

公司代码：688158

公司简称：优刻得

优刻得科技股份有限公司 2025 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司上市时未盈利且尚未实现盈利

是 否

三、重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述公司在经营过程中可能面临的各种风险及应对措施，敬请查阅本报告第三节“管理层讨论与分析”。

四、公司全体董事出席董事会会议。

五、立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

六、公司负责人季昕华、主管会计工作负责人林明及会计机构负责人（会计主管人员）林明声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

七、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2025年度利润分配方案为：不派发现金红利，不送红股，不以资本公积转增股本。

母公司存在未弥补亏损

适用 不适用

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损。公司母公司资产负债表中未分配利润为-1,311,563,040.60元，合并资产负债表中未分配利润为-2,064,094,748.72元，故公司2025年度利润分配方案为：不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

八、是否存在公司治理特殊安排等重要事项

适用 不适用

公司治理特殊安排情况：

本公司为红筹企业

本公司存在协议控制架构

本公司存在表决权差异安排

（一）特别表决权设置情况

1、特别表决权设置基本情况

2019年3月17日，公司召开2019年第一次临时股东大会，表决通过《关于<优刻得科技股份有限公司关于设置特别表决权股份的方案>的议案》，并修改公司章程，设置特别表决权。

根据特别表决权设置安排，共同实际控制人季昕华、莫显峰及华琨持有的A类股份每股拥有的表决权数量为其他股东所持有的B类股份每股拥有的表决权的5倍。季昕华、莫显峰及华琨对公司的经营管理以及对需要股东大会决议的事项具有绝对控制权。

公司为首次公开发行股票并在科创板上市而发行的股票，及公司在二级市场进行交易的股票，均属于B类股份。

2、特别表决权安排的运行期限

2019年3月17日，公司设置特别表决权。特别表决权设立至今，运行正常。除非经公司股东大会决议终止特别表决权安排，公司特别表决权设置将持续、长期运行。

3、持有人资格

持有特别表决权股份的股东应当为对公司发展或者业务增长等作出重大贡献，并且在公司上市前及上市后持续担任公司董事的人员或者该等人员实际控制的持股主体。持有特别表决权股份的股东在公司中拥有权益的股份合计应当达到公司全部已发行有表决权股份10%以上。公司共同控股股东、实际控制人季昕华、莫显峰、华琨符合上述要求。

4、特别表决权股份拥有的表决权数量与普通股份拥有表决权数量的比例安排

根据《公司章程》规定，公司上市前股本由具有特别表决权的股份（以下简称“A类股份”）及普通股份（以下简称“B类股份”）组成。公司共同控股股东、实际控制人设置特别表决权的数量合计为97,688,245股A类股份，其中季昕华持有A类股份50,831,173股，莫显峰持有A类股份23,428,536股，华琨持有A类股份23,428,536股。

截至报告期末，表决权情况如下表所示：

| 序号 | 股东名称 | 持股数（股） | 股权比例（%） | 表决权数量（票） | 表决权比例（%） |
|----|------|-------------|----------|-------------|----------|
| 1 | 季昕华 | 50,831,173 | 11.1397 | 254,155,865 | 38.5301 |
| 2 | 莫显峰 | 11,714,268 | 2.5672 | 11,714,268 | 1.7759 |
| 3 | 华琨 | 11,714,268 | 2.5672 | 11,714,268 | 1.7759 |
| 4 | 其他股东 | 382,045,372 | 83.7259 | 382,045,372 | 57.9181 |
| | 合计 | 456,305,081 | 100.0000 | 659,629,773 | 100.0000 |

根据《上海证券交易所科创板股票上市规则》第4.5.3条、第4.5.9条及《公司章程》第十九条、第二十一条规定，华琨先生、莫显峰先生2023年度辞去公司董事等职务后，不再具备持有特别表决权的资格，其所持有的公司特别表决权股份将按照1:1的比例全部转换为普通股份，每一股对应1票表决权，二人表决权数量均为23,428,536票。

具体详见公司于2023年9月23日、2023年10月11日、2023年12月23日、2024年1月5日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的《优刻得科技股份有限公司关于部分特别表决权股份转换为普通股份的提示性公告》(公告编号:2023-040)、《优刻得科技股份有限公司关于完成部分特别表决权股份转换为普通股份的公告》(公告编号:2023-041)、《优刻得科技股份有限公司关于部分特别表决权股份转换为普通股份的提示性公告》(公告编号:2023-045)、《优刻得科技股份有限公司关于完成部分特别表决权股份转换为普通股份的公告》(公告编号:2024-001)。

2025年9月10日,公司控股股东、实际控制人莫显峰先生、华琨先生(合称“转让方”)与上海太盈私募基金管理有限公司--太盈开阳一号私募证券投资基金(简称“受让方”)签署《股票转让协议》,拟通过协议转让的方式转让其合计持有的公司无限售条件流通股股份23,428,536股(占公司总股本的5.13%),其中莫显峰先生转让其持有的公司股票11,714,268股(占公司总股份的2.57%)、华琨先生转让其持有的公司股票11,714,268股(占公司总股份的2.57%)。本次协议转让交易的过户时间为2025年12月1日,过户股份数为23,428,536股,占公司股份总数的5.13%。

具体详见公司于2025年9月12日、2025年12月03日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的《优刻得科技股份有限公司关于公司股东协议转让部分股份暨权益变动的提示性公告》(公告编号:2025-033)、《优刻得关于股东协议转让股份过户完成的公告》(公告编号:2025-061)。

5、持有人所持有特别表决权股份能够参与表决的股东大会事项范围

根据《公司章程》的规定,股东(包括股东代理人)以其所代表的有表决权的股份数额行使表决权,A类股份及B类股份持有人就所有提交公司股东会表决的决议案进行表决时,A类股份持有人每股可投五票,而B类股份持有人每股可投一票。尽管有前述安排,公司股东对下列事项行使表决权时,每一A类股份享有的表决权数量应当与每一B类股份的表决权数量相同:

- (i)对《公司章程》作出修改;
- (ii)改变A类股份享有的表决权数量;
- (iii)聘请或者解聘公司的独立董事;
- (iv)聘请或者解聘为公司定期报告出具审计意见的会计师事务所;
- (v)公司合并、分立、解散或者变更公司形式。

股东会对上述第(ii)项作出决议,应当经过不低于出席会议的股东所持表决权的三分之二以上通过,但根据《上海证券交易所科创板股票上市规则》的相关规定,将相应数量A类股份转换为B类股份的不受前述需要三分之二表决权以上通过的约束。

九、前瞻性陈述的风险声明

√适用 □不适用

本报告所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

十、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

十一、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

十二、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十三、其他

适用 不适用

目录

| | | |
|-----|-------------------|-----|
| 第一节 | 释义 | 7 |
| 第二节 | 公司简介和主要财务指标 | 9 |
| 第三节 | 管理层讨论与分析 | 17 |
| 第四节 | 公司治理、环境和社会 | 63 |
| 第五节 | 重要事项 | 96 |
| 第六节 | 股份变动及股东情况 | 124 |
| 第七节 | 债券相关情况 | 134 |
| 第八节 | 财务报告 | 134 |

| | |
|--------|---|
| 备查文件目录 | 载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表 |
| | 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件 |
| | 经公司负责人签名的公司2025年年度报告文本原件 |
| | 报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告原稿 |

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

| 常用词语释义 | | |
|--------------|---|--|
| 公司、本公司、优刻得 | 指 | 优刻得科技股份有限公司 |
| 共同控股股东及实际控制人 | 指 | 季昕华、莫显峰和华琨 |
| 工信部 | 指 | 中华人民共和国工业和信息化部 |
| 信通院 | 指 | 中国信息通信研究院 |
| 中移资本 | 指 | 中移资本控股有限责任公司 |
| 太盈开阳一号 | 指 | 上海太盈私募基金管理有限公司--太盈开阳一号私募证券投资基金 |
| 嘉兴云显 | 指 | 嘉兴云显企业管理合伙企业（有限合伙），系公司员工持股平台（曾用名：西藏云显股权投资合伙企业（有限合伙）） |
| 嘉兴云华 | 指 | 嘉兴云华企业管理合伙企业（有限合伙），系公司员工持股平台（曾用名：西藏云华股权投资合伙企业（有限合伙）） |
| 嘉兴云能 | 指 | 嘉兴云能企业管理合伙企业（有限合伙），系公司员工持股平台（曾用名：西藏云能股权投资合伙企业（有限合伙）） |
| 嘉兴云巨 | 指 | 嘉兴云巨企业管理合伙企业（有限合伙），系公司员工持股平台（曾用名：堆龙云巨股权投资合伙企业（有限合伙）） |
| 嘉兴云优 | 指 | 嘉兴云优企业管理合伙企业（有限合伙），系公司员工持股平台（曾用名：堆龙云优股权投资合伙企业（有限合伙）） |
| 立信 | 指 | 立信会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 《公司章程》 | 指 | 公司现行有效的《优刻得科技股份有限公司章程》 |
| 云计算 | 指 | 一种通过互联网以服务的方式提供可伸缩的虚拟化的资源的计算模式，可使用户通过与云计算服务商的少量交互，快速、便捷地进入可配置的计算资源共享池，并按用户需求调用计算、存储、网络等各类资源并按用量付费 |
| 公有云 | 指 | 云计算服务商作为第三方服务商通过公共互联网提供的一类计算服务，面向希望使用或购买的任何人，公有云产品可以按需出售，且支持客户根据自身业务所需要的 CPU、GPU、存储以及带宽的使用量进行界面化、灵活化选择，并支付相关费用 |
| 私有云 | 指 | 一种云计算服务商为特定用户部署 IT 基础设施并提供服务的云计算部署模式 |
| 混合云 | 指 | 通过允许在公有云和私有云之间共享数据和应用程序将两种云组合起来，当计算和处理需求波动时，混合云计算使企业能够将其本地基础架构无缝扩展到公有云，而无需授予云计算服务商访问其整个数据的云部署模式 |
| IaaS | 指 | Infrastructure as a Service，即基础设施即服务，向客户提供计算、存储、网络以及其他基础 IT 资源，客 |

| | | |
|---------|---|--|
| | | 户可以在其上运行任意软件，包括操作系统和应用程序。用户不管理或者控制底层的云基础架构，但是可以控制操作系统、存储、发布应用程序，以及可能有限度地控制选择的网络组件 |
| PaaS | 指 | Platform as a Service，即平台即服务，客户使用云供应商支持的开发语言和工具，开发出应用程序，并发布到云基础架构上 |
| SaaS | 指 | Software as a Service，即软件即服务，客户使用服务商提供的运行在云基础设施上的应用程序。这些应用程序可以通过各种各样的客户端设备所访问。客户不管理或者控制底层的云基础架构，包括网络、服务器、操作系统、存储设备，甚至独立的应用程序机能 |
| IDC | 指 | Internet Data Center，互联网数据中心的简称 |
| | 指 | International Data Corporation，国际数据公司的简称 |
| 大数据 | 指 | 对海量、高增长率和多样化的信息数据进行处理的能力和服务 |
| 人工智能、AI | 指 | 研究、开发用于模拟、延伸和扩展人的智能的理论、方法、技术及应用系统的一门新的技术科学 |
| 数据库 | 指 | 以一定方式储存在一起、能与多个用户共享、具有尽可能小的冗余度、与应用程序彼此独立的数据集合 |
| CPU | 指 | Central Processing Unit，即中央处理器，是一块超大规模的集成电路，是一台计算机的运算核心和控制核心，它的功能主要是解释计算机指令以及处理计算机软件中的数据 |
| 云主机 | 指 | 整合了计算、存储与网络资源的 IT 基础设施能力租用服务，能提供基于云计算模式的按需使用和按需付费能力的服务器租用服务 |
| 云存储 | 指 | 通过集群应用、网络技术或分布式文件系统等功能，将网络中大量各种不同类型的存储设备通过应用软件集合起来协同工作，共同对外提供数据存储和业务访问功能的系统 |
| 虚拟化 | 指 | 通过虚拟化技术将一台计算机的各种实体资源，如服务器、网络、内存以及存储等予以抽象、转换后呈现出来，虚拟为多台逻辑计算机 |
| 交换机 | 指 | 在通信系统中完成信息交换功能的设备，它应用在数据链路层。交换机有多个端口，每个端口都具有桥接功能，可以连接一个局域网或一台高性能服务器或工作站 |
| CDN | 指 | Content Delivery Network，即内容分发网络，依靠部署在各地的边缘服务器，使用户就近获取所需内容，降低网络拥塞，提高用户访问响应速度和命中率 |
| 算力 | 指 | 计算机设备或计算/数据中心处理信息的能力，是计算机硬件和软件配合共同执行某种计算需求的能力 |
| GPT | 指 | Generative Pre-Trained，是一种基于互联网的、可用数据来训练的、文本生成的深度学习模型 |
| GPU | 指 | Graphics Processing Unit，即图形处理器，又称显示核心、视觉处理器、显示芯片，是一种专门在个人电脑、工作站、游戏机和一些移动设备（如平板电脑、智能手机等）上做图像和图形相关运算工作的微处理器 |

| | | |
|------------|---|--|
| AIGC | 指 | Artificial Intelligence Generated Content, 即生成式人工智能, 是指基于生成对抗网络、大型预训练模型等人工智能的技术方法, 通过已有数据的学习和识别, 以适当的泛化能力生成相关内容的技术 |
| AGI | 指 | Artificial General Intelligence, 即人工通用智能 |
| 分布式 | 指 | 分布式计算, 在两个或多个软件互相共享信息, 这些软件既可以在同一台计算机上运行, 也可以在通过网络连接起来的多台计算机上运行 |
| 云原生 | 指 | 基于分布部署和统一运管的分布式云, 以容器、微服务、DevOps 等技术为基础建立的一套云技术产品体系 |
| 经调整 EBITDA | 指 | 经调整的税息折旧及摊销前利润, 指剔除以下项目的净利润: 利息收入、其他收益、利息费用、其他净收支、所得税费用、投资收益、土地使用权摊销、无形资产摊销、固定资产折旧、长期待摊费用摊销、股权激励费用, 我们认为上述事项并未反映我们在报告期内的核心运营业绩 |
| 词元 (Token) | 指 | 大模型处理信息的最小信息单元 |

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司基本情况

| | |
|---------------|---|
| 公司的中文名称 | 优刻得科技股份有限公司 |
| 公司的中文简称 | 优刻得 |
| 公司的外文名称 | UCloud Technology Co.,Ltd. |
| 公司的外文名称缩写 | UCloud |
| 公司的法定代表人 | 季昕华 |
| 公司注册地址 | 上海市杨浦区隆昌路619号10#B号楼201室 |
| 公司注册地址的历史变更情况 | 无 |
| 公司办公地址 | 上海市杨浦区隆昌路619号10#B号楼 |
| 公司办公地址的邮政编码 | 200090 |
| 公司网址 | https://www.ucloud.cn/ |
| 电子信箱 | ir@ucloud.cn |

二、联系人和联系方式

| | 董事会秘书 | 证券事务代表 |
|------|-------------------------|-------------------------|
| 姓名 | 王昕宇 | 吴昕、侯双露 |
| 联系地址 | 上海市杨浦区隆昌路 619 号 10#B 号楼 | 上海市杨浦区隆昌路 619 号 10#B 号楼 |
| 电话 | 021-55509888-8188 | 021-55509888-8188 |
| 传真 | 021-65669690 | 021-65669690 |
| 电子信箱 | ir@ucloud.cn | ir@ucloud.cn |

三、信息披露及备置地点

| | |
|------------------|------------------|
| 公司披露年度报告的媒体名称及网址 | 上海证券报、中国证券报、证券时报 |
| 公司披露年度报告的证券交易所网址 | www.sse.com.cn |

| | |
|------------|---------------------|
| 公司年度报告备置地点 | 上海市杨浦区隆昌路619号10#B号楼 |
|------------|---------------------|

四、公司股票/存托凭证简况

(一) 公司股票简况

√适用 □不适用

| 公司股票简况 | | | | |
|--------|------------|------|--------|---------|
| 股票种类 | 股票上市交易所及板块 | 股票简称 | 股票代码 | 变更前股票简称 |
| A股 | 上海证券交易所科创板 | 优刻得 | 688158 | 无 |

(二) 公司存托凭证简况

□适用 √不适用

五、其他相关资料

| | | |
|-----------------------|----------------|---|
| 公司聘请的会计师事务所 (境内) | 名称 | 立信会计师事务所(特殊普通合伙) |
| | 办公地址 | 上海市黄浦区南京东路 61 号 4 楼 |
| | 签字会计师姓名 | 汪渊湫、崔志毅 |
| 报告期内履行持续督导职责 的保荐机构 | 名称 | 中国国际金融股份有限公司 |
| | 办公地址 | 北京市朝阳区建国门外大街 1 号国贸大厦 |
| | 签字的保荐代表 人姓名 | 马强、李先腾 |
| | 持续督导的期间 | 公司 IPO 的法定持续督导期为首发上市之日 至 2023 年 12 月 31 日, 2023 年 12 月 31 日后对未使用完毕的募集资金相关事项进行 持续督导; 公司 2020 年度向特定对象发行 A 股股票的法定持续督导期为自本次向特定对 象发行结束当年的剩余时间及以后 2 个完整 会计年度, 2024 年 12 月 31 日后对未使用完 毕的募集资金相关事项进行持续督导。 |

六、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位: 万元 币种: 人民币

| 主要会计数据 | 2025年 | 2024年 | 本期比上年 同期增减(%) | 2023年 |
|---|------------|------------|------------------|------------|
| 营业收入 | 169,935.70 | 150,297.20 | 13.07 | 151,527.89 |
| 扣除与主营业务无关的业务收入 和不具备商业实质的收入后的营 业收入 | 169,254.10 | 149,157.88 | 13.47 | 150,536.73 |
| 利润总额 | -6,076.22 | -23,239.55 | 73.85 | -34,573.78 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | -7,355.34 | -24,104.20 | 不适用 | -34,271.94 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经 常性损益的净利润 | -15,224.56 | -24,905.94 | 不适用 | -33,647.39 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 24,253.13 | 12,209.69 | 98.64 | 13,801.75 |
| | | | | |

| | 2025年末 | 2024年末 | 本期末比上年同期末增减(%) | 2023年末 |
|---------------|------------|------------|----------------|------------|
| 归属于上市公司股东的净资产 | 241,642.04 | 239,493.35 | 0.90 | 263,121.58 |
| 总资产 | 358,498.41 | 338,149.77 | 6.02 | 380,211.47 |

(二) 主要财务指标

| 主要财务指标 | 2025年 | 2024年 | 本期比上年同期增减(%) | 2023年 |
|-------------------------|-------|-------|--------------|--------|
| 基本每股收益(元/股) | -0.16 | -0.53 | 不适用 | -0.76 |
| 稀释每股收益(元/股) | -0.16 | -0.53 | 不适用 | -0.76 |
| 扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股) | -0.33 | -0.55 | 不适用 | -0.74 |
| 加权平均净资产收益率(%) | -3.07 | -9.58 | 增加6.51个百分点 | -12.24 |
| 扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%) | -6.36 | -9.89 | 增加3.53个百分点 | -12.02 |
| 研发投入占营业收入的比例(%) | 11.42 | 12.58 | 减少1.16个百分点 | 13.44 |

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

- (1) 本期营业收入同比增加 19,638.50 万元，同比增长率 13.07%，主要系公司在 AIGC 领域的持续投入，使得智算产品收入稳定增长，全年 AI 相关收入同比增长 40%以上，带动整体收入提升。
- (2) 利润总额、归属于上市公司股东的净利润实现同比大幅减亏，主要有两方面原因：一是本期公司营收收入增长、毛利水平提升；二是公司投资收益同比增加 6,678.61 万，主要系本期公司按照会计准则要求对参股企业安徽海马云科技股份有限公司的投资核算进行变更，变更日确认投资收益约 6,380.29 万元。
- (3) 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润同比减亏 9,749.03 万，主要系本期公司营收收入增长、毛利水平提升所致。
- (4) 经营活动产生的现金流量净额同比增加 12,043.43 万，同比增长率 98.64%，主要系本期公司销售回款较上年同期增加所致。
- (5) 归属于上市公司股东的净资产同比增加，主要系公司本期收到 2024 年授予的第二类限制性股票行权出资以及公司实控人的业绩补偿款。
- (6) 基本每股收益、稀释每股收益、扣除非经常性损益后的基本每股收益、加权平均净资产收益率、扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率同比有所提升，主要系归属于上市公司股东的净利润及归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润同比减亏所致。
- (7) 研发投入占营业收入的比例减少 1.16 个百分点，主要系公司收入增幅超过研发费用增幅

所致。公司持续投入研发，2025年研发费用金额同比增长2.66%。

七、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

八、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

| | 第一季度 (1-3月份) | 第二季度 (4-6月份) | 第三季度 (7-9月份) | 第四季度 (10-12月份) |
|-------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------|
| 营业收入 | 375,740,150.44 | 415,330,511.95 | 436,084,688.93 | 472,201,654.99 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | -44,732,521.25 | -34,915,839.58 | -3,776,870.41 | 9,871,871.78 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 | -45,403,932.83 | -33,476,199.98 | -66,807,939.98 | -6,557,539.17 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | -15,101,127.98 | 62,243,293.26 | 47,033,188.53 | 148,355,913.48 |

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

九、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 非经常性损益项目 | 2025年金额 | 附注（如适用） | 2024年金额 | 2023年金额 |
|--|--------------|----------|---------------|---------------|
| 非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分 | 1,481,801.57 | 第八节 七、73 | -5,050,626.23 | -1,077,991.91 |
| 计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外 | 4,008,846.48 | 第八节 七、67 | 14,111,221.67 | 11,406,327.38 |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融 | 5,724,730.12 | 第八节 七、70 | 1,569,378.41 | -538,899.39 |

| | | | | |
|--|---------------|----------------|---------------|----------------|
| 负债产生的损益 | | | | |
| 计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费 | | | | |
| 委托他人投资或管理资产的损益 | | | | |
| 对外委托贷款取得的损益 | | | | |
| 因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失 | | | | |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回 | 244,471.18 | 第八节 七、5 | 1,342,884.04 | 663,522.16 |
| 企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益 | | | | |
| 同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益 | | | | |
| 非货币性资产交换损益 | | | | |
| 债务重组损益 | | | 555,163.73 | -5,314,120.25 |
| 企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等 | | | | |
| 因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响 | | | | |
| 因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用 | | | | -12,512,068.16 |
| 对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益 | | | | |
| 采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益 | | | | |
| 交易价格显失公允的交易产生的收益 | | | | |
| 与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益 | | | | |
| 受托经营取得的托管费收入 | | | | |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出 | -286,424.45 | 第八节 七、74 75 | -4,514,305.50 | 1,143,227.12 |
| 其他符合非经常性损益定义的损益项目 | 67,511,583.34 | 第八节 七、68 | | |
| 减：所得税影响额 | -25,297.32 | | -3,132.87 | 33,200.24 |
| 少数股东权益影响额（税后） | 18,053.06 | | -481.91 | -17,697.60 |
| 合计 | 78,692,252.50 | | 8,017,330.90 | -6,245,505.69 |

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十、营业收入扣除情况表

单位：万元 币种：人民币

| 项目 | 本年度 | 具体扣除情况 | 上年度 | 具体扣除情况 |
|---|------------|-----------------------------|------------|-----------------------------|
| 营业收入金额 | 169,935.70 | | 150,297.20 | |
| 营业收入扣除项目合计金额 | 681.60 | | 1,139.32 | |
| 营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重 (%) | 0.40 | / | 0.76 | / |
| 一、与主营业务无关的业务收入 | | | | |
| 1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。 | 681.60 | 正常经营之外的其他业务收入及以净额法确认的主营业务收入 | 1,139.32 | 正常经营之外的其他业务收入及以净额法确认的主营业务收入 |
| 2. 不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。 | | | | |
| 3. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。 | | | | |
| 4. 与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。 | | | | |
| 5. 同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。 | | | | |
| 6. 未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。 | | | | |
| 与主营业务无关的业务收入小计 | 681.60 | | 1,139.32 | |
| 二、不具备商业实质的收入 | | | | |

| | | | | |
|---|------------|--|------------|--|
| 1. 未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。 | | | | |
| 2. 不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入，利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。 | | | | |
| 3. 交易价格显失公允的业务产生的收入。 | | | | |
| 4. 本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入。 | | | | |
| 5. 审计意见中非标准审计意见涉及的收入。 | | | | |
| 6. 其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入。 | | | | |
| 不具备商业实质的收入小计 | | | | |
| 三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入 | | | | |
| 营业收入扣除后金额 | 169,254.10 | | 149,157.88 | |

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 主要会计数据 | 2025年 | 2024年 | 本期比上年同期增减(%) | 2023年 |
|---------------|----------------|-----------------|--------------|-----------------|
| 扣除股份支付影响后的净利润 | -63,730,887.09 | -230,661,023.83 | 72.37 | -340,935,361.29 |

十二、非企业会计准则财务指标情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| | 本期数 | 上期数 |
|------------------------|----------------|-----------------|
| 会计指标：净利润 | -73,885,132.45 | -248,128,858.25 |
| 调整项目：利息收入 | -4,813,706.16 | -13,462,025.79 |
| 调整项目：其他收益 | -4,492,265.58 | -16,266,554.31 |
| 调整项目：利息费用 | 3,611,893.17 | 3,156,930.90 |
| 调整项目：营业外收支 | 286,424.45 | 4,514,305.50 |
| 调整项目：所得税费用 | 13,122,928.77 | 9,248,269.71 |
| 调整项目：投资收益 | -58,552,090.69 | 8,411,322.78 |
| 调整项目：摊销费用 | 2,984,473.95 | 4,140,009.56 |
| 调整项目：折旧费用 | 256,306,081.90 | 340,125,865.57 |
| 调整项目：股权激励 | 10,154,245.36 | 10,982,689.52 |
| 非企业会计准则财务指标：经调整 EBITDA | 144,722,852.72 | 102,721,955.20 |

选取该非企业会计准则财务指标的原因

公司是云计算服务商，且同时拥有乌兰察布和青浦两个自建数据中心，在相关业务投资建设中需要进行长周期和大规模资本性支出。经调整的 EBITDA 剔除折旧、摊销、利息、所得税费用、投资收益、股权激励等利润影响因素，更能反映企业当期运营现金流和核心业务的真实盈利能力。

选取的非企业会计准则财务指标或调整项目较上一年度发生变化的说明

□适用 √不适用

该非企业会计准则财务指标本期增减变化的原因

报告期内，公司经调整 EBITDA 为 14,472.29 万元，同比增长 4,200.09 万元，同比增长 40.89%，主要系公司净利润增长。

十三、采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目名称 | 期初余额 | 期末余额 | 当期变动 | 对当期利润的影响金额 |
|-----------|--------------|----------------|----------------|--------------|
| 其他非流动金融资产 | 8,345,973.09 | 120,060,703.21 | 111,714,730.12 | 5,655,351.89 |
| 应收款项融资 | 732,910.40 | 219,200.00 | -513,710.40 | - |
| 合计 | 9,078,883.49 | 120,279,903.21 | 111,201,019.72 | 5,655,351.89 |

十四、因国家秘密、商业秘密等原因的信息暂缓、豁免情况说明

√适用 □不适用

根据《上海证券交易所科创板股票上市规则》等相关规定，因涉及商业秘密，公司对前五名供应商及客户名称进行豁免披露。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况说明

(一) 主要业务、主要产品或服务情况

1、主要业务

公司是国内领先的中立、全栈式第三方云计算服务商，依托云计算为根基，致力于为客户打造一个安全、可信赖、差异化的 AI 智算服务平台，是通过可信云服务认证的首批企业之一。自成立以来，公司恪守中立的原则，自主研发并提供计算、网络、存储等 IaaS 服务和数据库、缓存、容器等 PaaS 应用，以及人工智能、算力基础设施等业务。

2、主要产品及服务

自成立以来，公司恪守中立的原则，通过公有云、私有云、混合云三种模式为用户提供服务。公司深耕客户需求，深入了解互联网、传媒、金融、制造等不同行业在不同场景下的业务需求，不断推出适合各行业特性的综合性云计算解决方案。此外，公司抓住 AI 发展机遇，以技术创新为引领，以客户需求为导向，围绕多个领域为客户提供 AI 相关的产品与服务。

(1) 公有云

公有云是指云计算服务商作为服务提供商通过公共互联网提供的一类计算服务，面向希望使用或购买的任何人，公有云产品可以按需出售，允许客户仅根据 CPU、GPU、内存、存储或带宽使用量支付费用。在人工智能加速发展的背景下，公司提供的公有云产品深度融合了先进的 AI 算力支撑能力，主要包括计算（GPU 云主机、GPU 裸金属云主机等）、网络（RDMA 高速网络、接入网等）、存储（高性能文件存储、云盘等）、数据库、云缓存、云分发、云安全、大数据、云容器、通用人工智能等类别，能够高效满足 AIGC 场景下的海量数据处理、模型训练与推理需求。目前，公司客户群体已广泛涵盖移动互联、互动娱乐、企业服务互联网领域，既包含了专注于 AI 技术研发的大模型公司、AI 应用公司和机器人公司等创新型企业，同时也吸引了包括教育、金融、医药、法务、零售、制造、政府在内的积极探索人工智能应用的传统行业的企业客户。面向 2025 年底快速兴起的 AI Agent，公司及时响应，率先推出搭配 OpenClaw 镜像的轻量云主机、智能体沙盒等产品，并针对客户需求和痛点，陆续推出一键部署、可视化操作等解决方案，帮助客户更好地使用 AI 产品，未来公司仍将继续围绕 AI Agent 进行更多针对垂类行业、应用场景的产品开发。

（2）混合云

混合云，通过允许在公有云和客户自有环境或者私有云之间共享数据和应用程序将两种云组合起来。当计算和处理需求波动时，混合云计算使企业能够将其本地基础架构无缝扩展到公有云，而无需授予云计算服务商访问其整个数据的权限。混合云有效地整合了公有云和客户自有环境或者私有云资源，通过“公有云+私有部署+专线网络”的方式为用户提供解决方案，兼具两种产品的特点，可有效满足用户的特定需求。其中金融、政府等行业监管及合规要求特殊的机构，较为适用混合云产品。此外，混合云产品作为过渡方案可最大限度降低企业 IT 架构转型上云产生的试错成本，保障用户的业务稳定，架构平滑过渡。公司混合云业务持续向“全栈式服务”升级，依托在智算中心基础设施领域的先发布局，公司推出了智算混合云托管解决方案，将网络优化、液冷节能及 GPU 算力调度能力，以服务化的形式交付给客户。在混合云管理方面，公司提供了混合多云管理平台 UCMP，打造包含裸金属管理、云上资源管理、自动化运维为一体的统一管理平台，支持对各类公有云、私有云运营数据进行整合，帮助客户降本增效。

（3）私有云

私有云平台，是指能够帮助政企快速构建云计算基础架构的系统软件，主要包括提供计算、存储、网络等基础 IaaS 云平台和提供应用运行环境的容器云平台。相较于企业传统 IT 架构，私有云具有云计算的一般特征，即用户自助性、资源伸缩性等。公司私有云核心产品包括计算、存储、网络、容器等。公司私有云业务的主要客户为金融机构、大型央国企、电信运营商、政府机构及医疗教育等传统企业。

（4）人工智能

公司紧紧抓住人工智能发展的机会，进一步聚焦行业价值创造，打造了一系列细分领域产品，包括人工智能产品簇 AstraFlow、智能算力平台“孔明”、轻量化算力平台优云智算和并行文件存储产品 UPFS 等。

人工智能产品簇 AstraFlow

AstraFlow 作为公司面向 AI 算法与应用开发者打造的核心人工智能产品簇，是公司结合技术变化和客户需求对 Umodelverse 模型平台进行整合升级后的产品，已成为我们布局通用智能应用（AGI）领域的关键战略支点。平台将底层算力调度与模型部署的复杂工程全面封装，为开发者提供从模型加载到服务化输出的全链路支撑，有效降低 AGI 应用开发的准入门槛，帮助业务团队摆脱基础设施的繁琐牵绊，将核心精力聚焦于业务逻辑与场景创新。通过 AstraFlow 的规模化落地，我们持续推动智能化能力在各业务场景中的深度渗透，为构建敏捷、高效、可扩展的 AGI 应用生态奠定了坚实基础。

目前，AstraFlow 已形成覆盖智能问答、文本分析、长文本摘要等多类场景的产品矩阵，通过统一控制台与标准化对外 API，开发者可灵活调用多尺寸、多模态大语言模型，实现从原型验证到生产部署的敏捷闭环。平台集成的丰富模型生态与便捷的服务化能力，不仅显著提升了内部研发效率，也为对外赋能业务场景提供了有力支撑。此外，AstraFlow 产品簇还包含智能体沙箱，

随着 Agent 的能力不断增强，越来越多任务需要在安全、可控的隔离环境中运行，沙箱技术正在成为 AI 基础设施的重要组成部分。这一平台能力的构建，标志着公司在模型服务化与智能化应用生产范式上迈出关键一步，为未来的持续创新与业务增长注入了核心驱动力。

智能算力平台“孔明”

智算中心作为新型算力基础设施，已成为当今社会经济发展阶段和企业数字化转型的关键，其强大的计算能力正加速人工智能技术在大语言模型、自动驾驶、生物医药、工业制造和城市管理等关键领域的深度落地。在此背景下，公司围绕智算中心业务推出了业界领先的多元异构、高效便捷、安全可靠的智能算力平台——“孔明”智算平台，可为众行业用户提供一站式管理的算力资源和运营服务。依托公司的算力资源支持，“孔明”智算平台具备三大产品优势：它能够胜任 AI 领域主流业务需求，显著提升大模型训练效率与性能优化能力，并有效降低开发成本，从而为 AI 大模型在各行业的场景化落地提供坚实支撑。

基于“孔明”智算平台的技术积淀与行业实践，2025 年，公司把握 AI 技术飞速发展及大模型开源的机遇，创新推出大模型训推一体机。该产品采用软硬一体化的交付模式，提供从底层算力获取、训练和推理能力、AI 应用开发的全栈式技术解决方案。基于这一解决方案，政府、金融、医疗等各行业客户均可在企业内部一键部署专属大模型，获得开箱即用、安全可靠的 AI 应用落地体验。

面对企业对 AI 技术的应用需求持续增长的背景下，大模型训推一体机既能够为企业保障数据安全，又能提供更高效、更专业的服务，其依托卓越的推理性能、多元的模型类型、丰富的应用组件、超高的性价比以及持续迭代的新特性等多种优势，助力企业高效推进数字化、智能化转型。目前，该大模型一体机已在生物医药企业、金融行业、智能客服等场景中广泛运用。

轻量化算力平台优云智算

优云智算是面向开发者、高校、科研用户的轻量化算力平台，致力于为用户提供稳定、易用、成本可控的算力资源。平台支持主流 GPU 卡型，提供云主机、容器等多种实例类型，能够做到资源随开随用、精准计量计费，极大的降低了从开发测试到生产部署阶段的资源消耗。同时提供多种数据存储方案，创新性结合 UCloud 的 UPFS 产品，为用户提供 TB 级的热门开源模型库，无需下载直接调用，为开发者和科研单位省去漫长的下载时间与数据传输成本。在环境部署上，与众多开发者联合共创优云智算镜像社区，目前已上线 500+社区及官方镜像，覆盖 LLM、语音、图视频领域的众多开源模型及框架，真正做到即开即用、一键部署。

并行文件存储产品 UPFS

UPFS 作为一款高性能的并行文件存储产品，可满足以大模型为代表的大规模训练数据和复杂的模型结构对存储的要求。UPFS 全面支持 IB/RoCE 网络，能够提供数据百微秒级的访问速度，同时实现最高 TB/s 的读写吞吐，显著提升数据传输和通信的效率。作为一款存储产品，UPFS 支持软硬一体化交付，部署流程简单高效，同时也可结合客户实际业务场景做到更深层次的定制处理。

新增重要非主营业务情况

适用 不适用

(二) 主要经营模式

1、销售模式

(1) 公有云

公司公有云产品的销售以直销为主。直销模式能够保证公司与客户深度业务交流的持续性：一方面可以了解客户的技术和业务发展方向，积极提出技术方案和产品选型，帮助客户高效地解决问题；另外可以帮助公司技术产品部门获得更多客户需求，开发出能够解决客户痛点的前瞻性产品。

根据客户消费体量的不同，公司将客户分成大客户和新兴客户两种类别，规模以上大客户重点切入几个细分领域提供线下定制化销售和服务，新兴客户主要提供标准化产品和服务。大客户和新兴客户均通过公司的云计算控制台在线充值、选择、订购和使用公有云产品。

(2) 私有云

公司的私有云产品主要针对传统企业、政府、金融等领域的客户，产品销售以专业销售团队直销模式为主，以项目制进行销售。私有云客户的需求较为多样化、复杂化，需要依赖公司强大的售前团队针对客户的具体业务情况和需求进行架构设计，以满足客户定制化产品和服务的需求。公司与私有云客户签署项目合同，根据约定的服务内容和付款节奏收取技术服务费。

(3) 混合云

混合云服务需要根据用户不同的托管要求进行架构设计，以满足用户定制化的产品及服务需求，公司业务人员需首先与混合云客户进行充分的技术交流，确定架构设计方案，然后与客户进行商务谈判确定商务条款并签订业务合同，用户登陆公司云计算控制台在线选择资源配置、购买产品，公司根据客户的要求进行底层资源配置后，由客户进行验收，验收合格后客户支付相关款项，公司对客户进行持续的售后技术及商务服务。

2、采购模式

公司采购的主要内容包括服务器、网络传输设备等设备类采购，IDC 数据中心服务、网络带宽、IP、CDN 等资源类采购，以及其他非经营类及服务类采购。

公司所有的采购事项统一通过系统流程进行审批和管理，有采购需求的业务部门负责根据实际业务经营需要提出未来一段时间内对计算、网络、存储等基础 IT 能力的需求；产品运营中心负责根据业务部门的需求，结合目前的库存及过去相关资源的实际使用情况，向供应链中心提出设备、资源的采购需求；供应链中心负责行使采购职责，选择确定供应商、谈判价格以及采购付款，对于金额较大的采购行为，公司通常会按照内部规定履行招标程序。

3、盈利模式

公司的盈利主要来自于公有云、私有云、混合云等产品的销售收入与成本费用之间的差额。根据所购买的产品类型不同、所选择的资源配置不同，用户按照付费周期或者实际资源耗用量付费。

4、研发模式

(1) 公有云

公司始终坚持独立自主、技术可控、突破创新、需求驱动的研发策略，核心产品和关键技术均来自内部创新和自主研发，同时公司奉行“客户为先”的价值观，保证产品的功能特性与市场需求相匹配。

公司的研发部门以管理层制定的产品战略路线图为基本方向，搭配销售事业部、用户体验部、产品创新部等部门的相关成员组成虚拟团队，进行产品需求分析、设计、编码、测试、培训等，最终实现研发产品的发布和落地。

(2) 私有云

私有云方面，公司基于大规模成熟的公有云技术，结合传统企业的使用习惯和特点，打造轻量化的自主可控私有云平台。公司结合现有项目需求并进行综合市场分析，多部门协作沟通，按月制定产品迭代计划，实现产品研发成果的市场转化。

(三) 所处行业情况

1、行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

根据中国证监会《上市公司行业分类指引》，公司所属行业为“信息传输、软件和信息技术服务业——互联网和相关服务”（I64）。公司是国内领先的中立、全栈式第三方云计算服务商，主要从事以自主研发并提供计算、存储、网络等企业必需的基础IT架构为核心的云计算服务。近年来，伴随着云计算技术的迭代与产业变革加速，公司敏锐把握行业发展趋势，在2025年，基于国家宏观政策导向、市场环境演变及技术演进方向，公司开启从云计算领域向AI赋能的战略深化进程。基于此，公司聚焦“AI发展与全球化拓展”两大发展主线：一方面顺应人工智能产业化浪潮，深化AI技术在云计算领域的融合应用与创新；另一方面，积极布局海外市场，把握全球数字化转型带来的广阔增量机遇。通过聚焦这两大重点领域，公司将持续夯实智算云服务能力，打造具有市场竞争力的行业品牌，为数字经济时代的可持续发展贡献力量。

(1) 行业发展阶段

①政策持续支持，促进云计算产业高质量发展

随着产业结构的不断升级调整，我国软件和信息技术服务业发展迅速。其中，云计算作为我国信息化建设的重要形态和重要支撑，已成为国家战略性新兴产业的重要组成部分。我国政府高度重视云计算产业发展，自“十二五”时期起将其纳入国家重点发展任务；“十三五”期间夯实基础、培育龙头企业及打造完整的云计算产业链，“十四五”时期被明确列为数字经济重点产业，

“十五五”规划纲要提出，构建多层次算力设施体系和全国一体化算力网，创新发展标准化可扩展的智算云服务。

2025 年，国家与地方层面聚焦全国算力体系构建与质效转型。2025 年 4 月，工信部就《云计算综合标准化体系建设指南(2025 版)》征求意见，计划到 2027 年新制定 30 项以上云计算相关标准；2025 年 8 月，国务院发布《关于深入实施“人工智能+”行动的意见》，提出要强化智能算力统筹，优化国家智算布局，完善全国一体化算力网，鼓励发展标准化、可扩展的算力云服务。此外，2024 年 12 月工信部等四部门联合印发《中小企业数字化赋能专项行动方案（2025—2027 年）》明确到 2027 年全国中小企业上云率需超过 40%。地方层面积极贯彻落实国家战略部署，推进 AI 与云计算深度融合，培育壮大智算云产业。如上海市经济和信息化委员会于 2025 年 3 月 24 日发文，力争 2027 年上海市智算云产业规模突破 2,000 亿元，智算规模达 200EFLOPS，自主可控算力占比超 70%。内蒙古自治区五部门于同期发文，目标 2027 年引进落地智能算力中心项目 30 个以上，智能算力突破 100 万 PFLOPS，建成全国绿色算力保障基地，力争人工智能产业规模达到 500 亿元。

②全球云计算市场空间快速增长，我国云计算产业增速更高

我国云计算市场持续活跃，市场规模稳步增长。根据中国信通院 2025 年 7 月发布的《云计算蓝皮书》（2025 年）显示，2024 年全球云计算市场规模为 6,929 亿美元，同比增长 20.2%，预计到 2030 年全球云计算市场规模将接近 2 万亿美元。我国 2024 年云计算市场规模达 8,288 亿元，同比增长 34.4%，保持较高增速，以云为基座的数智市场格局已经形成。随着量子计算、区块链、人工智能与云计算的融合革新，预计到 2030 年我国云计算市场规模将突破 3 万亿元。

③云智融合趋势凸显，激发 AI 时代新质生产力

云计算的发展历经资源云化、云原生、算力泛在化等阶段，现已迈入智能化新阶段。在人工智能与算力网络深度融合的背景下，叠加“智转数改”带来的新需求，企业上云需求不断深化，对应用现代化、稳定性保障、云原生安全、云成本优化、垂直类应用及云算融合等能力的要求持续提升，带动相关技术创新发展。尤其是云计算与智算的加速融合，将推动人工智能技术发展和应用快速革新，“云+AI”作为新一代人工智能发展的驱动力量，催生出新一代“云智算”技术体系，正在重构云服务产业格局，推动云计算向全栈智能、开放融合的云智算升级。

随着人工智能技术的不断革新，人工智能开始走入千行百业，从工作场景走入生活场景，社会对算力的普惠化、场景化、生态化需求愈发凸显。针对人工智能时代的新需求，云计算服务模式正在加速向人工智能+转化，呈现出 AI IaaS、AI PaaS、MaaS、AI SaaS、AIMSP 等全产业链进化趋势，协同推进 AI 技术从基础设施到商业价值的全链路转化，形成人工智能时代的新质生产力范式。其中，AI IaaS 层打破地域与设备限制，实现东西部算力、云端与边缘设备的动态协同；AI PaaS 层提供覆盖数据处理、模型训练的全流程工具链，极大降低 AI 开发门槛；MaaS 层汇聚多领域模型与智能体，形成“模型超市”式的开放生态；AI SaaS 层则赋能生产方式、生活方式、社会治理

方式的数智化转型，推动 AI 应用落地。根据国家数据局信息，我国日均 Token 消耗量在 2026 年 3 月已经突破 140 万亿，2024 年初约为 1 千亿，增长十分迅猛。

④AI 智能体等应用快速发展，推动算力需求提升和结构变化

随着基础大模型能力的日益成熟，下游人工智能应用正进入高速成长期，驱动全球人工智能行业的商业化落地由“对话式生成”向“自主执行的 AI Agent”加速演进。2025 年底以来，以 OpenClaw 为代表的开源智能体项目获得行业广泛关注，其在开源平台快速积累的关注度，标志着 AI 技术正逐步向具备独立规划、工具调用及长效记忆能力的“数字劳动力”方向拓展。AI 智能体等应用的快速发展，推动 AI 算力推理需求显著提升，智算资源作为核心要素的重要性进一步提高。未来，算力中心市场供给端将朝着规模化、专业化、低碳化方向加速演进，进一步夯实 AI 时代基础设施底座。

⑤中国大模型和国产算力的全球竞争力持续提升，词元具备出海优势

得益于技术快速迭代、绿色能源成本、推理产能规模等优势，中国大模型在全球竞争力快速提升，国内主流模型词元 (Token) 输入成本 0.3 美元/百万 Token，输出成本 1.1 美元/百万 Token，单位成本远低于美国主流模型。展望未来，中国 Token 出海将从性价比替代走向技术与生态主导，智能体、多模态、行业大模型将持续打开增量空间。依托“东数西算”算电协同体系与完整产业链支撑，我国大模型单位推理成本仍有下行空间，全球市场渗透率、客户粘性与商业化能力将同步提升。与此同时，国产 GPU 算力也正在向规模化、自主化的方向发展，得益于硬件性能追赶、生产成本优势、国内完整生态等方面的优势，国产算力正在从“技术追赶期”向“规模化落地期”进行切换。

(2) 基本特点

云计算技术作为全球科技巨头和顶尖学术机构研发的关键领域，为人工智能的蓬勃发展提供了坚实的基础设施，其涵盖的海量数据存储、强大的计算能力、创新服务模式和安全保障等方面有力推动了 AI 技术的快速发展及其在多个领域的广泛应用。

人工智能正成为新一波科技革命和产业变革的主导力量，它通过赋予机器自主学习与推理的能力，显著优化了生产流程，提升了运行效率，成为驱动经济结构转型、增强产业竞争力的关键引擎。鉴于此，众多国家将 AI 技术的发展与应用能力视为衡量国家竞争力的关键指标。

云计算技术对 AI 的发展起到了至关重要的作用。AI 进展与应用都高度依赖于云计算所提供的大规模计算能力与海量的数据存储资源，这使得云计算技术不仅成为 AI 发展的底层基座，更成为国际科技技术竞争的一个关键基础和支撑点。

(3) 主要技术门槛

云计算属于高新技术行业，具有显著的行业技术特征与较高的行业壁垒。该领域不仅呈现出技术迭代迅速、知识体系庞杂的特点，更需覆盖从底层硬件架构、操作系统、分布式计算框架到上层应用开发的全栈技术能力，且对算法优化、资源调度、安全防护等关键技术环节的深度把控提出严苛要求。云计算企业需具备持续研发能力，不断积累、更新、优化技术，才能满足市场的

需求。新进入者缺乏对云计算核心技术的有效积累，缺乏对前瞻性技术的掌控和研究，难以建立全面且有深度的技术体系，面临较大的技术壁垒。

2、公司所处的行业地位分析及其变化情况

当前云计算市场多云格局已基本确立，公司凭借创新的云计算技术、完善的产品线、优质的服务在行业中赢得了较高的品牌美誉度。依托云计算为根基，公司以“安全、可信赖、差异化”的全栈式产品与服务及中立性优势成为公有云行业内的有力竞争者。同时，公司不断加大对私有云、混合云等业务的拓展，在人工智能（AI）及海外发展等更具发展潜力的板块也加强投入力度，并取得了显著的成效，有效支撑了公司的稳定增长。在混合云方面，混合云兼具了公有云和私有云的核心优势，不仅能够帮助用户统一纳管多种 IT 系统和资源；同时还能满足用户对边缘端资源的管理需求，支持分布式云的构建。混合云的灵活性可以更好地迎合市场发展趋势和用户对 IT 基础设施安全、运维成本可控、业务弹性拓展的需求。

2025 年，公司屡获行业认可，作为人工智能领域的代表企业，荣获“上海市创新型企业总部”；在“智算申城”高峰论坛上，凭借自建智算中心对于绿色节能的突出贡献，荣获“综合能效卓越奖”和“间接蒸发冷却成就奖”；获评“出海黑马增速指数”；在首届中资企业高水平“走出去”大会上，获评“出海黑马增速指数”奖专利技术“实现计算资源服务化。公司的一项专利技术获得“上海知识产权创新奖”。

3、报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

（1）AI 成为云计算行业发展的最大驱动力

云计算是 AI 重要的基础设施和算力底座，人工智能的快速发展，为云计算市场带来巨大变化，为行业的发展注入强劲动能，具体体现在以下几个方面：AI 大模型训练都需要大规模的算力和海量数据存储与处理，大模型企业需要租用云端 GPU 集群以及云存储等服务，并且大模型训练的需求波动特点是阶段性大规模爆发，与云资源的弹性扩缩能力更加适配；AI 推理追求低延迟、高并发、低成本，更适合云端配置，随着 AI Agent 和 AI 应用的快速发展，推理算力需求以更快的速度提升，未来有望成为云计算规模最大、持续最强的需求板块；与传统云计算相比，AI 算力的配置成本和门槛更高，云厂商提供的训推一体化平台、一键部署、自动扩缩容等服务，使得企业不用配置庞大的 AI 团队，直接在云上根据需要完成 AI 部署，可以帮助千行百业的企业有效降低 AI 的开发部署成本。此外，快速普及的 AI Agent 功能强大，但在安全性方面存在风险和挑战，在云端配置的 Agent Sandbox 可以为 Agent 创建独立的运行环境，实现安全隔离，间接带动了云主机需求的提升。根据中国互联网络信息中心发布的《中国互联网络发展状况统计报告》，截至 2025 年 12 月，我国生成式人工智能用户规模达到 6.02 亿人，同比增长 141.7%；普及率达到 42.8%，同比提升 25.2 个百分点。由于 AI 相关的智算云领域需求旺盛，同时也带动了存储等其他云资源的需求上升，云计算市场在 2026 年初出现了涨价趋势，国内主流厂商包括优刻得、阿里云、腾讯

云、百度智能云，海外主流云厂商如亚马逊 AWS、谷歌云、微软 Azure 等，都相继发出涨价信息，AI 的快速发展对云计算行业需求的提振作用明显。

随着大模型的持续迭代和推理成本的快速下降，AI 已经渗透到越来越多的领域，除了基础模型、行业模型层面的持续进步，还有 AI Agent、AI 应用、AI 机器人、AI+硬件等领域也呈现快速发展的趋势。比如 AI Agent，2025 年底开始快速普及的智能体框架 OpenClaw (Clawbot)，使得 AI 大模型从传统的对话生成式的“聊天助手”转变为具备执行能力的“数字劳动力”，使得 AI 大模型解决实际问题、创造实际价值的潜在能力大幅提升，引起了全社会广泛的关注和使用。另外比如“AI+硬件”也是 AI 大模型创造价值的良好载体，以 AI 眼镜为例，根据国际数据公司 (IDC) 发布的《全球智能眼镜市场季度跟踪报告》，2025 年全球智能眼镜市场出货量 246 万台，同比增长 87.1%，轻量化和 AI 接入成为智能眼镜产品的标配。尽管目前包括 AI 眼镜在内的产品仍处在初始期，但是未来随着用户价值的持续发掘，应用场景的逐渐明晰，“AI+硬件”的发展前景将更加广阔。

(2) 市场规模进一步扩大

在多因素的驱动下，基于云计算基础设施构建技术架构、应用架构、数据架构、组织流程和用户体验全面提升的现代化应用成为重要发展趋势，云原生已成为数字基础设施。除此之外，在政策指引下，中小企业上云意识和积极性显著提升，上云进度不断加快，应用程度不断加深。叠加大模型驱动的人工智能产业全面爆发，云计算服务需求将进一步扩大。据中国信通院 2025 年 7 月发布的《云计算白皮书》(2025)，2024 年我国云计算市场规模达 8,288 亿元，同比增长 34.4%，保持高于全球的增速。其中，公有云市场规模 6,216 亿元，同比增长 36.6%；私有云市场规模 2,072 亿元，同比增长 29.3%。随着人工智能、量子计算、区块链等技术与云计算的融合革新，云计算的市场边界将进一步扩展，预计在“十五五”期间仍保持 20%以上的增长，到 2030 年我国云计算市场规模有望突破 3 万亿元。

(3) 行业技术不断实现突破

人工智能大模型快速发展，引发数字应用使用方式和算力资源供给的双向变革。算力资源呈现出算力异构、算网融合的特点，数字应用呈现出分布式、多模态、超大量级的特点，云计算加速向面向大体量分布式应用的体系化、工程化创新的操作系统演进，向下加速催生算力服务新范式，向上定义数字应用新界面。近两年，云计算的技术突破将主要集中在“一云多芯”、“平台工程”、“系统稳定性”、“云原生安全”等方面。“一云多芯”解决方案为解决多云融合带来的异构复杂性、实现多种平台环境的高效协同、保障业务系统稳定运行，提供了新的路径。“平台工程”可减轻开发工程师的认知负担，屏蔽基础设施的复杂性，实现云时代应用程序灵活扩展升级，提高云应用的性能和安全性，提高研发效率，帮助工程师实现快速高质量交付。SRE 作为一种以韧性为核心的实践方法，在云上环境中能够提供系统稳定性保障的最佳实践。通过关注系统韧性、自动化、故障管理和跨团队合作等方面，SRE 能够支持事前故障预防、事中故障发现与定位、事后故障止损与优化，帮助构建和维护在云上环境中稳定韧性的系统。云原生经过多年发展，

已实现高质量规模化落地。云原生革新了云上软件架构和应用构建模式，建设面向云原生的新安全防护体系成为保障云上安全的刚需；同时，云原生不可变基础设施、可编排、弹性敏捷等技术优势也在赋能传统安全，助力安全与基础设施、业务应用的深度融合，云原生安全成为云上安全防护的最佳路径。

当前 AI 智能体正从单一任务执行向多智能体协同架构全面跃升，推理链路、规划能力与工具调用的深度融合持续拓展自主决策边界，尤其是近期 OpenClaw 为代表的开源智能体框架加速了市场认知，极大促进了各行业 AI+融合转型；与此同时，Token 技术突破文本局限，逐步统一图像、视频等多模态语义表征，成为打通异构数据的关键桥梁，高效长上下文与动态稀疏化则成为提升模型效率的核心优化方向；大模型推理亦经历范式转换，从直觉式快速响应转向“慢思考”链式推理，借助强化学习与搜索增强，在数学、编程等复杂场景中显著提升准确性与可靠性。三者相互交织、协同演进，正共同驱动形成更自主、多模态、高可信的新一代智能系统架构。

（4）下游领域细分致使行业竞争差异化

云计算在发展初期是一个相对标准化的服务，但随着产业链日益完善，云服务商数量不断增加，云计算市场进入差异化竞争阶段，用户对云服务能力的要求更加具体，不同的业务场景对云服务商提供云服务的安全支持、弹性、集成、升级和变更等特性的选择偏好不同，如政务云、金融云需要安全性更高的云服务，而游戏类、电商类企业则倾向于部署更富有弹性、能够及时地动态调整资源的云计算系统。当下云计算服务商开始着力于在用户规模大小、垂直行业特点、细分领域需求等多个维度结合自身拥有的资源，更准确地定位自身业务范围及市场客户主体，行业竞争趋向差异化。此外，AI 的发展普及、大模型的持续迭代，也给云厂商的差异化带来更大的空间，对技术变化更加敏感、反应更快的云厂商有望在新一轮竞争中取得先机。

（5）多云部署成为未来趋势

由于客户通过使用公司的云计算服务来支撑自身业务的正常运营，因此对上述基础资源的稳定性和可靠性有着较高的要求。但云计算技术在国内仍处于不断发展、优化的过程中，由于互联网信息技术行业的特性，客观上会存在网络设施故障、软硬件运行漏洞的可能，会给云计算用户带来业务运营中断、数据丢失等负面影响。因此目前云计算用户开始倾向于部署在多家云计算供应商，将风险压制至较低水平。另一方面随着社会信息化和智能化的不断深入，多地区、多行业、跨业务、跨平台的信息流愈发重要，一家云服务商的生态很难覆盖所有业务，为增加信息流通效率，不同云服务商间不同生态下的多云服务将推动各个维度的信息资源融合，多云部署将成为未来云计算发展的重要趋势。

（6）政策推动智算中心发展建设

为推动智算中心有序发展，国家出台多项政策统筹建设面向人工智能领域的算力和算法中心，打造智能算力、通用算法和开发平台一体化的新型智能基础设施。《中华人民共和国国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要》明确提出，统筹布局、有序建设算力设施，推进算力资源规模化、集约化、绿色化、普惠化发展。加快国家枢纽算力设施集群建设，支持有条件地区根据低时

延场景需求适度发展算力，推进云边端协同发展。加强高性能高质量智算资源供给，论证建设超大规模智算集群。推进算力设施市场化建设运营，支持通过政府购买算力服务、算力租赁等多种方式满足算力需求，创新发展标准化可扩展的智算云服务。推动绿色电力与算力协同布局。加强全国一体化算力监测调度，提升算力接入和精准匹配能力。加快培育自主可控、协同运行的软硬件生态。提升算力普惠易用水平，降低中小企业用算成本。

二、经营情况讨论与分析

2025 年，面对复杂多变的市场环境，公司积极把握行业机遇，持续深化高质量发展，锚定 AI 发展与海外发展为两大领域，坚持深耕主业，不断提升核心竞争力，致力于成为一家受人尊敬的云计算公司。报告期内，公司经营业绩稳步向好，实现营业收入 169,935.70 万元，较上年同期增加 19,638.50 万元，同比增加 13.07%；归属于上市公司股东的净利润为-7,355.34 万元，较上年同期减亏 16,748.86 万元，同比减亏 69.49%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 -15,224.56 万元，较上年同期减亏 9,681.38 万元，同比减亏 38.87 %。

（一）依托智算资源优势，深耕 AIGC 产业

在“基础模型”方面，公司依托丰富多元的底层算力、高速的网络互联互通能力和高性能的并行文件存储能力等，为该类型企业提供安全、稳定的智算基座，确保业务平稳运行。同时通过深入挖掘客户多样化需求，持续开发和迭代相关产品，从而进一步提升客户的服务体验。在此基础上，公司根据市场发展趋势和自身核心优势，凭借专业的产品与服务能力积极拓展优质客户资源；同时紧密跟踪北美技术发展趋势，洞察技术演进方向，不断进行整体服务水平的精进优化，进一步提升了公司在 AI 基础服务领域的行业地位。以自研的“孔明”智算平台为例，该智算平台可为各行业客户提供高效、便捷的异构算力资源及运营服务，能够实现异构混训、断点续训和智能调度，切实助力 AIGC 用户更高效地进行算力资源调度管理，有效提升训练效率、优化模型性能。

