

**中信证券股份有限公司**  
**关于三一重能股份有限公司**  
**2025 年度持续督导跟踪报告**

中信证券股份有限公司（以下简称“中信证券”或“保荐人”）作为三一重能股份有限公司（以下简称“三一重能”或“公司”或“上市公司”）首次公开发行股票并在科创板上市的保荐人，根据《证券发行上市保荐业务管理办法》、《上海证券交易所科创板股票上市规则》等相关规定，中信证券履行持续督导职责，并出具 2025 年度（以下简称“本持续督导期间”或“报告期”）跟踪报告。

**一、持续督导工作概述**

1、保荐人制定了持续督导工作制度，制定了相应的工作计划，明确了现场检查的工作要求。

2、保荐人已与公司签订保荐协议，该协议已明确了双方在持续督导期间的权利义务，并报上海证券交易所备案。

3、本持续督导期间，保荐人通过与公司的日常沟通、现场回访等方式开展持续督导工作，并于 2026 年 4 月 24 日-2026 年 4 月 30 日对公司进行了现场检查。

4、本持续督导期间，保荐人根据相关法规和规范性文件的要求履行持续督导职责，具体内容包括：

（1）查阅公司章程、三会议事规则等公司治理制度、三会会议材料；

（2）查阅公司财务管理、会计核算和内部审计等内部控制制度，查阅公司 2025 年度内部控制自我评价报告、2025 年度内部控制审计报告等文件；

（3）查阅公司与控股股东、实际控制人及其关联方的资金往来明细及相关内部审议文件、信息披露文件，查阅会计师出具的 2025 年度审计报告、关于 2025 年度控股股东及其他关联方占用发行人资金情况的专项报告；

(4) 查阅公司募集资金管理相关制度、募集资金使用信息披露文件和决策程序文件、募集资金专户银行对账单、募集资金使用明细账、会计师出具的 2025 年度募集资金存放与使用情况鉴证报告；

(5) 对公司高级管理人员进行访谈；

(6) 对公司及其控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员进行公开信息查询；

(7) 查询公司公告的各项承诺并核查承诺履行情况；

(8) 通过公开网络检索、舆情监控等方式关注与发行人相关的媒体报道情况。

## 二、保荐人和保荐代表人发现的问题及整改情况

基于前述保荐人开展的持续督导工作，本持续督导期间，保荐人和保荐代表人未发现公司存在重大问题。

## 三、重大风险事项

本持续督导期间，公司主要的风险事项如下：

### (一) 核心竞争力风险

#### 1、技术研发风险

风电行业属于技术密集型行业，相关技术发展及产品迭代迅速，下游客户需求不断提升，对公司新产品、新技术研发提出更高要求。公司存在新技术和新产品研发结果不及预期的风险。一旦出现新技术与新产品研发不及预期的情形，或者出现公司所处行业的核心技术有了突破性进展而公司不能及时掌握相关技术的情形，可能对公司产品的市场竞争力和盈利能力产生一定的影响。

#### 2、研发人员及关键技术流失风险

公司的市场竞争力和盈利能力依赖于核心技术。研发团队的技术实力与稳定性是公司持续创新能力与研发能力的基石。但在市场竞争日趋激烈的环境下，存在研发团队人员流失的风险。此外，在当前市场竞争日益激烈的情况下，如果出现关键技术流失，可能会在一定程度上影响公司的市场竞争力和盈利能力。

## **（二）经营风险**

### **1、产品质量风险**

由由于电网对发电稳定性有极高的要求，客户对于发电量损失有严格的指标考核，且合同通常约定风电机组需要保证稳定工作期限为 20 年，因此风电机组产品的质量对于公司的声誉与业绩至关重要。由于风电机组工作环境通常较为恶劣，部分机组甚至需要面对海上、冰冻、高海拔、低温等特殊气候的考验，因此行业内风电机组质量问题时有发生。

如果公司未来出现重大产品质量问题，可能面临包括但不限于履行质保义务、延长质保期、客户考核扣款、赔偿损失、质保金损失、客户诉讼等风险，将可能对公司的经营业绩与声誉产生不利影响。

