

公司代码：688685

公司简称：迈信林

**江苏迈信林航空科技股份有限公司**  
**2025年年度报告摘要**

## 第一节 重要提示

1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）网站仔细阅读年度报告全文。

### 2、 重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述公司在经营过程中可能面临的各种风险，请查阅本报告“第三节管理层讨论与分析”之“四、风险因素”。敬请投资者注意投资风险。

3、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

4、 公司全体董事出席董事会会议。

5、 立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

### 6、 公司上市时未盈利且尚未实现盈利

是 否

### 7、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司2025年度实现归属于上市公司股东的净利润为人民币17,577,442.14元，截至2025年12月31日，公司母公司报表中期末未分配利润为人民币143,318,346.57元。经董事会决议，公司2025年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润。本次利润分配预案如下：

公司拟向全体股东每10股派发现金红利0.45元（含税）。截至2025年12月31日，公司总股本146,851,667股，以此计算合计拟派发现金红利6,608,325.02元（含税）。占本年度归属于上市公司股东净利润的比例37.60%。公司不进行资本公积金转增股本，不送红股。如在本报告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，因可转债转股/回购股份/股权激励授予股份回购注销/重大资产重组股份回购注销等致使公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。如后续总股本发生变化，将另行公告具体调整情况。本次利润分配预案尚需提交股东会审议。

### 母公司存在未弥补亏损

适用 不适用

## 8、是否存在公司治理特殊安排等重要事项

适用 不适用

## 第二节 公司基本情况

### 1、公司简介

#### 1.1 公司股票简况

适用 不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
人民币普通股(A股)	上海证券交易所科创板	迈信林	688685	不适用

#### 1.2 公司存托凭证简况

适用 不适用

#### 1.3 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	王成标	吴肖静
联系地址	苏州市吴中区太湖街道溪虹路 1009 号	苏州市吴中区太湖街道溪虹路 1009 号
电话	0512-66580868	0512-66580868
传真	0512-66580898	0512-66580898
电子信箱	maixinlin@maixinlin.com	maixinlin@maixinlin.com

## 2、报告期公司主要业务简介

### 2.1 主要业务、主要产品或服务情况

公司始终专注于航空航天零部件的工艺研发和加工制造，在航空航天领域积累了丰富的研发、生产、运营经验，形成了精密制造技术。2015年以来，公司在航空航天领域逐步形成了多项核心技术，加工产品的复杂度、精度不断提升，从以管路系统连接件、专用标准件及组件为主发展到以整体结构件为主，并拓展了飞机装配工装业务，产品结构、客户结构持续优化，直接向航空工业下属的主机厂销售占比持续提升。在立足航空航天领域的同时，公司将自身积累的精密制造技术逐步向多领域延伸应用，开拓了覆盖电子科技、半导体、能源等行业的民用精密零部件业务；自2024年起，公司在深耕航空航天精密制造主业基础上，依托产业资源与技术优势，开始布局算力服务及销售业务，公司通过设立控股子公司开展智算中心建设运营、算力租赁服务及国产服务器相关销售业务，已签订大额长期算力服务合同并实现规模化交付，相关业务收入与盈利贡献显

著，成为公司新的业绩增长点，整体布局推进顺利、成效良好，有效形成主业与新业务协同发展的格局。

报告期内，公司主要产品或服务涉及航空航天、船舶、电子科技、半导体、算力服务、能源等领域，根据客户类型、生产经营模式等特点，可分为航空航天零部件及工装、民用多行业精密零部件、算力服务及销售业务三大核心板块，已构建形成了“航空航天零部件主业为核心、高端民品配套为支撑、算力相关业务为新增长引擎”的多元协同发展格局，是国内同时具备机体零部件、发动机零部件和机载设备零部件综合配套加工能力的民营航空航天零部件制造商。

## 2.2 主要经营模式

### 1、盈利模式

(1) 公司专注于航空航天零部件的工艺研发和加工制造，同时将积累的精密制造技术逐步推展至多个行业，形成了航空航天零部件及工装、民用多行业精密零部件两大业务板块，从而实现收入和利润；

(2) 公司以智算中心为运营载体，通过部署高性能算力集群并提供算力服务获取收益，同时配套算力调度、运维及一体化解决方案，形成以租赁收入、产品销售收入及增值服务收入的盈利模式。

### 2、研发模式

公司秉持精益求精的研发理念，以先进技术服务科技强军为目标，建立了先进、高效的研发体系，坚持自主研发、合作研发与吸收创新相结合。公司的研发主要为工艺设计，此外还包括产品设计。

