（万元）	189.08	2025年度，金山办公向19个乡村振兴重点帮扶县教育局捐赠，累计提供9,987个WPS 365教育版云办公服务账号，捐赠产品价值近1,900万元，惠及在校师生超120万人。

公益项目		
其中：资金（万元）	6	详见“1. 从事公益慈善活动的具体情况”
救助人数（人）	/	
乡村振兴		
其中：资金（万元）	/	
物资折款（万元）	192	详见“2. 巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况”之“具体说明”
帮助就业人数（人）	/	

1. 从事公益慈善活动的具体情况

√适用 □不适用

2025年，公司公益慈善活动聚焦科技普惠、民生帮扶领域。报告期内，公司开展植树造林、慈善义卖、敬老爱幼、科技助善等各类公益活动5次，参与员工志愿者共166人，累计投入资金近6万元。核心实践包括：全球教育普惠层面，启动中莫职业教育数字化项目，向莫桑比克输出国内成熟的“教材开发-师资培训-技能认证”职教模式，预计覆盖当地10万名学生；依托联合国教科文组织教育信息技术研究所，向尼日利亚、埃塞俄比亚两所高校捐赠WPS AI产品，为师生智能化教学科研提供支撑，助力弥合全球教育数字鸿沟；特殊群体帮扶方面，支持武汉市举办自主就业退役士兵人工智能技能培训班，定向开展人工智能训练师方向职业教育与技能培训，助力退役军人实现职业转型；国内教育资源普惠领域，启动教育行业“春芽计划”，未来将投入价值10亿元的专项基金，面向全国200余所院校提供100万个WPS 365教育旗舰版账号，目前已累计服务超2,000万师生，“双一流”院校覆盖率达75%，有效推动优质教育资源均衡供给。

具体信息详见公司同日披露的《金山办公2025年度可持续发展报告》。

2. 巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	192	
其中：资金（万元）	/	
物资折款（万元）	192	详见“2. 巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况”之“具体说明”。
惠及人数（人）	/	
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	教育扶贫、科技扶贫等	

具体说明

√适用 □不适用

金山办公积极响应国家乡村振兴号召，以数字化技术为引擎，助力乡村教育振兴与区域协调发展。公司坚持社会责任与业务发展同频共振，深化数字乡村建设与核心业务的战略融合，为乡村教育的数字化、智能化转型持续注入专业动能。本年度，公司惠及乡、镇、街道、行政村（自治组织）地区的政府机构及事业单位等群体，在乡村振兴方面投入的金额为192万元。

具体信息详见公司同日披露的《金山办公2025年度可持续发展报告》。

（六）股东和债权人权益保护情况

公司始终重视股东特别是中小股东利益，根据《公司法》《证券法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等法律法规、规范性文件要求，结合公司实际情况，建立并不断完善内部控制治理体系，推进公司规范化运作，保证公司所有股东及债权人能够公平、公正、公开的享有权益。在信息披露方面，公司建立了《金山办公信息披露管理办法》等系列制度以完善公司信息披露管理体系，保障公司依法规范运作，保证信息披露真实、准确、完整、及时、公平，保障广大股东享有平等的知情权。

（七）职工权益保护情况

金山办公严格遵守《中华人民共和国劳动法》《中华人民共和国劳动合同法》《中华人民共和国社会保险法》《中华人民共和国妇女权益保障法》《女职工劳动保护特别规定》等相关法律法规，积极响应国际劳工组织核心公约、联合国全球契约等国际人权保护倡议。我们制定并发布《金山办公员工手册》《金山办公人权承诺声明——试行》《金山办公职业健康安全管理制度——试行》《金山办公办公室环境及安全管理》《商业行为准则》等内部管理制度，全方位保障员工合法权益。报告期内，公司未发生重大劳工纠纷事件。

金山办公支持每位员工的职业成长，着力打造完善的职业发展平台，为员工提供多元的学习资源及全方位的职业发展支持。公司持续加强优秀人才培养建设，健全人才培养机制，助力员工在工作中充分发挥潜能，实现个人价值。

公司关注员工的身心健康，积极搭建开放、包容的沟通平台，关注并响应员工声音，致力于为员工提供坚实的精神支持与物质保障。

具体信息详见公司同日披露的《金山办公2025年度可持续发展报告》。

员工持股情况

员工持股人数（人）	586
员工持股人数占公司员工总数比例（%）	9.69
员工持股数量（万股）	443.79
员工持股数量占总股本比例（%）	0.96

(八) 供应商、客户和消费者权益保护情况

公司秉持“用户第一”价值观，构建全维度权益保障体系。

公司严格遵守《中华人民共和国消费者权益保护法》及其实施条例，制定《WPS 客服部投诉处理流程规范》，搭建多元服务矩阵，7*24 小时响应高频问题，人工服务精准解决复杂需求。公司在主流社媒开设私信快速通道，同时通过线下交流会倾听用户诉求。报告期内，公司优化多渠道协同投诉响应机制，设立社媒投诉处理专员，实现工作日 4 小时内首次响应、24 小时内处理完结。2025 年度，公司处理投诉 839 起，实现响应率 100%，用户满意度 98.2%。

针对政企用户，公司持续优化服务流程、提升服务专业性。公司坚持积累用户反馈解决策略并构建专业知识库，借助 AI 技术整理形成统一服务应答体系，标准化处理成熟场景解决方案，2025 年更新《服务响应与产品优化时效手册》，制定贴合不同问题等级及企业需求的 SLA 阶梯标准；同时，公司采用 PDCA 管理法开展用户满意度异动分析，定期复盘典型服务案例、总结服务经验；报告期内，公司面向全行业超 800 家政企用户，累计开展 1,200 场培训、时长超 2,400 小时，覆盖超 25 万人次，培训内容涵盖正版化政策解读、产品使用指引、数字化转型指引及定制化内容等。

供应商权益保护方面，公司围绕合规管理与绿色协同构建相关体系，通过制度规范与合作机制共建良性供应链生态，切实维护价值链各方合法权益。

具体信息详见公司同日披露的《金山办公 2025 年度可持续发展报告》。

(九) 产品安全保障情况

公司构建覆盖产品全生命周期的完善质量管理体系，由 CEO 及分管副总裁统筹产品质量决策监督，质量保障部牵头下设多专项执行小组，建立质量监控、定期评审、绩效挂钩的闭环管控机制，将质量管控贯穿需求分析、设计、开发、测试、上线运维全流程。测试阶段设置多环节质量监控门禁，并引入 AI 大模型辅助质量评估，上线后通过舆情监测、用户投诉反馈动态优化产品，统一多平台功能、性能、兼容性等 7 维度 40 余项质量标准，保障全端体验一致，截至报告期末，公司已通过 ISO 9001 质量管理体系认证等多项资质，全年未发生产品和服务相关的重大安全与质量责任事故。同时构建三级内容安全管理体系，设置多渠道举报入口，快速处置违规内容，保障平台内容合规。

具体信息详见公司同日披露的《金山办公 2025 年度可持续发展报告》。

(十) 知识产权保护情况

公司组建专门知识产权管理组，制定专利申请、商标管理、著作权管理等专项制度，构建多部门协同的专利审核流程，开展研发项目全流程知识产权评估，建立知识产权数据库实现全周期系统化管理，采用时间戳取证方式打击侵权行为。同时通过用户协议明确告知知识产权禁止性规则，开通投诉快速处理通道，及时处置侵权内容。2025 年度累计开展 33 场知识产权专项培训，覆盖 4,800 人次，获评北京市知识产权优势单位、年度知识产权领军企业等荣誉。截至报告期末，

公司累计申请发明专利 1,382 件、软件著作权 852 件、商标 2,779 件，全年新增知识产权申请 471 件、授权 298 件。

具体信息详见公司同日披露的《金山办公 2025 年度可持续发展报告》。

(十一)在承担社会责任方面的其他情况

适用 不适用

金山办公坚定履行可持续发展承诺，积极响应国家“双碳”目标，将应对气候变化风险的措施融入企业运营、产品及服务当中。作为国产基础软件创新的领军者，公司为用户提供绿色低碳软件产品，赋能用户绿色办公实践，驱动社会绿色可持续转型。

1. 应对气候变化

金山办公将气候变化纳入风险管理体系，并评估相关风险与机遇以制定应对策略。我们将发展清洁技术作为公司气候变化应对的核心策略之一，积极探索清洁发展之路，支持美丽中国建设。2025 年，金山办公作为主要起草单位参与编制云文档办公场景下温室气体核算的相关团体标准，为云办公场景下的减排实践提供技术标准，贡献数字化办公的专业力量，引领行业减碳。

2. 坚持绿色运营

金山办公将绿色低碳发展理念融入公司运营，将支持美丽中国建设、生态环境保护融入公司发展战略和公司治理过程。公司严格遵守《中华人民共和国环境保护法》《中华人民共和国节约能源法》《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》等法律法规，制定《金山办公环境管理制度——试行》《商业行为准则》《办公室环境及安全管理规范》《运营精细化管理（节能降耗）提升计划》等内部制度，覆盖能耗管控、环境优化、设施维护、行为规范等多个维度，系统性构建精细化绿色运营管理体系，助力企业实现绿色可持续发展。

公司制定了“开源”“节流”的环境管理策略，关注能源及资源的使用效率，科学管理废弃物。公司亦积极响应国家“碳达峰、碳中和”目标，致力于持续发展循环经济，呼吁员工、供应商及合作伙伴减少对生态环境的负面影响，携手共建可持续供应链。同时，公司也承诺将有效减少商业活动对环境和社会的负面影响。根据生态环境部《国家突发环境事件应急预案》中突发环境事件分级标准，公司从事软件研发工作，不涉及生产、储存或运输有毒有害物质等活动，故不涉及重大环境事件。

二十、其他公司治理情况

(一) 党建情况

适用 不适用

(二) 投资者关系及保护

类型	次数	相关情况
召开业绩说明会	3	具体详见公司于 2025 年 4 月 22 日、9 月 4 日、11 月 19 日在上海证券交易所

		(www.sse.com.cn)披露的相关公告。
借助新媒体开展投资者关系管理活动	0	不适用
官网设置投资者关系专栏	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	具体详见 https://ir.wps.cn/ 。

开展投资者关系管理及保护的具体情况

适用 不适用

公司高度重视投资者关系管理工作，根据《公司法》《证券法》《上市公司投资者关系管理工作指引》等法律法规、规范性文件以及《公司章程》的规定，公司制定了《投资者关系管理制度》，建立了包括业绩说明会、路演及策略会在内的立体化沟通机制，通过上交所官网、指定报刊等官方披露渠道，确保公司所有股东能够公平地获取公司信息。同时，公司通过投资者联系信箱和专线咨询电话、在投资者关系互动平台进行网上交流、接待投资者现场调研等多种形式与投资者进行沟通交流，积极维护公司与投资者良好关系，提高公司信息透明度，保障全体股东特别是中小股东的合法权益。

其他方式与投资者沟通交流情况说明

适用 不适用

(三) 信息披露透明度

适用 不适用

公司严格遵守《公司法》《证券法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等相关法律法规、规范性文件的规定，真实、准确、完整、及时地披露公司重大信息，坚持公平、公正、公开的原则，主动防范信息不对称风险，维护中小投资者利益。同时，通过建立健全内部管控制度，不断优化信息披露工作流程，确保各类重大事项能够通过法定公告平台、公司官网及多媒体等多元化渠道传递给资本市场。

(四) 机构投资者参与公司治理情况

适用 不适用

报告期内，公司共召开2次股东大会，其中机构投资者参与投票2次，参与率100%。同时，公司通过保持与机构投资者持续双向沟通，积极倾听机构投资者对公司提出的意见和建议，不断完善公司的治理结构。

(五) 反商业贿赂及反贪污机制运行情况

适用 不适用

公司董事会审计委员会承担反商业贿赂、反贪污相关事宜最终监督责任，由CEO任组长的商业道德工作小组统筹管理，审计监察部负责执行落地，构建覆盖全业务线的合规管理体系，制定反舞弊制度、红线管理规定、廉洁协议等专项制度，明确禁止商业贿赂的各项要求。建立多元举报渠道，严格落实举报者保护机制，对违规行为零容忍，报告期内，公司未发生重大商业贿赂及贪污事件。全年开展23场商业道德相关培训，覆盖全体董事、管理层及员工，新入职员工廉洁从业承诺书签署率100%；商业道德审计每三年覆盖全业务线，2025年针对高风险业务部门、子公

司及 86 名销售岗员工开展专项审计，及时督促问题整改。2025 年度，公司组织 2 场代理商渠道会宣贯反贿赂要求，与价值链伙伴共建廉洁合规的商业生态。

具体信息详见公司同日披露的《金山办公 2025 年度可持续发展报告》。

(六) 其他公司治理情况

适用 不适用

具体信息详见公司同日披露的《金山办公 2025 年度可持续发展报告》。

二十一、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	董事、高级管理人员、监事	<p>1、自公司上市之日起十二个月内，不转让或者委托他人管理本人已直接或间接持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不提议由公司回购本人直接或间接持有的该部分股份。</p> <p>2、公司上市后六个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后六个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于发行价，本人持有的公司首次公开发行股票前已发行股份的锁定期自动延长六个月。</p> <p>3、前述第 1 至 2 项锁定期届满后，本人在公司任职期间每年转让的直接或通过员工持股平台间接持有的公司股份不超过本人所持公司股份总数的百分之二十五；离职后半年内，不转让本人直接或通过员工持股平台间接持有的公司股份。</p> <p>4、本人在任职期间，将向公司申报本人所直接或间接持有的公司的股份及其变动情况。本人不会因职务变更、离职等原因而拒绝履行上述承诺。本人同意承担并赔偿因违反上述承诺而给公司及其控制的企业造成的一切损失、损害和开支。</p>	2019 年 11 月 18 日	是	任职期间及离职后半年内	是	不适用	不适用
	股份限售	核心技术人员 章庆元、	<p>本人作为公司的核心技术人员：</p> <p>1、自公司上市之日起 12 个月内和离职后 6 个月内，不转让或者委托他人管理本人已直接或间接持有的公司上市前已发行的股份，也不提议由公司回购本人直接</p>	2019 年 11 月 18 日	是	任职期间	是	不适用	不适用

	庄湧	<p>或间接持有的该部分股份。</p> <p>2、公司上市后六个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后六个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于发行价，本人持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份的锁定期自动延长六个月。</p> <p>3、前述第 1 至 2 项锁定期届满后的四年内，本人作为公司的核心技术人员，每年转让的直接或通过员工持股平台间接持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份不超过公司上市时本人所持公司上市前股份总数的百分之二十五，减持比例可以累积使用。</p>						
解决同业竞争	控股股东 WPS 香港	<p>1、本公司，在承诺期间内，不得从事与公司业务构成竞争的业务。</p> <p>2、本公司应促使本公司控制的除公司以外的法律实体，在承诺期间内，不得从事与公司业务构成竞争的业务。</p> <p>3、凡本公司有任何商业机会可从事任何可能会与公司业务构成竞争关系的业务或活动，公司对该等商业机会拥有优先权利。</p> <p>4、如本公司知晓本公司控制的除公司以外的法律实体有任何商业机会可从事任何可能会与公司业务构成竞争关系的业务或活动，公司对该等商业机会拥有优先权利。</p> <p>5、本公司及本公司控制的除公司以外的法律实体因未履行或未及时履行相关承诺所获得的收益归公司所有，且本公司愿意承担因此给公司造成的直接损失。</p>	2019 年 11 月 18 日	是	长期	是	不适用	不适用
解决同业竞争	实际控制人雷军	<p>1、本人，在承诺期间内，不得从事与公司业务构成竞争的业务。</p> <p>2、本人应促使本人控制的除公司以外的法律实体，在承诺期间内，不得从事与公司业务构成竞争的业务。</p> <p>3、凡本人有任何商业机会可从事任何可能会与公司业务构成竞争关系的业务或活动，公司对该等商业机会拥有优先权利。</p> <p>4、如本人知晓本人控制的除公司以外的法律实体有任何商业机会可从事任何可能会与公司业务构成竞争关系的业务或活动，公司对该等商业机会拥有优先权利。</p> <p>5、本人及本人控制的除公司以外的法律实体因未履行或未及时履行相关承诺所获得的收益归公司所有，且本人愿意承担因此给公司造成的直接损失。</p>	2019 年 11 月 18 日	是	长期	是	不适用	不适用
解决同业	一致行动人求	<p>1、本人，在承诺期间内，不得从事与公司业务构成竞争的业务。</p> <p>2、本人应促使本人控制的法律实体，在承诺期间内，不得从事与公司业务构成</p>	2019 年 11 月 18 日	是	长期	是	不适用	不适用

竞争	伯君	<p>竞争的业务。</p> <p>3、凡本人有任何商业机会可从事任何可能会与公司业务构成竞争关系的业务或活动，公司对该等商业机会拥有优先权利。</p> <p>4、如本人知晓本人控制的法律实体有任何商业机会可从事任何可能会与公司业务构成竞争关系的业务或活动，公司对该等商业机会拥有优先权利。</p> <p>5、本人及本人控制的法律实体因未履行或未及时履行相关承诺所获得的收益归公司所有，且本人愿意承担因此给公司造成的直接损失。</p>	日						
解决同业竞争	间接控股股东金山软件、WPS开曼	<p>1、本公司，在承诺期间内，不得从事与公司业务构成竞争的业务。</p> <p>2、本公司应促使本公司控制的除公司以外的法律实体，在承诺期间内，不得从事与公司业务构成竞争的业务。</p> <p>3、凡本公司有任何商业机会可从事任何可能会与公司业务构成竞争关系的业务或活动，公司对该等商业机会拥有优先权利。</p> <p>4、如本公司知晓本公司控制的除公司以外的法律实体有任何商业机会可从事任何可能会与公司业务构成竞争关系的业务或活动，公司对该等商业机会拥有优先权利。</p> <p>5、本公司及本公司控制的除公司以外的法律实体因未履行或未及时履行相关承诺所获得的收益归公司所有，且本公司愿意承担因此给公司造成的直接损失。</p> <p>6、在满足相关适用于本公司法律法规、上市规则的前提下，本函所述避免同业竞争承诺在依照相关法律法规为针对本公司的强制性义务期间持续有效。</p>	2019年11月18日	是	长期	是	不适用	不适用	
解决关联交易	WPS香港	<p>在本公司作为公司控股股东期间，本公司将促使本公司控制的企业尽量避免与公司发生关联交易，如与公司发生不可避免的关联交易，在本公司知晓范围内，本公司将促使本公司控制的企业严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等法律法规、《北京金山办公软件股份有限公司章程》和《北京金山办公软件股份有限公司关联交易管理办法》的规定履行有关程序、规范关联交易行为，并按有关规定及时履行信息披露义务和办理有关报批程序，以促使不通过关联交易损害公司及其股东的合法权益。</p>	2019年11月18日	是	长期	是	不适用	不适用	
解决关联交易	实际控制人雷军及一致行动人求伯	<p>在本人作为公司实际控制人/一致行动人期间，本人将促使本人控制的企业尽量避免与公司发生关联交易，如与公司发生不可避免的关联交易，在本人知晓范围内，本人将促使本人控制的企业严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等法律法规、《北京金山办公软件股份有限公司章程》和《北京金山办公软件股份有限公司关联交易管理办法》的规定履行有关程序、规范关联</p>	2019年11月18日	是	长期	是	不适用	不适用	

		君	交易行为，并按有关规定及时履行信息披露义务和办理有关报批程序，以促使不通过关联交易损害公司及其股东的合法权益。						
	解决关联交易	原 5%以上股东晨兴二期、奇文五维	在本公司持有公司股份比例为 5%以上（含）的期间内，本公司将促使本公司控制的企业尽量避免与公司发生关联交易，如与公司发生不可避免的关联交易，在本公司知晓范围内，本公司将促使本公司控制的企业严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等法律法规、《北京金山办公软件股份有限公司章程》和《北京金山办公软件股份有限公司关联交易管理办法》的规定履行有关程序、规范关联交易行为，并按有关规定及时履行信息披露义务和办理有关报批程序，以促使不通过关联交易损害公司及其股东的合法权益。	2019年11月18日	是	长期	是	不适用	不适用
其他承诺	其他	金山办公、控股股东 WPS 香港、实际控制人雷军及其一致行动人求伯君	对欺诈发行上市的股份回购承诺： 1、公司控股股东 WPS 香港承诺：“保证公司本次公开发行股票并在科创板上市不存在任何欺诈发行的情形。如公司不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本公司将在中国证监会等有权部门确认后五个工作日内启动股份购回程序，购回公司本次公开发行的全部新股。” 2、公司实际控制人雷军承诺：“保证公司本次公开发行股票并在科创板上市不存在任何欺诈发行的情形。如公司不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本人将在中国证监会等有权部门确认后五个工作日内启动股份购回程序，购回公司本次公开发行的全部新股。” 3、公司实际控制人雷军的一致行动人求伯君承诺：“保证公司本次公开发行股票并在科创板上市不存在任何欺诈发行的情形。如公司不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本人将在中国证监会等有权部门确认后五个工作日内启动股份购回程序，购回公司本次公开发行的全部新股。”	2019年11月18日	是	长期	是	不适用	不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目

是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

□适用 √不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**（一）公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

□适用 √不适用

（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

□适用 √不适用

（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况

□适用 √不适用

（四）审批程序及其他说明

√适用 □不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	100
境内会计师事务所审计年限	5
境内会计师事务所注册会计师姓名	刘宇、戴慧
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	5

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）	30

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

√适用 □不适用

报告期内，经公司第三届董事会审计委员会 2025 年第三次会议、第三届董事会第二十三次会议及 2024 年年度股东大会审议通过了《关于公司 2024 年度财务审计费用、内部控制审计费用及续聘 2025 年度财务和内部控制审计机构的议案》，同意聘请信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度财务审计机构及内部控制审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

□适用 √不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

□适用 √不适用

七、面临退市风险的情况**(一) 导致退市风险警示的原因**

□适用 √不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

□适用 √不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

□适用 √不适用

八、破产重整相关事项

□适用 √不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

√本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 □本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

(一) 诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

√适用 □不适用

事项概述及类型	查询索引
<p>关于公司与北京冠群信息技术股份有限公司（以下简称“冠群公司”）的侵害计算机软件著作权纠纷案，相关诉讼进展如下：</p> <p>1、北京知识产权法院于2024年6月13日作出一审判决（案号：（2023）京73民初755号），驳回原告冠群公司的全部诉讼请求，案件受理费由原告承担。</p> <p>2、北京市高级人民法院于2024年11月20日作出二审判决（案号：（2024）京民终913号），驳回原告上诉，维持原判。</p> <p>3、原告冠群公司不服二审判决，于2025年2月向最高人民法院申请再审。最高人民法院已立案审查（案号：（2025）最高法民申166号）。</p> <p>4、最高人民法院于2026年3月13日作出裁定（案号：（2025）最高法民申166号），驳回冠群公司的再审申请。</p>	<p>详见公司分别于2024年6月13日、2024年11月20日及2025年2月22日披露的《金山办公关于公司及子公司涉及诉讼的进展公告》（公告编号：2024-044）、《金山办公关于公司及子公司涉及诉讼的结果公告》（公告编号：2024-064）、《金山办公关于公司及子公司涉及诉讼的结果进展公告》（公告编号：2025-001）、2026年3月26日披露的《金山办公关于公司及子公司涉及诉讼的进展公告》（公告编号：2026-003）。</p>

(二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

□适用 √不适用

(三) 其他说明

□适用 √不适用

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

□适用 √不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

□适用 √不适用

十二、重大关联交易**(一) 与日常经营相关的关联交易****1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
公司全资子公司 Kingsoft Office Software Corporation Limited 拟与 Xiaomi Technologies Singapore Pte. Ltd. 签署《Advertisement Service Agreement》，通过在 WPS Office 海外安卓版 App 为小米提供在线广告服务，双方就小米新加坡通过该广告获得的收入进行分成。	详见公司于2024年11月20日披露的《金山办公关于全资子公司签订关联交易合同的公告》（公告编号：2024-062）。

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

□适用 √不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、托管情况

适用 不适用

2、承包情况

适用 不适用

3、租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

适用 不适用

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股									
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股									
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股	462,525,643	100	653,650	0	0	0	653,650	463,179,293	100
1、人民币普通股	462,525,643	100	653,650	0	0	0	653,650	463,179,293	100
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	462,525,643	100	653,650	0	0	0	653,650	463,179,293	100

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

2025年2月，公司关于2021年限制性股票激励计划预留授予部分第三个归属期、2022年限制性股票激励计划首次授予部分第二类激励对象第二个归属期、2022年限制性股票激励计划预留授予部分第二个归属期及2023年限制性股票激励计划预留授予部分第一个归属期第一批次的股份归属实施，归属股票于2025年3月上市流通，股份总数合计增加148,361股。

2025年5月，公司关于2022年限制性股票激励计划首次授予部分第一类激励对象第三个归属期、2023年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期及预留授予部分第一个归属期第二批次的股份归属实施，归属股票于2025年6月上市流通，股份总数合计增加505,289股。

综上，本报告期内限制性股票激励计划共归属股份653,650股，公司股本相应增加653,650股。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

截至本报告期末，公司股本由 462,525,643 股增加至 463,179,293 股，基本每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产相应摊薄。

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、 证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

公司股份总数及股东结构变动情况请详见本报告“第六节股份变动及股东情况”之“一、股本变动情况”的相关内容。

报告期初资产总额为 159.13 亿元，负债总额为 44.76 亿元，资产负债率为 28.13%。报告期末资产总额为 181.56 亿元，负债总额为 53.02 亿元，资产负债率为 29.2%。

三、 股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	38,664
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	45,905

存托凭证持有人数量

适用 不适用

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 （%）	持有 有限 售条 件股 份数 量	质押、标记或 冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	

