

Beijing Navigation Control Technology Co.,Ltd.
北京理工导航控制科技股份有限公司

2025年度环境、社会和公司治理报告

科技强军·使命必达·可持续发展

目录

CONTENTS

01

关于本报告

报告编制说明、董事会致辞

02

公司篇

公司简介、核心竞争力、经营业绩、荣誉资质

03

ESG管理

ESG管理体系、实质性议题、利益相关方沟通

04

环境篇

环境体系、污染排放、资源利用、绿色实践

05

社会篇

优质人才、员工权益、合作共赢、核心技术

06

治理篇

党的领导、公司治理、信息披露、风险管理

07

附录

关键绩效、指标索引、意见反馈表

关于本报告

ABOUT THIS REPORT



报告概述

本报告是北京理工导航控制科技股份有限公司向社会发布的2025年度环境、社会和公司治理报告。报告面向公司的所有利益相关方，秉持客观、规范、透明的原则，如实披露公司2025年战略、管理方法与成效。



时间范围

本报告除特殊说明外，报告期间为2025年1月1日至2025年12月31日，为增强报告的可比性和完整性，部分数据及内容适当向前或向后延伸。



报告范围

除特别说明外，报告涵盖公司及其全资、控股子公司的情况，信息边界与公司年报口径一致。



数据来源

除特殊说明外，本报告所引用的信息与数据均来源于公司统计报告和相关文件，以及经由公司统计与审核的信息。公司保证本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。



称谓说明

为了便于表述和阅读，在本报告中"利益相关方"有时也以"您"表示，"北京理工导航控制科技股份有限公司"也以"理工导航"、"公司"或"我们"表示。报告所用简称均与2025年年度报告所界定者具有相同含义。



报告获取

本报告可以在本公司网站查阅和下载

www.bitnavi.cn

bnct@bitnavi.cn

编制依据与标准

REPORTING STANDARDS

国内标准与指引

1 上海证券交易所
《上市公司自律监管指引第14号——可持续发展报告》

2 上海证券交易所
《科创板上市公司自律监管指南第13号——可持续发展报告编制》

3 中国社会科学院
《中国企业社会责任报告指南（CASS—ESG5.0）》

4 国家法律法规
《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等相关法规

国际标准与框架



ISO 26000

国际标准化组织《社会责任指南》



GRI Standards 2021

全球报告倡议组织《可持续发展报告标准》



GRI Standards

全球可持续发展标准委员会《可持续发展报告标准》

 编制原则：本报告遵循客观性、规范性、透明性原则，确保信息真实、准确、完整，为利益相关方提供可靠的决策参考。

董事会致辞

MESSAGE FROM THE BOARD

致各位股东、合作伙伴和社会各界的朋友们

各位好！正如大家所见，过去一年全球市场与宏观环境充满了压力与挑战，让我们倍感自豪的是，公司在这样的环境下依然逆势前行，不仅在营业收入上取得了稳步增长，更在社会责任与可持续发展领域迈出了坚实的步伐。

公司主要围绕“提升经营业绩”和“增强投资者获得感”两大核心目标展开，具体措施涵盖业务拓展、技术研发、管理优化及股东回报等多个维度。董事会荣幸地通过这份报告，与各位分享我们在2025年履行社会责任方面的实践与成果：

聚焦主业，增收创效

2025年，公司营业收入稳步提升，在持续巩固惯性导航主业的同时，积极向商业航天、低空经济、自动驾驶等新兴领域拓展，推动科技成果向更广泛的社会应用场景转化。坚守“提质增效重回报”的承诺，通过优化管理、提升效率，不断为股东创造长期可持续的价值。

优化治理，管理增效

公司修订《公司章程》及内部治理制度，提升规范运作水平。公司严格遵守国家法律法规和军工行业规范，建立完善的法人治理结构和内控体系，确保决策科学、执行高效、监督有力，维护国家安全和利益。

党的领导，实业报国

2025年，公司通过强化党的领导、深耕主业、科技创新及履行社会责任，展现了“实业报国”的坚定决心，致力于成为国防现代化建设的坚实后盾。公司加强党组织建设，发挥党员先锋模范作用，推动党建与业务深度融合，为国防科技工业发展提供坚强政治保证。

★ 强化政治引领，肩负“科技强军”使命。

回报股东，激励员工

公司增强分红的稳定性与可预期性。通过提升经营质量、加强投资者沟通维护股东利益。公司使用自有资金回购股份用于员工持股计划或股权激励，维护全体股东利益。公司始终视员工为企业最宝贵的财富，持续完善培训体系与职业发展通道，为员工提供广阔的发展平台。

绿色制造，持续发展

公司在生产运营中积极践行低碳理念，持续优化能源使用结构，推进绿色制造与循环利用，努力降低生产经营活动对环境的影响。同时，公司积极响应国家“双碳”目标，推动产业链上下游共同实现更可持续的发展。

公司篇

企业概况与核心竞争力



公司简介

COMPANY PROFILE

基本信息

公司名称
北京理工导航控制科技股份有限公司
2022年3月18日科创板上市公司

外文名称
Beijing Navigation Control Technology
Co.,Ltd.