(1) 工艺设计：工艺设计主要是公司围绕客户提出的产品设计要求，从原材料测试和选择、制造可实现性、性能目标等方面进行同步研发，也是对零部件设计特性要求、使用稳定性、可靠性以及经济性进行验证的过程；

(2) 产品设计：产品设计主要是新产品的开发，是公司自行提出产品设计要求并进行研发设计、产品试制，如铝合金导管柔性连接卡箍等。

### 3、采购模式

航空航天零部件及工装业务及民用多行业精密零部件业务：公司由采购部统一采购生产经营物资，并制定了《采购控制程序》《来料检验作业指导书》《供应商管理制度》等相关制度，确保对采购过程的有效管理。公司根据订单情况、生产作业计划、业务需求等进行采购，在合格供应商名录内采用询议价方式选定供应商，采购的生产物资须经质量部检验合格后办理入库。

公司执行合格供应商审核制度，建立了合格供应商名录，并建立了供应商考核体系，主要对供应商的供货质量、供货价格、交货时间等进行评估，并根据评估情况不断优化供应商结构。

算力服务及销售业务：根据客户端业务需求可以一次性或分批次采购并交付指定商品，算力服务器采用直接整机采购模式，不涉及自购零部件组装后销售。

#### 4、生产模式

公司主要采用订单拉动式生产模式。综合客户长期订货计划、客供料来料预期及客户当期实际配套需求，依据具体产品工艺路径等情况，组织人员、设备、材料、辅料工具供应，保障物流仓储、生产环境，协调生产进程，满足质量要求与如期交付。

公司在生产过程中，将部分开粗工序委托给通过审核的供应商完成。对于开粗工序委外，公司建立了完整的全流程管控体系，对其进行严格的质量管控，以保证加工质量。

#### 5、销售及定价模式

(1) 销售模式：公司的销售工作主要由市场部负责。公司航空航天零部件及工装业务均采用直销模式；民用多行业精密零部件业务以直销模式为主；算力服务器租赁业务以直销模式为主，国产服务器芯片贸易业务以经销模式为主。

(2) 定价模式：

1) 对于航空航天零部件加工服务：公司通常会依据加工产品实现工艺的复杂程度、预估工时、工装工具消耗情况，参考行业平均价格等因素，进行合理报价，双方协商后，经过客户核价、审价过程，最终确定价格；

2) 对于飞机装配工装产品销售：公司通常会依据产品实现工艺的复杂程度、预估工时、原材料成本，参考行业平均价格等因素，进行合理报价，最终价格由双方协商确定；

3) 对于民用多行业精密零部件：公司通常会依据产品实现工艺的复杂程度、预估工时、原材料成本、工装工具消耗情况，参考行业平均价格等因素，进行合理报价，最终价格由双方协商确定；

4) 对于算力服务及销售业务：参考行业同期平均报价，结合公司投入综合成本摊销，从而进行合理报价，并经客户端充分友好商讨后，最终确定价格。

### 2.3 所处行业情况

#### (1). 行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

##### (1) 行业的发展阶段

公司主营业务收入主要集中在航空航天、船舶、电子科技、算力服务、半导体等领域，其中，

航空航天领域收入和利润在公司所有业务中占比最高，且均占到公司总收入和总利润的50%以上，根据《中国上市公司协会上市公司行业统计分类指引》，属于“C37 铁路、船舶、航空航天和其他运输设备制造业”；根据《国民经济行业分类》（GB/T4754-2017），属于“C37 铁路、船舶、航空航天和其他运输设备制造业”。就产品或服务具体应用领域而言，公司主要从事飞机零部件的工艺研发和加工制造，所处行业为航空零部件制造业。报告期内，公司所属行业的发展无变化。

我国航空零部件制造产业链的市场参与主体众多，上游为制造航空零部件所需的各种金属或非金属等原材料及辅助材料、加工设备，下游则包括整机制造、航空发动机制造和航空维修三大部分。围绕航空制造业的产业布局，我国航空零部件制造行业基本形成了以主机厂内部配套企业为主，各航空科研机构、合资企业和民营企业形成有效补充的市场格局。目前，军用航空零部件制造属于有限开放行业，而民用航空零部件制造则暂无相关限制，由于我国航空零部件制造尤其是军品领域开放时间较短，且行业准入有一定要求，行业内竞争者数量尚不多，但随着行业准入制度的逐步完善及航空制造业利好政策的落地，未来将有更多社会资本和民营企业进入该领域，市场竞争将更加充分，行业的市场化程度有望不断提升。

