

证券代码：688556

证券简称：高测股份

公告编号：2026-010

青岛高测科技股份有限公司 关于 2025 年度“提质增效重回报”行动方案的年度 评估报告暨 2026 年度“提质增效重回报”行动方案 的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

为促进青岛高测科技股份有限公司（以下简称“公司”）高质量发展，践行“以投资者为本”的发展理念，维护全体股东利益，提升投资者的获得感，基于对公司发展前景的信心和对公司长期投资价值的认可，公司于2025年4月29日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露了《关于2024年度“提质增效重回报”行动方案的年度评估报告暨2025年度“提质增效重回报”行动方案的公告》。2025年，公司根据行动方案，积极开展和落实各项工作，于2026年3月30日召开了第四届董事会第十七次会议，审议通过了《关于2025年度“提质增效重回报”行动方案的年度评估报告暨2026年度“提质增效重回报”行动方案的议案》。2025年度“提质增效重回报”行动方案实施效果的评估情况暨2026年度“提质增效重回报”行动方案具体如下：

一、聚焦主业发展，夯实公司竞争优势

2025年，全球光伏新增装机量虽同比保持增长，但光伏行业阶段性供应过剩问题尚未缓解，开工率维持低位，光伏企业依然面临严峻的市场环境。公司克服光伏行业下行周期带来的重大不利影响，对内深耕降本增效，对外大力拓展市场，实现金刚线和硅片及切割加工服务业务出货规模持续增长及市占率快速提升，加速光伏主业盈利能力修复。面对复杂的竞争环境，公司坚守既定战略，深耕光伏行业，高度聚焦研发，以技术创新持续降本增效加速主业盈利修复；快速识别核心技术复用场景，推动技术场景迁移拓展，持续加大创新业务及人形机器人领

域的研发与市场拓展力度，积极拓展新生增长点。报告期内，受光伏行业整体影响，公司业绩依然承压，但季度盈利环比持续改善，盈利能力快速修复，第三季度及第四季度均实现盈利。报告期内，公司实现营业收入36.50亿元。

1、光伏切割设备方面

公司聚力研发创新，加速设备升级迭代，凭借领先技术优势，产品获全球客户高度认可。报告期内，面对国内市场周期性调整，公司战略性发力海外，实现切割设备海外整厂交付，并落地技术服务及硅片切割代运营等新模式，构建“设备交付+技术服务+硅片切割代运营”的综合服务模式，推动从单一设备出口商向全球综合服务商转型，多维度满足客户深层需求。打破单一切割环节局限，实现光伏激光设备海外订单突破，设备综合竞争力持续提升，龙头地位稳固。

2026年，公司将加大切割设备产品代差级优势，持续提升海外设备整厂交付、技术服务及海外硅片切割代运营服务能力，提升全球综合服务能力；加速激光设备的市场化进程，持续提升设备整体市占率。

2、光伏切割耗材方面

报告期内，公司实现冷拉钨丝母线产能快速扩充，进一步拉大钨丝金刚线细线化技术代差优势，实现钨丝金刚线出货规模稳步增长，市场份额快速提升。依托技术创新深耕降本增效，克服钨粉持续涨价等不利因素影响，实现盈利能力逐步修复。2025年，公司实现金刚线销量（含自用）约6700万千米，其中钨丝金刚线约5800万千米，钨丝占比约86.57%。

2026年公司将加速钨丝母线及钨丝金刚线细线产品迭代，加大出货规模，快速提升市占率，持续修复盈利能力。

3、硅片及切割加工服务业务方面

公司充分发挥“设备+工具+工艺”融合发展及技术闭环优势，专业化切割成本优势凸显。报告期内，公司克服行业整体开工率低迷等不利因素影响，凭借更高的出片数、更低的切割成本和更优的产品质量，硅片及切割加工服务业务订单稳步增长，实现开工率大幅优于行业，同时依托技术创新深耕降本增效，实现盈利逐步修复。2025年公司硅片产量约60GW，已跃居行业前五，渗透率快速提升至8.82%（以上渗透率为按照CPIA统计数据2025年行业硅片产量680GW口径，公司自行测算结果）。