### **2、风机大型化、轻量化带来的原材料供应风险**

风机产品大容量化、轻量化发展是行业趋势，风机容量升级意味着核心零部件也需要进行相应的技术升级。风机核心部件多为定制件，上游供应商对于核心零部件的定制化升级能力是制约风机容量升级的重要因素。若未来上游供应商相应配套升级零部件出现技术质量问题或未能开发出大容量机型配套的核心零部件，则将影响公司大容量机型的产品质量，甚至可能给公司产品升级带来阻碍。

### **3、客户集中度偏高风险**

我国风电投资运营企业行业集中度较高。公司的直接客户主要为大型发电集团或大型电力建设集团，若未来公司主要客户流失且新客户开拓受阻，则将对公司经营业绩造成不利影响。

## **（三）财务风险**

公司主营业务毛利率受到行业竞争程度、产品结构变动、上下游供需关系变动、行业政策变动等因素的影响，若未来上述影响因素发生重大不利变化，可能会导致公司部分产品甚至整体毛利率水平出现一定幅度的波动，进而导致公司业绩的波动。

## **（四）行业风险**

随着风电行业的发展，行业竞争持续加剧。根据 CWEA 统计数据，2025 年国内有新增装机的整机企业一共有 10 家，新增装机容量为 130.82GW，前五名合计市占率为 73.4%，前七名合计市占率为 91.8%，市场集中度较高。

一方面，尽管 2025 年多项因素合力推动风机订单中标价格显著回升，扭转了风机价格持续下降的趋势，但风电行业竞争依然激烈，风电行业“内卷式”竞争仍将存在；另一方面，如果未来公司不能持续强化技术实力、优化产品质量，将面临市场占有率下滑的风险。

#### （五）宏观环境风险

国内风电行业的发展受政策影响较大，政策的调整将影响风电场投资收益率，影响风电开发商投资热情，进而影响风电行业新增订单的规模和在手订单的交付进度。例如，新能源上网电价市场化改革，为新能源发展提供入市后的持续性保障，确保长期可持续发展，但短期内对行业造成了一定的冲击。国际风电业务受国际政治、经济形势影响较大，运输成本、汇率波动等或对海外业务盈利情况带来影响。

#### 四、重大违规事项

基于前述保荐人开展的持续督导工作，本持续督导期间，保荐人未发现公司存在重大违规事项。

#### 五、主要财务指标的变动原因及合理性

2025 年度，公司主要财务数据及指标如下所示：

单位：千元

主要会计数据	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减(%)
营业收入	27,380,358	17,791,660	53.89
归属于上市公司股东的净利润	712,212	1,811,983	-60.69
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	448,398	1,594,831	-71.88
经营活动产生的现金流量净额	-895,531	-400,350	不适用
主要会计数据	2025 年末	2024 年末	本期末比上年同期末增减(%)

归属于上市公司股东的净资产	14,136,301	13,723,674	3.01
总资产	45,372,484	41,403,310	9.59
<b>主要财务指标</b>	<b>2025年</b>	<b>2024年</b>	<b>本期比上年同期增减(%)</b>
基本每股收益(元/股)	0.5875	1.5073	-61.02
稀释每股收益(元/股)	0.5866	1.4910	-60.66
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.3699	1.3266	-72.12
加权平均净资产收益率(%)	5.16	13.83	减少8.67个百分点
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	3.25	12.17	减少8.92个百分点
研发投入占营业收入的比例(%)	2.95	4.37	减少1.42个百分点

营业收入较上年同期增长 53.89%，主要系国内外装机容量均呈增长趋势，主营业务发展势头良好，实现稳步增长。

利润总额较上年同期下降 63.38%，归属于上市公司股东的净利润较上年同期下降 60.69%，归属于上市公司股东的扣除非经营性损益的净利润较上年同期下降 71.88%，基本每股收益较上年同期下降 61.02%，稀释每股收益较上年同期下降 60.66%，扣除非经常性损益后的基本每股收益较上年同期下降 72.12%，主要系 2024 年国内陆上风机中标价格整体下降并在 2025 年完成交付等因素影响，公司 2025 年利润水平下降。

经营活动产生的现金流量净额较上年同期下降，主要系本期采购支出、薪酬及其他运营支出增加；电站产品销售业务已在项目出售前通过融资贷款方式回款 38.57 亿，并计入了筹资活动现金流入，未在经营活动现金流中体现。

