

公司代码：688616

公司简称：西力科技



杭州西力智能科技股份有限公司

2025年年度报告摘要

第一节 重要提示

1、本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。

2、重大风险提示

公司已在本年度报告中详细描述可能存在的风险，敬请查阅 2025 年年度报告正文第三节“管理层讨论与分析”之“四、风险因素”中的内容。

3、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

4、公司全体董事出席董事会会议。

5、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

6、公司上市时未盈利且尚未实现盈利

是 否

7、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟向全体股东每 10 股派发现金红利 3 元（含税），截至 2026 年 4 月 27 日，公司总股本 179,378,265 股，扣除回购专用证券账户中股份数 3,108,677 股，参与本次现金分红的股本为 176,269,588 股，以此计算公司合计拟派发现金红利 52,880,876.40 元（含税）。本年度公司现金分红金额占 2025 年度合并报表中归属于母公司所有者的净利润 103,954,463.17 元的比例为 50.87%，剩余未分配利润结转到下一年度。

此外不进行其他形式分配。本年度不送红股，不以资本公积转增股本。

公司通过回购专用账户所持有本公司股份 3,108,677 股，不参与本次利润分配。

如在本公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟维持分配比例不变，相应调整分配总额。如后续总股本发生变化，将另行公告具体调整情况。

本次利润分配方案尚需提交 2025 年年度股东会审议。

母公司存在未弥补亏损

适用 不适用

8、是否存在公司治理特殊安排等重要事项

□适用 √不适用

第二节 公司基本情况**1、公司简介****1.1 公司股票简况**

√适用 □不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所科创板	西力科技	688616	不适用

1.2 公司存托凭证简况

□适用 √不适用

1.3 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	周小蕾	汤佩佩
联系地址	杭州市西湖区转塘街道良浮路173号	杭州市西湖区转塘街道良浮路173号
电话	0571-56660366	0571-56660370
传真	0571-56660370	0571-56660370
电子信箱	zqb@cnxili.com	zqb@cnxili.com

