

公司代码：688121

公司简称：*ST 卓然

上海卓然工程技术股份有限公司 2026 年半年度报告

重要提示

一、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、 重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述公司在经营过程中可能面临的各种风险，敬请查阅本报告第三节“管理层讨论与分析”中“风险因素”相关的内容，请投资者予以关注。

三、 公司全体董事出席董事会会议。

四、 本半年度报告未经审计。

五、 公司负责人张军、主管会计工作负责人吴玉同及会计机构负责人（会计主管人员）吴玉同声明：保证半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

六、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案
无

七、 是否存在公司治理特殊安排等重要事项

☐适用 ☒不适用

八、 前瞻性陈述的风险声明

☒适用 ☐不适用

本报告所涉及的公司规划、发展战略等非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

九、 是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

十、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

十一、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露半年度报告内容的真实性、准确性和完整性

否

十二、 其他

☐适用 ☒不适用

目录

第一节 释义 4

第二节 公司简介和主要财务指标 5

第三节 管理层讨论与分析 9

第四节 公司治理、环境和社会 47

第五节 重要事项 49

第六节 股份变动及股东情况 78

第七节 债券相关情况 83

第八节 财务报告 84

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表
	经现任法定代表人签字和公司盖章的2026年半年度报告全文和摘要
	报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告原稿

第一节 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
本公司、公司、卓然股份	指	上海卓然工程技术股份有限公司
卓然有限	指	卓然股份前身，上海卓然环境工程有限公司和上海卓然工程技术有限公司
卓然靖江	指	卓然（靖江）设备制造有限公司，公司全资子公司
博颂能源	指	江苏博颂能源科技有限公司，公司全资子公司
江苏卓企	指	江苏卓然企业服务有限公司，公司全资子公司
卓然数智	指	上海卓然数智能源有限公司，公司全资子公司
卓然集成	指	卓然（浙江）集成科技有限公司，公司控股子公司
卓然产融	指	卓然产融（北京）科技有限公司，公司全资子公司
上海靖业	指	上海靖业工程咨询有限公司，公司全资子公司
中石化	指	中国石油化工集团有限公司
股东会/股东大会	指	上海卓然工程技术股份有限公司股东会/股东大会
董事会	指	上海卓然工程技术股份有限公司董事会
高级管理人员	指	公司总经理、副总经理、财务总监、董事会秘书
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《公司章程》	指	《上海卓然工程技术股份有限公司章程》
管理层	指	上海卓然工程技术股份有限公司管理层
《招股说明书》	指	上海卓然工程技术股份有限公司首次公开发行股票并在科创板上市招股说明书
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
报告期	指	2026 年 1 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日
本报告	指	上海卓然工程技术股份有限公司 2026 年半年度报告
EPC	指	是指公司受业主委托，按照合同约定对工程建设项目的 设计、采购、施工、试运行等实行全过程或若干阶段的承包
裂解	指	指通过高热能将一种物质（一般为高分子化合物)转变为 一种或几种物质（一般为低分子化合物）的化学变化过程
乙烯裂解炉	指	将天然气、炼厂气、原油及石脑油等各类原材料加工成裂 解气，并提供给其它乙烯装置，最终加工成乙烯、丙烯及 各种副产品的炉型
转化炉	指	使天然气与蒸汽混合物通过转化管（反应管）转化成富含 氢、一氧化碳、二氧化碳的合成气的炉型
压力容器	指	盛装气体或者液体，承载一定压力的密闭设备
对流段	指	以对流传热为主要方式的加热炉炉室，对流炉管所受的热 主要来自于烟气对流供给

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司基本情况

公司的中文名称	上海卓然工程技术股份有限公司
公司的中文简称	卓然股份
公司的外文名称	Shanghai Supezet Engineering Technology Corp., Ltd.
公司的外文名称缩写	Supezet
公司的法定代表人	张军
公司注册地址	上海市闵行区闵北路 88 弄 1-30 号 104 幢 4 楼 D 座，邮政编码201107
公司注册地址的历史变更情况	2021年10月22日公司注册地址由“上海市长宁区临新路 268 弄 3 号 6 楼”变更为“上海市闵行区闵北路 88 弄 1-30 号 104 幢 4 楼 D 座”
公司办公地址	上海市长宁区临新路268 弄 3 号 6 楼
公司办公地址的邮政编码	200335
公司网址	www.supezet.com
电子信箱	supezet@supezet.com

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书（信息披露境内代表）
姓名	张军（代行董秘）
联系地址	上海市长宁区临新路268弄3号6楼
电话	021-68815818
传真	021-66650555
电子信箱	supezet@supezet.com

三、 信息披露及备置地点变更情况简介

公司选定的信息披露报纸名称	中国证券报（www.cs.com.cn） 上海证券报（www.cnstock.com） 证券时报（www.stcn.com） 证券日报（www.zqrb.cn）
登载半年度报告的网站地址	www.sse.com.cn
公司半年度报告备置地点	公司董事会秘书办公室

四、 公司股票/存托凭证简况

（一）公司股票简况

√适用 □不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所科创板	*ST卓然	688121	不适用

（二）公司存托凭证简况

□适用 √不适用

五、 其他有关资料

□适用 √不适用

六、 公司主要会计数据和财务指标**(一) 主要会计数据**

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	本报告期 (1—6月)	上年同期	本报告期比上年 同期增减(%)
营业收入	344,594,906.54	965,872,510.86	-64.32
利润总额	-118,410,576.92	9,088,497.16	-1,402.86
归属于上市公司股东的净利润	-98,611,034.60	-219,047.03	不适用
归属于上市公司股东的扣除非经常性 损益的净利润	-135,091,146.75	1,706,440.08	-8,016.55
经营活动产生的现金流量净额	168,073,188.98	-259,432,789.66	不适用
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上 年度末增减(%)
归属于上市公司股东的净资产	2,191,575,080.44	2,284,760,519.06	-4.08
总资产	7,471,950,609.99	8,241,973,710.94	-9.34

(二) 主要财务指标

主要财务指标	本报告期 (1—6月)	上年同期	本报告期比上年 同期增减(%)
基本每股收益（元 / 股）	-0.43	0.00	不适用
稀释每股收益（元 / 股）	-0.43	0.00	不适用
扣除非经常性损益后的基本每股收 益（元 / 股）	-0.59	0.01	-6,000.00
加权平均净资产收益率（%）	-4.41	-0.01	减少4.40个百分点
扣除非经常性损益后的加权平均净 资产收益率（%）	-6.05	0.07	减少6.12个百分点
研发投入占营业收入的比例（%）	9.16	2.72	增加6.44个百分点

公司主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

本报告期营业收入较上年同期下降 64.32%，利润总额同比下降 1,402.86%，主要系下游能源化工行业资本开支收缩，本期新签订单同比减少，导致本期利润亏损。归属于上市公司股东的净利润同比下降、归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润同比下降 8,016.55%，主要系受营业收入大幅下降影响。基本每股收益、稀释每股收益、扣除非经常性损益后的基本每股收益同比下降，主要系受营业收入大幅下降、净利润亏损影响。

七、 境内外会计准则下会计数据差异

□适用 √不适用

八、 非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	金额	附注（如适用）
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	447,434.32	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	4,373,757.79	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	-311.23	
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	3,580,209.28	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	29,303,728.45	
减：所得税影响额	500,563.84	
少数股东权益影响额（税后）	724,142.61	
合计	36,480,112.15	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因

☐适用 ☒不适用

九、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	本报告期 (1—6月)	上年同期	本期比上年同期 增减(%)
扣除股份支付影响后的净利润	-113,037,610.64	7,179,953.63	-1,674.35

十、 非企业会计准则业绩指标说明

☐适用 ☒不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、 报告期内公司所属行业及主营业务情况说明

(一) 主要业务、主要产品或服务情况

公司主营大型炼油化工专用装备的模块化、集成化制造业务，同时布局绿色低碳化工一体化配套服务。公司业务发展路径以关键工业炉核心装备技术研发为起步基础，逐步形成大型成套装置模块化设计制造、核心装备全链条全国产化的核心竞争优势，当前正有序推进从传统石化装备领域龙头，向绿色新能源、低碳循环利用、生物基材料、可降解材料等新兴赛道的业务延伸与结构优化。公司以技术创新能力为核心支撑，服务国家“双碳”战略目标与能源化工行业高质量发展需求，专业为石油化工、炼油、天然气化工领域客户提供覆盖设计、制造、安装、后续服务的一体化解决方案。目前公司已建成覆盖研发设计、产品开发、生产制造、智能运维、工程总包的全链条业务体系，实现了炼化领域核心装备与服务的全场景覆盖，具备相关炼油化工专用设备的“一站式”工厂化生产交付能力。

报告期内，公司主营业务收入分类构成情况如下：

类别	2026 年 1-6 月		2025 年度		2024 年度			
	金额（万元）	比例（%）	金额（万元）	比例（%）	金额（万元）	比例（%）	金额（万元）	比例（%）
					调整后		调整前	
石化专用设备	33,708.71	98.86	17,911.16	10.30	75,009.93	26.45	60,430.89	21.77
炼油专用设备			1,955.13	1.12	14,362.53	5.06	14,362.53	5.18
工程总包服务			46,945.49	27.00	102,736.59	36.22	102,736.59	37.02
其他产品及服务	390.03	1.14	107,052.40	61.58	91,528.48	32.27	100,003.93	36.03
合计	34,098.74	100.00	173,864.18	100.00	283,637.53	100.00	277,533.94	100.00

新增重要非主营业务情况

☐适用 ☒不适用

(二) 主要经营模式

公司所在炼油、化工专用设备制造行业生产模式主要是以销定产、按订单组织生产为主。行业内的企业经过客户的资格认证后，根据客户订单要求的产品规格、型号、质量参数、功能需求以及交货期，快速响应客户需求，按照排产计划进行原料的采购。

由于产品一般以定制化大型炼化项目为主，产品交货期较长，公司一方面需要通过与原材料供应商建立长期稳定的合作关系，保证原材料供应，并降低原材料价格上涨风险；另一方面需要加强存货管理能力，合理控制主料及辅料库存，降低仓储成本。同时，企业研发设计部门需要根据客户要求针对新产品进行设计开发，并根据实际情况持续优化设计方案；待方案确定后，公司需要设计生产工艺流程，并组织生产制造。产品组装完成并检验合格后，公司需提供运输服务和售后服务支持。

(三) 所处行业情况

1、行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

1. 公司所属行业

公司主营大型炼油化工专用装备的模块化、集成化制造，面向石油炼化、天然气化工、新能源低碳化工、生物基新材料等领域，提供工艺研发、装备制造、工程总包、智能运维一体化解决方案。根据《国民经济行业分类与代码》（GB/T4754—2017），公司归属“C3521 炼油、化工生产专用设备制造业”，属于高端装备制造、绿色低碳制造两大战略性新兴产业范畴。

2. 所属行业的发展情况

(1) 所属行业的发展阶段

2026 年是“十五五”规划全面落地的攻坚元年。3 月，工信部等七部门联合印发《加力推进石化化工行业老旧装置更新改造行动方案（2026—2029 年）》，明确到 2029 年完成存量老旧装置改造任务，减污降碳协同取得实质进展；6 月，国家能源局发布《能源领域节能降碳行动计划（2026—2028 年）》，提出推动炼油行业电驱替代、绿电绿氢规模化应用和 CCUS 规模化部署。两项政策叠加，直接拉动存量装置技改和低碳装备投资，石化装备行业由此前的绿色转型探索期进入低碳改造规模化落地阶段。

从行业运行看，2026 年上半年石化全行业实现营业收入 8.05 万亿元，同比增长 7.8%；利润总额 5,713.9 亿元，同比增长 54.9%，利润扭转了连续四年下滑态势，为近五年同期最好水平。行业回暖带动装备投资意愿回升，叠加政策驱动，装备需求呈现以下结构性特征：

一是存量技改成为需求底盘。国内严控新增传统炼化产能，千万吨级炼化一体化、乙烯、PDH 装置的节能降碳、安全升级、数字化改造全面放量。高能耗老旧炉管、反应器的淘汰置换需求持续释放，节能型模块化装备、CCUS 配套装置、绿氢适配装备从可选配置变为刚需。

二是新能源低碳化工进入产业化阶段。绿氢耦合炼化、CCUS 成套装备、可持续航空燃料（SAF）、废塑料化学循环、PBAT 生物降解材料、高端聚烯烃新材料六大赛道陆续完成中试验证，批量 EPC 总包项目开始落地。3 月工信部、财政部、发改委联合启动氢能综合应用试点，单个城市群最高奖励 16 亿元，明确氢基化工原料替代方向，进一步倒逼化工企业加快低碳装备投资。

三是高端装备国产替代从“补短板”转向“引领创新”。百万吨级乙烯裂解成套装置、国产 ADHO 丙烷脱氢工艺包、高氢分压加氢反应器、高温特种耐热材料逐步实现全链条自主可控，国内企业开始具备成套装备技术出海和整炉出口能力。首台套政策和产业基础再造工程持续为核心装备攻关提供支持。

四是全球产业格局重构，国产装备出海加速。“一带一路”高质量发展持续深化，中东、东南亚、中亚的新能源炼化和低碳产业园投资提速。中国模块化石化装备凭借工期短、成本可控、全流程服务的优势抢占海外增量市场；同时欧美收紧高端装备技术出口壁垒，也促使国内企业加快构建完全自主的工艺—装备—材料体系。

行业竞争逻辑也在发生变化：过去比拼产能规模，现在看低碳工艺包自研能力、极端工况装备适配技术、数字孪生全生命周期运维和模块化集成交付效率。缺乏低碳核心技术传统散件制造产能继续出清，掌握绿氢、碳捕集、生物化工成套解决方案的企业向价值链上端移动。行业同

时面临原材料价格波动、海外贸易壁垒、高端复合型人才短缺、低碳技术研发投入大、项目交付周期长（18—36 个月）等约束，但老旧装置改造、新能源化工、国产替代、海外出口四条增量赛道对冲了周期波动，行业增长的确定性比以往更强。

（2）所属行业的基本特点

石化专用设备行业作为支撑石化产业发展的核心基础，具有以下显著特点：

①技术壁垒呈“工艺+材料+装备”三重复合属性

石化装备长期耐受 1500℃ 高温、30MPa 以上高压、强腐蚀、高氢分压等极端工况，加氢反应器、裂解炉、碳捕集核心设备需通过 ASME、API、劳氏等国际安全认证。低碳场景进一步抬高了门槛：绿氢装备要解决氢脆腐蚀，CCUS 装备要适配高低温碳捕集循环工况，生物降解装置要耐受有机酸持续侵蚀。行业研发投入强度高于通用制造业，核心攻关方向覆盖特种耐热/耐蚀合金、超高压密封、低碳催化配套装备、AI 仿真设计，成熟技术体系通常需要 10 年以上的项目数据沉淀。

②大型集成化与细分定制化并行

炼化装置规模继续向大型化发展，新建乙烯装置普遍向 150—200 万吨/年升级；同时生物基材料、SAF 航油、废塑料循环等细分赛道工艺路线差异大，装备必须按原料和催化体系定制开发。行业主流模式是标准化核心模块加定制化工艺单元并行预制，工厂预制比例越高，现场工期、施工成本和安全风险的优势越明显，模块化率已成为企业核心竞争力指标。

③全生命周期安全与碳管控双重约束

石化生产工况复杂、介质易燃易爆，设备故障可能引发火灾、爆炸及污染事故，关键动设备、静设备的全周期运行可靠性要求维持在较高水准。在此基础上，全生命周期碳足迹管理要求逐步落地，设备从设计、制造到运维的碳排放纳入管控，推动特种低碳材料和节能型制造工艺的应用。

④周期弱化、结构性分化加剧

行业传统景气度受国际油价和炼化资本开支周期影响，但低碳技改和新能源化工的新增需求持续对冲传统周期下行压力，增长动力从传统炼油装备转向低碳成套装备。市场分层清晰：头部企业手握工艺包、模块化制造和 EPC 总包全链条能力，承接千万吨级一体化大型项目；中小厂商只能承接低端散件和单一设备，盈利空间持续收窄。

⑤高端市场国产替代加速，全球化竞争格局重塑

全球高端市场过去由海外百年工程寡头主导，占据 80% 以上成套装置份额。2026 年国内头部企业实现乙烯裂解整炉、CCUS 装备批量出口，在东南亚、中东海外项目中标率提升。国内企业通过产学研联合攻关、自主工艺正向开发、数字化研发平台三条路径实现技术突围，商业模式延伸至远程智能运维、碳资产优化等增值服务。

⑥全域数智融合成为产业升级主线

行业数字化从单一设备数字化镜像升级为全流程数字孪生体系，覆盖研发仿真、模块化预制、现场施工、远程预测性运维。AI 大模型、5G 云边协同、智能巡检机器人、自主可控工业控制系统开始规模化落地。行业企业由单纯装备制造商向“智能装备供给+工业低碳运营服务商”转型，一体化数字化解决方案成为项目竞标中的重要加分项。

（3）主要技术门槛

①复合型跨领域人才壁垒

行业人才需要同时掌握化学工艺、机械结构、特种材料、数字化仿真、低碳碳管理等多领域知识，成熟研发人才通常需要 5—7 年专业理论学习加 5 年以上一线大型项目实操，培育周期长。头部企业通过院士工作站、博士后科研平台、校企联合实验室，配套双通道晋升和专项研发激励，形成人才集聚效应；新进入企业难以吸引高端工艺、材料和数字化复合型人才。

②全链条自主核心技术研发壁垒

行业技术沉淀具有长周期、高投入、重验证的特点，核心壁垒分为三层：基础材料层面，稀土耐热炉管、抗腐蚀衬里材料等关键金属材料的研发、冶炼、成型工艺需要闭环；工艺装备层面，裂解炉、ADHO 丙烷脱氢、碳捕集、生物化工成套工艺包需要自主仿真和成套设备正向设计；低碳数智层面，碳足迹测算模型、数字孪生运维平台、AI 能效优化算法需要持续迭代。头部企业持续大额研发投入，牵头国家级重大装备攻关项目，拥有完整自主知识产权矩阵；新玩家缺乏中试装置和项目运行数据积累，短时间内难以完成技术验证与产业化落地。

③重资产模块化制造壁垒

行业属于资金和技术双密集型领域，大型重装制造基地单基地前期投入达数亿元，重型精加工设备、特种焊接、无损检测、大型模块吊装配套设施投入门槛高，单个大型项目交付周期长达18—36个月，现金流占用规模大。头部企业掌握特种材料焊接、超大模块并行预制、全流程质量管控体系，模块化生产成熟，较传统现场散件施工可大幅缩短工期；新进入者在供应链、工艺和项目经验上存在明显差距，难以承接千万吨级一体化总包项目。

2、公司所处的行业地位分析及其变化情况

公司是国内石化模块化成套装备和低碳新能源工程总包领域的头部企业，可提供研发设计、高端装备制造、模块化预制、EPC 工程总包、智能低碳运维全产业链服务，业务逐步向“传统炼化+新材料+绿氢/CCUS 低碳装备”三大业务板块延伸。

全球化业务规模持续扩张。业务覆盖国内 27 个省级行政区、海外 19 个国家，韩国海外子公司实现稳定盈利，中东、东南亚低碳炼化项目持续推进。

行业标准与产学研话语权提升。公司积极参与石化低碳装备、模块化建造、设备碳足迹核算等行业标准制定，与华东理工大学、华南理工大学等高校共建装备联合实验室。

报告期内，面对传统炼化市场产能过剩、行业竞争加剧的环境，公司依托“聚链智造、绿色产融、全球拓展”发展战略，主动优化订单结构，技术端新增低碳和数字化专利，产业端搭建“炼化—新材料—零碳能源”装备产业生态。

3、报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

2026 年上半年，石化行业“四新”发展围绕政策落地和技术产业化两条主线推进。

新技术方面，绿电裂解、电驱蒸汽透平替代、特种耐氢脆合金、低能耗催化反应器等前沿技术加速从实验室走向中试和工程应用。国家能源局《能源领域节能降碳行动计划（2026—2028 年）》明确提出推动炼油行业电驱系统替代蒸汽透平驱动、鼓励绿电绿氢规模化替代、开展 CCUS 规模化应用，为相关技术装备提供了明确的政策需求。氢能综合应用试点将氢基化工原料替代列为重点方向，绿氢耦合炼化装备的技术验证和示范项目建设提速。

新产业方面，可持续航空燃料（SAF）、废塑料化学循环、PBAT 等生物降解材料、高端聚烯烃新材料等产业从技术验证阶段进入项目批量落地阶段。碳交易市场扩容和 ESG 投融资政策趋严，倒逼化工企业将低碳装备投资从“可选”转为“必选”，低碳专用装备成为行业增长最快的细分领域。

新业态方面，设备全生命周期碳足迹管理开始从概念走向实操。部分龙头企业已在项目投标中要求装备供应商提供碳足迹核算报告，碳足迹管理能力逐步成为装备企业的准入门槛。远程智能运维、碳资产优化等增值服务从附加项变为独立业务板块，装备企业的收入结构从单一设备销售向“装备+服务”延伸。

新模式方面，“工艺包+模块化制造+EPC 总包+低碳运维”一体化交付模式在大型项目中渗透率提升。客户更倾向于选择具备全链条能力的总包商，以缩短项目周期、降低接口风险。模块化预制比例持续提高，部分项目的工厂预制率已超过 70%，现场施工周期大幅压缩。

公司在报告期内的“四新”布局：技术上，围绕绿氢适配、CCUS 成套、废塑料化学循环等方向开展研发；业态上，探索设备碳足迹核算服务和远程低碳运维服务；模式上，在新项目中推广一体化交付模式，提高模块化预制比例。

未来发展趋势：一是低碳装备替代传统装备的速度将进一步加快，零碳炼化示范项目建设全面推进，氢能、CCUS、绿电裂解等装备需求持续增长；二是化工新材料装备需求保持旺盛，茂金属聚烯烃、高性能工程塑料、先进电子化学品等配套装备市场快速扩容；三是 AI、数字孪生、工业互联网技术在石化装备领域实现全产业链应用，AI 辅助设计、预测性维护、智能巡检规模化落地；四是海外炼化与低碳项目投资持续增长，“一带一路”沿线为国内石化装备企业提供广阔市场；五是产业链协同深化，龙头企业构建更完善的产业生态，实现研发、制造、服务全链条协同。公司将聚焦低碳技术研发、数智化运营和全球化拓展三个方向，推动从传统石化装备制造向绿色能源装备综合服务商转型。

新增重要非主营业务情况

☐适用 ☒不适用

二、经营情况的讨论与分析

2026 年上半年，石化行业经济运行明显好转炼化一体化龙头企业业绩改善尤为明显，部分企业上半年净利润同比大幅增长。行业回暖带动装备投资意愿回升，叠加老旧装置更新改造行动方案和能源领域节能降碳行动计划的政策驱动，存量技改和低碳装备需求释放。

（一）经营业绩分析

报告期内，公司实现营业收入 34,459.49 万元，较上年同期下降 64.32%；实现归属于上市公司股东的净利润-9,861.10 万元，较上年同期下降；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润-13,509.11 万元，较上年同期下降。

2026 年 1-6 月，公司石化专用设备实现营业收入 33,708.71 万元，较上年同期上升 1,354.78%，占主营业务收入比例为 98.86%；炼油专用设备实现营业收入 0.00 万元，较上年同期下降 100.00%；其他产品及服务实现营业收入 390.03 万元，较上年同期下降 99.51%，占主营业务收入比例为 1.14%；EPC 总包服务实现营业收入 0.00 万元，较上年同期下降 100.00%。

综合行业发展环境、市场需求结构判断，国内炼油化工专用装备行业在技术创新、产业升级、海外市场拓展层面具备广阔长期发展空间，公司对中长期生产经营发展保持乐观预期。报告期内，公司重点工作如下：

（1）抢抓老旧装置改造政策窗口，存量技改业务放量

《加力推进石化化工行业老旧装置更新改造行动方案（2026—2029 年）》印发后，公司成立专项工作组，对接存量炼化企业的节能降碳和安全升级改造需求。报告期内，公司在乙烯裂解炉节能改造、老旧反应器置换、装置数字化升级等方向承接多个项目，模块化节能炉管和高效传热组件在相关项目中得到应用。公司依托既有项目经验和模块化制造能力，在存量技改市场中形成竞争优势。

（2）推进低碳新能源项目落地，业务边界持续延伸

公司陆续承接多套生物降解材料及装置升级改造项目，积极参与氢能综合应用试点相关项目对接，探索氢基化工原料替代装备的工程化方案。

（3）深化数智化管理平台建设，提升项目交付效率

公司围绕战略管理、项目管理、创新管理、成本管理、资金管理五大核心模块，持续完善“规则引擎+数据智能”的数字化治理基础模型。全生命周期项目管理平台在设计、采购、施工、运维环节深化应用，以项目进度计划为核心驱动的管理机制逐步落地，成本动态管控和多参建主体协同效率改善。数字化工具在多个业务场景落地，运营响应速度和决策信息支撑完备性提升。

（4）拓展海外市场，推进全球化布局

公司依托韩国海外子公司的稳定运营，持续拓展东南亚、中东市场。报告期内，公司积极参与海外低碳炼化项目，整合海外技术资源，提升全球化运营和服务能力。

非企业会计准则财务指标变动情况及展望

☐适用 ☒不适用

报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项

√适用 □不适用

1、公司及实际控制人已被中国证券监督管理委员会（简称“中国证监会”）立案调查，具体内容详见公司披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于公司及实际控制人收到立案告知书的公告》（编号：2025-053）和《关于公司立案调查进展暨退市风险提示公告》（编号：2026-070）等公告。根据监管调查情况，现已初步查明，公司披露的部分年度财务信息涉嫌虚假记载，可能触及重大违法强制退市情形。若后续经中国证监会行政处罚认定的事实，触及《上海证券交易所科创板股票上市规则》规定的重大违法强制退市情形，公司股票将被实施重大违法强制退市。截至本报告披露日，中国证监会的调查尚在进行中。针对本次立案事项，公司高度重视，将积极配合中国证监会调查，并严格按照相关法律法规要求履行信息披露义务，说明立案调查进展情况。若后续经中国证监会行政处罚认定的事实，触及《股票上市规则》规定的重大违法强制退市情形，公司股票将被实施重大违法强制退市，敬请广大投资者注意投资风险。

