

# 目 录

一、审计报告	第 1—6 页
二、财务报表	第 7—14 页
(一) 合并资产负债表	第 7 页
(二) 母公司资产负债表	第 8 页
(三) 合并利润表	第 9 页
(四) 母公司利润表	第 10 页
(五) 合并现金流量表	第 11 页
(六) 母公司现金流量表	第 12 页
(七) 合并所有者权益变动表	第 13 页
(八) 母公司所有者权益变动表	第 14 页
三、财务报表附注	第 15—135 页
四、附件	第 136—139 页
(一) 本所营业执照复印件	第 136 页
(二) 本所执业证书复印件	第 137 页
(三) 本所签字注册会计师执业证书复印件	第 138—139 页

# 审计报告

天健审〔2026〕7775号

中控技术股份有限公司全体股东：

## 一、审计意见

我们审计了中控技术股份有限公司（以下简称中控技术）财务报表，包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表，2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了中控技术2025年12月31日的合并及母公司财务状况，以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

## 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第1号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于中控技术，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

## 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

## （一）收入确认

### 1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(二十四)、五(二)1及十五。

中控技术的营业收入主要来自于提供工业自动化及智能制造解决方案、仪器仪表、工业软件、运维服务及 S2B 业务。2025 年度中控技术财务报表所示营业收入项目金额为 80.73 亿元。

由于营业收入是中控技术关键业绩指标之一，可能存在中控技术管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

### 2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

（1）了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

（2）检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

（3）对营业收入及毛利率按业务类别、客户等实施实质性分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；

（4）对于内销收入，以抽样方式检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、销售发票、货物交接单、开箱验收报告、投运记录、其他服务记录等；对于直接出口收入，获取电子口岸信息并与账面记录核对，并以抽样方式检查销售合同、货物交接单、出口报关单、货运提单、销售发票等支持性文件；

（5）结合应收账款函证，向主要客户函证本期销售额、主要项目的合同额及项目进度等，确认营业收入的真实性、完整性；对主要客户实施访谈；

（6）以抽样方式对资产负债表日前后确认的营业收入核对至销售合同、发

货单、货物交接单、开箱验收报告、投运记录等支持性文件，评价营业收入是否在恰当期间确认；

(7) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报和披露。

## (二) 存货

### 1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(十二)以及五(一)8。

2025年12月31日，中控技术财务报表所示存货项目账面余额为32.29亿元，跌价准备为0.50亿元，账面价值为31.79亿元。

中控技术在交付配套产品后需要提供安装、调试及投运等配套服务，故将已发送给客户的产品在系统投运合格前仍于存货科目核算。由于存货金额重大，其存在认定存在潜在错报可能，因此，我们将存货确定为关键审计事项。

### 2. 审计应对

针对存货，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与存货相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 对存货实施实质性分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；

(3) 检查主要客户的销售合同之合同关键条款，包括对货物交付、双方权利义务、验收条款、付款及结算等条款的检查，评价发出商品的控制权是否已经转移；

(4) 以抽样方式检查中控技术与客户的销售合同、发货单、货物交接单、开箱验收报告、回款单据等其他支持性证据，检查发出商品的真实性及准确性；

(5) 对期末存货进行监盘，检查期末存货真实性及准确性；

(6) 以抽样方式对发出商品向客户发函，检查期末存货真实性及准确性；

(7) 以抽样方式对资产负债表日前后存货出入库实施截止测试，检查期末存货真实性及完整性；

(8) 检查与存货相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报和披露。

#### **四、其他信息**

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### **五、管理层和治理层对财务报表的责任**

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估中控技术的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

中控技术治理层（以下简称治理层）负责监督中控技术的财务报告过程。

#### **六、注册会计师对财务报表审计的责任**

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对中控技术持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致中控技术不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就中控技术中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审

计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国·杭州

中国注册会计师：  
（项目合伙人）

中国注册会计师：

二〇二六年四月十八日

# 合并资产负债表

2025年12月31日

会合01表

编制单位：中控技术股份有限公司

单位：人民币元

资产	注释号	期末数	上年年末数	负债和所有者权益 (或股东权益)	注释号	期末数	上年年末数
流动资产：				流动负债：			
货币资金		3,559,258,401.61	3,463,327,933.34	短期借款	24	954,819,576.16	312,716,287.11
结算备付金				向中央银行借款			
拆出资金				拆入资金			
交易性金融资产	2	1,780,000,001.64	2,380,885,775.13	交易性金融负债			
衍生金融资产				衍生金融负债			
应收票据	3	782,588,046.02	735,793,669.46	应付票据	25	930,994,463.93	716,489,764.07
应收账款	4	3,879,686,517.99	3,294,748,297.37	应付账款	26	4,054,350,130.55	3,633,799,973.70
应收款项融资	5	296,995,918.79	354,730,409.31	预收款项	27	281,731.07	396,322.97
预付款项	6	353,698,904.10	323,245,896.91	合同负债	28	1,433,014,348.39	1,476,967,095.30
应收保费				卖出回购金融资产款			
应收分保账款				吸收存款及同业存放			
应收分保合同准备金				代理买卖证券款			
其他应收款	7	107,397,291.82	104,306,162.84	代理承销证券款			
买入返售金融资产				应付职工薪酬	29	296,517,131.52	349,167,959.92
存货	8	3,178,608,016.58	3,250,868,014.76	应交税费	30	255,389,765.90	281,517,043.71
其中：数据资源				其他应付款	31	114,572,786.66	118,113,368.27
合同资产	9	698,251,745.44	695,613,948.49	应付手续费及佣金			
持有待售资产				应付分保账款			
一年内到期的非流动资产				持有待售负债			
其他流动资产	10	269,482,471.55	74,375,362.43	一年内到期的非流动负债	32	7,502,146.27	311,574,085.32
流动资产合计		14,905,967,315.54	14,677,895,470.04	其他流动负债	33	543,494,219.79	555,636,167.35
				流动负债合计		8,590,936,300.24	7,756,378,067.72
				非流动负债：			
非流动资产：				保险合同准备金			
发放贷款和垫款				长期借款			
债权投资				应付债券			
其他债权投资				其中：优先股			
长期应收款				永续债			
长期股权投资	11	1,756,285,359.99	1,450,126,767.98	租赁负债	34	18,313,874.69	15,225,206.91
其他权益工具投资	12	39,644,451.63	38,257,644.02	长期应付款			
其他非流动金融资产	13	690,523,756.18	706,203,188.16	长期应付职工薪酬			
投资性房地产	14	56,335,040.47	59,206,737.36	预计负债			
固定资产	15	789,224,239.55	783,189,807.62	递延收益	35	104,156,937.04	109,523,889.09
在建工程	16	11,130,333.04	17,577,930.52	递延所得税负债	21	690,487.52	5,077,486.37
生产性生物资产				其他非流动负债			
油气资产				非流动负债合计		123,161,299.25	129,826,582.37
使用权资产	17	24,974,406.13	22,503,380.76	负债合计		8,714,097,599.49	7,886,204,650.09
无形资产	18	131,699,698.94	168,582,766.94	所有者权益(或股东权益)：			
其中：数据资源				实收资本(或股本)	36	791,189,527.00	790,591,256.00
开发支出				其他权益工具			
其中：数据资源				其中：优先股			
商誉	19	165,151,273.68	180,872,961.55	永续债			
长期待摊费用	20	105,576,399.74	103,368,334.22	资本公积	37	6,372,658,585.23	6,229,698,814.94
递延所得税资产	21	106,630,283.65	81,941,081.37	减：库存股	38	499,112,011.93	200,017,996.59
其他非流动资产	22	43,527,347.22	26,757,302.98	其他综合收益	39	-23,874,820.86	7,121,735.21
非流动资产合计		3,920,702,590.22	3,638,587,903.48	专项储备			
资产总计		18,826,669,905.76	18,316,483,373.52	盈余公积	40	395,594,763.50	395,295,628.00
				一般风险准备			
				未分配利润	41	2,969,242,599.73	3,085,920,485.57
				归属于母公司所有者权益合计		10,005,698,642.67	10,308,609,923.13
				少数股东权益		106,873,663.60	121,668,800.30
				所有者权益合计		10,112,572,306.27	10,430,278,723.43
				负债和所有者权益总计		18,826,669,905.76	18,316,483,373.52

法定代表人：

主管会计工作的负责人：

会计机构负责人：

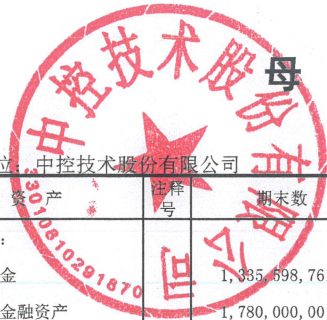


孙华丰

孙华丰

毛飞波

毛飞波



# 中控技术股份有限公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：中控技术股份有限公司

会企01表  
单位：人民币元

资产	注释号	期末数	上年年末数	负债和所有者权益	注释号	期末数	上年年末数
流动资产：				流动负债：			
货币资金		1,335,698,761.55	1,403,427,255.96	短期借款		954,819,576.16	312,716,287.11
交易性金融资产		1,780,000,001.64	2,330,000,000.00	交易性金融负债			
衍生金融资产				衍生金融负债			
应收票据		473,721,652.38	522,530,457.20	应付票据		966,769,438.95	882,697,773.26
应收账款	1	3,191,806,350.22	2,636,497,053.69	应付账款		3,322,212,318.28	2,755,076,557.17
应收款项融资		162,081,861.45	173,061,879.58	预收款项			
预付款项		118,207,645.98	91,566,217.92	合同负债		1,190,116,400.92	1,261,604,521.01
其他应收款	2	548,820,523.31	553,690,749.11	应付职工薪酬		209,478,930.22	251,204,051.78
存货		2,497,639,104.42	2,561,565,258.49	应交税费		45,610,209.31	111,537,547.62
其中：数据资源				其他应付款		1,565,984,302.17	1,327,229,747.19
合同资产		688,861,860.83	687,505,402.44	持有待售负债			
持有待售资产				一年内到期的非流动负债		3,992,951.49	304,288,215.05
一年内到期的非流动资产				其他流动负债		352,099,815.61	431,984,156.33
其他流动资产		237,229,443.16	50,059,158.84	流动负债合计		8,611,083,943.11	7,638,338,856.52
流动资产合计		11,033,967,204.94	11,009,903,433.23	非流动负债：			
非流动资产：				长期借款			
债权投资				应付债券			
其他债权投资				其中：优先股			
长期应收款				永续债			
长期股权投资	3	6,270,349,636.04	5,876,245,471.90	租赁负债		5,579,243.78	6,369,182.76
其他权益工具投资		36,937,999.51	35,551,191.90	长期应付款			
其他非流动金融资产				长期应付职工薪酬			
投资性房地产		36,413,773.46	38,360,256.99	预计负债			
固定资产		224,064,905.28	219,467,393.04	递延收益		94,233,615.36	99,654,187.14
在建工程		5,105,769.47	80,915.77	递延所得税负债			
生产性生物资产				其他非流动负债			
油气资产				非流动负债合计		99,812,859.14	106,023,369.90
使用权资产		9,282,521.01	10,125,278.67	负债合计		8,710,896,802.25	7,744,362,226.42
无形资产		63,906,474.80	67,926,662.63	所有者权益(或股东权益)：			
其中：数据资源				实收资本(或股本)		791,189,527.00	790,591,256.00
开发支出				其他权益工具			
其中：数据资源				其中：优先股			
商誉				永续债			
长期待摊费用		59,984,470.16	68,964,783.28	资本公积		6,456,551,969.26	6,281,676,179.81
递延所得税资产		61,718,792.82	46,154,219.98	减：库存股		499,112,011.93	200,017,996.59
其他非流动资产		31,096,500.87	14,861,907.68	其他综合收益		182,421.14	277,578.75
非流动资产合计		6,798,860,843.42	6,377,738,081.84	专项储备			
资产总计		17,832,828,048.36	17,387,641,515.07	盈余公积		395,594,763.50	395,295,628.00
				未分配利润		1,977,524,577.14	2,375,456,642.68
				所有者权益合计		9,121,931,246.11	9,643,279,288.65
				负债和所有者权益总计		17,832,828,048.36	17,387,641,515.07

法定代表人：

主管会计工作的负责人：

会计机构负责人：



孙华丰

毛飞波



# 合并利润表

2025年度

会合02表

单位：人民币元

编制单位：中控技术股份有限公司

项目	注释号	本期数	上年同期数
一、营业总收入		8,072,577,675.26	9,138,514,049.21
其中：营业收入	1	8,072,577,675.26	9,138,514,049.21
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		7,791,854,560.41	8,149,297,324.62
其中：营业成本	1	5,552,639,073.70	6,043,867,857.80
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	2	59,403,073.93	59,273,683.19
销售费用	3	849,729,835.73	793,898,827.51
管理费用	4	407,088,940.02	411,919,046.63
研发费用	5	951,397,780.56	978,005,205.11
财务费用	6	-28,404,143.53	-137,667,295.62
其中：利息费用		19,427,880.78	18,044,221.97
利息收入		93,141,486.67	154,274,186.45
加：其他收益	7	312,036,576.22	269,183,315.56
投资收益（损失以“-”号填列）	8	141,818,693.59	133,353,051.61
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		76,365,597.98	86,122,354.58
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	9	-651,393.58	885,775.13
信用减值损失（损失以“-”号填列）	10	-181,504,196.83	-143,134,812.50
资产减值损失（损失以“-”号填列）	11	-51,713,878.80	-48,791,946.17
资产处置收益（损失以“-”号填列）	12	934,392.36	-519,067.33
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		501,643,307.81	1,200,193,040.89
加：营业外收入	13	9,226,092.66	1,060,453.78
减：营业外支出	14	13,373,828.33	2,783,421.62
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		497,495,572.14	1,198,470,073.05
减：所得税费用	15	39,185,899.02	47,891,662.57
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		458,309,673.12	1,150,578,410.48
（一）按经营持续性分类：			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		458,309,673.12	1,150,578,410.48
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类：			
1. 归属于母公司所有者的净利润（净亏损以“-”号填列）		441,478,911.02	1,116,986,722.13
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		16,830,762.10	33,591,688.35
六、其他综合收益的税后净额	16	-30,746,635.48	1,685,147.03
归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-30,996,556.07	1,602,649.75
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
5. 其他			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		-30,996,556.07	1,602,649.75
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		-95,157.61	62,734.17
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额		-30,901,398.46	1,539,915.58
7. 其他			
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		249,920.59	82,497.28
七、综合收益总额		427,563,037.64	1,152,263,557.51
归属于母公司所有者的综合收益总额		410,482,354.95	1,118,589,371.88
归属于少数股东的综合收益总额		17,080,682.69	33,674,185.63
八、每股收益：			
（一）基本每股收益		0.56	1.42
（二）稀释每股收益		0.56	1.42

法定代表人：

主管会计工作的负责人：

会计机构负责人：



孙华丰

毛飞波

# 母 公 司 利 润 表

2025年度

会企02表

编制单位：中控技术股份有限公司

单位：人民币元

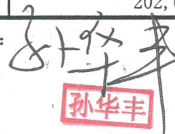
项 目	注释号	本期数	上年同期数
一、营业收入	1	5,924,718,399.81	7,173,204,014.77
减：营业成本	1	4,057,413,677.80	4,765,442,330.53
税金及附加		39,301,967.27	42,347,088.49
销售费用		756,573,455.08	754,367,904.99
管理费用		263,179,867.96	220,531,121.72
研发费用	2	818,870,282.56	844,533,302.67
财务费用		58,817,284.74	-57,958,100.91
其中：利息费用		51,055,335.51	48,919,916.98
利息收入		18,225,534.28	107,594,862.21
加：其他收益		286,352,196.09	235,833,144.23
投资收益（损失以“-”号填列）	3	151,239,735.60	168,499,274.95
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		75,189,451.22	92,052,549.69
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-136,416,780.55	-76,666,049.24
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-40,726,541.10	-50,109,424.65
资产处置收益（损失以“-”号填列）		917,046.49	-480,459.73
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		191,927,520.93	881,016,852.84
加：营业外收入		9,160,991.50	275,052.06
减：营业外支出		11,890,811.86	1,357,624.13
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		189,197,700.57	879,934,280.77
减：所得税费用		-13,547,136.97	8,395,717.69
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		202,744,837.54	871,538,563.08
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		202,744,837.54	871,538,563.08
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-95,157.61	62,734.17
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
5. 其他			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		-95,157.61	62,734.17
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		-95,157.61	62,734.17
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		202,649,679.93	871,601,297.25

法定代表人：

主管会计工作的负责人：

会计机构负责人：

  
CUI SHAN

  
孙华丰

  
毛飞波

# 合并现金流量表

2025年度

会合03表

编制单位：中控技术股份有限公司

单位：人民币元

项 目	注释号	本期数	上年同期数
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		5,990,809,447.26	6,002,576,822.80
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		197,797,883.22	196,332,138.93
收到其他与经营活动有关的现金	2(1)	449,117,999.80	491,565,374.07
经营活动现金流入小计		6,637,725,330.28	6,690,474,335.80
购买商品、接受劳务支付的现金		3,063,355,684.39	3,053,038,682.92
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		1,919,930,142.49	2,060,598,252.89
支付的各项税费		493,567,725.00	439,194,257.79
支付其他与经营活动有关的现金	2(2)	783,628,728.26	703,690,577.38
经营活动现金流出小计		6,260,482,280.14	6,256,521,770.98
经营活动产生的现金流量净额		377,243,050.14	433,952,564.82
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			4,000,000.00
取得投资收益收到的现金		77,860,986.62	94,045,837.52
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		2,934,519.89	439,061.47
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		4,408,105.97	
收到其他与投资活动有关的现金	2(3)	4,983,854,381.55	5,054,500,000.00
投资活动现金流入小计		5,069,057,994.03	5,152,984,898.99
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		101,709,642.33	105,676,014.72
投资支付的现金		85,506,101.44	1,101,341,624.45
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		563,147.00	27,629,933.64
支付其他与投资活动有关的现金	2(4)	4,564,743,150.88	5,801,497,564.18
投资活动现金流出小计		4,752,522,041.65	7,036,145,136.99
投资活动产生的现金流量净额		316,535,952.38	-1,883,160,238.00
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		27,749,196.97	27,284,010.34
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		12,750,543.00	9,852,372.00
取得借款收到的现金		983,647,972.39	311,946,300.00
收到其他与筹资活动有关的现金	2(5)		1,853,820.00
筹资活动现金流入小计		1,011,397,169.36	341,084,130.34
偿还债务支付的现金		643,000,000.00	201,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		602,105,930.70	572,106,454.21
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		26,005,779.65	3,850,139.00
支付其他与筹资活动有关的现金	2(6)	334,211,381.33	159,979,090.07
筹资活动现金流出小计		1,579,317,312.03	933,085,544.28
筹资活动产生的现金流量净额		-567,920,142.67	-592,001,413.94
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-46,876,184.68	27,485,916.38
五、现金及现金等价物净增加额		78,982,675.17	-2,013,723,170.74
加：期初现金及现金等价物余额		3,422,034,229.56	5,435,757,400.30
六、期末现金及现金等价物余额		3,501,016,904.73	3,422,034,229.56

法定代表人：

主管会计工作的负责人：

会计机构负责人：



孙华丰



毛飞波



# 母公司现金流量表

2025年度

会企03表

编制单位：中控技术股份有限公司

单位：人民币元

项目	本期数	上年同期数
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	4,574,064,179.46	4,473,202,568.27
收到的税费返还	184,127,499.87	181,680,299.37
收到其他与经营活动有关的现金	311,926,350.86	352,778,930.12
经营活动现金流入小计	5,070,118,030.19	5,007,661,797.76
购买商品、接受劳务支付的现金	2,537,656,207.80	2,033,022,706.30
支付给职工以及为职工支付的现金	1,379,737,500.90	1,444,360,702.22
支付的各项税费	327,728,107.76	300,683,277.67
支付其他与经营活动有关的现金	768,931,868.56	800,410,568.30
经营活动现金流出小计	5,014,053,685.02	4,578,477,254.49
经营活动产生的现金流量净额	56,064,345.17	429,184,543.27
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金	93,954,570.87	93,760,208.33
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	2,812,500.55	521,670.23
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	5,870,000.00	369,853,820.00
收到其他与投资活动有关的现金	5,285,190,989.64	5,469,196,448.99
投资活动现金流入小计	5,387,828,061.06	5,933,332,147.55
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	42,883,948.40	47,939,899.71
投资支付的现金	238,750,712.90	3,338,104,098.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	4,904,464,091.64	6,170,401,263.35
投资活动现金流出小计	5,186,098,752.94	9,556,445,261.06
投资活动产生的现金流量净额	201,729,308.12	-3,623,113,113.51
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	14,998,653.97	17,431,638.34
取得借款收到的现金	983,647,972.39	311,946,300.00
收到其他与筹资活动有关的现金	3,316,669,301.96	1,282,302,448.88
筹资活动现金流入小计	4,315,315,928.32	1,611,680,387.22
偿还债务支付的现金	640,000,000.00	201,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	573,784,371.58	566,455,076.59
支付其他与筹资活动有关的现金	3,424,458,114.16	1,429,568,719.67
筹资活动现金流出小计	4,638,242,485.74	2,197,023,796.26
筹资活动产生的现金流量净额	-322,926,557.42	-585,343,409.04
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-8,397,203.64	16,149,292.12
五、现金及现金等价物净增加额	-73,530,107.77	-3,763,122,687.16
加：期初现金及现金等价物余额	1,372,488,729.83	5,135,611,416.99
六、期末现金及现金等价物余额	1,298,958,622.06	1,372,488,729.83

法定代表人：

主管会计工作的负责人：

会计机构负责人：



孙华丰

毛飞波

### 合并所有者权益变动表 2025年度

编制单位：中控技术有限公司

单位：人民币元  
会合04表

项 目	本期数										上年同期数											
	归属于母公司所有者权益										归属于母公司所有者权益											
	实收资本 (或股本)	其他权益 工具	资本公积	减： 库存股	其他综 合收益	专项 储备	盈余公积	一般 风险 准备	未分配利润	少数股东 权益	所有者权益合计	实收资本 (或股本)	其他权益 工具	资本公积	减： 库存股	其他综 合收益	专项 储备	盈余公积	一般 风险 准备	未分配利润	少数股东 权益	所有者权益合计
一、上年年末余额	790,591,256.00		6,229,698,814.94	200,017,996.59	7,121,735.21		395,295,628.00		3,085,920,485.57	121,668,800.30	10,430,278,723.43	789,915,088.00		6,203,096,342.31	89,159,943.10	5,519,085.46		339,678,417.13		2,575,908,277.31	113,977,878.44	9,938,935,145.55
加：会计政策变更																						
前期差错更正																						
同一控制下企业合并																						
其他																						
二、本年年初余额	790,591,256.00		6,229,698,814.94	200,017,996.59	7,121,735.21		395,295,628.00		3,085,920,485.57	121,668,800.30	10,430,278,723.43	789,915,088.00		6,203,096,342.31	89,159,943.10	5,519,085.46		339,678,417.13		2,575,908,277.31	113,977,878.44	9,938,935,145.55
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	598,271.00		142,959,770.29	299,094,015.34	-30,996,556.07		299,135.50		-116,677,885.84	-14,795,136.70	-317,706,417.16	676,168.00		26,602,472.63	110,858,053.49	1,602,649.75		55,617,210.87		510,012,208.26	7,690,921.86	491,343,577.88
(一) 综合收益总额					-30,996,556.07				441,478,911.02	17,080,682.69	427,563,037.64				1,602,649.75					1,116,986,722.13	33,674,185.63	1,152,263,557.51
(二) 所有者投入和减少资本	598,271.00		1,788,483.49						-5,870,039.74	-3,483,285.25	676,168.00			32,648,802.66							-22,133,124.77	11,191,845.89
1. 所有者投入的普通股	598,271.00		14,400,382.97						12,750,543.00	27,749,196.97	676,168.00			16,755,470.34							33,482,372.00	50,914,010.34
2. 其他权益工具持有者投入资本																						
3. 股份支付计入所有者权益的金额			-13,195,317.45								-27,546.09			12,609,560.16							-189,823.91	12,479,736.22
4. 其他			583,417.97								-18,593,036.65			3,223,772.16							-55,425,672.83	-52,201,900.67
(三) 利润分配							299,135.50		-558,156,796.86	-26,005,779.65	-583,863,441.01							55,617,210.87		-606,974,513.87	-3,850,139.00	-555,207,442.00
1. 提取盈余公积							299,135.50		-299,135.50									55,617,210.87		-55,617,210.87		
2. 提取一般风险准备																						
3. 对所有者(或股东)的分配									-557,857,661.36	-26,005,779.65	-583,863,441.01									-551,357,303.00	-3,850,139.00	-555,207,442.00
4. 其他																						
(四) 所有者权益内部结转																						
1. 资本公积转增资本(或股本)																						
2. 盈余公积转增资本(或股本)																						
3. 盈余公积弥补亏损																						
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																						
5. 其他综合收益结转留存收益																						
6. 其他																						
(五) 专项储备																						
1. 本期提取																						
2. 本期使用																						
(六) 其他			141,171,286.80	299,094,015.34							-157,922,728.54			-6,046,330.03	110,858,053.49							-116,904,383.52
四、本期末余额	791,189,527.00		6,372,658,585.23	499,112,011.93	-23,874,820.86		395,594,763.50		2,969,242,599.73	106,873,663.60	10,112,572,306.27	790,591,256.00		6,229,698,814.94	200,017,996.59	7,121,735.21		395,295,628.00		3,085,920,485.57	121,668,800.30	10,430,278,723.43