Kingsoft WPS Corporation Limited	0	238,387,351	51.47	0	无	0	境外法人
天津奇文五维企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	-4,031,006	17,932,710	3.87	0	无	0	其他
香港中央结算有限公司	-5,675,619	9,574,135	2.07	0	无	0	境外法人
招商银行股份有限公司—华夏上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金	-6,071,970	9,038,956	1.95	0	无	0	其他
中国工商银行股份有限公司—易方达上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金	-1,234,327	8,443,709	1.82	0	无	0	其他
中国工商银行—上证50交易型开放式指数证券投资基金	-108,643	4,261,327	0.92	0	无	0	其他
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	-245,179	3,861,670	0.83	0	无	0	其他
天津奇文四维企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	-1,107,649	3,497,357	0.76	0	无	0	其他
天津奇文七维企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	-492,577	3,150,175	0.68	0	无	0	其他
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深300交易型开放式指数发起式证券投资基金	-29,107	2,746,069	0.59	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
Kingsoft WPS Corporation Limited	238,387,351	人民币普通股	238,387,351				
天津奇文五维企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	17,932,710	人民币普通股	17,932,710				
香港中央结算有限公司	9,574,135	人民币普通股	9,574,135				
招商银行股份有限公司—华夏上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金	9,038,956	人民币普通股	9,038,956				
中国工商银行股份有限公司—易方达上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金	8,443,709	人民币普通股	8,443,709				
中国工商银行—上证50交易型开放式指数证券投资基金	4,261,327	人民币普通股	4,261,327				
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	3,861,670	人民币普通股	3,861,670				
天津奇文四维企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	3,497,357	人民币普通股	3,497,357				
天津奇文七维企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	3,150,175	人民币普通股	3,150,175				
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深300交易型开放式指数发起式证券投资基金	2,746,069	人民币普通股	2,746,069				
前十名股东中回购专户情况说明	不适用						

上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用
上述股东关联关系或一致行动的说明	截至 2025 年 12 月 31 日，天津奇文四维企业管理咨询合伙企业（有限合伙）、天津奇文五维企业管理咨询合伙企业（有限合伙）、天津奇文七维企业管理咨询合伙企业（有限合伙）的普通合伙人均为北京金山奇文企业管理咨询有限责任公司。除此之外，公司未知前十大股东之间是否存在关联关系，也未知其是否属于一致行动人关系。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

截至报告期末公司前十名境内存托凭证持有人情况表
适用 不适用

持股 5%以上存托凭证持有人、前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件存托凭证持有人持有数量及限售条件
适用 不适用

(三) 截至报告期末表决权数量前十名股东情况表
适用 不适用

(四) 战略投资者或一般法人因配售新股/存托凭证成为前十名股东
适用 不适用

(五) 首次公开发行战略配售情况

1、高级管理人员与核心员工设立专项资产管理计划参与首次公开发行战略配售持有情况
适用 不适用

2、保荐机构相关子公司参与首次公开发行战略配售持股情况
适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

√适用 □不适用

名称	Kingsoft WPS Corporation Limited
单位负责人或法定代表人	邹涛、李翊
成立日期	2015年11月2日
主要经营业务	为持有投资及运营面向海外用户的个人或工商业用软件技术论坛。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	金山软件（3888.HK）持有纽交所上市公司猎豹移动（CMCM.US）43.28%股份，持有其24.21%表决权；持有纽交所、联交所上市公司金山云（KC.US）（03896.HK）32.94%股份。
其他情况说明	WPS香港依据香港法律设立的有限公司，截至报告期末，执行董事为邹涛、李翊。

2、自然人

□适用 √不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

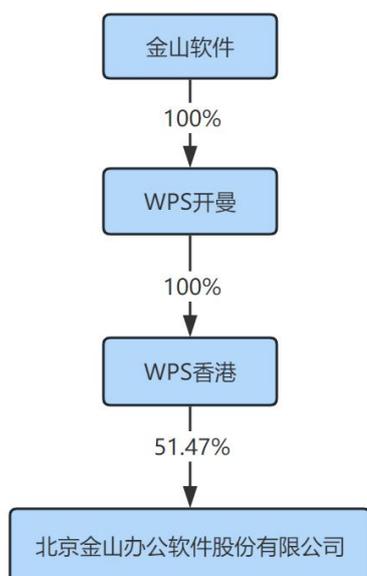
□适用 √不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

□适用 √不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



(二) 实际控制人情况**1、 法人**

□适用 √不适用

2、 自然人

√适用 □不适用

姓名	雷军
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	雷军先生于 1992 年起受聘于金山软件，对于发展及扩展金山软件的业务运营方面承担重要角色；1998 年起担任金山软件首席执行官，2007 年 12 月辞去首席执行官、首席技术官和总裁的职位，于 2008 年 8 月由执行董事调任为非执行董事。在 2011 年 7 月 5 日被委任为金山软件董事会主席。目前，雷军先生担任公司董事、名誉董事长。
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	雷军先生于 2010 年与其他合伙人联合创立小米集团（2018 年 7 月于联交所上市，股票代码：1810），目前担任执行董事、董事长、首席执行官及薪酬委员会委员职务。自 2005 年 4 月至 2016 年 8 月间，雷军先生曾任欢聚时代（纳斯达克：YY）的董事长。2018 年 3 月 13 日前，曾担任猎豹移动（纽交所：CMCM）董事长。2015 年 4 月起，担任金山云（纳斯达克：KC、联交所：03896）董事长。

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

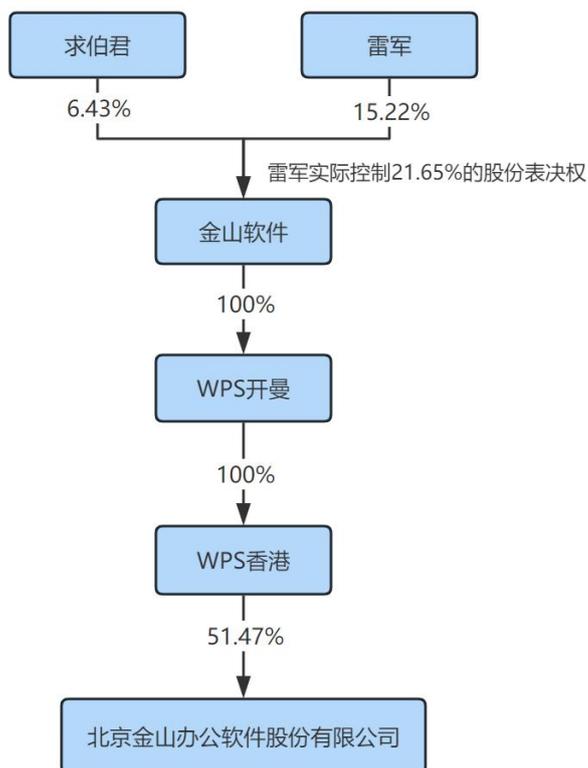
□适用 √不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

□适用 √不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份/存托凭证限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

审计报告

XYZH/2026BJAI2B0042

北京金山办公软件股份有限公司

北京金山办公软件股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了北京金山办公软件股份有限公司（以下简称金山办公）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了金山办公 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则中适用于公众利益实体财务报表审计的独立性要求，我们独立于金山办公，并履行了独立性和职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

1. 关联交易	
关键审计事项	审计中的应对
参阅财务报告附注十二所述，由于关联方数量多、涉及到的关联方交易种类多样，存在没有在财务报告附注中披露所有的关联方交易的风险，同时由于关联方交易金额比较重大，因此我们将关联方交易及交易披露的完整性、关联方交易金额的准确性及关联方交易的公允性作为关键审计事项进行关注。	我们针对关联方关系及关联方交易执行的审计程序主要包括：（1）了解被审计单位识别关联方的程序，评估并测试公司识别和披露关联方关系及其交易的内部控制；（2）向公司获取关联方清单，通过公开渠道查询信息核对关联关系，以识别关联方清单是否完整；（3）公开渠道查询重大客户及供应商信息，识别是否为公司关联方；（4）取得公司关联往来余额及关联交易明细，与账面记录进行核对，抽查关联交易相关原始单据，并向关联方函证余额及发生额；（5）将关联交易价格与非关联交易价格或市场可比交易价格进行比较，核实关联交易定价公允性；（6）核实公司的关联交易披露是否充分恰当。
2. 收入确认	
关键审计事项	审计中的应对
参阅财务报告附注五、39所述，由于收入是金山办公的关键业绩指标之一，2025年营业收入为592,874.47万元，较上年有较大增长，客户数量众多、单笔交易金额较小且交易数量大，因此我们将收入确认识别为关键审计事项。	我们针对营业收入确认执行的审计程序主要包括：（1）了解和评价与收入确认相关的内部控制设计有效性，并测试相关控制是否得到有效执行；（2）了解公司的业务模式及相应的收入确认政策，抽查不同业务模式下的合同及收入确认方法，以评价该方法是否符合企业会计准则的规定；（3）对营业收入及毛利率实施分析程序，识别及分析重大或异常波动；（4）对个人客户，通过检查业财数据一致性、检查交易记录及复核收入确认时点，以验证收入确认真实性、准确性；对政企客户，选取样本检查收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、验收单及收款单据等，以验证收入确认的真实性、准确性；（5）向重大客户询证报告期内交易金额；（6）选取资产负债表日前后记录的营业收入交易样本，检查收入截止是否恰当。

四、 其他信息

金山办公管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括金山办公2025年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、 管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估金山办公的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算金山办公、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督金山办公的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对金山办公持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致金山办公不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（6）就金山办公中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

在与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)

中国注册会计师：刘宇
(项目合伙人)

中国注册会计师：戴慧

中国 北京

二〇二六年三月二十五日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：北京金山办公软件股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七、1	694,051,784.30	897,936,293.08
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	1,716,950,924.66	1,384,151,830.27
衍生金融资产			
应收票据	七、4	4,679,059.70	5,309,651.74
应收账款	七、5	636,321,758.99	504,567,059.92
应收款项融资			
预付款项	七、8	20,628,788.78	13,981,930.37
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	81,372,246.21	69,650,288.03
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	522,439.52	802,036.62
其中：数据资源			
合同资产	七、6		263,087.25
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	七、12	3,910,222,281.97	77,313,613.22
其他流动资产	七、13	4,141,337,513.14	3,150,726,064.36
流动资产合计		11,206,086,797.27	6,104,701,854.86
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	七、17	1,707,802,910.89	1,563,007,458.48
其他权益工具投资	七、18		19,967,434.08
其他非流动金融资产	七、19	11,248,132.61	19,381,205.80
投资性房地产			
固定资产	七、21	453,218,785.42	296,651,226.17
在建工程	七、22		134,959,435.80
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	37,911,014.59	43,404,510.60
无形资产	七、26	73,136,850.86	79,351,284.97
其中：数据资源			
开发支出			

其中：数据资源			
商誉	七、27	184,668,972.58	184,668,972.58
长期待摊费用	七、28	36,925,990.11	49,430,909.10
递延所得税资产	七、29	37,631,744.84	34,977,206.05
其他非流动资产	七、30	4,407,170,490.97	7,382,387,257.74
非流动资产合计		6,949,714,892.87	9,808,186,901.37
资产总计		18,155,801,690.14	15,912,888,756.23
流动负债：			
短期借款			
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	七、36	496,027,475.64	445,865,695.27
预收款项			
合同负债	七、38	2,598,812,963.28	2,135,535,896.03
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	550,565,914.23	481,065,909.62
应交税费	七、40	118,654,097.49	80,085,592.77
其他应付款	七、41	84,076,931.59	116,662,461.26
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	21,660,804.30	95,902,275.44
其他流动负债	七、44	71,744,309.21	107,215,308.11
流动负债合计		3,941,542,495.74	3,462,333,138.50
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	15,086,498.41	17,198,900.15
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	七、51	11,757,636.35	2,392,855.73
递延所得税负债	七、29	86,192,170.17	51,045,635.98
其他非流动负债	七、52	1,247,775,808.13	943,348,599.33
非流动负债合计		1,360,812,113.06	1,013,985,991.19
负债合计		5,302,354,608.80	4,476,319,129.69
所有者权益（或股东权益）：			

实收资本（或股本）	七、53	463,179,293.00	462,525,643.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	5,473,003,088.80	5,440,790,070.26
减：库存股	七、56	44,022,135.18	100,028,167.68
其他综合收益	七、57	4,977,892.76	19,660,493.48
专项储备			
盈余公积	七、59	231,589,646.50	231,262,821.50
一般风险准备			
未分配利润	七、60	6,724,719,295.46	5,301,346,699.05
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		12,853,447,081.34	11,355,557,559.61
少数股东权益			81,012,066.93
所有者权益（或股东权益）合计		12,853,447,081.34	11,436,569,626.54
负债和所有者权益（或股东权益）总计		18,155,801,690.14	15,912,888,756.23

公司负责人：邹涛

主管会计工作负责人：崔研

会计机构负责人：谢双双

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：北京金山办公软件股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		133,939,025.14	285,109,536.39
交易性金融资产		260,060,984.75	480,881,444.44
衍生金融资产			
应收票据		2,388,059.70	2,069,651.74
应收账款	十九、1	374,627,400.87	237,080,816.08
应收款项融资			
预付款项		15,291,896.11	6,941,490.60
其他应收款	十九、2	325,615,204.55	310,774,818.88
其中：应收利息			
应收股利	十九、2	290,000,000.00	270,000,000.00
存货			79,594.31
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		629,012,946.04	
其他流动资产		808,389,966.60	587,011,890.12
流动资产合计		2,549,325,483.76	1,909,949,242.56
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			

长期应收款			
长期股权投资	十九、3	4,466,264,298.48	4,041,381,083.92
其他权益工具投资			10,000,000.00
其他非流动金融资产		6,667,000.00	9,456,600.00
投资性房地产			
固定资产		4,349,249.62	3,190,091.57
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		7,759,155.51	14,973,155.26
无形资产		14,814,387.84	7,406,877.94
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		4,958,252.00	12,166,215.00
递延所得税资产		10,698,550.60	9,200,384.00
其他非流动资产		754,763,489.53	1,228,268,956.03
非流动资产合计		5,270,274,383.58	5,336,043,363.72
资产总计		7,819,599,867.34	7,245,992,606.28
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		98,944,584.01	96,629,841.17
预收款项			
合同负债		253,148,413.66	207,312,665.17
应付职工薪酬		149,815,922.70	118,047,913.75
应交税费		23,335,932.87	15,467,782.57
其他应付款		59,253,435.86	59,789,548.32
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		652,830.24	5,983,935.57
其他流动负债		37,382,427.82	18,338,426.41
流动负债合计		622,533,547.16	521,570,112.96
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		4,030,368.32	6,313,082.11
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		500,000.00	314,900.00
递延所得税负债		27,949,677.38	24,471,822.59

其他非流动负债		210,109,019.81	155,380,604.63
非流动负债合计		242,589,065.51	186,480,409.33
负债合计		865,122,612.67	708,050,522.29
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		463,179,293.00	462,525,643.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		5,610,863,852.28	5,383,539,692.29
减：库存股		44,022,135.18	100,028,167.68
其他综合收益		-10,000,000.00	
专项储备			
盈余公积		231,589,646.50	231,262,821.50
未分配利润		702,866,598.07	560,642,094.88
所有者权益（或股东权益）合计		6,954,477,254.67	6,537,942,083.99
负债和所有者权益（或股东权益）总计		7,819,599,867.34	7,245,992,606.28

公司负责人：邹涛

主管会计工作负责人：崔研

会计机构负责人：谢双双

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		5,928,744,673.06	5,120,838,798.82
其中：营业收入	七、61	5,928,744,673.06	5,120,838,798.82
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		4,606,892,391.82	3,883,672,283.33
其中：营业成本	七、61	833,129,464.33	760,761,917.90
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	64,540,796.21	49,170,364.82
销售费用	七、63	1,139,649,606.97	991,332,533.42
管理费用	七、64	473,845,013.00	402,662,886.67
研发费用	七、65	2,095,238,620.57	1,695,556,855.45
财务费用	七、66	488,890.74	-15,812,274.93
其中：利息费用	七、66	2,502,681.28	8,664,291.30
利息收入	七、66	6,387,594.46	26,432,907.43
加：其他收益	七、67	191,617,589.97	176,123,077.15

投资收益（损失以“－”号填列）	七、68	465,138,299.97	369,932,968.88
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	七、68	165,512,046.10	79,011,534.24
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“－”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	七、70	-12,143,706.29	-18,387,200.64
信用减值损失（损失以“－”号填列）	七、71	322,976.34	-15,949,603.41
资产减值损失（损失以“－”号填列）	七、72	-20,567,978.26	-8,018,423.89
资产处置收益（损失以“－”号填列）	七、73	500,825.11	181,735.73
三、营业利润（亏损以“－”号填列）		1,946,720,288.08	1,741,049,069.31
加：营业外收入	七、74	7,929,895.48	3,918,649.74
减：营业外支出	七、75	1,864,551.85	-5,455,007.28
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		1,952,785,631.71	1,750,422,726.33
减：所得税费用	七、76	130,916,142.80	95,138,661.45
五、净利润（净亏损以“－”号填列）		1,821,869,488.91	1,655,284,064.88
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		1,821,869,488.91	1,655,284,064.88
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“－”号填列）		1,836,468,727.81	1,645,080,509.02
2.少数股东损益（净亏损以“－”号填列）		-14,599,238.90	10,203,555.86
六、其他综合收益的税后净额		-11,458,545.89	4,202,841.17
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	七、77	-11,458,545.89	4,202,841.17
1.不能重分类进损益的其他综合收益		-6,775,945.17	
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		-6,775,945.17	
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		-4,682,600.72	4,202,841.17
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			

(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		-4,682,600.72	4,202,841.17
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		1,810,410,943.02	1,659,486,906.05
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		1,825,010,181.92	1,649,283,350.19
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		-14,599,238.90	10,203,555.86
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		3.97	3.56
(二) 稀释每股收益(元/股)		3.96	3.56

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00元，上期被合并方实现的净利润为：0.00元。

公司负责人：邹涛

主管会计工作负责人：崔研

会计机构负责人：谢双双

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九、4	1,001,841,152.06	868,926,275.08
减：营业成本	十九、4	51,072,960.03	51,463,790.34
税金及附加		11,428,194.58	15,385,432.53
销售费用		482,612,165.85	410,303,548.82
管理费用		221,523,981.71	187,428,345.74
研发费用		177,009,786.50	148,628,590.53
财务费用		-1,016,942.57	-4,962,328.95
其中：利息费用		748,270.33	1,162,295.74
利息收入		1,812,304.82	6,158,866.05
加：其他收益		53,363,231.84	73,302,385.28
投资收益（损失以“－”号填列）	十九、5	468,514,192.60	368,626,444.51
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	十九、5	2,908,526.98	40,190,164.68
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		-3,560,166.61	-12,644,032.32
信用减值损失（损失以“－”号填列）		-2,640,693.85	-3,345,760.11
资产减值损失（损失以“－”号填列）		-5,666,471.34	-8,091,066.81
资产处置收益（损失以“－”号填列）		38,524.77	22,383.18
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		569,259,623.37	478,549,249.80
加：营业外收入		1,834,654.50	2,486,734.70

减：营业外支出		2,990.46	-5,821,450.58
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		571,091,287.41	486,857,435.08
减：所得税费用		12,546,597.99	24,794,416.67
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		558,544,689.42	462,063,018.41
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		558,544,689.42	462,063,018.41
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-10,000,000.00	
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-10,000,000.00	
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动		-10,000,000.00	
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		548,544,689.42	462,063,018.41
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：邹涛

主管会计工作负责人：崔研

会计机构负责人：谢双双

合并现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		6,885,010,471.28	5,947,624,037.78
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		170,573,154.82	109,201,028.66
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	65,991,384.07	71,943,939.62
经营活动现金流入小计		7,121,575,010.17	6,128,769,006.06
购买商品、接受劳务支付的现金		1,169,646,206.96	1,063,173,929.50
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		2,618,699,312.90	2,209,411,391.63
支付的各项税费		629,255,600.21	496,424,021.99
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	202,470,795.15	164,185,681.01
经营活动现金流出小计		4,620,071,915.22	3,933,195,024.13
经营活动产生的现金流量净额		2,501,503,094.95	2,195,573,981.93
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金	七、78	10,152,527,186.50	12,848,891,912.97
取得投资收益收到的现金		103,694,725.26	261,862,557.27
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		141,696.42	370,986.17
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		10,256,363,608.18	13,111,125,456.41
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		97,886,974.77	174,991,782.07
投资支付的现金	七、78	12,125,078,609.84	17,210,218,813.98
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	七、78	212,692.39	
投资活动现金流出小计		12,223,178,277.00	17,385,210,596.05

投资活动产生的现金流量净额		-1,966,814,668.82	-4,274,085,139.64
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		66,358,388.51	62,051,860.54
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78	2,000,000.00	2,000,000.00
筹资活动现金流入小计		68,358,388.51	64,051,860.54
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		482,408,667.23	406,290,351.67
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		51,030,690.58	
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	321,309,814.45	158,339,353.08
筹资活动现金流出小计		803,718,481.68	564,629,704.75
筹资活动产生的现金流量净额		-735,360,093.17	-500,577,844.21
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-2,698,841.74	-148,559.52
五、现金及现金等价物净增加额		-203,370,508.78	-2,579,237,561.44
加：期初现金及现金等价物余额		894,685,293.08	3,473,922,854.52
六、期末现金及现金等价物余额		691,314,784.30	894,685,293.08

公司负责人：邹涛

主管会计工作负责人：崔研

会计机构负责人：谢双双

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,077,043,356.97	1,398,579,773.58
收到的税费返还		60,252,630.10	49,993,141.78
收到其他与经营活动有关的现金		52,442,946.05	52,301,803.31
经营活动现金流入小计		1,189,738,933.12	1,500,874,718.67
购买商品、接受劳务支付的现金		181,231,146.73	166,148,608.86
支付给职工及为职工支付的现金		560,170,133.42	508,080,453.48
支付的各项税费		101,787,122.69	151,200,648.56
支付其他与经营活动有关的现金		125,963,844.78	111,129,330.81
经营活动现金流出小计		969,152,247.62	936,559,041.71
经营活动产生的现金流量净额		220,586,685.50	564,315,676.96
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		2,300,000,000.00	2,809,000,000.00
取得投资收益收到的现金		408,665,732.76	299,966,883.28
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		100,000.00	31,193.08
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		2,708,765,732.76	3,108,998,076.36

购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		14,833,336.78	3,150,095.55
投资支付的现金		2,734,073,190.40	3,470,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		2,748,906,527.18	3,473,150,095.55
投资活动产生的现金流量净额		-40,140,794.42	-364,152,019.19
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		98,757,542.78	62,051,860.54
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金		2,000,000.00	2,000,000.00
筹资活动现金流入小计		100,757,542.78	64,051,860.54
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		415,993,361.23	406,290,351.67
支付其他与筹资活动有关的现金		16,379,982.25	123,858,857.30
筹资活动现金流出小计		432,373,343.48	530,149,208.97
筹资活动产生的现金流量净额		-331,615,800.70	-466,097,348.43
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-601.63	207.12
五、现金及现金等价物净增加额		-151,170,511.25	-265,933,483.54
加：期初现金及现金等价物余额		282,393,136.39	548,326,619.93
六、期末现金及现金等价物余额		131,222,625.14	282,393,136.39

公司负责人：邹涛

主管会计工作负责人：崔研

会计机构负责人：谢双双

合并所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	462,525,643.00				5,440,790,070.26	100,028,167.68	19,660,493.48		231,262,821.50		5,301,346,699.05		11,355,557,559.61	81,012,066.93	11,436,569,626.54
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	462,525,643.00				5,440,790,070.26	100,028,167.68	19,660,493.48		231,262,821.50		5,301,346,699.05		11,355,557,559.61	81,012,066.93	11,436,569,626.54
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	653,650.00				32,213,018.54	-56,006,032.50	-14,682,600.72		326,825.00		1,423,372,596.41		1,497,889,521.73	-81,012,066.93	1,416,877,454.80
（一）综合收益总额							-11,458,545.89				1,836,468,727.81		1,825,010,181.92	-14,599,238.90	1,810,410,943.02
（二）所有者	653,650.00				32,206,592.42	-56,006,032.50							88,866,274.92	-15,382,137.45	73,484,137.47

北京金山办公软件股份有限公司2025年年度报告

本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益						-3,224,054.83				3,224,054.83				
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他					6,426.12							6,426.12		6,426.12
四、本期期末余额	463,179,293.00				5,473,003,088.80	44,022,135.18	4,977,892.76		231,589,646.50		6,724,719,295.46		12,853,447,081.34	12,853,447,081.34

项目	2024 年度												
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合收	专	盈余公积	一	未分配利润	其	小计		

北京金山办公软件股份有限公司2025年年度报告

	(或股本)	优先股	永续债	其他		益	项储备		般风险准备	他				
一、上年年末余额	461,723,327.00				5,177,797,385.24	15,457,652.31		200,756,553.50		4,093,062,809.70		9,948,797,727.75	70,808,511.07	10,019,606,238.82
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	461,723,327.00				5,177,797,385.24	15,457,652.31		200,756,553.50		4,093,062,809.70		9,948,797,727.75	70,808,511.07	10,019,606,238.82
三、本期增减变动金额（减少以“一”号填列）	802,316.00				262,992,685.02	100,028,167.68	4,202,841.17	30,506,268.00		1,208,283,889.35		1,406,759,831.86	10,203,555.86	1,416,963,387.72
（一）综合收益总额							4,202,841.17			1,645,080,509.02		1,649,283,350.19	10,203,555.86	1,659,486,906.05
（二）所有者投入和减少资本	802,316.00				262,762,915.01	100,028,167.68						163,537,063.33		163,537,063.33
1. 所有者投入的普通股														
2. 其他权益工具持有														

