

上海卓然工程技术股份有限公司

2026 年度提质增效重回报专项行动方案的半年度评估报告

为贯彻落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》相关工作部署，响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，上海卓然工程技术股份有限公司（以下简称“公司”）积极践行以投资者为本的经营理念，结合公司发展战略及行业特征，制定了《2026 年度“提质增效重回报”专项行动方案》。现对 2026 年专项行动方案落地执行情况开展半年度评估，具体如下：

一、深耕主业提质，夯实经营发展

2026 年上半年，面对下游石化领域投资节奏分化、市场竞争加剧等外部复杂环境，公司锚定石化高端装备与绿色能源装备主赛道，把提质增效贯穿生产经营链条，依托在传统石化装备行业的深厚积淀，公司稳步向绿色新能源、低碳循环、生物基可降解材料等新兴领域拓展，实现业务结构优化升级。

公司以新质生产力引领业务发展，牢牢锚定核心主业，坚持固本拓新的发展思路，紧抓国内炼化产业存量升级机遇，面向炼化一体化、大型炼油装置改造、高端聚烯烃装备等赛道，深度对接行业头部客户，提供定制化装备与系统解决方案，巩固自身市场地位。在项目经营管理方面，公司针对项目周期长、环节多的行业特点，强化项目全周期闭环管理，生产制造环节持续放大模块化工厂预制模式优势，通过工艺优化、流程提效，压缩现场施工工作量，提升产品交付质量，同时强化生产过程损耗管控，从源头控制制造成本。市场业务层面，对内持续维护与国内大型能源化工企业的长期合作关系，深度挖掘存量客户节能改造、低碳升级的设备需求；对外依托既有海外项目经验，拓展“一带一路”沿线市场机会，丰富订单来源结构。

二、强化创新驱动，培育新质生产力

上半年公司坚持创新驱动发展，围绕能源行业绿色转型机遇，统筹现有成熟业务迭代升级和前沿技术研发布局，平衡短期经营压力和中长期技术储备。

技术研发工作上，聚焦低碳炼化、氢能利用、资源循环利用等产业方向开展技术攻关，重点推进低碳工艺装备、特种新材料配套装备、循环经济成套装置的技术迭代，持续开展产学研协同，联合高校解决工程应用中的技术难点。报告期内，公司借助德国慕

尼黑国际环博会契机，与湖南万容科技达成战略合作，聚焦废塑料化学回收、生物质碳化、废轮胎热解等固废资源化赛道，联合搭建绿色产业合作平台，并对接德国赢创、新加坡 JE SYNERGY 等合作方，计划共同推进首个新加坡废塑料化学回收示范项目，围绕热解装备、系统集成，打造可复制的海外循环经济项目模式，加速公司绿色业务的国际化布局。

5月下旬，石油和化学工业规划院专家团队到访公司开展专题交流，解读“十五五”石化产业规划导向，围绕绿色技术产业化、新兴赛道项目落地开展研讨。公司充分吸纳产业顶层规划意见，后续研发与项目布局将紧密对接国家产业政策方向，强化产学研联合攻关，加快绿色技术工程化落地。

公司对在研项目实行红黄绿灯动态分级管理，定期复盘各项目投入产出成效，优化研发资源配置，将资金、人力要素重点向具备产业化落地前景的项目倾斜，着力提升研发投入产出效益，同步做好专利等知识产权的布局与保护。此外，公司持续迭代数字化管理工具，贯通设计-采购-生产数据链条，实现项目进度、成本、质量可视化管控，赋能内部协同提效。

三、重视信息披露质量，保障公司规范运作

公司持续优化信息披露流程，压实各业务部门、中介机构协同配合责任，完善定期报告、临时公告的编制、复核、审批等多级把关。公告编制过程中坚持客观务实的披露要求，完整反映公司经营实际情况，充分揭示业务经营、技术研发、行业周期、监管事项等各类潜在风险，不断提升公告信息的可读性与决策参考价值。

公司严格落实内幕信息知情人登记管理制度，规范重大事项筹划阶段的信息流转范围，做好内幕信息知情人档案登记、更新及报备工作，强化内幕信息保密管理，防范内幕信息泄露风险，切实保障全体投资者平等享有信息获取权利，维护资本市场信息披露公平性。

四、丰富投资者沟通渠道，增进市场价值共识

公司持续构建常态化的投资者沟通体系，尊重中小投资者诉求，做好投资者关系管理工作。充分运用上证E互动、投资者专线电话、投资者邮箱等线上渠道，及时回应投

投资者提问。沟通答复过程中始终恪守信息披露公平原则，立足已公开披露的公告资料积极做好解读答疑，审慎把握信息边界，严守未公开重大信息保密红线，在保障沟通响应效率的同时筑牢合规防线。

五、完善法人治理体系，筑牢规范运作根基

报告期内，公司严格依照《公司法》《证券法》及科创板上市监管要求运行，重视股东会、董事会、经营管理层权责边界，保障各治理主体各司其职、有效制衡。规范三会议事召开、议案审议、表决全流程，全部重大事项履行合规决策程序。

公司充分保障独立董事履职条件，为独董提供完整资料，支持其独立发表专业意见，发挥监督咨询作用。持续强化董事、高级管理人员以及关键业务岗位的合规培训，强化“关键少数”合规意识，防范各类合规风险。同时积极配合监管机构的相关调查工作，按照要求推进各项整改事项，持续巩固整改成效。

六、持续推进 ESG 建设，增强可持续发展能力

公司持续推进 ESG 建设，统筹布局低碳装备研发、循环经济技术攻关、生产环节节能降耗等重点工作，围绕绿色工艺开发、资源高效利用、产业链低碳协同细化实施路径，助力国家“双碳”战略落地实施。公司紧抓石化行业老旧装置改造政策机遇，深耕安全提标、节能降碳、智能运维技改赛道，面向客户输出一站式解决方案；同步加快新能源、新材料、新工艺布局，重点发展生物基能源、绿电热裂解、废塑料资源化、氢能炼化、高端聚烯烃、可降解材料相关业务，构建传统装备、绿色新装备与新材料协同驱动的业务格局。

七、风险提示

公司将持续跟踪“提质增效重回报”专项行动方案各项举措的落地成效，开展动态评估，严格按照监管规则，做到及时、充分地履行信息披露义务。

本报告中涉及的战略布局、经营展望等内容，均是结合当下宏观环境、行业发展态势以及公司实际情况形成的前瞻性内容，不构成对投资者的业绩承诺，敬请投资者注意投资风险。

上海卓然工程技术股份有限公司董事会

2026 年 8 月 31 日