法定代表人：

主管会计工作的负责人：

会计机构负责人：



孙华丰

孙华丰

毛飞波

毛飞波

# 母公司所有者权益变动表

2025年度

会企04表  
单位：人民币元

编制单位：中控技术股份有限公司

项 目	本期数									上年同期数								
	实收资本 (或股本)	其他权益工具 优先股 永续债 其他	资本公积	减： 库存股	其他综 合收益	专项 储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计	实收资本 (或股本)	其他权益工具 优先股 永续债 其他	资本公积	减： 库存股	其他综 合收益	专项 储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
一、上年年末余额	790,591,256.00		6,281,676,179.81	200,017,996.59	277,578.75		395,295,628.00	2,375,456,642.68	9,643,279,288.65	789,915,088.00		6,237,450,351.52	89,159,943.10	214,844.58		339,678,417.13	2,045,693,957.04	9,323,792,715.17
加：会计政策变更																		
前期差错更正																		
其他																		
二、本年初余额	790,591,256.00		6,281,676,179.81	200,017,996.59	277,578.75		395,295,628.00	2,375,456,642.68	9,643,279,288.65	789,915,088.00		6,237,450,351.52	89,159,943.10	214,844.58		339,678,417.13	2,045,693,957.04	9,323,792,715.17
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填)	598,271.00		174,875,789.45	299,094,015.34	-95,157.61		299,135.50	-397,932,065.54	-521,348,042.54	676,168.00		44,225,828.29	110,858,053.49	62,734.17		55,617,210.87	329,762,685.64	319,486,573.48
(一) 综合收益总额					-95,157.61			202,744,837.54	202,649,679.93					62,734.17			871,538,563.08	871,601,297.25
(二) 所有者投入和减少资本	598,271.00		1,343,302.31						1,941,573.31	676,168.00		29,359,402.17						30,035,570.17
1. 所有者投入的普通股	598,271.00		14,400,382.97						14,998,653.97	676,168.00		16,755,470.34						17,431,638.34
2. 其他权益工具持有者投入资本																		
3. 股份支付计入所有者权益的金额			-13,057,080.66						-13,057,080.66			12,603,931.83						12,603,931.83
4. 其他																		
(三) 利润分配							299,135.50	-558,156,796.86	-557,857,661.36							55,617,210.87	-606,974,513.87	-551,357,303.00
1. 提取盈余公积							299,135.50	-299,135.50								55,617,210.87	-55,617,210.87	
2. 对所有者(或股东)的分配								-557,857,661.36	-557,857,661.36								-551,357,303.00	-551,357,303.00
3. 其他																		
(四) 所有者权益内部结转																		
1. 资本公积转增资本(或股本)																		
2. 盈余公积转增资本(或股本)																		
3. 盈余公积弥补亏损																		
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																		
5. 其他综合收益结转留存收益																		
6. 其他																		
(五) 专项储备																		
1. 本期提取																		
2. 本期使用																		
(六) 其他			173,532,487.14	299,094,015.34				-42,520,106.22	-168,081,634.42			14,866,426.12	110,858,053.49				65,198,636.43	-30,792,990.94
四、本期期末余额	791,189,527.00		6,456,551,969.26	499,112,011.93	182,421.14		395,594,763.50	1,977,524,577.14	9,121,931,246.11	790,591,256.00		6,281,676,179.81	200,017,996.59	277,578.75		395,295,628.00	2,375,456,642.68	9,643,279,288.65

法定代表人：

主管会计工作的负责人：

会计机构负责人：



孙华丰

孙华丰

毛飞波

毛飞波

# 中控技术股份有限公司

## 财务报表附注

2025 年度

金额单位：人民币元

### 一、公司基本情况

中控技术股份有限公司（以下简称公司或本公司）前身浙江中控技术有限公司，于 1999 年 12 月 7 日在浙江省工商行政管理局登记注册，总部位于浙江省杭州市，公司现持有统一社会信用代码为 91330000720082446H 的营业执照，注册资本 79,118.9527 万元，股份总数 79,118.9527 万股（每股面值 1 元）。公司股票已于 2020 年 11 月 24 日在上海证券交易所挂牌交易。

本公司控制系统装置、仪器仪表属于仪器仪表制造业，控制系统嵌入式软件、工业软件属于软件和信息技术服务业。主要经营活动主要经营活动为自动化主控设备、现场总线控制系统和仪器仪表的开发、生产、销售及技术服务；自动化工程和网络工程项目集成、技术咨询；先进控制与优化技术的开发与应用研究；计算机、电子设备和应用软件的开发、生产、销售及维修；安全仪表系统的销售及技术服务。产品及提供的劳务主要有：提供工业自动化及智能制造解决方案、仪器仪表、工业软件、运维服务和 S2B 业务等。

本财务报表业经公司 2026 年 4 月 18 日六届十九次董事会批准对外报出。

### 二、财务报表的编制基础

#### （一）编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

#### （二）持续经营能力评价

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

### 三、重要会计政策及会计估计

重要提示：本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

(一) 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

(二) 会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

(三) 营业周期

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

(四) 记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币，SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED、SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE.LTD. 等境外子公司从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

(五) 重要性标准确定方法和选择依据

公司编制和披露财务报表遵循重要性原则，本财务报表附注中披露事项涉及重要性标准判断的事项及其重要性标准确定方法和选择依据如下：

涉及重要性标准判断的披露事项	重要性标准确定方法和选择依据
重要的单项计提坏账准备的应收账款	公司将单项金额超过资产总额 0.5%或超过 2,000 万元的应收账款认定为重要应收账款。
重要的应收账款坏账准备收回或转回	公司将单项金额超过资产总额 0.5%或超过 2,000 万元的应收账款认定为重要的应收账款坏账准备收回或转回。
重要的核销应收账款	公司将单项金额超过资产总额 0.5%或超过 2,000 万元的应收账款认定为重要的核销应收账款。
重要的账龄超过 1 年的预付款项	公司将单项金额超过资产总额 0.5%或超过 2,000 万元的预付款项认定为重要的账龄超过 1 年的预付款项。
重要的在建工程项目	公司将单项金额超过资产总额 0.5%的在建工程认定为重要在建工程。
重要的账龄超过 1 年的应付账款	公司将单项金额超过资产总额 0.5%或超过 2,000 万元的应付账款认定为重要的账龄超过 1 年的应付账款。
重要的账龄超过 1 年的合同负债	公司将单项金额超过资产总额 0.5%或超过 2,000 万元的合同负债认定为重要的账龄超过 1 年的合同负债。
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	公司将单项金额超过资产总额 0.5%或超过 2,000 万元的其他应付款认定为重要的账龄超过 1 年的其他应付款。
重要的投资活动现金流量	公司将单项金额超过净资产 5%且金额大于 2 亿元以上的投资活动流量认定为重要的投资活动现金流量。

重要的子公司、非全资子公司	公司将营业收入或利润总额超过集团利润总额的 15% 的子公司确定为重要子公司、重要非全资子公司。
重要的联营企业	公司将单项长期股权投资账面价值超过净资产 5% 且金额大于 2 亿元以上的联营企业认定为重要联营企业。
重要的资产负债表日后事项	公司将单项金额超过资产总额 0.5% 的资产负债表日后事项认定为重要资产负债表日后事项。

#### (六) 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

##### 1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

##### 2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

#### (七) 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

##### 1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

##### 2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

#### (八) 现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

#### (九) 外币业务和外币报表折算

##### 1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率的近似汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

## 2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

## (十) 金融工具

### 1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

### 2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

#### (1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第14号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

#### (2) 金融资产的后续计量方法

##### 1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

#### 4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

#### (4) 金融资产和金融负债的终止确认

##### 1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第23号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

#### 3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

#### 4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

#### 5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公

司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

## 6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：（1）公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；（2）公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

### （十一）应收款项和合同资产预期信用损失的确认标准和计提方法

#### 1. 按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项和合同资产

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收票据——银行承兑汇票	承兑人	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，测算整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收账款——合并范围内关联往来组合	客户类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
合同资产——合并范围内关联往来组合	客户类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收票据——商业承兑汇票	账龄组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款——账龄组合		
合同资产——账龄组合		
其他应收款——合并范围内关联往来组合	客户类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	账龄组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

## 2. 账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账龄	应收账款 预期信用损失 率 (%)	其他应收款 预期信用损失率 (%)	应收票据-商业承兑汇票 预期信用损失率 (%)	合同资产 预期信用损 失率 (%)
1年以内(含,下同)	5	5	5	5
1-2年	10	10	10	10
2-3年	30	30	30	30
3-4年	60	60	60	60
4年以上	100	100	100	100

应收账款/其他应收款/应收票据-商业承兑汇票/合同资产的账龄自初始确认日起算。

## 3. 按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产,公司按单项计提预期信用

损失。

## (十二) 存货

### 1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

### 2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

### 3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

### 4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

#### (1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

#### (2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

### 5. 存货跌价准备

#### 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

## (十三) 划分为持有待售的非流动资产或处置组、终止经营

### 1. 持有待售的非流动资产或处置组的分类

公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：(1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；(2) 出售极可能发生，即公司已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

公司专为转售而取得的非流动资产或处置组，在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的条件，且短期（通常为 3 个月）内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的，在取得日

将其划分为持有待售类别。

因公司无法控制的下列原因之一，导致非关联方之间的交易未能在一年内完成，且公司仍然承诺出售非流动资产或处置组的，继续将非流动资产或处置组划分为持有待售类别：(1) 买方或其他方意外设定导致出售延期的条件，公司针对这些条件已经及时采取行动，且预计能够自设定导致出售延期的条件起一年内顺利化解延期因素；(2) 因发生罕见情况，导致持有待售的非流动资产或处置组未能在一年内完成出售，公司在最初一年内已经针对这些新情况采取必要措施且重新满足了持有待售类别的划分条件。

## 2. 持有待售的非流动资产或处置组的会计处理

### (1) 初始计量和后续计量

初始计量和在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除企业合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

### (2) 资产减值损失转回的会计处理

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，根据处置组中除商誉外各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

### (3) 不再继续划分为持有待售类别以及终止确认的会计处理

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：1) 划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；2) 可收回金额。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

### 3. 终止经营的确认标准

满足下列条件之一的、已经被处置或划分为持有待售类别且能够单独区分的组成部分确认为终止经营：

(1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

(2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；

(3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

### 4. 终止经营的列报方法

公司在利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，在当期财务报表中将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比期间的终止经营损益列报。终止经营不再满足持有待售类别划分条件的，在当期财务报表中将原来作为终止经营损益列报的信息重新作为可比期间的持续经营损益列报。

## (十四) 长期股权投资

### 1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

### 2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第12号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第7号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

### 3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

### 4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

#### (1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息

来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

### (十五) 投资性房地产

1. 投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。

2. 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

### (十六) 固定资产

#### 1. 固定资产确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

#### 2. 各类固定资产的折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限(年)	残值率(%)	年折旧率(%)
房屋及建筑物	年限平均法	30-35	5.00	2.71-3.17
通用设备	年限平均法	3-5	5.00	19.00-31.67
专用设备	年限平均法	5-10	5.00	9.50-19.00
运输工具	年限平均法	4-8	5.00	11.88-23.75

### (十七) 在建工程

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	竣工后达到设计要求或合同规定的标准，并达到预定可使用状态。
通用设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准，并达到预定可使用状态。
专用设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准，并达到预定可使用状态。

### (十八) 借款费用

#### 1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资

本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

## 2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

## 3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

## (十九) 无形资产

1. 无形资产包括土地使用权、软件、专利权及非专利技术等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	50	直线法
软件	5-10	直线法
专利权	10	直线法
非专利技术	3-5	直线法

## 3. 研发支出的归集范围

### (1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业

保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间按比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

#### (2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。4) 通过经营租赁方式租入的用于研发活动仪器、设备租赁费。

#### (3) 折旧费用与长期待摊费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

#### (4) 无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用。

#### (5) 设计费用

设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

#### (6) 装备调试费用与试验费用

装备调试费用是指工装准备过程中研究开发活动所发生的费用，包括研制特殊、专用的生产机器，改变生产和质量控制程序，或制定新方法及标准等活动所发生的费用。

为大规模批量化和商业化生产所进行的常规性工装准备和工业工程发生的费用不计入

归集范围。

(7) 委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

(8) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

4. 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

(二十) 部分长期资产减值

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

(二十一) 长期待摊费用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

(二十二) 职工薪酬

1. 职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

2. 短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损

益或相关资产成本。

### 3. 离职后福利的会计处理方法

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间,根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债,并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤:

1) 根据预期累计福利单位法,采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计,计量设定受益计划所产生的义务,并确定相关义务的所属期间。同时,对设定受益计划所产生的义务予以折现,以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本;

2) 设定受益计划存在资产的,将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的,以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产;

3) 期末,将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分,其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本,重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益,并且在后续会计期间不允许转回至损益,但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

### 4. 辞退福利的会计处理方法

向职工提供的辞退福利,在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债,并计入当期损益:(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时;(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

### 5. 其他长期职工福利的会计处理方法

向职工提供的其他长期福利,符合设定提存计划条件的,按照设定提存计划的有关规定进行会计处理;除此之外的其他长期福利,按照设定受益计划的有关规定进行会计处理,为简化相关会计处理,将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

## (二十三) 股份支付

### 1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

## 2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

### (1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

### (2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

### (3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

## (二十四) 收入

### 1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

### 2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

### 3. 收入确认的具体方法

#### (1) 按时点确认的收入

公司销售工业自动化及智能制造解决方案、仪器仪表等产品，属于在某一时点履行的履约义务。内销产品收入确认需满足以下条件：需要现场服务的业务，在系统整体投运完成后确认收入；不需要现场服务的业务，在产品发货并经客户签收后确认收入。外销产品主要包括总包业务和直销业务，总包业务指通过国内总包商向境外客户销售，公司与总包商签订销售合同，按合同约定将货物发运至总包商指定的国内地点；直销业务指直接向境外客户销售的业务，公司与境外客户直接签订销售合同，由公司负责货物的出口报关。外销产品收入确认需满足以下条件：总包业务中需要现场服务的，在系统整体投运完成后确认收入；总包业务中无需现场服务的，在产品发货并经客户签收后确认收入；直销业务，在产品发货、报关出口并取得提单后确认收入。

公司销售工业软件等产品，属于在某一时点履行的履约义务。工业软件收入确认需满足以下条件：在软件上线后确认收入。

公司销售运维服务中的备件及 S2B 业务等产品，属于在某一时点履行的履约义务。内销产品收入确认需满足以下条件：需要现场服务的业务，在产品整体投运完成后确认收入；不需要现场服务的业务，在产品发货并经客户签收后确认收入。外销产品收入确认需满足以下条件：在产品发货、报关出口并取得提单后确认收入。

#### (2) 按履约进度确认的收入

公司销售运维服务中的点检、升级、维修等服务，由于公司履约的同时客户即取得并消耗公司履约所带来的经济利益，公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。公司按照产出法确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

#### (二十五) 合同取得成本、合同履约成本

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；

3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

#### (二十六) 合同资产、合同负债

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

#### (二十七) 政府补助

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

##### 2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

##### 3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含

与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

#### (二十八) 递延所得税资产、递延所得税负债

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：（1）企业合并；（2）直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：（1）拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；（2）递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

#### (二十九) 租赁

##### 1. 公司作为承租人

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款

额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

#### (1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

#### (2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

### 2. 公司作为出租人

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

#### (1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

#### (2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

### （三十）分部报告

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

1. 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
2. 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
3. 能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

### （三十一）重要会计政策变更

2025年8月29日公司召开第六届董事会第十四次会议，审议通过了《关于新加坡子公司变更记账本位币的议案》。境外子公司 SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD. 和 SUPCON INTERNATIONAL BUSINESS PTE. LTD. 与交易对方主要采用美元结算。结合实际经营情况及未来发展规划，并根据《企业会计准则》相关规定，为了更加客观、真实的反映上述子公司的财务状况和经营成果，公司决定自2025年4月1日开始将其记账本位币由新加坡元变更为美元。根据《企业会计准则第28号—会计政策、会计估计变更和差错更正》的相关规定，本次记账本位币变更采用未来适用法进行会计处理，无需追溯调整。自2025年4月1日开始，SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD. 和 SUPCON INTERNATIONAL BUSINESS PTE. LTD. 记账本位币为美元，该项变更不会对公司截至2025年3月31日及以前会计期间的财务状况和经营成果产生影响。

## 四、税项

### （一）主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	27%、21%、18%、16%、15%、13%、12%、11%、10%、9%、7%、6%、5%、0%；简易征收5%或3%；出口货物享受“免、抵、退”税政策，退税率为13%[注1]
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除30%后余值的1.2%计缴；从租计征	1.2%、12%

税 种	计税依据	税 率
	的, 按租金收入的 12%计缴	
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%、5%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	[注 2]

[注 1]境外纳税主体增值税税率说明

纳税主体名称	主要经营地	增值税税率
SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED	印度	18%
SUPCON SAUDI CO., LTD.	沙特阿拉伯	15%
SUPCON TECHNOLOGY (SINGAPORE) PTE. LTD.	新加坡	9%
SUPCON HOLDING (THAILAND) CO., LTD.	泰国	7%
SUPCON TECHNOLOGY (THAILAND) CO., LTD.	泰国	7%
SUPCON TECHNOLOGY (MALAYSIA) SDN. BHD.	马来西亚	不适用
PT SUPCON TECHNOLOGY INDONESIA	印度尼西亚	11%
SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD.	新加坡	9%
SUPCON TECHNOLOGY PAKISTAN (PRIVATE) LIMITED	巴基斯坦	18%
SUPCON TECHNOLOGY CA	乌兹别克斯坦	12%
Hobré International Holding B.V.	荷兰	0%、21%
Hobré International B.V.	荷兰	0%、9%、21%
Hobré USA Inc.	美国	不适用
Hobré Laser Technology Kft	匈牙利	0%、5%、18%、27%
HOBRE EU TECHNOLOGY S.L.	西班牙	21%
SUPCON TECHNOLOGY (KAZAKHSTAN) LLP	哈萨克斯坦	12%
SUPCON CANADA INC.	加拿大	5%、13%
SUPCON JAPAN CO., LTD.	日本	10%
SUPCON TECHNOLOGY LATIN AMERICA, SOCIEDAD DERESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE	墨西哥	16%
SUPCON TECHNOLOGY KENYA LIMITED	肯尼亚	16%
SUPCON SMI COMPANY	沙特阿拉伯	15%

GUOLIAN SECURITIES GLOBAL INVESTMENT SPC 国联 证券全球投资 SPC-GL Automation Select Fund I SP	英属开曼群岛	0%
SUPCON INTERNATIONAL BUSINESS PTE. LTD.	新加坡	9%

[注 2] 不同税率的纳税主体企业所得税税率说明

纳税主体名称	主要经营地	所得税税率
中控技术股份有限公司	中国	10.00%
浙江中控自动化仪表有限公司	中国	15.00%
浙江中控传感技术有限公司	中国	15.00%
浙江中控流体技术有限公司	中国	15.00%
浙江中控软件技术有限公司	中国	15.00%
中控技术(富阳)有限公司	中国	15.00%
浙江智汇元数字技术有限公司	中国	15.00%
中控技术(香港)有限公司	中国香港	16.50%
中控创新(北京)能源技术有限公司	中国	15.00%
邦能达(北京)工业技术有限公司	中国	15.00%
SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED	印度	25.00%
SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD.	新加坡	17.00%
SUPCON TECHNOLOGY (SINGAPORE) PTE. LTD.	新加坡	17.00%
SUPCON SAUDI CO., LTD.	沙特	20.00%
SUPCON TECHNOLOGY (MALAYSIA) SDN. BHD.	马来西亚	24.00%
PT SUPCON TECHNOLOGY INDONESIA	印度尼西亚	不适用
SUPCON HOLDING (THAILAND) CO., LTD.	泰国	20.00%
SUPCON TECHNOLOGY (THAILAND) CO., LTD.	泰国	20.00%
SUPCON TECHNOLOGY PAKISTAN (PRIVATE) LIMITED	巴基斯坦	20.00%
SUPCON JAPAN CO., LTD.	日本	15%-35%
SUPCON TECHNOLOGY CA[注 1]	乌兹别克斯坦	15.00%
Hobré International Holding B.V. [注 2]	荷兰	25.80%
Hobré International B.V. [注 3]	荷兰	25.80%
Hobré Laser Technology Kft	匈牙利	9.00%
Hobré USA Inc.	美国	21.00%

HOBRE EU TECHNOLOGY S. L.	西班牙	25.00%
SUPCON TECHNOLOGY (KAZAKHSTAN) LLP	哈萨克斯坦	20.00%
SUPCON CANADA INC.	加拿大	15.00%
SUPCON INTERNATIONAL BUSINESS PTE. LTD.	新加坡	17.00%
SUPCON TECHNOLOGY LATIN AMERICA, SOCIEDAD DERESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE	墨西哥	30.00%
SUPCON TECHNOLOGY KENYA LIMITED	肯尼亚	30.00%
SUPCON SMI COMPANY[注 4]	沙特阿拉伯	20.00%
GUOLIAN SECURITIES GLOBAL INVESTMENT SPC 国联证券全球投资 SPC-GL Automation Select Fund I SP	英属开曼群岛	0.00%
杭州宝捷投资咨询有限公司等 151 家子孙公司	中国	20.00%
除上述以外的其他纳税主体	中国	25.00%

[注 1]原名：“SUPCON” LIMITED LIABILITY COMPANY

[注 2]原名：Hobré International B.V.

[注 3]原名：Hobré Instruments B.V.

[注 4]原名：SUPCON Manufacturing Co.Ltd.

