

公司代码：688577

公司简称：浙海德曼



浙江海德曼智能装备股份有限公司 2025 年年度报告



重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司上市时未盈利且尚未实现盈利

是 否

三、重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述经营过程中可能面临的风险及应对措施，有关内容敬请查阅第三节“管理层讨论与分析”中的“风险因素”。

四、公司全体董事出席董事会会议。

五、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

六、公司负责人 高长泉、主管会计工作负责人 何丽云及会计机构负责人（会计主管人员） 胡加根声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

七、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2025年度利润分配预案：1、公司拟向全体股东每10股派发现金股利4.0元人民币（含税）。截至2025年12月31日，公司总股本为111,279,729股，预计派发现金红利4,451.19万元（含税）。

2、公司拟向全体股东每10股以资本公积金转增4股。截至2025年12月31日，公司总股本为111,279,729股，以此计算合计转增44,511,891股，转增后公司总股本增加至155,791,620股（具体以中国证券登记结算有限责任公司登记为准）。

如在本报告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，因可转债转股/回购股份/股权激励授予股份回购注销/重大资产重组股份回购注销/再融资等致使公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配及转增比例不变，相应调整分配总额和转增总额。

该预案已经公司第四届董事会第十次会议审议通过，尚需提交股东会审议。

母公司存在未弥补亏损

适用 不适用

八、是否存在公司治理特殊安排等重要事项

适用 不适用

九、 前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成本公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

十、 是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

十一、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

十二、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十三、 其他

适用 不适用

目录

第一节	释义	5
第二节	公司简介和主要财务指标	6
第三节	管理层讨论与分析	10
第四节	公司治理、环境和社会	64
第五节	重要事项	82
第六节	股份变动及股东情况	103
第七节	债券相关情况	110
第八节	财务报告	110

备查文件目录	载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报告
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正文及公告的原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
浙海德曼、本公司、公司	指	浙江海德曼智能装备股份有限公司
虎贲投资	指	玉环虎贲投资合伙企业（有限合伙）
高兴投资	指	玉环高兴投资管理有限公司
玉环通快	指	玉环通快机械有限公司
上海海德曼	指	海德曼（上海）自动化技术有限公司
金雨跃	指	成都金雨跃机械有限公司
金属切削机床	指	用切削、磨削或特种加工方法加工各种金属工件，使之获得所要求的几何形状、尺寸精度和表面质量的机床
数控机床	指	数字控制机床（computer numerical control machine tools）的简称，是一种装有程序控制系统的自动化机床
数控车床	指	目前使用较为广泛的数控机床之一，主要用于轴类零部件或盘类零部件的内外圆柱面、任意锥角的内外圆锥面、复杂回转内外曲面和圆柱、圆锥螺纹等切削加工，并能进行切槽、钻孔、扩孔、铰孔及镗孔等零部件加工
ISO 标准	指	国际标准化组织（International Organization for Standardization）制订的标准，中国既是发起国又是首批成员国
立式机床/加工中心	指	主轴垂直布置，工作台在水平面内旋转，刀架作垂直或斜向进给的机床/加工中心
卧式机床/加工中心	指	主轴水平布置，作旋转主运动，大刀架沿床身作纵向运动，可车削各种旋转体和内外螺纹等的机床/加工中心
数控系统	指	机床中用于处理输入到系统中的数控加工程序，控制数控机床运动并加工出零件的核心控制部件
主轴部件	指	机床上带动工件或刀具旋转的轴，主轴部件的运动精度和结构刚度是决定加工质量和切削效率的重要因素，是数控车床的关键核心部件之一
电主轴	指	在数控机床领域出现的将机床主轴与主轴电机融为一体的新技术，实现了主轴动力的零传动，电主轴是数控机床的前沿技术和关键技术之一
尾座部件	指	车床上加工长轴类零件时，辅助主轴支撑工件的功能部件，按照驱动方式可分为手动尾座、液压尾座和伺服尾座。伺服尾座由伺服电机直接驱动尾座的移动，其移动距离和推力可任意设定，是数控车床的关键核心部件之一
刀塔部件	指	车床上安装刀具的功能部件，分为电动刀塔、液压刀塔和伺服刀塔。数控车床的刀塔部件集刚性、效率、精度于一身，是数控车床的关键核心部件之一
柔性自动化	指	机械技术与电子技术相结合，即机电一体化的一体化自动化，它的加工程序是灵活可变的，也称可变编程自动化
精度	指	表示观测值与真值的接近程度
刚性	指	材料或结构在受力时抵抗弹性变形的能力
刀库	指	自动化加工过程中所需储刀及换刀的一种装置
车削	指	工件旋转，刀具（车刀）相对工件做直线移动来加工工件外表面的机械动作
以车代磨	指	是一种高精度车削工艺，基本特征是在淬硬的工件表面进行车削加

		工。数控机床精度达到一定水平后，可以用车削工艺实现磨削的精度
铣削	指	只有刀具（铣刀）旋转。刀具（铣刀）相对工件做直线移动
镗孔	指	在已有的底孔上加工孔径。刀具（镗刀）或者工件做旋转运动，刀具（镗刀）相对工件做直线运动
钻孔	指	在实体工件上加工出孔。刀具（钻头）旋转或者工件旋转，刀具（钻头）相对工件做直线运动
攻丝	指	在工件的底孔上加工出螺纹。刀具（丝锥）旋转或者工件旋转，刀具（丝锥）相对工件按照刀具旋转一周工件移动一个螺距的关系做直线移动
春燕奖	指	中国数控机床展览会 CCMT 春燕奖，“春燕奖”是机床工具行业性的奖项之一。自 1988 年创办以来，“春燕奖”起到了促进企业产品开发与创新，增强企业核心竞争力的积极作用，获得了业内人士的广泛认可
报告期	指	2025 年 1-12 月

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司基本情况

公司的中文名称	浙江海德曼智能装备股份有限公司
公司的中文简称	浙海德曼
公司的外文名称	Zhe Jiang Headman Machinery Co.,Ltd.
公司的外文名称缩写	Headman
公司的法定代表人	高长泉
公司注册地址	浙江省玉环市大麦屿街道北山头
公司注册地址的历史变更情况	2003 年 7 月 29 日，注册地址由玉环县城关镇石井村变更为玉环县珠港镇城关城中路 117 号；2004 年 7 月 22 日，注册地址变更为玉环县珠港镇陈屿北山头；2011 年 11 月 29 日，注册地址变更为玉环县大麦屿街道北山头；2017 年玉环撤县设市，注册地址变更为玉环市大麦屿街道北山头
公司办公地址	浙江省玉环市沙门滨港工业城长顺路 45 号
公司办公地址的邮政编码	317604
公司网址	www.headman.cn
电子信箱	hdm@headman.cn

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	林素君	陈建勇
联系地址	浙江省玉环市沙门滨港工业城长顺路 45 号	浙江省玉环市沙门滨港工业城长顺路 45 号
电话	0576-87371818	0576-87371818
传真	0576-87371010	0576-87371010
电子信箱	hdm@headman.cn	cjy@headman.cn

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	上海证券报
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn

公司年度报告备置地点	公司证券部
------------	-------

四、公司股票/存托凭证简况

(一) 公司股票简况

√适用 □不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所科创板	浙海德曼	688577	不适用

(二) 公司存托凭证简况

□适用 √不适用

五、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	杭州市江干区钱江路 1366 号华润大厦 B 座
	签字会计师姓名	胡青、丁淼
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	国联民生证券承销保荐有限公司
	办公地址	中国（上海）自由贸易试验区浦明路 8 号
	签字的保荐代表人姓名	叶云华、粘世超
	持续督导的期间	2024.9.25-2026.12.31

六、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	878,604,252.19	765,181,983.62	14.82	663,561,414.29
利润总额	54,220,076.11	27,048,562.99	100.45	28,944,481.45
归属于上市公司股东的净利润	49,984,606.77	25,829,398.23	93.52	29,441,088.46
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	36,832,436.52	18,328,846.32	100.95	20,409,375.49
经营活动产生的现金流量净额	166,507,504.20	68,606,893.32	142.70	104,726,208.50
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	1,017,956,230.57	1,012,860,159.42	0.50	883,310,186.46
总资产	1,686,045,621.60	1,667,176,327.53	1.13	1,451,927,972.48

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同	2023年
--------	-------	-------	--------	-------

			期增减(%)	
基本每股收益（元 / 股）	0.45	0.24	87.50	0.28
稀释每股收益（元 / 股）	0.45	0.24	87.50	0.28
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元 / 股）	0.33	0.17	94.12	0.19
加权平均净资产收益率（%）	4.94	2.83	增加2.11个百分点	3.38
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	3.64	2.01	增加1.63个百分点	2.34
研发投入占营业收入的比例（%）	6.34	5.98	增加0.36个百分点	6.41

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

报告期内，公司实现营业收入 87,860.43 万元，较上年同期上升 14.82%；归属于上市公司所有者的净利润 4,998.46 万元，较上年同期上升 93.52%；主要系公司高端系列产品销售占比持续提高，市场拓展节奏稳步加快，项目交付能力显著提升，整体推动了公司销售收入的进一步增长，规模经济逐步显现；另外为保持并强化公司的技术领先地位，报告期内研发投入持续增加，公司在降本增效方面持续取得成果，运营效率持续改善，盈利能力稳步提升。

七、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

八、2025 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	142,187,890.83	219,999,493.86	245,566,199.69	270,850,667.81
归属于上市公司股东的净利润	2,123,149.05	5,942,025.91	22,822,480.28	19,096,951.53
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	811,784.46	3,516,524.77	22,519,387.75	9,984,739.54
经营活动产生的现金流量净额	-25,631,198.42	35,398,404.99	76,866,611.74	79,873,685.89

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

九、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注（如适用）	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	5,510,513.60		1,694,392.62	-343,881.43
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	10,632,974.31		4,729,340.66	6,834,906.17
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益				
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回			-94,500.00	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				

除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-124,489.72		2,681,996.14	2,534,499.80
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
减：所得税影响额	2,866,827.94		1,510,677.51	-6,188.43
少数股东权益影响额（税后）				
合计	13,152,170.25		7,500,551.91	9,031,712.97

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十一、非企业会计准则财务指标情况

适用 不适用

十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
持续的公允价值计量				
1. 应收款项融资	32,054,829.88	27,613,057.27	-4,441,772.61	
2. 其他权益工具投资	9,628,000.00	9,628,000.00	0	
合计	41,682,829.88	37,241,057.27	-4,441,772.61	

十三、因国家秘密、商业秘密等原因的信息暂缓、豁免情况说明

适用 不适用

为保护公司商业秘密及投资者利益，公司部分信息已申请豁免披露，并已履行公司内部相应审核程序。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况说明

(一) 主要业务、主要产品或服务情况

公司是一家专业从事数控机床研发、设计、生产和销售的高新技术企业，致力于高精密数控机床的核心制造和技术突破。自设立以来一直致力于现代化“工业母机”机床的研发、设计、生产和销售。公司现有高端数控车床、自动化生产线、并行复合加工中心、普及型数控车床四大品类产品，主要应用于汽车制造、工程机械、通用设备、航空航天、军事工业、机器人等行业领域。

公司致力于高端数控机床基础技术和核心技术的自主创新，形成了完整的高端数控机床开发平台和制造平台。公司是中国机床工具工业协会理事单位，是中国机床工具工业协会重点联系企业，是全国金属切削机床标准化技术委员会车床分会委员单位。公司曾获得教育部“科学技术进步一等奖”、“全国机械工业质量奖”、“全国用户满意产品”、“产品质量十佳”、“综合经济效益十佳单位”和“春燕奖”等多项省部级和全国行业协会嘉奖。公司获得全国首台套产品1个，浙江省首台套产品5个，浙江省新产品1个。公司先后获得第二批国家级专精特新“小巨人”企业，公司是浙江省高端数控机床和机器人产业链链主企业、浙江省隐形冠军、浙江省制造业单项冠军企业。2022年“高速精密数控车床误差控制关键技术及应用”获得机械工业科学技术发明一等奖。2023年公司获得“省级工程研究中心”、浙江省尖兵计划、沙门基地通过了浙江省未来工厂验收。2024年6月，公司参与完成的“高档数控机床精度及其稳定性提升关键技术与应用”项目荣获国家科学技术进步二等奖。2025年公司在企业管理和技术创新方面取得了一系列成果。包括HTD500自动化加工单元获得机械工业科技创新领航奖（创新产品二等奖）、第一批浙江省制造业单项冠军企业、省级生产制造方式转型示范企业、全国自主创新十佳以及浙江省5G全连接工厂、浙江省首席数据官试点企业、浙江省先进级智能工厂（第一批）、浙江省企业数据管理国家标准（DCMM）贯标试点区域及第二批试点企业等。

公司产品主要分为高端数控车床、并行复合加工中心、自动化生产线、普及型数控车床四大品类产品，具体如下：

产品类别	产品系列	具体产品型号	运用领域
T系列高端数控车床	排刀式数控车床	T35、T35B	各种零部件的高速度、高精度车削加工
	刀塔式数控车床	T40 μ 、T50、T50M	
		T55、T55M、T60、T65、T65M、T75、T85	
并行复合加工中心	并行复合加工中心	Hi6000、Hi5000、VD6000、VD7000、VZ7000、HTD500	各种零部件的高速度、高精度、复合并行高效自动化加工
自动化生产线	一体式自动化生产线	T50-AUTO自动化加工单元、T35B-AUTO自动化加工单元	各种零部件的高速度、高精度、高效率、自动化车削加工
		T55-AUTO自动化加工单元	
	集成式自动化生产线	采用高端标准车床、关节机器人、物流线等集成为自动化生产线	各种零部件的高速度、高精度、高效率、少人化车削加工
普及型数控车床	HCL 系列	HCL300、HCL360	各种零部件一般加工
		HCL300A	

具体产品型号和特征如下：

1、T系列高端数控车床

海德曼高端数控车床主要有排刀式数控车床、刀塔式数控车床两个产品系列。

(1) 排刀式数控车床

排刀式数控车床系列主要机型有 T35、T35B 等。该系列车床配置自制的高速、高精度主轴部件，主要用于小型零部件的高精度和高速加工，尤其适用于有色金属的精密加工以及黑色金属“以车代磨”的精密加工场合。部分产品图示如下：



T35B

(2) 刀塔式数控车床

刀塔式数控车床主要机型有 T40 μ 、T50、T55、T60、T65、T70、T75、T85 等系列。公司通过实施单元化和模块化手段，实现了 T 系列中大规格数控车床可以配置铣削部件、Y 轴部件、副主轴部件等用于车铣复合加工的基本功能。该类产品配置电主轴、伺服刀塔、伺服尾座和热补偿技术，电主轴采用海德曼自主开发的高刚性、高精度核心部件，既可以实现高精度“以车代磨”，又适用于大切削量时的高刚性，满足客户粗精加工集约化的要求。T40 μ 是公司专门针对机器人领域谐波减速机、行星减速机、RV 减速机等核心部件开发的高精密数控车床，尤其适用于刚轮、柔轮等精密零件的以车代磨加工，在客户现场表现出了良好的高精度性能，达到了设计预期。部分产品图示如下：



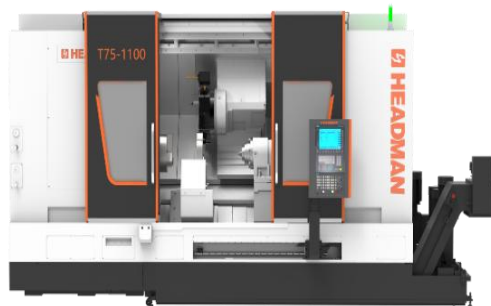
T40 μ



T55



T65



T75

2、并行复合加工中心

并行复合加工中心产品包含 Hi 系列、V 系列、HTD 系列，主要有 Hi5000、Hi6000、VD6000、VD7000、VZ7000、HTD500。其中 Hi 系列采用卧式布局，该产品采用双主轴、双刀塔的基本布局，并在产品结构上配置对应的自动化加工接口。双主轴均配置同步电主轴，双刀塔均采用伺服刀塔，刀塔结构为高刚性 BMT（一种底座安装方式）结构，并配置大功率铣削主轴。采用双通道数控系统，两个通道可以各自加工工件，也可以互相协作对同一工件进行加工，采用多坐标、多轴控制。主要用于各种复杂零部件的车削、铣削、钻孔、镗孔和攻丝等复合化、并行化的高精度、高效率、自动化加工。V 系列采用立式布局，主要包括 VD 系列、VZ 系列、Vi 系列。该系列产品配置了多项海德曼公司自主研发的专有技术，特别适用于各种中大型盘类零件的高效、自动化柔性加工。HTD 系列采用平行双主轴的基本布局，配置了一体式的自动化物流系统，以及公司自主研发的智能化控制系统。与传统的自动化加工模式相比，该系列产品减少占地面积 40%以上，特别适用于各种中小型盘类零件的自动化柔性加工。其产品图示如下：



3、自动化生产线

(1) 一体式自动化生产线

一体式自动化生产线适用于各种轴类、盘类等零部件的高效集约化加工。可以根据客户要求配置自动检测、设备运行自动控制等功能，形成单体自动化加工单元，根据客户需求可联接多台自动化加工单元，形成一体式自动化生产线。海德曼一体式自动化生产线单体主要产品有 T50-AUTO、T55-AUTO、T35B-AUTO 等。部分产品图样如下：



T55-AUTO



T35B-AUTO

一体式自动化生产线

(2) 集成式自动化生产线

1) 关节机器人集成式自动化生产线

关节机器人集成式自动化生产线由标准型高端数控车床、关节机器人物流系统、检测系统、防护清理系统和智能化控制系统组成，能稳定高效地完成智能化制造，节约人力成本，提高产成品精度和生产效率。

关节机器人集成式自动化生产线最大的特点是具有非常强的柔性。组成集成式自动化生产线的各个子系统在物理结构上相互独立，各个子系统的动作流程通过海德曼自主开发的 PLC 系统集中控制，采用模块化手段，能够兼容多种规格产品的生产，提高系统的柔性，最大化提升生产效率，最集约化实现高精度生产。具体项目案例及生产线图示如下：



2) 桁架集成式自动化生产线

随着新能源汽车发展，相关零件的自动化加工需求快速增长。为了应对新能源汽车车型多样化以及换型速度快的特点，公司于 2025 年推出了桁架机械手模式自动化加工线。按照最小生产纲领的基本原则，用桁架机械手作为基本物流，根据工艺和工序基本要求，将公司的若干主机以及检测、清洗等工序设备联接成自动化生产线。客户根据其生产纲领需求，用若干桁架集成式自动化线组成具有高度柔性的自动化生产体系。客户在实际生产过程中根据市场需求的变化对生产系统中一个或者某几个桁架集成式自动化生产线进行调整，在进行这些调整过程中并没有影响其他自动化生产线的正常运行，既可以满足市场需求的快速变化，又不会对整个生产系统造成停产冲击，保证了生产体系既能够实现批量生产的效率，又能够适应市场快速变化的柔性。自动化生产线配置了公司自主开发的产线 MES 系统，使得自动化生产线实现了信息化，客户可以将自动化生产线的 MES 系统信息直接接入工厂的 MES 系统，非常方便客户实施智能制造系统。



4、普及型数控车床

普及型数控车床主要有 HCL300、HCL360、HCL300A 等。普及型数控车床具有工作效率高、稳定性强、性价比高的特点，主要针对小型零部件的通用加工。公司产品线配置丰富，可以根据客户具体零部件的加工要求进行配置选择，以实现最佳的性价比。部分产品图示如下：



HCL300



HCL300A

新增重要非主营业务情况

适用 不适用

(二) 主要经营模式

1、研发模式

技术研发中心是公司产品开发和技术创新的主要部门，专门负责产品设计、基础技术、新项目及新工艺的开发。此外技术研发中心还负责技术标准的制订、样机试制、工艺验证和产品批量生产的技术支持等工作。目前，公司已建立了一支高素质、高效率、经验丰富的技术研发队伍。根据公司“致力于车床领域发展，引领车削技术创新”的基本战略，2025年，公司对技术研发中心组织架构进行调整，将中心分为产品开发部、智能开发部、技术工程部。产品开发部的主要任务是产品设计、基础技术、核心技术等；智能开发部的核心任务是产品智能化技术开发和应用，主要包括工业软件二次开发及应用、热补偿技术开发应用、数控机床后台软件开发、工控系统开发、海德曼数控系统开发等；技术工程部主要负责客户零件工艺设计、工艺创新、自动化技术、客户技术培训等。

自主创新是公司发展的根本保证。公司采用自主开发为主，校企合作为辅的研发模式。

公司全面导入了产品生命周期管理系统(PLM)。技术研发中心依据公司发展战略的基本要求，紧跟行业前沿发展方向，广泛调研市场发展情况，建立公司的基础技术平台和基本产品系列。产品开发主要来源于市场调研以及公司发展规划。针对具体客户要求或者产品开发要求，提出产品开发的可行性报告，并组织专家进行项目评审和批准立项。技术研发中心制定产品开发计划，在方案设计、图纸设计环节组织专门评审，并出具评审意见和结论。在产品试制阶段，技术研发中心负责试制产品的全面技术指导，以及样机试制中的制造工艺指导。完成样机评审后，对技术文件进行整改和完善，产品进入批量生产阶段。智能技术应用是公司产品开发主要方向，公司在技术研发中心成立智能开发部，该部门的主要任务是围绕数控机床智能化开展工业软件开发和应用，以海德曼数控系统为基本平台，通过与国内知名数控系统厂家联合攻关，建立公司的智能化技术基础平台，进而实现智能化功能全面覆盖公司产品。

2、采购模式

公司生产所需原辅材料的采购由计划物控中心负责。

公司已经引入了供应商管理系统(SRM)，通过该系统使得物资采购实现均衡、准确、有效。以SRM系统平台为依托，通过供应商管理系统和日常采购作业系统对采购过程进行设计和管理，以确保产品质量和满足经济合理性的要求。供应商管理是采购体系的重要环节，通过多种渠道开发供应商，完善供应商基础资料，建立供应商评价体系，对供应商物资保证能力进行评价，将满足公司需求的供应商整理成名录，形成《合格供应商目录》。定期对供应商进行资质评价，不断优化供应商体系。在供应商系统中选择一部分作为核心供应商，与之签署框架采购协议，建立重要物资稳定供应机制。

3、生产模式

公司生产管理由计划物控中心具体负责。

公司产品分为标准化产品和定制化产品。对于标准化产品，一般按照“以销定产，保持合理库存”的原则，销售部根据上年度的实际销售情况和对市场的预判，制定本年度销售计划。生产部门根据年度销售计划制定年度生产计划、季度调整计划和月度经营计划。对于定制化产品，由于不同的用户对产品的配置、性能、参数等要求具有特殊性，公司采取“订单式生产”的模式。订单式生产是指公司提供多种产品的基本型号供客户参考，客户在提交订单前，先期在基本型号基础上提出定制要求，销售部门将客户的定制要求下达到技术研发中心，待开发完成后，生产部门按计划组织生产。

公司采用单元化和模块化生产体系，单元化和模块化生产体系是公司生产体系的核心。这一具有创新意义的生产模式，其根本意义在于实现了零件、单元件、部件、成品机床并行生产。通过单元化和模块化生产体系将产品的技术标准分解到零件、部件、分装、总装的各个环节，每个环节都根据产品标准进行独立控制，从根本上保证了成品的技术标准和质量要求。在单元化和模块化生产模式下，公司库存主要由成品库存、单元部件库存、零部件库存组成，在有效应对短交货期的同时，提高库存周转效率。

4、销售模式

营销中心负责公司产品的销售和售后服务。

营销中心依据公司“致力于车床领域发展，引领车削技术创新”的基本战略，制定了“创新使用，创造市场，引导消费”的基本销售方针。准确识别客户需求，围绕行业、零件、客户进行海德曼产品的使用创新，向客户提供高效率和高精度生产方式，从根本上改变客户的生产模式，形成可以复制和推广的具有海德曼特征的标准。通过以点带面，形成广泛和忠实的客户群体。公司建立了一支年轻优秀的营销团队，并以办事处为基本单元构建了全面覆盖、均衡发展的销售和市场开发体系。公司采用直销和经销模式相结合的销售政策，省外及海外以经销为主，省内以直销为主，代理销售为辅。

（1）直销模式

直销模式即公司与客户直接签订合同获得产品订单。公司通过积极参与行业内各种展销会、网络媒介宣传等渠道拓展客户，以直接获取产品订单。报告期内，公司的省内市场大部分产品是通过直销模式进行销售。

（2）经销模式

公司与经销商签订代理协议，约定双方责任和义务，代理协议每年签订一次。经销商和客户签订具体商务合同及技术协议，公司与经销商签订商务合同和技术协议。报告期内，公司的省外销售、海外销售大部分采用经销商模式。

(三) 所处行业情况

1、行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

(1) 行业发展阶段

近二十多年来，中国经济高速发展，带动了中国装备市场高速增长。中国机床产业规模不断扩大，连续十年保持全球机床消费第一和产值第一。在规模扩大的同时，行业技术水平不断提高。一批符合机床行业“专、精、特、新”特征的企业，找准自身定位，以用户需求为导向，迅速成长起来，形成了一定规模，并在产品细分市场中形成了竞争优势。“专精特新”发展道路已成为全行业共识。2022年工业和信息化部发布的《专精特新中小企业发展报告（2022年）》显示，有数十家机床工具企业上榜，这些企业将是我国制造业高质量发展的一支重要保障力量。

随着我国制造业转型升级脚步的加快，国内用户对中高端数控机床的需求也日益加大。中国数控机床的需求趋势变化迅速，中高档数控机床需求增长迅速，高精度、高速度、智能化、复合化、自动化成为行业发展的主流。高端数控机床已经成为中国机床市场竞争的主流产品。目前，中国国产高端数控机床在数控车床、立式加工中心等基础产品方面已经形成了自己的竞争优势，具备与国外同行同台竞技的实力，进入了主动竞争阶段，这类国产高端数控机床市场占有率比较高。中国的国产高端数控机床在卧式加工中心、各类五轴数控机床、高度复合化数控机床、数控磨床、制齿设备等方面与国外同行相比还存在较大差距，这类国产高端数控机床基本被国外品牌垄断，国产品牌占有率比较低。

以2015年提出的“中国制造2025”为标志，中国制造业进入了从量的扩张到质的提升的迅速质变，而且趋势明显加快，高端数控机床和机器人是“中国制造2025”第二大重点领域。在“中国制造2025”的引领和推动下，中国机床行业企业获得了高质量快速发展，取得了一系列重要成果，核心技术不断突破，一大批新兴企业不断崛起，为机床行业注入新的发展活力。2025年中国机床出口占全球21.60%，行业的整体竞争力实现了历史性突破。

汽车零部件制造、工程机械、通用机械、兵器、航空航天行业是高端数控机床市场的核心领域，随着新能源汽车等新兴产业的不断发展，必将释放出巨大的高端数控机床需求潜能。尤其是人形机器人核心部件工程化突破，以及应用场景逐步清晰，其上下游产业链的规模化正在迅速形成。人形机器人的核心部件为车削类加工设备提供新的巨大增量市场。“以内循环为主，内外循环相互促进”的新经济结构极大地促进了中国制造业产业链布局的重组，中西部制造业发展迎来了新机遇，为机床行业带来了新市场。近期国际贸易剧烈动荡，严重地冲击了已有的制造业产业链，国际间的产业链重组正在进行中，形成安全、可靠、高效的供应链受到了制造业企业普遍关注。在产业链的重组过程中，产品高端化将成为主流，为国产高端数控机床提供更加良好的外部环境。以人形机器人为代表的新兴产业、中国新经济布局的构建、国际制造业供应链的重组必将为国产高端数控机床带来巨大的发展机遇。

(2) 2025年行业发展基本特点

2025年初行业以下行开局，上半年降幅逐步收窄，三季度恢复至增长，四季度增速趋稳，结束连续两年的下行趋势。2025年中国机床行业运行主要有以下几个特点：

a) 全行业整体营业收入回到增长区间

在政策支持与市场需求的三重赋能下，行业整体结束连续两年的下行，重回增长区间。随着“两新”“两重”政策加力扩围，设备工器具购置投资保持高位，对机床工具行业形成重要拉动。同时，人形机器人、航空航天、新能源汽车、AI算力等新兴领域的快速发展，对高精度、自动化、复合化机床装备的需求持续提升，为行业高质量发展注入了新的增长动力。另外，机床工具产品出口对行业整体营收增长的贡献率为63.6%，明显高于国内市场的贡献率，对行业增长起到重要支撑作用。

b) 金属切削机床订单显著增长，行业整体效益明显改善

行业自年初以来持续上行，生产额、消费额都有所增长。随着制造业整体转型深入和加速推进，对中高端数控机床的需求明显加快。尤其是新能源汽车、人形机器人等新兴行业的快速崛起，以及国际市场不断拓展，有效地促进了各种高精度数控机床、五轴联动数控机床为代表的高端数控机床需求持续增长。产品需求结构正在发生深刻变化，以高精度、复合化为特征的高端数控机床极大地促进行业企业在产品结构升级与技术创新方面持续发力，为行业整体盈利能力的提升打下了良好基础。相关支撑政策的落地实施，也为行业企业的效益改善提供了有效支持。

c) 出口市场布局多元化与产品结构优化

行业企业加快“走出去”，形成了出口市场多元化布局。在部分出口市场较大幅度下降的情况下，企业积极开拓东南亚等市场，出口格局实现优化调整。出口产品附加值提升，结构优化。机床功能部件、加工中心、特种加工机床、齿轮加工机床、金属冷加工压力机等技术密集型产品出口额快速增长，行业产品在国际市场的竞争力不断加强。

(3) 机床行业主要技术门槛

改革开放四十多年的发展，中国数控机床取得了长足进步，高端数控机床成为中国机床市场竞争的主战场。目前，中国国产高端数控机床在数控车床、立式加工中心等基础产品方面已经形成了自己的竞争优势，这类国产高端数控机床市场占有率比较高，在超高精密数控机床、卧式加工中心、各类五轴数控机床、高度复合化数控机床、数控磨床、制齿设备等方面与国外同行相比还存在较大差距。制约这类国产高端数控机床发展的主要技术门槛有以下几个方面：

一是，行业技术基础能力较弱

由于行业技术人才短缺，设计基础弱，围绕客户、行业、零件等创新设计严重不足。另外，智能化已经成为数控机床的重要发展方向。通过开发各种工业软件，实现机械运动学、机械动力学、热传导等基础理论的应用突破，进而实现虚拟加工、动态感知、过程优化等智能化控制，目前，全行业在该领域还处在初步阶段。

公司在基础能力建设方面也在不断努力实现突破。公司的创新体系的主导方针是：自主开发为主，校企合作为辅。公司对现有创新体系进行了进一步调整和优化，建立了“海德曼+数控系统

主机厂”的产品开发模式。公司通过国内高校合作开展热补偿等基础技术方面联合攻关，取得阶段性成果。公司与数控系统厂家开展深度合作，组成联合工作组开发海德曼数控系统。1.0版海德曼系统已经投放市场，并形成批量供货能力，相应的2.0版及3.0版海德曼数控系统正在进行中。通过校企合作模式不断提升公司的基础研发能力，锻炼和提升技术人员的基础素养。

二是，以数控系统为代表的基础及核心功能部件技术水平与国外差距较大

数控系统是影响中国数控机床发展主要制约因素，机电技术深度融合是现代数控机床发展的总体趋势，数控机床更多先进功能必须通过数控系统功能体现出来。人工智能技术要求机床主机厂家对数控系统进行二次开发，数控系统要有很强的开放性和丰富的信息化接口。由于国产数控系统技术水平满足不了要求，以及国外数控系统对中国机床主机厂开放水平有限，已经严重制约了中国数控机床关于信息化和智能化方面的发展。另外，导轨、丝杠、主轴轴承等基础核心部件主要短板表现在精度稳定性和可靠性不高，得到最终客户的认可还有较长过程。

国内数控系统厂家已经在数控系统可靠性、技术性能等方面取得了长足发展，在高端数控机床上得到了成功应用。公司在高端数控车床数控系统国产化方面取得了明显进展。公司与国内知名数控系统厂家联合开发的海德曼系统已经投放市场，并形成了较大批量。海德曼系统在智能化、高精度方面具有良好表现，受到客户好评。另外，公司在滚珠丝杠、直线导轨、主轴轴承等外购核心部件国产化方面也取得了突破。在投放市场的配置海德曼数控系统的一款高端数控车床上也同时配置了国产的主轴轴承，目前在客户现场表现良好。2025年公司配置海德曼系统的T系列高端数控车床形成了稳定的批量供货，其他系列配置海德曼系统的高端数控机床正在陆续推向市场，配置国产数控系统的高端数控机床正在形成稳定且不断扩大的客户群体。“海德曼+数控系统主机厂”的数控系统开发模式为提升国产数控系统在高端数控机床普及率提供了很好的示范。

2、公司所处的行业地位分析及其变化情况

（1）公司所处的行业地位分析

公司专门从事高端数控机床生产，是目前中国机床行业唯一一家专门生产数控车床的上市公司。公司以“致力于车床领域发展，引领车削技术创新”为基本战略，在数控车床及车削技术方面积累了丰富的知识和资源。公司主要业务涵盖精密级和高精密级数控车床、自动化车削加工单元、五轴联动的车铣复合中心、超高精密数控车床、工业软件应用等五个方面。公司是国家级专精特新“小巨人”企业，获国家科学技术进步二等奖1个、教育部科学技术进步一等奖1个、机械工业科学技术发明一等奖1个；公司先后获得全国机械工业质量奖、全国用户满意产品、全国产品质量十佳、全国自主创新十佳等荣誉；获得全国首台套产品1个、公司是浙江省高端数控机床和机器人产业链链主企业、浙江省隐形冠军、浙江省制造业单项冠军企业；浙江省首台套产品5个、浙江省新产品1个。公司建成了以精密级和高精密级为基本特征的完整数控车床系列型谱，执行具有世界先进水平的企业产品标准；实现了车床主轴部件、刀塔部件、尾座部件等数控车床

核心部件的完全自主化；建立了以单元化、模块化为基础，信息化全覆盖的智能化生产和管理体系。公司的产品广泛用于汽车、工程机械、通用机械、航空航天、兵器工业、机器人等领域，在数控车床领域建立了竞争优势。

机床作为装备制造业的工业母机，机床行业为装备制造业提供生产设备。机床行业下游客户包括汽车工业、工程机械、通用机械、船舶制造、航空航天工业、模具行业、电力设备、铁路机车、石油化工、电子信息工业以及其它加工工业。机床工业对于保障国民经济健康发展及国防工业安全具有特殊意义。

公司所处行业属于机床行业中金属切削机床之车床大类。车床，尤其是高端数控车床是非常重要的工业母机，是制造业发展不可或缺的基础装备。数控车床是汽车行业发动机、新能源汽车电机、变速箱、底盘等零部件中的轴、齿轮、轮毂等典型零件非常重要和关键的加工装备；工程机械的液压及操作系统、变矩器系统、底盘系统等关键零件加工都是典型的车削类加工工艺，对数控车床的精度和复合化水平均有较高要求；以电机、液压、气动阀、各类泵、阀门等为代表的通用设备行业里有大量的高精度阀芯、轴、端盖等需要用数控车床加工，这些行业的发展水平更是与数控车床的应用有着紧密的联系；随着数控车床精度水平的不断提高以及车铣复合化技术应用的不断深入，其在模具行业的特殊地位也越来越突出，成为该行业不可或缺的关键装备；在航空航天及军事工业领域，数控车床的应用更是占据特殊地位，最突出的应用是以车代磨技术和车铣复合加工技术。随着以车代磨技术和车铣复合技术进一步突破，数控车床在航空航天及军事工业的应用将越来越广泛，地位也越来越突出。工业机器人及人形机器人是未来制造业发展非常重要的新兴行业。其中非常重要的核心部件包括RV减速机、谐波减速机、行星减速机、行星丝杠等。这些核心部件都是由非常典型车削类加工零件组成，数控车床是工业机器人及人形机器人领域非常重要的核心加工装备。

