

证券代码：688282

证券简称：理工导航

公告编号：2026-013

北京理工导航控制科技股份有限公司

关于公司募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

根据中国证券监督管理委员会发布的《上市公司募集资金监管规则》（证监会公告[2025]10号）和上海证券交易所颁布的《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等相关法律法规的规定及要求，北京理工导航控制科技股份有限公司（以下简称“本公司”或“公司”）董事会作出公司2025年年度募集资金存放与实际使用情况专项报告如下：

一、募集资金基本情况

根据中国证券监督管理委员会于2022年1月5日出具的《关于同意北京理工导航控制科技股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2022〕8号），本公司获准向社会公开发行人民币普通股（A股）2,200万股，发行价格为人民币65.21元/股，募集资金总额为1,434,620,000.00元，扣除保荐承销费用148,462,000.00元后的余额1,286,158,000.00元已于2022年3月14日存入本公司募集资金专户。上述募集资金到位情况已经信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并于2022年3月14日出具了《验资报告》（XYZH/2022BJAG10053）。

截至2025年12月31日，本公司募集资金账户余额为11,230.33万元，其中，本公司使用闲置募集资金进行现金管理（七天通知存款、可转让大额存单及结构性存款）余额11,180.00万元，募集资金专户资金活期存款余额50.33万元。

募集资金基本情况表

单位：元 币种：人民币

发行名称	2022 年首次公开发行股份
募集资金到账时间	2022 年 3 月 14 日
本次报告期	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
项目	金额
一、募集资金总额	1,434,620,000.00
其中：超募资金金额	614,993,761.80
减：直接支付发行费用	180,139,238.20
二、募集资金净额	1,254,480,761.80
减：	
以前年度已使用金额	1,161,020,631.30
本年度使用金额	10,450,415.38
暂时补流金额	
现金管理金额	111,800,000.00
银行手续费支出及汇兑损益	2,128.25
加：	
募集资金利息收入	29,295,667.74
三、报告期期末募集资金余额	503,254.61

注：募集资金净额=募集资金总额-直接支付发行费用。本公司使用募集资金支付的发行费用合计 180,139,238.20 元，与验资报告中的发行费用差异 3,920,500.00 元，差异系：发行费用 3,920,000.00 元原拟以募集资金支付，实际以自有资金支付；免收拟支付上证所信息网络有限公司的 2022 年度 CA 证书服务费 500.00 元。

二、募集资金管理情况

为规范本公司募集资金的存储、使用与管理，提高募集资金的使用效率及效益，保障募集资金的安全，维护投资者的合法权益，根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所科创板股票上市规则》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等有关法律、法规、规章、规范性文件，结合公司实际情况，制

定了《北京理工导航控制科技股份有限公司募集资金管理制度》（以下简称“《募集资金管理制度》”）。

根据《募集资金管理制度》，本公司对募集资金实行专户存储。本公司于2022年3月15日与保荐机构中国国际金融股份有限公司、广发银行股份有限公司北京分行签订了《募集资金专户存储三方监管协议》；于2022年4月22日与保荐机构中国国际金融股份有限公司、招商银行股份有限公司北京首体支行签订了《募集资金专户存储三方监管协议》；公司、全资子公司北京七星恒盛导航科技有限公司（以下简称“七星导航”）于2022年5月26日与保荐机构中国国际金融股份有限公司、广发银行股份有限公司北京分行签订了《募集资金专户存储四方监管协议》。

募集资金存储情况表

单位：元 币种：人民币

发行名称			2022年首次公开发行股份	
募集资金到账时间			2022年3月14日	
账户名称	开户银行	银行账号	报告期末余额	账户状态
北京理工导航控制科技股份有限公司	招商银行股份有限公司北京双榆树支行	110915130210511	71,313.09	使用中
北京理工导航控制科技股份有限公司	招商银行股份有限公司北京双榆树支行	110915130210633	193,617.07	使用中
北京理工导航控制科技股份有限公司	招商银行股份有限公司北京双榆树支行	110915130210322	238,324.45	使用中
北京理工导航控制科技股份有限公司	广发银行股份有限公司北京科学园支行	9550880052503400230		已注销
北京七星恒盛科技有限公司	广发银行股份有限公司北京科学园支行	9550880233898800186		已注销