## （二）税收优惠

1. 根据财政部、国家税务总局《关于软件产品增值税政策的通知》（财税〔2011〕100号）及财政部、税务总局、海关总署《关于深化增值税改革有关政策的公告》（财税关〔2019〕39号），公司及子公司浙江中控自动化仪表有限公司、浙江中控软件技术有限公司软件产品销售收入先按 13% 的税率计缴，实际税负超 3% 部分经主管税务部门审核后实施即征即退政策。

2. 根据《国务院关于印发新时期促进集成电路产业和软件产业高质量发展若干政策的通知》（国发〔2020〕8号）、《国家发展改革委等部门关于做好 2024 年享受税收优惠政策的集成电路企业或项目、软件企业清单制定工作有关要求的通知》（发改高技〔2024〕351号）以及《中华人民共和国工业和信息化部 国家发展改革委 财政部 国家税务总局公告 2021 年第 10 号》，公司享受重点软件企业企业所得税税收优惠政策，2025 年度按应纳税所得额的 10% 计缴企业所得税。

3. 根据浙江省科技厅《关于对浙江省认定机构 2025 年认定的高新技术企业进行备案公示的通知》，子公司浙江中控流体技术有限公司、中控技术（富阳）有限公司通过高新技术

企业认定，自 2025 年 1 月 1 日起的三年内减按 15%计缴企业所得税，2025 年度企业所得税适用税率 15%。

根据宁波市科技局《对宁波市认定机构 2025 年认定报备高新技术企业进行备案的公告》，子公司浙江智汇元数字技术有限公司通过高新技术企业认定，自 2025 年 12 月 8 日起的三年内减按 15%计缴企业所得税，2025 年度企业所得税适用税率 15%。

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《关于对北京市认定机构 2025 年认定的第一批高新技术企业进行备案的公告》，子公司中控创新（北京）能源技术有限公司通过高新技术企业认定，自 2025 年 1 月 1 日起的三年内减按 15%计缴企业所得税，2025 年度企业所得税适用税率 15%。

根据浙江省科技厅《关于对浙江省认定机构 2024 年认定报备的高新技术企业进行备案的公告》，子公司浙江中控传感技术有限公司通过高新技术企业认定，自 2024 年 12 月 26 日起的 3 年内减按 15%计缴企业所得税，2025 年度企业所得税适用税率为 15%。

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《对浙江省认定机构 2023 年认定报备的高新技术企业拟进行备案的公示》，子公司浙江中控软件技术有限公司、浙江中控自动化仪表有限公司通过高新技术企业认定，自 2023 年 1 月 1 日起的 3 年内减按 15%计缴企业所得税，2025 年度企业所得税适用税率为 15%。

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《关于对北京市认定机构 2023 年认定的第四批高新技术企业进行备案的公告》，子公司邦能达（北京）工业技术有限公司通过高新技术企业认定，自 2023 年 1 月 1 日起的三年内减按 15%计缴企业所得税，2025 年度企业所得税适用税率 15%。

4. 根据《财政部税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财税〔2023〕6 号）规定：自 2023 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税。根据《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号），对小型微利企业减按 25%计算应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。子公司杭州宝捷投资咨询有限公司、宁波中控自动化技术有限公司等 151 家公司本期享受上述优惠政策。

## 五、合并财务报表项目注释

### （一）合并资产负债表项目注释

1. 货币资金

项 目	期末数	期初数
库存现金	49,659.29	106,602.22
银行存款	3,130,170,863.25	3,421,007,480.54
其他货币资金	429,037,879.07	42,213,850.58
合 计	3,559,258,401.61	3,463,327,933.34
其中：存放在境外的款项总额	2,073,182,252.98	2,082,564,870.42

2. 交易性金融资产

项 目	期末数	期初数
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,780,000,001.64	2,380,885,775.13
其中：理财产品	1,780,000,001.64	2,380,000,000.00
衍生金融资产		885,775.13
合 计	1,780,000,001.64	2,380,885,775.13

3. 应收票据

(1) 明细情况

项 目	期末数	期初数
银行承兑汇票	715,504,080.22	665,991,662.90
商业承兑汇票	67,083,965.80	69,802,006.56
合 计	782,588,046.02	735,793,669.46

(2) 坏账准备计提情况

1) 类别明细情况

种 类	期末数				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	788,697,538.41	100.00	6,109,492.39	0.77	782,588,046.02
其中：银行承兑汇票	715,504,080.22	90.72			715,504,080.22
商业承兑汇票	73,193,458.19	9.28	6,109,492.39	8.35	67,083,965.80

种类	期末数				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
合计	788,697,538.41	100.00	6,109,492.39	0.77	782,588,046.02

(续上表)

种类	期初数				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	741,223,055.19	100.00	5,429,385.73	0.73	735,793,669.46
其中：银行承兑汇票	665,991,662.90	89.85			665,991,662.90
商业承兑汇票	75,231,392.29	10.15	5,429,385.73	7.22	69,802,006.56
合计	741,223,055.19	100.00	5,429,385.73	0.73	735,793,669.46

2) 采用组合计提坏账准备的应收票据

项目	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
银行承兑汇票组合	715,504,080.22		
商业承兑汇票组合	73,193,458.19	6,109,492.39	8.35
小计	788,697,538.41	6,109,492.39	0.77

(3) 坏账准备变动情况

项目	期初数	本期变动金额				期末数
		计提	收回或转回	核销	企业合并减少	
按组合计提坏账准备	5,429,385.73	682,181.66			2,075.00	6,109,492.39
合计	5,429,385.73	682,181.66			2,075.00	6,109,492.39

(4) 期末公司已质押的应收票据情况

项目	期末已质押金额
银行承兑汇票	9,877,641.55
小计	9,877,641.55

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据情况

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
----	----------	-----------

项 目	期末终止 确认金额	期末未终止 确认金额
银行承兑汇票	15,680,900.00	523,353,346.94
商业承兑汇票		8,984,486.18
小 计	15,680,900.00	532,337,833.12

(6) 其他说明

公司应收票据包括银行承兑汇票和商业承兑汇票，其中银行承兑汇票的承兑人包括大型商业银行、上市股份制银行、其他商业银行。公司依据谨慎性原则对银行承兑汇票的承兑人的信用等级进行了划分，分类为信用等级较高的包括中国工商银行、中国农业银行、中国银行、中国建设银行、交通银行、中国邮政储蓄银行六家大型商业银行，招商银行、浦发银行、中信银行、中国光大银行、华夏银行、中国民生银行、平安银行、兴业银行、浙商银行九家上市股份制银行。信用等级一般的包括上述银行之外的其他商业银行。对于由信用等级一般的商业银行承兑的银行承兑汇票以及商业承兑汇票在背书或贴现时不终止确认，待票据到期后终止确认。

4. 应收账款

(1) 账龄情况

账 龄	期末数	期初数
1 年以内	2,900,238,083.88	2,709,529,046.35
1-2 年	980,215,592.69	651,230,445.08
2-3 年	327,846,010.16	155,273,497.84
3-4 年	86,338,792.28	90,949,502.64
4 年以上	119,904,059.00	72,994,034.62
账面余额合计	4,414,542,538.01	3,679,976,526.53
减：坏账准备	534,856,020.02	385,228,229.16
账面价值合计	3,879,686,517.99	3,294,748,297.37

(2) 坏账准备计提情况

1) 类别明细情况

种 类	期末数		
	账面余额	坏账准备	账面价值

	金额	比例 (%)	金额	计提 比例(%)	
单项计提坏账准备	32,126,700.37	0.73	32,126,700.37	100.00	
按组合计提坏账准备	4,382,415,837.64	99.27	502,729,319.65	11.47	3,879,686,517.99
合计	4,414,542,538.01	100.00	534,856,020.02	12.12	3,879,686,517.99

(续上表)

种类	期初数				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	计提 比例(%)	
单项计提坏账准备	21,329,470.96	0.58	21,329,470.96	100.00	
按组合计提坏账准备	3,658,647,055.57	99.42	363,898,758.20	9.95	3,294,748,297.37
合计	3,679,976,526.53	100.00	385,228,229.16	10.47	3,294,748,297.37

2) 期末无重要的单项计提坏账准备的应收账款。

3) 采用组合计提坏账准备的应收账款

账龄	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
1年以内	2,898,920,540.14	144,946,027.00	5.00
1-2年	961,660,488.36	96,166,048.92	10.00
2-3年	323,900,032.06	97,170,009.62	30.00
3-4年	83,718,857.43	50,231,314.46	60.00
4年以上	114,215,919.65	114,215,919.65	100.00
小计	4,382,415,837.64	502,729,319.65	11.47

(3) 坏账准备变动情况

1) 明细情况

项目	期初数	本期增加		
		企业合并增加	计提	收回
单项计提坏账准备	21,329,470.96		23,076,099.84	
按组合计提坏账准备	363,898,758.20		152,229,739.65	5,706,525.62
合计	385,228,229.16		175,305,839.49	5,706,525.62

(续上表)

项目	本期减少	期末数
----	------	-----

	转回	核销	企业合并减少	
单项计提坏账准备	432,782.59	11,846,087.84		32,126,700.37
按组合计提坏账准备		15,608,620.16	3,497,083.66	502,729,319.65
合 计	432,782.59	27,454,708.00	3,497,083.66	534,856,020.02

2) 本期无重要的应收账款坏账准备收回或转回情况。

(4) 本期实际核销的应收账款情况

1) 应收账款核销情况

项 目	核销金额
实际核销的应收账款	27,454,708.00

2) 本期无重要的应收账款核销。

(5) 应收账款和合同资产金额前 5 名情况

单位名称	期末账面余额			占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	应收账款坏账准备和合同资产减值准备
	应收账款	合同资产	小 计		
浙江中控系统工程有限公司	362,219,576.66	16,852,579.56	379,072,156.22	7.25	24,976,736.92
山东裕龙石化有限公司	141,586,234.18	10,911,587.43	152,497,821.61	2.92	7,624,891.08
杭州鑫富科技有限公司	53,262,821.21	2,504,470.40	55,767,291.61	1.07	2,788,364.58
湖北三宁化工股份有限公司	39,454,021.48	1,701,454.80	41,155,476.28	0.79	3,837,245.46
万华化学集团物资有限公司	34,858,674.08	5,039,523.78	39,898,197.86	0.76	1,994,909.89
小 计	631,381,327.61	37,009,615.97	668,390,943.58	12.79	41,222,147.93

5. 应收款项融资

(1) 明细情况

项 目	期末数	期初数
银行承兑汇票	296,995,918.79	354,730,409.31
合 计	296,995,918.79	354,730,409.31

(2) 期末公司已质押的应收款项融资情况

项 目	期末已质押金额
银行承兑汇票	74,507,000.77
小 计	74,507,000.77

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资情况

项 目	期末终止 确认金额
银行承兑汇票	294,018,393.42
小 计	294,018,393.42

银行承兑汇票的承兑人是具有较高信用的商业银行，由其承兑的银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

## 6. 预付款项

### (1) 账龄分析

#### 1) 明细情况

账 龄	期末数				期初数			
	账面余额	比例 (%)	减值 准备	账面价值	账面余额	比例 (%)	减值 准备	账面价值
1 年以内	278,995,279.47	78.88		278,995,279.47	250,372,618.12	77.46		250,372,618.12
1-2 年	29,301,467.88	8.28		29,301,467.88	32,809,100.73	10.15		32,809,100.73
2-3 年	14,256,099.34	4.03		14,256,099.34	19,010,248.70	5.88		19,010,248.70
3-4 年	12,796,411.00	3.62		12,796,411.00	15,738,801.04	4.87		15,738,801.04
4 年以上	18,349,646.41	5.19		18,349,646.41	5,315,128.32	1.64		5,315,128.32
合 计	353,698,904.10	100.00		353,698,904.10	323,245,896.91	100.00		323,245,896.91

2) 期末无账龄 1 年以上重要的预付款项。

#### (2) 预付款项金额前 5 名情况

单位名称	账面余额	占预付款项 余额的比例 (%)
杭州巨骐信息科技股份有限公司	8,559,566.70	2.42
河北和歌山生物科技有限公司	7,655,114.97	2.16
浙江元通线缆制造有限公司	4,774,718.00	1.35
中控全世科技（杭州）有限公司	4,093,021.71	1.16

单位名称	账面余额	占预付款项 余额的比例 (%)
石家庄天人化工设备集团有限公司	4,040,000.00	1.14
小 计	29,122,421.38	8.23

## 7. 其他应收款

### (1) 款项性质分类情况

款项性质	期末数	期初数
押金保证金	94,338,532.19	84,479,804.28
员工借款	8,478,716.57	12,170,116.16
应收暂付款	4,632,974.11	8,666,146.83
备用金	8,711,247.65	9,174,400.29
应收租赁款	15,069,104.91	6,797,324.29
代扣代缴款	4,503,755.43	3,036,883.60
其他	1,058,601.88	3,852,951.30
账面余额合计	136,792,932.74	128,177,626.75
减：坏账准备	29,395,640.92	23,871,463.91
账面价值合计	107,397,291.82	104,306,162.84

### (2) 账龄情况

账 龄	期末数	期初数
1 年以内	79,941,345.13	67,667,158.44
1-2 年	21,614,340.56	26,179,475.72
2-3 年	9,800,134.83	18,852,029.63
3-4 年	12,850,032.66	8,161,033.54
4 年以上	12,587,079.56	7,317,929.42
账面余额合计	136,792,932.74	128,177,626.75
减：坏账准备	29,395,640.92	23,871,463.91
账面价值合计	107,397,291.82	104,306,162.84

### (3) 坏账准备计提情况

#### 1) 类别明细情况

种 类	期末数				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	136,792,932.74	100.00	29,395,640.92	21.49	107,397,291.82
合 计	136,792,932.74	100.00	29,395,640.92	21.49	107,397,291.82

(续上表)

种 类	期初数				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	128,177,626.75	100.00	23,871,463.91	18.62	104,306,162.84
合 计	128,177,626.75	100.00	23,871,463.91	18.62	104,306,162.84

3) 采用组合计提坏账准备的其他应收款

组合名称	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
账龄组合	136,792,932.74	29,395,640.92	21.49
其中：1年以内	79,941,345.13	3,997,067.25	5.00
1-2年	21,614,340.56	2,161,434.06	10.00
2-3年	9,800,134.83	2,940,040.45	30.00
3-4年	12,850,032.66	7,710,019.60	60.00
4年以上	12,587,079.56	12,587,079.56	100.00
小 计	136,792,932.74	29,395,640.92	21.49

(4) 坏账准备变动情况

项 目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合 计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
期初数	3,383,357.91	2,617,947.57	17,870,158.43	23,871,463.91
期初数在本期	——	——	——	
--转入第二阶段	-1,080,717.03	1,080,717.03		
--转入第三阶段		-980,013.48	980,013.48	

项 目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合 计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预期 信用损失(未发生 信用减值)	整个存续期预 期信用损失(已 发生信用减值)	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	1,979,517.98	-557,217.06	4,386,967.70	5,809,268.62
本期收回或转回				
本期核销	191,282.22			191,282.22
企业合并减少	93,809.39			93,809.39
期末数	3,997,067.25	2,161,434.06	23,237,139.61	29,395,640.92
期末坏账准备计 提比例(%)	5.00	10.00	65.94	21.49

(5) 其他应收款金额前 5 名情况

单位名称	款项性质	期末账面余额	账龄	占其他应收款 余额的比例 (%)	期末坏账准备
杭州煜澜科技服 务有限公司	应收租赁款	9,162,017.36	1 年以内	6.70	458,100.87
杭州市中级人民 法院	押金保证金	7,497,383.00	3-4 年	5.48	4,498,429.80
杭州尚坤滨创科 技有限公司	应收租赁款	5,907,087.55	1 年以内	4.32	295,354.38
富阳经济技术开 发区管理委员会	押金保证金	4,100,000.00	4 年以上	3.00	4,100,000.00
中控富瑞科技有 限公司[注]	押金保证金	4,080,000.00	1 年以内	2.98	204,000.00
小 计		30,746,487.91		22.48	9,555,885.05

[注] 原名：中控产业园区运营管理有限责任公司

8. 存货

(1) 明细情况

项 目	期末数			期初数		
	账面余额	跌价准备	账面价值	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	730,959,822.49	30,179,898.73	700,779,923.76	890,957,416.87	31,009,078.90	859,948,337.97
在产品	68,163,627.28	416,194.39	67,747,432.89	74,992,367.97	425,519.67	74,566,848.30

项 目	期末数			期初数		
	账面余额	跌价准备	账面价值	账面余额	跌价准备	账面价值
库存商品	294,495,603.81	7,891,550.69	286,604,053.12	314,313,648.29	4,933,168.77	309,380,479.52
发出商品	2,135,278,092.39	11,801,485.58	2,123,476,606.81	2,012,223,992.53	5,251,643.56	2,006,972,348.97
合 计	3,228,897,145.97	50,289,129.39	3,178,608,016.58	3,292,487,425.66	41,619,410.90	3,250,868,014.76

(2) 存货跌价准备

1) 明细情况

项 目	期初数	本期增加		本期减少		期末数
		计提或转回	外币折算差异	转销	企业合并减少	
原材料	31,009,078.90	-309,150.36	933,893.58	1,453,923.39		30,179,898.73
在产品	425,519.67			9,325.28		416,194.39
库存商品	4,933,168.77	3,213,311.39		254,929.47		7,891,550.69
发出商品	5,251,643.56	8,850,626.77		2,300,784.75		11,801,485.58
合 计	41,619,410.90	11,754,787.80	933,893.58	4,018,962.89		50,289,129.39

2) 确定可变现净值的具体依据、本期转回或转销存货跌价准备的原因

项 目	确定可变现净值的具体依据	本期转销存货跌价准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前年度计提了存货跌价准备的存货报废处置及生产领用
在产品		以前年度计提了存货跌价准备的存货报废处置及生产领用
库存商品	相关售价或合同价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前年度计提了存货跌价准备的存货报废及销售
发出商品		以前年度计提了存货跌价准备的存货本期实现销售或处置

9. 合同资产

(1) 明细情况

项 目	期末数			期初数		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
应收质保金	814,547,339.61	116,295,594.17	698,251,745.44	783,196,015.97	87,582,067.48	695,613,948.49
合 计	814,547,339.61	116,295,594.17	698,251,745.44	783,196,015.97	87,582,067.48	695,613,948.49

(2) 减值准备计提情况

1) 类别明细情况

种 类	期末数				
	账面余额		减值准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提减值准备	814,547,339.61	100.00	116,295,594.17	14.28	698,251,745.44
合 计	814,547,339.61	100.00	116,295,594.17	14.28	698,251,745.44

(续上表)

种 类	期初数				
	账面余额		减值准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提减值准备	783,196,015.97	100.00	87,582,067.48	11.18	695,613,948.49
合 计	783,196,015.97	100.00	87,582,067.48	11.18	695,613,948.49

2) 采用组合计提减值准备的合同资产

项 目	期末数		
	账面余额	减值准备	计提比例 (%)
账龄组合	814,547,339.61	116,295,594.17	14.28
其中：1年以内	432,936,637.80	21,646,831.89	5.00
1-2年	215,951,761.43	21,595,176.14	10.00
2-3年	113,993,271.17	34,197,981.35	30.00
3-4年	32,025,161.05	19,215,096.63	60.00
4年以上	19,640,508.16	19,640,508.16	100.00
小 计	814,547,339.61	116,295,594.17	14.28

(3) 减值准备变动情况

项 目	期初数	本期变动金额				期末数
		计提	收回或转回	转销/核销	企业合并减少	
按组合计提减值准备	87,582,067.48	28,713,526.69				116,295,594.17
合 计	87,582,067.48	28,713,526.69				116,295,594.17

10. 其他流动资产

项 目	期末数	期初数
-----	-----	-----

	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
国债逆回购产品	226,380,000.00		226,380,000.00	50,000,000.00		50,000,000.00
预缴企业所得税	10,811,695.27		10,811,695.27	161,145.31		161,145.31
预缴及待抵扣增值税	31,712,276.30		31,712,276.30	24,091,428.70		24,091,428.70
预付房租费	578,499.98		578,499.98	122,788.42		122,788.42
合计	269,482,471.55		269,482,471.55	74,375,362.43		74,375,362.43

## 11. 长期股权投资

### (1) 分类情况

项目	期末数			期初数		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对联营企业投资	1,756,285,359.99		1,756,285,359.99	1,450,126,767.98		1,450,126,767.98
合计	1,756,285,359.99		1,756,285,359.99	1,450,126,767.98		1,450,126,767.98

### (2) 明细情况

被投资单位	期初数		本期增减变动			
	账面价值	减值准备	追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整
联营企业						
嘉兴市工业互联网创新中心有限公司	814,459.95				-57,652.34	
石化盈科信息技术有限责任公司	681,299,083.50				71,218,855.77	-95,157.61
众一伍德工程有限公司	76,427,655.49				4,673,538.17	
浙江国利网安科技有限公司	45,926,229.67				-1,786,100.88	
安徽华谊中控技术有限公司	3,860,522.01				1,680,161.74	
北京达美盛软件股份有限公司	148,445,649.97		10,000,000.00		1,263,303.54	
浙江中控睿芯智能科技有限公司	5,856,959.45				-298,131.17	
深圳晟超智能信息技术有限公司	1,830,832.89				-1,830,832.89	
浙江中聚智慧科技有	2,965,813.33				517,521.21	

被投资单位	期初数		本期增减变动			
	账面价值	减值准备	追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整
限公司						
浙江中控智新科技有限公司	2,666,918.66				56,081.82	
浙江人形机器人创新中心有限公司	291,228,336.77				2,831,168.17	
浙江中控西子科技有限公司	107,734,415.64				6,880,013.76	
宁波工业互联网研究院有限公司	10,511,581.37				1,009,086.33	
杭州培慕科技有限公司	62,524,008.07				-3,942,441.00	
宁夏宁东科控大数据有限公司	7,544,786.29				-326,798.13	
SUPCON Aktobe 5S LLP	489,514.92				-115,385.91	1,056.90
北京天泽智云科技有限公司			59,999,761.44		-1,861,651.85	
中控风能控制技术(北京)有限公司[注1]					123,379.03	
中控全世科技(杭州)有限公司[注2]					-4,804,030.54	
中控(舟山)智造技术有限公司			2,000,000.00		1,135,513.15	
合计	1,450,126,767.98		71,999,761.44		76,365,597.98	-94,100.71

(续上表)

被投资单位	本期增减变动				期末数	
	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他	账面价值	减值准备
联营企业						
嘉兴市工业互联网创新中心有限公司				-756,807.61		
石化盈科信息技术有限责任公司	2,645.18				752,425,426.84	
众一伍德工程有限公司					81,101,193.66	
浙江国网安科技有限公司					44,140,128.79	
安徽华谊中控技术有					5,540,683.75	

被投资单位	本期增减变动				期末数	
	其他权益变动	宣告发放现金股利 或利润	计提减 值准备	其他	账面价值	减值准备
限公司						
北京达美盛软件股份 有限公司	-185,008.03				159,523,945.48	
浙江中控睿芯智能科 技有限公司					5,558,828.28	
深圳晟超智能信息技 术有限公司						
浙江中聚智慧科技有 限公司		-200,000.00			3,283,334.54	
浙江中控智新科技有 限公司					2,723,000.48	
浙江人形机器人创新 中心有限公司	140,721,771.31				434,781,276.25	
浙江中控西子科技有 限公司	567,748.17	-9,677,145.89			105,505,031.68	
宁波工业互联网研究 院有限公司					11,520,667.70	
杭州培慕科技有限公 司	64,130.17				58,645,697.24	
宁夏宁东科控大数据 有限公司					7,217,988.16	
SUPCON Aktobe 5S LLP					375,185.91	
北京天泽智云科技有 限公司					58,138,109.59	
中控风能控制技术(北 京)有限公司				3,350,000.00	3,473,379.03	
中控全世科技(杭州) 有限公司				24,000,000.00	19,195,969.46	
中控(舟山)智造技术 有限公司					3,135,513.15	
合 计	141,171,286.80	-9,877,145.89		26,593,192.39	1,756,285,359.99	