## 六、核心竞争力的变化情况

### (一) 公司的核心竞争力

#### 1、产业链上下一体化优势

公司具备风电全产业链业务布局，在风机核心零部件、风机产品及运维服务、风电场设计、建设、运营等方面全方位布局，具备较强的产业链一体化能力，全

面提升了公司的整体竞争优势。

核心零部件方面，公司具备独立研发生产制造风机叶片、发电机的能力，并具备部分其他核心零部件的设计能力。风机产品及运维服务是公司的核心业务。公司具备 3.XMW 到 15MW 全系列机组研发与生产能力，同时结合智慧风场、智慧运维等技术，为客户提供高效运维服务，有效提升风电场综合利用小时数，降低度电成本。风电场设计、建设、运营业务方面，公司拥有专业的风电场设计及 EPC 项目管理团队，自持并运营多家风电场，建立了完善的风机运行数据库，为上游风机产品及运维服务的改进与升级提供正向反馈。

## **2、核心技术与研发体系优势**

公司具备完善的研发体系，形成了北京、长沙、上海、欧洲等多地的联合布局的全球化研发团队，进行异地协同平台化开发。通过整合全球资源，公司拥有国内领先的整机研发设计团队、叶片设计团队、发电机设计团队、研发仿真团队、研发测试团队、智慧风场研发团队、智能化运维团队。截至 2025 年 12 月 31 日，公司研发人员总人数达 835 人，占公司总人数比例为 11.19%。截至 2025 年 12 月 31 日，公司共取得专利 1013 项，其中国内发明专利 279 项，实用新型专利 716 项，外观设计专利 11 项，海外发明专利 7 项。同时，公司取得软件著作权 343 项，参与制修订国家或行业标准 40 项，参与团体标准制修订 17 项。公司通过持续技术创新，把握前沿技术趋势，在整机大型化、整机可靠性、核心零部件协同设计、风电场数字化运营等方面研发攻关，持续开发和完善适用于低温、高温、高海拔、低风速等多种环境的产品。

## **3、整机与零部件协同设计优势**

公司通过十多年的整机与零部件生产实践，在叶片、电机与整机一体化的协同设计方面有着很强的竞争优势，公司机组产品全部使用自主研发叶片与电机。公司以度电成本最优为目标，系统地评估各项设计参数对风电机组的影响，高效快速迭代，实现叶片、电机与整机设计的最优匹配，降低叶片载荷与结构重量，优化接口尺寸，促进整机产品减重、降低成本、提升可靠性。在风电机组电控设计方面，公司形成了深厚的经验积累，主控系统、能量管理及一次调频等具备全部独立的自主知识产权，保证核心电气件稳定性并提升了机组电气系统的可靠

性。公司通过采用先进的控制技术、系统设计与优化技术、数字化仿真技术对机组进行了系统性优化设计，使得公司风电机组产品相比同类产品振动更小、更安全、更智能。

#### **4、生产成本优势**

公司通过产品协同设计、加强供应链保障、提升生产效率等措施，大幅降低产品成本，提升公司核心竞争力。

公司在产品研发设计实现自下而上的穿透，实现整机叶片一体化设计。通过数字孪生与设计仿真的应用，实现研发、工艺、生产的设计协同，缩短大兆瓦机型的研发周期，降低生产时间及制造成本。在供应链保障方面，公司通过自主研发、设计、生产叶片和发电机，实现核心零部件自主可控。同时，公司和各大主要零部件一线厂商建立了良好稳固的合作关系，共同推动零部件降本。在生产效率方面，公司秉承信息化与工业化深度融合的理念，构建风电整体数字化解决方案，推进风电行业制造运营管理平台建设，实现计划、生产、物流、质量和设备全流程业务拉通，大幅提升生产效率。

#### **5、新能源项目设计、建设、运营能力优势**

公司可提供新能源工程全流程整体解决方案，具备完善的设计、采购、建设及运维能力，持有并运营多个标杆风场、电网侧储能示范电站及风光储微电网示范项目。我司在设计方案、成本控制、建设进度及质量方面具有较强竞争力。