## （2）行业基本特点、主要技术门槛

### 1) 军品定型周期较长，整体不具有周期性

航空零部件属于典型的订单生产模式。军方客户会根据需求制定飞机采购计划，并与主机单位签订采购合同，主机单位根据军方合同分解生产计划，并按该计划向配套供应商进行采购。配套供应商在接收到采购需求后，需对必须解决的关键性技术问题进行研究，研发阶段所需时间较长，期间需要进行大量的测评试验和返工总结，若下游客户整机验收进度有所调整，也会增加项目开发时长；同时，相应产品在正式批量投产前需要经客户验收，进行全面考核。因此军品定型周期较长且不具有周期性特征。

### 2) 受下游客户交付影响，存在季节性波动

飞机零部件最终用户主要为军方、主机厂和民航企业。因航空制造业生产特点，其流程需经过原材料采购、零件制造、部件和整机装配、最终交付等过程，一般生产周期从数周、数月数年不等。对于主机厂配套供应商来说，下游客户一般在年初制定生产计划，对不同装备的年度采购计划会有波动，根据产品计划安排和交付进度，结算往往集中在下半年，这使得行业内企业收入通常下半年占比相对较高，存在季节性波动。

### 3) 军品定制化程度高，具有排他性

军品具有个性化、小批量、多批次的特点。军工客户对产品的应用环境、指标、参数、性能

等具有特殊要求，作为配套供应商需要根据客户要求工艺改进。同时，由于军工客户对物资的需求可能出现时间周期短、数量不确定的情况，要求供应商具有快速应变能力，需要充分理解军工客户的需求特性，在更短的时间内做出更准确的反应，并具备相应的协调、生产能力。一旦成为某产品的配套供应商，由于军品定制化程度高的特点，供应商通常能和军工客户保持长期的合作关系，军品一旦列装批产，如无重大技术更新或产品问题，军工客户原则上不会轻易更换该类产品供应商。

#### 4) 行业在技术、资质、资金等方面壁垒较高

军品生产领域有其特殊的规律，质量要求高、生产管理严、服务周期长，环境适应性要求苛刻，初入军工行业需要比较长的适应期，行业壁垒较高。

##### i 资质壁垒

在航空航天领域，出于产品质量可靠性、安全性、稳定性等要求的考虑，相关企业必须取得相应资质和认证方可进入客户合格供方目录。军用航空零部件领域，主要客户为国有大型军工集团，供应商首先须取得军工业务相关资质，并通过国防组织质量管理体系认证。其后须通过目标客户对公司的文件资质审核、现场审核、样品试制等，审核通过后进入客户合格供方目录。民用航空零部件领域，波音、空客、中国商飞等要求从事民用航空产品转包生产的供方通过 AS9100 质量管理体系认证，并通过相应的供应商综合能力评审，企业取得第三方质量管理体系认证是市场准入的先决条件之一。前述资质的取得不仅需要企业具备较强的研发、技术、装备实力，且考察周期较长，成为进入本行业的条件之一。

##### ii 技术壁垒

航空零部件制造属于高技术含量的精密制造领域，其加工材料大多为专用的钛合金、铝合金、不锈钢和高强度耐热合金等，需要加工成各种结构复杂的零件，如飞机肋类、梁类、框类、接头类以及各种形状的结构件，其形状复杂异形，加工难度大，加工精度和产品质量可靠性要求高。一批航空零部件先入企业通过对先进设备的操作使用和工艺技术研究，在长时间对高精度零部件的加工制造过程中，聚集和培养了大量的专业技术人才，积累了专业的工艺技术和研发能力，确保了产品制造的安全性和良品率。为此，进入航空零部件制造领域，必须有一定的专业人才、技术储备和研发实力。

##### iii 资金壁垒

目前航空零部件的制造工艺越来越复杂，材料使用越来越先进，对所需设备要求高，设备价值昂贵，使得相关企业需进行较大的资金投入购置价值较高的设备，以达到较高的生产工艺技术

水平，方能满足生产需要。同时，军品研发、生产的投资回报具有不确定性，航空零部件制造行业各层级分包、转包的模式导致其收款周期较长，对流动资金也有一定要求。以上因素导致进入航空零部件制造领域需要一定的资金规模。

## (2). 公司所处的行业地位分析及其变化情况

### (1) 公司是航空航天零部件制造商

自成立以来，公司已承担多种型号航空航天零部件的工艺设计和加工制造，涉及飞机机身、机翼、尾翼、发动机、起落架、机电系统、航电系统等，是同时具备机体零部件、发动机零部件和机载设备零部件综合配套加工能力的民营航空航天零部件制造商。2019年以来，公司充分发挥核心技术优势，着力拓展航空发动机、飞机起落架领域的业务。公司依靠自主研发，实现技术突破，已掌握机匣、整体涡轮盘等航空发动机零部件及起落架主架体的加工制造能力。