[注 1]自 2025 年 5 月开始为公司联营企业

[注 2]自 2025 年 7 月开始为公司联营企业

## 12. 其他权益工具投资

### (1) 明细情况

项 目	期初数	本期增减变动			
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得和损失	其他
浙江恒创先进功能纤维创新中心有限公司	3,000,000.00				
上海华谊信息技术有限公司	9,916,000.00				
辰聚（苏州）科创发展有限责任公司	2,000,000.00				
浙江源创智控技术有限公司	1,197,692.31				
杭州伽智科技有限公司	20,000,000.00				
世控海洋装备（浙江）有限公司[注]	2,143,951.71				
嘉兴市工业互联网创新中心有限公司					756,807.61
中控全世科技（宁波）有限公司					630,000.00
合 计	38,257,644.02				1,386,807.61

（续上表）

项 目	期末数	本期确认的股利收入	本期末累计计入其他综合收益的利得和损失
浙江恒创先进功能纤维创新中心有限公司	3,000,000.00		
上海华谊信息技术有限公司	9,916,000.00	472,389.27	
辰聚（苏州）科创发展有限责任公司	2,000,000.00		
浙江源创智控技术有限公司	1,197,692.31		
杭州伽智科技有限公司	20,000,000.00		
世控海洋装备（浙江）有限公司	2,143,951.71		
嘉兴市工业互联网创新中心有限公司	756,807.61		
中控全世科技（宁波）有限公司	630,000.00		
合 计	39,644,451.63	472,389.27	

[注] 原名：中控海洋装备（浙江）有限公司

(2) 指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的原因

公司上述投资属于非交易性权益工具投资，公司将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

13. 其他非流动金融资产

项 目	期末数	期初数
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	690,523,756.18	706,203,188.16
其中：基金	690,523,756.18	706,203,188.16
合 计	690,523,756.18	706,203,188.16

14. 投资性房地产

项 目	房屋及建筑物	土地使用权	合 计
账面原值			
期初数	93,150,557.29	5,267,717.70	98,418,274.99
本期增加金额			
本期减少金额			
期末数	93,150,557.29	5,267,717.70	98,418,274.99
累计折旧和累计摊销			
期初数	37,328,846.04	1,882,691.59	39,211,537.63
本期增加金额	2,766,342.55	105,354.34	2,871,696.89
1) 计提或摊销	2,766,342.55	105,354.34	2,871,696.89
本期减少金额			
期末数	40,095,188.59	1,988,045.93	42,083,234.52
账面价值			
期末账面价值	53,055,368.70	3,279,671.77	56,335,040.47
期初账面价值	55,821,711.25	3,385,026.11	59,206,737.36

15. 固定资产

(1) 明细情况

项 目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	合 计
-----	--------	------	------	------	-----

项 目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	合 计
账面原值					
期初数	604,854,025.85	173,113,497.84	293,501,740.16	16,148,283.70	1,087,617,547.55
本期增加金额	7,062,385.32	33,443,910.49	55,085,228.51	455,210.26	96,046,734.58
1) 购置		27,893,164.06	55,085,228.51	464,122.70	83,442,515.27
2) 在建工程转入	7,062,385.32	4,937,868.12			12,000,253.44
3) 外币折算		612,878.31		-8,912.44	603,965.87
本期减少金额	293,535.48	10,907,219.36	11,593,459.35	1,081,274.03	23,875,488.22
1) 处置或报废	293,535.48	9,160,315.96	11,122,435.25	980,753.93	21,557,040.62
2) 企业合并减少		1,746,903.40	471,024.10	100,520.10	2,318,447.60
期末数	611,622,875.69	195,650,188.97	336,993,509.32	15,522,219.93	1,159,788,793.91
累计折旧					
期初数	101,394,495.60	67,787,600.37	126,057,751.44	9,187,892.52	304,427,739.93
本期增加金额	19,304,857.85	33,900,108.38	32,317,324.52	1,456,964.46	86,979,255.21
1) 计提	19,304,857.85	33,534,657.76	32,317,324.52	1,465,431.28	86,622,271.41
2) 外币折算		365,450.62		-8,466.82	356,983.80
本期减少金额	292,535.48	9,474,211.71	10,068,462.12	1,007,231.47	20,842,440.78
1) 处置或报废	292,535.48	8,269,059.49	9,720,874.40	912,830.39	19,195,299.76
2) 企业合并减少		1,205,152.22	347,587.72	94,401.08	1,647,141.02
期末数	120,406,817.97	92,213,497.04	148,306,613.84	9,637,625.51	370,564,554.36
账面价值					
期末账面价值	491,216,057.72	103,436,691.93	188,686,895.48	5,884,594.42	789,224,239.55
期初账面价值	503,459,530.25	105,325,897.47	167,443,988.72	6,960,391.18	783,189,807.62

(2) 经营租出固定资产

项 目	期末账面价值
房屋及建筑物	129,976,503.95
小 计	129,976,503.95

## 16. 在建工程

### (1) 明细情况

项 目	期末数			期初数		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
富阳产业园-二期扩建工程	6,024,563.57		6,024,563.57	133,540.07		133,540.07
智能控制阀工厂数字化改造迁扩建项目				9,831,358.51		9,831,358.51
智能调节阀研发中心项目				4,828,125.17		4,828,125.17
其他零星工程	5,105,769.47		5,105,769.47	2,784,906.77		2,784,906.77
合 计	11,130,333.04		11,130,333.04	17,577,930.52		17,577,930.52

### (2) 重要在建工程项目本期变动情况

工程名称	预算数 (万元)	期初数	本期增加	转入 固定资产	转入 长期待摊费用	企业合并减少	期末数
富阳产业园-二期扩建工程	42,000.00	133,540.07	12,953,408.82	7,062,385.32			6,024,563.57
智能控制阀工厂数字化改造迁扩建项目	2,900.00	9,831,358.51	-3,761,308.64		6,070,049.87		
智能调节阀研发中心项目	700.00	4,828,125.17	-462,385.32		4,365,739.85		
其他零星工程		2,784,906.77	11,846,363.13	4,937,868.12		4,587,632.31	5,105,769.47
小 计		17,577,930.52	20,576,077.99	12,000,253.44	10,435,789.72	4,587,632.31	11,130,333.04

(续上表)

工程名称	工程累计投入占 预算比例 (%)	工程 进度 (%)	利息资本化累计 金额	本期利息 资本化金额	本期利息资本化 率 (%)	资金来源
富阳产业园-二期扩建工程	99.34	99.50				自有资金
智能控制阀工厂数字化改造迁扩建项目	69.97	100.00				募集资金
智能调节阀研发中心项目	76.33	100.00				募集资金
其他零星工程						自有资金
小 计						

## 17. 使用权资产

项 目	房屋及建筑物	合 计
账面原值		
期初数	45,090,901.68	45,090,901.68
本期增加金额	16,570,117.69	16,570,117.69
1) 租入	15,521,007.98	15,521,007.98
2) 外币折算	1,049,109.71	1,049,109.71
本期减少金额	14,648,411.09	14,648,411.09
1) 处置	9,102,691.63	9,102,691.63
2) 其他转出数	5,545,719.46	5,545,719.46
期末数	47,012,608.28	47,012,608.28
累计折旧		
期初数	22,587,520.92	22,587,520.92
本期增加金额	10,747,197.44	10,747,197.44
1) 计提	10,080,775.38	10,080,775.38
2) 外币折算	666,422.06	666,422.06
本期减少金额	11,296,516.21	11,296,516.21
1) 处置	8,919,248.34	8,919,248.34
2) 其他转出数	2,377,267.87	2,377,267.87
期末数	22,038,202.15	22,038,202.15
账面价值		
期末账面价值	24,974,406.13	24,974,406.13
期初账面价值	22,503,380.76	22,503,380.76

#### 18. 无形资产

项 目	土地使用权	软件	专利权	非专利技术	合 计
账面原值					
期初数	64,677,296.05	141,394,926.57	48,310,638.88	4,177,060.41	258,559,921.91
本期增加金额		20,966,949.41	67,571.78		21,034,521.19
1) 购置		20,868,212.59			20,868,212.59
2) 外币折算		98,736.82	67,571.78		166,308.60

项 目	土地使用权	软件	专利权	非专利技术	合 计
本期减少金额		4,846,038.17	43,090,304.73		47,936,342.90
1) 处置或报废		4,846,038.17			4,846,038.17
2) 企业合并减少			43,090,304.73		43,090,304.73
期末数	64,677,296.05	157,515,837.81	5,287,905.93	4,177,060.41	231,658,100.20
累计摊销					
期初数	12,434,886.79	59,271,829.58	14,093,378.19	4,177,060.41	89,977,154.97
本期增加金额	1,364,505.49	25,208,662.85	4,042,725.84		30,615,894.18
1) 计提	1,364,505.49	25,130,257.52	4,042,725.84		30,537,488.85
2) 外币折算		78,405.33			78,405.33
本期减少金额		3,124,735.68	17,509,912.21		20,634,647.89
1) 处置或报废		3,124,735.68			3,124,735.68
2) 企业合并减少			17,509,912.21		17,509,912.21
期末数	13,799,392.28	81,355,756.75	626,191.82	4,177,060.41	99,958,401.26
账面价值					
期末账面价值	50,877,903.77	76,160,081.06	4,661,714.11		131,699,698.94
期初账面价值	52,242,409.26	82,123,096.99	34,217,260.69		168,582,766.94

## 19. 商誉

### (1) 明细情况

被投资单位名称或形成商誉的事项	期末数			期初数		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
Hobré International Holding B.V.	159,466,545.03	10,906,939.64	148,559,605.39	159,466,545.03	30,062.48	159,436,482.55
中控全世科技(杭州)有限公司				6,998,721.25	2,221,469.04	4,777,252.21
邦能达(北京)工业技术有限公司	16,693,006.04	101,337.75	16,591,668.29	16,693,006.04	33,779.25	16,659,226.79
合 计	176,159,551.07	11,008,277.39	165,151,273.68	183,158,272.32	2,285,310.77	180,872,961.55

### (2) 商誉账面原值

被投资单位名称或形成商	期初数	本期企业	本期减少	期末数
-------------	-----	------	------	-----

			处置	
Hobré International Holding B.V.	159,466,545.03			159,466,545.03
其中：核心商誉	159,279,840.84			159,279,840.84
非核心商誉[注]	186,704.19			186,704.19
中控全世科技（杭州）有限公司	6,998,721.25		6,998,721.25	
其中：核心商誉	3,519,683.86		3,519,683.86	
非核心商誉[注]	3,479,037.39		3,479,037.39	
邦能达（北京）工业技术有限公司	16,693,006.04			16,693,006.04
其中：核心商誉	16,051,200.29			16,051,200.29
非核心商誉[注]	641,805.75			641,805.75
合 计	183,158,272.32		6,998,721.25	176,159,551.07

[注]因评估增值在合并报表确认递延所得税负债而减少净资产，确认为非核心商誉。针对因确认递延所得税负债而形成的非核心商誉，随着递延所得税负债的转回，公司相应计提商誉减值准备。

### （3）商誉减值准备

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初数	本期增加	本期减少	期末数
		计提	处置	
Hobré International Holding B.V.	30,062.48	10,876,877.16		10,906,939.64
其中：核心商誉		10,863,050.28		10,863,050.28
非核心商誉	30,062.48	13,826.88		43,889.36
中控全世科技（杭州）有限公司	2,221,469.04	301,128.65	2,522,597.69	
其中：核心商誉	1,218,602.32		1,218,602.32	
非核心商誉	1,002,866.72	301,128.65	1,303,995.37	
邦能达（北京）工业技术有限公司	33,779.25	67,558.50		101,337.75
其中：核心商誉				
非核心商誉	33,779.25	67,558.50		101,337.75
合 计	2,285,310.77	11,245,564.31	2,522,597.69	11,008,277.39

### （4）商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

资产组或资产组组合名称	资产组或资产组组合的构成和依据	所属经营分部和依据	资产组或资产组组合是否与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组或资产组组合一致
Hobré公司资产组组合	将 Hobré 公司能独立产生现金流的可辨认资产作为一个资产组	仪器仪表	是
邦能达公司资产组组合	将邦能达公司能独立产生现金流的可辨认资产作为一个资产组	运维服务	是

(5) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

项目	包含商誉的资产组或资产组组合的账面价值	可收回金额	本期计提减值金额
Hobré公司资产组组合	272,257,820.28	261,394,770.00	10,863,050.28
邦能达公司资产组组合	30,826,535.43	31,950,000.00	
小计	303,084,355.71	293,344,770.00	10,863,050.28

(续上表)

项目	预测期年限	预测期内的收入增长率、利润率等参数及其确定依据	稳定期增长率、利润率等参数及其确定依据	折现率及其确定依据
Hobré公司资产组组合	5年	收入增长率为7.92%至25.09%；利润率为-0.77%至9.86% 确定依据：系根据历史经验及对市场发展的预测综合确定	稳定期增长率：0%；稳定期利润率：9.86% 确定依据：假设各资产组将保持稳定的盈利水平	12.82% 确定依据：以加权平均资本成本计算模型确定
邦能达公司资产组组合	5年	收入增长率为5.00%至15.00%；利润率为4.66%至10.35% 确定依据：系根据历史经验及对市场发展的预测综合确定	稳定期增长率：0%；稳定期利润率：10.35% 确定依据：假设各资产组将保持稳定的盈利水平	14.65% 确定依据：以加权平均资本成本计算模型确定
小计				

(6) 其他说明

1) 根据公司聘请的坤元资产评估有限公司出具的《评估报告》(坤元评报〔2026〕274

号)，Hobré公司包含商誉的资产组或资产组组合可收回金额为 261,394,770.00 元。

2) 根据公司聘请的坤元资产评估有限公司出具的《评估报告》(坤元评报〔2026〕273号)，邦能达公司包含商誉的资产组或资产组组合可收回金额为 31,950,000.00 元。

#### 20. 长期待摊费用

项目	期初数	本期增加	本期摊销	企业合并减少	期末数
装修费	102,313,948.11	31,177,466.36	28,027,686.40	637,127.28	104,826,600.79
其他	1,054,386.11	73,394.50	377,981.66		749,798.95
合计	103,368,334.22	31,250,860.86	28,405,668.06	637,127.28	105,576,399.74

#### 21. 递延所得税资产、递延所得税负债

##### (1) 未经抵销的递延所得税资产

项目	期末数		期初数	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	663,423,282.85	79,647,103.19	478,201,747.52	59,692,017.85
未实现利润	41,455,032.86	5,626,585.44	33,932,998.05	4,664,044.64
递延收益	102,248,182.69	10,625,546.65	106,723,911.24	11,025,877.33
租赁负债	20,185,115.51	3,197,015.74	23,369,245.53	3,730,153.61
可抵扣亏损	35,727,438.48	9,217,679.13	25,155,426.09	6,490,099.93
合计	863,039,052.39	108,313,930.15	667,383,328.43	85,602,193.36

##### (2) 未经抵销的递延所得税负债

项目	期末数		期初数	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产加速折旧	522,184.45	78,327.67	718,785.79	107,817.87
使用权资产	9,786,874.31	1,605,318.83	22,503,380.76	3,553,294.12
非同一控制下企业合并资产评估增值	4,184,591.01	690,487.52	29,362,239.98	5,077,486.37
合计	14,493,649.77	2,374,134.02	52,584,406.53	8,738,598.36

##### (3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

项目	期末数	期初数
----	-----	-----

	递延所得税资产 和负债互抵金额	抵销后 递延所得税资产 或负债余额	递延所得税资产 和负债互抵金额	抵销后 递延所得税资产 或负债余额
递延所得税资产	1,683,646.50	106,630,283.65	3,661,111.99	81,941,081.37
递延所得税负债	1,683,646.50	690,487.52	3,661,111.99	5,077,486.37

(4) 未确认递延所得税资产明细

项 目	期末数	期初数
可抵扣暂时性差异	81,062,253.84	71,882,770.86
可抵扣亏损	544,776,716.59	274,012,470.93
合 计	625,838,970.43	345,895,241.79

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

年 份	期末数	期初数	备注
2025 年		2,058.51	
2026 年	392,081.25	4,462,123.94	
2027 年	10,068,649.90	18,525,159.50	
2028 年	20,706,973.38	45,197,829.92	
2029 年	20,684,562.28	51,653,297.86	
2030 年	24,835,554.68	5,735,678.60	
2031 年	56,944,186.05	76,143,821.54	
2032 年	9,002,922.88	35,330,666.93	
2033 年		10,578,765.70	
2034 年	4,428,756.04	26,383,068.43	
2035 年	397,713,030.13		
合 计	544,776,716.59	274,012,470.93	

22. 其他非流动资产

项 目	期末数			期初数		
	账面余额	减值 准备	账面价值	账面余额	减值 准备	账面价值
预付工程设 备款	19,846,981.22		19,846,981.22	26,757,302.98		26,757,302.98
预付股权收 购款	23,680,366.00		23,680,366.00			

项 目	期末数			期初数		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合 计	43,527,347.22		43,527,347.22	26,757,302.98		26,757,302.98

23. 所有权或使用权受到限制的资产

(1) 期末资产受限情况

项 目	期末账面余额	期末账面价值	受限类型	受限原因
货币资金	2,177,267.29	2,177,267.29	质押	票据保证金
	52,181,929.59	52,181,929.59	质押	保函保证金
	3,882,300.00	3,882,300.00	冻结	涉诉冻结
应收票据	9,877,641.55	9,877,641.55	质押	票据质押
应收票据	532,337,833.12	532,337,833.12	其他	已背书未终止确认的应收票据
应收款项融资	74,507,000.77	74,507,000.77	质押	票据质押
合 计	674,963,972.32	674,963,972.32		

(2) 期初资产受限情况

项 目	期初账面余额	期初账面价值	受限类型	受限原因
货币资金	330,000.00	330,000.00	冻结	涉诉冻结
	40,963,703.78	40,963,703.78	质押	保函保证金
应收票据	11,784,947.88	11,784,947.88	质押	票据质押
应收票据	549,475,375.35	549,475,375.35	其他	已背书未终止确认的应收票据
应收款项融资	15,892,460.75	15,892,460.75	质押	票据质押
合 计	618,446,487.76	618,446,487.76		

24. 短期借款

项 目	期末数	期初数
信用借款	940,000,000.00	310,000,000.00
债权凭证贴现借款	13,647,972.39	1,946,300.00
短期借款利息	1,171,603.77	769,987.11

项 目	期末数	期初数
合 计	954,819,576.16	312,716,287.11

#### 25. 应付票据

项 目	期末数	期初数
银行承兑汇票	930,994,463.93	716,489,764.07
合 计	930,994,463.93	716,489,764.07

#### 26. 应付账款

##### (1) 明细情况

项 目	期末数	期初数
货款	3,944,465,450.36	3,505,223,605.93
工程设备款	105,071,642.24	126,545,309.14
费用类款项	4,813,037.95	2,031,058.63
合 计	4,054,350,130.55	3,633,799,973.70

(2) 期末无账龄 1 年以上重要的应付账款。

#### 27. 预收款项

项 目	期末数	期初数
房租	281,731.07	396,322.97
合 计	281,731.07	396,322.97

#### 28. 合同负债

##### (1) 明细情况

项 目	期末数	期初数
货款	1,433,014,348.39	1,476,967,095.30
合 计	1,433,014,348.39	1,476,967,095.30

(2) 账龄 1 年以上的重要的合同负债

项 目	期末数	未偿还或结转的原因
-----	-----	-----------

项 目	期末数	未偿还或结转的原因
新疆东部合盛硅业有限公司	26,262,796.46	未结算
小 计	26,262,796.46	

## 29. 应付职工薪酬

### (1) 明细情况

项 目	期初数	本期增加	本期减少	期末数
短期薪酬	336,950,938.23	1,721,841,427.42	1,774,816,469.20	283,975,896.45
离职后福利—设定提存计划	12,217,021.69	139,110,032.80	138,785,819.42	12,541,235.07
合 计	349,167,959.92	1,860,951,460.22	1,913,602,288.62	296,517,131.52

### (2) 短期薪酬明细情况

项 目	期初数	本期增加	本期减少	期末数
工资、奖金、津贴和补贴	316,484,784.26	1,428,142,993.81	1,482,372,791.44	262,254,986.63
职工福利费	88,746.51	104,812,620.12	104,676,705.33	224,661.30
社会保险费	5,316,133.43	75,991,026.58	75,264,183.66	6,042,976.35
其中：医疗保险费	5,206,531.00	73,701,592.96	72,978,577.32	5,929,546.64
工伤保险费	109,602.43	2,289,433.62	2,285,606.34	113,429.71
住房公积金	495,005.91	95,065,027.06	94,429,352.06	1,130,680.91
工会经费和职工教育经费	14,566,268.12	17,829,759.85	18,073,436.71	14,322,591.26
小 计	336,950,938.23	1,721,841,427.42	1,774,816,469.20	283,975,896.45

### (3) 设定提存计划明细情况

项 目	期初数	本期增加	本期减少	期末数
基本养老保险	11,951,069.89	134,973,536.60	134,677,446.04	12,247,160.45
失业保险费	265,951.80	4,136,496.20	4,108,373.38	294,074.62
小 计	12,217,021.69	139,110,032.80	138,785,819.42	12,541,235.07

### (4) 其他说明

应付职工薪酬本期减少中包含因合并范围减少转出的 1,532,036.19 元。

## 30. 应交税费

项 目	期末数	期初数
增值税	176,133,727.68	201,004,586.03
企业所得税	51,483,040.39	44,798,599.12
代扣代缴个人所得税	13,752,332.08	20,922,171.06
房产税	3,809,090.14	2,743,707.84
城市维护建设税	3,291,696.71	4,327,401.32
印花税	2,656,276.38	2,734,314.96
土地使用税	1,871,226.08	1,871,226.00
教育费附加	1,434,217.55	1,858,720.62
地方教育附加	955,690.77	1,239,147.13
地方水利建设基金	2,468.12	17,169.63
合 计	255,389,765.90	281,517,043.71

### 31. 其他应付款

#### (1) 明细情况

项 目	期末数	期初数
应付未付款	88,025,094.91	83,920,503.81
押金保证金	15,527,056.82	19,576,959.93
代扣代缴款项	7,442,234.73	9,634,084.52
应付暂收款	140,992.96	1,273,951.07
其他	3,437,407.24	3,707,868.94
合 计	114,572,786.66	118,113,368.27

(2) 本期无账龄 1 年以上重要的其他应付款。

### 32. 一年内到期的非流动负债

项 目	期末数	期初数
一年内到期的长期借款		303,000,000.00
一年内到期的租赁负债	7,502,146.27	8,324,851.45
应付未付利息		249,233.87
合 计	7,502,146.27	311,574,085.32

### 33. 其他流动负债

项 目	期末数	期初数
已背书未到期应收票据（未终止确认）	532,337,833.12	549,475,375.35
待转销项税额	11,156,386.67	6,160,792.00
合 计	543,494,219.79	555,636,167.35

### 34. 租赁负债

项 目	期末数	期初数
房屋租赁	18,313,874.69	15,225,206.91
合 计	18,313,874.69	15,225,206.91

### 35. 递延收益

项 目	期初数	本期增加	本期减少	期末数	形成原因
政府补助	109,523,889.09	94,978,400.00	100,345,352.05	104,156,937.04	收到补助款
合 计	109,523,889.09	94,978,400.00	100,345,352.05	104,156,937.04	

### 36. 股本

#### (1) 明细情况

项 目	期初数	本期增减变动（减少以“—”表示）					期末数
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	790,591,256.00	598,271.00				598,271.00	791,189,527.00

#### (2) 其他说明

根据公司第五届董事会第八次、第九次会议和 2021 年第三次临时股东大会决议以及第五届董事会第十五次会议审议通过的《关于调整 2021 年限制性股票激励计划授予价格的议案》、第五届董事会第二十二次会议通过的《关于调整 2021 年限制性股票激励计划授予价格及数量的议案》、第六届董事会第十三次会议通过的《关于调整 2021 年限制性股票激励计划授予价格的议案》和《关于 2021 年限制性股票激励计划第三个归属期归属条件成就的议案》，公司向丁晓波等 793 名激励对象发行股票 598,271 股，公司收到其以货币缴纳的出