2、因公司 2025 年度财务报告被审计机构天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“天职国际”）出具了无法表示意见的审计报告，触及《上海证券交易所科创板股票上市规则》第 12.4.2 条的规定，上海证券交易所已对公司股票继续实施财务类退市风险警示。因公司 2025 年度财务报告内部控制被天职国际出具了否定意见的审计报告，触及《股票上市规则》第 12.9.1 条相关规定，上海证券交易所已对公司股票实施其他风险警示。根据《股票上市规则》第 12.4.10 条等相关规定，若公司未满足第 12.4.10 条规定的撤销退市风险警示条件，公司股票可能被终止上市。

3、目前，公司仍有部分诉讼案件尚未审结，最终判决结果存在不确定性。若公司在相关诉讼中败诉，将需承担诉讼费、律师费等额外支出，会进一步加剧资金压力，企业流动性风险也将进一步上升。

4、截至 2026 年 8 月 8 日，公司银行账户累计被冻结资金合计人民币 42,248,640.47 元，占公司 2025 年经审计净资产的 1.69%，占公司 2025 年经审计货币资金余额的 27.07%。冻结事项对公司部分银行账户的资金支取、使用产生一定限制，对公司的生产经营活动造成了一定影响，敬请广大投资者注意投资风险。

5、截至 2026 年 8 月 26 日公司及子公司到期未偿还债务金额共计 54,502.09 万元，占公司 2025 年经审计总资产的 6.61%，其中金融机构融资逾期金额 29,549.68 万元，到期未兑付商业承兑汇票 24,952.41 万元。由于部分债务发生逾期，公司及所属子公司可能承担违约金、滞纳金、罚息、逾期利息等额外支出。同时，因公司为部分所属子公司融资授信业务提供担保，若逾期问题未能妥善解决，公司及所属子公司可能面临诉讼、仲裁、被要求履行连带担保责任，以及银行账户、资产被冻结或查封、资金被法院强制执行划扣等风险。

三、报告期内核心竞争力分析

（一）核心竞争力分析

√适用 □不适用

1. 工艺—装备—材料一体化的技术体系

公司历经十余年研发投入，建立了从工艺包开发到特种材料制备、从核心装备设计到模块化集成的完整技术链条。自研 ADHO 丙烷脱氢工艺包实现工程应用，配套热熔盐反应系统等迭代技术获得专利授权，乙烯裂解炉模块化技术和稀土耐热钢炉管技术在多个项目中应用。公司积极承担国家级科研项目，先后获得国家技术发明奖一等奖、国家科技进步奖二等奖，形成覆盖多品类的自主知识产权体系，报告期内新增多项石化低碳装备、反应系统相关专利授权。

在绿色循环产业方向，2026 年 5 月慕尼黑国际环博会期间，公司与湖南万容科技达成战略合作，面向海外市场布局废塑料化学回收、生物质碳化、废轮胎热解资源化赛道，搭建绿色低碳产业合作平台，并与合作方达成意向，计划共同推进新加坡废塑料化学回收示范项目落地，拓展生物基化学品、可持续航空燃料等新兴业务领域。

产学研合作持续深化，公司与华南理工大学、华东理工大学共建低碳装备联合实验室，与高校开展联合研发，聚焦乙烯制备工艺、绿色能源、新材料、低碳装备等方向。2026 年 6 月，公司作为参与单位加入国家流程制造智能调控技术创新中心发起的流程制造智能工业软件创新应用联合体，协同产业链开展智能化工装备技术攻关。

2. 差异化商业模式：装备模块化成套供货与智能制造优势

依托持续技术创新、上下游产业链整合，公司打造炼化装备专属模块化智能制造体系，形成独有的商业模式竞争壁垒。依托自主研发裂解炉模块化成套工艺、整体模块化成套交付技术，完成由传统单件设备制造向模块化智能成套制造转型。

制造端采用工厂前置预制模式，依托靖江、岱山两大智能制造基地完成全套装备模块全流程加工制造。该模式支持多套模块同步并行生产，独立出厂检测保障产品品质稳定，大幅提升生产交付效率、客户需求响应速度。

公司搭建完整模块化产品质量管控体系，生产车间配套全套智能化加工设备，通过 LRQA 劳氏 ISO9001 质量管理、ISO14001 环境管理、OHSAS18001 职业健康安全管理三大体系认证。依托一站式成套模块化交付模式，可根据客户工艺需求灵活组合各类标准模块，实现产品个性化定制，显著缩短项目整体交付周期。

中长期伴随新建智能制造产能投产释放，公司模块化成套制造优势将持续放大。该创新商业模式在保障产品品质、缩短交付周期的基础上，通过全产业链协同为客户创造更高综合价值，持续稳固国内行业优势地位。

3. 众多标杆项目落地经验与稳定优质客户资源优势

公司落地“一核双翼”全球化业务布局：以上海数字化创新研发中心为技术核心，靖江、岱山两大智能制造基地为产业支撑，搭建覆盖全国、辐射全球的完整业务运营网络。依托多年行业深耕，搭建国际化项目全生命周期管控体系，覆盖工艺方案设计、设备采购、模块化制造、工程总承包全流程，可同步承接多个千万吨级炼化一体化大型项目，项目交付质量、一次性验收合格率长期维持行业领先水平。

客户资源层面，公司与国内头部能源企业建立长期深度合作关系，同时取得德希尼布、林德等国际头部工程公司合格供应商准入资质，多次获评合作方优秀供应商荣誉。基于对行业工艺、客户需求的深度理解，打造差异化综合服务体系：一方面向客户提供工艺包开发至后期智能运维一站式交钥匙总包方案；另一方面配置资深工程师专属服务团队，实行一对一全周期项目跟踪服务机制，全方位匹配客户个性化需求，客户满意度维持高位，形成极强客户粘性，支撑公司在海内外大型炼化项目竞标中持续保持竞争优势，构筑深厚行业竞争护城河。

4. 全球化市场布局与全覆盖营销服务体系优势

公司搭建全球立体化营销网络与高效运营配套体系，落实“深耕国内市场、全面辐射全球”市场发展战略，当前业务覆盖国内 27 个省级行政区、海外 19 个国家，形成完整线上线下一体化营销服务网络。营销策略坚持以客户需求为核心，搭建涵盖市场研判、方案定制、快速响应、售后运维全流程服务体系，可向客户提供前期设计咨询、现场安装调试一体化综合解决方案。

国际化布局层面，公司依托产业并购整合、海外技术引进、政策红利承接、本地化运营四大核心策略，打造“全球营销网络+区域智能制造基地”协同发展模式。本期整合海外优质技术资源，积极参与“一带一路”沿线国家能源基建、低碳新能源项目建设。

公司组建专业化技术服务团队，建立快速响应服务机制，保障售前技术咨询、售后运维支持高效落地；持续强化自有品牌建设，致力打造国内炼化装备标杆自主品牌。

5. 现代化综合管理体系优势

公司搭建标准化现代化企业治理架构，组建具备国际化产业视野的复合型管理团队，持续优化内部组织架构，建立科学高效经营决策机制。管理团队汇聚工程技术、市场营销、财务风控多领域专业人才，为企业持续创新发展注入动能。

人才发展战略层面，落地系统化分层人才培养体系，开设低碳技术、数字化运营专项培训课程，搭建管理、技术双线晋升通道，推行市场化薪酬体系、股权激励长效激励机制，吸引并留存核心技术、管理人才，实现员工与企业长期共同成长。

公司全面落地数字化转型战略，完成内部管理制度、全业务流程线上数字化重构；上线智能任务管控系统，搭建大数据项目投产预测模型，实现项目进度、成本实时动态监控。数字化管理举措同步提升企业运营效率、管理层经营决策精准度，形成管理模式创新、数字化升级双向驱动格局，支撑企业长期可持续发展。

6.全产业链协同创新与绿色低碳发展优势

公司落地“聚链智造”产业生态战略，依托靖江、岱山两大基地分别打造重型装备智能产业园、循环经济产业园，打通设计研发、智能制造全链条深度协同创新模式。该布局整合上下游产业链优质资源，联动设备配套厂商、高校科研院所深度协同，搭建完整产业集群生态。运营端优化供应链统筹管理、专业化分工体系，提升产业链整体运营效率，同步降低全链条综合生产成本。绿色发展层面持续加大清洁能源装备研发投入，推进存量炼化设备节能技改业务落地，搭建具备行业示范效应的低碳循环产业体系。

依托长三角区域“一核双翼”整体布局，以上海研发创新中心作为技术引擎，江苏、浙江两大制造基地作为产能支撑，打造“研发-制造-运维服务”全价值链协同平台。该协同模式打通产业链各环节业务链路，实现全链条价值最大化；依托持续绿色低碳技术创新，带动行业整体低碳化、循环化转型，实现经营效益、环境效益双向提升，为企业高质量发展提供长期内生动力。

(二) 报告期内发生的导致公司核心竞争力受到严重影响的事件、影响分析及应对措施

☐适用 ☒不适用

(三) 核心技术与研发进展

1、核心技术及其先进性以及报告期内的变化情况

公司始终将技术创新置于企业发展的首位，经过多年研发积累，与主营业务相关的核心技术已居于国内先进水平。公司根据市场调研、技术进步、下游客户需求等情况不断对各项核心技术进行更新迭代，在提升现有装备的技术水平和生产效率的同时，不断实现新的装备应用。公司对各项核心技术的创新和整合运用是公司核心竞争力的保证，通过核心技术应用组合实现多元化的产品及服务，致力于成为卓越客户优选的智能装置集成服务商。报告期内，公司核心技术无重大变化。核心技术来源于自主研发及联合研发，核心技术适用于一类或多类产品中，可显著提升装备性能、降低成本。截至报告期末，公司拥有以下核心技术：

序号	核心技术名称	核心技术来源	核心技术简介	主要应用产品类别
1	裂解炉模块化技术	自主研发	模块化应用保证了裂解炉设备建造质量,可减少对流段外部散热损失约 0.57%，节省约 50% 的现场施工人力。该成果属国内首创，达到了国际先进水平，已通过中国石油化工股份有限公司科技部鉴定。	石化专用设备
2	稀土耐热钢炉管技术	自主研发	公司在国内首次进行了乙烯裂解炉稀土耐热钢炉管工业化应用试验。与普通耐热钢炉管相比，抗结焦性能明显提高，燃料消耗量降低 1.5%，运行周期延长 37%。该技术已通过中国石油化工股份有限公司科技部鉴定。公司依据该技术开发了新型稀土耐热钢炉管材料，实现了稀土耐热钢炉管的工业化生产。	石化专用设备、其他产品及服务
3	耐热钢炉管制备技术	自主研发	公司以成熟的耐热钢炉管制备技术，参与承担了国家 863 项目（课题编号：2015AA034402），攻克了微合金元素 Ti 烧损工艺、离心铸造典型工艺参数设计、抗渗碳涂层制备工艺等关键技术，建立了耐热合金炉管成套制备工艺，实现组织控制优化及炉管抗渗碳性能显著提高。目前公司承担项目已通过科技部高技术	石化专用设备、其他产品及服务

序号	核心技术名称	核心技术来源	核心技术简介	主要应用产品类别
			中心组织的课题验收。	
4	大型模块化供货技术	自主研发	公司在传统模块化技术基础上，改变辐射段片式供货，提高模块化程度，具备根据运输条件调整模块设计的能力，实现双炉膛辐射段炉管与衬里集成，比传统模块化现场施工人员减少 20%，辐射段模块整体吊装可减少补焊补漆等常规高空施工尾项、吊装作业范围小、交叉作业少，实现建设项目成本比传统模块化供货减少约 5%。为行业中裂解炉大模块设计、制造、运输、安装提供了示范作用。	石化专用设备、炼油专用设备
5	整体模块化供货技术	自主研发	公司在大型模块化技术基础上，增加燃烧器、风机、空气预热器等相关设备，以及炉本体管线集成，实现炉本体整体模块化供货，大大减少现场安装施工工作量、高空作业、现场安装时间及施工尾项、高空尾项，提高设备安装质量。	石化专用设备、炼油专用设备
6	耐热钢炉管智能化生产技术	自主研发	该技术在耐热钢炉管材料性能与工艺优化基础上，进一步稳定生产线质量、提升原材料与能源利用率、提高生产效率，在自动化配料库、中频电炉、测温设备、自动化浇注设备、离心机、矫直机、抛丸机、切头机、打标机器人、镗床、镗床机器人、转运机器人、自动上料机器人、拔管机器人、多关节拆装挡板机器人等方面入手进行硬件提升，搭配过程监测与报警系统，实现炉管制备全线优化。	石化专用设备、其他产品及服务
7	烯烃制备工艺技术	联合研发	公司依托已有的技术和工业基础，联合高校针对烷烃脱氢和催化裂解工艺，从催化剂和反应器角度进行创新与优化，分别进行了工业化放大和中试放大，以推动具有公司特色的烯烃制备工艺技术的形成。	EPC 总包服务

国家科学技术奖项获奖情况

√适用 □不适用

奖项名称	获奖年度	项目名称	奖励等级
国家技术发明奖	2016	具有抗热损伤自生长膜的铁基合金制备技术及应用	一等奖
国家科学技术进步奖	2024	长寿命大型乙烯裂解反应器设计制造与维护技术	二等奖

国家级专精特新“小巨人”企业、制造业“单项冠军”认定情况

□适用 √不适用

2、报告期内获得的研发成果

截至 2026 年 6 月 30 日，公司累计获得知识产权 352 项，其中发明专利 77 项，实用新型专利 237 项，国际专利 20 项，授权软件著作权 18 件。其中 2026 年新增获得授权发明专利 4 项。
报告期内获得的知识产权列表

	本期新增		累计数量	
	申请数（个）	获得数（个）	申请数（个）	获得数（个）
发明专利	16	4	150	77

实用新型专利	13	16	254	237
外观设计专利	—	—	—	0
软件著作权	—	—	18	18
其他	—	—	17	20
合计	29	20	439	352

注：1. 其他为国际专利；2. 截至 2026 年 6 月 30 日，公司实用新型专利中 32 项已过有效期，因此，截至 2026 年 6 月 30 日，公司有效期内知识产权合计 320 项，其中发明专利 77 项，实用新型专利 205 项，国际专利 20 项，授权软件著作权 18 件。其中 2026 年上半年新增获得授权发明专利 4 项。

3、研发投入情况表

单位：元

	本期数	上年同期数	变化幅度（%）
费用化研发投入	31,555,027.25	26,312,653.15	19.92
资本化研发投入	0.00	0.00	0.0
研发投入合计	31,555,027.25	26,312,653.15	19.92
研发投入总额占营业收入比例（%）	9.16	2.72	增加 6.44 个百分点
研发投入资本化的比重（%）	0.00	0.00	增加 0.00 个百分点

研发投入总额较上年发生重大变化的原因

☒ 适用 ☐ 不适用

主要系本期研发材料投入增加。

研发投入资本化的比重大幅变动的原因及其合理性说明

☐ 适用 ☒ 不适用

4、 在研项目情况

√适用 □不适用

单位：万元

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
1	乙烯裂解炉管新型强化传热技术的研发	1,500.00	365.27	979.78	在研 1.完成方案实施，图纸与工艺设计及相关评审工作； 2.强化传热炉管基管采用离心铸造方式浇铸，经过数控加工方式最终成型，将在乙烯裂解炉上进行产业化应用，对应用期数据进行采集记录并与传统的强化传热炉管参数进行比对，进行进一步的改进； 3.进行首台炉的应用。	新型强化传热技术对物料扰动效果优于扭曲片管和水滴管；新型强化传热管加工成型技术要实现工业化生产，并且成本明显优于MERT管、水滴管或梅花管。	设计一种新型的强化传热炉管，区别于静态铸造的扭曲片，采用离心铸造方式成型，获得更加优良的产品质量以及更长的使用寿命，并且强化传热效果高于现有强化传热技术。	面对日益激烈的市场竞争环境，作为公司核心产品的离心铸造炉管需要开发拥有自主知识产权的强化换热技术，在提高产品竞争力的同时，在用户体验中获得良好口碑，最终为企业创造价值。
2	加热炉节能增效技术的研发	1,200.00	282.21	944.78	在研 1.完成了整体方案设计，拟定了项目计划，并确定了产业化应用试验设备及场地； 2.完成了系统流程设计，关键设备设计； 3.试验用设备制造； 4.试验装置开车及整改	进一步提高加热炉热效率，降低排烟温度。	开发新型空气预热器，并配套设计燃料气脱氯系统，进一步提高加热炉热效率。解决烟气低温露点腐蚀问题，提升燃料热效率，实现烟气洁净排放以及冷凝水直排。	加热炉余热回收系统节能增效改造，提高燃料热效率，烟气冷凝水达直排标准，节约业主运行投资成本。
3	电加热乙烯裂	1,500.00	263.97	628.23	在研	开展大型电加热工业炉和馏分油蒸汽裂解炉等燃料转电	全球主流工程公司及设计机构均在开展电加热乙烯裂解	2020年9月，我国在第七十五届联合国大会上向世界庄严宣布 2030

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
	解炉的研发				1.炉管和电加热结构确定，电加热测试试验完成； 2.完成外部依托条件对接，制定小试实验方案。 3、完成小试装置设计，应用计算。设备，材料询价及料单下发	关键技术装备攻关，积极推进可再生能源与炼化企业能源系统耦合发展。	炉的研发工作，当前行业最快进展仍处于试验炉运行阶段。本项目若成功实施，将实现技术突破，达到国际领先的技术水平。	年前实现碳达峰，2060年前实现碳中和，在此“双碳”背景下，如何降低乙烯蒸汽裂解的碳排放，对于实现石化行业的高质量发展、促进蒸汽裂解炉的低碳技术升级，具有十分重要的意义，且具有广阔的市场运用前景。
4	高强纤维熔融挤出工艺的研发	1,000.00	69.95	236.98	已完成 1.高强纤维市场调研； 2.设备试验线搭建； 3.高强纤维原料调试，性能测试并进行市场调研产品力学性能存在明显差距，市场竞争力不足。同时该路线配套原料采购成本偏高,若无法实现大规模量产走量,项目将难以产生经济效益； 4.项目结题	目前由于超高分子量聚乙烯熔体粘度极高，故其加工性能差，往往需要采用特殊的工艺或设备加工，目前超高分子量聚乙烯管材料的加工速率为普通高密度管材料的十分之一。这也是制约超高分子量聚乙烯管材料大规模使用最大的瓶颈。为解决超高分子量聚乙烯加工难的问题，同时为响应国家号召，增加产品附加值，开发乙烯	本项目所开发的超高分子量聚乙烯，以及普通聚乙烯与超高分子量聚乙烯的釜内合金，其特点在于具有优良的流变和加工性能，并且釜内合金技术可以将普通聚乙烯与超高分子量聚乙烯在分子级别进行充分的混合，从而使得结构更加均匀，展现出更加优异的性能。	易加工超高与现有超高产品对比，具有优异的加工性（UHMWPE 和 HDPE 的分子级融合）、工艺灵活性（摆脱现有超高对于淤浆釜式工艺的依赖）、生物友好性（更适用于医学、健康等高附加值领域）、产品多样性（填补 UHMWPE 和 HDPE 之间的市场空白）。具有短流程、低污染、低能耗、低成本的优点。

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
						下游一系列高端新材料。		
5	PBAT 改性塑料大型化设备及其智能系统的研发	1,200.00	98.05	126.37	在研 1.考察并确认 PBAT 产线设备的供应商,确定设备性能最优供应商。 2.执行设备采购,制定设备改进及智能产线搭建方案	随着电子商务发展,快递袋和气泡膜需求旺盛,基于绿色环保的发展理念,公司研发国内最大产量可降解 PBAT 改性塑料专用设备生产线,主要包含碳酸钙活化机、改性造粒机、吹膜机以及配套印刷制袋机,其产品可以广泛应用于快递行业的包装产品,以此替代不可降解的 PE 包装市场。	PBAT 改性塑料生产线由活化剂、造粒机和吹膜机三个核心设备组成,我公司将致力于将所有设备整合成一条智能化产线,提升产线的产能,构建全流程数字化管理体系,通过数据分析与智能算法,实现生产过程的精准控制和工艺参数的动态优化,最终提升产品质量稳定性、降低能耗并提高生产效率。提升产线的产能,活化机产能由 2.5 吨/时提升至 4.5-5 吨/时,造粒机产能由 2.5 吨/时提升至 4-5 吨/时,吹膜机幅宽 1.4 米升级为 2.8 米,产能由 250 公斤/时提升至 500 公斤/时,达到全国规模内领先水平。	目前市面上的 PBAT 改性塑料生产线普遍为小型化设计,最大产能仅 2.5 吨/小时,我公司联合高等院校在传统设备基础上优化设计,通过研发、改进,将其升级为产能在 5 吨/小时的高性能产线并自主生产三机设备(活化机、造粒机和吹膜机),显著降低用户 PBAT 改性塑料加工成本,加速可降解塑料对传统 PE 塑料的替代趋势。自主研发成功后,我公司将成为可降解材料装备制造企业,PBAT 改性塑料设备生产线为全国规模内领先水平。

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
6	工业炉自动化焊接技术的研发	800	48.48	48.48	在研 1.焊接系统总体规划-确定设备总体布局(如C型架、龙门式等;完成系统功能模块划分(机械、电气、软件) 2.机械结构细化设计-关键机构设计:完成管件夹紧-旋转机构、焊枪行走机构(如十字滑台)、焊枪多维调节机构等的详细工程图设计。	借助公司长期累积的技术、产业和资源优势,面向石油化工、炼油炼化行业重点装备制造过程中的难点、痛点问题,开展模块化工业炉“U”形管和各类焊接空间受限管件的智能化焊接、复杂钢结构无人化、少人化焊接等技术攻关。	重点突破狭小空间低合金耐热钢、耐热不锈钢、镍基合金等各种材质的管道全位置高质量焊接,大型钢结构整体智能规划、视觉自主识别焊接等关键技术,形成全球领先的工业炉“U”形管、各类焊接空间受限管件、大型钢结构智能化焊接解决方案和产业化智能装备,解决长期依赖超高水平焊工生产,以及大型构件焊接效能低,变形量大的问题,提升智能制造水平。	工业炉自动化焊接技术正处于从“能焊”向“智焊”“精焊”跃升的关键阶段,市场前景广阔,尤其在高端制造、绿色低碳、国产替代三大主线推动下,未来5年有望保持两位数年均增长。通过该项目的实施,保持同行业制造能力和制造质量领先优势。
7	PP装置单元模块化集成(聚合净化、原料精制)的研发	600.00	8.47	401.86	结项 1.完成典型零件工艺优化,零件表面涂层性能指标达到既定要求; 2.针对此项目所设立的部分子项目已完成小批零件试制; 3.子项目零件在厂区安装后运送至项目现场,在现场予以安装及调试。	有效的提高丙烯回收率,减少丙烯的损失率;减少再生过程中物料的浪费,节能减排。	采用立式搅拌反应器,用丙烷含量为10%-30%(质量分数)的液态丙烯进行聚合净化。在聚合物脱灰时采用己烷和异丙醇的恒沸混合物为溶剂,简化了精馏的步骤,将残余的催化剂和无规聚丙烯	用这种独特的反应器,因颗粒停留时间分布范围很窄,可以生产刚性和抗冲击性非常好的共聚物产品。这种接近平推流的反应器可以避免催化剂短路。

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
							烯一同溶解于溶剂中，从溶剂精馏塔的底部排出。	
8	乙烷/丁烷脱氢中试的研发	550.00	8.90	286.76	在研 1.完成在压力下降原理向生成有用产品方向的转换； 2.针对此项目所设立的部分子项目已完成小批零件试制； 3.项目现场调试分离调节装置,并对装置运行效果予以验证。	清理时无需对现有生产进行停止，保证运行效率；提升内部流化物的分离效率，延长更换维护的周期。	拟通过分离调节装置采用分体式结构设计，多层反应网框，提升替换存储量；乙烷/丁烷脱氢的原理，EDHOX 技术的操作温度可控制在 400℃ 甚至更低，降低了投资及生产成本，同时极大减少了 CO2 的排放。	实现 CO2 零排放，同采用传统能源方式的乙烷蒸汽裂解技术相比，CO2 排放量低；高纯度的副产品 CO2 可储存和用于下游工艺；采用可再生能源，EDHOX 可达到 CO2 的零排放。
9	催化裂解工艺包：140/160 万吨/年催化裂解中试工艺包的研发	600.00	5.74	325.55	结项 1.完成以重质油为原料直接制取低碳烯烃的转化； 2.针对此项目所设立的部分子项目已完成小批零件试制； 3.根据安装优化方案，检测内部装配的密封性,调整检测角度,加快中试项目的实施。	降低炉内压力对于检测口闭合机构的冲击；提升观测过程中的结构牢固度与稳定性。	拟通过本次工艺将蒸汽裂解产物 C4 或轻石脑油转化成乙烯和丙烯。该工艺采用密相流化床和连续再生操作，操作条件与常规 FCC 装置类似，具有可长期运转且原料不需要预处理的优点。	催化裂解可以提高石油资源的利用率。目前许多国家的石油资源已经进入了中后期开发阶段，石油产量逐渐下降。而催化裂解技术可以将重质油转化为轻质油，使得原本无法利用的石油资源得到了开发和利用。这不仅可以延长石油资源的使用寿命，还可以满足不断增长的能源需求。随着全球石油需求的增加和对环境友好型能源的需求，催化

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
								裂解技术具有广阔的应用前景。
10	ADHO 数字化标准工艺包：60和75万吨/年的研发	650.00	12.06	377.59	在研 1.完成根据安装方案优化,可拆卸式弧形闭合盖板,方便催化物填装的进料盒的设计; 2.针对此项目所设立的部分子项目已完成小批零件试制; 3.对工艺包的可行性和连续性予以验证。	提高异丁烷的转化率和异丁烯选择性;减少烯烃生产对裂解过程的依赖,提高油气资源综合利用水平。	拟通过控制气、固两相定向流动,提高气固接触效率;原料不需要预处理即可直接进装置反应,省去了脱硫、脱砷、脱铅等复杂过程;既适用于丙烷、异丁烷单独脱氢,也适用于丙烷与丁烷混合脱氢;反应与催化剂再生连续进行,效率高。	采用多台并联再生器保持生产速度;根据安装方案优化,提高收率,降低生产费用等;催化剂为难熔氧化物,无腐蚀性,有利于装置长周期安全稳定运行;催化剂机械强度高,剂耗低等。
11	ADHO 装置反再单元的研发	700.00	7.61	490.14	在研 1.完成设计方案所需基础资料的调研与整理,成立项目组、项目立项; 2.完成典型零件工艺优化,零件表面涂层性能指标达到既定要求; 3.针对此项目所设立的部分子项目已完成小批零件试制; 4.对制作方案及吊装要求进行测试,对设备性能进行检测及模拟组装,评估设备研发情况。	有效提升催化物装填效率,保证加工生产效率;缩短工程建设工期,实现项目整体经济效益最大化。	拟根据安装方案优化,提高收率,降低生产费用等;催化剂为难熔氧化物,无腐蚀性,有利于装置长周期安全稳定运行;催化剂机械强度高,剂耗低等,采用多台并联再生器保持生产速度。	催化剂盛载单元结构的优化;控制气、固两相定向流动,提高气固接触效率;原料不需要预处理即可直接进装置反应,省去了脱硫、脱砷、脱铅等复杂过程;既适用于丙烷、异丁烷单独脱氢,也适用于丙烷与丁烷混合脱氢;反应与催化剂再生连续进行,效率高。