股票代码
688282.SH

公司总部
中国北京

主营业务

公司致力于研究和发展适应复杂战场环境的高精度惯性导航及精确制导控制技术，从事惯性器件、惯性导航系统、组合导航系统、电动舵机系统、射频微波组件和微波模块的设计、开发、生产和服务。

惯性器件

导航系统

组合导航

舵机系统

核心产品

基于光纤陀螺的高动态载体导航控制系统

- 多种传感器误差精确建模与补偿技术
- 动基座快速传递对准技术
- SINS/GNSS多源信息融合技术
- 复杂环境下载体导航抗干扰技术

行业资质

国家级高新技术企业

专精特新"小巨人"企业
北京市首批100家
工信部第二批

北京市市级企业技术中心
2023年通过认定

核心竞争力——技术优势

TECHNOLOGICAL ADVANTAGES



高动态载体导航控制技术

公司攻克了高动态载体导航控制技术，解决了复杂运动状态下载体姿态、速度及位置的精确测量问题。该技术通过多传感器融合算法，优化了导弹、无人机等高速运动载体的导航精度，广泛应用于远程精确制导弹药等系统。



多传感器误差精确建模与补偿技术

公司攻克了惯性器件在不同环境下的误差建模问题，建立了高精度的误差补偿模型。通过动态校准和温度补偿算法，显著提升了惯性导航系统在极端温度、振动等恶劣环境下的稳定性，产品在多型装备中得到验证。



动基座快速传递对准技术

公司掌握了动基座快速传递对准技术，实现了在运动状态下快速、准确地完成惯性导航系统的初始对准，大幅缩短了系统准备时间，提高了装备的快速反应能力。



SINS/GNSS多源信息融合技术

公司研发了SINS/GNSS多源信息融合技术，将惯性导航系统与卫星导航系统进行深度融合，在卫星信号受干扰或缺失时仍能短时间保持自主导航能力，提升了装备的战场生存能力和打击精度。



复杂环境下载体导航抗干扰技术

公司开发了复杂环境下载体导航抗干扰技术，有效应对电磁干扰、气象条件变化等复杂环境因素对导航精度的影响，确保装备在各种恶劣环境下仍能保持高精度导航性能。



MEMS技术与陀螺技术

MEMS技术

MEMS技术取得长足进步，降低了成本，缩小了产品体积，推动了消费级应用

光纤陀螺与激光陀螺

技术已实现战术级精度，满足航空、航天、兵器等高精度、高动态、高可靠性场景需求

高精度三自系列惯导产品

自对准、自标定、自检测，不受电磁干扰、气象条件或信号遮蔽影响

核心竞争力——其他优势

TEAM&MARKET ADVANTAGES



团队优势



核心团队背景

以原北京理工大学惯性导航与控制团队研究人员为核心



高素质管理团队

拥有包括多名博士在内的高素质管理团队



研发成果

核心技术人员主导或参与研发的导航技术产品曾获国防军工奖项



客户资源优势



深耕领域三十余年

公司团队深耕惯性导航、制导与控制领域三十余年，与各大军品总装厂商有密切合作历史



产品广泛应用

产品在制导弹药中得到广泛应用，建立了良好的客户口碑，积累了丰富的客户资源



持续提升市场份额

未来将持续提升市场份额，拓宽产品应用范围



产品优势



多款惯性导航系统已定型

公司目前定型的惯性导航系统产品用于我军现役武器装备，且部分产品定型时间较短



由于军队对军事装备的技术稳定性和国防体系安全性有较高要求，基于武器装备稳定性、可靠性考虑，无特殊原因不得更改技术图纸已确定的供应商，因此上述定型产品未来预计将会持续产生采购需求。



市场优势



传统弹药精确化升级

公司正在积极开发成本更低的惯性导航系统以适应未来大量传统弹药精确化升级和新型炮弹/无动力炸弹制导化的需求，该领域市场空间广阔。公司立足军工的同时，积极拓展民品领域，已研究和开发出适用于多种应用场景的高精度定位导航产品。



军贸军援出口

除解放军自用装备外，目前我国已逐步开放现役先进武器装备的军贸、军援出口许可。

经营业绩

BUSINESS PERFORMANCE



2025年度经营业绩

2025年，公司进一步完善导航、制导与控制技术及产品梯队，在惯性领域持续完善轻量化激光惯导、三自高精度惯组产品链，在制导领域持续完善多型号、多应用场景舵机产品。通过自主创新、人才引进、技术引进等多种方式加快推进新产品开发、新技术研发，坚持以客户和市场需求为导向，积极开拓市场，营业收入稳步增长。