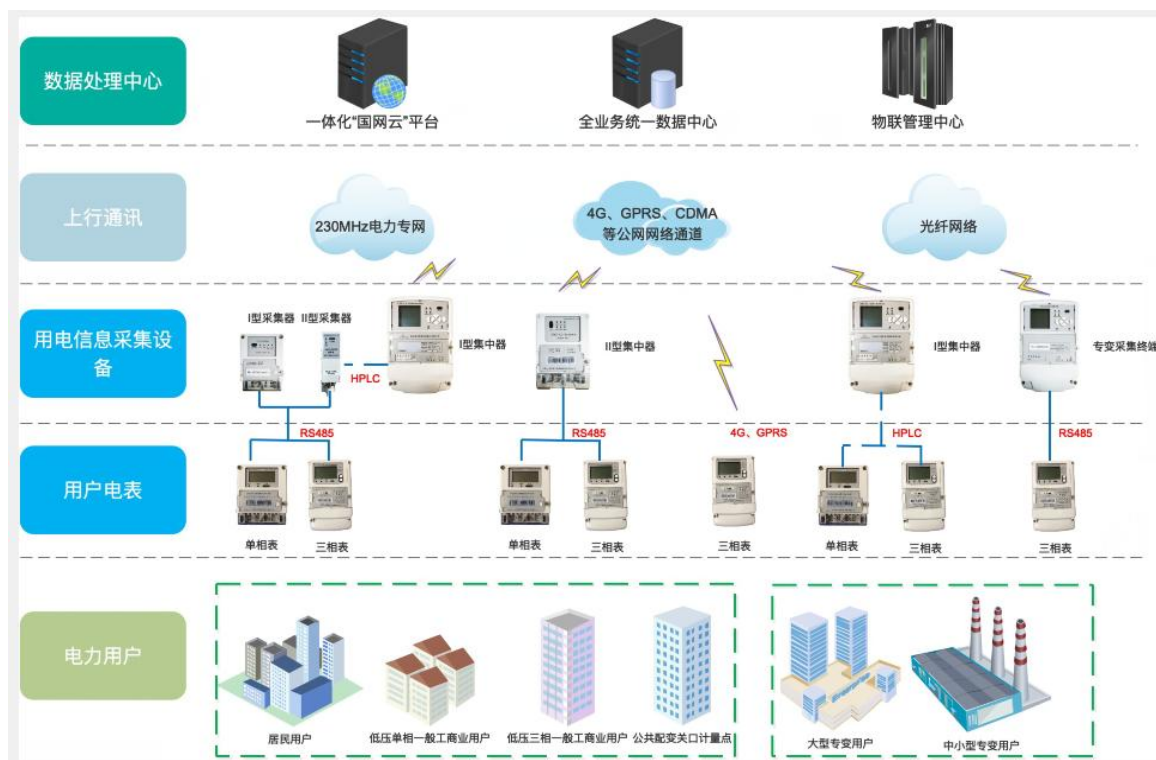
2、报告期公司主要业务简介**2.1 主要业务、主要产品或服务情况**

公司专业从事智能电表、用电信息采集终端、电能计量箱等电能计量产品的研发、生产和销售，将高精度计量、软件模块化、数据库、控制电路设计、通信、数据安全等核心技术与精密仪表制造相融合，为下游客户提供高精度、低功耗、多功能的电能计量产品。

公司主要产品为包括单相智能表、三相智能表在内的智能电表，以及包括集中器、采集器、专变采集终端在内的用电信息采集终端和电能计量箱产品。另外，公司充分利用自身在仪器仪表领域的技术实力及积累的经验和资源，陆续增加融合终端、智能水表、智能网关、智能插座、电力通讯芯片和模块、电力计量用互感器、JP柜、柱上断路器、动力电池包、移动电源、家用储能等产品的开发和应用。

公司主要产品广泛应用于电能计量及信息化领域：①公司生产的单相智能表、三相智能表，由电网公司安装在用户端，用于采集用电数据；电能计量箱作为可安装、防护智能电表的专用设备；②公司生产的用电信息采集终端，包括融合终端、集中器、采集器、专变采集终端等，用于采集区域内用户电表数据，并进行数据交互、数据分析、数据处理。电网公司利用通信网络将采集的电能计量、用户负荷、电流、电压等重要数据上传至主站，进行进一步的数据处理和应用。

公司主要产品的应用场景如下：



注：公司产品为上图中用户电表、用电信息采集设备领域。

公司成立 20 余年来，始终立足于电能计量行业。通过在电能计量领域的长期积累，掌握了智能电表、用电信息采集终端、电能计量箱设计、生产的核心技术，涵盖高精度计量、软件模块化、数据库、控制电路设计、通信、数据安全及生产自动化等领域，并应用于公司业务全流程。

公司是国家级高新技术企业，拥有省级重点企业研究院、省级企业技术中心、省级高新技术企业研究开发中心及通过中国合格评定国家认可委员会（CNAS）认可的测试中心，是瑞士 DLMS 技术协会会员、南非 STS 技术协会会员、中国仪器仪表行业协会第九届理事会理事单位。

截至报告期末，公司共取得专利 132 个，其中发明专利 27 个、实用新型专利 86 个、外观设计专利 19 个；取得软件著作权 148 个、集成电路布图设计专有权 4 个；参与 32 项电能计量产品国家标准、1 项行业标准及 9 项团体标准的制定。2018 年，公司“圆表底盘电流接线片装配装置”获得国家知识产权局颁发的中国专利优秀奖；2023 年，公司“工频变压器自动检测设备及其检测控制方法”获得浙江省知识产权奖—发明专利三等奖；2025 年，公司“一种基于智慧物联技术开发的计量与用电信息采集管理终端装备”获得中国发明协会发明创业奖—成果奖二等奖，“DJTD23-XL31102 型集中器产品”入选 2025 年“浙江制造精品”名单；公司单相智能电表、三相智能电表、用电信息采集终端等产品已取得 40 项科学技术成果鉴定证书和 42 项科学技术成果登记证书。