总之，在金属加工领域各个行业都存在着大量的只需车削加工就可以完成的典型零件，数控车床所特有的高效率、高精度、操作和维修简便等优势是其他机床所不能替代的。

（2）行业变化情况

改革开放四十多年的发展，数控车床已经成为中国车床行业的主流产品。国产数控车床已经取得了长足发展，具备了与国外同行竞争的实力。首先是，国产数控车床实现了主轴、刀塔、尾座等核心部件的突破。以核心部件自主化为依托，为客户提供个性化服务的能力明显增强。其次是，国产数控车床性价比优势明显。依托于本土化的优势，再加上国产数控车床实现了核心技术自主化，国产数控车床行业的性价比优势越来越明显。建立以内循环为主，内外循环相互促进的新经济格局有力地促进和加快了制造业实现核心装备国产化的步伐，新旧产能替换及进口替代为国产数控车床的发展提供新的需求空间。

以信息化和智能制造为引领，机床市场的需求结构和需求模式也发生了深刻变化。具备高精度、高速度、自动化、智能化特征的各类高度复合化的加工装备会迅速被市场认可，逐渐成为主流需求，从而带动中国机床市场需求结构发生深刻变化。最近几年国产数控车床在复合加工技术

的应用方面实现了重大突破。以数控车床为基本平台，复合了铣削、镗孔、钻孔、攻丝等加工中心功能的国产车削中心产品得到了国内客户广泛认可和使用。

汽车工业是带动机床行业发展的主力军，中国汽车行业通过新能源汽车实现了弯道超车，在国际汽车行业建立了自己的竞争优势。随着中国新能源汽车出口市场的持续增长，中国汽车行业在国外建厂将成为必然趋势，这将带动中国机床走向国外市场，为中国机床具有竞争优势的数控车床、立式加工中心等领域提供大量的海外市场机会。

3、报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

(1) 行业在新技术、新产业、新业态、新模式等方面的发展情况

数控车床作为智能装备重要组成部分，在数控化基础上，通过引入各种智能化技术，与人工智能相结合，使数控车床性能和智能化程度不断提高，实现如智能编程、自适应控制、几何误差补偿、热变形误差补偿、运动参数动态补偿、故障监控与诊断等功能，实现了智能校准、智能感知、智能预测与维护。

数控车床行业在新技术、新产业、新业态、新模式等方面的发展主要在以下几个方面：

一是，超高精密加工技术

超高精密加工技术是数控车床领域未来发展的重要方向。与精密加工技术和高精密加工技术相比，超高精密加工技术所用的基本技术路线完全不同，其基本技术特征是采用静压技术。通过静压技术提供最佳动态精度基础平台，是实现超高精密加工的理想平台。静压技术的核心技术要素主要有超高精密机床结构设计、动态精度控制、装配工艺等多方面。随着芯片产业、人形机器人、航空航天、精密模具等行业的不断发展，超高精密加工机床的重要性越来越凸显，目前中国在超高精密加工母机领域尚处于“卡脖子”阶段。

二是，智能化及复合化技术

数控机床智能化是机床技术发展的重要方向。制造业机床用户实现信息化和智能化的前提是数控机床这一基本装备智能化。加工技术、自动化技术、智能化技术相互促进和融合成为机床技术发展的基本目标。智能化技术的发展促进了数控机床需求模式的变化，复合化技术是实现加工过程智能化的重要基础技术。复合加工实现了加工要素高度集约化和柔性化，为制造过程智能化提供了有效支撑。随着中国制造业结构转型和产品技术升级步伐的加快，作为工作母机的机床，其发展趋势也随着发生重大转变。这些转变包括：由单机向包括机器人上下料和在线检测功能的制造单元和成套系统转变；由自动化向柔性化、数字化、网络化、智能化转变；由通用车床向个性化、复合化机床转变；由制造单元向智能制造岛的转变。由智能制造推动的工业母机高精度、复合化、智能化正在成为机床行业产品发展主流方向。

三是，以产品为中心向以用户为中心转变

首先是，生产模式从大规模生产转向定制化柔性生产；其次是业务形态延伸发展生产性服务业，从生产型制造向服务型制造的转变；再次是产品的价值体现在“研发—制造—服务”的产品全生命周期的每一个环节，“工艺设计+先进装备+技术服务”业务形态逐步增加。

四是，整合上下游产业链

对上游提出更精准的需求，以获得更优质的产品和服务。体现在对核心关键部件的自主化生产，对重要部件进行定制化；同时，深度识别下游客户的实际需求，不断加深对下游客户产品形态和工艺流程研发过程的参与度，与下游客户开展深度联合开发。了解更多的需求信息和配套技术，合理配置资源，形成上下游联动，研发设计与销售行为相结合。

（2）行业未来发展方向

在国家出台一系列产业政策中，重点提到了强化工业基础能力，核心基础零部件（元器件）、先进基础工艺、关键基础材料和产业技术基础（以下统称“四基”）等。工业基础能力薄弱是制约我国制造业创新发展和质量提升的症结所在。对于包括数控车床细分行业在内的数控机床行业，推动整机企业和“四基”企业协同发展，注重需求侧激励，产用结合、协同攻关将成为中国智能制造的方向。

具体而言，依托国家科技计划（专项、基金等）和相关工程等，在数控机床、轨道交通装备、航空航天、发电设备等重点领域，国家引导整机企业和“四基”企业、高校、科研院所产需对接，建立产业联盟，形成协同创新、产用结合、以市场促基础产业发展的新模式，实现高端数控机床智能化，促进机床行业的稳定增长。

从产品结构来看，我国高端数控机床进口替代效果明显。高端数控机床作为“中国制造2025”十大重点领域之一，近十年的高强度投入和发展，产品的总体技术水平取得了巨大进步，与发达国家的差距明显缩小，个别领域已经进入国际先进行列。高端数控机床进口替代效果明显，进口数控机床逐步下降。目前，总体上我国高端数控机床的进口依赖依然比较明显。随着我国经济转型和产业结构的升级，未来我国高端数控机床需求将持续扩张。近年来，随着贸易摩擦的持续升级，西方发达国家对我国高精尖机床禁售、限售，高端数控机床将面临重大缺口，这为高端数控机床制造企业提供了良好的市场机遇。

习近平总书记指出，工业母机是现代化产业体系的核心枢纽和制高点，当前瓶颈仍然突出，要打好产业基础高级化、产业链现代化的攻坚战。二十大报告指出“坚持以推动高质量发展为主题，把实施扩大内需战略同深化供给侧结构性改革有机结合起来，增强国内大循环内生动力和可靠性，提升国际循环质量和水平，加快建设现代化经济体系，着力提高全要素生产率，着力提升产业链供应链韧性和安全水平，着力推进城乡融合和区域协调发展，推动经济实现质的有效提升和量的合理增长……”。推动高质量发展，必将极大地促进中国制造业结构转型和产品技术升级。在产业结构升级的宏观背景下，高端数控车床产品将迎来更加广阔的发展空间。以内循环为主，内外循环相互促进的新经济格局有力地促进和加快了制造业实现核心装备国产化的步伐，新旧产能替换及进口替代为国产数控车床的发展提供历史性发展机遇。

2026年3月，全国两会审议通过了“十五五”规划（2026—2030年），并发布。“十五五”规划是我国迈向2035年基本实现社会主义现代化的关键五年规划，其中对制造业、尤其是工业母机（机床）的部署力度空前。在“十五五”规划中明确要求工业母机、高端芯片、基础软件等领域的关键产业链自主可控要取得突破，将工业母机、高端芯片、航空发动机、新材料列入四大战略必争领域。首次将工业母机列入国家战略重点方向，明确要求实施工业母机高质量发展工程，突破五轴联动数控系统、高精度光栅尺、大功率电主轴等“卡脖子”部件。规划要求到2030年，国产高档数控机床市场占有率达到50%以上（2025年约为30%），建设3—5家国家级工业母机创新中心。大规模设备更新政策制度化，将“两新”（设备更新、消费品以旧换新）上升为长期制度安排，不再仅仅是短期刺激，这些制度安排将为机床行业带来巨大高端数控机床增量需求。“十五五”规划提出重点发展十大新兴支柱产业，其中高端装备制造位列前三，与机床直接相关的细分领域包括航空航天装备、低空经济、人形机器人，这些领域是高端数控机床需求增量的主力市场。

“十五五”规划将工业母机提升至国家战略必争领域的高度。未来五年公司将在三大领域迎来巨大增量需求空间。一是，国产替代加速。航空航天、人形机器人、低空经济等新兴支柱产业对高端机床的需求爆发。二是，存量市场激活。设备更新制度化带来持续订单。尤其是在2008年金融危机期间采购的巨量高端数控机床已经进入淘汰高峰期，这些设备主要以进口为主，国产替代空间巨大。三是，智能制造。人工智能+的深入和普及，制造业智能化场景逐步清晰，制造业企业开始布局智能制造的落地。具有高精度、智能化、复合化特征的数控机床必将成为机床行业技术发展的核心方向。

公司将以“致力于车床领域发展，引领车削技术创新”战略为核心，以高精度、智能化、复合化为牵引，打造专、特、精的品牌竞争力，不断强化和提升公司在车削领域影响力。2026年公司将紧扣规划导向，聚焦车削平台的五轴五联动数控机床、卧式加工中心等产品，攻克高精度高速铣削主轴、B轴、A/C轴等五轴联动及复合化领域相关的核心技术，成为“十五五”期间细分领域国产替代的主力军。

二、经营情况讨论与分析

2025年是“十四五”规划的收官之年，国民经济呈现“稳中有进，先立后破”的基本特点。在外部环境复杂严峻的大背景下，经济增长更加注重质的有效提升和量的合理增长。以人工智能、生物制药、商业航天、低空经济为代表的新兴产业正在形成核心增长极，并形成了带动传统行业向高端化、智能化、绿色化转型的良好势头；消费作为经济增长的主引擎地位进一步巩固，以文旅、养老、数字消费为代表的服务消费持续火热。投资则更加精准的投向“新基建”（如算力中心、充电桩）和“补短板”领域，有效带动了社会资本的投入；宏观政策积极有为，为国民经济注入了新的活力。财政政策保持了必要的强度，重点支持国家重大战略和安全能力建设。货币政策更加注重精准，加大了对科技创新、中小微企业等的支持力度；《民营经济促进法》等法规落

地，激发民营经济活力。统一大市场建设打破了地方保护和市场碎片化，有效促进了生产要素在全国范围内的自由流动。

2025年国内生产总值1,401,879亿元，增长5.0%。其中，第一产业增加值93,347亿元，增长3.9%；第二产业增加值499,653亿元，增长4.5%；第三产业增加值808,879亿元，增长5.4%。其中，一季度增长5.4%，二季度增长5.2%，三季度增长4.8%，四季度增长4.5%。全年人均国内生产总值99,665元，比上年增长5.1%。



2025年，机械工业在“两重”“两新”等政策带动下，经济运行呈高位趋缓、稳中有进态势，产销形势整体好于上年。规模以上企业增加值同比增长8.2%，增速高于全国工业和制造业2.3和1.8个百分点。其中，汽车制造业继续发挥引领作用，增速达11.5%；电气机械和通用设备制造业保持较高增长水平，分别增长9.2%和8.0%；专用设备和仪器仪表制造业运行平稳，分别增长4.3%和6.1%。

2025年与机床工具行业关联度最高的汽车工业产销再创历史新高，全年产量3,453.1万辆、销量3,440万辆，同比分别增长10.4%和9.4%，产销规模连续3年保持在3,000万辆以上，连续17年稳居全球第一。乘用车产销累计完成3,027万辆和3,010.3万辆，同比分别增长10.2%和9.2%，乘用车产销再创历史新高，首次双超3,000万辆。新能源汽车成为2025年汽车增长主力，新能源汽车产销累计完成1,662.6万辆和1,649万辆，产销量再创历史新高，同比分别增长29%和28.2%，新能源汽车新车销量达到汽车新车总销量的47.9%。





2025 年在政策支持与市场需求的的双重赋能下，机床工具行业整体营业收入同比增长 1.6%，结束连续两年的下行，重回增长区间。尤其是随着“两新”“两重”政策加力扩围，设备以及工器具购置投资保持高位，全年实现 11.8% 的增速，对机床工具行业形成了重要拉动。同时，人形机器人、航空航天、新能源汽车、AI 算力等新兴领域的快速发展，对高精度、自动化、复合化机床装备的需求持续提升，为行业高质量发展注入了新的增长动力。另外，机床工具产品出口对行业整体营收增长的贡献率为 63.6%，明显高于国内市场的贡献率，对行业增长起到重要支撑作用。公司产品属于金属切削机床，2025 年金属切削机床销售收入增长 10.8%，增长势头比较稳健，全行业盈利水平过低的状况有所改善。

2025 年机床工具行业及主要分行业的营业收入情况

指标名称	单位	总计	金属切削机床	金属成形机床	机床功能部件及附件	切削工具	磨料磨具	其他
营业收入	亿元	10571	1868	1019	611	1081	4370	1621
同比增减	%	1.6	10.8	9.6	0.1	0.4	-2.9	1.3

2025 年，公司实现营业收入 87,860.43 万元，较上年同期上升 14.82%；归属于母公司所有者的净利润 4,998.46 万元，较上年同期上升 93.52%。公司全年订单总体上保持较快增长，确保了年度销售收入实现稳定增长。2025 年汽车行业销售保持了较高收入增长。2025 年公司在汽车行业影响力得到进一步巩固和提升，尤其是在新能源行业，新增了一批具有行业影响力的新客户。2025 年，公司在工程机械行业的销售实现了迅猛增长。2025 年公司在一些特殊的细分市场领域取得了突破，为公司 2025 年销售业绩增长做出了特殊贡献。

2025 年公司围绕全年经营目标，在产能建设、降本增效、新产品开发、智能化技术、市场开发等方面开展了大量工作。目前公司共建有三大生产基地，分别是玉环沙门基地、玉环普青基地、上海临港基地，三个基地的产能分别有了进一步提升；降本增效是公司提升运营水平的主要抓手，公司三大基地及各业务中心围绕年度指标，结合自身特点开展了形式多样的降本增效活动；公司在新产品开发方面取得了一系列突破，改型产品形成稳定量产，一批具有高精度、五轴特征的新产品陆续进入总装和性能测试阶段；2025 年公司智能化技术开发和应用方面取得了突破，为提升

产品性能奠定了坚实基础；2025年公司紧扣年度经营目标开展了一系列市场开发和销售工作，并取得了显著业绩。2025年，公司主要运营特点如下：

（一）产能建设

目前公司共有三个生产基地，分别是玉环普青基地、玉环沙门基地、上海临港基地。沙门基地自2021年9月投产以来，已经成为公司实现可持续增长的重要支撑。该基地主要生产中大规格数控车床以及新产品开发，目前已经形成了中大规格卧式数控车床、V系列（VD、VZ、Vi）立式数控车床系列、Hi系列并行复合加工中心稳定产能，有效地支撑销售订单增长。通过持续梳理和完善，沙门基地基本建立了完整的新产品试制流程，2025年沙门基地合计完成10个新产品的试制，目前这些新产品已经投入批量生产。公司根据未来发展目标，对沙门基地生产瓶颈进行了技术改造，再通过持续的降本增效，目前沙门基地的产能已经大幅度提高，为未来发展储备了有效的产能空间。沙门基地是浙江省未来工厂基地，在信息化和智能制造方面取得了一系列成绩，有效地提升了基地的生产效率和产品质量，也为客户实施信息化和智能制造提供了很好的示范，沙门基地的经济效益和社会效益日益凸显。公司的普青基地主要生产中小规格数控车床，年产1000台中小型精密数控车床及车削中心生产线技改项目土建部分基本完成，整体装修工作也顺利完成，设备安装调试正在进行中，预计2026年上半年可以全面投入使用。该项目总投资2.49亿元，项目完成后，公司将新增中小型数控车床产能1,000台，产品质量保证手段也得到进一步加强。上海基地已经完成了基建和装修工程，并已经完成搬迁工作。

（二）降本增效

充分发挥信息化系统的优势，有效利用公司管理系统的各类软件手段，对产品工艺各个工序的标准工时进行系统更新和实时追踪和监控，不断优化标准工时；建立费用实时监控系统，对费用的合理性进行系统和持续监控，保持费用支出的合理性以及均衡性。技术研发中心坚持以高精度为引领，不断优化结构设计和评估各机型配置的合理性，从设计源头消除不合理成本，降本成效显著。普青基地和沙门基地以提高设备开动率和人均产出为基本目标，持续开展生产周期压缩、提升一线操作员工技能、不断优化作业标准、提升装配作业均衡化率、工具工装改善等工作，使得基地人效指标和设备开动率指标均有大幅度提高，同时合同完成率也得到了较大改善。制造基地大力推进以单元化和模块化为核心的生产体系建设，实施并行排产模式，有效缩短生产准备周期。强化质量控制手段，强化基于质量前提的产出模式，提高输入和输出的有效性，从根本上提高各个环节的产出效率，从而降低全链条的综合产出成本。

（三）信息化工作

信息化工作是公司运营管理的基础支撑。2025年公司聚焦数字化工厂建设，以夯实信息化基础为根本，以全系统整合为切入，深入开展智能制造领域的实践，有序推进信息化建设各项工作。通过夯实信息化工作基础，有效提升运营效能，为企业高质量发展提供坚实支撑。2025年公司在信息化工作主要围绕两个方面展开。

一是，深化现有系统整合，激活数据价值，进一步提高数据使用的有效性。持续推进 CRM（客户系统）、PLM（产品系统）、SAP（资源管理）、SRM（供应链系统）、MES（制造系统）、OA（办公系统）六大核心系统的深度整合，对各系统数据进行全面清洗、规范，消除数据孤岛，夯实数据基础，建立有效的数据链路。同步开发贴合各部门需求的 BI（报表系统）报表，实现运营数据实时和可视化呈现，助力各部门精准把控工作动态，大幅提升运营效率与决策科学性。

二是，推进智能制造系统建设，打造覆盖客户服务的全流程制造系统。开展 CAPP（辅助工艺设计）、FMS（柔性制造系统）、MOM（制造运营管理）三大系统的开发和应用落地，并以此为基础，开展智能制造系统的开发和实践。建立生产制造数据中心，整合制造、测试等全流程动静数据，结合垂直领域 AI 大模型，为每台机床建立基本的数字化基座。在公司实施远程运维系统，通过远程运维系统为客户现场的海德曼机床提供远程实时的故障诊断、故障处理、预测性维护等多元手段，保障机床稳定运行。另外，远程运维系统还融入了配件系统、审批流程、客户信息、产品信息等，通过该系统构建更加完整、高效的售后服务管理体系。2025 年公司的信息化工作取得了较好成效，智能制造系统的落地实践，使得公司在缩短订单交期、成本控制、提高库存周转效率、巩固和提高产品质量等方面取得了进一步突破，公司的信息化工作步入了良性循环和收获阶段。

（四）新产品开发

新产品开发是公司实现可持续发展的基本支撑。公司依据“致力于车床领域发展，引领车削技术创新”的基本战略，布局了产品发展的五大领域。

第一大领域是具有精密级和高精密级特征的数控车床系列，该系列涵盖基本型数控车床、配置铣削功能及 Y 轴功能车削中心、多主轴多刀塔配置的并行复合加工中心等。在该领域，公司产品主要分为精密级和高精密级两个系列。其中精密级主要特征是主轴回转精度小于 0.002mm，这类产品及其组成的自动化单元主要用于汽车、工程机械、通用机械、航空航天、兵器等行业的精密加工，市场覆盖范围广泛。高精密级的主要特征是主轴回转精度小于 0.001mm，这类产品主要用于工业机器人、人形机器人领域的行星减速机、谐波减速机行业、液压基础件等。2025 年公司自主开发的 T40 μ 高精密数控车床（含车削中心）已经完成了样机性能测试，并进入了小批量生产阶段。该机型在客户现场使用测试，各项指标达到设计预期。

第二大领域是围绕下游具体行业、零件的客户应用开发，属于客户工程范畴。该领域的核心工作是针对客户零件的典型加工工艺研发和推广，以及各种复合化加工工艺的开发，包括车铣工艺、滚齿工艺、车齿工艺、车磨工艺等。这些工艺的开发极大地拓展公司产品的应用领域，并提升和丰富公司产品在集约化和智能化方面的功能。2025 年公司在该领域取得了重大突破，尤其是在新能源汽车和风力发电行业实现了行业多种典型零件的自动化案例。这些案例具有在相关行业推广实施的基本条件，带动了公司产品在相关行业销售，并取得了显著业绩。

第三大领域是以车削为基本平台，开发具有五轴五联动特征的车铣复合中心系列。该系列产品包括配置了 B 轴部件的卧式车铣复合中心系列、配置 A/C 轴的立式车铣复合中心系列、倒立式

车床基础上配置了 B 轴的立式车铣复合中心。2025 年公司在五轴五联动复合加工中心系列产品方面取得了多项突破。目前有立式五轴联动铣车复合中心、卧式五轴联动车铣复合中心、卧式五轴加工中心进入了样机试制后期阶段，这些产品参加了 2026 年上海国际机床展览会。与五轴五联动相关的核心部件 B 轴、A 轴、A/C 轴全部实现了自制，并建立相关的精度标准、制造工装、检验工装等。

第四大领域超高精密数控车床系列。该系列产品基本特征是主轴旋转精度小于 $0.5\mu\text{m}$ ，采用全静压技术，实现超高精密加工。目前首台样机已经进入总装阶段，该机型参加了 2026 年上海国际机床展览会。通过初步测试，该机型在静态精度、动态精度方面表现优异，与现有传统配置的数控车床相比性能有了大幅度提高。超高精密加工系列产品是公司未来发展非常核心的领域之一，公司将通过核心部件和基础技术的攻关，全面建立超高精密数控机床基础平台，并在此基础上形成系列型谱主机。公司开发的超高精密数控车床对标国外先进水平，主要针对的客户群包括减速机行业（谐波减速机、行星减速机、RV 减速机）、半导体行业、精密模具行业、航空航天、兵器等超高精密加工场景。

第五大领域是工业软件开发和应用。智能化是现代数控机床最核心的发展方向，突破数控机床智能化最基本的技术路线是各类工业软件的开发和具体应用。公司在 2025 年上半年专门在技术研发中心成立了软件开发部门，并持续充实中坚力量，初步形成工业软件开发整体实力，并取得了一系列成果。后续公司将对软件开发人员以及电气设计方面的人员进行进一步整合，逐步形成机床控制软件与工业应用软件深度融合的团队，持续不断强化该部门的技术力量。

2025 年公司依据中长期产品发展规划、年度计划，围绕上述五个方面安排了新产品开发，共计 15 个系列合计 23 款机型设计。公司开发的 Ve6000 五轴五联动车铣复合中心已经进入样机性能测试阶段，计划 2026 年进入小批量生产阶段。其中具有五轴四联动机型已经完成基本功能测试，符合设计要求，具有五轴五联动机型已经完成了大部分性能测试，预计 2026 年进入小批量生产。该系列机型是公司在五轴五联动车铣复合中心产品的重要组成部分，其试制成功也标志着公司在五轴五联动车铣复合中心方面实现了重大突破。2025 年公司正在试制的五轴五联动数控机床还包括立式五轴联动铣车复合中心、卧式五轴联动车铣复合中心、卧式五轴加工中心。以车削为平台具有五轴联动的各类复合加工中心是公司实现可持续发展的核心产品，也是公司 2026 年及“十五五”期间重大突破和发展领域之一。

（五）智能化技术应用

智能化技术的应用是公司产品开发的重要工作，2025 年公司在技术研发中心专门成立了软件开发部门，其主要工作是通过各类工业软件的开发和应用实现数控机床智能化。以智能机床技术为核心，搭建具有网络化、数字化、智能化特征的软硬件系统平台。通过对数控系统的深度二次开发，打造符合企业需求的底层控制逻辑，再引入上位 PC 机并以此为平台搭载各种智能软件，形成“实时下位控制 + 高算力上位计算”的技术体系，以此为枝干开展了如热补偿控制、主从站智

能控制、车齿软件、智能面板等一系列软硬件的开发，形成丰富的系统生态。公司智能化技术的应用主要包括三个方面：

一是，提高主机动态精度。作为加工母机，精度是其最基本特征，精度已成为中国数控机床主机厂和关键功能部件普遍存在的技术壁垒。公司坚持以高精度为引领，不断突破基础技术和核心技术，建立稳定可靠的高精度基础平台。公司通过装备先进制造设备，配置高标准的制造环境，不断优化制造工艺等建立了可靠的高精度保证体系，在此基础上通过各类工业软件应用和开发，实现机械运动学、机械动力学、热传导等基础理论的应用突破，从而提高主机的动态精度。其中热补偿技术应用和普及是动态精度的主要组成部分。通过十多年的努力，2025年在热补偿技术商品化方面实现了实质性突破。通过建立机床的温度场与变形场的数字孪生体，采用虚实结合的数字化技术构建机床基础模型，在高算力的Ai服务器上导入机器学习模型，通过“空运行验证→试切验证→迭代调整”的闭环优化，得到机床最适配的热补偿模型。再通过高精度温度传感器及实时采集模块取得加工过程中的温度数据，以自研软件进行高速的过滤平滑以及实时计算，保证加工过程中不受温度影响，精度提升达到44% - 67%的区间。目前热补偿技术已经在公司的T系列主力机型上实现了标准化。公司在提高机床动态精度方面开展的工作还包括机电融合相关软件开发、空间误差补偿技术应用、基于五轴联动加工平台的刀具中心轨迹优化管理等。

二是，智能化编程操作方式。公司成功开发了Ai编程助手，该软件是海德曼专家系统中的核心功能模块之一，借助Ai编程助手，编程人员通过语音或文字交互，实现车削零件特征的自动识别、工序自动化规划、加工工艺参数推荐等功能，能自动生成加工程序，降低编程门槛，提升编程自动化水平，提高用户工艺开发的效率，助力用户更好的应对日新月异的市场变化。在此基础上完成了车齿加工的自动化编程和高精度螺纹磨削编程软件。车齿工艺是展成切齿方法的一种，通过工件轴和刀具轴形成轴交角，并使工件和刀具以相应的速度同时旋转，进行内齿轮及外齿轮的加工工艺。并通过齿向修型减少最终工序的修正量，同时降低工具成本。公司自主开发的车齿加工软件通过内置工艺数据库，对不同类型的零件进行加工工艺参数智能推荐，降低用户使用门槛。高精度螺纹磨削编程软件聚焦人形机器人领域核心传动部件高精度磨削需求，搭建参数化建模体系，实现磨削路径智能生成、工艺参数自适应优化及精度闭环补偿，支持复杂螺旋槽形（多头、变导程、修形）的自动编程，攻克齿廓精度、表面光洁度与磨削颤振控制难题，适配量产场景，有效提升部件啮合精度与传动稳定性，助力人形机器人核心零部件工艺国产化落地，同时也可以覆盖到其他零件的精密磨削加工。公司开展的智能化编程操作软件还包括远程运维管理系统，通过远程运维系统实时诊断机床基础状态，提供维修预警，以及故障自诊断系统和主机防撞系统等。应用防撞系统，在主机内部自动建立加工区域干涉空间，避免误操作造成事故。这些软件的开发将极大地提升主机的智能化程度，有效提升机床的可操作性。

三是，基于MES平台的产线级智能制造管理软件。向客户提供基于具体零件的成套解决方案是公司主要的业务领域。公司提供的成套解决方案除了自动化特征外，还配置公司自主开发的产

线级 MES 系统，该系统包括产线的程序管理、计划管理、质量管理、设备运行管理等。通过该产线级 MES 系统使得产线运行过程中的各类工艺要素实现了信息化和智能化运行。

2025 年公司软件部门以搭建具有网络化、数字化、智能化特征的软硬件系统平台为切入点，实现智能机床技术的突破。通过对数控系统的深度二次开发，打造符合企业需求的底层控制逻辑，再引入上位 PC 机并以此为平台搭载各种智能软件，形成“实时下位控制 + 高算力上位计算”的技术体系。基于 MES 系统的主从站智能控制总台是公司软件部门的重要成果。该总（控）台采取了数控系统一体化的控制方式，数据通讯效率更高，一体化控制精度得到指数级提升。同时在产线内以一主站 N 从站的方式形成联线，通过 Profinet/Ethercat 等通讯协议，实现不同设备间的数据互联互通，并实现如途中启动、智能安全区域控制、搬送速度自适应调整等功能，以应对客户对于生产效率、生产时间方面不断提升的要求。

（六）市场开发

公司采用直销和经销并行的基本销售模式。省内以直销为主，经销为辅；省外以经销为主，直销为辅。2025 年出台了鼓励经销的相关政策，不断扩大经销商队伍，尤其鼓励在省外地区建立以经销商为主的销售体系，经销商队伍不断壮大，销售积极性明显提升。2025 年国内经销商发展总体上保持平稳，经销商销售占比基本持平，与公司整体销售保持了同步增长。销售队伍建设是人才队伍建设的重要组成部分。从院校招聘新生力量，在公司技术、生产等重要岗位进行定向培养，选拔优秀者充实到销售一线，采取优胜劣汰不断优化销售队伍，公司销售队伍的整体素质得到了明显提高。公司沙门基地是浙江省未来工厂，在信息化和智能制造方面有显著特点，示范效果非常明显。销售部门在沙门基地组织形式多样的工厂开放展示活动，邀请区域客户以及经销商到沙门基地进行现场参观，并组织技术讲座，加深客户和经销商对海德曼产品和企业了解，取得了非常好的效果。2025 年公司在省内的品牌影响力得到持续强化和提升，销售业绩增长显著，省内全年订单创造了新的历史性业绩，为公司全年业绩增长提供有力支撑。公司在省外市场的品牌影响力持续提升，有效地带动了省外市场的销售增长。汽车行业是公司业务发展的核心领域，2025 年新能源汽车与公司年度销售业绩保持了同步增长。公司始终围绕汽车行业具体需求，不断创新加工模式，提供更加贴合行业需求的产品和模式。随着公司 T 系列大规格数控车床的普及、自动化相关产品的不断优化和升级，以及公司品牌影响力持续提升，汽车行业对公司销售的贡献率将继续保持稳定增长。保持新客户持续增长是公司市场开发工作非常重要的方向之一。2025 年公司新客户持续增长为公司实现稳定增长做出了巨大贡献。随着公司品牌影响力的持续提升，以及新客户的持续高速增长，新客户将成为公司实现销售可持续增长的重要动力源。

非企业会计准则财务指标的变动情况及展望

适用 不适用

三、报告期内核心竞争力分析

(一) 核心竞争力分析

√适用 □不适用

机床行业是国民经济发展和国防工业安全基本保证,进入 21 世纪机床行业的特殊价值更是被提到了前所未有的高度。改革开放四十多年的发展,中国机床行业已经取得了长足发展,整体技术水平和市场占有率取得了巨大进步,同时中国机床市场也进入了充分竞争阶段,国内同行之间,国外同行之间,以及国内同行与国外同行之间都在进行着白热化市场竞争。机床市场的基本特征是需求个性化,公司基于这一基本认识,制定了“瞄准方向,聚焦需求,夯实基础,个性化服务”的发展方向,并结合自身发展历史执行“致力于车床领域发展,引领车削技术创新”的发展战略。通过在车床这一细分领域持续发展,实现“海德曼”品牌核心竞争力,建立全球机床市场的影响力。公司发展战略的基本特征是专、特、精。通过“专”建立海德曼品牌在车削领域的品牌影响力。不断积累车床生产的人、财、物,形成优势资源,建立在车床产品领域的技术、质量、品牌影响力;通过“特”建立品牌凝聚力。针对客户、行业、具体零件进行车削加工工艺及加工模式的创新,将公司丰富的车床生产经验与客户对具体零件丰富的加工经验进行有机的融合,提升客户使用海德曼车床的价值,最终实现客户购买海德曼车床的效果和效益最大化;通过“精”建立品牌吸引力。以高精度为引领,以替代进口为定位,夯实企业制造基础。将高精度特征与企业品牌元素进行有机融合,向客户提供海德曼特征的精品。公司基于“致力于车床领域发展,引领车削技术创新”的发展战略,不断夯实发展基础,建立企业发展的竞争力。

竞争力之一:建立和执行先进标准体系。公司的先进标准体系是公司制造体系的基础支撑。对照欧洲、日本同行同类产品的企业标准,制定了海德曼公司的企业标准,与国家标准相比,海德曼的企业产品标准的精度允差普遍压缩 50%,主轴、刀塔、定位及重复定位精度压缩 80%左右。公司以高精度为引领,先进标准体系为支撑,不断突破基础技术和核心技术,建立稳定可靠的高精度基础平台。在建立精密级和高精密级平台基础上,规划和实施突破超高精密级核心技术的基本途径,并取得了阶段性成果。

竞争力之二:实现核心技术自主化。核心技术自主化是公司实现战略发展的重要支撑,也是公司实现“对标德日,替代进口”定位的重要突破点。目前公司已经实现的自主核心技术包括主轴技术、伺服刀塔技术、伺服尾座技术、热补偿技术。2025 年随着 Ve6000 试制成功,公司的核心技术自主化平台上又增加了 B 轴(旋转轴)技术。工业软件开发和应用(智能化技术)是公司核心技术平台的重要领域之一。2025 年公司在工业软件技术(智能化技术)方面取得了进一步突破,部分成果已经实现了商品化。2025 年公司正在试制的新产品还包括卧式加工中心、卧式五轴联动加工中心、超高精密数控车床、卧式五轴联动车铣复合中心。这些产品的核心技术全部由公司自主开发和制造,包括静压技术、超高精密加工技术、B 轴部件、A/C 轴部件、高速铣削主轴技术等核心技术,公司的核心技术平台不断得到丰富和完善。

竞争力之三：建立先进制造体系。单元化和模块化生产体系是公司先进制造体系的基本特征。通过单元化和模块化将产品标准体系要求分解到零件、部件、单元件、分装、总装等各个环节。每个环节按照产品标准制定对应的精度要求，以此保证产品精度要求在各个环节得到量化和可控。公司建立了以卓越绩效管理模式、ISO9000、ISO14001、ISO18000 为支撑的管理体系，并相应实施了三检记录制、标准化作业指导书（SOP）、三 N（不制造不良、不传递不良、不接受不良）原则等标准化作业流程管理。公司拥有从国外进口的具有世界先进水平的工作母机设备，包括高精度龙门五面体加工中心、超高精度卧式加工中心、高精度卧式加工中心 FMS、超高精度数控磨床、高精度铣车复合中心等，公司建立了完整的质量控制体系，并拥有全球先进水平的各类测量仪器，包括三坐标测量仪、轮廓仪、球杆仪、激光测长仪、空间位置测量仪等。公司从 2017 年开始实施信息化和智能化管理系统，先后导入 CRM、PLM、ERP、MRP、SRM、MES 等管理系统，并于 2023 年被认定为浙江省未来工厂。单元化及模块化生产体系、全覆盖的信息化系统、先进工作母机保证了公司先进的产品标准体系得到可靠执行。2025 年，公司通过对生产体系进一步梳理，购置先进设备，填平补齐关键设备，打通瓶颈工序，有效提高了制造一线的运行效率。公司自建了第二条刀塔柔性生产线，并已投入正常生产。该线配置了虚拟加工等智能化技术，在生产过程智能化方面进行了有益的尝试。2025 年公司聚焦数字化转型，在公司制造体系有序推进信息化建设各项工作，深度开展系统整合，积极实践智能制造。信息化工作有效提升了公司制造体系的效率，生产一线在人均产出、设备开动率、装配均衡化率等方面都有了较大提升。