报告期内，针对“基础模型”的大量训推需求，“孔明”智算平台进一步拓展了大模型训练、AI 业务在线推理部署的一站式服务能力，其核心功能不断完善。截至报告期末，公司基础模型服务已成功覆盖国内多家行业头部单位，这一成果充分证明了“孔明”智算平台的市场价值与行业影响力。

在“行业模型”方面，公司凭借丰富的实战经验，针对拥有足量价值数据的创新企业以及金融公司，医药公司、硬件终端及科研机构等传统客户群体，进行具体业务场景与需求痛点的深入挖掘，并通过产业协同的模式，进行多维度合作，共同打造面向各相关行业的智能解决方案。例如公司自主研发的 UModelVerse 一站式企业级模型服务平台，集成了模型全景库、智能调优引擎、场景化测评工具和多维数据治理等核心模块，构建了覆盖模型全生命周期的能力矩阵，并在此基础上提供全栈式大模型微调服务，有效提升模型准确性、输出效率与泛化能力并降低数据需求，助力客户打造专属业务模型。报告期内，UModelVerse 持续迭代升级，完成多类型模型训推

适配，支持市面上多款主流开源及闭源模型，通过插件形式实现用户终端快速接入，实现多模型适配集成；同时紧随 AI 发展趋势，新增文生图及多模态理解支持能力，全面赋能开发者与企业的智能化升级。截至报告期末，公司行业模型服务已成功拓展至几十家客户，形成具有示范效应的标杆案例，并通过生态伙伴网络加速行业渗透。

在“AI Agent”方面，公司快速响应行业技术变化，于 2026 年 1 月下旬推出了部署 OpenClaw (Clawdbot) 的相关镜像，为行业内率先实现云端部署的厂商，后续根据客户需求和痛点，陆续推出一键部署、可视化操作等解决方案，帮助客户更好地使用 AI 产品，未来公司仍将继续围绕 AI Agent 进行更多针对垂类行业、应用场景的产品开发。公司依托其自建的内蒙古乌兰察布和上海青浦两大智算中心，以可靠的 AI 智算云底座为支撑，为 AI 客户提供高效稳定的资源保障，全面保障 AI Agent 开发应用平台的稳定高效运行。同时，公司联合国产芯片厂商构建了自主可控的国产智算集群，全面保障智能体开发全流程的数据隐私与模型安全。

在“AI 应用”方面，公司紧密追踪创业公司动态及东南亚、北美市场前沿趋势，同时聚焦 AI 与硬件融合的创新方向，通过模型服务平台广泛吸纳个人开发使用者。依托专业技术团队和优质服务体系，公司深度服务金融、医疗、教育等多行业的 AI 客户，并开展细分领域的产业赋能。公司根据各行业特点与需求，推出一站式 AIGC 解决方案，涵盖算力基础设施建设、训练流程优化、智算调度平台、高性能网络和存储等创新技术，全方位满足用户在 AI 训练、推理及应用开发部署过程中的需求。

在“AI 机器人”方面，公司深耕具身机器人小脑和大脑的训练及推理领域，提供 GPU 训练集群、GPU 推理集群、分布式冷热存储等服务，近年来已取得重大突破。例如，公司已支持多行业客户开发出宠物陪伴类机器人、物流机器人等，推动其商业化落地。

在“AI+硬件”方面，AI+硬件是把人工智能放入实体设备，使设备会思考、判断和交互，具备更强的功能性，比如 AI 眼镜、AI 指环、AI 陪伴硬件等。由于多数设备体积不大，本地算力和存储规模较小，因此需要把复杂计算上传到云端处理，然后将结果回传至设备，实现更好的使用体验，硬件本身只负责采集数据、执行结果。优刻得为“AI+硬件”领域的企业客户提供覆盖全球的智算资源、高性能加速网络及全栈式智算产品的综合底层支撑，助力客户 AI 硬件产品的规模化落地应用。

（二）推进海外业务发展布局，加速 AI 算力出海

近年来，随着中国企业的出海需求持续增长，海外云节点扩张也迎来快速发展期。在此背景下，公司产品凭借技术能力的领先性、行业方案的多元性、海外节点的丰富性以及商业模式的灵活性等特点，在海外市场逐渐展现出较强的竞争力。报告期内，公司加速推进海外战略布局，其在“海外探索”领域的经营成果逐步显现。

截至目前，公司已在全球 25 个地区成功构建 32 个可用区，业务范围广泛覆盖欧美、东南亚、非洲等热门出海区域。报告期内，公司持续推进全球一体化算力平台建设，依托全球化基础设施布局，在美国华盛顿节点成功部署 GPU 裸金属集群。其具备相比虚拟机更高的部署密度、更低的

资源开销和更快的部署效率，能够为客户提供独享的高性能物理资源，结合公司云原生技术，可助力客户实现高性价比云化部署与敏捷的资源管理，当前正加速服务于直播电商、视频生成、智能客服、广告营销等多个 AI 企业出海场景。同时，公司依托自建全球专线网络，以及在国内服务多行业积累的深厚技术经验，以产品为基石，抓住中国企业“走出去”契机，积极开拓海外本地企业客户市场。2025 年度，公司境外收入占比 20.47%，较去年同期增长 30.86%，海外业务布局成效显著。

为助力企业跨境业务顺利开展，公司构建了网络、算力、安全等全方位保障于一体的“面向企业‘出海’的跨境赋能公共服务云平台”，提供从基础设施搭建、数据合规咨询到本地化运维支持的全周期服务，全面满足出海企业对高性能、高稳定性和高实时性计算资源的需求。同时，针对数据主权与合规需求，公司坚定“主权 AI”方案，支持海外客户本地化部署 AI 算力及深度调优，确保数据不出境，帮助金融、政务等敏感行业客户在海外业务拓展时，满足区域政策要求。公司聚焦 AI 算力、国产化替代与更广阔的全球化市场，通过智算产品创新，加速释放技术沉淀的长期价值。

（三）深耕 AI 领域与全球市场，驱动公有云业务拓展

在人工智能产业化与全球数字化转型的背景下，公司持续深耕公有云业务，致力于 AI 技术生态链和 AI 资源供销链的打造以及中国产业出海和海外本地需求落地的助力发展，从而公司在相关领域的市场份额持续扩大，且整体业绩呈现稳健增长态势。公司紧跟 AI 技术发展机遇，在传统互联网领域，通过深度洞察客户业务需求与核心痛点，持续挖掘其新 AI 需求，量身定制创新性互联网解决方案，有效助力客户实现智能化升级；针对其他需加速数字化转型的行业，以及芯片、智能硬件产业链等新兴领域，公司立足行业未来发展趋势，积极拓展其数字化转型需求，开展持续性探索，为公司后续业务拓展奠定了坚实基础。与此同时，报告期内，公司积极把握海外市场机遇，重点突破中国企业出海机会，助力企业拓展海外市场。

公司通过产品性能优化与产品线扩容，创新打造专属云与专有云商业模式，形成“公有云、专属云、专有云”三朵云协同体系，深度贴合客户应用场景与需求并提供定制化解决方案。如在全球化战略落地中，公司以国内市场打磨的技术与产品为基础，通过“专属云”平台构建云产业生态，精准匹配国际市场的差异化需求；专有云则深耕国产算力价值释放，通过适配各类国产 GPU 芯片，助力拥有闲置国产化算力的企业快速构建高效稳定的 GPU 集群，支持模型快速接入以打造企业级国产 AI 应用并对外服务，实现了算力资源的商业价值转化。

公司作为国内领先的云服务提供商，凭借卓越的产品性能与优质的服务，在行业内树立了良好品牌形象。报告期内，公司在实现老客户粘性提升的同时，亦成功吸引了众多新增客户。公司成功吸引并拓展了涵盖互联网中小客户、国资云、海外运营商、智算中心等多领域的多元化客户群体，在提升客户满意度的同时培育出新的盈利增长点，为持续稳健发展注入强劲活力。

（四）大力发展私有云，深化产品迭代及场景化服务

公司以“私有云突破”为方向，持续深化私有云产品力。公司基于公有云技术积累，推出自研全栈解决方案 UCloudStack，近年来持续迭代增强了其 IaaS 计算、存储、网络和配套的迁移服务能力的同时，还拓展了数据库、缓存、容器等 PaaS 组件特性。在虚拟化软件的信创背景下，报告期内公司重点聚焦虚拟化场景，在虚拟化层面显著增强了迁移等新特性，以更优地服务虚拟化替代和超融合核心业务场景。同时，公司持续为包括政府、运营商、能源、制造、教育、交通、金融、医药、互联网等各行业客户提供轻量、稳定的云基础设施，结合 AI 等创新场景，致力于为业务与数据的私有化交付提供全套解决方案。

与此同时，公司依托其十余年的运营运维管控能力，打造了集团云平台，可提供稳定可靠的集团私有云解决方案，目前，UCloudStack 已成功与数家大型集团企业达成合作，并为全国多家高校构建了安全可靠的私有化数字底座。

（五）“东数西算”双节点持续发力，构建“词元工厂”基础设施

国内自建内蒙古乌兰察布和上海青浦两大智算中心，均处于国家“东数西算”算力网络枢纽节点，其中，乌兰察布智算中心坐落于西部枢纽内蒙古集宁大数据产业园，青浦智算中心则位于东部枢纽长三角起步区上海市青浦工业园。凭借成熟的云计算服务经验与工程化能力，结合高性能的 GPU 算力，公司既能为客户提供覆盖全生命周期的机房交付服务，又能输出强大的智能算力，助推人工智能技术的创新及应用。当下，词元(Token)正在成为全新的经济要素，成为 AI 时代最基础的“价值载体”。公司通过双智算中心“算电协同”的发展布局，系统性降低词元的生产成本；同时，公司凭借自主研发的“孔明”智能算力平台与企业级一站式 AI 开发平台“AstaFlow 星图”，完成“算力银行+算力超市”的双平台完整布局，提升客户的词元使用效率，助力千行百业加速智能化转型。

上海青浦智算中心定位于“东数”智算中心，该中心依托长三角经济区的地缘优势，同时作为国家（上海）新型互联网交换中心（SHIXP）的接入点，具备高算力特性与高品质、畅达的网络环境。目前，其已成为公司在华东区域的云计算核心基地，主要用于承载 AI 推理，芯片验证，脑机接口等高时效要求的业务。

内蒙乌兰察布智算中心定位“西算”智算中心，通过高功率机柜的定制，无损网络环境的构建、高性能存储的建设，结合公司十余年的异构设备丰富适配经验，能够有效协助用户解决算力资源短缺、成本高昂、建设困难等问题。在大模型快速发展的当下，该智算中心打造了全方位安全可靠的智算基础设施，为 AI 企业的大模型训练需求，提供更为丰富且低成本智能算力支持，从而达到智算普惠、行业跃升的效果。

非企业会计准则财务指标的变动情况及展望

适用 不适用

报告期内，公司非企业会计准则财务指标的变动情况分析详见第二节“公司简介和主要财务指标”之十二、“非企业会计准则财务指标情况”。

三、报告期内核心竞争力分析

(一) 核心竞争力分析

√适用 □不适用

1、精确的市场定位

公司依托云计算为根基，是国内领先的中立、全栈式第三方云计算服务商，致力于为客户打造“安全、可信赖、差异化”的 AI 智算服务平台。作为数字基础设施建设者，公司不抢占云平台上客户的业务领域，不会与客户发生业务上的竞争，以技术和服务赢得客户信赖。随着 AI 技术的发展，公司中立定位与 AI 智算服务价值愈发凸显，代表性客户包括以下几类：

(1) 头部 AI 大模型公司，公司可作为其第一或第二大供应商，满足其大规模的训练和推理需求；

(2) 与行业巨头存在业务竞争关系的行业，比如电商、新零售、社交、消费电子等，公司可以充分利用中立定位优势，确保客户的业务、数据在私密性、安全性方面能得到较高的保障。

2、用户需求驱动的研发策略

云计算行业兼具技术密集型特点。公司研发水平的高低直接影响公司的竞争能力。公司在业务快速扩张的基础上重视研发创新，近三年研发投入占营业收入的比例平均为 12.47%，研发人员数量占比平均为 42.74%。产品策略上基于领先的技术和对客户需求的深度理解，公司坚持客户的需求是公司的下一个产品。

公司的孔明智算平台支持同构和异构卡型的接入，不仅包括了国际服务器配件厂商，还包括了各类国产 GPU 厂商，同时支持训练和推理集群的统一调度和管理；具备强大的高速网络运营能力，支持多样的组网方式，包括但不限于 IB、RoCE、TCP/IP 协议，满足数据传输的低延迟和高吞吐量要求；可全面满足大模型客户的要求，为大语言模型提供分布式训练和断点续训的能力。

针对用户普遍面临的混合云多云管理问题，公司发布了涵盖裸金属管理、云上资源管理、智能告警治理为一体的“混合云多云管理平台 UCMP”。UCMP 基于公司丰富的云计算运维经验，制定统一的资源数据模型，并结合资源管理系统、裸机管理系统及公司自主研发的监控告警系统，组成从云下到云上，从运营到服务的全链路统一架构多云管理体系，为处在多云 IT 部署中的企业，打通混合架构下的协调管理能力，通过与企业组织架构紧密结合，对 IT 资源进行分层、分部门的精细化运营，为用户带来“懂运维，精运营，重服务”的运维全生命周期管理体验。

针对金融行业隐私数据计算，公司关注银行、保险、证券等行业的线上业务需求，升级安全多方计算产品，可广泛应用于金融行业联合风控、联合统计、精准营销、智能投研等场景。公司打造的安全多方计算平台，是一套拥有自主知识产权的企业级高性能分布式隐私计算平台。该平台通过数据隐私保护技术与数据流通管理流程相结合，具有分布式、易于应用、扩展性强、监管友好等特点，从而形成数据管理权限、安全分布式加密、安全加密数据库和云基础安全防护等全面的安全保障机制。

3、领先的经营战略

公司紧密结合国家宏观政策、市场环境、行业动态、技术变革以及未来发展趋势，继续坚持“1+2+3”的发展战略路径。该路径以“科技引领的高质量发展”为长期目标，牢牢抓住“AI发展与全球化发展”两个重点领域，精准聚焦“公有云、智算中心以及私有化”三大核心方向，充分把握人工智能产业化与全球数字化转型的叠加机遇，实现“公司价值、用户价值、个人价值”的三位一体化发展。

4、前瞻性的国际化布局

自设立以来，公司始终致力于成为具有国际化业务能力的云计算服务商，将海外发展作为公司重要的发展战略之一。公司长期重视境外数据中心建设。截至目前，公司在全球可用区数量达到32个，覆盖全球25个地区，包括中国大陆、港台、欧美、东南亚、非洲等地，其中在东南亚地区的覆盖全面度业内领先。

5、卓越的客户服务能力

公司产品的销售以直销为主。公司为用户提供“7×24小时技术团队在线、90秒快速响应、5分钟工单回复”服务，后端技术支持部门一对一工程师支持服务，以及重保活动的驻场服务，形成了一套完整的客户服务体系，在业内形成了良好的口碑。而竞争对手主要为大型企业集团下属子公司或者业务部门，相比之下公司更加注重以客户为先，响应客户需求的速度更快，提供灵活且定制化的服务。

(二) 报告期内发生的导致公司核心竞争力受到严重影响的事件、影响分析及应对措施

(三) 核心技术与研发进展

1、核心技术及其先进性以及报告期内的变化情况

| 序号 | 技术名称 | 具体内容/技术特点 | 产品 | 来源 |
|----|----------------------|--|-----------------|------|
| 1 | 超高性能弹性计算技术 | 自研实现网络增强 2.0 技术，具备 1000 万 PPS 的内网包量能力；自研基于 RDMA 技术的分布式块存储，具备 120 万 IOPS 的 IO 能力，且 IO 时延低至 100us，大幅提升了云主机的性能体验。 | 云主机 UHost | 原始创新 |
| 2 | 物理云主机技术 | 基于 DPU 自研了网络卸载能力，具备 1000 万 PPS 的内网包量，减少了对网关的依赖；并基于 DPU 实现了云盘系统盘，云盘数据盘代替本地盘，实现了计算存储分离；大幅提升了物理云主机的性能和弹性能力。 | 物理云主机 UPHost | 原始创新 |
| 3 | 白盒交换机下的高速线性转发技术 | 通过独创的算法，在虚拟网络中加入了用户透明的高速转发集群，用于将异构网络的南北向和东西向流量进行分割，从而消除异构网络的 full-mesh 互联，同时极大的提高了异构网络之间的包处理一致性，在超大用户规模下，能够保持线速转发。 | UXR | 原始创新 |
| 4 | VPC 中超大流量下的东西向流量卸载技术 | 通过独创的算法，能够将虚拟网络 VPC 中超大并发下的东西向流量进行卸载。使用边界网关进行信息的统一汇总，并通过算法在流量经过时将其卸载到宿主，减小转发时延，并经过算法进行卸载数据回收，从而达到转发速度和转发规则的平衡，极大的提高了通信稳定性，并减少转发规则。 | 私有网络 UVPC | 原始创新 |

| 序号 | 技术名称 | 具体内容/技术特点 | 产品 | 来源 |
|----|----------------------------|--|-----------|-----------|
| 5 | 一种通过报文复制实现负载均衡会话同步的方法 | 在分布式负载均衡架构中，通过在主负载均衡服务器上对业务报文进行报文复制，并将会话生成所需的关键信息携带在报文中，分发至其他负载均衡服务器，实现了多台负载均衡服务器间的会话同步，保证了用户的会话连续性，提升了系统的整体稳定性。 | 网络类产品 | 原始创新 |
| 6 | 一种解决转发规则缺失导致的控制面负载高的方法 | 通过一个全量转发规则网关，将不命中转发规则的报文优先发送到该网关进行转发，后续逐步下发转发规则到数据面，实现直接转发，降低了网络首包延时，避免了控制面负载过高。 | 网络类产品 | 原始创新 |
| 7 | 轻量级安全容器技术 | 该技术采用极轻量虚拟机作为容器安全沙箱环境，相比于传统容器提供了更高的隔离级别，所有容器实例间完全隔离，防止互相干扰和漏洞风险扩散。容器沙箱与物理机也完全隔离，数据访问及风险不会逃逸到物理机避免影响到整个平台的稳定性。 | 私有云产品 | 引进消化吸收再创新 |
| 8 | USDP 智能大数据平台 | 智能化、轻量级的企业级自研大数据基础服务平台，全面兼容开源技术生态，持续优化各大数据服务组件兼容性和性能，具备超大规模大数据分析集群的高效管控能力，助力企业级客户轻松构建湖仓一体、批流融合、存算分离、安全可靠的海量数据分析平台，具有自主可控、开箱即用、架构稳定、持续进化、灵活扩容及开放兼容等特点，兼容信创生态。 | 私有云产品 | 原始创新 |
| 9 | 基于秘密分享技术构造的安全多方计算底层协议 | 数据以离线与在线结合的方式实现多方数据安全融合计算，离线计算部分不需要与其它参与方通信，可本地并行计算。协议以结合离线计算的方式，减少了在线计算的通讯量，实现了乘法门计算平均每个参与方发送的数据元素少于 1，大大地提高了多方安全计算的整体性能。 | 安全屋 | 引进消化吸收再创新 |
| 10 | 一种求解第二价格密封拍卖的最终报价的隐私保护计算方法 | 该计算方法特征在于，所诉隐私保护计算方法包含 n 个拍卖参与者 P_i 及浮点报价，实现了保护各参与方隐私输入的前提下获得最终报价的方法，能够用于安全数据交易隐私保护撮合或拍卖等场景。 | 安全屋 | 原始创新 |
| 11 | 热补丁加载技术 | 通过独创的算法对加载热补丁的核心模块和管理工具进行改进，提供了一种内核热补丁提高加载成功率的方法，使用户业务在未被中断的情况下，完成内核热补丁升级的工作，大大地提升了用户体验。 | 云主机 UHost | 原始创新 |
| 12 | 加载虚拟机镜像的磁盘漂移技术 | 通过独创的算法快速将远程磁盘镜像挂载到目标物理机上，该技术可以使磁盘挂载瞬间完成，过程简单、快速且成功率高，并可随时访问远程物理机上的磁盘镜像数据，大大地提高了用户原有镜像数据的利用率，也在很大程度上提升了客户创建虚拟机的效率。 | 云主机 UHost | 原始创新 |
| 13 | 存储设备 IO 分配技术 | 通过独创的算法，可最大化地发挥出磁盘的读写能力，不至于浪费。该技术可以发挥出 SSD 高速块设备的最佳性能，给用户带来极大的性能提升。 | 云主机 UHost | 原始创新 |
| 14 | 动态查询目标进程热补丁信息的技术 | 通过独创的算法，实现了对目标进程热补丁状态可以进行动态查询，避免了保存热补丁状态的静态文件丢失和损坏的风险，解决了因丢失热补丁信息而无法对目标进程和热补丁进行操作的问题。本技术极大地提高了热补丁加载成功率，提升了用户体验。 | 云主机 UHost | 原始创新 |

| 序号 | 技术名称 | 具体内容/技术特点 | 产品 | 来源 |
|----|--------------------------------------|--|-----------|------|
| 15 | 基于 IPv4 与 IPv6 地址转换实现 VPC 与公共服务互访的技术 | 通过 IPv4/IPv6 地址转换实现高效的 VPC 与共享公共服务之间的互访，并且该技术不需要额外的网络设备的引入，无状态的地址转化为高性能访问共享公共服务提供了保障。 | 网络类产品 | 原始创新 |
| 16 | 经典网络环境下的虚拟私有网络实现技术 | 通过独创的算法和技术在经典网络环境下实现 VPC 网络(虚拟私有网络)，使存量的不可迁移的服务具有 VPC 功能，确保了使用这批服务的客户同样能体验到 VPC 网络带来的先进技术(如租户隔离，自定义网段等)。 | 私有网络 UVPC | 原始创新 |
| 17 | 分布式拒绝服务攻击的防御技术 | 传统上，业界在云环境的防御方法对于单个用于防御的 IP 能支持的并发能力十分有限，或只能处理数据中心内部网络受到的 DDoS (分布式拒绝服务攻击) 攻击。公司通过独创的算法支持了端口复用以及大并发，同时使用基于连接的清洗技术，使之能够很好的在云环境下提供大流量高性能精准的 DDoS 防护。 | 高防 UADS | 原始创新 |
| 18 | UCloudStack 私有云计算平台 | UCloudStack 私有云平台是以 UCloud 公有云为模型，自主研发的云计算管理平台，提供虚拟化、SDN 网络、分布式存储、数据库、缓存、对象存储、文件存储及云管等核心云服务的统一管理、资源调度、监控日志及运营运维等一整套云资源管理能力，具有自主可控、稳定可靠、持续进化及开放兼容等特点。经权威机构测评，核心代码自研比率达到 96.4%。 | 私有云产品 | 原始创新 |
| 19 | 一种用于异构网域互联控制器标准路由交换协议 | 通过独创的算法，在虚拟网络各类异构网关控制面中进行高效准确的路由信息计算和交换，消除由于 full-mesh 互联控制器中路由信息交换的不确定性，极大提高了异构网络的路由一致性。在超大规模用户网络中保证路由交换和下发。 | 网络类产品 | 原始创新 |
| 20 | 高性能文件存储 UPFS | 一种支持高性能数据存储和访问的分布式文件存储，支持 RoCE 网络，支持 POSIX，提供对数据百微秒级的访问和最高数百 GB/s 的读写吞吐。已广泛应用于 AIGC、EDA 仿真等业务场景。 | 存储类产品 | 原始创新 |
| 21 | 一种高效的自学习 VPC 转发模型 | 在公有云网域内，通过独创的自学习转发模型，从入向报文中学习通信对端的信息，转换为数据面的转发规则，以供包含同宿主机内云主机互访在内的出向报文使用，从而大幅度提升 VPC 东西向流量的转发效率，减少转发延时，精简宿主机上转发规则的数量。 | 私有网络 UVPC | 原始创新 |
| 22 | 一个统一的高性能、高可用四层 NAT 网关平台 | 该平台采用双层结构设计，分为有状态的状态节点和无状态的转发节点。状态节点实现具体 NAT 功能，并维护 CT 表，转发节点通过卸载状态节点的 CT 进行快速转发。用统一的模型实现了 snat、dnat、fullnat 以及负载均衡、访问控制、限流等核心网关能力，可接入外网 NAT、四层负载均衡、私有连接等产品，且能给接入产品赋予高性能、高可用、可运维、可升级等能力。 | 网络类产品 | 原始创新 |
| 23 | 容器镜像加速 | 对于比较大的镜像，使用“预加载”技术，即事先将镜像下载并解压到一个共享存储设备里面，在 Pod 启动的时候，使用懒加载技术，可以立马使用镜像了。从而把容器启动速度从几十分钟降低到数十秒（针对超过 10G 的镜像）。 | 容器产品 UK8S | 原始创新 |
| 24 | H 系列 GPU 切卡技术 | 对于 H 系列云主机，在 initramfs 阶段判断虚拟机 GPU 数量，切卡场景修改 nvidia 内核模块加载参数，关闭 nvlink。系统启动后，切卡场景可正常使用 GPU。使用该技术可保证整机与切卡场景使用同一镜像，以应用于线上 H 系列 GPU 云主机。 | 云主机 UHost | 原始创新 |
| 25 | GPU 云主机拓扑识别 | 根据宿主机 GPU 的 NUMA 归属及与虚拟机的映射关系，利用 q35 和 pcie-expander-bus 搭建合理的拓扑结构，虚拟机启动后能够正 | 云主机 UHost | 原始创新 |

| 序号 | 技术名称 | 具体内容/技术特点 | 产品 | 来源 |
|----|---------------------------|--|-------|-----------|
| | | 确识别 GPU 的 NUMA 归属。采用该技术可避免额外注入虚拟拓扑文件，并解决依赖 GPU NUMA 归属的场景，在 Kubernetes 和 Stable Diffusion 场景下，能够有效替代物理机。 | | |
| 26 | OVS-DPDK 硬件流表卸载增强 | 针对 OVS-DPDK datapath 缺乏通用网卡全流表卸载能力的问题，基于 DPDK rte_flow 接口实现了对 Mellanox 网卡的完整流表卸载支持。该方案突破了传统流表卸载对特定硬件或协议的限制，通过标准化接口实现流规则全生命周期管理，解决了硬件加速能力与用户态转发架构间的兼容性问题，同时避免软件流表查询带来的性能损耗。该设计显著提升了大规模流表场景下的转发效率，并通过解耦硬件差异增强了架构灵活性，为多厂商网卡兼容提供了可扩展的技术路径。 | 网络类产品 | 原始创新 |
| 27 | 一种 OVS-DPDK 用户态热升级架构 | 在 DPDK 用户态转发平面架构中创新性地引入热升级机制，实现了 Open vSwitch 主进程升级时转发平面零中断。通过分离控制面与数据面生命周期、构建状态持久化通道等关键技术，解决了传统方案因进程重启导致的连接状态丢失和业务中断问题。该能力使得关键网络业务具备持续服务能力，在保证高可用性的同时，大幅降低了系统维护对实时流量的影响。 | 网络类产品 | 原始创新 |
| 28 | OVS-DPDK 分布式分片重组引擎 | 设计实现了 OVS-DPDK 用户态分片重组子系统，通过专用线程池、无锁队列和分片流状态机等机制，在 DPDK datapath 中实现了快速 IP 分片重组能力。该方案突破传统内核协议栈分片处理的性能瓶颈，解决了用户态转发架构因分片重组导致的线程阻塞、缓存竞争等问题，在保持原有转发平面低时延特性的同时，新增重组功能不影响原业务转发性能。 | 网络类产品 | 原始创新 |
| 29 | 一种面向大规模、多租户场景的虚拟网络连通性探测系统 | 该系统基于独创的探测协议，通过在不同网域的网关上进行协议支持，实现了覆盖整个云计算虚拟网络的连通性探测。该系统支持轻量化的全网探测和异常链路问题节点的快速定位，极大地缩短了网络故障的发现、定位时间。解决了虚拟网络复杂链路的故障定位困难的问题，保证了大型云网络的可用性。 | 网络类产品 | 原始创新 |
| 30 | 沙箱技术 | 该沙箱产品基于 QEMU 虚拟化内核进行深度裁剪与定制化改造，在保留完整系统隔离与硬件抽象能力的前提下，针对启动时延、资源占用与 I/O 路径进行了专项优化，实现轻量化、高密度、快速拉起的运行环境，适合高频、短生命周期的任务执行与交互式场景。整体架构与 UCloud 云上基础设施深度联动：在保障安全隔离的同时，兼顾性能与扩展性，可作为模型推理、工具执行、Agent 执行环境等场景的统一运行底座。 | 沙箱产品 | 引进消化吸收再创新 |

国家科学技术奖项获奖情况

适用 不适用

国家级专精特新“小巨人”企业、制造业“单项冠军”认定情况

适用 不适用

2、报告期内获得的研发成果

报告期内，公司新增发明专利6项。截至报告期末，公司累计共获得知识产权214项，其中发明专利110项，实用新型专利7项，外观设计专利1项，软件著作权96项。

报告期内获得的知识产权列表

| | 本年新增 | | 累计数量 | |
|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 申请数（个） | 获得数（个） | 申请数（个） | 获得数（个） |
| 发明专利 | 6 | 6 | 186 | 110 |
| 实用新型专利 | 0 | 0 | 9 | 7 |
| 外观设计专利 | 0 | 0 | 1 | 1 |
| 软件著作权 | 2 | 0 | 98 | 96 |
| 其他 | | | | |
| 合计 | 8 | 6 | 294 | 214 |

3、研发投入情况表

单位：元 币种：人民币

| | 本年度 | 上年度 | 变化幅度（%） |
|------------------|----------------|----------------|------------|
| 费用化研发投入 | 194,110,457.03 | 189,075,722.48 | 2.66 |
| 资本化研发投入 | | | |
| 研发投入合计 | 194,110,457.03 | 189,075,722.48 | 2.66 |
| 研发投入总额占营业收入比例（%） | 11.42 | 12.58 | 减少1.16个百分点 |
| 研发投入资本化的比重（%） | | | |

研发投入总额较上年发生重大变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化的比重大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

4、在研项目情况

√适用 □不适用

单位：万元

| 序号 | 项目名称 | 预计总投资规模 | 本期投入金额 | 累计投入金额 | 进展或阶段性成果 | 拟达到目标 | 技术水平 | 具体应用前景 |
|----|--------------|----------|----------|----------|---|--|--------|---------------------------------------|
| 1 | 智算中心 | 1,500.00 | 838.21 | 838.21 | 1. UDC 形态落地； 2. 云巢产品上线； 3. UCompshare 持续迭代，并上线海外节点； 4. GPU 新机型适配。 | 1. UDC 形态成功交付至客户； 2. 通过云巢产品纳管外部算力； 3. GPU 适配更多机型，满足不同客户场景。 | 行业领先水平 | 1. 基础模型公司 2. 应用开发公司 |
| 2 | 全球化公有云 | 2,700.00 | 2,719.69 | 2,719.69 | 1. 海外自建、融合 CDN； 2. UHost、GPU 等布局更多海外节点； 3. UK8S 对标 AWS 进行产品能力提升； 4. UWAF、UHIDS 迭代更新。 | 1. 扩展海外节点，丰富产品； 2. 产品与 AWS、GCP 等对标，做能力补齐。 | 与业内持平 | 1. 中资出海 2. 海外用户 |
| 3 | AIGC | 1,500.00 | 300.28 | 910.69 | 1. 孔明训练 v2.0 版本完善； 2. 孔明推理版上线，与硬件结合推出「孔明一体机」； 3. 交付君实翻译官二期； 4. 孔明 v3.0 完成初版开发； 5. UModelVerse 上线； 6. sandbox 上线。 | 1. 客户拟定的性能指标验收通过； 2. 产品功能复合客户诉求。 | 与业内持平 | 1. 训练平台 2. 推理平台 应用平台 3. AI 翻译 |
| 4 | US3 架构升级研发项目 | 1,350.00 | 275.99 | 968.31 | A.元数据 UKV-Meta 数据迁移完成 70%+； B.高性能存储一期完成：文件接口具备大文件读写支持 RDMA+NVME 能力，单磁盘组性能达到读：10GB/s，写：7GB/s | A.元数据架构完成 50%数据量升级，迁移； B.文件接口大文件读写场景支持 | 行业领先水平 | 云存储、AI、安防监控 |

| | | | | | | | | |
|---|----------------|----------|--------|----------|---|--|-------|--|
| | | | | | | RDMA+NVME, 单磁盘组性能达到读: 10GB/s, 写: 5GB/s | | |
| 5 | 数据库到大数据传输通道项目 | 100.00 | 144.75 | 144.75 | 1. 已完成 MySQL 和 Postgresql 到 MAXIR 数据仓库的全量数据迁移及增量数据同步功能。 2. 已完成 MySQL 和 SQLServer 到 Kafka 的增量及全加增数据同步功能。3. 已完成 MySQL 到 Clickhouse 的增量及全加增数据同步功能。 | 打通核心关系型数据库产品到大数据产品的数据传输通道 | 与业内持平 | 用户、账号、订单及计费管理、电商、BI 等场景 |
| 6 | 第三代网络模型和架构研发项目 | 2,459.25 | 693.68 | 2,602.36 | 1. NLB 1.0 (网络负载均衡 1.0): 上线了新的计费型四层负载均衡产品, 支持 FULLNAT 转发模式, 实现全端口监听和跨域挂载节点等功能 2. NLB 支持安全组: 完成 NLB 支持安全组功能, 上线了新加坡、莫斯科、上海、洛杉矶、法兰克福、香港、广州、北京等地域, 满足重点客户对于 NLB 网络安全防护的需求, 让 NLB 能够满足内外网流量防护的场景, 丰富产品功能。 3. NAT 产品 TCP 25 端口封禁: 默认封禁了 TCP 25 端口并支持白名单功能, 提升了网络安全, 保护企业邮箱安全。 4. 外网防火墙、CLB4 UDP53 端口封禁: 实现外网防火墙支持默认 UDP53 端口封禁、CLB4 限制 53 端口监听器的创建, 提升网络安全, 监管了企业域名服务。 5. L4Fwd 2.0 二期: 完成了四层网关的二期开发, 提高了网关性能, 提供平台分集群部署能力, 业务监控指标, 内网限流和流量监控采集, 为 nlb、privatelink 等产品提供了支持。 6. L4fwd 国内地域全面上线四层网关项目: 在国内地域全面上线四层网关, 提供高性能网关, | 1、满足专有云平台需求; 2、支持 AI 算力平台网络需求; 3、网络功能具备模块化、热升级、高质量、支撑大流量的能力; 4、数据面具备“去专有硬件”的能力; 5、具备后续满足“信创”认证的能力; 6、模块之间具备合理高效的通信协议; | 与业内持平 | 私有网络 VPC、高性能网关 (NAT 和 LB)、云联网、私有连接、网络流统计、报文染色和链路分析 |

| | | | | | | | |
|--|--|--|--|---|--|--|--|
| | | | | <p>解决网关无法支持大流量网关的问题。</p> <p>7. 安全组运营规则制定：梳理安全组接入标准以及规范线上安全组数据，完成现网安全组宿主版本打平，以减少因为过程不标准而产生的脏数据，降低故障发生概率。</p> <p>8. EIP 产品香港回国带宽限速：实施制定单 eip 和总资源池的限速策略，上线香港回国带宽限速能力，提升香港回国长尾客户的使用体验。</p> <p>9. EIP 产品支持直通云主机：实现 EIP 在网卡上可见的能力，降低传统 IDC 客户运维的复杂性，满足客户上云需求。</p> <p>10. 网络经营数据平台：构建了网络经营数据平台，实现网络产品线核心营收产品数据接入，提供系统化运营数据查询功能。</p> <p>11. PrivateLink 产品开发（一期+二期）：完成 PrivateLink 产品一期+二期开发，具备计费、监控、限流、配额限制等产品能力，提供公有云的私有链路服务，增强云服务间的私密通信，提升网络安全。已在华北一、华北二、上海二、广州、法兰克福、新加坡、洛杉矶、香港进行发布。</p> <p>12. 网络拨测 2.0：对网络拨测产品进行了迭代更新，推出收费版本，包括套餐包管理和告警通知功能升级。</p> <p>13. ALB 2024 产品迭代：对 ALB 产品进行了迭代更新，支持跨域挂载、多证书+SNI、全链路 https 等新特性，拥有更丰富的内容转发功能。</p> <p>14. ALB 支持动态扩容/LCU 项目：支持性能计费功能，实现弹性扩缩容的能力，以降低产品成本、提升产品性能。</p> | | | |
|--|--|--|--|---|--|--|--|

| | | | | | | | |
|--|--|--|--|---|--|--|--|
| | | | | <p>15. ALB 日志功能优化: 对接公司的日志服务产品, 支持将业务日志投递至指定的分析产品中, 满足客户对于 LB 业务日志分析和检索的需求。</p> <p>16. NATGW 支持 VR: NATGW 具备支持托管 VR 和专线 VR 绑定能力, 打通内外网路由和流量, 满足托管客户上云后的出外网需求。</p> <p>17. 网络产品线报文染色一期+二期: 一期已完成报文染色工具 (网络运维管理平台) 的开发, 支持 uhost 之间的探测和控制面高可用, 以协助运维人员快速进行核心产品的连通性检查和故障定位。二期支持报文染色 2.0-中间网关 report 功能、四层网关放行 trace 和 report 功能, 并新增一个拨测服务, 实现云联网域内的 fullmesh 拨测。二期以快速发现、定位虚拟网络故障, 大幅减少故障定位时间, 提高故障处理效率, 有助于提升公有云网络的可用性, 目前二期正在研发 90%。</p> <p>18. 网络流量分析 NTA 1.0: 实现跨域流量监控和分析, 支持多维度数据展示和异常检测, 提升运维效率, 缩短排障时间。作为云联网增值服务, 帮助用户优化跨域线路使用, 降低成本, 提升网络性能, 增强客户粘性, 目前已上线上海地域。</p> <p>19. 网络产品海外建设一期: 完成洛杉矶、香港、新加坡、法兰克福、台北等地域建设, 推出 NLB、UWAN、UGN 等产品上线部署, 节约成本, 提升性能, 增强安全性和运维效率。</p> <p>20. UReach 项目: 成功推出跨境加速产品, 为企业客户提供了更快的数据传输速度和更低的访问时延, 支持控制台购买, 提升用户使用体验。</p> <p>21. UReach支持控制台保证金模式申请硬件: 可直接从控制台以保证金的形式申请硬件, 并可以</p> | | | |
|--|--|--|--|---|--|--|--|

| | | | | | | | | |
|---|------------------|----------|--------|----------|---|--|--------|-------------------------------|
| | | | | | <p>完成解、冻保证金；规范了硬件出库与归还的整套流程，提高办公效率，改善用户体验。</p> <p>22. UAAA 应用仓库加速产品开发：完成了应用仓库加速产品的开发，满足 AI 业务客户对海外大模型网站访问速度的需求，提升用户体验。</p> <p>23. uver 直通：现网目前 EIP 直通产品在 IGW2 架构上实现，该产品架构在大带宽客户的场景下会带来巨大的成本，为了满足产品的降本的要求，短期内采用 Uver 直通的后端方案，以满足大带宽客户的需求。目前广州、香港地域 uver 直通相关服务已发布。</p> | | | |
| 7 | 云联网：下一代云组网产品研发项目 | 1,183.95 | 471.23 | 1,233.44 | <p>1. UWAN 产品迭代项目 2024：实现了 UWAN 产品的多项功能新增和优化，满足了客户多样化的网络需求，有效增加用户粘性。</p> <p>2. 网关类 LRG/LPG/RPG 小型化开发：完成了小型化网关设备的研制，降低了企业的设备采购和维护成本，利用新技术实现了高性能与低成本的平衡，满足了虚拟化环境下企业对网络服务效率的提升需求。</p> <p>3. 专线虚拟路由器 1.0：上线了专线虚拟路由器 1.0，提供资源新建、增删改查、计费功能，支持产品实例加入云联网，实现专线主备和动态路由，使客户能够实现更灵活的专线网络配置和管理，结合云联网技术，提供了“全球一张网”的强大组网能力。</p> <p>4. 专线 VR 高可用：合并专线虚拟路由器和托管虚拟路由器并升级架构，优化路由控制，虚拟通道，并让专线虚拟路由器 VR 上控制台，以满足客户控制台可见、可自主管理修改配置的需求，完善产品功能。</p> | <p>1、面向企业客户的全球组网场景，推出云联网产品系列，实现 UCloud VPC、机柜托管、中大型私有站点、小型分支机构/门店等各种云上、云下、异构、异地网络的互联互通。</p> <p>2、为客户提供丰富的接入方式以及跨域线路品质选择、提供统一的控制台，助力客户在多种业务场景下实现便捷、高性价比的组网。</p> | 行业领先水平 | 私有站点/托管上云、多云互通、跨域办公、门店组网、多地域网 |

| | | | | | | | | |
|---|-----------------|--------|--------|--------|---|---|-------|-----------------------------------|
| | | | | | <p>5. UDPN 迁移 UGN 项目（一期+二期）：完成了 UDPN 向替代产品 UGN 的迁移系统的开发，针对中小规模的客户进行了一批大规模迁移，推动组网产品的统一化标准化，同时减少运营成本，为客户提供更优质的组网服务，提高客户体验。</p> <p>6. 云联网路由策略：实现了云联网路由策略功能，支持 VPC 类型的网络实例及 VPC 对应的全部网关，包括 P4 版本和小型化版，使客户对业务的管理可以更精细和灵活，有助于有此类需求的 UDPN 客户可以迁移入云。</p> <p>7. 公共服务支持 VR：打通公共服务网段和流量至托管/专线 VR，满足绝大部分托管客户上云的必备需求；补齐 G3 网络新架构下的功能，有利于启动旧架构下的客户迁移，排除旧架构的风险。</p> <p>8. 网络产品搬迁一期+二期：实现 UWAN 实例费与带宽费同时续费功能，将部分客户由 UDPN 搬迁至 UGN、VPC 打通搬迁至云联网打通，利于旧架构下线，节省成本，消除旧架构下非标隐患，验证新架构下产品服务范围和覆盖市场大多数应用场景。</p> <p>9. EBN 运营平台：在 hynet 上开发了新的资源管理和计费平台，并搬迁老混合云管理平台 EBN 数据，解决了单独的信息记录等问题，优化交付使用体验。</p> | | | |
| 8 | 第三代公有云分布式网络转发系统 | 452.25 | 617.29 | 617.29 | <p>1、ovsdpdk_2025 迭代+安全组 ovs-dpdk 转发面升级：支持 OVS-DPDK 热升级、硬件卸载、安全组、热迁移等功能，具备更全面的分片重组功能；实现安全组和内核、OVS 转发面和内核的解耦，对齐 Kernel OVS 所有主机和网络的相关业务，并具备回退 Kernel OVS 能力。目前已在乌兰察布部</p> | <p>1、初步满足 VPC vswitch 高性能转发需求；</p> <p>2、拥有支持高性能安全组、支持热升级、支持</p> | 与业内持平 | VPC 高性能 vswitch、合规检查，提供公网 ipv6 能力 |

| | | | | | | | | |
|----|---|-----------|----------|-----------|---|--|---|---|
| | | | | | <p>署一个 OVS-DPDK 专区。</p> <p>2、 Ucloud 云服务支持 IPv6 一期：完成 13 款产品支持 IPv6，多款产品支持双栈，目前已在莫斯科和上海地域内测以标准化 IPv6 产品，为统一现网 IPv6 非标形态打下基础。</p> <p>3、 TEST03 OVS-DPDK 转发面升级项目：OVS-DPDK 转发面开发工作基本完成，基础功能、性能测试整体完成 75%，uhost 宿主升级底层转发面至 OVS-DPDK 的测试后续结合实际的大项目需求进行重启，以解决现有 OVS 内核版无法热升级等问题。</p> <p>4、 安全组即时生效项目：实现了安全组规则修改即时生效，以降低安全风险，减少安全组对客户主机性能影响。</p> | <p>OVS-DPDK 环境间热迁移的能力；</p> <p>3、满足工信部合规要求，积极推动 IPv6 的改造和应用；</p> <p>4、满足公有云客户内网和公网双栈需求；</p> | | |
| 合计 | / | 11,245.45 | 6,061.12 | 10,034.74 | / | / | / | / |

情况说明
无

5、研发人员情况

单位：万元 币种：人民币

| 基本情况 | | |
|--------------------|-----------|-----------|
| | 本期数 | 上期数 |
| 公司研发人员的数量（人） | 352 | 358 |
| 研发人员数量占公司总人数的比例（%） | 39 | 41 |
| 研发人员薪酬合计 | 18,370.49 | 18,149.70 |
| 研发人员平均薪酬 | 52.19 | 50.70 |

| 研发人员学历结构 | |
|--------------------|--------|
| 学历结构类别 | 学历结构人数 |
| 博士研究生 | 0 |
| 硕士研究生 | 102 |
| 本科 | 237 |
| 专科 | 13 |
| 高中及以下 | 0 |
| 研发人员年龄结构 | |
| 年龄结构类别 | 年龄结构人数 |
| 30岁以下（不含30岁） | 162 |
| 30-40岁（含30岁，不含40岁） | 167 |
| 40-50岁（含40岁，不含50岁） | 23 |
| 50-60岁（含50岁，不含60岁） | 0 |
| 60岁及以上 | 0 |

研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

6、其他说明

适用 不适用

四、风险因素

（一）尚未盈利的风险

适用 不适用

公司本期实现归属于上市公司股东的净利润和归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润分别为-7,355.34万元和-15,224.56万元，较上年同期分别减亏16,748.86万元和9,681.38万元，主要系公司本期营业收入、利润水平的提升以及投资收益的增长，多因素共同影响之下带来亏损幅度的收窄。

公司秉持为客户创造价值的理念，致力于不断提升产品性能，以短期内基础资源和研发的投入，来换取长期的盈利能力。尽管公司经营业绩近几年稳步提升，2025年四季度取得单季度的盈利，但2025全年仍处在亏损状态，未来仍存在亏损的风险。

(二) 业绩大幅下滑或亏损的风险

适用 不适用

(三) 核心竞争力风险

适用 不适用

公司的核心竞争力主要体现在跟随客户需求的产品研发能力、卓越的客户服务能力、中立的市场定位。但公司在规模、品牌、产品数量等指标上与巨头差距较大。如果公司无法适应市场需求的变化，持续开发出具有差异性和竞争力的产品或在客户服务质量上无法保障，公司的核心竞争力将受到影响。

(四) 经营风险

适用 不适用

1、市场竞争加剧风险

由于行业性因素，公司主要产品价格 2018 年起整体呈现下降企稳的趋势，尽管 AI 的快速发展和普及，给云计算行业的供需关系带来明显改善，国内外主流云厂商也都相继有涨价信息，但长期来看，未来云计算市场仍可能面临一定的竞争，市场竞争仍有加剧的风险。

2、系统性安全的风险

由于云计算技术在国内仍处于不断发展、优化、成熟的过程中，且由于互联网及信息技术行业的特性，其客观上会存在网络设施故障、软硬件运行漏洞、供电中断等问题，可能会给云计算用户带来业务运营中断、数据丢失等负面影响，从而造成客户的经济损失。此外，如果公司服务器所在的地区发生地震、洪灾、战争或其他难以预料及防范的自然灾害或人为灾害，公司所提供的云计算服务可靠性也将受到较大程度的影响。

(五) 财务风险

适用 不适用

1、毛利率波动风险

由于经济发展存在一定的不确定性，云计算行业市场竞争加剧，友商的规模效益日益突出，面对大客户的议价能力变化，基础资源如服务器、数据中心费用、带宽等市场价格发生较大波动，均有可能一定程度上影响公司的毛利率。

2、应收账款的坏账风险

虽然公司主要客户资信状况良好，有严格的授信内控政策，但随着公司经营规模的扩大，应收账款绝对金额可能逐步增加。如果未来公司应收账款管理不当或者由于某些客户因经营出现问题导致公司无法及时回收货款，将增加公司的经营风险。

(六) 行业风险

适用 不适用

互联网行业的竞争加剧、互联网人口红利逐渐消退，以及政策调控对互联网企业的影响，对公司下游客户的稳定性造成一定冲击。若公司下游主要客户中的互联网企业在当前环境下无法持续盈利甚至正常经营，可能导致公司来自互联网客户的收入规模和收入占比大幅下降，将对公司的运营造成一定的负面影响。传统企业客户也有降本增效诉求，可能导致传统企业客户的收入规模占比下降，对利润产生影响。

(七) 宏观环境风险

适用 不适用

公司主要收入来自境内，因此暂未受到国际贸易摩擦的重大直接影响。但公司上游供应商有可能受国际贸易环境影响。全球进行人工智能时代，高端 GPU 数量成为了抢占 AI 领域先机的重要保障。目前美国监管机构，以国家安全为由，对中国企业实施了高端 GPU 的销售禁令。如果未来国际贸易摩擦以及相关禁令升级，不排除公司供应链会受到影响，继而进一步影响到公司产品的销售。

(八) 存托凭证相关风险

适用 不适用

(九) 其他重大风险

适用 不适用

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 169,935.70 万元，较上年同期增长 19,638.50 万元，涨幅 13.07%；归属于上市公司股东的净利润为-7,355.34 万元，较上年同期增长 16,748.86 万元；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润-15,224.56 万元，较上年同期增长 9,681.38 万元。

(一) 主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

| 科目 | 本期数 | 上年同期数 | 变动比例 (%) |
|---------------|------------------|------------------|----------|
| 营业收入 | 1,699,357,006.31 | 1,502,972,000.27 | 13.07 |
| 营业成本 | 1,262,052,234.26 | 1,219,513,039.40 | 3.49 |
| 销售费用 | 183,241,130.15 | 168,451,717.09 | 8.78 |
| 管理费用 | 136,392,904.05 | 117,220,457.97 | 16.36 |
| 财务费用 | 405,854.43 | -9,355,537.71 | 104.34 |
| 研发费用 | 194,110,457.03 | 189,075,722.48 | 2.66 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 242,531,267.29 | 122,096,949.29 | 98.64 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -629,887,250.92 | -599,459,022.98 | -5.08 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | 248,652,457.42 | -51,096,328.92 | 586.63 |

营业收入变动原因说明：公司在 AI 相关业务领域的投入以及海外市场的拓展取得成效，2025 年公有云、混合云、私有云在分别实现 9.29%、13.58%、8.20%的同比增长，边缘云、解决方案及其

他业务规模则有所缩减，但在整体业务中占比较小，对收入影响有限。

营业成本变动原因说明：主要系业务规模增长带来的成本投入增加所致。

销售费用变动原因说明：主要系销售人员薪酬及渠道拓展费用的增加所致。

管理费用变动原因说明：主要系管理人员薪酬总成本增加所致。

财务费用变动原因说明：主要系银行存款利息收入减少及贷款利息增加所致。

研发费用变动原因说明：主要系软件费用及劳务成本费用增加所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系销售商品/提供劳务收到的现金增加，其影响超过购买商品/接受劳务支付的现金增加、支付给职工及为职工支付的现金增加、支付的各项税费的增加所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金增加，其影响超过处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额增加所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系取得借款收到的现金增加所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

报告期内，公司实现营业收入 169,935.70 万元，较上年同期增加 19,638.50 万元，同比上升 13.07%；公司营业成本为 126,205.22 万元，较上年同期增加 4,253.92 万元，同比上升 3.49%。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

| 主营业务分行业情况 | | | | | | |
|-----------|------------------|------------------|--------|--------------|--------------|---------------|
| 分行业 | 营业收入 | 营业成本 | 毛利率(%) | 营业收入比上年增减(%) | 营业成本比上年增减(%) | 毛利率比上年增减(%) |
| 云计算 | 1,692,259,736.58 | 1,262,050,668.93 | 25.42 | 13.44 | 6.51 | 增加 4.85 个百分点 |
| 主营业务分产品情况 | | | | | | |
| 分产品 | 营业收入 | 营业成本 | 毛利率(%) | 营业收入比上年增减(%) | 营业成本比上年增减(%) | 毛利率比上年增减(%) |
| 公有云 | 831,310,833.85 | 636,421,780.67 | 23.44 | 9.29 | 5.96 | 增加 2.4 个百分点 |
| 混合云 | 596,243,721.54 | 397,083,277.96 | 33.40 | 13.58 | -4.73 | 增加 12.79 个百分点 |
| 私有云 | 56,989,479.53 | 29,745,122.58 | 47.81 | 8.20 | 6.24 | 增加 0.97 个百分点 |
| 边缘云 | 36,438,057.22 | 35,197,267.00 | 3.41 | -15.99 | -15.07 | 减少 1.04 个百分点 |
| 云通信 | 150,132,589.47 | 147,960,431.68 | 1.45 | 71.08 | 71.45 | 减少 0.21 个百分点 |
| 解决方案及其他 | 21,145,054.97 | 15,642,789.04 | 26.02 | -5.49 | 33.11 | 减少 21.45 个百分点 |
| 主营业务分地区情况 | | | | | | |
| 分地区 | 营业收入 | 营业成本 | 毛利率(%) | 营业收入比上年增 | 营业成本比上年增 | 毛利率比上年增减(%) |

| | | | | | | |
|-------------|------------------|------------------|--------|--------------|--------------|---------------|
| | | | | 减(%) | 减(%) | |
| 华北 | 720,825,981.68 | 485,758,351.08 | 32.61 | 22.95 | 2.16 | 增加 13.71 个百分点 |
| 华南 | 111,183,275.37 | 101,516,050.92 | 8.69 | -14.89 | -7.26 | 减少 7.52 个百分点 |
| 华东 | 254,834,068.88 | 160,870,258.73 | 36.87 | 3.28 | -17.48 | 增加 15.88 个百分点 |
| 境外 | 347,919,129.85 | 263,301,836.09 | 24.32 | 30.86 | 25.34 | 增加 3.33 个百分点 |
| 其他 | 257,497,280.80 | 250,604,172.11 | 2.68 | -1.8 | 28.55 | 减少 22.98 个百分点 |
| 主营业务分销售模式情况 | | | | | | |
| 销售模式 | 营业收入 | 营业成本 | 毛利率(%) | 营业收入比上年增减(%) | 营业成本比上年增减(%) | 毛利率比上年增减(%) |
| 直销 | 1,646,145,975.80 | 1,237,523,867.19 | 24.82 | 13.81 | 7.06 | 增加 4.74 个百分点 |
| 渠道 | 46,113,760.78 | 24,526,801.74 | 46.81 | 1.54 | -15.29 | 增加 10.57 个百分点 |

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

(1) 主营业务分行业和分产品情况的说明

公司属于云计算相关行业。

报告期内，公司公有云、混合云、私有云业务收入及毛利均有不同幅度的增长，这一增长主要得益于全球人工智能产业进入高速增长周期，公司相关产品收入占比显著提升；同时通过“第三方数据中心资源整合优化+自建智算中心投产”的协同效应，实现运营效率的持续改善。

云通信业务收入同比显著增长，毛利率水平保持稳定。

边缘云、解决方案及其他业务规模有所收缩，主要系公司坚持高质量发展战略，聚焦核心业务，持续改善收入结构所致。

(2) 主营业务分地区情况的说明

华北作为公司业务占比最高的区域，继续保持高速增长，主要是由于北京地区作为国内北方互联网的骨干核心节点，网络传输速度更快，有效辐射全国各地的终端网络，地区内高规格数据中心数量更多、资源更加密集，数据中心产业成熟，公司核心机房多部署于华北。随着公司对华北地区的成本资源优化整合以及乌兰察布自建数据中心的投产使用，华北地区业务收入、毛利均实现同比增长。

华东地区收入、毛利同比增长，主要系公司对资源的优化整合以及青浦自建数据中心的使用增长所致。

华南地区业务同比下滑，主要系部分大客户由于自身业务规划、裁撤部分资源，导致本期收入、利润率均有所下降。

境外业务收入、毛利率均显著增长，主要系公司在海外机房资源的持续投入布置以及对资源利用效率的提升所致。

(3) 主营业务分销售模式情况的说明

报告期内，公司直营渠道收入、毛利率显著提升，主要是因为公司在公有云、私有云、混合云业务上的销售资源与布局增加，带来相应的业务增长。

渠道模式实现收入增长 1.54%，相对稳定。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

√适用 □不适用

已签订的重大销售合同截至本报告期的履行情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 合同标的 | 对方当事人 | 合同总金额 | 合计已履行金额 | 本报告期履行金额 | 待履行金额 | 是否正常履行 | 合同未正常履行的说明 |
|-----------------------|-------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------|------------|
| 《Ucloud金翼定制物理机服务框架合同》 | 客户一 | 53,057,048.00 | 53,057,048.00 | 9,510,600.00 | | 是 | 无 |
| 《技术服务合同》 | 客户二 | 75,000,000.00 | 70,199,543.95 | 45,636,227.51 | 4,800,456.05 | 是 | 无 |

已签订的重大采购合同截至本报告期的履行情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 合同标的 | 对方当事人 | 合同总金额 | 合计已履行金额 | 本报告期履行金额 | 待履行金额 | 是否正常履行 | 合同未正常履行的说明 |
|---------------------------------------|-------|----------------|----------------|---------------|---------------|--------|------------|
| 《内蒙古乌兰察布市集宁区优刻得数据中心建设项目（一期）土建总承包工程合同》 | 供应商一 | 133,800,000.00 | 131,926,800.00 | | 1,873,200.00 | 是 | 无 |
| 《内蒙古乌兰察布市集宁区优刻得数据中心建设项目（二期）土建总承包工程合同》 | 供应商二 | 213,984,337.75 | 180,596,405.50 | 33,486,015.50 | 33,387,932.25 | 是 | 无 |
| 《优刻得青浦数据中心项目土建总承包工程合 | 供应商三 | 187,888,656.78 | 182,251,997.08 | | 5,636,659.70 | 是 | 无 |

| | | | | | | | |
|----|--|--|--|--|--|--|--|
| 同》 | | | | | | | |
|----|--|--|--|--|--|--|--|