营业收入

30,103.56万元



归属于上市公司股东的净利润

-923.50万元



公司荣誉

COMPANY HONORS

1 中关村十大优秀科技成果转化项目



2 2025年中关村高新技术企业



3 北京市新技术新产品(服务) 北京市企业技术中心



4 专精特新"小巨人"企业



北京市首批

100家专精特新"小巨人"企业



5 多项荣誉认定

民营企业百强

2022年北京市民营企业中小百强榜第77位

军民融合

某项目获军民融合发展专项转移支付资金支持

专精特新

获得北京市"专精特新"中小企业证书

高新技术企业

通过国家高新技术企业复核

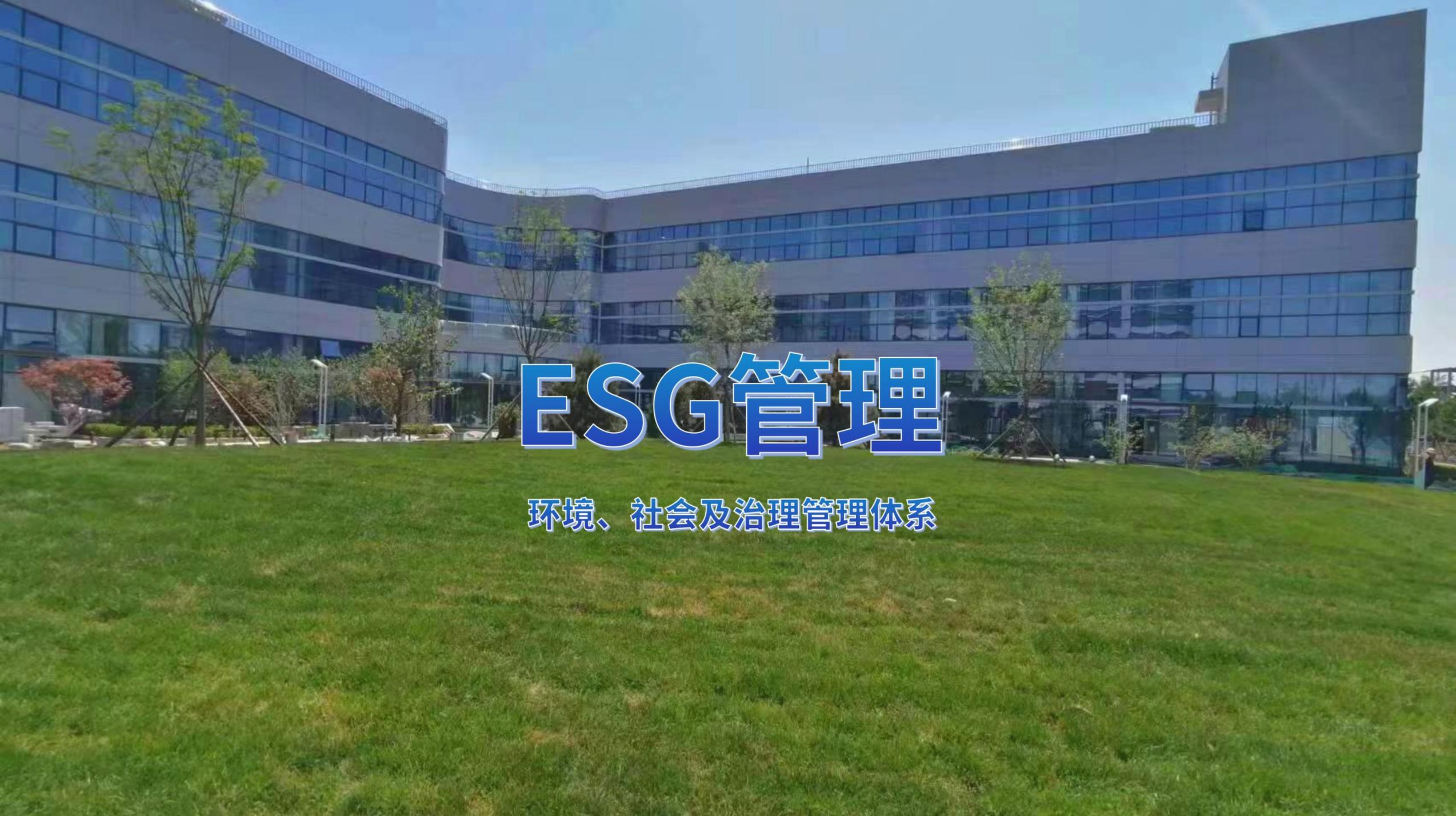
企业技术中心

进入2023年度第三批北京市企业技术中心创建名单

2024年-2025年持续获得认可

2024年获"北京市市级企业技术中心"认定

2025年入选"升规纳统"奖励拟兑现企业名单



ESG管理

环境、社会及治理管理体系

ESG管理体系

ESG MANAGEMENT SYSTEM



公司治理架构

公司根据《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等有关法律、法规、规范性文件的相关要求，建立了健全、完善的公司治理架构。