竞争力之四：客户工程技术。客户工程技术是公司创新体系的重要组成部分，也是公司五大核心领域之一。公司在技术研发中心专门成立客户工程部，客户工程部的基本业务是围绕客户使用，结合公司产品定位开展工艺创新、加工流程创新。围绕客户需求，针对具体客户、具体行业、具体零件，结合公司产品的技术优势和特点，进行工艺工程创新，向客户提供具有海德曼特征的加工工艺和成套解决方案。公司的客户工程技术包括两部分内容，一是客户工艺，包括工艺验证、工艺方案设计、刀具、卡具设计等。客户工程的另外一个内容是向客户提供成套自动化解决方案，自主开发了包括自动化物流、在线监测、自动化料仓、总控系统等。总控系统是智能化技术的重要技术路线之一，通过总控系统实现自动化单元智能化。2025 年 10 个自动化相关的设计项目，包括自动化料仓、三轴桁架机械手、自动化单元用立体仓库、自动检测、车削刀具交换系统等。

2025 年公司在客户工程方面实现了重大突破。客户工程相关的订单同比增长 129%，订单占比达到 27.7%，为公司整体订单增长做出了突出贡献。客户工程工作带动了 V 系列、Hi 系列、HTD 系列产品形成了稳定的客户群。客户工程工作对海德曼品牌的凝聚力越来越显著，尤其是高效的促进了公司在新能源汽车、人形机器人、太阳能等新兴行业的销售。

(二) 报告期内发生的导致公司核心竞争力受到严重影响的事件、影响分析及应对措施

适用 不适用

（三）核心技术与研发进展

1、核心技术及其先进性以及报告期内的变化情况

公司以高精度为引领，不断突破基础技术和核心技术，建立稳定可靠的高精度基础平台，围绕主营产品不断丰富和完善基础技术及核心技术。公司已经明确了精密级和高精密级基础平台（基础机型开发）、客户工程技术、车铣复合五轴技术、超高精密加工技术、工业软件应用五大发展领域，在此基础上规划了基础技术和核心技术建设体系。

2025年公司在基础技术及核心技术自主化方面取得了一系列突破。完成能够实现铣削功能的大规格车削主轴的批量生产，并形成了以电主轴为基本特征的车削主轴系列型谱，实现了全系列车削产品（小规格、中规格、大规格）全覆盖。正在进行主轴转速为10000转/分的铣削主轴的样机试制和评价，预计2026年上半年可以完成样机测试。高速铣削电主轴的开发成功，使得公司在五轴五联动车铣（铣车）复合中心产品开发方面迈出了坚实一步。

公司自主开发的能够实现机外刀具交换的伺服刀塔部件已经完成了样机试制及评价，目前已经进入小批量生产阶段。该产品可以实现数控车床伺服刀塔机外自动刀具交换，是实现车削加工FMS的核心技术。配置了可以实现机外刀具交换的数控车床参加2026年上海国际机床展览会。

公司自主开发的用于五轴五联动车铣复合中心的B轴部件已经完成了样机试制，性能评价工作正在进行中。公司开发的B轴部件采用了直驱技术和同步电主轴技术，具有高精度和高速度特征。B轴部件的试制成功是公司核心部件自主化方面取得的又一次重大突破，也是公司围绕五轴五联动车铣复合中心产品建立基础技术和核心技术自主化平台取得的里程碑成果。

热补偿技术是公司持续投入和不断完善的核心技术。目前公司的热补偿技术已经在T系列数控车床上得到了成功应用，并完成了2个机型的批量及商品化验证工作，形成了标准化配置，其他机型的热补偿工作也在同步开展中。2025年公司在热补偿方面取得的突破，使公司核心技术平台自主化取得的又一项重大成果。

客户工程技术是公司创新体系的重要组成部分，客户工程技术包括两部分内容，一是客户工艺，包括工艺验证、工艺方案设计、刀具、卡具设计等。二是向客户提供成套解决方案，包括自动化物流、在线监测、自动化料仓、总控系统等。2025年公司合计完成了10项客户工程方面的技术研发，涵盖了自动化料仓、三轴桁架机械手、自动化单元用立体仓库、自动检测、车削刀具交换、产线总控系统等。2025年公司围绕客户使用创新方面迈出了坚实一步，在公司客户工程中心成立了前沿工艺室，其主要职能是围绕制造业机床用户一些典型零件开展加工工艺研发和创新。目前已经完成的工艺研发包括行星减速机柔轮及刚轮的高精度车削工艺、行星丝杆螺母高精度车削工艺、高精度车齿加工工艺、高精度车磨复合加工工艺。这些零件的加工工艺与海德曼产品特点高度融合，形成可复制和推广的行业典型零件“海德曼工艺”，通过不断拓展和完善形成海德曼专家系统，为海德曼产品智能化编程提供基础支撑。

数控机床智能化是未来数控机床发展主流方向，也是数控机床竞争的主战场。数控机床智能化的突破口是通过数控系统的二次开发实现各种工业软件的应用。公司于 2025 年在技术研发中心成立了软件开发部，组织优秀团队实现在智能化技术方面的突破。软件部门的工作以智能化技术为核心，搭建具有网络化、数字化、智能化特征的软硬件系统平台。通过对数控系统的深度二次开发，打造符合企业需求的底层控制逻辑，再引入上位 PC 机并以此为平台搭载各种智能软件，形成“实时下位控制 + 高算力上位计算”的技术体系，以此为枝干开展了如热补偿控制、主从站智能控制、车齿软件、智能面板等一系列软硬件的开发，形成丰富的系统生态。目前开展的工作主要包括热补偿系统、主从站智能控制系统、车齿软件、车磨复合软件等后台编程系统。海德曼系统是公司实现智能化技术突破的基本平台，通过与知名数控系统厂家成立联合工作组，开发了基于标准数控开放平台的“海德曼系统”。1.0 版的海德曼系统已经投入批量生产，取得了较好效果，2.0 版的海德曼系统样机测试已经完成，相关批量生产工作正在进行中。通过两年多的实践，公司在产品智能化方面已经取得了重要成果，并探索出了实现数控机床智能化的技术路线，随着公司工业软件人才队伍的不断充实和扩大，以及基础技术的不断积累，产品智能化工作将会取得更多实质性重大突破。2025 年标准配置为海德曼 1.0 版的 T50 高精度数控车床已经批量销售，覆盖了汽车、工程机械、通用机械、航空航天、兵器等行业，广泛的客户群为公司推广基于国产数控系统的数控机床智能化技术打下了坚实基础。

国家科学技术奖项获奖情况

√适用 □不适用

奖项名称	获奖年度	项目名称	奖励等级
国家科学技术进步奖	2024	高档数控机床精度及其稳定性提升关键技术与应用	二等奖

国家级专精特新“小巨人”企业、制造业“单项冠军”认定情况

√适用 □不适用

认定主体	认定称号	认定年度	产品名称
浙江海德曼智能装备股份有限公司	国家级专精特新“小巨人”企业	2023-2026	高端数控机床

2、报告期内获得的研发成果

报告期内，公司新获授权知识产权 54 项，其中发明专利 7 项，实用新型专利 35 项，外观设计专利 7 项，软件著作权 5 项。截至报告期末，公司累计拥有有效知识产权 292 项，其中发明专利 25 项，实用新型专利 218 项，外观设计专利 13 项，软件著作权 36 项。

报告期内获得的知识产权列表

	本年新增		累计数量	
	申请数 (个)	获得数 (个)	申请数 (个)	获得数 (个)
发明专利	2	7	47	25

实用新型专利	48	35	283	218
外观设计专利	5	7	18	13
软件著作权	4	5	42	36
其他	0	0	0	0
合计	59	54	390	292

3、研发投入情况表

单位：元 币种：人民币

	本年度	上年度	变化幅度(%)
费用化研发投入	55,694,784.29	45,746,192.08	21.75
资本化研发投入			
研发投入合计	55,694,784.29	45,746,192.08	21.75
研发投入总额占营业收入比例(%)	6.34	5.98	增加0.36个百分点
研发投入资本化的比重(%)			

研发投入总额较上年发生重大变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化的比重大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

4、在研项目情况

适用 不适用

单位：万元

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
1	500/630 卧式加工中心的研发	1,000	130.23	960.26	HMC630 卧式加工中心目前首台已试制装配完成，正在做收尾工作，同时正在对首台试制问题进行整改优化。HMC500 卧式加工中心目前设计图纸及 BOM 均已下发至生产，正在组织样机生产，零件生产已完成 90%，准备进入装配环节。	该系列产品采用正 T 型一体式床身结构，三点支撑。X 轴采用高低阶梯导轨，底座采用中央排屑结构。配置大扭矩高转速电主轴，DD 马达分度转台，双交换工作台。一次装夹可实现四个面的铣削、镗孔、钻孔、扩孔、铰孔、攻丝等多工序的高精度加工。	国际先进	该产品广泛应用于各种汽车、航空、航天、工程机械等行业的壳体类、箱体类等零件的高精度加工。
2	精密五轴五联动立	700	193.27	723.06	目前已完成样机试制，样机正在调试测试中	该产品采用倒置主轴结构，左侧配备伺服刀塔，右侧配备带 B 轴功能	国际先进	该产品广泛应用于各种汽车、航空、

	式车铣复合关键技术 与装备研发						的铣削主轴。主机配置机械手刀库换刀系统。可实现复杂零件的铣、钻、磨等复合化加工。通过车、铣分离的方式，解决了复合化功能部件的瓶颈问题，有效提高了复合化生产效率及适用性		航天、工程机械等行业的盘类、短轴类零件的车铣、车磨等高精度复合化加工。
3	HTD 400 车床研发	500	88.87	548.81	目前已完成样机试制，已经下发批量生产		该产品采用平行双主轴结构形式。左右两侧分别设置对应主轴的刀塔。结构紧凑，占地面积减少 40% 以上。主机配置桁架式自动化单元，可实现同一零件两序自动化高效加工或两个同样零件同时自动化高效加工。	国际先进	该产品广泛应用于短轴及盘类零件一次成型大批量、柔性自动化加工。
4	数控车床热补偿技术 II 的研发	400	125.73	357.33	已经和西安交大做第二期的合作，目前在测试中		在各类环境下可以保证零件尺寸精度达到 0.01mm 以内。在室温条件比较好的情况下，可以保证定位精度达到 0.004mm。	国际先进	该项技术属于现代数控机床的核心技术之一，也是公司在突破主轴部件、伺服刀塔部件、伺服尾座部件之后，又突破的一项关键核心技术。应用于公司各类数控机床。
5	He20 00s 车铣复合加工中心	500	133.86	340.25	已完成样机试制，正在小批量试制进行中		该产品是卧式五轴联动车铣复合加工中心，主机采用卧式对置双主轴布局，主轴上方配置回转 B 轴的铣削主轴。铣削主	国际先进	适用于汽车、工程机械、通用机械、航空、航天、兵器等行业各

						轴采用适应车铣复合加工的高速电主轴。配置机械手及链式刀库,实现各类复杂零件的车铣、车磨、车齿等复合化加工。		种中小规格零件的加工程序的车铣、车磨、车齿等复合化加工。
6	He3000s车铣复合加工中心的研发	200	144.62	213.57	完成长线件资料、铸件资料下发,正在进行相关设计工作,陆续下发设计资料。	该产品是卧式五轴联动车铣复合加工中心,主机采用卧式对置双主轴布局,主轴上方配置回转B轴的铣削主轴。铣削主轴采用适应车铣复合加工的高速电主轴。配置机械手及链式刀库,实现各类复杂零件的车铣、车磨、车齿等复合化加工。	国际先进	适用于汽车、工程机械、通用机械、航空、航天、兵器等行业各种中小规格零件的加工程序的车铣、车磨、车齿等复合化加工。
7	T40μM高精度数控车床研发	500	245.65	245.65	已完成样机试制,开始进行小批量试制;	该产品属于精密级数控车床,主轴跳动0.001mm。应用于精密减速机刚轮、柔轮等零件的高精密加工。	国际先进	该产品广泛应用于汽车、各种精密减速机(谐波减速机、行星减速机、RV减速机)、航空航天等行业各种盘类、轴类零件的高精密加工。
8	关于内螺纹专用车HT40机床的研发	500	66.43	66.43	完成产品设计,进行样机试制和调试中。	开展高精度内螺纹数控车床研究,研制主轴跳动1μm、定位精度3μm、重复定位精度2μm的数控车床。	国际先进	该产品用于行星丝杆螺母的高精度和高效率加工。
9	关于T70MY-1250卧式数控	350	154.27	154.27	已完成试制,小批量生产中。	T70MY-1250属于大规格卧式车削中心。主轴采用大扭矩同步电主轴,配置Y轴、C轴、	国际先进	适用于汽车、工程机械、通用机械、航空航

	车削中心的研发					铣削动力主轴,可实现一次装卡完成车削、铣削、螺纹、钻孔等复合化加工。		天、兵器等行业各种大规格零件的车削、铣削等高精度和复合化加工。
10	关于T65S II/750机型的研发	550	93.88	93.88	已完成试制,小批量生产中。	T65S II/750 采用对置双主轴的基本布局(主主轴和副主轴),主主轴和副主轴均采用同步电主轴结构。工件在主主轴完成一序加工后,自动化交换到第二主轴加工另外一序,从而实现了高效率 and 自动化加工。	国际先进	适用于汽车、工程机械、通用机械、航空、航天、兵器等行业各种中小规格零件的高精度、自动化车削加工。
合计	/	5,200	1,376.81	3,703.51	/	/	/	/

情况说明

无

5、研发人员情况

单位：万元 币种：人民币

基本情况		
	本期数	上期数
公司研发人员的数量(人)	172	147
研发人员数量占公司总人数的比例(%)	14.66	14.26
研发人员薪酬合计	3,335.87	2,708.00
研发人员平均薪酬	19.39	18.42

研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	
硕士研究生	10
本科	89
专科	56
高中及以下	17
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下(不含30岁)	86
30-40岁(含30岁,不含40岁)	42
40-50岁(含40岁,不含50岁)	31
50-60岁(含50岁,不含60岁)	10
60岁及以上	3

研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

6、其他说明

适用 不适用

四、风险因素

(一) 尚未盈利的风险

适用 不适用

(二) 业绩大幅下滑或亏损的风险

适用 不适用

(三) 核心竞争力风险

适用 不适用

1、部分核心部件依赖境外品牌的风险

数控车床的核心部件包括主轴部件、刀塔部件、尾座部件、直线导轨、滚珠丝杠、数控系统、主轴轴承等。公司部分高端数控车床生产所需的数控系统、直线导轨、滚珠丝杠、主轴轴承等核心部件需要采购境外国家或地区的专业品牌产品。已经实现自主化的主轴部件、刀塔部件、尾座部件等核心部件中少量标准件和电气元件等亦存在采购境外品牌产品的情形。由于技术水平存在一定差距，若公司将上述相关境外品牌的核心部件全部采用国内品牌产品，对于公司而言，其高端数控车床的部分性能会有一些的影响，进而影响高端数控车床的销售情况。

2、部分核心技术未申请专利的风险

公司所处行业技术保密要求较高，而提升机床精度、稳定性等部分技术为产品设计工艺，申请专利并因此对外公示将影响企业未来生产经营。因此，公司将高端数控车床部分核心技术的部分内容作为商业秘密进行保护，暂时未就该等技术申请专利。

对于以商业秘密进行保护的核心技术，若相关核心技术泄密，则公司的竞争优势会丧失，出现有显著竞争力的竞争对手，产品销售业绩可能会受到影响，导致公司未来经营遭受重大不利影响。

3、技术升级迭代风险

数控机床行业属于技术密集型和资金密集型行业，公司面临着来自国内外机床企业的激烈竞争。公司承受的机床行业激烈的市场竞争压力主要来自掌握先进技术的国外机床巨头企业和国内个别具有较强竞争力的机床企业。公司需要在技术创新能力、资金实力、品牌影响力和服务能力等方面不断提高，缩小与国外巨头机床企业之间的差距。

数控机床产品技术与研发能力主要体现在高速度、高精度、自动化、智能化、环保等技术领域。如果公司不能持续进行技术投入，保持新品研发能力，不能持续扩大产能，满足客户的及时供货需求，则在较为激烈的市场竞争中将可能面临市场份额下降的风险，进而影响公司未来发展。

4、核心技术人员流失风险

数控机床行业属于技术密集型行业，对新产品研发人员、掌握工程技术的销售人员、有熟练技能的高级技工需求较大。

随着我国数控机床行业的快速发展，业内的人才竞争日益激烈，能否维持技术人员队伍的稳定，并不断吸引优秀技术人员加盟，关系到公司能否继续保持在行业内的技术领先优势和未来的行业竞争力。在市场竞争日益激烈的行业背景下，如果公司不能持续完善各类激励机制，建立更具吸引力的薪酬制度，可能存在核心技术人员和专业人员流失的风险。

(四) 经营风险

适用 不适用

1、主要原材料价格波动风险

公司主要外购原材料包括钢件、铸件、钣金件等。这些原材料采购价格受生铁、冷轧板、热轧板等基础材料市场价格影响。生铁、冷轧板、热轧板等基础材料价格又较容易受国际铁矿石的影响，而铁矿石属国际大宗原材料，其价格受国际经济形势、原矿石价格等多方面因素影响，波动幅度较大。

如果公司主要原材料价格短期内出现大幅波动，将直接影响生产成本，公司存在原材料价格波动而影响利润的风险。

2、市场竞争激烈的风险

公司所处行业属于完全竞争市场，市场竞争激烈，产业集中度较低。数控车床市场尤其是高端数控车床市场，所面临的市场竞争压力主要来自以德国、日本、美国等发达国家以及中国台湾地区的先进企业为代表的高端数控车床制造商，以及部分国内具有较强竞争力的中高端数控车床企业。

3、子公司经营不善的影响。

受到市场竞争不断加剧的影响，子公司现有产品的价格、毛利率存在下降以及现有产品被竞争对手产品取代的可能，从而导致子公司的营业收入和利润水平大幅下降甚至亏损的可能。子公司经营不善出现亏损亦将对公司业绩产生重大不利影响。

4、项目产能消化风险

公司投资建设“年产1000台中小型精密数控车床及车削中心生产线技改项目”、“柔性自动化加工单元扩产项目”。以上项目实施达产后，公司在现有产能上新增年产1150台高端数控机床

床的生产能力（包含 T 系列高端数控车床、并行复合加工中心等产品）。如果市场容量增速低于预期或公司市场开拓不力，投资项目将使得公司存在产能不能及时消化的风险。

5、国际贸易环境变化导致公司外销业绩下滑的风险

外贸环境持续动荡、不确定因素增多，公司被美国 OFAC 列入 SDN 清单，未来若境外客户或其所在国的国际贸易环境或资金支付环境发生重大不利变化，公司外销业绩可能受到较大影响。

（五）财务风险

适用 不适用

1、存货金额较大风险

报告期末，公司存货账面价值较大，存货在公司流动资产中占比较高，公司存货中原材料、在产品和库存商品比重较大。主要系公司原材料批量采购，产品生产环节多和生产周期较长，原材料和产品类别较多，材料成本比重大，按订单装配式生产，以及为满足交货及时性进行成品标准机备库的生产经营模式等因素所影响。

报告期末，公司已充分计提存货跌价准备。倘若未来下游客户经营状况发生重大不利变化，则可能产生存货滞压的情况，进而影响公司的经营业绩。

2、应收账款产生坏账的风险

随着公司经营规模的扩大，由于公司的业务模式特点，在信用政策不发生变化的情况下期末应收账款余额仍会保持较大金额且进一步增加。若公司主要客户的经营状况发生重大的不利影响，出现无力支付款项的情况，公司将面临应收账款不能按期收回或无法收回从而发生坏账的风险，对公司的利润水平和资金周转会产生一定影响。

3、不能持续享受税收优惠的风险

公司为高新技术企业，报告期内公司享受高新技术企业 15%所得税的优惠税率。如果国家上述税收优惠政策发生变化，或者公司未能持续获得高新技术企业资质认定，则公司可能面临因税收优惠减少或取消而导致盈利下降的风险。

4、毛利率下降的风险

公司主营业务毛利率水平在一定程度上受到市场竞争等因素导致部分产品销售价格下降、资产相关折旧、摊销费用增加等因素的影响。

未来若市场竞争加剧导致产品议价能力降低等因素的影响持续，公司销售毛利率将面临持续下行压力，公司整体的盈利水平将受到不利影响。

（六）行业风险

适用 不适用

高档数控机床作为智能装备制造产业的重要组成部分，是国民经济和社会发展的战略性产业。国家出台了一系列鼓励政策以支持、推动我国高档数控机床与基础装备制造业的发展，增强产业创新能力和国际竞争力。随着我国制造业转型升级对核心技术自主可控的需求日益迫切，国家的产业政策持续加码。若未来国家相关产业政策支持力度减弱，可能对公司发展产生不利影响。

(七) 宏观环境风险

适用 不适用

公司产品主要应用于汽车制造、工程机械、通用设备、军事工业、机器人等下游行业领域。下游行业固定资产投资是影响公司和机床工具行业发展的决定性因素，而固定资产投资很大程度上取决于宏观经济运行态势和国民经济发展趋势。

我国宏观经济尽管在较长时期内保持增长趋势，但不排除在经济增长过程中出现波动的可能性，导致对公司生产经营产生一定的影响；若相关产业升级和技术创新进度不及预期，将会影响公司产品的市场需求，进而影响公司的经营业绩。

(八) 存托凭证相关风险

适用 不适用

(九) 其他重大风险

适用 不适用

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 87,860.43 万元，较上年同期上升 14.82%；归属于母公司所有者的净利润 4,998.46 万元，较上年同期上升 93.52%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 3,683.24 万元，较上年同期上升 100.95%。

(一) 主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	878,604,252.19	765,181,983.62	14.82
营业成本	651,245,492.25	573,307,834.33	13.59
销售费用	66,680,499.14	61,848,020.86	7.81
管理费用	51,806,533.98	52,410,445.64	-1.15
财务费用	3,044,741.77	4,967,951.86	-38.71
研发费用	55,694,784.29	45,746,192.08	21.75
经营活动产生的现金流量净额	166,507,504.20	68,606,893.32	142.70
投资活动产生的现金流量净额	-121,539,323.14	-118,865,120.34	-2.25
筹资活动产生的现金流量净额	-104,912,110.84	117,660,700.49	-189.16

营业收入变动原因说明：主要系公司高端系列产品销售占比持续提高，市场拓展节奏稳步加快，项目交付能力显著提升，整体推动了公司销售收入的进一步增长所致。

营业成本变动原因说明：主要系伴随营业收入同比增长。

销售费用变动原因说明：报告期内销售收入增长带来的薪酬、业务费用增长。

管理费用变动原因说明：较上期基本持平。

财务费用变动原因说明：主要系报告期内银行贷款减少所带来的财务利息减少所致。

研发费用变动原因说明：主要系公司持续加大研发投入，研发团队进一步壮大所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系销售收入的增长带来的回款增加所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：较上期基本持平。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系报告期内归还了银行贷款较上期增加。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

报告期内，公司实现营业收入 87,860.43 万元，较上年同期增加 14.82%；营业成本 65,124.55 万元，较上年同期增加 13.59%。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
通用装备制造产品	876,834,835.54	650,199,111.97	25.85	14.74	13.50	增加 0.81 个百分点
小计	876,834,835.54	650,199,111.97	25.85	14.74	13.50	增加 0.81 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
普及型数控车床	79,382,759.22	66,785,977.22	15.87	-6.49	-10.62	增加 3.89 个百分点
高端型数控车床	608,870,788.35	440,749,547.94	27.61	15.75	17.33	减少 0.97 个百分点
自动化生产线	140,883,354.44	94,644,307.60	32.82	48.95	48.97	减少 0.01 个百分点
并行复合加工中心	25,446,954.87	20,389,572.43	19.87	8.37	-0.60	增加 7.23 个百分点
配件及其他	22,250,978.66	27,629,706.78	-24.17	-36.81	-28.09	减少 15.06 个百分点
小计	876,834,835.54	650,199,111.97	25.85	14.74	13.50	增加 0.81 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
国内	861,560,112.05	639,298,644.10	25.80	28.71	23.20	增加 3.32 个百分点

国外	15,274,723.49	10,900,467.87	28.64	-83.89	-79.80	减少 14.44 个百分点
小计	876,834,835.54	650,199,111.97	25.85	14.74	13.50	增加 0.81 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
直销	456,516,730.43	336,991,360.58	26.18	20.29	16.68	增加 2.28 个百分点
经销	420,318,105.11	313,207,751.39	25.48	9.27	10.27	减少 0.68 个百分点
小计	876,834,835.54	650,199,111.97	25.85	14.74	13.50	增加 0.81 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

- 2025 年公司主营业务收入继续保持增长势头，高端型数控车床、自动化生产线、并行复合加工中心合计占比升至 88.41%，产品结构持续优化。
- 受国际形势影响，公司境外业务有所收缩，但通过国内市场的开拓来弥补，最终实现业务的持续增长。
- 公司营销渠道布局比较均衡，直销、经销占比变化不大。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
普及型数控车床	台	1,385	1,338	127	-9.54	-13.29	60.76
高端型数控车床	台	2,827	2,778	416	23.23	29.03	-8.17
并行复合加工中心	台	19	33	23	-58.70	-2.94	-30.30
自动化生产线	台	193	224	85	14.20	80.65	2.41

产销量情况说明

2025 年公司通过内部管理改善，缩短生产周期，保障产品交付能力，全年产销售量较去年有了进一步提升，其中高端型数控车床及自动化生产线增长显著。

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比	本期金额较上年同期变动比	情况说

					例(%)	例(%)	明
通用装备制造产品	材料	525,436,355.03	80.80	479,275,162.78	83.66	9.63	
	人工	58,595,253.78	9.01	43,639,598.19	7.62	34.27	
	制造费用	66,167,503.16	10.18	49,942,074.77	8.72	32.49	
合计		650,199,111.97	100.00	572,856,835.74	100.00	13.5	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
普及型数控车床	材料	51,231,637.46	7.88	60,434,656.88	10.55	-15.23	
	人工	8,735,625.98	1.35	7,626,437.94	1.33	14.54	
	制造费用	6,818,713.78	1.05	6,661,845.07	1.16	2.35	
高端型数控车床	材料	350,694,015.71	53.94	311,707,295.71	54.41	12.51	
	人工	42,168,633.50	6.49	29,204,184.70	5.10	44.39	
	制造费用	47,886,898.73	7.36	34,752,325.10	6.07	37.79	
自动化生产线	材料	80,719,126.35	12.41	53,302,203.07	9.30	51.44	
	人工	5,667,640.47	0.87	4,579,196.07	0.80	23.77	
	制造费用	8,257,540.78	1.27	5,652,845.52	0.99	46.08	
并行复合加工中心	材料	15,598,744.29	2.40	15,408,105.24	2.69	1.24	
	人工	1,915,659.49	0.29	2,229,779.49	0.39	-14.09	
	制造费用	2,875,168.65	0.44	2,875,059.08	0.50	0	
配件及其他	材料	27,629,706.78	4.25	38,422,901.87	6.71	-28.09	
	人工						
	制造费用						
合计		650,199,111.97	100.00	572,856,835.74	100.00	13.5	

成本分析其他情况说明

报告期内，主要产品成本结构中直接材料、直接人工及制造费用的占比较为稳定，各产品成本结构与整体成本结构基本相同。部分产品因配置不同，材料成本会有所变动。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

无

A.公司主要销售客户情况√适用 不适用

前五名客户销售额18,741.29万元，占年度销售总额21.33%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

公司前五名客户√适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例 (%)	是否与上市公司存在关联关系
1	客户一	5,349.71	6.09	否
2	客户二	4,553.81	5.18	否
3	客户三	3,059.81	3.48	否
4	客户四	3,024.16	3.44	否
5	客户五	2,753.80	3.13	否
合计	/	18,741.29	21.33	/

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

√适用 不适用

客户一、客户二、客户三、客户四、客户五均是新增前五大客户。

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%的贸易业务前五名销售客户

 适用 不适用**B.公司主要供应商情况**√适用 不适用

前五名供应商采购额15,608.79万元，占年度采购总额30.13%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

公司前五名供应商√适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例 (%)	是否与上市公司存在关联关系
1	供应商一	5,326.54	10.28	否
2	供应商二	5,041.59	9.73	否
3	供应商三	2,200.74	4.25	否
4	供应商四	1,896.18	3.66	否
5	供应商五	1,143.74	2.21	否
合计	/	15,608.79	30.13	/

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

√适用 不适用

供应商五是新进前五大供应商。

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%的贸易业务前五名供应商

适用 不适用

C. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

3、费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

费用变动情况表	2025年	2024年	同比变动(%)	说明
销售费用	66,680,499.14	61,848,020.86	7.81	报告期内销售收入增长带来的薪酬、业务费用增长。
管理费用	51,806,533.98	52,410,445.64	-1.15	较上期基本持平。
财务费用	3,044,741.77	4,967,951.86	-38.71	主要系报告期内银行贷款减少所带来的财务利息减少所致。
研发费用	55,694,784.29	45,746,192.08	21.75	主要系公司持续加大研发投入，研发团队进一步壮大所致。

4、现金流

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

现金流变动情况表	2025年	2024年	同比变动(%)
经营活动现金流入小计	604,833,683.51	508,484,032.57	18.95
经营活动现金流出小计	438,326,179.31	439,877,139.25	-0.35
经营活动产生的现金流量净额	166,507,504.20	68,606,893.32	142.70
投资活动现金流入小计	70,906,016.92	2,103,810.31	3,270.36
投资活动现金流出小计	192,445,340.06	120,968,930.65	59.09
投资活动产生的现金流量净额	-121,539,323.14	-118,865,120.34	-2.25
筹资活动现金流入小计	252,000,000.00	329,718,921.22	-23.57
筹资活动现金流出小计	356,912,110.84	212,058,220.73	68.31
筹资活动产生的现金流量净额	-104,912,110.84	117,660,700.49	-189.16
汇率变动对现金及现金等价物的影响	20,154.19	-813,943.78	102.48
期末现金及现金等价物余额	59,707,892.81	119,631,668.40	-50.09

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

项目	本期数	占利润总额比例(%)	形成原因说明	是否具有可持续性
其他收益	26,851,593.19	49.52	主要系收到扶持基金、财政补助所致	否

投资收益	-1,522,748.07	-2.81	主要系公司参股的公司年度分红、年度亏损叠加所致	否
信用减值损失	-3,907,594.10	-7.21	计提的坏账准备	否
资产减值损失	-15,194,463.67	-28.02	计提的存货跌价准备、商誉减值	否
资产处置收益	5,525,475.32	10.19	处理部分闲置资产所致	否
营业外收入	433,571.84	0.80	收到部分违约金	否
营业外支出	573,023.28	1.06	支付的捐赠及违约金	否

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	59,714,560.94	3.54	190,188,434.83	11.41	-68.60	主要系报告期归还了银行贷款，普青在建项目投入等所致。
应收票据	158,289,452.69	9.39	111,002,375.96	6.66	42.60	主要系本期销售收入增长，票据结算增长所致。
其他应收款	55,347,126.34	3.28	1,727,106.74	0.10	3,104.62	主要系报告期末支付了购买土地的保证金所致
其他流动资产	3,950,737.15	0.23	2,674,995.01	0.16	47.69	主要系报告期内待抵扣的进项税较上期增加所致
长期股权投资	33,303,777.04	1.97				主要系报告期内新投资了参股公司所致
在建工程	95,991,030.02	5.69	29,859,380.59	1.79	221.48	主要系普青在建项目尚未验收所致
使用权资产	2,923,447.84	0.17	2,214,810.40	0.13	32.00	主要系报告期新租了办事处所致
商誉			3,325,414.58	0.20		主要系报告期内对子公司商誉计提了减值损失所致
长期待摊	7,507,049.03	0.45	5,525,883.51	0.33	35.85	主要系母公司普青厂区建设新增

费用						了长期待摊费用
其他非流动资产	25,876,387.52	1.53	11,564,310.50	0.69	123.76	主要系报告期末尚未到货的设备款增加所致
短期借款	83,065,938.87	4.93	128,014,444.44	7.68	-35.11	主要系报告期内现金流向好，贷款减少所致
长期应付款			5,368,388.94	0.32		主要系支付了租赁款

其他说明
无

公司尚未盈利的成因及对公司的影响
适用 不适用

2、境外资产情况

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	6,668.13	6,668.13	冻结	该部分金额处于圈存状态	20,556,766.43	20,556,766.43	冻结/保证金	银行存款户余额冻结
应收票据	133,774,753.68	133,623,031.75	冻结	承兑人信用等级一般的已背书未到期的票据	78,288,291.74	78,288,291.74	冻结/质押	承兑人信用等级一般的背书未到期的票据
固定资产	6,594,126.82	4,763,061.75	抵押	固定资产抵押	22,210,124.75	18,534,654.85	抵押	固定资产抵押

合计	140,375,548.63	138,392,761.63			121,055,182.92	117,379,713.02		
----	----------------	----------------	--	--	----------------	----------------	--	--

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

详见“第三节 管理层讨论与分析”的“一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况说明”

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
35,000,000	0	不适用

1、重大的股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	截至报告期末进展情况	本期投资损益	披露日期及索引(如有)
上海矩阵超智系统集成有限公司	智能机器人的研发及销售	收购	35,000,000.00	6.39995%	自有资金	已完成	-1,696,222.96	
合计	/	/	35,000,000.00	/	/	/	-1,696,222.96	/

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

□适用 √不适用

证券投资情况

□适用 √不适用

衍生品投资情况

□适用 √不适用

4、 私募股权投资基金投资情况

适用 不适用

其他说明
无

5、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
上海海德曼	子公司	制造业	50,000,000.00	390,098,950.82	221,178,401.82	253,594,817.08	13,681,995.29	12,886,600.59
成都金雨跃	子公司	制造业	10,000,000.00	38,157,334.70	-46,145,929.50	16,213,554.76	-18,577,975.03	-18,577,173.14
玉环通快公司	子公司	制造业	15,500,000.00	40,832,500.12	20,316,544.45	50,923,753.50	2,531,530.60	2,442,377.06
榴华竞茂公司	子公司	贸易	500,000.00	13,759,457.53	-171,927.06	24,697,854.18	-293,021.87	-278,655.93
A公司	子公司	贸易	5,000,000.00	29,666,744.59	2,590,406.92	28,936,619.46	-2,467,253.49	-2,409,593.08
B公司	子公司	贸易	10,000.00	5,185.96	-4,414.04		-14,414.04	-14,414.04

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
A公司	收购	无
B公司	收购	无

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

随着中国制造业转型步伐的加快，尤其是以新能源汽车、机器人、人工智能为代表的一大批新兴产业的崛起，以车铣复合中心、卧式加工中心、多主轴并行复合加工中心等为代表的高端数控机床将会出现井喷式增长。其次是，需求结构也发生了深刻变化。随着智能制造理念的深入，信息化、智能化、互联网技术在制造业得到了发展和普及，促进了制造业企业信息化建设，由此推动了自动化加工装备的发展，自动化已经成为客户购买数控机床的首选。客户对自动化的旺盛需求将会改变机床行业产品结构和服务模式。自动化需求具有明显的个性化特征，需要机床制造企业提供针对性强的个性化服务，这也是国产品牌提升与进口品牌竞争力的重要切入点。

数控机床需求结构发生根本改变，高端数控机床已经成为需求主流。汽车零部件制造、工程机械、通用机械、兵器、航空航天、机器人行业是高端数控机床市场的核心领域。在高端数控机床领域，国产的高端数控车床以及立式加工中心已经取得了长足发展，具备与国外同行竞争的优势。中国已经承诺，努力争取在 2060 年以前实现碳中和，在 2030 年之前达到二氧化碳排放峰值。这是中国经济结构转型最强烈的信号，以新能源汽车为代表的新兴产业崛起速度必将加快。汽车行业新旧产能替换，必将释放出与金属切削机床相关的巨大需求空间，其中的主流产品是以具备高精度、自动化、复合化、智能化特征的各类高度复合化加工装备。