##### **(1) 风电场设计**

积极研发风电场新技术：虚拟电厂、微电网、新型储能、新型高塔（混塔、分片塔、桁架塔）、紧凑型升压站、66kV 集电线路、风塔自动选址系统、集电线路岩石锚杆技术、岩石地质条件下微孔灌注桩技术、山地风电场超长叶片运输扫坡分析及后处理技术等，通过技术创新不仅有效提升了设计效率和设计质量。有序开发三维风电场设计平台，覆盖五大模块：三维地形图、三维微观选址、三维线路设计、三维道路设计、三维升压站设计，可提升发电量，降低建设成本。创新构建新型高塔（混塔与分片塔）技术体系，涵盖新型高塔设计、制造、施工、运维全产业链技术，依托数智化建设平台，实现新型高塔技术高效落地，为风电

机组大型化、高塔筒提供支撑。

### （2）风电场建设

公司拥有专业的风电项目 EPC 管理团队，创新数字化工程管理平台，实现对施工现场的实时监控，严控风机基础浇筑、风电机组吊装、电气试验，通过关键工序管控、质量门管理，大幅提升安全文明施工和施工质量。推广应用大件运输清障仿真技术，提升大部件运输效率，降低清障成本。

### （3）风电场运营

公司依托于高度集成化的智慧风电场生产管理系统，通过智能预警、智能派单、生产数据分析等多个核心模块，实现了对风电场资源的全面整合与优化。该系统能够自动监测设备状态，提前发出预警信息以预防潜在故障；通过智能派单功能，可以快速响应并精准分配维护任务，提高工作效率；借助生产数据分析模块，能够深入挖掘运行数据的价值，为决策提供科学依据。基于上述功能共同作用下，后台可执行实时调度和监控，从而全面提升风电场的安全性、生产质量以及整体运营管理能力，确保风电场高效稳定地运行。

## 6、数智化优势

公司坚定推进数智化转型战略，秉承信息化与工业化深度融合理念，构建了覆盖研发数字化、制造智能化、供应链敏捷化、数据应用智能化、经营决策数据化及风机运营智慧化等维度的风电整体数字化解决方案。公司持续优化智造平台（MOM）、仓储物流系统（WMS）、卓越质量管理体系（EQS）及底层数据采集系统（IOT）四大智能制造模块，通过对各个系统及业务模块的数字化集成，实现对车间生产运行的数据整合及流程管理，从业务运行、仓储调度、设备管理、制造流程、质量管控等环节出发，推动营销、研发、制造、服务等领域的智能一体化，提升管理效率和生产质量。

叶片“天眼”平台已在 7 家工厂上线，整合 7 大模块共 55 项功能，实现了过程质量检验业务的全面线上化管理。叶片 SCADA 模具监控实现叶片模具温度、真空度及环境温湿度的在线实时监控。

售后问题 AI 线上化兼顾业务灵活性与可控性，引入 AI 技术，实现 37 类售

后问题群事件工单的自动收集，线上闭环管理。产销存在线协同一期建设已完成，实现产销存数据实时共享和业务高效协同，通过数字机器人驱动信息高效流转，打破信息孤岛，凭借自动化流程与可追溯体系，提升产销协同效率与决策精准率。交付日报线上化基于实时融合的发货、到货、库存、施工进度等全链路数据，构建 AI 赋能的智能日报体系，自动生成精准日报并即时推送至关键人员，实现交付过程的可视化、透明化管理，缩短信息流转周期，保障数据时效性与准确性，为精细化管理与风险预警提供数据支撑。

## （二）核心竞争力变化情况

本持续督导期间，保荐人通过查阅同行业上市公司及市场信息，查阅公司招股说明书、定期报告及其他信息披露文件，对公司高级管理人员进行访谈等，未发现公司的核心竞争力发生重大不利变化。

## 七、研发支出变化及研发进展

### （一）研发支出变化

单位：千元

项目	2025 年度	2024 年度	变化幅度 (%)
费用化研发投入	807,031	776,804	3.89
资本化研发投入	-	-	
研发投入合计	807,031	776,804	3.89
研发投入总额占营业收入比例 (%)	2.95	4.37	减少 1.42 个百分点
研发投入资本化的比重 (%)	-	-	