2026年，公司将充分发挥技术闭环专业化切割技术优势，加强订单获取能

力，加大出货规模，提升硅片及切割加工服务市场渗透率并加速盈利修复，围绕“大尺寸、薄片化、细线化、自动化及智能化”技术发展趋势，持续提升切片设备对超薄片及超细线的适配性及稳定性，深度攻关超薄硅片切片工艺，加强硅片半片切割工艺研发及切割自动化与智能化研发工作，提升切割良率及硅片质量，稳固核心产品的领先地位。

4、创新业务方面

依托在精密切割、精密研磨及电镀化学领域构建的平台化技术体系支撑，公司创新业务实现新品快速落地，产品矩阵持续完善。报告期内，公司泛半导体设备订单稳步增长，其中 8 寸半导体倒角机已获头部客户订单，8 寸碳化硅减薄机及 12 寸半导体金刚线切片机凭借领先的技术优势已进入客户试用阶段；3C 领域切割设备快速推向市场，并已形成批量订单；石材、磁材等产品海外订单实现突破并快速增长，全球化供应能力持续提升。公司已具备泛半导体切磨倒一体化解决方案能力。

2026 年，在创新业务方面，公司将围绕泛半导体材料提供“切、倒、磨”设备与耗材一体化解决方案，为稀土永磁、石材、3C 及其他场景提供“设备+耗材+工艺”成套解决方案；公司将加大泛半导体大硅片晶圆切片机订单、减薄机及倒角机市场开拓力度及推动订单规模化落地，推动磁材、石材及 3C 场景订单稳步增长，加大海外市场拓展力度，实现营收规模快速增长。

5、机器人业务方面

公司在持续深化核心技术在泛半导体切割场景应用的同时，积极挖掘技术复用价值，稳步开拓新兴应用领域。依托自主研发能力，报告期内公司快速布局人形机器人赛道，聚焦核心零部件与加工设备方向，并设立全资子公司高测机器人，统筹推进相关业务战略落地。

报告期内，依托高精密研磨设备技术积累，人形机器人行星滚柱丝杠磨削设备研发顺利，目前已推出外螺纹磨床及内螺纹磨床样机；凭借钨丝与钢丝材料研发能力快速迁移，成功开发适用于人形机器人灵巧手及相关部位的复合金属腱绳，产品竞争力突出，获得客户高度认可，已实现小批量订单并进入头部客户试用。报告期内复合金属腱绳突破订单金额 20 万元，领先行业。依托精密制造能力，公司配合客户积极推进人形机器人用减速器等产品研发工作，目前业务进展顺利，

但公司配合客户研发相关产品尚处于非常早期阶段，存在不确定性风险，在此提醒广大投资者注意防范投资风险。

2026年，公司将持续提升复合金属腱绳材料性能优势，快速推动复合金属腱绳规模化订单落地；加快行星滚柱丝杠外螺纹磨床及内螺纹磨床市场开拓并推动订单突破。

二、稳步推进创新，保持公司技术领先优势

公司紧跟 AI 智能时代，全面接入以 DeepSeek、Qwen、ChatGLM 为代表的 AI 大模型，自主构建“行业数据+垂类智能+专属算法”三位一体的智能引擎，赋能技术研发，并形成青岛（精密装备+工具材料）、成都（软件算法）、苏州（智能制造）、盐城（切片工艺）四大技术中心矩阵及宜宾联合实验室。公司深耕硬脆材料加工领域，创新打造“设备-工具-工艺”三位一体解决方案，构建精密切割、精密磨削及电镀化学平台化技术体系，打造研发场景快速迁移核心能力，持续为光伏硅片、半导体硅片等多类硬脆材料及金属材料加工应用场景提供迭代型技术解决方案。公司高度重视研发投入及知识产权保护，在核心研发领域前瞻性布局专利护航核心技术。报告期内，公司发生研发费用约 18,869.85 万元。截至 2025 年 12 月 31 日，公司拥有 1,208 项有效专利，其中发明专利 125 项，72 项软件著作权。

光伏设备方面：报告期内，公司针对切片机适配更优半片及超薄硅片切割、实现更高线速及兼容更细金刚线技术方向，持续升级优化 GC-800X 系列金刚线切片机，产品核心竞争力持续提升；积极整合外部资源联合开发激光类设备并快速推出设备新品，技术领先优势明显，获得海外客户高度认可；深入洞察光伏技术趋势，积极布局钙钛矿电池设备研发并储备钙钛矿电池工艺技术，已建立钙钛矿电池试验线并实现电池较高转换效率。