北京金山办公软件股份有限公司2025年年度报告

者投入 资本															
3. 股份 支付计 入所有 者权益 的金额	802,316.00				262,762,915.01								263,565,231.01		263,565,231.01
4. 其他						100,028,167.68							-100,028,167.68		-100,028,167.68
(三) 利润分 配									30,506,268.00	-436,796,619.67			-406,290,351.67		-406,290,351.67
1. 提取 盈余公 积									30,506,268.00	-30,506,268.00					
2. 提取 一般风 险准备															
3. 对所 有者 (或股 东)的 分配										-406,290,351.67			-406,290,351.67		-406,290,351.67
4. 其他															
(四) 所有者 权益内 部结转															
1. 资本 公积转 增资本 (或股 本)															
2. 盈余 公积转 增资本 (或股 本)															
3. 盈余 公积弥 补亏损															
4. 设定															

北京金山办公软件股份有限公司2025年年度报告

受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他				229,770.01							229,770.01		229,770.01	
四、本期期末余额	462,525,643.00			5,440,790,070.26	100,028,167.68	19,660,493.48	231,262,821.50	5,301,346,699.05	11,355,557,559.61	81,012,066.93	11,436,569,626.54			

公司负责人：邹涛

主管会计工作负责人：崔研

会计机构负责人：谢双双

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	462,525,643.00				5,383,539,692.29	100,028,167.68			231,262,821.50	560,642,094.88	6,537,942,083.99
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	462,525,643.00				5,383,539,692.29	100,028,167.68			231,262,821.50	560,642,094.88	6,537,942,083.99
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)	653,650.00				227,324,159.99	-56,006,032.50	-10,000,000.00		326,825.00	142,224,503.19	416,535,170.68
(一)综合收益总额							-10,000,000.00			558,544,689.42	548,544,689.42
(二)所有者投入和减少资本	653,650.00				227,324,159.99	-56,006,032.50					283,983,842.49
1.所有者投入的普通股											
2.其他权益工具持有者投入资本											
3.股份支付计入所有者权益的金额	653,650.00				227,324,159.99	-56,006,032.50					283,983,842.49
4.其他											
(三)利润分配									326,825.00	-416,320,186.23	-415,993,361.23
1.提取盈余公积									326,825.00	-326,825.00	
2.对所有者(或股东)的分配										-415,993,361.23	-415,993,361.23
3.其他											
(四)所有者权益内部结转											
1.资本公积转增资											

北京金山办公软件股份有限公司2025年年度报告

本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	463,179,293.00				5,610,863,852.28	44,022,135.18	-10,000,000.00		231,589,646.50	702,866,598.07	6,954,477,254.67

项目	2024 年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	461,723,327.00				5,121,318,277.09				200,756,553.50	535,375,696.14	6,319,173,853.73
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	461,723,327.00				5,121,318,277.09				200,756,553.50	535,375,696.14	6,319,173,853.73
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	802,316.00				262,221,415.20	100,028,167.68			30,506,268.00	25,266,398.74	218,768,230.26
（一）综合收益总额										462,063,018.41	462,063,018.41
（二）所有者投入和减少资本	802,316.00				262,046,910.23	100,028,167.68					162,821,058.55
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											

北京金山办公软件股份有限公司2025年年度报告

3. 股份支付计入所有者权益的金额	802,316.00				262,046,910.23						262,849,226.23
4. 其他						100,028,167.68					-100,028,167.68
(三) 利润分配									30,506,268.00	-436,796,619.67	-406,290,351.67
1. 提取盈余公积									30,506,268.00	-30,506,268.00	
2. 对所有者（或股东）的分配										-406,290,351.67	-406,290,351.67
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他					174,504.97						174,504.97
四、本期期末余额	462,525,643.00				5,383,539,692.29	100,028,167.68			231,262,821.50	560,642,094.88	6,537,942,083.99

公司负责人：邹涛

主管会计工作负责人：崔研

会计机构负责人：谢双双

三、公司基本情况

1、公司概况

适用 不适用

北京金山办公软件股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）前身为北京金山办公软件有限公司，系2016年9月通过整体变更方式设立的股份有限公司。公司于2019年11月18日在上海证券交易所上市，现持有统一社会信用代码为91110108587665983J的营业执照。

截至2025年12月31日，本公司累计发行股本总数46,317.9293万股，注册地址：北京市海淀区小营西路33号2层02层，总部地址：北京市海淀区小营西路33号2层02层，母公司为Kingsoft WPS Corporation Limited（金山办公应用软件有限公司），最终母公司为金山软件有限公司。

本公司属软件和信息技术服务业，主要从事办公软件产品及服务的设计研发及销售推广。

本财务报表业经公司董事会于2026年3月25日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

适用 不适用

本公司对报告期末起12个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项或情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本公司根据生产经营特点确定具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项预期信用损失计提的方法（五、11.(6)金融工具减值）、收入的确认时点（五、34.收入确认的具体方法）等。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

适用 不适用

本公司以12个月作为正常营业周期，并以其作为资产与负债流动性划分的标准。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项金额超过资产总额 0.5%的
重要的投资活动	单项标的对利润的影响金额超过净利润 10%的
重要的非全资子公司/联、合营企业/纳入合并范围的重要境外经营实体	单项标的对利润的影响金额超过净利润 10%的
重要的在建工程项目	单项金额超过资产总额 0.5%的
重要的投资活动现金流量	单项金额超过资产总额 0.5%的

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 分步实现企业合并过程中的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 同一控制下的企业合并

本公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日在被合并方资产、负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

如果存在或有对价并需要确认预计负债或资产，该预计负债或资产金额与后续或有对价结算金额的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足的，调整留存收益。

对于通过多次交易最终实现企业合并的，属于一揽子交易的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理；不属于一揽子交易的，在取得控制权日，长期股权投资初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。对于合并日之前持有的股权投资，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理，直至处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的所有者权益其他变动，暂不进行会计处理，直至处置该项投资时转入当期损益。

(3) 非同一控制下的企业合并

购买日是指本公司实际取得对被购买方控制权的日期，即被购买方的净资产或生产经营决策的控制权转移给本公司的日期。同时满足下列条件时，本公司一般认为实现了控制权的转移：

- 1) 企业合并合同或协议已获本公司内部权力机构通过；
- 2) 企业合并事项需要经过国家有关主管部门审批的，已获得批准；
- 3) 已办理了必要的财产权转移手续；
- 4) 本公司已支付了合并价款的大部分，并且有能力、有计划支付剩余款项；
- 5) 本公司实际上已经控制了被购买方的财务和经营政策，并享有相应的利益、承担相应的风险。

本公司在购买日对作为企业合并对价付出的资产、发生或承担的负债按照公允价值计量，公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。

本公司对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，经复核后，计入当期损益。

通过多次交换交易分步实现的非同一控制下企业合并，属于一揽子交易的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理；不属于一揽子交易的，合并日之前持有的股权投资采用权益法核算的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。合并日之前持有的股权投资采用金融工具确认和计量准则核算的，以该股权投资在合并日的公允价值加上新增投资成本之和，作为合并日的初始投资成本。原持有股权的公允价值与账面价值之间的差额以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动应全部转入合并日当期的投资收益。

（4）为合并发生的相关费用

为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他直接相关费用，于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券的交易费用，可直接归属于权益性交易的从权益中扣减。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

（1）合并范围

本公司合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，所有子公司（包括本公司所控制的单独主体）均纳入合并财务报表。本公司判断控制的标准为，本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

（2）合并程序

本公司以自身和各子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。

所有纳入合并财务报表合并范围的子公司所采用的会计政策、会计期间与本公司一致，如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

合并财务报表时抵销本公司与各子公司、各子公司相互之间发生的内部交易对合并资产负债表、合并利润表、合并现金流量表、合并股东权益变动表的影响。如果站在企业集团合并财务报表角度与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从企业集团的角度对该交易予以调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，以其资产、负债（包括最终控制方收购该子公司而形成的商誉）在最终控制方财务报表中的账面价值为基础对其财务报表进行调整。

对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

1) 增加子公司或业务

在报告期内，若因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则调整合并资产负债表的期初数；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，视同参与合并的各方在最终控制方开始控制时即以目前的状态存在进行调整。在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在

取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，若因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则不调整合并资产负债表期初数；将该子公司或业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务自购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，本公司按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及除净损益、其他综合收益和利润分配之外的其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

2) 处置子公司或业务

(A) 一般处理方法

在报告期内，本公司处置子公司或业务，则该子公司或业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益或除净损益、其他综合收益及利润分配之外的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(B) 分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- a) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- b) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果
- c) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- d) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，本公司将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资的相关政策进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

3) 购买子公司少数股权

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的长期股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

本公司的合营安排包括共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安

排。对于共同经营项目，本公司作为共同经营中的合营方确认单独持有的资产和承担的负债，以及按份额确认持有的资产和承担的负债，根据相关约定单独或按份额确认相关的收入和费用。与共同经营发生购买、销售不构成业务的资产交易的，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。

9、 现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

（1） 外币业务

外币业务交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率折合成记账本位币记账。

资产负债表日，外币货币性项目按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。

以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

（2） 外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额计入其他综合收益。

处置境外经营时，将资产负债表中其他综合收益项目中列示的、与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自其他综合收益项目转入处置当期损益；在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

11、 金融工具

√适用 □不适用

在本公司成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款(如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等)的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备(仅适用于金融资产)。

（1） 金融资产分类和计量

本公司根据所管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为以下三类：

- 1) 以摊余成本计量的金融资产。
- 2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。
- 3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类，当且仅当本公司改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

- 1) 分类为以摊余成本计量的金融资产

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，则本公司将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。本公司分类为以摊余成本计量的金融资产包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款等。

本公司对此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，按摊余成本进行后续计量，其发生减值时或终止确认、修改产生的利得或损失，计入当期损益。除下列情况外，本公司根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入：

(A) 对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，本公司自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。

(B) 对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本公司在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，本公司转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

- 2) 分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标，则本公司将该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

本公司对此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

以公允价值计量且变动计入其他综合收益的应收票据及应收账款列报为应收款项融资，其他此类金融资产列报为其他债权投资，其中：自资产负债表日起一年内到期的其他债权投资列报为一年内到期的非流动资产，原到期日在一年以内的其他债权投资列报为其他流动资产。

- 3) 指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

在初始确认时，本公司可以单项金融资产为基础不可撤销地将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

此类金融资产的公允价值变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。本公司持有该权益工具投资期间，在本公司收取股利的权利已经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本公司，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益。本公司对此类金融资产在其他权益工具投资项目下列报。

权益工具投资满足下列条件之一的，属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产：取得该金融资产的目的主要是为了近期出售；初始确认时属于集中管理的可辨认金融资产工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式；属于衍生工具（符合财务担保合同定义的以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外）。

- 4) 分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

不符合分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件、亦不指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司对此类金融资产采用公允价值进行后续计量，将公允价值变动形成的利得或损失以及与此类金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

本公司对此类金融资产根据其流动性在交易性金融资产、其他非流动金融资产项目列报。

5) 指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

在初始确认时，本公司为了消除或显著减少会计错配，可以单项金融资产为基础不可撤销地将金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

混合合同包含一项或多项嵌入衍生工具，且其主合同不属于以上金融资产的，本公司可以将其整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具。但下列情况除外：

(A) 嵌入衍生工具不会对混合合同的现金流量产生重大改变。

(B) 在初次确定类似的混合合同是否需要分拆时，几乎不需分析就能明确其包含的嵌入衍生工具不应分拆。如嵌入贷款的提前还款权，允许持有人以接近摊余成本的金额提前偿还贷款，该提前还款权不需要分拆。

本公司对此类金融资产采用公允价值进行后续计量，将公允价值变动形成的利得或损失以及与此类金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

本公司对此类金融资产根据其流动性在交易性金融资产、其他非流动金融资产项目列报。

(2) 金融负债分类和计量

本公司根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。金融负债在初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、其他金融负债、被指定为有效套期工具的衍生工具。

金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

满足下列条件之一的，属于交易性金融负债：承担相关金融负债的目的主要是为了在近期内出售或回购；属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明企业近期采用短期获利方式模式；属于衍生工具，但是，被指定且为有效套期工具的衍生工具、符合财务担保合同的衍生工具除外。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。

在初始确认时，为了提供更相关的会计信息，本公司将满足下列条件之一的金融负债不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

(A) 能够消除或显著减少会计错配。

(B) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

本公司对此类金融负债采用公允价值进行后续计量，除由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益。除非由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本公司将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

2) 其他金融负债

除下列各项外，公司将金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，对此类金融负债采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益：

(A) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

(B) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债。

(C) 不属于本条前两类情形的财务担保合同，以及不属于本条第1)类情形的以低于市场利率贷款的贷款承诺。

财务担保合同是指当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。不属于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同，在初始确认后按照损失准备金额以及初始确认金额扣除担保期内的累计摊销额后的余额孰高进行计量。

(3) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 金融资产满足下列条件之一的，终止确认金融资产，即从其账户和资产负债表内予以转销：

- (A) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止。
- (B) 该金融资产已转移，且该转移满足金融资产终止确认的规定。

2) 金融负债终止确认条件

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，则终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

本公司与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，或对原金融负债（或其一部分）的合同条款做出实质性修改的，则终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债，账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司回购金融负债一部分的，按照继续确认部分和终止确认部分在回购日各自的公允价值占整体公允价值的比例，对该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，应当计入当期损益。

(4) 金融资产转移的确认依据和计量方法

本公司在发生金融资产转移时，评估其保留金融资产所有权上的风险和报酬的程度，并分别下列情形处理：

1) 转移了金融资产所有权上几乎所有风险和报酬的，则终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债。

2) 保留了金融资产所有权上几乎所有风险和报酬的，则继续确认该金融资产。

3) 既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬的（即除本条1）、2）之外的其他情形），则根据其是否保留了对金融资产的控制，分别下列情形处理：

(A) 未保留对该金融资产控制的，则终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债。

(B) 保留了对该金融资产控制的，则按照其继续涉入被转移金融资产的程度继续确认有关金融资产，并相应确认相关负债。继续涉入被转移金融资产的程度，是指本公司承担的被转移金融资产价值变动风险或报酬的程度。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。

1) 金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

(A) 被转移金融资产在终止确认日的账面价值。

(B) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产）之和。

2) 金融资产部分转移且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分（在此种情形下，所保留的服务资产应当视同继续确认金融资产的一部分）之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

(A) 终止确认部分在终止确认日的账面价值。

(B) 终止确认部分收到的对价，与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

(5) 金融资产和金融负债公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融资产或金融负债，以活跃市场的报价确定其公允价值，除非该项金融资产存在针对资产本身的限售期。对于针对资产本身的限售的金融资产，按照活跃市场的报价扣除市场参与者因承担指定期间内无法在公开市场上出售该金融资产的风险而要求获得的补偿金额后确定。活跃市场的报价包括易于且可定期从交易所、交易商、经纪人、行业集团、定价机构或监管机构等获得相关资产或负债的报价，且能代表在公平交易基础上实际并经常发生的市场交易。

初始取得或衍生的金融资产或承担的金融负债，以市场交易价格作为确定其公允价值的基础。

不存在活跃市场的金融资产或金融负债，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

(6) 金融工具减值

本公司以预期信用损失为基础，对分类为以摊余成本计量的金融资产、分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产以及财务担保合同，进行减值会计处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于本公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，应按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对由收入准则规范的交易形成的应收款项，本公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。在每个资产负债表日，将整个存续期内预期信用损失的变动金额作为减值损失或利得计入当期损益。即使该资产负债表日确定的整个存续期内预期信用损失小于初始确认时估计现金流量所反映的预期信用损失的金额，也将预期信用损失的有利变动确认为减值利得。

除上述采用简化计量方法和购买或源生的已发生信用减值以外的其他金融资产，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加，并按照下列情形分别计量其损失准备、确认预期信用损失及其变动：

1) 如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，处于第一阶段，则按照相当于该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入。

2) 如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，则按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入。

3) 如果该金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。

金融工具信用损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。除分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，信用损失准备抵减金融资产的账面余额。对于分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，本公司在其他综合收益中确认其信用损失准备，不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本公司在前一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形，本公司在当期资产负债表日按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益

1) 信用风险显著增加

本公司利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。对于财务担保合同，本公司在应用金融工具减值规定时，将本公司成为做出不可撤销承诺的一方之日作为初始确认日。

本公司在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- (A) 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；
- (B) 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；
- (C) 作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化，这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；
- (D) 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；
- (E) 本公司对金融工具信用管理方法是否发生变化等。

于资产负债表日，若本公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则本公司假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化，但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

2) 已发生信用减值的金融资产

当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- (A) 发行方或债务人发生重大财务困难；
- (B) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- (C) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- (D) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- (E) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
- (F) 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

3) 预期信用损失的确定

本公司基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失，在评估预期信用损失时，考虑有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

本公司以共同信用风险特征为依据，将金融工具分为不同组合。本公司采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、账龄组合、债务人类型等。相关金融工具的组合及信用风险特征如下：

组合名称	确定组合的依据
应收票据组合	银行承兑汇票、商业承兑汇票
合并报表范围内关联方组合	纳入合并报表范围内的关联方之间的应收款项
账龄组合	除合并报表范围内关联方组合外的应收账款。其中，应收账款余额前十名在基于单项评估后未发生减值的，并入本组合。
低信用风险组合	代垫员工社保、公积金，业务备用金、押金，增值税退税款，员工公务借款等。
其他组合	除上述组合以外的应收款项

对于划分为组合的应收票据，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，按照应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合的其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本公司按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

- (A) 对于金融资产，信用损失为本公司应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。

(B) 对于财务担保合同，信用损失为本公司就该合同持有人发生的信用损失向其做出赔付的预计付款额，减去本公司预期向该合同持有人、债务人或任何其他方收取的金额之间差额的现值。

(C) 对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本公司计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

4) 减记金融资产

当本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

(7) 金融资产及金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，没有相互抵销。但是，同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

- 1) 本公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；
- 2) 本公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

12、应收票据

√适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 不适用

详见附注五、11、(6)金融工具减值。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 不适用

详见附注五、11、(6)金融工具减值。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 不适用

详见附注五、11、(6)金融工具减值。

13、应收账款

√适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 不适用

详见附注五、11、(6)金融工具减值。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 不适用

详见附注五、11、(6)金融工具减值。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 不适用

详见附注五、11、(6)金融工具减值。

14、应收款项融资

适用 不适用

15、其他应收款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

16、存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

(1) 存货的分类

存货是指本公司在日常活动中持有以备销售软件授权、提供劳务过程中耗用的材料和物料等。本公司存货主要为低值易耗品。

(2) 存货的计价方法

存货在取得时，按成本进行初始计量。存货发出时按移动加权平均法计价。

(3) 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

本公司存货主要为低值易耗品，单位价值通常较低。期末对存货进行全面盘点，发现毁损、残次无法正常使用的存货，全额计提跌价准备。

(4) 存货的盘存制度

采用永续盘存制。

(5) 低值易耗品的摊销方法

低值易耗品采用一次转销法。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

本公司存货主要为低值易耗品，单位价值通常较低。期末对存货进行全面盘点，发现毁损、残次无法正常使用的存货，全额计提跌价准备。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

本公司已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素的，确认为合同资产。本公司拥有的无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注五、11、(6)金融工具减值。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

详见附注五、11、(6)金融工具减值。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

详见附注五、11、(6)金融工具减值。

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

(1) 划分为持有待售确认标准

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组确认为持有待售组成部分：

- 1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；
- 2) 出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议，并已获得监管部门批准（如适用），且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

确定的购买承诺，是指本公司与其他方签订的具有法律约束力的购买协议，该协议包含交易价格、时间和足够严厉的违约惩罚等重要条款，使协议出现重大调整或者撤销的可能性极小。

(2) 持有待售核算方法

本公司对于持有待售的非流动资产或处置组不计提折旧或摊销，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，应当将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。

上述原则适用于所有非流动资产，但不包括采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产、采用公允价值减去出售费用后的净额计量的生物资产、职工薪酬形成的资产、递延所得税资产、由金融工具相关会计准则规范的金融资产、由保险合同相关会计准则规范的保险合同所产生的权利。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、长期股权投资

适用 不适用

(1) 初始投资成本的确定

1) 企业合并形成的长期股权投资，具体会计政策详见本附注五、6 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法。

2) 其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本；发行或取得自身权益工具时发生的交易费用，可直接归属于权益性交易的从权益中扣减。

在非货币性资产交换具备商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的长期股权投资以换出资产的公允价值为基础确定其初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入长期股权投资的初始投资成本。

通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本按照公允价值为基础确定。

（2）后续计量及损益确认

1) 成本法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算，并按照初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。

除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，本公司按照享有被投资单位宣告分派的现金股利或利润确认为当期投资收益。

2) 权益法

本公司对联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算；对于其中一部分通过风险投资机构、共同基金、信托公司或包括投连险基金在内的类似主体间接持有的联营企业的权益性投资，采用公允价值计量且其变动计入损益。

长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。

本公司取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；并按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

本公司在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。本公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。

本公司确认应分担被投资单位发生的亏损时，按照以下顺序进行处理：首先，冲减长期股权投资的账面价值。其次，长期股权投资的账面价值不足以冲减的，以其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益账面价值为限继续确认投资损失，冲减长期应收项目等的账面价值。最后，经过上述处理，按照投资合同或协议约定企业仍承担额外义务的，按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。

被投资单位以后期间实现盈利的，公司在扣除未确认的亏损分担额后，按与上述相反的顺序处理，减记已确认预计负债的账面余额、恢复其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益及长期股权投资的账面价值后，恢复确认投资收益。

（3）长期股权投资核算方法的转换

1) 公允价值计量转权益法核算

本公司原持有的对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的按金融工具确认和计量准则进行会计处理的权益性投资，因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有的股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。

按权益法核算的初始投资成本小于按照追加投资后全新的持股比例计算确定的应享有被投资单位在追加投资日可辨认净资产公允价值份额之间的差额，调整长期股权投资的账面价值，并计入当期营业外收入。

2) 公允价值计量或权益法核算转成本法核算

本公司原持有的对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的按金融工具确认和计量准则进行会计处理的权益性投资，或原持有对联营企业、合营企业的长期股权投资，因追加投资等

原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，在编制个别财务报表时，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

购买日之前持有的股权投资按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理的，原计入其他综合收益的累计公允价值变动在改按成本法核算时转入当期损益。

3) 权益法核算转公允价值计量

本公司因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

4) 成本法转权益法

本公司因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整。

5) 成本法转公允价值计量

本公司因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

(4) 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款之间的差额，应当计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。

处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，不属于一揽子交易的，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，对于处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额计入当期损益。处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

2) 在合并财务报表中，对于在丧失对子公司控制权以前的各项交易，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益；在丧失对子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，在丧失控制权时转为当期投资收益。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 在合并财务报表中, 在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额, 确认为其他综合收益, 在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

(5) 共同控制、重大影响的判断标准

如果本公司按照相关约定与其他参与方集体控制某项安排, 并且对该安排回报具有重大影响的活动决策, 需要经过分享控制权的参与方一致同意时才存在, 则视为本公司与其他参与方共同控制某项安排, 该安排即属于合营安排。

合营安排通过单独主体达成的, 根据相关约定判断本公司对该单独主体的净资产享有权利时, 将该单独主体作为合营企业, 采用权益法核算。若根据相关约定判断本公司并非对该单独主体的净资产享有权利时, 该单独主体作为共同经营, 本公司确认与共同经营利益份额相关的项目, 并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理。

重大影响, 是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力, 但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司通过以下一种或多种情形, 并综合考虑所有事实和情况后, 判断对被投资单位具有重大影响: 1) 在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表; 2) 参与被投资单位财务和经营政策制定过程; 3) 与被投资单位之间发生重要交易; 4) 向被投资单位派出管理人员; 5) 向被投资单位提供关键技术资料。

20、投资性房地产

不适用

21、固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有, 并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认:

- 1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业;
- 2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

本公司固定资产按成本进行初始计量。

1) 外购的固定资产的成本包括买价、进口关税等相关税费, 以及为使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的其他支出。

2) 自行建造固定资产的成本, 由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成。

3) 投资者投入的固定资产, 按投资合同或协议约定的价值作为入账价值, 但合同或协议约定价值不公允的按公允价值入账。

4) 购买固定资产的价款超过正常信用条件延期支付, 实质上具有融资性质的, 固定资产的成本以购买价款的现值为基础确定。实际支付的价款与购买价款的现值之间的差额, 除应予资本化的以外, 在信用期间内计入当期损益。

(2). 折旧方法

适用 不适用

除已提足折旧仍继续使用的固定资产和单独计价入账的土地外, 本公司对所有固定资产计提折旧。计提折旧时采用平均年限法。本公司固定资产的分类折旧年限、预计净残值率、折旧率如下:

类别	折旧方法	折旧年限(年)	残值率	年折旧率
电子设备	年限平均法	3	0%	33.33%
办公设备	年限平均法	5	3%	19.40%
运输设备	年限平均法	4	5%	23.75%
房屋建筑物	年限平均法	10-50	0%-10%	1.94%-10%

22、在建工程

√适用 □不适用

(1) 在建工程初始计量

本公司自行建造的在建工程按实际成本计价，实际成本由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成，包括工程用物资成本、人工成本、交纳的相关税费、应予资本化的借款费用以及应分摊的间接费用等。

(2) 在建工程结转为固定资产的标准和时点

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。所建造的在建工程已达到预定可使用状态，但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产，标准如下：

项目	结转固定资产的标准
房屋及建筑物	在工程项目完成、验收合格后即投入使用，于实际开始使用时结转

23、借款费用

√适用 □不适用

(1) 借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

- 1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；
- 2) 借款费用已经发生；
- 3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产中部分项目分别完工且可单独使用时，该部分资产借款费用停止资本化。

购建或者生产的资产的各部分分别完工，但必须等到整体完工后才可使用或可对外销售的，在该资产整体完工时停止借款费用资本化。

(3) 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

(4) 借款费用资本化金额的计算方法

专门借款的利息费用（扣除尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或者进行暂时性投资取得的投资收益）及其辅助费用在所购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态前，予以资本化。