注1：公司于广发银行股份有限公司北京科学园支行开立的9550880052503400230账户主要募集资金用途为“光纤陀螺仪生产建设项目”，由于该项目的实施主体为公司的全资子公司七星导航，因此本公司使用募集资金向全资子公司增资以实施募投项目，公司依照规定对上述募集资金进行专户存储管理，并与七星导航、保荐机构、募集资金专户的监管银行签署了《募集资金专户存储四方监管协议》。增资完成后，该部分增资款已由专项账户

9550880233898800186 进行监管，因此，本公司注销了 9550880052503400230 银行账户。公司与保荐机构、广发银行股份有限公司北京分行签署的《募集资金专户存储三方监管协议》随之终止。

注 2：公司于广发银行股份有限公司北京科学园支行开立的 9550880233898800186 账户主要募集资金用途为“光纤陀螺仪生产建设项目”，2023 年 12 月 29 日，“光纤陀螺仪生产建设项目”已建设完毕并达到预定可使用状态，为提高节余募集资金使用效率，合理利用资金，公司已将账户内的节余资金 750.81 万元永久性补充流动资金，用于公司日常生产经营活动。因此，本公司注销了 9550880233898800186 银行账户，公司与七星导航、保荐机构、募集资金专户的监管银行签署的《募集资金专户存储四方监管协议》随之终止。

注 3：上述募集资金存放专项账户的报告期末存款余额不包含公司募集资金现金管理金额。

三、本年度募集资金的实际使用情况

（一）募集资金投资项目资金使用情况

截至2025年12月31日，本公司募集资金投资项目（以下简称“募投项目”）的资金使用情况详见“募集资金使用情况对照表”（见附表1）。

（二）募投项目先期投入及置换情况

本报告期内，公司不存在使用募集资金置换先期投入的情况。

（三）用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

截至2025年12月31日，本公司不存在使用闲置募集资金暂时补充流动资金情况。

（四）对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

本公司于2024年3月18日召开第二届董事会第八次会议、第二届监事会第八次会议，审议通过了《关于使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司在保证不影响募投项目实施，确保募集资金安全的前提下，使用最高不超过人民币3.50亿元（含本数）的暂时闲置募集资金进行现金管理，用于购买安全性高、流动性好、有保本约定的现金管理产品（包括但不限于结构性存款、通知存款、定期存款、大额存单、协定存款等保本型产品），使用期限自2024年3月21日起12个月内有效，在前述额度及期限范围内，资金可循环滚动使用。保荐机构对本事项出具了无异议的核查意见。具体内容详见公司于2024年3月19日在

上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布的《北京理工导航控制科技股份有限公司关于使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的公告》（公告编号：2024-018）。

本公司于2025年3月19日召开第二届董事会第十七次会议、第二届监事会第十三次会议，审议通过了《关于使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司在保证不影响公司募集资金投资计划正常进行的前提下，使用最高不超过人民币1.30亿元（含本数）的暂时闲置募集资金进行现金管理，用于购买安全性高、流动性好、有保本约定的现金管理产品（包括但不限于结构性存款、通知存款、定期存款、大额存单、协定存款等保本型产品），使用期限自2025年3月21日起12个月内有效，在前述额度及期限范围内，资金可循环滚动使用。保荐机构对本事项出具了无异议的核查意见。具体内容详见公司于2025年3月20日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布的《北京理工导航控制科技股份有限公司关于使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的公告》（公告编号：2025-017）。

募集资金现金管理审核情况表

单位：万元 币种：人民币

发行名称		2022年首次公开发行股份		
募集资金到账时间		2022年3月14日		
计划进行现金管理的金额	计划进行现金管理的方式	计划起始日期	计划截止日期	董事会审议通过日期
35,000.00	购买安全性高、流动性好、有保本约定的现金管理产品	2024-3-21	2025-3-20	2024-3-18
13,000.00		2025-3-21	2026-3-20	2025-3-19