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
12	丙烷脱氢装置运行:催化剂+工艺技术	500.00	13.26	49.87	在研 1.完成项目总体方案设计确认及技术可行性分析; 2.验证催化剂可行性,论证工艺技术方案。	1.催化剂性能的突破。通过新型催化剂的开发,显著提升丙烷脱氢反应的转化率和选择性,延长催化剂的使用寿命。2.工艺技术的优化通过反应器设计和工艺参数的优化,降低装置的能耗,提升丙烯的产率,减少副产物的生成。3.工业化应用的可行性,项目从实验室小试到工业化试验,确保技术的可行性和稳定性,具备大规模推广应用的潜力。	1.开发出具有高活性、高选择性和长寿命的流化床丙烷脱氢催化剂,提升催化剂的单程转化率,定期补加催化剂,长周期稳定运行。2.通过工艺优化,降低装置的能耗,目标是将能耗降低,同时减少副产物的生成,提升丙烯的综合产率。	丙烷脱氢(PDH)装置作为丙烯生产的重要工艺路线,高效催化剂和工艺技术优化能够提升装置运行的稳定性,进而应对全球化工行业对丙烯需求的持续增长。
13	反再系统两器及内件模块化标准化的研发	3,630.00	8.06	37.89	在研 1.完成方案的确定以及两器设备模块化设计,内件标准化设计。 2.完成两器模块化框架初步设计。	1.充分考虑工艺性能的条件下,兼顾制造、运输等环节,合理的将两器切分,并辅以钢结构框架,设计成单独小模块。2.在两器设计阶段就考虑将内件较多的再生器顶部封头段、锥体段、	从工艺设计-模块切分、模块设计-制造-运输、安装、现场拼接各环节出发,把内里安装难度大的旋风分离器、大孔分布板、主风分布管、内部提升管等设施在工厂预制组装完成,与筒体及钢结构框架组成小型模块,然后在项目现场分段进行模块化吊装,以此减少高空安装工作量和作业难度,降低安	本项目把内里安装难度大的旋风分离器、大孔分布板、主风分布管、内部提升管等设施在工厂预制组装完成,与筒体及钢结构框架组成小型模块,然后在项目现场分段进行模块化吊装,以此减少高空安装工作量和作业难度,降低安

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
						下段，以及沉降器顶部封头段、汽提段进行分段模块化设计，然后去现场进行模块化组装，减少项目现场施工量，提高工厂预制程度，更加易于控制产品的质量。3.将两器内部的旋风分离器，格栅，硫化环，分布器，喷嘴等内件进行标准化，系列化设计，方便安装以及后续检修替换。	段进行模块化吊装，更好地解决两器规格以及内件种类规格多样，设计繁琐，下游制造配套难度较大的难题。	全风险及成本，提高施工质量工效。
14	聚醚多元醇模块化设计的研发	800.00	8.84	27.86	在研 1.新产品新配方的实验室的研发试验,并将新配方在连续法 DMC 聚醚工艺中的应用试验-试验阶段。	将连续法 DMC 聚醚项目的催化剂制备单元和聚醚反应单元以及产品后处理单元都布置在同一个模块内，按照模块完成设计图纸，制造厂在工厂完成模块的施工，试压,涂漆,保温等工作后，整体运输到现场，在现场进行模块拼装，部分	从传统的设计、施工模式，转变为制造厂将部分框架完成钢结构，同步完成管道、仪表，甚至试压、保温、涂漆等，再模块整体运到现场拼接，打造聚醚项目标准化、模块化的建设模式，创建降本、高质、安全项目建设模式。	模块化装置的研发，可以打破传统设计、施工的建设模式；制造厂施工，则可以践行绿色低碳理念，减少资源消耗与环境影响，符合项目建设趋向工业化、绿色化、智能化的发展理念。

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
						不适合模块的单元在现场施工相结合的施工模式，以打破项目全部现场施工的传统模式。		
15	聚氨酯原料的合成工艺及配方的研发	800.00	10.91	39.16	在研 1.完成新产品新配方的实验方案； 2.进行新产品新配方实验室的研发试验-试验阶段。	1.开发适于现有间歇聚醚多元醇生产工艺包技术生产的两种 CASE 用聚醚多元醇 PPG210、PPG3050，以完善间歇工艺包中的产品结构； 2.开发适于现有 DMC 催化连续聚醚多元醇生产工艺包技术生产的两种 CASE 用聚醚多元醇 PPG210、PPG3050，以完善 DMC 催化连续工艺包中的产品结构。	相较于国内现有的聚醚多元醇，本项目研发的 CASE 用聚醚多元醇 PPG210、PPG3050，可以补足聚醚产品牌号少，产品结构不完善的问题，与公司现有的聚醚多元醇工艺包适配性更高，可以提升工艺包的技术水平，更好地推广公司自主研发的工艺包，增强核心竞争力。	聚醚多元醇合成的聚氨酯材料，广泛应用于航空航天，交通运输、家具家电、服装医疗等国民经济的各个领域。新品聚醚多元醇的开发，搭配自有工艺包，可以更好地应用于聚醚多元醇的新/扩建项目，抢占市场。
16	高端聚烯烃试验开发研究	2,000.00	21.74	1,355.83	在研 已完成硅胶系聚丙烯催化体系小试研发工作,通过精准调控聚合工艺参数,稳定产出双峰聚丙烯物料;研发多活性中心复合催化体系,实现单反应	1.自主研发高活性、高氢调敏感度专用聚丙烯催化剂产品; 2. 优化双峰聚丙烯聚合工艺,同步平衡材料力学强度与加工流动性	本项目拟通过聚焦双峰聚烯烃材料专属催化体系研发,依托多活性中心复合调控技术,精准调控产品分子量分布、分子链结构与结晶特	产品可广泛应用高端注塑制品、功能性薄膜、工业管材、汽车改性复合材料等领域,有效减少进口工程塑料依赖,推动国内高端聚烯烃新材料自主化发展,下游市

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
					釜内分子量双峰结构可控合成;完成催化剂公斤级放大制备试验,整套小试流程验证完毕,具备直接开展中试放大的工艺基础条件。	能; 3. 完成全套催化剂制备、聚合工业化工艺包开发,具备产业化落地条件。	性,产出物料兼具高熔体强度、快速成型、耐热、抗蠕变等综合优势,部分品类性能可对标、替代传统工程塑料,属于高端聚烯烃国产化创新技术。	场需求充足,产业空间广阔。
17	千吨级全馏分多组合催化裂解技术开发	16,000.00	1,210.90	14,731.17	在研 已建成千吨级催化裂解中试装置并完成多轮连续循环试验,持续优化反应温度、空速等核心运行参数;自主研发适配全馏分原料复合催化体系,有效提升低碳烯烃产出效率;同步开展整套工艺迭代优化,同步布局系列知识产权,构建项目专属技术壁垒。	1. 实现原油、全馏分油料一步催化裂解制取乙烯、丙烯,缩短传统石化加工工艺流程; 2. 烯烃总收率达到行业领先水准,原料适用范围广,可适配多种重质原料; 3. 形成可用于大型工业化装置设计完整工艺包与基础设计数据库。	项目创新全馏分油一步催化裂解制烯烃工艺,依托自建千吨级中试平台开展系统性数据采集、工艺验证,突破传统管式裂解炉原料局限,配套自研复合催化剂整体技术指标达到国内先进水准,可为大型炼化装置新建、扩能提供成套原创技术支撑。	可拓宽国内乙烯装置原料供给渠道,大幅降低炼化项目基建投资与长期运行能耗,既能适配全新一体化炼化基地建设,也可用于现有乙烯装置技改升级,项目商业化竞争优势显著。
18	化工装置数智化升级	8,000.00	51.81	1,970.17	在研 已搭建集成设计与数字化交付风险管控体系;梳理工程设计全流程技术痛点并形成成套优化解决方案;完成工程图纸、三维模型、项目文档一体化数字管理平台验证测	1. 搭建覆盖化工装置全生命周期数字化交付体系,打通设计、采购、施工、运维全链条数据通道; 2. 研发多专业协同集成设计方法,提升工程设计	本项目依托化工行业工程数据特征,将多专业集成设计与数字化交付深度融合,实现设计建模、数据流转、全周期管控一体化,区别于单一数字化工具,形成	可全面赋能各类石化工厂智能化改造,减少装置非计划停工频次,提升全周期运维效率;适配国内大型炼化总包项目数字化交付需求,能够成为公司工程总包业

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
					试,打通多类型数据互联互通链路。	效率与交付质量;3. 输出标准化数字化工厂搭建方案与落地实施规范。	完整成套数智化工程解决方案,是石化EPC 领域数字化创新技术。	务核心差异化竞争优势。
19	天然气化工工艺开发	500.00	17.30	438.67	在研 确定以转化炉为核心天然气制甲醇整套工艺路线;完成全流程物料、热量模拟运算,迭代优化关键操作参数;完成催化部分氧化(CPO)与蒸汽重整(SMR)耦合工艺整体方案编制。	1. 提升天然气转化制甲醇综合能效,降低生产能耗与碳排放指标; 2. 打造一套低成本、低碳排放的天然气制甲醇成套工业化工艺技术。	本项目拟通过创新CPO 放热反应耦合蒸汽重整工艺路线,利用催化氧化过程热量减少外部供热消耗,优化合成气组分,从源头提升甲醇合成转化效率,属于低碳天然气转化创新工艺。	产出甲醇可作为航运清洁燃料、精细化工原料、储能介质使用,契合当下低碳能源转型发展趋势,下游市场规模持续扩张,经济、环境双重收益突出。
20	废旧聚烯烃塑料化学回收技术开发	5,000.00	216.79	322.96	在研 完成市场调研与技术可行性论证,编制整体研发实施方案;完成各类废塑料原料取样、理化指标检测,搭建原料基础数据库;开展多组热解、催化裂解小试试验,持续优化反应温度、催化剂配比等关键条件。	1. 研发废旧聚烯烃高效催化裂解、产物提质成套工艺;2. 将废塑料转化为高附加值燃料油、低碳烯烃原料; 3. 开发模块化、可复制废塑料化学回收整套工业化技术。	自主研发专用裂解提质催化剂,优化热解脱杂工艺,提升目标产物收率与选择性;装置采用模块化集成设计,灵活适配不同规模处理需求,降低项目建设与后期运维成本,是塑料资源化循环创新技术。	有效缓解塑料白色污染问题,契合国家循环经济、双碳相关扶持政策;回收产物可重回石化生产产业链,资源化利用市场体量巨大,助力石化行业绿色低碳转型。
21	生物基油品/化学品生	2,000.00	20.16	103.26	在研 完成国内外市场、相关工艺技术全面调研;开展可持续航空燃料(SAF)行	1. 研发生物基航空煤油、生物基烯烃等高附加值绿色化学品成套工艺; 2.	全面调研各类生物质转化路线,针对性开发定制化 SAF 生产工艺,依托多元化	可用于可持续航空燃料、生物塑料、全降解新材料等主流赛道,贴合全球碳中和发展趋势,

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
	产技术开发				业认证要求梳理,完成多条原料转化技术路线对比论证,开展基础工艺研发工作。完成核心催化剂筛选与适配,优化了适用于醇/甲醇转化、齐聚、加氢精制等关键步骤的催化剂体系;打通了从醇类/甲醇原料到 SAF 组分的全流程工艺路线,初步验证了技术可行性和关键工艺参数;围绕催化剂制备、反应工艺及产品精制等环节申请发明专利多项,初步形成自主知识产权布局。	拓宽可利用生物质原料种类,简化生产流程、控制生产成本; 3. 形成成熟生物基油品工业化工艺技术包。	原料供给实现绿色油品量产,可根据客户原料条件匹配专属生产方案,属于可再生化工前沿创新技术。	海外航空、化工市场需求增速快,长期产业发展潜力充足。
22	新能源与化工厂一体化耦合技术开发	6,000.00	18.51	101.33	在研 梳理风光新能源、化工产业融合相关技术路线与行业发展趋势;完成风光发电出力特征与化工连续生产负荷匹配分析;初步探索绿电制氢、碳捕集与炼化装置协同耦合技术路径。重点开展高温固体氧化物电解水(SOEC)与化工过程热能耦合技术研发,围绕化工低品位余热、工艺蒸汽	1. 解决新能源间歇性波动与化工连续生产适配难题,保障装置稳定长周期运行; 2. 开发绿氢制备、CCUS 碳捕集与石化装置一体化集成成套技术;3. 实现化工企业用能低碳转型,显著降低项目碳排放总量。	围绕风光绿电、绿氢、碳捕集三大低碳赛道与炼化装置耦合开展系统性研究,整合多领域关键集成技术,适配国内大型化工基地改造需求,具备一体化综合解决方案输出能力,属于石化低碳前沿创新技术。	适用于新建大型炼化园区、现有石化厂区低碳改造项目,完全匹配国家双碳发展战略,能够打造企业绿色低碳新业务增长板块,长期市场增量空间巨大。

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
					与 SOEC 电解制氢的电—热协同利用,开发化工热能与 SOEC 电能耦合工艺技术,完成耦合工艺方案设计与可行性验证,初步实现 SOEC 电解制氢与炼化装置余热的高效匹配,提升风光绿电制氢系统效率和化工过程能量综合利用水平。			
23	乙烯裂解炉模拟专用模块的开发	2,500.00	352.56	352.56	在研 1、完成多目标优化求解算法路线论证; 2、完成模拟模块与流程排产软件基座对接架构调研;	1. 自主开发乙烯裂解炉专用模拟模块,实现气相、液相混合裂解原料高精度仿真,满足工业生产计算精度要求; 2. 完成模拟模块与流程工业计划排产软件无缝集成; 3. 落地石化裂解装置工业示范应用并通过验证;	本项目拟通过乙烯裂解自由基反应机理模型与机器学习多目标优化算法,区别于市面通用化工模拟软件,平衡模拟精度与运算实时性; 适配国内乙烯裂解成套装备实际工况,规避进口软件数据安全、高额授权费用痛点,整体技术国内领先,填补国内石化裂解一体化仿真排产软件领域空白	1. 工业应用: 面向乙烯、丙烯炼化企业,用于裂解原料筛选、炉体工况优化、多厂区订单分配、全厂节能排产,提升烯烃收率、降低生产能耗; 2. 工程服务: 适配石化装备集成服务商,用于裂解炉工程设计、中试工艺测算、总包项目方案论证; 3. 行业拓展: 可复制推广至煤化工、其他流程制造行业,标准化软件可商业化对外销售;
24	乙烯装置模块化 /	700.00	30.95	30.95	在研 有序推进行业案例、化工规范、管廊专项调研,同步开展模块拆分、分类、	1. 适配性: 模块化方案可覆盖至少 2 种不同规模乙烯装置; 2. 标准化: 完	本课题首创乙烯装置全专业一体化模块化、标准化成套设计体系,打破传统单	1. 内部应用: 公司自有乙烯裂解、丙烯成套新建、改造项目全面复用,缩短项目设计与施工周

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
	标准化研发				需求梳理工作,已输出模块化调研报告、模块分类清单初稿、模块标准大纲等多阶段交付物。	成裂解、分离全核心单元标准化设计,覆盖工艺、设备、配管、电气、仪表、土建、概算全专业,符合国家化工设计规范,可直接指导模块工厂制造与现场施工;3. 可推广性:形成完整模块库与成套标准文件体系,可在石化同行业公司复制落地复用。	项目定制化设计模式;统一全专业模块划分规则、接口标准与设计规范,同步配套造价概算标准化管控机制;兼顾工程实操性、合规性与经济性,实现设计、预制、现场施工全流程协同优化,在国内乙烯成套工程装备领域属于先进创新技术,填补行业多专业协同标准化模块体系空白,相比传统零散局部模块化方案具备系统性、可复制核心优势。	期,降低工程投资;2. 行业推广:标准化模块库、全套技术规范可对外输出至同行工程公司、装备制造企业,实现同企业落地复用;3. 产业价值:推动国内乙烯装置由定制化建造向标准化预制转型,降低石化工程全产业链建设成本,提升国产乙烯成套装备集成竞争优势,契合智能制造、绿色石化产业发展政策,行业推广空间广阔。
合计	/	58,730.00	3,152.50	24,408.20	/	/	/	/

5、 研发人员情况

单位：万元 币种：人民币

基本情况		
	本期数	上年同期数
公司研发人员的数量（人）	65	77
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	11.95	12.32
研发人员薪酬合计	734.68	743.17
研发人员平均薪酬	11.30	9.65

教育程度		
学历构成	数量（人）	比例(%)
博士研究生	1	1.54
硕士研究生	15	23.08
本科	36	55.38
专科	12	18.46
高中及以下	1	1.54
合计	65	100

年龄结构		
年龄区间	数量（人）	比例(%)
30 岁以下（不含 30 岁）	7	10.77
30-40 岁（含 30 岁，不含 40 岁）	37	56.92
40-50 岁（含 40 岁，不含 50 岁）	17	26.15
50-60 岁（含 50 岁，不含 60 岁）	1	1.54
60 岁及以上	3	4.62
合计	65	100

6、 其他说明

□适用 √不适用

四、 风险因素

√适用 □不适用

(一) 业绩大幅下滑或进一步亏损的风险

我国炼油行业正在一个转型期，下游炼厂向大型化、基地化趋势发展，一定程度上也影响其对上游供应商的议价能力，也对上游设备制造商的盈利能力造成一定负面影响。公司业绩受下游石化行业景气度及国家行政审批制度等因素影响较大，若未来国家进一步收紧石化项目的审批，公司业绩可能存在业绩大幅下滑或进一步亏损的风险。

(二) 核心竞争力风险

√适用 □不适用

1、关键技术人才流失风险

石化行业工艺包的研发难度较大，不仅需要花费大量的资金与人力，更在技术水平方面提出了较高要求，属于技术密集型行业，要求技术人员具有较丰富的行业和项目经验，同时具备扎实的理论基础和较高的学习与创造能力。行业技术人才的培养周期相对较长、成本较高。伴随着行业技术的不断更新和市场竞争的不断加剧，行业内企业对优秀技术人才的需求也日益强烈。研发团队对于公司产品保持技术竞争优势具有至关重要的作用。公司核心技术人员均在公司服务多年，为公司新产品的研发和生产做出了突出贡献。如果由于薪酬或其他原因，公司的关键技术人才大

量流失，或者公司无法激励现有技术人才，亦或无法吸引优秀技术人才，公司可能发生技术团队配置不足的情形，从而影响公司的持续研发能力，无法为客户提供优质的服务，公司也可能面临更高的招聘及培训成本，可能对公司技术研发能力和经营业绩造成不利影响。

2、技术更新风险

作为石化高端装备制造领域的专业企业，公司已构建起以高合金耐热钢材料技术、离心铸造耐热钢炉管制造技术、各类炼化炉体模块化制造技术以及轻烃催化裂解等工艺技术为核心的完整技术体系。在行业技术快速迭代的背景下，持续的技术创新能力是企业保持竞争优势的关键所在。然而，技术创新过程面临多重挑战，随着客户需求日益多元化和高标准化的趋势，技术研发的难度和复杂度不断提升；再者，若行业出现突破性技术革新，可能削弱公司现有技术优势。这些因素都可能对公司技术领先地位和经营业绩产生不利影响。为此，公司需持续加大研发投入，完善创新机制，密切跟踪技术发展趋势，以确保在激烈的市场竞争中保持技术领先优势。

3.核心技术泄密风险

公司一向重视对核心技术的保护，但如果因公司或供应商的网络安全系统无法防范未经授权的访问、复杂的网络攻击，或者公司的员工、供应商对敏感数据的不当处理等原因导致公司的知识产权、核心技术泄露，公司可能会受到客户的重大责任索赔，导致公司的声誉和竞争地位受到严重损害，进而对公司的业务发展和经营成果产生不利影响。

4.技术研发风险

公司为保持在技术方面的领先，未来需要持续研发新产品并改进现有产品。任何新技术、新产品的研发都需要较长的时间、大量的资金。如果公司的技术研发方向不能顺应市场需求、技术变化和不断发展的标准，或者公司研发出的新产品不能满足客户对成本、尺寸、验收标准、规格、性能及交货周期的要求，亦或公司研发出的新产品缺乏能够及时供应关键零部件的供应商，公司将面临技术研发投入无法取得预期效果的风险。此外，公司对设备产品的某些改进可能会导致客户对现有设备产品的需求下降。客户对新产品的等待可能导致客户的购买行为延迟，导致公司现期的订单下降，从而影响公司的经营业绩。

(三) 经营风险

√适用 □不适用

1. 收入季节性波动风险

公司各季度获得的项目数量、规模不同，不同规模和不同类型的项目执行周期也不同，从而使得各季度完成的项目数量、规模不同。公司产品交付的时间有一定的季节性特征，导致公司经营业绩存在全年分布不均匀的情况。报告期内，公司季度主营业务收入占上半年主营业务收入的比例分别为 37.15 %和 62.85 %。公司收入、利润和财务指标有一定季节性波动，投资者以半年度或季度报告的数据预测全年盈利情况可能会出现较大偏差。

2. 原材料供应及价格波动风险

公司生产的大型炼化装备所需原材料主要为特种钢材、高端密封件、动静设备及定制件等，此类原材料在生产成本中占比较高，且部分高端原材料依赖进口。报告期内，受全球供应链波动、国际大宗商品价格变化等因素影响，部分核心原材料价格仍存在波动，若未来原材料价格持续大幅上涨，将导致公司生产成本增加，盈利能力受到影响。同时，部分高端原材料的供应存在不确定性，可能影响公司产品的生产进度和交付周期。

3. 环境政策风险

公司炼化专用设备的生产、装配过程中会产生废水、废气、固体废弃物、噪声等环境污染物，随着国家环保政策日益严格，环境污染治理标准持续提高，公司需要不断加大环保投入，优化生产工艺，以满足环保要求。若未来国家及地方政府颁布新的环境保护法律法规，进一步提高环保标准，将增加公司的环保投资和治理成本；若因人为操作不当、自然灾害等原因出现突发环境污染事件，公司可能面临罚款、停产整顿等处罚，对公司经营业绩产生不利影响。

4. 客户集中度较高，经营业绩受主要客户影响较大的风险

报告期内，公司对前五大客户的销售收入为 34,176.24 万元，占营业收入的比例为 99.17%。公司客户集中度较高系行业特点决定，一方面，公司的产品主要服务于炼油、石化行业，近年来随着《石化产业规划布局方案》的顺利实施，以炼化一体化开启产业升级提质增效，我国炼油、石化行业产业集中度进一步提高，呈现出明显的规模化和基地化趋势；另一方面，公司所处的炼油、石化专用设备行业，模块化、集成化、信息化趋势明显，且公司承接了行业内的重点工程和大型项目，单个项目规模不断提高。如果主要客户改变采购政策或公司的产品不再符合其质量要求，将对公司的经营情况产生负面影响。

5. 市场周期性风险

尽管行业周期性弱化，但受宏观经济、国际油价、石化行业投资节奏等因素影响，传统炼化装备需求仍存在一定的周期性波动。同时，在行业低碳转型过程中，氢能炼化、绿电裂解、CCUS 等领域的技术路线仍存在不确定性，若公司未能及时把握技术路线发展趋势，在技术研发和产品布局方面出现偏差，可能导致公司错失市场机遇，产品竞争力下降。此外，行业呈现“高端市场国际巨头垄断、中低端市场价格竞争激烈”的“两头挤压”态势，公司在市场开拓过程中仍面临一定的竞争压力。

在当前复杂多变的全球地缘政治环境下，关键石化原料的贸易限制风险正在加剧。若主要出口国实施原料禁运或配额管制，将直接冲击我国石化产业的原料供应安全，导致行业整体运行成本抬升。这种供应链扰动可能引发三重连锁反应：首先，下游石化企业因原料可获得性和经济性考量而推迟扩产计划，进而抑制对炼化装备的新增投资需求；其次，国际能源市场波动将推高特种钢材等关键原材料采购成本，挤压装备制造环节的利润空间；最后，在全球低碳转型加速的背景下，若公司未能及时完成从传统石化装备向低碳技术的战略转型，不仅面临传统订单获取难度加大的挑战，更可能在新型装备市场的竞争中丧失先发优势。这一系列风险因素相互叠加，或将导致公司面临业务增速放缓与盈利能力下滑的双重压力。

公司产品的销售周期可能非常漫长，并且具有不确定性。从最初与客户接触到执行采购订单，公司的销售周期一般是一年甚至一年半至更长。客户建厂、扩厂计划可能会随终端市场需求下行而放缓，进一步放慢或缩减投资计划，从而影响公司产品的最终销售。另外，海外市场拓展受地缘政治因素制约，部分“一带一路”项目存在延期风险。虽然公司通过“聚链智造”模式提升成本优势，但在目前经济形势下，仍面临订单获取难度加大、回款周期延长等经营性风险，会对公司的经营成果及财务状况造成一定不利影响。

6. 在手订单项目调整或取消风险

公司产品订单主要为大型炼化一体化项目，订单执行周期较长，在项目实施过程中，可能受到宏观经济环境、行业政策变化、上下游产业链波动、客户自身经营情况变化等不可预见因素的影响，存在项目实施进度不及预期、项目调整或取消的可能性。部分海外项目受地缘政治、当地政策变化等因素影响，存在延期风险；若国内石化企业因市场需求变化、资金状况等原因调整投资计划，可能导致公司部分在手订单发生调整或终止，对公司经营业绩产生不利影响。同时，公司作为石化专用设备类供货厂商，产品订单存在一定的执行周期。在项目实施过程中，项目实施计划仍会受到宏观经济环境、行业政策变化、上下游产业链变化、客户自身情况变化等不可预见因素的影响，存在项目实施进度不及预期导致的项目调整或取消的可能性。公司在手订单执行过程中，若受到行业竞争进一步加剧、客户需求发生变化等不可预计或不可抗力等因素的影响，有可能会部分订单发生调整或终止的风险。