根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。借款存在折价或者溢价的，按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或者溢价金额，调整每期利息金额。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

无形资产是指本公司拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产，包括软件专利权、外购应用软件、授权和本公司自行开发符合资本化条件的无形资产。

(1) 无形资产的初始计量

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，无形资产的成本以购买价款的现值为基础确定。

债务重组取得债务人用以抵债的无形资产，以该无形资产的公允价值为基础确定其入账价值，并将重组债务的账面价值与该用以抵债的无形资产公允价值之间的差额，计入当期损益。

在非货币性资产交换具备商业实质且换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的无形资产以换出资产的公允价值为基础确定其入账价值，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入无形资产的成本，不确认损益。

以同一控制下的企业吸收合并方式取得的无形资产按被合并方的账面价值确定其入账价值；以非同一控制下的企业吸收合并方式取得的无形资产按公允价值确定其入账价值。

内部自行开发的无形资产，其成本包括：开发该无形资产时耗用的材料、劳务成本、注册费、在开发过程中使用的其他专利权和特许权的摊销以及满足资本化条件的利息费用，以及为使该无形资产达到预定用途前所发生的其他直接费用。

(2) 无形资产的后续计量

本公司在取得无形资产时分析判断其使用寿命，划分为使用寿命有限和使用寿命不确定的无形资产。

1) 使用寿命有限的无形资产

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内按直线法摊销。使用寿命有限的无形资产预计寿命及依据如下：

项目	预计使用寿命	依据
专利技术及非专利技术	10年、受益期间或合同授权期间	约定授权期间的，按照约定期间进行摊销；未约定期限的，按照10年或受益期间摊销
软件授权	10年或合同授权期间	约定授权期间的，按照约定期间进行摊销；未约定期限的，按照10年摊销

技术价值与客户价值	受益期间	非同一控制下合并中合并成本在可辨认资产与负债之间的分配
域名	10年或合同授权期间	约定授权期间的，按照约定期间进行摊销；未约定期限的，按照10年或受益期间摊销
土地使用权	50年	从出让起始日起，按其出让年限摊销

每期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，如与原先估计数存在差异的，进行相应的调整。

经复核，本期期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

2) 使用寿命不确定的无形资产

无

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

划分公司内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段具体标准：

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

内部研究开发项目研究阶段的支出，在发生时计入当期损益。

开发阶段支出符合资本化的具体标准：内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件时确认为无形资产：

- 1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- 3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- 4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- 5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

27、长期资产减值

适用 不适用

本公司在资产负债表日判断长期资产是否存在可能发生减值的迹象。如果长期资产存在减值迹象的，以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。

资产可收回金额的估计，根据其公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。

可收回金额的计量结果表明，长期资产的可收回金额低于其账面价值的，将长期资产的账面价值减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。资产减值损失一经确认，在以后会计期间不得转回。

资产减值损失确认后，减值资产的折旧或者摊销费用在未来期间作相应调整，以使该资产在剩余使用寿命内，系统地分摊调整后的资产账面价值（扣除预计净残值）。

因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

在对商誉进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关

的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较这些相关资产组或者资产组组合的账面价值（包括所分摊的商誉的账面价值部分）与其可收回金额，如相关资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认商誉的减值损失。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

(1) 摊销方法

长期待摊费用，是指本公司已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在1年以上的各项费用。长期待摊费用在受益期内按直线法分期摊销。

(2) 摊销年限

类别	摊销年限
租入房屋装修费	房屋租赁合同期间与两次装修间隔期间孰短，或预计收益期间
其他长期待摊费用	合同约定的服务期

29、合同负债

√适用 □不适用

合同负债反映本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。本公司在向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本公司已经取得了无条件收取合同对价权利的，在客户实际支付款项与到期应支付款项孰早时点，按照已收或应收的金额确认合同负债。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

短期薪酬是指本公司在职工提供相关服务的年度报告期间结束后十二个月内需要全部予以支付的职工薪酬，离职后福利和辞退福利除外。本公司在职工提供服务的会计期间，将应付的短期薪酬确认为负债，并根据职工提供服务的受益对象计入相关资产成本和费用。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利是指本公司为获得职工提供的服务而在职工退休或与企业解除劳动关系后，提供的各种形式的报酬和福利，短期薪酬和辞退福利除外。

本公司的离职后福利计划全部为设定提存计划。

离职后福利设定提存计划主要为参加由各地劳动及社会保障机构组织实施的社会基本养老保险、失业保险等。在职工为本公司提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

辞退福利是指本公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而给予职工的补偿，在本公司不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

31、预计负债

适用 不适用

(1) 预计负债的确认标准

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司确认为预计负债：

- 1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- 2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- 3) 该义务的金额能够可靠地计量。

(2) 预计负债的计量方法

本公司预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

本公司在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

最佳估计数分别以下情况处理：

所需支出存在一个连续范围（或区间），且该范围内各种结果发生的可能性相同的，则最佳估计数按照该范围的中间值即上下限金额的平均数确定。

所需支出不存在一个连续范围（或区间），或虽然存在一个连续范围但该范围内各种结果发生的可能性不相同的，如或有事项涉及单个项目的，则最佳估计数按照最可能发生金额确定；如或有事项涉及多个项目的，则最佳估计数按各种可能结果及相关概率计算确定。

本公司清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

32、股份支付

适用 不适用

(1) 股份支付的种类

本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

(2) 权益工具公允价值的确定方法

对于授予的存在活跃市场的期权等权益工具，按照活跃市场中的报价确定其公允价值。对于授予的不存在活跃市场的期权等权益工具，采用期权定价模型等确定其公允价值，选用的期权定价模型考虑以下因素：1) 期权的行权价格；2) 期权的有效期；3) 标的股份的现行价格；4) 股价预计波动率；5) 股份的预计股利；6) 期权有效期内的无风险利率。

在确定权益工具授予日的公允价值时，考虑股份支付协议规定的可行权条件中的市场条件和非可行权条件的影响。股份支付存在非可行权条件的，只要职工或其他方满足了所有可行权条件中的非市场条件（如服务期限等），即确认已得到服务相对应的成本费用。

(3) 确定可行权权益工具最佳估计的依据

等待期内每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量与实际可行权数量一致。

(4) 会计处理方法

以权益结算的股份支付，按授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。在可行权日之后不再对已确认的相关成本或费用和所有者权益总额进行调整。

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日以本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用和相应的负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

若在等待期内取消了授予的权益工具，本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。若在等待期内对股份支付协议中的条款和条件进行了修改，本公司分别以下情况进行会计处理：

1) 条款和条件的有利修改

(A) 如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，本公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；

(B) 如果修改增加了所授予的权益工具的数量，本公司按照增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；

(C) 如果本公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，如缩短等待期、变更或取消业绩条件（而非市场条件），本公司在处理可行权条件时考虑修改后的可行权条件。

2) 条款和条件的不利修改

(A) 如果修改减少了所授予的权益工具的公允价值，本公司将继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；

(B) 修改减少了授予的权益工具的数量，本公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；

(C) 如果本公司以不利于职工的方式修改了可行权条件，如延长等待期、增加或变更业绩条件（而非市场条件），本公司在处理可行权条件时不考虑修改后的可行权条件。

33、优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

(1) 收入确认的一般原则

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。

履约义务，是指合同中本公司向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。

取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

本公司在合同开始日即对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是某一时点履行。满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行的履约义务，本公司按照履约进度，在一段时间内确认收入：

1) 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；

2) 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；

3) 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本公司在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司根据商品和劳务的性质，采用产出法/投入法确定恰当的履约进度。产出法是根据已转移给客户的商品对于客户的价值确定履约进度，投入法是根据公司为履行履约义务的投入确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

(2) 特定交易的收入处理原则**1) 附有质量保证条款的合同**

评估该质量保证是否在向客户保证所销售商品符合既定标准之外提供了一项单独的服务。公司提供额外服务的，则作为单项履约义务，按照收入准则规定进行会计处理；否则，质量保证责任按照或有事项的会计准则规定进行会计处理。

2) 附有客户额外购买选择权的销售合同

公司评估该选择权是否向客户提供了一项重大权利。提供重大权利的，则作为单项履约义务，将交易价格分摊至该履约义务，在客户未来行使购买选择权取得相关商品控制权时，或者该选择权失效时，确认相应的收入。客户额外购买选择权的单独售价无法直接观察的，则综合考虑客户行使和不行使该选择权所能获得的折扣的差异、客户行使该选择权的可能性等全部相关信息后，予以合理估计。

3) 向客户授予知识产权许可的合同

评估该知识产权许可是否构成单项履约义务，构成单项履约义务的，则进一步确定其是在某一时段内履行还是在某一时点履行。向客户授予知识产权许可，并约定按客户实际销售或使用情况收取特许权使用费的，则在下列两项孰晚的时点确认收入：客户后续销售或使用行为实际发生；公司履行相关履约义务。

(3) 收入确认的具体办法**1) 软件使用许可**

向客户销售软件使用许可权，以软件产品控制权转移给购买方时点确认收入。软件产品交付经客户验收或客户在验收期末提出异议的，本公司在验收时或验收期满时确认收入。

2) 软件订阅服务**(A) 企业用户**

为企业用户提供一定期限的软件服务、售后服务和保障服务，属于在某一时段内履行的履约义务，本公司按服务实际履约进度，在未来服务期间内分期确认收入。

为企业用户提供定制化开发服务，但不满足在整个合同期间内就累计至今已完成的履约部分收取款项的权利的，属于在某一时点履行的履约义务，本公司于服务成果向客户交付并验收后确认收入。

(B) 个人用户

个人办公服务订阅业务包括为个人用户提供增值服务业务，如付费用户的权利为在约定的服务期间内可享受会员增值服务，属于在某一时段内履行的履约义务，根据用户购买的会员服务期间分期确认收入；如付费用户单独购买指定的功能或素材，属于在某一时点履行的履约义务，于用户完成购买后一次性确认收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

(1) 合同履约成本

本公司对于为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则范围且同时满足下列条件的作为合同履约成本确认为一项资产：

- 1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- 2) 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源。
- 3) 该成本预期能够收回。

(2) 合同取得成本

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。增量成本是指本公司不取得合同就不会发生的成本，如销售佣金等。对于摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。

（3）合同成本摊销

上述与合同成本有关的资产，采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础，在履约义务履行的时点或按照履约义务的履约进度进行摊销，计入当期损益。

（4）合同成本减值

上述与合同成本有关的资产，账面价值高于本公司因转让与该资产相关的商品预期能够取得剩余对价与为转让该相关商品估计将要发生的成本的差额的，超出部分应当计提减值准备，并确认为资产减值损失。

计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

√适用 □不适用

（1）类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产与非货币性资产。根据相关政府文件规定的补助对象，将政府补助划分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

（2）政府补助的确认

对期末有证据表明公司能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金的，按应收金额确认政府补助。除此之外，政府补助均在实际收到时确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额（人民币1元）计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

（3）会计处理方法

本公司根据经济业务的实质，确定某一类政府补助业务应当采用总额法还是净额法进行会计处理。通常情况下，本公司对于同类或类似政府补助业务只选用一种方法，且对该业务一贯地运用该方法。

与资产相关的政府补助，应当冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在所建造或购买资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿企业以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿企业已发生的相关费用或损失的，取得时直接计入当期损益或冲减相关成本。

与企业日常活动相关的政府补助计入其他收益或冲减相关成本费用；与企业日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

收到与政策性优惠贷款贴息相关的政府补助冲减相关借款费用；取得贷款银行提供的政策性优惠利率贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

已确认的政府补助需要返还时，初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；不存在相关递延收益的，直接计入当期损益。

37、租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本公司评估合同中的客户是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益，并有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本公司将租赁和非租赁部分分拆后进行会计处理。

本公司作为承租人

(1) 使用权资产，是指本公司作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

1) 初始计量

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产，按照成本对使用权资产进行初始计量。该成本包括下列四项：①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；③发生的初始直接费用，即为达成租赁所发生的增量成本；④为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，属于为生产存货而发生的除外。

2) 后续计量

在租赁期开始后，本公司采用成本模式对使用权资产进行后续计量，即以成本减累计折旧及累计减值损失计量使用权资产。

本公司按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。

(A) 使用权资产的折旧

自租赁期开始日起，本公司对使用权资产计提折旧。使用权资产通常自租赁期开始的当月计提折旧。计提的折旧金额根据使用权资产的用途，计入相关资产的成本或者当期损益。

本公司在确定使用权资产的折旧方法时，根据与使用权资产有关的经济利益的预期消耗方式做出决定，以直线法对使用权资产计提折旧。

本公司在确定使用权资产的折旧年限时，遵循以下原则：能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

如果使用权资产发生减值，本公司按照扣除减值损失之后的使用权资产的账面价值，进行后续折旧。

(2) 租赁负债

1) 初始计量

本公司按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。

(A) 租赁付款额

租赁付款额，是指本公司向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：

①固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额，该付款额在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；③本公司合理确定将行使购买选择权时，购买选择权的行权价格；④租赁期反映出本公司将行使终止租赁选择权时，行使终止租赁选择权需支付的款项；⑤根据本公司提供的担保余值预计应支付的款项。

(B) 折现率

在计算租赁付款额的现值时，本公司采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。

2) 后续计量

在租赁期开始日后，本公司按以下原则对租赁负债进行后续计量：①确认租赁负债的利息时，增加租赁负债的账面金额；②支付租赁付款额时，减少租赁负债的账面金额；③因重估或租赁变更等原因导致租赁付款额发生变动时，重新计量租赁负债的账面价值。

按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但应当资本化的除外。周期性利率是指本公司对租赁负债进行初始计量时所采用的折现率，或者因租赁付款额发生变动或因租赁变更而需按照修订后的折现率对租赁负债进行重新计量时，本公司所采用的修订后的折现率。

3) 重新计量

在租赁期开始日后，发生下列情形时，本公司按照变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值；使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本公司将剩余金额计入当期损益：①实质固定付款额发生变动；②担保余值预计的应付金额发生变动；③用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动；④购买选择权的评估结果发生变化；⑤续租选择权或终止租赁选择权的评估结果或实际行使情况发生变化。

(3) 租赁变更

租赁变更，是指原合同条款之外的租赁范围、租赁对价、租赁期限的变更，包括增加或终止一项或多项租赁资产的使用权，延长或缩短合同规定的租赁期等。租赁变更生效日，是指双方就租赁变更达成一致的日期。

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：①该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围或延长了租赁期限；②增加的对价与租赁范围扩大部分或租赁期限延长部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本公司按照租赁准则有关规定对变更后合同的对价进行分摊，重新确定变更后的租赁期；并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，以重新计量租赁负债。在计算变更后租赁付款额的现值时，本公司采用剩余租赁期间的租赁内含利率作为折现率；无法确定剩余租赁期间的租赁内含利率的，本公司采用租赁变更生效日的承租人增量借款利率作为折现率。就上述租赁负债调整的影响，本公司区分以下情形进行会计处理：①租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，承租人应当调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。②其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，承租人相应调整使用权资产的账面价值。

(4) 短期租赁和低价值资产租赁

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项租赁资产为全新资产时价值较低的低价值资产租赁，本公司选择不确认使用权资产和租赁负债。本公司将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入相关资产成本或当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

本公司作为出租人，如果一项租赁实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬，本公司将该项租赁分类为融资租赁，除此之外分类为经营租赁。

(1) 融资租赁

在租赁期开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。

租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 经营租赁

在租赁期内各个期间，本公司采用直线法或其他系统合理的方法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。

本公司发生的与经营租赁有关的初始直接费用资本化至租赁标的资产的成本，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期损益。本公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日开始，将其作为一项新的租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

38、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

(1) 确认递延所得税资产的依据

本公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限，确认由可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。但是，同时具有下列特征的交易中因资产或负债的初始确认所产生的递延所得税资产不予确认：

- 1) 该交易不是企业合并；
- 2) 交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

对于与联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

(2)确认递延所得税负债的依据公司将当期与以前期间应交未交的应纳税暂时性差异确认为递延所得税负债。但不包括：

- 1) 商誉的初始确认所形成的暂时性差异；
- 2) 非企业合并形成的交易或事项，且该交易或事项发生时既不影响会计利润，也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）所形成的暂时性差异；
- 3) 对于与子公司、联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

(3) 同时满足下列条件时，将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：

- 1) 企业拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

□适用 √不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	销售货物、应税销售服务收入	1、境内实体：销售货物适用 13%；应税销售服务收入 6%。 2、境外实体：Kingsoft Office Software India Private Limited 适用 18%；WPS SOFTWARE PTE. LTD.适用 9%。
城市维护建设税	实缴流转税税额	5%、7%
企业所得税	应纳税所得额	25%及下表所列优惠税率

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
北京金山办公软件股份有限公司	10.00
广州金山移动科技有限公司	15.00
珠海金山办公软件有限公司	10.00
武汉金山办公软件有限公司	10.00
北京数科网维技术有限责任公司	10.00
Kingsoft Office Software Corporation Limited	16.50
Kingsoft Office Software International Limited	0.00
Kingsoft Office Software, Inc.	21.00
Kingsoft Office Technology Corporation Limited	16.50
Kingsoft Office Software India Private Limited	22.00
WPS SOFTWARE PTE. LTD.	17.00

2、税收优惠

√适用 □不适用

(1) 增值税

根据《财政部 税务总局 海关总署关于深化增值税改革有关政策的公告》（2019 年第 39 号）《财政部 国家税务总局关于软件产品增值税政策的通知》（财税[2011]100 号）增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品按 13%税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过 3%的部分实行即征即退政策。

根据《财政部、国家税务总局关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》（财税[2016]36 号）试点纳税人提供技术转让、技术开发和与之相关的技术咨询、技术服务免征增值税。

(2) 企业所得税

根据《新时期促进集成电路产业和软件产业高质量发展的若干政策》（国发(2020)8 号）、《财政部 税务总局 发展改革委 工业和信息化部关于促进集成电路产业和软件产业高质量发展企业所得税政策的公告》（财政部 税务总局 发展改革委 工业和信息化部公告 2020 年第 45 号），国家鼓励的重点集成电路设计企业和软件企业，自获利年度起，第一年至第五年免征企业所得税，接续年度减按 10%的税率征收企业所得税。符合原有政策条件且在 2019 年(含)之前已经进入优惠

期的企业或项目，同时符合上述条件的，可按本公告规定享受相关优惠。国家鼓励的重点集成电路设计企业和软件企业清单由国家发展改革委、工业和信息化部会同相关部门制定。根据《关于做好2025年享受税收优惠政策的集成电路企业或项目、软件企业清单制定有关要求的通知》（发改高技〔2025〕385号）的相关规定，清单印发前，企业可依据税务有关管理规定自行判断是否符合条件。如符合条件，可先行按照企业条件和项目标准享受相关国内税收优惠政策。

根据《中华人民共和国企业所得税法》，国家需要重点扶持的高新技术企业，减按15%的税率征收企业所得税。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金		
银行存款	691,261,553.95	894,632,121.69
其他货币资金	2,790,230.35	3,304,171.39
合计	694,051,784.30	897,936,293.08
其中：存放在境外的款项总额	46,591,349.10	49,888,930.36

其他说明

其中受到限制的货币资金：

项目	期末余额	期初余额
履约保证金	2,737,000.00	3,251,000.00
合计	2,737,000.00	3,251,000.00

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,716,950,924.66	1,384,151,830.27	/
其中：			
理财产品	1,716,950,924.66	1,384,151,830.27	/
合计	1,716,950,924.66	1,384,151,830.27	/

其他说明：

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、 应收票据**(1). 应收票据分类列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	3,888,059.70	5,309,651.74
商业承兑票据	791,000.00	
合计	4,679,059.70	5,309,651.74

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

□适用 √不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

□适用 √不适用

其中重要的应收票据核销情况：

□适用 √不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	519,674,234.32	327,853,412.23
其中：1年以内分项		
6个月以内	388,308,667.04	235,854,533.36
6-12个月	131,365,567.28	91,998,878.87
1至2年	79,631,750.14	145,216,515.39
2至3年	53,816,019.34	58,422,538.42
3至4年	18,879,262.57	10,978,039.53
4至5年	8,784,265.91	7,752,531.44
5年以上	6,727,263.33	6,052,470.22
合计	687,512,795.61	556,275,507.23

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	26,482,683.71	3.85	26,482,683.71	100.00	0.00	18,873,935.27	3.39	18,873,935.27	100.00	0.00
其中：										
单项计提坏账准备的应收账款	26,482,683.71	3.85	26,482,683.71	100.00	0.00	18,873,935.27	3.39	18,873,935.27	100.00	0.00
按组合计提坏账准备	661,030,111.90	96.15	24,708,352.91	3.74	636,321,758.99	537,401,571.96	96.61	32,834,512.04	6.11	504,567,059.92
其中：										
合并报表范围内关联方组合										
账龄组合	661,030,111.90	96.15	24,708,352.91	3.74	636,321,758.99	537,401,571.96	96.61	32,834,512.04	6.11	504,567,059.92
合计	687,512,795.61	/	51,191,036.62	/	636,321,758.99	556,275,507.23	/	51,708,447.31	/	504,567,059.92

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
客户 1	10,370,325.36	10,370,325.36	100.00	预计无法收回
客户 2	2,648,484.18	2,648,484.18	100.00	预计无法收回
客户 3	2,301,842.99	2,301,842.99	100.00	预计无法收回
客户 4	1,990,201.20	1,990,201.20	100.00	预计无法收回
其他	9,171,829.98	9,171,829.98	100.00	预计无法收回
合计	26,482,683.71	26,482,683.71	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

√适用 □不适用

本公司对于预计无法收回的应收账款按客户单独计提坏账准备。

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
6 个月以内	388,307,786.94	3,688,924.17	0.95
6-12 个月	131,365,567.28	2,338,307.12	1.78
1-2 年	79,631,750.14	4,228,445.92	5.31
2-3 年	51,092,035.06	7,674,023.67	15.02
3-4 年	7,094,276.58	3,239,956.13	45.67
4-5 年	1,802,442.62	1,802,442.62	100.00
5 年以上	1,736,253.28	1,736,253.28	100.00
合计	661,030,111.90	24,708,352.91	

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

按单项计提坏账准备	18,873,935.27	8,004,223.54	225,309.77	101,523.36	-68,641.97	26,482,683.71
按组合计提坏账准备	32,834,512.04		8,126,159.13			24,708,352.91
其中：账龄组合	32,834,512.04		8,126,159.13			24,708,352.91
合计	51,708,447.31	8,004,223.54	8,351,468.90	101,523.36	-68,641.97	51,191,036.62

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	101,523.36

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
第一名	68,367,949.63		68,367,949.63	9.94	870,084.67
第二名	48,800,905.48		48,800,905.48	7.10	473,102.34
第三名	32,090,433.79		32,090,433.79	4.67	1,612,246.64
第四名	31,996,498.54		31,996,498.54	4.65	303,966.73
第五名	29,474,383.00		29,474,383.00	4.29	593,378.51
合计	210,730,170.44		210,730,170.44	30.65	3,852,778.89

其他说明

无

其他说明：

适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
软件产品授权				484,618.80	221,531.55	263,087.25
合计				484,618.80	221,531.55	263,087.25

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备						484,618.80	100.00	221,531.55	45.71	263,087.25
其中：										
账龄组合						484,618.80	100.00	221,531.55	45.71	263,087.25
合计		/		/		484,618.80	/	221,531.55	/	263,087.25

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
按组合计提坏账准备	221,531.55		221,531.55			0.00	
其中: 账龄组合	221,531.55		221,531.55			0.00	本年收回或转回
合计	221,531.55		221,531.55			0.00	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

7、应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

适用 不适用

(8). 其他说明:

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	20,042,340.79	97.16	13,797,086.42	98.68
1至2年	518,634.33	2.51	182,105.95	1.30
2至3年	66,813.66	0.32	2,738.00	0.02
3年以上	1,000.00	0.01		
合计	20,628,788.78	100.00	13,981,930.37	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明:

不适用

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
第一名	2,633,646.30	12.77
第二名	2,365,755.82	11.47
第三名	2,007,274.93	9.73
第四名	1,274,999.99	6.18
第五名	843,763.25	4.09
合计	9,125,440.29	44.24

其他说明:

无

其他说明

适用 不适用

9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

应收利息		
应收股利		
其他应收款	81,372,246.21	69,650,288.03
合计	81,372,246.21	69,650,288.03

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款**(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	77,685,839.78	64,810,720.48
其中：1年以内分项		
6个月以内	76,563,606.71	64,598,878.68
6-12个月	1,122,233.07	211,841.80
1至2年	338,983.56	2,945,028.25
2至3年	2,127,130.09	707,141.80
3至4年	474,443.06	718,517.06
4至5年	284,523.19	337,962.20
5年以上	461,326.53	130,918.24
合计	81,372,246.21	69,650,288.03

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收增值税退税	71,093,383.18	63,189,162.86
押金及保证金	9,426,349.93	5,995,982.38
员工借款	465,997.79	404,221.68
其他	386,515.31	60,921.11
合计	81,372,246.21	69,650,288.03

(3). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
国家税务总局北京市海淀区税务局	34,292,001.85	42.14	应收增值税退税	6个月以内	
国家税务总局珠海高新技术产业开发区税务局	26,369,993.59	32.41	应收增值税退税	6个月以内	
国家税务总局武汉东湖新技术开发区税务局	10,431,387.74	12.82	应收增值税退税	6个月以内	
武汉上云众力数字科技有限公司	3,200,000.00	3.93	押金及保证金	6个月以内 2,700,000.00 ； 6-12个月 500,000.00	
广州无线电集团有限公司	769,364.88	0.95	押金及保证金	2-3年	
合计	75,062,748.06	92.25	/	/	

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

10、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	42,534.76		42,534.76	63,098.29		63,098.29
在产品						
库存商品	599,315.08	165,969.23	433,345.85	726,631.40	175,776.51	550,854.89
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
低值易耗品	46,558.91		46,558.91	188,083.44		188,083.44
合计	688,408.75	165,969.23	522,439.52	977,813.13	175,776.51	802,036.62