报告期内研发投入未出现较大变动。

## （二）研发进展

截至报告期末，公司主要在研项目的情况如下所示：

### 1、产品项目

单位：万元

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
1	919 项目	56,633.51	8,767.84	55,471.13	量产交付阶段	开发适应三北地区中高风速区域的 8-10MW 整机平台。	采用大兆瓦高速双馈技术路线，被动式偏航系统，降低整机成本；开发超长碳纤维叶片，降低载荷和整机成本；箱变、变流器等上置，降低电缆成本；可使用单叶片吊装，整机吊装成本低；分片式塔筒，解决陆上运输问题。	三北中高风速区域
2	9198 项目	30,592.86	8,024.44	30,244.90	风场验证阶段	开发面向长江以北海域的产品，功率为 8.5MW。	整机平台采用模块化设计开发思路，可扩展性强，成本低；采用高速双馈技术路线，整机成本低，技术成熟，可靠性高；大兆瓦超长叶片控制技术降低整机载荷，提升运行可靠性。	长江以北海域
3	922 项目	18,698.42	4,826.81	18,343.81	风场验证阶段	开发新平台 15MW 陆上风电机组	公司自主研发的 SI-270150 陆上风电机组，额定功率 15MW，风轮直径 270m，实现核心零部件国产化。	陆上风机-三北中高风速区域及沙戈荒

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
								区域等
4	SI-18580 &17578 机型开发	3,302.00	2,628.92	2,628.92	风场验证阶段	开发 SI-18580/SI-17578 机型，满足国际客户在高端流下采用双轴承传动链的要求	整机采用平台化开发思路，采用更高的风能利用系数的叶片，整机采用人员友好型设计，具备更优良的噪音特性，机型适用于高风速，高端流风场，整机寿命满足 25 年要求，具备高发电量高适应性特征。	为了满足国际市场的的需求，针对高风速、高端流的区域
5	915 欧洲版机型开发	7,975.00	7,932.89	7,932.89	风场验证阶段	扩展开发一款满足欧洲市场及法律法规要求的风力发电机组	整体布局沿用 915 平台结构，具备更好的高温运行特性和更优的度电成本，机组噪音控制，具备不同噪音模式，满足欧洲电网要求，可选配生物保护功能。	满足欧洲市场的需求
6	9226 海机	19,165.25	15,597.92	15,597.92	风场验证阶段	研制抗台风型与常规型海上风力发电机组，单机功率覆盖 12.5-16MW 范围	基于海陆共平台模块化开发体系，深度融合高速双馈技术、抗台风优化设计及碳纤维叶片创新技术，通过关键部件可靠性强化与上置式电气系统布局，实现整机可靠性提升与综合成本下降双重突破。	国管海域
7	9192E/5E 项目	7,322.00	7,164.16	7,164.16	风场验证阶段	中低风速区域大兆瓦机组	高速双馈技术路线，单位千瓦扫风面积大，度电成本低，可使用单叶片吊装，可使用分片式塔筒	中低风速区域

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
8	9191H/2H项目	5,652.10	5,305.01	5,305.01	风场验证阶段	中高风速大兆瓦、低成本机组，满足三北市场需求	整机平台采用919平台现有技术，主要技术路线不变。提升极端风速适应性。	内蒙、新疆等中高风速市场
9	915P6A/6F项目	5,775.12	5,606.73	5,606.73	量产交付阶段	开发大兆瓦的低风速风机产品，满足中东南低风速的市场需求。	在915平台上开发220系列机型，通过更换叶片、调整齿轮箱速比、借用909平台成熟电气系统，优化底架等部件，快速开发出新机型，具备单位扫风面积大、低度电成本优势。	满足中东南低风速市场需求
10	9195C/5I项目	4,300.00	970.03	970.03	样机试制阶段	客户对低度电成本的大机组需求增强；三北地区大基地项目机位点受限，客户对更大单机容量的机组需求增加。为扩大现有优势、满足客户需求，推出242系列机型。	产品技术路线沿用919平台技术路线	三北地区中高风速场景
合计	/	159,416.26	66,824.75	149,265.50	/	/	/	/