资额 14,998,653.97 元，其中增加股本 598,271.00 元，增加资本公积（股本溢价）14,400,382.97 元。

### 37. 资本公积

#### (1) 明细情况

项 目	期初数	本期增加	本期减少	期末数
资本溢价（股本溢价）	6,190,821,169.38	29,057,930.48		6,219,879,099.86
其他资本公积	38,877,645.56	127,975,969.35	14,074,129.54	152,779,485.37
合 计	6,229,698,814.94	157,033,899.83	14,074,129.54	6,372,658,585.23

#### (2) 其他说明

1) 资本公积（股本溢价）增加 14,400,382.97 元，系公司发行限制性股票增资溢价款，详见本财务报表附注股本之说明。同时将限制性股票激励计划第三个归属期原确认的股份支付费用 14,074,129.54 元由资本公积（其他资本公积）转入资本公积（股本溢价）。

2) 以权益结算的股份支付-13,195,317.45 元计入资本公积（其他资本公积），详见本财务报表附注股份支付之说明。

3) 公司购买少数股东持有的子公司珠海中控管家智能科技有限公司 29.70%股权，购买价格与按照增加持股比例计算应享有该子公司自合并日开始持续计算的净资产的差额 640,104.68 元计入资本公积（股本溢价）。

4) 公司购买少数股东持有的子公司中控（长春）智能科技有限公司 26.70%股权，受让价格与按照增加持股比例计算应享有该子公司自合并日开始持续计算的净资产的差额 -56,686.71 元计入资本公积（股本溢价）。

5) 公司按持股比例计算的联营企业资本公积变动 141,171,286.80 元计入资本公积（其他资本公积）。

### 38. 库存股

#### (1) 明细情况

项 目	期初数	本期增加	本期减少	期末数
库存股	200,017,996.59	299,094,015.34		499,112,011.93
合 计	200,017,996.59	299,094,015.34		499,112,011.93

(2) 其他说明

根据公司第五届董事会第二十二次会议审议通过的《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》，公司以超募资金及自有资金通过集中竞价交易方式回购公司股票。根据公司第六届董事会第七次会议审议通过的《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》，公司以自有资金以集中竞价交易方式回购公司股票。根据公司第六届董事会第十五次会议审议通过的《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》，公司以自有资金及超募资金（含利息）以集中竞价交易方式回购公司股票。回购用途用于员工持股计划或股权激励。截至 2025 年 12 月 31 日，公司已累计回购公司股票 10,819,946 股，成交总金额为 499,112,011.93 元。

39. 其他综合收益

项 目	期初数	本期发生额					减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益（税后归属于母公司）	期末数
		其他综合收益的税后净额						
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东		
将重分类进损益的其他综合收益	7,121,735.21	-30,746,635.48			-30,996,556.07	249,920.59	-23,874,820.86	
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	277,578.75	-95,157.61			-95,157.61		182,421.14	
外币财务报表折算差额	6,844,156.46	-30,651,477.87			-30,901,398.46	249,920.59	-24,057,242.00	
其他综合收益合计	7,121,735.21	-30,746,635.48			-30,996,556.07	249,920.59	-23,874,820.86	

40. 盈余公积

(1) 明细情况

项 目	期初数	本期增加	本期减少	期末数
法定盈余公积	395,295,628.00	299,135.50		395,594,763.50
合 计	395,295,628.00	299,135.50		395,594,763.50

(2) 其他说明

根据公司章程的规定，本期增加系根据母公司注册资本的 50%为限提取法定盈余公积。

41. 未分配利润

(1) 明细情况

项 目	本期数	上年同期数
期初未分配利润	3,085,920,485.57	2,575,908,277.31
加：本期归属于母公司所有者的净利润	441,478,911.02	1,116,986,722.13
减：提取法定盈余公积	299,135.50	55,617,210.87
应付普通股股利	557,857,661.36	551,357,303.00
期末未分配利润	2,969,242,599.73	3,085,920,485.57

(2) 其他说明

根据公司 2025 年 4 月 22 日召开的 2024 年度股东大会审议通过的利润分配方案，公司以权益分派前的总股本扣除公司回购专用账户的股数为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 7.10 元(含税)，总计派发现金股利 557,857,661.36 元(含税)。

(二) 合并利润表项目注释

1. 营业收入/营业成本

(1) 明细情况

项 目	本期数		上年同期数	
	收入	成本	收入	成本
主营业务收入	7,995,318,802.25	5,496,038,805.02	9,084,901,578.36	6,015,864,847.43
其他业务收入	77,258,873.01	56,600,268.68	53,612,470.85	28,003,010.37
合 计	8,072,577,675.26	5,552,639,073.70	9,138,514,049.21	6,043,867,857.80
其中：与客户之间的合同产生的收入	8,024,324,762.02		9,090,754,058.85	

(2) 收入分解信息

1) 与客户之间的合同产生的收入按商品或服务类型分解

收入按商品或服务类型分解信息详见本财务报表附注十五之说明。

2) 与客户之间的合同产生的收入按商品或服务转让时间分解

项 目	本期数	上年同期数
在某一时点确认收入	7,943,551,340.31	9,083,327,960.38
在某一时段内确认收入	80,773,421.71	7,426,098.47
小 计	8,024,324,762.02	9,090,754,058.85

## 2. 税金及附加

项 目	本期数	上年同期数
城市维护建设税	24,922,084.82	25,520,594.51
教育费附加	10,797,675.27	11,005,346.32
印花税	8,567,462.11	8,395,309.70
地方教育附加	7,198,720.98	7,340,782.19
房产税	5,976,528.67	5,478,764.47
土地使用税	1,940,602.08	1,532,886.00
合 计	59,403,073.93	59,273,683.19

## 3. 销售费用

项 目	本期数	上年同期数
工资薪酬	559,514,459.83	536,308,465.49
差旅费	117,600,394.20	115,441,585.37
业务招待费	43,054,495.26	39,333,655.21
办公费	34,962,205.49	18,557,592.25
广告宣传费	32,101,768.60	24,962,426.91
租赁费	26,706,355.55	20,956,392.01
折旧及摊销	14,343,183.24	12,597,672.14
标书费	9,762,401.64	9,665,773.75
物料消耗	6,522,658.15	6,333,215.88
修理费	4,462,861.79	4,293,790.20
股份支付	-1,902,996.30	2,339,055.04
其他	2,602,048.28	3,109,203.26
合 计	849,729,835.73	793,898,827.51

#### 4. 管理费用

项 目	本期数	上年同期数
工资薪酬	236,330,636.96	234,042,507.14
折旧及摊销	54,469,069.06	48,242,694.03
租赁费	31,347,695.18	33,024,695.90
中介机构费	24,584,710.04	26,689,256.01
办公费	13,348,566.54	12,446,592.58
差旅费	12,970,152.60	14,823,947.43
业务招待费	10,783,680.78	10,837,645.06
技术服务费	9,760,464.08	8,539,587.19
能源消耗费	5,515,330.96	6,084,795.53
维修检测费用	5,171,980.70	5,239,521.91
股份支付	-6,663,281.42	4,939,390.15
其他	9,469,934.54	7,008,413.70
合 计	407,088,940.02	411,919,046.63

#### 5. 研发费用

项 目	本期数	上年同期数
直接人工	755,028,731.79	790,036,042.90
差旅费	57,277,027.19	54,142,075.15
折旧及摊销	50,652,812.63	40,013,779.40
直接材料	34,115,413.01	40,832,562.31
股份支付	-4,656,585.82	5,201,291.03
其他	58,980,381.76	47,779,454.32
合 计	951,397,780.56	978,005,205.11

#### 6. 财务费用

项 目	本期数	上年同期数
-----	-----	-------

项 目	本期数	上年同期数
利息收入	-93,141,486.67	-154,274,186.45
利息支出	19,427,880.78	18,044,221.97
汇兑损益	24,946,618.20	-21,022,237.69
手续费	20,362,844.16	19,584,906.55
合 计	-28,404,143.53	-137,667,295.62

#### 7. 其他收益

项 目	本期数	上年同期数	计入本期非经常性损益的金 额
与资产相关的政府补助[注]	2,589,388.93	4,307,796.69	
与收益相关的政府补助[注]	299,232,407.40	260,938,022.79	61,958,700.59
其他	10,214,779.89	3,937,496.08	
合 计	312,036,576.22	269,183,315.56	61,958,700.59

[注]本期计入其他收益的政府补助情况详见本财务报表附注八之说明

#### 8. 投资收益

项 目	本期数	上年同期数
权益法核算的长期股权投资收益	76,365,597.98	86,122,354.58
理财收益	67,511,451.46	66,043,110.60
应收款项融资贴现损失	-1,515,900.80	-1,272,500.28
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产在持有期间的投资收益	-13,506,340.00	-12,636,811.84
处置长期股权投资产生的投资收益	12,491,495.68	-5,371,662.61
其他权益工具持有期间取得的股利收入	472,389.27	468,561.16
合 计	141,818,693.59	133,353,051.61

#### 9. 公允价值变动收益

项 目	本期数	上年同期数
交易性金融资产	-651,393.58	885,775.13

项 目	本期数	上年同期数
其中：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产产生的公允价值变动收益	-651,393.58	885,775.13
合 计	-651,393.58	885,775.13

#### 10. 信用减值损失

项 目	本期数	上年同期数
坏账损失	-181,504,196.83	-143,134,812.50
合 计	-181,504,196.83	-143,134,812.50

#### 11. 资产减值损失

项 目	本期数	上年同期数
存货跌价损失	-11,754,787.80	-12,355,184.83
合同资产减值损失	-28,713,526.69	-34,507,167.25
商誉减值损失	-11,245,564.31	-1,929,594.09
合 计	-51,713,878.80	-48,791,946.17

#### 12. 资产处置收益

项 目	本期数	上年同期数	计入本期非经常性损益的金额
固定资产处置收益	934,392.36	-519,067.33	934,392.36
合 计	934,392.36	-519,067.33	934,392.36

#### 13. 营业外收入

项 目	本期数	上年同期数	计入本期非经常性损益的金额
赔偿收入	7,400,576.60	197,769.68	7,400,576.60
违约金收入	48,850.00	260,710.00	48,850.00
罚款收入	550.07	9,463.77	550.07
固定资产处置利得		15,130.00	
其他	1,776,115.99	577,380.33	1,776,115.99

项 目	本期数	上年同期数	计入本期非经常性损益的金额
合 计	9,226,092.66	1,060,453.78	9,226,092.66

#### 14. 营业外支出

项 目	本期数	上年同期数	计入本期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废损失	3,753,882.59	2,031,219.71	3,753,882.59
滞纳金	136,786.42	122,505.72	136,786.42
对外捐赠	4,809,205.71	137,100.02	4,809,205.71
地方水利建设基金	49,120.93	56,844.38	
赔偿支出	2,936,415.00		2,936,415.00
其他	1,688,417.68	435,751.79	1,688,417.68
合 计	13,373,828.33	2,783,421.62	13,324,707.40

#### 15. 所得税费用

##### (1) 明细情况

项 目	本期数	上年同期数
当期所得税费用	64,472,828.34	74,420,979.47
递延所得税费用	-25,286,929.32	-26,529,316.90
合 计	39,185,899.02	47,891,662.57

##### (2) 会计利润与所得税费用调整过程

项 目	本期数	上年同期数
利润总额	497,495,572.14	1,198,470,073.05
按母公司适用税率计算的所得税费用	49,749,557.21	119,847,007.31
子公司适用不同税率的影响	26,216,276.46	21,185,593.18
调整以前期间所得税的影响	1,232,192.53	-463,459.92
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	9,821,536.92	1,401,110.43
加计扣除费用的影响	-76,347,945.19	-80,744,624.27
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	2,566,781.34	-7,919,615.24

项 目	本期数	上年同期数
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异 或可抵扣亏损的影响	35,405,729.47	3,675,605.94
权益法核算的长期股权投资收益	-9,458,229.72	-9,205,254.97
其他		115,300.11
所得税费用	39,185,899.02	47,891,662.57

#### 16. 其他综合收益的税后净额

其他综合收益的税后净额详见本财务报表附注五(一)39之说明。

### (三) 合并现金流量表项目注释

#### 1. 收到或支付的重要的投资活动有关的现金

本期无收到或支付重要的投资活动有关的现金。

#### 2. 收到或支付的其他与经营活动、投资活动及筹资活动有关的现金

##### (1) 收到其他与经营活动有关的现金

项 目	本期数	上年同期数
受限资金收回	41,293,703.78	39,578,538.91
员工购房借款归还	5,841,082.62	8,569,293.23
押金保证金	107,938,695.56	91,420,677.18
利息收入	93,141,486.67	154,274,186.45
收到政府补助	135,306,842.95	137,260,494.49
房产出租收入	52,595,675.43	58,442,580.98
员工备用金	4,704,395.15	1,894,247.89
赔款收入	7,346,770.30	
其他	949,347.34	125,354.94
合 计	449,117,999.80	491,565,374.07

##### (2) 支付其他与经营活动有关的现金

项 目	本期数	上年同期数
受限资金支付	58,241,496.88	56,526,858.03

项 目	本期数	上年同期数
支付员工购房借款	2,865,049.99	4,552,991.80
押金保证金	123,324,277.67	78,116,984.99
手续费	2,772,564.31	5,717,610.87
转拨合作方政府补助	36,289,100.00	18,909,300.00
退回政府补助		1,210,000.00
付现销售费用	286,230,502.38	259,436,617.83
付现管理费用	120,640,614.65	144,398,514.20
付现研发费用	141,102,509.52	125,915,656.33
员工备用金	3,530,875.56	8,354,878.68
捐赠支出	3,622,000.00	
赔款支出	4,008,684.39	
其他	1,001,052.91	551,164.65
合 计	783,628,728.26	703,690,577.38

(3) 收到其他与投资活动有关的现金

项 目	本期数	上年同期数
收回理财产品	4,983,620,000.00	5,054,500,000.00
收到业绩补偿款	234,381.55	
合 计	4,983,854,381.55	5,054,500,000.00

(4) 支付其他与投资活动有关的现金

项 目	本期数	上年同期数
购买理财产品	4,560,000,001.64	5,734,500,000.00
浙江中控系统工程有限公司、浙江中控西子科技有限公司、宁夏宁东科控大数据有限责任公司在处置日的现金余额		66,997,564.18
中控风能控制技术（北京）有限公司在处置日的现金余额	4,743,149.24	
合 计	4,564,743,150.88	5,801,497,564.18

(5) 收到其他与筹资活动有关的现金

项 目	本期数	上年同期数
转让中控创新（北京）能源技术有限公司部分股权		1,853,820.00

项 目	本期数	上年同期数
合 计		1,853,820.00

(6) 支付其他与筹资活动有关的现金

项 目	本期数	上年同期数
租赁付款额	11,436,999.99	14,199,109.31
股份回购	299,094,015.34	110,858,053.49
支付与浙江中控智新科技有限公司、浙江中控西子科技有限公司的往来款		34,921,927.27
支付中控创新（北京）能源技术有限公司少数股权购买款	23,680,366.00	
合 计	334,211,381.33	159,979,090.07

3. 现金流量表补充资料

补充资料	本期数	上年同期数
(1) 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	458,309,673.12	1,150,578,410.48
加：资产减值准备	51,713,878.80	48,791,946.17
信用减值准备	181,504,196.83	143,134,812.50
固定资产折旧、使用权资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	99,469,389.34	81,838,885.51
无形资产摊销	30,642,843.19	29,688,406.18
长期待摊费用摊销	28,405,668.06	16,780,842.22
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-934,392.36	519,067.33
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	3,753,882.59	2,016,089.71
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	651,393.58	-885,775.13
财务费用（收益以“-”号填列）	44,374,498.98	-2,978,015.72
投资损失（收益以“-”号填列）	-143,334,594.39	-134,625,551.89
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-23,603,851.92	-26,881,316.71
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-611,528.58	-1,199,407.52
存货的减少（增加以“-”号填列）	47,229,849.56	380,639,295.83
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-1,000,322,334.00	-2,261,878,079.17
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	613,217,340.88	995,933,218.81

补充资料	本期数	上年同期数
其他	-13,222,863.54	12,479,736.22
经营活动产生的现金流量净额	377,243,050.14	433,952,564.82
(2) 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
现金的期末余额	3,501,016,904.73	3,422,034,229.56
减：现金的期初余额	3,422,034,229.56	5,435,757,400.30
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	78,982,675.17	-2,013,723,170.74

#### 4. 现金和现金等价物的构成

##### (1) 明细情况

项 目	期末数	期初数
1) 现金	3,501,016,904.73	3,422,034,229.56
其中：库存现金	49,659.29	106,602.22
可随时用于支付的银行存款	3,126,288,563.25	3,420,677,480.54
可随时用于支付的其他货币资金	374,678,682.19	1,250,146.80
2) 现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
3) 期末现金及现金等价物余额	3,501,016,904.73	3,422,034,229.56
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金及现金等价物		

##### (2) 不属于现金和现金等价物的货币资金

项 目	期末数	期初数	不属于现金和现金等价物的理由
票据保证金	2,177,267.29		存在无法随时支取情形
保函保证金	52,181,929.59	40,963,703.78	
涉诉保证金	3,882,300.00	330,000.00	
小 计	58,241,496.88	41,293,703.78	

#### 5. 筹资活动相关负债变动情况

项 目	期初数	本期增加		本期减少		期末数
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	

项 目	期初数	本期增加		本期减少		期末数
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	312,716,287.11	983,647,972.39	17,668,185.52	357,266,568.86	1,946,300.00	954,819,576.16
长期借款(含 一年内到期的 长期借款)	303,249,233.87		726,686.96	303,975,920.83		
租赁负债(含 一年内到期的 租赁负债)	23,550,058.36		12,669,954.29	11,436,999.99	-1,033,008.30	25,816,020.96
小 计	639,515,579.34	983,647,972.39	31,064,826.77	672,679,489.68	913,291.70	980,635,597.12

#### 6. 不涉及现金收支的重大活动

##### 不涉及现金收支的商业汇票背书转让金额

项 目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	2,029,832,341.96	1,454,913,910.10
其中：支付货款	1,950,138,456.62	1,288,360,257.90
支付固定资产等长期资产购置款	79,693,885.34	166,553,652.20

#### (四) 其他

##### 1. 外币货币性项目

###### (1) 明细情况

项 目	期末外币余额	折算汇率	期末折算成人民币余额
货币资金			
其中：美元	318,037,049.68	7.0288	2,235,418,814.79
欧元	1,160,526.11	8.2355	9,557,512.78
港币	2,501.56	0.9032	2,259.41
印度卢比	76,935,152.82	0.0783	6,024,022.47
新加坡元	6,240,293.20	5.4586	34,063,264.46
马来西亚林吉特	1,783,217.28	1.7319	3,088,354.01
沙特里亚尔	12,311,723.20	1.8681	22,999,530.11
印度尼西亚卢比	4,043,363,280.00	0.0004	1,617,345.31
泰铢	10,892,510.30	0.2225	2,423,583.54
日元	109,261,289.00	0.0448	4,894,905.75

项 目	期末外币余额	折算汇率	期末折算成人民币余额
巴基斯坦卢比	174,616.96	0.0251	4,382.89
乌兹别克斯坦苏姆	5,640,280,474.03	0.0006	3,384,168.28
哈萨克斯坦坚戈	25,394,593.65	0.0140	355,524.31
加元	166,425.16	5.1142	851,131.55
墨西哥比索	9,181.36	0.3899	3,579.81
肯尼亚先令	402,133.80	0.0545	21,916.29
应收账款			
其中：欧元	7,603,669.01	8.2355	62,620,016.13
印度卢比	79,221,379.04	0.0783	6,203,033.98
新加坡元	1,517,705.70	5.4586	8,284,548.33
马来西亚林吉特	2,043,887.81	1.7319	3,539,809.30
沙特里亚尔	67,353,931.24	1.8681	125,823,878.95
印度尼西亚卢比	19,594,334,255.00	0.0004	7,837,733.70
泰铢	5,011,651.52	0.2225	1,115,092.46
日元	100.00	0.0448	4.48
美元	10,369,184.56	7.0288	72,882,924.44
哈萨克斯坦坚戈	164,200,286.81	0.0140	2,298,804.02
肯尼亚先令	1,690,256.68	0.0545	92,118.99
其他应收款			
其中：欧元	23,100.57	8.2355	190,244.74
印度卢比	34,983,901.83	0.0783	2,739,239.51
马来西亚林吉特	63,971.26	1.7319	110,791.83
沙特里亚尔	390,264.38	1.8681	729,052.89
印度尼西亚卢比	4,245,728,625.00	0.0004	1,698,291.45
泰铢	200,000.00	0.2225	44,500.00
日元	29,146,228.00	0.0448	1,305,751.01
乌兹别克斯坦苏姆	328,668.00	0.0006	197.20
哈萨克斯坦坚戈	2,030,000.00	0.0140	28,420.00
加元	26,310.62	5.1142	134,557.77

项 目	期末外币余额	折算汇率	期末折算成人民币余额
美元	13,937.41	7.0288	97,963.27
肯尼亚先令	602,746.77	0.0545	32,849.70
应付账款			
其中：美元	6,319,762.68	7.0288	44,420,347.93
欧元	3,526,368.31	8.2355	29,041,406.22
印度卢比	783,891,149.65	0.0783	61,378,677.02
新加坡元	4,793,725.40	5.4586	26,167,029.47
马来西亚林吉特	9,752,612.31	1.7319	16,890,549.26
沙特里亚尔	72,264,886.48	1.8681	134,998,034.43
印度尼西亚卢比	46,578,066,717.00	0.0004	18,631,226.69
泰铢	13,589,727.35	0.2225	3,023,714.34
日元	11,993,425.39	0.0448	537,305.46
乌兹别克斯坦苏姆	16,471,739.87	0.0006	9,883.04
哈萨克斯坦坚戈	419,136,620.11	0.0140	5,867,912.68
加元	1,634.47	5.1142	8,359.01
墨西哥比索	36,444.30	0.3899	14,209.63
肯尼亚先令	8,877,724.55	0.0545	483,835.99
其他应付款			
其中：欧元	3,351,169.95	8.2355	27,598,560.12
印度卢比	12,846,673.80	0.0783	1,005,894.56
马来西亚林吉特	118,209.69	1.7319	204,727.36
沙特里亚尔	29,187.82	1.8681	54,525.77
印度尼西亚卢比	224,864,589.00	0.0004	89,945.84
泰铢	1,548,752.00	0.2225	344,597.32
肯尼亚先令	30,774.93	0.0545	1,677.23
加元	8,451.91	5.1142	43,224.76
日元	8,955,284.00	0.0448	401,196.72
乌兹别克斯坦苏姆	55,000,000.00	0.0006	33,000.00
美元	620.00	7.0288	4,357.86

项 目	期末外币余额	折算汇率	期末折算成人民币余额
合同资产			
其中：欧元	1,200,180.81	8.2355	9,884,089.06

(2) 境外经营实体说明

境外经营实体名称	主要经营地	记账本位币	选择记账本位币的原因
SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED	印度	印度卢比	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD.	新加坡	美元	主要经济活动币种为美元
SUPCON TECHNOLOGY (SINGAPORE) PTE. LTD.	新加坡	新加坡元	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON HOLDING (THAILAND) CO., LTD.	泰国	泰铢	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON TECHNOLOGY (THAILAND) CO., LTD.	泰国	泰铢	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON SAUDI CO., LTD.	沙特阿拉伯	沙特里亚尔	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON TECHNOLOGY (MALAYSIA) SDN. BHD.	马来西亚	马来西亚林吉特	经营所处的主要经济环境中的货币
PT SUPCON TECHNOLOGY INDONESIA	印度尼西亚	印度尼西亚卢比	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON TECHNOLOGY PAKISTAN (PRIVATE) LIMITED	巴基斯坦	巴基斯坦卢比	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON JAPAN CO., LTD.	日本	日元	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON TECHNOLOGY CA	乌兹别克斯坦	乌兹别克斯坦苏姆	经营所处的主要经济环境中的货币
Hobré International Holding B.V.	荷兰	欧元	经营所处的主要经济环境中的货币
Hobré International B.V.	荷兰	欧元	经营所处的主要经济环境中的货币
Hobré USA Inc.	美国	美元	经营所处的主要经济环境中的货币
Hobré Laser Technology Kft	匈牙利	匈牙利福林	经营所处的主要经济环境中的货币
HOBRE EU TECHNOLOGY S.L.	西班牙	欧元	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON TECHNOLOGY (KAZAKHSTAN) LLP	哈萨克斯坦	哈萨克斯坦坚戈	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON CANADA INC.	加拿大	加元	经营所处的主要经济环境中的货币