公司电能计量产品系列齐全、技术先进，具有较强的市场竞争力。

2.2 主要经营模式

1、研发模式

公司自成立以来，高度重视新产品的技术研发及产品的持续改良，强化新产品、新技术研发的经营策略，在研发创新上保持高投入。经过多年的业务实践，建成了适应自身业务发展的多部门合作研发体系，制定了体系化的研发与技术管理规章制度，明确了研发过程各阶段人员分工、职责权限，对设计开发的策划、决策、管理、设计输入、设计输出、设计评审、设计验证、设计确认、设计更改、技术成果转化等过程进行严格控制。公司采取引进、培养相结合的人才策略，

不断完善创新人才保障制度，并通过创新激励机制，充分调动研发人员的创新积极性。

公司持续盯紧行业技术发展趋势、市场需求信息，并基于公司发展规划提出研发需求。各类研发需求经过审批后进行立项研发并由项目组具体实施研发工作。

公司研发工作以自主研发为主，充分利用自身技术力量开展新产品研发与产品的持续改良研发，同时采用产学研合作等方式，充分利用科研院所技术实力，助力企业研发工作的开展。

凭借出色的研发技术实力，公司先后被评定为“国家级高新技术企业”、“浙江省优秀创新型单位”、“浙江省仪器仪表行业重点骨干企业”、“浙江省创新型示范中小企业”、“杭州市创新型试点企业”、“杭州市信息化应用示范企业”、“杭州市专利示范企业”、“浙江省科技型中小企业”。2013年，公司“西力智能用电及智能电网”研发中心被浙江省科学技术厅评定为省级高新技术企业研究开发中心；2014年，公司企业技术中心被浙江省经济和信息化委员会、浙江省财政厅等五部门评为省级企业技术中心；2015年，公司“西力智能仪表研究院”被浙江省科学技术厅、浙江省发展和改革委员会、浙江省经济和信息化委员会评定为省级企业研究院；2019年，公司“西力水热电气智能产品创新工作室”被浙江省总工会、浙江省科学技术厅评定为浙江省高技能人才（劳模）创新工作室；2025年，公司“浙江省智慧能源计量技术重点企业研究院”被浙江省经济和信息化厅评定为省级重点企业研究院。

2、采购模式

公司生产经营所需的主要原材料包括芯片、通用电子元件、本地及远程模块、继电器、塑料材料、五金件等，公司采购的原材料品种、类型和规格较多，采购价格基于市场行情。

公司制定有规范的《供应商管理制度》《物资采购管理制度》《仓库管理制度》，对供应商的开发和日常管理、物资采购流程和审批、物资检验入库及仓库管理等进行了明确的规定。

公司实施合格供应商管理及评价制度，通过考察供应商资质确定进入公司合格供方名录的厂商，并按期对供应商的产品质量和响应能力进行评定。有新产品、原有产品性能优化、降本或工艺改进等需要开发新供应商时，公司会对供应商实施考察，重点考察供应商的供货能力、产品质量、单位信誉、资金实力等要素，新供应商物料需经试样及小批试生产测试验证，各流程均合格后与供应商签订采购总合同、采购质量合同等，并正式纳入《合格供方名录》。

公司取得客户具体订单后，物资部具体负责原材料的采购，通过ERP系统，根据用户订单数及产品物料BOM清单自动运算生成物料采购申请单，经内部审核后在合格供应商范围内实施采购。物料到达公司时，由仓库根据ERP系统中的采购订单对物料数量、型号等进行确认，经质量检验合格后入库。

为保证质量和响应能力，公司对供应商实施月度评定和年度评定，评定供应商月度送货批次合格率、物料失效率、质量信息反馈有效处理及时性、批量质量问题对生产的影响、供货及时率、价格支持度、合同履行服务等情况。在供应商月度评定的基础上，公司对供应商上一年的实际供货情况进行年度总评定，以确保供应商供货质量、响应能力符合公司生产需要。

3、生产模式

公司采用订单生产模式，在客户向公司下达正式订单后，根据订单中约定的交货计划组织生产，并通过信息化系统建立生产过程追溯机制，提升产品生产效率与质量。公司基于电能表行业的业务特点，结合自身对智能电表及用电信息采集终端生产工艺流程和质量控制流程的把握，自主研发了MES生产制造执行系统，应用于生产制造、质量管理全流程，实现了精细化生产管理。公司MES生产制造执行系统与ERP系统可实现实时、有效的对接，并做到质量控制的可追溯性。