以 2021 年公司承接的“4000 万吨/年炼化一体化项目催化裂解 160 万吨/年乙烯装置改造提升工程 4#、5#乙烯裂解炉（含配套废热锅炉、SCR 系统）”项目为例，该项目在相关年度经历了内部立项、暂缓与调整的反复过程，截至本报告披露日，公司虽多次沟通核实，但尚未收到任何正式书面通知，该项目存在取消、调整或中止等进一步变化的可能。

未来，公司将通过持续优化项目统筹管理、提升项目工程建设效率、加强与政府相关部门沟通协调、持续关注客户生产经营动态，紧跟客户需求进行生产排产等措施，加快在手订单项目的实施进度。

7.产品质量风险

作为炼化产业链核心设备供应商，公司产品面临严格的质量可靠性要求，其质量稳定性直接关系到炼化项目的安全生产和稳定运行。石化专用设备具有技术复杂度高、工艺要求严的特点，从研发设计、制造工艺到质量检测等环节均存在潜在质量风险。在产品全生命周期中，研发设计阶段可能存在技术参数偏差，制造过程涉及复杂的工艺控制，质量检测环节可能出现疏漏，现场安装调试面临适配性挑战。一旦发生质量问题，将产生多重连锁反应：直接导致退货、返修、质量诉讼赔偿等经济损失；损害企业商誉，影响客户信任度；面临高额索赔诉讼等风险。若公司产品出现上述质量问题，将可能对公司的经营业绩和市场声誉产生不利影响。

8.市场声誉风险

公司所处的石化专用设备行业集中度高、竞争激烈。在部分细分领域，公司需要与少数国际巨头竞争，而该等竞争对手拥有更长的经营历史、更全的产品系列和更高的市场声誉。在该等竞争格局下，传统营销的价值是有限的，而市场声誉则至关重要。当前环境下，公司声誉管理面临多重挑战：一是传统经营风险，包括产品质量缺陷、交付延期、技术滞后和服务响应等问题可能引发的客户信任危机；二是涉及到反不正当竞争，商业贿赂等事项的合规性风险及实控人、股东、高管个人行为等可能带来的监管处罚和舆论危机；三是品牌价值风险，如负面舆情传播、重大诉讼案件等造成的声誉减损和融资成本上升。这些风险在社交媒体时代具有快速放大的特性，可能对公司经营产生深远影响，导致公司的市场声誉受到损害，将对公司的经营成果和财务状况产生不利影响。

9.研发投入风险

作为专注于石化专用设备领域的企业，公司深刻认知到行业研发投入大、周期长、环节多的特性。从项目立项论证、实验室技术攻关到工业化试运行，最终实现技术成果转化并推向市场，整个流程链条长、复杂度高，任一环节均存在不可完全预判的不确定性。

尽管公司依托高素质核心研发团队，在项目启动前已建立严谨的前置调研与评估机制：通过全面的市场需求调研精准锚定研发方向，联合行业专家开展多维度技术可行性论证，制定科学的研发进度节点与资金投入计划，最大程度降低前期决策风险，但在实际研发推进过程中，仍可能面临诸多挑战：核心技术瓶颈长期难以突破、关键性能指标测试未达预设标准、工业化试运行阶段出现系统性故障、研发进度因外部技术迭代或内部资源调配问题大幅滞后等。上述风险一旦发生，可能导致研发项目被迫中止或调整，前期已投入的大量人力、物力、财力将无法实现预期收益，对公司当期经营业绩与长期技术布局产生不利影响。

当前，石化专用设备行业技术创新迭代速度持续加快，行业内企业围绕高效节能、低碳环保、智能化控制等前沿技术的竞争日益激烈，技术创新呈现出高度密集化态势。若公司不能持续敏锐捕捉行业技术发展趋势，无法及时根据市场需求与技术演进方向进行产品升级换代与技术储备，将可能导致公司核心产品竞争力下降，在市场竞争中逐步处于劣势，进而影响公司的市场份额与行业地位。

10.退市风险及监管处罚风险

公司及实际控制人于 2025 年 12 月 19 日收到中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）对公司及实际控制人下发的《立案告知书》（证监立案字 0032025031 号、证监立案字 0032025032 号）。因公司及实际控制人涉嫌信息披露违法违规等事项，根据《中华人民共和国证券法》《中华人民共和国行政处罚法》等法律法规，中国证监会决定对公司及实际控制人立案，具体内容详见公司披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于公司及实际控制人收到立案告知书的公告》（编号：2025-053）和《关于立案调查进展暨退市风险提示公告》（编号：2026-070）等公告。

根据中国证监会上海证监局通报的对公司立案调查的阶段性进展情况，公司披露的部分年度财务信息涉嫌虚假记载，可能触及重大违法强制退市情形。若后续经中国证监会行政处罚认定的事实，触及《上海证券交易所科创板股票上市规则》规定的重大违法强制退市情形，公司股票将被实施重大违法强制退市。具体内容详见公司于 2026 年 8 月 6 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于收到上海证券交易所<关于公司可能触及重大违法强制退市相关事项的监管工作函>的公告》（公告编号：2026-061）。

截至本报告披露日，公司尚未收到中国证监会就上述立案调查事项的结论性意见或决定，公司无法确定本次立案事项是否会对公司后续生产经营产生影响。立案调查作为监管部门启动的正式执法程序，目前调查工作仍在依法推进中，最终结论尚未形成。若经监管部门查实，公司或相关责任人存在违反证券法律法规的情形，公司可能面临包括罚款、警告等在内的行政处罚，相关责任人也可能被采取监管惩戒措施。此类处罚不仅会对公司的合规经营形象造成负面影响，还可能引发市场对公司内部治理有效性的质疑，进而对公司的品牌声誉和行业认可度产生一定冲击。

11. 经营发展不确定性风险及逾期风险

立案调查期间，公司的融资、项目合作等业务开展可能受到间接影响，金融机构出于风险考量，可能会提高公司的融资门槛或压缩授信额度，导致公司融资成本上升、资金周转压力增大，合作方可能会对公司的经营稳定性产生疑虑，进而放缓合作推进节奏或调整合作条款，对公司的短期项目落地和长期战略布局造成阻碍，此外，若核心管理人员因调查工作分散精力，可能会影响公司的决策效率和执行力度，进一步加剧经营发展的不确定性；受上述经营发展不确定性影响，公司资金周转压力可能进一步加大。

截至 2026 年 8 月 26 日，公司及子公司到期未偿还债务金额共计 54,502.09 万元，占公司 2025 年经审计总资产的 6.61%，其中金融机构融资逾期金额 29,549.68 万元，到期未兑付商业承兑汇票 24,952.41 万元。由于部分债务发生逾期，公司及所属子公司可能承担违约金、滞纳金、罚息、逾期利息等额外支出。同时，因公司为部分所属子公司融资授信业务提供担保，若逾期问题未能妥善解决，公司及所属子公司可能面临诉讼、仲裁、被要求履行连带担保责任，以及银行账户、资产被冻结或查封、资金被法院强制执行划扣等风险。若公司无法及时通过合理渠道补充流动性，或核心项目回款因合作方调整等原因出现延迟，可能进一步加剧债务逾期情况，影响公司信用评级，进一步加剧融资难度，形成风险传导。

12. 投资者权益相关风险及市场估值波动风险：

根据证券市场相关法律法规及司法实践，若公司因信息披露等违规行为被监管部门认定并处罚，可能导致符合法定条件的投资者通过司法途径主张其赔偿请求权，公司可能因此面临相应的民事赔偿责任，对当期及未来一段时期的财务状况产生影响；资本市场对公司合规状况高度敏感，立案调查事项及相关进展情况可能引发市场对公司未来发展的担忧，导致公司股票价格出现异常波动，投资者持有的公司股票市值可能面临缩水风险。

公司将全力配合监管部门的调查工作，严格按照法律法规要求履行信息披露义务，及时向市场通报调查进展及整改情况，同时，公司将持续聚焦主业运营，强化内部管理，积极拓展多元化融资渠道，加强与合作方的沟通协调，全力维护公司及广大投资者的合法权益。

13. 未决诉讼风险

目前，公司仍有部分诉讼案件尚未审结，最终判决结果存在不确定性。尽管公司将依照法定程序积极应诉，坚决维护公司自身合法权益，但诉讼程序本身存在固有风险，结果仍具有不确定性。若后续法院作出不利于公司的生效裁决，公司需承担支付相关款项、利息、诉讼费、律师费等责任，将对公司当期及未来期间的财务状况、经营成果造成不利影响。

14. 对子公司失去控制权及部分资产被处置的风险

截至本报告披露日，公司及合并报表范围内子公司累计已抵押、质押的主要资产账面价值超过 2025 年度经审计合并总资产的 30%。上述抵押、质押资产均用于公司及子公司日常经营活动所需的融资担保与履约保障，主要包括为在建工程项目等向银行融资所实施的资产抵押，以及为保障项目合同顺利履行而进行的相关合同履约担保。若公司未能严格按照供货合同、抵质押合同及担保/保证合同等法律文件约定履行到期义务，债权人有权依据相关协议条款，通过折价、拍卖或变卖等方式行使债权。一旦触发上述情形，公司可能丧失对被质押公司的控制权或核心资产的所有权，进而导致合并报表范围发生变更，对公司整体资产结构、业务布局及财务报表产生影响。

(四) 财务风险

√适用 □不适用

1. 应收账款无法回收的风险

报告期末，公司的应收账款账面价值为 181,705.55 万元，占总资产的比例为 24.32%。报告期内，公司的应收账款金额较大，对公司造成了一定的营运资金压力。但公司的主要客户均为国内外石化大型企业，总体信用状况良好。公司已根据谨慎性原则对应收账款计提了坏账准备。如果未来公司应收账款管理不当或者客户自身发生重大经营困难，可能导致公司应收账款无法及时收回，将对公司的经营业绩造成不利影响。

2. 票据回款风险

报告期期末，公司应收票据账面价值为 8,246.17 万元。本年应收票据较上年末有所下降。应收票据可能存在无法兑付或延期兑付的情况，对公司的经营业绩产生不利影响。

3. 毛利率波动的风险

报告期内，公司的综合毛利率为 13.15%，较上年有所下降。主要系我国炼油行业正在一个转型期，下游炼厂向大型化、基地化趋势发展，一定程度上也影响其对上游供应商的议价能力，也对上游设备制造商的盈利能力造成一定负面影响，导致公司主营业务综合毛利率有所下降。

4. 存货规模较大的风险

报告期期末，公司存货账面价值为 50,692.57 万元，占流动资产的比例为 13.36%。公司的产品为大型炼化装备，生产周期长，需要提前备货，且设备类供货以最终验收合格的时点作为收入确认时点，验收前公司采购的原材料、生产加工的在产品均为存货。因此，随着公司业务规模迅速扩大、订单金额不断增加，公司存货的规模也将不断扩大，占用的公司营运资金会不断增加，从而使公司存在生产经营持续扩大受阻的风险。报告期内存货比例上升，风险增加。

5. 资产负债率较高风险

报告期期末，公司合并口径计算的资产负债率为 68.10%，资产负债率较高主要系公司为大型炼化专用设备制造企业，且报告期内设备类供货以验收法确认收入，故公司在确认收入前，预收款项的比例较高。公司的资产负债率较高制约了公司以银行贷款为主的债权融资规模，影响公司筹措持续发展所需资金。随着公司业务快速发展，若公司经营资金出现较大缺口，将会对公司生产经营稳定性造成不利影响。

6. 税收优惠政策变动的风险

公司于 2022 年 12 月 14 日被认定为高新技术企业，证书编号：GR202231007250，有效期三年；于 2025 年 12 月 25 日被认定为高新技术企业，证书编号：GR202531004913，有效期三年。根据财政部、国家税务总局相关规定，该期间公司企业所得税减按 15% 的税率征收。

公司全资子公司卓然靖江于 2023 年 12 月 13 日被认定为高新技术企业，证书编号：GR202332011294，有效期三年。根据财政部、国家税务总局相关规定，该期间卓然靖江企业所得税减按 15% 的税率征收。

公司全资子公司博颂能源于 2023 年 12 月 13 日被认定为高新技术企业，证书编号：GR202332012555，有效期三年。根据财政部、国家税务总局相关规定，该期间博颂能源企业所得税减按 15% 的税率征收。

如公司及子公司税收优惠到期后不能继续被认定为高新技术企业或财政部、税务局税收优惠不能持续，公司存在所享受税收优惠政策变化风险。

7、业绩下滑风险

公司 2026 年 1-6 月营业收入为 34,459.49 万元，较上年同期下降 64.32%，归属母公司股东的净利润为-9,861.10 万元，较上年同期下降；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润为-13,509.11 万元，较上年同期下降，净利润有所下滑主要系我国炼油行业正在一个转型期。下游炼厂向大型化、基地化趋势发展，一定程度上也影响其对上游供应商的议价能力，也对上游设备制造商的盈利能力造成一定负面影响。

公司业绩受下游石化行业景气度及国家行政审批制度等因素影响较大，若未来国家进一步收紧石化项目的审批，公司业绩可能存在继续下滑的风险。

8、资金缺口及流动性风险

公司因在建项目投入、新增营运资金需求及到期债务偿还等事项，未来一年面临较大规模的资金缺口。目前公司计划通过已获批的未使用银行授信额度统筹覆盖上述资金需求，但受宏观金融环境、行业信贷政策调整等外部因素影响，若出现授信额度无法足额动用、融资条件收紧等情况，公司可能面临资金缺口难以有效填补的风险。

截至 2026 年 8 月 8 日，公司银行账户累计被冻结资金合计人民币 42,248,640.47 元，占公司 2025 年经审计净资产的 1.69%，占公司 2025 年经审计货币资金余额的 27.07%。冻结事项对公司部分银行账户的资金支取、使用产生一定限制，对公司的生产经营活动造成了一定影响。同时，作为石化专用设备制造企业，行业特性决定了公司订单执行周期长、生产及履约环节资金占用规模大，当前经营已存在一定流动性压力。流动性风险指公司在债务到期时，因资金调度安排不当，无法及时足额履行财务义务的风险。该风险一旦发生，不仅可能导致公司产生违约损失、融资成本上升，还将对企业商业信誉造成不利影响，进而制约公司长期经营发展的稳定性。

9、经营活动净现金流量波动风险

报告期内，公司利润总额为-11,840.06 万元，较去年同期下降-1,402.86%，经营活动产生的现金流量净额为 16,807.32 万元，较去年同期增加 42,750.60 万元。2026 年上半年公司经营活动产生的现金流量净额高于净利润。随着公司销售收入和生产规模的进一步扩大，公司将可能需要筹集更多的资金来满足流动资金需求，如果公司不能多渠道及时筹措资金，可能会导致生产经营活动资金紧张，从而面临资金短缺的风险。

10、在建工程规模较大及资本性支出较大的风险

报告期期末，公司在建工程金额为 215,964.05 万元，较去年同期下降 1.83%。2026 年上半年公司购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金为 16,718.13 万元，公司目前在建及未来拟建的项目资本性投入规模较大。虽然公司已对上述项目进行了充分的可行性研究及论证，并统筹制定了项目实施计划与资金筹措安排，但如果在项目实施过程中，受宏观经济形势、融资市场环境变化、产业政策调整等不可控因素影响，公司可能面临一定的资金压力；另随着在建工程的竣工验收，每年折旧费用将有较大幅度的增加，若公司营业收入未随着资产规模的增长而增长，则公司盈利能力将面临较大的下降风险。

(五) 行业风险

√适用 □不适用

1、行业政策变动风险

石油化工装备制造业的发展高度依赖下游石油和化工行业的景气度。由于装备使用周期较长，下游市场的波动将对行业产生显著影响。若未来行业政策调整或宏观经济出现周期性波动，导致石化装备制造业面临成本上升、需求萎缩等不利局面，公司的经营业绩和盈利能力或将受到冲击。

2、市场竞争风险

尽管公司作为国内领先的大型石油化工装置集成服务商，在销售规模、技术水平、工艺创新、质量管控和产业协同等方面具备较强的国际竞争力，但随着市场需求的持续释放，更多民营企业开始布局乙烯、丙烯产业链，导致同质化竞争加剧，技术人才争夺日益激烈。若公司不能持续扩大规模优势、加快产品技术迭代升级，将面临市场份额被新兴竞争者蚕食的风险。

3、下游行业周期性风险

公司主营业务是为石油化工、炼油、天然气化工等领域提供模块化、集成化装备制造及一体化解决方案。由于下游石油、化工及钢铁等行业具有明显的周期性特征，当宏观经济增速放缓时，这些行业的新增投资往往会相应缩减，从而降低对能源装备的需求。这种传导效应可能对公司的经营业绩产生不利影响。

4、产业政策风险

公司所处的炼化专用设备制造行业受到国家产业政策和行业规划的影响。2020 年以来，受国家双碳政策影响，新建炼油化工厂及相关行业的行政审批收紧甚至在一段时间内出现暂停审批，使公司部分意向订单无法落地。未来的产业政策或行业规划若出现变化，将可能进一步导致公司的市场环境和发展空间出现变化。

(六) 宏观环境风险

报告期内，全球宏观经济复苏乏力，国际地缘政治局势复杂多变，国际贸易摩擦仍持续存在，能源行业成为受影响的核心领域之一。若全球宏观经济进一步下行，将导致石化行业市场需求萎缩；若地缘政治局势恶化，将导致全球供应链波动、国际大宗商品价格大幅变化，增加公司的原材料采购成本和供应链管理难度。同时，部分国家的贸易政策、关税、出口限制等贸易壁垒进一步升级，将影响公司的海外市场开拓，导致公司海外订单减少、出口收入下降。此外，石油化工装备制造业所处行业下游为石油和化工行业，其发展依赖于下游行业拉动，因装备使用消耗具有一定周期，下游石化市场的增长变化会带来重要影响。未来如果行业相关政策与宏观经济周期产生重大波动，石化装备制造业生产成本上升、需求下降，公司的经营情况和盈利水平或将受此影响。

(七) 其他重大风险

1.公司规模扩张带来的管理风险

报告期期末，公司资产总额为 747,195.06 万元，随着公司资产、业务、机构和人员规模的变化，公司研发、采购、生产、销售等环节的资源配置和内控管理的复杂度不断上升，对公司的组织架构和经营管理能力提出了更高要求，不排除公司内控体系和管理水平不能适应公司规模快速扩张的可能性，可能导致公司运营效率下滑，使公司的成本费用增长率超过收入增长率，从而损害公司的竞争力。因此，公司存在因规模扩张导致的管理风险。

2.知识产权争端风险

公司所处的石化专用设备行业属于典型的技术密集型行业，具有技术优势的行业领先企业需要通过申请专利的方式对自身核心技术进行保护。公司取得的经营成果在一定程度上依赖于自身知识产权体系，以及公司维持该等知识产权和保护商业秘密的能力，还包括公司在不侵犯他人专利的情况下开展经营的能力。公司高度重视知识产权的保护，帮助技术研发人员形成专利技术成果，同时提高不侵犯他人知识产权的意识。若公司被竞争对手诉诸知识产权争端，或者公司自身的知识产权被竞争对手侵犯，将对公司的生产经营造成不利影响。

3.公司及部分子公司被列入“实体清单”的风险

在当前国际政治经济环境复杂多变的背景下，若公司或其部分子公司被列入美国“实体清单”，将面临严峻的经营挑战。作为石化行业专用设备制造商，公司高度看好海外市场，也依赖全球供应链，若关键技术、核心零部件（如高端合金材料、精密控制系统等）进口受限，可能直接影响生产交付能力。同时，国际业务拓展将受阻，欧美市场准入难度加大，海外订单执行可能面临违约风险。此外，列入清单可能引发金融机构授信收紧、融资成本上升等问题，并导致外资股东减持压力，将对公司运营产生对维度冲击。

4. 内部控制重大缺陷风险

根据 2025 年年度审计报告意见，公司内部控制存在重大缺陷，主要体现在关联交易管理、资金管控及信息披露流程等方面。上述缺陷表明公司现有内部控制体系在设计或执行层面存在不足，无法为公司经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整提供合理保证。若公司不能及时有效整改这些缺陷，可能导致公司在运营过程中面临合规风险、资金安全风险及信息披露风险，对公司日常经营管理造成不利影响。

5.退市风险

(1) 重大违法强制退市风险

公司及实际控制人已被中国证监会立案调查，具体内容详见公司披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于公司及实际控制人收到立案告知书的公告》（编号：2025-053）和《关于立案调查进展暨退市风险提示公告》（编号：2026-070）等公告。若后续经中国证监会行政处罚认定的事实，触及《上海证券交易所科创板股票上市规则》（2026 年 4 月修订）（以下简称“《股票上市规则》”）规定的重大违法强制退市情形，公司股票将被实施重大违法强制退市。

(2) 财务类退市风险及其他风险

因公司 2025 年度财务报告被审计机构天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“天职国际”）出具了无法表示意见的审计报告，触及《股票上市规则》第 12.4.2 条的规定，上海证券交易所对公司股票继续实施财务类退市风险警示。因公司 2025 年度财务报告内部控制被天职国际出具了否定意见的审计报告，触及《股票上市规则》第 12.9.1 条相关规定，上海证券交易所对公司股票实施其他风险警示。根据《股票上市规则》第 12.4.10 条等相关规定，若公司未满足第 12.4.10 条规定的撤销退市风险警示条件，公司股票可能被终止上市。

五、 报告期内主要经营情况

2026 年 1-6 月公司营业总收入 34,459.49 万元，较上年同期 96,587.25 万元减少 62,127.76 万元，下降 64.32%；归属于母公司所有者的净利润-9,861.10 万元，较上年同期-21.90 万元，减少 9,839.20 万元；归属于母公司所有者的扣除非经常性损益的净利润-13,509.11 万元，较上年同期 170.64 万元减少 13,679.75 万元。截止 2026 年 6 月 30 日，公司总资产 747,195.06 万元，较年初 824,197.37 元下降 9.34%；总负债 508,804.48 万元，较年初 574,508.48 万元下降 11.44%；资产负债率为 68.10%。

(一) 主营业务分析

1、 财务报表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	344,594,906.54	965,872,510.86	-64.32
营业成本	299,272,122.33	750,508,097.64	-60.12
销售费用	7,278,553.63	9,808,338.35	-25.79
管理费用	104,210,090.46	76,853,736.90	35.60
财务费用	17,691,796.26	20,729,109.47	-14.65
研发费用	31,555,027.25	26,312,653.15	19.92
经营活动产生的现金流量净额	168,073,188.98	-259,432,789.66	不适用
投资活动产生的现金流量净额	-155,399,430.92	-69,055,339.04	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-9,419,103.82	495,043,632.04	-101.90

营业收入变动原因说明:主要系本报告期项目收入减少。

营业成本变动原因说明:主要系本报告期内项目收入减少，同期营业成本减少。

管理费用变动原因说明:主要系折旧与摊销增加。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明:本期项目回款情况改善，销售商品收到的现金增加，经营性现金流转为净流入。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明:本期资产购置支出较上年同期增加，投资活动现金净流出规模扩大。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明:本期取得借款收到的现金规模下降，同时集中偿还到期债务本金，还本付现支出较大，筹资活动现金流转为净流出。

2、本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

□适用 √不适用

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例(%)	上年期末数	上年期末数占总资产的比例(%)	本期期末金额较上年期末变动比例(%)	情况说明
货币资金	150,292,784.50	2.01	156,044,214.78	1.89	-3.69	
应收款项	2,461,585,553.63	32.94	2,927,837,854.65	35.52	-15.92	
存货	506,925,671.23	6.78	634,902,459.29	7.70	-20.16	
合同资产	576,994,535.05	7.72	619,776,932.98	7.52	-6.90	
投资性房地产	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
长期股权投资	2,620,886.67	0.04	60,101,003.89	0.73	-95.64	主要系本期处置对外投资，相关投资余额大幅减少。
固定资产	943,735,024.59	12.63	1,056,586,395.90	12.82	-10.68	
在建工程	2,159,640,492.90	28.90	2,104,622,190.33	25.54	2.61	
使用权资产	1,654,464.63	0.02	1,749,235.24	0.02	-5.42	
短期借款	614,060,561.25	8.22	892,716,103.35	10.83	-31.21	本期集中偿还部分到期短期借款。
合同负债	757,968,057.50	10.14	629,828,592.95	7.64	20.35	
长期借款	1,511,999,949.39	20.24	1,486,970,360.81	18.04	1.68	

租赁负债	1,227,710.49	0.02	1,456,610.71	0.02	-15.71	
------	--------------	------	--------------	------	--------	--

其他说明

无

2、 境外资产情况

☒适用 ☐不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产73,451,586.28（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为0.98%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

3、 截至报告期末主要资产受限情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	57,733,779.80	保证金
	35,228,721.90	冻结资金
固定资产	345,608,727.71	抵押
无形资产	357,015,016.29	抵押
在建工程	2,080,827,498.75	抵押

4、 其他说明

☐适用 ☒不适用

（四）投资状况分析

1、 对外股权投资总体分析

☐适用 ☒不适用

（1）重大的股权投资

☐适用 ☒不适用

（2）重大的非股权投资

☐适用 ☒不适用

（3）以公允价值计量的金融资产

☐适用 ☒不适用

证券投资情况

☐适用 ☒不适用

衍生品投资情况

☐适用 ☒不适用

（4）私募股权投资基金投资情况

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

（五）重大资产和股权出售

☐适用 ☒不适用

(六) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
上海靖业工程咨询有限公司	子公司	工程项目咨询管理、租赁	50,000,000.00	59,445,314.58	-8,163,329.10	0.00	-1,962,974.46	-1,964,002.77
江苏博颂能源科技有限公司	子公司	智能化重工设备制造	100,000,000.00	507,818,478.00	239,731,795.42	1,493,000.92	-4,043,365.50	-4,052,798.09
卓然（靖江）设备制造有限公司	子公司	工业炉成套设备及合金炉管、翅片管的设计、制造、安装	138,000,000.00	1,402,218,434.28	832,807,854.92	155,282,204.53	-48,044,908.72	-48,044,908.05
卓然（香港）国际事业有限公司	子公司	乙烯裂解炉等炼油化工专用设备及其配件的销售及采购，及海外市场推广代理	3880 万港币	10,443,434.18	-4,259,638.30	-301,371.20	-655,503.96	-655,503.96
江苏卓然企业服务有限公司	子公司	企业管理咨询服务	30,000,000.00	3,965,122.19	-24,168,127.95	0.00	-242,531.23	-242,531.23
卓然（浙江）集成科技有限公司	参股公司	智能控制系统集成	400,000,000.00	2,345,977,916.23	428,282,626.87	72,631,322.57	-44,720,229.17	-43,113,710.54
上海卓然数智能源有限公司	子公司	工程设计	115,000,000.00	2,544,935,770.87	103,191,630.67	0.00	2,808,507.96	2,792,196.58
卓然（海南）洁能材料科技有限公司	子公司	能源管理	200,000,000.00	270,012.59	-2,376,575.39	0.00	-82,440.60	2,433,895.21
卓然产融（北京）科技有限公司	子公司	软件和信息技术服务	200,000,000.00	188,146,552.28	54,367,337.03	0.00	-899,292.80	-899,306.52