SUPCON INTERNATIONAL BUSINESS PTE. LTD.	新加坡	美元	主要经济活动币种为美元
SUPCON TECHNOLOGY LATIN AMERICA, SOCIEDAD DERESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE	墨西哥	墨西哥比索	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON TECHNOLOGY KENYA LIMITED	肯尼亚	肯尼亚先令	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON SMI COMPANY	沙特阿拉伯	沙特里亚尔	经营所处的主要经济环境中的货币
GUOLIAN SECURITIES GLOBAL INVESTMENT SPC 国联证券全球投资 SPC-GL Automation Select Fund I SP	英属开曼群岛	美元	主要经济活动币种为美元

## 2. 租赁

### (1) 公司作为承租人

1) 使用权资产相关信息详见本财务报表附注五(一)17之说明。

2) 公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见本财务报表附注三(二十九)之说明。计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

项 目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	73,135,163.76	69,967,583.36
低价值资产租赁费用(短期租赁除外)		
合 计	73,135,163.76	69,967,583.36

### 3) 与租赁相关的当期损益及现金流

项 目	本期数	上年同期数
租赁负债的利息费用	1,033,008.30	1,012,389.31
与租赁相关的总现金流出	85,027,875.31	83,376,120.77

4) 租赁负债的到期期限分析和相应流动性风险管理详见本财务报表附注九(二)之说明。

### (2) 公司作为出租人

#### 经营租赁

#### 1) 租赁收入

项 目	本期数	上年同期数
租赁收入	48,252,913.24	47,759,990.36

#### 2) 经营租赁资产

项 目	期末数	上年年末数
投资性房地产	56,335,040.47	59,206,737.36
小 计	56,335,040.47	59,206,737.36

经营租出固定资产详见本财务报表附注五(一)15之说明。

## 六、研发支出

项 目	本期数	上年同期数
直接人工	755,028,731.79	790,036,042.90
差旅费	57,277,027.19	54,142,075.15
折旧及摊销	50,652,812.63	40,013,779.40
直接材料	34,115,413.01	40,832,562.31
股份支付	-4,656,585.82	5,201,291.03
其他	58,980,381.76	47,779,454.32
合 计	951,397,780.56	978,005,205.11
其中：费用化研发支出	951,397,780.56	978,005,205.11
资本化研发支出		

## 七、在其他主体中的权益

### (一) 企业集团的构成

1. 公司将浙江中控自动化仪表有限公司、浙江中控流体技术有限公司等 199 家子公司纳入合并财务报表范围。

### 2. 重要子公司基本情况

子公司名称	注册资本	主要经营地及注册地	业务性质	持股比例 (%)		取得方式
				直接	间接	
浙江工自仪控股有限公司	40,000 万元	浙江省杭州市	控股公司服务	100.00		设立

### (二) 非同一控制下企业合并

#### 1. 本期发生的非同一控制下企业合并

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)	股权取得方式	购买日
--------	--------	--------	------------	--------	-----

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)	股权取得方式	购买日
珠海管家智能科技合伙企业(有限合伙)	2025/1/3	477,212.00	100.00	非同一控制下企业合并	2025/1/3
长春市管家智能科技合伙企业(有限合伙)	2025/9/11	85,935.00	90.00	非同一控制下企业合并	2025/9/11

(续上表)

被购买方名称	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量		
				经营活动净流入	投资活动净流入	筹资活动净流入
珠海管家智能科技合伙企业(有限合伙)	办妥交接手续并取得控制权		316,708.40			
长春市管家智能科技合伙企业(有限合伙)	办妥交接手续并取得控制权		-288.48			

## 2. 合并成本及商誉

项目	珠海管家智能科技合伙企业(有限合伙)	长春市管家智能科技合伙企业(有限合伙)
合并成本		
现金	477,212.00	85,935.00
合并成本合计	477,212.00	85,935.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	477,212.00	85,935.00
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额		

## 3. 被购买方于购买日可辨认资产、负债

项目	珠海管家智能科技合伙企业(有限合伙)		长春市管家智能科技合伙企业(有限合伙)	
	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值
资产				
其他权益工具投资	416,760.00	416,760.00	166,500.00	166,500.00
应收款项	60,452.00	60,452.00		
负债				
应付款项			71,016.67	71,016.67

项 目	珠海管家智能科技合伙企业 (有限合伙)		长春市管家智能科技合伙企业 (有限合伙)	
	购买日 公允价值	购买日 账面价值	购买日 公允价值	购买日 账面价值
净资产	477,212.00	477,212.00	95,483.33	95,483.33
减：少数股东权益			9,548.33	9,548.33
取得的净资产	477,212.00	477,212.00	85,935.00	85,935.00

(三) 处置子公司

单次处置对子公司投资即丧失控制权

子公司 名称	股权处置 价款	股权处 置 比例 (%)	股权处 置 方式	丧失控制 权的时点	丧失控制权时 点的确定依据	处置价款与处置投资 对应的合并财务报表 层面享有该子公司净 资产份额的差额
中控风能控 制技术(北 京)有限公司		33.50	转让	2025/4/15	办妥交接手续 并完成工商变 更登记	-81,141.39
中控全世科 技(杭州)有 限公司	4,700,000.00	9.40	转让	2025/6/27	办妥交接手续 并完成工商变 更登记	-4,330,920.56
中控全世科 技(宁波)有 限公司	4,230,000.00	47.00	转让	2025/6/27	办妥交接手续 并完成工商变 更登记	10,459,851.72

(续上表)

子公司 名称	丧失控 制权之 日剩余 股权的 比例 (%)	丧失控制权之 日剩余股权的 账面价值	丧失控制权之 日剩余股权的 公允价值	按照公允价值 重新计量剩余 股权产生的利 得或损失	丧失控制权之 日剩余股权公 允价值的确定 方法及主要假 设	与原子公司股权 投资相关的其他 综合收益、其他 所有者权益变动 转入投资损益的 金额
中控风能 控制技术 (北京) 有限公司	33.50	3,431,141.39	3,350,000.00	-81,141.39	依据公司转让 股权的交易价 格进行确定	
中控全世 科技(杭 州)有限 公司	48.00	16,355,152.70	24,000,000.00	7,644,847.30	依据公司转让 股权的交易价 格进行确定	
中控全世 科技(宁 波)有限 公司	27.00	1,750,000.00	630,000.00	-1,120,000.00	依据公司转让 股权的交易价 格进行确定	

(四) 其他原因的合并范围变动

合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
中控技术（海南）有限公司	新设	2025/7/16	1,000.00 万元	100.00%
智控（大连）智能科技有限公司	新设	2025/1/6	70.30 万元	70.30%
中控（洋浦）智能科技有限公司	新设	2025/1/9	88.22 万元	80.20%
中控（乌海）智能科技有限公司	新设	2025/1/9	140.60 万元	70.30%
中控慧控（杭州）智能科技有限公司	新设	2025/1/9	280.70 万元	80.20%
浙控（葫芦岛）智能科技有限公司	新设	2025/1/13	96.24 万元	80.20%
中控（泸州）智能科技有限公司	新设	2025/3/10	70.30 万元	70.30%
HOBRE EU TECHNOLOGY S.L.	新设	2025/6/10	100.00 万欧元	100.00%
杭州智鑫园区运营管理有限公司	新设	2025/7/30	20,810.00 万元	100.00%
杭州智启园区运营管理有限公司	新设	2025/12/16	13,070.00 万元	100.00%

(五) 在子公司的所有者权益份额发生变化但仍控制子公司的交易

1. 在子公司的所有者权益份额发生变化的情况说明

子公司名称	变动时间	变动前持股比例	变动后持股比例
珠海中控管家智能科技有限公司	2025/1/3	70.30%	100.00%
中控（长春）智能科技有限公司	2025/9/11	70.30%	97.00%

2. 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

项目	珠海中控管家智能科技有限公司	中控（长春）智能科技有限公司
购买成本		
现金	477,212.00	85,935.00
购买成本合计	477,212.00	85,935.00
减：按取得的股权比例计算的子公司净资产份额	1,117,316.68	29,248.29

项 目	珠海中控管家智能科技有限公司	中控（长春）智能科技有限公司
差额	-640,104.68	56,686.71
其中：调整资本公积	640,104.68	-56,686.71

(六) 在合营企业或联营企业中的权益

1. 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联 营企业名称	主要 经营地	注册地	业务性质	持股比例（%）		对合营企业或联营企业 投资的会计处理方法
				直接	间接	
石化盈科信息 技术有限责任 公司	北京	北京	互联网和 相关服务	22.00		权益法核算

2. 重要联营企业的主要财务信息

项 目	期末数/本期数	期初数/上年同期数
	石化盈科信息技术有限责任公司	石化盈科信息技术有限责任公司
流动资产	3,576,189,027.88	3,335,527,294.09
非流动资产	478,861,405.20	469,864,130.15
资产合计	4,055,050,433.08	3,805,391,424.24
流动负债	1,768,421,245.19	1,884,579,295.19
非流动负债	190,717,297.02	148,775,228.07
负债合计	1,959,138,542.21	2,033,354,523.26
少数股东权益	15,700,001.65	15,126,572.42
归属于母公司所有者权益	2,080,211,889.22	1,756,910,328.56
按持股比例计算的净资产 份额	457,646,615.61	386,520,272.27
调整事项		
商誉	294,778,811.23	294,778,811.23
内部交易未实现利润		
对联营企业权益投资的账 面价值	752,425,426.84	681,299,083.50
存在公开报价的联营企业 权益投资的公允价值		
营业收入	3,583,599,024.62	3,900,752,338.86
净利润	323,722,071.69	296,933,300.93
终止经营的净利润		

项 目	期末数/本期数	期初数/上年同期数
	石化盈科信息技术有限责任公司	石化盈科信息技术有限责任公司
其他综合收益	-432,534.59	285,155.34
综合收益总额	323,289,537.10	297,218,456.27
本期收到的来自联营企业的股利		20,812,952.55

### 3. 不重要的联营企业的汇总财务信息

项 目	期末数	期初数
联营企业		
投资账面价值合计	1,003,859,933.15	768,827,684.48

## 八、政府补助

### (一) 本期新增的政府补助情况

项 目	本期新增补助金额
与资产相关的政府补助	9,175,000.00
其中：计入递延收益	9,175,000.00
与收益相关的政府补助	323,568,944.28
其中：计入递延收益	85,803,400.00
计入其他收益	237,765,544.28
合 计	332,743,944.28

### (二) 涉及政府补助的负债项目

财务报表列报项目	期初数	本期新增补助金额	本期计入其他收益金额	本期计入营业外收入金额
递延收益	7,523,111.25	9,175,000.00	2,589,388.93	
递延收益	102,000,777.84	85,803,400.00	61,466,863.12	
小 计	109,523,889.09	94,978,400.00	64,056,252.05	

(续上表)

财务报表列报项目	本期冲减成本费用金额	本期冲减资产金额	其他变动[注 1]	期末数	与资产/收益相关
递延收益				14,108,722.32	与资产相关
递延收益			36,289,100.00	90,048,214.72	与收益相关[注 2]
小 计			36,289,100.00	104,156,937.04	

[注 1]36,289,100.00 元系转拨付给相关合作开发方

[注 2]期末余额中包含同时与资产和收益相关的政府补助余额为 78,707,605.38 元,本期按补助资产使用寿命摊销计入当期损益的金额为 39,836,605.48 元

(三) 计入当期损益的政府补助金额

项 目	本期数	上年同期数
计入其他收益的政府补助金额	301,821,796.33	265,245,819.48
合 计	301,821,796.33	265,245,819.48

## 九、与金融工具相关的风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡,将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平,使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标,本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险,建立适当的风险承受底线和进行风险管理,并及时可靠地对各种风险进行监督,将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险,主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策,概括如下。

### (一) 信用风险

信用风险,是指金融工具的一方不能履行义务,造成另一方发生财务损失的风险。

#### 1. 信用风险管理实务

##### (1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时,公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息,包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础,通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险,以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时,公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加:

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例;
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

## (2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

1) 债务人发生重大财务困难；

2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；

3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；

4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

## 2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注五(一)3、五(一)4、五(一)5、五(一)7、五(一)9之说明。

## 4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

### (1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

### (2) 应收款项和合同资产

本公司定期对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司应收账款和合同资产的 12.79%（2024 年 12 月 31 日：12.38%）源于余额前五名客户，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值

## (二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法

偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	954,819,576.16	964,368,290.05	964,368,290.05		
应付票据	930,994,463.93	930,994,463.93	930,994,463.93		
应付账款	4,054,350,130.55	4,054,350,130.55	4,054,350,130.55		
其他应付款	114,572,786.66	114,572,786.66	114,572,786.66		
其他流动负债	532,337,833.12	532,337,833.12	532,337,833.12		
租赁负债	25,816,020.96	26,478,450.44	7,899,582.95	13,818,312.31	4,760,555.18
小 计	6,612,890,811.38	6,623,101,954.75	6,604,523,087.26	13,818,312.31	4,760,555.18

(续上表)

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	615,965,520.98	621,663,227.92	621,663,227.92		
应付票据	716,489,764.07	716,489,764.07	716,489,764.07		
应付账款	3,633,799,973.70	3,633,799,973.70	3,633,799,973.70		
其他应付款	118,113,368.27	118,113,368.27	118,113,368.27		
其他流动负债	549,475,375.35	549,475,375.35	549,475,375.35		
租赁负债	23,550,058.36	25,174,900.67	9,105,478.24	12,119,650.29	3,949,772.14
小 计	5,657,394,060.73	5,664,716,609.98	5,648,647,187.55	12,119,650.29	3,949,772.14

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，

并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至2025年12月31日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币0.00元（2024年12月31日：人民币300,000,000.00元），在其他变量不变的假设下，假定利率变动50个基准点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

## 2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注五(四)1之说明。

## (四) 金融资产转移

### 1. 金融资产转移基本情况

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
背书	应收款项融资/应收票据	15,680,900.00	终止确认	票据到期终止确认
贴现	应收款项融资	294,018,393.42	终止确认	详见本财务报表附注五(一)5之说明
背书	应收票据	532,337,833.12	未终止确认	详见本财务报表附注五(一)3之说明
应收账款保理	应收账款	258,470,354.75	终止确认	向与客户属同一集团的保理公司进行的无追索应收账款保理
应收账款保理	应收账款	127,661,472.91	终止确认	向银行进行的无追索权应收账款保理
债权凭证贴现	应收账款	13,647,972.39	未终止确认	债权凭证贴现
小计		1,241,816,926.59		

### 2. 因转移而终止确认的金融资产情况

项目	金融资产转移方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资/应收票据	背书	15,680,900.00	
应收款项融资	贴现	294,018,393.42	-1,515,900.80
应收账款	应收账款保理	258,470,354.75	-14,595,632.78

项 目	金融资产转移方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收账款	应收账款保理	127,661,472.91	-3,063,875.33
小 计		695,831,121.08	-19,175,408.91

### 3. 转移金融资产且继续涉入形成的资产、负债的金额

项 目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
应收账款	债权凭证贴现	13,647,972.39	13,647,972.39
小 计		13,647,972.39	13,647,972.39

## 十、公允价值的披露

### (一) 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值明细情况

项 目	期末公允价值			
	第一层公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合 计
持续的公允价值计量				
1. 交易性金融资产和其他非流动金融资产		690,523,756.18	1,780,000,001.64	2,470,523,757.82
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		690,523,756.18	1,780,000,001.64	2,470,523,757.82
理财产品			1,780,000,001.64	1,780,000,001.64
基金		690,523,756.18		690,523,756.18
2. 应收款项融资			296,995,918.79	296,995,918.79
3. 其他权益工具投资			39,644,451.63	39,644,451.63
持续以公允价值计量的资产总额		690,523,756.18	2,116,640,372.06	2,807,164,128.24

(二) 持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司持有的第二层次公允价值计量的项目系基金，公允价值由基金托管银行按照估值模型计算得出。

(三) 持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司第三层次公允价值计量项目系应收款项融资、理财产品和其他权益工具投资，应收款项融资、理财产品剩余期限较短，公允价值与账面价值差异较小，故采用其账面价值作

为公允价值。资产负债表日,其他权益工具投资核算的各被投资单位经营情况以及面临的市  
场、经济环境、财务状况未发生重大变化,故公司按投资成本作为公允价值的合理估计进行  
计量。

## 十一、关联方及关联交易

### (一) 关联方情况

#### 1. 本公司的母公司情况

(1) 本公司无直接控股母公司。

(2) 褚健直接持有公司 10,518.29 万股股份,通过杭州元骋企业管理合伙企业(有限合  
伙)间接控制公司 5,727.50 万股股份,合计占公司股份总数的 20.53%,褚健为公司控股股  
东、实际控制人。

2. 本公司的子公司情况详见本财务报表附注七之说明。

#### 3. 本公司的合营和联营企业情况

本公司的合营和联营企业

本公司重要的合营或联营企业详见本财务报表附注七之说明。本期与本公司发生关联方  
交易,或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下:

合营或联营企业名称	与本公司关系
浙江中控西子科技有限公司	联营企业
浙江国利网安科技有限公司	联营企业
安徽华谊中控技术有限公司	联营企业
浙江中聚智慧科技有限公司	联营企业
浙江中控智新科技有限公司	联营企业
众一伍德工程有限公司	联营企业
北京达美盛软件股份有限公司	联营企业
宁波工业互联网研究院有限公司	联营企业
石化盈科信息技术有限责任公司	联营企业
石化盈科智能科技有限责任公司	石化盈科信息技术有限责任公司之子公司
浙江中控睿芯智能科技有限公司	联营企业
深圳晟超智能信息技术有限公司	联营企业

合营或联营企业名称	与本公司关系
宁夏宁东科控大数据有限责任公司	联营企业
杭州锦创企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	联营企业
天津普莱玛特科技有限公司	联营企业
天津普莱美特科技有限公司	联营企业
杭州培慕科技有限公司	联营企业
中控（舟山）智造技术有限公司	联营企业
浙江人形机器人创新中心有限公司	联营企业
中控冶金技术（河北）有限公司	联营企业
北京天泽智云科技有限公司	联营企业
盘锦浙控智能科技有限公司	联营企业
中控风能控制技术（北京）有限公司	联营企业
浙江中控系统工程有限公司	浙江中控西子科技有限公司之子公司
北京晟超智能科技有限公司	深圳晟超智能信息技术有限公司之子公司
北京长城电子商务有限公司	石化盈科信息技术有限责任公司之子公司
中控全世科技（杭州）有限公司	联营企业[注]

[注]自 2025 年 7 月开始为公司联营企业

#### 4. 本公司的其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本公司关系
蓝卓数字科技有限公司	实际控制人控制的企业
蓝卓数字科技（杭州）有限公司	蓝卓数字科技有限公司之子公司
蓝卓数字科技（重庆）有限公司	蓝卓数字科技有限公司之子公司
蓝卓数字科技（江苏）有限公司	蓝卓数字科技有限公司之子公司
蓝卓数字科技（中山）有限公司	蓝卓数字科技有限公司之子公司
嘉兴市工业互联网创新中心有限公司	蓝卓数字科技有限公司之子公司
杭州富睿泽科技有限公司	实际控制人控制的企业
杭州深蓝数智科技有限公司	实际控制人控制的企业
宁波极透医疗科技有限公司[注 1]	实际控制人控制的企业
宁波甬水桥数字产业发展有限公司	实际控制人控制的企业

其他关联方名称	其他关联方与本公司关系
浙江中蓝创业投资有限责任公司	实际控制人控制的企业
杭州鼎昇科技仪器设备有限公司	实际控制人控制的企业
杭州熙智股权投资合伙企业（有限合伙）	实际控制人控制的企业
中控富瑞科技有限公司	实际控制人控制的企业
中控科技集团有限公司	实际控制人控制的企业
未来节拍智能科技（浙江）有限公司	实际控制人控制的企业
浙江华巡智能科技有限公司	实际控制人控制的企业
绍兴市工业互联网创新发展有限公司	实际控制人有重大影响的企业
宁波中控微电子有限公司	实际控制人有重大影响的企业
浙江中控信息产业股份有限公司	实际控制人有重大影响的企业
宁波芯然科技有限公司	实际控制人有重大影响的企业
杭州嘉川企业管理合伙企业（有限合伙）	本公司董事崔山实际控制的企业
杭州嘉科企业管理有限公司	本公司董事崔山实际控制的企业
倍杰特集团股份有限公司	本公司董事张克华曾担任独立董事的企业
浙江源创智控技术有限公司	参股公司
临海市产业大脑有限公司	参股公司
上海华谊信息技术有限公司	参股公司
世控海洋装备（浙江）有限公司	参股公司
中控全世科技（宁波）有限公司	参股公司[注 2]
浙江中控科教仪器设备有限公司	中控科技集团有限公司之子公司
浙江中程信工程技术有限公司	中控科技集团有限公司之子公司

[注 1] 原名：宁波未来清源医疗科技有限公司

[注 2] 自 2025 年 7 月开始为公司参股公司

## （二）关联交易情况

### 1. 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

#### （1）明细情况

##### 1) 采购商品和接受劳务的关联交易

关联方	关联交易内容	本期数	上年同期数
-----	--------	-----	-------

浙江中控系统工程有限公司	采购商品及接受劳务	263,309,507.23	63,564,499.81
浙江中控西子科技有限公司	采购商品及接受劳务	201,471,051.12	181,149,133.39
安徽华谊中控技术有限公司	采购商品及接受劳务	87,621,635.23	49,871,085.09
中控(舟山)智造技术有限公司	采购商品及接受劳务	55,713,040.75	
蓝卓数字科技有限公司	采购商品及接受劳务	44,010,406.36	77,517,628.42
宁夏宁东科控大数据有限责任公司	采购商品及接受劳务	11,285,686.99	
浙江国利网安科技有限公司	采购商品及接受劳务	8,953,556.81	6,689,920.36
中控全世科技(杭州)有限公司	采购商品及接受劳务	8,399,341.62	
北京达美盛软件股份有限公司	采购商品及接受劳务	7,011,504.43	2,637,168.14
浙江中控睿芯智能科技有限公司	采购商品及接受劳务	6,281,038.96	6,860,091.18
宁波工业互联网研究院有限公司	采购商品及接受劳务	4,959,938.43	1,806,194.69
浙江中控科教仪器设备有限公司	采购商品及接受劳务	3,060,619.47	4,497,256.63
中控冶金技术(河北)有限公司	采购商品及接受劳务	2,345,132.74	
中控全世科技(宁波)有限公司	采购商品及接受劳务	2,336,851.77	
浙江源创智控技术有限公司	采购商品及接受劳务	2,300,285.64	364,653.87
杭州培慕科技有限公司	采购商品及接受劳务	1,987,263.27	
宁波中控微电子有限公司	采购商品及接受劳务	1,693,505.29	898,905.33
浙江华巡智能科技有限公司	采购商品及接受劳务	1,041,327.44	
北京天泽智云科技有限公司	采购商品及接受劳务	490,566.04	
众一伍德工程有限公司	采购商品及接受劳务	462,264.15	1,144,688.48
浙江中聚智慧科技有限公司	采购商品及接受劳务	278,681.45	323,659.30
嘉兴市工业互联网创新中心有限公司	采购商品及接受劳务	234,905.66	46,226.42