公司销售部门接到客户订单后，首先将订单录入系统进行订单评审；评审后，技术部根据产品特点 and 具体要求下达生产工艺文件和技术通知书，制造部制定月/周生产计划，物资部实施原材料采购，制造部组织生产。公司在产品生产全过程均设置质控点并实施全流程质量控制。

公司各业务部门通过月生产协调会对当月生产计划、订单发货计划已完成及预计完成情况进行通报总结，对下月订单交货需求、生产计划安排进行讨论调配，并对各横向部门的配合要求进行

行总体布置落实。

4、销售模式

公司以境内销售为主，建立了基本覆盖全国范围的销售和技术服务体系，主要采用直接销售模式，业务获取主要通过招投标方式，主要参加国网、南网及其下属网省公司、地方电力公司等客户的招投标；还有部分业务通过商务谈判方式取得，这类客户包括电力工程类企业、工程建设类企业。

国家电网、南方电网等电网公司会对供应商进行资质审核，并组织进行相关产品的试验检测，取得合格供应商资质的企业方可参加已试验合格产品的招投标。公司销售部会同总师办、技术部、物资部等根据客户需求组织投标，提供产品技术方案，并综合产品成本、市场价格、增值服务、运输费用、需求数量等因素审慎报价，客户经综合评标后确定中标单位。公司中标后与标包所属网省公司签订供货合同，并根据各网省公司下达的订单要求组织生产并交付客户，实现销售。

公司还有部分海外销售，目前主要向东南亚、非洲、东欧等地区客户出口电表类产品，通过参与投标、自主开发客户、向海外电表企业及贸易商销售等方式开拓市场。

2.3 所处行业情况

(1). 行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

(1) 行业的发展阶段

在当前全球范围内，智能电网已成为各国提升能源利用效率、促进绿色经济发展、应对气候变化的核心手段。在“双碳”战略的推动下，全球电网领域正迎来万亿级规模的投资机遇，“双碳”目标作为中国及世界主要经济体的共同使命，其实现高度依赖新型电力系统的构建，以统筹新能源电力的供给与消纳。在这一背景下，全球电网投资预计将保持稳健增长态势。

(2) 行业的基本特点

智能电网建设已普遍使用先进传感技术和测量技术、电力信息通信技术、电力信息安全防护技术、智能计量系统技术、新型输配网自动化技术、网络安全和信息安全技术、先进材料技术、云平台构架技术、大数据统计分析技术等新技术，为智能电表、用电信息采集终端、新型计量箱、智能传感器以及能源大数据分析系统等产品迎来了广阔的发展前景。

(3) 行业的主要技术门槛

智能电表、用电信息采集终端等产品是多项技术的集成应用，涉及诸多高端技术领域，涵盖微电子技术、计算机技术、通信技术、自动控制技术、新材料技术等多领域，以及电子装联、计量检测等先进生产、检测工艺，技术水平要求高、产品设计方案复杂。

随着智能电网建设的不断推进，电网企业希望将电网打造成为应用程度和应用水平更高的能源互联网，智能电表将不仅仅作为进行电能计量的产品，还将作为信息采集、传输和交互的工具，所以对智能电表的计量精度、功能、技术先进性、运行稳定性、可靠性、寿命周期等要求不断提高。另外，国家及电网企业的标准和规划也在不断更新，对智能电表产品的技术要求也随之不断提高，业内企业只有经过长时间的业务实践和自主研发才能掌握相关产品核心技术，新进入的企业难以在短时间内完成技术积累，行业具有较高的技术门槛。

(2). 公司所处的行业地位分析及其变化情况

公司成立 20 余年来，始终立足电能计量行业，通过在电能计量领域的长期积累，掌握了智能

电表、用电信息采集终端、电能计量箱设计、生产的核心技术，涵盖高精度计量、软件模块化、数据库、控制电路设计、通信、数据安全及生产自动化等领域并应用于公司业务全流程。目前公司电能计量产品系列齐全、技术先进，具有较强的市场竞争力。