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

| 分行业情况 | | | | | | | |
|-------|--------|----------------|-------------|----------------|---------------|------------------|------|
| 分行业 | 成本构成项目 | 本期金额 | 本期占总成本比例(%) | 上年同期金额 | 上年同期占总成本比例(%) | 本期金额较上年同期变动比例(%) | 情况说明 |
| 云计算 | 数据中心费用 | 700,760,849.81 | 55.52 | 617,796,437.20 | 52.15 | 13.43 | 小幅增长 |
| 云计算 | 经营设备折旧 | 202,568,162.51 | 16.05 | 302,665,698.51 | 25.54 | -33.07 | 稳定下降 |
| 云计算 | 光纤费用 | 58,831,500.14 | 4.66 | 54,613,256.54 | 4.61 | 7.72 | 小幅增长 |
| 云计算 | 耗品摊销 | 6,856,093.72 | 0.54 | 3,472,347.52 | 0.29 | 97.45 | 大幅增长 |
| 云计算 | 云通信费用 | 146,478,094.63 | 11.61 | 85,449,287.62 | 7.21 | 71.42 | 大幅增长 |
| 云计算 | 其他 | 101,168,056.50 | 8.02 | 81,139,515.22 | 6.85 | 24.68 | 小幅增长 |
| 云计算 | 私有云及其他 | 45,387,911.62 | 3.60 | 39,749,559.05 | 3.35 | 14.18 | 小幅增长 |
| 分产品情况 | | | | | | | |
| 分产品 | 成本构成项目 | 本期金额 | 本期占总成本比例(%) | 上年同期金额 | 上年同期占总成本比例(%) | 本期金额较上年同期变动比例(%) | 情况说明 |
| 公有云 | 数据中心费用 | 394,799,822.75 | 31.27 | 328,820,948.27 | 27.76 | 20.07 | 小幅增长 |
| 公有云 | 经营设备折旧 | 127,562,161.42 | 10.11 | 184,977,692.92 | 15.61 | -31.04 | 稳定下降 |
| 公有云 | 光纤费用 | 51,910,894.76 | 4.11 | 47,902,816.93 | 4.04 | 8.37 | 小幅增长 |
| 公有云 | 耗品摊销 | 5,702,636.86 | 0.45 | 2,538,797.28 | 0.21 | 124.62 | 大幅增长 |
| 公有云 | 其他 | 56,446,264.88 | 4.47 | 36,368,124.00 | 3.07 | 55.21 | 大幅增长 |
| 混合云 | 数据中心费用 | 272,598,679.31 | 21.60 | 250,601,129.02 | 21.15 | 8.78 | 小幅增长 |
| 混合云 | 经营设备折旧 | 73,915,079.13 | 5.86 | 115,440,983.83 | 9.74 | -35.97 | 稳定下降 |
| 混合云 | 光纤费用 | 6,834,165.79 | 0.54 | 6,650,821.14 | 0.56 | 2.76 | 小幅 |

| | | | | | | | |
|--------|--------|----------------|-------|---------------|------|--------|------|
| | | | | | | | 增长 |
| 混合云 | 耗品摊销 | 1,111,468.35 | 0.09 | 885,678.38 | 0.07 | 25.49 | 小幅增长 |
| 混合云 | 其他 | 42,623,885.38 | 3.38 | 43,206,972.91 | 3.65 | -1.35 | 小幅下降 |
| 边缘云 | 数据中心费用 | 33,362,347.75 | 2.64 | 38,374,359.87 | 3.24 | -13.06 | 小幅下降 |
| 边缘云 | 经营设备折旧 | 1,087,760.75 | 0.09 | 2,231,792.95 | 0.19 | -51.26 | 大幅下降 |
| 边缘云 | 光纤费用 | 86,439.59 | 0.01 | 59,618.49 | 0.01 | 44.99 | 稳定增长 |
| 边缘云 | 耗品摊销 | 41,988.51 | 0.00 | 47,871.87 | 0.01 | -12.29 | 小幅下降 |
| 边缘云 | 其他 | 618,730.40 | 0.05 | 730,325.30 | 0.06 | -15.28 | 小幅下降 |
| 云通信 | 云通信费用 | 146,478,094.63 | 11.61 | 85,449,287.62 | 7.21 | 71.42 | 大幅增长 |
| 云通信 | 经营设备折旧 | 3,161.21 | 0.00 | 15,228.84 | 0.01 | -79.24 | 大幅下降 |
| 云通信 | 其他 | 1,479,175.84 | 0.12 | 834,092.99 | 0.07 | 77.34 | 大幅增长 |
| 私有云及其他 | 私有云及其他 | 45,387,911.62 | 3.60 | 39,749,559.05 | 3.35 | 14.18 | 小幅增长 |

成本分析其他情况说明

报告期内，公司主营业务成本同比增长，主要得益于全球人工智能产业进入高速增长周期，公司相关产品收入规模显著变化；同时通过“第三方数据中心资源整合优化+自建智算中心投产”的协同效应，实现运营效率的持续改善。另系私有云及其他（项目类）业务，以及云通信业务的收入规模的变化，导致成本增加。

分业务看，公有云业务成本的增加主要来自数据中心费用的增加，这主要源于为支撑 AI 等高算力业务发展，公司主动推进设备升级，在提升单机柜功率的同时，相应增加了数据中心资源投入，属于根据市场前景、业务规划与技术迭代节奏所采取的主动性、前瞻性资源配置。

云通信业务成本的增加主要来自云通信业务费用的增加，由于云通信业务规模的增加，其费用也大幅增加。

私有云及其他成本的增长，主要系受需求端政企类客户和传统企业客户的项目推进的影响，本期签约和验收的项目较上年同期均有所增加，导致成本也随之增加。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

公司于 2025 年 12 月 29 日，转让全资子公司珠海横琴云联赋智科技有限公司 100%股权。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

无

A.公司主要销售客户情况

√适用 □不适用

前五名客户销售额38,808.81万元，占年度销售总额22.84%；其中前五名客户销售额中关联方销售额4,273.86万元，占年度销售总额2.51%。

公司前五名客户

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

| 序号 | 客户名称 | 销售额 | 占年度销售总额比例 (%) | 是否与上市公司存在关联关系 |
|----|------|-----------|---------------|---------------|
| 1 | 客户一 | 13,231.51 | 7.79 | 否 |
| 2 | 客户二 | 10,634.78 | 6.26 | 否 |
| 3 | 客户三 | 5,515.31 | 3.25 | 否 |
| 4 | 客户四 | 5,153.35 | 3.03 | 否 |
| 5 | 客户五 | 4,273.86 | 2.51 | 是 |
| 合计 | / | 38,808.81 | 22.84 | / |

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

√适用 □不适用

客户三为报告期内新增的前 5 名客户。

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%的贸易业务前五名销售客户

□适用 √不适用

B.公司主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名供应商采购额56,176.06万元，占年度采购总额32.13%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额11,059.36万元，占年度采购总额6.32%。

公司前五名供应商

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

| 序号 | 供应商名称 | 采购额 | 占年度采购总额比例 (%) | 是否与上市公司存在关联关系 |
|----|-------|-----------|---------------|---------------|
| 1 | 供应商一 | 12,408.33 | 7.10 | 否 |
| 2 | 供应商二 | 11,588.24 | 6.63 | 否 |
| 3 | 供应商三 | 11,059.36 | 6.32 | 是 |
| 4 | 供应商四 | 10,824.17 | 6.19 | 否 |
| 5 | 供应商五 | 10,295.96 | 5.89 | 否 |
| 合计 | / | 56,176.06 | 32.13 | / |

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

√适用 □不适用

供应商一为报告期内新增的前 5 名供应商。

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%的贸易业务前五名供应商

□适用 √不适用

C. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

| 贸易业务开展情况 | 本期营业收入 | 上期营业收入 | 本期营业收入比上年同期增减(%) |
|----------|--------|----------|------------------|
| 贸易业务 | 681.60 | 1,139.32 | -40.17 |

3、费用

适用 不适用

报告期内，公司费用变动情况详见第三节“管理层讨论与分析”之五、“报告期内主要经营情况”（一）“主营业务分析”1.“利润表及现金流量表相关科目变动分析表”。

4、现金流

适用 不适用

报告期内，公司现金流变动情况详见第三节“管理层讨论与分析”之五、“报告期内主要经营情况”（一）“主营业务分析”1.“利润表及现金流量表相关科目变动分析表”。

（二）非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

（三）资产、负债情况分析

适用 不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

| 项目名称 | 本期期末数 | 本期期末数 占总资产的 比例（%） | 上期期末数 | 上期期末数 占总资产的 比例（%） | 本期期末金额较 上期期末变动比 例（%） | 情况说明 |
|-------------|----------------|-------------------------|----------------|-------------------------|----------------------------|---|
| 应收款项融资 | 219,200.00 | 0.01 | 732,910.40 | 0.02 | -70.09 | 主要系上期末持有的银行承兑汇票到期所致 |
| 预付款项 | 13,450,747.78 | 0.38 | 5,379,333.80 | 0.16 | 150.04 | 主要系预付的公有云成本增加所致 |
| 合同资产 | 423,170.77 | 0.01 | 3,383,689.92 | 0.10 | -87.49 | 主要系私有云项目的质保金到期转为应收账款核算所致 |
| 其他流动资产 | 149,611,839.31 | 4.17 | 106,867,026.31 | 3.16 | 40.00 | 主要系增值税进项税留抵额增加所致 |
| 长期股权投资 | 33,829,658.82 | 0.94 | 85,542,591.83 | 2.53 | -60.45 | 主要系联营企业安徽海马云科技股份有限公司转为其他非流动金融资产核算所致 |
| 其他非流动金融资产 | 120,060,703.21 | 3.35 | 8,345,973.09 | 0.25 | 1,338.55 | 主要系联营企业安徽海马云科技股份有限公司转为其他非流动金融资产核算所致 |
| 在建工程 | 149,218,563.49 | 4.16 | 343,795,597.66 | 10.17 | -56.60 | 主要系本期青浦数据中心一期、二期项目和乌兰察布数据中心项目部分结转固定资产所致 |
| 使用权资产 | 5,265,464.50 | 0.15 | 14,687,370.94 | 0.43 | -64.15 | 主要系使用权资产按期计提折旧所致 |
| 长期待摊费用 | 469,009.57 | 0.01 | 738,633.78 | 0.02 | -36.50 | 主要系办公室装修费等按期分摊所致 |
| 其他非流动资产 | 74,139,334.22 | 2.07 | 2,612,280.73 | 0.08 | 2,738.11 | 主要系预付的设备采购款项增加所致 |
| 合同负债 | 64,251,740.81 | 1.79 | 43,846,685.19 | 1.30 | 46.54 | 主要系已收取客户对价而应向客户转让商品的合同预收款项增加所致 |
| 应交税费 | 43,042,601.32 | 1.20 | 29,235,711.77 | 0.86 | 47.23 | 主要系应缴纳的企业所得税增加所致 |
| 一年内到期的非流动负债 | 79,788,690.41 | 2.23 | 44,539,454.59 | 1.32 | 79.14 | 主要系本期借入长期借款所致 |
| 其他流动负债 | 4,295,682.70 | 0.12 | 3,078,449.31 | 0.09 | 39.54 | 主要系已收取客户对价而应向客户转让商品的合同预收款项增加导致的待转销项税 |

| | | | | | | |
|------|----------------|------|---------------|------|---------|-------------------|
| | | | | | | 增加所致 |
| 长期借款 | 200,591,777.12 | 5.60 | 51,385,176.91 | 1.52 | 290.37 | 主要系本期借入长期借款所致 |
| 租赁负债 | | | 4,234,366.70 | 0.13 | -100.00 | 主要系本期末无超过1年的租赁付款额 |

其他说明

无

公司尚未盈利的成因及对公司的影响

适用 不适用

2、境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产370,733,076.40（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为10.34%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

公司于2023年3月17日开具招商银行不可撤销，金额为179,212.80元的履约保函，保函自开立之日生效，有效期至2026年3月17日；

截至2025年12月31日，受诉讼影响，公司于招商银行8,699,239.83元资金被司法冻结；

截至2025年12月31日，受诉讼影响，北京优刻得科技有限公司于招商银行2,738,171.54元资金被司法冻结。

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

详见本报告第三节管理层讨论与分析之六、公司关于公司未来发展的讨论与分析。

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| | | |
|---------------|--------------|------|
| 报告期投资额（元） | 上年同期投资额（元） | 变动幅度 |
| -3,532,602.83 | 4,370,233.71 | 不适用 |

1、重大的股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 被投资公司名称 | 主要业务 | 投资方式 | 投资金额 | 持股比例 | 资金来源 | 截至报告期末进展情况 | 本期投资损益 | 披露日期及索引（如有） |
|----------------|--------|------|----------------|------|------|------------|--------|-------------|
| 内蒙古优刻得信息科技有限公司 | 数据中心服务 | 增资 | 100,000,000.00 | 100% | 自有资金 | 已完成实缴出资 | 不适用 | |
| 合计 | / | / | 100,000,000.00 | / | / | / | | / |

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 资产类别 | 期初数 | 本期公允价值变动损益 | 计入权益的累计公允价值变动 | 本期计提的减值 | 本期购买金额 | 本期出售/赎回金额 | 其他变动 | 期末数 |
|------|--------------|--------------|---------------|---------|--------|-----------|----------------|----------------|
| 股权投资 | 3,554,223.09 | 5,493,730.12 | | | | | 105,990,000.00 | 115,037,953.21 |

| | | | | | | | | | | | | |
|--------|--------------|--------------|--|--|--|--|--------------|--------------|----------------|--|--|----------------|
| 私募基金 | 4,791,750.00 | 231,000.00 | | | | | | | | | | 5,022,750.00 |
| 应收款项融资 | 732,910.40 | | | | | | 1,426,534.55 | 1,940,244.95 | | | | 219,200.00 |
| 合计 | 9,078,883.49 | 5,724,730.12 | | | | | 1,426,534.55 | 1,940,244.95 | 105,990,000.00 | | | 120,279,903.21 |

证券投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

4、 私募股权投资基金投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 私募基金名称 | 投资协议签署时点 | 投资目的 | 拟投资总额 | 报告期内投资金额 | 截至报告期末已投资金额 | 参与身份 | 报告期末出资比例 (%) | 是否控制该基金或施加重大影响 | 会计核算科目 | 是否存在关联关系 | 基金底层资产情况 | 报告期利润影响 | 累计利润影响 |
|--------------------------|----------|------------------|---------------|----------|--------------|------|--------------|----------------|-----------|----------|----------------|------------|--------------|
| 无锡重元优云创业投资合伙企业(有限合伙) | 2020年10月 | 寻求企业中长期产业价值和社会价值 | 14,000,000.00 | - | 4,005,000.00 | 基金LP | 28.61 | 是 | 长期股权投资 | 是 | 已投1个项目,行业为先进制造 | -2,960.30 | 8,702,616.65 |
| 青岛中金甲子智能互联产业股权投资基金(有限合伙) | 2020年11月 | 获得投资回报 | 3,506,062.50 | - | 3,476,296.21 | 基金LP | 99.15 | 否 | 其他非流动金融资产 | 否 | 已投5个项目,均为智能产业 | 231,000.00 | 1,083,181.87 |
| 合计 | / | / | 17,506,062.50 | | 7,481,296.21 | / | / | / | / | / | / | 228,039.70 | 9,785,798.52 |

5、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

| 公司名称 | 公司类型 | 主要业务 | 注册资本 | 总资产 | 净资产 | 营业收入 | 营业利润 | 净利润 |
|-----------------|------|--------|-------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|
| 北京优刻得科技有限公司 | 子公司 | 技术服务 | 1,000.00 | 8,816.42 | -31,731.25 | 1,410.40 | -6,306.86 | -6,306.86 |
| 上海优铭云计算有限公司 | 子公司 | 技术服务 | 5,016.79 | 1,941.66 | -4,757.35 | 13,636.17 | -976.61 | -976.61 |
| 深圳云创天地信息技术有限公司 | 子公司 | 技术服务 | 1,000.00 | 2,128.52 | -14,955.95 | 720.52 | -3,602.01 | -3,602.01 |
| 优刻得信息科技（香港）有限公司 | 子公司 | 技术服务 | 550万美元+1元港币 | 37,073.31 | 3,588.20 | 36,996.64 | 8,341.80 | 8,119.37 |
| 内蒙古优刻得信息科技有限公司 | 子公司 | 数据中心服务 | 20,000.00 | 182,050.38 | 31,051.60 | 44,789.33 | 7,343.38 | 6,237.10 |
| 优刻得（上海）数据科技有限公司 | 子公司 | 数据中心服务 | 10,000.00 | 86,048.36 | -8,174.50 | 15,581.10 | -2,264.02 | -2,258.67 |

| | | | | | | | | |
|----------------------|------|------|----------|-----------|-----------|----------|-----------|-----------|
| 青岛优云智联科技有限公司 | 子公司 | 技术服务 | 6,230.00 | 2,405.44 | 390.28 | 236.37 | -626.00 | -626.35 |
| 四川优刻得智云数联科技有限公司 | 子公司 | 技术服务 | 3,000.00 | 2,549.70 | -1,566.16 | 42.27 | -2,884.16 | -2,884.16 |
| 上海优算丰信息技术有限公司 | 参股公司 | 技术服务 | 8,001.00 | 18,124.03 | 11,973.85 | 5,742.94 | -2,877.86 | -2,877.86 |
| 无锡重元优云创业投资合伙企业(有限合伙) | 参股公司 | 创业投资 | 2,003.00 | 6,092.43 | 6,088.54 | - | -1.48 | -1.48 |
| 优刻得景融(青岛)数字科技有限公司 | 参股公司 | 技术服务 | 1,000.00 | 489.28 | 106.21 | 236.70 | -81.99 | -67.82 |

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

| 公司名称 | 报告期内取得和处置子公司方式 | 对整体生产经营和业绩的影响 |
|----------------|----------------|---|
| 珠海横琴云联赋智科技有限公司 | 股权转让 | 处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额为10,000元人民币 |

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

详见第三节“管理层讨论与分析 一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式及行业情况”。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

2026年，公司结合国家宏观政策、市场环境、行业及技术的变化和未来发展趋势，继续坚持“1+2+3”的发展战略路径，以“科技引领的高质量发展”为核心目标，抓住“AI发展与全球化拓展”两个重点领域，聚焦“公有云、智算中心以及私有化”三大核心方向，把握人工智能产业化与全球数字化转型的叠加机遇，实现“公司价值、用户价值、个人价值”的三位一体化发展，在智能云服务领域打造具有竞争力的品牌，为数字经济时代的可持续发展贡献智慧与力量。

科技引领高质量发展：以高毛利率、行业发展前景广阔、具备竞争优势且能够快速复制的产品为前提条件，聚焦用户的核心痛点与需求，充分发挥公司技术与产品的优势，精准把握行业发展契机，以科技创新为核心驱动力，进而形成具有快速复制能力的、具有一定技术门槛的系统化解决方案。

持续 AI 发展：以公司在数字基建和技术创新方面的积累，持续在“基础模型、行业模型、AI Agent、AI 应用、机器人、AI+硬件”等方面发力，推动 AIGC 深入各行各业。AI 技术和应用处在快速迭代发展期，新场景、新需求不断涌现，公司将坚持以科技引领为第一驱动力，保持对技术的敏感性，对客户需求的前瞻性，灵活高效地应对、甚至引领市场的变化。

持续全球化发展：把握海外市场机遇，以产品为基石，精准定位目标市场，提供优质云服务。大力拓展海外当地互联网客户，抓住中国企业“走出去”契机，开拓海外本地企业客户市场，通过搭建更加合理的跨时区客户结构，提升公司全球资源的利用率，提高盈利能力。

持续攻坚公有云：以“公有云、专属云、专有云”三朵云的形式深度贴近客户的应用场景和需求，提供定制化解决方案。一方面，抓 AI 发展带来的云计算市场机遇，为客户提供优质的算力资源与基础设施服务；另一方面，紧跟 AI 智能体、AI 应用等板块性机会，持续挖掘千行百业客户的 AI 需求，助力客户实现智能化升级，用 AI 创造价值。此外，进一步提升智能硬件终端客户的综合服务能力，推动智能硬件与云服务的深度融合，不断拓展公司业务边界，为公司创造更多的发展契机。

扩大智算中心建设：公司会着力打造两大数据中心在市场上的差异化竞争力，加大推理集群建设，提升运营效率。在乌兰察布数据中心，持续构建安全可靠的智算基础设施满足 AIGC 扩容的需求。在青浦数据中心，围绕“东数西算”的政策，把握市场趋势与机会，进行重点领域拓展，

以绿色、安全、大规模的数字新基建资源服务好客户。基于当前算力和基础设施需求旺盛的市场现状，加大力度推进智算中心的扩建工作。

突破私有云：2026年，公司将继续深化产品力的提升，深入分析客户痛点，推动产品与AI的深度融合，并在行业化及场景化应用上寻求突破。公司将重点落地市场渠道，加强复用，提升私有云产品力；加强虚拟化、超融合场景支持能力；加强出海能力。在私有云业务发展上，充分发挥自身优势，树立标杆客户，并通过行业复制推广，进一步扩大市场影响力。

(三) 经营计划

适用 不适用

2026年，公司将坚持“科技引领高质量发展”的战略核心，抓住AI与全球化发展机遇，在实践中用创新与效率驱动“1+2+3”战略落地。2026年，公司的工作重点如下：

1、加强推进技术创新，激发整体生产力

在人工智能技术带来的广阔空间中，公司要抓住机遇提升竞争优势，率先享受AI技术应用普及带来的价值赋能。抓住AI Agent和AI应用的快速发展机遇，及时把握行业和技术发展趋势；前瞻、适度地开展“太空算力”领域的研究工作，布局未来发展蓝海。加大与知名高校、科研机构的合作，通过实验室合作、产品合作、硕博联合培养等方式，形成校企联动、合力发展的良好模式。

2、围绕技术变化和用户需求，进行产品创新

AI的快速发展与普及，正深刻催生底层技术架构、产品形态与交互方式的系统性变革，同时持续创造新的用户需求、重构既有需求结构，为企业打造差异化竞争力、构筑长期壁垒带来重要战略机遇。面对智能化浪潮带来的产业新格局，公司将继续秉持“用户需求驱动的研发策略”，以真实业务场景与用户价值为核心导向，紧密跟踪前沿技术演进，通过持续洞察用户痛点、快速响应市场变化，不断推出更具创新性与实用性的解决方案，以技术创新赋能业务升级，进一步强化核心竞争优势，实现高质量可持续发展。

3、全面提升管理效率，支撑组织持续发展

管理效率的全面提升是实现公司战略发展的重要保障。公司将依托UCloud技术研究院、校企合作平台等，打造体系化人才梯队和保证UCloud优秀刻苦的文化遗产。公司将做好岗位规划，通过内部培养和外部引进等方式，进一步加强专业化团队的建设。在业绩目标实现过程中，公司会设立更合理、更多元的激励机制，提高人员激情，释放组织效率，充分给予人才发展成长的机会与平台。公司积极拥抱人工智能时代发展机遇，大力倡导全体员工深化AI工具的应用与创新实践，推动AI技术与业务流程、研发创新、运营管理等各环节深度融合。

4、强化人才发展机制，构建卓越团队

人才是公司发展的核心驱动力。公司将建立完善的人才发展机制，重点关注人才梯队建设，打造一支充满冲劲、活力、好奇心，具备市场意识和国际化能力的团队。通过引入新鲜血液，为公司注入新的活力和创造力。

5、争取跨界渠道合作，创造共赢生态圈

商业模式上，公司将在现有营销策略的基础上，进一步优化销售渠道，加快市场拓展速度。同时公司会秉持开放包容的原则，打破以往常规的业务边界，构建更广泛的生态圈。同时，公司将与合作伙伴加强合作，充分发挥双方的综合优势，实现互利共赢。通过优势互补，共同探索新的业务模式和市场机会，推动公司业务的多元化发展，实现价值最大化。

(四) 其他

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等相关法律法规、规范性文件的要求，不断优化公司治理结构，保障股东、董事、高级管理人员和其他利益相关者的合法权益，推动公司持续稳健发展。公司治理的主要情况如下：

1、关于股东和股东会

报告期内，公司召开了2次股东会，审议了16项议案。股东会的召集、召开、表决等程序均符合《公司法》《上市公司股东会规则》等法律法规和公司《股东会议事规则》的规定，保障了全体股东特别是中小股东的知情权、参与权、表决权和监督权。公司聘请了专业律师对股东会的合法性、有效性进行了审核，并出具了法律意见书，确保股东会的规范运作。

2、关于董事与董事会

报告期内，董事会共召开了7次会议，审议了42项议案，并及时履行了信息披露义务。董事会的召集、召开、表决等程序均符合《公司法》《公司章程》《董事会议事规则》等法律法规和公司内部制度的规定，保障了董事会的决策效率和质量。公司全体董事依法履行职责，积极参与董事会和股东会，学习相关法律法规和业务知识，促进董事会的规范运作和科学决策。公司独立董事根据《公司法》《上市公司独立董事管理办法》等法律法规以及《公司章程》《独立董事工作制度》相关规定，认真履行独立董事的职责，积极参与各项议案的审议，充分发挥专业优势，客观发表独立、公正的意见，维护公司和中小股东的利益。

公司董事会下设有战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会。报告期内，各专门委员会按照《公司章程》及各委员会《议事规则》等规章制度设定的职权范围运作，就专业事项进行研究、讨论，提出建议和意见，为董事会的科学决策提供参考和支持。

根据新《公司法》《关于新<公司法>配套制度规则实施相关过渡期安排》《上市公司章程指引》等相关法律法规、规范性文件的有关规定，公司 2025 年内启动相关公司治理架构优化工作。2025 年 10 月 15 日，公司召开 2025 年第一次临时股东会，审议通过了《关于公司取消监事会、暨修订<公司章程>的议案》，不再设置监事会，《公司法》规定的监事会的职权由董事会审计委员会行使。

3、关于控股股东与公司

报告期内，公司控股股东严格按照《上海证券交易所科创板股票上市规则》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等规定和要求，规范自身行为，不存在利用其控制地位损害公司和其他股东利益的行为，不存在控股股东占用公司资金的现象，公司亦无为控股股东提供担保的情形。

4、投资者关系

报告期内，公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，重视与投资者的沟通与交流，配备了专职人员负责信息披露和投资者关系管理工作，认真对待股东上证 E 互动提问、来电和咨询，积极关注股东及投资者的合理建议和意见，公平对待每位股东及投资者，维护并保障其合法权益。

5、关于内控规范

报告期内，公司内部控制和风险防范水平不断提升。公司严格按照上市公司法人治理结构和规范要求，立足自身特点和管理需要，积极夯实内控制度和流程基础，建立了较为完善的内部控制管理机制。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

公司自成立以来，严格按照《公司法》和《公司章程》等法律法规规范运作，公司控股股东、实际控制人在资产、人员、财务、机构、业务等方面始终保持独立性。

1、资产方面：公司拥有独立、完整的资产结构，资产独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，公司对资产具有完全的控制支配权。

2、人员方面：公司建立了规范的人事管理制度，控股股东、实际控制人季昕华先生担任公司董事长、首席执行官兼总裁，公司依据《公司法》《公司章程》等规定对其职权进行合理划分，保障相关工作的独立性。

3、财务方面：公司设立独立的财务部门，设置规范的会计制度和财务管理制度，拥有独立的财务核算体系，由专职财务人员独立作出财务决策。

4、机构方面：公司内部组织管理机构分工明确，各部门各司其职，依照内部管理制度规范运作，由公司享有独立的管理职权。

5、业务方面：公司以独立的法人身份开展业务，拥有完整的法人财产权及经营权。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划
适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事对公司构成重大不利影响的同业竞争情况
适用 不适用

适用 不适用

三、表决权差异安排在报告期内的实施和变化情况

√适用 □不适用

(一) 表决权差异安排在报告期内的实施和变化情况

单位：股

| 主体名称 | 职务 | 持股数量 | | 特别表决权股份与普通股的表决权比例 | 合计持有表决权数量 | 合计持有表决权比例 | 报告期内变化情况 | 特别表决权股份参与表决的股东会事项范围 | 是否持续符合中国证监会及证券交易所的规定 |
|------|--------------|------------|------------|-------------------|-------------|-----------|-------------|--|----------------------|
| | | 普通股 | 特别表决权股份 | | | | | | |
| 季昕华 | 董事长、首席执行官兼总裁 | | 50,831,173 | 5 | 254,155,865 | 38.5301% | - | 根据《公司章程》的规定，A类股份及B类股份持有人就所有提交公司股东大会表决的决议案进行表决时，A类股份持有人每股可投五票，而B类股份持有人每股可投一票。尽管有前述安排，但是公司股东对下列事项行使表决权时，每一A类股份享有的表决权数量应当与每一B类股份的表决权数量相同：(i)对《公司章程》作出修改；(ii)改变A类股份享有的表决权数量；(iii)聘请或者解聘公司的独立董事；(iv)聘请或者解聘为公司定期报告出具审计意见的会计师事务所；(v)公司合并、分立、解散或者变更公司形式。 | 是 |
| 莫显峰 | - | 11,714,268 | | | 11,714,268 | 1.7759% | -11,714,268 | | |
| 华琨 | - | 11,714,268 | | | 11,714,268 | 1.7759% | -11,714,268 | | |

2025年9月10日，公司控股股东、实际控制人莫显峰先生、华琨先生（合称“转让方”）与上海太盈私募基金管理有限公司--太盈开阳一号私募证券投资基金（简称“受让方”）签署《股票转让协议》，拟通过协议转让的方式转让其合计持有的公司无限售条件流通股股份23,428,536股（占公司总

股本的 5.13%)，其中莫显峰先生转让其持有的公司股票 11,714,268 股（占公司总股份的 2.57%）、华琨先生转让其持有的公司股票 11,714,268 股（占公司总股份的 2.57%）。本次协议转让交易的过户时间为 2025 年 12 月 1 日，过户股份数为 23,428,536 股，占公司股份总数的 5.13%。

本次权益变动前，公司控股股东、实际控制人及其一致行动人合计持股 97,688,245 股，占公司总股本比例 21.41%，表决权数量 301,012,937 票，表决权比例 45.63%。本次权益变动后，公司控股股东、实际控制人及其一致行动人合计持股 74,259,709 股，占公司总股本比例 16.27%，表决权数量 277,584,401 票，表决权比例 42.08%。

特别表决权股份拥有的表决权数量与普通股股份拥有表决权数量的比例安排

适用 不适用

根据《公司章程》规定，公司上市前股本由具有特别表决权的股份（以下简称“A 类股份”）及普通股份（以下简称“B 类股份”）组成。公司共同控股股东、实际控制人设置特别表决权的数量合计为 97,688,245 股 A 类股份，其中季昕华持有 A 类股份 50,831,173 股，莫显峰持有 A 类股份 23,428,536 股，华琨持有 A 类股份 23,428,536 股。

截至报告期末，表决权情况如下表所示：

| 序号 | 股东名称 | 持股数（股） | 股权比例（%） | 表决权数量（票） | 表决权比例（%） |
|----|------|-------------|----------|-------------|----------|
| 1 | 季昕华 | 50,831,173 | 11.1397 | 254,155,865 | 38.5301 |
| 2 | 莫显峰 | 11,714,268 | 2.5672 | 11,714,268 | 1.7759 |
| 3 | 华琨 | 11,714,268 | 2.5672 | 11,714,268 | 1.7759 |
| 4 | 其他股东 | 382,045,372 | 83.7259 | 382,045,372 | 57.9182 |
| 合计 | | 456,305,081 | 100.0000 | 659,629,773 | 100.0000 |

根据《上海证券交易所科创板股票上市规则》第 4.5.3 条、第 4.5.9 条及《公司章程》第十九条、第二十一条规定，华琨先生、莫显峰先生 2023 年度辞去公司董事等职务后，不再具备持有特别表决权的资格，其所持有的公司特别表决权股份将按照 1:1 的比例全部转换为普通股份，每一股对应 1 票表决权，二人表决权数量均为 23,428,536 票。

2025 年 9 月 10 日，公司控股股东、实际控制人莫显峰先生、华琨先生（合称“转让方”）与上海太盈私募基金管理有限公司--太盈开阳一号私募证券投资基金（简称“受让方”）签署《股票转让协议》，拟通过协议转让的方式转让其合计持有的公司无限售条件流通股股份 23,428,536 股（占公司总股本的 5.13%），其中莫显峰先生转让其持有的公司股票 11,714,268 股（占公司总股份的 2.57%）、华琨先生转让其持有的公司股票 11,714,268 股（占公司总股份的 2.57%）。本次协议转让交易的过户时间为 2025 年 12 月 1 日，过户股份数为 23,428,536 股，占公司股份总数的 5.13%。截至本报告期末，二人表决权数量均为 11,714,268 票。

报告期内特别表决权股份转换为普通股份的情况及原因
适用 不适用

报告期内表决权差异安排的其他变化情况

适用 不适用

保护投资者合法权益承诺措施的实施情况

适用 不适用

1、防范特别表决权机制滥用的措施

公司为审慎设置、运行特别表决权机制，防范特别表决权机制滥用，通过以下措施，对特别表决权及享有特别表决权的股东形成有效约束：

- (1) 安排适中、固定的特别表决权比例以平衡控制权
- (2) 严格限制特别表决权权限范围

公司设置特别表决权，是为增强自身作为科创企业经营战略的稳定性和连续性。特别表决权边界清晰，不适用于有关投资者基本权利的若干重大事项。

- (3) 对特别表决权股份施加更严格的减持限制

具有特别表决权的 A 类股份，相对于 B 类股份受到更严格的减持限制，使 A 类股份股东相对于持有 B 类股份的其他股东、公众投资者更加重视公司的长期、稳定发展，制约其滥用特别表决权损害公司利益的行为。

2、对中小股东利益的保护措施

除以上防范特别表决权机制滥用的措施外，公司还设置了如下具体制度及措施，能够充分保护中小股东权益：

(1) 重视股东分红权

公司已于首届董事会第五次会议及 2019 年第一次临时股东大会审议通过《优刻得科技股份有限公司上市后三年股东分红回报规划》，公司股东大会对现金分红具体方案进行审议时，应充分听取中小股东的意见和诉求，坚持现金分红优先的基本原则；如无重大投资计划或重大现金支出发生，每年度公司现金分红的具体比例由董事会根据公司实际经营情况及发展规划制定后提交股东会审议。

(2) 发挥独立董事的监督职能

公司设置了 3 名独立董事，并建立了《优刻得科技股份有限公司独立董事工作制度》，赋予了独立董事提议召开董事会、提请召开临时股东会、独立聘请外部审计和咨询机构、就重大关联交易事项进行判断等特殊职权，并规定其有权对重大事项出具独立意见。股东会在审议聘请或者解聘独立董事时，每一特别表决权股份享有的表决权数量与每一普通股份的表决权数量相同，更有利于强化独立董事代表中小股东利益发挥独立监督的职能。

(3) 中小股东享有董事提名权及董事会临时会议召集权

根据《公司章程》规定，董事由连续 180 日持有或合并持有公司表决权股份总数 1%以上的股东提出候选人名单，并以提案的方式提请股东会决议。

(4) 强化信息披露及投资者关系管理

公司将严格遵守《上市规则》、《科创板上市公司持续监管办法（试行）》对于信息披露的监管要求。《优刻得科技股份有限公司信息披露管理制度》，就信息披露的基本原则、程序、媒体、权限和责任、保密措施、机构和联系方式等作出明确规定。

特别表决权股份锁定安排及转让限制情况

适用 不适用

公司的特别表决权股份不得在二级市场进行交易，但可以按照证券交易所有关规定进行转让。

持有特别表决权股份的股东是否存在滥用特别表决权或者其他损害投资者合法权益的情形

适用 不适用

(二) 审计委员会专项意见

- 1.持有特别表决权股份的股东持续符合《上市规则》第 4.5.3 条的要求；
- 2.上市公司特别表决权比例持续符合《上市规则》的规定；
- 3.持有特别表决权股份的股东不存在滥用特别表决权或者其他损害投资者合法权益的情形；
- 4.公司及持有特别表决权股份的股东遵守《上市规则》的有关规定。

四、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

五、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、高级管理人员和核心技术人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

| 姓名 | 职务 | 性别 | 年龄 | 任期起始日期 | 任期终止日期 | 年初持股数 | 年末持股数 | 年度内股份增减变动量 | 增减变动原因 | 报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元） | 是否在公司关联方获取薪酬 |
|-----|---------------------|----|----|-------------|------------|------------|------------|------------|--------|----------------------|--------------|
| 季昕华 | 董事长、首席执行官兼总裁、核心技术人员 | 男 | 47 | 2018年7月18日 | 2027年9月11日 | 50,831,173 | 50,831,173 | - | - | 208.71 | 否 |
| 王凯 | 董事、首席技术官 | 男 | 44 | 2024年1月31日 | 2027年9月11日 | 0 | 0 | - | - | 203.71 | 否 |
| 曹宇 | 董事、首席运营官 | 男 | 46 | 2024年1月31日 | 2027年9月11日 | 0 | 0 | - | - | 208.71 | 否 |
| 黄国滨 | 董事 | 男 | 57 | 2024年9月12日 | 2027年9月11日 | 0 | 0 | - | - | 12.00 | 否 |
| 林明 | 财务负责人 | 男 | 46 | 2025年10月30日 | 2027年9月11日 | 0 | 0 | - | - | 93.05 | 否 |
| | 职工代表董事 | | | 2025年12月19日 | | | | | | | |
| 吴晓波 | 独立董事 | 男 | 66 | 2020年6月19日 | 2027年9月11日 | 0 | 0 | - | - | 10.00 | 否 |

| | | | | | | | | | | | |
|-----|------------|---|----|-------------|-------------|------------|------------|---------|---------------------------|----------|---|
| 谭晓生 | 独立董事 | 男 | 56 | 2021年8月23日 | 2027年9月11日 | 0 | 0 | - | - | 10.00 | 否 |
| 佟洁 | 独立董事 | 女 | 57 | 2024年9月12日 | 2027年9月11日 | 0 | 0 | - | - | 12.00 | 否 |
| 王昕宇 | 董事会秘书 | 男 | 36 | 2025年10月30日 | 2027年9月11日 | 0 | 0 | - | - | 11.62 | 否 |
| 桂水发 | 首席财务官(离任) | 男 | 61 | 2018年7月18日 | 2025年9月29日 | 0 | 100,000 | 100,000 | 2024年限制性股票激励计划第一个归属期第一批归属 | 155.00 | 否 |
| 许红杰 | 董事(离任) | 男 | 40 | 2024年9月12日 | 2025年10月30日 | 0 | 0 | - | - | 55.74 | 否 |
| | 董事会秘书(离任) | | | 2021年8月23日 | | | | | | | |
| 文天乐 | 职工代表董事(离任) | 男 | 39 | 2023年6月16日 | 2025年12月19日 | 0 | 150,000 | 150,000 | 2024年限制性股票激励计划第一个归属期第一批归属 | 102.21 | 否 |
| 合计 | / | / | / | / | / | 50,831,173 | 51,081,173 | 250,000 | / | 1,082.75 | / |

| | |
|----|--------|
| 姓名 | 主要工作经历 |
|----|--------|

| | |
|-----|--|
| 季昕华 | 2000年7月，毕业于同济大学电气自动化控制专业，获得工学学士学位；2011年1月，毕业于复旦大学软件工程专业，获得硕士学位，享受国务院特殊津贴专家。现任国家工信部、上海市经信委、上海市科委技术专家、上海市十六届人大代表、全国工商联执委、上海市工商联副主席等社会职务。曾荣获“上海市第十五届人大积极履职代表”、“2019-2020年度上海市优秀企业家”、“上海市领军人才”、“中国双创先锋人物”、“上海市科学技术奖一等奖”、“中国通信学会科学技术奖（科技进步类）一等奖”等称号。2000年7月至2002年1月，担任深圳红军旗信息技术有限公司研究员；2002年1月至2004年11月，担任华为技术有限公司信息安全部经理；2004年11月至2009年5月，担任腾讯科技（深圳）有限公司安全中心副总经理；2009年6月至2011年11月，担任上海盛大网络发展有限公司副总裁兼盛大云总经理；2011年11月至2012年3月，作为共同创始人筹办优刻得有限；2012年3月至2018年7月，担任优刻得有限董事长、首席执行官兼总裁；2018年7月至今，任优刻得董事长、首席执行官兼总裁。 |
| 王凯 | 2005年7月，毕业于国防科技大学信息通信学院，获得信息工程学士学位；2008年7月，毕业于同院校并获得计算机应用技术硕士学位。2011年至2014年，就职于盛大云计算；2014年至2015年，就职于上海刻通信息技术有限公司；2015年至2023年3月，担任优刻得基础架构平台线总经理、技术副总裁；2023年4月至2024年1月，担任优刻得联席CTO；2024年1月至今，担任优刻得董事、CTO。 |
| 曹宇 | 电子信息工程专业，本科学历，有超过20年的IT及互联网行业从业经验。曾任职于HP、Dell等跨国企业高级管理岗位，负责国内行业解决方案及业务。2014年，加入优刻得，历任公司事业部总经理、公司高级副总裁，现任公司董事、首席运营官（COO）。 |
| 黄国滨 | 1968年生，1991年毕业于同济大学，1997年获得英国兰卡斯特大学管理学院MBA。黄国滨先生曾获选上海海外金才，是同济大学校董会成员，也是牛津大学全球商业校友会成员。黄国滨先生现任智赢国际（集团）有限公司董事长。黄国滨先生自1999年至2011年在中国国际金融股份有限公司工作，负责中金重要客户及重大项目融资和投行业务，曾任中金投行人力资源委员会主管、业务开发委员会主管、中金公司欧洲投行部主管及投行运营委员会委员；自2011年至2015年担任高盛中国大工业组主管；自2015年至2022年担任摩根大通全球投资银行中国首席执行官，摩根大通证券（中国）有限公司法定代表人、首席执行官兼投资银行主管；自2022年至2023年担任摩根大通证券(亚太)有限公司高级顾问；2023年6月至今担任中联重科股份有限公司独立董事，2025年1月至今担任荣昌生物制药(烟台)股份有限公司独立董事。 |
| 林明 | 上海财经大学会计专业本科学历，中国注册会计师，美国注册管理会计师，有超过20年企业财务管理和资本市场运作经验。2004年至2009年，任职于普华永道中天会计师事务所有限公司上海分所，担任高级审计员。2009年至2015年，就职于盛大游戏，担任财务总监。2015年后陆续担任游久时代、极鲜网、易恒健康、海澜生活财务总监。2024年7月至今，担任优刻得财务总监。2025年10月底至今担任优刻得财务负责人。2025年12月至今担任优刻得职工代表董事。 |
| 吴晓波 | 浙江大学求是特聘教授、教育部长江学者特聘教授，国家“万人计划”哲学社会科学领军人才，浙江省特级专家。曾任浙江大学社会科学学部主任，浙江大学管理学院院长，浙江大学全球浙商研究院创始院长，英国利兹大学Smiths讲座教授、日本早稻田大学兼职教授、全国MBA教育指导委员会委员、国务院学位委员会管理科学与工程学科评议组成员、全球创新学术网络（GLOBELICS）学术委员会委员，国际中小企业创业联合会（ICSB）高级副主席、爱柯迪股份有限公司独立董事；现任浙江大学管理学院创新与战略管理学教授、博士生导师；浙江大学创新管理与持续竞争力研究中心主任、浙江大学—剑桥大学“全球化制造与创新管理联合研究中心”中方主任、隐形冠军国际研究中心主任。兼任浙江省人民政府咨询委员会委员、中国经济社会理事会理事、教育部高校管理科学与工程类教学指导委员会委员、新兴经济体商学院联盟CEEMAN（原中东欧及中亚商学院联盟）副主席、中国国际跨国公司促进会成长型企业发展委员会特邀副主席、 |

| | |
|-------------|--|
| | 全球未来理事会（WEF-GFC）理事。现兼任杭州海康威视数字技术股份有限公司独立董事、中梁控股集团有限公司独立非执行董事；2020年6月至今，担任优刻得独立董事。 |
| 谭晓生 | 高级工程师,2012年中关村高端领军人物，2018年中国互联网发展基金会网络安全优秀人才。1992年毕业于西安交通大学计算机应用专业；2019年至今，于清华大学攻读电子信息专业博士学位。曾担任北京奇虎科技有限公司技术总裁、首席安全官；2019年3月至今，担任北京赛博英杰科技有限公司执行董事、总经理；2019年7月至今任北京景铄信息科技有限公司执行董事、总经理；2019年11月至今，任菁云慧（北京）投资有限公司执行董事、总经理、财务负责人；2020年2月至今任赛博英杰（珠海市横琴）投资中心（有限合伙）执行事务合伙人、赛博英豪（珠海市横琴）投资中心（有限合伙）执行事务合伙人；2020年5月至今任郑州市景安网络科技股份有限公司董事；2020年10月至今任清创领悟（北京）科技有限公司监事；2022年5月至今任北京数安行科技有限公司董事；2023年4月至今任北京华云安信息技术有限公司董事。2023年5月起至今任杭州迪普科技股份有限公司、2022年1月起至今担任云基智慧工程股份有限公司独立董事。2021年8月至今，担任优刻得独立董事。 |
| 佟洁 | 高级会计师，1996年毕业于中南财经政法大学财务会计专业。1988年12月至2009年8月历任中国一拖集团有限公司审计主管，中邦集团有限公司内审主管、财务部经理，旭辉集团股份有限公司高级审计经理；2009年8月至2016年5月担任上海市浦东新区国有企业董事监事工作管理中心专职监事；2016年5月至2023年8月担任上海金桥出口加工区开发股份有限公司财务总监。2023年11月至2025年10月担任上海德衡数据科技有限公司董事长助理（管理顾问）。2025年12月至今担任上海浦东资本投资运营有限公司外部董事。2024年9月至今，担任优刻得独立董事。 |
| 王昕宇 | 1990年出生，中国国籍，CPA、CFA，同济大学土木工程学士，复旦大学金融硕士，法国里昂商学院金融硕士，已取得上海证券交易所科创板董事会秘书资格。曾任职于天合光能股份有限公司、国信证券经济研究所等，2025年10月加入优刻得。 |
| 桂水发 (离任) | 工商管理硕士，注册会计师。曾任上海证券交易所市场发展部总监，东方证券股份有限公司副总经理，汇添富基金管理有限公司董事长，乐成集团有限公司总裁，证通股份有限公司副总经理、上海机电股份有限公司独立董事、上海隧道工程股份有限公司董事、苏州工业园区凌志软件股份有限公司独立董事、康希诺生物股份有限公司独立非执行董事、广东擎洲光电科技股份有限公司独立董事。现任上海师牛资产管理有限公司执行董事、上海阀门厂股份有限公司独立董事、上海电气自动化集团有限公司董事、昂纳科技(深圳)集团股份有限公司董事。2021年8月至2023年1月，担任优刻得董事、董事会秘书兼CFO；2023年1月至2024年9月，担任优刻得董事；2023年1月至2025年9月担任优刻得首席财务官(CFO)。 |
| 许红杰 (离任) | 中国国籍，研究生学历，法律硕士(法学)学位，拥有法律职业、公司律师、高级企业法律顾问、会计、证券从业，全融风险与监管，科创板董事会秘书资格。2019年1月加入优刻得，历任公司证券事务代表、董事会办公室主任、董事会秘书兼董事。 |
| 文天乐 (离任) | 毕业于上海工程技术大学。2005年3月至2007年3月，担任北京校园在线集团公司技术部程序员；2005年8月至2006年3月，担任北京亿阳易百网络技术有限公司技术部程序员兼硬件网络维护人员；2007年3月至2008年6月，担任北京卓娱互动科技有限公司技术部php开发工程师；2008年6月至2009年12月，担任上海商派科技有限公司技术部php高级开发工程师；2009年12月至2012年12月，担任上海盛大网络发展有限公司高级开发工程师；2012年12月至2018年7月，担任优刻得有限产品市场副总监；2018年7月至2021年8月，担任优刻得监事、产品市场副总监；2021年8月至2025年12月，担任优刻得职工代表董事。2021年8月至今，担任优刻得营销运营线，业务运营部经理。 |

其它情况说明

√适用 不适用

根据新《公司法》《关于新<公司法>配套制度规则实施相关过渡期安排》《上市公司章程指引》等相关法律法规、规范性文件的有关规定，公司 2025 年启动公司相关治理架构优化工作。2025 年 10 月 15 日，公司召开 2025 年第一次临时股东会，审议通过了《关于公司取消监事会、暨修订<公司章程>的议案》，不再设置监事会，《公司法》规定的监事会的职权由董事会审计委员会行使。

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、 在股东单位任职情况

适用 不适用

2、 在其他单位任职情况

适用 不适用

| 任职人员姓名 | 其他单位名称 | 在其他单位担任的职务 | 任期起始日期 | 任期终止日期 |
|--------|--|----------------|-------------|-------------|
| 季昕华 | 优刻得（上海）数据科技有限公司 | 法定代表人、执行董事兼总经理 | - | |
| | 深圳云创天地信息技术有限公司 | 法定代表人、执行董事 | 2016年3月 | - |
| | 内蒙古优刻得信息科技有限公司 | 法定代表人、执行董事 | - | - |
| | UCloud Information Technology (HK) Limited | 董事 | - | - |
| | 青岛优云智联科技有限公司 | 董事长 | 2021年7月 | - |
| | 上海源宇创智科技有限公司 | 法定代表人、董事 | 2025年2月 | - |
| 王凯 | 优刻得（上海）数据科技有限公司 | 监事 | 2022年6月 | - |
| | 内蒙古优刻得信息科技有限公司 | 经理 | 2019年1月 | - |
| 曹宇 | 安徽海马云科技股份有限公司 | 董事 | 2023年2月 | 2025年3月 |
| 黄国滨 | 中联重科股份有限公司 | 独立董事 | 2023年06月29日 | 2026年06月28日 |
| | 智赢国际（集团）有限公司 | 董事长 | 2024年2月 | 至今 |
| | 荣昌生物制药（烟台）股份有限公司 | 独立董事 | 2025年01月10日 | 2026年06月08日 |
| | 珠海薰思铄科技有限公司 | 监事 | 2024年04月22日 | 至今 |
| 吴晓波 | 杭州意锐企业管理顾问有限公司 | 董事 | 2007年4月 | 2025年5月 |
| | 杭州协睿企业管理咨询有限公司 | 董事 | 2011年4月 | 2025年4月 |
| | 宁波工业互联网研究院有限公司 | 董事 | 2018年5月 | - |
| | 中梁控股集团有限公司 | 独立非执行董事 | 2019年6月 | - |
| | 睿华创新管理研究院（杭州）有限公司 | 董事 | 2019年11月 | - |
| | 杭州海康威视数字技术股份有限公司 | 独立董事 | 2024年8月 | 2027年8月 |
| | 中天控股集团有限公司 | 董事 | 2021年7月 | - |
| | 江苏科瑞恩科技股份有 | 董事 | 2025年3月 | - |

| | | | | |
|--------------|-----------------------|----------------------|-------------|------------|
| | 限公司 | | | |
| 谭晓生 | 北京赛博英杰科技有限公司 | 执行董事、总经理、法定代表人 | 2019年3月29日 | - |
| | 北京景铄信息科技有限公司 | 执行董事、总经理、法定代表人 | 2019年7月11日 | - |
| | 菁云慧（北京）投资有限公司 | 执行董事、总经理、财务负责人、法定代表人 | 2019年11月19日 | - |
| | 赛博英杰（珠海市横琴）投资中心（有限合伙） | 执行事务合伙人 | 2020年2月20日 | - |
| | 赛博英豪（珠海市横琴）投资中心（有限合伙） | 执行事务合伙人 | 2020年2月20日 | - |
| | 郑州市景安网络科技股份有限公司 | 董事 | 2020年5月8日 | - |
| | 清创领悟（北京）科技有限公司 | 监事 | 2020年10月12日 | - |
| | 云基智慧工程股份有限公司 | 独立董事 | 2022年1月 | - |
| | 北京数安行科技有限公司 | 董事 | 2022年5月16日 | - |
| | 北京华云安信息技术有限公司 | 董事 | 2023年4月26日 | - |
| | 杭州迪普科技股份有限公司 | 独立董事 | 2023年5月16日 | 2026年5月15日 |
| 佟洁 | 上海德衡数据科技有限公司 | 董事长助理（管理顾问） | 2023年11月 | 2025年10月 |
| | 上海浦东资本投资运营有限公司 | 外部董事 | 2025年12月 | - |
| 桂水发 | 上海师牛资产管理有限公司 | 执行董事、法人代表 | 2013年2月 | - |
| | 上海电气自动化集团有限公司 | 董事 | 2022年12月 | - |
| | 昂纳科技（深圳）集团股份有限公司 | 董事 | 2022年12月 | - |
| | 上海阀门厂股份有限公司 | 独立董事 | 2022年9月 | - |
| 在其他单位任职情况的说明 | 无 | | | |

(三) 董事、高级管理人员和核心技术人员薪酬情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

| | |
|--------------------------|---|
| 董事、高级管理人员薪酬的决策程序 | 根据《公司章程》《董事会薪酬与考核委员会工作细则》等相关规定，公司董事和高级管理人员薪酬由董事会下设的薪酬与考核委员会拟定，经董事会审议通过并提交股东会审议批准。 |
| 董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避 | 是 |
| 薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级 | 2025年4月18日，公司召开第三届董事会薪酬与考核委员会第一次会议，审议通过了《关于公司2025年度董监高薪酬待遇的议案》， |

| | |
|---------------------------------|--|
| 管理人员薪酬事项发表建议的具体情况 | 同意公司董事、监事、高级管理人员 2025 年度薪酬方案，并提交公司第三届董事会第三次会议审议。 |
| 董事、高级管理人员薪酬确定依据 | 根据《公司章程》《薪酬与考核委员会工作规则》等公司相关规定，结合个人年度经营计划、岗位职责和管理目标，并参考行业水平等，经公司董事会薪酬与考核委员会提议，并结合公司业绩情况，制定公司董事、高级管理人员薪酬方案。 |
| 董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况 | 本公司董事、高级管理人员的报酬已根据相关规定支付。 |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计 | 1082.75 万元 |
| 报告期末核心技术人员实际获得的薪酬合计 | 208.71 万元 |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况 | 2025 年度，独立董事领取的独立董事、外部董事津贴不适用考核情况；在公司领取薪酬的公司内部董事（独立董事、外部董事除外）和高级管理人员依据公司相关薪酬及考核的规定获得相应的薪酬。绩效考核工作按公司绩效考核规定，有效执行并完成。 |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排 | 2025 年度，独立董事领取的独立董事津贴以及外部董事不适用相关规定；在公司领取薪酬的内部董事（独立董事、外部董事除外）和高级管理人员的绩效薪酬存在一定比例的金額于年度报告披露并经薪酬考核委员会审议后发放。 |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况 | 不适用 |

(四) 公司董事、高级管理人员和核心技术人员变动情况

适用 不适用

| 姓名 | 担任的职务 | 变动情形 | 变动原因 |
|-----|------------|------|------|
| 桂水发 | CFO | 离任 | 个人原因 |
| 许红杰 | 董事、董事会秘书 | 离任 | 个人原因 |
| 文天乐 | 职工董事 | 离任 | 个人原因 |
| 林明 | 财务负责人、职工董事 | 聘任 | 聘任 |
| 王昕宇 | 董事会秘书 | 聘任 | 聘任 |

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

| 董事姓名 | 是否独立董事 | 参加董事会情况 | | | | | | 参加股东会情况 |
|------|--------|------------|--------|-----------|--------|------|---------------|----------|
| | | 本年应参加董事会次数 | 亲自出席次数 | 以通讯方式参加次数 | 委托出席次数 | 缺席次数 | 是否连续两次未亲自参加会议 | 出席股东会的次数 |
| | | | | | | | | |

| | | | | | | | | |
|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 季昕华 | 否 | 7 | 7 | 6 | 0 | 0 | 否 | 1 |
| 王凯 | 否 | 7 | 7 | 6 | 0 | 0 | 否 | 1 |
| 曹宇 | 否 | 7 | 7 | 6 | 0 | 0 | 否 | 1 |
| 黄国滨 | 否 | 7 | 7 | 6 | 0 | 0 | 否 | 1 |
| 许红杰 | 否 | 6 | 6 | 5 | 0 | 0 | 否 | 2 |
| 文天乐 | 否 | 7 | 7 | 6 | 0 | 0 | 否 | 1 |
| 吴晓波 | 是 | 7 | 7 | 7 | 0 | 0 | 否 | 1 |
| 谭晓生 | 是 | 7 | 7 | 7 | 0 | 0 | 否 | 2 |
| 佟洁 | 是 | 7 | 7 | 6 | 0 | 0 | 否 | 2 |
| 林明 | 否 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 否 | 0 |

注：公司于2025年10月30日召开第三届董事会第八次会议，审议通过了《关于聘任公司财务负责人的议案》，董事会同意聘任林明先生为公司财务负责人。

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

| | |
|----------------|---|
| 年内召开董事会会议次数 | 7 |
| 其中：现场会议次数 | 1 |
| 通讯方式召开会议次数 | 6 |
| 现场结合通讯方式召开会议次数 | 1 |

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

七、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

| 专门委员会类别 | 成员姓名 |
|----------|-------------------|
| 审计委员会 | 佟洁（主任委员）、谭晓生、吴晓波 |
| 提名委员会 | 谭晓生（主任委员）、季昕华、佟洁 |
| 薪酬与考核委员会 | 吴晓波（主任委员）、佟洁、季昕华 |
| 战略委员会 | 季昕华（主任委员）、吴晓波、黄国滨 |

(二) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

(三) 报告期内审计委员会召开6次会议

| 召开日期 | 会议内容 | 重要意见和建议 | 其他履行职责情况 |
|------------|---------------------------|--|----------|
| 2025年2月24日 | 审议并通过以下议案：《关于公司2024年度审计计划 | 优刻得董事会审计委员会与立信会计师事务所（特殊普通合伙）签字注册会计师、财务 | 无 |

| | | | |
|-------------|---|--|---|
| | 沟通的议案》 | 负责人、董事会秘书等相关责任人就优刻得2024年度审计工作计划及重要事项进行了充分沟通交流 | |
| 2025年4月17日 | 审议并通过以下议案：《关于公司2024年度审计初审沟通的议案》 | 优刻得董事会审计委员会成员与立信会计师事务所（特殊普通合伙）签字注册会计师、财务负责人、董事会秘书等相关责任人就公司2024年度审计基本情况、审定后基本数据、初步确认的关键审计事项、总体审计结论等相关事项进行了充分的沟通交流。 | 无 |
| 2025年4月18日 | 审议并通过以下议案： 1、《关于公司2024年年度报告及其摘要的议案》 2、《关于公司2024年度财务决算报告的议案》 3、《关于公司2024年度利润分配方案的议案》 4、《关于公司2024年度董事会审计委员会履职情况报告的议案》 5、《关于续聘公司2025年度审计机构的议案》 6、《关于公司2024年度内部控制评价报告的议案》 7、《关于公司董事会审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告的议案》 8、《关于立信会计师事务所（特殊普通合伙）的履职情况评估报告的议案》 9、《关于公司2025年第一季度报告的议案》 | 审计委员会对所有议案进行了审议，认为公司2024年年度报告及2025年一季度财务报表能够按照《企业会计准则》的要求进行编制，符合财政部和中国证监会等相关部门的有关规定；公司聘请的审计机构具有承办公司财务审计业务所需的专业知识，能够胜任审计工作。一致审议并通过了所有议案。 | 无 |
| 2025年8月15日 | 审议并通过以下议案：《关于公司2025年半年度报告及其摘要的议案》 | 审计委员会对议案进行了审议，认为公司2025年半年度报告严格按照《企业会计准则》等有关规定编制，能公允的反映公司财务状况、经营成果和现金流量，财务报告内容真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述和重大遗漏的情况。一致审议并通过了所有议案。 | 无 |
| 2025年10月30日 | 审议并通过以下议案： 1、《关于会计估计变更的议案》 2、《关于对参股公司会计核算方式变更的议案》 3、《关于聘任公司财务负责人的议案》 4、《关于公司2025年第三季度报告的议案》 | 审计委员会对所有议案进行了审议：认为公司本次会计估计变更的决策程序符合相关法律法规、会计准则及《公司章程》规定，变更后的会计估计能够更加客观、公允地反映公司的财务状况和经营成果，符合公司的实际情况，不存在损害公司及股东，特别是中小股东利益的情形；认为司将海马云股权由按权益法计量的长期股权投资变更为以公允价值计量且其变动计入当期损益的其他非流动金融资产是合理的，能更加准确地反映公 | 无 |

| | | | |
|-------------|-------------------------------------|--|---|
| | | 司对海马云股权投资的会计核算情况；认为林明先生具备担任公司财务负责人的任职资格，具备能够胜任公司财务负责人职务的工作经验、履职能力，符合相关法律、法规及公司章程的规定；认为公司2025年第三季度财务报表严格按照《企业会计准则》等有关规定编制，能公允的反映公司财务状况、经营成果和现金流量，财务报告内容真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述和重大遗漏的情况。一致审议并通过了所有议案。 | |
| 2025年12月30日 | 审议并通过以下议案：《关于UCloud 2025年审计计划沟通的议案》 | 优刻得董事会审计委员会与立信会计师事务所（特殊普通合伙）签字注册会计师就公司2025年审计工作计划及重要审计事项进行了充分的讨论与沟通，并与财务负责人、董事会秘书等公司经营管理层进行了沟通交流。 | 无 |