石化盈科信息技术有限责任公司	采购商品及接受劳务	51,886.79	
上海华谊信息技术有限公司	采购商品及接受劳务	29,481.13	-192,940.49
蓝卓数字科技(江苏)有限公司	采购商品及接受劳务		4,654,867.26
宁波芯然科技有限公司	采购商品及接受劳务		120,353.98
世控海洋装备(浙江)有限公司	采购商品及接受劳务		1,327.42
小计		715,329,478.77	401,954,719.28

2) 出售商品和提供劳务的关联交易

关联方	关联交易内容	本期数	上年同期数
浙江中控系统工程有限公司	销售商品及提供劳务	356,033,748.81	170,029,629.44
浙江中控西子科技有限公司	销售商品及提供劳务	108,965,022.75	13,756,737.39
浙江中控信息产业股份有限公司	销售商品及提供劳务	9,397,855.65	8,219,304.47
浙江源创智控技术有限公司	销售商品及提供劳务	8,661,091.10	4,407,917.39
众一伍德工程有限公司	销售商品及提供劳务	7,523,404.68	14,769,101.29
深圳晟超智能信息技术有限公司	销售商品及提供劳务	7,389,380.54	2,465,278.73
浙江中控科教仪器设备有限公司	销售商品及提供劳务	6,884,163.25	7,503,990.14
安徽华谊中控技术有限公司	销售商品及提供劳务	6,198,960.18	5,260,711.67
宁夏宁东科控大数据有限责任公司	销售商品及提供劳务	6,068,597.38	17,806,637.17
临海市产业大脑有限公司	销售商品及提供劳务	4,566,556.69	11,751,756.94
上海华谊信息技术有限公司	销售商品及提供劳务	3,472,632.03	2,001,647.71
北京达美盛软件股份有限公司	销售商品及提供劳务	3,328,936.43	42,477.88
中控风能控制技术(北京)有限公司	销售商品及提供劳务	2,460,095.60	
浙江中聚智慧科技有限公司	销售商品及提供劳务	1,806,495.23	5,624,841.19
浙江中控智新科技有限公司	销售商品及提供劳务	1,696,891.77	6,449,673.28

	供劳务		
宁波芯然科技有限公司	销售商品及提供劳务	1,636,728.95	252,971.02
倍杰特集团股份有限公司	销售商品及提供劳务		477,619.47
盘锦浙控智能科技有限公司	销售商品及提供劳务	674,168.05	
世控海洋装备(浙江)有限公司	销售商品及提供劳务	434,736.29	746,380.57
宁波中控微电子有限公司	销售商品及提供劳务	341,910.27	91,787.21
中控(舟山)智造技术有限公司	销售商品及提供劳务	293,805.31	
中控全世科技(杭州)有限公司	销售商品及提供劳务	208,568.14	
中控全世科技(宁波)有限公司	销售商品及提供劳务	190,477.86	
石化盈科信息技术有限责任公司	销售商品及提供劳务	72,385.91	15,495,359.82
浙江国利网安科技有限公司	销售商品及提供劳务	40,707.96	72,123.89
宁波工业互联网研究院有限公司	销售商品及提供劳务	26,954.18	
浙江人形机器人创新中心有限公司	销售商品及提供劳务	23,671.66	
蓝卓数字科技(杭州)有限公司	销售商品及提供劳务		1,624,745.83
蓝卓数字科技有限公司	销售商品及提供劳务		3,902,537.07
杭州鼎昇科技仪器设备有限公司	销售商品及提供劳务		3,628.32
杭州富睿泽科技有限公司	销售商品及提供劳务		36,548.67
蓝卓数字科技(中山)有限公司	销售商品及提供劳务		21,681.42
蓝卓数字科技(重庆)有限公司	销售商品及提供劳务		964,601.77
宁波极透医疗科技有限公司	销售商品及提供劳务		268,867.92
浙江中控睿芯智能科技有限公司	销售商品及提供劳务		5,044.25
小计		538,397,946.67	294,053,601.92

## 2. 关联租赁情况

## (1) 明细情况

## 1) 公司出租情况

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的 租赁收入	上年同期确认的 租赁收入
浙江中控西子科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施	5,852,595.11	2,938,713.52
蓝卓数字科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施	1,935,734.16	1,330,559.92
浙江源创智控技术有限公司	房屋建筑物及其附属设施	1,501,049.85	1,532,842.92
浙江中控科教仪器设备有限公司	房屋建筑物及其附属设施	1,326,788.14	1,366,206.78
中控全世科技(杭州)有限公司	房屋建筑物及其附属设施	813,512.83	
蓝卓数字科技(杭州)有限公司	房屋建筑物及其附属设施	468,198.88	
杭州培慕科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施	389,533.52	
浙江中控系统工程有限公司	房屋建筑物及其附属设施	366,768.74	221,658.18
宁波中控微电子有限公司	房屋建筑物及其附属设施	361,081.88	623,404.54
浙江中蓝创业投资有限责任公司	房屋建筑物及其附属设施	327,884.13	530,432.09
杭州深蓝数智科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施	263,213.75	1,004,131.82
浙江国利网安科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施	194,409.87	338,829.44
世控海洋装备(浙江)有限公司	房屋建筑物及其附属设施	94,339.62	
中控全世科技(宁波)有限公司	房屋建筑物及其附属设施	53,186.90	
浙江中控信息产业股份有限公司	房屋建筑物及其附属设施	4,716.98	4,716.98
浙江中控睿芯智能科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施		129,548.88
杭州富睿泽科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施		99,322.21
合计		13,953,014.36	10,120,367.28

## 2) 公司承租情况

出租方名称	租赁资产种类	本期数
-------	--------	-----

		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用以及未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	确认使用权资产的租赁		
			支付的租金（不包括未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额）	增加的租赁负债本金金额	确认的利息支出
中控富瑞科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施	50,228,231.53			
宁波甬水桥数字产业发展有限公司	房屋建筑物及其附属设施				
临海市产业大脑有限公司	房屋建筑物及其附属设施	63,903.77			
小计		50,292,135.30			

（续上表）

出租方名称	租赁资产种类	上年同期数			
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用以及未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	确认使用权资产的租赁		
			支付的租金（不包括未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额）	增加的租赁负债本金金额	确认的利息支出
中控富瑞科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施	49,486,051.33			
宁波甬水桥数字产业发展有限公司	房屋建筑物及其附属设施	36,495.42			
临海市产业大脑有限公司	房屋建筑物及其附属设施	58,949.64			
小计		49,581,496.39			

### 3. 关键管理人员报酬

项目	本期数（万元）	上年同期数（万元）
关键管理人员报酬	1,961.17	2,005.28

### 4. 其他关联交易

#### 支付战略顾问费

关联方名称	本期数	上年同期数
褚健	2,200,000.00	2,200,000.00
小计	2,200,000.00	2,200,000.00

(三) 关联方应收应付款项

1. 应收关联方款项

项目名称	关联方	期末数		期初数	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	浙江中控系统工程有 限公司	362,219,576.66	23,737,896.35	304,841,435.08	16,447,952.51
	浙江中控智新科技有 限公司	16,147,371.73	3,171,480.85	21,691,545.93	3,039,249.35
	浙江源创智控技术有 限公司	13,772,883.80	932,639.46	6,633,095.68	378,111.70
	浙江中控信息产业股 份有限公司	10,954,873.67	1,866,701.25	7,930,017.52	1,032,434.12
	浙江中控科教仪器设 备有限公司	10,696,480.77	825,600.66	8,984,508.21	542,455.39
	众一伍德工程有限公 司	9,123,302.66	590,815.13	4,391,294.57	234,614.55
	宁夏宁东科控大数据 有限责任公司	8,369,774.06	590,318.64	3,224,275.47	162,356.27
	深圳晟超智能信息技 术有限公司	5,939,750.00	296,987.50	94,750.00	4,737.50
	石化盈科信息技术有 限责任公司	4,954,174.36	493,514.59	7,673,957.48	395,859.71
	浙江中聚智慧科技有 限公司	2,785,613.00	193,247.58	2,577,524.77	128,876.24
	中控全世科技（杭州） 有限公司	2,511,963.35	230,863.78		
	安徽华谊中控技术有 限公司	2,292,453.87	146,401.20	1,359,190.84	76,686.92
	临海市产业大脑有限 公司	2,072,757.66	110,032.79	3,801,136.80	195,239.34
	上海华谊信息技术有 限公司	1,819,783.42	107,981.27	1,281,390.50	64,069.53
	蓝卓数字科技有限公 司	1,274,125.33	73,511.27	3,505,206.08	179,310.30
	浙江中控西子科技有 限公司	1,003,680.74	55,721.54	21,654,182.65	1,125,194.73
	宁波芯然科技有限公 司	934,771.98	46,738.60		
	蓝卓数字科技（重庆） 有限公司	872,000.00	87,200.00	872,000.00	43,600.00

项目名称	关联方	期末数		期初数	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
	盘锦浙控智能科技有限公司	846,311.41	42,315.57		
	蓝卓数字科技(杭州)有限公司	802,119.95	66,506.00	703,999.99	35,200.00
	天津普莱美特科技有限公司	629,702.62	31,485.13		
	世控海洋装备(浙江)有限公司	626,772.46	70,995.37	655,019.46	44,253.40
	天津普莱玛特科技有限公司	421,892.94	21,094.65		
	宁波中控微电子有限公司	417,683.73	24,937.06	311,512.70	15,575.63
	浙江国利网安科技有限公司	189,290.46	9,464.52	136,781.07	6,839.05
	浙江人形机器人创新中心有限公司	26,128.81	1,306.44		
	绍兴市工业互联网创新发展有限公司	12,400.00	12,400.00	12,400.00	7,440.00
	蓝卓数字科技(中山)有限公司	10,500.00	3,150.00	10,500.00	525.00
	浙江中程信工程技术有限公司	7,350.00	7,350.00	7,350.00	4,410.00
	中控科技集团有限公司	1,233.75	1,233.75	1,233.75	1,233.75
	浙江中蓝创业投资有限责任公司	152.30	7.62	12,388.27	619.41
	北京达美盛软件股份有限公司			299,115.04	14,955.75
	浙江中控睿芯智能科技有限公司			289,758.61	21,769.88
	倍杰特集团股份有限公司			108,433.63	5,421.68
	嘉兴市工业互联网创新中心有限公司			79,350.00	23,805.00
	杭州深蓝数智科技有限公司			22,996.30	1,149.82
小计		461,736,875.49	33,849,898.57	403,166,350.40	24,233,946.53
应收票据					
	浙江中控系统工程有限公司	64,459,646.72		70,499,828.82	

项目名称	关联方	期末数		期初数	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
	浙江中控科教仪器设备有限公司	4,377,398.00	94,853.90	1,776,011.10	1,181,162.66
	浙江中控信息产业股份有限公司	6,528,563.84		121,097.52	
	浙江源创智控技术有限公司	2,444,974.48		207,996.00	
	浙江中控智新科技有限公司			887,691.93	
	浙江中聚智慧科技有限公司			223,542.30	
	临海市产业大脑有限公司			245,894.80	
	安徽华谊中控技术有限公司			1,442,202.30	
	世控海洋装备(浙江)有限公司			51,327.00	
	浙江中控西子科技有限公司			1,031,777.28	
	宁夏宁东科控大数据有限责任公司			540,957.07	
	浙江国利网安科技有限公司			89,239.43	
小 计		77,810,583.04	94,853.90	77,117,565.55	1,181,162.66
合同资产					
	浙江中控系统工程有 限公司	16,852,579.56	1,238,840.58	3,386,726.40	202,101.50
	浙江中控智新科技有 限公司	2,852,235.80	1,201,046.38	3,700.00	185.00
	浙江中控信息产业股 份有限公司	1,787,548.85	935,223.08	5,618,075.55	1,652,342.67
	石化盈科信息技术有 限责任公司	712,709.70	71,270.97	500,000.00	25,000.00
	深圳晟超智能信息技 术有限公司	476,750.00	23,837.50	476,750.00	23,837.50
	众一伍德工程有限公 司	303,600.00	20,580.00	445,171.90	29,577.67
	浙江中聚智慧科技有 限公司	321,157.60	16,057.88	583,232.53	29,161.63
	北京达美盛软件股份 有限公司	260,000.00	13,000.00		

项目名称	关联方	期末数		期初数	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
	中控全世科技（宁波）有限公司	210,000.00	10,500.00		
	蓝卓数字科技（杭州）有限公司	176,000.00	17,600.00		
	临海市产业大脑有限公司	169,819.00	13,931.90	336,567.00	16,828.35
	安徽华谊中控技术有限公司	158,700.00	7,935.00	7,305.50	365.28
	宁夏宁东科控大数据有限责任公司	105,000.00	5,250.00		
	浙江源创智控技术有限公司	44,000.00	2,200.00		
	绍兴市工业互联网创新发展有限公司	72,200.00	72,200.00	72,200.00	43,320.00
	倍杰特集团股份有限公司			94,800.00	4,740.00
	蓝卓数字科技有限公司			196,091.00	23,239.12
	上海华谊信息技术有限公司	69,777.00	3,488.85		
	盘锦浙控智能科技有限公司	13,883.97	694.20		
小 计		24,585,961.48	3,653,656.34	11,720,619.88	2,050,698.72
预付账款					
	中控全世科技（杭州）有限公司	4,093,021.71			
	未来节拍智能科技（浙江）有限公司	630,000.00			
	中控全世科技（宁波）有限公司	348,700.00			
	天津普莱美特科技有限公司	209,401.73			
	浙江源创智控技术有限公司	129,000.00			
	宁波中控微电子有限公司	68,642.82		297,982.30	
	众一伍德工程有限公司	34,980.00		34,980.00	
	宁波芯然科技有限公司	18,000.00		108,053.10	

项目名称	关联方	期末数		期初数	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
	北京长城电子商务有限公司			6,000.00	
	浙江中控系统工程有 限公司			160,000.00	
	宁波工业互联网研究 院有限公司			67,052.79	
	浙江中控科教仪器设 备有限公司			5,244.70	
小 计		5,531,746.26		679,312.89	
其他应收 款					
	中控富瑞科技有限公 司	4,080,000.00	204,000.00	4,080,000.00	408,000.00
	浙江中控系统工程有 限公司	910,952.84	45,547.64	81,516.38	4,075.82
	浙江源创智控技术有 限公司	346,916.97	32,402.39	502,072.30	31,369.37
	中控全世科技（宁波） 有限公司	259,008.91	12,950.45		
	蓝卓数字科技有限公 司	193,669.36	9,683.47	46,367.48	3,425.54
	浙江中控西子科技有 限公司	133,472.52	36,303.62	154,224.41	13,637.22
	浙江国利网安科技有 限公司	121,234.14	40,918.65	121,234.14	23,658.80
	中控全世科技（杭州） 有限公司	115,808.07	5,790.40		
	浙江中控科教仪器设 备有限公司	10,361.68	518.08	101,300.37	7,354.33
	宁波中控微电子有限 公司	2,050.31	102.52	4,801.57	240.08
	杭州嘉川企业管理合 伙企业（有限合伙）	3,300.00	915.00	3,010.00	300.50
	杭州熙智股权投资合 伙企业（有限合伙）	2,900.00	330.00	900.00	105.00
	杭州锦创企业管理咨 询合伙企业（有限合 伙）	4,300.00	280.00	300.00	40.00
	杭州嘉科企业管理有 限公司	1,950.00	472.50	1,510.00	150.50

项目名称	关联方	期末数		期初数	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
	杭州深蓝数智科技有限公司			15,855.02	792.75
小计		6,185,924.80	390,214.72	5,113,091.67	493,149.91
其他非流动资产					
	浙江人形机器人创新中心有限公司	420,000.00			
	蓝卓数字科技(杭州)有限公司			588,000.00	
	宁波中控微电子有限公司			52,500.00	
	宁波芯然科技有限公司			7,499.25	
小计		420,000.00		647,999.25	
应收款项融资					
	浙江中控系统工程有 限公司	10,655,046.19			
小计		10,655,046.19			

## 2. 应付关联方款项

项目名称	关联方	期末数	期初数
应付账款			
	浙江中控系统工程有 限公司	199,502,715.07	1,490,498.46
	浙江中控西子科技有 限公司	164,512,286.12	176,613,067.23
	安徽华谊中控技术有 限公司	45,657,893.61	8,420,293.05
	中控(舟山)智造技术有 限公司	39,340,568.83	
	蓝卓数字科技有 限公司	28,915,084.43	86,484,315.52
	宁夏宁东科控大数据有 限责任公司	3,890,546.11	
	浙江国利网安科技有 限公司	5,867,852.90	1,751,058.40
	北京达美盛软件股份有 限公司	5,419,883.00	927,468.14
	浙江中控睿芯智能科技有 限公司	4,686,242.54	4,520,649.02
	临海市产业大脑有 限公司	2,910,000.00	

项目名称	关联方	期末数	期初数
	浙江中控科教仪器设备有限公司	2,621,211.50	1,464,979.20
	宁波工业互联网研究院有限公司	2,217,967.18	8,865.40
	浙江源创智控技术有限公司	1,552,860.35	1,194,984.54
	杭州培慕科技有限公司	1,142,704.00	
	众一伍德工程有限公司	1,018,178.49	895,027.55
	浙江中控信息产业股份有限公司	692,105.66	692,105.66
	浙江华巡智能科技有限公司	650,927.44	
	石化盈科智能科技有限责任公司	514,610.01	514,610.01
	浙江人形机器人创新中心有限公司	392,000.00	
	上海华谊信息技术有限公司	198,400.00	612,900.01
	嘉兴市工业互联网创新中心有限公司	186,832.08	43,345.00
	蓝卓数字科技(江苏)有限公司	157,800.00	3,682,000.00
	浙江中程信信息技术有限公司	114,871.79	114,871.79
	浙江中聚智慧科技有限公司	112,454.82	99,045.73
	石化盈科信息技术有限责任公司	55,000.00	
	宁波芯然科技有限公司	20,500.75	
	宁波中控微电子有限公司	1,815.93	55,352.90
	浙江中控智新科技有限公司		310,000.00
小计		512,353,312.61	289,895,437.61
应付票据			
	安徽华谊中控技术有限公司	5,807,631.84	942,663.25
	浙江中控系统工程有限公司	2,353,365.67	1,061,553.01
	浙江中控西子科技有限公司	1,690,957.82	2,432,244.08
	浙江国利网安科技有限公司	1,449,700.00	213,472.14
	宁夏宁东科控大数据有限责任公司	812,200.00	

项目名称	关联方	期末数	期初数
	宁波工业互联网研究院有限公司	617,600.45	60,508.27
	浙江中控科教仪器设备有限公司	330,000.00	203,300.00
	浙江源创智控技术有限公司	286,860.00	66,900.00
	浙江华巡智能科技有限公司	241,900.00	
	浙江中聚智能科技有限公司	178,338.51	239,726.77
	众一伍德工程有限公司	152,600.00	94,500.00
	宁波中控微电子有限公司	105,000.00	594,000.00
	上海华谊信息技术有限公司	4,000.00	160,135.40
	北京达美盛软件股份有限公司		616,800.00
	蓝卓数字科技有限公司		564,430.00
	中控全世科技（杭州）有限公司		100,400.00
	临海市产业大脑有限公司		34,000.00
小计		14,030,154.29	7,384,632.92
合同负债			
	中控风能控制技术（北京）有限公司	3,042,546.30	
	浙江中控系统工程有限公司	1,396,646.61	
	宁波工业互联网研究院有限公司	1,387,428.57	88,495.58
	临海市产业大脑有限公司	718,682.48	3,469,904.55
	浙江中控西子科技有限公司	308,879.27	308,879.27
	蓝卓数字科技有限公司	166,301.58	
	嘉兴市工业互联网创新中心有限公司	230,140.58	230,140.58
	宁波中控微电子有限公司	76,901.02	2,050.31
	浙江国利网安科技有限公司	72,334.14	72,334.14
	中控（舟山）智造技术有限公司	66,650.00	
	蓝卓数字科技（江苏）有限公司	33,962.27	

项目名称	关联方	期末数	期初数
	众一伍德工程有限公司	309.98	
	杭州锦创企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	200.00	
	浙江源创智控技术有限公司	4.00	
	宁波芯然科技有限公司		257,755.24
	上海华谊信息技术有限公司		569,700.55
小 计		7,500,986.80	4,999,260.22
其他应付款			
	浙江中控西子科技有限公司	113,761.22	141,986.90
	杭州培慕科技有限公司	61,992.11	
	宁波中控微电子有限公司	55,054.00	100,073.00
	浙江中控系统工程有限公司	37,539.54	44,551.76
	宁夏宁东科控大数据有限责任公司	2,497.50	2,497.50
	浙江源创智控技术有限公司		70,371.00
	杭州富睿泽科技有限公司		23,738.50
小 计		270,844.37	383,218.66
预收账款			
	浙江中控西子科技有限公司		27,240.17
小 计			27,240.17

## 十二、股份支付

### （一）股份支付总体情况

#### 明细情况

授予对象	各项权益工具数量和金额情况			
	本期授予		本期行权	
	数量	金额	数量	金额
管理人员			354,083.00	8,876,860.81
研发人员			115,650.00	2,899,345.50
销售人员			128,538.00	3,222,447.66
合 计			598,271.00	14,998,653.97

## （二）以权益结算的股份支付情况

### 1. 2021 年限制性股票股权激励

根据公司第五届董事会第八次会议决议及 2021 年第三次临时股东大会会议决议，公司实施 2021 年限制性股票激励计划并授权董事会全权办理相关事项。2022 年 1 月 14 日，公司召开第五届董事会第九次会议向高级管理人员、核心骨干人员及董事会认为需要激励的其他人员授予 298.95 万股第二类限制性股票。第二类限制性股票的实质是公司赋予员工在满足可行权条件后以约定价格（授予价格）购买公司股票的权利，员工可获取行权日股票价格高于授予价格的上行收益，但不承担股价下行风险，为一项股票期权，属于以权益结算的股份支付。股票期权行权价格为 39.50 元/股，分五批行权，并确定 2022 年 1 月 14 日为股票股权激励授予日。

公司股票期权的公允价值采用 Black-Scholes 定价模型计算确定，1 年期每份股票期权价值为 32.04 元/份，2 年期每份股票期权价值为 32.90 元/份，3 年期每份股票期权价值为 34.25 元/份，4 年期每份股票股票期权价值为 35.16 元/份，5 年期每份股票期权价值为 35.91 元/份。

根据企业会计准则的规定，公司以可行权权益工具最佳估计数为基础，按照授予日权益工具的公允价值，确认股份支付费用，并在设定服务期限内进行摊销，由于公司 2025 年业绩考核目标未实现，第四个归属期应归属激励对象的股票预计无法实现行权，相应的股权激励费用不予确认。公司本期确认股份支付费用-9,081,323.90 元，同时计入资本公积（其他资本公积）-9,053,777.81 元。

### 2. 2024 年限制性股票股权激励

根据公司第六届董事会第八次会议决议及 2024 年第四次临时股东大会会议决议，公司实施 2024 年限制性股票激励计划并授权董事会全权办理相关事项。2024 年 10 月 22 日，公司召开第六届董事会第九次会议向高级管理人员、核心技术人员及董事会认为需要激励的其他人员授予 294.50 万股第二类限制性股票。第二类限制性股票的实质是公司赋予员工在满足可行权条件后以约定价格（授予价格）购买公司股票的权利，员工可获取行权日股票价格高于授予价格的上行收益，但不承担股价下行风险，为一项股票期权，属于以权益结算的股份支付。股票期权行权价格为 21.53 元/股，分三批行权，并确定 2024 年 10 月 22 日为股票股权激励授予日。

公司股票期权的公允价值采用 Black-Scholes 定价模型计算确定，1 年期每份股票期权价值为 29.27 元/份，2 年期每份股票期权价值为 29.84 元/份，3 年期每份股票期权价值