最近几年国外同行明显加快了在中国的机床市场布局。目前，国内同行还没有形成能够与国外同行竞争的高端数控机床强势品牌。主要原因有两方面，一是国产高端数控机床个别企业在技术上已经取得了突破，但是总体上与国外品牌相比还有较大差距，满足不了用户使用要求；二是以汽车等行业为代表的国内高端数控机床主流市场还没有形成使用国产高端数控机床的共识。在高端数控机床领域，虽然国外品牌占据较大优势，但是国产品牌正在迎头赶上。改革开放四十多年的发展，中国机床工业已经取得了巨大进步，占有率稳步提升，一大批民营企业已经崛起为行业的主力军和先进代表。行业的整体装备水平得到了巨大提升，基本工艺保证能力进步明显。近四十年的发展和积累，中国机床消费群体的整体实力也得到大幅度提升，同时消费理念也更加先进，选择机床时性价比的权重有了大幅度提升，对国产数控机床的认识更加理性和客观，这些变化为国产高端数控机床提供巨大的发展机遇。

中国机床行业经改革开放四十多年的发展，尤其是加入 WTO 后，进入了高速发展阶段，连续十年以上成为全球机床生产和消费最大的单一市场。2015 年推出的“中国制造 2025”更是将中国制造业从量的扩张，引向质的加速提升。高端数控机床和机器人是“中国制造 2025”第二大重点领域，全行业历经十年艰苦努力和持续发展，产品技术水平和生产模式发生了巨大进步，核心技术不断被突破，一大批新兴企业不断涌现，为行业发展注入活力。2025 年中国机床出口首次在全球的占比超过德国，行业全球竞争力实现了历史性突破。

二十大报告明确提出，坚持推动高质量发展，必将极大地促进中国制造业结构转型和产品技术升级。在产业结构升级的宏观背景下，机床工具行业包括高端数控车床产品，将迎来更加广阔的发展空间。以内循环为主、内外循环相互促进的新经济格局有力地促进和加快了制造业实现核心装备国产化的步伐，新旧产能替换及进口替代为国产数控车床的发展提供历史性发展机遇。从长远看，国产高端数控机床还有很大的发展空间，其前景非常光明。

2026年3月，全国两会审议通过了“十五五”规划（2026—2030年），并正式发布。“十五五”规划是我国迈向2035年基本实现社会主义现代化的关键五年规划，其中对制造业、尤其是工业母机（机床）的部署力度空前。在“十五五”规划中明确要求工业母机、高端芯片、基础软件等领域的关键产业链自主可控要取得突破，将工业母机、高端芯片、航空发动机、新材料列入四大战略必争领域，首次将工业母机列入国家战略重点方向。未来五年公司将在三大领域迎来巨大增量需求空间。一是，国产替代加速。航空航天、人形机器人、低空经济等新兴支柱产业对高端机床的需求爆发。二是，存量市场激活。设备更新制度化带来持续订单。尤其是在2008年金融危机期间采购的巨量高端数控机床已经进入淘汰高峰期，这些设备主要以进口为主，国产替代空间巨大。三是，智能制造。人工智能+的深入和普及，制造业智能化场景逐步清晰，制造业企业开始布局智能制造的落地。具有高精度、智能化、复合化特征的数控机床必将成为机床行业技术发展的核心方向。

公司将以“致力于车床领域发展，引领车削技术创新”战略为核心，以高精度、智能化、复合化为牵引，打造专、特、精的品牌竞争力，不断强化和提升公司在车削领域影响力。2026年公司将紧扣规划导向，聚焦车削平台的五轴五联动数控机床，攻克高精度高速度铣削主轴、B轴、A/C轴等五轴联动及复合化领域相关的核心技术。

（二）公司发展战略

适用 不适用

机床行业是国民经济基础行业，需求个性化。公司牢牢把握行业发展的基本特征，结合公司发展历史，明确了“车床专家，车削专家”的基本方向，制定了“致力于车床领域发展，引领车削技术创新”的基本战略。公司围绕这一基本战略布局业务范围，主要包括五个方面。

一是，建立和完善以卧式数控车床为主，立式数控车床为补充的精密级、高精精密级数控车床系列，包括配置铣削功能、Y轴功能、C轴功能、副主轴功能的车铣复合中心。

二是，开展以客户使用为主的工艺创新和工程创新。以公司的多主轴、多刀塔立式和卧式并行复合加工中心，以及一体式自动化加工单元为基本单元，通过创新工艺和工程模式，向客户提供成套自动化解决方案。

三是，建立以车削平台为主，配置B轴、A轴、A/C轴的卧式五轴车铣复合中心、立式五轴车铣复合中心，开发车齿工艺、车磨工艺、车铣工艺等加工软件，实现集约化和柔性化加工。该系列产品将极大丰富公司车削平台的功能，扩展公司产品系列的市场覆盖范围。

四是，开发以静压技术为基本平台的超高精密数控车床系列。超高精密级数控车床在制造业应用非常广泛，目前这个领域基本被国外垄断。公司开发超高精密级数控车床的核心工作是突破并掌握静压基础技术，并实现静压基础部件自主化，在此基础上针对具体应用领域开发具有超高精密精度的车削加工平台。超高精密级数控车床在人形机器人行业、半导体行业、航空航天等领域有着广泛的使用前景。

五是，工业软件应用和开发。智能化是数控机床发展最核心的方向之一。实现数控机床智能化的基本途径是通过各种工业软件的开发和应用使得主机实现机电技术深度融合，从而提高机床的动态精度，丰富机床的加工功能和操作功能，使得完成加工任务的过程自动化、柔性化、宜人化。公司在工业软件开发和应用方面实现了突破，并在客户现场取得了实际业绩，效果明显。公司与国内知名数控系统厂家联合开发的海德曼数控系统已经投放市场，不断优化和升级版本正在陆续推出。通过工业软件的应用和开发实现数控机床智能化是公司未来技术开发和产品发展的核心方向。

中国制造业正在以前所未有之速度和深度进行着一场深刻变革，作为工作母机之机床行业迎来了历史性的发展机遇。以最大规模机床消费和生产为特征的中国机床市场正在快速转向需求和生产高端化，以高精度为基本特征的各类复合化及智能化机床成为行业发展主流方向，也是全行业企业提升竞争力的唯一出路。公司将继续强化和提升在车削领域的竞争优势，不断夯实基础技术和核心技术，不断完善制造体系和提高制造质量，以智能制造为基本切入点，赋能公司制造体系。以车削为基本平台，大力开展高精度技术、超高精密技术、复合化技术、智能制造技术领域的基础技术掌握和核心技术突破，不断拓展公司核心技术和基础技术平台，公司的发展战略将逐步由“致力于车床领域发展，引领车削技术创新”向“以车削技术为核心，创新发展机床产业”转变，引领公司实现更大规模和更高水平发展。

（三）经营计划

√适用 □不适用

2026年公司将继续以高精度为引领，通过完善和突破复合化技术扩展主机功能，用智能化技术赋能，以车削加工为基本平台，建立复合各类典型加工工艺的产品系列。紧紧围绕“致力于车床领域发展，引领车削技术创新”的基本战略，夯实精密级和高精密级车削平台、客户工程、五轴联动车铣复合平台、超高精密加工平台、工业软件等五大类业务基础。以创新发展为根本，拓展公司产品系列，对标世界先进标准推出卧式加工中心系列。

一）产能建设

（1）普青基地产能扩建。普青基地主要生产中小规格高端数控车床、普及型数控车床。另外，普青基地建立了高端数控车床主轴部件、伺服尾座部件的专门化生产体系，负责公司所有基地主轴部件及伺服尾座相关的生产和配送。2026年公司普青基地将形成稳定的T40μ高精密级数控车床生产能力。该机型专门针对精密减速机（谐波减速机、行星减速机）、行星丝杆等机器人行业的核

心零件开发的高精密数控车床。另外，该产品可广泛应用在高精密、高硬度的精密零部件制造领域，在航空航天、兵器、液压部件、气动部件等领域的中小型零件高精密加工方面也有非常好的应用前景。普青基地产能扩建的目标是提升现有产品以及新产品的床身、主轴部件、刀塔部件、尾座部件、钣金部件等生产能力，进一步优化生产体系配置，强化和提升精密加工和高精密加工的工艺能力。

(2) 核心部件基础生产能力建设。2026年新开发的以车削为平台的五轴联动车铣复合中心将陆续进入样机试制阶段，有一部分该类产品将完成样机试制阶段进入小批量生产阶段。与这些机型对应的A轴、B轴、A/C轴、高速铣削主轴等核心部件基本完成了样机试制，进一步的技术完善工作正在开展中。另外，公司对标行业先进技术开发的卧式加工中心已经完成了样机试制，具体的技术性能评价工作正在进行中，与卧式加工中心相关的数控转台（B轴转台）、双交换工作台装置、高速高精度铣削主轴等核心部件已经完成了样机试制。与五轴联动机床相关的A轴、B轴、A/C轴、高速铣削主轴，以及与卧式加工相关的数控转台（B轴转台）、双交换工作台装置、高速高精度铣削主轴共同组成了公司拓展产品领域后新增的核心技术平台。2026年将在沙门基地和普青基地投入与这些核心技术平台相关的制造装备，主要包括高精度卧式五轴加工中心、卧式加工中心、高精度磨床等装备。

二) 创新体系建设

2012年公司提出“致力于车床领域发展，引领车削技术创新”的发展战略，经历近十五年的发展，以2020年在上海科创板上市为标志，公司在车床领域建立了影响力。中国机床行业深刻变革正在加速进行中，以高精度、复合化、智能化为基本特征的各类高端数控机床将成为行业核心和主流方向。公司发展方向从做专实现做强，到从做强实现做大，公司的战略目标也从致力于车床领域发展，引领车削技术创新，逐步过渡到以车削领域为核心，创新发展机床产业。创新体系建设始终是公司发展目标展开的核心工作之一，2026年公司创新体系建设将继续强化车削领域的技术体系建设，大力开展高精度技术、复合化技术、智能化技术基础平台建设。

一是，创新平台基础建设。公司技术开发基础平台是PLM（产品生命周期管理系统）系统，通过十多年的不断应用和完善，已经覆盖了公司产品开发的全流程。PLM系统包括新产品开发调研、可行性分析、设计计算、工程图纸、成本分析、客户工程、客户反馈等，成为公司产品技术和创新的基础平台。2026年将以信息化系统为基础，在已有的MES（制造执行系统）基础上，强化制造工艺(CAPP)信息化工作深入开展，实施MOM系统（制造运营管理系统），不断完善创新体系基础，提高创新工作实绩和效率。持续开展各种系统软件的二次开发，提高软件系统的适用性，完善流程逻辑关系，提高软件系统的自动化程度，减少人为因素造成的差错。深入开展基础理论实践和应用，建立基础设计平台，提高技术部门整体设计水平。

二是，人才队伍建设。人才队伍建设是公司创新体系建设最核心的工作之一。公司通过校企

合作、高校招聘、人才引进三个途径建立符合公司战略发展的人才队伍体系。校企合作和高校招聘是公司队伍建设的重要途径，2026年公司将总结以往经验继续强化和完善校企合作机制和高校招聘政策，加大人才激励力度，吸引更多优秀人才加入公司的创新团队。智能制造是公司创新领域的核心之一，公司已经在技术研发中心成立了智能开发部，该部门的核心工作是工业软件应用和开发、数控系统二次开发等，这些工作将组成公司产品智能化的基础平台。公司通过内部软件人才培养，以及高强度的人才引进工作，初步建成了具有自主创新能力的产品智能化人才团队。2026年公司将继续强化软件团队的建设，为产品智能化提供有力保障。2026年公司计划通过高校招聘和引进高级人才合计31人。培训和学习是人才队伍建设的重点工作之一，通过培训和学习形成传帮带的组织氛围，增强对新员工的凝聚力和提升其基础能力。培训和学习的主要模式是参加行业展览会、各类专业技术讲座、校企合作项目、内部定期培训等。

三) 新产品开发

公司将继续围绕“致力于车床领域发展，引领车削技术创新”的战略，以高精度为主导，通过完善和突破复合化技术扩展主机功能，用智能化技术赋能，以车削加工为基本平台，建立复合各类典型加工工艺的工作母机系列。业务范围包括精密级和高精密级车削平台、客户工程平台、五轴五联动车铣复合平台、超高精密加工平台、工业软件平台。在此基础上，创新发展机床业务，包括卧式加工中心、高精度车齿数控机床、高精度数控螺纹磨床。

(1) 精密级和高精密级车削平台建设

建立和完善以卧式数控车床为主、立式数控车床为补充的精密级、高精密级数控车床系列，包括配置铣削功能、Y轴功能、C轴功能、副主轴功能的车铣复合中心。该系列产品是支撑公司发展的基础产品系列。2026年公司将集中精力继续产品性能完善、功能扩展、成本降低三方面工作。继续开展客户现场实地调研，充分了解客户反馈，对产品进行性能改善。围绕客户、行业等具体使用需求，完善和扩展主机功能。

(2) 客户工程平台建设

客户工程是公司实践“车削专家”的重要平台，其核心工作是向客户提供全套交钥匙工程，开展以客户使用公司产品为主的工艺创新和工程创新。以公司的多主轴、多刀塔立式和卧式并行复合加工中心，以及一体式自动化加工单元为基本单元，通过创新工艺和工程模式，向客户提供成套自动化解决方案。2026年公司在客户工程部专门成立“前沿工艺室”，该部门的主要工作包括，制造业新兴行业工艺开发、行业典型零件工艺开发、极限制造工艺开发、海德曼专家系统开发等，通过这些专门工作的开展，公司在车削工艺方面能力得到不断强化和提高。2026年公司开展的客户工程项目主要包括GSE35+机内SCARA机器人、SMR移动复合机器人、机器人FMS等。

(3) 五轴五联动车铣复合平台

产品复合化是公司战略发展最重要的产品方向之一，五轴联动技术的突破是实施产品复合化的基本技术路线。公司在突破五轴联动基础技术方面已经取得了重要成果，这些成果包括B轴转

台部件、A轴旋转部件、A/C轴复合旋转部件、高速铣削主轴等，并且在复合化加工应用方面也取得了突破，包括车齿工艺、车磨工艺、车铣工艺等加工软件开发。2026年公司将继续加大在五轴五联动方面开发力度。2026年，五轴五联动车削复合中心继续样机评价，并在下半年进入小批量生产阶段。卧式五轴联动车铣复合中心、卧式五轴联动加工中心将进入样机试制攻坚阶段，计划于2026年完成样机评价。

（4）超高精密加工平台

超高精密级数控车床是公司展开“致力于车床领域发展，引领车削技术创新”战略目标的重要领域之一。超高精密级数控车床在制造业应用非常广泛，目前这个领域基本被国外垄断，是典型的卡脖子领域。公司开发超高精密级数控车床的核心工作是突破并掌握静压基础技术，并实现静压基础部件自主化，在此基础上针对具体应用领域开发具有超高精密精度的车削加工平台。超高精密级数控车床在人形机器人行业、半导体行业、航空航天等领域有着广泛的使用前景。2026年，公司的超高精密级数控车床将投入样机制造阶段，目前已经进入通电调试，相关工作正在紧锣密鼓进行中。

（5）工业软件应用和开发

智能化是数控机床发展最核心的方向之一，实现数控机床智能化的基本途径是通过各种工业软件的开发和应用使得主机实现机电技术深度融合，从而提高机床的动态精度，并丰富机床的加工功能和操作功能，使得机床完成加工任务的过程自动化、柔性化、宜人化。公司在工业软件开发和应用方面实现了突破，并在客户现场取得了实际业绩，效果明显。公司与国内知名数控系统厂家联合开发的海德曼数控系统已经投放市场，不断优化和升级版本正在陆续推出。通过工业软件应用和开发实现数控机床智能化，是公司未来技术开发和产品发展的核心方向。2026年公司整合了机床电气设计、软件设计人才队伍，在技术研发中心成立了智能开发部，该部门的成立进一步提高了产品智能化工作的重要性和更加直接的资源支持。2026年智能开发部共安排了12项开发任务，主要围绕自适应加工、热补偿拓展、螺纹磨软件、车齿软件、空间误差补偿、自适应进给、海德曼专家系统等，这些项目将成为公司产品智能化的基础支撑。

（6）创新发展机床产业

公司已经在车床领域积累了丰富的基础能力和市场影响力，为了进一步扩大业绩规模，公司根据行业现状，瞄准国产机床短板，对标国际先进标准，开发了高精度卧式加工中心、高精度数控车齿机床、高精度数控螺纹磨床。这些产品所对应的客户群体与公司目前的车削类客户群体高度重合，具有很强的互补性，能够充分发挥公司已有的市场影响力，进一步挖掘需求潜力，形成新的业绩增长点。目前高精度卧式加工中心、高精度数控车齿机床、高精度数控螺纹磨床已经开始首台样机制造，对应的高速高精度铣削主轴、高精度车齿刀具主轴、同步直驱B轴（转台）、高精度磨削电主轴、直线电机驱动技术、双交换工作台等核心部件完全由公司自主开发。2026年公司将完成高精度卧式加工中心、高精度数控车齿机床、高精度数控螺纹磨床首台样机制造和评价，其中高精度卧式加工中心将进入小批量生产阶段。

（7）核心部件及基础技术

核心技术及基础技术自主化体系是实现公司战略的主要支撑。公司围绕“致力于车床领域发展，引领车削技术创新”的发展战略，以高精度、复合化、智能化为技术发展导向，不断完善和丰富核心技术和基础技术。公司已经实现了现有产品核心部件完全自主化，实现热补偿技术的成功应用，并取得了较好效果。主轴部件、刀塔部件、尾座部件已经形成了完整的型谱，并建立了独立的专门生产体系。2026年公司在核心技术和基础技术自主化方面将实现更大的拓展，包括与复合化相关的B轴旋转部件、A轴旋转部件、A/C轴复合旋转部件、高速铣削主轴部件等，以及用于卧式加工中心的B轴旋转工作台部件、双交换工作台、高速铣削主轴等。2026年公司超高精密级数控车床将进入调试阶段，超高精密级数控车床相关的核心技术和基础技术将投入使用和验证。这些核心技术包括静压部件、静压适配调试系统等。2026年公司开展的高精度相关核心技术包括热变形误差补偿技术、空间误差补偿技术、五轴联动相关的动态精度等。2026年公司将围绕2.0版海德曼系统不断充实和完善智能化方面的核心技术，包括海德曼工艺专家系统、加工路径优化、防碰撞系统等。

四）市场开发

（1）经销商开发

公司实施经销与直销并举的销售政策。省内区域以直销为主，代理销售为辅，省外区域实施代理销售为主，直销为辅，海外销售实施完全代理销售政策。随着产能不断扩大，以及品牌影响力的不断提升，公司积累了更多能够调动经销商销售公司产品的积极因素。2026年公司将继续加大代理销售的力度，省外区域将逐步实施完全代理政策，在省内区域积极发展更多经销商，扩大省内区域代理销售规模。在海外市场大力发展紧密型合作的区域经销商，建立以区域经销商为主的市场开发和销售网络。进一步完善经销商建设公司产品展厅的政策，鼓励经销商在辖区建立公司的产品展厅。进一步完善展会政策，鼓励和支持经销商积极组织和参加各类专业展览会。2026年公司将继续举办多种形式的工厂开放日活动，鼓励经销商组织客户到公司现场参观交流。

（2）办事处建设

办事处是公司销售网络建设的基本组成。完善办事处政策，建立办事处合理编制，加强办事处团队建设，提高办事处人员的凝聚力。2026年公司继续强化办事处售前技术人员力量建设，鼓励有能力的售后服务人员转岗售前技术岗位。提高办事处的硬件设施水平，增强办事处服务客户的能力。继续强化销售人员优胜劣汰制度，不断补充和优化销售队伍，加强销售人员技术素养培训工作，提高销售队伍的综合技能。

（3）下游客户群拓展

公司市场主要集中在汽车、通用机械、工程机械、航空航天、军事工业、机器人等领域。汽车行业的销售始终占据公司销售 50%以上，不断巩固和扩展公司在汽车领域的客户群是公司销售部门最核心的工作。公司将充分发挥在车床领域的产品优势，继续拓展汽车行业客户群，尤其是强化和扩大在新能源汽车领域的客户群。公司将继续针对汽车行业具体典型零件开发更多的成套解决方案，并将其模块化和标准化，形成可复制和可推广的海德曼加工模式，持续提升在汽车行业的吸引力和影响力。工业机器人和人形机器人领域是公司重点发展的市场领域，该领域有较大的车床消费潜力，尤其是高精度车削加工和超高精度车削加工。公司已经在该领域实现了销售突破，并形成了市场规模和较好的影响力。2026 年公司将新推出的高精密和超高精密级数控车床为契机，在机器人行业开展形式多样的交流和推广活动，并针对该行业的工艺瓶颈进行定向开发，以此拓展在该行业的影响力，不断提升在该行业的核心竞争力。T7X 系列数控车床是公司开发的大规格数控车床系列，目前已经进入批量生产阶段，其高精度特征受到市场普遍好评，订单量持续增加。该系列机型在风能、中大型减速机、模具等行业有着广泛的需求。2026 年公司针对大规格数控车床开展专项市场推广活动，不断巩固和拓展在大规格数控车床的市场空间，逐渐建立该领域稳定的客户群。省内市场是公司整体市场最重要的组成部分，公司专特精的品牌特征在省内市场发挥了独特影响力。2026 年公司将充分发挥品牌优势和地域优势，从销售政策、市场宣传、客户开发等方面不断扩大客户群，继续加大省外市场的开发力度，开展形式多样的工厂开放日活动，邀请客户到公司现场参观和交流。随着公司品牌影响力的不断扩大，省外市场将为公司持续增长提供巨大的潜力。公司将继续强化各办事处的技术能力建设，巩固和提高省外区域的售前服务能力，进一步完善经销商销售政策，不断夯实和扩大省外区域的经销商队伍。

五) 信息化工作

信息化工作是公司运营管理的基础平台，公司专门成立信息部负责公司信息化工作。2026 年，公司信息化工作将聚焦智能化升级、精益化融合与 AI 赋能。明确核心目标和有序推进实施，进一步提升运营效能，助力企业高质量发展。

(1) 深化智能制造升级，打通全流程效能节点。重点实现产品设计图纸向工艺图纸的智能化转化，将操作机台编程前移至工艺设计阶段，实现自动编程，推进生产计划自动排程，减少人工干预，提升生产流程衔接效率，夯实智能制造基础。

(2) 推动信息化与精益生产深度融合。依托精益生产能力提升，将信息化系统实时监测到的生产异常，通过精益化管理快速解决、优化流程，并将优化成果在信息化系统中固化，构建从订单到交付的完整闭环，实现 OEE、运营效率及产品质量的同步提升。

(3) 强化 AI 工具赋能，打造信息化智能体。运用 AI 技术，围绕订单快速报价、售前方案快速制定、交期快速答复，以及自动化排程、图纸智能转化、自动编程等核心场景，开发一系列智能体，推动信息化工作向智能化、高效化升级，进一步释放数字化价值。

2026 年，公司将稳步推进各项信息化工作规划落地，持续深化技术与业务融合，不断优化信息化体系，充分发挥信息化、智能化、精益化协同效应，为公司发展注入更强劲动力。

六) 机器人相关业务

近年来，机器人领域已成为我国智能制造领域的重点发展方向，相关行业进入快速发展阶段，但关节模组价格高昂、关键零部件产品加工时间长、本体装配生产效率低等技术壁垒导致行业现阶段仍难以实现大规模产业化。其中行星丝杆、谐波减速机、行星减速机等机器人核心零部件及专用加工设备亟需突破。公司专门生产各类高精度数控车床，部分产品已经在该领域得到了成功应用，并实现了批量生产。为了尝试新的业务范围，发挥现有资源潜力，公司以组建研发团队、搭建专业研发场所、购置研发设备等方式开展机器人领域相关的核心零部件制造、自动化装配、型式试验等业务，以此进入机器人相关领域。公司将建立长效机制，将机器人相关业务作为公司未来发展的增长极，为实现可持续发展奠定坚实基础。

(四) 其他

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

公司严格按照《公司法》、《证券法》和中国证监会、上海证券交易所有关法律法规的要求，结合公司实际，不断完善公司治理结构、规范运作，已形成了股东会、董事会和经营管理层各司其职、独立运作、相互制衡的公司治理结构。

1、关于股东与股东会：公司能够确保所有股东、特别是中小股东享有平等地位，确保所有股东能充分行使自己的权利。

2、关于控股股东与上市公司：公司和控股股东保持严格的独立性；公司的董事会和内部管理机构均独立运作；公司在业务方面具有独立完整的业务体系及自主经营的能力；在财务方面有独立的会计核算体系、财务管理制度和银行账户，并有独立的机构职能部门，控股股东未干涉公司财务、会计活动，不存在违规占用公司资金问题。

3、关于董事和董事会：根据《公司章程》的规定，本公司董事会由8名董事组成，其中独立董事3名、职工董事1名；公司在董事会下设立了战略决策、审计、提名、薪酬与考核四个专门委员会。报告期内，公司不再设立监事会并由董事会审计委员会承接监事会职能。董事、独立董事履行了忠实和勤勉的职责，维护了公司利益。

4、关于信息披露与透明度：公司本着“真实、准确、完整、及时、公平”的原则，切实履行信息披露职责，不断提高信息披露的质量和水平。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事对公司构成重大不利影响的同业竞争情况

适用 不适用

三、表决权差异安排在报告期内的实施和变化情况

适用 不适用

四、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

五、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、高级管理人员和核心技术人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
高长泉	董事长	男	66	2024-11-13	2027-11-12	18,167,426	25,434,396	7,266,970	资本公积金转增	178.60	否
高兆春	副董事长	男	42	2024-11-13	2027-11-12	13,070,253	18,298,354	5,228,101	资本公积金转增	130.31	否
郭秀华	董事	女	67	2024-11-13	2027-11-12	9,245,992	12,944,389	3,698,397	资本公积金转增	79.00	否
白生文	董事、总经理	男	61	2024-11-13	2027-11-12	31,072	43,501	12,429	资本公积金转增	150.35	否
娄杭	独立董事	男	48	2024-11-13	2027-11-12	0	0	0	/	7.20	否
陈楚龙	独立董事	男	48	2024-11-13	2027-11-12	0	0	0	/	7.20	否
刘浩	独立董事	男	63	2024-11-13	2027-11-12	0	0	0	/	7.20	否
何志光	职工代表董事	男	60	2024-11-13	2027-11-12	0	0	0	/	73.54	否
黄理法 (离任)	监事	男	50	2024-11-13	2027-11-12	0	0	0	/	50.04	否
高晴 (离任)	职工代表监事	女	31	2024-11-13	2027-11-12	0	0	0	/	18.68	否
葛建伟	副总经理	男	46	2024-11-13	2027-11-12	8,316	11,642	3,326	资本公积金转增	79.56	否
张建林	副总经理	男	49	2024-11-13	2027-11-12	8,316	11,642	3,326	资本公积金转增	66.63	否
林素君	董事会秘书、副	女	53	2024-11-13	2027-11-12	8,316	11,642	3,326	资本公积	70.82	否

	总经理								金转增		
何丽云	财务负责人	女	53	2024-11-13	2027-11-12	8,316	11,642	3,326	资本公积金转增	72.02	否
雍树玮	副总经理	男	49	2024-11-13	2027-11-12	9,601	13,441	3,840	资本公积金转增	71.90	否
石鑫	研发中心主任	男	47	2012-05-01	/	0	0	0	/	64.31	否
顾友法	电气室主任	男	60	2007-10-01	/	0	0	0	/	45.77	否
卢凤燕 (离任)	研发工程师	女	60	2007-09-01	/	0	0	0	/		否
姬志恒	研发工程师	男	39	2025-08-27	/	0	0	0	/	41.85	否
李玉朝	技术开发部部长	男	41	2025-08-27	/	0	0	0	/	60.01	否
合计	/	/	/	/	/	40,557,608	56,780,649	16,223,041	/	1,274.99	/

姓名	主要工作经历
高长泉	曾任玉环普青中学教师、陈屿中学教师、玉环县琉泰贸易公司科长；1995年3月起，历任浙江海德曼机床制造有限公司经理、执行董事；现任公司董事长。同时兼任子公司玉环通快执行董事兼经理、虎贲投资执行事务合伙人、高兴投资执行董事和经理的职务。
高兆春	2008年3月入职公司，历任公司副总经理、董事，现任公司副董事长。同时兼任上海海德曼执行董事、成都金雨跃董事长。
郭秀华	历任公司执行董事、监事；现任公司董事。同时兼任上海海德曼监事、高兴投资监事。
白生文	曾任职宁夏大河机床厂、宁夏小巨人机床有限公司，2012年6月入职，任浙江海德曼制造有限公司总经理；现任公司董事、总经理。
娄杭	历任天健会计师事务所（特殊普通合伙）高级经理、浙江奥翔药业股份有限公司副总经理、财务总监、董事会秘书、浙江舒友仪器设备股份有限公司副总经理、财务总监、董事会秘书。
陈楚龙	历任浙江星汇律师事务所律师、副主任等。现任浙江星汇律师事务所主任、合伙人、玉环市社会组织代表人士联谊会会长。
刘浩	历任浙江省质量技术监督检测研究院市场部主任、浙江省计量科学研究院院长助理、浙江省质量协会常务副秘书长等。2022年9月退休。
何志光	曾任浙江凯达机床制造有限公司工厂厂长、车间党支部书记；2007年3月进公司，历任浙江海德曼制造有限公司生产部经理、副总经理、装配工厂厂长；普青生产基地负责人、监事会主席；现任公司职工代表董事。
葛建伟	历任宁夏小巨人机床有限公司班长、科长、机加工厂副厂长；2011年6月入职，现任公司副总经理、技术中心总监、上海基地负责人。
张建林	曾任宁夏大河机床厂、宁夏小巨人机床有限公司机加工厂科长；2011年6月入职，现任公司副总经理、沙门基地负责人。
林素君	曾任玉环县沙门中学教师、玉环沙门镇人民政府科员、浙江玉升医疗器械股份有限公司总经办主任；2011年6月入职，历任公司董事、董事会秘书、副总经理。现任公司董事会秘书、副总经理。
何丽云	曾任浙江利中实业有限公司总帐会计、玉环龙生水产制品有限公司成本会计、玉环县普星汽车零部件有限公司主办会计、台州佳先工业有限

	公司财务总监、兼任芜湖佳先传动轴有限公司财务总监；2014年2月入职，现任公司财务负责人。
雍树玮	曾任职宁夏小巨人机床有限公司、宁夏诚翔电力工程有限公司；2018年2月入职，历任公司生产总监、副总经理；现任公司副总经理、物控中心总监、信息中心总监。
石鑫	曾任宁夏小巨人机床制造有限公司卧式加工中心设计室主任；2012年5月入职，现任公司研发中心主任。
顾友法	曾任浙江凯达机床电气设计技术员；2007年10月入职，现任公司研发中心电气设计室主任。
姬志恒	曾在宁夏小巨人机床有限公司、宁夏巨能机器人股份有限公司工作。2012年5月加入公司，现任公司开发高级工程师。
李玉朝	曾在宝鸡机床集团有限公司任职。2024年6月加入公司，现任技术开发部部长。

其它情况说明

√适用 □不适用

上述表中持股数均为个人直接持股，截至报告期末，间接持股情况如下表所示：

姓名	职务	持股数量（万股）	备注
高长泉	董事长	356.94	通过持股平台间接持有
郭秀华	董事	42.70	
白生文	董事、总经理	137.20	
何志光	职工代表董事	34.30	
葛建伟	副总经理	68.60	
张建林	副总经理	68.60	
林素君	董事会秘书、副总经理	34.30	
何丽云	财务负责人	4.58	
雍树玮	副总经理	8.54	
石鑫	研发中心主任	68.60	
顾友法	电气室主任	20.58	

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、在股东单位任职情况**

□适用 √不适用

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
高长泉	玉环虎贲投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2025年6月	/
高长泉	玉环高兴投资管理有限公司	执行董事、经理	2011年11月	2031年11月
郭秀华	玉环高兴投资管理有限公司	监事	2011年11月	2031年11月
高兆春	台州伊美俐科技有限公司	执行董事、经理	2021年7月	/
高兆春	海南玉坤科技有限公司	执行董事、经理	2022年12月	/
娄杭	杭州微光电子股份有限公司	独立董事	2024年12月	2027年12月
娄杭	纳百川新能源股份有限公司	独立董事	2026年1月	2029年1月
陈楚龙	浙江星汇律师事务所	主任、合伙人	2007年1月	/
陈楚龙	浙江万得凯流体设备科技股份有限公司	独立董事	2025年12月	2028年12月
何丽云	温岭浙江工具刃具交易中心股份有限公司	独立董事	2025年4月	2028年4月
在其他单位任职情况的说明	不适用			

(三) 董事、高级管理人员和核心技术人员薪酬情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	董事的报酬由股东会决定，高级管理人员的报酬由董事会决定。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	薪酬与考核委员会对董事薪酬全体回避，提交股东会审议；认为高级管理人员的薪酬方案符合公司所处行业特点和实际经营情况。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	非独立董事和高级管理人员根据其在公司担任的具体职务及考核情况发放薪酬，非独立董事不额外领取董事报酬。独立董事领取津贴。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	公司董事、高级管理人员报酬已根据相关规定支付。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	1,063.05
报告期末核心技术人员实际获得的薪酬合计	620.44

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	公司董事、高级管理人员薪酬考核依据《公司章程》及有关制度，结合年度经营目标完成度、个人履职表现、行业薪酬水平等维度综合评定；报告期内相关人员均完成对应考核指标。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	公司目前未对董事、高级管理人员薪酬实施递延支付安排，薪酬按约定周期足额发放。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	报告期内公司董事、高级管理人员薪酬支付合法合规，暂不存在止付追索情形。

(四) 公司董事、高级管理人员和核心技术人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
何志光	职工代表董事	选举	工作调动
何志光	监事会主席	离任	工作调动
黄理法	监事	离任	工作调动
高晴	职工代表监事	离任	工作调动

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
高长泉	否	6	6	2	0	0	否	2
高兆春	否	6	6	4	0	0	否	2
郭秀华	否	6	6	4	0	0	否	2
白生文	否	6	6	2	0	0	否	2
何志光	否	4	4	3	0	0	否	0
娄杭	是	6	6	3	0	0	否	2
陈楚龙	是	6	6	4	0	0	否	2
刘浩	是	6	6	2	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	6
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	6

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

□适用 √不适用

(三) 其他

□适用 √不适用

七、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	娄杭、高长泉、刘浩
提名委员会	陈楚龙、高兆春、刘浩
薪酬与考核委员会	刘浩、高兆春、娄杭
战略委员会	高长泉、高兆春、白生文、陈楚龙

(二) 报告期内审计委员会召开5次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年2月26日	《2024年度业绩快报》	审议通过	无
2025年4月12日	1、《2024年度财务决算报告》2、《2024年年度报告及摘要》3、《2025年第一季度报告》4、《公司2024年度利润分配及资本公积金转增股本的议案》5、《关于续聘会计师事务所的议案》6、《关于公司2024年度募集资金存放与使用情况专项报告的议案》7、《公司2024年度内部控制评价报告的议案》8、《2024年度董事会审计委员会履职情况报告的议案》9、《2024年度会计师事务所履职情况评估报告》10、《审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况的报告》11、《关于计提2024年度减值损失的议案》	审议通过	无
2025年8月16日	1、《2025年半年度报告及摘要》2、《关于公司2025年半年度募集资金存放与使用情况专项报告的议案》3、《关于使用部分暂时闲置自有资金进行现金管理的议案》4、《关于计提2025半年度减值损失的议案》	审议通过	无
2025年10月11日	《关于使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》	审议通过	无
2025年10月18日	《2025年第三季度报告》	审议通过	无