(四) 报告期内提名委员会召开1次会议

| 召开日期 | 会议内容 | 重要意见和建议 | 其他履行职责情况 |
|-------------|---|--|----------|
| 2025年10月30日 | 审议并通过以下议案： 1、《关于聘任公司财务负责人的议案》 2、《关于聘任董事会秘书及证券事务代表的议案》 | 提名委员会严格按照《公司法》《公司章程》《董事会提名委员会工作细则》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案，并同意将议案提交董事会审议。 | 无 |

(五) 报告期内薪酬与考核委员会召开5次会议

| 召开日期 | 会议内容 | 重要意见和建议 | 其他履行职责情况 |
|------------|--|--|----------|
| 2025年4月18日 | 审议并通过以下议案： 1、《关于公司2025年度董监高薪酬待遇的议案》 2、《公司2024年度增量业绩考核结果及奖励方案的议案》 3、《关于<公司高级管理人员2025年增量业绩奖励计划>的议案》 | 薪酬与考核委员会严格按照《公司法》《公司章程》《董事会薪酬与考核委员会工作细则》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案，并同意将议案提交董事会审议。 | 无 |
| 2025年5月29日 | 审议并通过以下议案：《关于公司2024限制性股票激励计划第一个归属期符合归属条件的议案》 | 薪酬与考核委员会认为：根据《上市公司股权激励管理办法》、公司《2024年限制性股票激励计划（草案）》的相关规定以及公司2023年年度股东大会的授权，公司2024限制性股票激励计划第一个归属期的归属条件已经成就，同意为符合归属条件的29名激励 | 无 |

| | | | |
|------------------|--|---|---|
| | | 对象办理限制性股票归属事宜，并同意将议案提交董事会审议。 | |
| 2025 年 9 月 29 日 | 审议并通过以下议案： 1、《关于<优刻得 2025 年限制性股票激励计划（草案）>及其摘要的议案》 2、《关于<优刻得 2025 年限制性股票激励计划实施考核管理办法>的议案》 | 薪酬与考核委员会认为：公司《2025 年限制性股票激励计划（草案）》及其摘要、《2025 年限制性股票激励计划实施考核管理办法》的内容符合《公司法》《证券法》《上市公司股权激励管理办法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等相关法律、法规和规范性文件的规定，同意实施本次激励计划并提交公司董事会审议。 | 无 |
| 2025 年 10 月 15 日 | 审议并通过以下议案：《关于向 2025 年限制性股票激励计划激励对象首次授予限制性股票的议案》 | 薪酬与考核委员会认为：根据《上市公司股权激励管理办法》《优刻得科技股份有限公司 2025 年限制性股票激励计划（草案）》的相关规定，以及公司 2025 年第一次临时股东大会对董事会关于办理股权激励有关事项的授权，公司 2025 年限制性股票激励计划规定的限制性股票首次授予条件已经成就，同意以 2025 年 10 月 16 日为首次授予日，以 22 元/股的授予价格向符合首次授予条件的 18 名激励对象授予 150.50 万股限制性股票，并同意将该议案提交公司董事会审议。 | 无 |
| 2025 年 12 月 17 日 | 审议并通过以下议案：《关于向 2025 年限制性股票激励计划激励对象授予预留限制性股票（第一批）的议案》 | 薪酬与考核委员会认为：根据《上市公司股权激励管理办法》《优刻得科技股份有限公司 2025 年限制性股票激励计划（草案）》的相关规定，以及公司 2025 年第一次临时股东大会对董事会关于办理股权激励有关事项的授权，公司 2025 年限制性股票激励计划规定的限制性股票预留授予条件已经成就，同意以 2025 年 12 月 17 日为预留授予日（第一批），以 22 元/股的授予价格向符合预留授予条件的 3 名激励对象授予 22 万股限制性股票，并同意将该议案提交公司董事会审议。 | 无 |

(六) 报告期内战略委员会召开1次会议

八、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

| | |
|------------------------|-----|
| 母公司在职员工的数量 | 570 |
| 主要子公司在职员工的数量 | 339 |
| 在职员工的数量合计 | 909 |
| 母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数 | 1 |
| 专业构成 | |

| 专业构成类别 | 专业构成人数 |
|--------|--------|
| 生产人员 | 125 |
| 销售人员 | 271 |
| 技术人员 | 352 |
| 财务人员 | 20 |
| 行政人员 | 141 |
| 合计 | 909 |
| 教育程度 | |
| 教育程度类别 | 数量（人） |
| 博士研究生 | 1 |
| 硕士研究生 | 192 |
| 本科 | 588 |
| 专科 | 124 |
| 高中及以下 | 4 |
| 合计 | 909 |

(二) 薪酬政策

适用 不适用

本公司董事、高级管理人员的薪酬由基本薪酬、绩效薪酬及中长期激励收入构成。独立董事、外部董事的薪酬为年度固定津贴。核心技术人员的薪酬由固定工资、绩效薪酬及中长期激励收入组成。员工薪资参照市场薪资水平、公司的经营业绩、员工自身成长情况及贡献值制定合理的薪酬方案，以保证薪资在市场中的竞争性。公司的薪酬与考核委员会负责薪酬方案的设定及考核。

(三) 培训计划

适用 不适用

公司高度重视人才培养体系建设，持续加大人才的培养力度，多维度开展培训工作，包括但不限于线下面对面授课、线上培训课、导师带教、案例分享等，为不同岗位、不同层级的员工提供了多元化的培训资源及提升机会。充分利用公司内外部资源、提升课程数量和质量，帮助丰富员工的知识结构和管理经验，促进员工自身的发展和成长。

2026年，公司将围绕内部培训体系，重点开展新人培养、职业提升与领导力锻造三大模块。针对新人，助力其融入公司文化，了解公司业务；对于在职员工，聚焦技术、商务核心人才，通过内外联合培训进行赋能；在领导力方面，逐步强化中高层培养，结合市场与公司战略，助力管理者提升战略眼光与领导能力。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

| | |
|-----------------|----------|
| 劳务外包的工时总数 | 323,392 |
| 劳务外包支付的报酬总额（万元） | 2,418.45 |

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

1、公司利润分配政策

(1) 利润分配形式：公司采取积极的现金或股票股利分配政策并依据法律法规及监管规定的要求切实履行股利分配政策。现金分红相对于股票股利在利润分配方式中具有优先性，如具备现金分红条件的，公司应采用现金分红方式进行利润分配。在有条件的情况下，公司可以根据盈利情况和资金需求状况进行中期现金分红。

(2) 现金分红的具体条件：公司当年盈利、可供分配利润为正且公司的现金流可以满足公司日常经营和可持续发展需求时，公司进行现金分红。

(3) 现金分红的比例：在符合届时法律法规和监管规定的前提下，如无重大资金支出安排发生，公司每年以现金方式分配的利润不少于当年实现的可供分配利润的 10%。

公司董事会应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，按照公司章程规定的程序，提出差异化的现金分红政策。

(4) 发放股票股利的具体条件：公司当年盈利且可供分配利润为正时，在保证公司股本规模和股权结构合理的前提下，基于回报投资者和分享企业价值的考虑，当公司股票估值处于合理范围内，公司可以发放股票股利。

2、公司 2021 年现金分红情况

公司 2021 年度利润分配方案如下：不派发现金红利，不送红股，不以资本公积转增股本。

上述利润分配方案已由公司第二届董事会第四次会议审议通过及 2021 年年度股东大会审议通过。

3、公司 2022 年利润分配方案

公司 2022 年度利润分配方案如下：不派发现金红利，不送红股，不以资本公积转增股本。

上述利润分配方案已由公司第二届董事会第十一次会议审议通过及 2022 年年度股东大会审议通过。

4、公司 2023 年利润分配方案

公司 2023 年度利润分配方案如下：不派发现金红利，不送红股，不以资本公积转增股本。

上述利润分配方案已由公司第二届董事会第十七次会议审议通过及 2023 年年度股东大会审议通过。

5、公司 2024 年利润分配方案

公司 2024 年度利润分配方案如下：不进行利润分配，不进行资本公积转增股本。

上述利润分配方案已由公司第三届董事会第三次会议审议通过及 2024 年年度股东会审议通过。

5、公司 2025 年利润分配方案

公司 2025 年度利润分配方案如下：不进行利润分配，不进行资本公积转增股本。

上述利润分配方案已由公司第三届董事会第十二次会议审议通过，尚需 2025 年年度股东会审议通过。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

| | |
|------------------------------------|--|
| 是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |
| 分红标准和比例是否明确和清晰 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |
| 相关的决策程序和机制是否完备 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |
| 独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |
| 中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 股权激励总体情况

适用 不适用

1、报告期内股权激励计划方案

单位：元 币种：人民币

| 计划名称 | 激励方式 | 标的股票数量 | 标的股票数量占比(%) | 激励对象人数 | 激励对象人数占比(%) | 授予标的股票价格 |
|-----------------------------|----------|-----------|-------------|--------|-------------|----------|
| 优刻得科技股份有限公司 2020 年限制性股票激励计划 | 第二类限制性股票 | 5,000,000 | 1.18 | 138 | 13.28 | 36.73 |
| 优刻得科技股份有限公司 2024 年限制性股票激励计划 | 第二类限制性股票 | 9,200,000 | 2.03 | 30 | 3.46 | 9 |
| 优刻得科 | 第二类 | 1,820,000 | 0.40 | 21 | 2.40 | 22 |

| | | | | | | |
|--|-----------|--|--|--|--|--|
| 技股份有 限公司 2025 年 限制性股票 激励计划 | 限制性 股票 | | | | | |
|--|-----------|--|--|--|--|--|

注：激励对象人数包含已预留授予人数。

2、报告期内股权激励实施进展

√适用 □不适用

单位：股

| 计划名称 | 年初已授 予股权激励 数量 | 报告期新 授予股权 激励数量 | 报告期内 可归属/行 权/解锁数 量 | 报告期内 已归属/行 权/解锁数 量 | 授予价 格/行 权价格 (元) | 期末已获 授予股权 激励数量 | 期末已获 归属/行 权/解锁 股份数量 |
|--|---------------------|----------------------|-----------------------------|-----------------------------|--------------------------|----------------------|------------------------------|
| 优刻得科 技股份有 限公司 2024 年 限制性股票 激励计划 | 9,200,000 | 0 | 4,490,000 | 3,210,000 | 9 | 4,490,000 | 3,210,000 |
| 优刻得科 技股份有 限公司 2025 年 限制性股票 激励计划 | 0 | 1,725,000 | 0 | 0 | 22 | 0 | 0 |

3、报告期内股权激励考核指标完成情况及确认的股份支付费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 计划名称 | 报告期内公司层面考核指标完 成情况 | 报告期确认的股份支付费用 |
|--|----------------------|--------------|
| 优刻得科 技股份有 限公司 2020 年 限制性股票 激励计划 | 未达到当期考核指标 | |
| 优刻得科 技股份有 限公司 2024 年 限制性股票 激励计划 | 已部分达到目标值 | 8,100,500.00 |
| 优刻得科 技股份有 限公司 2025 年 限制性股票 激励计划 | 已部分达到目标值 | 1,482,950.00 |
| 合计 | / | 9,583,450.00 |

(二) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

| 事项概述 | 查询索引 |
|---|--|
| 2025 年 5 月 29 日，公司召开第三届董事会第四次会议、第三届监事会第四次会议，审议通过了《关于公司 2024 年限制性股票激励计 | 详见公司于 2025 年 5 月 30 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《优刻得科技股份有限公司关于公司 2024 年限制性股票激励 |

| | |
|--|---|
| <p>划第一个归属期符合归属条件的议案》，同意于2025年5月29日向符合条件的30名激励对象授予限制性股票920万股，授予价格为人民币9元/股。</p> | <p>计划第一个归属期符合归属条件的公告》（公告编号：2025-020）</p> |
| <p>公司《2024年限制性股票激励计划》第一个归属期共计29人符合归属条件。截至2025年5月29日，共计25人确认归属全部或部分股份，并已向公司缴付认购款。2025年6月13日，归属股票得上市流通数量为321万股。</p> | <p>详见公司于2025年6月11日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《优刻得科技股份有限公司关于2024年限制性股票激励计划第一个归属期第一批次归属结果暨股份上市的公告》（公告编号：2025-024）</p> |
| <p>2025年9月29日，公司召开第三届董事会第六次会议、第三届监事会第六次会议，审议通过了《关于〈优刻得2025年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于〈优刻得2025年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》等议案，采用第二类限制性股票的方式，拟向激励对象授予182万股限制性股票，约占本激励计划草案公告时公司股本总额45,630.5081万股的0.40%。</p> | <p>详见公司于2025年9月30日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《优刻得科技股份有限公司2025年限制性股票激励计划（草案）摘要公告》（公告编号：2025-037）</p> |
| <p>2025年10月16日，公司召开第三届董事会第七次会议，审议通过了《关于向2025年限制性股票激励计划激励对象首次授予限制性股票的议案》，同意以2025年10月16日为首次授予日，向符合条件的18名激励对象授予限制性股票150.5万股，授予价格为人民币22元/股。</p> | <p>详见公司于2025年10月17日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《优刻得关于向2025年限制性股票激励计划激励对象首次授予限制性股票的公告》（公告编号：2025-049）</p> |
| <p>2025年12月17日，公司召开第三届董事会第九次会议，审议通过了《关于向2025年限制性股票激励计划激励对象授予预留限制性股票（第一批）的议案》，同意以2025年12月17日为预留授予日（第一批），向符合条件的3名激励对象预留授予限制性股票22万股，授予价格为人民币22元/股。</p> | <p>详见公司于2025年12月18日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《优刻得关于向2025年限制性股票激励计划激励对象授予预留限制性股票（第一批）的公告》（公告编号：2025-063）</p> |

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员和核心技术人员报告期内被授予的股权激励情况

1、 股票期权

适用 不适用

2、 第一类限制性股票

适用 不适用

3、 第二类限制性股票

√适用 □不适用

单位：股

| 姓名 | 职务 | 年初已获授予限制性股票数量 | 报告期新授予限制性股票数量 | 限制性股票的授予价格（元） | 报告期内可归属数量 | 报告期内已归属数量 | 期末已获授予限制性股票数量 | 报告期末市价（元） |
|-----|---------------------|---------------|---------------|---------------|-----------|-----------|---------------|-----------|
| 季昕华 | 董事长、首席执行官兼总裁、核心技术人员 | 660,000 | 0 | 9 | 330,000 | 0 | 660,000 | 28.11 |
| 桂水发 | 首席财务官（已离任） | 660,000 | 0 | 9 | 330,000 | 100,000 | 560,000 | 28.11 |
| 王凯 | 董事、首席技术官 | 660,000 | 0 | 9 | 330,000 | 0 | 660,000 | 28.11 |
| 曹宇 | 董事、首席运营官 | 660,000 | 0 | 9 | 330,000 | 0 | 660,000 | 28.11 |
| 文天乐 | 职工董事（已离任） | 300,000 | 0 | 9 | 150,000 | 150,000 | 150,000 | 28.11 |
| 许红杰 | 董事、董事会秘书（已离任） | 120,000 | 0 | 9 | 60,000 | 0 | 120,000 | 28.11 |
| 林明 | 财务负责人、职工董事 | 0 | 85,000 | 22 | 0 | 0 | 85,000 | 28.11 |
| 合计 | / | 3,060,000 | 85,000 | / | 1,530,000 | 250,000 | 2,895,000 | / |

注：公司于2025年10月30日召开第三届董事会第八次会议，审议通过了《关于聘任公司财务负责人的议案》，董事会同意聘任林明先生为公司财务负责人。公司于2025年12月19日召开职工代表大会，同意选举林明先生为公司第三届董事会职工代表董事。

（四）报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

√适用 □不适用

公司高级管理人员薪酬按照《公司章程》、《董事会薪酬与考核委员会实施细则》及相关规定制定执行，对董事及高级管理人员进行岗位绩效评价和考核。

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《企业内部控制基本规范》等相关法律法规及规范性文件的要求，基于全面性、重要性、适应性等原则，建立了健全的内部控制管理制度，持续强化法律法规政策落实、风险管理和内部控制，严格贯彻执行相关制度，有效促进公司稳健发展。

公司第三届董事会第十二次会议审议通过了公司《2025年内部控制评价报告》，具体内容详见公司登载于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）上的《2025年内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十三、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，子公司按照公司制订的管理制度规范运作，建立了相应的决策系统、执行系统和监督反馈系统，并按照相互制衡的原则，设置了相应的内部组织机构；形成了与公司实际情况相适应的、有效的经营运作模式，组织机构分工明确、职能健全清晰。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十四、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请立信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司2025年度的财务报告内部控制的有效性进行了独立审计，并出具了标准无保留意见的内部控制审计报告，认为公司在报告期内按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面均保持了有效的财务报告内部控制，与公司董事会出具的内部控制评价报告意见一致。

内容详见公司于2026年4月10日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《优刻得科技股份有限公司内部控制审计报告》

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十六、董事会有关 ESG 情况的声明

公司董事会高度重视并开展 ESG 相关工作，为提升公司治理、促进环境保护绿色发展并承担企业的社会责任，公司将 ESG 理念融入到公司的企业文化建设中，积极推进公司的可持续发展。

公司高度重视环境保护，在日常生产经营中严格遵守国家相关环保法律法规，不断完善环保治理措施，维持公司的长期可持续发展。公司高度重视社会责任，积极履行企业社会责任，努力创造和谐社会关系，助力社会责任工作不断向前推进。公司高度重视员工职业健康管理，公司始终坚信职业健康和安全生产的良好管理是企业生存的前提，公司不断完善职业健康管理，关心员工健康，持续改善劳动条件、劳动防护措施。公司高度重视企业治理，建立并持续完善现代企业治理结构，不断完善股东会、董事会和管理层的运行机制。

十七、ESG 整体工作成果

适用 不适用

在环境方面，我们公司大力推动节能减排工作，在日常和数据中心建设中，都践行低碳环保理念，功降低了能耗和排放量。在社会责任方面，公司注重员工福利，制定了完善的员工福利政策，关心员工的生活和工作，努力营造和谐的员工关系。在公司治理方面，公司建立了健全的治理结构，加强了内部控制和风险管理。

(一)本年度具有行业特色的 ESG 实践做法

适用 不适用

(二)本年度 ESG 评级表现

适用 不适用

| ESG 评级体系 | ESG 评级机构 | 公司本年度的评级结果 |
|--------------|-----------------|------------|
| 华证 ESG 评级 | 上海华证指数信息服务有限公司 | B |
| 中诚信绿金 ESG 评级 | 中诚信国际信用评级有限责任公司 | BBB- |
| 商道融绿 ESG 评级 | 商道融绿 | B |

(三)本年度被 ESG 主题指数基金跟踪情况

适用 不适用

十八、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十九、社会责任工作情况

(一) 主营业务社会贡献与行业关键指标

公司是国内领先的中立第三方云计算服务商，致力于为客户打造一个安全、可信赖的云计算服务平台，是通过可信云服务认证的首批企业之一。

公司通过公有云、私有云、混合云三种模式为用户提供服务。此外，公司深耕客户需求，深入了解互联网、传媒、金融、制造等行业在不同场景下的业务需求，不断推出适合各行业特性的综合性云计算解决方案。公司不仅对原有的云生态进行了巩固，并且在 AIGC 领域进行了深度拓展，构建出更懂大模型、加速智能应用落地的智算云。公司的内蒙古乌兰察布和上海青浦两大自建智算中心落于国家“东数西算”算力网络枢纽节点，基于成熟的云计算服务经验和工程化能力，不仅能够为客户提供覆盖全生命周期的机房交付服务，也能够提供强大的智能算力，从而加速推动人工智能技术的创新和应用。公司围绕“智能制造、芯片”等多个细分市场，深耕行业客户，针对不同行业客户不同阶段需求，持续优化产品结构，推出综合解决方案。

未来，公司将进一步提升研发能力，结合自身在云计算、大数据和人工智能领域的专业能力，积极构建创新创业生态，围绕政务、产业、民生，助力城市服务数字化转型，切实履行“通过云计算帮助梦想者推动人类进步”的企业使命。

更多信息请参阅第三节“管理层讨论与分析”—“经营情况讨论与分析”。

(二) 推动科技创新情况

请参阅“第三节 管理层讨论与分析 二、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况及研发情况说明(四) 核心技术与研发进展”。

(三) 遵守科技伦理情况

公司在产品研发与应用中，始终坚守科技伦理。注重数据隐私保护，确保研发合法合规。对成果应用审慎评估，力求对社会、环境有益，以负责任态度推动科技创新。

(四) 数据安全与隐私保护情况

为有效应对数据泄露等突发事件，公司成立了网络和数据安全领导小组，作为信息系统应急管理的领导机构，并设立应急指挥中心作为处理网络与数据安全事件的临时机构。公司建立了突发事件分类分级体系，根据事件性质、影响范围和损失程度进行分级，并制定数据安全事件应急响应预案，明确预案启动条件、分级响应机制和响应程序，确保应急处置有序开展。

(五) 从事公益慈善活动的类型及贡献

| 类型 | 数量 | 情况说明 |
|-----------|----|------|
| 对外捐赠 | | |
| 其中：资金（万元） | / | |

| | | |
|-----------|---|--|
| 物资折款（万元） | / | |
| 公益项目 | | |
| 其中：资金（万元） | / | |
| 救助人数量（人） | / | |
| 乡村振兴 | | |
| 其中：资金（万元） | / | |
| 物资折款（万元） | / | |
| 帮助就业人数（人） | / | |

1. 从事公益慈善活动的具体情况

适用 不适用

2. 巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

(六) 股东和债权人权益保护情况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司股东会规则》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等法律法规要求以及《公司章程》等相关规定，不断完善公司法人治理机构和内部控制制度，提高公司规范运作水平，切实保障股东和债权人的各项合法权益。同时，公司严格履行信息披露义务，确保信息披露的真实性、准确性、完整性和及时性，充分尊重并维护了所有股东的知情权和平等获取信息的权利。公司在投资者关系管理方面积极主动，通过发布公告、组织现场调研、参加策略会、业绩说明会、投资者热线电话、邮箱、上证 e 互动平台等渠道，解答投资者疑问，加强与投资者之间的交流与沟通。

(七) 职工权益保护情况

公司遵守《劳动法》、《劳动合同法》等法律、法规和规范性文件的要求，制定了包括招聘、培训、考核、奖惩等在内的用工制度和人事管理制度，依法与员工签订劳动合同，为员工提供基本养老保险、医疗保险、公积金等福利，不断健全人力资源管理体系、完善薪酬及激励机制，对员工权益进行了制度规定和有力保护。此外，公司为员工提供多样化的培训和管理与技术双通道的职业发展路径，助力员工成长。

员工持股情况

| | |
|--------------------|------------|
| 员工持股人数（人） | 17 |
| 员工持股人数占公司员工总数比例（%） | 1.87 |
| 员工持股数量（万股） | 1,131.7326 |
| 员工持股数量占总股本比例（%） | 2.48 |

(八) 供应商、客户和消费者权益保护情况

公司建立并执行了完整规范的采购内控管理制度，对采购流程、供应商选定等事项进行了明确的规定。公司基于自身的核心技术和产品，区分不同业务类型，综合考虑客户的个性化需求、开发实施的成本和效率对工作进行分解，确定需要采购的内容，第一时间响应客户需求，通过供应商准入政策、供应商承诺函等手段，对供应商资格进行审核并持续跟踪评价，与长期供应商友好合作。

(九) 产品安全保障情况

公司一直坚持为客户提供安全的产品与服务，严格把控产品安全和质量，注重产品安全责任，高度重视产品研发、测试的质量管理，建立了完善系统的质量控制体系，确保产品的质量控制。

(十) 知识产权保护情况

公司依据《企业知识产权管理规范》，结合公司的特点及实际情况，遵行“可行、实效、系统、准确、简明”的原则，建立知识产权管理体系及相关管理制度，按照知识产权管理体系控制程序，记录知识产权管理体系相关表单，确保知识产权体系有效运行。

此外，根据办公及研发等场所的涉密级别，公司明确划分不同等级的门禁权限，规定员工和来访人员的活动范围；对潜在合作伙伴开展业务交流前签订《保密协议》，将商业秘密保护前置。

(十一) 在承担社会责任方面的其他情况

√适用 □不适用

公司积极加强与政府部门、公共媒体、投资机构、行业协会等社会各界的联系，建立良好的沟通渠道，积极与国内高等院校开展交流合作，对前沿科技展开研究，推动我国云计算行业发展。

二十、其他公司治理情况

(一) 党建情况

√适用 □不适用

公司党支部于 2015 年成立，2020 年 9 月升格为党总支，下设党支部 3 个，报告期末共有在册党员 113 名，所属上级党委是杨浦区大桥街道党委，2023 年公司党总支和下设的三个支部全部完成换届选举。北京分公司党支部 2018 年成立，报告期末共有在册党员 11 名，由属地街道党工委和公司党总支双重管理。公司各支部通过开展各项党建活动，让党员在学习上工作上向榜样力量看齐，把党建工作落到位，形成带动企业发展的正能量。通过要求党员亮身份、争创先锋示范岗，带动更多的身边人，以积极奋斗、脚踏实地精神融入企业发展中。同时组织党员积极参与社区活动，参与社会公益活动，担当企业社会责任。

(二) 投资者关系及保护

| 类型 | 次数 | 相关情况 |
|----|----|------|
|----|----|------|

| | | |
|------------------|--|---|
| 召开业绩说明会 | 4 | 报告期内，公司于上证路演中心平台通过视频直播和网络文字互动相结合的方式召开了2024年度暨2025年第一季度业绩说明会；通过网络文字互动的方式召开2025年上海辖区上市公司年报集体业绩说明会、2025年半年度科创板人工智能行业集体业绩说明会、2025年上海辖区上市公司三季报集体业绩说明会，就公司定期报告业绩与经营情况与投资者进行了交流。 |
| 借助新媒体开展投资者关系管理活动 | 12 | 公司借助新媒体（线上平台），如上证路演中心、腾讯会议、Zoom 等多种形式开展投资者关系活动 |
| 官网设置投资者关系专栏 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 | 具体情况详见公司官网（ https://www.ucloud.cn/ ） |

开展投资者关系管理及保护的具体情况

适用 不适用

公司高度重视投资者权益保护，根据《公司法》《证券法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等相关法律法规、规范性文件以及《公司章程》的相关规定，结合公司实际情况，制定了《投资者关系管理制度》，完善了公司治理和投资者保护工作机制。公司不断提升投资者关系管理，丰富投资者保护手段，建立了多元化的信息传递渠道，包括但不限于：定期报告、临时公告、业绩说明会、股东大会、现场调研、线上调研、反路演、策略会等方式。在日常经营管理过程中，公司认真对待投资者的来信、来电、来邮和上证 e 互动投资者提问，加强与投资者的沟通，增强投资者对公司的了解与信任，充分维护广大投资者的利益。

其他方式与投资者沟通交流情况说明

适用 不适用

公司不定期与投资者进行线上和线下沟通交流，并整理发布《投资者关系活动记录表》。

(三) 信息披露透明度

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《证券法》《上市公司信息披露管理办法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等法律法规、规范性文件以及《公司章程》《信息披露管理制度》等相关规则，结合公司实际情况，真实、准确、完整、及时、公平地履行信息披露义务，保障投资者的知情权、参与权的实现，为维护广大投资者权益提供重要支撑。有效地提升信息公开透明度，促进投资者及时了解公司的发展现状及经营成果。

(四) 机构投资者参与公司治理情况

适用 不适用

报告期内，公司共召开2次股东大会，其中机构投资者参与投票2次，参与率100%。同时，公司通过保持与机构投资者持续双向沟通，积极倾听机构投资者对公司提出的意见和建议，不断完善公司的治理结构。

(五) 反商业贿赂及反贪污机制运行情况

适用 不适用

公司严格遵守《中华人民共和国反垄断法》《中华人民共和国反不正当竞争法》等法律法规，恪守商业道德操守，制定详细的廉洁从业制度和行为准则，明确禁止接受贿赂、回扣等不正当利益的行为，规范员工在日常工作、采购、项目管理等各个环节的行为；此外，公司还通过设立畅通的信息反映渠道，对于员工提出的问题和现象进行认真核实和处理，及时反馈处理结果。

(六) 其他公司治理情况

适用 不适用

二十一、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

| 承诺背景 | 承诺类型 | 承诺方 | 承诺内容 | 承诺时间 | 是否有履行期限 | 承诺期限 | 是否及时严格履行 | 如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因 | 如未能及时履行应说明下一步计划 |
|--------------|------|-----------------------|---|-----------------|---------|----------------|----------|----------------------|-----------------|
| 与首次公开发行相关的承诺 | 股份限售 | 控股股东及实际控制人：季昕华、莫显峰、华琨 | (1) 季昕华、莫显峰、华琨就所持股份的限售安排、自愿锁定股份、延长锁定期限承诺如下：①自发行人股票上市交易之日起 36 个月内，本人不转让或者委托他人管理本人在本次发行及上市前直接或间接持有的发行人股份，也不要求发行人回购该部分股份。②发行人股票上市后 6 个月内如发行人股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行人的股票发行价格，或者发行人股票上市后 6 个月期末（如该日非交易日，则为该日后的第一个交易日）收盘价低于发行人的股票发行价格，则本人在本次发行及上市前直接或间接持有的发行人股份的锁定期将自动延长 6 个月。若发行人在 6 个月期间内已发生派息、送股、资本公积转增股本等除权 | 2019 年 3 月 17 日 | 是 | 自公司上市之日起 36 个月 | 是 | 不适用 | 不适用 |

| | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | <p>除息事项，则上述收盘价格指发行人股票经调整后的价格。③除遵守前述关于股份锁定的承诺外，本人在任职期间内（于本承诺中的所有股份锁定期结束后）及所持首发前股份锁定期满之日起 4 年内（以两者时间较长者为准），每年转让的发行人股份数量将不超过本人通过直接或间接方式持有发行人股份总数的 25%。如本人出于任何原因离职，则在离职后半年内，亦不转让或者委托他人管理本人通过直接或间接方式持有的发行人的股份。另，在本人任职期间，本人将向发行人申报本人通过直接或间接方式持有发行人股份数量及相应变动情况；本人通过直接或间接方式持有发行人股份的持股变动申报工作将严格遵守《中华人民共和国公司法》、《上市公司董事、监事和高级管理人员所持本公司股份及其变动管理规则》、《上海证券交易所科创板股票上市规则》及《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》等相关法律、法规、规范性文件的规定。如本人在任期届满前离职的，在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，每年转让股份将不超过本人通过直接或间接方式持有的发行人股份总数的 25%。④自锁定期届满之日起 24 个月内，若本人试图通过任何</p> | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|

| | | | | | | | | |
|------|--------------|--|------------|---|--------------|---|-----|-----|
| | | <p>途径或手段减持本人在本次发行及上市前通过直接或间接方式已持有的发行人股份，则本人的减持价格应不低于发行人的股票发行价格。若在本人减持前述股份前，发行人已发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项，则本人的减持价格应不低于发行人的股票发行价格经相应调整后的价格。减持方式包括集中竞价交易、大宗交易、协议转让、托管给保荐机构及其他符合中国证监会及证券交易所相关规定的方式。本人任何时候拟减持发行人股份时，将提前3个交易日通知发行人并通过发行人予以公告，未履行公告程序前不进行减持。⑤若公司因存在《上海证券交易所科创板股票上市规则》第十二章第二节规定的重大违法情形，触及退市标准的，自相关行政处罚决定或者司法裁判作出之日起至公司股票终止上市前，本人不减持公司股份。⑥不论本人在发行人处的职务是否发生变化或者本人是否从发行人处离职，本人均会严格履行上述承诺。</p> | | | | | | |
| 股份限售 | 间接持有发行人股份的董事 | <p>(1) 自发行人股票上市交易之日起36个月内，本人不转让或者委托他人管理本人在本次发行及上市前直接或间接持有的发行人股份，也不要求发行人回购该部分股份。(2) 发行人股票上市后6个月内如发行人股票连续20个交易日的收盘价均低于发</p> | 2019年3月26日 | 是 | 自公司上市之日起36个月 | 是 | 不适用 | 不适用 |

| | | | | | | | | | |
|--|--|--|---|--|--|--|--|--|--|
| | | | <p>行人的股票发行价格，或者发行人股票上市后 6 个月期末（如该日非交易日，则为该日后的第一个交易日）收盘价低于发行人的股票发行价格，则本人在本次发行及上市前直接或间接持有的发行人股份的锁定期将自动延长 6 个月。若发行人在 6 个月期间内已发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项，则上述收盘价格指发行人股票经调整后的价格。</p> <p>（3）除遵守前述关于股份锁定的承诺外，本人在任职期间内（于本承诺中的所有股份锁定期结束后）及所持首发前股份锁定期满之日起 4 年内（以两者时间较长者为准），每年转让的发行人股份数量将不超过本人通过直接或间接方式持有发行人股份总数的 25%。如本人出于任何原因离职，则在离职后半年内，亦不转让或者委托他人管理本人通过直接或间接方式持有的发行人的股份。另，在本人任职期间，本人将向发行人申报本人通过直接或间接方式持有发行人股份数量及相应变动情况；本人通过直接或间接方式持有发行人股份的持股变动申报工作将严格遵守《中华人民共和国公司法》、《上市公司董事、监事和高级管理人员所持本公司股份及其变动管理规则》、《上海证券交易所科创板股票上市规则》及《上海证券交易所上市公司股东及</p> | | | | | | |
|--|--|--|---|--|--|--|--|--|--|

| | | | | | | | | | |
|--------|--------------|--|--|---|---------|---|-----|-----|--|
| | | | 董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》等相关法律、法规、规范性文件的规定。如本人在任期届满前离职的，在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，每年转让股份将不超过本人通过直接或间接方式持有的发行人股份总数的 25%。 | | | | | | |
| 解决同业竞争 | 公司控股股东及实际控制人 | 为避免与公司及其控股子公司存在同业竞争关系，公司控股股东及实际控制人已经出具《关于避免同业竞争的承诺》（以下简称“承诺函”）承诺：“1、本人及本人所控制的其它企业，目前均未以任何形式从事与发行人及其控股企业的主营业务构成或可能构成直接或间接竞争关系的业务或活动。2、在发行人本次发行及上市后，本人及本人所控制的其它企业，也不会：（1）以任何形式从事与发行人及其控股企业目前或今后从事的主营业务构成或可能构成直接或间接竞争关系的业务或活动；（2）以任何形式支持发行人及其控股企业以外的其它企业从事与发行人及其控股企业目前或今后从事的主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动；（3）以其它方式介入任何与发行人及其控股企业目前或今后从事的主营业务构成竞争或者可能构成竞争的业务或活动。3、如本人及本人所控制的其它企业将来不可避免地从事与发行人及其控 | 2019 年 3 月 26 日 | 否 | 承诺作出之日起 | 是 | 不适用 | 不适用 | |

| | | | | | | | | |
|--------|----------------|--|------------|---|----------|---|-----|-----|
| | | <p>股企业构成或可能构成竞争的业务或活动，本人将主动或在发行人提出异议后及时转让或终止前述业务，或促使本人所控制的其它企业及时转让或终止前述业务，发行人及其控股企业享有优先受让权。4、除前述承诺之外，本人进一步保证：（1）将根据有关法律法规的规定确保发行人在资产、业务、人员、财务、机构方面的独立性；（2）将采取合法、有效的措施，促使本人拥有控制权的公司、企业与其他经济组织不直接或间接从事与发行人相同或相似的业务；（3）将不利用发行人共同控股股东及实际控制人直系亲属的地位，进行其他任何损害发行人及其他股东权益的活动。本人愿意对违反上述承诺及保证而给发行人造成的经济损失承担赔偿责任。</p> | | | | | | |
| 解决关联交易 | 公司共同控股股东及实际控制人 | <p>1、除发行人本次发行及上市申报的经审计财务报告披露的关联交易（如有）以外，本人以及本人所控制的其他企业与发行人之间现时不存在其他任何依照法律法规和中国证监会有关规定应披露而未披露的关联交易。2、本人将尽量避免本人以及本人所控制的其他企业与发行人发生关联交易事项，对于不可避免发生的关联业务往来或交易将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允原则进行，交易价格将按照市场公认的合理价</p> | 2019年3月26日 | 是 | 持有公司股份期间 | 是 | 不适用 | 不适用 |

| | | | | | | | | |
|----|------------|--|-----------------|---|-----------------|---|-----|-----|
| | | 格确定。3、本人及关联方将严格遵守发行人《公司章程》等规范性文件中关于关联交易事项的回避规定，所涉及的关联交易均将按照规定的决策程序进行，并将履行合法程序，及时对关联交易事项进行信息披露。本人承诺不会利用关联交易转移、输送利润，不会通过对发行人行使不正当股东权利损害发行人及其他股东的合法权益。4、如违反上述承诺给发行人造成损失的，本人承担全额赔偿责任。5、本承诺函在本人直接或间接持有发行人 5%及以上股份的期间内持续有效，并不可撤销。 | | | | | | |
| 其他 | 季昕华、莫显峰、华琨 | 1、持续看好公司业务前景，全力支持公司发展，拟长期持有公司股票。2、自锁定期届满之日起 24 个月内，若本人试图通过任何途径或手段减持本人在本次发行及上市前通过直接或间接方式已持有的发行人股份，则本人的减持价格应不低于发行人的股票发行价格。若在本人减持前述股票前，发行人已发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项，则本人的减持价格应不低于发行人股票发行价格经相应调整后的价格。减持方式包括集中竞价交易、大宗交易、协议转让、托管给保荐机构及其他符合中国证监会及证券交易所相关规定的方式。3、若拟减持发行人股票，将在减持前 3 个交易日通过发 | 2019 年 3 月 26 日 | 是 | 自锁定期届满之日起 24 个月 | 是 | 不适用 | 不适用 |

| | | | | | | | | |
|----|----------|--|-------|---|------------------|---|-----|------------------------|
| | | <p>行人公告减持计划，未履行公告程序前不进行减持。本人减持发行人股份将按照《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、证券监督管理部门及证券交易所的相关规定办理。4、锁定期届满后，本人减持本次发行及上市前持有的公司股份的，应当明确并披露公司的控制权安排，保证公司持续稳定经营。5、若公司因存在《上海证券交易所科创板股票上市规则》第十二章第二节规定的重大违法情形，触及退市标准的，自相关行政处罚决定或者司法裁判作出之日起至公司股票终止上市前，本人不减持公司股份。如未履行上述承诺，将在公司股东大会及中国证监会指定媒体上公开说明未履行的具体原因，并向公司股东和社会公众投资者道歉，并暂不领取现金分红，直至实际履行承诺或违反承诺事项消除；因其未履行上述承诺而获得的收入将全部归公司所有，在获得该收入的五日内将该收入支付给公司指定账户；如因未履行上述承诺给公司或投资者造成损失的，将依法向公司或其他投资者赔偿相关损失。</p> | | | | | | |
| 其他 | 公司、实际控制人 | <p>1、实际控制人承诺“发行人募投项目在业绩承诺期（2020 年度、2021 年度、2022 年度、2023 年度及 2024 年度）内的累计实现净利润应当为人民币 18,475.26 万元（“承诺期预计累计</p> | 首发上市时 | 是 | 2020 年度至 2024 年度 | 是 | 不适用 | 实际控制人已完成现金补偿，承诺已履行完毕。公 |

| | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|----------------|
| | | | <p>净利润”)。在业绩承诺期最后一期专项审计报告披露后,根据专项审计结果,若发行人承诺期实际累计净利润低于承诺期预计累计净利润的80%(即人民币14,780.21万元),我们将以现金补偿(通过向上市公司或募投项目子公司作出股东捐赠等形式)或法律法规允许且与发行人协商一致的其他方式,对承诺期实际累计净利润与承诺期预计累计净利润的80%(即人民币14,780.21万元)之间的差额部分进行补偿(“个人补偿”)。我们将按照发行人首次公开发行股票并在科创板上市日三人直接持有发行人的各类股票数量相对比例,分担个人补偿金额。个人补偿的计算公式如下:个人补偿总金额=承诺期预计累计净利润的80%(即人民币14,780.21万元)—承诺期实际累计净利润。”2、发行人承诺“本公司募投项目在业绩承诺期(2020年度、2021年度、2022年度、2023年度及2024年度)内的累计实现净利润应当为人民币18,475.26万元(“承诺期预计累计净利润”)。在业绩承诺期最后一期专项审计报告披露后,若:1)根据专项审计结果,本公司承诺期实际累计净利润低于承诺期预计累计净利润的80%(即人民币14,780.21万元);且2)专项审计结果公布当日前20个交易日的本公司股票交易均</p> | | | | <p>司已实施回购。</p> |
|--|--|--|--|--|--|--|----------------|

| | | | | | | | | | |
|------------|----|------------------------|---|------------------|---|--|---|-----|-----|
| | | | 价（前 20 个交易日股票交易均价=前 20 个交易日股票交易总额/前 20 个交易日股票交易总量）低于本公司首次公开发行股票并上市的股票发行价时，则本公司应当实施股份回购。本承诺函下股份回购的具体方式为：在股东大会表决通过因募投项目未实现当期预计业绩而计划实施的二级市场股票回购方案之日起 12 个月内，本公司将通过法律法规允许的方式，审慎确定回购股份的数量、金额、价格区间和实施方式等关键事项，根据《上市公司回购社会公众股份管理办法（试行）》《上海证券交易所上市公司回购股份实施细则》规定回购不超过已发行股份总额 10%数量的股票。” | | | | | | |
| 与股权激励相关的承诺 | 其他 | 公司 | 公司承诺不为激励对象依本激励计划（优刻得 2024 年限制性股票激励计划）获取有关限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。 | 2024 年 5 月 29 日 | 是 | 截至激励对象获授的限制性股票全部归属或作废失效之日止，最长不超过 48 个月 | 是 | 不适用 | 不适用 |
| | 其他 | 公司 2024 年限制性股票激励计划激励对象 | 若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或归属安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由股权激励计划所获得的全部利益返还公司。 | 2024 年 5 月 29 日 | 是 | 截至激励对象获授的限制性股票全部归属或作废失效之日止，最长不超过 48 个月 | 是 | 不适用 | 不适用 |
| | 其他 | 公司 | 公司承诺不为激励对象依本激励计划（优刻得 2025 年限制性股票激励 | 2025 年 10 月 16 日 | 是 | 截至激励对象获授的限制性股票 | 是 | 不适用 | 不适用 |

| | | | | | | | | | |
|--|----|------------------------|---|------------------|---|---|---|-----|-----|
| | | | 计划) 获取有关限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助, 包括为其贷款提供担保。 | | | 全部归属或作废失效之日止, 最长不超过 60 个月 | | | |
| | 其他 | 公司 2025 年限制性股票激励计划激励对象 | 若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏, 导致不符合授予权益或归属安排的, 激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后, 将由股权激励计划所获得的全部利益返还公司。 | 2025 年 10 月 16 日 | 是 | 截至激励对象获授的限制性股票全部归属或作废失效之日止, 最长不超过 60 个月 | 是 | 不适用 | 不适用 |

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目

是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 承诺背景 | 承诺方 | 承诺期间 | 承诺指标 | 承诺金额 | 实际完成金额 | 完成率（%） |
|---------------------|------------|-------------|---|----------------|---------------|--------|
| 与内蒙古乌兰察布募投项目业绩相关的承诺 | 控股股东、实际控制人 | 2020年至2024年 | 公司乌兰察布募投项目在业绩承诺期（2020年度至2024年度）内的累计实现净利润应当为人民币18,475.26万元（“承诺期预计累计净利润”）。若公司承诺期实际累计净利润低于承诺期预计净利润的80%（即人民币14,780.21万元），实际控制人将向公司进行补偿。且专项审计结果公布当日前20个交易日的公司股票交易均价低于公司首次公开发行股票并上市的股票发行价时，则公司应当实施股份回购。 | 184,752,520.93 | 87,628,375.60 | 47.43 |

注：针对“内蒙古乌兰察布市集宁区优刻得数据中心项目（一期和二期）”于首次公开发行招股书作出的预计业绩承诺，2020-2024年度，该项目的实际累计净利润未完全达成承诺目标，2025年9月，公司实际控制人已履行相关补偿义务，其就IPO项目业绩承诺所对应的补偿均已落实完毕。同时，为履行内蒙古乌兰察布募投项目业绩补偿承诺，公司已于2025年9月29日召开第三届董事会第六次会议，于2025年10月15日召开2025年第一次临时股东会，审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》。同意公司使用不低于人民币800万元（含）且不超过人民币1,000万元（含）的自有资金以集中竞价交易方式回购公司部分股份，择机用于股权激励或员工持股计划；回购股份的价格不超过人民币40.33元/股（含），回购股份期限自公司股东会审议通过回购股份方案之日起6个月内。截至2026年3月3日，公司完成回购，已实际回购公司股份319,068股，占公司总股本比例为0.0699%，已支付的资金总额为人民币9,999,534.88元。

业绩承诺变更情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

1、重要会计政策变更

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 会计政策变更的内容和原因 | 受重要影响的报表项目名称 | 影响金额 |
|--------------|--------------|------|
| 详见下方说明 | 详见下方说明 | |

调整过程及其他说明

公司执行《金融工具准则实施问答》关于标准仓单交易相关会计处理的规定

财政部于2025年7月8日发布标准仓单交易相关会计处理实施问答，明确规定，根据金融工具确认计量准则，企业在期货交易所通过频繁签订买卖标准仓单的合同以赚取差价、不提取标准仓单对应的商品实物的，通常表明企业具有收到合同标的后在短期内将其再次出售以从短期波动中获取利润的惯例，企业应当将其签订的买卖标准仓单的合同视同金融工具，并按照金融工具确认计量准则的规定进行会计处理。企业按照前述合同约定取得标准仓单后短期内再将其出售的，不应确认销售收入，而应将收取的对价与所出售标准仓单的账面价值的差额计入投资收益；企业期末持有尚未出售的标准仓单的，应将其列报为其他流动资产。对于按照前述合同约定取得的标准仓单，如果能够消除或显著减少会计错配的，企业可以在初始确认时选择以公允价值计量且其变动计入当期损益，并一致应用于符合选择条件的所有标准仓单。对于初始确认时已选择以公允价值计量且其变动计入当期损益的标准仓单，企业在后续期间不得撤销该选择。

根据《关于严格执行企业会计准则 切实做好企业2025年年报工作的通知》（财会〔2025〕33号）的要求，企业因执行上述标准仓单相关规定而调整会计处理方法的，应当对财务报表可比期间信息进行调整。执行该规定对本公司财务状况和经营成果未产生影响。

2、重要会计估计变更

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 会计估计变更的内容和原因 | 开始适用的时点 | 受重要影响的报表项目名称 | 影响金额 |
|--------------|-----------|--------------|---------------|
| 详见下方说明 | 2025/10/1 | 固定资产 | 9,078,468.08 |
| | | 主营业务成本 | -8,861,874.50 |
| | | 资产处置收益 | -29,181.42 |
| | | 所得税费用 | 240,214.56 |
| | | 净利润 | 8,592,478.52 |

调整过程及其他说明

(1) 公司对会计估计变更适用时点的确定原则：

自董事会正式批准后生效实施。

公司于 2025 年 10 月 30 日召开第三届董事会第八次会议，审议通过了《关于会计估计变更事项的议案》。公司本次将固定资产-经营设备中的服务器 GPU 机型折旧年限从 4 年变更为 5 年。

根据《企业会计准则第 28 号——会计政策、会计估计变更和差错更正》的相关规定，公司对于本次会计估计变更事项采用未来适用法处理，无需对公司已披露的财务报表进行追溯调整，对以往各年度财务状况和经营成果不会产生影响。

(2) 本期主要会计估计变更

会计估计变更的内容和原因：

近年来，AI 技术快速发展，GPU 等硬件市场需求显著增长。公司持续关注所持有的各类相关设备在实际运行、维保支持等业务场景中的表现，在此过程中发现部分设备的现行折旧年限与资产的实际耗用、业务价值状况不甚匹配。

根据《企业会计准则第 4 号—固定资产》第十九条：“企业至少应当于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。使用寿命预计数与原先估计数有差异的，应当调整固定资产使用寿命”。

为了更加客观、公允地反映公司的财务状况和经营成果，公司结合固定资产性质及实际使用状况，对各类资产的预计使用年限进行了复核评估和重新确定。公司将经营设备服务器中的 GPU 机型折旧年限由 4 年变更为 5 年，其他经营设备折旧年限不变。

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

| | 现聘任 |
|------------------------|------------------|
| 境内会计师事务所名称 | 立信会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 境内会计师事务所报酬 | 1,500,000.00 |
| 境内会计师事务所审计年限 | 10 |
| 境内会计师事务所注册会计师姓名 | 汪渊湫、崔志毅 |
| 境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限 | 10 |

| | |
|-------------------|---|
| 境外会计师事务所名称 | / |
| 境外会计师事务所报酬 | / |
| 境外会计师事务所审计年限 | / |
| 境外会计师事务所注册会计师姓名 | / |
| 境外会计师事务所注册会计师审计年限 | / |

| | 名称 | 报酬 |
|--------------|------------------|------------|
| 内部控制审计会计师事务所 | 立信会计师事务所（特殊普通合伙） | 450,000.00 |
| 财务顾问 | / | / |
| 保荐人 | 中国国际金融股份有限公司 | / |

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

公司于2026年4月9日召开第三届董事会第十二次会议，审议通过了《关于公司续聘2026年度审计机构的议案》，同意续聘立信会计师事务所（特殊普通合伙）作为公司2026年度审计机构及内控审计机构。此议案尚需提交公司2025年年度股东会审议。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

（一）导致退市风险警示的原因

适用 不适用

（二）公司拟采取的应对措施

适用 不适用

（三）面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

（一）诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

适用 不适用

(三) 其他说明

适用 不适用

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

公司于 2025 年 4 月 18 日召开第三届董事会第三次会议，审议通过了《关于公司 2025 年度日常关联交易预计的议案》，公司 2025 年度日常关联交易预计金额为 5.481 亿元人民币，详见公司于 2025 年 4 月 19 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《优刻得科技股份有限公司关于 2025 年度日常关联交易额度预计的公告》（公告编号：2025-009）。

报告期内关联交易情况详见第十节 财务报告之（十四）之 5“关联交易情况”。

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 关联方 | 关联关系 | 向关联方提供资金 | | | 关联方向上市公司提供资金 | | |
|--------------|-------|--------------|-----|--------------|--------------|-----|------|
| | | 期初余额 | 发生额 | 期末余额 | 期初余额 | 发生额 | 期末余额 |
| 上海珩宏科技有限公司 | 参股子公司 | 1,100,000.00 | | 1,100,000.00 | | | |
| 合计 | | 1,100,000.00 | | 1,100,000.00 | | | |
| 关联债权债务形成原因 | | 详见下方说明 | | | | | |
| 关联债权债务对公司的影响 | | 详见下方说明 | | | | | |

说明：

上海珩宏科技有限公司（以下简称“珩宏科技”）原系本公司 2018 年投资的参股公司，持股比例 20%。

2019 年 9 月，本公司与珩宏科技签订借款合同，由本公司向珩宏科技出借 100 万元整，借款期限从 2019 年 9 月 23 日起至 2020 年 12 月 4 日止。

截止 2025 年 12 月 31 日尚未归还借款及利息，对其全额计提减值准备，共计 110 万元。

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 出租方名称 | 租赁方名称 | 租赁资产情况 | 租赁资产涉及金额 | 租赁起始日 | 租赁终止日 | 租赁收益 | 租赁收益确定依据 | 租赁收益对公司影响 | 是否关联交易 | 关联关系 |
|--------------|----------------|---|--------------|------------|-----------|------|----------|-----------|--------|------|
| 上海工荣企业管理有限公司 | 优刻得科技股份有限公司 | 上海市杨浦区隆昌路619号10#B楼地下室、102/2F/3F/4F/5F/6F/7F；(面积7678.5平方米) | 5,924,155.80 | 2024/3/1 | 2026/2/28 | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 否 | |
| 北京宝创物业管理有限公司 | 北京优刻得科技有限公司 | 北京市西城区西直门外大街辛137号宝蓝金融创新中心一层局部(面积1819平方米) | 2,454,286.56 | 2024/12/15 | 2027/2/14 | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 否 | |
| 深圳威客工场科技有限公司 | 深圳云创天地信息技术有限公司 | 深圳市威盛科技大厦201(面积1195.2平方) | 895,106.04 | 2023/4/15 | 2026/5/31 | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 否 | |

租赁情况说明

无

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 公司对外担保情况（不包括对子公司的担保） | | | | | | | | | | | | | | |
|---------------------------|-------------|-----------------|--------------|-------------------|-------------------|-----------|-----------|---------|------------|--------|--------|----------------|----------|------|
| 担保方 | 担保方与上市公司的关系 | 被担保方 | 担保金额 | 担保发生日期 (协议签署日) | 担保起始日 | 担保到期日 | 担保类型 | 担保物(如有) | 担保是否已经履行完毕 | 担保是否逾期 | 担保逾期金额 | 反担保情况 | 是否为关联方担保 | 关联关系 |
| / | | | | | | | | | | | | | | |
| / | | | | | | | | | | | | | | |
| 报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保） | | | | | | | | | | | | | | |
| 报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保） | | | | | | | | | | | | | | |
| 公司及其子公司对子公司的担保情况 | | | | | | | | | | | | | | |
| 担保方 | 担保方与上市公司的关系 | 被担保方 | 被担保方与上市公司的关系 | 担保金额 | 担保发生日期 (协议签署日) | 担保起始日 | 担保到期日 | 担保类型 | 担保是否已经履行完毕 | 担保是否逾期 | 担保逾期金额 | 是否存在反担保 | | |
| 优刻得科技股份有限公司 | 公司本部 | 优刻得（上海）数据科技有限公司 | 全资子公司 | 800,000,000.00 | 2021/5/20 | 2021/5/20 | 2027/5/19 | 连带责任担保 | 否 | 否 | 0 | 否 | | |
| 优刻得科技股份有限公司 | 公司本部 | 内蒙古优刻得信息科技有限公司 | 全资子公司 | 300,000,000.00 | 2025/5/27 | 2025/5/27 | 2030/5/26 | 连带责任担保 | 否 | 否 | 0 | 否 | | |
| 报告期内对子公司担保发生额合计 | | | | | | | | | | | | 189,329,231.06 | | |
| 报告期末对子公司担保余额合计（B） | | | | | | | | | | | | 55,831,533.35 | | |

| 公司担保总额情况（包括对子公司的担保） | |
|------------------------------------|---------------|
| 担保总额（A+B） | 55,831,533.35 |
| 担保总额占公司净资产的比例(%) | 2.31 |
| 其中： | |
| 为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C） | |
| 直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D） | 55,831,533.35 |
| 担保总额超过净资产50%部分的金额（E） | |
| 上述三项担保金额合计（C+D+E） | 55,831,533.35 |
| 未到期担保可能承担连带清偿责任说明 | |
| 担保情况说明 | |

（三）委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

（1）. 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

（2）. 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、 委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

报告期内，公司其他重大合同情况详见第三节“管理层讨论与分析”之五、“报告期内主要经营情况”（一）“主营业务分析”2.（3）重大采购合同、重大销售合同的履行情况”。

十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

| 募集资金来源 | 募集资金到位时间 | 募集资金总额 | 募集资金净额 (1) | 招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额 (2) | 超募资金总额 (3) = (1) - (2) | 截至报告期末累计投入募集资金总额 (4) | 其中：截至报告期末超募资金累计投入总额 (5) | 截至报告期末募集资金累计投入进度 (%) (6) = (4)/(1) | 截至报告期末超募资金累计投入进度 (%) (7) = (5)/(3) | 本年度投入金额 (8) | 本年度投入金额占比 (%) (9) = (8)/(1) | 变更用途的募集资金总额 |
|-----------|------------|------------|------------|--------------------------|------------------------|----------------------|-------------------------|------------------------------------|------------------------------------|-------------|-----------------------------|-------------|
| 首次公开发行股票 | 2020年1月14日 | 185,664.19 | 183,992.50 | 183,992.50 | | 186,913.74 | | 101.59 | | 10,409.38 | 5.66 | 2,005.33 |
| 向特定对象发行股票 | 2022年1月25日 | 69,300.00 | 69,128.63 | 69,128.63 | | 56,263.35 | | 81.39 | | 5,340.59 | 7.73 | |
| 合计 | / | 254,964.19 | 253,121.13 | 253,121.13 | | 243,177.09 | | / | / | 15,749.97 | / | 2,005.33 |