董事会专门委员会



战略委员会

负责公司长期发展战略的研究、评估与督导



审计委员会

监督公司财务报告、内部控制、内外部审计



提名委员会

负责董事、高级管理人员的人选提名与审查

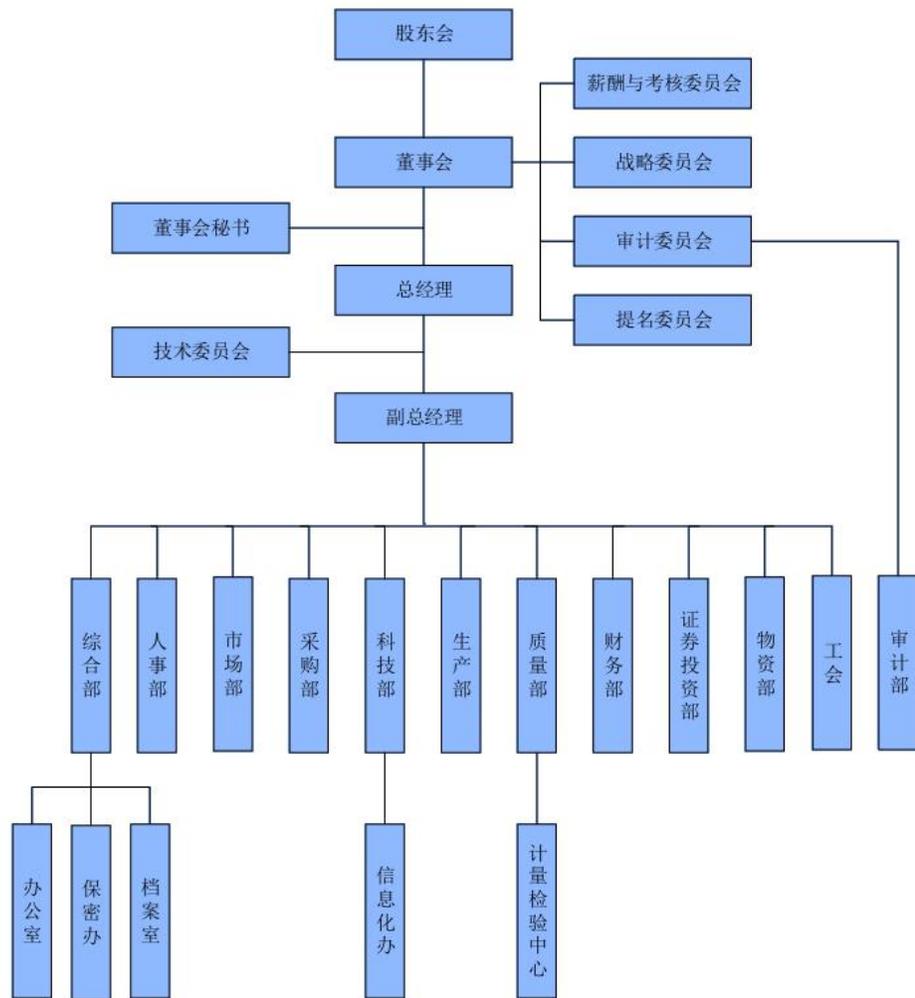


薪酬与考核委员会

制定董事、高管薪酬与考核机制



组织架构



实质性议题分析

ANALYSIS OF SUBSTANSIVE ISSUES



双重重要性评估

公司通过"双重重要性"评估，筛选出既关乎企业生存发展，又关乎社会环境影响的核心问题。综合对经营发展重要性的影响程度，以及对利益相关方的影响程度进行议题识别与排序，确定公司2025年度环境、社会和公司治理关键议题。



财务重要性

对企业价值的影响



影响重要性

对环境社会的影响



议题识别流程

1

识别议题

通过同业对标、利益相关者沟通等方式，识别与公司相关的趋势，结合国家政策、资本市场关注要点，识别重要性议题

2

重要性分析

对调研结果进行合理性分析，同时结合国家政策、资本市场关注要点、同业表现等因素进行综合评估

3

管理层确认

公司对实质性议题分析结果进行审阅，确认披露内容以及未来ESG管理的工作目标及实施计划



军工行业特殊关注点



供应链自主可控

军工行业对供应链自主可控要求极高，涉及国防安全，是社会责任的重中之重



数据治理与信息保密

数据治理和信息保密是军工企业的核心责任，关系到国家安全



研发投入与专利保护

研发投入、专利保护是军工企业核心价值体现，是保持竞争优势的关键



关键议题领域

产品质量与安全

技术创新

环境保护

员工权益

合规经营

信息披露

风险管理

反贪污

利益相关方沟通

STAKEHOLDER ENGAGEMENT

政府及监管机构

主要关注议题

响应国家战略、依法合规运营、服务航天事业

沟通与回应

政策执行、信息披露、公文往来

员工

主要关注议题

权益保障、薪酬福利、职业发展、工作环境、民主管理

沟通与回应

提供法律保障、有竞争力的薪酬、内部信息沟通机制、完善职业发展通道、完善培训机制

供应商/合作伙伴

主要关注议题

商业秘密、互利共赢、推动产业发展

沟通与回应

阳光采购、诚信履约、带动供应商发展、打造负责任供应链

股东及投资者

主要关注议题

规范治理、经济增效、可持续发展

沟通与回应

股东会、信息披露、投资者交流活动

客户

主要关注议题

产品质量与安全、客户信息安全、客户服务与反馈

沟通与回应

自主研发与创新、产品质量管理、数据安全、质量管理培训

社区/非政府组织

主要关注议题

关注并支持社区发展、开展公益慈善活动

沟通与回应

扶贫公益活动、社会事业支持



环境篇

绿色发展与环境保护

环境管理体系

ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM



环境责任定位

公司作为一家专注于惯性导航系统研发与生产的科创板企业，核心产品是惯性导航系统，其环境责任不仅体现在生产端，更体现在产品使用端的节能降耗，其环境管理主要聚焦于生产制造环节的绿色化改造和产品全生命周期的环境影响控制。

在精密制造过程中，通过引入先进设备和技术，显著降低了生产过程中的能耗与污染物排放。公司建立了完善的废弃物管理体系，确保生产过程中产生的危险废物得到合规处置。



双碳目标响应

2025年，理工导航积极响应国家“双碳”目标及《制造业绿色低碳发展行动方案（2025-2027年）》的号召，将可持续发展理念深度融入公司战略。

“作为军工航天领域的精密制造企业，“绿色制造”不仅是合规要求，更是提升产品全生命周期价值、实现高质量发展的核心驱动力。



管理体系建设

组织架构

构建了由管理层、部门协调员及专职安全员组成的管理网络，明确权责

制度体系

依据国家法规与行业最佳实践，制定并持续完善以《环境保护制度》为核心的管理制度体系

体系运行

通过定期的培训、检查、审计与考核，确保体系有效运行，将生态保护与安全运营要求深度融入日常生产



外部合作

长期与环保公司保持稳定的合作关系，通过提高生产原材料采购标准，积极改进生产工艺，夯实可持续发展的管理根基。

污染排放管理

POLLUTION EMISSION MANAGEMENT



温室气体排放

排放情况

公司日常生产活动无直接温室气体排放源，但消耗电能，属于温室气体等效排放范畴

减排措施

通过体系化管理，实行降本增效工作，优化工艺流程，提高原材料、设备利用率等措施降低电能消耗



废弃物与污染物排放

固体废物管理

严格按照《中华人民共和国固体废物污染防治要求》，将产生的废物进行规范化管理、无害化处置

主要污染物排放

无各项主要污染物（二氧化硫、氮氧化物、化学需氧量、氨氮）排放

管理目标

实现源头减量、资源化利用、合规处置的核心目标，有效降低生产过程中的“碳足迹”