为 30.66 元/份。

根据企业会计准则的规定，公司以可行权权益工具最佳估计数为基础，按照授予日权益工具的公允价值，确认股份支付费用，并在设定服务期限内进行摊销，由于公司 2025 年业绩考核目标未实现，同时公司 2026 年业绩考核目标预计无法实现，应归属激励对象的股票预计无法实现行权，相应的股权激励费用不予确认。公司本期确认股份支付费用 -4,141,539.64 元，同时计入资本公积（其他资本公积）-4,141,539.64 元。

（三）本期确认的股份支付费用总额

授予对象	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	-6,663,281.42	
研发人员	-4,656,585.82	
销售人员	-1,902,996.30	
合计	-13,222,863.54	

### 十三、承诺及或有事项

截至资产负债表日，公司不存在需要披露的重要承诺及或有事项。

### 十四、资产负债表日后事项

资产负债表日后利润分配情况

拟分配的利润或股利	以总股本 791,189,527 股扣除不参与利润分配的回购专用账户上已回购股数为基数，每 10 股派发现金红利 2.80 元（含税）
-----------	---

### 十五、其他重要事项

分部信息

1. 确定报告分部考虑的因素

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定报告分部，并以产品分部为基础确定报告分部。

2. 报告分部的财务信息

产品分部

项 目	工业自动化及智能制造解决方案	仪器仪表	工业软件
-----	----------------	------	------

主营业务收入	4,527,166,152.00	1,251,728,316.28	715,111,369.39
主营业务成本	2,679,192,660.39	1,018,353,696.61	450,207,959.86

(续上表)

项 目	运维服务	S2B 业务	合 计
主营业务收入	446,711,128.27	1,054,601,836.31	7,995,318,802.25
主营业务成本	347,658,092.60	1,000,626,395.56	5,496,038,805.02

## 十六、母公司财务报表主要项目注释

### (一) 母公司资产负债表项目注释

#### 1. 应收账款

##### (1) 账龄情况

账 龄	期末数	期初数
1 年以内	2,218,746,792.55	2,043,676,276.55
1-2 年	893,944,673.32	532,700,530.52
2-3 年	247,946,703.17	144,615,230.35
3-4 年	85,642,226.60	102,915,999.07
4 年以上	118,970,695.15	63,689,210.06
账面余额合计	3,565,251,090.79	2,887,597,246.55
减：坏账准备	373,444,740.57	251,100,192.86
账面价值合计	3,191,806,350.22	2,636,497,053.69

##### (2) 坏账准备计提情况

#### 1) 类别明细情况

种 类	期末数				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	32,126,700.37	0.90	32,126,700.37	100.00	
按组合计提坏账准备	3,533,124,390.42	99.10	341,318,040.20	9.66	3,191,806,350.22
合 计	3,565,251,090.79	100.00	373,444,740.57	10.47	3,191,806,350.22

(续上表)

种 类	期初数				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	14,917,356.80	0.52	14,917,356.80	100.00	
按组合计提坏账准备	2,872,679,889.75	99.48	236,182,836.06	8.22	2,636,497,053.69
合 计	2,887,597,246.55	100.00	251,100,192.86	8.70	2,636,497,053.69

2) 期末无重要的单项计提减值准备的应收账款。

3) 采用组合计提坏账准备的应收账款

项 目	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
合并范围内关联往来组合	619,126,394.75		
账龄组合	2,913,997,995.67	341,318,040.20	11.71
其中：1年以内	1,775,457,695.00	88,772,884.75	5.00
1-2年	774,426,715.91	77,442,671.59	10.00
2-3年	234,719,683.12	70,415,904.94	30.00
3-4年	61,768,306.79	37,060,984.07	60.00
4年以上	67,625,594.85	67,625,594.85	100.00
小 计	3,533,124,390.42	341,318,040.20	9.66

(3) 坏账准备变动情况

1) 明细情况

项 目	期初数	本期增加		本期减少		期末数
		计提	收回	转回	核销	
单项计提坏账准备	14,917,356.80	23,054,875.10		432,782.59	5,412,748.94	32,126,700.37
按组合计提坏账准备	236,182,836.06	109,413,678.90	5,706,525.62		9,985,000.38	341,318,040.20
合 计	251,100,192.86	132,468,554.00	5,706,525.62	432,782.59	15,397,749.32	373,444,740.57

2) 本期无重要的坏账准备收回或转回情况

(4) 本期实际核销的应收账款情况

1) 应收账款核销情况

项 目	核销金额
实际核销的应收账款	15,397,749.32

2) 本期无重要的应收账款核销情况。

(5) 应收账款和合同资产金额前 5 名情况

单位名称	期末账面余额			占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	应收账款坏账准备和合同资产减值准备
	应收账款	合同资产	小 计		
山东裕龙石化有限公司	133,490,830.86	10,911,587.43	144,402,418.29	3.30	7,220,120.91
浙江智汇元数字技术有限公司	99,189,871.57		99,189,871.57	2.27	
浙江中控系统工程有限公司	52,652,204.57	16,852,579.56	69,504,784.13	1.59	5,871,633.43
中控技术(富阳)有限公司	66,011,233.16		66,011,233.16	1.51	
杭州鑫富科技有限公司	53,262,821.21	2,504,470.40	55,767,291.61	1.28	2,788,364.58
小 计	404,606,961.37	30,268,637.39	434,875,598.76	9.95	15,880,118.92

## 2. 其他应收款

(1) 款项性质分类情况

款项性质	期末数	期初数
合并范围内往来款	474,673,460.12	487,975,459.43
押金保证金	67,002,106.12	57,947,161.58
应收租赁款	9,162,017.36	2,069,597.80
员工借款	8,278,419.07	11,242,743.75
备用金	5,951,561.03	8,344,265.57
应收暂付款	3,318,231.73	1,840,643.29
代扣代缴款	587,999.65	502,163.36
其他		150,000.00
账面余额合计	568,973,795.08	570,072,034.78
减：坏账准备	20,153,271.77	16,381,285.67
账面价值合计	548,820,523.31	553,690,749.11

## (2) 账龄情况

账 龄	期末数	期初数
1 年以内	192,274,338.05	262,427,761.69
1-2 年	160,248,438.90	164,388,336.14
2-3 年	135,880,073.55	130,054,043.05
3-4 年	70,062,034.08	7,557,531.04
4 年以上	10,508,910.50	5,644,362.86
账面余额合计	568,973,795.08	570,072,034.78
减：坏账准备	20,153,271.77	16,381,285.67
账面价值合计	548,820,523.31	553,690,749.11

## (3) 坏账准备计提情况

## 1) 类别明细情况

种 类	期末数				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	568,973,795.08	100.00	20,153,271.77	3.54	548,820,523.31
合 计	568,973,795.08	100.00	20,153,271.77	3.54	548,820,523.31

(续上表)

种 类	期初数				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	570,072,034.78	100.00	16,381,285.67	2.87	553,690,749.11
合 计	570,072,034.78	100.00	16,381,285.67	2.87	553,690,749.11

## 2) 期末无重要的单项计提坏账准备的其他应收款

## 3) 采用组合计提坏账准备的其他应收款

组合名称	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
合并范围内关联往来组合	474,673,460.12		
账龄组合	94,300,334.96	20,153,271.77	21.37

组合名称	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
其中：1 年以内	53,232,686.23	2,661,634.31	5.00
1-2 年	17,257,485.79	1,725,748.58	10.00
2-3 年	9,079,243.63	2,723,773.09	30.00
3-4 年	4,222,008.81	2,533,205.29	60.00
4 年以上	10,508,910.50	10,508,910.50	100.00
小 计	568,973,795.08	20,153,271.77	3.54

(4) 坏账准备变动情况

1) 明细情况

项 目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合 计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预期 信用损失(未发生 信用减值)	整个存续期预 期信用损失(已 发生信用减值)	
期初数	2,261,581.31	1,579,046.86	12,540,657.50	16,381,285.67
期初数在本期	——	——	——	
--转入第二阶段	-862,874.29	862,874.29		
--转入第三阶段		-907,924.36	907,924.36	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	1,262,927.29	191,751.79	2,635,389.24	4,090,068.32
本期收回或转回				
本期核销			318,082.22	318,082.22
其他变动				
期末数	2,661,634.31	1,725,748.58	15,765,888.88	20,153,271.77
期末坏账准备计 提比例 (%)	5.00	10.00	66.21	21.37

2) 期末无重要的单项计提坏账准备的其他应收款。

(5) 本期实际核销的其他应收款情况

项 目	核销金额
实际核销的其他应收款	318,082.22

(6) 其他应收款金额前 5 名情况

单位名称	款项性质	期末账面余额	账龄	占其他应收款 余额的比例 (%)	期末坏账 准备
中控技术（富 阳）有限公司	合并范围内 关联方	39,433,520.09	1年以内	6.93	
		62,625,429.16	1-2年	11.01	
		47,205,846.10	2-3年	8.30	
		24,985,616.41	3-4年	4.39	
浙江中控流体 技术有限公司	合并范围内 关联方	17,946,615.98	1年以内	3.15	
		47,319,106.98	1-2年	8.32	
		37,376,861.78	2-3年	6.57	
浙江中控传感 技术有限公司	合并范围内 关联方	12,197,953.48	1年以内	2.14	
		13,014,270.95	1-2年	2.29	
		30,059,772.04	2-3年	5.28	
		40,772,354.66	3-4年	7.17	
浙江中控软件 技术有限公司	合并范围内 关联方	37,997,996.45	1年以内	6.68	
		638,161.49	1-2年	0.11	
中控技术（西 安）有限公司	合并范围内 关联方	17,222,049.43	1年以内	3.03	
小 计		428,795,555.00		75.37	

### 3. 长期股权投资

#### (1) 明细情况

项 目	期末数			期初数		
	账面余额	减 值 准 备	账面价值	账面余额	减 值 准 备	账面价值
对子公司投资	4,520,047,842.20		4,520,047,842.20	4,421,561,360.51		4,421,561,360.51
对联营企业投资	1,750,301,793.84		1,750,301,793.84	1,454,684,111.39		1,454,684,111.39
合 计	6,270,349,636.04		6,270,349,636.04	5,876,245,471.90		5,876,245,471.90

#### (2) 对子公司投资

被投资单位	期初数	本期增减变动	期末数
-------	-----	--------	-----

	账面 价值	减值 准备	追加 投资	减少 投资	计提减 值准备	其他	账面 价值	减值 准备
浙江中控自动化仪表有限公司	57,153,623.91					-355,818.93	56,797,804.98	
浙江中控流体技术有限公司	156,738,074.53					-284,518.91	156,453,555.62	
浙江中控软件技术有限公司	58,750,318.22					-2,292,496.87	56,457,821.35	
中控技术（香港）有限公司	14,379,132.60					-37,419.84	14,341,712.76	
SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED	17,403,016.86						17,403,016.86	
中控技术（西安）有限公司	52,877,440.63					-166,651.41	52,710,789.22	
杭州宝捷投资咨询有限公司	15,678,300.00		5,000,000.00				20,678,300.00	
中控技术（富阳）有限公司	600,076,684.42					-7,705.34	600,068,979.08	
浙江中控智能科技产业发展有限公司	50,000,000.00						50,000,000.00	
浙江工自仪控股有限公司	380,221,990.12					-105,088.79	380,116,901.33	
浙江中控园区智能管家科技有限公司	80,000,000.00						80,000,000.00	
中控创新（北京）能源技术有限公司	35,042,069.55					-31,603.32	35,010,466.23	
SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD.	2,710,948,722.60		140,070,585.46			-142,713.29	2,850,876,594.77	
浙江中控慧机科技有限公司	28,500,000.00						28,500,000.00	
浙江中控韦尔油气技术有限公司	15,000,000.00						15,000,000.00	
中控横电风能控制技术（北京）有限公司	3,350,000.00			3,350,000.00				

浙江智汇元数字技术有限公司	15,631,900.00						15,631,900.00	
中控（杭州）创业投资有限公司	15,000,000.00						15,000,000.00	
中控全世科技（杭州）有限公司	34,810,087.07			34,810,087.07				
中控全世科技（宁波）有限公司	5,000,000.00			5,000,000.00				
浙江中控数智科技有限公司	75,000,000.00						75,000,000.00	
小 计	4,421,561,360.51		145,070,585.46	43,160,087.07		-3,424,016.70	4,520,047,842.20	

(3) 对联营、合营企业投资

被投资单位	期初数		本期增减变动			
	账面价值	减值准备	追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整
联营企业						
嘉兴市工业互联网创新中心有限公司	814,459.95			475,000.00	-57,652.34	
石化盈科信息技术有限责任公司	681,299,083.50				71,218,855.77	-95,157.61
众一伍德工程有限公司	76,427,655.49				4,673,538.17	
浙江国利网安科技有限公司	45,926,229.67				-1,786,100.88	
安徽华谊中控技术有限公司	3,860,522.01				1,680,161.74	
北京达美盛软件股份有限公司	148,445,649.97		10,000,000.00		1,263,303.54	
浙江人形机器人创新中心有限公司	291,228,336.77				2,831,168.17	
浙江中控西子科技有限公司	133,646,584.59				4,841,835.08	
宁波工业互联网研究院有限公司	10,511,581.37				1,009,086.33	
杭州培慕科技有限公司	62,524,008.07				-3,942,441.00	
北京天泽智云科技有限公司			59,999,761.44		-1,861,651.85	
中控风能控制技术（北			3,431,141.39		123,379.03	

被投资单位	期初数		本期增减变动			
	账面价值	减值准备	追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整
京)有限公司						
中控全世科技(杭州)有限公司			16,355,152.71		-4,804,030.54	
合计	1,454,684,111.39		89,786,055.54	475,000.00	75,189,451.22	-95,157.61

(续上表)

被投资单位	本期增减变动				期末数	
	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他	账面价值	减值准备
联营企业						
嘉兴市工业互联网创新中心有限公司		-281,807.61				
石化盈科信息技术有限责任公司	2,645.18				752,425,426.84	
众一伍德工程有限公司					81,101,193.66	
浙江国利网安科技有限公司					44,140,128.79	
安徽华谊中控技术有限公司					5,540,683.75	
北京达美盛软件股份有限公司	-185,008.03				159,523,945.48	
浙江人形机器人创新中心有限公司	140,721,771.31				434,781,276.25	
浙江中控西子科技有限公司	567,748.17	-9,677,145.89			129,379,021.95	
宁波工业互联网研究院有限公司					11,520,667.70	
杭州培慕科技有限公司	64,130.17				58,645,697.24	
北京天泽智云科技有限公司					58,138,109.59	
中控风能控制技术(北京)有限公司					3,554,520.42	
中控全世科技(杭州)有限公司					11,551,122.17	
合计	141,171,286.80	-9,958,953.50			1,750,301,793.84	

## (二) 母公司利润表项目注释

### 1. 营业收入/营业成本

#### (1) 明细情况

项目	本期数	上年同期数
----	-----	-------

	收入	成本	收入	成本
主营业务收入	5,893,944,136.08	4,036,588,561.21	7,158,136,451.57	4,763,507,817.97
其他业务收入	30,774,263.73	20,825,116.59	15,067,563.20	1,934,512.56
合计	5,924,718,399.81	4,057,413,677.80	7,173,204,014.77	4,765,442,330.53
其中：与客户之间的合同产生的收入	5,913,256,136.72		7,159,132,067.41	

(2) 收入分解信息

项目	本期数	上年同期数
在某一时点确认收入	5,835,330,887.07	7,151,705,968.94
在某一时段内确认收入	77,925,249.65	7,426,098.47
小计	5,913,256,136.72	7,159,132,067.41

2. 研发费用

项目	本期数	上年同期数
直接人工	595,642,830.56	613,426,635.51
差旅费	53,917,815.38	51,316,658.80
折旧和摊销	39,932,071.35	30,010,973.15
直接材料	13,802,448.55	19,620,250.04
股份支付	-3,080,182.30	3,448,879.57
其他	118,655,299.02	126,709,905.60
合计	818,870,282.56	844,533,302.67

3. 投资收益

项目	本期数	上年同期数
权益法核算的长期股权投资收益	75,189,451.22	92,052,549.69
成本法核算的长期股权投资收益	16,909,275.26	
理财收益	66,895,760.45	65,757,481.41
应收款项融资贴现损失	-1,512,253.51	-1,272,500.28
其他权益工具持有期间取得的股利收入	472,389.27	468,561.16
处置长期股权投资产生的投资收益	-6,714,887.09	11,493,182.97

合 计	151,239,735.60	168,499,274.95
-----	----------------	----------------

## 十七、其他补充资料

### (一) 非经常性损益

#### 1. 非经常性损益明细表

##### (1) 明细情况

项 目	金 额	说 明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	9,672,005.45	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	61,958,700.59	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	53,353,717.88	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	432,782.59	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		

交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-344,732.15	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
小 计	125,072,474.36	
减：企业所得税影响数（所得税减少以“－”表示）	12,411,031.96	
少数股东权益影响额（税后）	1,971,679.52	
归属于母公司所有者的非经常性损益净额	110,689,762.88	

## （二）净资产收益率及每股收益

### 1. 明细情况

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益（元/股）	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	4.33	0.56	0.56
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	3.25	0.42	0.42

### 2. 加权平均净资产收益率的计算过程

项 目	序号	本期数
归属于公司普通股股东的净利润	A	441,478,911.02
非经常性损益	B	110,689,762.88
扣除非经常性损益后的归属于公司普通股股东的净利润	C=A-B	330,789,148.14
归属于公司普通股股东的期初净资产	D	10,308,609,923.13
发行新股或债转股等新增的归属于公司普通股股东的净资产	E1	9,613,241.92
新增净资产次月起至报告期期末的累计月数	F1	6
发行新股或债转股等新增的归属于公司普通股股东的净资产	E2	5,385,412.05
新增净资产次月起至报告期期末的累计月数	F2	5
回购或现金分红等减少的归属于公司普通股股东的净资产	G1	557,857,661.36
减少净资产次月起至报告期期末的累计月数	H1	8
回购或现金分红等减少的归属于公司普通股股东的净资产	G2	299,094,015.34
减少净资产次月起至报告期期末的累计月数	H2	1
回购或现金分红等减少的归属于公司普通股股东的净资产	G3	

项 目	序号	本期数	
减少净资产次月起至报告期期末的累计月数	H3		
回购或现金分红等减少的归属于公司普通股股东的净资产	G4		
减少净资产次月起至报告期期末的累计月数	H4		
回购或现金分红等减少的归属于公司普通股股东的净资产	G5		
减少净资产次月起至报告期期末的累计月数	H5		
回购或现金分红等减少的归属于公司普通股股东的净资产	G6		
减少净资产次月起至报告期期末的累计月数	H6		
回购或现金分红等减少的归属于公司普通股股东的净资产	G7		
减少净资产次月起至报告期期末的累计月数	H7		
其他	其他综合收益	I1	-30,996,556.07
	增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	J1	6
	股份支付	I2	-13,195,317.45
	增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	J2	6
	联营企业其他权益变动	I3	141,171,286.80
	增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	J3	6
	购买子公司少数股权变动	I4	583,417.97
	增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	J4	6
报告期月份数	K	12	
加权平均净资产	$L = \frac{D+A}{2} + \frac{E \times F}{K} - G \times \frac{H}{K} \pm I \times \frac{J}{K}$	10,188,351,728.06	
加权平均净资产收益率	$M = A/L$	4.33%	
扣除非经常损益加权平均净资产收益率	$N = C/L$	3.25%	

### 3. 基本每股收益和稀释每股收益的计算过程

#### (1) 基本每股收益的计算过程

项 目	序号	本期数
归属于公司普通股股东的净利润	A	441,478,911.02
非经常性损益	B	110,689,762.88
扣除非经常性损益后的归属于公司普通股股东的净利润	C=A-B	330,789,148.14
期初股份总数	D	785,715,016.00

项 目	序号	本期数
因公积金转增股本或股票股利分配等增加股份数	E	
发行新股或债转股等增加股份数	F1	383,456.00
增加股份次月起至报告期期末的累计月数	G1	6
发行新股或债转股等增加股份数	F2	214,815.00
增加股份次月起至报告期期末的累计月数	G2	5
因回购等减少股份数	H1	5,943,706.00
减少股份次月起至报告期期末的累计月数	I1	1
因回购等减少股份数	H2	
减少股份次月起至报告期期末的累计月数	I2	
因回购等减少股份数	H3	
减少股份次月起至报告期期末的累计月数	I3	
因回购等减少股份数	H4	
减少股份次月起至报告期期末的累计月数	I4	
因回购等减少股份数	H5	
减少股份次月起至报告期期末的累计月数	I5	
因回购等减少股份数	H6	
减少股份次月起至报告期期末的累计月数	I6	
报告期缩股数	J	
报告期月份数	K	12
发行在外的普通股加权平均数	$L=D+E+F \times G/K-H \times I/K-J$	785,500,941.42
基本每股收益	$M=A/L$	0.56
扣除非经常性损益基本每股收益	$N=C/L$	0.42

(2) 稀释每股收益的计算过程

项 目	序号	本期数
归属于公司普通股股东的净利润	A	441,478,911.02
稀释性潜在普通股对净利润的影响数	B	
稀释后归属于公司普通股股东的净利润	$C=A-B$	441,478,911.02
非经常性损益	D	110,689,762.88

项 目	序号	本期数
稀释后扣除非经常性损益后的归属于公司普通股股东的净利润	E=C-D	330,789,148.14
发行在外的普通股加权平均数	F	785,500,941.42
认股权证、股份期权、可转换债券等增加的普通股加权平均数	G	377,599.74
稀释后发行在外的普通股加权平均数	H=F+G	785,878,541.16
稀释每股收益	M=C/H	0.56
扣除非经常性损益稀释每股收益	N=E/H	0.42



附件 1:



本复印件仅供中控技术股份有限公司天健审(2026)7775号报告后附之用，证明天健会计师事务所(特殊普通合伙)合法经营，他用无效且不得擅自外传。



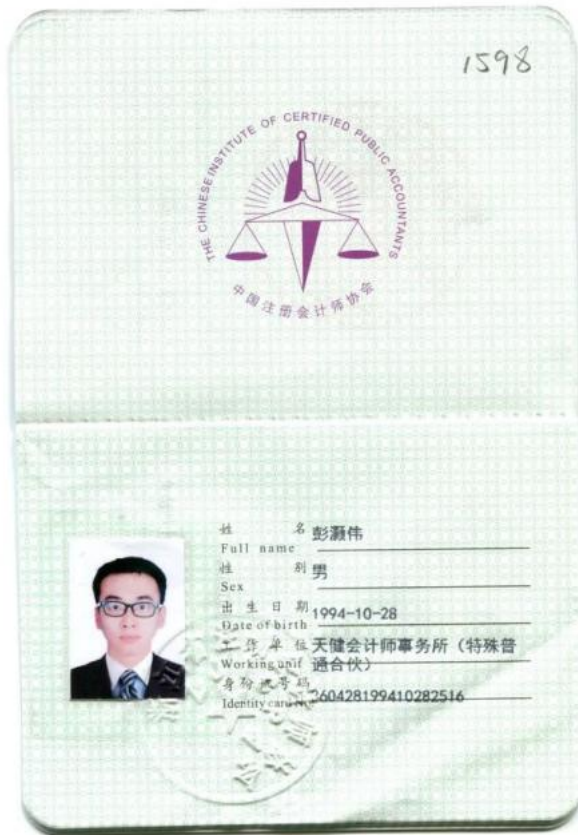
本复印件仅供中控技术股份有限公司天健审〔2026〕7775号报告后附之用, 证明天健会计师事务所(特殊普通合伙)具有合法执业资质, 他用无效且不得擅自外传。

附件 2:



本复印件仅供中控技术股份有限公司天健审(2026)7775号报告后附之用，证明叶卫民是中国注册会计师，他用无效且不得擅自外传。





本复印件仅供中控技术股份有限公司天健审（2026）7775号报告后附之用，证明彭灏伟是中国注册会计师，他用无效且不得擅自外传。