其他说明

□适用 √不适用

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

| 募集资金来源 | 项目名称 | 项目性质 | 是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目 | 是否涉及变更投向 | 募集资金计划投资总额 (1) | 本年投入金额 | 截至报告期末累计投入募集资金总额 (2) | 截至报告期末累计投入进度 (%) (3)=(2)/(1) | 项目达到预定可使用状态日期 | 是否已结项 | 投入进度是否符合计划的进度 | 投入进度未达计划的具体原因 | 本年实现的效益 | 本项目已实现的效益或者研发成果 | 项目可行性是否发生重大变化, 如是, 请说明具体情况 | 节余金额 |
|----------|-----------------------------|------|-----------------------|-----------------------|----------------|----------|----------------------|------------------------------|---------------|-------|---------------|---------------|-----------|-----------------|----------------------------|------|
| 首次公开发行股票 | 多媒体云平台项目 | 研发 | 是 | 否 | 22,359.54 | 0.00 | 22,635.85 | 101.24 | 2024年 | 是 | 是 | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 否 | 不适用 |
| 首次公开发行股票 | 网络环境下应用数据安全流通平台项目 | 研发 | 是 | 是, 此项目取消或终止 | 1,551.67 | 0.00 | 1,712.89 | 110.39 | 不适用 | 是 | 是 | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 是 | 不适用 |
| 首次公开发行股票 | 新一代人工智能服务平台项目 | 研发 | 是 | 是, 此项目未取消, 调整募集资金投资总额 | 59,125.02 | 3,645.54 | 62,116.05 | 105.06 | 2025年 | 是(注2) | 是 | 不适用 | -2,446.57 | -2,087.78 | 否 | 不适用 |
| 首次公开发行股票 | 内蒙古乌兰察布市集宁区优刻得数据中心项目(一期和二期) | 生产建设 | 是 | 否 | 100,956.27 | 6,763.85 | 100,448.94 | 99.50 | 2025年 | 是(注3) | 是 | 不适用 | 14,689.49 | 23,452.32 | 否 | 不适用 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------|-----------------|------|---|---|-----------|----------|-----------|--------|--------|-----|-----|-----|----------|----------|-----|-----|
| 向特定对象发行股票 | 优刻得青浦数据中心项目（一期） | 生产建设 | 是 | 否 | 59,128.63 | 5,340.59 | 46,263.35 | 78.24 | 2028 年 | 否 | 否 | 注 1 | 4,028.78 | 5,684.02 | 否 | 不适用 |
| 向特定对象发行股票 | 补充流动资金 | 其他 | 是 | 否 | 10,000.00 | | 10,000.00 | 100.00 | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 不适用 |
| 合计 | / | / | / | / | | | | / | / | / | / | / | | / | / | |

注 1：优刻得青浦数据中心项目一期共规划建设三栋机房楼，其中两栋机房楼已投产运营（合计容纳约 2,000 个机柜），剩余一栋机房楼的机电和设备仍在投资建设中。公司已于 2026 年 1 月 14 日召开了第三届董事会第十次会议，审议通过了《关于公司部分募投项目延期的议案》，同意公司将“青浦数据中心项目（一期）”的建设完成日期由 2026 年 1 月 24 日调整至 2028 年 1 月 24 日。具体内容详见公司已披露的《优刻得关于部分募投项目延期的公告》（公告编号：2026-003）。

注 2：截至 2025 年 12 月 31 日，“新一代人工智能服务平台项目”的募集资金已投入金额超过承诺投资金额，投入进度超过 100%，满足结项条件，节余募集资金 39,634.46 元（含利息收入及手续费）将用于永久补充流动资金。

注 3：截至 2025 年 12 月 31 日，乌兰察布项目 A、B、C 机房楼、G 楼一层机房及 F 综合办公楼已投入运营，自建 110KV 变电站通过验收并通电投产；已全部达到预定可使用状态，满足结项条件，但仍有项目尾款待支付。截至 2025 年末，账户中节余募集资金 65,029,306.70 元（含利息收入及手续费）。公司将保留该募投项目对应的募集资金专用账户，并按照相关合同约定在满足付款条件时，通过募集资金专用账户支付项目尾款等款项，并按照募集资金管理相关规定进行存放、管理，直至使用募集资金支付完毕相关合同尾款，募集资金不足部分公司将以自有资金进行支付。针对“内蒙古乌兰察布市集宁区优刻得数据中心项目（一期和二期）”。首次公开发行招股书作出的预计业绩承诺，2020-2024 年度，该项目的实际累计净利润未完全达成承诺目标，2025 年 9 月，公司实际控制人已履行相关补偿义务，其就 IPO 项目业绩承诺所对应的补偿均已落实完毕。

2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

3、报告期内募投项目重新论证的具体情况

适用 不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

4、 其他

适用 不适用

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

适用 不适用

立信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司《优刻得 2025 年度募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告》进行了专项审核，并出具了《关于优刻得 2025 年度募集资金存放、管理与实际使用情况专项报告的鉴证报告》（信会师报字[2026]第 ZA10948 号）。报告认为：优刻得 2025 年度募集资金存放、管理与使用情况的专项报告已经按照上海证券交易所相关规定编制，在所有重大方面如实反映了优刻得 2025 年度募集资金的实际存放、管理与使用情况。

经核查，保荐人认为：优刻得科技股份有限公司 2025 年度募集资金的存放、管理与使用情况符合《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所科创板股票上市规则》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等有关法律、法规、规范性文件的规定，对募集资金进行了专户存储和专项使用，及时履行了相关信息披露义务，募集资金具体使用情况与披露情况一致，不存在募集资金使用违反相关法律法规的情形。保荐机构对优刻得科技股份有限公司董事会披露的关于募集资金年度存放、管理与实际使用情况无异议。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

| | 本次变动前 | | 本次变动增减(+, -) | | | | | 本次变动后 | |
|--------------|-------------|--------|--------------|----|-------|----|-----------|-------------|--------|
| | 数量 | 比例(%) | 发行新股 | 送股 | 公积金转股 | 其他 | 小计 | 数量 | 比例(%) |
| 一、有限售条件股份 | 50,831,173 | 11.22 | | | | | | 50,831,173 | 11.14 |
| 1、国家持股 | | | | | | | | | |
| 2、国有法人持股 | | | | | | | | | |
| 3、其他内资持股 | 50,831,173 | 11.22 | | | | | | 50,831,173 | 11.14 |
| 其中：境内非国有法人持股 | | | | | | | | | |
| 境内自然人持股 | 50,831,173 | 11.22 | | | | | | 50,831,173 | 11.14 |
| 4、外资持股 | | | | | | | | | |
| 其中：境外法人持股 | | | | | | | | | |
| 境外自然人持股 | | | | | | | | | |
| 二、无限售条件流通股份 | 402,263,908 | 88.78 | 3,210,000 | | | | 3,210,000 | 405,473,908 | 88.86 |
| 1、人民币普通股 | 402,263,908 | 88.78 | 3,210,000 | | | | 3,210,000 | 405,473,908 | 88.86 |
| 2、境内上市的外资股 | | | | | | | | | |
| 3、境外上市的外资股 | | | | | | | | | |
| 4、其他 | | | | | | | | | |
| 三、股份总数 | 453,095,081 | 100.00 | 3,210,000 | | | | 3,210,000 | 456,305,081 | 100.00 |

2、 股份变动情况说明

√适用 □不适用

2025 年 6 月 13 日，公司 2024 年限制性股票激励计划第一个归属期第一批次股份上市流通，股票上市流通总数为 3,210,000 股，约占归属前公司总股本的 0.71%，详情请查阅公司于 2025 年 6 月 11 日刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《优刻得科技股份有限公司关于 2024 年限制性股票激励计划第一个归属期第一批次归属结果暨股份上市的公告》（公告编号：2025-024）。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

√适用 □不适用

报告期内，公司发行人民币普通股 3,210,000 股，对每股收益、每股净资产等财务指标的影响如下：

| 项目 | 2025 年（不发行新股） | 2025 年（发行新股） |
|-----------------------|---------------|--------------|
| 基本每股收益（元/股） | -0.16 | -0.16 |
| 稀释每股收益（元/股） | -0.16 | -0.16 |
| 归属于上市公司普通股股东的每股净资产（元） | 5.27 | 5.30 |

报告期内公司回购股份事项对每股收益、每股净资产等财务指标无重大影响。

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

√适用 □不适用

不适用。

(二) 限售股份变动情况

□适用 √不适用

二、 证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

√适用 □不适用

单位：股 币种：人民币

| 股票及其衍生证券的种类 | 发行日期 | 发行价格（或利率） | 发行数量 | 上市日期 | 获准上市交易数量 | 交易终止日期 |
|-------------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------|
| 普通股股票类 | | | | | | |
| A 股 | 2025/6/9 | 9 元 | 3,210,000 | 2025/6/13 | 3,210,000 | / |

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

√适用 □不适用

2025 年 6 月 9 日，公司完成 2024 年限制性股票激励计划第一个归属期第一批次的股份登记工作，本次归属 3,210,000 股，于 2025 年 6 月 13 日上市流通。具体内容详见公司于 2025 年 6 月 11 日在上海证券交易所网站披露的《优刻得科技股份有限公司关于 2024 年限制性股票激励计划第一个归属期第一批次归属结果暨股份上市的公告》（公告编号：2025-024）。

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

√适用 □不适用

2025年6月9日，公司完成了2024年限制性股票激励计划第一个归属期第一批次的归属登记，总股本由453,095,081股最终变更为456,305,081股。相关具体内容详见公司分别于2025年5月30日及6月11日在上海证券交易所网站披露的相关公告。

报告期初，公司资产总额为338,149.77万元，负债总额为98,598.23万元，资产负债率为29.16%；报告期末，公司资产总额为358,498.41万元，负债总额为116,835.69万元，资产负债率为32.59%。

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

| | |
|-------------------------------|--------|
| 截至报告期末普通股股东总数(户) | 39,319 |
| 年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户) | 60,604 |
| 截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户) | 0 |
| 年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户) | 0 |
| 截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数(户) | 1 |
| 年度报告披露日前上一月末持有特别表决权股份的股东总数(户) | 1 |

存托凭证持有人数量

□适用 √不适用

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东(或无限售条件股东)持股情况表

单位：股

| 前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份) | | | | | | | |
|-------------------------------|-------------|------------|-------|-------------|------------|----|-------|
| 股东名称(全称) | 报告期内增减 | 期末持股数量 | 比例(%) | 持有有限售条件股份数量 | 质押、标记或冻结情况 | | 股东性质 |
| | | | | | 股份状态 | 数量 | |
| 季昕华 | 0 | 50,831,173 | 11.14 | 50,831,173 | 无 | 0 | 境内自然人 |
| 上海太盈私募基金管理有限公司—太盈开阳一号私募证券投资基金 | 23,428,536 | 23,428,536 | 5.13 | 0 | 无 | 0 | 其他 |
| 中移资本控股有限公司 | -882,766 | 22,654,755 | 4.96 | 0 | 无 | 0 | 国有法人 |
| 莫显峰 | -11,714,268 | 11,714,268 | 2.57 | 0 | 无 | 0 | 境内自 |

| | | | | | | | |
|--|-------------|------------|-------------------------|---|---------|------------|-------|
| | | | | | | | 然人 |
| 华琨 | -11,714,268 | 11,714,268 | 2.57 | 0 | 无 | 0 | 境内自然人 |
| 嘉兴云显企业管理合伙企业(有限合伙) | -639,068 | 7,779,697 | 1.70 | 0 | 无 | 0 | 其他 |
| 嘉兴红柳私募基金管理合伙企业(有限合伙)－嘉兴优亮投资合伙企业(有限合伙) | -4,530,950 | 5,253,678 | 1.15 | 0 | 无 | 0 | 其他 |
| 国投证券股份有限公司－博时上证科创板人工智能交易型开放式指数证券投资基金 | 3,790,483 | 3,790,483 | 0.83 | 0 | 无 | 0 | 其他 |
| 招商银行股份有限公司－南方中证1000交易型开放式指数证券投资基金 | 3,365,265 | 3,365,265 | 0.74 | 0 | 无 | 0 | 其他 |
| UBS AG | 2,585,282 | 3,075,605 | 0.67 | 0 | 无 | 0 | 其他 |
| 前十名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份) | | | | | | | |
| 股东名称 | | | 持有无限售条件流通股的数量 | | 股份种类及数量 | | |
| | | | | | 种类 | 数量 | |
| 上海太盈私募基金管理有限公司－太盈开阳一号私募证券投资基金 | | | 23,428,536 | | 人民币普通股 | 23,428,536 | |
| 中移资本控股有限责任公司 | | | 22,654,755 | | 人民币普通股 | 22,654,755 | |
| 莫显峰 | | | 11,714,268 | | 人民币普通股 | 11,714,268 | |
| 华琨 | | | 11,714,268 | | 人民币普通股 | 11,714,268 | |
| 嘉兴云显企业管理合伙企业(有限合伙) | | | 7,779,697 | | 人民币普通股 | 7,779,697 | |
| 嘉兴红柳私募基金管理合伙企业(有限合伙)－嘉兴优亮投资合伙企业(有限合伙) | | | 5,253,678 | | 人民币普通股 | 5,253,678 | |
| 国投证券股份有限公司－博时上证科创板人工智能交易型开放式指数证券投资基金 | | | 3,790,483 | | 人民币普通股 | 3,790,483 | |
| 招商银行股份有限公司－南方中证1000交易型开放式指数证券投资基金 | | | 3,365,265 | | 人民币普通股 | 3,365,265 | |
| UBS AG | | | 3,075,605 | | 人民币普通股 | 3,075,605 | |
| 中国建设银行股份有限公司－华夏上证科创板人工智能交易型开放式指数证券投资基金 | | | 2,468,886 | | 人民币普通股 | 2,468,886 | |
| 前十名股东中回购专户情况说明 | | | 无 | | | | |
| 上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明 | | | 无 | | | | |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 | | | 本公司的实际控制人为季昕华、莫显峰和华琨，上述 | | | | |

| | |
|---------------------|--|
| | 三人为一致行动人，三人于 2018 年 5 月 11 日共同签署了《一致行动协议》。除上述说明外，公司未接到上述股东有存在关联关系或一致行动协议的说明。 |
| 表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明 | 无 |

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

单位：股

| 序号 | 有限售条件股东名称 | 持有的有限售条件股份数量 | 有限售条件股份可上市交易情况 | | 限售条件 |
|------------------|-----------|---|-----------------|-------------|--------------|
| | | | 可上市交易时间 | 新增可上市交易股份数量 | |
| 1 | 季昕华 | 50,831,173 | 2023 年 1 月 20 日 | 0 | 自上市之日起 36 个月 |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 | | 本公司的实际控制人为季昕华、莫显峰和华琨，上述三人为一致行动人，三人于 2018 年 5 月 11 日共同签署了《一致行动协议》。 | | | |

注：报告期内，公司股东季昕华所持首次公开发行限售股份数量 50,831,173 股，因以上股份存在特别表决权安排，其所持股份仍未上市流通。

截至报告期末公司前十名境内存托凭证持有人情况表

适用 不适用

持股 5%以上存托凭证持有人、前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件存托凭证持有人持有数量及限售条件

适用 不适用

(三) 截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

适用 不适用

单位：股

| 序号 | 股东名称 | 持股数量 | | 表决权数量 | 表决权比例 | 报告期内表决权增减 | 表决权受到限制的情况 |
|----|------|------------|------------|-------------|--------|-----------|------------|
| | | 普通股 | 特别表决权股份 | | | | |
| 1 | 季昕华 | 0 | 50,831,173 | 254,155,865 | 38.53% | - | 无 |
| 2 | 上海太 | 23,428,536 | | 23,428,536 | 3.55% | 3.55% | 无 |

| | | | | | | | |
|---|--------------------------------------|------------|--|------------|-------|--------|---|
| | 盈私募基金管理有限公司一太阳一号私募证券投资基金 | | | | | | |
| 3 | 中移资本控股有限公司 | 22,654,755 | | 22,654,755 | 3.43% | -0.13% | 无 |
| 4 | 莫显峰 | 11,714,268 | | 11,714,268 | 1.78% | -1.78% | 无 |
| 5 | 华琨 | 11,714,268 | | 11,714,268 | 1.78% | -1.78% | 无 |
| 6 | 嘉兴云显企业管理合伙企业（有限合伙） | 7,779,697 | | 7,779,697 | 1.18% | -0.10% | 无 |
| 7 | 嘉兴红柳私募基金合伙企业（有限合伙）—嘉兴优亮投资合伙企业（有限合伙） | 5,253,678 | | 5,253,678 | 0.80% | -0.69% | 无 |
| 8 | 国投证券股份有限公司—博时上证科创板人工智能交易型开放式指数证券投资基金 | 3,790,483 | | 3,790,483 | 0.57% | 0.57% | 无 |
| 9 | 招商银行股份有限公司—南 | 3,365,265 | | 3,365,265 | 0.51% | 0.51% | 无 |

| | | | | | | | |
|----|-----------------------|------------|------------|-------------|-------|-------|---|
| | 方中证1000交易型开放式指数证券投资基金 | | | | | | |
| 10 | UBS AG | 3,075,605 | | 3,075,605 | 0.47% | 0.39% | 无 |
| 合计 | / | 92,776,555 | 50,831,173 | 346,932,420 | / | / | / |

(四) 战略投资者或一般法人因配售新股/存托凭证成为前十名股东

适用 不适用

(五) 首次公开发行战略配售情况

1、 高级管理人员与核心员工设立专项资产管理计划参与首次公开发行战略配售持有情况

适用 不适用

2、 保荐机构相关子公司参与首次公开发行战略配售持股情况

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

| | |
|----------------|--------------------------|
| 姓名 | 季昕华 |
| 国籍 | 中国 |
| 是否取得其他国家或地区居留权 | 否 |
| 主要职业及职务 | 公司董事长、首席执行官兼总裁、核心技术人员、股东 |
| 姓名 | 莫显峰 |
| 国籍 | 中国 |
| 是否取得其他国家或地区居留权 | 否 |
| 主要职业及职务 | 公司股东 |
| 姓名 | 华琨 |
| 国籍 | 中国 |
| 是否取得其他国家或地区居留权 | 否 |
| 主要职业及职务 | 公司股东 |

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

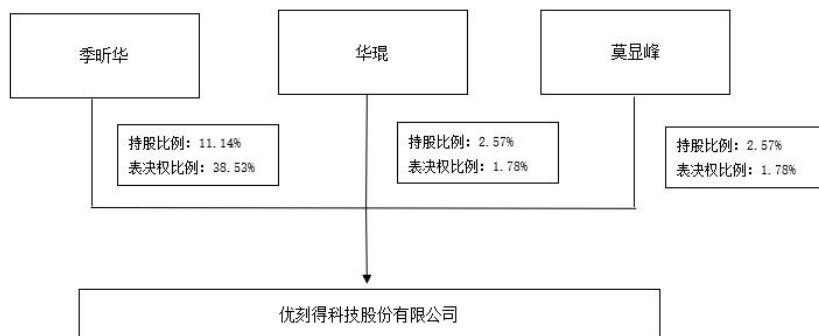
适用 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

| | |
|----------------------|--------------------------|
| 姓名 | 季昕华 |
| 国籍 | 中国 |
| 是否取得其他国家或地区居留权 | 否 |
| 主要职业及职务 | 公司董事长、首席执行官兼总裁、核心技术人员、股东 |
| 过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况 | 无 |
| 姓名 | 莫显峰 |
| 国籍 | 中国 |
| 是否取得其他国家或地区居留权 | 否 |
| 主要职业及职务 | 无 |
| 过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况 | 无 |
| 姓名 | 华琨 |
| 国籍 | 中国 |
| 是否取得其他国家或地区居留权 | 否 |
| 主要职业及职务 | 无 |
| 过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况 | 无 |

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

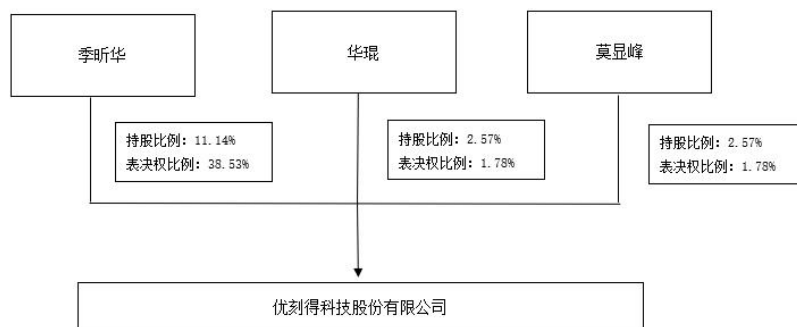
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、 公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、 其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、 股份/存托凭证限制减持情况说明

适用 不适用

2025 年 9 月 10 日，公司控股股东、实际控制人莫显峰先生、华琨先生与上海太盈私募基金管理有限公司--太盈开阳一号私募证券投资基金签署《股票转让协议》，拟通过协议转让的方式转让其合计持有的公司无限售条件流通股股份 23,428,536 股（占公司总股本的 5.13%），其中莫显峰先生转让其持有的公司股票 11,714,268 股（占公司总股份的 2.57%）、华琨先生转让其持有的公司股票 11,714,268 股（占公司总股份的 2.57%）。本次协议转让交易的过户时间为 2025 年 12 月 1 日，过户股份数为 23,428,536 股，占公司股份总数的 5.13%。上海太盈私募基金管理有限公司--太盈开阳一号私募证券投资基金承诺：在公司股份过户登记完成后 12 个月内不对外减持公司股份。

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| | |
|---------------------------------|----------------------|
| 回购股份方案名称 | 以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案 |
| 回购股份方案披露时间 | 2025/9/30 |
| 拟回购股份数量及占总股本的比例(%) | 0.04%~0.05% |
| 拟回购金额 | 8,000,000~10,000,000 |
| 拟回购期间 | 2025/10/15-2026/4/14 |
| 回购用途 | 用于员工持股计划或股权激励 |
| 已回购数量(股) | 319,068 |
| 已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%) (如有) | 不适用 |
| 公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况 | 不适用 |

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

(一) 转债发行情况

适用 不适用

(二) 报告期转债持有人及担保人情况

适用 不适用

(三) 报告期转债变动情况

适用 不适用

报告期转债累计转股情况

适用 不适用

(四) 转股价格历次调整情况

适用 不适用

(五) 公司的负债情况、资信变化情况及在未来年度还债的现金安排

适用 不适用

(六) 转债其他情况说明

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

适用 不适用

信会师报字[2026]第 ZA10944 号

优刻得科技股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了优刻得科技股份有限公司（以下简称优刻得）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了优刻得 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于优刻得，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

| 关键审计事项 | 该事项在审计中是如何应对的 |
|--|---|
| <p>（一）销售收入确认</p> <p>事项描述</p> <p>请参阅合并财务报表附注“三、重要会计政策及会计估计（二十五）”所述的会计政策、“五、合并财务报表项目注释（三十八）”。</p> <p>优刻得主要从事云计算服务优刻得，2025 年度营业收入 169,935.70 万元。</p> <p>由于收入是优刻得的关键业绩指标之一，从而存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认时点的固有风险，不恰当的判断也可能导致收入确认重大错报。因此将收入的完整性、准确性确认识别为关键审计事项。</p> | <p>审计应对</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、了解和评价管理层与收入、应收账款确认相关的关键内部控制的设计和运行有效性； 2、通过与管理层沟通与收入确认相关判断依据等，评价公司收入确认政策的适当性； 3、复核管理层对新收入准则下服务类质量保证单项履约义务收入确认时点和金额的评估，检查报表相关披露的充分性和完整性； 4、利用本所内部信息技术专家的工作，评价与计费系统运行的一般信息技术环境相关的关键内部控制的有效性；评价计费系统计算逻辑的准确性； 5、将计费系统出具的消费报告、充值记录、账龄表与财务账面进行核对，以验证收入、应收账款计量的准确性； |

| | |
|--|--|
| | <p>6、利用本所内部信息技术专家的工作，从计费系统提取数据，按照公司收入确认原则，选取样本重新计算应确认收入，并将计算结果与计费系统导出的消费报告进行核对；对按量计费的产品，根据计费系统中对量的统计数据按单价和计费方式重新计算，验证消费报告计算逻辑和收入分摊的准确性；</p> <p>7、针对资产负债表日后的订单按收入确认所属期间进行测算，确认收入是否记录在恰当的会计期间；</p> <p>8、实施函证程序，并将函证结果与账面金额进行核对；</p> <p>9、对收入和毛利率执行分析性程序，包括同期波动、按客户或产品，分析波动的合理性。</p> |
| <p>(二) 固定资产的存在性</p> | |
| <p>事项描述</p> <p>请参阅合并财务报表附注“五、合并财务报表项目注释（十一）”。</p> <p>截至2025年12月31日，固定资产的账面价值186,942.81万元，占公司总资产的52.15%；由于固定资产占总资产的金额较大，因此我们将其识别为关键审计事项。</p> | <p>审计应对</p> <p>1、了解与评价与固定资产及在建工程的存在性、完整性和准确性相关的内部控制的设计和运行有效性；</p> <p>2、对大额设备采购进行了检查，对应付采购款的完整性进行查验；</p> <p>3、利用内部信息技术专家的工作，评价与资产管理系统运行的一般信息技术环境相关的关键内部控制的有效性，从资产管理系统中获取期末服务器清单，与公司账面服务器数量进行核对，确认期末服务器数量的完整性；</p> <p>4、对固定资产及在建工程实施监盘程序，验证固定资产的存在性；向服务器托管商进行函证，确认期末固定资产的数量及所有权。</p> |
| <p>(三) 在建工程的计量</p> | |
| <p>事项描述</p> <p>请参阅合并财务报表附注“五、合并财务报表项目注释（十二）”。</p> <p>截止2025年12月31日，在建工程期末余额14,921.86万元，其中青浦数据中心建设项目期末余额13,897.72万元，由于在建工程在优刻得资产总额中占比较大，且作为募集资金使用的项目，因此我们将其识别为关键审计事项。</p> | <p>审计应对</p> <p>1、了解与识别与在建工程相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；</p> <p>2、获取完整的在建项目合同台账，对大额工程明细，检查合同、完工进度、结算单（工程进度确认表）等资料并与账面发生额进行核对；</p> <p>3、对新增在建工程投入进行抽样检查，检查相关的合同，</p> |

并将实际付款的金额核对至发票和付款凭证，判断上述投入是否系归属于在建工程项目的支出；

4、取得借款合同，结合在建工程投入情况，检查可直接归属于符合资本化条件的资产购建的借款费用，判断借款费用资本化期间和资本化金额的完整性和准确性；

5、实地查看工程施工现场，实施监盘程序，了解和评估工程进度，并与账面记录进行核对；

6、了解在建工程结转固定资产的政策，查阅相关建筑工程的验收等记录报告，检查在建工程结转固定资产时点、金额是否正确。

四、其他信息

优刻得管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括优刻得 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估优刻得的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督优刻得的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对优刻得持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致优刻得不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就优刻得中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

在与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

立信会计师事务所
(特殊普通合伙)

中国注册会计师：崔志毅
(项目合伙人)

中国注册会计师：汪渊湫

中国·上海

二〇二六年四月九日

二、财务报表

合并资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：优刻得科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 附注 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|--------------|-----|------------------|------------------|
| 流动资产： | | | |
| 货币资金 | 七、1 | 624,491,299.33 | 781,794,448.72 |
| 结算备付金 | | | |
| 拆出资金 | | | |
| 交易性金融资产 | | | |
| 衍生金融资产 | | | |
| 应收票据 | 七、4 | | |

| | | | |
|---------------|------|------------------|------------------|
| 应收账款 | 七、5 | 425,290,845.90 | 466,736,880.51 |
| 应收款项融资 | 七、7 | 219,200.00 | 732,910.40 |
| 预付款项 | 七、8 | 13,450,747.78 | 5,379,333.80 |
| 应收保费 | | | |
| 应收分保账款 | | | |
| 应收分保合同准备金 | | | |
| 其他应收款 | 七、9 | 11,611,115.57 | 13,800,965.43 |
| 其中：应收利息 | | | |
| 应收股利 | | | |
| 买入返售金融资产 | | | |
| 存货 | 七、10 | 25,270,458.02 | 24,776,571.20 |
| 其中：数据资源 | | | |
| 合同资产 | | 423,170.77 | 3,383,689.92 |
| 持有待售资产 | | | |
| 一年内到期的非流动资产 | 七、12 | | |
| 其他流动资产 | 七、13 | 149,611,839.31 | 106,867,026.31 |
| 流动资产合计 | | 1,250,368,676.68 | 1,403,471,826.29 |
| 非流动资产： | | | |
| 发放贷款和垫款 | | | |
| 债权投资 | | | |
| 其他债权投资 | | | |
| 长期应收款 | | | |
| 长期股权投资 | 七、17 | 33,829,658.82 | 85,542,591.83 |
| 其他权益工具投资 | | | |
| 其他非流动金融资产 | 七、19 | 120,060,703.21 | 8,345,973.09 |
| 投资性房地产 | | | |
| 固定资产 | 七、21 | 1,869,428,143.81 | 1,440,797,816.91 |
| 在建工程 | 七、22 | 149,218,563.49 | 343,795,597.66 |
| 生产性生物资产 | | | |
| 油气资产 | | | |
| 使用权资产 | 七、25 | 5,265,464.50 | 14,687,370.94 |
| 无形资产 | 七、26 | 79,807,373.39 | 79,304,318.96 |
| 其中：数据资源 | | | |
| 开发支出 | | | |
| 其中：数据资源 | | | |
| 商誉 | | | |
| 长期待摊费用 | 七、28 | 469,009.57 | 738,633.78 |
| 递延所得税资产 | 七、29 | 2,397,170.76 | 2,201,285.03 |
| 其他非流动资产 | 七、30 | 74,139,334.22 | 2,612,280.73 |
| 非流动资产合计 | | 2,334,615,421.77 | 1,978,025,868.93 |
| 资产总计 | | 3,584,984,098.45 | 3,381,497,695.22 |
| 流动负债： | | | |
| 短期借款 | 七、32 | 304,495.35 | 293,686.90 |
| 向中央银行借款 | | | |
| 拆入资金 | | | |
| 交易性金融负债 | | | |
| 衍生金融负债 | | | |
| 应付票据 | | | |

| | | | |
|--------------------------|------|-------------------|-------------------|
| 应付账款 | 七、36 | 418,909,151.44 | 441,777,061.73 |
| 预收款项 | 七、37 | 87,357,077.35 | 91,316,348.12 |
| 合同负债 | 七、38 | 64,251,740.81 | 43,846,685.19 |
| 卖出回购金融资产款 | | | |
| 吸收存款及同业存放 | | | |
| 代理买卖证券款 | | | |
| 代理承销证券款 | | | |
| 应付职工薪酬 | 七、39 | 60,912,629.22 | 58,038,149.01 |
| 应交税费 | 七、40 | 43,042,601.32 | 29,235,711.77 |
| 其他应付款 | 七、41 | 201,999,300.85 | 211,457,933.34 |
| 其中：应付利息 | | | |
| 应付股利 | | | |
| 应付手续费及佣金 | | | |
| 应付分保账款 | | | |
| 持有待售负债 | | | |
| 一年内到期的非流动负债 | 七、43 | 79,788,690.41 | 44,539,454.59 |
| 其他流动负债 | 七、44 | 4,295,682.70 | 3,078,449.31 |
| 流动负债合计 | | 960,861,369.45 | 923,583,479.96 |
| 非流动负债： | | | |
| 保险合同准备金 | | | |
| 长期借款 | 七、45 | 200,591,777.12 | 51,385,176.91 |
| 应付债券 | | | |
| 其中：优先股 | | | |
| 永续债 | | | |
| 租赁负债 | 七、47 | | 4,234,366.70 |
| 长期应付款 | | | |
| 长期应付职工薪酬 | | | |
| 预计负债 | | | |
| 递延收益 | 七、51 | 3,755,681.82 | 4,023,703.26 |
| 递延所得税负债 | 七、29 | | |
| 其他非流动负债 | 七、52 | 3,148,111.07 | 2,755,534.66 |
| 非流动负债合计 | | 207,495,570.01 | 62,398,781.53 |
| 负债合计 | | 1,168,356,939.46 | 985,982,261.49 |
| 所有者权益（或股东权益）： | | | |
| 实收资本（或股本） | 七、53 | 456,305,081.00 | 453,095,081.00 |
| 其他权益工具 | | | |
| 其中：优先股 | | | |
| 永续债 | | | |
| 资本公积 | 七、55 | 4,019,179,790.01 | 3,923,715,739.87 |
| 减：库存股 | | 3,527,817.46 | |
| 其他综合收益 | 七、57 | -710,619.59 | -604,696.47 |
| 专项储备 | | | |
| 盈余公积 | 七、59 | 9,268,747.49 | 9,268,747.49 |
| 一般风险准备 | | | |
| 未分配利润 | 七、60 | -2,064,094,748.72 | -1,990,541,389.26 |
| 归属于母公司所有者权益 （或股东权益）合计 | | 2,416,420,432.73 | 2,394,933,482.63 |
| 少数股东权益 | | 206,726.26 | 581,951.10 |

| | | | |
|-------------------|--|------------------|------------------|
| 所有者权益（或股东权益）合计 | | 2,416,627,158.99 | 2,395,515,433.73 |
| 负债和所有者权益（或股东权益）总计 | | 3,584,984,098.45 | 3,381,497,695.22 |

公司负责人：季昕华 主管会计工作负责人：林明 会计机构负责人：林明

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：优刻得科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 附注 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|---------------|------|------------------|------------------|
| 流动资产： | | | |
| 货币资金 | | 329,523,067.71 | 544,226,161.80 |
| 交易性金融资产 | | | |
| 衍生金融资产 | | | |
| 应收票据 | | | |
| 应收账款 | 十九、1 | 717,088,056.05 | 739,798,114.92 |
| 应收款项融资 | | | 380,000.00 |
| 预付款项 | | 7,406,138.23 | 2,730,299.22 |
| 其他应收款 | 十九、2 | 1,803,105,688.90 | 1,712,571,697.15 |
| 其中：应收利息 | | | |
| 应收股利 | | | |
| 存货 | | 17,920,183.33 | 17,888,426.96 |
| 其中：数据资源 | | | |
| 合同资产 | | 162,926.59 | 1,533,266.80 |
| 持有待售资产 | | | |
| 一年内到期的非流动资产 | | | |
| 其他流动资产 | | 17,488,862.38 | 22,599,860.00 |
| 流动资产合计 | | 2,892,694,923.19 | 3,041,727,826.85 |
| 非流动资产： | | | |
| 债权投资 | | | |
| 其他债权投资 | | | |
| 长期应收款 | | | |
| 长期股权投资 | 十九、3 | 526,482,318.88 | 474,528,063.58 |
| 其他权益工具投资 | | | |
| 其他非流动金融资产 | | 120,060,703.21 | 8,345,973.09 |
| 投资性房地产 | | | |
| 固定资产 | | 313,137,927.03 | 396,718,553.51 |
| 在建工程 | | 10,241,371.66 | 1,115,141.55 |
| 生产性生物资产 | | | |
| 油气资产 | | | |
| 使用权资产 | | 1,536,588.87 | 8,073,114.80 |
| 无形资产 | | 3,201,445.60 | 669,989.45 |
| 其中：数据资源 | | | |
| 开发支出 | | | |
| 其中：数据资源 | | | |
| 商誉 | | | |

| | | | |
|----------------------|--|-------------------|-------------------|
| 长期待摊费用 | | 409,556.69 | 570,641.92 |
| 递延所得税资产 | | | |
| 其他非流动资产 | | 72,476,756.90 | 2,219,339.49 |
| 非流动资产合计 | | 1,047,546,668.84 | 892,240,817.39 |
| 资产总计 | | 3,940,241,592.03 | 3,933,968,644.24 |
| 流动负债： | | | |
| 短期借款 | | | |
| 交易性金融负债 | | | |
| 衍生金融负债 | | | |
| 应付票据 | | | |
| 应付账款 | | 450,911,102.12 | 555,655,273.46 |
| 预收款项 | | 77,175,762.93 | 86,630,745.57 |
| 合同负债 | | 56,021,837.29 | 36,405,515.70 |
| 应付职工薪酬 | | 39,534,914.01 | 34,771,342.30 |
| 应交税费 | | 33,421,992.72 | 19,606,763.89 |
| 其他应付款 | | 55,073,566.78 | 50,903,864.97 |
| 其中：应付利息 | | | |
| 应付股利 | | | |
| 持有待售负债 | | | |
| 一年内到期的非流动负债 | | 9,477,320.73 | 6,868,973.05 |
| 其他流动负债 | | 3,524,967.62 | 2,307,399.03 |
| 流动负债合计 | | 725,141,464.20 | 793,149,877.97 |
| 非流动负债： | | | |
| 长期借款 | | 32,000,000.00 | |
| 应付债券 | | | |
| 其中：优先股 | | | |
| 永续债 | | | |
| 租赁负债 | | | 1,153,649.55 |
| 长期应付款 | | | |
| 长期应付职工薪酬 | | | |
| 预计负债 | | | |
| 递延收益 | | 3,755,681.82 | 4,023,703.26 |
| 递延所得税负债 | | | |
| 其他非流动负债 | | 2,646,168.77 | 2,347,771.02 |
| 非流动负债合计 | | 38,401,850.59 | 7,525,123.83 |
| 负债合计 | | 763,543,314.79 | 800,675,001.80 |
| 所有者权益（或股东权益）： | | | |
| 实收资本（或股本） | | 456,305,081.00 | 453,095,081.00 |
| 其他权益工具 | | | |
| 其中：优先股 | | | |
| 永续债 | | | |
| 资本公积 | | 4,026,215,306.81 | 3,931,589,607.40 |
| 减：库存股 | | 3,527,817.46 | |
| 其他综合收益 | | | |
| 专项储备 | | | |
| 盈余公积 | | 9,268,747.49 | 9,268,747.49 |
| 未分配利润 | | -1,311,563,040.60 | -1,260,659,793.45 |
| 所有者权益（或股东权 | | 3,176,698,277.24 | 3,133,293,642.44 |

| | | | |
|-------------------------|--|------------------|------------------|
| 益) 合计 | | | |
| 负债和所有者权益 (或 股东权益) 总计 | | 3,940,241,592.03 | 3,933,968,644.24 |

公司负责人：季昕华 主管会计工作负责人：林明 会计机构负责人：林明

合并利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 附注 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|-------------------------|------|------------------|------------------|
| 一、营业总收入 | | 1,699,357,006.31 | 1,502,972,000.27 |
| 其中：营业收入 | 七、61 | 1,699,357,006.31 | 1,502,972,000.27 |
| 利息收入 | | | |
| 已赚保费 | | | |
| 手续费及佣金收入 | | | |
| 二、营业总成本 | | 1,785,683,129.69 | 1,692,719,711.15 |
| 其中：营业成本 | 七、61 | 1,262,052,234.26 | 1,219,513,039.40 |
| 利息支出 | | | |
| 手续费及佣金支出 | | | |
| 退保金 | | | |
| 赔付支出净额 | | | |
| 提取保险责任准备金净额 | | | |
| 保单红利支出 | | | |
| 分保费用 | | | |
| 税金及附加 | 七、62 | 9,480,549.77 | 7,814,311.92 |
| 销售费用 | 七、63 | 183,241,130.15 | 168,451,717.09 |
| 管理费用 | 七、64 | 136,392,904.05 | 117,220,457.97 |
| 研发费用 | 七、65 | 194,110,457.03 | 189,075,722.48 |
| 财务费用 | 七、66 | 405,854.43 | -9,355,537.71 |
| 其中：利息费用 | | 3,611,893.17 | 3,156,930.90 |
| 利息收入 | | 4,813,706.16 | 13,462,025.79 |
| 加：其他收益 | 七、67 | 4,492,265.58 | 16,266,554.31 |
| 投资收益（损失以“－”号填 列） | 七、68 | 58,552,090.69 | -8,234,038.58 |
| 其中：对联营企业和合营企业的 投资收益 | | -8,890,114.42 | -8,172,120.45 |
| 以摊余成本计量的金融 资产终止确认收益 | | | |
| 汇兑收益（损失以“－”号填 列） | | | |
| 净敞口套期收益（损失以“－” 号填列） | | | |
| 公允价值变动收益（损失以 “－”号填列） | 七、70 | 5,724,730.12 | 1,569,378.41 |
| 信用减值损失（损失以“－”号 填列） | 七、71 | -38,025,075.28 | -36,412,994.48 |
| 资产减值损失（损失以“－”号 填列） | 七、72 | -6,375,468.53 | -6,271,785.50 |

| | | | |
|----------------------------|------|----------------|-----------------|
| 资产处置收益（损失以“-”号填列） | 七、73 | 1,481,801.57 | -5,050,626.23 |
| 三、营业利润（亏损以“-”号填列） | | -60,475,779.23 | -227,881,222.95 |
| 加：营业外收入 | 七、74 | 88,555.00 | 70,591.05 |
| 减：营业外支出 | 七、75 | 374,979.45 | 4,584,896.55 |
| 四、利润总额（亏损总额以“-”号填列） | | -60,762,203.68 | -232,395,528.45 |
| 减：所得税费用 | 七、76 | 13,122,928.77 | 9,248,184.90 |
| 五、净利润（净亏损以“-”号填列） | | -73,885,132.45 | -241,643,713.35 |
| （一）按经营持续性分类 | | | |
| 1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列） | | -73,885,132.45 | -241,643,713.35 |
| 2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列） | | | |
| （二）按所有权归属分类 | | | |
| 1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列） | | -73,553,359.46 | -241,042,040.62 |
| 2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列） | | -331,772.99 | -601,672.73 |
| 六、其他综合收益的税后净额 | | -105,923.12 | -551,466.11 |
| （一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额 | | | |
| 1.不能重分类进损益的其他综合收益 | | | |
| （1）重新计量设定受益计划变动额 | | | |
| （2）权益法下不能转损益的其他综合收益 | | | |
| （3）其他权益工具投资公允价值变动 | | | |
| （4）企业自身信用风险公允价值变动 | | | |
| 2.将重分类进损益的其他综合收益 | | | |
| （1）权益法下可转损益的其他综合收益 | | | |
| （2）其他债权投资公允价值变动 | | | |
| （3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额 | | | |
| （4）其他债权投资信用减值准备 | | | |
| （5）现金流量套期储备 | | | |
| （6）外币财务报表折算差额 | | | |
| （7）其他 | | | |
| （二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额 | | | |
| 七、综合收益总额 | | -73,991,055.57 | -242,195,179.46 |
| （一）归属于母公司所有者的综合收益总额 | | | |
| （二）归属于少数股东的综合收益 | | | |

| | | | |
|----------------|--|-------|-------|
| 总额 | | | |
| 八、每股收益： | | | |
| （一）基本每股收益(元/股) | | -0.16 | -0.53 |
| （二）稀释每股收益(元/股) | | -0.16 | -0.53 |

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：季昕华 主管会计工作负责人：林明 会计机构负责人：林明

母公司利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 附注 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|------------------------|------|----------------|------------------|
| 一、营业收入 | 十九、4 | 791,176,953.60 | 1,014,454,928.30 |
| 减：营业成本 | 十九、4 | 616,142,983.15 | 880,900,885.10 |
| 税金及附加 | | 1,004,511.63 | 1,072,188.58 |
| 销售费用 | | 90,400,969.19 | 85,656,692.44 |
| 管理费用 | | 70,827,898.04 | 63,022,546.25 |
| 研发费用 | | 128,870,126.93 | 117,487,571.93 |
| 财务费用 | | -2,431,927.38 | -7,428,234.14 |
| 其中：利息费用 | | 357,649.72 | 292,597.86 |
| 利息收入 | | 3,502,979.38 | 8,366,870.56 |
| 加：其他收益 | | 3,891,758.99 | 14,996,229.53 |
| 投资收益（损失以“－”号填列） | 十九、5 | 61,429,519.03 | -10,793,674.97 |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益 | | -6,012,686.08 | -7,022,887.27 |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益 | | | |
| 净敞口套期收益（损失以“-”号填列） | | | |
| 公允价值变动收益（损失以“－”号填列） | | 5,724,730.12 | 1,569,378.41 |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列） | | -6,931,773.91 | -35,271,260.78 |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列） | | -4,975,587.08 | -6,140,851.64 |
| 资产处置收益（损失以“－”号填列） | | 3,768,041.20 | -6,392,474.67 |
| 二、营业利润（亏损以“－”号填列） | | -50,730,919.61 | -168,289,375.98 |
| 加：营业外收入 | | 35,000.00 | 211.06 |
| 减：营业外支出 | | 207,327.54 | 3,664,149.57 |
| 三、利润总额（亏损总额以“－”号填列） | | -50,903,247.15 | -171,953,314.49 |
| 减：所得税费用 | | | |
| 四、净利润（净亏损以“－”号填列） | | -50,903,247.15 | -171,953,314.49 |
| （一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列） | | -50,903,247.15 | -171,953,314.49 |
| （二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列） | | | |

| | | | |
|----------------------|--|----------------|-----------------|
| “—”号填列) | | | |
| 五、其他综合收益的税后净额 | | | |
| （一）不能重分类进损益的其他综合收益 | | | |
| 1.重新计量设定受益计划变动额 | | | |
| 2.权益法下不能转损益的其他综合收益 | | | |
| 3.其他权益工具投资公允价值变动 | | | |
| 4.企业自身信用风险公允价值变动 | | | |
| （二）将重分类进损益的其他综合收益 | | | |
| 1.权益法下可转损益的其他综合收益 | | | |
| 2.其他债权投资公允价值变动 | | | |
| 3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额 | | | |
| 4.其他债权投资信用减值准备 | | | |
| 5.现金流量套期储备 | | | |
| 6.外币财务报表折算差额 | | | |
| 7.其他 | | | |
| 六、综合收益总额 | | -50,903,247.15 | -171,953,314.49 |
| 七、每股收益： | | | |
| （一）基本每股收益(元/股) | | | |
| （二）稀释每股收益(元/股) | | | |

公司负责人：季昕华 主管会计工作负责人：林明 会计机构负责人：林明

合并现金流量表
2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 附注 | 2025年度 | 2024年度 |
|-----------------------|----|------------------|------------------|
| 一、经营活动产生的现金流量： | | | |
| 销售商品、提供劳务收到的现金 | | 2,064,986,158.20 | 1,793,752,460.25 |
| 客户存款和同业存放款项净增加额 | | | |
| 向中央银行借款净增加额 | | | |
| 向其他金融机构拆入资金净增加额 | | | |
| 收到原保险合同保费取得的现金 | | | |
| 收到再保业务现金净额 | | | |
| 保户储金及投资款净增加额 | | | |
| 收取利息、手续费及佣金的现金 | | | |

| | | | |
|---------------------------|------|------------------|------------------|
| 拆入资金净增加额 | | | |
| 回购业务资金净增加额 | | | |
| 代理买卖证券收到的现金净额 | | | |
| 收到的税费返还 | | | |
| 收到其他与经营活动有关的现金 | 七、78 | 35,018,612.63 | 35,758,432.21 |
| 经营活动现金流入小计 | | 2,100,004,770.83 | 1,829,510,892.46 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金 | | 1,274,066,436.64 | 1,163,129,990.01 |
| 客户贷款及垫款净增加额 | | | |
| 存放中央银行和同业款项净增加额 | | | |
| 支付原保险合同赔付款项的现金 | | | |
| 拆出资金净增加额 | | | |
| 支付利息、手续费及佣金的现金 | | | |
| 支付保单红利的现金 | | | |
| 支付给职工及为职工支付的现金 | | 435,061,498.18 | 410,217,351.26 |
| 支付的各项税费 | | 33,938,531.17 | 17,135,825.74 |
| 支付其他与经营活动有关的现金 | 七、78 | 114,407,037.55 | 116,930,776.16 |
| 经营活动现金流出小计 | | 1,857,473,503.54 | 1,707,413,943.17 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | | 242,531,267.29 | 122,096,949.29 |
| 二、投资活动产生的现金流量： | | | |
| 收回投资收到的现金 | | 5,340,000.00 | 29,766.29 |
| 取得投资收益收到的现金 | | | 7,956.12 |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 | | 78,810,335.30 | 21,130,066.91 |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额 | | | |
| 收到其他与投资活动有关的现金 | 七、78 | 2,710,000.00 | 15,920,000.00 |
| 投资活动现金流入小计 | | 86,860,335.30 | 37,087,789.32 |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金 | | 702,898,207.99 | 623,406,938.05 |
| 投资支付的现金 | | | 8,000,000.00 |
| 质押贷款净增加额 | | | |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额 | | | |
| 支付其他与投资活动有关的现金 | 七、78 | 13,849,378.23 | 5,139,874.25 |
| 投资活动现金流出小计 | | 716,747,586.22 | 636,546,812.30 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | | -629,887,250.92 | -599,459,022.98 |
| 三、筹资活动产生的现金流量： | | | |

| | | | |
|---------------------------|------|-----------------|------------------|
| 吸收投资收到的现金 | | 28,890,000.00 | |
| 其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金 | | | |
| 取得借款收到的现金 | | 229,329,231.06 | |
| 收到其他与筹资活动有关的现金 | 七、78 | 60,258,173.20 | 121,946.05 |
| 筹资活动现金流入小计 | | 318,477,404.26 | 121,946.05 |
| 偿还债务支付的现金 | | 40,584,869.01 | 25,692,702.30 |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金 | | 3,993,260.36 | 2,999,601.38 |
| 其中：子公司支付给少数股东的股利、利润 | | | |
| 支付其他与筹资活动有关的现金 | 七、78 | 25,246,817.47 | 22,525,971.29 |
| 筹资活动现金流出小计 | | 69,824,946.84 | 51,218,274.97 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | | 248,652,457.42 | -51,096,328.92 |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响 | | -6,609,419.13 | -831,669.49 |
| 五、现金及现金等价物净增加额 | | -145,312,945.34 | -529,290,072.10 |
| 加：期初现金及现金等价物余额 | | 758,187,620.50 | 1,287,477,692.60 |
| 六、期末现金及现金等价物余额 | | 612,874,675.16 | 758,187,620.50 |

公司负责人：季昕华 主管会计工作负责人：林明 会计机构负责人：林明

母公司现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 附注 | 2025年度 | 2024年度 |
|-----------------------|----|------------------|------------------|
| 一、经营活动产生的现金流量： | | | |
| 销售商品、提供劳务收到的现金 | | 1,845,991,368.73 | 1,659,433,986.16 |
| 收到的税费返还 | | | |
| 收到其他与经营活动有关的现金 | | 201,432,101.85 | 21,353,630.99 |
| 经营活动现金流入小计 | | 2,047,423,470.58 | 1,680,787,617.15 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金 | | 1,320,116,532.56 | 1,171,297,042.60 |
| 支付给职工及为职工支付的现金 | | 255,177,079.26 | 225,972,477.58 |
| 支付的各项税费 | | 3,068,468.23 | 1,192,655.78 |
| 支付其他与经营活动有关的现金 | | 550,626,262.62 | 197,422,898.33 |
| 经营活动现金流出小计 | | 2,128,988,342.67 | 1,595,885,074.29 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | | -81,564,872.09 | 84,902,542.86 |
| 二、投资活动产生的现金流量： | | | |
| 收回投资收到的现金 | | 5,340,000.00 | 29,766.29 |

| | | | |
|---------------------------|--|-----------------|-----------------|
| 取得投资收益收到的现金 | | | 7,956.12 |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 | | 60,790,730.82 | 8,089,286.85 |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额 | | | |
| 收到其他与投资活动有关的现金 | | | |
| 投资活动现金流入小计 | | 66,130,730.82 | 8,127,009.26 |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金 | | 204,054,073.72 | 249,876,044.99 |
| 投资支付的现金 | | 100,000,000.00 | |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额 | | | |
| 支付其他与投资活动有关的现金 | | 69,378.23 | 69,874.25 |
| 投资活动现金流出小计 | | 304,123,451.95 | 249,945,919.24 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | | -237,992,721.13 | -241,818,909.98 |
| 三、筹资活动产生的现金流量： | | | |
| 吸收投资收到的现金 | | 28,890,000.00 | |
| 取得借款收到的现金 | | 40,000,000.00 | |
| 收到其他与筹资活动有关的现金 | | 60,173,700.00 | |
| 筹资活动现金流入小计 | | 129,063,700.00 | |
| 偿还债务支付的现金 | | | |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金 | | 160,804.15 | |
| 支付其他与筹资活动有关的现金 | | 11,391,835.98 | 8,402,401.67 |
| 筹资活动现金流出小计 | | 11,552,640.13 | 8,402,401.67 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | | 117,511,059.87 | -8,402,401.67 |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响 | | -1,170.88 | 44,342.50 |
| 五、现金及现金等价物净增加额 | | -202,047,704.23 | -165,274,426.29 |
| 加：期初现金及现金等价物余额 | | 522,692,319.31 | 687,966,745.60 |
| 六、期末现金及现金等价物余额 | | 320,644,615.08 | 522,692,319.31 |

公司负责人：季昕华 主管会计工作负责人：林明 会计机构负责人：林明

合并所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 2025年度 | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------|----------------|--------|----|--|------------------|--------------|-------------|------|--------------|--------|-------------------|--------|------------------|-------------|------------------|
| | 归属于母公司所有者权益 | | | | | | | | | | | 少数股东权益 | 所有者权益合计 | | |
| | 实收资本(或股本) | 其他权益工具 | | | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 一般风险准备 | 未分配利润 | | | 其他 | 小计 |
| | 优先股 | 永续债 | 其他 | | | | | | | | | | | | |
| 一、上年年末余额 | 453,095,081.00 | | | | 3,923,715,739.87 | | -604,696.47 | | 9,268,747.49 | | -1,990,541,389.26 | | 2,394,933,482.63 | 581,951.10 | 2,395,515,433.73 |
| 加：会计政策变更 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 前期差错更正 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 其他 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 二、本年期初余额 | 453,095,081.00 | | | | 3,923,715,739.87 | | -604,696.47 | | 9,268,747.49 | | -1,990,541,389.26 | | 2,394,933,482.63 | 581,951.10 | 2,395,515,433.73 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列） | 3,210,000.00 | | | | 95,464,050.14 | 3,527,817.46 | -105,923.12 | | | | -73,553,359.46 | | 21,486,950.10 | -375,224.84 | 21,111,725.26 |
| （一）综合收益总额 | | | | | | | -105,923.12 | | | | -73,553,359.46 | | -73,659,282.58 | -331,772.99 | -73,991,055.57 |
| （二）所有者投入和减少资本 | 3,210,000.00 | | | | 95,464,050.14 | 3,527,817.46 | | | | | | | 95,146,232.68 | -43,451.85 | 95,102,780.83 |
| 1. 所有者投入的普通股 | 3,210,000.00 | | | | 85,853,700.00 | | | | | | | | 89,063,700.00 | -43,451.85 | 89,020,248.15 |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | | | | | 10,154,245.14 | | | | | | | | 10,154,245.36 | | 10,154,245.36 |

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|--------------------|----------------|--|--|--|------------------|--------------|-------------|--|--------------|--|-------------------|--|------------------|---------------|------------------|
| | | | | | 36 | | | | | | | | | | |
| 4. 其他 | | | | | -543,895.22 | 3,527,817.46 | | | | | | | -4,071,712.68 | -4,071,712.68 | |
| (三) 利润分配 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. 提取盈余公积 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 提取一般风险准备 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 对所有者（或股东）的分配 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4. 其他 | | | | | | | | | | | | | | | |
| (四) 所有者权益内部结转 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. 资本公积转增资本（或股本） | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 盈余公积转增资本（或股本） | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 盈余公积弥补亏损 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 5. 其他综合收益结转留存收益 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 6. 其他 | | | | | | | | | | | | | | | |
| (五) 专项储备 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. 本期提取 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 本期使用 | | | | | | | | | | | | | | | |
| (六) 其他 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 四、本期期末余额 | 456,305,081.00 | | | | 4,019,179,790.01 | 3,527,817.46 | -710,619.59 | | 9,268,747.49 | | -2,064,094,748.72 | | 2,416,420,432.73 | 206,726.26 | 2,416,627,158.99 |

| 项目 | 2024 年度 | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------|----------------|--------|----|--|------------------|-------|-------------|------|--------------|--------|-------------------|--------|------------------|---------------|------------------|
| | 归属于母公司所有者权益 | | | | | | | | | | | 少数股东权益 | 所有者权益合计 | | |
| | 实收资本 (或股本) | 其他权益工具 | | | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 一般风险准备 | 未分配利润 | | | 其他 | 小计 |
| | 优先股 | 永续债 | 其他 | | | | | | | | | | | | |
| 一、上年年末余额 | 453,095,081.00 | | | | 3,918,404,536.37 | | -53,230.36 | | 9,268,747.49 | | -1,749,499,348.64 | | 2,631,215,785.86 | 6,940,859.26 | 2,638,156,645.12 |
| 加：会计政策变更 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 前期差错更正 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 其他 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 二、本年期初余额 | 453,095,081.00 | | | | 3,918,404,536.37 | | -53,230.36 | | 9,268,747.49 | | -1,749,499,348.64 | | 2,631,215,785.86 | 6,940,859.26 | 2,638,156,645.12 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列） | | | | | 5,311,203.50 | | -551,466.11 | | | | -241,042,040.62 | | -236,282,303.23 | -6,358,908.16 | -242,641,211.39 |
| （一）综合收益总额 | | | | | | | -551,466.11 | | | | -241,042,040.62 | | -241,593,506.73 | -601,672.73 | -242,195,179.46 |
| （二）所有者投入和减少资本 | | | | | 5,311,203.50 | | | | | | | | 5,311,203.50 | -5,757,235.43 | -446,031.93 |
| 1.所有者投入的普通股 | | | | | -12,502,170.57 | | | | | | | | -12,502,170.57 | -5,757,235.43 | -18,259,406.00 |
| 2.其他权益工具持有者投入资本 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3.股份支付计入所有者权益的金额 | | | | | 10,982,689.52 | | | | | | | | 10,982,689.52 | | 10,982,689.52 |
| 4.其他 | | | | | 6,830, | | | | | | | | 6,830,6 | | 6,830,684 |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|--------------------|----------------|--|--|--|------------------|--|-------------|--|--------------|--|-------------------|------------------|------------|------------------|
| | | | | | 684.55 | | | | | | | 84.55 | | .55 |
| (三) 利润分配 | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. 提取盈余公积 | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 提取一般风险准备 | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 对所有者(或股东)的分配 | | | | | | | | | | | | | | |
| 4. 其他 | | | | | | | | | | | | | | |
| (四) 所有者权益内部结转 | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. 资本公积转增资本(或股本) | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 盈余公积转增资本(或股本) | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 盈余公积弥补亏损 | | | | | | | | | | | | | | |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 | | | | | | | | | | | | | | |
| 5. 其他综合收益结转留存收益 | | | | | | | | | | | | | | |
| 6. 其他 | | | | | | | | | | | | | | |
| (五) 专项储备 | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. 本期提取 | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 本期使用 | | | | | | | | | | | | | | |
| (六) 其他 | | | | | | | | | | | | | | |
| 四、本期期末余额 | 453,095,081.00 | | | | 3,923,715.739.87 | | -604,696.47 | | 9,268,747.49 | | -1,990,541.389.26 | 2,394,933,482.63 | 581,951.10 | 2,395,515,433.73 |

公司负责人：季昕华 主管会计工作负责人：林明 会计机构负责人：林明

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 2025年度 | | | | | | | | |
|----|--------|--------|------|-------|------|------|------|------|------|
| | 实收资本 | 其他权益工具 | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合 | 专项储备 | 盈余公积 | 未分配利 | 所有者权 |

