

## 孚能科技（赣州）股份有限公司

# 2025年度“提质增效重回报”行动方案评估报告暨 2026年度“提质增效重回报”行动方案

为持续落实上交所科创板上市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议，践行“以投资者为本”的发展理念，孚能科技（赣州）股份有限公司（以下简称“孚能科技”或“公司”）于2026年4月28日经公司第三届董事会第七次会议审议通过《关于公司2025年度“提质增效重回报”行动方案评估报告暨2026年度“提质增效重回报”行动方案的议案》。

### 一、聚焦核心技术创新，加快发展新质生产力

2025年，公司聚焦主营业务，通过加大研发投入、优化创新要素配置、提前布局前沿技术等措施，有力提升公司科技成果转化和产业化水平，在深化三元路线优势基础上，加速SPS磷酸铁锂、第二代半固态电池、eVTOL电池等新产品的量产及出货；同时公司将全固态电池作为战略研发目标，持续推进项目研发进度，为早日实现量产奠定坚实基础。2025年度，公司研发投入合计6.31亿元，同比增加8.46%。

2026年，公司将继续加大研发资源投入，积极推动研发成果转化、丰富公司产品体系，重点推进固态电池、储能电池、钠离子电池、超级快充LFP电池等新型电池的研发。同时，公司还将继续布局多种电极新材料、多种电池新形态、不同领域的新产品，将大数据、云计算、人工智能、模拟仿真等新技术融合应用于产品开发、系统优化和安全性能提升，切实通过技术创新来发展新质生产力，驱动公司进入高质量增长新阶段。

### 二、着力提升经营质量，筑牢发展根基

2025年，公司积极做强主营业务、开拓新兴市场，一是积极实施降本增效战略，大力推动制造精益化管理、提升运营效率以及在各业务环节采取降本增效措施，同时着重持续改善内部管理、严控期间费用、优化库存管理等；二是加强精

细化管理，不断提高产能利用率，实现资产效率与效益的最大化。2025年12月公司“赣州年产 30GWh 新能源电池项目（一期）”与“广州年产 30GWh 动力电池生产基地项目（一期）”已完成建设并达到预定可使用状态，募投项目顺利结项，为公司后续可持续健康发展奠定良好基础。

2026年，公司将致力于运营精益化与资本效率最大化，进一步提升产能利用率和供应链管理的精准度，实现更智能的库存管控，减少资金与资源占用，提高资产周转效率与整体运营效益。同时，公司将加强全面风险管理，完善从业务端到财务端的风险预警与应对机制，保障资产安全，提升整体运营韧性与资金使用效率。

### **三、强化人才梯队建设，激发组织活力**

2025年，公司进一步完善了“引、育、用、留”的人才机制，大力引进关键领域的资深行业专家与优秀博士毕业生，建立了完善、科学的绩效考核体系与清晰的职业发展通道，有效激发了员工潜力。年内，公司研发团队再获多项发明专利与实用新型专利，科技创新成果丰硕，人才结构得到显著优化。

2026年，公司将实施更加积极的人才战略，聚焦于引进高端研发人才与复合型管理人才；持续完善以价值贡献为导向的激励与评价体系，强化跨部门协作与知识共享，打造学习型组织。公司将加大对青年骨干的培养与提拔力度，确保人才梯队建设与公司长远发展战略同步，为持续创新提供坚实的人才保障。

### **四、完善公司治理体系，强化内部控制，保障合规稳健经营**

2025年，公司以本届董事会任期开启为契机，对公司各项治理制度进行全面梳理，持续强化制度执行力度与落地成效。根据《公司法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等法律、行政法规及规范性文件的最新修订情况，系统性修订完成公司管理制度21项、新制定7项。通过持续组织公司董事及高级管理人员进行法规培训与案例学习，促进“关键少数”的合规意识与履职能力得到进一步增强，确保公司全年规范运作零瑕疵、零问询、零处罚。根据最新修订的《公司法》，及时完成取消监事会设置，《公司法》层面规定的监事会职权由公司董事会审计委

员会行使。

2026年，公司将依据最新法律法规及监管要求，结合公司新发展阶段的需要，适时修订和完善《公司章程》及各项治理制度；着力推动治理体系的系统化与常态化建设，强化内部监督机制，促进治理层与经营层的高效协同，为公司战略实施和长期稳定发展奠定坚实、良好的治理基础。

### **五、强化信息披露管理，提升信息披露透明度，深化投资者关系**

2025年，公司始终保持信息披露的真实、准确、完整、及时与公平，通过定期报告、临时公告及多种渠道积极向市场传递公司价值。投资者热线、上证e互动平台回复及时，并通过业绩说明会、路演、反路演等多种形式，与广大投资者保持了密切、有效的双向沟通。

2026年，公司将继续恪守信息披露的最高标准，并进一步丰富沟通内容与形式。计划利用官方微信公众号、可视化财报等更易传播的方式，生动展示公司技术进展与经营成果。公司将持续完善投资者关系管理工作体系，拓展与各类投资者的交流深度与广度，构建长期、稳定、互信的投资者关系，确保公司价值得到市场的充分认知。

### **六、提升投资者回报，提高公司价值，共享企业发展成果**

公司高度重视回报广大投资者，始终将维护投资者利益放在重要位置，并在《公司章程》中详细规定了利润分配政策，在不损害公司持续经营能力前提下致力于为股东提供长期且可持续的价值。由于公司2025年度尚未实现盈利且累计未分配利润为负数，根据既定的利润分配政策规定，公司暂不满足现金分红的条件。

2026年，公司将继续秉持回报股东的理念，进一步聚焦主业，努力提升科技创新能力及核心竞争力，力争实现销售收入高质量提升，用更好的业绩回报广大投资者，并积极探索其他合法合规的市值管理方法，致力于提升股东长期回报水平，与全体股东共享公司成长价值。

公司将持续评估“提质增效重回报”行动方案的具体举措，及时履行信息披露义务。本报告所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，不

构成公司对投资者的实质性承诺，敬请广大投资者注意相关风险。

孚能科技（赣州）股份有限公司董事会

2026年4月28日