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料						
在产品						
库存商品	175,776.51			9,807.28		165,969.23
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
低值易耗品						
合计	175,776.51			9,807.28		165,969.23

本期转回或转销存货跌价准备的原因

√适用 □不适用

本期耗用已计提存货跌价准备的存货

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资		
一年内到期的其他债权投资		
一年内到期的定期存款及应收收益	3,910,222,281.97	76,325,613.22
其他		988,000.00
合计	3,910,222,281.97	77,313,613.22

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

一年内到期的非流动资产的其他说明

无

(1). 一年内到期的其他债权投资情况

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资的减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据
□适用 √不适用

(4). 本期实际核销的一年内到期的其他债权投资情况

□适用 √不适用

其中重要的一年内到期的其他债权投资情况核销情况
□适用 √不适用

一年内到期的其他债权投资的核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明
无

13、 其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
定期存款及应收收益	4,066,666,099.49	3,090,912,300.73
所得税预缴税款	3,329,974.70	3,615,829.56
增值税留抵扣额	4,566,989.24	5,763,433.35
其他	66,774,449.71	50,434,500.72
合计	4,141,337,513.14	3,150,726,064.36

其他说明
无

14、 债权投资**(1). 债权投资情况**

□适用 √不适用

债权投资减值准备本期变动情况
□适用 √不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

16、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明：

不适用

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价值）	本期增减变动								期末 余额（账面价值）	减值准备期 末余额
		追加投资	减 少 投 资	权益法下确认 的投资损益	其他综合收 益调整	其他权 益变动	宣告发 放现金 股利或 利润	计提减值准备	其 他		
一、合营企业											
北京顺金顺赢企业管理 合伙企业（有限合伙）	751,618,029.42			171,720,574.94						923,338,604.36	
小计	751,618,029.42			171,720,574.94						923,338,604.36	
二、联营企业											
北京大麦地信息技术有 限公司	8,754,246.87			923,982.07				2,720,228.94		6,958,000.00	2,720,228.94
北京才博教育科技有限 公司	3,689,630.67			812,003.06						4,501,633.73	
Chuangkit Inc.	16,797,520.22			-5,599,387.47	-174,049.82	6,359.26		11,030,442.19		0.00	40,246,885.53
先进操作系统创新中心 （天津）有限公司	3,203,939.25			-453,841.54						2,750,097.71	
北京炎黄盈动科技发展 有限责任公司	17,010,000.00			-1,739,757.60				2,946,242.40		12,324,000.00	18,102,647.24
珠海必优科技有限公司	1,327,206.29			-291,436.14						1,035,770.15	
北京仓耳文字技术有限 公司	8,218,388.82			-471,050.61						7,747,338.21	
深圳顺赢私募股权投资 基金合伙企业（有限合 伙）	689,753,352.10			4,128,627.74						693,881,979.84	
深圳市二一教育科技有 限责任公司	14,317,580.09			-900,296.96						13,417,283.13	
北京亦心科技有限公司	11,241,868.64			-1,278,272.36				4,092,596.28		5,871,000.00	4,092,596.28
北京庖丁科技有限公司	37,075,696.11			-1,282,830.54						35,792,865.57	

珠海每时空间软件技术有限公司	0.00	190,000.00		-5,661.81					184,338.19	
WPS 株式会社	0.00	50,425.62		-50,606.68	181.06				0.00	
小计	811,389,429.06	240,425.62		-6,208,528.84	-173,868.76	6,359.26		20,789,509.81	784,464,306.53	65,162,357.99
合计	1,563,007,458.48	240,425.62		165,512,046.10	-173,868.76	6,359.26		20,789,509.81	1,707,802,910.89	65,162,357.99

(2). 长期股权投资的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
北京大麦地信息技术有限公司	9,678,228.94	6,958,000.00	2,720,228.94	5年	预测期营业收入增长率分别为15.5%、16.0%、10.0%、5.0%、5.0%	稳定期营业收入增长率为2.0%	中国长期通货膨胀率预测
Chuangkit Inc.	11,030,442.19	0.00	11,030,442.19	5年	预测期营业收入增长率分别为10.0%、10.0%、5.0%、3.0%、3.0%	稳定期营业收入增长率为2.0%	中国长期通货膨胀率预测
北京炎黄盈动科技发展有限公司	15,270,242.40	12,324,000.00	2,946,242.40	5年	预测期营业收入增长率分别为10.0%、10.0%、10.0%、5.0%、3.0%	稳定期营业收入增长率为2.0%	中国长期通货膨胀率预测
北京亦心科技有限公司	9,963,596.28	5,871,000.00	4,092,596.28	7年	预测期营业收入增长率分别为30.0%、25.0%、20.0%、20.0%、15.0%、10.0%、8.0%	稳定期营业收入增长率为2.0%	中国长期通货膨胀率预测
合计	45,942,509.81	25,153,000.00	20,789,509.81	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明

本公司持有北京顺金顺赢企业管理合伙企业（有限合伙）（以下简称顺金顺赢）99.9986%的股权。根据合伙协议约定，合伙企业拟进行首次投资、后续投资或退出等事项的决策，须经全体合伙人一致同意，本公司能够对顺金顺赢施加重大影响。

本公司持有北京大麦地信息技术有限公司（以下简称大麦地）18.89%股权。本公司向大麦地董事会委派一名董事，并参与大麦地财务和经营决策，能够对大麦地施加重大影响。截至2025年12月31日，被投资公司大麦地对应的长期股权账面价值为9,678,228.94元，公司聘请第三方评估机构对持有大麦地的股权价值进行评估，评估机构采用收益法对本公司持有的股权进行评估，截至2025年12月31日本公司持有大麦地股权的可收回金额折合人民币共计6,958,000.00元，因此本期对持有的大麦地股权计提长期股权投资减值2,720,228.94元。

本公司持有北京才博教育科技有限公司（以下简称才博教育）14.274%股权。本公司可向才博教育董事会委派一名董事，并参与才博教育财务和经营决策，能够对才博教育实施重大影响。

本公司持有Chuangkit Inc.（以下简称创客贴）20.95%股权。本公司向创客贴董事会委派一名董事，并参与创客贴财务和经营决策，能够对创客贴实施重大影响。截至2025年12月31日，被投资公司创客贴对应的长期股权账面价值为11,030,442.19元，公司聘请第三方评估机构对持有创客贴的股权价值进行评估，评估机构采用收益法对本公司持有的股权进行评估，截至2025年12月31日本公司持有创客贴股权的可收回金额折合人民币共计0.00元，因此本期对持有的创客贴股权计提长期股权投资减值11,030,442.19元。

本公司持有先进操作系统创新中心（天津）有限公司（以下简称创新中心）4.25%的股权。本公司向创新中心董事会委派一名董事，并参与创新中心财务和经营决策，能够对创新中心施加重大影响。

本公司持有北京炎黄盈动科技发展有限责任公司（以下简称炎黄盈动）13.54%的股权。本公司向炎黄盈动董事会委派一名董事，并参与炎黄盈动财务和经营决策，能够对炎黄盈动施加重大影响。截至2025年12月31日，被投资公司炎黄盈动对应的长期股权账面价值为15,270,242.40元，公司聘请第三方评估机构对持有炎黄盈动的股权价值进行评估，评估机构采用收益法对本公司持有的股权进行评估，截至2025年12月31日本公司持有炎黄盈动股权的可收回金额折合人民币共计12,324,000.00元，因此本期对持有的炎黄盈动股权计提长期股权投资减值2,946,242.40元。

本公司持有珠海必优科技有限公司（以下简称必优科技）9.845%的股权。本公司可向必优科技董事会委派一名董事，并参与必优科技财务和经营决策，能够对必优科技施加重大影响。

本公司持有北京仓耳文字技术有限公司（以下简称仓耳文字）15.00%的股权。本公司可向仓耳文字董事会委派一名董事，并参与仓耳文字财务和经营决策，能够对仓耳文字施加重大影响。

本公司持有深圳顺赢私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）（以下简称顺赢私募基金）58.8235%的股权，本公司在顺赢私募基金咨询委员会中享有一代表席位，并参与顺赢私募基金的投资决策，能够对顺赢私募基金施加重大影响。

本公司持有深圳市二一教育科技有限公司（以下简称二一教育）25.0028%的股权。本公司向二一教育董事会委派一名董事，并参与二一教育财务和经营决策，能够对二一教育施加重大影响。

本公司持有北京亦心科技有限公司（以下简称亦心科技）10.00%的股权。本公司可向亦心科技董事会委派一名董事，并参与亦心科技财务和经营决策，能够对亦心科技施加重大影响。截至2025年12月31日，被投资公司亦心科技对应的长期股权账面价值为9,963,596.28元，公司聘请第三方评估机构对持有亦心科技的股权价值进行评估，评估机构采用收益法对本公司持有的股权进行评估，截至2025年12月31日本公司持有亦心科技股权的可收回金额折合人民币共计5,871,000.00元，因此本期对持有的亦心科技股权计提长期股权投资减值4,092,596.28元。

本公司持有北京庖丁科技有限公司（以下简称庖丁科技）7.7783%股权。本公司向庖丁科技董事会派出一名董事，并参与庖丁科技的财务和经营决策，能够对庖丁科技施加重大影响。

本公司持有珠海每时空间软件技术有限公司（以下简称每时空间）19.00%的股权。根据每时空间公司章程约定，每时空间重大经营及财务决策，须经全体股东一致同意，故本公司能够对每时空间施加重大影响。

本公司持有WPS株式会社40.00%的股权。根据WPS株式会社章程约定，本公司向WPS株式会社董事会派出一名董事，并参与WPS株式会社的财务和经营决策，能够对WPS株式会社施加重大影响。

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
日本金山(キングソフト株式会社)	9,967,434.08		15,130,544.96	5,250,299.02		-87,188.14	0.00	5,250,299.02		不以出售为目的	
珠海行空科技有限公司	10,000,000.00				10,000,000.00		0.00		10,000,000.00	不以出售为目的	
合计	19,967,434.08		15,130,544.96	5,250,299.02	10,000,000.00	-87,188.14	0.00	5,250,299.02	10,000,000.00	/	

(2). 本期存在终止确认的情况说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	因终止确认转入留存收益的累计利得	因终止确认转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
日本金山(キングソフト株式会社)	5,250,299.02		处置
合计	5,250,299.02		/

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	11,248,132.61	19,381,205.80
其中：权益工具投资	247,132.61	807,695.81
衍生金融工具	11,001,000.00	18,573,509.99
合计	11,248,132.61	19,381,205.80

其他说明：

√适用 □不适用

2018年2月9日，本公司与 Bestsign Inc 签订股权认购协议，以约定价格购买 Bestsign Inc 1.3933%的股份，本公司将该项投资分类为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产，列示于权益工具投资。

根据与被投资方签订投资协议，本公司将享有的股份回售权分类为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产，列示于衍生金融工具。

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式
不适用

21、固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	453,218,785.42	296,651,226.17
固定资产清理		
合计	453,218,785.42	296,651,226.17

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产**(1). 固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	办公设备	电子设备	运输设备	房屋建筑	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	8,760,273.73	297,498,564.55	6,322,588.13	243,134,665.26	555,716,091.67
2.本期增加金额	12,794,162.65	33,552,311.33	3,628.32	157,944,643.97	204,294,746.27
(1) 购置	12,794,162.65	33,552,875.41	3,628.32	7,357,726.59	53,708,392.97
(2) 在建工程转入				150,586,917.38	150,586,917.38
(3) 企业合并增加					
(4) 报表折算差异		-564.08			-564.08
3.本期减少金额	22,254.03	1,247,538.24	449,905.02		1,719,697.29

(1) 处置或报废	22,254.03	1,247,538.24	449,905.02		1,719,697.29
4.期末余额	21,532,182.35	329,803,337.64	5,876,311.43	401,079,309.23	758,291,140.65
二、累计折旧					
1.期初余额	5,847,101.51	249,035,733.35	2,851,422.90	1,330,607.74	259,064,865.50
2.本期增加金额	2,127,867.33	31,305,403.77	1,046,931.10	13,094,362.92	47,574,565.12
(1) 计提	2,127,867.33	31,305,967.85	1,046,931.10	13,094,362.92	47,575,129.20
(2) 报表折算差异		-564.08			-564.08
3.本期减少金额	9,077.43	1,130,588.19	427,409.77		1,567,075.39
(1) 处置或报废	9,077.43	1,130,588.19	427,409.77		1,567,075.39
4.期末余额	7,965,891.41	279,210,548.93	3,470,944.23	14,424,970.66	305,072,355.23
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	13,566,290.94	50,592,788.71	2,405,367.20	386,654,338.57	453,218,785.42
2.期初账面价值	2,913,172.22	48,462,831.20	3,471,165.23	241,804,057.52	296,651,226.17

(2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋建筑物	231,195.95

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

□适用 √不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、 在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程		134,959,435.80
工程物资		
合计		134,959,435.80

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
武汉园区建设项目				134,959,435.80		134,959,435.80
合计				134,959,435.80		134,959,435.80

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
武汉园区建设项目	614,205,100.00	134,959,435.80	15,627,481.58	150,586,917.38		0.00	64.10%	100.00%				自有资金
合计	614,205,100.00	134,959,435.80	15,627,481.58	150,586,917.38		0.00	/	/			/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

无

工程物资

(1). 工程物资情况

适用 不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

24、 油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

其他说明：

无

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	办公设备	合计
一、账面原值			
1.期初余额	160,898,027.46	388,578.02	161,286,605.48
2.本期增加金额	56,700,859.33		56,700,859.33
租入	56,700,859.33		56,700,859.33
3.本期减少金额	101,158,296.09	218,101.19	101,376,397.28
处置或报废（资产）	101,158,296.09	218,101.19	101,376,397.28
4.期末余额	116,440,590.70	170,476.83	116,611,067.53
二、累计折旧			
1.期初余额	117,547,204.82	334,890.06	117,882,094.88
2.本期增加金额	38,819,192.03	30,136.01	38,849,328.04
（1）计提	38,819,192.03	30,136.01	38,849,328.04
3.本期减少金额	77,813,268.79	218,101.19	78,031,369.98
（1）处置	77,813,268.79	218,101.19	78,031,369.98
（2）其他转出			
4.期末余额	78,553,128.06	146,924.88	78,700,052.94
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
（1）计提			
3.本期减少金额			
（1）处置			
4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	37,887,462.64	23,551.95	37,911,014.59
2.期初账面价值	43,350,822.64	53,687.96	43,404,510.60

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

无

26、 无形资产

(1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	外购软件	专利权	著作权	商标权	其他	合计
一、账面原值							
1.期初余额	8,434,664.82	42,729,634.56	12,248,503.60	87,551,864.59	13,917,924.53	102,927,976.04	267,810,568.14
2.本期增加金额		4,142,634.37		10,451,028.40		-77,807.70	14,515,855.07
(1) 购置		4,208,119.90		10,451,028.40			14,659,148.30
(2) 内部研发							

(3) 企业合并增加							
(4) 报表折算差异		-65,485.53				-77,807.70	-143,293.23
3.本期减少金额		189,557.52	71,067.62				260,625.14
(1) 处置		189,557.52	71,067.62				260,625.14
4.期末余额	8,434,664.82	46,682,711.41	12,177,435.98	98,002,892.99	13,917,924.53	102,850,168.34	282,065,798.07
二、累计摊销							
1.期初余额	660,715.25	23,223,020.27	11,433,593.85	72,239,999.00	7,906,603.80	72,995,351.00	188,459,283.17
2.本期增加金额	168,693.30	4,227,739.91	322,213.50	5,639,107.55	901,698.12	9,470,836.80	20,730,289.18
(1) 计提	168,693.30	4,293,225.44	322,213.50	5,639,107.55	901,698.12	9,528,014.53	20,852,952.44
(2) 报表折算差异		-65,485.53				-57,177.73	-122,663.26
3.本期减少金额		189,557.52	71,067.62				260,625.14
(1) 处置		189,557.52	71,067.62				260,625.14
4.期末余额	829,408.55	27,261,202.66	11,684,739.73	77,879,106.55	8,808,301.92	82,466,187.80	208,928,947.21
三、减值准备							
1.期初余额							
2.本期增加金额							
(1) 计提							
3.本期减少金额							
(1) 处置							
4.期末余额							
四、账面价值							
1.期末账面价值	7,605,256.27	19,421,508.75	492,696.25	20,123,786.44	5,109,622.61	20,383,980.54	73,136,850.86
2.期初账面价值	7,773,949.57	19,506,614.29	814,909.75	15,311,865.59	6,011,320.73	29,932,625.04	79,351,284.97

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0.00%

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

无

27、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
北京数科网维技术有限责任公司	184,668,972.58					184,668,972.58
合计	184,668,972.58					184,668,972.58

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
金山办公收购北京数科网维技术有限责任公司所形成的与商誉相关的资产组	长期资产（包括固定资产、无形资产等），产生的现金流入独立于其他资产或者资产组产生的现金流入。	不适用	是

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
金山办公收购北京数科网维技术有限公司所形成的与商誉相关的资产组	276,562,102.46	298,000,000.00	不适用	5年	预测期营业收入增长率分别为15.0%、10.0%、10.0%、5.0%、5.0%	北京数科网维技术有限公司管理层财务预测	稳定期营业收入增长率为2.0%	中国长期通货膨胀率预测
合计	276,562,102.46	298,000,000.00		/	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用**(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况**

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明

适用 不适用**28、 长期待摊费用**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
租入房屋装修费	36,267,617.94	653,926.73	6,681,213.65		30,240,331.02
其他长期待摊费用	13,163,291.16	7,332,063.04	13,809,695.11		6,685,659.09
合计	49,430,909.10	7,985,989.77	20,490,908.76		36,925,990.11

其他说明：

无

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值损失及信用减值损失	51,161,273.28	5,745,478.71	51,668,347.88	5,572,361.02
预提费用	38,812,906.43	3,968,185.43	36,660,018.59	3,760,727.04
股份支付	178,013,142.02	18,512,077.59	154,496,384.64	16,031,128.13
无形资产	411,663.98	41,166.40	626,684.77	62,668.48
政府补助	11,757,636.35	1,185,853.26	1,866,855.55	186,685.56
预计负债	19,791,369.52	1,979,136.95	7,518,403.18	751,840.32
租赁负债	31,437,043.44	3,566,952.98	43,333,846.07	5,097,180.23
可抵扣亏损	32,346,608.20	2,248,617.87	34,808,609.30	3,480,860.93
固定资产	3,842,756.45	384,275.65	337,543.44	33,754.34
合计	367,574,399.67	37,631,744.84	331,316,693.42	34,977,206.05

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值			5,182,695.85	518,269.59
交易性金融资产公允价值变动	6,950,924.66	718,599.07	3,916,821.01	408,851.91
应收利息	360,415,216.25	36,770,709.15	164,880,208.51	16,782,481.24
长期股权投资	417,220,584.20	41,722,058.42	241,371,381.52	24,137,138.15
长期资产一次性扣除	33,462,792.90	3,405,314.61	41,591,781.99	4,207,857.82
使用权资产	32,249,568.31	3,575,488.92	42,910,098.40	4,991,037.27
合计	850,299,086.32	86,192,170.17	499,852,987.28	51,045,635.98

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

□适用 √不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	44,467,534.25	52,605,237.24
可抵扣亏损	643,310,088.84	516,476,265.40
合计	687,777,623.09	569,081,502.64

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年		14,026,688.12	
2026年	45,719,317.68	54,850,352.12	
2027年	76,854,649.09	77,491,367.71	
2028年	48,713,916.18	50,717,483.40	
2029年	41,559,268.20	46,433,220.61	
2030年及以后	430,462,937.69	272,957,153.44	
合计	643,310,088.84	516,476,265.40	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、 其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产						
员工房贷	17,997,606.21		17,997,606.21	16,902,633.88		16,902,633.88
购置长期资产预付款	27,616,018.75		27,616,018.75	21,893,267.98		21,893,267.98
定期存款及应收收益	4,361,556,866.01		4,361,556,866.01	7,343,591,355.88		7,343,591,355.88
合计	4,407,170,490.97		4,407,170,490.97	7,382,387,257.74		7,382,387,257.74

其他说明：

无

31、 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币	2,737,000.00	2,737,000.00	其他	履约	3,251,000.00	3,251,000.00	其他	履约

资金				保函				保函
应收票据								
存货								
其中： 数据资源								
固定资产								
无形资产								
其中： 数据资源								
合计	2,737,000.00	2,737,000.00	/	/	3,251,000.00	3,251,000.00	/	/

其他说明：

无

32、 短期借款

(1). 短期借款分类

适用 不适用

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

33、 交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34、 衍生金融负债

适用 不适用

35、 应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

36、 应付账款**(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付服务费及授权使用费	425,341,608.61	361,061,072.10
应付工程款	62,476,749.79	77,616,245.09
应付货款	8,209,117.24	7,188,378.08
合计	496,027,475.64	445,865,695.27

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

37、 预收款项**(1). 预收账款项列示**

□适用 √不适用

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

38、 合同负债**(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待履行的合同义务	2,598,812,963.28	2,135,535,896.03
合计	2,598,812,963.28	2,135,535,896.03

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用**39、 应付职工薪酬****(1). 应付职工薪酬列示**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	474,788,034.32	2,406,005,766.91	2,339,373,944.83	541,419,856.40
二、离职后福利-设定提存计划	5,044,625.67	248,240,208.23	247,361,379.34	5,923,454.56
三、辞退福利	1,233,249.63	35,862,905.88	33,873,552.24	3,222,603.27
四、其他福利				
合计	481,065,909.62	2,690,108,881.02	2,620,608,876.41	550,565,914.23

(2). 短期薪酬列示适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	468,282,214.23	2,044,618,691.61	1,979,074,159.05	533,826,746.79
二、职工福利费	471,480.27	22,869,801.35	23,341,281.62	
三、社会保险费	3,013,626.13	123,082,310.78	122,549,719.96	3,546,216.95
其中：医疗保险费	2,899,880.99	119,061,327.39	118,494,266.48	3,466,941.90
工伤保险费	70,513.05	3,394,055.89	3,386,242.55	78,326.39
生育保险费	43,232.09	626,927.50	669,210.93	948.66
四、住房公积金	207,430.00	192,676,090.57	192,480,453.57	403,067.00
五、工会经费和职工教育经费	2,813,283.69	22,758,872.60	21,928,330.63	3,643,825.66
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	474,788,034.32	2,406,005,766.91	2,339,373,944.83	541,419,856.40

(3). 设定提存计划列示适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	4,892,308.27	237,555,718.94	236,703,231.89	5,744,795.32
2、失业保险费	152,317.40	10,684,489.29	10,658,147.45	178,659.24
3、企业年金缴费				
合计	5,044,625.67	248,240,208.23	247,361,379.34	5,923,454.56

其他说明：

适用 不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	66,039,543.89	33,795,346.02
消费税		
营业税		
企业所得税	23,670,298.10	22,251,721.62
个人所得税	15,915,984.07	14,081,656.15
城市维护建设税	6,491,906.98	4,870,643.66
教育附加税	4,639,919.65	3,482,267.35
房产税	811,246.93	536,827.39
印花税	828,655.44	1,040,699.92
其他	256,542.43	26,430.66
合计	118,654,097.49	80,085,592.77

其他说明：

无

41、 其他应付款**(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	84,076,931.59	116,662,461.26
合计	84,076,931.59	116,662,461.26

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 应付股利

分类列示

□适用 √不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
押金及保证金	68,688,105.13	71,511,615.84
未支付的费用及报销款项	15,388,826.46	25,538,819.93
待支付股权款		19,612,025.49
合计	84,076,931.59	116,662,461.26

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

42、 持有待售负债

□适用 √不适用

43、 1年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款		
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款		62,193,886.01
1年内到期的租赁负债	21,660,804.30	26,592,389.43
1年内到期的衍生金融工具		7,116,000.00
合计	21,660,804.30	95,902,275.44

其他说明：

无

44、 其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	51,952,939.69	99,696,904.93
其他	19,791,369.52	7,518,403.18
合计	71,744,309.21	107,215,308.11

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

45、 长期借款**(1). 长期借款分类**

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

46、 应付债券**(1). 应付债券**

□适用 √不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

□适用 √不适用

(3). 可转换公司债券的说明

□适用 √不适用

转股权会计处理及判断依据

□适用 √不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

47、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	36,747,302.71	43,791,289.58
减：一年内到期的租赁负债	21,660,804.30	26,592,389.43
合计	15,086,498.41	17,198,900.15

其他说明：

无

48、 长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

专项应付款

(1). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、 长期应付职工薪酬

适用 不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

适用 不适用

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

适用 不适用

计划资产：

适用 不适用

设定受益计划净负债（净资产）

适用 不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

适用 不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

50、 预计负债

适用 不适用

51、 递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
与资产相关政府补助	535,955.73	3,035,709.71	355,821.54	3,215,843.90	收到与资产相关的政府补助
与收益相关政府补助	1,856,900.00	7,586,892.45	902,000.00	8,541,792.45	收到与收益相关的政府补助
合计	2,392,855.73	10,622,602.16	1,257,821.54	11,757,636.35	/

其他说明：

□适用 √不适用

52、 其他非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同负债	1,247,775,808.13	943,348,599.33
合计	1,247,775,808.13	943,348,599.33

其他说明：

无

53、 股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	462,525,643.00	653,650.00				653,650.00	463,179,293.00

其他说明：

本公司完成 2021 年限制性股票激励计划预留授予部分第三个归属期归属并完成股票登记 32,300 股，2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第二类激励对象第二个归属期归属并完成股票登记 2,145 股，2022 年限制性股票激励计划预留授予部分第二个归属期归属并完成股票登记 62,568 股，2023 年限制性股票激励计划预留授予部分第一个归属期归属并完成股票登记 51,348 股，2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第一类激励对象第三个归属期归属并完成股票登记 245,480 股，2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期归属并完成股票登记 245,949 股，2023 年限制性股票激励计划预留授予部分第一个归属期第二次归属并完成股票登记 13,860 股；本期登记完成后，公司股本总数由 462,525,643 股增加至 463,179,293 股。