(三) 报告期内薪酬与考核委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月12日	《关于公司董事、高级管理人员年度薪酬执行情况以及2025年度薪酬方案的议案》	审议通过	无

(四) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

八、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	810
主要子公司在职员工的数量	265
在职员工的数量合计	1,075
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	697
销售人员	155
技术人员	139
财务人员	12
行政人员	72
合计	1,075
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
本科及以上学历	229
大专以下	454
专科	392
合计	1,075

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司依据国家相关法律法规，参考市场竞争水平和公司实际情况，制定了《薪酬管理制度》《绩效管理制度》等与员工薪酬福利相关的制度，并依法与员工签订了劳动合同，缴纳养老保险、医疗保险、工伤保险、生育保险、失业保险和住房公积金。公司建立了以基本工资和绩效奖金相结合的薪酬结构体系，其中基本工资由岗位工资和各项补贴、福利项目构成，绩效奖金则根据考核结果，或企业经济效益浮动决定。

公司根据战略发展规划制定人员预算，通过不断优化人员结构配置，提升人员效率，追求企业效益与员工收益双赢，推动员工与公司共同努力，共同发展。

(三) 培训计划√适用 不适用

为加强公司队伍建设，不断提高员工的专业技术水平和职业素养，提高公司管理人员的专业水准和管理能力，公司在对各部门培训需求进行充分调查分析的基础上制定培训计划。员工培训内容主要包括企业文化、管理素质、职业技能、安全生产等方面。培训主要采用内部培训和外部培训相结合的方式。

(四) 劳务外包情况√适用 不适用

劳务外包的工时总数	5,824
劳务外包支付的报酬总额（万元）	12.98

十、利润分配或资本公积金转增预案**(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况**√适用 不适用

1、现金分红政策的制定情况

为进一步强化回报股东意识，健全利润分配制度，为股东提供持续、稳定、合理的投资回报，公司根据《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》以及《公司章程》等相关规定制定了《浙江海德曼智能装备股份有限公司未来三年（2026-2028年）股东分红回报规划》。

2、公司 2025 年度利润分配预案：

公司拟向全体股东每 10 股派发现金股利 4.0 元人民币（含税）。截至 2025 年 12 月 31 日，公司总股本为 111,279,729 股，预计派发现金红利 4,451.19 万元（含税）。

公司拟向全体股东每 10 股以资本公积金转增 4 股。截至 2025 年 12 月 31 日，公司总股本为 111,279,729 股，以此计算合计转增 44,511,891 股，转增后公司总股本增加至 155,791,620 股（具体以中国证券登记结算有限责任公司登记为准）。

如在本报告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，因可转债转股/回购股份/股权激励授予股份回购注销/重大资产重组股份回购注销/再融资等致使公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配及转增比例不变，相应调整分配总额和转增总额。

(二) 现金分红政策的专项说明√适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	4.00
每 10 股转增数（股）	4
现金分红金额（含税）	44,511,891.60
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	49,984,606.77
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	89.05
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	44,511,891.60
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	89.05

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	49,984,606.77
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	192,802,869.51
最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	124,727,173.80
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	124,727,173.80
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	35,085,031.15
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	355.50
最近三个会计年度累计研发投入金额	143,962,218
最近三个会计年度累计研发投入占累计营业收入比例(%)	6.24

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 股权激励总体情况

适用 不适用

(二) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员和核心技术人员报告期内被授予的股权激励情况

1、 股票期权

适用 不适用

2、 第一类限制性股票

适用 不适用

3、 第二类限制性股票

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

高级管理人员的考核以公司的经济效益以及完成公司经营计划和分管工作目标的效率和质量等指标为依据，由董事会薪酬与考核委员会进行综合考核后确定相关人员的薪酬，报公司董事会审核批准。

公司将不断完善对高级管理人员的考评和激励机制，既要有利于强化激励与约束，又要符合企业的实际情况，保证员工个人薪酬与公司协同成长。

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

内容详见公司于 2026 年 4 月 28 日在上交所网站披露的《2025 年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十三、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

为加强对子公司的管理控制，规范内部运作机制，有效控制经营风险，保护投资者合法权益，公司建立《子公司管理制度》等制度，并通过 OA 系统、ERP 系统等，加强对子公司内部管理控制与协同，提高子公司经营管理水平；公司通过子公司股东会行使股东权利选举董事，同时加强对各子公司重要岗位人员的选用、任免和考核；为确保子公司业务符合公司的总体战略发展方向，公司始终坚持战略整体化规划，由公司经营管理层确定整体战略目标，分解至各子公司，子公司须按时按质完成。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十四、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

内容详见公司于 2026 年 4 月 28 日在上交所网站披露的《2025 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十六、董事会有关 ESG 情况的声明

公司高度重视 ESG，贯彻新发展理念，融入新发展格局，按照高质量发展要求，践行服务国家战略。报告期内，公司全力推进 ESG 工作，致力于将环境、社会责任和其他公司治理的理念与企业发展理念相融合，持续推进和提高环境、社会和治理工作。

（一）环境保护方面

公司高度重视生态环境保护。积极贯彻落实“碳达峰、碳中和”的战略目标及相关政策要求，围绕主营业务范围，持续推进场所降碳行动，对重点耗能设备设施进行能耗检测，落实两高生产工艺的替代改进工作，最大限度减少能源资源使用和碳排放。积极践行可持续运营，严格执行相关法律法规的规定，对废弃的危险化学品分类回收，妥善保存，交由专业资质的废料清理公司回收及处理；同时，积极开展环保宣传，倡导员工践行低碳生活，协同助力企业绿色低碳转型。

（二）社会责任方面

公司高度重视社会责任。在关爱、保护员工权益方面，公司工会组织了端午、中秋、春节等重要、特殊意义节日的慰问品发放活动，定期开展部门级、公司级拓展活动，关心员工，丰富员工的业余生活，进一步提升团队的协同和作战能力。报告期内，公司依据发展需要，全面调研培训需求，深入进行培训需求分析，持续优化培训体系，制定符合公司发展所需的年度培训计划，并积极寻求各种有效的培训资源，保证员工有充分的学习和成长机会。进一步建立健全管理机制，加强员工政治思想教育、形势教育和法制纪律教育，引导树立正确的三观。

（三）公司治理方面

公司高度重视公司治理。公司严格遵守《公司法》《证券法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等相关法律法规和规范性文件要求，具有完善的法人治理结构和内部控制体系。公司设立了股东会、董事会，其中董事会下设了战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委

员会共4个专业委员会。报告期内，公司不再设立监事会并由董事会审计委员会承接监事会职能。董事、独立董事履行了忠实和勤勉的职责，维护了公司利益。在投资者关系方面，公司依法进行信息披露工作，制定了《信息披露管理办法》，积极运用上证E互动、邮箱、电话、投资者调研及业绩说明会等多种渠道及新媒体平台，向市场提供信息，增进投资者对公司战略和业务的理解，保障股东和相关投资者的权益。

十七、ESG 整体工作成果

适用 不适用

十八、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十九、社会责任工作情况

(一) 主营业务社会贡献与行业关键指标

根据中国证监会2012年修订颁布的《上市公司行业分类指引》，公司所处行业属于“C34 通用设备制造业”。按照国民经济行业分类（GB/T4754-2017），公司所处行业为“制造业”下属“通用设备制造业”中“金属加工机械制造”之子行业“金属切削机床制造”（行业代码：C3421）。

公司产品主要应用于汽车制造、工程机械、通用设备、军事工业等行业领域。公司所属行业属于《上海证券交易所科创板企业上市推荐指引》重点推荐领域里的“高端装备领域”。

(二) 推动科技创新情况

公司持续投入大量资源推动科技创新，致力于在核心技术领域取得突破并开发具有创新性的产品。在研发投入方面，公司不断增加研发资金，建立了一支高素质的研发团队，并配备了先进的研发设施和研发场所，为研发活动提供了坚实的基础。近年来，公司在多个关键技术领域取得了显著成果，成功申请了多项发明专利，提升了公司的技术竞争力。此外，公司还积极开展产学研合作，与高校、科研机构共同开展科研项目，促进科技成果的转化和应用。同时，积极参与行业联盟和合作项目，与上下游企业共同推动产业链的创新和发展。

(三) 遵守科技伦理情况

公司在技术研发和应用过程中严格遵守科技伦理原则，确保技术的发展符合社会道德和法律规范。公司秉持尊重人权、公平性、透明性和可持续性的伦理原则，在技术研发和应用过程中，始终尊重客户和相关利益方的基本权利，确保技术的应用不会对特定群体造成不公平的影响。注重技术的可持续发展，确保技术的应用不会对环境和社会造成负面影响。

(四) 数据安全与隐私保护情况

涉密设备管理方面，公司技术秘密存储在内网服务器上，通过内网系统授权相应设备读取相关技术文件；设置权限管理，普通权限只具有导入技术参数文件的权限，高级权限具有查看和修改技术参数文件内容的权限。公司办公电脑加装防泄密安全软件，通过技术监管，防止秘密资料外泄。涉密计算机严禁与非密机、外网等公共信息网络连通。

(五) 从事公益慈善活动的类型及贡献

类型	数量	情况说明
对外捐赠		
其中：资金（万元）	5	
物资折款（万元）		
公益项目		
其中：资金（万元）		
救助人数（人）		
乡村振兴		
其中：资金（万元）		
物资折款（万元）		
帮助就业人数（人）		

1. 从事公益慈善活动的具体情况

适用 不适用

公司在保持企业高速发展的同时，不忘回报社会，积极参加各类社会公益活动，致力于构建和谐、友善的公共关系。

2. 巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

(六) 股东和债权人权益保护情况**(1) 股东权益保障的制度安排**

公司根据《公司法》、《证券法》、《上市公司信息披露管理办法》、《上市公司治理准则》、《上海证券交易所科创板股票上市规则》等相关法律、法规、规范性文件以及《公司章程》的规定，公司制定了《投资者关系管理制度》和《信息披露管理制度》，以保障投资者及时、真实、准确、完整地获取公司相关资料和信息。

(2) 资本市场承诺履行情况

公司将依据《公司章程》、《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》、上海证券交易所发布的《上海证券交易所上市公司现金分红指引》等相关要求的规定，切实履行对资本市场的股利分配承诺。

(3) 实施稳健的财务政策

公司坚持稳健的财务政策，不断提高财务风险管理，严格落实公司相关财务管理制度，加强资金预算管理和财务风险控制，保障资产和资金安全，严格按照与债权人签订的合同履行债务，未出现损害债权人利益的情形。

(七) 职工权益保护情况

公司严格执行《劳动者权益保护法》、《劳动合同法》等相关劳动保护法律法规，为职工提供相应的劳动保障物品和措施，并设立工会等组织，维护和保障职工的权益不受侵害。

员工持股情况

员工持股人数（人）	62
员工持股人数占公司员工总数比例（%）	5.77
员工持股数量（万股）	6,791.02
员工持股数量占总股本比例（%）	61.03

注：员工持股情况系依据公司员工通过玉环虎贲、玉环高兴间接持股数量以及个人直接持股数量合并计算所得。

(八) 供应商、客户和消费者权益保护情况

公司本着平等互利的商业原则与供应商、客户建立长期稳定的合作关系，努力维护供应商、客户的权益。公司将产品质量放在首要位置，建立并严格执行采购和质量控制管理相关制度，根据供应商所供物资对最终产品预期性能的影响程度以及产品有关风险分析的要求，将供应商和其所供物资进行分类管理，严格供应商准入和退出机制，严控商品进货、存货、付货等环节，切实有效地保证产品质量，充分保障供应商、客户和消费者的合法权益。

(九) 产品安全保障情况

公司积极推行 ISO9001 质量管理体系和 ISO14001 环境管理体系。多年来体系在实践中得到不断运用及优化，目前公司已将适合公司可持续发展的质量管理体系渗透到各个角落。在每一台（套）产品的设计开发输入阶段，都已将相应的国内外电气安全和机械安全法规融入其中。同时，在产品投向市场前都首先站在客户的立场，验证和确认各项使用功能和安全功能。

公司在生产过程中推行 6S 管理行为准则，严格落实各级员工的岗前、岗中安全培训及认定，向一线员工宣讲产品的工作原理和安全风险，努力消除设备本身在制造过程中的安全隐患。

(十) 知识产权保护情况

公司的知识产权主要包括专利及商标、软件著作权。公司重视知识产权保护，及时进行专利申请。在开发新产品时，要求申请人进行开发方案的知识产权检索，避免无效开发。开发过程中，时刻关注竞争对手的新品开发情况及专利布局。公司建立了知识产权工作台账，对公司拥有的知识产权进行动态管理；专利授权后，公司及时关注专利年费情况，按时缴纳年费。

商标方面，公司对所注册的商标在所属行业重点保护，相关行业优先保护，跨类行业选择保护，保护公司知识产权不受侵犯。信息安全保护方面，公司建立了《保密控制程序》《知识管理

程序》等控制程序和《信息保密制度》《技术研发保密管理制度》等内部管理制度，对涉密人员管理、涉密设备管理、各部门职责、作业程序等控制程序和保密制度保密监督、保密范围、技术保密管理规定、奖励与惩处等内容进行了详细规定，作为公司非专利技术保护的重要依据，同时公司还定期组织相关人员进行保密培训，学习制度内容。

(十一)在承担社会责任方面的其他情况

适用 不适用

二十、其他公司治理情况

(一) 党建情况

适用 不适用

公司自成立以来，高度重视党建工作，公司党支部按照非公企业党建工作的相关要求，大力实施“三个培养工程”：努力把业务骨干培养为党员，把党员培养为业务骨干，把党员骨干培养为管理人员，公司管理团队中党员同志占比不断提高。目前，公司党支部有党员 17 名，为玉环市四星级企业党支部。

公司党支部坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，在各级党组织的正确领导和关怀下，严格按照《中国共产党支部工作条例（试行）》等规定并结合公司实际组织开展工作。以“发挥支部战斗堡垒作用，促进公司创新发展”为党建的思想核心，带领全体党员、入党积极分子深入贯彻落实党的路线方针政策，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。持续推进“两学一做”常态化制度化，增强工作的紧迫感、责任感和使命感，党建工作始终坚持围绕企业的中心任务而开展，以此带动并增强全体员工的工作积极性、主动性和创造性。

(二) 投资者关系及保护

类型	次数	相关情况
召开业绩说明会	3	1、2025年5月13日，召开2024年度暨2025年一季度业绩说明会；2、2025年9月23日，召开2025年半年度业绩说明会。3、2025年11月18日，召开2025年第三季度业绩说明会。
借助新媒体开展投资者关系管理活动	/	/
官网设置投资者关系专栏	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	公司官网已设置投资者关系栏目

开展投资者关系管理及保护的具体情况

适用 不适用

在投资者关系管理与保护方面，公司依法进行信息披露工作，制定了《信息披露管理办法》，积极运用上证E互动、邮箱、电话、投资者调研及业绩说明会等多种渠道，向市场提供信息，增进投资者对公司战略和业务的理解，保障股东和相关投资者的权益。2025年，公司举办业绩说明会3次，公司董事长、总经理、董事会秘书等重视投资者调研接待工作，报告期内接待投资者现

场调研、电话会议等活动共 5 次，回答了投资者关心的问题，保障了各类投资者知情权，并增进了投资者对公司战略和业务的理解。此外，公司还通过上证 E 互动、邮箱、电话等多种沟通渠道与投资者保持沟通，持续关注收集投资者及媒体的意见，促进公司与投资者间的双向沟通。

其他方式与投资者沟通交流情况说明

适用 不适用

(三) 信息披露透明度

适用 不适用

为保证信息披露的合法性，增强公司透明度，保护投资者利益，公司严格按国家有关法律法规和交易所规则及公司章程进行信息披露，并制定了《信息披露管理办法》，确保信息披露的真实、准确、完整、及时，保护公司、股东、债权人及相关投资者的合法权益。公司认真履行持续信息披露的责任，遵守公平信息披露原则，及时履行向上交所的信息报送义务。

(四) 机构投资者参与公司治理情况

适用 不适用

(五) 反商业贿赂及反贪污机制运行情况

适用 不适用

(六) 其他公司治理情况

适用 不适用

二十一、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行股票相关的承诺	股份限售	控股股东、实际控制人、董监高人员：高长泉、郭秀华、高兆春	1、自公司首次公开发行股票上市之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理本人直接或间接持有的首发前股份，也不提议由公司回购该部分股份。2、公司首次公开发行股票上市后 6 个月内，如股票连续 20 个交易日的收盘价均低于首次公开发行价格，或者上市后 6 个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第 1 个交易日）收盘价低于首次公开发行价格，本人持有首发前股份的锁定期限在原有锁定期限基础上自动延长 6 个月。自公司股票上市至本人减持期间，公司如有权益分派、公积金转增股本、配股等除权除息事项，则发行价格将进行相应调整。3、在上述期限届满后，本人在公司担任董事期间每年转让直接或间接持有的公司股份不超过本人直接或间接持有公司股份总数的 25%。本人在任期届满前离职的，在本人就任时确定的任期内和任期届满后六个月内，继续遵守下列限制性规定：①每年转让的股份不得超过本人所持有本公司股份总数的百分之二十五；②离职后半年内，不得转让本人直接或间接所持本公司股份；③法律法规及相关规则对董监高股份转让的其他规定。4、上述股份的流通限制及自愿锁定的承诺不因本人职务变更或离职等原因而终止。	2019.10.30；	是	上市之日起三十六个月	是	不适用	不适用

股份限售	控股股东、实际控制人亲属：郭素琴、杨学尧	1、自公司首次公开发行股票上市之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理本人直接或间接持有的首发前股份，也不提议由公司回购该部分股份；2、公司首次公开发行股票上市后 6 个月内，如股票连续 20 个交易日的收盘价均低于首次公开发行价格，或者上市后 6 个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第 1 个交易日）收盘价低于首次公开发行价格，本人持有首发前股份的锁定期限在原有锁定期限基础上自动延长 6 个月；自公司股票上市至本人减持期间，公司如有权益分派、公积金转增股本、配股等除权除息事项，则发行价格将进行相应调整。	2019.10.30；	是	上市之日起三十六个月	是	不适用	不适用
股份限售	公司股东：虎贲投资和高兴投资	1、自公司首次公开发行股票上市之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理所直接或间接持有的首发前股份，也不由公司回购该部分股份。2、公司首次公开发行股票上市后 6 个月内，如股票连续 20 个交易日的收盘价均低于首次公开发行价格，或者上市后 6 个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第 1 个交易日）收盘价低于首次公开发行价格，本企业持有首发前股份的锁定期限在原有锁定期限基础上自动延长 6 个月。自公司股票上市至本企业减持期间，公司如有权益分派、公积金转增股本、配股等除权除息事项，则发行价格将进行相应调整。3、在上述期限届满后，本企业出资人在公司担任董事/监事/高级管理人员（以下简称“相关职务人员”）期间每年转让直接或间接持有的公司股份不超过本企业直接或间接持有公司股份总数的 25%。相关职务人员在任期届满前离职的，在相关职务人员就任时确定的任期内和任期届满后六个月内，继续遵守下列限制性规定：①每年转让的股份不得超过本企业所持有本公司股份总数的 25%；②离职后半年内，不得转让本企业直接或间接所持本公司股份；③法律法规及相关规则对董监高股份转让的其他规定。4、上述股份的流通限制及自愿锁定的承诺不因相关职务人员职务变更或离职等原因而终止。	2019.10.30；	是	上市之日起三十六个月	是	不适用	不适用
股份限售	公司董监高人员	1、自公司首次公开发行股票上市之日起 12 个月内，不转让或者委托他人管理本人直接或间接持有的公司股份，也不由公司回购该部分股份。2、公司首次公开发行股票上市后 6 个月内，如股票连续 20 个交易日的收盘价均低于首次公开发行价格，或者上市后 6 个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第 1 个交易日）收盘价低于首次公开发行价格，本人持有首发前股份的锁定期限在原有锁定期限基础上自动延长 6 个月。自公司股票上市至本人减持期间，公司如有权益分派、公积金转增股本、配股等除权除息事项，则发行价格将进行相应调整。3、在上述期限届满后，本人转让所持有的公司股份应遵守以下规则：①本人在公司担任董事/监事/高级管理人员期间每年转让直接或间接持有的公司股份不超过本人直接或间接持有公司股份总数的 25%；②本人离职后半年内，不得转让本人直接或间接所持本公司股份；③遵守《中华人民共和国公司法》对董事、监事、高级管理人员股份转让的其他规定；④遵守《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员	2019.10.30；	是	上市之日起十二个月	是	不适用	不适用

		减持股份实施细则》及其他规则的相关规定。⑤本人在任期届满前离职的，在本人就任时确定的任期内和任期届满后六个月内，继续遵守上述承诺。4、上述股份的流通限制及自愿锁定的承诺不因本人职务变更或离职等原因而终止。						
股份限售	核心技术人员高长泉、白生文、葛建伟、石鑫、顾友法、卢凤燕和贺子龙	1、自公司首次公开发行股票上市之日起 12 个月内，不转让或者委托他人管理本人直接或间接持有的首发前股份，也不由公司回购该部分股份。2、本人从公司离职后 6 个月内，不转让本人直接或间接持有的首发前股份。3、自所持首发前股份限售期满之日起 4 年内，每年转让的首发前股份不得超过公司上市时所持公司首发前股份的 25%。4、本人应遵守法律法规及相关规则规定的对转让公司股份的其他限制性规定。	2019.10.30；	是	上市之日起十二个月	是	不适用	不适用
分红	浙海德曼	为维护中小投资者的利益，本公司承诺将严格按照《浙江海德曼智能装备股份有限公司（草案）》规定的利润分配政策（包括现金分红政策）履行公司利润分配决策程序，并实施利润分配。	2019.10.30；	是	约定期限内	是	不适用	不适用
分红	控股股东、实际控制人高长泉、高兆春、郭秀华	为维护中小投资者的利益，本人承诺将严格按照《浙江海德曼智能装备股份有限公司（草案）》规定的利润分配政策（包括现金分红政策）履行公司利润分配决策程序，并实施利润分配。本人承诺根据《浙江海德曼智能装备股份有限公司章程（草案）》规定的利润分配政策（包括现金分红政策）在公司相关股东大会/董事会会议进行投票表决，并督促公司根据相关决议实施利润分配。	2019.10.30；	是	约定期限内	是	不适用	不适用
分红	公司董监人员	为维护中小投资者的利益，本人承诺将严格按照《浙江海德曼智能装备股份有限公司（草案）》规定的利润分配政策（包括现金分红政策）履行公司利润分配决策程序，并实施利润分配。本人承诺根据《浙江海德曼智能装备股份有限公司章程（草案）》规定的利润分配政策（包括现金分红政策）在公司相关股东大会/董事会/监事会会议进行投票表决，并督促公司根据相关决议实施利润分配。	2019.10.30；	是	约定期限内	是	不适用	不适用

分红	公司股东：虎贲投资和高兴投资	为维护中小投资者的利益，本企业承诺将严格按照《浙江海德曼智能装备股份有限公司（草案）》规定的利润分配政策（包括现金分红政策）履行公司利润分配决策程序，并实施利润分配。本企业承诺根据《浙江海德曼智能装备股份有限公司章程（草案）》规定的利润分配政策（包括现金分红政策）在公司相关股东大会/董事会会议进行投票表决，并督促公司根据相关决议实施利润分配。	2019.10.30；	是	约定期限内	是	不适用	不适用
其他	公司董事、高管、核心人员	及时、充分披露未履行或无法履行或无法按期履行的具体原因，并向投资者公开道歉；如违反股份锁定承诺进行减持的，自愿将减持所得收益上缴公司；如违反稳定股价预案的承诺，自违反上述承诺之日起停止从公司领取现金分红或薪酬，由公司暂扣并代管，直至按稳定股价方案采取相应措施并实施完毕；本人直接或间接所持公司股份不得转让，直至按稳定股价方案采取相应措施并实施完毕；不得作为股权激励对象，或调整出已开始实施的股权激励方案的行权名单；本人因未履行或未及时履行相关承诺所获得的收益归公司所有；本人未履行或未及时履行相关承诺导致公司或投资者损失的，由本人依法赔偿公司或投资者的损失。	2019.10.30；	是	约定期限内	是	不适用	不适用
其他	公司监事	及时、充分披露未履行或无法履行或无法按期履行的具体原因，并向投资者公开道歉；如违反股份锁定承诺进行减持的，自愿将减持所得收益上缴公司；本人因未履行或未及时履行相关承诺所获得的收益归公司所有；本人未履行或未及时履行相关承诺导致公司或投资者损失的，由本人依法赔偿公司或投资者的损失。	2019.10.30；	是	约定期限内	是	不适用	不适用
解决关联交易	高长泉、高兆春和郭秀华以及持股5%以上股东	本人/本企业在作为公司关联方期间，本人/本企业及附属企业将尽量避免与公司之间产生关联交易，对于不可避免发生的关联业务往来或交易，将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格将按照市场公认的合理价格确定。本人/本企业将严格遵守公司《公司章程》及《关联交易管理制度》等规范性文件中关于关联交易事项的回避规定，所涉及的关联交易均将按照规定的决策程序进行，并将履行合法程序，及时对关联交易事项进行信息披露。本人/本企业承诺不会利用关联交易转移、输送利润，不会通过公司的经营决策权损害公司及其他股东的合法权益。本人/本企业承诺不利用公司关联方地位，损害公司及其他股东的合法利益。	2019.10.30；	是	约定期限内	是	不适用	不适用
解决同业竞争	公司控股股东及实际控制人高长泉、高	本人及本人控制的企业目前并没有，未来也不会直接或间接地从事任何与公司及其下属子公司所从事的业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动；自本承诺函签署之日起，若本人或本人控制的企业进一步拓展产品和业务范围，本人及本人控制的企业将不开展与公司及其下属子公司相竞争的业务，若本人或本人控制的企业有任何商业机会可从事、参与或投资任何可能会与发行人及其下属企业生产经营构成竞争的业务，本人及本人控制的企业将给予公司及其下属子公司优先发展权；如违反上述承诺，本人及本人控制的企业愿意承	2019.10.30；	是	约定期限内	是	不适用	不适用

	兆春和郭秀华	担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给公司及其下属企业造成的损失；本声明、承诺与保证将持续有效，直至本人及本人控制的企业不再拥有公司及其下属子公司控制权且本人不再担任公司董事、监事、高级管理人员为止；本承诺自签署之日起生效，生效后即构成有约束力的法律文件。						
股份限售	控股股东、实际控制人高长泉、高兆春、郭秀华；公司股东：虎贲投资、高兴投资	1、拟长期持有公司股票；2、减持前提：如果在锁定期满后拟减持股票的，将认真遵守中国证监会、上海证券交易所关于股东减持的相关规定，结合公司稳定股价、开展经营、资本运作的需要，审慎制定股票减持计划，在股票锁定期满后逐步减持，且不违反在公司首次公开发行时所作出的公开承诺；3、减持方式：其减持公司股份应符合相关法律、法规、规章的规定，具体方式包括但不限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等；4、减持价格：如果在锁定期满后两年内，其拟减持股票的，减持价格不低于发行价。若本次发行后发生权益分派、公积金转增股本、配股等情况的，则发行价格将进行相应的除权、除息调整；5、减持数量：锁定期满后，根据法律法规的要求和自身财务规划的需要，进行合理减持，在担任公司董事、高级管理人员期间，每年减持数量不超过上一年末所持股份数量的 25%；6、减持期限及公告：每次减持时，应提前十五个交易日通知公司本次减持的数量、方式、减持价格区间、减持时间区间等，并按照证券交易所的规则及时、准确地履行信息披露义务；7、通过协议转让方式减持股份并导致其不再为公司大股东或实际控制人的，股份出让方、受让方应当在减持后六个月内继续遵守前述第 5、6 点的规定；8、如未履行上述承诺，将在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉；9、如未履行上述承诺，所持有的公司股份自未履行上述承诺之日起 6 个月内不得减持；10、如法律法规、规范性文件对减持股份相关事项的规定发生变化时，按照相关规定执行。	2019.10.30；	是	约定期限内	是	不适用	不适用
其他	浙海德曼	公司上市后三年内，如收盘价连续二十个交易日低于上一会计年度经审计的每股净资产（因利润分配、资本公积金转增股本、增发、配股等除权除息事项导致公司净资产或股份总数发生变化的，每股净资产进行相应调整），即触及启动稳定股价措施的条件，公司应在发生上述情形的最后一个交易日起十个交易日内，严格按照《公司首次公开发行股票并上市后三年内稳定股价预案》的规定启动稳定股价措施，向社会公众股东回购股票。由公司董事会制定具体实施方案并提前三个交易日公告。公司符合科创板发行上市条件，公司申请本次发行上市相关申报文件不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，不存在任何欺诈发行的情形，公司对其真实性、准确性、完整性承担法律责任。2、如公司本次发行上市相关申报文件被中国证监会等有权部门确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，或存在欺诈发行上市情	2019.10.30；	是	约定期限内	是	不适用	不适用

		形的，公司将依法回购首次公开发行的全部新股。3、如公司本次发行上市相关申报文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，或存在欺诈发行上市情形的，致使投资者在证券交易中遭受损失的，公司将依法赔偿投资者损失。有权获得赔偿的投资者资格、投资者损失的范围认定、赔偿主体之间的责任划分和免责事由按照《公司法》、《证券法》、中国证监会和证券交易所的相关规定以及《公司章程》的规定执行。保证公司本次公开发行股票并在上海证券交易所科创板上市不存在任何欺诈发行的情形。如公司不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，公司将在中国证监会等有权部门确认后5个工作日内启动回购程序，购回公司本次公开发行的全部新股。及时、充分披露未履行或无法履行或无法按期履行的具体原因，并向投资者公开道歉；向投资者提出补充承诺或替代承诺，尽可能保护投资者的权益；公司因违反承诺给投资者造成损失的，将依法对投资者进行赔偿；自公司完全消除未履行相关承诺事项所产生的不利影响之日起12个月内，公司将不得发行证券，包括但不限于股票、公司债券、可转换的公司债券及证券监督管理部门认可的其他品种。						
其他	控股股东、实际控制人高长泉、高兆春、郭秀华	公司上市后三年内，如收盘价连续二十个交易日低于上一会计年度经审计的每股净资产（因利润分配、资本公积金转增股本、增发、配股等除权除息事项导致公司净资产或股份总数发生变化的，每股净资产进行相应调整），即触及启动股价稳定措施的条件，本人应在发生上述情形后严格按照《公司首次公开发行股票并上市后三年内稳定股价预案》的规定启动稳定股价措施，增持公司股份，并将根据公司股东大会批准的《公司首次公开发行股票并上市后三年内稳定股价预案》中的相关规定，在公司就回购股份事宜召开的股东大会上，对回购股份的相关决议投赞成票。公司符合科创板发行上市条件，公司申请本次发行上市相关申报文件不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，不存在任何欺诈发行的情形，公司对其真实性、准确性、完整性承担法律责任。2、如公司本次发行上市相关申报文件被中国证监会等有权部门确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，或存在欺诈发行上市情形的，本人将督促公司依法回购首次公开发行的全部新股。3、如公司因本次发行上市相关申报文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，或存在欺诈发行上市情形被证券主管部门或司法机关立案调查的，本人承诺暂停转让本人拥有权益的公司股份。4、如公司本次发行上市相关申报文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，或存在欺诈发行上市情形的，致使投资者在证券交易中遭受损失，且本人被监管机构认定不能免责的，本人将依法赔偿投资者的损失。有权获得赔偿的投资者资格、投资者损失的范围认定、赔偿主体之间的责任划分和免责事由按照《公司法》、《证券法》、中国证监会和证券交易所的相关规定以及《公	2019.10.30；	是	约定期限内	是	不适用	不适用

		<p>司章程》的规定执行。保证公司本次公开发行股票并在上海证券交易所科创板上市不存在任何欺诈发行的情形。如公司不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本人将在中国证监会等有权部门确认后 5 个工作日内启动回购程序，购回公司本次公开发行的全部新股。任何情形下，本人均不会滥用实际控制人地位，均不会越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益；督促公司切实履行填补回报措施；本承诺出具日后至公司本次发行完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺；本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。作为填补回报措施相关责任主体之一，本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施。及时、充分披露未履行或无法履行或无法按期履行的具体原因，并向投资者公开道歉；如违反股份锁定、持股意向及减持意向的承诺进行减持的，自愿将减持所得收益上缴公司；本人因未履行或未及时履行相关承诺所获得的收益归公司所有；本人未履行或未及时履行相关承诺导致公司或投资者遭受损失的，本人依法赔偿公司或投资者的损失。如因政策调整或因相关主管部门要求或决定，公司及其子公司的员工社会保险及住房公积金出现需要补缴之情形，或公司及其子公司因未为员工缴纳社会保险金和住房公积金而承担任何罚款或损失的情形，本人将无条件以现金全额承担公司应补缴的员工社会保险及住房公积金以及因此所产生的滞纳金、罚款等相关费用，并补偿公司因此产生的全部损失。本人对此承担连带赔偿责任。</p>						
其他	公司董 监高 人 员	<p>1、公司上市后三年内，如收盘价连续二十个交易日低于上一会计年度经审计的每股净资产（因利润分配、资本公积金转增股本、增发、配股等除权除息事项导致公司净资产或股份总数发生变化的，每股净资产进行相应调整），即触及启动股价稳定措施的条件，公司董事、高级管理人员应在发生上述情形后，严格按照《公司首次公开发行股票并上市后三年内稳定股价预案》的规定启动稳定股价措施，增持公司股份 2、本人已经阅读了公司首次公开发行上市编制的招股说明书，本人确认招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，本人对其真实性、准确性、完整性、及时性承担法律责任。公司符合科创板发行上市条件，不存在任何以欺骗手段骗取发行注册的情形。3、如公司本次发行上市相关申报文件被中国证监会、证券交易所或司法机关等监管机构认定有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，或存在欺诈发行上市情形的，且本</p>	2019.10.30	是	约定期限内	是	不适用	不适用

		<p>人被监管机构认定不能免责的，本人将依法赔偿投资者损失。有权获得赔偿的投资者资格、投资者损失的范围认定、赔偿主体之间的责任划分和免责事由按照《公司法》、《证券法》、中国证监会和证券交易所的相关规定以及《公司章程》的规定执行。本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。本人承诺对本人的职务消费行为进行约束。本人承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动。本人承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。若公司后续推出股权激励政策，本人承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。若中国证监会、上海证券交易所作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会及上海证券交易所的最新规定出具补充承诺。本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。作为填补回报措施相关责任主体之一，本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人将无条件接受中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则对本人作出的相关处罚或采取的相关管理措施。</p>						
其他	<p>公司股东：虎贲投资、高资投资</p>	<p>公司上市后三年内，如收盘价连续二十个交易日低于上一会计年度经审计的每股净资产（因利润分配、资本公积金转增股本、增发、配股等除权除息事项导致公司净资产或股份总数发生变化的，每股净资产进行相应调整），即触及启动股价稳定措施的条件，本企业应在发生上述情形后严格按照《公司首次公开发行股票并上市后三年内稳定股价预案》的规定启动稳定股价措施，增持公司股份，并将根据公司股东大会批准的《公司首次公开发行股票并上市后三年内稳定股价预案》中的相关规定，在公司就回购股份事宜召开的股东大会上，对回购股份的相关决议投赞成票。公司符合科创板发行上市条件，公司申请本次发行上市相关申报文件不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，不存在任何欺诈发行的情形，公司对其真实性、准确性、完整性承担法律责任。如公司本次发行上市相关申报文件被中国证监会等有权部门确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，或存在欺诈发行上市情形的，本企业将督促公司依法回购首次公开发行的全部新股。如公司因本次发行上市相关申报文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，或存在欺诈发行上市情形被证券主管部门或司法机关立案调查的，本企业承诺暂停转让本企业拥有权益的公司股份。如公司本次发行上市相关申报文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，或存在欺诈发行上市情形的，致使投资者在证券交易中遭受损失，且本企业被监管机构认定不能免责的，本企业将依法赔偿投资</p>	2019.10.30；	是	约定期限内	是	不适用	不适用