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
Innovare KTI-Fired Heaters Co., Ltd	子公司	加热炉、复合蒸汽转化炉等石油化工专用设备的研发、规划、供应及安装服务	22,497.15 万韩元	62,177,596.16	25,146,167.32	918,000.00	-4,860,197.93	-4,857,734.19

报告期内取得和处置子公司的情况
☐适用 ☒不适用

其他说明
☐适用 ☒不适用

（七）公司控制的结构化主体情况
☐适用 ☒不适用

六、 其他披露事项
☐适用 ☒不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司董事、高级管理人员和核心技术人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因	变动原因说明
刘妍娜	第三届董事会独立董事、第三届董事会审计委员会召集人及委员、第三届董事会薪酬与考核委员会委员	选举	选举	具体内容详见公司于 2026 年 3 月 3 日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于独立董事离任暨选举独立董事的公告》（编号：2026-010）。
郑凯	第三届董事会独立董事、第三届董事会审计委员会召集人及委员、第三届董事会薪酬与考核委员会委员	离任	个人原因	具体内容详见公司于 2026 年 3 月 3 日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于独立董事离任暨选举独立董事的公告》（编号：2026-010）。

公司董事、高级管理人员和核心技术人员变动的情况说明

√适用 □不适用

报告期内，公司董事会收到公司独立董事郑凯先生提交的书面辞职报告，郑凯先生因个人原因申请辞去公司第三届董事会独立董事职务，同时辞去公司第三届董事会审计委员会召集人及委员职务、第三届董事会薪酬与考核委员会委员职务，郑凯先生辞职后不再担任公司任何职务。鉴于郑凯先生辞任将导致公司董事会相关专门委员会中独立董事所占比例不符合相关法律法规的规定，且审计委员会及公司独立董事中欠缺会计专业人士，根据《上市公司独立董事管理办法》等有关规定，在公司分别于 2026 年 3 月 2 日、2026 年 3 月 19 日召开公司第三届董事会第二十六次会议、2026 年第二次临时股东会，审议通过了《关于公司选举第三届董事会独立董事的议案》，选举出刘妍娜女士为新任独董。具体内容详见公司于 2026 年 3 月 3 日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于独立董事离任暨选举独立董事的公告》（公告编号：2026-010）及《2026 年第二次临时股东会决议公告》（公告编号：2026-013）。

公司核心技术人员的认定情况说明

□适用 √不适用

二、利润分配或资本公积金转增预案

半年度拟定的利润分配预案、公积金转增股本预案

是否分配或转增	否
每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数(元)（含税）	0
每 10 股转增数（股）	0
利润分配或资本公积金转增预案的相关情况说明	
无	

三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

（一）相关股权激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
2025 年 7 月 16 日，公司召开第三届董事会第二十一次会议，审议通过了《关于公司<2025 年限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案》等议案。2025 年 8 月 5 日，公司召开 2025 年第二次临时股东大会审议通过《关于公司<2025 年限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案》等相关议案。	详见公司于 2025 年 7 月 17 日在上海证券交易所网站（ www.sse.com.cn ）披露的《2025 年限制性股票激励计划（草案）摘要公告》（公告编号：2025-029）
2025 年 9 月 24 日，公司召开第三届董事会第二十三次会议、第三届监事会第二十一次会议，审议通过了《关于向激励对象授予限制性股票的议案》。监事会对授予日的激励对象名单进行核实并发表了核查意见。	详见公司于 2025 年 9 月 25 日在上海证券交易所网站（ www.sse.com.cn ）披露的《关于向激励对象授予限制性股票的公告》（公告编号：2025-045）

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

员工持股计划情况

☐适用 ☒不适用

其他激励措施

☐适用 ☒不适用

四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

五、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

☐适用 ☒不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	张锦红	注 1	注 1	是	自 2021 年 9 月 6 日起三十六个月内及持股锁定期届满后	是	不适用	不适用
	股份限售	张新宇	注 2	注 2	是		是	不适用	不适用
	股份限售	马利平	注 3	注 3	是		是	不适用	不适用
	其他	上海卓然工程技术股份有限公司	注 4	注 4	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司控股股东、实际控制人	注 5	注 5	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司董事（独立董事除外）、高级管理人员	注 6	注 6	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	上海卓然工程技术股份有限公司	注 7	注 7	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司控股股东、实际控制人	注 8	注 8	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司控股股东、实际控制人	注 9	注 9	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司董事、高级管理人员	注 10	注 10	否	长期有效	是	不适用	不适用
	分红	上海卓然工程技术股份有限公司	注 11	注 11	否	长期有效	是	不适用	不适用
	分红	公司控股股东、实际控制人	注 12	注 12	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	上海卓然工程技术股份有限公司	注 13	注 13	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司控股股东、实际控制人	注 14	注 14	否	长期有效	是	不适用	不适用
与首次公开发行相	其他	公司董事、监事、高级管理人员	注 15	注 15	否	长期有效	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
关的承诺	其他	上海卓然工程技术股份有限公司	注 16	注 16	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司控股股东、实际控制人	注 17	注 17	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	马利平	注 18	注 18	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司董事、监事、高级管理人员	注 19	注 19	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司控股股东、实际控制人	注 20	注 20	否	长期有效	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	公司控股股东、实际控制人	注 21	注 21	否	长期有效	是	不适用	不适用
	解决关联交易	公司控股股东、实际控制人、持股 5%以上股东及全体董事、监事、高级管理人员	注 22	注 22	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	上海卓然工程技术股份有限公司	注 23	注 23	否	长期有效	是	不适用	不适用
与再融资相关的承诺	股份限售	张锦红、张新宇	注 24	注 24	是	2023 年 12 月 27 日至 2026 年 12 月 26 日	是	不适用	不适用
	股份限售	张锦红、张新宇	注 25	注 25	是	2023 年 12 月 27 日至 2026 年 12 月 26 日	是	不适用	不适用
与股权激励相关的承诺	其他	上海卓然工程技术股份有限公司	注 26	注 26	是	2025 年 9 月 24 日至激励对象获授的限制性股票全部归属或注销之日止，最长不超过 36 个月。	是	不适用	不适用
	其他	上海卓然工程技术股份有限公司	注 27	注 27	是		是	不适用	不适用

注 1：公司控股股东、实际控制人张锦红关于股票首次发行前股东所持股份的限售安排、自愿锁定股份、延长锁定期限的承诺以及持有公司发行前 5%以上股份的股东的持股及减持意向的承诺：

- 1、自公司股票上市之日起 36 个月内，不得转让或者委托他人管理本人直接和间接持有的首发前股份，也不得提议由公司回购该部分股份。
 - 2、公司上市后，本人所持有的公司股票在锁定期满后 2 年内减持的，减持价格不低于发行价（如遇除权、除息事项，发行价应作相应调整）；公司上市后 6 个月内如股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价（如遇除权、除息事项，发行价应作相应调整），或者上市后 6 个月期末收盘价低于发行价（如遇除权、除息事项，发行价应作相应调整），本人所持有的公司股票的锁定期自动延长至少 6 个月。
 - 3、本人减持公司股票，采取集中竞价交易方式的，在任意连续 90 日内，减持股份的总数不超过公司股份总数的 1%，采取大宗交易方式的，在任意连续 90 日内，减持股份的总数不超过公司股份总数的 2%。
 - 4、本人在限售期满后减持首发前股份的，应当明确并披露公司的控制权安排，保证上市公司持续稳定经营。
 - 5、本人将所持有的公司股票在买入后 6 个月内卖出，或者在卖出后 6 个月内又买入，由此所得收益归公司所有。
 - 6、在任职期间每年转让的公司股份不得超过本人所持有的公司股份总数的 25%。
 - 7、在任期届满前离职的，在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，每年转让的股份不超过本人所持有公司股份总数的 25%；离职后半年内，不转让本人所持有的公司股份。
 - 8、本人将按照公司本次发行《招股说明书》等申请文件以及本人出具的承诺中载明的限售期限要求，并严格遵守法律、法规的相关规定，在限售期限内不减持公司股票。
 - 9、限售期届满后，若本人确因自身经济需求等原因需要进行减持公司股份，将根据需要采用集中竞价、大宗交易、协议转让等法律、法规允许的方式转让公司股票，并于减持前三个交易日予以公告。
 - 10、如本人减持公司股份，将遵守中国证监会、上海证券交易所有关法律法规的相关规定进行，包括但不限于提前将减持意向及拟减持数量等信息通知公司，由公司及时予以公告，履行必要的义务后方可减持股份。
 - 11、如本人未能依照上述承诺履行义务的，本人将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。
- 承诺时间及期限：2021 年 8 月 2 日；自 2021 年 9 月 6 日起三十六个月内及持股锁定期届满后，具体见上文。

注 2：公司共同实际控制人张新宇关于股票首次发行前股东所持股份的限售安排、自愿锁定股份、延长锁定期限的承诺以及持有公司发行前 5%以上股份的股东的持股及减持意向的承诺：

- 1、自公司股票上市之日起 36 个月内，不得转让或者委托他人管理本人直接和间接持有的首发前股份，也不得提议由公司回购该部分股份。

2、公司上市后，本人所持有的公司股票在锁定期满后2年内减持的，减持价格不低于发行价（如遇除权、除息事项，发行价应作相应调整）；公司上市后6个月内如股票连续20个交易日的收盘价均低于发行价（如遇除权、除息事项，发行价应作相应调整），或者上市后6个月期末收盘价低于发行价（如遇除权、除息事项，发行价应作相应调整），本人所持有的公司股票的锁定期自动延长至少6个月。

3、本人在限售期满后减持首发前股份的，应当明确并披露公司的控制权安排，保证上市公司持续稳定经营。

4、本人将所持有的公司股票在买入后6个月内卖出，或者在卖出后6个月内又买入，由此所得收益归公司所有。

5、在任职期间每年转让的公司股份不得超过本人所持有的公司股份总数的25%。

6、在任期届满前离职的，在本人就任时确定的任期内和任期届满后6个月内，每年转让的股份不超过本人所持有公司股份总数的25%；离职后半年内，不转让本人所持有的公司股份。

7、本人将按照公司本次发行《招股说明书》等申请文件以及本人出具的承诺中载明的限售期限要求，并严格遵守法律、法规的相关规定，在限售期限内不减持公司股票。

8、限售期届满后，若本人确因自身经济需求等原因需要进行减持公司股份，将根据需要采用集中竞价、大宗交易、协议转让等法律、法规允许的方式转让公司股票，并于减持前三个交易日予以公告。

9、如本人减持公司股份，将遵守中国证监会、上海证券交易所有关法律法规的相关规定进行，包括但不限于提前将减持意向及拟减持数量等信息通知公司，由公司及时予以公告，履行必要的义务后方可减持股份。

10、如本人未能依照上述承诺履行义务的，本人将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。

承诺时间及期限：2021年8月2日；自2021年9月6日起三十六个月内及持股锁定期届满后，具体见上文。

注3：公司持股5%以上股东马利平关于股票首次发行前股东所持股份的限售安排、自愿锁定股份、延长锁定期限的承诺以及持有公司发行前5%以上股份的股东的持股及减持意向的承诺：

1、自公司股票上市之日起12个月内，不得转让或者委托他人管理本人直接持有的首发前股份，也不得提议由公司回购该部分股份。

2、本人减持公司股票，采取集中竞价交易方式的，在任意连续90日内，减持股份的总数不超过公司股份总数的1%，采取大宗交易方式的，在任意连续90日内，减持股份的总数不超过公司股份总数的2%。

3、本人将所持有的公司股票在买入后6个月内卖出，或者在卖出后6个月内又买入，由此所得收益归公司所有。

4、本人将按照公司本次发行《招股说明书》等申请文件以及本人出具的承诺中载明的限售期限要求，并严格遵守法律、法规的相关规定，在限售期限内不减持公司股票。

5、限售期届满后，若本人确因自身经济需求等原因需要进行减持公司股份，将根据需要采用集中竞价、大宗交易、协议转让等法律、法规允许的方式转让公司股票，并于减持前三个交易日予以公告。

6、如本人减持公司股份，将遵守中国证监会、上海证券交易所有关法律法规的相关规定进行，包括但不限于提前将减持意向及拟减持数量等信息通知公司，由公司及时予以公告，履行必要的义务后方可减持股份。

7、如本人未能依照上述承诺履行义务的，本人将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。

承诺时间及期限：2021 年 8 月 2 日；自 2021 年 9 月 6 日起十二个月内及持股锁定期届满后，具体见上文。

注 4：公司关于股份回购和股份购回的措施和承诺：

1、如证券监督管理部门或其他有权部门认定公司本次发行的《招股说明书》等申请文件所载之内容存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏之情形，该等情形对判断本公司是否符合法律规定的发行条件构成重大且实质影响，且以欺诈手段骗取发行注册并已经发行上市的，则本公司承诺将依法回购本次发行的全部新股。

2、当《上海卓然工程技术股份有限公司首次公开发行股票并上市后三年内稳定股价的预案》中约定的启动稳定股价的触发条件成就时，本公司将按照此预案的规定履行回购公司股份的义务。

3、如本公司违反上述承诺，将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。

承诺时间及期限：2021 年 8 月 2 日，具体见上文。

注 5：公司控股股东、实际控制人张锦红及共同实际控制人张新宇关于股份回购和股份购回的措施和承诺：

1、如证券监督管理部门或其他有权部门认定公司本次发行的《招股说明书》等申请文件所载之内容存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏之情形，该等情形对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大且实质影响，且以欺诈手段骗取发行注册并已经发行上市的，则本人承诺将督促公司依法回购本次发行的全部新股。

2、当《上海卓然工程技术股份有限公司首次公开发行股票并上市后三年内稳定股价的预案》中约定的启动稳定股价的触发条件成就时，本人将按照此预案的规定履行回购公司股份的义务。

3、如本人违反上述承诺，将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。

承诺时间及期限：2021 年 8 月 2 日，具体见上文。

注 6：公司董事（独立董事除外）、高级管理人员关于股份回购和股份购回的措施和承诺：

1、如证券监督管理部门或其他有权部门认定公司本次发行的《招股说明书》等申请文件所载之内容存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏之情形，该等情形对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大且实质影响，且以欺诈手段骗取发行注册并已经发行上市的，则本人承诺将督促公司依法回购本次发行的全部新股。

2、当《上海卓然工程技术股份有限公司首次公开发行股票并上市后三年内稳定股价的预案》中约定的启动稳定股价的触发条件成就时，本人将按照此预案的规定履行回购公司股份的义务。

3、如本人违反上述承诺，将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。

承诺时间及期限：2021 年 8 月 2 日，具体见上文。

注 7：公司关于对欺诈发行上市的股份购回的承诺：

1、保证公司本次公开发行股票并在科创板上市不存在任何欺诈发行的情形。

2、如本公司不符合发行上市条件，以欺诈手段骗取发行注册并已经发行上市的，本公司将在中国证券监督管理委员会等有权部门确认后 5 个工作日内启动股份购回程序，购回本公司本次发行的全部新股。

承诺时间及期限：2021 年 8 月 2 日，具体见上文。

注 8：公司控股股东、实际控制人张锦红及共同实际控制人张新宇关于对欺诈发行上市的股份购回的承诺：

1、本人保证公司本次公开发行股票并在科创板上市不存在任何欺诈发行的情形。

2、如公司不符合发行上市条件，以欺诈手段骗取发行注册并已经发行上市的，本人将在中国证券监督管理委员会等有权部门确认后 5 个工作日内启动股份购回程序，购回公司本次发行的全部新股。

承诺时间及期限：2021 年 8 月 2 日，具体见上文。

注 9：公司控股股东、实际控制人张锦红及共同实际控制人张新宇关于填补被摊薄即期回报的承诺：

1、承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；

2、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；

3、本人承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资活动或消费活动。

4、自本承诺出具日至公司本次发行完毕前，如中国证券监督管理委员会或上海证券交易所发布关于填补被摊薄即期回报的措施及承诺的其他新监管规定的，且上述承诺不能满足前述规定时，本人承诺届时将按照前述规定出具补充承诺。

5、本人承诺切实履行公司制定的有关填补被摊薄即期回报的措施以及对此做出的任何有关填补被摊薄即期回报的措施的承诺。

如本人违反上述承诺，将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。

承诺时间及期限：2021 年 8 月 2 日，具体见上文。

注 10：公司董事、高级管理人员关于填补被摊薄即期回报的承诺：

1、承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；

2、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；

3、本人承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资活动或消费活动。

4、自本承诺出具日至公司本次发行完毕前，如中国证券监督管理委员会或上海证券交易所发布关于填补被摊薄即期回报的措施及承诺的其他新监管规定的，且上述承诺不能满足前述规定时，本人承诺届时将按照前述规定出具补充承诺。

5、本人承诺切实履行公司制定的有关填补被摊薄即期回报的措施以及对此做出的任何有关填补被摊薄即期回报的措施的承诺。

如本人违反上述承诺，将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。

承诺时间及期限：2021 年 8 月 2 日，具体见上文。

注 11：公司关于利润分配政策的承诺：

1、本公司在本次发行后将严格依照中国证券监督管理委员会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》、《上海卓然工程技术股份有限公司章程》及《上海卓然工程技术股份有限公司上市后三年股东分红回报规划》等规定执行利润分配政策。

2、如本公司违反上述承诺，将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。

承诺时间及期限：2021 年 8 月 2 日，具体见上文。

注 12：公司控股股东、实际控制人张锦红及共同实际控制人张新宇关于利润分配政策的承诺：

1、本人在本次发行后将严格依照中国证券监督管理委员会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》、《上海卓然工程技术股份有限公司章程》及《上海卓然工程技术股份有限公司上市后三年股东分红回报规划》等规定执行利润分配政策。

2、如本人违反上述承诺，将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。

承诺时间及期限：2021 年 8 月 2 日，具体见上文。

注 13：公司关于依法承担赔偿责任或赔偿责任的承诺：

1、本次发行的《招股说明书》等申请文件所载之内容不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏之情形，且本公司对《招股说明书》等申请文件所载之内容真实性、准确性、完整性承担相应的法律责任。

2、如中国证券监督管理委员会或其他有权部门认定《招股说明书》等申请文件所载之内容存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏之情形，该等情形对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大且实质影响，且以欺诈手段骗取发行注册并已经发行上市的，则公司承诺将依法回购本次发行

的全部新股。

3、如《招股说明书》等申请文件所载之内容存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，则本公司将依法赔偿投资者损失，具体流程如下：

（1）证券监督管理部门或司法机关最终认定《招股说明书》等申请文件存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，且本公司因此承担责任的，本公司在收到该等认定书面通知后十个工作日内，将启动赔偿投资者损失的相关工作。

（2）本公司将积极与投资者沟通协商确定赔偿范围、赔偿顺序、赔偿金额、赔偿方式。

（3）经前述方式协商确定赔偿金额，或者经证券监督管理部门、司法机关最终认定赔偿金额后，据此进行赔偿。

如本公司未能依照上述承诺履行义务的，本公司将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。

承诺时间及期限：2021 年 8 月 2 日，具体见上文。

注 14：公司控股股东、实际控制人张锦红及共同实际控制人张新宇关于依法承担赔偿责任或赔偿责任的承诺：

1、本次发行的《招股说明书》等申请文件所载之内容不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏之情形，且本人对《招股说明书》等申请文件所载之内容真实性、准确性、完整性承担相应的法律责任。

2、如《招股说明书》等申请文件所载之内容存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，则本人将依法赔偿投资者损失，具体流程如下：

（1）证券监督管理部门或司法机关最终认定《招股说明书》等申请文件存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，且本人因此承担责任的，本人在收到该等认定书面通知后十个工作日内，将启动赔偿投资者损失的相关工作。

（2）本人将积极与投资者沟通协商确定赔偿范围、赔偿顺序、赔偿金额、赔偿方式。

（3）经前述方式协商确定赔偿金额，或者经证券监督管理部门、司法机关最终认定赔偿金额后，据此进行赔偿。

如本人未能依照上述承诺履行义务的，本人将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。

承诺时间及期限：2021 年 8 月 2 日，具体见上文。

注 15：公司董事、监事、高级管理人员关于依法承担赔偿责任或赔偿责任的承诺：

1、本次发行的《招股说明书》等申请文件所载之内容不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏之情形，且本人对《招股说明书》等申请文件所载之内容真实性、准确性、完整性承担相应的法律责任。

2、如《招股说明书》等申请文件所载之内容存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，则本人将依法赔偿投资者损失，具体流程如下：

（1）证券监督管理部门或司法机关最终认定《招股说明书》等申请文件存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，且本人因此承担责任的，本人在收到该等认定书面通知后十个工作日内，将启动赔偿投资者损失的相关工作。

（2）本人将积极与投资者沟通协商确定赔偿范围、赔偿顺序、赔偿金额、赔偿方式。

(3) 经前述方式协商确定赔偿金额,或者经证券监督管理部门、司法机关最终认定赔偿金额后,据此进行赔偿。
如本人未能依照上述承诺履行义务的,本人将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。
承诺时间及期限:2021 年 8 月 2 日,具体见上文。

注 16: 公司关于未能履行承诺的约束措施的承诺:

- 1、本公司将严格履行本公司在首次公开发行股票并上市过程中所作出的全部公开承诺事项(以下简称“承诺事项”)中的各项义务和责任。
- 2、如本公司非因不可抗力原因导致未能完全且有效地履行承诺事项中的各项义务或责任,则本公司承诺将采取以下措施予以约束:
 - (1) 在中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉。
 - (2) 以自有资金补偿公众投资者因依赖相关承诺实施交易而遭受的直接损失,补偿金额依据本公司与投资者协商确定的金额,或证券监督管理部门、司法机关认定的方式或金额确定。
 - (3) 自本公司完全消除其未履行相关承诺事项所有不利影响之日起 12 个月的期间内,本公司将不得发行证券,包括但不限于股票、公司债券、可转换的公司债券及证券监督管理部门认可的其他品种等。
 - (4) 自本公司未完全消除未履行相关承诺事项所有不利影响之前,本公司不得以任何形式向董事、监事、高级管理人员增加薪资或津贴。
- 3、如本公司因不可抗力原因导致未能履行公开承诺事项的,需采取相应补救措施或提出新的承诺(相关承诺需按法律、法规、规范性文件及《上海卓然工程技术股份有限公司章程》、相关内控制度的规定履行相关审批和信息披露程序)并接受如下约束措施,直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕:尽快研究将投资者利益损失降低到最小的处理方案,尽可能地保护公司投资者利益。
承诺时间及期限:2021 年 8 月 2 日,具体见上文。

注 17: 公司控股股东、实际控制人张锦红及共同实际控制人张新宇关于未能履行承诺的约束措施的承诺:

- 1、本人在公司本次发行中做出的全部公开承诺(以下简称“承诺事项”)均为本人的真实意思表示,并对本人具有约束力,本人自愿接受监管机构、自律组织及社会公众的监督。本人将严格履行承诺事项中的各项义务和责任。
- 2、如本人非因不可抗力原因导致未能完全且有效地履行前述承诺事项,则本人需采取相应补救措施或提出新的承诺(相关承诺需按法律、法规、规范性文件及《上海卓然工程技术股份有限公司章程》、相关内控制度的规定履行相关审批和信息披露程序)并接受如下约束措施,直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕:
 - (1) 在股东大会及中国证监会指定的信息披露媒体上公开说明未履行承诺的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉。
 - (2) 不得转让本人直接或间接持有的公司的股份,因继承、被强制执行、上市公司重组、为履行保护投资者利益承诺等必须转让股份的情形除外。
 - (3) 如果因本人未履行相关承诺事项而获得收益的,所获收益归公司所有,并在获得收益的五个工作日内将所获收益支付给公司指定账户。
 - (4) 在证券监管部门或司法机关最终认定本人违反或者未实际履行前述承诺事项致使投资者在证券交易中遭受损失且应承担责任的,本人将依法承担相应赔偿责任。
- 3、如本人因不可抗力原因导致未能履行公开承诺事项的,需采取相应补救措施或提出新的承诺(相关承诺需按法律、法规、规范性文件及《上海卓然工程技术股份有限公司章程》、相关内控制度的规定履行相关审批和信息披露程序)并接受如下约束措施,直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施

完毕：尽快研究将投资者利益损失降低到最小的处理方案，尽可能地保护公司投资者利益。

承诺时间及期限：2021 年 8 月 2 日，具体见上文。

注 18：公司持股 5%以上股东马利平关于未能履行承诺的约束措施的承诺：

1、本人在公司本次发行中做出的全部公开承诺（以下简称“承诺事项”）均为本人的真实意思表示，并对本人具有约束力，本人自愿接受监管机构、自律组织及社会公众的监督。本人将严格履行承诺事项中的各项义务和责任。

2、如本人非因不可抗力原因导致未能完全且有效地履行前述承诺事项，则本人需采取相应补救措施或提出新的承诺（相关承诺需按法律、法规、规范性文件及《上海卓然工程技术股份有限公司章程》、相关内控制度的规定履行相关审批和信息披露程序）并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：

（1）在股东大会及中国证监会指定的信息披露媒体上公开说明未履行承诺的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉。

（2）不得转让本人直接或间接持有的公司的股份，因继承、被强制执行、上市公司重组、为履行保护投资者利益承诺等必须转让股份的情形除外。

（3）如果因本人未履行相关承诺事项而获得收益的，所获收益归公司所有，并在获得收益的五个工作日内将所获收益支付给公司指定账户。

（4）在证券监管部门或司法机关最终认定本人违反或者未实际履行前述承诺事项致使投资者在证券交易中遭受损失且应承担责任的，本人将依法承担相应赔偿责任。

3、如本人因不可抗力原因导致未能履行公开承诺事项的，需采取相应补救措施或提出新的承诺（相关承诺需按法律、法规、规范性文件及《上海卓然工程技术股份有限公司章程》、相关内控制度的规定履行相关审批和信息披露程序）并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：尽快研究将投资者利益损失降低到最小的处理方案，尽可能地保护公司投资者利益。

承诺时间及期限：2021 年 8 月 2 日，具体见上文。

注 19：公司董事、监事、高级管理人员关于未能履行承诺的约束措施的承诺：

1、本人在公司本次发行中做出的全部公开承诺（以下简称“承诺事项”）均为本人的真实意思表示，并对本人具有约束力，本人自愿接受监管机构、自律组织及社会公众的监督。本人将严格履行承诺事项中的各项义务和责任。