优刻得科技股份有限公司2025年年度报告

| | (或股本) | 优先股 | 永续债 | 其他 | | | 收益 | | | 润 | 益合计 |
|-----------------------|----------------|-----|-----|----|------------------|--------------|----|--|--------------|-------------------|------------------|
| 一、上年年末余额 | 453,095,081.00 | | | | 3,931,589,607.40 | | | | 9,268,747.49 | -1,260,659,793.45 | 3,133,293,642.44 |
| 加：会计政策变更 | | | | | | | | | | | |
| 前期差错更正 | | | | | | | | | | | |
| 其他 | | | | | | | | | | | |
| 二、本年期初余额 | 453,095,081.00 | | | | 3,931,589,607.40 | | | | 9,268,747.49 | -1,260,659,793.45 | 3,133,293,642.44 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列） | 3,210,000.00 | | | | 94,625,699.41 | 3,527,817.46 | | | | -50,903,247.15 | 43,404,634.80 |
| （一）综合收益总额 | | | | | | | | | | -50,903,247.15 | -50,903,247.15 |
| （二）所有者投入和减少资本 | 3,210,000.00 | | | | 94,625,699.41 | 3,527,817.46 | | | | | 94,307,881.95 |
| 1. 所有者投入的普通股 | 3,210,000.00 | | | | 85,853,700.00 | | | | | | 89,063,700.00 |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本 | | | | | | | | | | | |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | | | | | 10,154,245.36 | | | | | | 10,154,245.36 |
| 4. 其他 | | | | | -1,382,245.95 | 3,527,817.46 | | | | | -4,910,063.41 |
| （三）利润分配 | | | | | | | | | | | |
| 1. 提取盈余公积 | | | | | | | | | | | |
| 2. 对所有者（或股东）的分配 | | | | | | | | | | | |
| 3. 其他 | | | | | | | | | | | |
| （四）所有者权益内部结转 | | | | | | | | | | | |
| 1. 资本公积转增资本（或股本） | | | | | | | | | | | |
| 2. 盈余公积转增资本（或股本） | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | |
|--------------------|----------------|--|--|--|------------------|--------------|--|--|--------------|-------------------|------------------|
| 3. 盈余公积弥补亏损 | | | | | | | | | | | |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 | | | | | | | | | | | |
| 5. 其他综合收益结转留存收益 | | | | | | | | | | | |
| 6. 其他 | | | | | | | | | | | |
| （五）专项储备 | | | | | | | | | | | |
| 1. 本期提取 | | | | | | | | | | | |
| 2. 本期使用 | | | | | | | | | | | |
| （六）其他 | | | | | | | | | | | |
| 四、本期期末余额 | 456,305,081.00 | | | | 4,026,215,306.81 | 3,527,817.46 | | | 9,268,747.49 | -1,311,563,040.60 | 3,176,698,277.24 |

| 项目 | 2024 年度 | | | | | | | | | | |
|-----------------------|----------------|--------|-----|----|------------------|-------|------------|------|--------------|-------------------|------------------|
| | 实收资本 (或股本) | 其他权益工具 | | | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合 收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 未分配利 润 | 所有者权 益合计 |
| | | 优先股 | 永续债 | 其他 | | | | | | | |
| 一、上年年末余额 | 453,095,081.00 | | | | 3,920,166,434.46 | | | | 9,268,747.49 | -1,088,706,478.96 | 3,293,823,783.99 |
| 加：会计政策变更 | | | | | | | | | | | |
| 前期差错更正 | | | | | | | | | | | |
| 其他 | | | | | | | | | | | |
| 二、本年期初余额 | 453,095,081.00 | | | | 3,920,166,434.46 | | | | 9,268,747.49 | -1,088,706,478.96 | 3,293,823,783.99 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列） | | | | | 11,423,172.94 | | | | | -171,953,314.49 | -160,530,141.55 |
| （一）综合收益总额 | | | | | | | | | | -171,953,314.49 | -171,953,314.49 |
| （二）所有者投入和减少资本 | | | | | 11,423,172.94 | | | | | | 11,423,172.94 |
| 1. 所有者投入的普通股 | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | |
|--------------------|----------------|--|--|--|------------------|--|--|--|--------------|-------------------|------------------|
| 2. 其他权益工具持有者投入资本 | | | | | | | | | | | |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | | | | | 10,982,689.52 | | | | | | 10,982,689.52 |
| 4. 其他 | | | | | 440,483.42 | | | | | | 440,483.42 |
| (三) 利润分配 | | | | | | | | | | | |
| 1. 提取盈余公积 | | | | | | | | | | | |
| 2. 对所有者(或股东)的分配 | | | | | | | | | | | |
| 3. 其他 | | | | | | | | | | | |
| (四) 所有者权益内部结转 | | | | | | | | | | | |
| 1. 资本公积转增资本(或股本) | | | | | | | | | | | |
| 2. 盈余公积转增资本(或股本) | | | | | | | | | | | |
| 3. 盈余公积弥补亏损 | | | | | | | | | | | |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 | | | | | | | | | | | |
| 5. 其他综合收益结转留存收益 | | | | | | | | | | | |
| 6. 其他 | | | | | | | | | | | |
| (五) 专项储备 | | | | | | | | | | | |
| 1. 本期提取 | | | | | | | | | | | |
| 2. 本期使用 | | | | | | | | | | | |
| (六) 其他 | | | | | | | | | | | |
| 四、本期期末余额 | 453,095,081.00 | | | | 3,931,589,607.40 | | | | 9,268,747.49 | -1,260,659,793.45 | 3,133,293,642.44 |

公司负责人：季昕华 主管会计工作负责人：林明 会计机构负责人：林明

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

优刻得科技股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）系由上海优刻得信息科技有限公司（以下简称“优刻得有限”）整体变更设立的股份有限公司，优刻得有限成立于2012年3月16日，原注册资本100万元，由季昕华、莫显峰、华琨分别出资50万元、25万元、25万元共同组建。

2012年8月，优刻得有限注册资本增加至400万元，增资款300万元，其中季昕华增资160万元、莫显峰增资70万元、华琨增资70万元。以上资本金业经上海友道会计师事务所（普通合伙）出具的友内验字【2012】第D1088号验资报告验证。

2014年8月，优刻得有限注册资本增加至1,900万元，增资款1,500万元，其中季昕华增资787.5万元、莫显峰增资356.25万元、华琨增资356.25万元。以上资本金业经上海宏大东亚会计师事务所有限公司出具的沪宏会师报字（2014）第HB0096号验资报告验证。

2015年5月，优刻得有限注册资本增加至4,920.13万元，增资款3,020.13万元，其中季昕华增资15,855,682.50元、莫显峰增资7,172,808.75元、华琨增资7,172,808.75元。以上资本金业经上海宏大东亚会计师事务所有限公司出具的沪宏会师报字（2015）第HZN0043号验资报告验证。

2016年3月，优刻得有限注册资本增加至6,890.0393万元，增资款1,969.9093万元以现金方式投入，其中：季昕华增资0.50元；莫显峰增资220,281.25元；华琨增资220,281.25元；陆一舟增资1,306,365.00元；孟卫华增资1,306,365.00元；西藏云显股权投资合伙企业（有限合伙）投入8,064,548.30元，其中出资款6,720,457.00元，溢价款1,344,091.30元；西藏云华股权投资合伙企业（有限合伙）投入5,139,125.45元，其中出资款4,282,604.00元，溢价款856,521.45元；西藏云能股权投资合伙企业（有限合伙）投入3,869,566.08元，其中出资款3,224,638.00元，溢价款644,928.08元；堆龙云巨股权投资合伙企业（有限合伙）投入1,767,568.35元，其中出资款1,472,974.00元，溢价款294,594.35元；堆龙云优股权投资合伙企业（有限合伙）投入1,134,151.82元，其中出资款945,127.00元，溢价款189,024.82元。

2016年6月，优刻得有限注册资本增加至14,384.6033万元，增资款7,494.564万元以现金方式投入，其中：嘉兴优亮投资合伙企业（有限合伙）投入201,000,000.00元，其中出资款11,195,327.00元，溢价款189,804,673.00元；嘉兴华亮投资合伙企业（有限合伙）投入149,000,000.00元，其中出资款8,299,025.00元，溢价款140,700,975.00元；西藏继朴投资中心（有限合伙）投入270,000,000.00元，其中出资款15,038,500.00元，溢价款254,961,500.00元；深圳市华泰瑞麟股权投资基金合伙企业（有限合伙）投入50,000,000.00元，其中出资款2,784,907.00元，溢价款47,215,093.00元；天津光信股权投资基金合伙企业（有限合伙）投入50,000,000.00元，其中出资款2,784,908.00元，溢价款47,215,092.00元；西藏优信创业投资合伙企业（有限合伙）投入50,000,000.00元，其中出资款2,784,907.00元，溢价款47,215,093.00元；上海红柳投资中心（有

有限合伙)投入 43,352,297.00 元,其中出资款 2,414,643.00 元,溢价款 40,937,654.00 元;天津君联博珩企业管理咨询合伙企业(有限合伙)投入 331,694,404.00 元,其中出资款 18,474,763.00 元,溢价款 313,219,641.00 元;上海华晟领飞股权投资合伙企业(有限合伙)投入 46,471,410.00 元,其中出资款 2,588,371.00 元,溢价款 43,883,039.00 元;上海光垒投资中心(有限合伙)投入 90,617,548.00 元,其中出资款 5,047,229.00 元,溢价款 85,570,319.00 元;嘉兴光信五号投资合伙企业(有限合伙)投入 63,432,277.00 元,其中出资款 3,533,060.00 元,溢价款 59,899,217.00 元。

2017 年 3 月,优刻得有限注册资本增加至 16,212.6466 万元,增资款 1,828.0433 万元由苏州工业园区元禾重元优云创业投资企业(有限合伙)以现金方式投入,共投入 610,000,000.00 元,其中出资款 18,280,433.00 元,溢价款 591,719,567.00 元。

2017 年 6 月,优刻得有限注册资本增加至 17,261.5260 万元,增资款 1,048.8794 万元由北京中金甲子拾号股权投资合伙企业(有限合伙)以现金方式投入,共投入 350,000,000.00 元,其中出资款 10,488,794.00 元,溢价款 339,511,206.00 元。

2017 年 12 月,嘉兴优亮投资合伙企业(有限合伙)将所持 2,785,178.00 元股权以 5,100 万元的价格转让给嘉兴佳朴投资合伙企业(有限合伙),西藏继朴投资中心(有限合伙)将所持 4,455,852.00 元股权以 8,000 万元的价格转让给嘉兴继实投资合伙企业(有限合伙),西藏继朴投资中心(有限合伙)将所持 3,898,870.00 元股权以 7,000 万元的价格转让给嘉兴全美投资合伙企业(有限合伙),西藏继朴投资中心(有限合伙)将所持 6,683,778.00 元股权以 12,000 万元的价格转让给嘉兴继朴投资合伙企业(有限合伙)。

2018 年 5 月,优刻得有限注册资本增加至 17,763.8822 万元,增资款 502.3562 万元由中移资本控股有限责任公司以现金方式投入,共投入 305,286,825.00 元,其中出资款 5,023,562.00 元,溢价款 300,263,263.00 元。同时中移资本控股有限责任公司受让季昕华、莫显峰、华琨、陆一舟、孟卫华、西藏云显股权投资合伙企业(有限合伙)、西藏云华股权投资合伙企业(有限合伙)、西藏云能股权投资合伙企业(有限合伙)、堆龙云巨股权投资合伙企业(有限合伙)、嘉兴优信创业投资合伙企业(有限合伙)、嘉兴光信五号投资合伙企业(有限合伙)持有的股权 3,861,288.00 元,转让价 194,613,175.00 元。

2018 年 9 月,根据公司章程、发起人协议书的约定,上海优刻得信息科技有限公司整体变更为优刻得科技股份有限公司。变更后的注册资本为人民币 36,000 万元,由上海优刻得信息科技有限公司以截至 2018 年 5 月 31 日止经审计的净资产人民币 1,592,482,694.08 元,折股 36,000 万股,余额人民币 1,232,482,694.08 元转入资本公积。以上股本业经立信会计师事务所(特殊普通合伙)出具的信会师报字[2018]第 ZA15801 号验资报告验证。

2018 年 10 月,公司注册资本增加至 36,086.6667 万元,增资款 86.6667 万元由嘉兴同心共济三号投资合伙企业(有限合伙)以现金方式投入,共投入 26,000,000.00 元,其中出资款 866,667.00 元,溢价款 25,133,333.00 元。

2018年11月，公司注册资本增加至36,403.2164万元，增资款316.5497万元由中移创新产业基金（深圳）合伙企业（有限合伙）以现金方式投入，共投入100,000,000.00元，其中出资款3,165,497.00元，溢价款96,834,503.00元。

2019年12月，根据中国证券监督管理委员会出具的《关于同意优刻得科技股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可[2019]2917号），同意优刻得科技股份有限公司向社会公开发行人民币普通股58,500,000股，每股面值人民币1.00元，每股发行价为人民币33.23元，募集资金总额共计人民币1,943,955,000.00元，扣除发行费用后，募集资金净额为1,839,924,990.63元。上述募集资金到位情况已经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审验并出具信会师报字[2020]第ZA10017号《验资报告》。

2021年8月，根据优刻得2020年6月19日召开的2019年年度股东大会决议，以及2020年7月4日发布的《优刻得科技股份有限公司关于向首次授予激励对象授予限制性股票的公告》，优刻得以2020年7月3日为授予日，向符合条件的138名激励对象授予限制性股票461.76万股，授予价格为人民币36.73元/股，激励计划有效期自限制性股票授予之日起至激励对象获授的限制性股票全部归属或作废失效之日止，最长不超过72个月。2021年8月6日，经优刻得第一届董事会第二十二次会议决议，确认2020年限制性股票激励计划首次授予部分第一类激励对象第一个归属期符合归属条件的人数为110人，符合归属条件的限制性股票数量为786,160股，由于历史分红因素影响，股份授予价格调整为36.68元/股。2021年8月9日，以上符合归属条件的激励对象中共38人确认申请归属，已向优刻得缴付10,013,640.00元认购款，涉及股份数273,000股，按扣除红利后的实际授予价格为36.68元/股，均以货币资金出资。上述募集资金到位情况业经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审验并出具信会师报字[2021]第ZA15337号《验资报告》。

2022年2月，根据公司于2022年2月17日召开的第二届董事会第三次会议和第二届监事会第三次会议，以及2022年2月17日中国证券监督管理委员会《关于同意优刻得科技股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可[2021]819号），优刻得本次向特定对象发行股票共计向8名特定对象发行人民币普通股30,289,917股，每股发行价格为人民币23.11元，本次发行募集资金总额为人民币699,999,981.87元，扣除不含税的发行费用人民币8,713,704.16元，募集资金净额为人民币691,286,277.71元。上述募集资金到位情况经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并由其出具《验资报告》（信会师报字[2022]第ZA10046号）。公司对募集资金采取专户存储管理，并与保荐机构、募集资金专户所在银行签订了募集资金专户存储三方及四方监管协议。该次变更已于2023年7月27日完成工商变更手续。

根据公司2025年5月29日召开的第三届董事会第四次会议和第三届监事会第四次会议，审议通过了《关于公司2024年限制性股票激励计划第一个归属期符合归属条件的议案》，本次归属股票于2025年6月13日上市流通，上市流通总数为3,210,000股。本次限制性股票归属后，公司股本总数由453,095,081股增加至456,305,081股。以上资本金业经立信会计师事务所（特殊普通合伙）于2025年5月30日出具了《优刻得科技股份有限公司验资报告》（信会师报字【2025】

第 ZA14476 号), 对公司 2024 年限制性股票激励计划第一个归属期满足归属条件的激励对象出资情况进行了审验。

截至 2025 年 12 月 31 日止, 公司注册资本 453,095,081.00 元, 实收资本 456,305,081.00 元, 本次股东变动尚未完成工商变更手续。

公司的统一社会信用代码: 91310110591673062R。本公司经营范围: 从事网络科技、计算机技术领域内的技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务, 计算机、软件及辅助设备、电子产品的销售, 计算机系统集成, 电信业务(详见许可证), 云平台服务, 云软件服务, 云基础设施服务, 大数据服务, 新兴软件及服务, 人工智能公共服务平台, 人工智能基础资源与技术平台。【依法须经批准的项目, 经相关部门批准后方可开展经营活动】

主要经营活动为: 提供计算、网络、存储等企业必须的基础云计算服务, 为客户提供包括公有云、私有云、混合云在内的云计算产品, 以及大数据、人工智能服务。

业务性质: 云计算服务。

注册地址: 上海市杨浦区隆昌路 619 号 10#B 号楼 201 室。

本公司法定代表人季昕华。本公司的实际控制人为季昕华、莫显峰、华琨。

本财务报表业经公司董事会于 2026 年 4 月 9 日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

适用 不适用

本财务报表以持续经营为基础编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示:

适用 不适用

以下披露内容已涵盖了本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计。详见本附注“五、11 金融工具”、“五、21 固定资产”、“五、34 收入”。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求, 真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、 营业周期

√适用 □不适用

本公司营业周期为 12 个月。

4、 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

| 项目 | 重要性标准 |
|---|--|
| 重要的单项计提坏账准备的应收账款/其他应收款 | 人民币 100 万元 |
| 重要的应收票据/应收账款/应收款项融资/应收利息/应收股利/其他应收款/一年内到期的债权投资/一年内到期的其他债权投资/债权投资/其他债权投资/长期应收款核销、收回或转回 | 人民币 100 万元 |
| 重要在建工程项目 | 人民币 1,000 万元 |
| 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款 | 人民币 500 万元 |
| 收到的重要的投资活动有关的现金 | 单项投资活动现金流量金额超过最近一次经审计资产总额 1%的投资活动现金流量 |
| 支付的重要的投资活动有关的现金 | 单项投资活动现金流量金额超过最近一次经审计资产总额 1%的投资活动现金流量 |
| 重要的非全资子公司 | 子公司净资产/资产总额超过最近一次经审计归母净资产/总资产的 1%的非全资子公司 |
| 重要的合营企业或联营企业 | 长期股权投资余额人民币 1,000 万元 |
| 重要的承诺事项/或有事项/重要的资产负债表日后事项 | 人民币 500 万元 |

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

(1) 控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

(2) 合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

1) 增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

2) 处置子公司

①一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

3) 购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；

(4) 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；

(5) 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，详见本附注“五、19 长期股权投资”。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

(1) 外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

(2) 外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

11、金融工具

√适用 □不适用

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

(1) 金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

（2）金融工具的确认依据和计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

6) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

(3) 金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

- 收取金融资产现金流量的合同权利终止；
- 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

- 1) 所转移金融资产的账面价值；

2) 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

- 1) 终止确认部分的账面价值；
- 2) 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

（4）金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

（5）金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

（6）金融工具减值的测试方法及会计处理方法

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于其他金融工具，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本公司对应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款等计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

（1）应收票据

本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，基于应收票据的信用风险特征，将其划分为不同组合：

| 项目 | 确定组合的依据 |
|-------------|--------------------|
| 组合 1：银行承兑汇票 | 信用风险较小的银行 |
| 组合 2：商业承兑汇票 | 以商业承兑汇票的账龄作为信用风险特征 |

对于组合 1 的应收票据，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济的预测，不计提预期信用损失；

对于组合 2 的应收票据，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济的预测，编制应收票据账龄与整个存续期预期损失率对账表，计算预期信用损失。

(2) 应收账款

按信用风险特征确定的分类组合如下：

| 项目 | 确定组合的依据 |
|------------------------------|------------------------------------|
| 组合 1：账龄风险组合 | 本组合以应收账款的账龄作为信用风险特征 |
| 组合 2：关联方组合 | 本组合为合并范围内关联方款项 |
| 组合 3：政府、事业单位、大型国有企业、银行及其他等组合 | 本组合为非云平台业务中政府、事业单位、大型国有企业、银行及其他等款项 |

对于组合 1 的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期损失率对账表，计算预期信用损失；

对于组合 2 的应收账款，除非有确凿证据表明该金融工具的信用风险自初始确认后显著增加外，不计提预期信用损失；

对于组合 3 的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，对政府及事业单位不计提坏账，大型国企及银行按 5%计提坏账准备，其他 1 年以内按 5%计提，1 年以上按 10%计提坏账准备。

(3) 其他应收款

按信用风险特征确定的分类组合如下：

| 项目 | 确定组合的依据 |
|--------------------------|---|
| 组合 1：账龄风险组合 | 本组合以其他应收款的账龄作为信用风险特征 |
| 组合 2：关联方组合 | 本组合为合并范围内关联方款项 |
| 组合 3：备用金及低风险在途资金组合 | 本组合为本公司日常业务中发生的备用金及合并范围内公司间资金划转之银行账户未达账 |
| 组合 4：保证金、押金、应收固定资产出售款等组合 | 本组合为房租及物业押金、投标保证金、业务项目质保金、应收固定资产出售款等 |

对于划分为组合 1 和组合 2 的其他应收款，参考上述应收账款方法确定；

对于组合 3 的其他应收款，除非有确凿证据表明该金融工具的信用风险自初始确认后显著增加外，不计提预期信用损失；

对于组合 4 的其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，对政府及事业单位保证金押金不提坏账准备，押金、投标保证金按 5%计提坏账准备，其他保证金及应收固定资产出售款按 10%计提坏账准备。

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

12、应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，基于应收票据的信用风险特征，将其划分为不同组合：

| 项目 | 确定组合的依据 |
|-------------|--------------------|
| 组合 1：银行承兑汇票 | 信用风险较小的银行 |
| 组合 2：商业承兑汇票 | 以商业承兑汇票的账龄作为信用风险特征 |

对于组合 1 的应收票据，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济的预测，不计提预期信用损失；

对于组合 2 的应收票据，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济的预测，编制应收票据账龄与整个存续期预期损失率对账表，计算预期信用损失。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

参见上方描述。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

13、应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

按信用风险特征确定的分类组合如下：

| 项目 | 确定组合的依据 |
|------------------------------|------------------------------------|
| 组合 1：账龄风险组合 | 本组合以应收账款的账龄作为信用风险特征 |
| 组合 2：关联方组合 | 本组合为合并范围内关联方款项 |
| 组合 3：政府、事业单位、大型国有企业、银行及其他等组合 | 本组合为非云平台业务中政府、事业单位、大型国有企业、银行及其他等款项 |

对于组合 1 的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期损失率对账表，计算预期信用损失；

对于组合 2 的应收账款，除非有确凿证据表明该金融工具的信用风险自初始确认后显著增加外，不计提预期信用损失；

对于组合3的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，对政府及事业单位不计提坏账，大型国企及银行按5%计提坏账准备，其他1年以内按5%计提，1年以上按10%计提坏账准备。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

参见上方描述。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

- (1) 单项金额超过人民币100万元，且存在回款风险；
- (2) 有明确证据表明该单项资产预计未来现金流量现值低于其账面价值。

14、应收款项融资

□适用 √不适用

15、其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

按信用风险特征确定的分类组合如下：

| 项目 | 确定组合的依据 |
|-------------------------|---|
| 组合1：账龄风险组合 | 本组合以其他应收款的账龄作为信用风险特征 |
| 组合2：关联方组合 | 本组合为合并范围内关联方款项 |
| 组合3：备用金及低风险在途资金组合 | 本组合为本公司日常业务中发生的备用金及合并范围内公司间资金划转之银行账户未达账 |
| 组合4：保证金、押金、应收固定资产出售款等组合 | 本组合为房租及物业押金、投标保证金、业务项目质保金、应收固定资产出售款等 |

对于划分为组合1和组合2的其他应收款，参考上述应收账款方法确定；

对于组合3的其他应收款，除非有确凿证据表明该金融工具的信用风险自初始确认后显著增加外，不计提预期信用损失；

对于组合4的其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，对政府及事业单位保证金押金不提坏账准备，押金、投标保证金按5%计提坏账准备，其他保证金及应收固定资产出售款按10%计提坏账准备。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

参见上方描述。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

- (1) 单项金额超过人民币 100 万元，且存在回款风险；
- (2) 有明确证据表明该单项资产预计未来现金流量现值低于其账面价值。

16、存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

- (1) 存货的分类和成本

存货分类为：周转材料、库存商品、发出商品等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

- (2) 发出存货的计价方法

存货发出时按先进先出法计价。

- (3) 存货的盘存制度

采用永续盘存制。

- (4) 低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品采用一次转销法。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

√适用 □不适用

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

□适用 √不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“五、11（6）金融资产减值的测试方法及会计处理方法”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“五、11（6）金融资产减值的测试方法及会计处理方法”。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

- （1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；
- （2）出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

划分为持有待售的非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产）或处置组，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、长期股权投资

适用 不适用

(1) 共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

(2) 初始投资成本的确定

1) 企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

2) 通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

(3) 后续计量及损益确认方法

1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

2) 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

3) 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应得长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

20、投资性房地产

不适用

21、固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- (1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- (2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(2). 折旧方法

适用 不适用

| 类别 | 折旧方法 | 折旧年限（年） | 残值率 | 年折旧率 |
|---------|------|---------|-----|---------|
| 房屋建筑物 | 直线法 | 45 | 5 | 2.11 |
| 机电设备 | 直线法 | 10 | 5 | 9.50 |
| 110 变电站 | 直线法 | 35 | 5 | 2.71 |
| 办公设备 | 直线法 | 3 | 5 | 31.67 |
| 经营设备 | 直线法 | 2-5 | 5 | 19-47.5 |

22、在建工程

适用 不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

23、借款费用

适用 不适用

(1) 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

(2) 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

- 1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；
- 2) 借款费用已经发生；
- 3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

(3) 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

(4) 借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

1) 公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

2) 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

3) 使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

软件及资质许可根据受益年限进行摊销。

每年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。

经复核，本期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

1) 划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

2) 开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

③无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

27、长期资产减值

适用 不适用

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

(1) 摊销方法

长期待摊费用在受益期内平均摊销。

(2) 摊销年限

租入房屋装修根据受益年限进行摊销。

29、合同负债

√适用 □不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

1) 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。此外，本公司还参与了由国家相关部门批准的企业年金计划/补充养老保险基金。本公司按职工工资总额的一定比例向年金计划/当地社会保险机构缴费，相应支出计入当期损益或相关资产成本。

2) 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

31、预计负债

适用 不适用

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

32、股份支付

适用 不适用

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

33、优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当

履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 客户已接受该商品或服务。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

√适用 □不适用

1) 公有云

计费系统根据客户购买记录形成相应订单，按订单中各产品的定价方式、产品使用量和使用时间计算消费金额，汇总形成消费报告。公司根据消费报告结果按月确认公有云收入。

2) 混合云

业务人员与客户进行洽谈，了解客户托管等混合云业务需求后签订合同或创建订单。公司根据客户的实际使用量和约定单价按月确认收入。

3) 私有云

业务人员与客户进行洽谈，了解客户需求提出解决方案并签订合同。

项目制业务：公司根据约定的内容提供产品或服务，在项目最终验收时一次性确认收入，以客户提供的验收单为依据；

非项目制业务：公司根据当期实际提供的服务和约定价格按期确认收入，以经客户确认的结算单为依据。

4) 边缘云

计费系统根据客户购买记录形成相应订单，按订单中各产品的定价方式、产品使用量和使用时间计算消费金额，汇总形成消费报告。公司根据消费报告结果按月确认边缘云收入。

5) 云通信

计费系统根据客户购买记录形成相应订单，按订单中各产品的定价方式、产品使用量和使用时间计算消费金额，汇总形成消费报告。公司根据消费报告结果按月确认云通信收入。

6) 解决方案及其他

业务人员与客户进行洽谈，了解客户需求提出解决方案并签订合同。

项目制业务：公司根据约定的内容提供产品或服务，在项目最终验收时一次性确认收入，以客户提供的验收单为依据；

非项目制业务：公司根据当期实际提供的服务和约定价格按期确认收入，以经客户确认的结算单为依据。

35、合同成本

适用 不适用

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 1、因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 2、为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

适用 不适用

（1）类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。

与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本公司将政府补助划分为与资产相关的具体标准为：本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；

本公司将政府补助划分为与收益相关的具体标准为：本公司取得的除与资产相关的政府补助之外的政府补助；

对于政府文件未明确规定补助对象的，本公司将该政府补助划分为与资产相关或与收益相关的判断依据为：是否用于购建或以其他方式形成长期资产。

（2）确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

（3）会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

2) 财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

37、租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 本公司发生的初始直接费用；
- 本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本附注“五、27 长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

- 固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；
- 购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；
- 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

- 当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情

况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；

- 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

(3) 短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的，将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

(4) 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

(1) 经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，

公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

(2) 融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“五、11 金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；
- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本附注“五、11 金融工具”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

38、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

- 商誉的初始确认；
- 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

| 税种 | 计税依据 | 税率 |
|-----|--|--------|
| 增值税 | 按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值 | 6%、13% |

| | 税 | |
|---------|-----------------|---------|
| 城市维护建设税 | 按实际缴纳的增值税及消费税计缴 | 7% |
| 企业所得税 | 按应纳税所得额计缴 | 25%、15% |
| 利得税 | | 16.5% |

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

| 纳税主体名称 | 所得税税率（%） |
|------------------|----------|
| 优刻得科技股份有限公司 | 15 |
| 内蒙古优刻得信息科技有限责任公司 | 15 |
| 四川优刻得智云数联科技有限公司 | 15 |
| 深圳云创天地信息技术有限公司 | 15 |
| 优刻得信息科技（香港）有限公司 | 16.5 |
| 除上述以外的其他纳税主体 | 25 |

2、 税收优惠

适用 不适用

（1）优刻得科技股份有限公司获得《高新技术企业认定管理办法》（国科发火〔2016〕32 号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火〔2016〕195 号）关于上海市 2023 年第二批高新技术企业备案的通知，减按 15%的税率缴纳企业所得税，于 2023 年 12 月 12 日取得高新技术企业证书，证书编号为 GR202331006734，有效期自 2023 年至 2026 年。

（2）根据《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部 税务总局 国家发展改革委公告 2020 年第 23 号）的相关规定，自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按 15%的税率征收企业所得税。内蒙古优刻得信息科技有限责任公司和四川优刻得智云数联科技有限公司享受该税收优惠政策。

（3）根据《财政部税务总局关于延续深圳前海深港现代服务业合作区企业所得税优惠政策的通知》（财税〔2021〕30 号）的规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日，对设在前海深港现代服务业合作区的符合条件的企业减按 15%的税率征收企业所得税。深圳云创天地信息技术有限公司享受该优惠政策。

3、 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、 货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------|------|------|
| 库存现金 | | |

| | | |
|-------------------|----------------|----------------|
| 银行存款 | 617,285,635.35 | 780,838,146.18 |
| 其他货币资金 | 7,205,663.98 | 956,302.54 |
| 存放财务公司存款 | | |
| 合计 | 624,491,299.33 | 781,794,448.72 |
| 其中：存放在境外的 款项总额 | 3,688,575.14 | 7,402,498.80 |

其他说明

无

2、交易性金融资产

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|--------------|----------------|----------------|
| 1 年以内（含 1 年） | 360,471,979.82 | 354,185,543.53 |
| 1 至 2 年 | 69,664,167.36 | 119,530,730.65 |
| 2 至 3 年 | 97,060,526.75 | 88,617,289.44 |
| 3 至 4 年 | 46,170,550.05 | 43,031,838.20 |
| 4 至 5 年 | 20,591,355.03 | 18,014,488.14 |
| 5 年以上 | 34,590,897.49 | 23,241,956.04 |
| 合计 | 628,549,476.50 | 646,621,846.00 |

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别 | 期末余额 | | | | | 期初余额 | | | | |
|-----------|----------------|--------|----------------|----------|---------------|---------------|--------|---------------|----------|------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 (%) | 金额 | 计提比例 (%) | | 金额 | 比例 (%) | 金额 | 计提比例 (%) | |
| 按单项计提坏账准备 | 249,185,340.61 | 39.64 | 176,445,175.15 | 70.81 | 72,740,165.46 | 70,176,448.49 | 10.85 | 69,895,048.49 | 99.6 | 281,400.00 |
| 其中： | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | |
|-------------------------|----------------|-------|----------------|-------|----------------|----------------|-------|----------------|-------|----------------|
| 预计无法收回款项 | 249,185,340.61 | 39.64 | 176,445,175.15 | 70.81 | 72,740,165.46 | 70,176,448.49 | 10.85 | 69,895,048.49 | 99.6 | 281,400.00 |
| 按组合计提坏账准备 | 379,364,135.89 | 60.36 | 26,813,455.45 | 7.07 | 352,550,680.44 | 576,445,397.51 | 89.15 | 109,989,917.00 | 19.08 | 466,455,480.51 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 账龄风险组合 | 285,363,699.41 | 45.4 | 21,847,748.60 | 7.66 | 263,515,950.81 | 432,912,598.78 | 66.95 | 101,725,860.46 | 23.5 | 331,186,738.32 |
| 政府、事业单位、大型国有企业、银行及其他等组合 | 94,000,436.48 | 14.96 | 4,965,706.85 | 5.28 | 89,034,729.63 | 143,532,798.73 | 22.2 | 8,264,056.54 | 5.76 | 135,268,742.19 |
| 合计 | 628,549,476.50 | / | 203,258,630.60 | / | 425,290,845.90 | 646,621,846.00 | / | 179,884,965.49 | / | 466,736,880.51 |

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 名称 | 期末余额 | | | |
|---------------------|----------------|----------------|----------|--------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 (%) | 计提理由 |
| 预计无法收回的云 平台业务的款项 | 197,423,119.75 | 124,682,954.29 | 63.16 | 预计无法收回 |
| 预计无法收回的项 目类业务的款项 | 51,762,220.86 | 51,762,220.86 | 100.00 | 预计无法收回 |
| 合计 | 249,185,340.61 | 176,445,175.15 | 70.81 | / |

按单项计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

详见本节五、11.金融工具、（6）金融工具减值的测试方法及会计处理方法。

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄风险组合

单位：元 币种：人民币

| 名称 | 期末余额 | | |
|------|----------------|---------------|----------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 (%) |
| 1年以内 | 264,961,188.40 | 5,935,130.63 | 2.24 |
| 1至2年 | 6,164,179.13 | 1,762,955.25 | 28.6 |
| 2至3年 | 1,961,707.03 | 1,873,037.87 | 95.48 |
| 3至4年 | 4,518,267.20 | 4,518,267.20 | 100 |
| 4至5年 | 4,579,046.72 | 4,579,046.72 | 100 |
| 5年以上 | 3,179,310.93 | 3,179,310.93 | 100 |
| 合计 | 285,363,699.41 | 21,847,748.60 | |

按组合计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

详见本节五、11.金融工具、（6）金融工具减值的测试方法及会计处理方法。

组合计提项目：政府、事业单位、大型国有企业、银行及其他等组合

单位：元 币种：人民币

| 名称 | 期末余额 | | |
|---------|---------------|--------------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例（%） |
| 政府及事业单位 | 104,011.36 | - | 0 |
| 大型国企及银行 | 15,023,701.52 | 751,185.08 | 5 |
| 其他 | 78,872,723.60 | 4,214,521.77 | 5.34 |
| 合计 | 94,000,436.48 | 4,965,706.85 | |

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

详见本节五、11.金融工具、（6）金融工具减值的测试方法及会计处理方法。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|-------------------------|----------------|----------------|------------|---------------|------------|----------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他变动 | |
| 按单项计提坏账准备 | 69,895,048.49 | 117,184,960.29 | 244,471.18 | 10,390,361.87 | 0.58 | 176,445,175.15 |
| 账龄分析法组合 | 101,725,860.46 | -79,720,069.85 | | | 158,042.01 | 21,847,748.60 |
| 政府、事业单位、大型国有企业、银行及其他等组合 | 8,264,056.54 | -3,294,086.74 | | | 4,262.95 | 4,965,706.85 |
| 合计 | 179,884,965.49 | 34,170,803.70 | 244,471.18 | 10,390,361.87 | 162,305.54 | 203,258,630.60 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 核销金额 |
|----|------|
| | |

| | |
|-----------|---------------|
| 实际核销的应收账款 | 10,390,361.87 |
|-----------|---------------|

其中重要的应收账款核销情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称 | 应收账款性质 | 核销金额 | 核销原因 | 履行的核销程序 | 款项是否由关联交易产生 |
|----------------|----------|--------------|------|---------|-------------|
| 上海勒微科技有限公司 | 云平台业务的款项 | 3,732,820.90 | 注销 | 管理层审批 | 否 |
| 坤舟信息技术(杭州)有限公司 | 云平台业务的款项 | 1,688,754.31 | 注销 | 管理层审批 | 否 |
| 合计 | / | 5,421,575.21 | / | / | / |

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称 | 应收账款期末余额 | 合同资产期末余额 | 应收账款和合同资产期末余额 | 占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%) | 坏账准备期末余额 |
|------|----------------|----------|----------------|-------------------------|---------------|
| 客户一 | 145,480,330.93 | | 145,480,330.93 | 23.13 | 72,740,165.47 |
| 客户二 | 25,539,016.86 | | 25,539,016.86 | 4.06 | 663,475.51 |
| 客户三 | 24,847,056.30 | | 24,847,056.30 | 3.95 | 556,574.06 |
| 客户四 | 24,020,903.71 | | 24,020,903.71 | 3.82 | 24,020,903.71 |
| 客户五 | 23,625,742.09 | | 23,625,742.09 | 3.76 | 262,966.17 |
| 合计 | 243,513,049.89 | | 243,513,049.89 | 38.72 | 98,244,084.92 |

其他说明

无

其他说明：

□适用 √不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|----------|------------|-----------|------------|--------------|------------|--------------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 账面价值 | 账面余额 | 坏账准备 | 账面价值 |
| 质量保证金 | 323,873.54 | 20,402.77 | 303,470.77 | 3,595,965.14 | 212,275.22 | 3,383,689.92 |
| 已完工未结算款项 | 126,000.00 | 6,300.00 | 119,700.00 | | | |

| | | | | | | |
|----|------------|-----------|------------|--------------|------------|--------------|
| 合计 | 449,873.54 | 26,702.77 | 423,170.77 | 3,595,965.14 | 212,275.22 | 3,383,689.92 |
|----|------------|-----------|------------|--------------|------------|--------------|

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别 | 期末余额 | | | | | 期初余额 | | | | |
|-------------------------|------------|--------|-----------|----------|------------|--------------|--------|------------|----------|--------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 (%) | 金额 | 计提比例 (%) | | 金额 | 比例 (%) | 金额 | 计提比例 (%) | |
| 按单项计提坏账准备 | | | | | | | | | | |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| / | | | | | | | | | | |
| 按组合计提坏账准备 | 449,873.54 | 100.00 | 26,702.77 | 5.94 | 423,170.77 | 3,595,965.14 | 100.00 | 212,275.22 | 5.90 | 3,383,689.92 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 政府、事业单位、大型国有企业、银行及其他等组合 | 449,873.54 | 100.00 | 26,702.77 | 5.94 | 423,170.77 | 3,595,965.14 | 100.00 | 212,275.22 | 5.90 | 3,383,689.92 |
| 合计 | 449,873.54 | / | 26,702.77 | / | 423,170.77 | 3,595,965.14 | / | 212,275.22 | / | 3,383,689.92 |

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：政府、事业单位、大型国有企业、银行及其他等组合

单位：元 币种：人民币

| 名称 | 期末余额 | | |
|--------|------------|-----------|----------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 (%) |
| 大型国有企业 | 107,981.67 | 5,399.08 | 5.00 |
| 其他 | 341,891.87 | 21,303.69 | 6.23 |
| 合计 | 449,873.54 | 26,702.77 | |

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 | 原因 |
|-------------------------|------------|-------------|---------|---------|------|-----------|----|
| | | 本期计提 | 本期收回或转回 | 本期转销/核销 | 其他变动 | | |
| 政府、事业单位、大型国有企业、银行及其他等组合 | 212,275.22 | -185,572.45 | | | | 26,702.77 | |
| 合计 | 212,275.22 | -185,572.45 | | | | 26,702.77 | / |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
适用 不适用

其他说明：
无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况
适用 不适用

合同资产核销说明：
适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------|------------|------------|
| 银行承兑汇票 | 219,200.00 | 732,910.40 |
| 合计 | 219,200.00 | 732,910.40 |

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

适用 不适用

| 项目 | 上年年末余额 | 本期新增 | 本期终止确认 | 其他变动 | 期末余额 | 累计在其他综合收益中确认的损失准备 |
|--------|------------|--------------|--------------|------|------------|-------------------|
| 银行承兑汇票 | 732,910.40 | 1,426,534.55 | 1,940,244.95 | | 219,200.00 | |

(8). 其他说明:

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|------|---------------|-------|--------------|-------|
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 比例(%) |
| 1年以内 | 12,572,613.49 | 93.47 | 4,934,200.81 | 91.72 |
| 1至2年 | 666,101.26 | 4.95 | 417,864.21 | 7.77 |
| 2至3年 | 212,033.03 | 1.58 | 27,268.78 | 0.51 |
| 3年以上 | | | | |
| 合计 | 13,450,747.78 | 100 | 5,379,333.80 | 100 |

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明:

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称 | 期末余额 | 占预付款项期末余额合计数的比例(%) |
|------|--------------|--------------------|
| 供应商一 | 2,201,468.00 | 16.37 |
| 供应商二 | 1,649,191.36 | 12.26 |
| 供应商三 | 1,222,066.26 | 9.09 |
| 供应商四 | 961,500.00 | 7.15 |
| 供应商五 | 947,852.83 | 7.05 |
| 合计 | 6,982,078.45 | 51.92 |

其他说明:

无

其他说明

适用 不适用

9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------|---------------|---------------|
| 应收利息 | | |
| 应收股利 | | |
| 其他应收款 | 11,611,115.57 | 13,800,965.43 |
| 合计 | 11,611,115.57 | 13,800,965.43 |

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：
无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况
适用 不适用

核销说明：
适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：
适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：
适用 不适用

按组合计提坏账准备：
适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|-----------|---------------|---------------|
| 1年以内（含1年） | 5,515,326.00 | 4,070,114.45 |
| 1至2年 | 1,190,645.22 | 3,180,960.58 |
| 2至3年 | 3,022,987.63 | 109,335.80 |
| 3至4年 | 9,335.80 | 4,293,086.81 |
| 4至5年 | 4,229,623.37 | 832,910.00 |
| 5年以上 | 3,916,099.60 | 3,489,189.60 |
| 合计 | 17,884,017.62 | 15,975,597.24 |

(14). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 款项性质 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|------------|---------------|---------------|
| 押金及保证金 | 13,243,095.53 | 10,314,131.55 |
| 备用金 | 220,462.02 | 261,563.16 |
| 借款及利息 | 1,100,000.00 | 1,100,000.00 |
| 业务项目质保金 | 50,000.00 | 50,000.00 |
| 应收固定资产出售款项 | 1,928,709.54 | 2,848,659.54 |
| 其他应收款项 | 915,827.25 | 932,894.03 |
| 在途资金 | 425,923.28 | 468,348.96 |
| 合计 | 17,884,017.62 | 15,975,597.24 |

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 坏账准备 | 第一阶段 | 第二阶段 | 第三阶段 | 合计 |
|----------------|--------------|----------------------|----------------------|--------------|
| | 未来12个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失(未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) | |
| 2025年1月1日余额 | 1,074,631.81 | | 1,100,000.00 | 2,174,631.81 |
| 2025年1月1日余额在本期 | -451,567.11 | | 451,567.11 | |
| --转入第二阶段 | | | | |
| --转入第三阶段 | -451,567.11 | | 451,567.11 | |
| --转回第二阶段 | | | | |
| --转回第一阶段 | | | | |
| 本期计提 | 29,055.73 | | 4,069,687.03 | 4,098,742.76 |
| 本期转回 | | | | |
| 本期转销 | | | | |
| 本期核销 | | | | |
| 其他变动 | 472.52 | | | 472.52 |
| 2025年12月31日余额 | 651,647.91 | | 5,621,254.14 | 6,272,902.05 |

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

详见本节五、11.金融工具、(6)金融工具减值的测试方法及会计处理方法。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|---------------------|--------------|--------------|-------|-------|--------|--------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他变动 | |
| 单项计提坏账准备 | 1,100,000.00 | 4,521,254.14 | | | | 5,621,254.14 |
| 保证金、押金、应收固定资产出售款等组合 | 1,074,631.81 | -422,511.38 | | | 472.52 | 651,647.91 |
| 合计 | 2,174,631.81 | 4,098,742.76 | | | 472.52 | 6,272,902.05 |

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明

无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称 | 期末余额 | 占其他应收款期末余额合计数的比例(%) | 款项的性质 | 账龄 | 坏账准备期末余额 |
|---------------|--------------|---------------------|------------|-----------|--------------|
| 德阳国创智慧能源有限公司 | 2,541,148.60 | 14.21 | 保证金 | 4-5年(含5年) | 2,541,148.60 |
| 内蒙古察哈尔经济技术开发区 | 1,850,939.54 | 10.35 | 应收固定资产出售款项 | 2-3年(含3年) | 1,850,939.54 |
| 濮阳市米琦通信设备有限公司 | 1,440,000.00 | 8.05 | 押金 | 1年以内 | 72,000.00 |
| 上海工荣企业管理有限公司 | 1,161,732.00 | 6.5 | 房租押金 | 5年以上 | 58,086.60 |
| 上海珩宏科技有限公司 | 1,100,000.00 | 6.15 | 借款及利息 | 5年以上 | 1,100,000.00 |
| 合计 | 8,093,820.14 | 45.26 | / | / | 5,622,174.74 |

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|----|------|-------|------|------|-------|------|
| | 账面余额 | 存货跌价准 | 账面价值 | 账面余额 | 存货跌价准 | 账面价值 |

| | | | | | | |
|---------|---------------|--------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| | | 备/合同履约成本减值准备 | | | 备/合同履约成本减值准备 | |
| 原材料 | | | | | | |
| 在产品 | | | | | | |
| 库存商品 | 4,256,573.61 | 1,885,170.07 | 2,371,403.54 | 1,885,170.07 | 1,885,170.07 | |
| 周转材料 | 4,480,491.79 | | 4,480,491.79 | 2,414,747.88 | | 2,414,747.88 |
| 消耗性生物资产 | | | | | | |
| 合同履约成本 | 23,380,118.13 | 4,961,555.44 | 18,418,562.69 | 23,926,629.81 | 1,564,806.49 | 22,361,823.32 |
| 合计 | 32,117,183.53 | 6,846,725.51 | 25,270,458.02 | 28,226,547.76 | 3,449,976.56 | 24,776,571.20 |

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增加金额 | | 本期减少金额 | | 期末余额 |
|---------|--------------|--------------|----|--------|----|--------------|
| | | 计提 | 其他 | 转回或转销 | 其他 | |
| 原材料 | | | | | | |
| 在产品 | | | | | | |
| 库存商品 | 1,885,170.07 | | | | | 1,885,170.07 |
| 周转材料 | | | | | | |
| 消耗性生物资产 | | | | | | |
| 合同履约成本 | 1,564,806.49 | 3,396,748.95 | | | | 4,961,555.44 |
| 合计 | 3,449,976.56 | 3,396,748.95 | | | | 6,846,725.51 |

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

一年内到期的债权投资

适用 不适用

(1). 一年内到期的其他债权投资情况

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资的减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的一年内到期的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的一年内到期的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明

无

13、 其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------------|----------------|----------------|
| 合同取得成本 | 356,834.27 | |
| 应收退货成本 | | |
| 增值税留抵税额 | 100,795,297.71 | 106,867,026.31 |
| 待取得抵扣凭证的进项税额 | 47,726,950.48 | |
| 待认证进项税额 | 732,756.85 | |
| 合计 | 149,611,839.31 | 106,867,026.31 |

其他说明

无

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

□适用 √不适用

债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2). 期末重要的债权投资

□适用 √不适用

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

□适用 √不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

□适用 √不适用

债权投资的核销说明：

□适用 √不适用

其他说明

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

17、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 被投资单位 | 期初余额 (账面价) | 本期增减变动 | | | | | | | | 期末余额 (账面价) | 减值准备 期末余额 |
|-------|---------------|--------|------|--------|--------|--------|--------|--------|----|---------------|--------------|
| | | 追加投资 | 减少投资 | 权益法下确认 | 其他综合收益 | 其他权益变动 | 宣告发放现金 | 计提减值准备 | 其他 | | |
| | | | | | | | | | | | |

| | 值) | | | 的投 资损 益 | 调整 | | 股利 或利 润 | | | 值) | |
|-----------------------------------|----------------------------------|-----------------------|--|---------------|----------------------------|--|----------------------|--|--|-----------------------|--|
| 一、合营企业 | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| 小计 | | | | | | | | | | | |
| 二、联营企业 | | | | | | | | | | | |
| 无重 优创 投合 企 (限 合伙) | 锡元 云业 资伙 业有 合伙) | 12,17 3,959. 21 | | | -2,960 .30 | | | | | 12,17 0,998. 91 | |
| 优得 融(青 岛)数 学技 限公 司 | 刻景 (青 岛)数 科有 限公 司 | 3,735, 163.3 5 | | | -257,7 07.93 | | | | | 3,477, 455.4 2 | |
| 青渠 互科 有公 司 | 岛印 联技 限有 公 | 7,229, 479.7 8 | | | -179.7 1 | | | | | 7,229, 300.0 7 | |
| 安海 云技 份限 公 | 徽马 科股 有公 司 | 50,95 2,500. 75 | | | -5,751 ,838.1 4 | | 5,958 ,877. 61 | | | | |
| 上优 丰息 术限 公 | 海算 信技 有公 司 | 11,45 1,488. 74 | | | -2,108 ,383.2 0 | | 1,608 ,798. 88 | | | 10,95 1,904. 42 | |
| 小计 | | 85,54 2,591. 83 | | | -51,1 59,5 40.2 2 | | 7,567 ,676. 49 | | | 33,82 9,658. 82 | |
| 合计 | | 85,54 | | | -51,1 -8,121 | | 7,567 | | | 33,82 | |

| | | | | | | | | | | | |
|--|--------------|--|-------------------|-------------|--|-------------|--|--|--|--------------|--|
| | 2,591. 83 | | 59,5 40.2 2 | ,069.2 8 | | ,676. 49 | | | | 9,658. 82 | |
|--|--------------|--|-------------------|-------------|--|-------------|--|--|--|--------------|--|

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明

无

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明

无

18、 其他权益工具投资

(5). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

(6). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

19、 其他非流动金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------------------------|----------------|--------------|
| 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 | 120,060,703.21 | 8,345,973.09 |
| 合计 | 120,060,703.21 | 8,345,973.09 |

其他说明：

适用 不适用

20、 投资性房地产

投资性房地产计量模式
不适用

21、 固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------|------------------|------------------|
| 固定资产 | 1,860,150,874.35 | 1,440,770,378.86 |
| 固定资产清理 | 9,277,269.46 | 27,438.05 |
| 合计 | 1,869,428,143.81 | 1,440,797,816.91 |

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(5). 固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 房屋及建筑物 | 经营设备 | 机电设备 | 办公设备 | 110变电站 | 合计 |
|----|--------|------|------|------|--------|----|
| | | | | | | |

| | | | | | | |
|--------------|----------------|------------------|----------------|---------------|---------------|------------------|
| 一、账面原值： | | | | | | |
| 1.期初余额 | 618,448,475.22 | 2,238,601,923.68 | 256,253,261.93 | 25,620,250.55 | 84,814,840.34 | 3,223,738,751.72 |
| 2.本期增加金额 | 346,445,059.88 | 233,224,705.19 | 162,603,730.01 | 1,203,050.01 | -749,692.39 | 742,726,852.70 |
| (1) 购置 | | | | 933,960.66 | | 933,960.66 |
| (2) 在建工程转入 | 346,445,059.88 | 233,520,466.73 | 162,603,730.01 | 269,089.35 | -749,692.39 | 742,088,653.58 |
| (3) 企业合并增加 | | | | | | |
| (4) 外币报表折算差额 | | -295,761.54 | | | | -295,761.54 |
| 3.本期减少金额 | 62,389.21 | 402,618,733.27 | | 1,887,857.69 | | 404,568,980.17 |
| (1) 处置或报废 | 62,389.21 | 402,618,733.27 | | 1,887,857.69 | | 404,568,980.17 |
| 4.期末余额 | 964,831,145.89 | 2,069,207,895.60 | 418,856,991.94 | 24,935,442.87 | 84,065,147.95 | 3,561,896,624.25 |
| 二、累计折旧 | | | | | | |
| 1.期初余额 | 25,542,600.16 | 1,685,066,092.32 | 42,223,730.64 | 22,672,391.65 | 4,063,031.70 | 1,779,567,846.47 |
| 2.本期增加金额 | 16,064,473.10 | 205,737,273.14 | 31,464,884.28 | 996,790.66 | 2,289,943.72 | 256,553,364.90 |
| (1) 计提 | 16,064,473.10 | 205,795,735.76 | 31,464,884.28 | 996,790.66 | 2,289,943.72 | 256,611,827.52 |
| (2) 外币报表折算差额 | | -58,462.62 | | | | -58,462.62 |
| 3.本期减少金额 | 4,939.15 | 335,752,639.72 | | 1,791,578.12 | | 337,549,156.99 |
| (1) 处置或报废 | 4,939.15 | 335,752,639.72 | | 1,791,578.12 | | 337,549,156.99 |
| 4.期末余额 | 41,602,134.11 | 1,555,050,725.74 | 73,688,614.92 | 21,877,604.19 | 6,352,975.42 | 1,698,572,054.38 |
| 三、减值准备 | | | | | | |
| 1.期初余额 | | 3,400,526.39 | | | | 3,400,526.39 |
| 2.本期增加金额 | | 3,173,695.52 | | | | 3,173,695.52 |
| (1) 计提 | | 3,173,695.52 | | | | 3,173,695.52 |
| 3.本期减少金额 | | 3,400,526.39 | | | | 3,400,526.39 |
| (1) 处置或报废 | | 3,400,526.39 | | | | 3,400,526.39 |
| 4.期末余额 | | 3,173,695.52 | | | | 3,173,695.52 |
| 四、账面价值 | | | | | | |
| 1.期末账面价值 | 923,229, | 510,983, | 345,168, | 3,057,83 | 77,712,1 | 1,860,150,874 |

| | | | | | | |
|----------|----------------|----------------|----------------|--------------|---------------|------------------|
| | 011.78 | 474.34 | 377.02 | 8.68 | 72.53 | .35 |
| 2.期初账面价值 | 592,905,875.06 | 550,135,304.97 | 214,029,531.29 | 2,947,858.90 | 80,751,808.64 | 1,440,770,378.86 |

(6). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(7). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(8). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 账面价值 | 未办妥产权证书的原因 |
|------------------|----------------|--|
| 房屋及建筑物（乌兰察布数据中心） | 717,219,291.24 | 根据政府要求，园区建设工程整体完成后，办理整体规划验收。待规划验收后办理产权证。 |
| 房屋及建筑物（青浦数据中心） | 206,009,720.54 | 园区整体土建已经完成，竣工备案于2023年10月20日完成，房产测绘报告已经完成，产权证正在办理中。 |

(9). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------|--------------|-----------|
| 经营设备 | 9,277,269.46 | 27,438.05 |
| 合计 | 9,277,269.46 | 27,438.05 |

其他说明：

无

22、 在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------|----------------|----------------|
| 在建工程 | 149,218,563.49 | 343,795,597.66 |
| 工程物资 | | |
| 合计 | 149,218,563.49 | 343,795,597.66 |

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|-------------|----------------|------|----------------|----------------|------|----------------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 待安装设备 | 10,241,371.66 | | 10,241,371.66 | 4,466,093.13 | | 4,466,093.13 |
| 乌兰察布数据中心-二期 | | | | 101,520,373.49 | | 101,520,373.49 |
| 青浦数据中心 | 138,977,191.83 | | 138,977,191.83 | 237,809,131.04 | | 237,809,131.04 |
| 合计 | 149,218,563.49 | | 149,218,563.49 | 343,795,597.66 | | 343,795,597.66 |

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目名称 | 预算数 | 期初余额 | 本期增加金额 | 本期转入固定资产金额 | 本期其他减少金额 | 期末余额 | 工程累计投入占预算比例(%) | 工程进度 | 利息资本化金额 | 其中：本期利息资本化金额 | 本期利息资本化率(%) | 资金来源 |
|-------------|-----|----------------|----------------|----------------|----------|---------------|----------------|------|------------|--------------|-------------|--------------|
| 待安装设备 | | 4,466,093.13 | 239,564,834.61 | 233,789,556.08 | | 10,241,371.66 | | | | | | 自有资金及借款 |
| 乌兰察布数据中心-二期 | | 101,520,373.49 | 278,458,071.39 | 379,978,444.88 | | | | 注 1 | 682,326.33 | 682,326.33 | 32.2 | 自有资金及借款、募集资金 |
| 乌兰察布数据中心-一期 | | | -19,629.60 | -19,629.60 | | | | | | | | 募集资金、自有资金 |
| 乌兰 | | | 5,20 | 5,20 | | | | | | | | 募集 |

| | | | | | | | | | | | | |
|--------|--|----------------|----------------|----------------|--|----------------|---|-----|--------------|------------|------|--------------|
| 察布改造专项 | | | 1,717.02 | 1,717.02 | | | | | | | | 资金、自有资金 |
| 青浦数据中心 | | 237,809,131.04 | 24,306,625.99 | 123,138,565.20 | | 138,977,191.83 | | 注 2 | 7,290,681.82 | 164,596.13 | 9.05 | 自有资金及借款、募集资金 |
| 合计 | | 343,795,597.66 | 547,511,619.41 | 742,088,653.58 | | 149,218,563.49 | / | / | 7,973,008.15 | 846,922.46 | / | / |

注 1：截至 2025 年 12 月 31 日，乌兰察布项目 A、B、C 机房楼、G 楼一层机房及 F 综合办公楼已投入运营，自建 110KV 变电站通过验收并通电投产；D 机房楼在前期招采阶段，预计一阶段 2026 年年底可正式交付。

注 2：截至 2025 年 12 月 31 日，青浦数据中心项目整体土建全部完成，外市电及 110kv 变电站建设完成并通电投产，1#A 楼栋机房楼及综合楼已经投入运营。3#E 栋机房楼一期（1/4 层）全部交付，并完成整体项目竣工验收和消防验收，并投入运营。3#E 栋机房二期（3 层）施工装修、强电、弱电、暖通设备及管线施工及调试完成，第三方综合测试验证完成，具备上架条件；3#E 栋二期（2 层）施工及调试全部完成，第三方综合测试验证完成 95%，剩余部分细部工作收尾，2026 年 1 月已完工整体交付，3#D 楼机电部分仍在前期招采阶段，预计 2026 年度投入运营。

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

工程物资

(5). 工程物资情况

适用 不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

24、 油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

25、 使用权资产

(1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 房屋及建筑物 | 合计 |
|----------|---------------|---------------|
| 一、账面原值 | | |
| 1.期初余额 | 78,365,302.38 | 78,365,302.38 |
| 2.本期增加金额 | 1,593,170.23 | 1,593,170.23 |
| (1) 新增租赁 | 1,593,170.23 | 1,593,170.23 |
| 3.本期减少金额 | 55,077,573.48 | 55,077,573.48 |
| (1) 处置 | 55,077,573.48 | 55,077,573.48 |
| 4.期末余额 | 24,880,899.13 | 24,880,899.13 |
| 二、累计折旧 | | |
| 1.期初余额 | 63,677,931.44 | 63,677,931.44 |
| 2.本期增加金额 | 11,015,076.67 | 11,015,076.67 |
| (1) 计提 | 11,015,076.67 | 11,015,076.67 |
| 3.本期减少金额 | 55,077,573.48 | 55,077,573.48 |
| (1) 处置 | 55,077,573.48 | 55,077,573.48 |
| 4.期末余额 | 19,615,434.63 | 19,615,434.63 |
| 三、减值准备 | | |
| 1.期初余额 | | |
| 2.本期增加金额 | | |
| (1) 计提 | | |

| | | |
|----------|---------------|---------------|
| 3.本期减少金额 | | |
| (1) 处置 | | |
| 4.期末余额 | | |
| 四、账面价值 | | |
| 1.期末账面价值 | 5,265,464.50 | 5,265,464.50 |
| 2.期初账面价值 | 14,687,370.94 | 14,687,370.94 |