资源利用效率

RESOURCE UTILIZATION EFFICIENCY

水资源管理

循环水系统

通过循环水系统，优化水资源梯级利用

效率提升

显著提升了水资源利用效率，有效缓解了当地水资源压力

成本降低

降低了运营成本，实现经济效益与环境效益双赢

清洁能源替代

清洁能源系统

通过引入清洁能源系统，逐步替代高碳排的传统能源

发展目标

为实现绿色低碳发展奠定了坚实基础

资源利用成果

水资源利用效率 ↑

显著提升，有效缓解水资源压力

清洁能源占比 ↑

逐步提高，降低碳排放强度

运营成本控制 ↓

有效降低，提升经济效益

未来计划

- 持续优化水资源循环利用系统
- 扩大清洁能源使用比例
- 探索更多节能减排技术应用



图片组件为公司购入的资源循环利用设备的一部分，该组件用于输送和处理废料破碎/清洗/分选模块的传送结构。该系统通过精密机械布局确保废弃物在破碎、分选及资源化过程中的高效流转，减少人工干预，提升处理精度与安全性。

持续绿色实践——废气治理

CONTINUOUS GREENPRACTICES-EMISSION CONTROL

废气治理方案

为系统应对生产过程中的废气排放挑战并降低全价值链环境影响，公司引进了具有航天技术背景的高效烟雾净化与新风系统。

↑ 净化效率提升

将末端净化效率提升至行业领先水平

✓ 无害化排放

确保排放物达到无害化标准

供应链协同减排

🔗 技术外溢

通过技术外溢与方案输出，助力供应链合作伙伴共同减排

📉 碳足迹削减

持续削减价值链碳足迹，实现全链条绿色化

🏆 行业示范

此“航天方案”的成功实践，为高标排放行业的绿色转型提供了具备高可靠性与高效能的技术范式

环保设施配置

+ 烟雾净化系统

数量：3套

处理能力：800m³/h

🔊 噪声静音柜

数量：1套

有效降低生产噪声

⇒ 新风系统

数量：10套

处理能力：4000m³/h

绿色成效

废气净化率

≥99%

排放达标率

100%

环保违规事件

0起

持续绿色实践——制度与培训

INSTITUTIONAL FRAMEWORK&TRAINING

巡查与检查机制

月度全面巡查

通过制度化的"月度全面巡查", 确保环境风险被及时发现与整改

专项突击检查

结合"专项突击检查", 形成全方位、多层次的监督体系

整改成效

全年巡查隐患整改率达100%

环保培训体系

培训覆盖

针对不同岗位员工设计并实施了体系化的环保培训项目, 培训覆盖全员

意识内化

使环保规范内化为员工的自觉行动, 形成全员参与的绿色文化

管理制度体系

全流程覆盖

覆盖从风险识别、过程控制到应急响应的全流程

核心制度

以《环境保护制度》为核心, 形成完善的管理制度体系

有效运行

通过定期的培训、检查、审计与考核, 确保体系有效运行

深度融合

将生态保护与安全运营要求深度融合日常生产, 夯实可持续发展的管理根基

社会篇

员工发展与社会贡献



北京理工导航控制科技股份有限公司

Beijing Navigation Control Technology Co., Ltd

优质人才队伍

TALENT POOL



员工结构概览

截至2025年12月31日，公司员工总数247人，形成了结构合理、专业齐全的人才队伍。

员工总数

247人

博士员工

5人

硕士员工

19人

本科员工

121人



岗位分布



生产人员
100人



销售人员
15人



技术人员
79人



财务人员
15人



行政人员
38人



性别分布



男性员工

168人



女性员工

79人



学历结构优势

- ✓ 高学历人才占比高
- ✓ 专业技术人才充足
- ✓ 研发团队实力雄厚
- ✓ 管理人才经验丰富

员工权益保障

EMPLOYEE RIGHTS PROTECTION



法律法规遵守



严格遵守法律法规

严格遵守《劳动法》《劳动合同法》等相关法律法规



完善管理制度

制定了人力资源管理制度，对人员录用、员工培训、工资薪酬、福利保障等进行详细规定



绩效考核体系

建立起较为完善的绩效考核体系，坚持客观、公正的绩效评估原则



权益保障指标



劳动合同签订率

100%



社会保险覆盖率

100%



员工关怀措施



工会委员会

为了更好地服务员工，提升员工的幸福感和归属感，公司成立工会委员会，并以此为平台开展丰富多彩的员工活动



职工活动之家

为了进一步提升员工的身心健康和生活方式，公司成立了“职工活动之家”，这是一个专为员工打造的综合性休闲健身场所



会员生日活动

会员生日活动是工会委员会的一项重要举措，旨在让每位员工都能感受到公司的关怀和温暖



薪酬体系

- ✓ 严格遵循国家法规，以市场数据为基准
- ✓ 以绩效贡献为依据进行动态调整
- ✓ 确保外部竞争力和内部公平性
- ✓ 明确的职级薪酬和晋升通道

员工安全保障消防培训



合作共赢

WIN COOPERATION



客户权益保障

公平透明的定价机制

公司严格遵循国家军品定价法规，这确保了交易公平，也保障了公司持续创新的能力，从而为客户提供长期、可靠的产品与服务支持



产品质量保障

坚持自主研发与创新，完善产品质量管理体系，提升客户满意度