募集资金现金管理明细表

单位：万元 币种：人民币

发行名称		2022年首次公开发行股份								
募集资金到账时间		2022年3月14日								
委托方	受托银行	产品名称	产品类型	购买金额	起始日期	截止日期	归还日期	尚未归还	预计年化收益	利息金额

								金额	率	
本公司	招商银行股份有限公司北京双榆树支行	可转让大额存单	存款	7,000.00	2023-7-10	不适用	/	/	3.1%	/
本公司	招商银行股份有限公司北京双榆树支行	七天通知存款	存款	4,180.00	2023-4-26	不适用	/	/	2.1%	/

（五）用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况

本报告期内，公司不存在使用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况。

（六）超募资金用于在建项目及新项目（包括收购资产等）或回购本公司股份并注销的情况

截至2025年12月31日，公司不存在超募资金用于在建项目及新项目（包括收购资产等）或回购本公司股份并注销的情况。

（七）节余募集资金使用情况

截至2025年12月31日，公司“光纤陀螺仪生产建设项目”已结项，公司已于2024年4月25日将结项产生的节余募集资金750.81万元永久性补充流动资金。

截至2025年12月31日，公司“研发中心建设项目”已结项，节余募集资金3,499.36万元（含利息收入，以募集资金专户实际转入公司自有资金账户当日实际金额为准），为提高募集资金的使用效率，提升公司的经营效益，根据募集资金管理和使用的监管要求，公司拟将“研发中心建设项目”募投项目结项后的节余募集资金3,499.36万元（含利息收入，以募集资金专户实际转入公司自有资金账户当日实际金额为准）永久性补充流动资金，用于公司日常生产经营。具体内容

详见公司于2025年1月1日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布的《北京理工导航控制科技股份有限公司关于部分募集资金投资项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金及部分募集资金投资项目延期的公告》（公告编号：2025-003）。

截至2025年12月31日，公司“研发中心建设项目”产生的节余募集资金尚未进行补流。

节余募集资金使用情况表

单位：万元 币种：人民币

发行名称			2022年首次公开发行股份				
募集资金到账日期			2022年3月14日				
节余募集资金合计金额			4,250.17				
节余募投项目名称	节余资金金额	节余资金用途	新项目名称	新项目计划投资总额	新项目计划投入募集资金总额	董事会审议通过日期	股东会审议通过日期
光纤陀螺仪生产建设项目	750.81	用于补流	/	/	/	/	/
研发中心建设项目	3,499.36	用于补流	/	/	/	2024-12-30	/

注：研发中心建设项目产生的节余募集资金3,499.36万元为截至2025年12月31日包含利息收入的金额，尚未进行补流。

（八）募集资金使用的其他情况

2022年12月28日，本公司召开的第一届董事会第二十二次会议、第一届监事会第十二次会议审议通过了《关于部分募集资金投资项目延期的议案》，综合考虑当前募投项目的实施进度等因素，同意将募投项目“惯性导航装置扩产建设项目”达到预计可使用状态时间由原计划的2022年12月延长至2023年12月。具体内

容详见公司于2022年12月29日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布的《北京理工导航控制科技股份有限公司关于部分募集资金投资项目延期的公告》（公告编号：2022-035）。

2023年6月29日，本公司召开第二届董事会第二次会议、第二届监事会第二次会议审议通过了《关于部分募集资金投资项目延期的议案》，综合考虑当前募投项目的实施进度等因素，同意公司对部分募投项目达到预定可使用状态的时间进行调整。募投项目“研发中心建设项目”达到预计可使用状态时间由原计划的2023年6月延长至2024年12月。具体内容详见公司于2023年6月30日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布的《北京理工导航控制科技股份有限公司关于部分募集资金投资项目延期的公告》（公告编号：2023-032）。