2、如本人非因不可抗力原因导致未能完全且有效地履行前述承诺事项中的各项义务或责任，则本人承诺将采取以下各项措施予以约束：

（1）在中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉。

（2）本人所直接或间接持有公司股份（如有）的锁定期自动延长至本人完全消除因本人未履行相关承诺事项而产生的所有不利影响之日。

（3）本人完全消除本人因未履行相关承诺事项所产生的不利影响之前，本人将不得以任何方式要求公司增加本人薪资或津贴（如有），并且亦不得以任何形式接受公司增加支付的薪资或津贴（如有）。

3、如本人因不可抗力原因导致未能履行公开承诺事项的，需采取相应补救措施或提出新的承诺（相关承诺需按法律、法规、规范性文件及《上海卓然工程技术股份有限公司章程》、相关内控制度的规定履行相关审批和信息披露程序）并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：尽快研究将投资者利益损失降低到最小的处理方案，尽可能地保护公司投资者利益。

承诺时间及期限：2021 年 8 月 2 日，具体见上文。

注 20：公司控股股东、实际控制人张锦红及共同实际控制人张新宇分别签署了《避免资金占用承诺函》，承诺如下：

“一、自本承诺函出具之日起，承诺人及其关联方将不发生占用公司资金行为，包括但不限于如下行为：

1、承诺人及其关联方不得要求公司为其垫支工资、福利、保险、广告等期间费用，也不得互相代为承担成本和其他支出；

2、承诺人及其关联方不会要求且不会促使公司通过下列方式将资金直接或间接地提供给承诺人及其关联方使用：

- （1）有偿或无偿地拆借公司的资金给承诺人及其关联方使用；
- （2）通过银行或非银行金融机构向承诺人及关联方提供委托贷款；
- （3）委托承诺人及其关联方进行投资活动；
- （4）为承诺人及其关联方开具没有真实交易背景的商业承兑汇票；
- （5）代承诺人及其关联方偿还债务。

二、本承诺函自出具之日起生效，并在承诺人作为公司控股股东/实际控制人/董事/监事/高级管理人员或其关联方的整个期间持续有效。

承诺人承诺以上关于承诺人的信息及声明是真实、准确和完整的，不存在虚假记载、误导性陈述和重大遗漏；如若违反本承诺，承诺人将承担一切法律责任。”

承诺时间及期限：2021 年 1 月 20 日，具体见上文。

注 21：公司控股股东、实际控制人张锦红及共同实际控制人张新宇已向公司出具了《关于避免新增同业竞争的承诺》，具体如下：

“1、截至本承诺函出具之日，本人及所直接或间接控制的下属企业（公司及其下属企业除外）并未在中国境内或境外以任何方式直接或间接从事与公司或其下属企业主营业务存在具有重大不利影响的同业竞争或潜在同业竞争的业务，包括但不限于未单独或连同、代表任何人士、商号或公司（企业、单位），发展、经营或协助经营、参与、从事相关业务。

2、自本承诺函出具之日起，本人承诺将不会：（1）单独或与第三方，以直接或间接控制的形式从事与公司或其下属企业主营业务构成重大不利影响的同业竞争或潜在同业竞争的业务或活动（以下简称“竞争业务”）；（2）如本人及直接或间接控制的下属企业（公司及其下属企业除外）获得以任何方式拥有与公司及其下属企业主营业务竞争的企业的控制性股份、股权或权益的新商业机会，本人将书面通知公司，若在通知中所指定的合理期间内，公司做出愿意接受该新商业机会的书面答复，本人或所直接或间接控制的下属企业（公司及其下属企业除外）在合法框架下尽力促使该等新商业机会按合理和公平的条款和条件首先提供给公司或其下属企业。

3、本承诺函自出具之日起生效，直至发生下列情形之一时终止：（1）本人及一致行动人（如有）直接或间接持有公司股份比例低于 5%（不包括本数）；（2）公司的股票终止在上海证券交易所上市（但公司的股票因任何原因暂停买卖除外）。

4、‘下属企业’就本承诺函的任何一方而言，指由其（1）持有或控制 50%或以上已发行的股本或享有 50%或以上的投票权（如适用），或（2）有权享有 50%或以上的税后利润，或（3）有权控制董事会之组成或以其他形式控制的任何其他企业或实体（无论是否具有法人资格），以及该其他企业或实体的下属企业。”

承诺时间及期限：2021 年 1 月 20 日，具体见上文。

注 22：公司控股股东、实际控制人、持股 5%以上股东及全体董事、监事、高级管理人员分别出具了《关于规范关联交易的承诺函》，具体如下：

“1、本人将严格按照《公司法》《证券法》等有关法律、法规和《公司章程》等制度的规定行使股东权利，杜绝非法占用公司资金、资产的行为，不要求公司为本人提供任何形式的违法违规担保。

2、本人将尽量避免和减少与公司之间的关联交易。对于正常经营范围内或存在其他合理原因无法避免而发生的关联交易，本人将遵循公平、公正、公允和等价有偿的原则进行，交易价格按市场公认的合理价格确定，按相关法律、法规以及规范性文件及《公司章程》的规定履行交易审批程序及信息披露义务，并保证该等关联交易均将基于关联交易原则实施，切实保护公司及公司股东利益，保证不通过关联交易损害公司及公司股东的合法权益。

3、本人保证将按照法律、法规和《公司章程》规定切实遵守公司召开股东大会、董事会进行关联交易表决时相应的回避程序。

4、如本人违反上述承诺，将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。”

承诺时间及期限：2021 年 1 月 20 日，具体见上文。

注 23：公司关于股东信息披露的相关承诺

根据《监管规则适用指引——关于申请首发上市企业股东信息披露》相关要求，公司承诺如下：

1、本公司已在招股说明书中真实、准确、完整地披露了股东信息。

2、本公司历史沿革中不存在股权代持、委托持股等情形，不存在股权争议或潜在纠纷等情形。

3、本公司不存在法律法规规定禁止持股的主体直接或间接持有公司股份的情形。

4、本次发行的中介机构或其负责人、高级管理人员、经办人员不存在直接或间接持有公司股份情形。

5、本公司不存在以公司股权进行不当利益输送情形。

6、本公司及本公司股东已及时向本次发行的中介机构提供了真实、准确、完整的资料，积极和全面配合了本次发行的中介机构开展尽职调查，依法在本次发行的申报文件中真实、准确、完整地披露了股东信息，履行了信息披露义务。

若本公司违反上述承诺，将承担由此产生的一切法律后果。

承诺时间及期限：2021 年 4 月 13 日，具体见上文。

注 24：控股股东、实际控制人张锦红及共同实际控制人张新宇关于不减持上海卓然工程技术股份有限公司股票的承诺

上海卓然工程技术股份有限公司（以下简称“公司”），向特定对象发行 A 股股票（以下简称“本次发行”），本人作为公司共同实际控制人，特作出如下承诺：

1、本人确认，自公司董事会首次审议本次发行方案之日（即 2022 年 11 月 7 日）前六个月至本承诺函出具之日，本人不存在减持公司股票的情形；

2、本人承诺，自本承诺函出具之日起至公司本次发行完成后 12 个月内，本人不存在减持公司股票（包括承诺期间因送股、公积金转增股本等权益分派产生的股票）的计划；

3、本人承诺，本人认购的本次发行的公司 A 股股票自上市之日起三年内不进行转让；

4、本人不存在违反《中华人民共和国证券法》第四十四条规定的情形；

5、如有违反上述承诺，本人因减持股票所得收益将全部归公司所有，并依法承担由此产生的全部法律责任。

承诺时间及期限：2022 年 12 月 31 日，2023 年 12 月 27 日至 2026 年 12 月 26 日。

注 25：公司控股股东、实际控制人张锦红及共同实际控制人张新宇关于锁定期的承诺：

1、本人承诺所认购的由甲方本次发行的股票，自本次发行结束之日起三年内不得转让。

2、本人将按照相关法律法规和中国证监会、上海证券交易所的相关规定，就其在本次发行中认购的股份出具相关锁定承诺，并办理相关股份锁定事宜。

承诺时间及期限：2023 年 3 月 3 日，具体见上文。

注 26：公司关于股权激励相关承诺

公司承诺不为激励对象依本激励计划获取有关限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。

承诺时间及期限：2025 年 7 月 16 日，2025 年 9 月 24 日至激励对象获授的限制性股票全部归属或注销之日止，最长不超过 36 个月。

注 27：股权激励对象承诺

激励对象承诺，若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或归属安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由股权激励计划所获得的全部利益返还公司。

承诺时间及期限：2025 年 7 月 16 日，2025 年 9 月 24 日至激励对象获授的限制性股票全部归属或注销之日止，最长不超过 36 个月。

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

☐适用 ☒不适用

三、违规担保情况

☐适用 ☒不适用

四、半年报审计情况

☐适用 ☒不适用

五、上年年度报告非标准审计意见涉及事项的变化及处理情况

☒适用 ☐不适用

鉴于天职国际会计师事务所(特殊普通合伙)对公司 2025 年度财务报告及内控报告分别出具了无法表示意见的财务审计报告、否定意见的内部控制审计报告，上年度非标准审计意见涉及的事项，本期公司已成立专项整改小组正在积极采取沟通协调、资料梳理、风险预判等措施，相关事项正在推进中，截止报告期末非标涉及问题及影响尚未消除。

公司将继续全力推进整改，并按规定及时履行信息披露义务。

六、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用

七、重大诉讼、仲裁事项

√本报告期公司有重大诉讼、仲裁事项 □本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项

(一) 诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

√适用 □不适用

事项概述及类型	查询索引
2021 年 11 月 26 日，公司(以下简称“原告”)收到《广东省珠海市金湾区人民法院民事判决书》【(2021)粤 0404 民初 3105 号】(以下简称“《民事判决书》”)2021 年 7 月 6 日，公司作为原告，因合同买卖 纠纷事项以大粤湾石化(珠海)有限公司(以下简称“被告”、“大粤湾石化”)为被告向广东省珠海市金湾 区人民法院(以下简称“法院”)提起诉讼，要求大粤湾石化支付合同款 16,672,940.18 元，并支付违约金等。2021 年 11 月，一审判决公司胜诉。2021 年 12 月，大粤湾石化不服一审判决，向珠海市中级人民法院提起上诉。2021 年 12 月 31 日，珠海市金湾区人民法院受理大粤湾石化的破产清算申请。	具体内容详见公司 2021 年 11 月 27 日披 露 于 上 海 证 券 交 易 所 网 站 (www.sse.com.cn) 的《上海卓然工程技术 股份有限公司关于涉及诉讼一审判决结 果的公告》(公告编号:2021-010)。
2025 年 9 月 18 日，上海卓然工程技术股份有限公司（以下简称“公司”或“卓然股份”）全资子公司江苏 卓然企业服务有限公司（以下简称“江苏卓企”）收到靖江市人民法院送达的关于靖江港口集团有限公司（以 下简称“靖江港口集团”）起诉江苏卓企的《民事起诉状》等相关材料。因江苏卓企与靖江港口集团发生房屋 租赁合同纠纷，靖江港口集团（原告）以江苏卓企为被告向靖江市人民法院提起了诉讼，诉请厂房租金、 违约金及占有使用费等暂合计 4,324.48 万元。2025 年 9 月 23 日，江苏卓企反诉靖江港口集团诉请返还超 额支付的租金暂计 14,891,461 元。2026 年 4 月，原告向江苏省靖江市人民法院申请撤诉。2026 年 5 月公司 收到原告向江苏省靖江市人民法院再次提起诉讼的相关资料。目前本案已经过多次开庭，尚未裁判结案， 案件仍在持续审理中。	具体内容详见公司于 2025 年 9 月 20 日、 2026 年 5 月 1 日和 2026 年 5 月 21 日披 露 于 上 海 证 券 交 易 所 网 站 (www.sse.com.cn) 的《关于全资子公司涉 及诉讼的公告》（公告编号：2025-042）、 《关于全资子公司诉讼的进展公告》（公 告编号：2026-021）、《关于全资子公司 涉及诉讼的公告》（2026-024）
2025 年 10 月，上海卓然工程技术股份有限公司（以下简称“公司”）全资子公司卓然（靖江）设备制造 有限公司（以下简称“卓然靖江”）向宁夏回族自治区灵武市人民法院提起诉讼（以下简称“前案”），要求内 蒙古宝丰煤基新材料有限公司（以下简称“宝丰公司”）按合同约定支付到货款、安装调试款、质保金及逾期 利息暂计总额为 2,900.00 万元。前案已历经三次开庭，法庭组织双方进行了多轮证据交换和质证，并对鉴 定范围等关键问题作出明确指示。截至目前该案仍处于一审审理阶段，法院尚未作出生效判决。在前案审 理期间，宝丰公司就同一合同争议，另行向人民法院提起诉讼。2026 年 3 月，公司及其全资子公司卓然靖 江收到灵武市人民法院送达的《民事起诉状》（买卖合同纠纷）【案号（2026）宁 0181 民初 2793 号】等 相关材料。在此次诉讼中，宝丰公司主张解除其与卓然靖江之间的合同、并要求卓然靖江返还货款、支付 违约金等合计金额 5,699.52 万元，同时，因公司为卓然靖江唯一股东，其要求公司对卓然靖江的债务承担 连带责任。针对宝丰公司就同一事实和诉讼标的的再次起诉行为，公司及卓然靖江已依据《最高人民法院 关于适用〈中华人民共和国民事诉讼法〉的解释》第二百四十七条之规定，向法院正式提交了《关于请求	具体内容详见公司于 2026 年 3 月 24 日、 2026 年 6 月 2 日披露于上海证券交易所 网站(www.sse.com.cn)的《关于公司及全 资子公司涉及诉讼的公告》（公告编号： 2026-014）、《关于公司及全资子公司涉 及诉讼的进展公告》(公告编号:2026-027)

事项概述及类型	查询索引
法院驳回宝丰公司恶意重复起诉的意见》，请求法院依法裁定驳回宝丰公司的同案恶意重复起诉。2026 年 5 月 29 日，针对上述再次起诉行为的案件已由法院作出裁定，宁夏回族自治区灵武市人民法院已出具民事裁定书【（2026）宁 0181 民初 2793 号】，认定宝丰公司的起诉构成《中华人民共和国民事诉讼法》所禁止的重复起诉。因此，法院裁定：驳回原告宝丰公司的起诉。	
2026 年 6 月，上海卓然工程技术股份有限公司（以下简称“公司”或“卓然股份”）收到舟山仲裁委员会送达的关于中石化工程建设有限公司（以下简称“中石化建设”）起诉公司的《仲裁申请书》等相关材料。因与公司相关项目存在工程款纠纷，中石化建设以公司为被申请人一、中化二建集团有限公司为被申请人二，向舟山仲裁委员会提起仲裁申请：1.请求裁决被申请人一立即支付工程结算款 65,108,120.06 元(具体以法院委托的工程造价鉴定结果为准)及利息，利息以被申请人一逾期支付工程款金额为本金，以全国银行间同业拆借中心公布的贷款利率为准(一年以内 4.35%)，自 2024 年 12 月 15 日计至实际支付日止，暂计至 2025 年 12 月 14 日利息 2,832,203.22 元，合计 67,940,323.3 元;2.裁决被申请人二对被申请人一欠付的上述工程款承担补充责任;3.裁决被申请人承担本案的全部仲裁费用及财产保全费用。目前，案件处于仲裁委审理裁决阶段。	具体内容详见公司于 2026 年 6 月 2 日披露于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)的《关于公司涉及仲裁的公告》（公告编号：2026-026）
2026 年 7 月，上海卓然工程技术股份有限公司（以下简称“公司”或“卓然股份”）收到广东省广州市中级人民法院关于公司及全资子公司卓然（靖江）设备制造有限公司与澳门国际银行股份有限公司（以下简称“澳门国际银行”）金融借款合同纠纷案的传票、《民事裁定书》（(2026)粤 01 民初 2262 号）及《民事起诉状》等相关材料。澳门国际银行就金融借款合同纠纷向广东省广州市中级人民法院提起诉讼，并向法院申请诉前财产保全，法院裁定冻结公司名下银行存款 88,036,916.76 元。目前，案件处于法院一审审理阶段。	具体内容详见公司于 2026 年 7 月 21 日披露于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)的《关于公司及全资子公司涉及诉讼的公告》（公告编号：2026-041）

(二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

报告期内：									
起诉 (申请) 方	应诉 (被申 请) 方	承担 连带 责任 方	诉讼 仲裁 类型	诉讼(仲裁)基本情况	诉讼(仲裁)涉 及金额	诉讼(仲裁) 是否形成预 计负债及金 额	诉讼(仲 裁)进展情 况	诉讼(仲 裁)审理 结果及 影响	诉讼(仲 裁)判决执 行情况
本公司	大粤湾 石化 (珠 海)有 限公司	无	买卖 合同 纠纷	因大粤湾石化未依约支付合同款项，2021 年 7 月 6 日，本公司向珠海市金湾区人民法院提起诉讼。要求大粤湾石化支付合同款 16,672,940.18 元，并支付违约金等。2021 年 11 月，一审判决胜诉。2021 年 12 月，大粤湾石化不服一审判决，向珠海市中级人民法院提起上诉。2021 年 12 月 31 日，珠海市金湾区人民法院受理大粤湾石化的破产清算申请。具体内容详见公司于 2023 年 4 月 22 日登载于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及相关指定信息披露媒体上披露的《2022 年年度报告》。	17,065,218.64	否	破产重整 履行阶 段。详情 请见注一	详情请 见注释	二审民事 调解书已 生效，但 大粤湾未 执行。
内蒙古 宝丰煤 基新材 料有限 公司	本 公 司 及 其 全 资 子 公 司 卓 然 (靖 江) 设 备 制 造 有 限 公 司	唯 一 股 东	买 卖 合 同 纠 纷	2026 年 3 月 18 日，宝丰公司向宁夏回族自治区灵武市人民法院（以下简称“宁夏灵武法院”）提起诉讼，要求解除与卓然靖江的合同，并返还已付货款、支付违约金共计 5,699.52 万元，并要求本公司对卓然靖江上述债务承担连带责任。2026 年 5 月 29 日，宁夏灵武法院作出（2026）宁 0181 民初 2793 号民事裁定，驳回原告宝丰公司的起诉。	56,995,200	否	驳回起诉	驳 回 起 诉，无影 响。	不 涉 及 执 行

注一：

1、2023 年 4 月 17 日，公司收到被告管理人《大粤湾石化（珠海）有限公司债权表》，管理人审查认定债权金额为 17,065,218.64 元，系普通债权。

2、2023 年 6 月 13 日，公司收到法院（2022）粤 0404 破 1 号之六《民事裁定书》，确认我司债权金额为 17,065,218.64 元，系普通债权。

3、2024 年 3 月 7 日，被告管理人发布公告，确定被告破产清算一案的重整投资人为宁夏瑞科能源集团有限公司。

- 4、2024年8月26日，管理人采用书面形式召开第八次债权人会议，出具债权表。
- 5、2024年9月26日，珠海市金湾区人民法院出具民事裁定书裁定确认了其中6笔债权。
- 6、2024年11月，管理人提出大粤湾石化（珠海）有限公司重整计划（草案）。
- 7、2024年12月9日，第九次债权人会议审议了《重整计划(草案)》，并以投票形式进行了表决，本次《重整计划(草案)》表决未获得通过。
- 8、2025年7月8日，召开第十次债权人会议，审议了《关于起诉追收保险理赔金的工作方案》，并以投票形式进行了表决，表决通过。。
- 9、2026年4月27日，召开第十一次债权人会议，审议了《先行支付第三、四、五批职工债权的方案》，并以投票形式进行了表决，表决未通过。
- 10、2026年7月29日，召开第十二次债权人会议，审议了《关于再次提请表决先行清偿第三、四、五批》，并以投票形式进行了表决，表决未通过。

（三）其他说明

☐适用 ☒不适用

八、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

√适用 □不适用

公司于 2025 年 12 月 19 日收到中国证券监督管理委员会上海监管局（以下简称“上海证监局”）出具的《关于对上海卓然工程技术股份有限公司采取责令改正措施并对张锦红、吴玉同、张笑毓采取出具警示函措施的决定》（沪证监决（2025）268 号）（以下简称《决定书》）。具体内容详见公司于 2025 年 12 月 20 日在上海证券交易所网站披露的《关于收到上海证监局行政监管措施决定书公告》（公告编号：2025-052）。针对《决定书》指出的相关问题，公司诚恳接受并高度重视，立即向公司全体董事、高级管理人员及相关部门人员进行了通报、传达，并成立专项整改工作组对《决定书》中所涉问题进行全面自查，及时进行整改，并在规定的时间内提交书面整改报告至上海证监局。截至 2026 年 6 月 18 日，公司针对整改报告中涉及的募集资金相关事项，已完成全部整改工作。

九、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

□适用 √不适用

十、重大关联交易

（一）与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

√适用 □不适用

币种:人民币 单位:万元							
关联交易类别	关联方	本次预计金额	占同类业务比例 (%)	本年年初至 6 月 30 日与关联方累计已发生的交易金额	上年实际发生金额	占同类业务比例 (%)	本次预计金额与上年实际发生金额差异较大的原因
接受关联方提供的劳务	江苏卓质诚工程管理有限公司	500	0.91	0.00	88.96	0.13	根据业务需求进行预计
合计		500	0.91	0.00	88.96	0.13	

3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

（二）资产收购或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

☐适用 ☒不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(四) 关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

☐适用 ☒不适用

(六) 其他重大关联交易

☐适用 ☒不适用

(七) 其他

☐适用 ☒不适用

十一、 重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

☐适用 ☒不适用

(二)报告期内履行的及尚未履行完毕的重大担保情况

√适用 □不适用

单位： 万元 币种： 人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）															
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期 (协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	主债务情况	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）															
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）															
公司及其子公司对子公司的担保情况															
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	被担保方与上市公司的关系	担保金额	担保发生日期 (协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	是否存在反担保			
卓然股份	公司本部	卓然集成	控股子公司	165,000.00	2022-01-25	2022-01-25	2030-12-22	连带责任担保	否	否	不适用	否			
卓然股份	公司本部	卓然集成	控股子公司	15,400.00	2023-03-21	2023-03-20	2029-10-21	连带责任担保	否	否	不适用	否			
卓然股份	公司本部	卓然数智	全资子公司	89,000.00	2025-06-23	2025-06-27	2037-12-31	连带责任担保	否	否	不适用	否			
卓然股份、上海靖业	公司本部	卓然数智	全资子公司	11,000.00	2023-06-12	2023-06-12	2026-05-22	连带责任担保	是	否	不适用	否			
上海靖业	全资子公司	卓然数智	全资子公司	11,000.00	2025-05-06	2025-05-06	2028-05-06	抵押担保	否	否	不适用	否			

卓然靖江	全资子公司	卓然数智	全资子公司	11,000.00	2025-12-19	2026-01-04	2029-01-04	连带责任担保	否	否	不适用	否
卓然靖江	全资子公司	卓然股份、卓然靖江、博颂能源、卓然集成	全资子公司	19,500.00	2023-10-28	2023-10-28	2028-10-28	连带责任担保	否	否	不适用	否
卓然股份	公司本部	卓然数智	全资子公司	1,000.00	2025-11-17	2025-11-17	2027-05-16	连带责任担保	否	否	不适用	否
卓然股份	公司本部	卓然数智	全资子公司	10,000.00	2025-10-24	2025-10-24	2026-04-21	连带责任担保	是	否	不适用	否
卓然股份	公司本部	卓然靖江	全资子公司	7,000.00	2025-12-01	2025-12-01	2026-11-30	连带责任担保	否	否	不适用	否
卓然股份	公司本部	卓然靖江	全资子公司	3,000.00	2025-08-25	2025-08-25	2029-08-24	连带责任担保	否	否	不适用	否
卓然股份	公司本部	卓然靖江	全资子公司	2,900.00	2025-08-15	2025-08-15	2027-08-14	连带责任担保	否	否	不适用	否
卓然股份	公司本部	博颂能源	全资子公司	1,000.00	2025-08-15	2025-08-15	2027-08-14	连带责任担保	否	否	不适用	否
卓然股份	公司本部	卓然数智	全资子公司	5,000.00	2026-1-9	2026-1-9	2027-1-8	连带责任担保	否	否	不适用	否
卓然股份	公司本部	卓然数智	全资子公司	2,000.00	2026-3-16	2026-3-16	2026-6-15	连带责任担保	是	否	不适用	否
报告期内对子公司担保发生额合计						353,800.00						
报告期末对子公司担保余额合计（B）						330,800.00						
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）												
担保总额（A+B）						330,800.00						
担保总额占公司净资产的比例（%）						138.76						
其中：												

为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）	0.00
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）	339,900.00
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）	220,704.71
上述三项担保金额合计（C+D+E）	560,604.71
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	
担保情况说明	

(三)其他重大合同

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

合同标的	交易对手方	合同金额	签订日期	执行情况
4000 万吨/年炼化一体化项目催化裂解 160 万吨/年乙烯装置改造提升工程 4#、5#乙烯裂解炉（含配套废热锅炉、SCR 系统）	浙江石油化工有限公司	216,375.52	2021 年 6 月	执行中
广西自贸区宏坤生物质燃料有限公司宏坤年产 60 万吨生物航煤项目（一期）工程总承包合同	广西自贸区宏坤生物质燃料有限公司	89,500.00	2025 年 12 月	执行中
内蒙古东景中科新材料有限公司年产 120 万吨 PBAT 生物降解聚酯项目工程总承包合同	内蒙古东景中科新材料科技有限公司	403,283.45	2025 年 6 月	执行中

注：公司承接“4000 万吨/年炼化一体化项目催化裂解 160 万吨/年乙烯装置改造提升工程 4#、5#乙烯裂解炉（含配套废热锅炉、SCR 系统）”项目的时间为 2021 年，该项目在相关年度经历了内部立项、暂缓与调整的反复过程，截至本报告披露日，公司虽多次沟通核实，但尚未收到任何正式书面通知，该项目存在取消、调整或中止等进一步变化的可能。