光伏切割耗材方面：报告期内，公司引领行业加速推进钨丝金刚线的细线化迭代，已批量供应 22 线型、20 线型及 18 线型钨丝金刚线，推出 16 线型钨丝金刚线，并积极储备更细线型钨丝金刚线的研发测试。报告期内，依托持续进步的钨丝冷拉母线工艺，公司在母线细线化领域始终保持行业领先，为钨丝金刚线细线化加速迭代提供坚实支撑，有力推动光伏行业钨丝金刚线对碳丝金刚线的替代进程。目前光伏行业钨丝金刚线市占率已超 90%，成为硅片环节主流切割工具。

硅片切割方面：报告期内，公司充分发挥“设备+工具+工艺”融合发展及技术闭环优势，领先行业加快钨丝金刚线细线化导入节奏，加深切割工艺与设备融合匹配，持续提升硅片切割良率及品质，实现更高出片和更低切割成本。依托半片切割技术研发底蕴，持续优化半片切割工艺，并积极储备超薄硅片切割技术，不断提升 BC 电池及 HJT 电池硅片高性能品质。同时，公司积极携手上下游企业，加快推进 80 μm 及 60 μm 硅片产业化应用的探索，加速推动矩形片、半片的规模化切割，目前公司已具备 50 μm 及以下超薄硅片切割能力，已具备小批量交付 60-80 μm 硅片能力，并已领先行业推出 50 μm 超薄硅片且开始送样测试。同时，公司不断提升研发成果向各切片基地量产的导入转化效率，持续推动降本增效。

创新业务方面：公司重点聚焦泛半导体切倒磨核心环节深耕研发，持续迭代并推出新品，产品矩阵已从单一切割设备延伸至倒角、减薄全环节，实现从单点设备向整线一体化解决方案的升级。报告期内，公司全新推出 8 寸全自动晶圆减薄机，覆盖碳化硅、蓝宝石及硅基半导体三大场景，满足高端芯片制造对晶圆表面质量的严格标准，其中 8 寸碳化硅减薄机凭借领先技术优势进入客户试用阶段。紧跟 12 寸大硅片技术趋势，报告期内公司全新推出 12 寸全自动晶圆减薄机、12 寸晶圆倒角机和 12 寸晶圆切片机，受到市场高度关注，其中 12 寸半导体金刚线切片机已进入头部客户试用。同时，公司积极拓展 3C 切割场景，成功推出 GC-MADW18100 切片机，凭借显著的技术优势受到客户高度认可并已形成批量订单。公司将围绕泛半导体大硅片“切倒磨”等一体化解决方案，持续优化升级现有产品并积极布局新产品的研发，为市场提供更多优质、高效的设备解决方案。

人形机器人业务方面：报告期内，公司依托核心研发能力的快速复用，快速推出适用于人形机器人灵巧手及其他部位的复合金属腱绳，具备低蠕变小折弯超耐磨特点，材料性能优势明显，可用于人形机器人灵巧手、手臂、腿部等多部位，为人形机器人灵巧手绳驱方案提供更可靠、耐久且精准的动力传输和高自由度解决方案，受到客户高度认可。公司年初开始布局人形机器人行星滚柱丝杠磨削设备，报告期内研发进展顺利，目前已推出内螺纹磨床及外螺纹磨床样机。报告期内，公司已搭建减速器研发团队，并快速推出人形机器人用减速器样品，目前配合客户进度稳步推进减速器的定向研发。公司将持续关注人形机器人相关前沿技术方向，并持续拓展新品研发。公司配合客户研发相关产品尚处于非常早期阶段，

存在不确定性风险，在此提醒广大投资者注意防范投资风险。

2026年，公司研发活动将继续秉持“以客户为中心、关注价值、结果导向”的总体原则，立足于“交付一代、研发一代、预研一代”的研发与技术创新战略，充分发挥“切割设备+切割耗材+切割工艺”融合发展及技术闭环优势，形成难以复制的竞争壁垒。利用AI大模型与公司私有知识库深度融合，全面实现“AI+研发”的深度赋能，显著提升研发效能与成果转化速度。

三、完善公司治理，推动公司高质量发展

报告期内，为全面贯彻落实最新法律法规及规范性文件要求，进一步提升公司治理水平，根据《中华人民共和国公司法（2023年修订）》、中国证券监督管理委员会《关于新<公司法>配套制度规则实施相关过渡期安排》及《上市公司章程指引（2025年修订）》等有关规定，结合公司自身实际情况，公司不再设置监事会或者监事，《公司法》规定的监事会的职权由董事会审计委员会行使，顺利完成公司内部监督机构的调整；同时，公司在董事会中增设职工代表董事，由职工代表大会民主选举产生。