		者的损失。有权获得赔偿的投资者资格、投资者损失的范围认定、赔偿主体之间的责任划分和免责事由按照《公司法》、《证券法》、中国证监会和证券交易所的相关规定以及《公司章程》的规定执行。保证公司本次公开发行股票并在上海证券交易所科创板上市，不存在任何欺诈发行的情形。如公司不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本企业将在中国证监会等有权部门确认后 5 个工作日内启动回购程序，购回公司本次公开发行的全部新股。任何情形下，本企业均不会滥用股东身份，均不会越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益。督促公司切实履行填补回报措施；本承诺出具日后至公司本次发行完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本企业承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。本企业承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本企业对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本企业违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本企业愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。作为填补回报措施相关责任主体之一，本企业若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本企业同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本企业作出相关处罚或采取相关管理措施。及时、充分披露未履行或无法履行或无法按期履行的具体原因，并向投资者公开道歉；如违反股份锁定、持股意向及减持意向的承诺进行减持的，自愿将减持所得收益上缴公司；本企业因未履行或未及时履行相关承诺所获得的收益归公司所有；本企业未履行或未及时履行相关承诺导致公司或投资者遭受损失的，本企业依法赔偿公司或投资者的损失。							
	股份限售	公司股东：叶茂杨	1、本人合计持有公司 1,618,867 股股份。自公司首次公开发行股票上市之日起 36 个月内，本人不转让或者委托他人管理本人申报前自公司实际控制人处受让的 404,717 股股份，也不由公司回购该部分股份。自公司首次公开发行股票上市之日起 12 个月内，本人不转让或者委托他人管理本人持有的其余 1,214,150 股股份，也不由公司回购该部分股份。2、本人转让所持有的公司股份，应遵守法律法规、中国证监会及上海证券交易所相关规则的规定。	2019.10.30；	是	上市之日起三十六个月	是	不适用	不适用
与再融资相	股份限售	六名特定对象	本机构/本人承诺参与认购的浙江海德曼智能装备股份有限公司以简易程序向特定对象发行的股票自本次发行结束之日起锁定 6 个月。上述认购的股份因浙江海德曼智能装备股份有限公司分配股票股利、资本公积金转增股本等形式所衍生取得的股票亦应遵守上述股份锁定安排。限售期届满后，若本机构/本人计划减持本次发行取得的股份，将遵守中国证监会、上海证券交易所等监管部门关于股东减持的相关规定，审慎制定股份减持计划，通过	2024.7.28；	是	约定期限内	是	不适用	不适用

关 的 承 诺		合法合规的方式进行减持，并及时、准确地履行信息披露义务。							
	其他	公司董事、高级管理人员	1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、本人承诺对本人的职务消费行为进行约束；3、本人承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；4、本人承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5、若公司后续推出股权激励政策，本人承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；6、若中国证监会、上海证券交易所作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会及上海证券交易所的最新规定出具补充承诺；7、本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。作为填补回报措施相关责任主体之一，本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人将无条件接受中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则对本人作出的相关处罚或采取的相关管理措施。	2024.7.28;	是	约定期限内	是	不适用	不适用
	其他	控股股东、实际控制人高长泉、郭秀华、高兆春	1、任何情形下，本人均不会滥用控股股东、实际控制人地位，均不会越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益；2、督促公司切实履行填补回报措施；3、本承诺出具日后至公司本次发行完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺；4、本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。作为填补回报措施相关责任主体之一，本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施。	2024.7.28;	是	约定期限内	是	不适用	不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目

是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）

境内会计师事务所报酬	600,000
境内会计师事务所审计年限	15
境内会计师事务所注册会计师姓名	胡青、丁淼
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	胡青（1年）、丁淼（3年）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天健会计师事务所（特殊普通合伙）	250,000
保荐人	国联民生证券承销保荐有限公司	/

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

2025年5月22日，2024年年度股东会审议通过《关于续聘会计师事务所的议案》。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及其控股股东、实际控制人诚信状况良好，不存在未履行法院生效判决，不存在数额较大债务到期未清偿等不良诚信状况。

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、托管情况

适用 不适用

2、承包情况

适用 不适用

3、租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）															
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系	
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）															
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）															
公司及其子公司对子公司的担保情况															
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	被担保方与上市公司的关系	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	是否存在反担保			
浙江海德曼	公司本部	成都金雨跃	控股子公司	630.00	2023.8.15	2023.8.15	2026.8.14	连带责任担保	是	否			否		
浙江海德曼	公司本部	成都金雨跃	控股子公司	1,749.74	2023.12.15	2023.12.15	2026.12.14	连带责任担保	否	否			否		
浙江海德曼	公司本部	成都金雨跃	控股子公司	2,000.00	2024.10.14	2024.10.14	2025.10.13	连带责任担保	是	否			否		
报告期内对子公司担保发生额合计															4,379.74
报告期末对子公司担保余额合计（B）															1,749.74
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）															
担保总额（A+B）															1,749.74
担保总额占公司净资产的比例(%)															1.72
其中：															

为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）	
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）	
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）	
上述三项担保金额合计（C+D+E）	
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	
担保情况说明	

（三）委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

（1）委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

（2）单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

（3）委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额 (1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额 (2)	超募资金总额 (3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额 (4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额 (5)	截至报告期末募集资金累计投入进度 (%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度 (%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额 (8)	本年度投入金额占比 (%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
首次公开发行股票	2020年9月16日	44,725.50	38,194.63	32,113.00	6,081.63	38,777.06	6,081.63	101.52	100	134.12	0.35	0.00
向特定对象发行股票	2024年9月18日	13,842.00	13,581.74	13,581.74		10,466.41		77.06		429.60	3.16	0.00
合计	/	58,567.50	51,776.37	45,694.74	6,081.63	49,243.47	6,081.63	/	/	563.72	/	

其他说明

□适用 √不适用

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性	是否为招股书	是否涉	募集资金计划投资总额 (1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集	截至报告期末累计投	项目达到预定可使用	是否已	投入进度是否	投入进度未达计划的	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研	项目可行性是否发生重大变	节余金额
--------	------	-----	--------	-----	----------------	--------	--------------	-----------	-----------	-----	--------	-----------	---------	--------------	--------------	------

		质	或者募集说明书中的承诺投资项目	及变更投向			资金总额 (2)	入进度 (%) (3)= (2)/(1)	状态日期	结项	符合计划的进度	具体原因		发成果	化,如是,请说明具体情况	
首次公开发行股票	高端数控机床扩能建设项目	生产建设	是	否	25,866.00		26,330.94	101.80	已于2023年4月结项	是			1,176.89	不适用	否	1.26
首次公开发行股票	高端数控机床研发中心建设项目	研发	是	否	3,247.00	130	2,636.48	81.20	已于2023年4月结项	是			不适用	不适用	否	695.06
首次公开发行股票	补充流动资金及偿还银行贷款	补流还贷	是	否	3,000.00		3,000.00	100.00	已于2023年4月结项	是			不适用	不适用	否	0.25
首次公开发行股票	超募部分	其他	是	否	6,081.63		6,081.63	100.00		是			不适用	不适用	否	
首次公开发行股票	项目结余资金补充流动资金	补流还贷	否	否		4.12	728.01			是			不适用	不适用	否	
向特	柔性自	生	是	否	8,428.74	269.98	6,155.92	73.03	2025	否			不适用	不适用	否	

定对象发行股票	动化加工单元扩产项目	产建设							年6月30日							
向特定对象发行股票	上海高端智能机床研发中心项目	研发	是	否	5,153.00	159.62	4,310.49	83.65	2025年6月30日	否			不适用	不适用	否	
向特定对象发行股票	补充流动资金	补流还贷	是	否						否			不适用	不适用	否	
合计	/	/	/	/	51,776.37	563.72	49,243.47	/	/	/	/	/	/	/	/	

2、超募资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

用途	性质	拟投入超募资金总额 (1)	截至报告期末累计投入超募资金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3)=(2)/(1)	备注
超募部分	补流还贷	6,081.63	6,081.63	100	
合计	/	6,081.63	6,081.63	/	/

3、报告期内募投项目重新论证的具体情况

□适用 √不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

□适用 √不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2024年10月9日	3,000	2024年10月9日	2025年10月8日	2,900	否
2025年10月13日	3,000	2025年10月13日	2026年10月12日	2,900	否

其他说明

本年度公司将“高端智能机床研发中心项目”募集资金账户中闲置募集资金700万元及“柔性自动化加工单元扩产项目”募集资金账户中闲置募集资金2,200万元用于定存理财。以上理财至期末全部到期，公司将资金仍存于定存户享受定存利息。

4、其他

适用 不适用**(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见**适用 不适用

核查异常的相关情况说明

适用 不适用**(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况**适用 不适用**十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明**适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	3,596,259	4.52				-3,596,259	-3,596,259	0	0
1、国家持股									
2、国有法人持股	129,902	0.16				-129,902	-129,902	0	0
3、其他内资持股	3,466,357	4.36				-3,466,357	-3,466,357	0	0
其中：境内非国有法人持股	3,128,609	3.94				-3,128,609	-3,128,609	0	0
境内自然人持股	337,748	0.42				-337,748	-337,748	0	0
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	75,889,262	95.48			31,794,208	3,596,259	35,390,467	111,279,729	100
1、人民币普通股	75,889,262	95.48			31,794,208	3,596,259	35,390,467	111,279,729	100
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	79,485,521	100			31,794,208	0	31,794,208	111,279,729	100

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

2025年3月25日，公司以简易程序向特定对象发行股票新增股份3,596,259股上市流通，详情请见公司于2025年3月18日刊登在上海证券交易所网站www.sse.com.cn的《浙海德曼以简易程序向特定对象发行股票限售股上市流通公告》（公告编号：2025-002）。

公司于2025年5月22日召开的2024年年度股东会，审议通过了《公司2024年度利润分配及资本公积金转增股本的议案》，同意以实施权益分派股权登记日登记的总股本79,485,521股为

基数,以资本公积金向全体股东每10股转增4股,共转增31,794,208股,公司总股本从79,485,521股变更为111,279,729股。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

公司于2025年5月22日召开的2024年年度股东会,审议通过了《公司2024年度利润分配及资本公积金转增股本的议案》,同意以实施权益分派股权登记日登记的总股本79,485,521股为基数,以资本公积金向全体股东每10股转增4股,共转增31,794,208股,公司总股本从79,485,521股变更为111,279,729股。上述股份总数变动使得公司最近一年和最近一期基本每股收益、每股净资产等财务指标被摊薄,具体影响如下:

项目	2025年	2025年股本变动前口径
基本每股收益	0.45	0.63
稀释每股收益	0.45	0.63
归属于上市公司普通股股东的每股净资产	9.15	12.81

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位:股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
诺德基金管理有限公司	1,962,076	1,962,076	0	0	向特定对象发行股份	2025.3.25
财通基金管理有限公司	904,130	904,130	0	0	向特定对象发行股份	2025.3.25
杨兴月	337,748	337,748	0	0	向特定对象发行股份	2025.3.25
华夏基金管理有限公司	132,501	132,501	0	0	向特定对象发行股份	2025.3.25
国泰君安证券股份有限公司	129,902	129,902	0	0	向特定对象发行股份	2025.3.25
华安证券股份有限公司	129,902	129,902	0	0	向特定对象发行股份	2025.3.25
合计	3,596,259	3,596,259	0	0	/	/

二、 证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

单位:股 币种:人民币

股票及其衍生证券的种类	发行日期	发行价格(或利率)	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期
-------------	------	-----------	------	------	----------	--------

普通股股票类						
人民币普通股	2024-9-13	38.49	3,596,259	2024-9-25	3,596,259	/

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

2024年9月4日，公司收到中国证监会出具的《关于同意浙江海德曼智能装备股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可〔2024〕1232号），同意公司向特定对象发行股票的注册申请。公司向6名特定对象发行3,596,259股新股，发行价格为38.49元/股，募集资金总额为人民币138,420,008.91元。

（二）公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

公司于2025年5月22日召开的2024年年度股东会，审议通过了《公司2024年度利润分配及资本公积金转增股本的议案》，同意以实施权益分派股权登记日登记的总股本79,485,521股为基数，以资本公积金向全体股东每10股转增4股，共转增31,794,208股，公司总股本从79,485,521股变更为111,279,729股。本次变动完成后，公司控股股东、实际控制人不会发生变化，不存在其他股东通过本次变动成为公司控股股东、实际控制人的情形，公司股权结构仍然符合股票上市交易条件，本次发行不会导致公司控制权发生变化。

公司资产和负债结构的变动情况详见“第八节 财务报告”-“二、财务报表”。

三、股东和实际控制人情况

（一）股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	5,459
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	7,233
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	/
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	/
截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数(户)	/
年度报告披露日前上一月末持有特别表决权股份的股东总数(户)	/

存托凭证持有人数量

适用 不适用

（二）截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有 限售条 件股份	质押、标记 或冻结情况	股东 性质

				数量	股份 状态	数量	
高长泉	7,266,970	25,434,396	22.86	0	无	0	境内自然人
高兆春	5,228,101	18,298,354	16.44	0	无	0	境内自然人
郭秀华	3,698,397	12,944,389	11.63	0	无	0	境内自然人
玉环虎贲投资合伙企业 (有限合伙)	1,960,000	6,860,000	6.16	0	无	0	境内非国有 法人
玉环高兴投资管理有限 公司	1,219,890	4,269,615	3.84	0	无	0	境内非国有 法人
高雅萍	896,588	3,138,057	2.82	0	无	0	境内自然人
招商银行股份有限公司 一鹏华碳中和主题混合 型证券投资基金	2,765,334	2,839,378	2.55	0	无	0	其他
叶茂杨	783,366	2,741,780	2.46	0	无	0	境内自然人
蒋仕波	762,655	2,669,294	2.40	0	无	0	境内自然人
沈祥龙	630,000	2,205,000	1.98	0	无	0	境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况 (不含通过转融通出借股份)							
股东名称	持有无限售条件流通 股的数量		股份种类及数量				
			种类	数量			
高长泉	25,434,396		人民币普通股	25,434,396			
高兆春	18,298,354		人民币普通股	18,298,354			
郭秀华	12,944,389		人民币普通股	12,944,389			
玉环虎贲投资合伙企业 (有限合伙)	6,860,000		人民币普通股	6,860,000			
玉环高兴投资管理有限公司	4,269,615		人民币普通股	4,269,615			
高雅萍	3,138,057		人民币普通股	3,138,057			
招商银行股份有限公司一鹏华碳中和主题混合型证券投资基金	2,839,378		人民币普通股	2,839,378			
叶茂杨	2,741,780		人民币普通股	2,741,780			
蒋仕波	2,669,294		人民币普通股	2,669,294			
沈祥龙	2,205,000		人民币普通股	2,205,000			
前十名股东中回购专户情况说明	不适用						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用						
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、高长泉与郭秀华为夫妻关系，高兆春为高长泉、郭秀华之子。高长泉持有玉环虎贲 35.0337% 股份，为其执行事务合伙人；高长泉、郭秀华合计持有玉环高兴 37.3119% 股份，且高长泉为法定代表人。高长泉、郭秀华、高兆春、玉环虎贲、玉环高兴构成关联关系； 2、高雅萍、蒋仕波构成一致行动关系，合计持有公司 5.22% 股份； 除此之外，公司未知上述股东是否存在关联关系或一致行动关系						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

持股 5% 以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
 适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

截至报告期末公司前十名境内存托凭证持有人情况表

适用 不适用

持股5%以上存托凭证持有人、前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件存托凭证持有人持有数量及限售条件

适用 不适用

(三) 截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

适用 不适用

(四) 战略投资者或一般法人因配售新股/存托凭证成为前十名股东

适用 不适用

(五) 首次公开发行战略配售情况

1、高级管理人员与核心员工设立专项资产管理计划参与首次公开发行战略配售持有情况

适用 不适用

2、保荐机构相关子公司参与首次公开发行战略配售持股情况

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

2、自然人

适用 不适用

姓名	高长泉
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	公司董事长
姓名	高兆春
国籍	中国

是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	公司副董事长
姓名	郭秀华
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	公司非独立董事

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

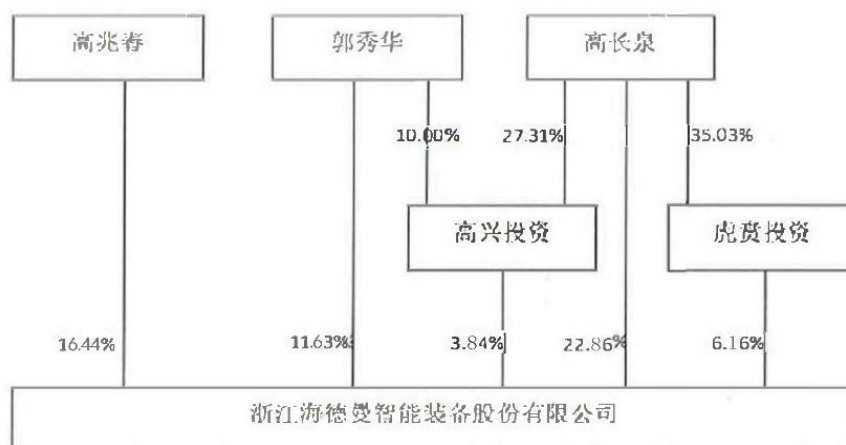
适用 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

姓名	高长泉
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	公司董事长
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	不适用
姓名	高兆春
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	公司副董事长

过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	不适用
姓名	郭秀华
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	公司非独立董事
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	不适用

3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

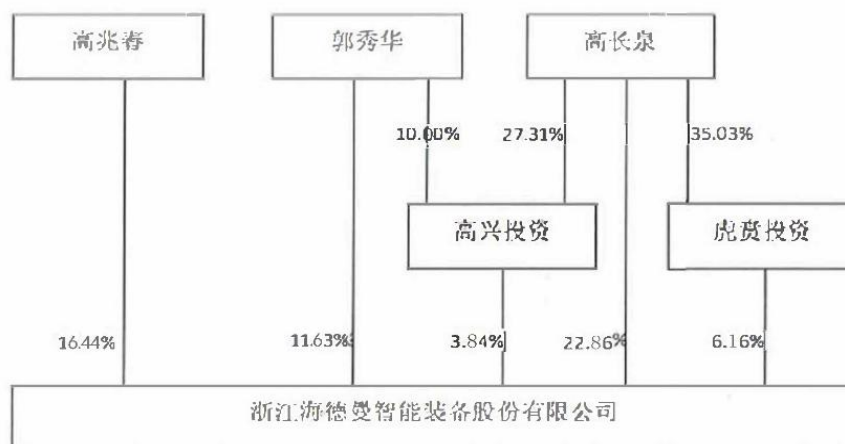
适用 不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份/存托凭证限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

适用 不适用

浙江海德曼智能装备股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了浙江海德曼智能装备股份有限公司（以下简称浙海德曼公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了浙海德曼公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于浙海德曼公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见第八节 财务报告之五、重要会计政策及会计估计之 34、收入及第八节 财务报告之七、合并财务报表项目注释之 61、营业收入和营业成本。

浙海德曼公司的营业收入主要来自销售普及型数控机床、高端型数控机床和自动化生产线等产品，数控机床等产品销售业务属于在某一时刻履行的履约义务。2025 年度，浙海德曼公司财务报表所示营业收入项目金额为人民币 87,860.43 万元，较 2024 年度增长了 11,342.23 万元。

由于营业收入金额重大且为关键业绩指标，可能存在收入确认的相关风险，因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

- (1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；
- (2) 检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；
- (3) 按月度、产品等对营业收入和毛利率实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明原因；
- (4) 对于内销收入，选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同、销售发票、出库单、发货单、客户签收单、验收单等；对于出口收入，选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同、出口报关单、货运提单、销售发票等；
- (5) 结合应收账款和合同资产函证，选取项目函证销售金额；
- (6) 实施截止测试，检查收入是否在恰当期间确认；
- (7) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 存货的存在及计价

1. 事项描述

相关信息披露详见第八节 财务报告之五、重要会计政策及会计估计之 16、存货及第八节 财务报告之七、合并财务报表项目注释之 10、存货。

截至 2025 年 12 月 31 日，浙海德曼公司财务报表所示存货账面余额为人民币 39,077.13 万元，跌价准备为人民币 1,393.27 万元，账面价值为人民币 37,683.86 万元，占资产总额比例 22.35%。

由于存货期末金额重大，且存货的存在及计价对浙海德曼公司业绩变动存在重大影响，我们将其确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对存货的存在性及计价，我们实施的审计程序主要包括：

- (1) 了解和评估浙海德曼公司管理层（以下简称管理层）针对存货管理实施的内部控制，包括采购、生产、仓储管理及存货发出等的控制管理，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；
- (2) 向相关人员了解存货的存放地点、保管情况、对存货实施监盘，评价管理层用以记录及控制存货盘点结果的有效性，并在监盘过程中观察盘点程序的执行情况，观察、检查存货质量并实施存货抽盘；
- (3) 检查主要原材料的采购价格和数量，分析其变动趋势，并与市场行情、历史记录进行比较；
- (4) 实施存货计价测试，以确定存货发出计价的准确性；
- (5) 以抽样方式向主要客户函证期末发出商品的数量、状态；
- (6) 了解浙海德曼公司的生产工艺流程和成本核算方法，检查生产成本核算方法与生产工艺流程是否匹配，评价相关的会计核算是否正确并且一贯地运用，并抽查成本计算表，检查直接材料、直接人工及制造费用的计算和分配是否正确；
- (7) 对生产成本实施分析程序，检查单位成本是否存在异常波动，比较和分析报告期内产品料、工、费波动情况的合理性；
- (8) 获取存货跌价准备计算表，结合期末各产品的售价执行存货减值测试，测试管理层对存货可变现净值的计算是否准确，检查以前年度计提的存货跌价本期的变化情况等，分析存货跌价准备计提是否充分；
- (9) 检查与存货相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估浙海德曼公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。浙海德曼公司治理层（以下简称治理层）负责监督浙海德曼公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对浙海德曼公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致浙海德曼公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就浙海德曼公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙） 中国注册会计师：
（项目合伙人）

中国·杭州

中国注册会计师：

二〇二六年四月二十五日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：浙江海德曼智能装备股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七、1	59,714,560.94	190,188,434.83
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	七、4	158,289,452.69	111,002,375.96
应收账款	七、5	147,138,557.81	162,384,066.37
应收款项融资	七、7	27,613,057.27	32,054,829.88
预付款项		8,479,375.06	9,535,480.18
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	55,347,126.34	1,727,106.74
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	376,838,614.80	399,740,171.11
其中：数据资源			
合同资产	七、6	19,673,695.01	18,299,761.56
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、13	3,950,737.15	2,674,995.01
流动资产合计		857,045,177.07	927,607,221.64
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	七、17	33,303,777.04	
其他权益工具投资	七、18	9,628,000.00	9,628,000.00
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	七、21	566,967,212.09	587,252,287.10
在建工程	七、22	95,991,030.02	29,859,380.59
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	2,923,447.84	2,214,810.40

无形资产	七、26	78,629,820.26	83,127,847.93
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			3,325,414.58
长期待摊费用	七、28	7,507,049.03	5,525,883.51
递延所得税资产	七、29	8,173,720.73	7,071,171.28
其他非流动资产	七、30	25,876,387.52	11,564,310.50
非流动资产合计		829,000,444.53	739,569,105.89
资产总计		1,686,045,621.60	1,667,176,327.53
流动负债：			
短期借款	七、32	83,065,938.87	128,014,444.44
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35		38,397,621.47
应付账款	七、36	310,761,541.11	240,257,393.67
预收款项			
合同负债	七、38	72,297,876.23	73,947,491.68
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	42,276,918.55	33,592,971.78
应交税费	七、40	11,645,573.08	11,135,353.11
其他应付款	七、41	8,023,361.22	8,453,915.99
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	6,391,570.00	7,860,662.79
其他流动负债	七、44	9,344,708.04	9,258,674.29
流动负债合计		543,807,487.10	550,918,529.22
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	1,407,214.84	1,199,177.98
长期应付款			5,368,388.94
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	七、51	122,854,331.45	96,733,388.82
递延所得税负债	七、52	43,646.00	96,683.15
其他非流动负债			

非流动负债合计		124,305,192.29	103,397,638.89
负债合计		668,112,679.39	654,316,168.11
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	111,279,729.00	79,485,521.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	634,512,782.50	666,306,990.50
减：库存股			
其他综合收益	七、57	4,103,800.00	4,103,800.00
专项储备	七、58	4,269,834.88	1,467,057.90
盈余公积	七、59	32,773,055.40	28,458,284.14
一般风险准备			
未分配利润	七、60	231,017,028.79	233,038,505.88
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		1,017,956,230.57	1,012,860,159.42
少数股东权益		-23,288.36	
所有者权益（或股东权益）合计		1,017,932,942.21	1,012,860,159.42
负债和所有者权益（或股东权益）总计		1,686,045,621.60	1,667,176,327.53

公司负责人：高长泉 主管会计工作负责人：何丽云 会计机构负责人：胡加根

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：浙江海德曼智能装备股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		17,118,951.48	147,621,215.48
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据		137,502,475.93	94,300,559.60
应收账款	十九、1	132,466,230.42	143,534,238.73
应收款项融资		18,769,717.66	20,662,804.12
预付款项		5,319,718.03	7,640,300.15
其他应收款	十九、2	81,331,886.36	26,886,668.72
其中：应收利息			
应收股利			
存货		340,654,849.29	361,888,554.75
其中：数据资源			
合同资产		15,902,366.68	13,240,067.23
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产			
流动资产合计		749,066,195.85	815,774,408.78

非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十九、3	231,112,727.17	192,298,950.13
其他权益工具投资		9,628,000.00	9,628,000.00
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		405,932,941.28	414,828,874.12
在建工程		94,867,985.76	25,110,376.02
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		1,628,619.94	
无形资产		75,152,410.38	79,436,178.25
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		7,144,582.47	4,919,170.78
递延所得税资产		7,569,661.40	6,703,281.05
其他非流动资产		20,711,109.45	10,988,712.87
非流动资产合计		853,748,037.85	743,913,543.22
资产总计		1,602,814,233.70	1,559,687,952.00
流动负债：			
短期借款		73,057,994.43	107,989,083.33
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			38,397,621.47
应付账款		322,965,395.09	243,862,400.32
预收款项			
合同负债		41,602,922.31	41,711,418.27
应付职工薪酬		34,310,769.53	27,830,151.81
应交税费		9,845,233.08	9,882,094.46
其他应付款		14,237,745.82	8,113,474.36
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		502,423.86	
其他流动负债		5,392,592.93	5,067,984.71
流动负债合计		501,915,077.05	482,854,228.73
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		1,096,398.18	
长期应付款			
长期应付职工薪酬			

预计负债			
递延收益		122,702,145.24	96,547,474.69
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		123,798,543.42	96,547,474.69
负债合计		625,713,620.47	579,401,703.42
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		111,279,729.00	79,485,521.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		634,559,001.89	666,353,209.89
减：库存股			
其他综合收益		4,103,800.00	4,103,800.00
专项储备		1,582,157.43	224,192.76
盈余公积		32,773,055.40	28,458,284.14
未分配利润		192,802,869.51	201,661,240.79
所有者权益（或股东权益）合计		977,100,613.23	980,286,248.58
负债和所有者权益（或股东权益）总计		1,602,814,233.70	1,559,687,952.00

公司负责人：高长泉 主管会计工作负责人：何丽云 会计机构负责人：胡加根

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		878,604,252.19	765,181,983.62
其中：营业收入	七、61	878,604,252.19	765,181,983.62
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		835,996,987.31	745,791,722.20
其中：营业成本	七、61	651,245,492.25	573,307,834.33
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	7,524,935.88	7,511,277.43
销售费用	七、63	66,680,499.14	61,848,020.86
管理费用	七、64	51,806,533.98	52,410,445.64
研发费用	七、65	55,694,784.29	45,746,192.08
财务费用	七、66	3,044,741.77	4,967,951.86

其中：利息费用		3,870,728.82	4,987,508.87
利息收入		937,053.73	1,030,552.81
加：其他收益	七、67	26,851,593.19	15,882,769.75
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	-1,522,748.07	171,229.65
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-1,696,222.96	
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-3,907,594.10	-3,031,788.85
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-15,194,463.67	-9,740,297.74
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	5,525,475.32	1,701,154.12
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		54,359,527.55	24,373,328.35
加：营业外收入	七、74	433,571.84	3,295,935.52
减：营业外支出	七、75	573,023.28	620,700.88
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		54,220,076.11	27,048,562.99
减：所得税费用	七、76	4,258,757.70	1,219,164.76
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		49,961,318.41	25,829,398.23
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		49,961,318.41	25,829,398.23
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		49,984,606.77	25,829,398.23
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-23,288.36	
六、其他综合收益的税后净额			
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1.不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益			
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额			
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			

七、综合收益总额		49,961,318.41	25,829,398.23
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		49,984,606.77	25,829,398.23
（二）归属于少数股东的综合收益总额		-23,288.36	
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		0.45	0.24
（二）稀释每股收益(元/股)		0.45	0.24

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：高长泉 主管会计工作负责人：何丽云 会计机构负责人：胡加根

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九、4	807,037,270.34	697,339,754.41
减：营业成本	十九、4	622,152,465.05	546,903,640.25
税金及附加		5,834,960.38	6,088,517.87
销售费用		59,451,291.05	58,031,803.65
管理费用		36,124,297.26	39,648,987.34
研发费用		41,954,544.76	32,452,183.80
财务费用		1,884,826.41	3,541,186.65
其中：利息费用		2,518,371.94	3,557,247.64
利息收入		215,055.45	1,003,866.98
加：其他收益		24,773,602.09	15,053,070.35
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	-414,574.65	1,317,254.22
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-1,696,222.96	
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-18,525,790.52	-15,558,083.59
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-6,378,317.40	-1,843,242.25
资产处置收益（损失以“-”号填列）		7,657,884.11	1,140,307.67
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		46,747,689.06	10,782,741.25
加：营业外收入		433,568.71	3,291,434.51
减：营业外支出		544,172.00	552,704.24
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		46,637,085.77	13,521,471.52
减：所得税费用		3,489,373.19	-28,289.86
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		43,147,712.58	13,549,761.38
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		43,147,712.58	13,549,761.38
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			

1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		43,147,712.58	13,549,761.38
七、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)			
(二) 稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：高长泉 主管会计工作负责人：何丽云 会计机构负责人：胡加根

合并现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		525,939,277.14	403,978,333.77
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		10,426,345.13	28,329,201.58
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	68,468,061.24	76,176,497.22
经营活动现金流入小计		604,833,683.51	508,484,032.57
购买商品、接受劳务支付的现金		171,119,569.49	141,508,956.46
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		175,315,348.62	161,653,749.23

支付的各项税费		39,616,572.69	26,896,492.07
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	52,274,688.51	109,817,941.49
经营活动现金流出小计		438,326,179.31	439,877,139.25
经营活动产生的现金流量净额		166,507,504.20	68,606,893.32
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		258,720.00	258,720.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		15,947,296.92	1,845,090.31
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七、78	54,700,000.00	
投资活动现金流入小计		70,906,016.92	2,103,810.31
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		97,945,340.06	70,968,930.65
投资支付的现金		35,000,000.00	
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	七、78	59,500,000.00	50,000,000.00
投资活动现金流出小计		192,445,340.06	120,968,930.65
投资活动产生的现金流量净额		-121,539,323.14	-118,865,120.34
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			135,817,370.94
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		252,000,000.00	190,900,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78		3,001,550.28
筹资活动现金流入小计		252,000,000.00	329,718,921.22
偿还债务支付的现金		296,900,000.00	166,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		50,896,954.84	36,217,188.91
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	9,115,156.00	9,841,031.82
筹资活动现金流出小计		356,912,110.84	212,058,220.73
筹资活动产生的现金流量净额		-104,912,110.84	117,660,700.49
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		20,154.19	-813,943.78
五、现金及现金等价物净增加额		-59,923,775.59	66,588,529.69
加：期初现金及现金等价物余额		119,631,668.40	53,043,138.71
六、期末现金及现金等价物余额		59,707,892.81	119,631,668.40

公司负责人：高长泉 主管会计工作负责人：何丽云 会计机构负责人：胡加根

母公司现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			

销售商品、提供劳务收到的现金		449,059,676.47	335,984,998.23
收到的税费返还		10,426,345.13	17,964,824.85
收到其他与经营活动有关的现金		69,228,320.69	74,846,710.67
经营活动现金流入小计		528,714,342.29	428,796,533.75
购买商品、接受劳务支付的现金		171,638,161.56	132,432,120.50
支付给职工及为职工支付的现金		131,632,801.84	119,175,635.73
支付的各项税费		30,224,012.50	15,408,549.23
支付其他与经营活动有关的现金		47,449,061.16	103,134,841.82
经营活动现金流出小计		380,944,037.06	370,151,147.28
经营活动产生的现金流量净额		147,770,305.23	58,645,386.47
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		258,720.00	258,720.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		8,897,083.22	1,805,267.31
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		293,572,155.27	303,596,877.23
投资活动现金流入小计		302,727,958.49	305,660,864.54
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		76,200,666.55	55,661,687.29
投资支付的现金		40,510,000.00	135,819,085.85
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		318,776,260.78	250,970,000.00
投资活动现金流出小计		435,486,927.33	442,450,773.14
投资活动产生的现金流量净额		-132,758,968.84	-136,789,908.60
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			135,817,370.94
取得借款收到的现金		242,000,000.00	170,900,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		10,000,000.00	14,231,550.28
筹资活动现金流入小计		252,000,000.00	320,948,921.22
偿还债务支付的现金		276,900,000.00	166,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		50,229,007.87	36,092,105.58
支付其他与筹资活动有关的现金		185,062.51	11,230,000.00
筹资活动现金流出小计		327,314,070.38	213,322,105.58
筹资活动产生的现金流量净额		-75,314,070.38	107,626,815.64
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			-813,943.78
五、现金及现金等价物净增加额		-60,302,733.99	28,668,349.73
加：期初现金及现金等价物余额		77,415,353.90	48,747,004.17
六、期末现金及现金等价物余额		17,112,619.91	77,415,353.90

公司负责人：高长泉 主管会计工作负责人：何丽云 会计机构负责人：胡加根

合并所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度												少数股东权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	79,485,521.00				666,306,990.50		4,103,800.00	1,467,057.90	28,458,284.14		233,038,505.88		1,012,860,159.42		1,012,860,159.42
加：会计政策变更													0		
前期差错更正													0		
其他													0		
二、本年期初余额	79,485,521.00				666,306,990.50		4,103,800.00	1,467,057.90	28,458,284.14		233,038,505.88		1,012,860,159.42		1,012,860,159.42
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	31,794,208.00				-31,794,208.00			2,802,776.98	4,314,771.26		-2,021,477.09		5,096,071.15	-23,288.36	5,072,782.79
（一）综合收益总额											49,984,606.77		49,984,606.77	-23,288.36	49,961,318.41
（二）所有者投入和减少资本													0		
1. 所有者投入的普通股													0		
2. 其他权益工具持有者投入资本													0		
3. 股份支付计入所有者权益的金额													0		
4. 其他													0		
（三）利润分配									4,314,771.26		-52,006,083.86		-47,691,312.60		-47,691,312.60