供应链责任

负责任与高效率的采购模式

公司推行"以销定产、以产定采"模式，这不仅优化了运营效率，更体现了对供应链的责任

供应链韧性

公司通过精准的需求预测与供应商共享，共同增强供应链韧性，实现上下游协同发展



供应商关系管理



战略合作伙伴

公司视供应商为重要合作伙伴



长期合约保障

通过长期合约、公平议价、及时付款等举措，保障其合理权益与经营的稳定性



深度合作

双方在技术、质量与可持续发展领域开展深度合作，共同构建了安全、可信赖的供应链生态



供应链安全

✓ 自主可控

✓ 质量可靠

✓ 交付稳定

✓ 成本优化

核心技术——专利与知识产权

PATENTS&INTELLECTUAL PROPERTY

报告期内新增专利

新增发明专利
2项

新增实用新型专利
1项

累计专利成果

发明专利
18项

实用新型专利
33项

软件著作权
63项

技术覆盖领域

</> 基础算法

覆盖惯性导航核心算法技术

硬件设计

覆盖导航系统硬件架构设计

核心器件

覆盖陀螺仪等核心器件技术

知识产权价值

- ✓ 完善知识产权保护体系
- ✓ 发挥自主知识产权优势
- ✓ 形成持续创新机制
- ✓ 提高核心竞争力
- ✓ 支撑技术壁垒

核心技术——研发投入与成果转化

R&D INVESTMENT & ACHIEVEMENTS

研发投入

研发投入合计

3,666.53万元

研发投入占营业收入比例

12.18%



新增研发项目

报告期内，公司新增多个研发项目

研发投入趋势



项目进展与成果转化



测试阶段

部分项目产品已交付总体展开测试



小批量应用

部分项目产品已得到小批量订货使用



定型量产

部分项目产品已完成定型，取得批量生产订单



研发实力体现



持续创新



成果转化



产品迭代



市场竞争力

核心技术——四大核心技术

FOUR CORE TECHNOLOGIES

01 高动态载体导航控制技术

技术地位

公司高动态环境下的导航控制技术处于国内领先地位

技术突破

解决了复杂运动状态下载体姿态、速度及位置的精确测量问题

技术应用

通过多传感器融合算法，优化了导弹、无人机等高速运动载体的导航精度，广泛应用于远程精确制导弹药等系统

02 多传感器误差精确建模与补偿技术

技术突破

攻克了惯性器件在不同环境下的误差建模问题，建立了高精度的误差补偿模型

算法优化

通过动态校准和温度补偿算法，显著提升了惯性导航系统在极端温度、振动等恶劣环境下的稳定性

产品验证

产品在多型装备中得到验证

03 轻量化激光陀螺惯性导航技术

产品特点

公司开发的轻量化激光陀螺惯导系统具有体积小、功耗低、抗干扰能力强的特点

应用场景

适用于小型化武器平台（如制导炸弹、无人机等）

技术优势

通过优化结构和信号处理算法，实现了高精度导航与低成本的平衡

04 组合导航系统技术

技术融合

结合惯性导航、卫星导航或地形匹配等技术，公司研发了多模式组合导航系统

抗干扰能力

在卫星信号受干扰或缺失时仍能短时间保持自主导航能力

战场价值

提升了装备的战场生存能力和打击精度，尤其在远程制导弹药和无人作战平台中表现突出

An aerial night view of a modern, multi-story building complex. The building has a curved, U-shaped design with a central courtyard. The courtyard is illuminated with warm yellow lights, and there are some trees and landscaping. The building's facade is lit up, and the surrounding area is dark, with some distant city lights visible in the background.

PART06

治理篇

公司治理与风险管理

党的领导

PARTY LEADERSHIP

党的建设

面对新的形势和新的要求，公司党支部始终注重加强自身建设，通过扎实学习“深入贯彻中央八项规定精神学习教育”，积极开展支部学习和实践活动。

战斗堡垒作用

带动全体党员把战斗堡垒作用充分发挥

先锋模范作用

发挥党员先锋模范作用

组织建设

不断增强基层党组织建设

党性修养与宗旨意识

强化党性修养

强化党员党性修养和宗旨意识

树立崇高理想

激励全体党员树立崇高理想

坚守入党初心

坚守入党初心，实现科技报国

党建工作目标

理论学习

扎实学习“深入贯彻中央八项规定精神学习教育”，提高政治理论水平

实践活动

积极开展学习和实践活动，增强组织凝聚力

科技报国

坚守入党初心，实现科技报国的崇高理想

公益助农



2025年是乡村振兴战略深入推进的关键之年，公司收到四川省凉山彝族自治州会理市彰冠镇魁阁村委会致谢信。公司采购石榴助力农户、果农、种植业者打开销路，帮其实现增收。在帮扶工作中，政企社三方形成合力，这一布局不仅响应了2025年中央一号文件关于“推进农业农村现代化”的战略部署，更以实际行动诠释了企业的责任担当。