(2). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：
无

26、 无形资产

(1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 土地使用权 | 专利权 | 非专利技术 | 资质许可 | 合计 |
|------------|---------------|-----|--------------|--------------|---------------|
| 一、账面原值 | | | | | |
| 1.期初余额 | 85,888,494.00 | | 5,572,534.71 | 1,354,690.83 | 92,815,719.54 |
| 2.本期增加金额 | | | 3,033,730.62 | | 3,033,730.62 |
| (1) 购置 | | | 3,033,730.62 | | 3,033,730.62 |
| (2) 内部研发 | | | | | |
| (3) 企业合并增加 | | | | | |
| 3.本期减少金额 | | | | | |
| (1) 处置 | | | | | |
| 4.期末余额 | 85,888,494.00 | | 8,606,265.33 | 1,354,690.83 | 95,849,450.16 |
| 二、累计摊销 | | | | | |
| 1.期初余额 | 8,347,333.69 | | 4,057,556.42 | 1,106,510.47 | 13,511,400.58 |
| 2.本期增加金额 | 1,717,769.88 | | 701,055.27 | 111,851.04 | 2,530,676.19 |
| (1) 计提 | 1,717,769.88 | | 701,055.27 | 111,851.04 | 2,530,676.19 |
| | | | | | |
| | | | | | |

| | | | | | |
|----------|---------------|--|--------------|--------------|---------------|
| 3.本期减少金额 | | | | | |
| (1) 处置 | | | | | |
| 4.期末余额 | 10,065,103.57 | | 4,758,611.69 | 1,218,361.51 | 16,042,076.77 |
| 三、减值准备 | | | | | |
| 1.期初余额 | | | | | |
| 2.本期增加金额 | | | | | |
| (1) 计提 | | | | | |
| 3.本期减少金额 | | | | | |
| (1) 处置 | | | | | |
| 4.期末余额 | | | | | |
| 四、账面价值 | | | | | |
| 1.期末账面价值 | 75,823,390.43 | | 3,847,653.64 | 136,329.32 | 79,807,373.39 |
| 2.期初账面价值 | 77,541,160.31 | | 1,514,978.29 | 248,180.36 | 79,304,318.96 |

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0

(1). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(1). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、 商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

28、 长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增加金额 | 本期摊销金额 | 其他减少金额 | 期末余额 |
|-----|------------|------------|------------|--------|------------|
| 装修费 | 265,946.24 | 292,227.11 | 277,043.75 | | 281,129.60 |
| 其他 | 472,687.54 | 18,867.92 | 303,675.49 | | 187,879.97 |
| 合计 | 738,633.78 | 311,095.03 | 580,719.24 | | 469,009.57 |

其他说明：

无

29、 递延所得税资产/ 递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----|------|------|
| | | |

| | 可抵扣暂时性差异 | 递延所得税资产 | 可抵扣暂时性差异 | 递延所得税资产 |
|----------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
| 资产减值准备 | 7,981,138.43 | 1,197,170.76 | 6,675,233.55 | 1,001,285.03 |
| 内部交易未实现利润 | | | | |
| 可抵扣亏损 | 7,629,160.75 | 1,144,374.12 | 8,265,003.95 | 1,239,750.59 |
| 租赁负债 | 5,504,986.40 | 825,747.96 | 14,049,602.91 | 2,237,885.50 |
| 列示在其他应付款中的递延收益 | 8,000,000.00 | 1,200,000.00 | 8,000,000.00 | 1,200,000.00 |
| 合计 | 29,115,285.58 | 4,367,292.84 | 36,989,840.41 | 5,678,921.12 |

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|-----------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
| | 应纳税暂时性差异 | 递延所得税负债 | 应纳税暂时性差异 | 递延所得税负债 |
| 非同一控制企业合并资产评估增值 | | | | |
| 其他债权投资公允价值变动 | | | | |
| 其他权益工具投资公允价值变动 | 244,407.00 | 36,661.05 | | |
| 使用权资产 | 5,265,464.50 | 789,819.68 | 14,687,370.94 | 2,333,550.70 |
| 权益法合伙企业 | 7,624,275.65 | 1,143,641.35 | 7,627,235.95 | 1,144,085.39 |
| 合计 | 13,134,147.15 | 1,970,122.08 | 22,314,606.89 | 3,477,636.09 |

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|---------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|
| | 递延所得税资产和负债互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债余额 | 递延所得税资产和负债互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债余额 |
| 递延所得税资产 | 1,970,122.08 | 2,397,170.76 | 3,477,636.09 | 2,201,285.03 |
| 递延所得税负债 | 1,970,122.08 | | 3,477,636.09 | |

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----------------|------------------|------------------|
| 可抵扣暂时性差异 | 204,803,281.65 | 174,185,482.49 |
| 可抵扣亏损 | 2,391,524,687.38 | 2,198,199,845.00 |
| 其他权益工具投资公允价值变动 | | 5,480,323.12 |
| 股份支付所产生的暂时性差异 | 73,017,067.58 | 15,290,613.38 |
| 递延收益 | 3,755,681.82 | 4,023,703.26 |
| 使用权资产折旧、未确认融资 | | 390,731.23 |

| | | |
|-------------|------------------|------------------|
| 费用摊销与租赁费的差额 | | |
| 未确认的政府补助 | 125,300,000.00 | 122,725,000.00 |
| 合计 | 2,798,400,718.43 | 2,520,295,698.48 |

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 年份 | 期末金额 | 期初金额 | 备注 |
|-------|------------------|------------------|----|
| 2025年 | | 42,294,563.32 | |
| 2026年 | 58,824,973.35 | 56,802,466.00 | |
| 2027年 | 102,246,294.46 | 102,246,939.46 | |
| 2028年 | 113,844,741.42 | 113,863,184.52 | |
| 2029年 | 145,180,433.69 | 149,661,066.88 | |
| 2030年 | 442,118,684.79 | 349,868,687.66 | |
| 2031年 | 667,619,675.81 | 667,619,675.81 | |
| 2032年 | 312,323,385.92 | 312,394,685.92 | |
| 2033年 | 210,968,381.67 | 196,197,966.96 | |
| 2034年 | 214,735,794.18 | 207,250,608.47 | |
| 2035年 | 123,662,322.09 | | |
| 合计 | 2,391,524,687.38 | 2,198,199,845.00 | / |

其他说明：

□适用 √不适用

30、 其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|---------|---------------|-----------|---------------|--------------|-----------|--------------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 合同取得成本 | | | | | | |
| 合同履约成本 | | | | | | |
| 应收退货成本 | | | | | | |
| 合同资产 | 938,993.50 | 49,884.02 | 889,109.48 | 1,111,568.24 | 59,287.51 | 1,052,280.73 |
| 预付长期资产款 | 73,250,224.74 | | 73,250,224.74 | 1,560,000.00 | | 1,560,000.00 |
| 合计 | 74,189,218.24 | 49,884.02 | 74,139,334.22 | 2,671,568.24 | 59,287.51 | 2,612,280.73 |

其他说明：

无

31、 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末 | | | | 期初 | | | |
|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| | 账面余 | 账面价 | 受限类 | 受限情 | 账面余 | 账面价 | 受限类 | 受限情 |
| | | | | | | | | |

| | | | | | | | | |
|---------|----------------|----------------|----|--------|---------------|---------------|----|--------|
| | 额 | 值 | 型 | 况 | 额 | 值 | 型 | 况 |
| 货币资金 | 179,212.80 | 179,212.80 | 其他 | 保函保证金 | 395,212.80 | 395,212.80 | 其他 | 保函保证金 |
| 应收票据 | | | | | | | | |
| 存货 | | | | | | | | |
| 其中：数据资源 | | | | | | | | |
| 固定资产 | | | | | | | | |
| 无形资产 | 85,888,494.00 | 75,823,390.43 | 抵押 | 借款抵押 | 55,372,800.00 | 50,481,536.00 | 抵押 | 借款抵押 |
| 其中：数据资源 | | | | | | | | |
| 货币资金 | 11,437,411.37 | 11,437,411.37 | 冻结 | 诉讼冻结资金 | 23,211,615.42 | 23,211,615.42 | 冻结 | 诉讼冻结资金 |
| 固定资产 | 749,497,101.97 | 717,134,385.58 | 抵押 | 借款抵押 | | | | |
| 合计 | 847,002,220.14 | 804,574,400.18 | / | / | 78,979,628.22 | 74,088,364.22 | / | / |

其他说明：

无

32、 短期借款

(1). 短期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------|------------|------------|
| 质押借款 | | |
| 抵押借款 | | |
| 保证借款 | | |
| 信用借款 | 304,495.35 | 293,686.90 |
| 合计 | 304,495.35 | 293,686.90 |

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

33、 交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34、 衍生金融负债

适用 不适用

35、 应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

36、 应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------|----------------|----------------|
| 应付货款 | 287,547,477.62 | 275,387,030.52 |
| 应付长期资产款 | 131,361,673.82 | 166,390,031.21 |
| 合计 | 418,909,151.44 | 441,777,061.73 |

(2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

37、 预收款项

(1). 预收账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----------------|---------------|---------------|
| 充值预收款 | 71,186,577.35 | 91,316,348.12 |
| 预收固定资产、无形资产转让款 | 16,170,500.00 | |
| 合计 | 87,357,077.35 | 91,316,348.12 |

(1). 账龄超过 1 年的重要预收款项

适用 不适用

(1). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

38、 合同负债

(1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------------|---------------|---------------|
| 云平台业务合同预收款 | 38,275,584.96 | 24,061,059.72 |
| 项目类合同预收款 | 25,976,155.85 | 19,785,625.47 |
| 合计 | 64,251,740.81 | 43,846,685.19 |

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

39、 应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| 一、短期薪酬 | 55,208,242.27 | 390,783,372.88 | 388,045,964.92 | 57,945,650.23 |
| 二、离职后福利-设定提存计划 | 2,829,906.74 | 40,951,185.83 | 40,814,113.58 | 2,966,978.99 |
| 三、辞退福利 | | 6,085,423.54 | 6,085,423.54 | |
| 四、一年内到期的其他福利 | | | | |
| 合计 | 58,038,149.01 | 437,819,982.25 | 434,945,502.04 | 60,912,629.22 |

(2). 短期薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| 一、工资、奖金、津贴和补贴 | 50,670,623.58 | 337,917,568.08 | 333,453,842.82 | 55,134,348.84 |
| 二、职工福利费 | 1,770,000.00 | 9,406,524.59 | 11,176,524.59 | |
| 三、社会保险费 | 1,594,941.48 | 22,190,642.49 | 22,103,822.14 | 1,681,761.83 |

| | | | | |
|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| 其中：医疗保险费 | 1,538,992.58 | 21,211,892.69 | 21,132,533.71 | 1,618,351.56 |
| 工伤保险费 | 32,826.19 | 602,516.01 | 595,435.87 | 39,906.33 |
| 生育保险费 | 23,122.71 | 376,233.79 | 375,852.56 | 23,503.94 |
| | | | | |
| 四、住房公积金 | 1,148,047.87 | 20,323,958.08 | 20,342,466.39 | 1,129,539.56 |
| 五、工会经费和职工教育经费 | 24,629.34 | 944,679.64 | 969,308.98 | |
| 六、短期带薪缺勤 | | | | |
| 七、短期利润分享计划 | | | | |
| 合计 | 55,208,242.27 | 390,783,372.88 | 388,045,964.92 | 57,945,650.23 |

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|----------|--------------|---------------|---------------|--------------|
| 1、基本养老保险 | 2,743,560.32 | 39,608,966.98 | 39,475,457.86 | 2,877,069.44 |
| 2、失业保险费 | 86,346.42 | 1,342,218.85 | 1,338,655.72 | 89,909.55 |
| 3、企业年金缴费 | | | | |
| 合计 | 2,829,906.74 | 40,951,185.83 | 40,814,113.58 | 2,966,978.99 |

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----------|---------------|---------------|
| 增值税 | 10,359,147.13 | 2,322,580.25 |
| 消费税 | | |
| 营业税 | | |
| 企业所得税 | 4,420,659.31 | 3,688,186.88 |
| 个人所得税 | 6,939,901.00 | 7,134,886.46 |
| 城市维护建设税 | 91,802.75 | 177,268.58 |
| 房产税 | 504,940.58 | 379,284.69 |
| 教育费附加 | 39,344.04 | 75,972.24 |
| 地方教育费附加 | 26,229.35 | 50,648.16 |
| 土地使用税 | 10,498.95 | 10,498.94 |
| 印花税 | 410,015.95 | 497,589.50 |
| 代扣代缴其他税费 | 20,240,062.26 | 14,898,796.07 |
| 合计 | 43,042,601.32 | 29,235,711.77 |

其他说明：

无

41、 其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------|----------------|----------------|
| 应付利息 | | |
| 应付股利 | | |
| 其他应付款 | 201,999,300.85 | 211,457,933.34 |
| 合计 | 201,999,300.85 | 211,457,933.34 |

其他说明：

适用 不适用

(2). 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----------|----------------|----------------|
| 保证金、押金 | 334,658.00 | 11,804,658.00 |
| 应付费 | 24,014,307.16 | 15,590,289.22 |
| 产业扶持资金 | 168,300,000.00 | 165,725,000.00 |
| 其他应付款项 | 3,292,397.18 | 6,260,059.81 |
| 股权投资款 | 3,040,000.00 | 9,129,703.00 |
| 代扣代缴个人社保 | 3,017,938.51 | 2,948,223.31 |
| 合计 | 201,999,300.85 | 211,457,933.34 |

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 未偿还或结转的原因 |
|----------------------------|----------------|--------------------------|
| 基于自研技术的高性能算力协同服务平台(东数西算项目) | 120,000,000.00 | 优刻得(上海)数据科技有限公司未达到项目要求 |
| 优刻得全国互联网总部项目运营扶持资金 | 20,000,000.00 | 青岛优云智联科技有限公司未达到 IPO 上市条件 |
| 四川德阳投资协议 | 15,000,000.00 | 四川优刻得智云数联科技有限公司未达到项目要求 |

| | | |
|----|----------------|---|
| 合计 | 155,000,000.00 | / |
|----|----------------|---|

其他说明：

适用 不适用

42、 持有待售负债

适用 不适用

43、 1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------------|---------------|---------------|
| 1年内到期的长期借款 | 74,283,704.01 | 34,319,826.63 |
| 1年内到期的应付债券 | | |
| 1年内到期的长期应付款 | | |
| 1年内到期的租赁负债 | 5,504,986.40 | 10,219,627.96 |
| 合计 | 79,788,690.41 | 44,539,454.59 |

其他说明：

无

44、 其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------|--------------|--------------|
| 短期应付债券 | | |
| 应付退货款 | | |
| 待转销项税额 | 4,295,682.70 | 3,078,449.31 |
| 合计 | 4,295,682.70 | 3,078,449.31 |

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

45、 长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------------|----------------|---------------|
| 质押借款 | | |
| 抵押借款 | 234,846,881.13 | 85,705,003.54 |
| 保证借款 | | |
| 信用借款 | 40,028,600.00 | |
| 应付利息 | | |
| 减：一年内到期的长期借款 | 74,283,704.01 | 34,319,826.63 |
| 合计 | 200,591,777.12 | 51,385,176.91 |

长期借款分类的说明：

2021 年 5 月，优刻得（上海）数据科技有限公司与中国工商银行股份有限公司上海长三角一体化示范区支行签订编号为"27212000004"的固定资产借款协议，约定将无形资产中账面原值 55,372,800.00 元的沪（2020）青字不动产权第 023013 号土地作为抵押物（抵押合同编号为“27212000004201”），作价 5,537 万元向中国工商银行股份有限公司上海长三角一体化示范区支行取得信贷资金。该银行信用的最高额度，共为人民币 8 亿元。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司共从中国工商银行股份有限公司上海长三角一体化示范区支行取得长期抵押借款“本金余额为 51,385,176.91 元”。（与期末报表列示差异为计提的借款利息）

2025 年 5 月，内蒙古优刻得信息科技有限责任公司与中国光大银行股份有限公司上海浦东第二支行签订编号为"76260920250508"的固定资产借款协议，约定将形资产蒙(2019)集宁区不动产权第 0008249 号和蒙(2019)集宁区不动产权第 0008248 号两处土地及在建工程为抵押物(抵押合同编号为“76260920250508-1”)，作价 303,357,500.00 元向中国光大银行股份有限公司上海浦东第二支行取得信贷资金。该银行信用的最高额度，共为人民币 3 亿元。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司共从中国光大银行股份有限公司上海浦东第二支行取得长期抵押借款“本金余额为 183,292,651.92 元”。（与期末报表列示差异为计提的借款利息）

其他说明

适用 不适用

46、 应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------------|--------------|---------------|
| 租赁付款额 | 5,504,986.40 | 14,453,994.66 |
| 其中：未确认融资费用 | 51,835.24 | 319,683.24 |
| 减：一年内到期的租赁负债 | 5,504,986.40 | 10,219,627.96 |
| 合计 | | 4,234,366.70 |

其他说明：

无

48、 长期应付款

项目列示

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

□适用 √不适用

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

□适用 √不适用

49、 长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、 预计负债

□适用 √不适用

51、 递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 | 形成原因 |
|--------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------|
| 政府补助 | | | | | |
| 与资产相关政 | 4,023,703.26 | 2,235,000.00 | 2,503,021.44 | 3,755,681.82 | 分期摊销的政 |

| | | | | | |
|-----------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----|
| 府补助 | | | | | 府补助 |
| 与收益相关政府补助 | | 923,000.00 | 923,000.00 | | |
| 合计 | 4,023,703.26 | 3,158,000.00 | 3,426,021.44 | 3,755,681.82 | / |

其他说明：

√适用 □不适用

涉及政府补助的项目：

| 负债项目 | 上年年末余额 | 本期新增补助金额 | 本期计入当期损益金额 | 其他变动 | 期末余额 | 与资产相关/与收益相关 |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|------|--------------|-------------|
| 2021-2022年促进产业高质量发展专项资金（工业互联网、软件） | 1,997,500.00 | 470,000.00 | 976,153.84 | | 1,491,346.16 | 与资产/收益相关 |
| 2022年面向推理的通用人工智能计算芯片项目 | 1,625,000.00 | 2,000,000.00 | 1,532,608.68 | | 2,092,391.32 | 与资产相关 |
| 2023年度上海市商务高质量发展专项资金（服务贸易） | 401,203.26 | | 229,258.92 | | 171,944.34 | 与资产/收益相关 |
| 张江产教融合人才培养补贴 | | 688,000.00 | 688,000.00 | | | 与收益相关 |
| 合计 | 4,023,703.26 | 3,158,000.00 | 3,426,021.44 | | 3,755,681.82 | |

52、其他非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------|--------------|--------------|
| 合同负债 | 3,148,111.07 | 2,755,534.66 |
| | | |
| 合计 | 3,148,111.07 | 2,755,534.66 |

其他说明：

无

53、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| | 期初余额 | 本次变动增减(+、-) | | | | | 期末余额 |
|------|----------------|-------------|----|-------|--------------|--------------|----------------|
| | | 发行新股 | 送股 | 公积金转股 | 其他 | 小计 | |
| 股份总数 | 453,095,081.00 | | | | 3,210,000.00 | 3,210,000.00 | 456,305,081.00 |

其他说明:

根据公司于2025年5月29日召开的第三届董事会第四次会议和第三届监事会第四次会议,审议通过了《关于公司2024年限制性股票激励计划第一个归属期符合归属条件的议案》,本次归属股票于2025年6月13日上市流通,上市流通总数为3,210,000股。本次限制性股票归属后,公司股本总数由453,095,081股增加至456,305,081股。以上资本金业经立信会计师事务所(特殊普通合伙)于2025年5月30日出具了《优刻得科技股份有限公司验资报告》(信会师报字号【2025】第ZA14476号),对公司2024年限制性股票激励计划第一个归属期满足归属条件的激励对象出资情况进行了审验。

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明,以及相关会计处理的依据:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

55、资本公积

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|------------|------------------|----------------|--------------|------------------|
| 资本溢价(股本溢价) | 3,897,437,349.69 | 85,083,251.85 | | 3,982,520,601.54 |
| 其他资本公积 | 26,278,390.18 | 17,721,921.86 | 7,341,123.57 | 36,659,188.47 |
| | | | | |
| 合计 | 3,923,715,739.87 | 102,805,173.71 | 7,341,123.57 | 4,019,179,790.01 |

其他说明,包括本期增减变动情况、变动原因说明:

注1:公司收到员工合计缴纳的2024年限制性股票激励出资款人民币28,890,000.00元,增加股本3,210,000.00元,计入资本公积人民币25,680,000.00元。

注2:公司收到实际控制人对于内蒙古乌兰察布市集宁区优刻得数据中心项目的承诺补偿款60,173,700.00元,计入资本公积。

注3:子公司青岛优云智联科技有限公司通过定向减资的方式回购少数股东股权,影响资本溢价-770,448.14元。

注4:确认股份支付费用增加资本公积10,154,245.36元,详见本附注“十三、股份支付”。

注5:本期因其他投资方对公司联营企业安徽海马云科技股份有限公司增资而导致公司的持股比例被稀释,影响其他资本公积金额5,958,877.62元。后因丧失对原联营企业安徽海马云科技股份有限公司重大影响,减少其他资本公积金额7,341,123.57元。

注6:本期因联营企业上海优算丰信息技术有限公司其他权益变动增加资本公积1,608,798.88元。

56、 库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|------------------|------|--------------|------|--------------|
| 为员工股权激励而收购的本公司股份 | | 3,527,817.46 | | 3,527,817.46 |
| 合计 | | 3,527,817.46 | | 3,527,817.46 |

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司 2025 年 9 月 29 日第三届董事会第六次会议决议、2025 年 10 月 15 日 2025 年第一次临时股东会决议，公司将使用不低于人民币 800 万元（含）且不超过人民币 1,000 万元（含）的自有资金通过上海证券交易所系统以集中竞价交易方式回购公司已发行的部分人民币普通股（A 股）股票。回购股份将在未来适宜时机全部用于股权激励或员工持股计划，回购股份的价格不超过人民币 40.33 元/股（含）；回购股份期限自公司股东会审议通过回购股份方案之日起 6 个月内。截至 2025 年 12 月 31 日，实际回购公司股份 150,000 股，占公司总股本的 0.03%，使用自有资金人民币 3,527,817.46 元用于回购。

57、 其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期发生金额 | | | | | | 期末余额 |
|-------------------|------|-----------|--------------------|----------------------|---------|----------|-----------|------|
| | | 本期所得税前发生额 | 减：前期计入其他综合收益当期转入损益 | 减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益 | 减：所得税费用 | 税后归属于母公司 | 税后归属于少数股东 | |
| 一、不能重分类进损益的其他综合收益 | | | | | | | | |
| 其中：重新计量设定受益计划变动额 | | | | | | | | |
| 权益法下不能转损益的其他综合收益 | | | | | | | | |
| 其他权益工具投资 | | | | | | | | |

| | | | | | | | | |
|--------------------|-------------|-------------|--|--|--|-------------|--|-------------|
| 公允价值变动 | | | | | | | | |
| 企业自身信用风险公允价值变动 | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| 二、将重分类进损益的其他综合收益 | -604,696.47 | -105,923.12 | | | | -105,923.12 | | -710,619.59 |
| 其中：权益法下可转损益的其他综合收益 | | | | | | | | |
| 其他债权投资公允价值变动 | | | | | | | | |
| 金融资产重分类计入其他综合收益的金额 | | | | | | | | |
| 其他债权投资减值准备 | | | | | | | | |
| 现金流量套期储备 | | | | | | | | |
| 外币财务报表折算差额 | -604,696.47 | -105,923.12 | | | | -105,923.12 | | -710,619.59 |
| | | | | | | | | |
| 其他综合收益合计 | -604,696.47 | -105,923.12 | | | | -105,923.12 | | -710,619.59 |

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、 专项储备

适用 不适用

59、 盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|--------|--------------|------|------|--------------|
| 法定盈余公积 | 9,268,747.49 | | | 9,268,747.49 |
| 任意盈余公积 | | | | |
| 储备基金 | | | | |
| 企业发展基金 | | | | |
| 其他 | | | | |
| 合计 | 9,268,747.49 | | | 9,268,747.49 |

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

60、 未分配利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期 | 上期 |
|-----------------------|-------------------|-------------------|
| 调整前上期末未分配利润 | -1,990,541,389.26 | -1,749,499,348.64 |
| 调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-） | | |
| 调整后期初未分配利润 | -1,990,541,389.26 | -1,749,499,348.64 |
| 加：本期归属于母公司所有者的净利润 | -73,553,359.46 | -241,042,040.62 |
| 减：提取法定盈余公积 | | |
| 提取任意盈余公积 | | |
| 提取一般风险准备 | | |
| 应付普通股股利 | | |
| 转作股本的普通股股利 | | |
| 期末未分配利润 | -2,064,094,748.72 | -1,990,541,389.26 |

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | | 上期发生额 | |
|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| 主营业务 | 1,692,259,736.58 | 1,262,050,668.93 | 1,491,764,718.35 | 1,184,886,101.66 |
| 其他业务 | 7,097,269.73 | 1,565.33 | 11,207,281.92 | 34,626,937.74 |
| 合计 | 1,699,357,006.31 | 1,262,052,234.26 | 1,502,972,000.27 | 1,219,513,039.40 |

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 合同分类 | 合计 | |
|---------|------------------|------------------|
| | 营业收入 | 营业成本 |
| 商品类型 | | |
| 公有云 | 831,310,833.85 | 636,421,780.67 |
| 混合云 | 596,243,721.54 | 397,083,277.96 |
| 私有云 | 56,989,479.53 | 29,745,122.58 |
| 边缘云 | 36,438,057.22 | 35,197,267.01 |
| 云通信 | 150,132,589.47 | 147,960,431.67 |
| 解决方案及其他 | 28,242,324.70 | 15,644,354.37 |
| 按经营地分类 | | |
| 华北地区 | 720,825,981.68 | 485,758,351.08 |
| 华南地区 | 111,183,275.37 | 101,516,050.92 |
| 华东地区 | 254,834,068.88 | 160,870,258.73 |
| 境外地区 | 347,919,129.85 | 263,301,836.09 |
| 其他地区 | 264,594,550.53 | 250,605,737.44 |
| 合计 | 1,699,357,006.31 | 1,262,052,234.26 |

其他说明

√适用 □不适用

合同产生收入的说明：其他地区：主要指云通信、云分发等无法对应地域的产品

(1). 履约义务的说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 履行履约义务的时间 | 重要的支付条款 | 公司承诺转让商品的性质 | 是否为主要责任人 | 公司承担的预期将退还给客户的款项 | 公司提供的质量保证类型及相关义务 |
|--------|-----------|---------|-------------|----------|------------------|------------------|
| 详见下方说明 | 详见下方说明 | 详见下方说明 | 详见下方说明 | 详见下方说明 | | 详见下方说明 |
| 合计 | / | / | / | / | | / |

公司的业务类型分为公有云、混合云、私有云、边缘云、云通信、解决方案及其他。根据各业务类型的合同约定及履约方式，公司的履约义务说明如下：

(1) 在某一时段内履行的履约义务

对于公有云、混合云、边缘云、云通信、解决方案及其他中的非项目制业务，公司按照合同约定在服务期间内持续向客户提供服务。客户在公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益，该类履约义务属于在某一时段内履行的履约义务。

(2) 在某一时点履行的履约义务

对于解决方案及其他中的项目制业务，公司根据合同约定提供产品或服务，并在项目完成、经客户验收合格并取得验收单，即客户取得相关商品或服务的控制权时完成履约义务。

(3). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为104,285,490.81元，其中：

97,613,501.96元预计将于2026年度确认收入

4,596,181.95元预计将于2027年度确认收入

1,766,427.92元预计将于2028年度确认收入

(4). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

62、 税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------|--------------|--------------|
| 消费税 | | |
| 营业税 | | |
| 城市维护建设税 | 92,613.90 | 217,705.46 |
| 教育费附加 | 39,691.67 | 93,302.33 |
| 资源税 | | |
| 房产税 | 7,076,299.91 | 5,215,566.64 |
| 土地使用税 | 724,236.57 | 724,236.50 |
| 车船使用税 | | |
| 印花税 | 1,521,246.62 | 1,501,299.43 |
| 地方教育费附加 | 26,461.10 | 62,201.56 |
| | | |
| 合计 | 9,480,549.77 | 7,814,311.92 |

其他说明：

无

63、 销售费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----|-------|-------|
|----|-------|-------|

| | | |
|-------|----------------|----------------|
| 职工薪酬 | 121,432,987.34 | 116,413,133.34 |
| 股权激励 | 2,841,747.76 | 3,615,857.48 |
| 差旅费 | 9,228,964.30 | 7,127,620.76 |
| 业务招待费 | 5,544,880.24 | 5,120,212.34 |
| 市场费用 | 7,360,513.01 | 7,340,809.67 |
| 渠道费用 | 33,574,423.42 | 25,808,118.41 |
| 其他 | 3,257,614.08 | 3,025,965.09 |
| 合计 | 183,241,130.15 | 168,451,717.09 |

其他说明：

无

64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------|----------------|----------------|
| 职工薪酬 | 85,126,695.28 | 68,223,439.81 |
| 股权激励 | 4,420,929.55 | 4,857,225.87 |
| 固定资产折旧 | 950,826.42 | 2,525,038.10 |
| 使用权资产折旧 | 11,015,076.67 | 12,462,239.65 |
| 长期待摊费用摊销 | 383,370.27 | 701,565.31 |
| 租赁费 | 467,160.15 | 324,562.01 |
| 办公费 | 3,413,061.18 | 3,367,773.46 |
| 差旅费 | 6,409,598.48 | 4,572,872.68 |
| 业务招待费 | 3,731,507.56 | 2,025,664.20 |
| 咨询费 | 8,482,428.79 | 6,801,512.44 |
| 物业管理费 | 3,963,296.91 | 3,692,036.10 |
| 无形资产摊销 | 1,221,317.97 | 1,505,546.60 |
| 其他 | 6,807,634.82 | 6,160,981.74 |
| 合计 | 136,392,904.05 | 117,220,457.97 |

其他说明：

无

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|--------|----------------|----------------|
| 职工薪酬 | 183,704,869.18 | 181,496,999.01 |
| 股权激励 | 2,891,568.05 | 2,509,606.17 |
| 固定资产折旧 | 587,010.77 | 846,991.73 |
| 办公费 | 2,272,075.43 | 501,921.87 |
| 差旅费 | 1,567,191.55 | 1,519,259.43 |
| 咨询费 | 278,938.82 | 565,274.24 |
| 其他 | 2,808,803.23 | 1,635,670.03 |
| 合计 | 194,110,457.03 | 189,075,722.48 |

其他说明：

无

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-------------|--------------|---------------|
| 利息费用 | 3,611,893.17 | 3,156,930.90 |
| 其中：租赁负债利息费用 | 301,653.19 | 404,561.23 |
| 减：利息收入 | 4,813,706.16 | 13,462,025.79 |
| 汇兑损益 | 602,558.64 | 59,919.22 |
| 其他 | 1,005,108.78 | 889,637.96 |
| 合计 | 405,854.43 | -9,355,537.71 |

其他说明：

无

67、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 按性质分类 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------------|--------------|---------------|
| 政府补助 | 4,008,846.48 | 14,111,139.65 |
| 直接减免的增值税 | | 82.02 |
| 进项税加计抵减 | | 977,618.01 |
| 代扣个人所得税手续费 | 483,419.10 | 622,550.90 |
| 债务重组收益 | | 555,163.73 |
| 合计 | 4,492,265.58 | 16,266,554.31 |

其他说明：

计入其他收益的政府补助

| 补助项目 | 本期金额 | 上期金额 | 与资产相关/与收益相关 |
|-----------------------------------|--------------|--------------|-------------|
| 基于隐私计算的可信数据平台 | | 8,560,000.00 | 与资产相关 |
| 2018年第三批服务业引导资金-面向大数据交易的数据安全流通平台 | | 1,157,972.49 | 与资产相关 |
| 张江产教融合人才培养补贴 | 688,000.00 | | 与资产相关 |
| 2022年面向推理的通用人工智能计算芯片项目 | 1,532,608.68 | 375,000.00 | 与资产相关 |
| 2023年度上海市商务高质量发展专项资金（服务贸易） | 229,258.92 | 229,258.92 | 与资产/收益相关 |
| 2021-2022年促进产业高质量发展专项资金（工业互联网、软件） | 976,153.84 | 2,702,500.00 | 与资产/收益相关 |
| 残疾人就业服务中心奖金 | 75,416.64 | 27,487.07 | 与收益相关 |
| 培训补贴 | | 30,000.00 | 与收益相关 |
| 稳岗补贴 | 19,908.40 | 694,421.17 | 与收益相关 |

| | | | |
|----------------------|--------------|---------------|-------|
| 一次性吸纳就业补贴 | 12,000.00 | 24,500.00 | 与收益相关 |
| 标准化试点单位奖励资金 | | 110,000.00 | 与收益相关 |
| 促进旌阳区服务业一季度“开门红”激励 | 2,000.00 | | 与收益相关 |
| 国家高新技术企业奖励 | | 50,000.00 | 与收益相关 |
| 2022年高新技术企业奖补资金 | 10,000.00 | | 与收益相关 |
| 2025年度青岛市软件与信息产业专项资金 | 300,000.00 | | 与收益相关 |
| 上海知识产权创新奖 | 100,000.00 | | 与收益相关 |
| 杨浦区促进质量提升支持项目资金 | 50,000.00 | | 与收益相关 |
| 一次性扩岗补助 | 4,500.00 | | 与收益相关 |
| 知识产权资助 | | 150,000.00 | 与收益相关 |
| 招工成本补贴 | 9,000.00 | | 与收益相关 |
| 合计 | 4,008,846.48 | 14,111,139.65 | |

68、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------------------------|---------------|---------------|
| 权益法核算的长期股权投资收益 | -8,890,114.42 | -8,172,120.45 |
| 处置长期股权投资产生的投资收益 | 3,708,671.74 | |
| 交易性金融资产在持有期间的投资收益 | | |
| 其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入 | | |
| 债权投资在持有期间取得的利息收入 | | |
| 其他债权投资在持有期间取得的利息收入 | | |
| 处置交易性金融资产取得的投资收益 | | |
| 处置其他权益工具投资取得的投资收益 | | |
| 处置债权投资取得的投资收益 | | |
| 处置其他债权投资取得的投资收益 | | |
| 债务重组收益 | | |
| 其他非流动金融资产在持有期间的投资收益 | -69,378.23 | -61,918.13 |
| 丧失重大影响后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得 | 63,802,911.60 | |
| 合计 | 58,552,090.69 | -8,234,038.58 |

其他说明：

无

69、 净敞口套期收益

适用 不适用

70、 公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 产生公允价值变动收益的来源 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------------------|--------------|--------------|
| 交易性金融资产 | | |
| 其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益 | | |
| 交易性金融负债 | | |
| 按公允价值计量的投资性房地产 | | |
| 其他非流动金融资产 | 5,724,730.12 | 1,569,378.41 |
| 合计 | 5,724,730.12 | 1,569,378.41 |

其他说明：

无

71、 信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------------|----------------|----------------|
| 应收票据坏账损失 | | |
| 应收账款坏账损失 | -33,926,332.52 | -36,196,574.18 |
| 其他应收款坏账损失 | -4,098,742.76 | -216,420.30 |
| 债权投资减值损失 | | |
| 其他债权投资减值损失 | | |
| 长期应收款坏账损失 | | |
| 财务担保相关减值损失 | | |
| 合计 | -38,025,075.28 | -36,412,994.48 |

其他说明：

无

72、 资产减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------------------|---------------|---------------|
| 一、合同资产减值损失 | 194,975.94 | -40,752.55 |
| 二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失 | -3,396,748.95 | -2,830,506.56 |
| 三、长期股权投资减值损失 | | |
| 四、投资性房地产减值损失 | | |
| 五、固定资产减值损失 | -3,173,695.52 | -3,400,526.39 |
| 六、工程物资减值损失 | | |

| | | |
|---------------|---------------|---------------|
| 七、在建工程减值损失 | | |
| 八、生产性生物资产减值损失 | | |
| 九、油气资产减值损失 | | |
| 10、无形资产减值损失 | | |
| 一一、商誉减值损失 | | |
| 一二、其他 | | |
| | | |
| | | |
| 合计 | -6,375,468.53 | -6,271,785.50 |

其他说明：

无

73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-------------|--------------|---------------|
| 非流动资产处置收益 | 1,481,801.57 | -5,050,626.23 |
| 其中：固定资产处置收益 | 1,481,801.57 | -5,185,072.25 |
| 使用权资产处置收益 | | 134,446.02 |
| 合计 | 1,481,801.57 | -5,050,626.23 |

其他说明：

无

74、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 | 计入当期非经常性损益的金额 |
|-------------|-----------|-----------|---------------|
| 非流动资产处置利得合计 | | | |
| 其中：固定资产处置利得 | | | |
| 无形资产处置利得 | | | |
| 非货币性资产交换利得 | | | |
| 接受捐赠 | | | |
| 政府补助 | 50,000.00 | | 50,000.00 |
| 违约金及赔偿收入 | 38,555.00 | 70,000.00 | 38,555.00 |
| 其他 | | 591.05 | |
| 合计 | 88,555.00 | 70,591.05 | 88,555.00 |

其他说明：

□适用 √不适用

75、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 | 计入当期非经常性损益的金额 |
|-------------|-------------|--------------|---------------|
| 非流动资产处置损失合计 | 42,932.07 | 358,621.67 | 42,932.07 |
| 其中：固定资产处置损失 | 42,932.07 | 358,621.67 | 42,932.07 |
| 无形资产处置损失 | | | |
| 非货币性资产交换损失 | | | |
| 对外捐赠 | 100,000.00 | 100,000.00 | 100,000.00 |
| 违约金及赔偿支出 | -342,176.85 | 991,031.28 | -342,176.85 |
| 公有云服务赔偿 | 574,224.23 | 3,104,492.87 | 574,224.23 |
| 其他 | | 30,750.73 | |
| 合计 | 374,979.45 | 4,584,896.55 | 374,979.45 |

其他说明：

无

76、 所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------|---------------|---------------|
| 当期所得税费用 | 13,318,814.50 | 11,449,469.93 |
| 递延所得税费用 | -195,885.73 | -2,201,285.03 |
| 合计 | 13,122,928.77 | 9,248,184.90 |

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 |
|--------------------------------|----------------|
| 利润总额 | -60,762,203.68 |
| 按法定/适用税率计算的所得税费用 | -9,114,330.55 |
| 子公司适用不同税率的影响 | -29,728,715.33 |
| 调整以前期间所得税的影响 | -1,535,482.84 |
| 非应税收入的影响 | -470,709.83 |
| 税法规定额外可扣除费用的影响 | -8,523,581.37 |
| 不可抵扣的成本、费用和损失的影响 | 2,719,832.98 |
| 使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响 | |
| 本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响 | 59,775,915.71 |
| | |

| | |
|-------|---------------|
| 所得税费用 | 13,122,928.77 |
|-------|---------------|

其他说明：

√适用 □不适用

无

77、 其他综合收益

√适用 □不适用

详见本节 57、其他综合收益。

78、 现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------------|---------------|---------------|
| 存款利息收入 | 4,813,706.16 | 13,462,025.79 |
| 政府补助 | 6,367,769.68 | 17,591,408.24 |
| 违约金及赔偿收入 | 38,555.00 | 70,000.00 |
| 保证金、押金 | 5,528,530.71 | 2,485,257.15 |
| 备用金 | 101,442.58 | 309,893.22 |
| 资金往来收到的现金 | 4,675,283.59 | 1,216,623.84 |
| 受限货币资金本期收回 | 12,655,389.86 | |
| 其他 | 837,935.05 | 623,223.97 |
| 合计 | 35,018,612.63 | 35,758,432.21 |

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------------|----------------|----------------|
| 租赁支出 | 386,180.57 | 337,967.65 |
| 费用支出 | 99,376,085.28 | 82,526,787.13 |
| 银行手续费 | 1,005,108.77 | 889,637.96 |
| 现金捐赠支出 | 100,000.00 | 100,000.00 |
| 违约金及赔偿支出 | | 990,484.38 |
| 保证金、押金 | 8,868,345.40 | 3,016,540.64 |
| 备用金 | 596,311.14 | 242,207.85 |
| 资金往来支付的现金 | 3,408,895.34 | 2,263,744.63 |
| 受限货币资金本期增加 | 665,185.81 | 23,427,615.42 |
| 其他 | 925.24 | 3,135,790.50 |
| 合计 | 114,407,037.55 | 116,930,776.16 |

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------|--------------|---------------|
| 工程保证金押金 | 2,710,000.00 | 15,920,000.00 |
| 合计 | 2,710,000.00 | 15,920,000.00 |

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------|---------------|--------------|
| 投资项目管理费 | 69,378.23 | 69,874.25 |
| 工程保证金押金 | 13,780,000.00 | 5,070,000.00 |
| 合计 | 13,849,378.23 | 5,139,874.25 |

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------------|---------------|------------|
| 与租赁相关的现金 | 84,473.20 | 121,946.05 |
| 实际控制人业绩补偿款 | 60,173,700.00 | |
| 合计 | 60,258,173.20 | 121,946.05 |

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------------|---------------|---------------|
| 支付少数股东的现金 | 9,943,603.00 | 9,129,703.00 |
| 租赁支付的现金 | 11,775,397.01 | 13,396,268.29 |
| 回购库存股支付的现金 | 3,527,817.46 | |
| 合计 | 25,246,817.47 | 22,525,971.29 |

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | | 本期减少 | | 期末余额 |
|-------------------|----------------|----------------|--------------|---------------|-------------|----------------|
| | | 现金变动 | 非现金变动 | 现金变动 | 非现金变动 | |
| 短期借款 | 293,686.90 | | 304,495.35 | 293,686.90 | | 304,495.35 |
| 租赁负债(含一年内到期的租赁负债) | 14,453,994.66 | | 1,593,170.23 | 10,843,831.68 | -301,653.19 | 5,504,986.40 |
| 长期借款(含一年内到期的长期借款) | 85,705,003.54 | 229,329,231.06 | 4,127,870.69 | 44,286,624.16 | | 274,875,481.13 |
| 其他应付款-股权投资 | 9,129,703.00 | | 813,900.00 | 9,943,603.00 | | |
| 合计 | 109,582,388.10 | 229,329,231.06 | 6,839,436.27 | 65,367,745.74 | -301,653.19 | 280,684,962.88 |

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 补充资料 | 本期金额 | 上期金额 |
|----------------------------------|----------------|-----------------|
| 1. 将净利润调节为经营活动现金流量: | | |
| 净利润 | -73,885,132.45 | -241,643,713.35 |
| 加：资产减值准备 | 6,375,468.53 | 6,271,785.50 |
| 信用减值损失 | 38,025,075.28 | 36,412,994.48 |
| 固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧 | 256,611,827.52 | 340,125,370.19 |
| 使用权资产摊销 | 11,015,076.67 | 12,462,239.65 |
| 无形资产摊销 | 2,380,285.35 | 2,669,988.59 |
| 长期待摊费用摊销 | 580,719.24 | 1,473,151.03 |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失(收益以“-”号填列) | -1,481,801.57 | 5,050,626.23 |
| 固定资产报废损失(收益以“-”号填列) | 42,932.07 | 358,621.67 |
| 公允价值变动损失(收益以“-”号填列) | -5,724,730.12 | -1,569,378.41 |

| | | |
|------------------------------|-----------------|------------------|
| 财务费用（收益以“-”号填列） | 4,214,451.81 | 3,216,850.12 |
| 投资损失（收益以“-”号填列） | -58,552,090.69 | 10,023,517.79 |
| 递延所得税资产减少（增加以“-”号填列） | -195,885.73 | -2,201,285.03 |
| 递延所得税负债增加（减少以“-”号填列） | | |
| 存货的减少（增加以“-”号填列） | -3,901,284.00 | 29,613,976.73 |
| 经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列） | -41,853,458.92 | -57,655,321.93 |
| 经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列） | 87,504,410.03 | -9,621,253.91 |
| 其他 | 21,375,404.27 | -12,891,220.06 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 242,531,267.29 | 122,096,949.29 |
| 2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动： | | |
| 债务转为资本 | | |
| 一年内到期的可转换公司债券 | | |
| 融资租入固定资产 | | |
| 3. 现金及现金等价物净变动情况： | | |
| 现金的期末余额 | 612,874,675.16 | 758,187,620.50 |
| 减：现金的期初余额 | 758,187,620.50 | 1,287,477,692.60 |
| 加：现金等价物的期末余额 | | |
| 减：现金等价物的期初余额 | | |
| 现金及现金等价物净增加额 | -145,312,945.34 | -529,290,072.10 |

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

适用 不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----------------|----------------|----------------|
| 一、现金 | 612,874,675.16 | 758,187,620.50 |
| 其中：库存现金 | | |
| 可随时用于支付的银行存款 | 605,848,223.98 | 757,626,530.76 |
| 可随时用于支付的其他货币资金 | 7,026,451.18 | 561,089.74 |
| 可用于支付的存放中央银行款项 | | |
| 存放同业款项 | | |
| 拆放同业款项 | | |
| | | |
| | | |

| | | |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| 二、现金等价物 | | |
| 其中：三个月内到期的债券投资 | | |
| | | |
| 三、期末现金及现金等价物余额 | 612,874,675.16 | 758,187,620.50 |
| 其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物 | 11,616,624.17 | 23,606,828.22 |

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 理由 |
|-----------------|---------------|---------|
| 北京交通大学自主可控云计算系统 | 179,212.80 | 保函保证金存款 |
| AI 算力综合服务 | 11,437,411.37 | 诉讼冻结资金 |
| 合计 | 11,616,624.17 | / |

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

| 项目 | 期末外币余额 | 折算汇率 | 期末折算人民币余额 |
|-------|--------------|--------|---------------|
| 货币资金 | | | 2,708,399.06 |
| 其中：美元 | 293,935.25 | 7.0288 | 2,066,012.09 |
| 港币 | 358,468.41 | 0.9032 | 323,768.67 |
| 日元 | 3,535,411.00 | 0.0448 | 158,386.41 |
| 加拿大元 | 10,183.43 | 5.1142 | 52,080.10 |
| 新加坡元 | 19,813.10 | 5.4586 | 108,151.79 |
| 应收账款 | | | 38,401,928.63 |
| 其中：美元 | 4,659,651.02 | 7.0288 | 32,751,755.09 |
| 港币 | 396,676.67 | 0.9032 | 358,278.37 |
| 新加坡元 | 969,460.15 | 5.4586 | 5,291,895.17 |
| 其他应收款 | | | 444,171.60 |
| 其中：美元 | 49,274.24 | 7.0288 | 346,338.78 |

| | | | |
|-------|--------------|--------|---------------|
| 港币 | 108,318.00 | 0.9032 | 97,832.82 |
| 短期借款 | | | 304,495.35 |
| 其中：美元 | 43,321.10 | 7.0288 | 304,495.35 |
| 应付账款 | | | 45,289,000.93 |
| 其中：美元 | 5,916,318.38 | 7.0288 | 41,584,618.63 |
| 港币 | 4,043,798.98 | 0.9032 | 3,652,359.24 |
| 日元 | 547,800.00 | 0.0448 | 24,541.44 |
| 欧元 | 3,336.97 | 8.2355 | 27,481.62 |
| 其他应付款 | | | 3,125,004.14 |
| 其中：美元 | 295,966.55 | 7.0288 | 2,080,289.69 |
| 港币 | 228,442.03 | 0.9032 | 206,328.84 |
| 新加坡元 | 153,589.86 | 5.4586 | 838,385.61 |

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

| 公司 | 主要经营地 | 记账本位币 | 记账本位币选择依据 |
|-----------------|-------|-------|-----------|
| 优刻得信息科技(香港)有限公司 | 香港 | 美元 | 业务收支以美元结算 |

82、 租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

| 项目 | 本期金额 | 上期金额 |
|--|-------------|---------------|
| 租赁负债的利息费用 | 301,653.19 | 404,561.23 |
| 计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用 | 228,395.53 | 320,004.16 |
| 计入相关资产成本或当期损益的简化处理的低价值资产租赁费用（低价值资产的短期租赁费用除外） | 243,578.20 | 42,046.24 |
| 与租赁相关的总现金流出 | 12161577.58 | 13,734,235.94 |

本公司未纳入租赁负债计量的未来潜在现金流出主要来源于承租人已承诺但尚未开始的租赁。

本公司已承诺但尚未开始的租赁预计未来年度现金流出的情况如下：

| 剩余租赁期 | 未折现租赁付款额 |
|---------|--------------|
| 1 年以内 | 6,050,654.52 |
| 1 至 2 年 | |

| | |
|------|--------------|
| 2至3年 | |
| 合计 | 6,050,654.52 |

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

本期计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用为 228,395.53 元

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额12,161,577.58(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明

无

83、 数据资源

适用 不适用

84、 其他

适用 不适用

八、研发支出

1、 按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|--------|----------------|----------------|
| 职工薪酬 | 183,704,869.18 | 181,496,999.01 |
| 股权激励 | 2,891,568.05 | 2,509,606.17 |
| 固定资产折旧 | 587,010.77 | 846,991.73 |
| 办公费 | 2,272,075.43 | 501,921.87 |

| | | |
|------------|----------------|----------------|
| 差旅费 | 1,567,191.55 | 1,519,259.43 |
| 咨询费 | 278,938.82 | 565,274.24 |
| 其他 | 2,808,803.23 | 1,635,670.03 |
| 合计 | 194,110,457.03 | 189,075,722.48 |
| 其中：费用化研发支出 | 194,110,457.03 | 189,075,722.48 |
| 资本化研发支出 | | |

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明

无

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 子公司名称 | 丧失控制权的时点 | 丧失控制权时点的处置价款 | 丧失控制权时点的处置比例(%) | 丧失控制权时点的处置方式 | 丧失控制权的判断依据 | 处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额 | 丧失控制权之日剩余股权的比例(%) | 丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值 | 丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值 | 按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失 | 丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设 | 与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额 |
|---------------|------------|--------------|-----------------|--------------|------------|------------------------------------|-------------------|--------------------------|--------------------------|------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|
| 珠海横云联赋智科技有限公司 | 2025/12/29 | 10,000.00 | 100.00 | 股权转让 | 控股权转移 | 10,000.00 | | | | | | |

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

| 子公司名称 | 主要经营地 | 注册资本 | 注册地 | 业务性质 | 持股比例(%) | | 取得方式 |
|-------------------------|-------|-----------|-------|------|---------|----|------|
| | | | | | 直接 | 间接 | |
| 北京优刻得科技有限公司 | 北京市 | 1,000.00 | 北京市 | 技术服务 | 100 | | 设立 |
| 深圳云创天地信息技术有限公司 | 深圳市 | 1,000.00 | 深圳市 | 技术服务 | 100 | | 设立 |
| 上海优铭云计算有限公司 | 上海市 | 5,016.79 | 上海市 | 技术服务 | 100 | | 设立 |
| 优刻得(上海)数据科技有限公司 | 上海市 | 10,000.00 | 上海市 | 数据中心 | 100 | | 设立 |
| 内蒙古优刻得信息科技有限责任公司 | 乌兰察布市 | 20,000.00 | 乌兰察布市 | 数据中心 | 100 | | 设立 |
| 青岛优云智联科技有限公司 | 青岛市 | 7,897.25 | 青岛市 | 技术服务 | 67.42 | | 设立 |
| 四川优刻得智云数联科技有限公司 | 德阳市 | 3,000.00 | 德阳市 | 技术服务 | 100 | | 设立 |
| 優刻得信息科技(香港)有限公司 | 香港 | 3,647.22 | 香港 | 技术服务 | 100 | | 设立 |
| Ucloud Technology(US)In | 特拉华州 | | 特拉华州 | 技术服务 | 100 | | 设立 |

| | | | | | | | |
|---|--|--|--|--|--|--|--|
| c | | | | | | | |
|---|--|--|--|--|--|--|--|

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

優刻得信息科技（香港）有限公司注册资本为 550 万美元+1 元港币，上方表格内填列的注册资本为折算后的人民币金额。

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：：

2024 年 6 月股东嘉兴优云嘉茂企业管理合伙企业（有限合伙）（以下简称“嘉兴优云”）退出，青岛优云智联科技有限公司（以下简称“青岛优云”）通过定向减资的方式回购嘉兴优云的股权。2024 年 9 月股东青岛青樾致远股权投资管理企业、保定北昱科技有限公司、青岛新篇章企业管理咨询中心、中天融汇投资管理（北京）有限公司及广东广智院创业投资有限公司退出，青岛优云通过定向减资的方式回购上述公司的股权。减资后，本公司持有青岛优云所有者权益份额比例 67.42%。根据本公司 2021 年 11 月就青岛优云股权转让给深圳市优云启富一号企业管理合伙企业(有限合伙) 及深圳市优云启富二号企业管理合伙企业(有限合伙) 以下简称“优云启富”) 2,000 万股(对应当时的股权 25.40%) 的协议约定，优云启富应支付的股权款中，85%(对应当时的股权 21.59%)可于未来支付，且若 2025 年 12 月 31 日优云启富仍未支付相关转让款，双方均有权选择由优云启富将未支付的股权转让款对应股权无偿向本公司转回，任一方选择由优云启富向本公司转回股权的，该等转回股权所对应的股权转让款无需再支付。因此本公司在编制合并报表时，将优云启富未支付的 85%股权转让款(对应目前的股权 27.29%)应承担的青岛优云亏损及享有其他权益的份额，确认为归属母公司股东所有者权益。故本公司本年度末对青岛优云的合并权益比例为 94.70305%，而非按 67.42%股权。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：
无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：
无

确定公司是代理人还是委托人的依据：
无

其他说明：
公司于 2025 年 12 月转让子公司珠海横琴云联赋智科技有限公司 100%股权。

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 子公司名称 | 少数股东持股比例 | 本期归属于少数股东的损益 | 本期向少数股东宣告分派的股利 | 期末少数股东权益余额 |
|--------------|----------|--------------|----------------|------------|
| 青岛优云智联科技有限公司 | 32.58% | -331,772.99 | | 206,726.26 |

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

参见本节“十、1、（1）企业集团的构成”中的说明。

其他说明：

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 子公司名称 | 期末余额 | | | | | | 期初余额 | | | | | |
|--------------|---------------|------------|---------------|---------------|-----------|---------------|---------------|------------|---------------|---------------|-------|---------------|
| | 流动资产 | 非流动资产 | 资产合计 | 流动负债 | 非流动负债 | 负债合计 | 流动资产 | 非流动资产 | 资产合计 | 流动负债 | 非流动负债 | 负债合计 |
| 青岛优云智联科技有限公司 | 23,870,695.26 | 183,656.63 | 24,054,351.89 | 20,104,345.51 | 47,228.24 | 20,151,573.75 | 41,707,920.17 | 198,168.00 | 41,906,088.17 | 30,925,878.79 | | 30,925,878.79 |

| 子公司名称 | 本期发生额 | | | | 上期发生额 | | | |
|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
| | 营业收入 | 净利润 | 综合收益总额 | 经营活动现金流量 | 营业收入 | 净利润 | 综合收益总额 | 经营活动现金流量 |
| 青岛优云智联科技有限公司 | 2,363,667.08 | -6,263,531.24 | -6,263,531.24 | -5,644,928.42 | 7,842,943.93 | -2,651,185.68 | -2,651,185.68 | -6,676,067.47 |

其他说明：

无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

| 合营企业或联营企业名称 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 持股比例(%) | | 对合营企业或联营企业投资的会计处理方法 |
|----------------------|-------|-----|------|---------|----|---------------------|
| | | | | 直接 | 间接 | |
| 无锡重元优云创业投资合伙企业(有限合伙) | 无锡市 | 无锡市 | 创业投资 | 19.99 | | 权益法核算 |
| 上海优算丰信息技术有限公司 | 上海市 | 上海市 | 技术服务 | 9.99875 | | 权益法核算 |

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

(1) 根据本公司对无锡重元优云创业投资合伙企业(有限合伙)(以下简称“无锡重元”)投资时签署的合伙协议，本公司有权对无锡重元提议召开合伙人大会并提出议案。

(2) 根据本公司对上海优算丰信息技术有限公司(以下简称“上海优算丰”)投资时签署的合资合同，本公司有权对上海优算丰提名一名董事，履行董事权利。

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| | 期末余额/本期发生额 | | 期初余额/上期发生额 | |
|---------------|----------------------|----------------|----------------------|----------------|
| | 无锡重元优云创业投资合伙企业(有限合伙) | 上海优算丰信息技术有限公司 | 无锡重元优云创业投资合伙企业(有限合伙) | 上海优算丰信息技术有限公司 |
| 流动资产 | 60,924,305.20 | 29,061,114.88 | 60,924,114.12 | 12,001,244.18 |
| 非流动资产 | | 152,179,216.11 | | 121,274,143.19 |
| 资产合计 | 60,924,305.20 | 181,240,330.99 | 60,924,114.12 | 133,275,387.37 |
| 流动负债 | 38,867.92 | 61,501,836.26 | 23,867.92 | 18,587,676.26 |
| 非流动负债 | | | | |
| 负债合计 | 38,867.92 | 61,501,836.26 | 23,867.92 | 18,587,676.26 |
| 少数股东权益 | | | | |
| 归属于母公司股东权益 | 60,885,437.28 | 119,738,494.73 | 60,900,246.20 | 114,687,711.11 |
| 按持股比例计算的净资产份额 | 12,170,998.91 | 11,972,412.61 | 12,173,959.21 | 13,063,682.86 |

| | | | | |
|----------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| 调整事项 | | -1,020,508.19 | - | -1,612,194.12 |
| --商誉 | | | | |
| --内部交易未实现利润 | | -1,020,508.19 | | -1,789,479.21 |
| --其他 | | | | 177,285.09 |
| 对联营企业权益投资的账面价值 | 12,170,998.91 | 10,951,904.42 | 12,173,959.21 | 11,451,488.74 |
| 存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值 | | | | |
| 营业收入 | | 57,429,408.25 | | 31,670,133.80 |
| 净利润 | -14,808.92 | -28,778,619.92 | -14,357.80 | -13,266,832.19 |
| 终止经营的净利润 | | | | |
| 其他综合收益 | | | | |
| 综合收益总额 | -14,808.92 | -28,778,619.92 | -14,357.80 | -13,266,832.19 |
| 本年度收到的来自联营企业的股利 | | | | |

| | 期初余额/上期发生额 | |
|----------------------|---------------|----------------|
| | 安徽海马云科技股份有限公司 | |
| 流动资产 | | 519,568,875.23 |
| 非流动资产 | | 293,865,183.02 |
| 资产合计 | | 813,434,058.25 |
| 流动负债 | | 738,306,009.87 |
| 非流动负债 | | 17,004,476.55 |
| 负债合计 | | 755,310,486.42 |
| 少数股东权益 | | |
| 归属于母公司股东权益 | | 58,123,571.83 |
| 按持股比例计算的净资产份额 | | 4,605,130.62 |
| 调整事项 | | 46,347,370.13 |
| --商誉 | | 46,347,370.13 |
| --内部交易未实现利润 | | |
| --其他 | | |
| 对联营企业权益投资的账面价值 | | 50,952,500.75 |
| 存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值 | | |
| 营业收入 | | 552,693,185.96 |
| 净利润 | | -92,711,648.22 |
| 终止经营的净利润 | | |
| 其他综合收益 | | |
| 综合收益总额 | | -92,711,648.22 |
| 本年度收到的来自联营企业的股利 | | |