54、 其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、 资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股本溢价	4,961,025,208.94	231,242,641.01	214,465,444.29	4,977,802,405.66
股份支付费用	513,560,004.31	223,536,365.65	170,827,513.63	566,268,856.33
其他资本公积	-33,795,142.99	6,426.12	37,279,456.32	-71,068,173.19
合计	5,440,790,070.26	454,785,432.78	422,572,414.24	5,473,003,088.80

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

- 1、因本公司新发行股份用于股权激励计划归属 653,650 股增加资本公积（股本溢价）60,415,127.38 元，使用库存股用于股权激励计划归属 258,390 股减少资本公积（股本溢价）18,317,267.10 元；
- 2、因完成对子公司北京数科网维技术有限责任公司剩余股权的收购，减少资本公积（股本溢价）196,148,177.19 元，减少资本公积（其他资本公积）37,279,456.32 元；
- 3、因本公司股权激励计划计入资本公积-股份支付费用 223,536,365.65 元，限制性股票激励计划可行权条件成就，从资本公积-股份支付费用转入资本公积-股本溢价金额合计 170,827,513.63 元；
- 4、因本公司联营企业其他权益变动增加其他资本公积 6,426.12 元。

56、 库存股

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	100,028,167.68		56,006,032.50	44,022,135.18
合计	100,028,167.68		56,006,032.50	44,022,135.18

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

库存股本期减少系将部分回购的库存股用于员工股权激励计划的股份归属所致。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益		-4,749,700.98		3,224,054.83	2,026,244.19	-10,000,000.00		-10,000,000.00
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动		-4,749,700.98		3,224,054.83	2,026,244.19	-10,000,000.00		-10,000,000.00
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	19,660,493.48	-4,682,600.72				-4,682,600.72		14,977,892.76
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	19,660,493.48	-4,682,600.72				-4,682,600.72		14,977,892.76
其他综合收益合计	19,660,493.48	-9,432,301.70		3,224,054.83	2,026,244.19	-14,682,600.72		4,977,892.76

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、 专项储备

□适用 √不适用

59、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	231,262,821.50	326,825.00		231,589,646.50
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	231,262,821.50	326,825.00		231,589,646.50

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司法的规定，本公司按净利润的10%提取法定盈余公积金。法定盈余公积累计额为本
公司注册资本50%以上的，可不再提取。

60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	5,301,346,699.05	4,093,062,809.70
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	5,301,346,699.05	4,093,062,809.70
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,836,468,727.81	1,645,080,509.02
其他综合收益结转留存收益	3,224,054.83	
减：提取法定盈余公积	326,825.00	30,506,268.00
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	415,993,361.23	406,290,351.67
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	6,724,719,295.46	5,301,346,699.05

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、 营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	5,926,704,478.63	831,626,323.47	5,119,462,977.57	759,785,070.17
其他业务	2,040,194.43	1,503,140.86	1,375,821.25	976,847.73
合计	5,928,744,673.06	833,129,464.33	5,120,838,798.82	760,761,917.90

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
WPS 个人业务	3,625,536,042.96	690,273,608.81
WPS 365 业务	719,900,491.09	61,245,607.85
WPS 软件业务	1,461,127,155.41	72,823,717.09
其他	122,180,983.60	8,786,530.58
按经营地分类		
境内	5,607,999,056.32	750,511,850.46
境外	320,745,616.74	82,617,613.87
合计	5,928,744,673.06	833,129,464.33

其他说明

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、 税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	34,209,188.67	26,222,880.94
教育费附加	14,672,546.51	11,252,663.71
地方教育费附加	9,781,697.58	7,501,779.78
房产税	3,183,996.55	1,789,424.63
印花税	2,575,034.17	1,888,115.57
其他	118,332.73	515,500.19

合计	64,540,796.21	49,170,364.82
----	---------------	---------------

其他说明：

无

63、 销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人员薪酬费用	699,086,377.09	597,820,996.53
宣传推广费用	255,759,486.82	249,935,879.83
办公差旅招待费用	133,584,376.32	100,837,792.38
折旧与摊销费用	16,463,083.25	14,748,316.93
股份支付费用	34,756,283.49	27,989,547.75
合计	1,139,649,606.97	991,332,533.42

其他说明：

无

64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人员薪酬费用	283,116,410.49	233,618,382.53
办公差旅招待费用	58,144,611.20	48,804,380.54
股份支付费用	100,197,766.24	90,051,856.45
中介机构服务费用	16,381,817.42	16,489,579.09
折旧与摊销费用	15,014,557.24	13,086,947.70
税金及其他	989,850.41	611,740.36
合计	473,845,013.00	402,662,886.67

其他说明：

无

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人员薪酬费用	1,639,233,393.98	1,325,950,022.17
租赁费及服务费用	119,743,602.53	93,321,598.78
办公差旅招待费用	32,592,643.99	33,373,238.52
折旧与摊销费用	53,325,125.20	51,755,954.14
第三方服务费用	120,399,932.59	66,577,514.43
劳务费用	41,364,450.97	39,681,132.10
股份支付费用	88,579,471.31	84,897,395.31
其他费用		
合计	2,095,238,620.57	1,695,556,855.45

其他说明：

无

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	2,502,681.28	8,664,291.30
减：利息收入	6,387,594.46	26,432,907.43
汇兑损益	4,032,953.30	1,679,577.69
手续费	340,850.62	276,763.51
合计	488,890.74	-15,812,274.93

其他说明：

无

67、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
增值税退税	177,534,296.87	131,373,536.54
个税手续费返还	2,570,701.55	2,774,482.73
武汉 2024 年软件产业专项资金	2,300,000.00	-
高新区 2023 年度软信及互联网营收增长专题奖励	2,090,774.75	368,960.25
武汉光谷光电子信息产业园 2023 年企业支持资金	1,366,012.90	-
稳岗补贴	1,160,740.74	1,941,257.86
一次性扩岗补助	1,008,500.00	91,500.00
2025 年高新技术企业发展专项资金补贴	1,000,000.00	-
贵州政府项目补贴	850,830.35	-
社保补贴	707,541.90	-
2025 年武汉市文化产业发展资金项目	300,000.00	-
市科技创新局拨付 2020-2021 年科创项目	201,982.28	1,898,017.72
人才奖励	123,129.43	-
高价值发明专利维持有效奖励项目	102,400.00	-
高新区授权发明专利奖励项目	100,000.00	72,250.00
工业和信息化部融合应用软件项目“智能办公软件”项目		33,493,300.00
武汉 2023 产业扶持资金项目		1,000,000.00
珠海营收首次突破奖（高新区）		1,000,000.00
2023 产业扶持资金项目研发补贴		680,000.00
面向党政应用的 WPS 国产办公套件研发及产业化		232,184.00
珠海鼓励软信业和互联网业稳步发展奖励（高新区）		200,000.00
2024 年武汉市文化产业发展专项资金		200,000.00
天河区软件企业营收增长奖励		200,000.00
2024 年高企认定奖励资金		100,000.00
海外知识产权维权援助项目		169,811.32
科技助力经济 2020 专项项目补助款		81,910.47
武汉市 2020 年度前资助科技计划项目（Mac 项目）		60,645.12

其他	200,679.20	185,221.14
合计	191,617,589.97	176,123,077.15

其他说明：

无

68、 投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	165,512,046.10	79,011,534.24
处置长期股权投资产生的投资收益	1,949,582.75	
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	27,268,380.66	68,762,441.84
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
定期存款取得的投资收益	270,408,290.46	222,158,992.80
合计	465,138,299.97	369,932,968.88

其他说明：

无

69、 净敞口套期收益

适用 不适用

70、 公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	3,034,103.65	-14,547,752.34
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
权益工具投资产生的公允价值变动损益	-548,577.91	-288,123.06
衍生金融工具产生的公允价值变动收益	-14,629,232.03	-3,551,325.24
合计	-12,143,706.29	-18,387,200.64

其他说明：

无

71、 信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失	322,976.34	-15,949,603.41
其他应收款坏账损失		
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
合计	322,976.34	-15,949,603.41

其他说明：

无

72、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	221,531.55	72,642.92
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失		
三、长期股权投资减值损失	-20,789,509.81	-8,091,066.81
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	-20,567,978.26	-8,018,423.89

其他说明：

无

73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
资产处置收益	500,825.11	181,735.73
合计	500,825.11	181,735.73

其他说明：

无

74、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	71,279.08		71,279.08
其中：固定资产处置利得	71,279.08		71,279.08
接受捐赠	4,954,639.92		4,954,639.92
赔偿款	1,038,247.20	2,978,362.80	1,038,247.20
违约金和罚款收入	1,819,406.06	908,635.20	1,819,406.06
其他	46,323.22	31,651.74	46,323.22
合计	7,929,895.48	3,918,649.74	7,929,895.48

其他说明：

□适用 √不适用

75、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	3,066.45		3,066.45
其中：固定资产处置损失	3,066.45		3,066.45
对外捐赠	11,779.00	20,000.00	11,779.00
赔偿金、违约金及罚款支出	1,743,962.18	-5,538,230.16	1,743,962.18
其他	105,744.22	63,222.88	105,744.22
合计	1,864,551.85	-5,455,007.28	1,864,551.85

其他说明：

无

76、 所得税费用**(1). 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	98,438,775.05	82,706,296.49
递延所得税费用	32,477,367.75	12,432,364.96
合计	130,916,142.80	95,138,661.45

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
----	-------

利润总额	1,952,785,631.71
按法定/适用税率计算的所得税费用	195,278,563.17
子公司适用不同税率的影响	-620,611.19
调整以前期间所得税的影响	4,776,022.29
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	10,955,790.78
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-2,056,372.36
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	36,304,789.31
研发费用加计扣除的影响	-113,432,964.19
其他因素影响	-289,075.01
所得税费用	130,916,142.80

其他说明：

适用 不适用

77、 其他综合收益

适用 不适用

详见附注七、57

78、 现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
其中：政府补助	20,904,450.29	9,490,428.20
保证金	18,360,278.19	19,725,930.29
利息收入	5,959,649.99	27,323,910.64
个税返还	2,647,394.29	2,881,230.05
其他	18,119,611.31	12,522,440.44
合计	65,991,384.07	71,943,939.62

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
其中：差旅办公招待费用	145,527,195.16	113,713,043.75
押金及保证金	26,210,052.29	12,811,565.84
简易租赁的租金支出	6,423,246.72	6,900,146.67
员工房贷	5,335,313.00	5,030,200.00
其他	18,974,987.98	25,730,724.75
合计	202,470,795.15	164,185,681.01

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
理财产品	10,137,421,367.35	12,848,891,912.97
收回投资	15,105,819.15	
合计	10,152,527,186.50	12,848,891,912.97

收到的重要的投资活动有关的现金

无

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
理财产品	12,105,276,584.35	16,830,606,788.47
对外投资	19,802,025.49	379,612,025.51
合计	12,125,078,609.84	17,210,218,813.98

支付的重要的投资活动有关的现金

无

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
其他	212,692.39	
合计	212,692.39	

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
分红保证金	2,000,000.00	2,000,000.00
合计	2,000,000.00	2,000,000.00

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收购少数股东剩余股权	276,443,734.08	
支付的房屋租金	42,866,080.37	56,311,185.40
分红保证金	2,000,000.00	2,000,000.00
股权回购		100,028,167.68
合计	321,309,814.45	158,339,353.08

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
租赁负债	43,791,289.58		60,201,940.71	42,866,080.37	24,379,847.21	36,747,302.71
合计	43,791,289.58		60,201,940.71	42,866,080.37	24,379,847.21	36,747,302.71

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79. 现金流量表补充资料**(1). 现金流量表补充资料**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	1,821,869,488.91	1,655,284,064.88
加：资产减值准备	20,567,978.26	8,018,423.89
信用减值损失	-322,976.34	15,949,603.41
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	47,575,129.20	44,432,134.99
使用权资产摊销	38,849,328.04	42,483,263.85
无形资产摊销	20,852,952.44	19,446,866.25

长期待摊费用摊销	20,490,908.76	8,489,518.30
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-500,825.11	-181,735.73
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	-68,212.63	
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	12,143,706.29	18,387,200.64
财务费用（收益以“-”号填列）	2,502,681.28	8,664,291.30
投资损失（收益以“-”号填列）	-465,138,299.97	-369,932,968.88
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-2,654,538.79	4,344,376.52
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	35,146,534.19	8,078,549.75
存货的减少（增加以“-”号填列）	279,597.10	610,750.98
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-163,690,672.05	15,771,283.17
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	890,066,794.33	512,789,559.10
其他	223,533,521.04	202,938,799.51
经营活动产生的现金流量净额	2,501,503,094.95	2,195,573,981.93
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	691,314,784.30	894,685,293.08
减：现金的期初余额	894,685,293.08	3,473,922,854.52
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-203,370,508.78	-2,579,237,561.44

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	691,314,784.30	894,685,293.08
其中：库存现金		
可随时用于支付的银行存款	691,261,553.95	894,632,121.69
可随时用于支付的其他货币资金	53,230.35	53,171.39
二、现金等价物		

其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	691,314,784.30	894,685,293.08
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
履约保证金	2,737,000.00	3,251,000.00	受限货币资金
合计	2,737,000.00	3,251,000.00	/

其他说明：

□适用 √不适用

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	3,657,652.02	7.0288	25,708,904.52
欧元	6.46	8.2355	53.20
港币	6,227,549.86	0.9032	5,624,723.03
日元	2,146,259.00	0.0448	96,152.40
新加坡元	1,404,245.85	5.4586	7,665,216.40
英镑	0.01	9.4346	0.09
卢比	29,183,595.83	0.0777	2,267,565.40
应收账款			
其中：美元	4,276,001.72	7.0288	30,055,160.89
欧元	53,981.76	8.2355	444,566.78
港币	275,031.28	0.9032	248,408.25
日元	27,926,833.00	0.0448	1,251,122.12
新加坡元	2,581,705.49	5.4586	14,092,497.59
英镑	227.85	9.4346	2,149.67
卢比	2,618,038.72	0.0777	203,421.61
其他应收款			
其中：美元	20,800.00	7.0288	146,199.04

日元	1,033,756.00	0.0448	46,312.27
卢比	77,800.00	0.0777	6,045.06
其他流动资产			
其中：美元	58,234,161.38	7.0288	409,316,273.51
新加坡元	14,015,420.28	5.4586	76,504,573.14
应付账款			
其中：美元	1,176,631.66	7.0288	8,270,308.61
欧元	741.00	8.2355	6,102.51
港币	1,048,286.68	0.9032	946,812.53
新加坡元	256,905.07	5.4586	1,402,342.02
卢比	507,000.00	0.0777	39,393.90
其他应付款			
其中：港币	209,794.98	0.9032	189,486.83

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

全资子公司 Kingsoft Office Software Corporation Limited 主要经营地为香港、台湾，记账本位币为港币，本期记账本位币无变化。

全资子公司 Kingsoft Office Technology Corporation Limited 主要经营地为香港，记账本位币为港币，本期记账本位币无变化。

全资子公司 Kingsoft Office Software International Limited 主要经营地为爱尔兰，记账本位币为欧元，本期记账本位币无变化。

全资子公司 Kingsoft Office Software,Inc.主要经营地为美国，记账本位币为美元，本期记账本位币无变化。

全资子公司 Kingsoft Office Software India Private Limited 主要经营地为印度，记账本位币为印度卢比，本期记账本位币无变化。

全资子公司 WPS SOFTWARE PTE.LTD.主要经营地为新加坡，记账本位币为新加坡元，本期记账本位币无变化。

82、 租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

5,932,031.69 元

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额49,289,327.09(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋及建筑物出租	20,300.45	
合计	20,300.45	

作为出租人的融资租赁

□适用 √不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

□适用 √不适用

未来五年未折现租赁收款额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	22,800.00	
第二年	22,800.00	
第三年	6,840.00	
第四年		
第五年		
五年后未折现租赁收款额总额	52,440.00	

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

□适用 √不适用

其他说明

无

83、 数据资源

□适用 √不适用

84、 其他

□适用 √不适用

八、研发支出**1、 按费用性质列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人员薪酬费用	1,639,233,393.98	1,325,950,022.17
租赁费及服务费用	119,743,602.53	93,321,598.78
办公差旅招待费用	32,592,643.99	33,373,238.52

折旧与摊销费用	53,325,125.20	51,755,954.14
第三方服务费用	120,399,932.59	66,577,514.43
劳务费用	41,364,450.97	39,681,132.10
股份支付费用	88,579,471.31	84,897,395.31
其他费用		
合计	2,095,238,620.57	1,695,556,855.45
其中：费用化研发支出	2,095,238,620.57	1,695,556,855.45
资本化研发支出		

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明

无

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

适用 不适用

(2). 合并成本及商誉

适用 不适用

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

适用 不适用

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6). 其他说明

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

公司本期其他原因的合并范围变更主要系注销子公司导致，详见本节附注十、在其他主体中的权益。

6、 其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
广州金山移动科技有限公司	广州	180,000,000.00	广州	软件	100.00		设立
珠海奇文办公软件有限公司	珠海	1,618,000,000	珠海	软件	100.00		同一控制下企业合并
珠海金山办公软件有限公司	珠海	1,623,260,000	珠海	软件		100.00	同一控制下企业合并
Kingsoft Office Software Corporation Limited	香港、台湾	15,000,000.00港币+8,516,200.00美元	香港	软件	100.00		同一控制下企业合并
Kingsoft Office Technology Corporation Limited	香港	400,000.00港币+12,750,000.00美元	香港	软件		100.00	设立
Kingsoft Office Software International Limited	爱尔兰	1,000,000.00欧元	爱尔兰	软件		100.00	同一控制下企业合并
Kingsoft Office Software, Inc.	美国	0.05美元	美国	软件		100.00	同一控制下企业合并
Kingsoft Office Software India Private Limited	印度	70,000,000.00卢比	印度	软件		100.00	设立
武汉金山办公软件有限公司	武汉	650,000,000	武汉	软件	100.00		设立
四川金山办公软件有限公司	四川	56,000,000	四川	软件		100.00	设立
安徽金山办公软件有限公司	安徽	80,000,000	安徽	软件	100.00		设立
湖南金山办公软件有限公司	湖南	20,000,000	湖南	软件	100.00		设立
天津金山办公软件有限公司	天津	10,000,000	天津	软件	100.00		设立
江苏金山办公软件有限公司	江苏	28,000,000	江苏	软件	100.00		设立
广西金山办公软件有限公司	广西	10,000,000	广西	软件		100.00	设立
浙江金山办公软件有限公司	浙江	10,000,000	浙江	软件		100.00	设立
山东金山办公软件有限公司	山东	10,000,000	山东	软件		100.00	设立
上海金山办公软件有限公司	上海	47,000,000	上海	软件		100.00	设立

河南金山办公软件有限公司	河南	10,000,000	河南	软件		100.00	设立
山西金山办公软件有限公司	山西	5,000,000	山西	软件		100.00	设立
陕西金山办公软件有限公司	陕西	10,000,000	陕西	软件		100.00	设立
北京金山信创办公软件有限公司	北京	15,000,000	北京	软件	100.00		设立
WPS SOFTWARE PTE. LTD.	新加坡	500,000.00新加坡元	新加坡	软件		100.00	设立
南昌金山办公软件有限公司	江西	10,000,000	江西	软件		100.00	设立
贵州金山办公软件有限公司	贵州	10,000,000	贵州	软件		100.00	设立
海南金山办公软件有限公司	海南	10,000,000	海南	软件		100.00	设立
珠海横琴金山办公软件有限公司	珠海	10,000,000	珠海	软件		100.00	设立
珠海金山办公科技有限公司	珠海	10,000,000	珠海	软件		67.00	设立
天津金山在线文档科技有限公司	天津	10,000,000	天津	软件		100.00	设立
苏州金山办公软件有限公司	江苏	3,000,000	江苏	软件		100.00	设立
黑龙江金山办公软件有限公司	黑龙江	5,000,000	黑龙江	软件		100.00	设立
深圳市金山办公软件有限公司	深圳	20,000,000	深圳	软件		100.00	设立
重庆金山办公软件有限公司	重庆	10,000,000	重庆	软件		100.00	设立
武汉金山办公软件科技有限公司	武汉	10,000,000	武汉	软件		100.00	设立
北京数科网维技术有限责任公司	北京	34,928,865.07	北京	技术开发	100.00		非同一控制下企业合并

说明：北京数科网维技术有限责任公司合并范围内共 16 家主体，在上表中未再进一步展开列示。

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

不适用

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

不适用

确定公司是代理人还是委托人的依据：

不适用

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

□适用 √不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

√适用 □不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

√适用 □不适用

本公司原持有北京数科网维技术有限责任公司（以下简称“数科网维”）70.2778%的股权，表决权比例为60.3308%；在报告期内，本公司与数科网维其他投资者签订《股权转让协议》，完成了对数科网维剩余全部股权的收购。截至2025年12月31日，本公司持有数科网维的股权比例及表决权比例均变更为100%。

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	北京数科网维技术有限责任公司
购买成本/处置对价	
--现金	276,443,734.08
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	276,443,734.08
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	80,295,556.89
差额	196,148,177.19
其中：调整资本公积	196,148,177.19
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明

□适用 √不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

□适用 √不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	923,338,604.36	751,618,029.42
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	171,720,574.94	51,608,065.47
--其他综合收益		
--综合收益总额	171,720,574.94	51,608,065.47
联营企业：		
投资账面价值合计	784,464,306.53	811,389,429.06
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-6,208,528.84	27,403,468.77
--其他综合收益	-173,868.76	406,354.39
--综合收益总额	-6,382,397.60	27,809,823.16

他说明

无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失 (或本期分享的净利润)	本期末累积未确认的损失
WPS 株式会社		-1,898,976.07	-1,898,976.07

其他说明

无

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

4、重要的共同经营

□适用 √不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

6、其他

□适用 √不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

√适用 □不适用

应收款项的期末余额71,093,383.18（单位：元 币种：人民币）

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

□适用 √不适用

2、涉及政府补助的负债项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	535,955.73	3,035,709.71		355,821.54		3,215,843.90	与资产相关
递延收益	1,856,900.00	7,586,892.45		754,290.29	-147,709.71	8,541,792.45	与收益相关
合计	2,392,855.73	10,622,602.16		1,110,111.83	-147,709.71	11,757,636.35	/

3、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	355,821.54	33,970,074.68
与收益相关	188,691,066.88	139,378,077.09
合计	189,046,888.42	173,348,151.77

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司的主要金融工具包括货币资金、债权投资、应收款项、应付款项等。在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险、市场风险。

（一）信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司产生财务损失的风险，管理层已制定适当的信用政策，并且不断监察信用风险的敞口。

本公司的信用风险主要来自货币资金、银行理财产品和应收款项。管理层已制定适当的信用政策，并且不断监察这些信用风险的敞口。

本公司持有的货币资金和银行理财产品，主要存放于国有控股银行和其他大中型商业银行等金融机构，管理层认为这些商业银行具备较高信誉和资产状况，不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。

对于应收票据、应收款项、合同资产，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

作为本公司信用风险资产管理的一部分，本公司利用账龄来评估应收账款和其他应收款的减值损失。本公司的应收账款和其他应收款涉及大量客户，账龄信息可以反映这些客户对于应收账款和其他应收款的偿付能力和坏账风险。本公司以账龄分析为基础计算历史迁移率，并考虑了对未来回收风险的判断及信用风险特征分析等前瞻性信息进行调整得出预期损失率。

截至2025年12月31日，相关资产的账面余额与预期信用减值损失情况如下：

项目	账面余额	预期信用损失
应收账款	687,512,795.61	51,191,036.62
应收票据	4,679,059.70	
其他应收款	81,372,246.21	
合计	773,564,101.52	51,191,036.62

本公司的客户广泛，因此没有重大的信用集中风险。

（二）流动性风险

流动性风险是指本公司无法及时获得充足资金、满足业务发展需要或偿付到期债务以及其他支付义务的风险。本公司持续监控公司短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备。

截至2025年12月31日，本公司金融负债以未折现的合同现金流量按合同剩余期限列示如下：

项目	期末余额			
	1年以内	1至2年	2到5年	合计
应付账款	496,027,475.64			496,027,475.64

其他应付款	84,076,931.59			84,076,931.59
合计	580,104,407.23			580,104,407.23

(三) 市场风险

1. 汇率风险

本公司的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。但本公司已确认的外币资产和负债及未来的外币交易依然存在汇率风险。

截至2025年12月31日，本公司主要外币资产、负债折算人民币余额列示如下：

项目	期末余额		
	美元项目	其他外币项目	合计
外币金融资产：			
货币资金	25,708,904.52	15,653,710.52	41,362,615.04
应收账款	30,055,160.89	16,242,166.02	46,297,326.91
其他应收款	146,199.04	52,357.33	198,556.37
其他流动资产	409,316,273.51	76,504,573.14	485,820,846.65
小计	465,226,537.96	108,452,807.01	573,679,344.97
外币金融负债：			
应付账款	8,270,308.61	2,394,650.96	10,664,959.57
其他应付款		189,486.83	189,486.83
小计	8,270,308.61	2,584,137.79	10,854,446.40

(1) 敏感性分析：

截至2025年12月31日，对于本公司各类美元金融资产和美元金融负债，如果人民币对美元升值或贬值10%，其他因素保持不变，则本公司将减少或增加利润总额约45,696,923.17元。

2. 价格风险

价格风险指汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险，主要源于商品价格、股票市场指数、权益工具价格以及其他风险变量的变化。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

□适用 √不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

□适用 √不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产		1,716,950,924.66		1,716,950,924.66
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产		1,716,950,924.66		1,716,950,924.66
(1) 债务工具投资		1,716,950,924.66		1,716,950,924.66
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资				
(四) 其他非流动金融资产			11,248,132.61	11,248,132.61
(五) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(六) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
持续以公允价值计量的资产总额		1,716,950,924.66	11,248,132.61	1,728,199,057.27
(七) 交易性金融负债				