2023年12月28日，本公司召开的第二届董事会第六次会议、第二届监事会第六次会议审议通过了《关于部分募集资金投资项目延期的议案》，综合考虑当前募投项目的实施进度等因素，同意公司对部分募投项目达到预定可使用状态的时间进行调整。募投项目“惯性导航装置扩产建设项目”达到预计可使用状态时间由原计划的2023年12月延长至2024年12月。具体内容详见公司于2023年12月29日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布的《北京理工导航控制科技股份有限公司关于部分募集资金投资项目延期的公告》（公告编号：2023-067）。

2023年8月16日，公司控股股东、实际控制人之一、董事长汪渤先生提议公司以部分超募资金通过集中竞价方式实施股份回购，在未来适宜时机全部用于员工持股计划或股权激励计划。公司分别于2023年8月17日、2024年3月18日召开董事会会议，审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购股份方案的议案》、《关于增加回购股份资金总额的议案》，同意公司使用不低于人民币10,000.00万元，不超过人民币15,000.00万元的超募资金，以不超过71.00元/股（含）的回购价格，回购公司股份并在未来适宜时机全部用于员工持股计划或股权激励计划，回购期

限为自董事会审议通过回购方案之日起12个月内。具体内容详见公司于2023年8月18日、2023年9月26日、2024年3月19日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的公告》(公告编号:2023-036)、《关于以集中竞价交易方式回购公司股份的回购报告书》(公告编号:2023-048/2024-021)。

2024年12月30日,公司召开的第二届董事会第十五次会议审议通过了《关于部分募集资金投资项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金及部分募集资金投资项目延期的议案》,同意公司将“研发中心建设项目”予以结项,并将节余募集资金永久补充流动资金;同意公司对“惯性导航装置扩产建设项目”达到预定可使用状态的时间由原计划的2024年12月延长至2025年12月。具体内容详见公司于2025年1月1日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)发布的《北京理工导航控制科技股份有限公司关于部分募集资金投资项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金及部分募集资金投资项目延期的公告》(公告编号:2025-003)。

2025年12月29日,公司召开的第二届董事会第二十四次会议审议通过了《关于部分募集资金投资项目延期的议案》,同意公司将“惯性导航装置扩产建设项目”达到预定可使用状态的时间由原计划的2025年12月延长至2027年12月。具体内容详见公司于2025年12月31日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)发布的《北京理工导航控制科技股份有限公司关于部分募集资金投资项目延期的公告》(公告编号:2025-057)。

四、变更募投项目的资金使用情况

截至2025年12月31日,公司不存在变更募投项目的资金使用情况。

五、募集资金使用及披露中存在的问题

公司按照相关法律、法规、规范性文件的规定及时、真实、准确、完整披露募集资金的存放与实际使用情况，不存在募集资金管理违规情形。

六、会计师事务所对公司年度募集资金存放、管理与实际使用情况出具的鉴证报告的结论性意见

信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）认为，理工导航2025年度募集资金存放、管理与使用情况专项报告在所有重大方面按照中国证券监督管理委员会《上市公司募集资金监管规则》、《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作》以及《上海证券交易所上市公司自律监管指南第1号——公告格式》的相关规定编制，如实反映了理工导航2025年度募集资金存放、管理与使用情况。

七、保荐人对公司年度募集资金存放、管理与实际使用情况所出具的专项核查报告的结论性意见

经核查，保荐人认为，理工导航2025年度募集资金存放和使用符合《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等法规和文件的规定，对募集资金进行了专户存储和专项使用，并及时履行了相关信息披露义务，募集资金具体使用情况与披露情况一致，不存在募集资金使用违反相关法律法规的情形。

特此公告。

北京理工导航控制科技股份有限公司董事会

2026年3月31日

附表 1:

募集资金使用情况对照表

单位: 元 币种: 人民币

发行名称		2022 年首次公开发行股份											
募集资金到账日期		2022 年 3 月 14 日											
本年度投入募集资金总额		10,450,415.38											
已累计投入募集资金总额		1,163,962,941.66											
变更用途的募集资金总额		/											
变更用途的募集资金总额比例		/											
承诺投资项目和超募资金投向	募投项目性质	已变更项目, 含部分变更 (如有)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额	截至期末承诺投入金额(1)	本年度投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末累计投入金额与承诺投入金额的差额(3)= (2)-(1)	截至期末投入进度 (%) (4)= (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
光纤陀螺仪生产建设项目	生产建设	否	282,000,000.00	282,000,000.00	282,000,000.00		275,549,572.07	-6,450,427.93	97.71	2023 年 12 月	4,849,400.30	否	否
惯性导航装置扩产建设项目	生产建设	否	80,060,100.00	80,060,100.00	80,060,100.00	10,450,415.38	25,818,268.36	-54,241,831.64	32.25	2027 年 12 月	不适用	不适用	否
研发中心建设项目	研发项目	否	73,506,400.00	73,506,400.00	73,506,400.00		40,296,709.78	-33,209,690.22	54.82	2024 年 12 月	不适用	不适用	否
补充流动资金	补流	/	200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00		200,000,000.00	-	100.00	不适用	不适用	不适用	否

承诺投资项目小计	/	/	635,566,500.00	635,566,500.00	635,566,500.00	10,450,415.38	541,664,550.21	-93,901,949.79	/	/	/	/	/
超募资金永久补充流动资金	补流	/		492,369,704.54	492,369,704.54		472,298,391.45	-20,071,313.09	95.92	不适用	不适用	不适用	否
超募资金用于股份回购	回购公司股份	/		150,000,000.00	150,000,000.00		150,000,000.00	-	100.00	不适用	不适用	不适用	否
超募资金小计	/	/	614,993,761.80	642,369,704.54	642,369,704.54		622,298,391.45	-20,071,313.09	/	/	/	/	/
合计			1,250,560,261.80	1,277,936,204.54	1,277,936,204.54	10,450,415.38	1,163,962,941.66	-113,973,262.88	/	/	/	/	/
未达到计划进度原因(分具体募投项目)	公司“惯性导航装置扩产建设项目”未达计划进度，主要系公司在满足现有订单需求的前提下，仅购置了“惯性导航装置扩产建设项目”部分生产设备，考虑项目建设对公司业绩影响较大，因此公司放缓了“惯性导航装置扩产建设项目”的建设进度。未来，随着公司订单的逐步取得，公司计划将根据具体的生产安排逐步购置剩余生产设备，完成“惯性导航装置扩产建设项目”的建设工作。具体内容详见公司于2025年12月31日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布的《北京理工导航控制科技股份有限公司关于部分募集资金投资项目延期的公告》（公告编号：2025-057）。												
项目可行性发生重大变化的情况说明	截至2025年12月31日，公司不存在项目可行性发生重大变化的情况。												
募集资金投资项目先期投入及置换情况	报告期内，公司不存在募集资金投资项目先期投入及置换情况。												
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	截至2025年12月31日，公司不存在用闲置募集资金暂时补充流动资金情况。												

对闲置募集资金进行现金管理,投资相关产品情况	详见本报告“三(四)对闲置募集资金进行现金管理,投资相关产品情况”。
用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况	报告期内,公司不存在用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况。
募集资金结余的金额及形成原因	详见本报告“三(七)节余募集资金使用情况”。
募集资金其他使用情况	详见本报告“三(八)募集资金使用的其他情况”。

注 1: 用于回购的超募资金包括印花税、交易佣金等交易费用

注 2: 超募资金调整后投资总额、截至期末承诺投入金额(1)、截至期末累计投入金额均大于募集资金承诺投资总额,主要系①公司使用部分暂时闲置超募资金进行现金管理获得了一定的现金管理收益,同时募集资金存放期间也产生了一定的存款利息收入;②发行费用 3,920,000.00 元原拟以募集资金支付,实际以自有资金支付;免收拟支付上证所信息网络有限公司的 2022 年度 CA 证书服务费 500.00 元。

注 3：超募资金永久补充流动资金截至期末承诺投入金额 492,369,704.54 元为公司超募资金账户实际可用于永久补充流动资金的金额，截至期末累计投入金额 472,298,391.45 元为公司超募资金实际已永久补充流动资金的金额，差额 20,071,313.09 元暂未补充流动资金，目前暂时存放于公司募集资金专用账户中，且上述金额将随募集资金现金管理收益变动。