公司治理

CORPORATE GOVERNANCE STRUCTURE

治理架构

公司严格遵循《公司法》《上市公司治理准则》等法律法规，建立了以股东会为最高权力机构、董事会为决策核心、管理层负责经营的治理架构。董事会下设多个专门委员会，确保关键领域决策的专业性、独立性与科学性。公司通过定期的内外部评估，持续优化治理流程。高效透明的治理机制，不仅保障了所有股东特别是中小股东的合法权益，也促进了管理层在清晰授权下的高效运营，为公司应对市场挑战、把握发展机遇、最终实现高质量和可持续的增长提供了源源不断的制度动力。

专门委员会

战略委员会

公司长期发展战略

审计委员会

财务与内控监督

提名委员会

人选提名与审查

薪酬与考核委员会

薪酬与考核机制

治理目标

专业性

确保关键领域决策的专业性

独立性

确保决策的独立性与科学性

持续优化

通过定期的内外部评估，持续优化治理流程

治理成效

✓ 保障股东合法权益

✓ 管理层高效运营

✓ 应对市场挑战

✓ 实现可持续发展

股东会与董事会

SHAREHOLDERS' MEETING & BOARD OPERATIONS

股东会



召开次数

1次



审议通过议案

9项

程序合规

公司股东会的召集、召开程序符合《公司法》《公司章程》等有关规定

权益保障

董事会认真贯彻执行股东大会的各项决议，组织实施股东大会审议通过的各项决议，充分保障了全体股东的合法权益

董事会构成



董事会人数

7人



独立董事

3人



独立董事占比

42.86%



董事会



召开次数

9次



审议通过议案

34项



履职原则

所有董事均严格按照《公司章程》和相关议事规则的规定，依法合规、诚信、勤勉地履行各项职责



决策导向

以公司稳健发展为前提，以维护股东利益为立足点，对公司治理及经营管理作出关键性决策



2025年治理成效



决策科学高效



监督有力有效



股东权益充分保障



规范运作持续提升

董事会专门委员会工作

BOARD COMMITTEES

战略委员会

会议召开

2025年度共召开会议1次

关注重点

紧密跟踪国内外宏观经济、产业政策及技术变革趋势，深度结合公司主业发展现状与核心能力

主要职责

科学、审慎地履行对公司长期发展战略的研究、评估与督导职责，确保公司战略方向与可持续发展目标的前瞻性和适应性

审计委员会

会议召开

2025年度共召开会议6次

监督职责

全面履行对公司财务报告、内部控制、内部审计及外部审计的监督职责

工作成效

有效维护了公司财务信息的真实性、准确性与完整性，为公司的规范运作与可持续发展筑牢了风险防线

薪酬与考核委员会

会议召开

2025年度共召开会议1次

工作目标

建立科学、规范、透明的董事与高级管理人员薪酬与考核体系

激励机制

激励管理层勤勉尽责、为股东创造可持续价值

履职情况

严格遵循议事规则，高效、尽责地履行监督与评估职责

信息披露与投资者关系

INFORMATION DISCLOSURE&INVESTOR RELATIONS

信息披露工作



公告披露

57项



定期报告

4项

披露原则

严格按照《公司法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》《信息披露管理制度》等相关法律法规的规定进行信息披露

披露质量

保障信息披露真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏

自愿性披露

持续提升

持续提高信息披露的质量，提升公司信息透明度

增加披露

不断增加自愿性披露的数量，让投资者更全面了解公司

投资者关系管理

业绩说明会

组织业绩说明会3次

投资者开放日

组织投资者开放日3次，面向全体股东，实地了解公司生产经营和技术研发进展

机构调研

接待机构、券商调研16次，通过机构投资者的专业分析向市场传递公司的投资价值

平台互动

回复平台问题23条，努力打破信息壁垒

投资者关系目标

保障中小投资者与机构投资者平等获得信息

保证信息公平

提升公司透明度

传递投资价值

全面风险管理体系

COMPREHENSIVE RISK MANAGEMENT SYSTEM



三道防线体系

公司根据《公司法》《证券法》等有关法律法规和《公司章程》的规定，按照建立现代企业制度的要求，从内控环境、会计系统、控制程序等方面建章立制、严格管理，已建立起一套完整、严密、合理、有效的内部控制管理制度。公司的内部控制制度健全且被有效执行，能够合理保证财务报告的可靠性、生产经营的合法性、营运的效率与效果。公司建立了由业务部门、专业风控部门与独立审计部门共同构成的“三道防线”全面风险管理体系。

1

第一道防线：业务部门

负责日常业务风险识别与控制

2

第二道防线：专业风控部门

负责风险评估与监控

3

第三道防线：独立审计部门

负责独立审计与监督



风险管理目标



系统识别

系统性地识别公司在追求战略目标过程中所面临的各类风险



科学评估

对识别出的风险进行科学评估，确定风险等级



有效应对

制定并实施有效的风险应对措施



持续监控

对风险进行持续监控，及时调整应对策略

“三道防线”并非孤立运行，而是通过清晰的报告路线、定期的联席会议与信息共享机制紧密协同。该体系确保了风险管理的全员参与、全过程覆盖和常态化运行，不仅是合规的基石，更是公司稳健经营、保护股东价值、实现可持续发展的重要保障。未来，我们将持续强化该体系对气候相关风险、供应链韧性、数据安全等新兴挑战的应对能力。