自 2019 年国家电网对供应商实施分类评级以来，公司电能表、集中器在历次供应商绩效评价中均为最高等级 A 类。

(3). 报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

2025 年 1 月，国家发改委、国家能源局发布《关于深化新能源上网电价市场化改革促进新能源高质量发展的通知》，要求新能源上网电量全部进入电力市场，通过中长期/现货交易定价，跨省交易按现行政策执行。明确存量项目（2025 年 6 月 1 日前投产）执行原电价机制，增量项目（2025 年 6 月 1 日后投产）通过年度竞价形成机制电价（执行期限 10 年左右）。绿证与市场协同，纳入机制的电量不再重复获取绿证收益。

2025 年 4 月，国家发改委发布《关于全面加快电力现货市场建设工作的通知》，要求 2025 年底前现货市场全覆盖，湖北、浙江分别于 6 月底和年底前正式运行，福建、四川等 16 省启动连续结算试运行。用户侧主体需参与申报、出清和结算，省间现货交易允许发电企业参与，南方区域、京津冀市场同步推进。

2025 年 5 月，国家发改委、国家能源局发布《关于有序推动绿电直连发展有关事项的通知》，明确绿电直连定义：新能源通过直连线路向单一用户供电，以满足企业绿色用能为目标，存量负荷可在特定前提下开展，支持消纳受限的新能源项目。省级部门统筹规划，接入电压等级一般不超过 220（330）千伏，各类主体可投资，新能源项目豁免电力业务许可。现货市场地区可采用“自发自用为主、余电上网为辅”模式，按规定缴费。

2025 年 9 月，国家发改委、国家能源局发布《关于推进“人工智能+”能源高质量发展的实施意见》，明确提出推动人工智能与电网深度融合，重点支持电力设备故障预测性维护、配电网智能运行管理、营配调智能一体化等应用场景。

2025 年 10 月，国家发改委、国家能源局发布《关于促进新能源消纳和调控的指导意见》（发改能源(2025)1360 号），明确 2030 年、2035 年消纳调控目标，提出分类引导新能源开发消纳（含分布式新能源）、支持源网荷储一体化等新业态发展、强化电网适配能力等举措。

智能电表作为能源互联网建设的重要一环，在电力能源在线监测、双碳目标数据建模及数字化服务碳中和等方面发挥着重要作用。未来，能源物联网建设从能源消费侧和能源供给侧同步深化到城市、园区、企业，为城市、园区、企业建立综合分层分级的能源能耗在线监测系统，为双碳目标建立数据基础，为节能减排提供评估决策，持续提升对能源的最高效利用，以数字化服务碳中和。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	1,104,440,393.16	1,006,809,966.10	9.70	1,007,643,716.38
归属于上市公司 股东的净资产	889,458,181.13	831,738,359.69	6.94	806,376,606.70
营业收入	566,442,592.54	587,098,966.80	-3.52	565,181,951.87

利润总额	122,142,141.75	119,027,104.23	2.62	87,518,188.41
归属于上市公司股东的净利润	103,954,463.17	103,728,045.88	0.22	74,456,846.40
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	99,624,839.92	94,159,742.56	5.80	66,892,319.48
经营活动产生的现金流量净额	152,318,363.42	99,476,794.73	53.12	136,336,649.93
加权平均净资产收益率(%)	12.16	12.80	减少0.64个百分点	9.55
基本每股收益(元/股)	0.59	0.59	0.00	0.42
稀释每股收益(元/股)	0.59	0.59	0.00	0.41
研发投入占营业收入的比例(%)	5.48	5.73	减少0.25个百分点	6.08

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	100,871,693.75	149,599,821.52	152,423,118.22	163,547,959.05
归属于上市公司股东的净利润	20,969,993.99	19,381,133.88	25,990,699.80	37,612,635.50
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	18,376,992.35	19,545,819.49	24,266,070.73	37,435,957.35
经营活动产生的现金流量净额	32,703,549.19	-1,927,535.73	34,927,502.17	86,614,847.79