### (2) 公司产品及服务受到知名客户广泛认可

在航空航天零部件及工装业务板块，公司客户覆盖航空工业、中国航发、航天科技、航天科工、中国船舶、中国电科等军工集团，历年均被客户授予“年度优秀供应商（A类）”等荣誉称号；2023年度，公司荣获中国电科集团授予“2022年度优秀供方”（零部件制造唯一优秀供应商）、航空工业授予的供应商“优秀质量奖”、某客户授予的“2023年度质量管理优秀供方”、“优秀供应商”等；2024年度，公司荣获中国船舶、航空工业下属单位分别授予的“优秀供应商”及感谢信等；2025年度，公司再度继续荣获航空工业下属单位分别授予的“优秀供应商”称号及感谢信、江苏省航空产业协会授予的“产业领航奖”等多项荣誉，以上殊荣既是对公司研制实力的认可，也是对公司产品质量、生产能力、项目服务一体化等各大环节的全方位肯定。

## (3). 报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

### (1) 航空先进装备需求驱动零部件高性能制造

航空航天产品对可靠性、性能及使用环境等要求较严格，因此在制造时使用的材料也大多为复合材料、高温合金以及钛合金等具备良好的耐热性、韧性、耐腐蚀性、抗疲劳性等多种良好性能的特等材料。

航空航天先进装备制造的需求和发展，对航空零部件制造提出了高性能的要求。传统的零部件制造方法只需按精确设计的零件几何尺寸及公差要求进行制造，而高性能制造方法以精准保证零件或装备的透波、传热、导流、动力学等高端性能要求为主要制造目标，具有曲面复杂、材料超硬、超脆、超黏等难加工特征，与几何精度、材料、结构、制造工艺过程等多因素密切相关且

具有复杂关系，涉及零件尺寸、表面完整性与其性能的关系建模、基于性能的制造过程控制方法，以及面向极限精度制造的新工艺新方法探索等诸多方面。

### (2) 航空零部件产品数字化和制造过程的智能化

在航空零部件的制造过程中，数字化管理主要包含了数字化样机、设计、加工等管理工作，只有不断提升数字化管理水平，才能确保产品在不同阶段实现有效的数据共享。应用MES管理系统对数控生产工厂的数字化工作间进行管理成为航空零部件制造业的发展趋势。

同时，国家正在大力倡导智能制造，作为制造业的尖端行业，航空零部件制造也有望在制造过程中进一步集成感知、处理和反馈装置，实现对加工过程的监控与优化。通过构建智慧工厂体系，航空零部件制造商能在生产过程中充分利用物联网技术实现设备间高效的信息互联，实时获取生产设备、物料、成品等相互间的动态生产数据，满足监测需求，提高生产过程的可控性。通过高度智能化的自动化生产线，满足个性化定制、柔性化生产需求，提高生产效率、优化生产成本。

### (3) 航空零部件行业市场化进程持续推进

目前，军用航空零部件制造属于有限开放行业，而民用航空零部件制造则暂无相关限制，随着社会生产力的逐步提高，民营企业技术和生产水平提高，军用技术逐渐转向民用，促进民用产业技术升级。同时，随着行业准入制度逐步完善、航空制造业利好政策落地，未来将有更多社会资本和民营企业进入该领域，市场竞争将更加充分，极大推动航空零部件行业的市场化进程。

## 3、公司主要会计数据和财务指标

### 3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	2,753,971,137.24	2,173,948,686.41	26.68	867,714,336.54
归属于上市公司股东的净资产	794,302,487.08	741,130,687.95	7.17	692,032,884.38
营业收入	459,975,713.14	476,765,441.67	-3.52	293,665,344.55
利润总额	425,102.23	69,159,281.79	-99.39	16,807,398.69
归属于上市公司股东的净利润	17,577,442.14	45,542,946.83	-61.40	15,245,483.93
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	7,928,646.42	30,574,943.07	-74.07	10,452,554.97

经营活动产生的现金流量净额	682,168,956.41	-216,552,186.98	不适用	26,779,723.40
加权平均净资产收益率(%)	2.31	6.36	减少4.05个百分点	2.18
基本每股收益(元/股)	0.12	0.31	-61.29	0.10
稀释每股收益(元/股)	0.12	0.31	-61.29	0.10
研发投入占营业收入的比例(%)	7.97	6.32	增加1.65个百分点	8.61