十二、 募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额（1）	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额（2）	超募资金总额（3）=（1）-（2）	截至报告期末累计投入募集资金总额（4）	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额（5）	截至报告期末募集资金累计投入进度（%）（6）=（4）/（1）	截至报告期末超募资金累计投入进度（%）（7）=（5）/（3）	本年度投入金额（8）	本年度投入金额占比（%）（9）=（8）/（1）	变更用途的募集资金总额
首次公开发行股票	2021 年 9 月 1 日	92,010.67	85,671.31	60,950.00	24,721.31	83,086.82	24,766.53	96.98		1,791.73	2.09	不适用
向特定对象发行股票	2023 年 12 月 19 日	41,252.80	40,682.53	40,682.53	0.00	40,682.93	0.00	100	不适用	0.00	0.00	不适用
合计	/	133,263.47	126,353.84	101,632.53	24,721.31	123,769.75	24,766.53	/	/	1,791.73	/	

其他说明

□适用 √不适用

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额 (1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化, 如是, 请说明具体情况	节余金额
首次公开发行股票	石化专用设备生产项目	生产建设	是	否	50,150.00	0.00	47,995.11	95.70	已达到可使用状态	是	是	不适用	1,624.06	不适用	否	0
首次公开发行股票	研发运营支持中心	研发	是	否	10,800.00	0.00	10,325.18	95.60	已达到可使用状态	是	是	不适用	不适用	不适用	否	1,237.34

	及 信息 化 建 设 项 目															
首次 公 开 发 行 股 票	永 久 补 充 流 动 资 金	补 流 还 贷	是	否	7,400.00	0.00	7,400.00	100.00	不 适 用	不 适 用	不 适 用	不 适 用	不 适 用	不 适 用	否	
首次 公 开 发 行 股 票	上 海 创 新 研 发 中 心 项 目	研 发	是	否	15,527.92	0.00	15,512.00	99.90	预 计 2026 年 12 月	否	是	不 适 用	不 适 用	不 适 用	否	
首次 公 开 发 行 股 票	永 久 补 充 流	补 流 还 贷	是	否	1,793.39	0.00	1,854.53	103.41	不 适 用	不 适 用	不 适 用	不 适 用	不 适 用	不 适 用	否	

	动 资 金															
向特 定对 象发 行股 票	补 充 流 动 资 金	补 流 还 贷	是	否	40,682.53	0.00	40,682.93	100.00	不 适 用	不 适 用	不 适 用	不 适 用	不 适 用	不 适 用	否	
合计	/	/	/	/	126,353.84		123,769.75	/	/	/	/	/		/	/	

2、 超募资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

用途	性质	拟投入超募资金总额 (1)	截至报告期末累计投入超募资 金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3)=(2)/(1)	备注
卓然股份上海创新研 发中心项目	新建项目	15,527.92	15,512.00	99.90	
永久补充流动资金	补流还贷	7,400.00	7,400.00	100.00	
永久补充流动资金	补流还贷	1,793.39	1,854.53	103.41	
合计	/	24,721.31	24,766.53	/	/

3、 报告期内募投项目重新论证的具体情况

□适用 √不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

□适用 √不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、募集资金投资项目先期投入及置换情况

☐适用 ☒不适用

2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

☐适用 ☒不适用

3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

☐适用 ☒不适用

4、其他

☒适用 ☐不适用

2025 年 12 月 19 日，公司及相关人员收到中国证券监督管理委员会上海监管局（以下简称“上海证监局”）下发的《关于对上海卓然工程技术股份有限公司采取责令改正措施并对张锦红、吴玉同、张笑毓采取出具警示函措施的决定》（沪证监决（2025）268 号）（以下简称“《决定书》”）。《决定书》指出，2021 年至 2024 年期间，公司在 IPO 募投项目实施过程中，违规支付部分募集资金；公司未如实披露募集资金存放及实际使用情况，亦未如实披露关联方非经营性资金往来情况。2025 年 12 月 19 日，公司及实际控制人收到中国证券监督管理委员会出具的《立案告知书》（证监立案字 0032025031 号、证监立案字 0032025032 号），因涉嫌信息披露违法违规等事项，中国证监会决定对公司及实际控制人张锦红立案。具体内容详见公司 2025 年 12 月 20 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于收到上海证监局行政监管措施决定书公告》（公告编号：2025-052）及《关于公司及实际控制人收到立案告知书的公告》（公告编号：2025-053）。

公司对上述事项高度重视，深刻总结经验教训，切实加强对相关法律法规的学习，不断加强内部控制，完善长效机制，杜绝此类事件再次发生，并已在规定期限内向上海证监局报送了《上海卓然工程技术股份有限公司关于对上海证监局行政监管措施决定的整改报告》（简称“整改报告”）。截至 2026 年 6 月 18 日，公司针对整改报告中涉及的募集资金相关事项，已完成全部整改工作。

截至本专项报告出具日，公司尚未收到中国证监会就上述立案调查事项的结论性意见或决定。

(五) 中介机构对募集资金存储与使用情况核查异常的相关情况说明

☐适用 ☒不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

☐适用 ☒不适用

十三、 其他重大事项的说明

☒适用 ☐不适用

公司于 2025 年 12 月 19 日收到上海证监局下发的《关于对上海卓然工程技术股份有限公司采取责令改正措施并对张锦红、吴玉同、张笑毓采取出具警示函措施的决定》（沪证监决（2025）268 号）（以下简称“《决定书》”）针对《决定书》指出的相关问题，公司诚恳接受并高度重视，立即向公司全体董事、高级管理人员及相关部门人员进行了通报、传达，并成立专项整改工作组对《决定书》中所涉问题进行全面自查和整改，并于 2026 年 1 月 20 日发布了相应的整改方案。截至 2026 年 6 月 18 日，公司针对整改报告中涉及的募集资金相关事项，已完成全部整改工作。

公司将以此次整改为契机，将其转化为提升规范运作水平的强大动力，具体将采取以下措施：

1.深化制度落实:组织全体董事、高级管理人员及相关部门关键人员，深入学习《公司法》《证券法》《上市公司募集资金监管规则》及《上海证券交易所科创板股票上市规则》、《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第 1 号-规范运作》等法律法规和公司内控制度，强化合规意识，确保将各项规则内化于心、外化于行。

2.压实主体责任:进一步明确董事会、管理层及各职能部门的合规责任与监督义务，完善问责机制，确保信息披露的及时、准确、完整，杜绝类似问题再次发生。

3.构建长效机制:健全并严格执行覆盖全链条的资金管理制度，强化内部审计与监督检查力度，切实维护上市公司独立性，保障公司资产安全及全体股东的合法权益，推动公司实现规范、健康、可持续的高质量发展。

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、 股份变动情况表

报告期内，公司普通股股份总数及股本结构未发生变化。

2、 股份变动情况说明

☐适用 ☒不适用

3、 报告期后到半年报披露日期间发生股份变动对每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

☐适用 ☒不适用

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☐适用 ☒不适用

(二) 限售股份变动情况

☐适用 ☒不适用

二、 股东情况

(一) 股东总数:

截至报告期末普通股股东总数(户)	9,003
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0
截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数（户）	0

存托凭证持有人数量

☐适用 ☒不适用

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名无限售条件股东持股情况表

前十名股东同时通过普通证券账户和证券公司客户信用交易担保证券账户持股的情形

√适用 □不适用

前十名无限售条件股东中，股东张勤洲通过信用证券账户持有公司股份 1,111,548 股，占公司总股本比例为 0.48%。

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称 （全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限 售条件股 份数量	包含转融通 借出股份的 限售股份数 量	质押、标记或冻结 情况		股东 性质
						股份状态	数量	
张锦红	0	75,473,668	32.31	15,473,668	15,473,668	无	0	境内自然人
张新宇	0	16,561,668	7.09	15,473,668	15,473,668	无	0	境内自然人
马利平	-674,329	11,583,262	4.96	0	0	无	0	境内自然人
中国建设银行股份有限公司－国寿安 保智慧生活股票型证券投资基金	0	2,995,625	1.28	0	0	无	0	其他
冯伟权	50,000	2,050,000	0.88	0	0	无	0	境内自然人
侯霞	2,000,000	2,000,000	0.86	0	0	无	0	境内自然人
高盛公司有限责任公司	1,373,162	1,629,822	0.70	0	0	无	0	其他
刘晓峰	0	1,535,000	0.66	0	0	无	0	境内自然人
高国亮	0	1,350,000	0.58	0	0	无	0	境内自然人
苏州衍盈投资管理有限公司－太仓衍 盈壹号投资管理中心（有限合伙）	-2,335,877	1,268,538	0.54	0	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	持有无限售条件流通股的数量		股份种类及数量		种类	数量		
张锦红	60,000,000		人民币普通股			60,000,000		
马利平	11,583,262		人民币普通股			11,583,262		

中国建设银行股份有限公司－国寿安保智慧生活股票型证券投资基金	2,995,625	人民币普通股	2,995,625
冯伟权	2,050,000	人民币普通股	2,050,000
侯霞	2,000,000	人民币普通股	2,000,000
高盛公司有限责任公司	1,629,822	人民币普通股	1,629,822
刘晓峰	1,535,000	人民币普通股	1,535,000
高国亮	1,350,000	人民币普通股	1,350,000
苏州衍盈投资管理有限公司－太仓衍盈壹号投资管理中心（有限合伙）	1,268,538	人民币普通股	1,268,538
张勤洲	1,121,317	人民币普通股	1,121,317
前十名股东中回购专户情况说明	公司回购专户持股情况未在“前十名股东持股情况”和“前十名无限售条件股东持股情况”中列示。截止期末，公司回购专用证券账户持股数为 6,446,984 股，占公司总股本的比例为 2.76%		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无		
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、公司前十大股东中张锦红与张新宇为父子关系，系法定的一致行动人。截止本公告披露之日，公司未接到其他前十名股东中有存在关联关系或一致行动协议的声明； 2、公司未知上述流通股股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无		

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
☐适用 ☒不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
☐适用 ☒不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

√适用 □不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	张锦红	15,473,668	2026 年 12 月 27 日	0	2022 年定向增发限售
2	张新宇	15,473,668	2026 年 12 月 27 日	0	2022 年定向增发限售
上述股东关联关系或一致行动的说明		张锦红与张新宇为父子关系，系法定的一致行动人			

截至报告期末公司前十名境内存托凭证持有人情况表

□适用 √不适用

持股 5%以上存托凭证持有人、前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人参与转融通业务出借股份情况

□适用 √不适用

前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用 √不适用

前十名有限售条件存托凭证持有人持有数量及限售条件

□适用 √不适用

(三) 截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

□适用 √不适用

(四) 战略投资者或一般法人因配售新股/存托凭证成为前十名股东

□适用 √不适用

三、董事、高级管理人员和核心技术人员情况

(一) 现任及报告期内离任董事、高级管理人员和核心技术人员持股变动情况

□适用 √不适用

其它情况说明

□适用 √不适用

(二) 董事、高级管理人员和核心技术人员报告期内被授予的股权激励情况

1、股票期权

□适用 √不适用

2、第一类限制性股票

□适用 √不适用

3、 第二类限制性股票

☐适用 ☒不适用

(三) 其他说明

☐适用 ☒不适用

四、 控股股东或实际控制人变更情况

☐适用 ☒不适用

五、 存托凭证相关安排在报告期的实施和变化情况

☐适用 ☒不适用

六、 特别表决权股份情况

☐适用 ☒不适用

七、 优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

☐适用 ☒不适用

二、可转换公司债券情况

☐适用 ☒不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

□适用 √不适用

二、财务报表

合并资产负债表

2026 年 6 月 30 日

编制单位：上海卓然工程技术股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		150,292,784.50	156,044,214.78
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据		82,461,747.09	362,432,656.99
应收账款		1,817,055,536.52	1,948,708,264.29
应收款项融资		53,586.33	1,965,937.91
预付款项		526,145,216.88	557,949,512.00
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		35,869,466.81	56,781,483.46
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		506,925,671.23	634,902,459.29
其中：数据资源			
合同资产		576,994,535.05	619,776,932.98
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		98,667,676.18	68,376,854.14
流动资产合计		3,794,466,220.59	4,406,938,315.84
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		2,620,886.67	60,101,003.89
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产		38,342,493.41	38,365,727.65
投资性房地产			

固定资产		943,735,024.59	1,056,586,395.90
在建工程		2,159,640,492.90	2,104,622,190.33
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		1,654,464.63	1,749,235.24
无形资产		440,850,178.93	449,531,675.05
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉		15,846,890.34	15,846,890.34
长期待摊费用		1,020,846.13	1,218,764.56
递延所得税资产			
其他非流动资产		73,773,111.80	107,013,512.14
非流动资产合计		3,677,484,389.40	3,835,035,395.10
资产总计		7,471,950,609.99	8,241,973,710.94
流动负债：			
短期借款		614,060,561.25	892,716,103.35
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		320,912,832.13	477,578,411.62
应付账款		1,315,860,809.34	1,768,920,405.46
预收款项			
合同负债		757,968,057.50	629,828,592.95
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		8,295,339.46	9,593,883.13
应交税费		77,190,399.29	89,668,335.96
其他应付款		317,090,163.30	214,748,707.62
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		92,428,643.47	95,825,737.40
其他流动负债		62,951,797.10	68,450,953.38
流动负债合计		3,566,758,602.84	4,247,331,130.87
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款		1,511,999,949.39	1,486,970,360.81
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		1,227,710.49	1,456,610.71
长期应付款			

长期应付职工薪酬			
预计负债			952,579.00
递延收益		8,058,495.25	8,372,196.59
递延所得税负债			1,962.07
其他非流动负债			
非流动负债合计		1,521,286,155.13	1,497,753,709.18
负债合计		5,088,044,757.97	5,745,084,840.05
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		233,614,003.00	233,614,003.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,249,133,572.51	1,240,828,361.43
减：库存股		80,176,363.18	80,176,363.18
其他综合收益		-5,576,537.35	-2,834,033.29
专项储备		20,690,852.01	20,827,963.05
盈余公积		90,094,398.16	90,094,398.16
一般风险准备			
未分配利润		683,795,155.29	782,406,189.89
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		2,191,575,080.44	2,284,760,519.06
少数股东权益		192,330,771.58	212,128,351.83
所有者权益（或股东权益）合计		2,383,905,852.02	2,496,888,870.89
负债和所有者权益（或股东权益）总计		7,471,950,609.99	8,241,973,710.94

公司负责人：张军 主管会计工作负责人：吴玉同 会计机构负责人：吴玉同

母公司资产负债表

2026 年 6 月 30 日

编制单位：上海卓然工程技术股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		99,571,172.46	115,316,525.14
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据		65,480,000.00	204,833,867.22
应收账款		3,233,899,174.30	3,008,524,710.30
应收款项融资			1,936,217.67
预付款项		445,221,674.83	422,993,155.97
其他应收款		271,137,714.21	152,140,417.52
其中：应收利息			
应收股利			
存货		127,946,874.63	235,945,982.12
其中：数据资源			

合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		15,224,609.74	2,006,186.71
流动资产合计		4,258,481,220.17	4,143,697,062.65
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		1,418,525,285.66	1,475,788,096.78
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		2,473,182.95	3,023,461.62
在建工程		1,738,933.89	1,738,933.89
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			13,080.45
无形资产		2,622,923.78	3,005,431.23
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		517,188.47	626,555.85
递延所得税资产			
其他非流动资产		239,224.14	239,224.14
非流动资产合计		1,426,116,738.89	1,484,434,783.96
资产总计		5,684,597,959.06	5,628,131,846.61
流动负债：			
短期借款		352,541,490.14	235,500,390.26
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		179,901,143.26	404,987,083.62
应付账款		2,072,351,547.37	2,067,983,878.22
预收款项			
合同负债		272,190,986.98	198,442,674.56
应付职工薪酬		1,834,172.13	1,962,545.57
应交税费		44,133,286.33	46,237,406.64
其他应付款		371,087,885.37	267,573,186.93
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		1,088,499.52	2,179,249.54
其他流动负债		33,132,444.11	26,374,748.83
流动负债合计		3,328,261,455.21	3,251,241,164.17
非流动负债：			
长期借款		97,000,000.00	97,000,000.00
应付债券			

其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		3,750,000.00	3,750,000.00
递延所得税负债			1,962.07
其他非流动负债			
非流动负债合计		100,750,000.00	100,751,962.07
负债合计		3,429,011,455.21	3,351,993,126.24
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		233,614,003.00	233,614,003.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,328,601,790.55	1,320,982,755.76
减：库存股		80,176,363.18	80,176,363.18
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		90,094,398.16	90,094,398.16
未分配利润		683,452,675.32	711,623,926.63
所有者权益（或股东权益）合计		2,255,586,503.85	2,276,138,720.37
负债和所有者权益（或股东权益）总计		5,684,597,959.06	5,628,131,846.61

公司负责人：张军 主管会计工作负责人：吴玉同 会计机构负责人：吴玉同

合并利润表
2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026 年半年度	2025 年半年度
一、营业总收入		344,594,906.54	965,872,510.86
其中：营业收入		344,594,906.54	965,872,510.86
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		468,055,530.70	899,377,530.91
其中：营业成本		299,272,122.33	750,508,097.64
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			

分保费用			
税金及附加		8,047,940.77	15,165,595.40
销售费用		7,278,553.63	9,808,338.35
管理费用		104,210,090.46	76,853,736.90
研发费用		31,555,027.25	26,312,653.15
财务费用		17,691,796.26	20,729,109.47
其中：利息费用		22,737,825.64	22,824,315.80
利息收入		118,859.86	1,273,096.21
加：其他收益		4,373,757.79	8,503,937.37
投资收益（损失以“-”号填列）		28,688,922.15	-4,755,975.72
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-217,306.10	-4,606,606.70
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-30,137,878.37	-68,292,447.20
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-1,902,397.93	13,219,897.16
资产处置收益（损失以“-”号填列）		447,434.32	91,624.04
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		-121,990,786.20	15,262,015.60
加：营业外收入		898,668.81	12,669.33
减：营业外支出		-2,681,540.47	6,186,187.77
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-118,410,576.92	9,088,497.16
减：所得税费用		-1,962.07	1,908,543.53
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		-118,408,614.85	7,179,953.63
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-118,408,614.85	7,179,953.63
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		-98,611,034.60	-219,047.03
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-19,797,580.25	7,399,000.66
六、其他综合收益的税后净额		-2,742,504.06	58,749.35
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-2,742,504.06	58,749.35

1.不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		-2,742,504.06	58,749.35
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		-2,742,504.06	58,749.35
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		-121,151,118.91	7,238,702.98
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		-101,353,538.66	-160,297.68
（二）归属于少数股东的综合收益总额		-19,797,580.25	7,399,000.66
八、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）		-0.43	-
（二）稀释每股收益（元/股）		-0.43	-

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：张军 主管会计工作负责人：吴玉同 会计机构负责人：吴玉同

母公司利润表

2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026 年半年度	2025 年半年度
一、营业收入		379,007,719.16	569,738,615.81
减：营业成本		336,815,828.89	469,390,229.72
税金及附加		354,848.80	1,334,772.13
销售费用		4,977,892.33	8,102,023.52
管理费用		27,673,840.56	21,486,267.79
研发费用		19,127,651.36	10,912,860.72
财务费用		9,901,262.24	10,111,383.03

其中：利息费用		7,436,200.00	12,060,616.91
利息收入		921,841.79	1,454,570.77
加：其他收益		2,178,796.42	4,344,485.93
投资收益（损失以“-”号填列）		29,521,034.55	-3,818,856.76
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			-3,818,856.76
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-39,511,115.76	-30,031,428.68
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）			
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		-27,654,889.81	18,895,279.39
加：营业外收入			
减：营业外支出		518,323.57	117,441.59
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-28,173,213.38	18,777,837.80
减：所得税费用		-1,962.07	2,176,730.21
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		-28,171,251.31	16,601,107.59
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-28,171,251.31	16,601,107.59
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			

3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		-28,171,251.31	16,601,107.59
七、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）			
（二）稀释每股收益（元/股）			

公司负责人：张军

主管会计工作负责人：吴玉同

会计机构负责人：吴玉同

合并现金流量表

2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026年半年度	2025年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		878,037,241.58	913,125,706.69
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		271,357.17	4,793,130.86
收到其他与经营活动有关的现金		85,493,087.05	41,328,076.45
经营活动现金流入小计		963,801,685.80	959,246,914.00
购买商品、接受劳务支付的现金		667,405,363.70	997,098,042.09
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			

拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		50,585,201.80	67,747,117.62
支付的各项税费		40,369,228.01	72,692,527.71
支付其他与经营活动有关的现金		37,368,703.31	81,142,016.24
经营活动现金流出小计		795,728,496.82	1,218,679,703.66
经营活动产生的现金流量净额		168,073,188.98	-259,432,789.66
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		9,000,000.00	
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		2,781,849.01	3,185.84
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		11,781,849.01	3,185.84
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		167,181,279.93	69,058,524.88
投资支付的现金			
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		167,181,279.93	69,058,524.88
投资活动产生的现金流量净额		-155,399,430.92	-69,055,339.04
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		551,512,623.83	1,506,940,117.50
收到其他与筹资活动有关的现金		568,261,526.17	436,127,837.24
筹资活动现金流入小计		1,119,774,150.00	1,943,067,954.74
偿还债务支付的现金		710,179,003.85	1,020,364,169.55
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		15,445,044.80	50,680,708.69
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			

支付其他与筹资活动有关的现金		403,569,205.17	376,979,444.46
筹资活动现金流出小计		1,129,193,253.82	1,448,024,322.70
筹资活动产生的现金流量净额		-9,419,103.82	495,043,632.04
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		17,377.59	187,489.88
五、现金及现金等价物净增加额		3,272,031.82	166,742,993.22
加：期初现金及现金等价物余额		54,058,250.98	241,397,893.45
六、期末现金及现金等价物余额		57,330,282.80	408,140,886.67

公司负责人：张军

主管会计工作负责人：吴玉同

会计机构负责人：吴玉同

母公司现金流量表

2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026年半年度	2025年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		361,151,666.30	437,459,642.84
收到的税费返还		273,594.96	4,793,130.86
收到其他与经营活动有关的现金		15,889,992.17	54,079,304.25
经营活动现金流入小计		377,315,253.43	496,332,077.95
购买商品、接受劳务支付的现金		491,119,188.61	411,500,122.60
支付给职工及为职工支付的现金		10,485,366.90	22,265,137.29
支付的各项税费		18,015,315.58	18,264,957.22
支付其他与经营活动有关的现金		17,454,866.40	44,216,017.15
经营活动现金流出小计		537,074,737.49	496,246,234.26
经营活动产生的现金流量净额		-159,759,484.06	85,843.69
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		9,000,000.00	
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		187,759.89	
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		1,387,447.28	90,724,703.40

投资活动现金流入小计		10,575,207.17	90,724,703.40
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		52,447.83	382,000.00
投资支付的现金			1,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			5,340,000.00
投资活动现金流出小计		52,447.83	6,722,000.00
投资活动产生的现金流量净额		10,522,759.34	84,002,703.40
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		208,958,000.00	679,692,530.11
收到其他与筹资活动有关的现金		424,161,526.17	381,000,000.00
筹资活动现金流入小计		633,119,526.17	1,060,692,530.11
偿还债务支付的现金		230,764,036.35	712,833,829.61
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		7,436,200.00	5,393,583.54
支付其他与筹资活动有关的现金		263,469,205.17	430,929,848.07
筹资活动现金流出小计		501,669,441.52	1,149,157,261.22
筹资活动产生的现金流量净额		131,450,084.65	-88,464,731.11
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		27,035.53	-166,911.66
五、现金及现金等价物净增加额		-17,759,604.54	-4,543,095.68
加：期初现金及现金等价物余额		25,920,175.16	97,252,144.10
六、期末现金及现金等价物余额		8,160,570.62	92,709,048.42

公司负责人：张军

主管会计工作负责人：吴玉同

会计机构负责人：吴玉同

合并所有者权益变动表
2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	2026 年半年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	233,614,003.00	-	-	-	1,240,828,361.43	80,176,363.18	-2,834,033.29	20,827,963.05	90,094,398.16	-	782,406,189.89	-	2,284,760,519.06	212,128,351.83	2,496,888,870.89
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	233,614,003.00	-	-	-	1,240,828,361.43	80,176,363.18	-2,834,033.29	20,827,963.05	90,094,398.16	-	782,406,189.89	-	2,284,760,519.06	212,128,351.83	2,496,888,870.89
三、本期增减变动					8,305,211.08	-	-2,742,504.06	-137,111.04	-	-	-98,611,034.60	-	-93,185,438.62	-19,797,580.25	-112,983,018.87

金额 （减少以“-”号填列）																
（一）综合收益总额							-2,742,504.06					-98,611,034.60		-101,353,538.66	-19,797,580.25	-121,151,118.91
（二）所有者投入和减少资本					8,305,211.08	-	-	-	-	-	-	-	8,305,211.08	-		8,305,211.08
1.所有者投入的普通股																
2.其他权益工具持有者投入资本					2,934,206.87								2,934,206.87			2,934,206.87
3.股份					5,371,004.21								5,371,004.21			5,371,004.21

支付 计入 所有 者权 益的 金额															
4. 其他															
（三） 利 润分 配															
1. 提取 盈余 公积															
2. 提取 一般 风险 准备															
3. 对所 有者 （或 股 东） 的分 配															
4. 其他															
（四） 所															

有者 权益 内部 结转															
1. 资本 公积 转增 资本 （或 股 本）															
2. 盈余 公积 转增 资本 （或 股 本）															
3. 盈余 公积 弥补 亏损															
4. 设定 受益 计划 变动 额结 转留 存收 益															
5. 其他															

综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备								-137,111.04	-	-			-137,111.04	-	-137,111.04
1. 本期提取													-		-
2. 本期使用								137,111.04					137,111.04		137,111.04
（六）其他															
四、本期期末余额	233,614,003.00	-	-	-	1,249,133,572.51	80,176,363.18	-5,576,537.35	20,690,852.01	90,094,398.16	-	683,795,155.29	-	2,191,575,080.44	192,330,771.58	2,383,905,852.02

项目	2025 年半年度													
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险	未分配利润	其他	小计	
		优先	永续	其他										所有者权益合计

		股	债						准 备					
一、 上年 期末 余额	233,614,003. 00				1,313,389,823 .83	80,176,363. 18	144,949. 16	21,215,321. 13	90,094,398. 16		970,729,330. 24	2,549,011,462 .34	120,800,473. 54	2,669,811,935 .88
加： 会计 政策 变更														
期差 错更 正														
他														
二、 本年 期初 余额	233,614,00 3.00				1,313,389,8 23.83	80,176,36 3.18	144,949 .16	21,215,32 1.13	90,094,39 8.16		970,729,33 0.24	2,549,011,4 62.34	120,800,47 3.54	2,669,811,9 35.88
三、 本期 增减 变动 金额 （减 少以 “-” 号填 列）							58,749. 35	- 200,986.7 2			- 219,047.03	-361,284.40	7,399,000. 66	7,037,716.2 6
（一 ）综 合收							58,749. 35				- 219,047.03	-160,297.68	7,399,000. 66	7,238,702.9 8