## 2、技术部分

单位：万元

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
1	8.8MW 4极定子 铝绕组发 电机开发	5,331.07	2,052.64	5,152.03	量产交付 阶段	配套整机 919 项目、9198 项目，开发 10MW 级双馈异步铝绕组发电机，提高发电机功率密度，降低发电机成本	发电机采用低损耗冲片结构、高效的冷却散热系统，具备损耗低、效率高、可靠性高等优点。	应用于三北中高风速区域的发电机，应用于长江以北海域的发电机。
2	919 机组 叶片开发	9,338.96	2,317.92	9,142.40	量产交付 阶段	开发匹配 919 机组，长度超百米的大叶片	叶片重量在行业内同级别叶片中较轻；叶片与整机平台协同一体开发，外形设计与整机转速紧密结合最优风能利用系数范围宽。	适用于三北中高风速区域的叶片
3	922 机组 叶片开发	4,701.53	1,702.41	4,343.11	风场验证 阶段	开发匹配 922 机组的叶片，叶片长度、重量、载荷、净空等满足主机需求	基于整机平台优势，在 4.5m~5.3m 节圆系列 120m+ 叶型中，我司叶片采取轻量化设计，长度最大，节圆最小。	主要安装区域为三北区域
4	15.5MW 4极发 电机开发	647.56	190.36	628.47	风场验证 阶段	开发 15.5MW 双馈风力发电机	直接冷却模式，即内部热量直接与外部介质进行交换，不需通过二次介质传热；轴承系统采用“一球两柱”三轴承结构；绝缘系统采用成熟的 1140V 绝缘体系，定转子为 H 极绝缘；采用绝缘端盖结构设计，将轴	“三北”等陆上高风速地区，

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
							电流对电机影响的风险降低至最小,进一步提高电机可靠性。	
5	大兆瓦全铝发电机关键技术研究	517.92	223.21	481.36	风场验证阶段	完成转子铝工艺与技术验证,完成大兆瓦全铝发电机关键技术研究	目前转子铝制行业内暂未有应用案例,通过项目完成全铝发电机样机试制及验证并输出铝绕组电机设计方法及验证方法。	“三北”等陆上高风速地区
6	30MW 六自由度对拖试验台开发	8,533.20	2,945.19	4,508.26	实施验证阶段	开发一款 30MW 六自由度对拖试验台,实现大兆瓦机型测试需求,满足多通道动态载荷加载,缩短研发、测试周期	自主研发,引入五自由度加载结构及控制方式,实现风载在台架上的迭代复现,缩短验证周期,提升大兆瓦机组多自由度加载的能力。	大兆瓦机组多自由度加载可靠性试验
7	175/185 欧洲版机组叶片开发	6,095.00	1,738.86	1,738.86	风场验证阶段	匹配 915 平台 SI-18580/SI-17578 机型,开发 91m/86m 两款叶片,叶片重量、载荷、净空等满足主机需求。	1. 叶片 Cp 值达到国际标杆水平; 2. 主梁采用全碳设计,强度高; 3. 叶尖段设计锯齿尾缘,降低叶片自身气动噪声。	满足 915 平台
8	915 欧洲版电机开发	2,315.00	1,631.11	1,631.11	风场验证阶段	根据整机 SI-18580&17578 欧洲版机组开发	950V 电压等级、低噪音、全功率段高效设计。	满足 915 平台

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
						需求, 配套开发欧版发电机, 采用950V 电压等级、低噪音、全功率段高效设计。		
9	118m 全玻叶片开发	2,307.00	438.21	438.21	风场验证阶段	匹配整机 919 平台 SI-24277/SI-24256 机型, 开发 118C/118D 两款叶片, 叶片长度 118m, 叶根节圆 3600mm, 叶片重量、载荷、净空等满足主机需求。	与 919 平台叶片共外形, 满足整机匹配需求的同时, 缩短叶片开发周期, 减少叶片开发成本。	满足 919 平台匹配需求
10	128m 叶片开发	1,483.00	410.46	410.46	风场验证阶段	匹配整机 9226 平台, 开发叶片长度为 128m 叶片, 叶根节圆 4550mm, 叶片重量、载荷、净空等满足主机需求。	针对海机需求开发, 满足海机工况和抗台风需求。	满足 9226 平台匹配需求
11	玻纤预定型技术开	450.00	227.94	227.94	设计开发阶段	解决大型化叶片的大节圆、钝尾缘	创新钝尾缘预定型技术, 优化铺层工艺, 提升生产效率与质	应用于大叶型后缘立面

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
	发					叶型的后缘立面操作难度大、结构铺层多、铺层易下滑、缺陷多，影响生产效率和叶片质量问题。	量。	难铺层和缺陷多问题
合计	/	41,720.24	13,878.31	28,702.21	/	/	/	/