### 3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	188,173,923.58	99,221,250.31	159,015,875.61	13,564,663.64
归属于上市公司股东的净利润	40,495,794.15	584,953.11	15,262,968.37	-38,766,273.49
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	32,353,763.75	4,148,383.67	13,714,494.08	-42,287,995.08
经营活动产生的现金流量净额	-32,813,525.18	208,041,837.41	224,018,111.63	282,922,532.55

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

## 4、 股东情况

### 4.1 普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数(户)	6,964
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	8,254
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数	

(户)							
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)							
截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数(户)							
年度报告披露日前上一月末持有特别表决权股份的股东总数(户)							
前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股 数量	比例 (%)	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或冻结 情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
张友志	0	47,857,334	32.59	0	无	0	境内自 然人
徐迎辉	0	7,271,333	4.95	0	质押	7,270,000	境内自 然人
白冰	0	7,271,333	4.95	0	质押	7,000,000	境内自 然人
苏州航飞投资中心 (有限合伙)	-1,970,000	3,555,000	2.42	0	无	0	其他
伊犁苏新投资基金 合伙企业(有限合 伙)	-1,431,198	3,428,736	2.33	0	无	0	其他
丁子玲	2,010,895	2,148,691	1.46	0	无	0	境内自 然人
苏州航迈投资中心 (有限合伙)	-1,824,061	2,075,939	1.41	0	无	0	境内自 然人
钱文祥	-1,278,000	1,950,000	1.33	0	无	0	境内自 然人
符欢	-250,000	1,720,000	1.17	0	无	0	境内自 然人
钱亮	-270,761	1,599,239	1.09	0	无	0	境内自 然人

上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>1.一致行动人的说明：</p> <p>（1）航迈投资系公司的员工持股平台，张友志担任执行事务合伙人，由张友志控制，根据《上市公司收购管理办法》，航迈投资为张友志的一致行动人。</p> <p>（2）张丽娟系张友志的妹妹，根据《上市公司收购管理办法》，张丽娟为张友志的一致行动人。航飞投资系张丽娟控制的企业，由张丽娟担任执行事务合伙人，根据《上市公司收购管理办法》，航飞投资为张友志的一致行动人。</p> <p>2.除此之外，公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系或属于一致行动人。</p>
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	/

#### 存托凭证持有人情况

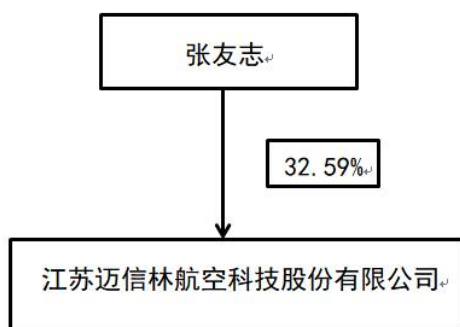
适用 不适用

#### 截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

适用 不适用

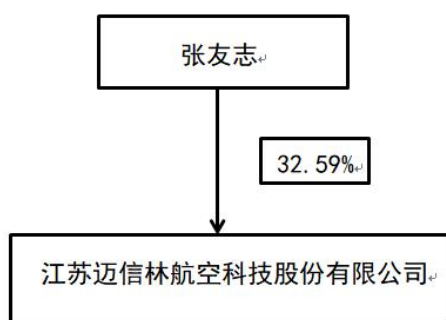
#### 4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



#### 4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



#### 4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

#### 5、公司债券情况

适用 不适用

### 第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，公司营业收入 459,975,713.14 元，上年同期 476,765,441.67 元，同比减少了 3.52%。主要原因系一方面公司航空航天零部件业务因主机单位客户生产交付计划调整导致加工订单释放减少，同时公司通过加大对半导体、能源、医疗领域客户的开发力度，一定程度上减少了主机单位客户业务对公司业绩的影响；另一方面公司开展算力服务及销售业务，销售收入同比有所增长。报告期内，归属于上市公司股东的净利润 17,577,442.14 元，上年同期 45,542,946.83 元，同比减少了 61.40%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 7,928,646.42 元，上年同期 30,574,943.07 元，同比减少了 74.07%；基本每股收益 0.12，上年同期 0.31，同比减少了 61.29%；稀释每股收益 0.12，上年同期 0.31，同比减少了 61.29%。主要原因系本报告期航空航天零部件业务收入规模下降及确认股权支付费用同比增加 30,663,939.18 元所致。报告期内，公司经营活动产生的现金流量净额 682,168,956.41 元，上年同期-216,552,186.98 元，主要原因系报告期内销售商品、提供劳务收到的现金大幅增长。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用