反贪污、反不正当竞争机制

ANTI-CORRUPTION MECHANISM



法律法规遵守



严格遵守法规

严格遵守《中华人民共和国反垄断法》《中华人民共和国反不正当竞争法》等法律法规



恪守商业道德

恪守商业道德操守，明确禁止接受贿赂、回扣等不正当利益的行为



规范员工行为

规范员工在日常工作、采购、项目管理等各个环节的行为



审计与评估



定期审计

定期对公司的财务状况、采购流程、项目执行等进行审计和评估



违规检查

检查是否存在违规操作或不廉洁行为



信息反映渠道



畅通渠道

设立畅通的信息反映渠道，便于员工反映问题和现象



认真核实

对于员工提出的问题和现象进行认真核实和处理



及时反馈

及时反馈处理结果，保障员工权益



反贪污成效

2025年未发生贪污腐败事件，商业道德政策传达率100%，腐败风险岗位反腐败政策培训率100%

附录

关键绩效、指标索引、意见反馈表

关键绩效表

经济绩效

单位：元

| 指标 | 2025年 | 2024年 | 本期比上年同期增减(%) |
|---------------------------------|------------------|------------------|--------------|
| 营业收入 | 301,035,552.80 | 170,876,566.92 | 76.17 |
| 扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入 | 300,872,623.72 | 169,301,920.95 | 77.71 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | -9,233,096.15 | -4,531,861.74 | - |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | -19,391,536.78 | -8,774,969.09 | - |
| 经营活动产生的现金流量净额 | -41,425,902.0 | 17,580,664.89 | -335.63 |
| 归属于上市公司股东的净资产 | 1,273,352,733.86 | 1,279,817,991.37 | -0.51 |
| 总资产 | 1,612,189,099.44 | 1,556,110,755.16 | 3.57 |
| 基本每股收益（元/股） | -0.11 | -0.05 | - |
| 稀释每股收益（元/股） | -0.11 | -0.05 | - |
| 扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股） | -0.24 | -0.1 | - |
| 加权平均净资产收益率（%） | -0.72 | -0.34 | 减少0.38个百分点 |
| 扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%） | -1.52 | -0.66 | 减少0.86个百分点 |
| 研发投入占营业收入的比例（%） | 12.18 | 27.68 | 减少15.50个百分点 |

关键绩效表

环保绩效

| 指标 | 2025年 | 2024年 | 本期比上年同期增减(%) |
|---------|-------|-------|--------------|
| 主要污染物排放 | 无 | 无 | - |

治理绩效

| 指标 | 2025年 | 2024年 |
|----------------|--------|--------|
| 董事会独立董事占比 | 42.86% | 42.86% |
| 商业道德政策传达率 | 100% | 100% |
| 腐败风险岗位反腐败政策培训率 | 100% | 100% |

社会绩效

| 指标 | 2025年 | 2024年 |
|---------|--------|--------|
| 女性员工占比 | 31.98% | 30.17% |
| 劳动合同签订率 | 100% | 100% |
| 社会保险覆盖率 | 100% | 100% |

指标索引

| 章节题目 | 议题 | 上交所《指引》议题 |
|-------|--------------|------------------------------|
| ESG管理 | ESG管理体系 | — |
| | 实质性议题分析 | — |
| | 利益相关方沟通 | 利益相关方沟通 |
| 环境篇 | 环境管理体系 | 环境合规管理 |
| | 污染排放管理 | 污染物排放、废弃物处理 |
| | 资源利用效率 | 能源利用、水资源利用、循环经济 |
| | 持续绿色实践 | — |
| 社会篇 | 优质人才队伍 | 员工 |
| | 员工权益保障 | 员工 |
| | 合作共赢 | 产品和服务安全与质量、数据安全与客户隐私保护、供应链安全 |
| | 核心技术 | 创新驱动 |
| | 党的领导 | 乡村振兴、社会贡献 |
| 治理篇 | 公司治理 | — |
| | 股东会与董事会 | — |
| | 董事会专门委员会 | — |
| | 信息披露与投资者关系 | — |
| | 全面风险管理体系 | 反不正当竞争、反商业贿赂及反贪污 |
| | 反贪污、反不正当竞争机制 | 反商业贿赂及反贪污 |
| | | |

意见反馈表

北京理工导航控制科技股份有限公司

2025年度环境、社会和公司治理报告读者反馈表

您好！感谢您阅读公司《北京理工导航控制科技股份有限公司2025年度环境、社会和公司治理报告》。我们非常关注您对报告的意见，为推动公司在环境、社会、公司治理方面的工作提升与改善，请您对本报告提出意见和建议并反馈给我们，以便我们对报告持续改进。选择性问题（请在相应位置打“√”）

1、您对本报告的整体评价

很好 较好 一般 较差 很差

2、您对本报告可读性评价

很好 较好 一般

3、您对本报告结构安排的评价

很好 较好 一般 较差

4、本报告中所披露内容是否满足您的期望

是 否 不清楚

5、本报告是否全面反映理工导航所承担的社会责任？

全面反映 部分反映 未反映

6、您对公司《北京理工导航控制科技股份有限公司2025年度环境、社会和公司治理报告》还有哪些建议或意见，欢迎提出。

北京理工导航控制科技股份有限公司

2025年度环境、社会和公司治理报告反馈意见表

姓名：

联系电话：

电子邮箱：

工作单位：

通讯地址：

北京理工导航控制科技股份有限公司

电子邮箱：bnct@bitnavi.cn

邮寄地址：北京市大兴区瑞合东一路1号

联系电话：010-69731598

传真：010-67865503

携手共进共创未来

北京理工导航控制科技股份有限公司将继续秉持"科技强军，使命必达"的责任理念



环境责任

践行绿色发展



社会责任

维系社会关系



治理责任

持续创造价值

北京理工导航控制科技股份有限公司

股票代码：688282.SH

公司官网：www.bitnavi.cn

电子邮箱：bnct@bitnavi.cn