## 八、新增业务进展是否与前期信息披露一致（如有）

本持续督导期间，保荐人通过查阅公司招股说明书、定期报告及其他信息披露文件，对公司高级管理人员进行访谈，基于前述核查程序，保荐人未发现公司存在新增业务。

## 九、募集资金的使用情况及是否合规

本持续督导期间，保荐人查阅了公司募集资金管理使用制度、募集资金专户银行对账单和募集资金使用明细账，并对大额募集资金支付进行凭证抽查，查阅募集资金使用信息披露文件和决策程序文件，实地查看募集资金投资项目现场，了解项目建设进度及资金使用进度，取得上市公司出具的募集资金使用情况报告和年审会计师出具的募集资金使用情况鉴证报告，对公司高级管理人员进行访谈。

本持续督导期间及期后，公司募投项目延期情况如下：

新产品与新技术开发项目，主要内容包括新产品整机设计及技术开发、新技术研发、数字化应用开发、分布式风电技术和智能微网研发等，旨在将公司研发部门打造成为国内外先进的研发平台，依托公司现有研发机制、人员和技术储备，通过引进先进的研发设备、检测设备，优化公司研发实验环境，吸引行业内更多的技术人才。自募集资金到位以来，公司高度重视并积极稳妥推进募投项目的开展。近年来，风电市场呈现出竞争激烈、产品大型化、客户需求与市场竞争状况不断演变的特点。为应对市场环境的变化，公司紧密结合市场的最新动态以及客户的实时需求，在募投项目实施过程中不断优化具体方案，以提高募投项目的整体质量和募集资金的使用效果。鉴于此，公司审慎规划募集资金的使用，根据市场变化和产品发展趋势确定募集资金投入节奏，“新产品与新技术开发项目”实施周期拉长。为保证该项目的研发建设成果更好地满足公司发展要求，经过综合分析审慎评估，在保持募投项目的实施主体、投资总额、资金用途等均不发生变化的情况下，决定将该募投项目延期。经 2025 年 1 月 23 日召开的第二届董事会第十四次会议、第二届监事会第十二次会议审议通过，决定将该募投项目达到预定可使用状态日期调整为 2025 年 12 月。

自募集资金到位以来，公司董事会与管理层始终积极推进募投项目实施工

作，严格遵循募集资金使用管理相关规定，结合市场实际需求审慎规划募集资金使用。2025年以来，公司积极推进海上市场拓展并取得明显进展，先后中标广东能源集团揭阳石碑山 200MW 风电项目、中标河北建投祥云岛 250MW 海上风电项目机组项目。为应对市场环境的变化、拓展更多海上市场、高质量完成订单交付，公司紧密结合市场的最新动态以及客户的实时需求，不断优化“新产品与新技术开发项目”中的子项目新产品整机设计及技术开发项目的具体方案和技术路线，以提高募投项目的整体质量和募集资金的使用效果。根据市场变化和 product 发展趋势确定募集资金投入节奏，“新产品与新技术开发项目”实施周期再次拉长。鉴于此，为保证该项目的研发建设成果更好地满足公司发展要求，经过综合分析审慎评估，在保持募投项目的实施主体、投资总额、资金用途等均不发生变化的情况下，公司拟将该项目达到预定可使用状态的日期再次延长。经 2025 年 12 月 23 日召开的第二届董事会第二十五次会议审议通过，公司对募投项目“新产品与新技术开发项目”达到预定可使用状态的日期进行延期至 2026 年 12 月。

基于前述核查程序，保荐人认为：本持续督导期间，公司已建立募集资金管理制度并予以执行，募集资金使用已履行了必要的决策程序和信息披露程序，基于前述检查未发现违规使用募集资金的情形。