浙江海德曼智能装备股份有限公司2025年年度报告

1. 提取盈余公积								4,314,771.26		-4,314,771.26		0		
2. 提取一般风险准备												0		
3. 对所有者（或股东）的分配										-47,691,312.60		-47,691,312.60	-47,691,312.60	
4. 其他												0		
（四）所有者权益内部结转	31,794,208.00				-31,794,208.00							0		
1. 资本公积转增资本（或股本）	31,794,208.00				-31,794,208.00							0		
2. 盈余公积转增资本（或股本）												0		
3. 盈余公积弥补亏损												0		
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												0		
5. 其他综合收益结转留存收益												0		
6. 其他												0		
（五）专项储备							2,802,776.98					2,802,776.98	2,802,776.98	
1. 本期提取							4,828,172.23					4,828,172.23	4,828,172.23	
2. 本期使用							-2,025,395.25					-2,025,395.25	-2,025,395.25	
（六）其他												0		
四、本期末余额	111,279,729.00				634,512,782.50	4,103,800.00	4,269,834.88	32,773,055.40		231,017,028.79		1,017,956,230.57	-23,288.36	1,017,932,942.21

项目	2024 年度													少数 股东 权益	所有者权益合 计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本 (或股本)	其他权益工 具			资本公积	减： 库存股	其他综合收 益	专项储备	盈余公积	一 般 风 险 准 备	未分配利润	其 他	小计		
优 先 股		永 续 债	其 他												

浙江海德曼智能装备股份有限公司2025年年度报告

一、上年年末余额	54,206,616.00			555,768,524.56		4,103,800.00	1,039,884.51	27,103,308.00		241,088,053.39		883,310,186.46		883,310,186.46
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	54,206,616.00			555,768,524.56		4,103,800.00	1,039,884.51	27,103,308.00		241,088,053.39		883,310,186.46		883,310,186.46
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	25,278,905.00			110,538,465.94			427,173.39	1,354,976.14		-8,049,547.51		129,549,972.96		129,549,972.96
（一）综合收益总额										25,829,398.23		25,829,398.23		25,829,398.23
（二）所有者投入和减少资本	3,596,259.00			132,221,111.94								135,817,370.94		135,817,370.94
1. 所有者投入的普通股	3,596,259.00			132,221,111.94								135,817,370.94		135,817,370.94
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他														
（三）利润分配								1,354,976.14		-33,878,945.74		-32,523,969.60		-32,523,969.60
1. 提取盈余公积								1,354,976.14		-1,354,976.14				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配										-32,523,969.60		-32,523,969.60		-32,523,969.60
4. 其他														
（四）所有者权益内部结转	21,682,646.00			-21,682,646.00										
1. 资本公积转增资本（或股本）	21,682,646.00			-21,682,646.00										
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏														

损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他													
(五) 专项储备						427,173.39			427,173.39			427,173.39	
1. 本期提取						4,258,139.15			4,258,139.15			4,258,139.15	
2. 本期使用						-3,830,965.76			-3,830,965.76			-3,830,965.76	
(六) 其他													
四、本期期末余额	79,485,521.00				666,306,990.50	4,103,800.00	1,467,057.90	28,458,284.14	233,038,505.88	1,012,860,159.42		1,012,860,159.42	

公司负责人：高长泉 主管会计工作负责人：何丽云 会计机构负责人：胡加根

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	79,485,521.00				666,353,209.89		4,103,800.00	224,192.76	28,458,284.14	201,661,240.79	980,286,248.58
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	79,485,521.00				666,353,209.89		4,103,800.00	224,192.76	28,458,284.14	201,661,240.79	980,286,248.58
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	31,794,208.00				-31,794,208.00			1,357,964.67	4,314,771.26	-8,858,371.28	-3,185,635.35
(一) 综合收益总额										43,147,712.58	43,147,712.58
(二) 所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益											

浙江海德曼智能装备股份有限公司2025年年度报告

的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配								4,314,771.26	-52,006,083.86	-47,691,312.60	
1. 提取盈余公积								4,314,771.26	-4,314,771.26		
2. 对所有者（或股东）的分配									-47,691,312.60	-47,691,312.60	
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转	31,794,208.00				-31,794,208.00						
1. 资本公积转增资本（或股本）	31,794,208.00				-31,794,208.00						
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备								1,357,964.67			1,357,964.67
1. 本期提取								2,853,349.38			2,853,349.38
2. 本期使用								-1,495,384.71			-1,495,384.71
(六) 其他											
四、本期期末余额	111,279,729.00				634,559,001.89		4,103,800.00	1,582,157.43	32,773,055.40	192,802,869.51	977,100,613.23

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	54,206,616.00				555,814,743.95		4,103,800.00	389,313.29	27,103,308.00	221,990,425.15	863,608,206.39
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	54,206,616.00				555,814,743.95		4,103,800.00	389,313.29	27,103,308.00	221,990,425.15	863,608,206.39

浙江海德曼智能装备股份有限公司2025年年度报告

三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	25,278,905.00			110,538,465.94			-165,120.53	1,354,976.14	-20,329,184.36	116,678,042.19
(一) 综合收益总额									13,549,761.38	13,549,761.38
(二) 所有者投入和减少资本	3,596,259.00			132,221,111.94						135,817,370.94
1. 所有者投入的普通股	3,596,259.00			132,221,111.94						135,817,370.94
2. 其他权益工具持有者投入资本										
3. 股份支付计入所有者权益的金额										
4. 其他										
(三) 利润分配								1,354,976.14	-33,878,945.74	-32,523,969.60
1. 提取盈余公积								1,354,976.14	-1,354,976.14	
2. 对所有者(或股东)的分配									-32,523,969.60	-32,523,969.60
3. 其他										
(四) 所有者权益内部结转	21,682,646.00			-21,682,646.00						
1. 资本公积转增资本(或股本)	21,682,646.00			-21,682,646.00						
2. 盈余公积转增资本(或股本)										
3. 盈余公积弥补亏损										
4. 设定受益计划变动额结转留存收益										
5. 其他综合收益结转留存收益										
6. 其他										
(五) 专项储备							-165,120.53			-165,120.53
1. 本期提取							2,820,104.07			2,820,104.07
2. 本期使用							-2,985,224.60			-2,985,224.60
(六) 其他										
四、本期期末余额	79,485,521.00			666,353,209.89		4,103,800.00	224,192.76	28,458,284.14	201,661,240.79	980,286,248.58

公司负责人：高长泉 主管会计工作负责人：何丽云 会计机构负责人：胡加根

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

浙江海德曼智能装备股份有限公司（以下简称公司或本公司）前身系玉环县华丰机床厂，由郭秀华等三位自然人共同投资设立，于1993年3月17日在玉环县工商行政管理局登记注册，2006年4月28日玉环县华丰机床厂改制设立为浙江海德曼机床制造有限公司(以下简称海德曼有限公司)，本公司系在原海德曼有限公司基础上，采用整体变更方式设立的股份有限公司。公司总部位于浙江省玉环市，现持有统一社会信用代码为913310211483889459的营业执照，注册资本111,279,729.00元，股份总数111,279,729股（每股面值1元），其中，无限售条件的流通股份111,279,729股。公司股票已于2020年9月16日在上海证券交易所挂牌交易。

本公司属通用设备制造业。主要经营活动：智能数控机床及加工中心、工业机器人及工作站、工业自动控制系统装置制造、研发,机床、汽车零部件及配件、电子元件、建筑用金属配件、水暖管道零件制造,货物及技术进出口。(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动)

本财务报表业经公司2026年4月25日第四届董事会第十次会议批准对外报出

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

√适用 □不适用

本公司不存在导致对报告期末起12个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

重要提示：本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

√适用 □不适用

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项应收账款金额超过资产总额 0.5%
重要的核销应收账款	
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项其他应收款金额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年的预付款项	单项预付款项金额超过资产总额 0.5%
重要的在建工程项目	单项工程投资总额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年的应付账款	单项应付账款金额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	单项其他应付款金额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年的合同负债	单项合同负债金额超过资产总额 0.5%
重要的投资活动现金流量	单项现金流量金额超过资产总额 5%
重要的子公司、非全资子公司	资产总额超过集团总资产的 15%
重要的承诺事项	单项承诺事项金额超过资产总额 0.5%
重要的或有事项	单项或有事项金额超过资产总额 0.5%
重要的资产负债表日后事项	单项资产负债表日后事项金额超过资产总额 0.5%

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

1. 合营安排分为共同经营和合营企业。

2. 当公司为共同经营的合营方时，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认单独所持有的资产，以及按持有份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认单独所承担的负债，以及按持有份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按公司持有份额确认共同经营因出售资产所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按公司持有份额确认共同经营发生的费用。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

适用 不适用

外币交易在初始确认时，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

11、金融工具

适用 不适用

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3)

不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4)以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第14号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1)或 2)的财务担保合同，以及不属于上述 1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

- ① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；
- ② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

- (1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；
- (2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；
- (3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

12、应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见第八节、财务报告之五、重要会计政策及会计估计之 11、金融工具

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

13、应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见第八节、财务报告之五、重要会计政策及会计估计之 11、金融工具

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

应收账款——合并范围内子公司组合	合并范围内子公司	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
------------------	----------	--

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准√适用 不适用

详见第八节、财务报告之五、重要会计政策及会计估计之 11、金融工具

14、应收款项融资√适用 不适用**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据** 适用 不适用**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法** 适用 不适用**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准** 适用 不适用**15、其他应收款**√适用 不适用**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**√适用 不适用

详见第八节、财务报告之五、重要会计政策及会计估计之 11、金融工具

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法√适用 不适用

详见第八节、财务报告之五、重要会计政策及会计估计之 11、金融工具

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准√适用 不适用

详见第八节、财务报告之五、重要会计政策及会计估计之 11、金融工具

16、存货√适用 不适用**存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法**√适用 不适用

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法**(1) 低值易耗品**

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

详见第八节、财务报告之五、重要会计政策及会计估计之 11、金融工具

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见第八节、财务报告之五、重要会计政策及会计估计之 11、金融工具

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

详见第八节、财务报告之五、重要会计政策及会计估计之 11、金融工具

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、长期股权投资

适用 不适用

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第12号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第7号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

- 1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

(十五) 投资性房地产

1. 投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。

2. 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

20、投资性房地产

不适用

21、固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20	5	4.75
通用设备	年限平均法	5	5	19.00
专用设备	年限平均法	10	5	9.50
运输工具	年限平均法	6	5	15.83

22、在建工程

适用 不适用

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。
2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	主体建设工程及配套工程已实质上完工验收，达到预定可使用状态
机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

23、借款费用

适用 不适用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

1. 无形资产包括土地使用权、软件使用权及非专利技术等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
----	------------	------

土地使用权	50年，土地使用权年限	直线法
软件使用权	5年，预计使用年限	直线法
非专利技术	10年，预计使用年限	直线法

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间接比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

(2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

(3) 折旧费用与长期待摊费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

(4) 无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用。

(5) 设计费用

设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

(6) 装备调试费用

装备调试费用是指工装准备过程中研究开发活动所发生的费用，包括研制特殊、专用的生产机器，改变生产和质量控制程序，或制定新方法及标准等活动所发生的费用。

为大规模批量化和商业化生产所进行的常规性工装准备和工业工程发生的费用不计入归集范围。

(7) 委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

(8) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

4. 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，

包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

29、合同负债

√适用 □不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的, 将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的, 以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产;

3) 期末, 将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分, 其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本, 重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益, 并且在后续会计期间不允许转回至损益, 但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

向职工提供的辞退福利, 在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债, 并计入当期损益:

(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时; (2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

向职工提供的其他长期福利, 符合设定提存计划条件的, 按照设定提存计划的有关规定进行会计处理; 除此之外的其他长期福利, 按照设定受益计划的有关规定进行会计处理, 为简化相关会计处理, 将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

31、预计负债

适用 不适用

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务, 履行该义务很可能导致经济利益流出公司, 且该义务的金额能够可靠的计量时, 公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量, 并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

32、股份支付

适用 不适用

33、优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

1. 收入确认原则

于合同开始日, 公司对合同进行评估, 识别合同所包含的各单项履约义务, 并确定各单项履约义务是在某一时段内履行, 还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时, 属于在某一时段内履行履约义务, 否则, 属于在某一时点履行履约义务:

(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益; (2) 客户能够控制公司履约

过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3. 收入确认的具体方法

公司主要销售机床及其配件等产品，属于在某一时点履行履约义务。外销根据合同约定报关，产品离港并取得提单，已收取货款或取得了收款权利时确认。内销根据合同约定，其中对于普及型数控车床按照合同约定无需验收的，以完成交付并经客户签收、已收取价款或取得收款权利时确认；对于高端型数控车床、自动化生产线以及合同约定需要验收的普及型数控车床组成的多机组合，以安装验收合格并经客户确认取得相应终验收单、已收取价款或取得收款权利时确认。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；
3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

√适用 □不适用

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

37、租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

1. 公司作为承租人

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付

款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

2. 公司作为出租人

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

(1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

3. 售后租回

(1) 公司作为承租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

(2) 公司作为出租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则第 21 号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

38、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：(1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%
消费税		
营业税		
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%
企业所得税	应纳税所得额	15%、16.5%、20%、25%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除30%后余值的1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的12%计缴	1.2%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率(%)
本公司	15%

海德曼（上海）自动化技术有限公司（以下简称海德曼（上海）公司）	15%
成都金雨跃机械有限公司（以下简称金雨跃公司）	15%
A 公司	25%
D 公司	16.5%
除上述以外的其他纳税主体	20%

2、 税收优惠

适用 不适用

1. 增值税

(1) 根据《财政部 国家税务总局关于进一步推进出口货物实行免抵退办法的通知》(财税〔2002〕7号)和《国家税务总局关于印发<生产企业出口货物免抵退税管理操作规范>(试行)的通知》(国税发〔2002〕11号)等文件精神,本公司及子公司出口货物增值税实行“免、抵、退”办法,公司主要出口产品的退税率为13%。

(2) 根据《国务院关于印发进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展若干政策的通知》(国发〔2011〕4号)的规定,公司嵌入式软件产品按13%税率征收增值税后,对其增值税实际税负超过3%的部分实行即征即退政策。

(3) 根据《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》(财政部 税务总局公告2023年第43号),自2023年1月1日至2027年12月31日,允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计5%抵减应纳增值税税额,本公司、海德曼(上海)公司和金雨跃公司于2023年度至2027年度享受加计抵减政策。

2. 企业所得税

(1) 本公司

根据浙江省科学技术厅、浙江省财政厅和国家税务总局浙江省税务局联合颁发的编号为GR202433006299《高新技术企业证书》,公司2024年—2026年减按15%的税率缴纳企业所得税。

(2)海德曼(上海)公司

根据上海市科学技术委员会上海市财政局和国家税务总局上海市税务局联合颁发的编号为GR202331002122《高新技术企业证书》,公司2023年—2025年减按15%的税率缴纳企业所得税。

(3) 金雨跃公司

根据四川省科学技术厅、四川省财政厅和国家税务总局四川省税务局联合颁发的编号为GR202551003422《高新技术企业证书》,金雨跃公司2025年—2027年减按15%的税率缴纳企业所得税。

(4) 其他主体

根据《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部 税务总局公告2023年第12号)规定,自2023年1月1日至2027年12月31日,对小型微利企业减按25%计算应纳税所得额,按20%的税率缴纳企业所得税政策。

玉环通快机械有限公司(以下简称玉环通快公司)、台州榴华竞茂贸易有限公司(以下简称榴华竞茂公司)、海德曼(上海)机器人有限公司(以下简称海德曼机器人公司)、B公司、C公司均为小型微利企业,2025年度企业所得税适用上述规定。

3、 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、 货币资金

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

库存现金		
银行存款	59,714,393.36	169,988,709.63
其他货币资金	167.58	20,199,725.20
存放财务公司存款		
合计	59,714,560.94	190,188,434.83
其中：存放在境外的款项总额		

其他说明

无

2、交易性金融资产

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	154,960,236.10	109,620,548.94
商业承兑票据	3,329,216.59	1,381,827.02
合计	158,289,452.69	111,002,375.96

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		130,740,315.16
商业承兑票据		3,034,438.52
合计		133,774,753.68

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	158,464,674.62	100.00	175,221.93	0.11	158,289,452.69	111,075,103.70	100.00	72,727.74	0.07	111,002,375.96
其中：										
银行承兑汇票	154,960,236.10	97.79			154,960,236.10	109,620,548.94	98.69			109,620,548.94
商业承兑汇票	3,504,438.52	2.21	175,221.93	5.00	3,329,216.59	1,454,554.76	1.31	72,727.74	5.00	1,381,827.02
合计	158,464,674.62	100.00	175,221.93	0.11	158,289,452.69	111,075,103.70	100.00	72,727.74	0.07	111,002,375.96

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
银行承兑汇票组合	154,960,236.10		
商业承兑汇票组合	3,504,438.52	175,221.93	5.00
合计	158,464,674.62	175,221.93	0.11

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	72,727.74	102,494.19				175,221.93
合计	72,727.74	102,494.19				175,221.93

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	133,841,189.94	148,866,694.51
1年以内	133,841,189.94	148,866,694.51
1至2年	18,289,963.62	14,549,196.50

2至3年	2,800,607.99	9,381,233.49
3年以上		
3至4年	3,626,275.97	679,233.12
4至5年	407,403.80	109,131.93
5年以上	146,561.50	666,965.86
合计	159,112,002.82	174,252,455.41

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	12,990,103.06	8.16	1,696,639.98	13.06	11,293,463.08					
其中：										
客户六	12,548,292.31	7.89	1,254,829.23	10	11,293,463.08					
浙江绿洲制冷设备有限公司	280,760.92	0.18	280,760.92	100						
合肥润徽数控设备有限公司	105,490.76	0.07	105,490.76	100						
武汉华大新型电机科技股份有限公司	47,099.06	0.03	47,099.06	100						
蒂森克虏伯转向系统(常州)有限公司	8,460.01	0.01	8,460.01	100						
按组合计提坏账准备	146,121,899.76	91.84	10,276,805.03	7.03	135,845,094.73	174,252,455.41	100.00	11,868,389.04	6.81	162,384,066.37
其中：										
1年以内	125,529,163.63	78.89	6,276,458.17	5	119,252,705.46	148,866,694.51	85.43	7,443,334.73	5.00	141,423,359.78
1-2年	14,035,787.61	8.82	1,403,578.76	10	12,632,208.85	14,549,196.50	8.35	1,454,919.66	10.00	13,094,276.84

2-3年	2,748,708.93	1.73	549,741.79	20	2,198,967.14	9,381,233.49	5.38	1,876,246.69	20.00	7,504,986.80
3-4年	3,359,465.05	2.11	1,679,732.53	50	1,679,732.52	679,233.12	0.39	339,616.56	50.00	339,616.56
4-5年	407,403.80	0.26	325,923.04	80	81,480.76	109,131.93	0.06	87,305.54	80.00	21,826.39
5年以上	41,370.74	0.03	41,370.74	100		666,965.86	0.38	666,965.86	100.00	
合计	159,112,002.82	100.00	11,973,445.01	7.53	147,138,557.81	174,252,455.41	100.00	11,868,389.04	6.81	162,384,066.37

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额			计提理由
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	
客户六	12,548,292.31	1,254,829.23	10	综合评估回收风险,对相关应收款单项计提坏账准备
浙江绿洲制冷设备有限公司	280,760.92	280,760.92	100	预计无法收回
合肥润微数控设备有限公司	105,490.76	105,490.76	100	预计无法收回
武汉华大新型电机科技股份有限公司	47,099.06	47,099.06	100	预计无法收回
蒂森克虏伯转向系统(常州)有限公司	8,460.01	8,460.01	100	预计无法收回
合计	12,990,103.06	1,696,639.98	13.06	/

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目:账龄组合

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	125,529,163.63	6,276,458.17	5.00
1-2年	14,035,787.61	1,403,578.76	10.00
2-3年	2,748,708.93	549,741.79	20.00
3-4年	3,359,465.05	1,679,732.53	50.00
4-5年	407,403.80	325,923.04	80.00
5年以上	41,370.74	41,370.74	100.00
合计	146,121,899.76	10,276,805.03	7.03

按组合计提坏账准备的说明:

√适用 □不适用

无

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

√适用 □不适用

无

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备		1,696,639.98				1,696,639.98
按组合计提坏账准备	11,868,389.04	-753,034.89		838,549.12		10,276,805.03
合计	11,868,389.04	943,605.09		838,549.12		11,973,445.01

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	838,549.12

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

√适用 □不适用

无

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
客户四	13,543,415.92		13,543,415.92	7.53	677,170.80
客户六	12,548,292.31		12,548,292.31	6.98	1,254,829.23
客户七	8,087,470.00	376,930.00	8,464,400.00	4.71	423,220.00
客户五	5,046,944.96	2,998,900.00	8,045,844.96	4.47	402,292.25
客户八	6,585,180.53		6,585,180.53	3.66	329,259.03
合计	45,811,303.72	3,375,830.00	49,187,133.72	27.35	3,086,771.31

其他说明

无

其他说明：

适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
应收质保金	20,709,152.65	1,035,457.64	19,673,695.01	19,262,906.90	963,145.34	18,299,761.56
合计	20,709,152.65	1,035,457.64	19,673,695.01	19,262,906.90	963,145.34	18,299,761.56

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	20,709,152.65	100.00	1,035,457.64	5.00	19,673,695.01	19,262,906.90	100.00	963,145.34	5.00	18,299,761.56
其中：										
账龄组合	20,709,152.65	100.00	1,035,457.64	5.00	19,673,695.01	19,262,906.90	100.00	963,145.34	5.00	18,299,761.56
合计	20,709,152.65	100.00	1,035,457.64	5.00	19,673,695.01	19,262,906.90	100.00	963,145.34	5.00	18,299,761.56

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
账龄组合	20,709,152.65	1,035,457.64	5.00
合计	20,709,152.65	1,035,457.64	5.00

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
按组合计提减值准备	963,145.34	72,312.30				1,035,457.64	
合计	963,145.34	72,312.30				1,035,457.64	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

7、应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	27,613,057.27	32,054,829.88
合计	27,613,057.27	32,054,829.88

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	121,657,692.38	
合计	121,657,692.38	

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	27,613,057.27	100			27,613,057.27	32,054,829.88	100			32,054,829.88
其中：										
其中：银行承兑汇票	27,613,057.27	100			27,613,057.27	32,054,829.88	100			32,054,829.88
合计	27,613,057.27	100		/	27,613,057.27	32,054,829.88	100			32,054,829.88

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
按组合计提减值准备	27,613,057.27		
其中: 银行承兑汇票	27,613,057.27		
合计	27,613,057.27		

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

适用 不适用

(8). 其他说明:

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	8,120,824.50	95.77	7,888,893.43	82.73
1至2年	193,871.48	2.29	1,509,548.53	15.83
2至3年	25,492.34	0.30	130,489.70	1.37
3年以上	139,186.74	1.64	6,548.52	0.07
合计	8,479,375.06	100.00	9,535,480.18	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：
无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
供应商六	692,350.00	8.17
供应商七	564,265.00	6.65
供应商八	512,264.15	6.04
供应商九	431,700.00	5.09
供应商十	409,425.00	4.83
合计	2,610,004.15	30.78

其他说明：
无

其他说明
□适用 √不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	55,347,126.34	1,727,106.74
合计	55,347,126.34	1,727,106.74

其他说明：
□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**其他应收款****(1). 按账龄披露**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	57,853,680.38	1,645,815.44
1年以内	57,853,680.38	1,645,815.44
1至2年	329,549.48	1,750.00
2至3年	1,750.00	2,660,150.09
3年以上		
3至4年	130,150.09	2,985,302.00
4至5年	115,302.00	1,180.00
5年以上	28,238.00	82,958.00
合计	58,458,669.95	7,377,155.53

(2). 按款项性质分类情况适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	50,653,643.59	1,307,490.59
投资意向金	2,000,000.00	
应收暂付款	487,679.71	6,051,518.29
备用金	16,146.65	6,146.65
其他	1,200.00	12,000.00
往来款	5,300,000.00	
合计	58,458,669.95	7,377,155.53

(3). 坏账准备计提情况适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	82,290.77	175.00	5,567,583.02	5,650,048.79
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-16,477.47	16,477.47		
--转入第三阶段		-175.00	175.00	

一转回第二阶段				
一转回第一阶段				
本期计提	2,826,870.71	16,477.48	18,146.63	2,861,494.82
本期转回				
本期转销			5,400,000.00	5,400,000.00
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日 余额	2,892,684.01	32,954.95	185,904.65	3,111,543.61

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	5,400,000.00

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
玉环市土地储备中心交易保证金专户	49,500,000.00	84.68	押金保证金	1 年内	2,475,000.00

昆明昌和工贸有限责任公司	5,300,000.00	9.07	往来款	1年内	265,000.00
北京红翼前锋科技发展有限公司	2,000,000.00	3.42	投资意向金	1年内	100,000.00
住房公积金	285,347.98	0.49	应收暂付款	1年内	14,267.40
四川省视频电子有限责任公司	268,493.44	0.46	押金保证金	[注 1]	181,116.32
合计	57,353,841.42	98.12	/	/	3,035,383.72

[注 1] 其中 600.00 元账龄为 2-3 年内款项, 128,153.44 元账龄为 3-4 年内款项, 114,102.00 元账龄为 4-5 年内款项, 25,638.00 元账龄为 5 年以上款项

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准 备/合同履约 成本减值准 备	账面价值
原材料	98,776,038.75	5,226,720.05	93,549,318.70	110,851,509.19	740,358.03	110,111,151.16
在产品	48,572,791.98	473,491.85	48,099,300.13	57,870,059.99		57,870,059.99
库存商品	138,809,433.88	2,320,726.75	136,488,707.13	150,834,263.23	2,290,968.50	148,543,294.73
周转材料	2,788,141.16		2,788,141.16	2,823,494.05		2,823,494.05
消耗性生物资产						
合同履约成本						
发出商品	101,823,851.48	5,911,763.38	95,912,088.10	84,141,145.95	3,748,974.77	80,392,171.18
委托加工物资	1,059.58		1,059.58			
合计	390,771,316.83	13,932,702.03	376,838,614.80	406,520,472.41	6,780,301.30	399,740,171.11

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	740,358.03	4,486,362.02				5,226,720.05
在产品		473,491.85				473,491.85
库存商品	2,290,968.50	2,056,821.99		2,027,063.74		2,320,726.75
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
发出商品	3,748,974.77	4,780,060.93		2,617,272.32		5,911,763.38
合计	6,780,301.30	11,796,736.79		4,644,336.06		13,932,702.03

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

项目	确定可变现净值的具体依据	转销存货跌价准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	本期将已计提存货跌价准备的存货销售
在产品		
库存商品		

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

11、持有待售资产

适用 不适用

12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

一年内到期的债权投资适用 不适用**一年内到期的其他债权投资**适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明

无

13、其他流动资产适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
待抵扣增值税进项税额	3,862,686.10	2,669,320.28
预缴企业所得税	88,051.05	5,674.73
合计	3,950,737.15	2,674,995.01

其他说明

无

14、债权投资**(1). 债权投资情况**适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用**(2). 期末重要的债权投资**适用 不适用**(3). 减值准备计提情况**适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用**(4). 本期实际的核销债权投资情况**适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明:

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账 面价值）	本期增减变动								期末 余额（账面价 值）	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投 资	权益法下确认的 投资损益	其他综 合收益 调整	其他权 益变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提 减值 准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
上海矩阵超智系统 集成有限公司		35,000,000.00		-1,696,222.96						33,303,777.04	
小计		35,000,000.00		-1,696,222.96						33,303,777.04	
合计		35,000,000.00		-1,696,222.96						33,303,777.04	

(2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明
无

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
浙江玉环永兴村镇银行股份有限公司	7,628,000.00						7,628,000.00	258,720.00		4,828,000.00	
浙江先端数控机床技术创新中心有限公司	2,000,000.00						2,000,000.00				
合计	9,628,000.00						9,628,000.00	258,720.00		4,828,000.00	/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的原因

公司持有的对浙江玉环永兴村镇银行股份有限公司、浙江先端数控机床技术创新中心有限公司股权投资属于非交易性权益投资，公司将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资。

19、其他非流动金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

21、固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	566,967,212.09	587,252,287.10
固定资产清理		
合计	566,967,212.09	587,252,287.10

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	通用设备	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	397,540,045.22	380,483,234.06	18,988,335.62	15,339,810.76	812,351,425.66
2.本期增加金额	3,909,512.45	41,374,353.32	219,763.74	775,047.19	46,278,676.70
(1) 购置		33,838,978.76	219,763.74	463,931.38	34,522,673.88
(2) 在建工程转入	3,909,512.45	7,535,374.56		311,115.81	11,756,002.82

(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额	254,840.00	15,383,604.54	316,787.09		15,955,231.63
(1) 处置或报废	254,840.00	15,383,604.54	316,787.09		15,955,231.63
4. 期末余额	401,194,717.67	406,473,982.84	18,891,312.27	16,114,857.95	842,674,870.73
二、累计折旧					
1. 期初余额	66,575,351.89	139,012,110.20	12,636,924.56	6,874,751.91	225,099,138.56
2. 本期增加金额	19,462,934.17	33,834,770.70	1,828,137.17	2,467,442.70	57,593,284.74
(1) 计提	19,462,934.17	33,834,770.70	1,828,137.17	2,467,442.70	57,593,284.74
3. 本期减少金额	242,098.00	6,521,469.42	221,197.24		6,984,764.66
(1) 处置或报废	242,098.00	6,521,469.42	221,197.24		6,984,764.66
4. 期末余额	85,796,188.06	166,325,411.48	14,243,864.49	9,342,194.61	275,707,658.64
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	315,398,529.61	240,148,571.36	4,647,447.78	6,772,663.34	566,967,212.09
2. 期初账面价值	330,964,693.33	241,471,123.86	6,351,411.06	8,465,058.85	587,252,287.10

(2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

□适用 √不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	95,991,030.02	29,859,380.59
工程物资		
合计	95,991,030.02	29,859,380.59

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
待安装设备	32,521,781.87		32,521,781.87	14,985,465.66		14,985,465.66
年产 1000 台中小型精密数控车床及车削中心生产线技改项目	62,728,321.79		62,728,321.79	13,333,522.22		13,333,522.22
海德曼（上海）高端智能机床研发中心项目及自动化技术有限公司柔性自动化加工单元扩产项目				1,540,392.71		1,540,392.71
普青基地边坡治理工程	388,990.83		388,990.83			
上海海德曼研发大楼装饰工程	351,935.53		351,935.53			
合计	95,991,030.02		95,991,030.02	29,859,380.59		29,859,380.59

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率 (%)	资金来源
待安装设备		14,985,465.66	29,425,219.29	8,392,508.07	3,496,395.01	32,521,781.87						自有资金

年产 1000 台中 小型精密数控 车床及车削中 心生产线技改 项	249,000,000.00	13,333,522.22	49,394,799.57			62,728,321.79	45.13	50.00				自有资金
海德曼（上海） 高端智能机床 研发中心项目 及自动化技术 有限公司柔性 自动化加工单 元扩产项目	146,420,000.00	1,540,392.71		1,523,412.13	16,980.58		97.39	100.00				自有资金/ 募集资金
合计	395,420,000.00	29,859,380.59	78,820,018.86	9,915,920.20	3,513,375.59	95,250,103.66	/	/			/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

工程物资

(1). 工程物资情况

适用 不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

24、油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	6,122,614.34	6,122,614.34
2.本期增加金额	1,772,118.98	1,772,118.98
(1) 租入	1,772,118.98	1,772,118.98
3.本期减少金额		
4.期末余额	7,894,733.32	7,894,733.32
二、累计折旧		
1.期初余额	3,907,803.94	3,907,803.94
2.本期增加金额	1,063,481.54	1,063,481.54
(1) 计提	1,063,481.54	1,063,481.54
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额	4,971,285.48	4,971,285.48
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	2,923,447.84	2,923,447.84
2.期初账面价值	2,214,810.40	2,214,810.40

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件使用权	合计
一、账面原值					
1.期初余额	86,886,203.46		2,416,526.00	16,713,381.35	106,016,110.81
2.本期增加金				608,360.40	608,360.40

额					
(1) 购置				608,360.40	608,360.40
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
3.本期减少金额	1,099,819.01			53,438.93	1,153,257.94
(1) 处置	1,099,819.01			53,438.93	1,153,257.94
4.期末余额	85,786,384.45		2,416,526.00	17,268,302.82	105,471,213.27
二、累计摊销					
1.期初余额	12,902,450.04		2,049,847.46	7,935,965.38	22,888,262.88
2.本期增加金额	1,770,522.56		175,334.87	2,456,523.43	4,402,380.86
(1) 计提	1,770,522.56		175,334.87	2,456,523.43	4,402,380.86
3.本期减少金额	410,773.52			38,477.21	449,250.73
(1) 处置	410,773.52			38,477.21	449,250.73
4.期末余额	14,262,199.08		2,225,182.33	10,354,011.60	26,841,393.01
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	71,524,185.37		191,343.67	6,914,291.22	78,629,820.26
2.期初账面价值	73,983,753.42		366,678.54	8,777,415.97	83,127,847.93

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**27、商誉****(1). 商誉账面原值**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
金雨跃公司	10,709,741.44					10,709,741.44
合计	10,709,741.44					10,709,741.44

(2). 商誉减值准备适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
金雨跃公司	7,384,326.86	3,325,414.58				10,709,741.44
合计	7,384,326.86	3,325,414.58				10,709,741.44

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息适用 不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
金雨跃公司	商誉所在的资产组生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组	不适用	是

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

公司聘请的坤元资产评估有限公司就商誉减值测试出具了《评估报告》（坤元评报（2026）395号）。

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
金雨	31,714,958.70	28,470,033.97	3,325,414.58	公司将所有	根据包含商	根据包含商

跃公司				可辨认的资产逐一按其公允价值评估后累加求得总值，并认为累加得出的总值就是资产组的公允价值	誉的资产组或资产组组合账面价值和可收回金额，计算截至期末应确认的商誉减值准备为10,709,741.44元。	誉的资产组或资产组组合账面价值和可收回金额，计算截至期末应确认的商誉减值准备为10,709,741.44元。
合计	31,714,958.70	28,470,033.97	3,325,414.58	/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

28、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费及零星工程	5,525,883.51	454,503.20	1,221,609.27		4,758,777.44
模具摊销		3,169,724.55	421,452.96		2,748,271.59
合计	5,525,883.51	3,624,227.75	1,643,062.23		7,507,049.03

其他说明：

无

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	20,109,323.53	2,896,125.45	15,216,824.50	2,192,024.89
内部交易未实现利润	499,118.53	74,867.78	576,385.67	86,457.85

可抵扣亏损				
递延收益(政府补助)	107,756,951.26	16,163,542.69	78,918,563.99	11,837,784.60
租赁负债	2,893,649.94	434,047.50	2,102,386.47	315,357.97
合计	131,259,043.26	19,568,583.42	96,814,160.63	14,431,625.31

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动	4,828,000.00	724,200.00	4,828,000.00	724,200.00
固定资产折旧加速扣除	68,214,303.38	10,232,145.51	42,139,307.08	6,320,896.06
使用权资产	2,923,447.84	438,517.18	2,214,810.40	332,221.56
固定资产评估增值	70,973.35	10,646.00	92,130.43	13,819.56
无形资产评估增值	220,000.00	33,000.00	440,000.00	66,000.00
合计	76,256,724.57	11,438,508.69	49,714,247.91	7,457,137.18

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	11,394,862.69	8,173,720.73	7,360,454.03	7,071,171.28
递延所得税负债	11,394,862.69	43,646.00	7,360,454.03	96,683.15

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	10,271,232.90	10,255,801.84
可抵扣亏损	48,639,466.67	30,515,511.43
合计	58,910,699.57	40,771,313.27

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2030年	2,621,945.70		
2031年			

2032年	2,625,329.47	2,625,329.47	
2033年	8,044,063.06	8,044,063.06	
2034年	19,846,118.90	19,846,118.90	
2035年	15,502,009.54		
合计	48,639,466.67	30,515,511.43	/