其他说明

报告期内，公司丧失对原联营企业安徽海马云科技股份有限公司重大影响，本期不再作为重要的联营企业披露。

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| | 期末余额/本期发生额 | 期初余额/上期发生额 |
|-----------------|---------------|---------------|
| 合营企业： | | |
| 投资账面价值合计 | | |
| 下列各项按持股比例计算的合计数 | | |
| --净利润 | | |
| --其他综合收益 | | |
| --综合收益总额 | | |
| 联营企业： | | |
| 投资账面价值合计 | 10,706,755.49 | 10,964,643.14 |
| 下列各项按持股比例计算的合计数 | | |
| --净利润 | -257,887.64 | 960,962.80 |
| --其他综合收益 | | |
| --综合收益总额 | -257,887.64 | 960,962.80 |

其他说明
无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 财务报表项目 | 期初余额 | 本期新增补助金额 | 本期计入营业外收入金额 | 本期转入其他收益 | 本期其他变动 | 期末余额 | 与资产/收益相关 |
|--------|----------------|--------------|-------------|--------------|--------|----------------|----------|
| 递延收益 | 4,023,703.26 | 2,235,000.00 | | 2,503,021.44 | | 3,755,681.82 | 与资产相关 |
| 递延收益 | | 923,000.00 | | 923,000.00 | | | 与收益相关 |
| 其他应付款 | 144,262,500.00 | 1,627,500.00 | | | | 145,890,000.00 | 与资产相关 |
| 其他应付款 | 21,462,500.00 | 947,500.00 | | | | 22,410,000.00 | 与收益相关 |
| 合计 | 169,748,703.26 | 5,733,000.00 | | 3,426,021.44 | | 172,055,681.82 | / |

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 类型 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-------|--------------|---------------|
| 与资产相关 | 2,503,021.44 | 10,674,731.41 |
| 与收益相关 | 1,555,825.04 | 3,436,408.24 |
| 合计 | 4,058,846.48 | 14,111,139.65 |

其他说明：

与资产相关的政府补助：

单位：元 币种：人民币

| 资产负债表列报项目 | 政府补助金额 | 计入当期损益或冲减相关成本费用损失的金额 | | 计入当期损益或冲减相关成本费用损失的项目 |
|----------------------------------|---------------|----------------------|--------------|----------------------|
| | | 本期金额 | 上期金额 | |
| 2018年第三批服务业引导资金-面向大数据交易的数据安全流通平台 | 12,000,000.00 | | 1,157,972.49 | 其他收益 |

| | | | | |
|--|----------------|--------------|---------------|------|
| 基于隐私计算的 可信数据平台 | 10,700,000.00 | | 8,560,000.00 | 其他收益 |
| 2023 年度上海市 商务高质量发展 专项资金(服务贸 易)_面向企业“出 海”的跨境赋能公 共服务云平台 | 668,672.00 | 229,258.92 | 229,258.92 | 其他收益 |
| 2021-2022 年促进 产业高质量发展 专项资金(工业互 联网、软件) | 2,585,000.00 | 741,153.84 | 352,500.00 | 其他收益 |
| 2022 年面向推理 的通用人工智能 计算芯片项目 | 4,000,000.00 | 1,532,608.68 | 375,000.00 | 其他收益 |
| 德阳生态智谷服 务中心工业云平 台 | 15,000,000.00 | | | |
| 上海市发展和改 革委员会东数西 算项目 | 120,000,000.00 | | | |
| 上海市促进产业 高质量发展专项 资金(新一代信息 与通信技术发展) 软件和信息服务 业_优刻得 AGI 云 上 MaaS 大模型服 务平台 | 2,525,000.00 | | | |
| 2023 年内蒙古自 治区重点产业发 展资金支持战略 性新兴产业项目_ 优刻得大模型智 算基地 | 8,000,000.00 | | | |
| 2025 年度上海市 城市数字化转型 专项资金_基于低 显存推理优化技 术的异构混推算 力平台 | 1,627,500.00 | | | |
| 合计 | 177,106,172.00 | 2,503,021.44 | 10,674,731.41 | |

与收益相关的政府补助：

单位：元 币种：人民币

| 计入当期损益或 冲减相关成本费 用损失的项目 | 政府补助金额 | 计入当期损益或冲减相关成本费用损 失的金额 | | 计入当期损益或 冲减相关成本费 用损失的项目 |
|------------------------------|------------|--------------------------|-----------|------------------------------|
| | | 本期金额 | 上期金额 | |
| 残疾人就业服务 中心奖金 | 102,903.71 | 75,416.64 | 27,487.07 | 其他收益 |

| | | | | |
|---|---------------|------------|--------------|-------|
| 培训补贴 | 30,000.00 | | 30,000.00 | 其他收益 |
| 稳岗补贴 | 714,329.57 | 19,908.40 | 694,421.17 | 其他收益 |
| 一次性吸纳就业补贴 | 36,500.00 | 12,000.00 | 24,500.00 | 其他收益 |
| 标准化试点单位奖励资金 | 110,000.00 | | 110,000.00 | 其他收益 |
| 2021-2022年促进产业高质量发展专项资金(工业互联网、软件) | 2,585,000.00 | 235,000.00 | 2,350,000.00 | 其他收益 |
| 知识产权资助 | 150,000.00 | | 150,000.00 | 其他收益 |
| 国家高新技术企业奖励 | 50,000.00 | | 50,000.00 | 其他收益 |
| 张江产教融合人才培养补贴 | 688,000.00 | 688,000.00 | | 其他收益 |
| 2022年高新技术企业奖补资金 | 10,000.00 | 10,000.00 | | 其他收益 |
| 2025年度青岛市软件与信息产业专项资金 | 300,000.00 | 300,000.00 | | 其他收益 |
| 上海知识产权创新奖 | 100,000.00 | 100,000.00 | | 其他收益 |
| 杨浦区促进质量提升支持项目资金 | 50,000.00 | 50,000.00 | | 其他收益 |
| 一次性扩岗补助 | 4,500.00 | 4,500.00 | | 其他收益 |
| 招工成本补贴 | 9,000.00 | 9,000.00 | | 其他收益 |
| 德阳市旌阳区商务局一季度“开门红”激励措施兑现资金 | 2,000.00 | 2,000.00 | | 其他收益 |
| 2024年度上海青浦工业园区先进企业表彰奖金 | 50,000.00 | 50,000.00 | | 营业外收入 |
| 思明区软件信息产业纳统奖 | 100,000.00 | | | |
| 上海市技能大师工作室资助 | 100,000.00 | | | |
| 优刻得全国工业互联网总部项目 | 20,000,000.00 | | | |
| 2025年度上海市城市数字化转型专项资金_基于低显存推理优化技术的异构混推算力平台 | 697,500.00 | | | |
| 2025年度青浦区“互联网+”之新一代信息技术产业研发项目_面向 | 250,000.00 | | | |

| | | | | |
|------------------|---------------|--------------|--------------|--|
| 大模型推理的并行文件存储解决方案 | | | | |
| 合计 | 26,139,733.28 | 1,555,825.04 | 3,436,408.24 | |

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

(一)金融工具产生的各类风险

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险和市场风险（包括汇率风险、利率风险和其他价格风险）。上述金融风险以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，力求降低金融风险对公司财务业绩的不利影响。基于该风险管理目标，公司已制定风险管理政策以辨别和分析公司所面临的风险，设定适当的风险可接受水平并设计相应的内部控制程序，以监控公司的风险水平。公司会定期审阅这些风险管理政策及有关内部控制系统，以适应市场情况或公司经营活动的改变。公司的内部审计部门也定期或随机检查内部控制系统的执行是否符合风险管理政策。

公司的金融工具导致的主要风险是信用风险、市场风险、流动性风险。

(1) 信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司发生财务损失的风险。

本公司信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产、其他应收款、债权投资、其他债权投资和财务担保合同等，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资和衍生金融资产等。于资产负债表日，这些金融资产的信用风险源自于交易对手违约，最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。

截至 2025 年 12 月 31 日，相关资产的账面余额与预期信用减值损失情况如下：

| 项目 | 账面余额 | 坏账准备 |
|-------|----------------|----------------|
| 应收账款 | 628,549,476.50 | 203,258,630.60 |
| 其他应收款 | 17,884,017.62 | 6,272,902.05 |
| 合计 | 646,433,494.12 | 209,531,532.65 |

本公司货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行的银行存款，本公司认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

此外，对于应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产和其他应收款等，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客

户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

(2) 流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。同时持续监控公司是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

本公司各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

| 项目 | 期末余额 | | | | | | | | 未折现合同金额合计 | 账面价值 |
|-------------|------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------|--|----------------|----------------|
| | 即时偿还 | 1年以内 | 1-2年 | 2-3年 | 3-4年 | 4-5年 | 5年以上 | | | |
| 短期借款 | | 304,495.35 | | | | | | | 304,495.35 | 304,495.35 |
| 应付账款 | | 418,909,151.44 | | | | | | | 418,909,151.44 | 418,909,151.44 |
| 其他应付款 | | 201,999,300.85 | | | | | | | 201,999,300.85 | 201,999,300.85 |
| 一年内到期的非流动负债 | | 85,708,006.76 | | | | | | | 85,708,006.76 | 79,788,690.41 |
| 长期借款 | | | 87,633,496.37 | 62,425,694.22 | 38,984,735.05 | 19,119,834.28 | | | 208,163,759.92 | 200,591,777.12 |
| 租赁负债 | | | | | | | | | | |
| 合计 | | 706,920,954.40 | 87,633,496.37 | 62,425,694.22 | 38,984,735.05 | 19,119,834.28 | | | 915,084,714.32 | 901,593,415.17 |

| 项目 | 上年年末余额 | | | | | | | | 未折现合同金额合计 | 账面价值 |
|-------------|--------|----------------|---------------|---------------|------|------|------|--|----------------|----------------|
| | 即时偿还 | 1年以内 | 1-2年 | 2-3年 | 3-4年 | 4-5年 | 5年以上 | | | |
| 短期借款 | | 293,686.90 | | | | | | | 293,686.90 | 293,686.90 |
| 应付账款 | | 441,777,061.73 | | | | | | | 441,777,061.73 | 441,777,061.73 |
| 其他应付款 | | 211,457,933.34 | | | | | | | 211,457,933.34 | 211,457,933.34 |
| 一年内到期的非流动负债 | | 44,814,903.49 | | | | | | | 44,814,903.49 | 44,539,454.59 |
| 长期借款 | | | 35,295,716.81 | 17,302,388.18 | | | | | 52,598,104.99 | 51,385,176.91 |
| 租赁负债 | | | 4,278,601.04 | | | | | | 4,278,601.04 | 4,234,366.70 |
| 合计 | | 698,343,585.46 | 39,574,317.85 | 17,302,388.18 | | | | | 755,220,291.49 | 753,687,680.17 |

(3) 市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

1) 利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

固定利率和浮动利率的带息金融工具分别使本公司面临公允价值利率风险及现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率工具的比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。必要时，本公司会采用利率互换工具来对冲利率风险。

于 2025 年 12 月 31 日，本公司的带息债务主要为以人民币计价的浮动利率借款合同，金额合计为 274,677,828.83 元（2024 年 12 月 31 日：85,641,961.57 元）。

利率风险的敏感性分析见下表，反映了在其他变量不变的假设下，浮动利率金融资产和负债的利率发生合理、可能的变动时，将对净利润和股东权益产生的影响。

| 项目 | 本期 | |
|-------------------|---------------|---------------|
| | 对利润的影响 | 对股东权益的影响 |
| 人民币基准利率增加 100 个基点 | -1,340,075.35 | -1,685,108.81 |
| 人民币基准利率降低 100 个基点 | 1,340,075.35 | 1,685,108.81 |

注 1：上表以正数表示增加，以负数表示减少；

注 2：上表的股东权益变动不包括留存收益。

2) 汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本公司持续监控外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。此外，公司还可能签署远期外汇合约或货币互换合约以达到规避汇率风险的目的。于本期及上期，本公司未签署任何远期外汇合约或货币互换合约。

本公司面临的汇率风险主要来源于以美元计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

| 项目 | 期末余额 | | | 上年年末余额 | | |
|-------|---------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
| | 美元 | 其他外币 | 合计 | 美元 | 其他外币 | 合计 |
| 货币资金 | 2,066,012.09 | 1,622,564.01 | 3,688,576.10 | 2,558,025.06 | 4,844,468.43 | 7,402,493.49 |
| 应收账款 | 32,751,755.09 | 322,499,955.29 | 355,251,710.38 | 2,406,491.22 | 242,863,126.02 | 245,269,617.24 |
| 其他应收款 | 346,338.78 | 97,832.82 | 444,171.60 | 271,863.85 | 100,302.47 | 372,166.32 |
| 应付账款 | 41,584,618.63 | 268,411,935.19 | 309,996,553.82 | 35,686,160.17 | 241,655,992.54 | 277,342,152.71 |
| 其他应付款 | 2,080,289.69 | 1,436,101.43 | 3,516,391.12 | 316,750.38 | 253,049.47 | 569,799.85 |
| 短期借款 | 304,495.35 | | 304,495.35 | 293,686.90 | | 293,686.90 |
| 合计 | 79,133,509.63 | 594,068,388.74 | 673,201,898.37 | 41,532,977.58 | 489,716,938.93 | 531,249,916.51 |

于 2025 年 12 月 31 日，在所有其他变量保持不变的情况下，如果人民币对美元升值或贬值 10%，则公司将增加或减少净利润 5,273,101.89 元（上年末数据为：863,855.71 元）。

3) 其他价格风险

其他价格风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险。

本公司其他价格风险主要产生于各类权益工具投资，存在权益工具价格变动的风险。

于 2025 年 12 月 31 日，在所有其他变量保持不变的情况下，如果权益工具的价值上涨或下跌 10%，则本公司将增加或减少净利润 12,006,070.32 元（2024 年 12 月 31 日：净利润 834,597.31 元）。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末公允价值 | | | |
|-------------|------------|------------|------------|----|
| | 第一层次公允价值计量 | 第二层次公允价值计量 | 第三层次公允价值计量 | 合计 |
| 一、持续的公允价值计量 | | | | |
| （一）交易性金融资产 | | | | |
| 1.以公允价值计量且变 | | | | |

| | | | |
|-----------------------------|--|-----------------------|-----------------------|
| 动计入当期损益的金融资产 | | | |
| (1) 债务工具投资 | | | |
| (2) 权益工具投资 | | | |
| (3) 衍生金融资产 | | | |
| 2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 | | | |
| (1) 债务工具投资 | | | |
| (2) 权益工具投资 | | | |
| (二) 其他债权投资 | | | |
| (三) 其他权益工具投资 | | | |
| (四) 投资性房地产 | | | |
| 1. 出租用的土地使用权 | | | |
| 2. 出租的建筑物 | | | |
| 3. 持有并准备增值后转让的土地使用权 | | | |
| (五) 生物资产 | | | |
| 1. 消耗性生物资产 | | | |
| 2. 生产性生物资产 | | | |
| 应收款项融资 | | 219,200.00 | 219,200.00 |
| 其他非流动金融资产 | | 120,060,703.21 | 120,060,703.21 |
| 持续以公允价值计量的资产总额 | | 120,279,903.21 | 120,279,903.21 |
| (六) 交易性金融负债 | | | |
| 1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债 | | | |
| 其中：发行的交易性债券 | | | |
| 衍生金融负债 | | | |
| 其他 | | | |
| 2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债 | | | |
| | | | |
| | | | |
| 持续以公允价值计量的负债总额 | | | |
| 二、非持续的公允价值计量 | | | |
| (一) 持有待售资产 | | | |
| | | | |
| | | | |
| 非持续以公允价值计量的资产总额 | | | |
| | | | |
| | | | |
| 非持续以公允价值计量的负债总额 | | | |

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

| 项目 | 期末公允价值 | 估值技术 | 重要参数 | |
|--------------------------------------|----------------|-------------|--------|--------------|
| | | | 定性信息 | 定量信息 |
| 应收款项融资 | 219,200.00 | 票面金额 | 银行承兑汇票 | 票面金额 |
| 合肥语音智能创新发展有限公司 (权益工具投资) | 9,047,953.21 | 净资产比例 | 财务报表 | 净资产比例 |
| 青岛中金甲子智能互联产业股权投资 基金(有限合伙)(权益工具投资) | 5,022,750.00 | 最近一次融资 法 | 投资协议 | 最近一次融资 价格 |
| 安徽海马云科技股份有限公司 | 105,990,000.00 | 市场法 | 可比上市公司 | 市销率、市净率 |

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

本公司子公司的情况详见本节“十、在其他主体中的权益”。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

参见本节“十、3、（1）重要的合营企业或联营企业和（3）重要联营企业的主要财务信息

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

| 合营或联营企业名称 | 与本企业关系 |
|-------------------|----------|
| 优刻得景融（青岛）数字科技有限公司 | 参股企业-权益法 |
| 青岛渠印互联科技有限公司 | 参股企业-权益法 |
| 上海优算丰信息技术有限公司 | 参股企业-权益法 |
| 安徽海马云科技股份有限公司 | 参股公司 |

其他说明

√适用 □不适用

安徽海马云科技股份有限公司报告期末不再作为权益法核算的联营企业披露。

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

| 其他关联方名称 | 其他关联方与本企业关系 |
|-------------------|---------------------------------|
| 中国移动通信集团有限公司 | 因持有中移资本 100%股权构成间接控制 5%以上股份之关联方 |
| 无锡优司服信息科技有限公司 | 华琨直接持有其 52.44%的股权 |
| 上海珩宏科技有限公司 | 参股公司 |
| S CLOUD PTE. LTD. | 参股公司 |
| 上海电气自动化集团有限公司 | 原公司董事桂水发为该公司董事 |
| 北京深睿博联科技有限责任公司 | 原公司董事李家庆为该公司董事 |
| 客户 A | 原公司董事李家庆为该公司董事 |
| 北京安华金和科技有限公司 | 原公司董事李家庆为该公司董事 |
| 东方航空物流股份有限公司 | 原公司董事李家庆为该公司董事 |
| 福建鑫诺通讯技术有限公司 | 原公司董事李家庆为该公司董事 |
| 好买财富管理股份有限公司 | 原公司董事李家庆为该公司董事 |
| 北京微云即趣科技有限公司 | 原公司董事李家庆为该公司董事 |
| 浙江执御信息技术有限公司 | 原公司董事李家庆为该公司董事 |
| 东方微银科技股份有限公司 | 原公司董事李家庆为该公司董事 |

其他说明

（1）上海优司服信息科技有限公司更名为无锡优司服信息科技有限公司。

（2）由于客户 A 信息属于重要的商业机密，基于保护商业机密和客户隐私，此处公司不披露具体名称。

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 关联方 | 关联交易内容 | 本期发生额 | 获批的交易额度（如适用） | 是否超过交易额度(如适用) | 上期发生额 |
|--------------|---------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
| 中国移动通信集团有限公司 | IDC 及 CDN 业务等 | 110,593,609.61 | 250,000,000.00 | 否 | 83,477,456.97 |

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 关联方 | 关联交易内容 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------------|---------|---------------|---------------|
| 中国移动通信集团有限公司 | 公有云 | 1,430,396.20 | 1,001,869.93 |
| 中国移动通信集团有限公司 | 云通信 | | 1,469.44 |
| 中国移动通信集团有限公司 | 混合云 | 26,991,853.64 | 24,634,008.23 |
| 中国移动通信集团有限公司 | 私有云 | 10,741,040.38 | 1,993,510.94 |
| 中国移动通信集团有限公司 | 边缘云 | | 18,295.36 |
| 中国移动通信集团有限公司 | 解决方案及其他 | 3,575,343.13 | 251,218.71 |
| 安徽海马云科技股份有限公司 | 公有云 | 7,133,036.07 | 10,482,746.96 |
| 安徽海马云科技股份有限公司 | 混合云 | 16,980,588.90 | 55,426,240.92 |
| 安徽海马云科技股份有限公司 | 解决方案及其他 | | 209,401.78 |
| 东方微银科技股份有限公司 | 公有云 | 79,772.35 | 424.53 |
| 东方微银科技股份有限公司 | 云通信 | 0.14 | |
| 福建鑫诺通讯技术有限公司 | 公有云 | 5,486.81 | 5,496.83 |
| 好买财富管理股份有限公司 | 公有云 | 290,161.24 | 297,227.59 |
| 好买财富管理股份有限公司 | 混合云 | 646,253.13 | 1,741,335.92 |
| 好买财富管理股份有限公司 | 私有云 | 1,098,672.68 | 78,620.51 |
| 无锡优司服信息科技有限公司 | 公有云 | 324,040.01 | 497,539.12 |
| 无锡优司服信息科技有限公司 | 云通信 | 620.26 | 3,352.97 |

| | | | |
|-------------------|---------|---------------|---------------|
| 无锡优司服信息科技有限公司 | 边缘云 | 163.11 | 129.70 |
| 优刻得景融（青岛）数字科技有限公司 | 云通信 | 235.80 | 235.66 |
| 客户 A | 边缘云 | | 5,246.42 |
| 客户 A | 公有云 | 51,578,894.24 | 21,103,349.37 |
| 客户 A | 混合云 | 29,134,211.30 | 30,063,031.87 |
| 客户 A | 解决方案及其他 | | 1,774,115.05 |
| SCLOUD PTE. LTD. | 边缘云 | 47,048.31 | 75,474.60 |
| SCLOUD PTE. LTD. | 公有云 | 1,951,587.55 | 4,631,701.28 |
| SCLOUD PTE. LTD. | 公有云渠道 | 25,161,860.53 | 24,050,218.90 |
| 上海电气自动化集团有限公司 | 解决方案及其他 | | 439,009.67 |
| 北京深睿博联科技有限责任公司 | 混合云 | 230,926.42 | 230,926.42 |
| 青岛渠印互联科技有限公司 | 边缘云 | | 95.79 |
| 青岛渠印互联科技有限公司 | 公有云 | 41.32 | 41.43 |
| 上海优算丰信息技术有限公司 | 混合云 | 25,487,034.42 | 8,940,898.64 |
| 上海优算丰信息技术有限公司 | 公有云 | 543,396.24 | 4,903,890.47 |
| 上海优算丰信息技术有限公司 | 公有云渠道 | 1,454,186.46 | |
| 上海优算丰信息技术有限公司 | 解决方案及其他 | 191,367.32 | 1,294,492.61 |

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

- (1) 上海优司服信息科技有限公司更名为无锡优司服信息科技有限公司；
- (2) 上海电气自动化集团有限公司报告期内不构成关联方。

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：
适用 不适用

关联租赁情况说明
适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 被担保方 | 担保金额 | 担保起始日 | 担保到期日 | 担保是否已经履行完毕 |
|------------------|----------------|-----------|-----------|------------|
| 优刻得（上海）数据科技有限公司 | 800,000,000.00 | 2021/5/20 | 2027/5/19 | 否 |
| 内蒙古优刻得信息科技有限责任公司 | 300,000,000.00 | 2025/5/27 | 2030/5/26 | 否 |

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 关联方 | 拆借金额 | 起始日 | 到期日 | 说明 |
|------------|------------|------------|-----------|--------|
| 拆出 | | | | |
| 上海珩宏科技有限公司 | 300,000.00 | 2019/9/23 | 2020/9/17 | 利率 10% |
| 上海珩宏科技有限公司 | 300,000.00 | 2019/10/10 | 2020/10/4 | 利率 10% |
| 上海珩宏科技有限公司 | 300,000.00 | 2019/11/8 | 2020/11/2 | 利率 10% |
| 上海珩宏科技有限公司 | 100,000.00 | 2019/12/10 | 2020/12/4 | 利率 10% |

上海珩宏科技有限公司（以下简称“珩宏科技”）原是公司 2018 年投资的参股公司，持股比例 20%。

2019 年 9 月，本公司与珩宏科技签订借款合同，由公司向珩宏科技出借 100 万元整，借款期限从 2019 年 9 月 23 日起至 2020 年 12 月 4 日止。

截至 2025 年 12 月 31 日尚未归还借款及利息，对其全额计提减值准备，共计 110 万元。

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------|----------|----------|
| 关键管理人员报酬 | 1,355.98 | 1,510.60 |

| | | |
|------------|--------|--------|
| 关键管理人员股权激励 | 343.06 | 429.84 |
|------------|--------|--------|

(8). 其他关联交易

适用 不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目名称 | 关联方 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|---------|------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| | | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 应收账款 | 安徽海马云科技股份有限公司 | 145,480,330.93 | 72,740,165.47 | 187,188,475.67 | 63,242,550.43 |
| | 中国移动通信集团有限公司 | 13,798,694.25 | 477,513.82 | 28,352,416.97 | 3,306,755.80 |
| | SCLOUD PTE. LTD. | 25,539,016.86 | 663,475.51 | 26,622,770.45 | 2,889,209.19 |
| | 北京深睿博联科技有限责任公司 | | | 27,198.00 | 3,261.04 |
| | 客户A | | | 4,650,310.18 | 539,188.49 |
| | 上海电气自动化集团有限公司 | | | 1,489,851.98 | 74,492.60 |
| | 上海优算丰信息技术有限公司 | 3,850,438.25 | 115,865.64 | 188,377.36 | 9,418.87 |
| | 青岛渠印互联科技有限公司 | 2.13 | 0.05 | | |
| 其他非流动资产 | 中国移动通信集团有限公司 | | | 107,981.67 | 5,399.08 |
| 其他应收款 | 上海珩宏科技有限公司 | 1,100,000.00 | 1,100,000.00 | 1,100,000.00 | 1,100,000.00 |
| | 中国移动通信集团有限公司 | 227,146.95 | 11,357.35 | | |
| 合同资产 | 中国移动通信集团有限公司 | 107,981.67 | 5,399.08 | | |
| 预付账款 | 中国移动通 | 3,298.00 | | | |

| | | | | | |
|--|-------------|--|--|--|--|
| | 信集团有限 公司 | | | | |
|--|-------------|--|--|--|--|

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目名称 | 关联方 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|---------|-----------------------|---------------|---------------|
| 应付账款 | 中国移动通信集团 有限公司 | 39,410,504.61 | 53,202,453.21 |
| 预收账款 | 中国移动通信集团 有限公司 | 48,578.74 | 865,829.51 |
| | 北京安华金和科技 有限公司 | | 209.17 |
| | 东方航空物流股份 有限公司 | | 524.69 |
| | 福建鑫诺通讯技术 有限公司 | | 9,410.28 |
| | 好买财富管理股份 有限公司 | | 61,210.89 |
| | 无锡优司服信息科 技有限公司 | 3,278.24 | 46,680.44 |
| | 北京微云即趣科技 有限公司 | | 581.12 |
| | 浙江执御信息技术 有限公司 | | 1,836.19 |
| | 优刻得景融（青岛） 数字科技有限公司 | 1.13 | 251.08 |
| | 青岛渠印互联科技 有限公司 | | 41.67 |
| | SCLOUD PTE. LTD. | 131,625.54 | 231,503.39 |
| 合同负债 | 中国移动通信集团 有限公司 | 140,803.96 | 78,307.39 |
| | 东方微银科技股份 有限公司 | | 78,001.16 |
| | 福建鑫诺通讯技术 有限公司 | | 25,235.37 |
| | 无锡优司服信息科 技有限公司 | 31.76 | |
| | SCLOUD PTE. LTD. | | 21.62 |
| | 上海珩宏科技有限 公司 | 583.67 | |
| 其他非流动负债 | 中国移动通信集团 有限公司 | 16,439.90 | 7,884.06 |
| | 福建鑫诺通讯技术 有限公司 | | 3.72 |

| | | | |
|--------|-------------------|--------------|--------------|
| 其他流动负债 | 东方微银科技股份有限公司 | | 4,680.07 |
| | 福建鑫诺通讯技术有限公司 | | 1,514.34 |
| | 无锡优司服信息科技有限公司 | 1.91 | |
| 其他应付款 | 优刻得景融（青岛）数字科技有限公司 | 3,040,000.00 | 3,040,000.00 |

说明：

- (1) 上海优司服信息科技有限公司更名为无锡优司服信息科技有限公司；
- (2) 北京深睿博联科技有限责任公司本报告期末不构成关联方；
- (3) 上海电气自动化集团有限公司本报告期末不构成关联方；
- (4) 北京安华金和科技有限公司本报告期末不构成关联方；
- (5) 东方航空物流股份有限公司本报告期末不构成关联方；
- (6) 福建鑫诺通讯技术有限公司本报告期末不构成关联方；
- (7) 好买财富管理股份有限公司本报告期末不构成关联方；
- (8) 北京微云即趣科技有限公司本报告期末不构成关联方；
- (9) 浙江执御信息技术有限公司本报告期末不构成关联方；
- (10) 东方微银科技股份有限公司本报告期末不构成关联方；
- (11) 客户 A 本报告期末不构成关联方。

(3). 其他项目

适用 不适用

7、 关联方承诺

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十五、 股份支付

9、 各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

| 授予对象类别 | 本期授予 | | 本期行权 | | 本期解锁 | | 本期失效 | |
|---------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|------|----|------------|------------|
| | 数量 | 金额 | 数量 | 金额 | 数量 | 金额 | 数量 | 金额 |
| 优刻得科技股份有限公司2024年限制性股票激励计划 | | | 3,210,000.00 | 28,890,000.00 | | | 210,000.00 | 396,675.00 |
| 优刻得科技股份有限公司 | 1,725,000.00 | 9,005,125.00 | | | | | | |

| | | | | | | | | |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|--|--|----------------|----------------|
| 2025 年限 制性股票 激励计划 | | | | | | | | |
| 合计 | 1,725,00 0.00 | 9,005,12 5.00 | 3,210,00 0.00 | 28,890,0 00.00 | | | 210,000. 00 | 396,675. 00 |

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

√适用 □不适用

| 授予对象类别 | 期末发行在外的股票期权 | | 期末发行在外的其他权益工具 | |
|--------|-------------|--------|---------------|--------|
| | 行权价格的范围 | 合同剩余期限 | 行权价格的范围 | 合同剩余期限 |
| 详见下方说明 | 详见下方说明 | 详见下方说明 | 详见下方说明 | 详见下方说明 |

其他说明

2024 年度授予的股份支付（第二类限制股票）情况：

公司本期授予的各项权益工具总额：0 股

公司本期行权的各项权益工具总额：3,210,000 股

公司本期失效的各项权益工具总额：210,000 股

公司期末发行在外的股份期权行权价格的范围和合同剩余期限：人民币 9.00 元；17 个月。

2025 年度授予的股份支付（第二类限制股票）情况：

公司本期授予的各项权益工具总额：1,725,000.00 股

公司本期行权的各项权益工具总额：0 股

公司本期失效的各项权益工具总额：0 股

公司期末发行在外的股份期权行权价格的范围和合同剩余期限：人民币 22.00 元；34-36 个月。

员工持股平台间接授予的股份支付（第一类限制股票）情况：

公司本期授予的各项权益工具总额：0 股

公司本期行权的各项权益工具总额：0 股

公司本期失效的各项权益工具总额：0 股

公司期末发行在外的股份期权行权价格的范围和合同剩余期限：人民币 1.55 元-12.2 元；14 个月。

10、 以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| | |
|-----------------------|----------------|
| 以权益结算的股份支付对象 | 详见下方说明 |
| 授予日权益工具公允价值的确定方法 | 详见下方说明 |
| 授予日权益工具公允价值的重要参数 | 详见下方说明 |
| 可行权权益工具数量的确定依据 | 详见下方说明 |
| 本期估计与上期估计有重大差异的原因 | 详见下方说明 |
| 以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额 | 100,453,440.16 |

其他说明

授予日权益工具公允价值的确定方法：

2020 年度授予的股份按授予日股票收盘价及授予价格确定；

2022 年度由员工持股平台间接授予的股份按授予日股票收盘价及授予价格确定；

2024 年度授予的股份按 BS 模型价格确认。

对可行权权益工具数量的最佳估计的确定方法：在等待期内每个资产负债表日，根据最新取得的可行权人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。

本期估计与上期估计有重大差异的原因：无

以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额（不含终止确认）：111,436,129.68 元

本期以权益结算的股份支付确认的费用总额：10,154,245.36 元

11、 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

12、 本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 授予对象类别 | 以权益结算的股份支付费用 |
|-----------------------------|---------------|
| 优刻得科技股份有限公司 2024 年限制性股票激励计划 | 8,100,500.00 |
| 优刻得科技股份有限公司 2025 年限制性股票激励计划 | 1,482,950.00 |
| 持股平台 | 570,795.36 |
| 合计 | 10,154,245.36 |

其他说明

无

13、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

14、 其他

适用 不适用

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

(1) 经营租赁承诺根据已签订的不可撤销的经营性租赁合同，本公司于资产负债表日后应支付的最低租赁付款额如下：

| 剩余租赁期 | 最低租赁付款额 |
|---------|--------------|
| 1 年以内 | 6,050,654.52 |
| 1 至 2 年 | |
| 2 至 3 年 | |
| 3 年以上 | |
| 合计 | 6,050,654.52 |

(2) 2021 年 5 月，优刻得（上海）数据科技有限公司与中国工商银行股份有限公司上海长三角一体化示范区支行签订编号为"27212000004"的固定资产借款协议，约定将无形资产中账面原值 55,372,800.00 元的沪（2020）青字不动产权第 023013 号土地作为抵押物（抵押合同编号为

“27212000004201”），作价 5,537 万元向中国工商银行股份有限公司上海长三角一体化示范区支行取得信贷资金。该银行信用的最高额度，共为人民币 8 亿元。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司共从中国工商银行股份有限公司上海长三角一体化示范区支行取得长期抵押借款“本金余额为 51,385,176.91 元”。（与期末报表列示差异为计提的借款利息）。

（3）2025 年 5 月，内蒙古优刻得信息科技有限责任公司与中国光大银行股份有限公司上海浦东第二支行签订编号为“76260920250508”的固定资产借款协议，约定将账面原值为 303,357,500.00 元的无形资产蒙(2019)集宁区不动产权第 0008249 号和蒙(2019)集宁区不动产权第 0008248 号两处土地及在建工程为抵押物(抵押合同编号为“76260920250508-1”)，作价 3,034 亿元向中国光大银行股份有限公司上海浦东第二支行取得信贷资金。该银行信用的最高额度，共为人民币 3 亿元。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司共从中国光大银行股份有限公司上海浦东第二支行取得长期抵押借款“本金余额为 183,292,651.92 元”。（与期末报表列示差异为计提的借款利息）

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| | |
|-----------------|---|
| 拟分配的利润或股利 | 0 |
| 经审议批准宣告发放的利润或股利 | 0 |

根据公司于 2026 年 4 月 9 日召开的第三届董事会第十二次会议，审议通过了《关于公司 2025 年度利润分配方案的议案》，并同意将该议案提交公司 2025 年年度股东会审议。公司 2025 年度不进行利润分配，不以资本公积转增股本。

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

公司于2026年3月21日召开第三届董事会第十一次会议审议通过《关于公司符合向特定对象发行A股股票条件的议案》和《关于公司2026年度向特定对象发行A股股票方案的议案》，拟向特定对象发行股票募集资金总额不超过人民币150,000.00万元（含本数）。

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(5). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

本公司为云计算服务类企业，公司以提供计算、网络、存储等企业必须的基础云计算服务为主业，根据公司实际经营特点，主营业务收入均来源于云计算服务，故报告期内公司无报告分部。

(6). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(7). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

本报告期末的授信情况：

- 1、本公司与招商银行股份有限公司上海分行签订授信协议，授信额度人民币 1 亿元整，授信期间自 2025 年 7 月 18 日至 2026 年 7 月 17 日。公司于 2023 年 3 月 17 日开具招商银行不可撤销，金额为 179,212.80 元履约保函，保函自开立之日生效，有效期至 2026 年 3 月 17 日。
- 2、本公司与中国银行股份有限公司上海市嘉定支行签订授信协议，授信额度人民币 1.5 亿元整，授信期间自 2025 年 11 月 20 日起至 2026 年 9 月 15 日。
- 3、本公司与兴业银行股份有限公司上海闸北支行签订授信协议，授信额度人民币 1 亿元整，授信期间自 2025 年 12 月 22 日至 2026 年 12 月 21 日。
- 4、本公司与中国光大银行股份有限公司上海分行签订授信额度协议，授信额度人民币 3 亿元整，授信期间自 2025 年 11 月 20 日至 2026 年 11 月 19 日。
- 5、本公司与上海农村商业银行股份有限公司杨浦支行签订授信协议，授信额度人民币 1 亿元整，授信期间自 2025 年 8 月 9 日起至 2026 年 8 月 8 日。
- 6、本公司与上海浦东发展银行股份有限公司虹桥支行签订授信协议，授信额度人民币 1 亿元整，授信期间自 2024 年 12 月 11 日起至 2025 年 12 月 10 日。
- 7、本公司与江苏银行股份有限公司上海杨浦支行签订授信协议，授信额度人民币 1 亿元整，授信期间自 2025 年 4 月 14 日起至 2026 年 4 月 13 日。
- 8、本公司与交通银行股份有限公司上海同济支行签订授信协议，授信额度人民币 5000 万元整，授信期间自 2025 年 9 月 25 日起至 2026 年 9 月 24 日。
- 9、本公司与上海银行股份有限公司浦西支行签订授信协议，授信额度人民币 1 亿元整，授信期间自 2025 年 8 月 11 日起至 2026 年 8 月 10 日。
- 10、本公司与北京银行股份有限公司杨浦科技支行签订授信协议，授信额度人民币 1 亿元整，授信期间自 2025 年 4 月 26 日起至 2026 年 4 月 25 日。
- 11、本公司与中国建设银行股份有限公司上海张江分行签订授信协议，授信额度人民币 1.5 亿元整，授信期间自 2025 年 11 月 11 日起至 2026 年 11 月 10 日。

12、本公司子公司优刻得(上海)数据科技有限公司与中国工商银行股份有限公司上海长三角一体化示范区支行签订授信协议，授信额度人民币8亿元整，授信期间自2021年5月20日至2027年5月19日。

13、本公司子公司内蒙古优刻得信息科技有限责任公司与中国光大银行股份有限公司上海浦东第二支行签订授信协议，授信额度人民币3亿元整，授信期间自2025年5月27日至2030年5月26日。

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|-----------|----------------|----------------|
| 1年以内（含1年） | 348,169,983.41 | 372,827,286.28 |
| 1至2年 | 117,715,185.36 | 182,962,983.74 |
| 2至3年 | 157,909,941.15 | 140,478,772.61 |
| 3至4年 | 96,611,223.66 | 102,279,706.76 |
| 4至5年 | 75,024,346.50 | 46,061,316.80 |
| 5年以上 | 76,039,322.13 | 52,892,710.45 |
| 小计 | 871,470,002.21 | 897,502,776.64 |
| 减：坏账准备 | 154,381,946.16 | 157,704,661.72 |
| 合计 | 717,088,056.05 | 739,798,114.92 |

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别 | 期末余额 | | | | | 期初余额 | | | | |
|-----------------|----------------|-------|----------------|---------|----------------|----------------|-------|---------------|---------|----------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 计提比例(%) | | 金额 | 比例(%) | 金额 | 计提比例(%) | |
| 按单项计提坏账准备 | 208,963,481.99 | 23.98 | 136,223,316.53 | 65.19 | 72,740,165.46 | 59,692,393.78 | 6.65 | 59,410,993.78 | 99.53 | 281,400.00 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 预计无法收回款项 | 208,963,481.99 | 23.98 | 136,223,316.53 | 65.19 | 72,740,165.46 | 59,692,393.78 | 6.65 | 59,410,993.78 | 99.53 | 281,400.00 |
| 按信用风险特征组合计提坏账准备 | 662,506,520.22 | 76.02 | 18,158,629.63 | 2.74 | 644,347,890.59 | 837,810,382.86 | 93.35 | 98,293,667.94 | 11.73 | 739,516,714.92 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 账龄风险组 | 194,4 | 22.31 | 14,92 | 7.68 | 179,5 | 374,7 | 41.76 | 91,83 | 24.50 | 282,9 |

| | | | | | | | | | | |
|-------------------------|------------------------|-------|------------------------|------|------------------------|------------------------|-------|------------------------|------|------------------------|
| 合 | 61,66 6.40 | | 5,366. 77 | | 36,29 9.63 | 99,15 9.49 | | 7,803. 36 | | 61,35 6.13 |
| 关联方组合 | 406,1 45,83 2.87 | 46.60 | | | 406,1 45,83 2.87 | 353,3 68,29 2.00 | 39.37 | | | 353,3 68,29 2.00 |
| 政府、事业单位、大型国有企业、银行及其他等组合 | 61,89 9,020. 95 | 7.11 | 3,233, 262.8 6 | 5.22 | 58,66 5,758. 09 | 109,6 42,93 1.37 | 12.22 | 6,455, 864.5 8 | 5.89 | 103,1 87,06 6.79 |
| 合计 | 871,4 70,00 2.21 | / | 154,3 81,94 6.16 | / | 717,0 88,05 6.05 | 897,5 02,77 6.64 | / | 157,7 04,66 1.72 | / | 739,7 98,11 4.92 |

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

位: 元 币种: 人民币

| 名称 | 期末余额 | | | |
|---------------------|----------------|----------------|----------|--------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 (%) | 计提理由 |
| 预计无法收回的云 平台业务的款项 | 191,624,791.98 | 118,884,626.52 | 62.04 | 预计无法收回 |
| 预计无法收回的项 目类业务的款项 | 17,338,690.01 | 17,338,690.01 | 100.00 | 预计无法收回 |
| 合计 | 208,963,481.99 | 136,223,316.53 | 65.19 | / |

按单项计提坏账准备的说明:

√适用 □不适用

详见本节五、11.金融工具、(6)金融资产减值的测试方法及会计处理方法。

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 账龄风险组合

单位: 元 币种: 人民币

| 名称 | 期末余额 | | |
|-----------|----------------|---------------|----------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 (%) |
| 1年以内(含1年) | 180,206,603.52 | 4,036,627.92 | 2.24 |
| 1-2年(含2年) | 4,598,046.18 | 1,315,041.21 | 28.60 |
| 2-3年(含3年) | 1,843,341.98 | 1,760,022.92 | 95.48 |
| 3-4年(含4年) | 2,494,864.88 | 2,494,864.88 | 100.00 |
| 4-5年(含5年) | 2,457,298.37 | 2,457,298.37 | 100.00 |
| 5年以上 | 2,861,511.47 | 2,861,511.47 | 100.00 |
| 合计 | 194,461,666.40 | 14,925,366.77 | |

按组合计提坏账准备的说明:

√适用 □不适用

详见本节五、11.金融工具、(6)金融资产减值的测试方法及会计处理方法。

组合计提项目: 政府、事业单位、大型国有企业、银行及其他等组合

| 名称 | 期末余额 | | |
|---------|------------|------|----------|
| | 应收账款 | 坏账准备 | 计提比例 (%) |
| 政府及事业单位 | 104,011.36 | | |

| | | | |
|---------|---------------|--------------|------|
| 大型国企及银行 | 15,021,701.52 | 751,085.08 | 5.00 |
| 其他 | 46,773,308.07 | 2,482,177.78 | 5.31 |
| 合计 | 61,899,020.95 | 3,233,262.86 | |

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

详见本节五、11.金融工具、(6)金融资产减值的测试方法及会计处理方法。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|-------------------------|----------------|----------------|------------|---------------|------|----------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他变动 | |
| 按单项计提坏账准备 | 59,410,993.78 | 87,247,174.99 | 244,471.18 | 10,190,381.06 | | 136,223,316.53 |
| 账龄组合 | 91,837,803.36 | -76,912,436.59 | | | | 14,925,366.77 |
| 政府、事业单位、大型国有企业、银行及其他等组合 | 6,455,864.58 | -3,222,601.72 | | | | 3,233,262.86 |
| 合计 | 157,704,661.72 | 7,112,136.68 | 244,471.18 | 10,190,381.06 | | 154,381,946.16 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 核销金额 |
|-----------|---------------|
| 实际核销的应收账款 | 10,190,381.06 |

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称 | 应收账款性质 | 核销金额 | 核销原因 | 履行的核销程序 | 款项是否由关联交易产生 |
|------|--------|------|------|---------|-------------|
| | | | | | |

| | | | | | |
|------------------------|--------------|--------------|----|-------|---|
| 上海勒微科 技术有限公司 | 云平台业务 的款项 | 3,732,820.90 | 注销 | 管理层审批 | 否 |
| 坤舟信息技 术（杭州）有 限公司 | 云平台业务 的款项 | 1,688,754.31 | 注销 | 管理层审批 | 否 |
| 合计 | / | 5,421,575.21 | / | / | / |

应收账款核销说明：

适用 不适用

无

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称 | 应收账款期末 余额 | 合同资产期 末余额 | 应收账款和合 同资产期末余 额 | 占应收账款和 合同资产期末 余额合计数的 比例（%） | 坏账准备期末 余额 |
|------|----------------|--------------|-----------------------|-------------------------------------|---------------|
| 客户一 | 269,558,890.71 | - | 269,558,890.71 | 30.93 | - |
| 客户二 | 145,480,330.93 | - | 145,480,330.93 | 16.69 | 72,740,165.47 |
| 客户三 | 50,837,356.21 | - | 50,837,356.21 | 5.83 | - |
| 客户四 | 47,572,590.65 | - | 47,572,590.65 | 5.46 | - |
| 客户五 | 37,250,550.10 | - | 37,250,550.10 | 4.27 | - |
| 合计 | 550,699,718.60 | - | 550,699,718.60 | 63.18 | 72,740,165.47 |

其他说明

无

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------|------------------|------------------|
| 应收利息 | | |
| 应收股利 | | |
| 其他应收款 | 1,803,105,688.90 | 1,712,571,697.15 |
| 合计 | 1,803,105,688.90 | 1,712,571,697.15 |

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(6). 应收股利

适用 不适用

(7). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(8). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(9). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(10). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

其他应收款

(11). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|-----------|------------------|------------------|
| 1年以内（含1年） | 465,860,044.05 | 111,064,215.27 |
| 1至2年 | 109,265,316.60 | 203,341,068.12 |
| 2至3年 | 203,228,155.37 | 427,022,882.18 |
| 3至4年 | 426,922,882.18 | 204,774,175.70 |
| 4至5年 | 127,061,044.49 | 733,570,664.89 |
| 5年以上 | 472,351,343.24 | 34,317,679.61 |
| 小计 | 1,804,688,785.93 | 1,714,090,685.77 |
| 减：坏账准备 | 1,583,097.03 | 1,518,988.62 |
| 合计 | 1,803,105,688.90 | 1,712,571,697.15 |

(12). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 款项性质 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|------------|------------------|------------------|
| 押金及保证金 | 6,471,369.65 | 4,808,055.45 |
| 备用金 | 170,462.02 | 213,337.30 |
| 合并范围内往来 | 1,796,145,790.39 | 1,706,169,114.36 |
| 借款及利息 | 1,100,000.00 | 1,100,000.00 |
| 业务项目质保金 | 50,000.00 | 50,000.00 |
| 应收固定资产出售款项 | 72,070.00 | 997,720.00 |
| 其他应收款项 | 253,170.59 | 284,109.70 |
| 在途资金 | 425,923.28 | 468,348.96 |
| 合计 | 1,804,688,785.93 | 1,714,090,685.77 |

(13). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 坏账准备 | 第一阶段 | 第二阶段 | 第三阶段 | 合计 |
|----------------|--------------|----------------------|----------------------|--------------|
| | 未来12个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失(未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) | |
| 2025年1月1日余额 | 418,988.62 | | 1,100,000.00 | 1,518,988.62 |
| 2025年1月1日余额在本期 | -10,358.30 | | 10,358.30 | |
| --转入第二阶段 | | | | |
| --转入第三阶段 | -10,358.30 | | 10,358.30 | |
| --转回第二阶段 | | | | |
| --转回第一阶段 | | | | |

| | | | | |
|-------------------|------------|--|--------------|--------------|
| 本期计提 | -34,699.29 | | 98,807.70 | 64,108.41 |
| 本期转回 | | | | |
| 本期转销 | | | | |
| 本期核销 | | | | |
| 其他变动 | | | | |
| 2025年12月31日 余额 | 373,931.03 | | 1,209,166.00 | 1,583,097.03 |

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

详见本节五、11.金融工具、（6）金融资产减值的测试方法及会计处理方法。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(14). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|---------------------------------|--------------|------------|-------|-------|------|--------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他变动 | |
| 按单项计提 坏账准备 | 1,100,000.00 | 109,166.00 | | | | 1,209,166.00 |
| 保证金、押金、 应收固定 资产出售款 等组合 | 418,988.62 | -45,057.59 | | | | 373,931.03 |
| 合计 | 1,518,988.62 | 64,108.41 | | | | 1,583,097.03 |

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

无

(15). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(16). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称 | 期末余额 | 占其他应收款期末余额合计数的比例(%) | 款项的性质 | 账龄 | 坏账准备期末余额 |
|-----------------|------------------|---------------------|---------|-----------|----------|
| 内蒙古优刻得信息科技有限公司 | 630,739,665.94 | 34.95 | 合并范围内往来 | 1-5年以上 | |
| 优刻得(上海)数据科技有限公司 | 612,011,016.75 | 33.91 | 合并范围内往来 | 1-5年以上 | |
| 北京优刻得科技有限公司 | 383,071,059.72 | 21.23 | 合并范围内往来 | 1-5年(含5年) | |
| 深圳云创天地信息技术有限公司 | 158,775,428.77 | 8.80 | 合并范围内往来 | 1-5年(含5年) | |
| 上海优铭云计算有限公司 | 4,828,387.89 | 0.27 | 合并范围内往来 | 1年以内(含1年) | |
| 合计 | 1,789,425,559.07 | 99.16 | / | / | |

(17). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

3、长期股权投资

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|------------|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 对子公司投资 | 523,671,720.83 | 20,067,156.35 | 503,604,564.48 | 420,504,116.84 | 20,067,156.35 | 400,436,960.49 |
| 对联营、合营企业投资 | 22,877,754.40 | | 22,877,754.40 | 74,091,103.09 | | 74,091,103.09 |
| 合计 | 546,549,475.23 | 20,067,156.35 | 526,482,318.88 | 494,595,219.93 | 20,067,156.35 | 474,528,063.58 |

(1). 对子公司投资

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 被投资单位 | 期初余额(账面价值) | 减值准备期初余额 | 本期增减变动 | | | | 期末余额(账面价值) | 减值准备期末余额 |
|----------------|---------------|----------|--------|------|--------|------------|---------------|----------|
| | | | 追加投资 | 减少投资 | 计提减值准备 | 其他 | | |
| 深圳云创天地信息技术有限公司 | 21,615,593.76 | | | | | 418,000.00 | 22,033,593.76 | |
| 北京优刻 | 38,005,1 | | | | | 1,532,93 | 39,538,0 | |

| | | | | | | | | | |
|------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-----------------|--|--|------------------|--------------------|-------------------|
| 得科技有 限公司 | 49.43 | | | | | | 3.90 | 83.33 | |
| 内蒙古优 刻得信息 科技有限 责任公司 | 100,000, 000.00 | | 100,000, 000.00 | | | | | 200,000, 000.00 | |
| 优刻得 (上海) 数据科技 有限公司 | 103,285, 527.00 | | | | | | 1,251,21 8.74 | 104,536, 745.74 | |
| 青岛优云 智联科技 有限公司 | 59,000,0 00.00 | | | | | | | 59,000,0 00.00 | |
| 四川优刻 得智云数 联科技有 限公司 | 31,576,8 39.76 | | | | | | 65,451.3 5 | 31,642,2 91.11 | |
| 上海优铭 云计算有 限公司 | 10,381,6 50.54 | 20,067,1 56.35 | | | | | | 10,381,6 50.54 | 20,067,1 56.35 |
| 优刻得信 息科技 (香港) 有限公司 | 36,472,2 00.00 | | | | | | | 36,472,2 00.00 | |
| 珠海横琴 云联赋智 科技有限 公司 | 100,000. 00 | | | | | | | | |
| 合计 | 400,436, 960.49 | 20,067,1 56.35 | 100,000, 000.00 | -100,000 .00 | | | 3,267,60 3.99 | 503,604, 564.48 | 20,067,1 56.35 |

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 投资 单位 | 期初 余额 (账 面价 值) | 本期增减变动 | | | | | | | | 期末 余额 (账 面价 值) | 减值 准备 期末 余额 |
|--------------------------|----------------------------|----------|----------|-----------------------------|----------------------|----------------|---------------------------------|----------------|----|----------------------------|-----------------------|
| | | 追加 投资 | 减少 投资 | 权益 法下 确认 的投资 损益 | 其他 综合 收益 调整 | 其他 权益 变动 | 宣告 发放 现金 股利 或利 润 | 计提 减值 准备 | 其他 | | |
| 一、合营企业 | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| 小计 | | | | | | | | | | | |
| 二、联营企业 | | | | | | | | | | | |
| 无 锡 重 元 优 云 创 业 | 12,17 3,959. 21 | | | -2,960 .30 | | | | | | | 12,17 0,998. 91 |

| | | | | | | | | | | |
|------------------|---------------|--|----------------|---------------|--|--------------|--|--|--|---------------|
| 投资企业（有限合伙） | | | | | | | | | | |
| 优刻得融（青岛）数字科技有限公司 | 3,735,163.35 | | | -257,707.93 | | | | | | 3,477,455.42 |
| 青岛渠互科有限公司 | 7,229,479.78 | | | -179.71 | | | | | | 7,229,300.07 |
| 安徽云海科技股份有限公司 | 50,952,500.75 | | -51,159,540.22 | -5,751,838.14 | | 5,958,877.61 | | | | |
| 小计 | 74,091,103.09 | | -51,159,540.22 | -6,012,686.08 | | 5,958,877.61 | | | | 22,877,754.40 |
| 合计 | 74,091,103.09 | | -51,159,540.22 | -6,012,686.08 | | 5,958,877.61 | | | | 22,877,754.40 |

(6). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：
无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----|-------|-------|
|----|-------|-------|

| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
|------|----------------|----------------|------------------|----------------|
| 主营业务 | 741,008,348.64 | 615,557,019.31 | 979,960,205.62 | 827,943,137.01 |
| 其他业务 | 50,168,604.96 | 585,963.84 | 34,494,722.68 | 52,957,748.09 |
| 合计 | 791,176,953.60 | 616,142,983.15 | 1,014,454,928.30 | 880,900,885.10 |

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 合同分类 | 合计 | |
|---------|----------------|----------------|
| | 营业收入 | 营业成本 |
| 商品类型 | | |
| 公有云 | 287,890,376.51 | 190,223,991.49 |
| 混合云 | 221,531,766.14 | 219,168,051.38 |
| 私有云 | 54,856,295.99 | 29,290,106.28 |
| 边缘云 | 36,159,342.51 | 35,038,216.44 |
| 解决方案及其他 | 190,739,172.45 | 142,422,617.56 |
| 按经营地区分类 | | |
| 华北地区 | 274,916,700.43 | 206,011,533.02 |
| 华南地区 | 107,098,452.15 | 98,250,901.99 |
| 华东地区 | 134,091,065.56 | 93,569,081.18 |
| 其他地区 | 275,070,735.46 | 218,311,466.96 |
| 合计 | 791,176,953.60 | 616,142,983.15 |

其他说明

√适用 □不适用

合同产生收入的说明：其他地区：主要指云通信、云分发等无法对应地域的产品

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

√适用 □不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为92,365,262.15元，其中：

88,449,712.40元预计将于2026年度确认收入

2,729,517.03元预计将于2027年度确认收入

880,191.77元预计将于2028年度确认收入

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------------------------|---------------|----------------|
| 成本法核算的长期股权投资收益 | | |
| 权益法核算的长期股权投资收益 | -6,012,686.08 | -7,022,887.27 |
| 处置长期股权投资产生的投资收益 | 3,708,671.74 | -3,708,869.57 |
| 交易性金融资产在持有期间的投资收益 | | |
| 其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入 | | |
| 债权投资在持有期间取得的利息收入 | | |
| 其他债权投资在持有期间取得的利息收入 | | |
| 处置交易性金融资产取得的投资收益 | | |
| 处置其他权益工具投资取得的投资收益 | | |
| 处置债权投资取得的投资收益 | | |
| 处置其他债权投资取得的投资收益 | | |
| 债务重组收益 | | |
| 其他非流动金融资产在持有期间的投资收益 | -69,378.23 | -61,918.13 |
| 丧失重大影响后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得 | 63,802,911.60 | |
| 合计 | 61,429,519.03 | -10,793,674.97 |

其他说明：

无

6、其他

适用 不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 金额 | 说明 |
|--|--------------|----------|
| 非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分 | 1,481,801.57 | 第八节 七、73 |
| 计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外 | 4,008,846.48 | 第八节 七、67 |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益 | 5,724,730.12 | 第八节 七、70 |
| 计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费 | | |

| | | |
|--|---------------|-------------|
| 委托他人投资或管理资产的损益 | | |
| 对外委托贷款取得的损益 | | |
| 因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失 | | |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回 | 244,471.18 | 第八节 七、5 |
| 企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益 | | |
| 同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益 | | |
| 非货币性资产交换损益 | | |
| 债务重组损益 | | |
| 企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等 | | |
| 因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响 | | |
| 因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用 | | |
| 对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益 | | |
| 采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益 | | |
| 交易价格显失公允的交易产生的收益 | | |
| 与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益 | | |
| 受托经营取得的托管费收入 | | |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出 | -286,424.45 | 第八节 七、74 75 |
| 其他符合非经常性损益定义的损益项目 | 67,511,583.34 | 第八节 七、68 |
| 减：所得税影响额 | -25,297.32 | |
| 少数股东权益影响额（税后） | 18,053.06 | |
| 合计 | 78,692,252.50 | |

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

| 报告期利润 | 加权平均净资产收益率（%） | 每股收益 | |
|-------------------------|---------------|--------|--------|
| | | 基本每股收益 | 稀释每股收益 |
| 归属于公司普通股股东的净利润 | -3.07 | -0.16 | -0.16 |
| 扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润 | -6.36 | -0.33 | -0.33 |

3、 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、 其他

适用 不适用

董事长：季昕华

董事会批准报送日期：2026年4月9日

修订信息

适用 不适用