1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
（一）持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

项目	期末公允价值	估值技术	输入值	参数
理财产品	1,716,950,924.66	现金流量折现法	预期收益率	1.40%-2.15%

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

项目	期末公允价值	估值技术	不可观察输入值	参数
其他非流动金融资产				
其中：权益工具投资	247,132.61	可比公司法	流动性折价	19.00%
股份回售权	11,001,000.00	期权定价模型	波动率	46.40%-71.80%

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

√适用 □不适用

不以公允价值计量的金融资产和金融负债主要包括：应收款项、应付款项、在活跃市场中没有报价且其公允价值不能可靠计量的权益工具投资。

上述不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值相差很小。

9、其他

□适用 √不适用

十四、关联方及关联交易**1、本企业的母公司情况**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
Kingsoft WPS Corporation Limited (金山办公应用软件有限公司)	香港	控股公司	11,700 万港币	51.47	51.47

本企业的母公司情况的说明

Kingsoft WPS Corporation Limited 于 2015 年 11 月 2 日由 Kingsoft WPS Holdings Limited 出资 5,000 万港币设立。2016 年 4 月, 该股东对其增资 6,700 万港币, 增资后注册资本变更为 11,700 万港币。

本企业最终控制方是 Kingsoft Corporation Limited, 本集团实际控制人为雷军, 一致行动人为求伯君。

其他说明:

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

详见本节十、1、在子公司中的权益 (1)。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

□适用 √不适用

本期与本公司发生关联方交易, 或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
北京大麦地信息技术有限公司	本公司之联营公司
北京炎黄盈动科技发展有限责任公司	本公司之联营公司
北京仓耳文字技术有限公司	本公司之联营公司

深圳市二一教育科技有限公司	本公司之联营公司
珠海必优科技有限公司	本公司之联营公司
北京庖丁科技有限公司	本公司之联营公司
珠海每时空间软件技术有限公司	本公司之联营公司
WPS 株式会社	本公司之联营公司

其他说明

□适用 √不适用

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
珠海青竹管理服务有限公司	关联人担任法人、董事
珠海金膳餐饮服务有限公司	同一控制关联方
珠海金山软件有限公司	同一控制关联方
小米通讯技术有限公司	同一控制关联方
小米科技有限责任公司	同一控制关联方
小米景明科技有限公司	同一控制关联方
武汉小米景明科技有限公司	同一控制关联方
武汉金韵园区运营管理有限公司	关联人担任法人、董事
武汉金山软件有限公司	同一控制关联方
深圳小米信息技术有限公司	同一控制关联方
上海玄戒技术有限公司	同一控制关联方
上海小米景明科技有限公司	同一控制关联方
上海纪擎信息技术有限公司	关联人担任股东
日本金山(キングソフト株式会社)	控股股东之联营公司
青岛小米景明科技有限公司	同一控制关联方
谧空间武汉信息科技有限公司	同一控制关联方
柯莱特科技有限责任公司	控股股东之联营公司
和创(北京)科技股份有限公司	关联人担任独立董事
杭州小米景明科技有限公司	同一控制关联方
广州小米信息服务有限公司	同一控制关联方
广州小米景驭科技有限公司	同一控制关联方
成都小米景明科技有限公司	同一控制关联方
成都西山居世游科技有限公司	同一控制关联方
北京艺源酷科技有限公司	本公司联营公司之子公司
北京小米移动软件有限公司	同一控制关联方
北京金山软件有限公司	同一控制关联方
北京金山云网络技术有限公司	控股股东之联营公司
北京金山数字娱乐科技有限公司	关联人担任法人、经理、董事
珠海多士科技有限公司	关联人亲属控制
成都金山互动娱乐科技有限公司	关联人担任法人、经理、董事
XIAOMI TECHNOLOGIES SINGAPORE PTE. LTD.	同一控制关联方
Kingsoft Cloud Pte. Ltd.	关联人担任董事
Kingsoft Cloud Corporation Limited	关联人担任董事

其他说明

无

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
北京金山云网络技术有限公司	接受服务	290,005,646.35	270,000,000.00	是	250,231,212.44
柯莱特科技有限责任公司	接受服务	18,775,296.05	20,000,000.00	否	14,497,925.09
珠海金山软件有限公司	接受服务	11,148,795.86	23,000,000.00	否	11,513,597.43
北京大麦地信息技术有限公司	接受服务	10,518,906.71	12,000,000.00	否	9,192,950.26
北京艺源酷科技有限公司	接受服务	7,619,512.73	9,500,000.00	否	7,436,296.44
北京金山软件有限公司	接受服务	5,513,990.48	19,000,000.00	否	6,336,938.71
珠海青竹管理服务服务有限公司	接受服务	3,683,642.01	2,700,000.00	是	2,714,780.01
深圳市二一教育科技有限公司	接受服务	2,607,820.19			4,740,448.38
珠海每时空间软件技术有限公司	接受服务	1,740,566.03			
北京小米移动软件有限公司	接受服务	1,698,113.21	1,800,000.00	否	1,698,113.21
珠海金膳餐饮服务服务有限公司	接受服务	1,156,481.89			276,435.00
武汉金山软件有限公司	接受服务	952,815.97	2,700,000.00	否	4,498,426.55
日本金山(キングソフト株式会社)	接受服务	632,224.93			539,384.42
武汉金韵园区运营管理有限公司	接受服务	218,973.13			
北京金山数字娱乐科技有限公司	接受服务	179,245.28			283,018.86
珠海必优软件有限公司	接受服务	151,127.03			112,347.33
北京炎黄盈动科技发展有限公司	接受服务	74,061.59			840,866.68
Kingsoft Cloud Pte. Ltd.	接受服务	31,817.93			33,915.93
北京仓耳文字技术有限公司	接受服务	23,265.78			221,368.86

成都西山居世游科技有限公司	接受服务	23,055.43			21,167.46
广州小米信息服务有限公司	接受服务				216,511.20
小米通讯技术有限公司	购买商品、固定及无形资产	1,141,685.20			
小米科技有限责任公司	购买商品、固定及无形资产	972.57			
谧空间武汉信息科技有限公司	购买商品、固定及无形资产				3,778,009.08
广州小米景驭科技有限公司	购买商品、固定及无形资产				742,745.90
小米景明科技有限公司	购买商品、固定及无形资产				712,927.06
武汉小米景明科技有限公司	购买商品、固定及无形资产				467,269.68
上海纪擎信息技术有限公司	购买商品、固定及无形资产				395,483.39
杭州小米景明科技有限公司	购买商品、固定及无形资产				197,642.55
上海小米景明科技有限公司	购买商品、固定及无形资产				196,927.65
青岛小米景明科技有限公司	购买商品、固定及无形资产				195,975.67
成都小米景明科技有限公司	购买商品、固定及无形资产				195,459.86
北京金山云网络技术有限公司	购买商品、固定				124,628.48

	及无形资产				
北京仓耳文字技术有限公司	购买商品、固定及无形资产				114,851.49

注 1：珠海每时空间软件技术有限公司为本期第二季度新增关联方，此处仅列示成为关联方后的交易情况。

注 2：此处获批的交易额度含十四-5-（1）、十四-5-（3）。

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
XIAOMI TECHNOLOGIES SINGAPORE PTE. LTD.	提供广告服务	28,602,803.26	21,141,291.60
日本金山(キングソフト株式会社)	提供授权或服务	5,854,079.72	5,025,176.52
北京小米移动软件有限公司	提供授权或服务	3,301,882.01	3,301,882.01
小米科技有限责任公司	提供授权或服务	3,063,317.44	2,990,545.16
上海玄戒技术有限公司	提供授权或服务	1,371,681.41	1,430,539.33
北京金山软件有限公司	提供授权或服务	1,363,221.98	452,830.19
Kingsoft Cloud Corporation Limited	提供授权或服务	800,906.72	
上海纪擎信息技术有限公司	提供授权或服务	594,759.92	38,736.86
北京金山云网络技术有限公司	提供授权或服务	504,749.25	
珠海每时空间软件技术有限公司	提供授权或服务	483,060.94	
珠海多士科技有限公司	提供授权或服务	92,104.49	
北京炎黄盈动科技发展有限责任公司	提供授权或服务	77,000.16	248,169.18
珠海金山软件有限公司	提供授权或服务	31,952.83	
小米景明科技有限公司	提供授权或服务	10,122.41	
和创（北京）科技股份有限公司	提供授权或服务	1,156.14	127,234.21
成都西山居世游科技有限公司	提供授权或服务		1,484,578.78
深圳小米信息技术有限公司	提供授权或服务		132,075.48
武汉金山软件有限公司	销售商品		25,283.02

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
珠海青竹管理服务有限 公司	公寓	1,849,680.00		1,849,680.00							
武汉金山软件有限 公司	办公场所	1,626,142.75		1,772,495.60							
北京金山软件有限 公司	车位	863,527.17		681,600.00		1,242,125.84					
成都西山居世游科技有 限公司	办公场所	257,264.58		280,418.40		343,019.44		373,891.20			
珠海金山软件有限 公司	办公场所	238,233.34		264,144.00		248,218.09					
成都金山互动娱乐科技 有限公司	办公场所	85,754.86		93,472.80							
珠海金山软件有限 公司	车位	78,485.55		85,000.00		80,952.38					
珠海金山软件有限 公司	公寓	4,992.38		104,840.00		1,359,787.62		1,521,324.00			

北京金山软件有限公司	办公场所			13,924,030.92	732,326.56				22,886,046.38	1,143,190.77	
珠海金山软件有限公司	办公场所			14,762,695.66	715,613.39	-19,782,213.16			14,357,092.06	742,732.58	8,664,988.94
武汉金山软件有限公司	办公场所								7,049,366.65	135,614.97	

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用**(5). 关联方资金拆借**适用 不适用**(6). 关联方资产转让、债务重组情况**适用 不适用**(7). 关键管理人员报酬**适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,300.77	983.76

(8). 其他关联交易适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易	本期发生额	上期发生额
武汉金山软件有限公司	关联方代收款		444,376.54
武汉金山软件有限公司	关联方清偿代收款项		444,376.54

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况**(1). 应收项目**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	XIAOMI TECHNOLOGIES SINGAPORE PTE. LTD.	7,241,331.03	68,792.65	21,451,716.00	281,017.50
应收账款	北京小米移动软件有限公司	1,867,337.50	280,474.09	3,451,333.33	194,310.07
应收账款	日本金山(キングソフト株式会社)	1,251,590.83	11,890.11	1,035,230.74	10,248.78
应收账款	小米科技有限责任公司	928,000.00	24,566.80	3,225,500.00	34,097.25
应收账款	上海玄戒技术有限公司	250,000.00	13,275.00	1,600,000.00	15,840.00
应收账款	Kingsoft Cloud Corporation Limited	143,583.61	1,364.04		

应收账款	上海纪擎信息技术有限公司	64,883.00	616.39	63,583.00	629.47
应收账款	小米景明科技有限公司	37,954.28	360.57		
应收账款	珠海金山软件有限公司	3,760.00	35.72		
应收账款	成都西山居世游科技有限公司			26,461.00	261.96
预付款项	武汉金山软件有限公司			71,346.74	
预付款项	小米通讯技术有限公司			37,302.90	
其他应收款	WPS 株式会社	187,608.54			
其他应收款	成都金山互动娱乐科技有限公司	37,800.00			
其他应收款	成都西山居世游科技有限公司			37,800.00	
其他非流动资产	小米通讯技术有限公司			539,943.60	

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	北京金山云网络技术有限公司	50,405,945.65	9,096,470.00
应付账款	柯莱特科技有限责任公司	14,988,117.59	6,405,014.05
应付账款	北京大麦地信息技术有限公司	4,507,760.58	4,123,134.21
应付账款	谧空间武汉信息科技有限公司	3,778,009.08	3,778,009.08
应付账款	北京金山软件有限公司	2,537,248.92	2,682,090.27
应付账款	珠海金山软件有限公司	2,221,384.98	2,086,811.97
应付账款	北京小米移动软件有限公司	1,521,415.57	1,521,415.57
应付账款	北京艺源酷科技有限公司	1,271,559.90	1,572,045.10
应付账款	成都西山居世游科技有限公司	1,008,967.50	2,049.90
应付账款	珠海每时空间软件技术有限公司	855,000.00	
应付账款	北京炎黄盈动科技发展有限责任公司	623,960.27	1,428,198.98
应付账款	珠海金膳餐饮服务有限公司	501,800.00	348,060.00
应付账款	珠海青竹管理服务有限公司	338,015.00	276,095.00
应付账款	深圳市二一教育科技有限公司	255,474.00	1,385,543.15
应付账款	日本金山(キングソフト株式会社)	120,531.04	178,758.84
应付账款	武汉金韵园区运营管理有限公司	52,260.00	
应付账款	珠海必优科技有限公司	24,925.07	11,093.67
应付账款	北京仓耳文字技术有限公司	4,067.14	2,884.70
应付账款	北京金山数字娱乐科技有限公司		150,000.00
应付账款	广州小米信息服务有限公司		100,690.63
应付账款	小米科技有限责任公司		494.69
其他应付款	柯莱特科技有限责任公司	49,999.99	49,999.99
其他应付款	北京庖丁科技有限公司		14,190,692.89
其他应付款	珠海金膳餐饮服务有限公司		2,600.00
合同负债	珠海每时空间软件技术有限公司	617,868.62	
合同负债	北京金山软件有限公司	578,015.68	
合同负债	珠海多士科技有限公司	338,643.83	
合同负债	上海纪擎信息技术有限公司	155,424.54	39,622.64

合同负债	北京炎黄盈动科技发展有限公司	93,301.74	76,999.85
合同负债	Kingsoft Cloud Corporation Limited	76,316.09	
合同负债	和创（北京）科技股份有限公司	9,111.77	9,713.49
合同负债	小米科技有限责任公司	1,572.36	
其他流动负债	珠海每时空间软件技术有限公司	45,620.79	
其他流动负债	北京金山软件有限公司	34,680.94	
其他流动负债	珠海多士科技有限公司	20,318.63	
其他流动负债	上海纪擎信息技术有限公司	9,325.47	2,377.36
其他流动负债	北京炎黄盈动科技发展有限公司	5,598.10	4,619.99
其他流动负债	Kingsoft Cloud Corporation Limited	4,578.97	
其他流动负债	和创（北京）科技股份有限公司	1,184.53	582.81
其他流动负债	小米科技有限责任公司	94.34	
其他非流动负债	珠海每时空间软件技术有限公司	194,541.59	
其他非流动负债	北京炎黄盈动科技发展有限公司	131,866.72	230,766.76
其他非流动负债	珠海多士科技有限公司	79,811.69	
其他非流动负债	Kingsoft Cloud Corporation Limited	35,416.61	

(3). 其他项目

适用 不适用

7、 关联方承诺

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

√适用 □不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员	1,640,256.00	246,144,722.82	718,537.00	29,115,405.31	719,888.00	32,346,465.06	19,149.00	846,003.28
销售人员	704,500.00	106,535,270.00	151,258.00	15,478,324.97	156,310.00	16,856,762.87	46,895.00	5,791,157.60
研发人员	1,133,000.00	171,313,930.00	518,848.00	54,163,812.50	543,052.00	57,213,776.30	20,865.00	3,019,515.15
合计	3,477,756.00	523,993,922.82	1,388,643.00	98,757,542.78	1,419,250.00	106,417,004.23	86,909.00	9,656,676.03

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

√适用 □不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
管理人员	144.96 元/股-150.56 元/股	6 个月-60 个月		
销售人员	144.96 元/股-150.56 元/股	6 个月-60 个月		
研发人员	144.96 元/股-150.56 元/股	6 个月-60 个月		

其他说明

无

2、以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

(1) 本公司股权激励计划形成的股份支付事项

单位：元 币种：人民币

授予日权益工具公允价值的确定方法	参照授予日公司股票收盘价计算的公允价值减去被激励对象支付的对价确定
可行权权益工具数量的确定依据	根据期末未离职的授予对象数量确定
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	240,312,935.48

其他说明

2015年11月，Kingsoft Office Software Corporation Limited（金山办公软件有限公司，本公司原控股股东，以下简称金山办公香港），将持有的金山办公23.26%的股权分别转让给奇文一维、奇文二维、奇文三维、奇文四维、奇文五维、奇文六维、奇文七维、成都奇文八维商务信息咨询合伙企业（有限合伙）（已注销）。当月成都奇文八维商务信息咨询合伙企业（有限合伙）将股权转让给奇文九维，和奇文十维（以上员工境内持股平台简称N维持股平台）。在本公司层面上还原管理层团队和员工通过设立持股平台和信托计划持有的金山办公软件控股有限公司（本公司原境外控股股东的母公司，以下简称金山办公开曼）的相关权益，构成一项股权激励计划，且所授予的新权益工具（本公司限制性股份）用于替代被取消的权益工具（原金山办公开曼股份及信托计划），以处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。本公司参照原激励计划的服务期和限制性安排（被替代部分）以及新授予对象的服务期条款，在等待期内每个资产负债表日，根据被授予对象的服务企业不同，本公司及子公司按照授予日权益工具的公允价值，将当期取得的服务成本计入当期费用。

(2) 本公司股权激励计划形成的股份支付事项

单位：元 币种：人民币

授予日权益工具公允价值的确定方法	Black-Scholes 模型
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日公司流通股市价、授予行权价格
可行权权益工具数量的确定依据	公司在等待期内的每个资产负债表日，根据最新取得的可行权人数变动、业绩指标完成情况等后续信息，修正预计可行权的权益工具数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	246,377,887.79

其他说明

公司于2021年5月12日召开第二届董事会第十四次会议、第二届监事会第十二次会议，审议通过了《关于公司<2021年限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案>》《关于公司<2021年限制性股票激励计划实施考核管理办法>的议案》及《关于提请股东大会授权董事会办理2021年限制性股票激励计划相关事宜的议案》。根据公司2020年年度股东大会的授权，董事会同意向公司首批223名激励对象授予限制性股票70万股，授予日为2021年6月2日，授予价格为45.86元/股，占授予日本公司总股本0.15%。激励对象首次获授的限制性股票归属期为3年，在归属期内按比例归属。

公司于2021年12月28日召开第二届董事会第二十一次会议、第二届监事会第十八次会议，审议通过了《关于向激励对象授予部分预留限制性股票的议案》。根据公司2020年年度股东大会的授权，确定本次部分预留授予日为2021年12月28日，以45.26元/股的授予价格向13名激励对象授予13.83万股限制性股票。本次激励计划预留授予的限制性股票归属期为3年，在归属期内按比例归属。

公司于2022年6月10日召开第三届董事会第二次会议、第三届监事会第二次会议，审议通过了《关于作废处理2021年限制性股票激励计划部分已获授尚未归属限制性股票的议案》《关于

公司 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期归属条件成就的议案》。本激励计划首次授予部分第一个归属期符合归属条件的激励对象共计 202 名，可归属数量为 221,529 股。本激励计划剩余的 3.17 万股预留限制性股票自公司 2020 年年度股东大会审议通过本激励计划后超过 12 个月未明确激励对象，剩余的 3.17 万股预留权益已经失效；此外，合计 22,871 股已获授尚未归属的限制性股票不得归属，作废失效。公司向符合归属条件的 202 名激励对象定向发行公司 A 股普通股股票 221,529 股，并于 2022 年 7 月 15 日完成该部分的股份登记手续。

公司于 2022 年 12 月 28 日召开第三届董事会第七次会议、第三届监事会第六次会议，审议通过了《关于作废处理 2021 年限制性股票激励计划部分已获授尚未归属限制性股票的议案》《关于公司 2021 年限制性股票激励计划预留授予部分第一个归属期归属条件成就的议案》。本激励计划预留授予部分第一个归属期符合归属条件的激励对象共计 11 名，可归属数量为 43,461 股。本激励计划合计 6,600 股已获授尚未归属的限制性股票不得归属，作废失效。公司向符合归属条件的 11 名激励对象定向发行公司 A 股普通股股票 43,461 股，并于 2023 年 2 月 1 日完成该部分的股份登记手续。

公司于 2023 年 6 月 6 日召开第三届董事会第十次会议、第三届监事会第九次会议，审议通过了《关于作废处理 2021 年限制性股票激励计划部分已获授尚未归属限制性股票的议案》《关于公司 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期归属条件成就的议案》。本激励计划首次授予部分第二个归属期符合归属条件的激励对象共计 190 名，可归属数量为 205,062 股。本激励计划合计 36,304 股已获授尚未归属的限制性股票不得归属，作废失效。公司向符合归属条件的 190 名激励对象定向发行公司 A 股普通股股票 205,062 股，并于 2023 年 7 月 28 日完成该部分的股份登记手续。

公司于 2023 年 12 月 28 日召开第三届董事会第十四次会议与第三届监事会第十三次会议，审议通过了《关于作废处理 2021 年限制性股票激励计划及 2022 年限制性股票激励计划部分已获授尚未归属限制性股票的议案》《关于 2021 年限制性股票激励计划预留授予部分第二个归属期符合归属条件的议案》。本激励计划预留授予部分第二个归属期符合归属条件的激励对象共计 7 名，可归属数量为 31,350 股。本激励计划合计 24,589 股已获授尚未归属的限制性股票不得归属，作废失效。公司向符合归属条件的 7 名激励对象定向发行公司 A 股普通股股票 31,350 股，并于 2024 年 2 月 23 日完成该部分的股份登记手续。

公司于 2024 年 5 月 29 日召开第三届董事会第十八次会议与第三届监事会第十六次会议，审议通过了《关于作废处理 2021 年限制性股票激励计划及 2023 年限制性股票激励计划部分已获授尚未归属限制性股票的议案》《关于 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期符合归属条件的议案》。本激励计划首次授予部分第三个归属期符合归属条件的激励对象共计 187 名，本次可归属数量为 210,494 股。本激励计划合计 3,740 股已获授尚未归属的限制性股票不得归属并作废失效。公司向符合归属条件的 187 名激励对象定向发行公司 A 股普通股股票 210,494 股，并于 2024 年 7 月 9 日完成该部分的股份登记手续。

公司于 2024 年 12 月 27 日召开第三届董事会第二十二次会议与第三届监事会第二十次会议，审议通过了《关于 2021 年限制性股票激励计划预留授予部分第三个归属期符合归属条件的议案》。本激励计划预留授予部分第三个归属期符合归属条件的激励对象共计 7 名，可归属数量为 32,300 股。公司向符合归属条件的 7 名激励对象定向发行公司 A 股普通股股票 32,300 股，并于 2025 年 2 月 25 日完成该部分的股份登记手续。

(3) 本公司股权激励计划形成的股份支付事项

单位：元 币种：人民币

授予日权益工具公允价值的确定方法	Black-Scholes 模型
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日公司流通股市价、授予行权价格
可行权权益工具数量的确定依据	公司在等待期内的每个资产负债表日，根据最新取得的可行权人数变动、业绩指标完成情况等后续信息，修正预计可行权的权益工具数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	148,269,374.74

其他说明

公司于2022年3月23日召开第二届董事会第二十二次会议、第二届监事会第十九次会议，审议通过了《关于公司<2022年限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案>》《关于公司<2022年限制性股票激励计划实施考核管理办法>的议案》及《关于提请股东大会授权董事会办理2022年限制性股票激励计划相关事宜的议案》。根据公司2021年年度股东大会的授权，董事会同意向公司首批125名激励对象授予限制性股票80万股，首次授予日为2022年4月29日，授予价格为45.86元/股，占授予日本公司总股本0.17%。本次激励计划首次授予的激励对象分为两类，第一类激励对象119人，第二类激励对象6人，对两类激励对象分别设置了不同的归属安排，在归属期内按比例归属。

公司于2022年12月28日召开第三届董事会第七次会议、第三届监事会第六次会议，审议通过了《关于向2022年限制性股票激励计划激励对象预留授予限制性股票的议案》。根据公司2021年年度股东大会的授权，确定本次预留授予日为2022年12月28日，以45.16元/股的授予价格向27名激励对象授予20.00万股限制性股票。本次激励计划预留授予的限制性股票归属期为3年，在归属期内按比例归属。

公司于2023年4月19日召开第三届董事会第九次会议、第三届监事会第八次会议，审议通过了《关于作废处理2022年限制性股票激励计划部分已获授尚未归属限制性股票的议案》《关于公司2022年限制性股票激励计划首次授予部分第一类激励对象第一个归属期符合归属条件的议案》。本激励计划首次授予部分第一类激励对象第一个归属期符合归属条件的激励对象共计110名，可归属数量为250,470股。本激励计划合计17,434股已获授尚未归属的限制性股票不得归属，作废失效。公司向符合归属条件的110名激励对象定向发行公司A股普通股股票250,470股，并于2023年5月24日完成该部分的股份登记手续。

公司于2023年10月25日召开第三届董事会第十二次会议与第三届监事会第十一次会议，审议通过了《关于调整2022年限制性股票激励计划授予权益价格的议案》《关于作废处理2022年限制性股票激励计划部分已获授尚未归属限制性股票的议案》《关于公司2022年限制性股票激励计划首次授予部分第二类激励对象第一个归属期符合归属条件的议案》。本激励计划首次授予部分第二类激励对象第一个归属期符合归属条件的激励对象共计4名，可归属数量为2,805股。公司向符合归属条件的4名激励对象定向发行公司A股普通股股票2,805股，并于2023年11月27日完成该部分的股份登记手续。

公司于2023年12月28日召开第三届董事会第十四次会议与第三届监事会第十三次会议，审议通过了《关于作废处理2021年限制性股票激励计划及2022年限制性股票激励计划部分已获授尚未归属限制性股票的议案》《关于2022年限制性股票激励计划预留授予部分第一个归属期符合归属条件的议案》。本激励计划预留授予部分第二类激励对象第一个归属期符合归属条件的激励对象共计25名，可归属数量为62,568股。本激励计划合计10,400股已获授尚未归属的限制性股票不得归属，作废失效。公司向符合归属条件的25名激励对象定向发行公司A股普通股股票62,568股，并于2024年2月23日完成该部分的股份登记手续。