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4、 股东情况

4.1 普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数(户)	6,165
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	6,752
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数（户）							0
年度报告披露日前上一月末持有特别表决权股份的 股东总数（户）							0
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股 数量	比例 （%）	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或冻 结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
宋毅然	0	59,796,000	33.34	0	无	/	境内自 然人
周小蕾	0	25,920,000	14.45	0	无	/	境内自 然人
德清西力科技信息 咨询合伙企业（有限 合伙）	-260,000	7,552,000	4.21	0	无	/	其他
德清聚源科技信息 咨询合伙企业（有限 合伙）	-390,000	5,298,000	2.95	0	无	/	其他
陈龙	0	3,240,000	1.81	0	无	/	境内自 然人
朱永丰	0	2,700,000	1.51	0	无	/	境内自 然人
胡余生	0	2,700,000	1.51	0	无	/	境内自 然人
虞建平	0	2,160,000	1.20	0	无	/	境内自 然人
周信钢	1,677,000	1,677,000	0.93	0	无	/	境内自 然人
杨兴	0	1,080,000	0.60	0	无	/	境内自 然人

<p>上述股东关联关系或一致行动的说明</p>	<p>1) 宋毅然先生在公司股东德清西力中拥有 76.51%的合伙份额，且为执行事务合伙人； 2) 陈龙先生在公司股东德清西力中拥有 2.38%的合伙份额，为德清西力的有限合伙人； 3) 朱永丰先生在公司股东德清西力中拥有 2.38%的合伙份额，为德清西力的有限合伙人； 4) 杨兴先生在公司股东德清西力中拥有 1.91%的合伙份额，为德清西力的有限合伙人； 5) 周小蕾女士持有公司股东德清聚源 58.78%的合伙份额，且为执行事务合伙人； 6) 胡余生先生在公司股东德清聚源中拥有 3.40%的合伙份额，为德清聚源的有限合伙人； 7) 虞建平先生在公司股东德清聚源中拥有 2.83%的合伙份额，为德清聚源的有限合伙人。 除此以外，报告期内公司上述前十名股东及前十名限售条件股东不存在其他关联关系或一致行动的情形。</p>
<p>表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明</p>	<p>不适用</p>

存托凭证持有人情况

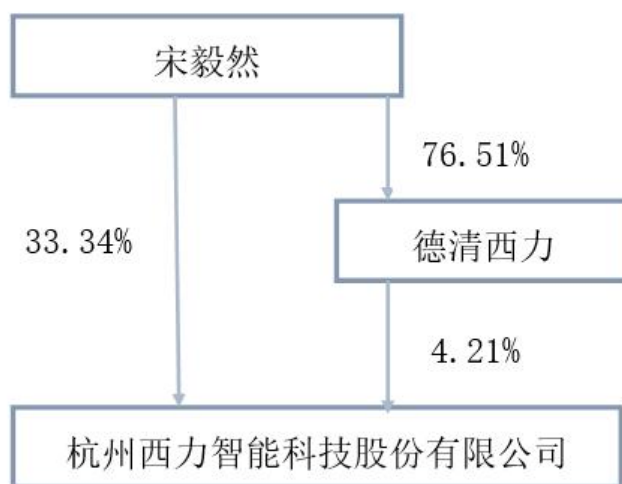
适用 不适用

截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

适用 不适用

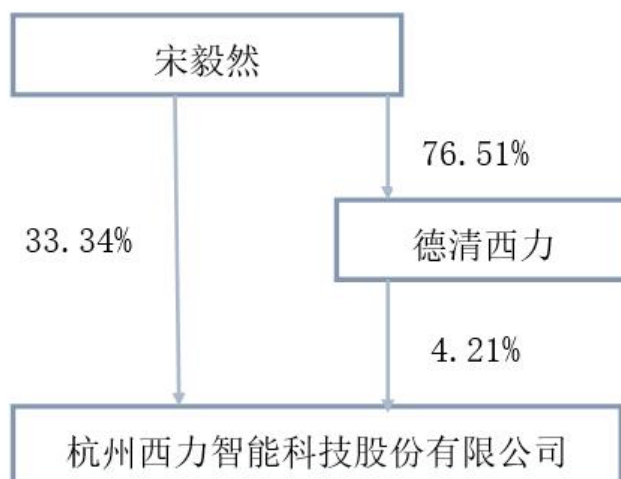
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、公司债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，公司营业收入 56,644.26 万元，较上年同期下降 3.52%；实现归属于上市公司股东的净利润 10,395.45 万元，较上年同期增长 0.22%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 9,962.48 万元，较去年同期增长 5.80%。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用