其他说明：

适用 不适用

30、其他非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履行成本						
应收退货成本						
合同资产						
预付设备款	25,876,387.52		25,876,387.52	11,564,310.50		11,564,310.50
合计	25,876,387.52		25,876,387.52	11,564,310.50		11,564,310.50

其他说明：

无

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	6,668.13	6,668.13	冻结	该部分金额处于圈存状态	20,556,766.43	20,556,766.43	冻结	银行存款账户余额冻结
应收票据	133,774,753.68	133,623,031.75	冻结	承兑人信用等级一般的已背书未到期的票据	78,288,291.74	78,288,291.74	质押	承兑人信用等级一般的已背书未到期的票据
存货								
其中：数据资源								
固定资产	6,594,126.82	4,763,061.75	抵押	固定资产抵押	22,210,124.75	18,534,654.85	抵押	固定资产抵押
无形资产								
其中：数据资源								
合计	140,375,548.63	138,392,761.63			121,055,182.92	117,379,713.02		

其他说明：

无

32、短期借款

(1). 短期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款		20,025,361.11
信用借款	83,065,938.87	107,989,083.33
合计	83,065,938.87	128,014,444.44

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

33、交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34、衍生金融负债

适用 不适用

35、应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票		38,397,621.47
合计		38,397,621.47

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。到期未付的原因是无

36、应付账款**(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
材料款	277,593,728.50	225,812,675.96
工程设备款	30,839,062.58	12,841,814.50
费用款	2,328,750.03	1,602,903.21
合计	310,761,541.11	240,257,393.67

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

37、预收款项**(1). 预收账款项列示**

□适用 √不适用

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

38、合同负债**(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	72,297,876.23	73,947,491.68
合计	72,297,876.23	73,947,491.68

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用**39、应付职工薪酬****(1). 应付职工薪酬列示**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	32,789,670.15	173,515,506.42	165,000,435.43	41,304,741.14
二、离职后福利-设定提存计划	803,301.63	10,420,627.95	10,251,752.17	972,177.41
三、辞退福利		121,420.00	121,420.00	
四、一年内到期的其他福利				
合计	33,592,971.78	184,057,554.37	175,373,607.60	42,276,918.55

(2). 短期薪酬列示适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	31,901,037.98	159,939,015.09	151,486,162.87	40,353,890.20
二、职工福利费		4,028,795.47	4,028,795.47	
三、社会保险费	458,344.02	5,631,528.04	5,574,449.27	515,422.79
其中：医疗保险费	345,580.91	4,712,846.04	4,623,532.27	434,894.68
工伤保险费	111,045.37	918,682.00	949,199.26	80,528.11
生育保险费	1,717.74		1,717.74	
四、住房公积金	114,162.14	3,384,557.00	3,400,827.00	97,892.14
五、工会经费和职工教育经费	316,126.01	531,610.82	510,200.82	337,536.01
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	32,789,670.15	173,515,506.42	165,000,435.43	41,304,741.14

(3). 设定提存计划列示适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	781,367.41	10,099,628.48	9,934,730.85	946,265.04
2、失业保险费	21,934.22	320,999.47	317,021.32	25,912.37
3、企业年金缴费				
合计	803,301.63	10,420,627.95	10,251,752.17	972,177.41

其他说明：

适用 不适用

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	3,034,988.85	1,531,319.84
消费税		
营业税		
企业所得税	2,890,382.51	2,543,560.96
个人所得税	630,094.65	571,835.67
城市维护建设税	229,875.46	427,764.05
房产税	2,476,968.76	2,553,023.30
土地使用税	1,113,130.92	1,493,791.64
教育费附加	98,520.23	183,327.45
地方教育附加	65,680.14	122,218.29
印花税	138,435.19	156,652.60
残保金	966,810.79	1,551,859.31
环境保护税	685.58	
合计	11,645,573.08	11,135,353.11

其他说明：

无

41、其他应付款**(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	8,023,361.22	8,453,915.99
合计	8,023,361.22	8,453,915.99

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 应付股利

分类列示

适用 不适用**(4). 其他应付款**

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
股权款	4,645,600.00	4,645,600.00
备用金	634,502.34	448,832.05
应付暂收款	723,258.88	659,483.94
押金保证金	2,020,000.00	2,700,000.00
合计	8,023,361.22	8,453,915.99

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**42、持有待售负债**适用 不适用**43、1年内到期的非流动负债**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款		
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款	4,747,285.21	6,957,454.30
1年内到期的租赁负债	1,644,284.79	903,208.49
合计	6,391,570.00	7,860,662.79

其他说明：

无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
待转销项税额	9,344,708.04	9,258,674.29
合计	9,344,708.04	9,258,674.29

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
尚未支付的租赁付款额	1,443,930.99	1,243,912.35
减：未确认融资费用	36,716.15	44,734.37
合计	1,407,214.84	1,199,177.98

其他说明：

无

48、长期应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款		5,368,388.94
专项应付款		
合计		5,368,388.94

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
非银行金融机构抵押借款		5,368,388.94

无

其他说明：

无

专项应付款

(1). 按款项性质列示专项应付款

□适用 √不适用

49、长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、预计负债

□适用 √不适用

51、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	96,733,388.82	35,365,900.00	9,244,957.37	122,854,331.45	与资产相关
合计	96,733,388.82	35,365,900.00	9,244,957.37	122,854,331.45	/

其他说明：

□适用 √不适用

52、其他非流动负债

□适用 √不适用

53、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	79,485,521			31,794,208		31,794,208	111,279,729

其他说明：

公司于2025年4月23日召开第四届董事会第三次会议、2025年5月22日召开2024年年度股东会，审议通过了《公司2024年度利润分配及资本公积金转增股本的议案》，同意以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，以资本公积金向全体股东每10股转增4股，共计转增31,794,208股。

54、其他权益工具**(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	666,149,053.85		31,794,208.00	634,354,845.85
其他资本公积	157,936.65			157,936.65
合计	666,306,990.50		31,794,208.00	634,512,782.50

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

资本公积（股本溢价）本期减少 31,794,208.00 元详见第八节、财务报告之七、合并财务报表项目注释之 53、股本。

56、库存股

□适用 √不适用

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	4,103,800.00							4,103,800.00
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	4,103,800.00							4,103,800.00
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益								
其中：权益法								

下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额								
其他综合收益合计	4,103,800.00							4,103,800.00

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	1,467,057.90	4,828,172.23	2,025,395.25	4,269,834.88
合计	1,467,057.90	4,828,172.23	2,025,395.25	4,269,834.88

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据相关规定，2025年度公司共计提安全生产费 4,828,172.23 元，使用安全生产费用 2,025,395.25 元。

59、盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	28,458,284.14	4,314,771.26		32,773,055.40
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	28,458,284.14	4,314,771.26		32,773,055.40

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期增加系按照母公司净利润的10%计提。

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	233,038,505.88	241,088,053.39
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	233,038,505.88	241,088,053.39
加：本期归属于母公司所有者的净利润	49,984,606.77	25,829,398.23
减：提取法定盈余公积	4,314,771.26	1,354,976.14
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	47,691,312.60	32,523,969.60
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	231,017,028.79	233,038,505.88

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、营业收入和营业成本**(1) 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	876,834,835.54	650,199,111.97	764,198,704.18	572,856,835.74
其他业务	1,769,416.65	1,046,380.28	983,279.44	450,998.59
合计	878,604,252.19	651,245,492.25	765,181,983.62	573,307,834.33

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	XXX-分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
普及型数控车床	79,382,759.22	66,785,977.22	79,382,759.22	66,785,977.22
高端型数控车床	608,870,788.35	440,749,547.94	608,870,788.35	440,749,547.94
自动化生产线	140,883,354.44	94,644,307.60	140,883,354.44	94,644,307.60
并行复合加工中心	25,446,954.87	20,389,572.43	25,446,954.87	20,389,572.43

配件及其他	24,020,395.31	28,676,087.06	24,020,395.31	28,676,087.06
按经营地分类				
境内销售	863,329,528.70	640,345,024.38	863,329,528.70	640,345,024.38
境外销售	15,274,723.49	10,900,467.87	15,274,723.49	10,900,467.87
按商品转让的时间分类				
在某一时点内确认收入	878,604,252.19	651,245,492.25	878,604,252.19	651,245,492.25
合计	878,604,252.19	651,245,492.25	878,604,252.19	651,245,492.25

其他说明

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	1,363,738.17	1,301,411.29
教育费附加		
资源税		
房产税	3,760,387.30	3,605,413.77
土地使用税	733,086.66	1,115,026.51
车船使用税		
印花税	690,619.71	559,457.82
教育费附加	584,459.18	540,839.68
地方教育附加	389,639.45	388,677.05
环境保护税	3,005.41	451.31
合计	7,524,935.88	7,511,277.43

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	36,970,550.61	31,719,449.79
差旅费	7,455,092.81	6,295,748.15
信息费	9,441,826.16	10,393,816.31
业务招待费	3,429,050.25	3,580,162.56
售后服务费	1,028,416.33	1,360,638.21
展会费用	4,224,999.30	3,921,137.26
仓储费	671,559.60	559,992.78
折旧与摊销	831,961.68	713,431.56
办公费	106,991.19	82,122.54
其他	2,520,051.21	3,221,521.70
合计	66,680,499.14	61,848,020.86

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	26,256,250.31	25,627,823.62
长期资产摊销	13,154,490.99	13,567,343.13
办公费	2,870,133.25	2,487,583.75
业务招待费	4,191,750.73	2,961,500.78
中介服务及咨询费	2,179,821.93	2,828,632.04
差旅费	931,004.47	1,131,254.16
其他	2,223,082.30	3,806,308.16
合计	51,806,533.98	52,410,445.64

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	33,358,741.93	27,080,037.99
长期资产摊销	5,494,119.40	3,997,642.91
直接投入	14,413,913.25	12,549,213.42
其他	2,428,009.71	2,119,297.76
合计	55,694,784.29	45,746,192.08

其他说明：

无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	-937,053.73	-1,030,552.81
利息费用	3,870,728.82	4,987,508.87
汇兑损益	73,658.36	851,664.80
手续费	37,408.32	159,331.00
合计	3,044,741.77	4,967,951.86

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	9,244,957.37	4,407,334.39
与收益相关的政府补助	13,209,957.90	6,864,648.42
进项税加计扣除	4,268,151.02	4,415,093.51
代扣个人所得税手续费返还	128,526.90	195,693.43
合计	26,851,593.19	15,882,769.75

其他说明：

无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-1,696,222.96	
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	258,720.00	258,720.00
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
票据贴现利息	-85,245.11	-87,490.35
合计	-1,522,748.07	171,229.65

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

□适用 √不适用

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-102,494.19	181,707.00
应收账款坏账损失	-943,605.09	-2,442,446.09
其他应收款坏账损失	-2,861,494.82	-771,049.76
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
合计	-3,907,594.10	-3,031,788.85

其他说明：

无

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	-72,312.30	967,202.30
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-11,796,736.79	-6,158,004.61
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失	-3,325,414.58	-4,549,495.43
十二、其他		
合计	-15,194,463.67	-9,740,297.74

其他说明：

无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	5,525,475.32	1,013,645.48
使用权资产处置收益		687,508.64
合计	5,525,475.32	1,701,154.12

其他说明：

无

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
无法支付款项	383,534.63	214,698.17	383,534.63
罚款及违约金收入	50,000.00	3,001,550.28	50,000.00
其他	37.21	79,687.07	37.21
合计	433,571.84	3,295,935.52	433,571.84

其他说明：

□适用 √不适用

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	14,961.72	6,761.50	14,961.72
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	50,000.00	345,430.00	50,000.00
违约金支出	462,077.15	255,042.74	462,077.15
滞纳金支出	24,905.07	11,897.48	24,905.07
其他支出	21,079.34	1,569.16	21,079.34
合计	573,023.28	620,700.88	573,023.28

其他说明：

无

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	5,414,344.30	5,141,924.57
递延所得税费用	-1,155,586.60	-3,922,759.81
合计	4,258,757.70	1,219,164.76

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	54,220,076.11
按法定/适用税率计算的所得税费用	8,133,011.42
子公司适用不同税率的影响	-418,722.96
调整以前期间所得税的影响	-1,012,418.07
非应税收入的影响	-203,675.12
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	-7,036,140.71
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	1,355,657.20
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	
研发费用加计扣除的影响	3,441,045.94
所得税费用	4,258,757.70

其他说明：

适用 不适用

77、其他综合收益

适用 不适用

78、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回票据保证金及收到押金保证金	21,275,445.30	37,064,126.16
政府补助	39,622,193.42	35,438,453.02
其他	7,570,422.52	3,673,918.04
合计	68,468,061.24	76,176,497.22

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付票据保证金及支付押金保证金	3,251,500.00	57,521,857.88
付现费用	44,026,954.99	51,537,876.14
其他	4,996,233.52	758,207.47
合计	52,274,688.51	109,817,941.49

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
往来款	4,700,000.00	
定期存款	50,000,000.00	
合计	54,700,000.00	

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
往来款	10,000,000.00	
土地保证金支出	49,500,000.00	
定期存款		50,000,000.00
合计	59,500,000.00	50,000,000.00

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
无需支付的再融资保证金		3,001,550.28
合计		3,001,550.28

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
归还非银行金融机构借款	8,231,580.00	8,010,895.62
偿还租赁负债	883,576.00	1,823,185.40
其他		6,950.80
合计	9,115,156.00	9,841,031.82

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	128,014,444.44	252,000,000.00	3,157,136.67	300,105,642.24		83,065,938.87
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	2,102,386.47		1,705,455.22	756,342.06		3,051,499.63
长期应付款（含一年内到期的长期应付款）	12,325,843.24		653,021.97	8,231,580.00		4,747,285.21
合计	142,442,674.15	252,000,000.00	5,515,613.86	309,093,564.30		90,864,723.71

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	49,961,318.41	25,829,398.23
加：资产减值准备	15,194,463.67	9,740,297.74
信用减值损失	3,907,594.10	3,031,788.85
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	58,656,766.28	51,120,982.80
使用权资产摊销		
无形资产摊销	4,402,380.86	5,150,883.15
长期待摊费用摊销	1,643,062.23	1,698,730.30
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-5,525,475.32	-1,701,154.12
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	14,961.72	6,761.50
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）		
财务费用（收益以“－”号填列）	3,944,387.18	5,839,173.67
投资损失（收益以“－”号填列）	1,437,502.96	-258,720.00
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-1,102,549.45	-3,903,449.84
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-53,037.15	-19,309.97
存货的减少（增加以“－”号填列）	11,104,819.52	-36,056,998.19
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-43,674,963.08	-65,997,441.46
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	63,793,495.29	73,698,777.27
其他	2,802,776.98	427,173.39
经营活动产生的现金流量净额	166,507,504.20	68,606,893.32
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	59,707,892.81	119,631,668.40
减：现金的期初余额	119,631,668.40	53,043,138.71
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-59,923,775.59	66,588,529.69

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	20,000
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	20,000
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
取得子公司支付的现金净额	

其他说明：

无

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	59,707,892.81	119,631,668.40
其中：库存现金		
可随时用于支付的银行存款	59,707,892.81	119,631,668.40
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	59,707,892.81	119,631,668.40
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
定期存款		50,000,000.00	定期存款
承兑汇票保证金		18,893,451.44	银行承兑汇票保证金
履约保函保证金		1,306,273.76	履约保函保证金
冻结状态的银行存款	6,668.13	357,041.23	银行存款冻结,不可随意支取
合计	6,668.13	70,556,766.43	/

其他说明：

□适用 √不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	674,628.86
其中：美元	95,980.66	7.0288	674,628.86
欧元			
港币			
应收账款	-	-	1,113,291.63
其中：美元	158,390.00	7.0288	1,113,291.63
欧元			
港币			
长期借款	-	-	
其中：美元			
欧元			
港币			

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

□适用 √不适用

82、租赁

(1). 作为承租人

√适用 □不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

√适用 □不适用

1) 使用权资产相关信息详见第八节、财务报告之七、合并财务报表项目注释之 25、使用权资产之说明。

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

√适用 □不适用

2) 公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见第八节 财务报告之五、重要会计政策及会计估计之 37、租赁之说明。计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

项 目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	826,466.71	1,181,953.72
合 计	826,466.71	1,181,953.72

3) 与租赁相关的当期损益及现金流

项 目	本期数	上年同期数
租赁负债的利息费用	60,570.18	135,834.15
与租赁相关的总现金流出	1,057,300.35	2,635,351.75

4) 租赁负债的到期期限分析和相应流动性风险管理详见第八节 财务报告之十二、与金融工具相关的风险之说明。

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

根据金雨跃公司与欧力士融资租赁（中国）有限公司、民生金融租赁股份有限公司（以下简称融资租赁公司）签订的融资租赁合同，金雨跃公司将固定资产出售给融资租赁公司，并向其租回使用的资产,合同约定：1) 租赁物的所有权自买卖合同生效之日起转归出租人所有，租赁物灭失、毁损等的风险仍由承租人承担；2) 承租人自本合同签订时已实际占有、使用租赁物，故本合同项下租赁物无实物交付，承租人在现有设置场所以其现状受领租赁物；租赁期结束后租赁物的期末购买价格为人民币 100 元。

该售后租回交易，出租人兼买受人不能主导商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益，承租人兼出卖人主导租赁资产使用，也未将租赁资产的控制权转移，因此，该项售后租回交易不满足销售。公司继续确认被转让资产，同时确认长期应付款，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》进行会计处理。

与租赁相关的现金流出总额1,057,300.35(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明

无

83、数据资源

□适用 √不适用

84、其他

□适用 √不适用

八、研发支出**1、按费用性质列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	33,358,741.93	27,080,037.99
长期资产摊销	5,494,119.40	3,997,642.91
直接投入	14,413,913.25	12,549,213.42
其他	2,428,009.71	2,119,297.76
合计	55,694,784.29	45,746,192.08
其中：费用化研发支出	55,694,784.29	45,746,192.08
资本化研发支出		

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

□适用 √不适用

重要的资本化研发项目

□适用 √不适用

开发支出减值准备

□适用 √不适用

其他说明

无

3、重要的外购在研项目

□适用 √不适用

九、合并范围的变更**1、非同一控制下企业合并**

√适用 □不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例(%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
A公司	2025-2-6	10,000.00	100.00	协议转让	2025-2-6	完成工商变更	28,936,619.46	-2,409,593.08	-3,943,720.65
B公司	2025-3-12	10,000.00	100.00	协议转让	2025-3-12	完成工商变更		-14,414.04	-5,606.70

其他说明：

无

(2). 合并成本及商誉

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	A公司	B公司
--现金	10,000.00	10,000.00
--非现金资产的公允价值		
--发行或承担的债务的公允价值		
--发行的权益性证券的公允价值		
--或有对价的公允价值		
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值		
--其他		
合并成本合计	10,000.00	10,000.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	10,000.00	10,000.00
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额		

合并成本公允价值的确定方法：

适用 不适用

业绩承诺的完成情况：

适用 不适用

大额商誉形成的主要原因：

适用 不适用

其他说明：

无

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	A公司		B公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：				

货币资金	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00
应收款项				
存货				
固定资产				
无形资产				
负债：				
借款				
应付款项				
递延所得税负债				
净资产	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00
减：少数股东权益				
取得的净资产	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

无

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

无

其他说明：

无

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6). 其他说明

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
D 公司	设立	2025-5-23		100.00%
海德曼机器人公司	设立	2025-6-23	55.00 万元	95.00%
C 公司	设立	2025-12-19		100.00%

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
海德曼(上海)公司	上海市	5,000.00	上海市	制造业	100.00		设立
玉环通快公司	玉环市	1,550.00	玉环市	制造业	100.00		设立
金雨跃公司	成都市	1,000.00	成都市	制造业	75.00		收购
榴华竞茂公司	台州市	50.00	台州市	商业	100.00		设立
海德曼机器人公司	上海市	1,000.00	上海市	制造业	95.00		设立
A 公司	台州市	500.00	台州市	制造业	100.00		收购
B 公司	台州市	1.00	台州市	制造业	100.00		收购
C 公司	海南省	100.00	海南省	商业	100.00		设立
D 公司	香港	1 万美元	香港	商业	100.00		设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
金雨跃公司	25.00%			

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
金雨跃公司	25,561,835.50	13,127,629.63	38,689,465.13	83,875,666.33	507,417.43	84,383,083.76	35,560,909.42	25,169,695.34	60,730,604.76	81,411,008.33	6,802,264.20	88,213,272.53

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
金雨跃公司	16,213,554.76	-18,782,156.66	-18,782,156.66	-2,823,096.25	30,646,182.66	-15,050,803.55	-15,050,803.55	-5,705,829.20

其他说明：
无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
上海矩阵超智系统集成有限公司	上海市	上海市		6.39995		权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

2025年10月，浙海德曼指派一人担任非独立董事，将依法参与上海矩阵董事会层面关于公司重大事项的决策，不干预日常经营管理，保障公司治理的规范性与决策效率。

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

4、重要的共同经营

□适用 √不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

6、其他

□适用 √不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

□适用 √不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

□适用 √不适用

2、涉及政府补助的负债项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	96,733,388.82	35,365,900.00		9,244,957.37		122,854,331.45	与资产相关
合计	96,733,388.82	35,365,900.00		9,244,957.37		122,854,331.45	/

3、 计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	22,454,915.27	11,271,982.81
合计	22,454,915.27	11,271,982.81

其他说明：

无

十二、 与金融工具相关的风险

1、 金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

(1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见第八节 财务报告之七、合并财务报表项目注释之 4、应收票据、5、应收账款、6、合同资产、7、应收款项融资、9、其他应收款之说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项和合同资产

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至2024年12月31日，本公司应收账款和合同资产的27.35%（2024年12月31日：37.44%）源于余额前五名客户，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
短期借款	83,065,938.87	84,787,138.89	84,787,138.89		
应付票据					
应付账款	310,661,541.11	310,661,541.11	310,661,541.11		
其他应付款	8,023,361.22	8,023,361.22	8,023,361.22		
租赁负债	3,051,499.63	3,147,247.48	1,703,316.49	1,443,930.99	
长期应付款	4,747,285.21	4,890,880.00	4,890,880.00		
小 计	409,549,626.04	411,510,168.70	410,066,237.71	1,443,930.99	

(续上表)

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
短期借款	128,014,444.44	130,632,841.67	130,632,841.67		
应付票据	38,397,621.47	38,397,621.47	38,397,621.47		
应付账款	240,257,393.67	240,257,393.67	240,257,393.67		
其他应付款	8,453,915.99	8,453,915.99	8,453,915.99		
租赁负债	2,102,386.47	2,175,263.67	931,351.32	1,243,912.35	

长期应付款	12,325,843.24	14,264,360.00	7,596,480.00	6,667,880.00	
小 计	429,551,605.28	434,181,396.47	426,269,604.12	7,911,792.35	

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司于中国内地经营，且主要活动以人民币计价。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见第八节 财务报告之七、合并财务报表项目注释之 81、外币货币性项目之说明。

(五) 金融资产转移

1. 金融资产转移基本情况

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书	应收款项融资	112,899,688.38	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
票据背书	应收票据	133,774,753.68	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬
票据贴现	应收款项融资	8,758,004.00	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
小 计		255,432,446.06		

2. 因转移而终止确认的金融资产情况

项 目	金融资产转移方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	背书	112,899,688.38	
应收款项融资	贴现	8,758,004.00	-27,583.03
小 计		121,657,692.38	-27,583.03

3. 转移金融资产且继续涉入形成的资产、负债的金额

项 目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
应收票据	背书	133,774,753.68	133,774,753.68
小 计		133,774,753.68	133,774,753.68

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				

(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资			9,628,000.00	9,628,000.00
(四) 投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
(六) 应收款项融资			27,613,057.27	27,613,057.27
持续以公允价值计量的资产总额			37,241,057.27	37,241,057.27
(六) 交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

1. 对于持有的应收款项融资，采用票面金额确定其公允价值。
2. 对于持有的浙江玉环永兴村镇银行股份有限公司股权，以司法拍卖的股权成交价作为公允价值确定的基础；对于持有的浙江先端数控机床技术创新中心有限公司股权，以成本价作为公允价值确定的基础。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
高长泉				22.86	22.86
高兆春				16.44	16.44
郭秀华				11.63	11.63

本企业的母公司情况的说明

本公司控股股东及实际控制人为高长泉、郭秀华及高兆春。高长泉与郭秀华系夫妻关系，高兆春为高长泉、郭秀华夫妇之子。高长泉、郭秀华、高兆春直接合计持有公司 56,677,139 股股份，占公司总股本 50.93%，为公司控股股东；高长泉通过持有虎贲投资 35.03% 权益及担任其执行事务合伙人的方式控制公司 6.16% 的股份；高长泉和郭秀华还通过持有高兴投资 37.31% 股权间接控制公司 3.84% 股份。同时，高长泉担任公司董事长，郭秀华担任公司董事，高兆春担任公司副董事长。因此，高长泉、郭秀华、高兆春合计控制公司 60.93% 的股份，系公司的控股股东及实际控制人。

本企业最终控制方是高长泉、郭秀华、高兆春

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本公司的子公司情况详见第八节 财务报告之十、在其他主体中的权益之说明。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本公司重要的联营企业详见本财务报表第八节 财务报告之十、在其他主体中的权益之 3、在合营企业或联营企业中的权益之说明。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
上海矩阵超智系统集成有限公司	联营企业

其他说明

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
玉环科义木箱包装有限公司	郭秀华之妹夫实际控制的公司

其他说明

无

5、关联交易情况**(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易**

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
玉环科义木箱包装有限公司	采购包装物	342,535.67	2,000,000.00	否	389,262.49
上海矩阵超智系统集成有限公司	采购配件	40,502.66			

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,248.67	1,134.73

(8). 其他关联交易

适用 不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

适用 不适用

(2). 应付项目

适用 不适用

(3). 其他项目

适用 不适用

7、 关联方承诺

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、 本期股份支付费用

适用 不适用

5、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十六、 承诺及或有事项**1、 重要承诺事项**

□适用 √不适用

2、 或有事项**(1). 资产负债表日存在的重要或有事项**

□适用 √不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

□适用 √不适用

3、 其他

□适用 √不适用

十七、 资产负债表日后事项**1、 重要的非调整事项**

□适用 √不适用

2、 利润分配情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	4,451.19
经审议批准宣告发放的利润或股利	4,451.19

3、 销售退回

□适用 √不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

□适用 √不适用

十八、 其他重要事项**1、 前期会计差错更正**

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、 重要债务重组

□适用 √不适用

3、 资产置换**(1). 非货币性资产交换**适用 不适用**(2). 其他资产置换**适用 不适用**4、 年金计划**适用 不适用**5、 终止经营**适用 不适用**6、 分部信息****(1). 报告分部的确定依据与会计政策**适用 不适用**(2). 报告分部的财务信息**适用 不适用**(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因**适用 不适用**(4). 其他说明**适用 不适用**7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项**适用 不适用**8、 其他**适用 不适用**十九、 母公司财务报表主要项目注释****1、 应收账款****(1). 按账龄披露**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	122,294,211.08	131,326,151.57
1年以内	122,294,211.08	131,326,151.57

1至2年	11,742,612.97	11,461,968.56
2至3年	2,622,200.30	8,243,014.32
3年以上		
3至4年	2,843,776.80	679,133.12
4至5年	407,303.80	109,131.93
5年以上	146,561.50	666,965.86
合计	140,056,666.45	152,486,365.36

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	441,810.75	0.32	441,810.75	100.00	-					
其中：										
浙江绿洲制冷设备有限公司	280,760.92	0.20	280,760.92	100.00	-					
合肥润微数控设备有限公司	105,490.76	0.08	105,490.76	100.00	-					
武汉华大新型电机科技股份有限公司	47,099.06	0.03	47,099.06	100.00	-					
蒂森克虏伯转向系统(常州)有限公司	8,460.01	0.01	8,460.01	100.00	-					
按组合计提坏账准备	139,614,855.70	99.68	7,148,625.28	5.12	132,466,230.42	152,486,365.36	100.00	8,952,126.63	5.87	143,534,238.73
其中：										
1年以内	76,092,140.29	54.33	3,804,607.01	5.00	72,287,533.28	101,269,779.02	66.41	5,063,488.95	5.00	96,206,290.07
1-2年	11,742,612.97	8.38	1,174,261.30	10.00	10,568,351.67	11,461,968.56	7.52	1,146,196.86	10.00	10,315,771.70
2-3年	2,570,301.24	1.84	514,060.25	20.00	2,056,240.99	8,243,014.32	5.41	1,648,602.86	20.00	6,594,411.46
3-4年	2,576,965.88	1.84	1,288,482.94	50.00	1,288,482.94	679,133.12	0.45	339,566.56	50.00	339,566.56

浙江海德曼智能装备股份有限公司2025年年度报告

4-5年	407,303.80	0.29	325,843.04	80.00	81,460.76	109,131.93	0.07	87,305.54	80.00	21,826.39
5年以上	41,370.74	0.03	41,370.74	100.00	-	666,965.86	0.44	666,965.86	100.00	-
合并内关联方组合	46,184,160.78	32.98	-	-	46,184,160.78	30,056,372.55	19.71	-	-	30,056,372.55
合计	140,056,666.45	100.00	7,590,436.03	5.42	132,466,230.42	152,486,365.36	100.00	8,952,126.63	5.87	143,534,238.73

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
浙江绿洲制冷设备有限公司	280,760.92	280,760.92	100	预计无法收回
合肥润徽数控设备有限公司	105,490.76	105,490.76	100	预计无法收回
武汉华大新型电机科技股份有限公司	47,099.06	47,099.06	100	预计无法收回
蒂森克虏伯转向系统(常州)有限公司	8,460.01	8,460.01	100	预计无法收回
合计	441,810.75	441,810.75	100	/

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目:账龄组合

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
账龄组合	93,430,694.92	7,148,625.28	7.65
合并内关联方组合	46,184,160.78		
合计	139,614,855.70	7,148,625.28	5.12

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备		441,810.75				441,810.75
按组合计提坏账准备	8,952,126.63	-964,952.23		838,549.12		7,148,625.28
合计	8,952,126.63	-523,141.48		838,549.12		7,590,436.03

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	838,549.12

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
海德曼（上海）公司	28,641,667.41		28,641,667.41	18.27	
榴华竞茂公司	12,093,740.29		12,093,740.29	7.71	
客户五	5,046,944.96	2,998,900.00	8,045,844.96	5.13	402,292.25
客户八	6,585,180.53		6,585,180.53	4.20	329,259.03
客户九	5,820,848.00		5,820,848.00	3.71	291,042.40
合计	58,188,381.19	2,998,900.00	61,187,281.19	39.02	1,022,593.68

其他说明

无

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	81,331,886.36	26,886,668.72
合计	81,331,886.36	26,886,668.72

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	86,691,941.58	40,512,554.08
1年以内	86,691,941.58	40,512,554.08
1至2年	27,686,813.91	11,743,499.10
2至3年	11,318,734.40	2,530,000.00
3年以上		
3至4年		2,870,000.00
4至5年		
5年以上		
合计	125,697,489.89	57,656,053.18

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	50,037,100.00	735,947.00
投资意向金	2,000,000.00	
应收暂付款	350,367.49	5,919,583.45
往来及暂借款	73,310,022.40	51,000,522.73
合计	125,697,489.89	57,656,053.18

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	62,776.52		30,706,607.94	30,769,384.46
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段	-8,315.00	8,315.00		
—转入第三阶段				

一转回第二阶段				
一转回第一阶段				
本期计提	2,821,596.85	8,315.00	16,166,307.22	18,996,219.07
本期转回			5,400,000.00	5,400,000.00
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日 余额	2,876,058.37	16,630.00	41,472,915.16	44,365,603.53

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	5,400,000.00

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	其他应收款 性质	核销金额	核销原因	履行的核销程 序	款项是否由关联 交易产生
四川盛隆机械 设备有限公司	应收暂付款	5,400,000.00	没有可执行 财产		否
合计	/	5,400,000.00	/	/	/

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项 的性 质	账龄	坏账准备 期末余额
成都金雨跃公司	68,010,022.40	54.11	往来款	其中 29,170,774.09 元 账龄为 1 年内款项， 27,520,513.91 元账龄 为 1-2 年内款项， 11,318,734.40 元账龄 为 2-3 年内款项	40,791,810.82
玉环市土地储备中心交易保证金专户	49,500,000.00	39.38	押金 保证金	1 年内	2,475,000.00
昆明昌和工贸有限责任公司	5,300,000.00	4.22	往来款	1 年内	265,000.00
北京红翼前锋科技发展有限公司	2,000,000.00	1.59	投资 意向金	1 年内	100,000.00
住房公积金	237,945.98	0.19	应收 暂付款	1 年内	11,897.30
合计	125,047,968.38	99.49	/	/	43,643,708.12

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值 准备	账面价值	账面余额	减值 准备	账面价值
对子公司投资	197,808,950.13		197,808,950.13	192,298,950.13		192,298,950.13
对联营、合营企业投资	33,303,777.04		33,303,777.04			
合计	231,112,727.17		231,112,727.17	192,298,950.13		192,298,950.13

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账 面价值）	减值准 备期初 余额	本期增减变动				期末余额（账 面价值）	减值 准备 期末 余额
			追加投资	减少 投资	计提 减值 准备	其他		
玉环通快公司	15,576,932.60						15,576,932.60	

海德曼(上海)公司	166,269,517.53								166,269,517.53	
金雨跃公司	10,452,500.00								10,452,500.00	
榴华竞茂公司			500,000.00						500,000.00	
A公司			5,000,000.00						5,000,000.00	
B公司			10,000.00						10,000.00	
合计	192,298,950.13		5,510,000.00						197,808,950.13	

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动							期末 余额(账面价值)	减值 准备 期末 余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										
上海矩阵超智系统集成有限公司	0	35,000,000.00		-1,696,222.96						33,303,777.04
小计	0	35,000,000.00		-1,696,222.96						33,303,777.04
合计	0	35,000,000.00		-1,696,222.96						33,303,777.04

(3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：
无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	805,570,499.12	621,435,634.94	696,079,224.29	546,452,641.66
其他业务	1,466,771.22	716,830.11	1,260,530.12	450,998.59
合计	807,037,270.34	622,152,465.05	697,339,754.41	546,903,640.25

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	XXX-分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
普及型数控车床	79,118,978.13	67,648,971.38	79,118,978.13	67,648,971.38
高端型数控车床	589,884,132.55	444,819,778.58	589,884,132.55	444,819,778.58
自动化生产线	105,274,078.36	79,180,227.29	105,274,078.36	79,180,227.29
并行复合加工中心	24,323,866.37	20,563,403.87	24,323,866.37	20,563,403.87
配件及其他	8,436,214.93	9,940,083.93	8,436,214.93	9,940,083.93
按经营地区分类				
境内销售	805,292,265.51	620,374,858.87	805,292,265.51	620,374,858.87
境外销售	1,745,004.83	1,777,606.18	1,745,004.83	1,777,606.18
合计	807,037,270.34	622,152,465.05	807,037,270.34	622,152,465.05

其他说明

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		
权益法核算的长期股权投资收益	-1,696,222.96	
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	258,720.00	258,720.00
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		

处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
票据贴现利息支出	-80,608.11	-83,890.35
资金往来利息收入	1,103,536.42	1,142,424.57
合计	-414,574.65	1,317,254.22

其他说明：

无

6、其他

适用 不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	5,510,513.60	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	10,632,974.31	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-124,489.72	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		

减：所得税影响额	2,866,827.94	
少数股东权益影响额（税后）		
合计	13,152,170.25	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	4.94	0.45	0.45
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	3.64	0.33	0.33

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：高长泉

董事会批准报送日期：2026年4月28日

修订信息

适用 不适用