公司于2024年4月23日召开第三届董事会第十七次会议与第三届监事会第十五次会议，审议通过了《关于2022年限制性股票激励计划首次授予部分第一类激励对象第二个归属期符合归属条件的议案》《关于作废处理2022年限制性股票激励计划部分已获授尚未归属限制性股票的议案》。本激励计划首次授予部分第一类激励对象第二个归属期符合归属条件的激励对象共计104名，本次可归属数量为240,735股。本激励计划合计16,471股已获授尚未归属的限制性股票不得归属并作废失效。公司向符合归属条件的25名激励对象定向发行公司A股普通股股票240,735股，并于2024年5月28日完成该部分的股份登记手续。

公司于2024年10月25日召开第三届董事会第二十次会议与第三届监事会第十八次会议，审议通过了《关于公司2022年限制性股票激励计划首次授予部分第二类激励对象第二个归属期符合归属条件的议案》《关于调整2022年限制性股票激励计划授予权益价格并作废处理部分限制性股票的议案》。本激励计划首次授予部分第二类激励对象第二个归属期符合归属条件的激励对象共计3名，可归属数量为2,145股。本激励计划合计1,340股已获授尚未归属的限制性股票不得归属，作废失效。公司向符合归属条件的3名激励对象定向发行公司A股普通股股票2,145股，并于2025年2月25日完成该部分的股份登记手续。

公司于 2024 年 12 月 27 日召开第三届董事会第二十二次会议与第三届监事会第二十次会议，审议通过了《关于 2022 年限制性股票激励计划预留授予部分第二个归属期符合归属条件的议案》。本激励计划预留授予部分第二个归属期符合归属条件的激励对象共计 25 名，可归属数量为 62,568 股。公司向符合归属条件的 25 名激励对象定向发行公司 A 股普通股股票 62,568 股，并于 2025 年 2 月 25 日完成该部分的股份登记手续。

公司于 2025 年 4 月 23 日召开第三届董事会第二十四次会议与第三届监事会第二十二次会议，审议通过了《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第一类激励对象第三个归属期符合归属条件的议案》《关于作废处理 2022 年、2023 年及 2024 年限制性股票激励计划部分已获授尚未归属限制性股票的议案》。本激励计划首次授予部分第一类激励对象第三个归属期符合归属条件的激励对象共计 103 名，可归属数量为 245,480 股。本激励计划合计 12,410 股已获授尚未归属的限制性股票不得归属，作废失效。公司向符合归属条件的 103 名激励对象定向发行公司 A 股普通股股票 245,480 股，并于 2025 年 5 月 27 日完成该部分的股份登记手续。

公司于 2025 年 10 月 28 日召开第三届董事会第二十次会议与第三届监事会第十八次会议，审议通过了《关于公司 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第二类激励对象第三个归属期符合归属条件的议案》。本激励计划首次授予部分第二类激励对象第三个归属期符合归属条件的激励对象共计 3 名，可归属数量为 2,210 股。公司向符合归属条件的 3 名激励对象定向发行公司 A 股普通股股票 2,210 股，截至 2025 年 12 月 31 日尚未完成该部分的股份登记。

公司于 2025 年 12 月 29 日召开第三届董事会第二十二次会议与第三届监事会第二十次会议，审议通过了《关于 2022 年限制性股票激励计划预留授予部分第三个归属期符合归属条件的议案》。本激励计划预留授予部分第三个归属期符合归属条件的激励对象共计 23 名，可归属数量为 62,050 股。公司向符合归属条件的 23 名激励对象定向发行公司 A 股普通股股票 62,050 股，截至 2025 年 12 月 31 日尚未完成该部分的股份登记。

(4) 本公司股权激励计划形成的股份支付事项

单位：元 币种：人民币

授予日权益工具公允价值的确定方法	Black-Scholes 模型
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日公司流通股市价、授予行权价格
可行权权益工具数量的确定依据	公司在等待期内的每个资产负债表日，根据最新取得的可行权人数变动、业绩指标完成情况等后续信息，修正预计可行权的权益工具数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	251,729,859.87

其他说明

公司于 2023 年 4 月 19 日召开第三届董事会第九次会议、第三届监事会第八次会议，审议通过了《关于公司<2023 年限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案>》《关于公司<2023 年限制性股票激励计划实施考核管理办法>的议案》及《关于提请股东大会授权董事会办理 2023 年限制性股票激励计划相关事宜的议案》。根据公司 2022 年年度股东大会的授权，董事会同意向公司首批 157 名激励对象授予限制性股票 80.04 万股，首次授予日为 2023 年 6 月 6 日，授予价格为 150.00 元/股，占授予日本公司总股本 0.17%。本次激励计划预留授予的限制性股票归属期为 3 年，在归属期内按比例归属。

公司于 2023 年 12 月 28 日召开第三届董事会第十四次会议与第三届监事会第十三次会议，审议通过了《关于调整 2023 年限制性股票激励计划授予权益价格的议案》《关于向 2023 年限制性股票激励计划激励对象预留授予限制性股票的议案》。根据公司 2023 年年度股东大会的授权，董事会同意向公司预留 21 名激励对象授予限制性股票 19.96 万股，首次授予日为 2023 年 12 月 28 日，预留价格为 149.27 元/股，占授予日本公司总股本 0.04%。本次激励计划预留授予的限制性股票归属期为 3 年，在归属期内按比例归属。

公司 2024 年 5 月 29 日，公司召开第三届董事会第十八次会议与第三届监事会第十六次会议，审议通过了《关于作废处理 2021 年限制性股票激励计划及 2023 年限制性股票激励计划部分已获授尚未归属限制性股票的议案》《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期符

合归属条件的议案》。本激励计划首次授予部分第一个归属期符合归属条件的激励对象共计 149 名，本次可归属数量为 257,169 股。本次合计 17,080 股已获授尚未归属的限制性股票不得归属并作废失效。公司向符合归属条件的 149 名激励对象定向发行公司 A 股普通股股票 257,169 股，并于 2024 年 7 月 9 日完成该部分的股份登记手续。

公司于 2024 年 12 月 27 日召开第三届董事会第二十二次会议与第三届监事会第二十次会议，审议通过了《关于调整限制性股票激励计划授予权益价格并作废处理部分已获授尚未归属的限制性股票的议案》《关于 2023 年限制性股票激励计划预留授予部分第一个归属期符合归属条件的议案》。本激励计划预留授予部分第一个归属期符合归属条件的激励对象共计 20 名，可归属数量为 65,208 股。本激励计划合计 660 股已获授尚未归属的限制性股票不得归属，作废失效。公司向符合归属条件的 20 名激励对象定向发行公司 A 股普通股股票 65,208 股，于 2025 年 2 月 25 日完成该部分第一批次 51,348 股的股份登记手续，于 2025 年 5 月 27 日完成该部分第二批次 13,860 股的股份登记手续。

公司于 2025 年 4 月 23 日召开第三届董事会第二十四次会议与第三届监事会第二十二次会议，审议通过了《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期符合归属条件的议案》《关于作废处理 2022 年、2023 年及 2024 年限制性股票激励计划部分已获授尚未归属限制性股票的议案》。本激励计划首次授予部分第二个归属期符合归属条件的激励对象共计 145 名，本次可归属数量为 245,949 股。本次合计 24,760 股已获授尚未归属的限制性股票不得归属并作废失效。公司向符合归属条件的 145 名激励对象定向发行公司 A 股普通股股票 245,949 股，并于 2025 年 5 月 27 日完成该部分的股份登记手续。

公司于 2025 年 12 月 29 日召开第四届董事会第五次会议，审议通过了《关于调整限制性股票激励计划授予权益价格并作废处理部分已获授尚未归属的限制性股票的议案》《关于 2023 年限制性股票激励计划预留授予部分第二个归属期符合归属条件的议案》。本激励计划预留授予部分第二个归属期符合归属条件的激励对象共计 19 名，本次可归属数量为 64,548 股。本次合计 2,000 股已获授尚未归属的限制性股票不得归属并作废失效。公司向符合归属条件的 19 名激励对象定向发行公司 A 股普通股股票 64,548 股，截至 2025 年 12 月 31 日尚未完成该部分的股份登记。

(5) 本公司股权激励计划形成的股份支付事项

单位：元 币种：人民币

授予日权益工具公允价值的确定方法	Black-Scholes 模型
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日公司流通股市价、授予行权价格
可行权权益工具数量的确定依据	公司在等待期内的每个资产负债表日，根据最新取得的可行权人数变动、业绩指标完成情况等后续信息，修正预计可行权的权益工具数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	94,391,211.63

其他说明

公司于 2024 年 4 月 23 日召开第三届董事会第十七次会议、第三届监事会第十五次会议审议通过了《关于公司<2024 年限制性股票激励计划（草案）>及其摘要的议案》及《关于公司<2024 年限制性股票激励计划实施考核管理办法>的议案》及《关于提请股东大会授权董事会办理 2024 年限制性股票激励计划相关事宜的议案》等议案。根据公司 2023 年年度股东大会授权，董事会于 2024 年 5 月 29 日同意向公司首批 157 名激励对象授予限制性股票 79.80 万股，首次授予日 2024 年 5 月 29 日，授予价格 146.74 元/股，约占授予日本公司总股本的 0.17%。本次激励计划首次授予的限制性股票归属期为 3 年，在归属期内按比例归属。

公司于 2024 年 12 月 27 日召开第三届董事会第二十二次会议与第三届监事会第二十次会议，审议通过了《关于向 2024 年限制性股票激励计划激励对象预留授予限制性股票的议案》，确定 2024 年 12 月 27 日为预留授予日，向 26 名激励对象授予 19.90 万股限制性股票。预留授予价格为 145.86 元/股。本次激励计划预留授予的限制性股票归属期为 3 年，在归属期内按比例归属。

公司于 2025 年 4 月 23 日召开第三届董事会第二十四次会议与第三届监事会第二十二次会议，审议通过了《关于 2024 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期符合归属条件的议案》

《关于作废处理 2022 年、2023 年及 2024 年限制性股票激励计划部分已获授尚未归属限制性股票的议案》。本激励计划首次授予部分第一个归属期符合归属条件的激励对象共计 153 名，本次可归属数量为 258,390 股。本次合计 14,330 股已获授尚未归属的限制性股票不得归属并作废失效。公司使用从二级市场回购的 A 股普通股股票 258,390 股用于符合归属条件的 153 名激励对象激励计划股票归属，并于 2025 年 6 月 6 日完成该部分的股份过户登记手续。

公司于 2025 年 12 月 29 日召开第四届董事会第五次会议，审议通过了《关于调整限制性股票激励计划授予权益价格并作废处理部分已获授尚未归属的限制性股票的议案》《关于 2024 年限制性股票激励计划预留授予部分第一个归属期符合归属条件的议案》。本激励计划预留授予部分第一个归属期符合归属条件的激励对象共计 24 名，本次可归属数量为 64,020 股。本次合计 5,000 股已获授尚未归属的限制性股票不得归属并作废失效。公司向符合归属条件的 24 名激励对象定向发行公司 A 股普通股股票 64,020 股，截至 2025 年 12 月 31 日尚未完成该部分的股份登记。

(6) 本公司股权激励计划形成的股份支付事项

单位：元 币种：人民币

授予日权益工具公允价值的确定方法	Black-Scholes 模型
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日公司流通股市价、授予行权价格
可行权权益工具数量的确定依据	公司在等待期内的每个资产负债表日，根据最新取得的可行权人数变动、业绩指标完成情况等后续信息，修正预计可行权的权益工具数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	87,803,838.28

其他说明

公司于 2025 年 4 月 23 日召开第三届董事会第二十四次会议、第三届监事会第二十二次会议，审议通过了《关于公司<2025 年限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案>》《关于公司<2025 年限制性股票激励计划实施考核管理办法>的议案》及《关于提请股东大会授权董事会办理 2025 年限制性股票激励计划相关事宜的议案》等议案。根据公司 2024 年年度股东大会的授权，董事会同意向公司首批 198 名激励对象授予限制性股票 279.10 万股，首次授予日为 2025 年 6 月 4 日，授予价格为 151.46 元/股，占授予日本公司总股本 0.60%。本次激励计划首次授予的激励对象分为两类，第一类激励对象 159 人，第二类激励对象 39 人，对两类激励对象分别设置了不同的归属安排，在归属期内按比例归属。

公司于 2025 年 12 月 29 日召开第四届董事会第五次会议，审议通过了《关于向 2025 年限制性股票激励计划激励对象授予预留限制性股票的议案》，确定 2025 年 12 月 29 日为预留授予日，向 47 名激励对象授予 66.90 万股限制性股票，预留授予价格为 150.56 元/股，占授予日本公司总股本 0.14%。本次激励计划预留授予的激励对象分为两类，第一类激励对象 18 人，第二类激励对象 29 人，对两类激励对象分别设置了不同的归属安排，在归属期内按比例归属。

(7) 本公司股权激励计划形成的股份支付事项

单位：元 币种：人民币

授予日权益工具公允价值的确定方法	金山软件有限公司当日收盘价
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日流通股市价
可行权权益工具数量的确定依据	根据每个报告期末未离职的授予对象数量确定
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	18,507,143.37

其他说明

金山软件有限公司（本公司母公司的控股集团公司，HK.3888，以下简称金山软件）董事会于 2008 年 3 月 31 日通过股权激励计划，除非董事会提出提前终止，否则股权激励计划将自 2008 年 3 月 31 日起五年内有效。2010 年 11 月 25 日，董事会批准延长股权激励计划的期限至 2017 年

3月30日。2016年11月19日，董事会批准延长股权激励计划的期限至2022年3月30日。2021年7月5日，董事会批准延长股权激励计划的期限至2027年3月30日。

在等待期内每个资产负债表日，根据被授予对象的服务企业不同，本公司及子公司按照授予日权益工具的公允价值（无偿授予），将当期取得的服务成本计入当期费用。

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	100,197,766.24	
销售人员	34,756,283.49	
研发人员	88,579,471.31	
合计	223,533,521.04	

其他说明
无

5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

公司于2025年7月7日披露了《北京金山办公软件股份有限公司2024年年度权益分派实施公告》（公告编号:2024-038），方案实施前公司总股本为463,179,293股，扣除不参与利润分配的回购专用账户中的股份数203,093股，本次实际参与分配股数为462,976,200股，每股派发现金红利0.89852元，共计派发现金红利415,993,375.22元（含税）。鉴于上述利润分配方案已实施完毕，根据《上市公司股权激励管理办法》以及《2022年限制性股票激励计划（草案）》《2023年限制性股票激励计划（草案）》《2024年限制性股票激励计划（草案）》《2025年限制性股票激励计划（草案）》的相关规定，应对公司2022年、2023年、2024年及2025年限制性股票激励计划授予权益价格进行相应调整。2022年限制性股票激励计划调整后的授予价格=43.55-0.89852=42.65元/股，2023年限制性股票激励计划调整后的授予价格=148.39-0.89852=147.49元/股，2024年限制性股票激励计划调整后的授予价格=145.86-0.89852=144.96元/股，2025年限制性股票激励计划调整后的授予价格=151.46-0.89852=150.56元/股（四舍五入保留两位小数）。

6、其他

适用 不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

适用 不适用

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	580,017,310.38
经审议批准宣告发放的利润或股利	0.00

2026年3月25日，公司董事会召开会议，审议通过了公司2025年度利润分配预案，拟派发现金红利580,017,310.38元(含税)，即每10股派发现金红利12.5228元(含税)，股数以463,169,028股计算。上述利润分配方案尚需提交股东会审议。

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

北京冠群信息技术股份有限公司（以下简称“冠群公司”）因与北京金山办公软件股份有限公司、北京数科网维技术有限责任公司的侵害计算机软件著作权纠纷向北京知识产权法院提起诉讼。北京知识产权法院于2024年6月作出一审判决，驳回原告冠群公司的全部诉讼请求，案件受理费由原告冠群公司负担。冠群公司不服一审判决向北京市高级人民法院提起上诉。北京市高级人民法院于2024年11月作出二审判决，判决驳回上诉，维持原判。2025年2月，冠群公司不服北京市高级人民法院作出的（2024）京民终913号二审民事判决书，故向最高人民法院申请再审。2026年3月18日，公司收到最高人民法院送达的(2025)最高法民申166号民事裁定书，最高人民法院已裁定驳回冠群公司的再审申请。

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”。

2、重要债务重组

适用 不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、 年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

适用 不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	324,417,402.27	149,052,982.20
其中：1年以内分项		
6个月以内	246,704,680.51	85,942,379.13
6-12个月	77,712,721.76	63,110,603.07
1至2年	34,513,041.89	85,600,114.25
2至3年	24,137,610.93	11,032,872.40
3至4年	3,378,492.40	818,684.20
4至5年	818,684.20	838,831.40
5年以上	742,612.24	477,080.84
合计	388,007,843.93	247,820,565.29

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	4,035,572.64	1.04	4,035,572.64	100.00	0.00	1,497,072.64	0.60	1,497,072.64	100.00	0.00
其中：										
单项计提坏账准备的应收账款	4,035,572.64	1.04	4,035,572.64	100.00	0.00	1,497,072.64	0.60	1,497,072.64	100.00	0.00
按组合计提坏账准备	383,972,271.29	98.96	9,344,870.42	2.43	374,627,400.87	246,323,492.65	99.40	9,242,676.57	3.75	237,080,816.08
其中：										
合并报表范围内关联方组合	114,260,093.48	29.45	0.00	0.00	114,260,093.48	52,854,212.34	21.33	0.00	0.00	52,854,212.34
账龄组合	269,712,177.81	69.51	9,344,870.42	3.46	260,367,307.39	193,469,280.31	78.07	9,242,676.57	4.78	184,226,603.74
合计	388,007,843.93	/	13,380,443.06	/	374,627,400.87	247,820,565.29	/	10,739,749.21	/	237,080,816.08

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
客户 1	1,800,000.00	1,800,000.00	100.00	预计无法收回
客户 2	780,000.00	780,000.00	100.00	预计无法收回
客户 3	500,000.00	500,000.00	100.00	预计无法收回
客户 4	262,143.16	262,143.16	100.00	预计无法收回
其他	693,429.48	693,429.48	100.00	预计无法收回
合计	4,035,572.64	4,035,572.64	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

√适用 □不适用

本公司对于预计无法收回的应收账款按客户单独计提坏账准备。

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
6 个月以内	132,444,587.03	1,258,223.61	0.95
6-12 个月	77,712,721.76	1,383,286.47	1.78
1-2 年	34,513,041.89	1,832,642.51	5.31
2-3 年	22,242,610.93	3,340,840.17	15.02
3-4 年	2,336,349.24	1,067,010.70	45.67
4-5 年	318,538.00	318,538.00	100.00
5 年以上	144,328.96	144,328.96	100.00
合计	269,712,177.81	9,344,870.42	

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	1,497,072.64	2,538,500.00				4,035,572.64

按组合计提坏账准备	9,242,676.57	102,193.85				9,344,870.42
其中：账龄组合	9,242,676.57	102,193.85				9,344,870.42
合计	10,739,749.21	2,640,693.85				13,380,443.06

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
第一名	76,903,549.43		76,903,549.43	19.82	
第二名	39,259,691.20		39,259,691.20	10.12	428,597.83
第三名	32,056,544.05		32,056,544.05	8.26	
第四名	28,499,730.00		28,499,730.00	7.35	270,747.44
第五名	24,671,573.33		24,671,573.33	6.36	457,743.45
合计	201,391,088.01		201,391,088.01	51.91	1,157,088.72

其他说明

无

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	290,000,000.00	270,000,000.00
其他应收款	35,615,204.55	40,774,818.88
合计	325,615,204.55	310,774,818.88

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
珠海奇文办公软件有限公司	235,000,000.00	207,000,000.00
武汉金山办公软件有限公司	46,000,000.00	53,000,000.00
广州金山移动科技有限公司	9,000,000.00	10,000,000.00
合计	290,000,000.00	270,000,000.00

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	35,169,146.09	40,241,756.42
6个月以内	35,105,717.34	40,041,756.42
6-12个月	63,428.75	200,000.00
1至2年	74,848.00	230,649.13
2至3年	100,797.13	66,513.33
3至4年	41,913.33	
4至5年		228,500.00
5年以上	228,500.00	7,400.00
合计	35,615,204.55	40,774,818.88

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收增值税退税	30,998,039.25	39,049,426.71
押金及保证金	3,253,529.58	969,812.46
关联方往来款项	1,091,354.58	700,532.70
员工借款	264,899.75	37,461.74
其他	7,381.39	17,585.27
合计	35,615,204.55	40,774,818.88

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
国家税务总局北京市海淀区税务局	30,998,039.25	87.04	应收增值税退税	6个月以内	
武汉上云众力数字科技有限公司	2,200,000.00	6.18	押金及保证金	6个月以内	
天津金山办公软件有限公司	1,091,354.58	3.06	关联方往来款项	6个月以内	
北京和盈科技发展有限公司	402,471.12	1.13	押金及保证金	6个月以内	
国广教育科技（北京）有限公司	200,000.00	0.56	押金及保证金	5年以上	
合计	34,891,864.95	97.97	/	/	

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	3,737,065,478.84		3,737,065,478.84	3,309,424,319.92		3,309,424,319.92
对联营、合营企业投资	750,021,695.82	20,822,876.18	729,198,819.64	747,113,168.84	15,156,404.84	731,956,764.00
合计	4,487,087,174.66	20,822,876.18	4,466,264,298.48	4,056,537,488.76	15,156,404.84	4,041,381,083.92

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
广州金山移动科技有限公司	208,877,808.84					17,679,900.97	226,557,709.81	
珠海奇文办公软件有限公司	1,688,078,805.49					96,259.35	1,688,175,064.84	
Kingsoft Office Software Corporation Limited	157,966,717.02					3,320,211.86	161,286,928.88	
武汉金山办公软件有限公司	718,053,980.71					27,182,552.03	745,236,532.74	
安徽金山办公软件有限公司	80,000,000.00						80,000,000.00	
湖南金山办公软件有限公司	8,000,000.00						8,000,000.00	
北京数科网维技术有限责任公司	169,024,788.38		276,443,734.08				445,468,522.46	
江苏金山办公软件有限公司	30,540,219.04					592,009.93	31,132,228.97	
天津金山办公软件有限公司	100,000.00						100,000.00	
北京金山信创办公软件有限公司	15,000,000.00						15,000,000.00	
珠海金山办公软件有限公司	223,867,960.29					95,667,245.06	319,535,205.35	
四川金山办公软件有限公司	2,267,933.56					501,843.62	2,769,777.18	
海南金山办公软件有限公司	2,016,148.86						2,016,148.86	

上海金山办公软件有限公司	2,204,460.10					1,829,754.54	4,034,214.64	
珠海横琴金山办公软件有限公司	2,247,982.17					1,306,003.27	3,553,985.44	
深圳市金山办公软件有限公司	1,177,515.46					2,877,255.21	4,054,770.67	
珠海金山办公科技有限公司						144,389.00	144,389.00	
合计	3,309,424,319.92			276,443,734.08		151,197,424.84	3,737,065,478.84	

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
北京大麦地信息技术有限公司	8,754,246.87			923,982.07				2,720,228.94		6,958,000.00	2,720,228.94
北京才博教育科技有限公司	3,689,630.67			812,003.06						4,501,633.73	
先进操作系统创新中心（天津）有限公司	3,203,939.25			-453,841.54						2,750,097.71	
北京炎黄盈动科技发展有限公司	17,010,000.00			-1,739,757.60				2,946,242.40		12,324,000.00	18,102,647.24
珠海必优科技有限公司	1,327,206.29			-291,436.14						1,035,770.15	
北京仓耳文字技术有限公司	8,218,388.82			-471,050.61						7,747,338.21	
深圳顺赢私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）	689,753,352.10			4,128,627.74						693,881,979.84	
小计	731,956,764.00			2,908,526.98				5,666,471.34		729,198,819.64	20,822,876.18
合计	731,956,764.00			2,908,526.98				5,666,471.34		729,198,819.64	20,822,876.18

(3). 长期股权投资的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
北京大麦地信息技术有限公司	9,678,228.94	6,958,000.00	2,720,228.94	5年	预测期营业收入增长率分别为15.5%、16.0%、10.0%、5.0%、5.0%	稳定期营业收入增长率为2.0%	中国长期通货膨胀率预测
北京炎黄盈动科技发展有限公司	15,270,242.40	12,324,000.00	2,946,242.40	5年	预测期营业收入增长率分别为10.0%、10.0%、10.0%、5.0%、3.0%	稳定期营业收入增长率为2.0%	中国长期通货膨胀率预测
合计	24,948,471.34	19,282,000.00	5,666,471.34	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

其他说明：
无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,000,546,865.72	50,332,673.69	862,834,420.80	50,824,766.25
其他业务	1,294,286.34	740,286.34	6,091,854.28	639,024.09
合计	1,001,841,152.06	51,072,960.03	868,926,275.08	51,463,790.34

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	410,661,617.08	270,000,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	2,908,526.98	40,190,164.68
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	6,636,901.58	23,607,027.36
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		

定期存款取得的投资收益	48,307,146.96	34,829,252.47
合计	468,514,192.60	368,626,444.51

其他说明：
无

6、其他

适用 不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	2,518,620.49	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	11,512,591.55	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	15,124,674.37	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	225,309.77	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地		

产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	5,997,131.00	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	3,341,325.05	
少数股东权益影响额（税后）	-1,911,524.48	
合计	33,948,526.61	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益（元/股）	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	15.20	3.97	3.96
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	14.92	3.90	3.88

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：邹涛

董事会批准报送日期：2026年3月25日

修订信息

适用 不适用