## 十、控股股东、实际控制人、董事、监事和高级管理人员的持股、质押、冻结及减持情况

2025年，公司控股股东、实际控制人、董事、监事和高级管理人员的持股、质押、冻结及减持情况如下：

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
李强	董事长、总经理、核心技术人员	男	46	2025.10.31 /2020.09.26/2020.11.23	2027.01.28 /2027.01.28/至今	16,804,500	14,283,825	-2,520,675	减持股份	530.99	否
向文波	董事	男	64	2020.09.26	2027.01.28	79,080,000	79,080,000	0		-	是
周福贵	董事、董事长（离任）	男	64	2020.09.26	2027.01.28 /2025.10.30	44,482,500	41,517,000	-2,965,500	减持股份	612.04	是
余梁为	董事、副总经理	男	45	2020.11.23	2027.01.28	2,600,000	2,070,000	-530,000	减持股份	243.60	否
张营	董事、财务总监	男	46	2025.1.9/2024.07.29	2027.01.28	0	0	0		192.26	否
毛导钦	董事	男	43	2026.1.9	2027.01.28	0	0	0		65.68	是
邓中华	独立董事	男	58	2020.09.26	2026.09.25	0	0	0		10.00	否
杨敏	独立董事	男	49	2020.09.26	2026.09.25	0	0	0		10.00	否
曾婧	独立董事	女	35	2025.5.23	2027.01.28	0	0	0		6.06	否
杨怀宇	副总经理、核心技术人员	男	46	2024.02.19 /2020.11.2	2027.01.28 /至今	765,000	745,000	-20,000	减持股份	212.74	否

				3							
林志刚	副总经理	男	49	2026.3.3	2027.01.28	0	0	0		-	是
周龙	副总经理	男	41	2025.12.04	2027.01.28	0	0	0		320.38	否
周利凯	董事会秘书	男	46	2024.02.19	2027.01.28	0	0	0		72.28	否
李建涛	核心技术人员	男	44	2020.11.23	至今	333,000	286,000	-47,000	减持股份	85.69	否
梁家宁	核心技术人员	男	42	2020.11.23	至今	500,000	413,000	-87,000	减持股份	188.76	否
董召然	核心技术人员	男	45	2020.11.23	至今	206,400	156,400	-50,000	减持股份	63.29	否
张敬德	核心技术人员	男	49	2020.11.23	至今	264,000	264,000	0		135.66	否
何涛	核心技术人员	男	41	2020.11.23	至今	291,200	224,000	-67,200	减持股份	100.56	否
武胜飞	核心技术人员	男	40	2020.11.23	至今	330,000	280,000	-50,000	减持股份	91.67	否
梁湿	核心技术人员	男	39	2020.11.23	至今	144,000	108,000	-36,000	减持股份	58.41	否
龙利民	核心技术人员	男	44	2020.11.23	至今	360,000	300,000	-60,000	减持股份	101.47	否
刘云	核心技术人员	男	44	2020.11.23	至今	320,000	241,690	-78,310	减持股份	83.98	否
唐胜武	核心技术人员	男	44	2020.11.23	至今	178,000	168,000	-10,000	减持股份	74.65	否
张芹	核心技术人员	女	49	2020.11.23	至今	288,500	228,500	-60,000	减持股份	77.47	否
曹静	独立董事（离任）	女	49	2021.01.12	2025.5.23	0	0	0		3.94	否
姜鹏	董事（离任）	男	39	2025.1.9	2025.11.11	0	0	0		82.87	否
廖旭东	副总经理（离任）	男	50	2020.09.26	2025.12.3	1,035,000	842,995	-192,005	减持股份	180.05	否
合计	/	/	/	/	/	147,982,100	141,208,410	-6,773,690	/	3,604.50	/

除上述情况外，公司控股股东、实际控制人、董事、监事及高级管理人员不存在其他质押、冻结及减持情况。

## 十一、保荐人认为应当发表意见的其他事项

基于前述保荐人开展的持续督导工作，本持续督导期间，保荐人提请投资者关注如下事项：

公司 2025 年度营业收入 273.80 亿元、营业利润 8.09 亿元、净利润 7.12 亿元，较上年度变动 53.89%、-62.40%、-60.69%，营业利润和净利润存在下滑超过 50%的情形，公司在年报“第二节之六、近三年主要会计数据和财务指标”中披露如下：“利润总额较上年同期下降 63.38%，主要系 2024 年国内陆上风机中标价格整体下降并在 2025 年完成交付等因素影响，公司 2025 年利润水平下降”。若上述导致业绩下滑的因素无法消除，公司 2026 年度存在业绩继续下滑的风险，提请投资者注意。

（以下无正文）

(本页无正文，为《中信证券股份有限公司关于三一重能股份有限公司 2025 年度持续督导跟踪报告》之签署页)

保荐代表人：



孙鹏飞



杨成云