为推动公司治理制度相关规定符合法律、行政法规、部门规章、规范性文件和上海证券交易所业务规则的最新规定，结合公司自身实际情况，公司修订及制定了部分内部治理制度，确保与最新的法律法规、规章制度等相衔接，进一步健全内部控制体系，提高公司治理水平，助力公司高质量发展。

2026年，公司将持续健全规范运作体系，组织董事、高级管理人员常态化参加监管培训与法规学习，精准传递最新监管政策与法律法规要求，全面提升全员合规意识与专业履职能力，筑牢规范运作基础。

公司将严格按照监管规定与公司治理要求，为独立董事独立、客观、公正履职提供充分保障与必要条件，及时响应独立董事履职诉求与监督建议，充分发挥独立董事在决策监督、风险防控、专业咨询等方面的作用，持续完善公司治理结构，推动公司规范高效运营，切实维护上市公司利益与广大投资者合法权益，以高质量治理助力提质增效、更好回报投资者。

四、搭建与投资者沟通桥梁，传递公司价值

2025年，公司以提升信息披露质量、强化投资者沟通为抓手，切实保障投资者知情权与参与权。定期报告披露后，公司累计参加、召开3场业绩说明会，直面投资者提问、主动回应市场关切，搭建起高效透明的沟通桥梁。公司创新信息

传播形式，通过“一图读懂”、短视频等可视化载体对定期报告开展通俗化解读，同步依托上证e互动、现场调研接待、路演与反路演、投资者专线及电子邮箱等多元化渠道，构建线上线下一体化沟通体系，帮助投资者直观、全面了解公司经营业绩、财务状况与发展战略。公司设立专职投资者关系管理岗位，实行专人专管、闭环响应，确保各类沟通渠道畅通高效，保障全体投资者的意见与诉求得到平等、及时反馈。

2026年，公司将继续坚守以投资者为本的理念，聚焦提质增效、切实回报股东，坚决维护中小投资者合法权益，充分保障投资者参与权、知情权与监督权。公司将进一步优化沟通机制、提升交流效果，持续深化与资本市场的良性互动，增进互信，凝聚共识，以高质量投资者关系管理助力公司治理水平提升，切实维护公司整体利益与全体股东长远权益。

五、稳定投资者回报，共享发展成果

2025年6月，公司实施完毕2024年年度权益分派方案，共计派发现金红利98,418,426.12元（含税），转增218,707,614股。公司自2020年8月7日在科创板上市以来，已累计派发现金红利9.25亿元（含税）。

2026年，公司将持续强化股东回报意识，坚守价值创造与价值分配并重原则，紧密结合行业发展态势、公司战略布局及经营发展实际，在充分保障自身可持续发展与稳健运营的基础上，持续优化投资者回报机制，着力提升股东回报水平，积极推动公司价值与全体股东利益的最大化。

六、携手共进，强化管理层与股东利益共担共享

公司管理层的绩效考核与公司业绩挂钩，公司管理层的报酬与公司长远发展和股东利益相结合，公司管理层与股东风险共担利益共享，有利于激发管理层的积极性，保护公司股东的利益，推动公司的长期稳定发展。

截至目前，公司已推出三期限制性股票激励计划。2025年，公司已推出新一期限制性股票激励计划，向符合条件的197名激励对象授予685.06万股限制性股票，并预留80.40万股，充分调动公司优秀员工的积极性和创造性。2026年，公司将完成2025年限制性股票激励计划预留部分的授予工作。

2026年，公司将根据《上市公司治理准则》等最新法律法规、规范性文件的要求，落实上市公司董事和高级管理人员激励约束机制有关安排，提升公司薪酬管理规范性水平，保护公司股东的利益，推动公司的长期稳定发展。

上述“提质增效重回报”行动方案是基于公司目前的实际情况而作出的判断，未来可能会受到宏观政策调整、市场环境变化、行业变化及公司经营状况变化等因素的影响，具有一定的不确定性。敬请广大投资者谨慎投资，注意投资风险。

特此公告。

青岛高测科技股份有限公司

董事会

2026年3月31日