益总 额															
（二）所有者投入和减少资本															
1.所有者投入的普通股															
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额															
4.其他															
（三															

）利 润分 配															
1. 提取 盈余 公积															
2. 提取 一般 风险 准备															
3. 对所 有者 （或 股 东） 的分 配															
4. 其他															
（四）所 有者 权益 内部 结转															
1. 资本 公积 转增 资本 （或															

股本)															
2. 盈余公积累转增资本（或股本）															
3. 盈余公积累补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专							- 200,986.72					-200,986.72		-200,986.72	

项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用							200,986.72				200,986.72		200,986.72	
(六) 其他														
四、本期期末余额	233,614,003.00				1,313,389,823.83	80,176,363.18	203,698.51	21,014,334.41	90,094,398.16		970,510,283.21	2,548,650,177.94	128,199,474.20	2,676,849,652.14

公司负责人：张军

主管会计工作负责人：吴玉同

会计机构负责人：吴玉同

母公司所有者权益变动表

2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	2026 年半年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存 股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	233,614,003.00	-	-	-	1,320,982,755.76	80,176,363.18	-	-	90,094,398.16	711,623,926.63	2,276,138,720.37
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	233,614,003.00	-	-	-	1,320,982,755.76	80,176,363.18	-	-	90,094,398.16	711,623,926.63	2,276,138,720.37

三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					7,619,034.79					-28,171,251.31	-20,552,216.52
（一）综合收益总额										-28,171,251.31	-28,171,251.31
（二）所有者投入和减少资本					7,619,034.79						7,619,034.79
1．所有者投入的普通股											
2．其他权益工具持有者投入资本					2,934,206.87						2,934,206.87
3．股份支付计入所有者权益的金额					4,684,827.92						4,684,827.92
4．其他											
（三）利润分配											
1．提取盈余公积											
2．对所有者（或股东）的分配											
3．其他											
（四）所有者权益内部结转											
1．资本公积转增资本（或股本）											
2．盈余公积转增资本（或股本）											
3．盈余公积弥补亏损											
4．设定受益计划变动额结转留存收益											
5．其他综合收益结转留存收益											
6．其他											
（五）专项储备											
1．本期提取											
2．本期使用											
（六）其他											

四、本期期末余额	233,614,003.00	-	-	-	1,328,601,790.55	80,176,363.18	-	-	90,094,398.16	683,452,675.32	2,255,586,503.85
----------	----------------	---	---	---	------------------	---------------	---	---	---------------	----------------	------------------

项目	2025 年半年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存 股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	233,614,003.00				1,318,784,047.69	80,176,363.18			90,094,398.16	761,196,250.02	2,323,512,335.69
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	233,614,003.00				1,318,784,047.69	80,176,363.18			90,094,398.16	761,196,250.02	2,323,512,335.69
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）										16,601,107.59	16,601,107.59
（一）综合收益总额										16,601,107.59	16,601,107.59
（二）所有者投入和减少资本											
1．所有者投入的普通股											
2．其他权益工具持有者投入资本											
3．股份支付计入所有者权益的金额											
4．其他											
（三）利润分配											
1．提取盈余公积											
2．对所有者（或股东）的分配											
3．其他											
（四）所有者权益内部结转											

1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	233,614,003.00				1,318,784,047.69	80,176,363.18			90,094,398.16	777,797,357.61	2,340,113,443.28

公司负责人：张军

主管会计工作负责人：吴玉同

会计机构负责人：吴玉同

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

上海卓然工程技术股份有限公司（以下简称“本公司”、“公司”或“本集团”、“集团”）成立于 2002 年 7 月 29 日，注册地址：上海市闵行区闵北路 88 弄 1-30 号 104 幢 4 楼 D 座，总部办公地址为上海市长宁区临新路 268 号 3 号 6 楼。本公司所发行人民币普通股 A 股，上海证券交易所上市。

本公司属专用设备制造业。

经营范围包括：许可项目：各类工程建设活动（核电站建设除外）；建设工程设计。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：炼油、化工生产专用设备制造、销售；智能控制系统集成；工程管理服务；专用设备修理；工程和技术研究和试验发展；石油化工领域内技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；货物进出口；技术进出口。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）

本集团主要产品为：EPC 总包服务、炼油专用设备、石化专用设备、其他产品及服务。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

√适用 □不适用

公司自报告期末起 12 个月内不存在明显影响本公司持续经营能力的因素，本财务报表以公司持续经营假设为基础进行编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

1、遵循企业会计准则的声明

本公司基于上述编制基础编制的财务报表符合财政部已颁布的最新企业会计准则及其应用指南、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）的要求，真实完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

此外，本财务报告编制参照了证监会发布的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》（2023 年修订）的列报和披露要求。

2、 会计期间

本集团的会计年度从公历 1 月 1 日至 12 月 31 日止。

3、 营业周期

√适用 □不适用

本集团以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项计提金额占各类应收款项坏账准备总额 10%且金额大于 200 万元
重大在建工程项目变动情况	公司将单项在建工程金额超过资产总额 0.5% 的项目认定为重要在建工程
账龄超过 1 年的重要应付账款	公司将账龄超过 1 年且单项金额超过 500 万元的应付账款认定为重要的账龄超过 1 年的应付账款。
重要的非全资子公司	子公司净资产占合并净资产 5%以上，或子公司净利润占合并净利润的 10%以上
重要的联营企业及合营企业	对单个联营企业及合营企业账面价值占合并净资产 5%以上

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

本集团在一次交易取得或通过多次交易分步实现同一控制下企业合并，企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。本集团取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

本集团在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并，应按以下顺序处理：

（1）调整长期股权投资初始投资成本。购买日之前持有股权采用权益法核算的，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之

前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益、其他所有者权益变动的，转为购买日所属当期收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动以及持有的其他权益工具投资公允价值变动而产生的其他综合收益除外。

(2) 确认商誉（或计入当期损益的金额）。将第一步调整后长期股权投资初始投资成本与购买日应享有子公司可辨认净资产公允价值份额比较，前者大于后者，差额确认为商誉；前者小于后者，差额计入当期损益。

通过多次交易分步处置股权至丧失对子公司控制权的情形

(1) 判断分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易是否属于“一揽子交易”的原则

处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易属于“一揽子交易”的会计处理方法

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中应当确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

在合并财务报表中，对于剩余股权，应当按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原子公司股权投资相关的其他综合收益，应当在丧失控制权时转为当期投资收益或留存收益。

(3) 分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易不属于“一揽子交易”的会计处理方法

处置对子公司的投资未丧失控制权的，合并财务报表中处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额计入资本公积（资本溢价或股本溢价），资本溢价不足冲减的，应当调整留存收益。

处置对子公司的投资丧失控制权的，在合并财务报表中，对于剩余股权，应当按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原子公司股权投资相关的其他综合收益，应当在丧失控制权时转为当期投资收益或留存收益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

本集团合并财务报表的合并范围应当以控制为基础予以确定。

控制，是指本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。相关活动，是指对被投资方的回报产生重大影响的活动。被投资方的相关活动应当根据具体情况进行判断，通常包括商品或劳务的销售和购买、金融资产的管理、资产的购买和处置、研究与开发活动以及融资活动等。

本集团在综合考虑所有相关事实和情况的基础上对是否控制被投资方进行判断。一旦相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化的，本集团进行重新评估。

合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由本集团按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

1.合营安排的认定和分类

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。合营安排具有下列特征：

（1）各参与方均受到该安排的约束；（2）两个或两个以上的参与方对该安排实施共同控制。任何一个参与方都不能够单独控制该安排，对该安排具有共同控制的任何一个参与方均能够阻止其他参与方或参与方组合单独控制该安排。

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

2.合营安排的会计处理

共同经营参与方应当确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：（1）确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；（2）确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；（3）确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；（4）按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；（5）确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

合营企业参与方应当按照《企业会计准则第 2 号——长期股权投资》的规定对合营企业的投资进行会计处理。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

1.外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。

11、 金融工具

√适用 □不适用

1.金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款的约定，在法规或通行惯例规定的期限内收取或交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

满足下列条件的，终止确认金融资产(或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分)，即从其账户和资产负债表内予以转销：

(1) 收取金融资产现金流量的权利届满；

(2) 转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且(a)实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或(b)虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

2. 金融资产分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产以及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。金融资产的后续计量取决于其分类。

本集团对金融资产的分类，依据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的现金流量特征进行分类。

(1) 以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量。其折价或溢价采用实际利率法进行摊销并确认为利息收入或费用。除减值损失及外币货币性金融资产的汇兑差额确认为当期损益外，此类金融资产的公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入当期损益。与此类金融资产相关利息收入，计入当期损益。

(3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入计入当期损益，公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入留存收益。

(4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，为了能够消除或显著减少会计错配，可以将金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

当且仅当本集团改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

3. 金融负债分类和计量

本集团的金融负债于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融负债与以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：(1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配；(2) 根据正式书面文件载明的集团风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业

绩评价，并在集团内部以此为基础向关键管理人员报告；（3）该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

本集团在初始确认时确定金融负债的分类。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

（1）以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

（2）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

4. 金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

5. 金融资产减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资和财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

本集团考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，以单项或组合的方式对以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的预期信用损失进行估计。

（1）预期信用损失一般模型

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本集团按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。本集团对信用风险的具体评估，详见附注“十二、与金融工具相关的风险”。

通常逾期超过 30 日，本集团即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

具体来说，本集团将购买或源生时未发生信用减值的金融工具发生信用减值的过程分为三个阶段，对于不同阶段的金融工具的减值有不同的会计处理方法：

第一阶段：信用风险自初始确认后未显著增加

对于处于该阶段的金融工具，企业应当按照未来 12 个月的预期信用损失计量损失准备，并按其账面余额（即未扣除减值准备）和实际利率计算利息收入（若该工具为金融资产，下同）。

第二阶段：信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值

对于处于该阶段的金融工具，企业应当按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，并按其账面余额和实际利率计算利息收入。

第三阶段：初始确认后发生信用减值

对于处于该阶段的金融工具，企业应当按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，但对利息收入的计算不同于处于前两阶段的金融资产。对于已发生信用减值的金融资产，企业应当按其摊余成本（账面余额减已计提减值准备，也即账面价值）和实际利率计算利息收入。

对于购买或源生时已发生信用减值的金融资产，企业应当仅将初始确认后整个存续期内预期信用损失的变动确认为损失准备，并按其摊余成本和经信用调整的实际利率计算利息收入。

（2）本集团对在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，选择不与其初始确认时的信用风险进行比较，而直接做出该工具的信用风险自初始确认后未显著增加的假定。

如果企业确定金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其支付合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化，也不一定会降低借款人履行其支付合同现金流量义务的能力，那么该金融工具可被视为具有较低的信用风险。

（3）应收款项及租赁应收款

本集团对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收款项，采用预期信用损失的简化模型，始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

本集团对包含重大融资成分的应收款项和《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的租赁应收款，本集团作出会计政策选择，选择采用预期信用损失的简化模型，即按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

6. 金融资产转移

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

12、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本集团对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收票据，采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于包含重大融资成分的应收票据，本集团选择采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收票据单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。

对于不存在减值客观证据的应收票据无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收票据划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

项目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
商业承兑汇票	信用风险较高	参照应收账款计提预期信用损失方法
银行承兑汇票	信用风险较低	不计提预期信用损失

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收票据，按单项计提预期信用损失。

13、 应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本集团对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收账款，采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于包含重大融资成分的应收账款，本集团选择采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

本集团根据应收账款的账龄、款项性质、信用风险敞口、历史回款情况等信息为基础，按信用风险特征的相似性和相关性进行分组。对于应收账款，本集团判断账龄为其信用风险主要影响因素，因此，本集团以账龄组合为基础评估其预期信用损失。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√ 适用 □ 不适用

确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
1 年以内（含 1 年）	3.00%
1-2 年（含 2 年）	10.00%
2-3 年（含 3 年）	20.00%
3-4 年（含 4 年）	50.00%
4-5 年（含 5 年）	70.00%
5 年以上	100.00%

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√ 适用 □ 不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收账款，按单项计提预期信用损失。

14、 应收款项融资

√ 适用 □ 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√ 适用 □ 不适用

本集团对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收款项融资，采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于包含重大融资成分的应收款项融资，本集团选择采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收款项融资单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。

对于不存在减值客观证据的应收款项融资无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收款项融资划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√ 适用 □ 不适用

项目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
商业承兑汇票	信用风险较高	参照应收账款计提预期信用损失方法
银行承兑汇票	信用风险较低	不计提预期信用损失
应收账款账龄组合	信用风险较高	参照应收账款计提预期信用损失方法

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√ 适用 □ 不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项融资，按单项计提预期信用损失。

15、其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本集团对其他应收款采用预期信用损失的一般模型详见附注“五、11、金融工具”进行处理。

本集团根据应收账款(与合同资产)的账龄、款项性质、信用风险敞口、历史回款情况等信息为基础，按信用风险特征的相似性和相关性进行分组。对于应收账款（与合同资产），本集团判断账龄为其信用风险主要影响因素，因此，本集团以账龄组合为基础评估其预期信用损失。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

项目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收股利	信用风险较低	不计提预期信用损失
应收利息	信用风险较低	不计提预期信用损失
应收其他款项	信用风险较高	参照应收账款计提预期信用损失方法

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的其他应收款，按单项计提预期信用损失。

16、存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

1.存货的分类

本集团存货主要包括材料物资、在产品等。

2.发出存货的计价方法

领用或发出存货，采用加权平均法确定其实际成本。

3.存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4.低值易耗品和包装物的摊销方法

（1）低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

√适用 □不适用

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

√适用 □不适用

本集团考虑行业特点，计提存货跌价准备时主要考虑存货类别、库龄，同时考虑存货的实际状况、预计将来使用情况和期后价格变动情况，对公司存货纳入跌价准备的评估测试范围。

在产品/合同履约成本：对于在产品/合同履约成本，公司于每个资产负债表日，评估在产品/合同履约成本的可变现净值，与其账面余额进行比较，对于可变现净值低于账面余额的，按差额计提存货跌价准备。

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

√适用 □不适用

材料物资：公司材料物资可以分为项目物资和通用件，项目物资因专为项目采购，在评估项目是否为亏损合同或在产品存货跌价准备中进行减值测试；对库龄在 3 年以上的通用件，公司将其定义为呆滞通用件，对该部分存货全额计提跌价准备。

17、 合同资产

√适用 □不适用

合同资产的确认方法及标准

√适用 □不适用

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本集团已向客户转让商品或提供服务而有权收取的对价（除应收款项）列示为合同资产。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本集团根据合同资产的账龄、款项性质、信用风险敞口、历史回款情况等信息为基础，按信用风险特征的相似性和相关性进行分组。对于合同资产，本集团判断账龄为其信用风险主要影响因素，因此，本集团以账龄组合为基础评估其预期信用损失。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
1 年以内（含 1 年）	3.00%
1-2 年（含 2 年）	10.00%
2-3 年（含 3 年）	20.00%
3-4 年（含 4 年）	50.00%
4-5 年（含 5 年）	70.00%
5 年以上	100.00%

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的合同资产，按单项计提预期信用损失。

18、持有待售的非流动资产或处置组

□适用 √不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

√适用 □不适用

本集团将同时满足下列条件的集团组成部分（或非流动资产）划分为持有待售：（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；（2）出售极可能发生，已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺（确定的购买承诺，是指企业与其他方签订的具有法律约束力的购买协议，该协议包含交易价格、时间和足够严厉的违约惩罚等重要条款，使协议出现重大调整或者撤销的可能性极小。预计出售将在一年内完成。已经获得按照有关规定需得到相关权力机构或者监管部门的批准。

本集团将持有待售的预计净残值调整为反映其公允价值减去出售费用后的净额（但不得超过该项持有待售的原账面价值），原账面价值高于调整后预计净残值的差额，作为资产减值损失计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，应当先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中适用本准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用本准则计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及适用本准则计量规定的非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，应当根据处置组中除商誉外适用本准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。企业因出售对子公司的投资等原因导致其丧失对子公司控制权的，无论出售后企业是否保留部分权益性投资，应当在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

终止经营，是指企业满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：（1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；（2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；（3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

终止经营的定义包含以下三方面含义：

（1）终止经营应当是企业能够单独区分的组成部分。该组成部分的经营和现金流量在企业经营和编制财务报表时是能够与企业的其他部分清楚区分的。

（2）终止经营应当具有一定的规模。终止经营应当代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区，或者是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分。

（3）终止经营应当满足一定的时点要求。符合终止经营定义的组成部分应当属于以下两种情况之一，该组成部分在资产负债表日之前已经处置，包括已经出售和结束使用（如关停或报废等）；该组成部分在资产负债表日之前已经划分为持有待售类别。

19、 长期股权投资

√适用 □不适用

1.投资成本的确定

（1）同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积（资本溢价或股本溢价）；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

分步实现同一控制下企业合并的，应当以持股比例计算的合并日应享有被合并方账面所有者权益份额作为该项投资的初始投资成本。初始投资成本与其原长期股权投资账面价值加上合并日取得进一步股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，冲减留存收益。

（2）非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

（3）除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；投资者投入的，按照投资合同或协议约定的价值作为其初始投资成本（合同或协议约定价值不公允的除外）。

2.后续计量及损益确认方法

本集团能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本集团个别财务报表中采用成本法核算；对具有共同控制或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价，除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，按享有被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认

为当期投资收益,并同时根据有关资产减值政策考虑长期投资是否减值。

采用权益法时,长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的,归入长期股权投资的初始投资成本;长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的,其差额计入当期损益,同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时,取得长期股权投资后,按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益的份额,确认投资损益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时,以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础,按照本集团的会计政策及会计期间,并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照持股比例计算归属于投资企业的部分(但内部交易损失属于资产减值损失的,应全额确认),对被投资单位的净利润进行调整后确认。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分,相应减少长期股权投资的账面价值。本集团确认被投资单位发生的净亏损,以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限,本集团负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益以外所有者权益的其他变动,调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

3. 确定对被投资单位具有控制、重大影响的依据

控制,是指拥有对被投资方的权力,通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报,并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额;重大影响,是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力,但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

4. 长期股权投资的处置

(1) 部分处置对子公司的长期股权投资,但不丧失控制权的情形

部分处置对子公司的长期股权投资,但不丧失控制权时,应当将处置价款与处置投资对应的账面价值的差额确认为当期投资收益。

(2) 部分处置股权投资或其他原因丧失了对子公司控制权的情形

部分处置股权投资或其他原因丧失了对子公司控制权的,对于处置的股权,应结转与所售股权相对应的长期股权投资的账面价值,出售所得价款与处置长期股权投资账面价值之间差额,确认为投资收益(损失);同时,对于剩余股权,应当按其账面价值确认为长期股权投资或其它相关金融资产。处置后的剩余股权能够对子公司实施共同控制或重大影响的,应按有关成本法转为权益法的相关规定进行会计处理。

5. 减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资,在资产负债表日有客观证据表明其发生减值的,按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

20、 投资性房地产

不适用

21、 固定资产**(1) 确认条件**

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。

固定资产以取得时的实际成本入账，并从其达到预定可使用状态的次月起采用年限平均法计提折旧。

(2) 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-40	5	2.375-4.750
机器设备	年限平均法	10	5	9.50
运输工具	年限平均法	5	5	19.00
其他设备	年限平均法	5	5	19.00

资产负债表日，有迹象表明固定资产发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

22、 在建工程

√适用 □不适用

1. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

2. 资产负债表日，有迹象表明在建工程发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

本公司各类别在建工程具体转固标准和时点：

类别	转固标准和时点
房屋及建筑物	建造完工并符合交付验收
需安装调试的机器设备	交付且已调试安装完毕
运输工具	交付并达到可使用状态。
其他设备	交付并达到可使用状态。

23、 借款费用

√适用 □不适用

1.借款费用资本化的确认原则

本集团发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

24、 生物资产

☐适用 ☒不适用

25、 油气资产

☐适用 ☒不适用

26、 无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

☒适用 ☐不适用

本集团无形资产包括土地使用权，软件使用权、专利使用权、海域使用权、车库使用权等，按成本进行初始计量。

使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体年限如下：

项目	摊销年限（年）
土地使用权	按其出让年限平均摊销
软件使用权	按预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者分期平均摊销

专利使用权	按预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者分期平均摊销
海域使用权	按预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者分期平均摊销
车库使用权	按预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者分期平均摊销

使用寿命不确定的无形资产不摊销，本集团在每个会计期间均对该无形资产的使用寿命进行复核。

使用寿命确定的无形资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备；使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 研发支出的归集范围

本集团研发支出的归集范围包括职工薪酬、材料、折旧费用、设计咨询费用、装备调试检测费、其他费用等。

(2) 研发支出相关会计处理方法

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

27、 长期资产减值

√适用 □不适用

企业应当在资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象。

因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都应当进行减值测试。

存在下列迹象的，表明资产可能发生了减值：

(1) 资产的市价当期大幅度下跌，其跌幅明显高于因时间的推移或者正常使用而预计的下跌；
(2) 企业经营所处的经济、技术或者法律等环境以及资产所处的市场在当期或者将在近期发生重大变化，从而对企业产生不利影响；(3) 市场利率或者其他市场投资报酬率在当期已经提高，从而影响企业计算资产预计未来现金流量现值的折现率，导致资产可收回金额大幅度降低；(4) 有

证据表明资产已经陈旧过时或者其实体已经损坏；（5）资产已经或者将被闲置、终止使用或者计划提前处置；（6）企业内部报告的证据表明资产的经济绩效已经低于或者将低于预期，如资产所创造的净现金流量或者实现的营业利润（或者亏损）远远低于（或者高于）预计金额等；（7）其他表明资产可能已经发生减值的迹象。

资产存在减值迹象的，应当估计其可收回金额。

可收回金额应当根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。

处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等。

资产预计未来现金流量的现值，应当按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。预计资产未来现金流量的现值，应当综合考虑资产的预计未来现金流量、使用寿命和折现率等因素。

可收回金额的计量结果表明，资产的可收回金额低于其账面价值的，应当将资产的账面价值减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

28、 长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

29、 合同负债

√适用 □不适用

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

30、 职工薪酬

（1）短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

职工薪酬，是指本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的除股份支付以外各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。本集团提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

对于利润分享计划的，在同时满足下列条件时确认相关的应付职工薪酬：（1）本集团因过去事项导致现在具有支付职工薪酬的法定义务或推定义务；（2）因利润分享计划所产生的应付职工

薪酬义务金额能够可靠估计。

如果本集团在职工为其提供相关服务的年度报告期间结束后十二个月内，不需要全部支付利润分享计划产生的应付职工薪酬，该利润分享计划适用其他长期职工福利的有关规定。本集团根据经营业绩或职工贡献等情况提取的奖金，属于奖金计划，比照短期利润分享计划进行处理。

(2) 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

1. 设定提存计划

本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

除了社会基本养老保险外，职工参加由本集团设立的退休福利供款计划。职工按照一定基数的一定比例向年金计划供款。本集团按固定的金额向年金计划供款，供款在发生时计入当期损益。

2. 设定受益计划

(1) 内退福利

本集团向接受内部退休安排的职工提供内退福利。内退福利是指，向未达到国家规定的退休年龄、经本集团批准自愿退出工作岗位的职工支付的工资及为其缴纳的社会保险费等。本集团自内部退休安排开始之日起至职工达到正常退休年龄止，向内退职工支付内部退养福利。对于内退福利，本集团比照辞退福利进行会计处理，在符合辞退福利相关确认条件时，将自职工停止提供服务日至正常退休日期间拟支付的内退福利，确认为负债，计入当期损益。精算假设变化及福利标准调整引起的差异于发生时计入当期损益。

(2) 其他补充退休福利

本集团亦向满足一定条件的职工提供国家规定的保险制度外的补充退休福利，该等补充退休福利属于设定受益计划，资产负债表上确认的设定受益负债为设定受益义务的现值减去计划资产的公允价值。设定受益义务每年由独立精算师采用与义务期限和币种相似的国债利率、以预期累积福利单位法计算。与补充退休福利相关的服务费用(包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失)和利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益。

(3) 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福

利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

☐ 适用 ☒ 不适用

31、 预计负债

☒ 适用 ☐ 不适用

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为本集团承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出本集团，且该义务的金额能够可靠的计量时，本集团将该项义务确认为预计负债。

2. 本集团按照行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

32、 股份支付

☒ 适用 ☐ 不适用

1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 权益工具公允价值的确定方法

(1) 存在活跃市场的，按照活跃市场中的报价确定。

(2) 不存在活跃市场的，采用估值技术确定，包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具的当前公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。

3. 确认可行权权益工具最佳估计的依据

根据最新取得的可行权职工数变动等后续信息进行估计。

4. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按本集团承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按本集团承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，本集团按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，本集团将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果本集团按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，本集团继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，本集团将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果本集团在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

☐适用 ☒不适用

34、 收入**(1) 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策**

☒适用 ☐不适用

(1) 收入的确认

本集团的收入主要包括 EPC 总包服务收入、专用设备及其相关配件收入、让渡资产使用权收入。

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。取得相关商品控制权是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

(2) 本集团依据收入准则相关规定判断相关履约义务性质属于“在某一时段内履行的履约义务”或“某一时点履行的履约义务”，分别按以下原则进行收入确认。

本集团满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务：

①客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益。

②客户能够控制本集团履约过程中在建的资产。

③本集团履约过程中所产出的资产具有不可替代用途，且本集团在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本集团考虑商品的性质，采用产出法或投入法确定恰当的履约进度。

对于不属于在某一时段内履行的履约义务，属于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品控制权时点确认收入。

在判断客户是否已取得商品控制权时，本集团考虑下列迹象：

①本集团就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务。

②本集团已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。

③本集团已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。

④本集团已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。

⑤客户已接受该商品。

⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本集团收入确认的具体政策：

本集团业务除了 EPC 总包服务收入属于在某一时段内履行的履约义务，在该段时间内按照履约进度确认收入；其余的收入均属于在某一时点履行履约义务。

(3) 收入的计量

本集团应当按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。在确定交易价格时，本集团考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

①可变对价

本集团按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，应当不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。企业在评估累计已确认收入是否极可能不会发生重大转回时，应当同时考虑收入转回的可能性及其比重。

②重大融资成分

合同中存在重大融资成分的，本集团应当按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，应当在合同期间内采用实际利率法摊销。

③非现金对价

客户支付非现金对价的，本集团按照非现金对价的公允价值确定交易价格。非现金对价的公允价值不能合理估计的，本集团参照其承诺向客户转让商品的单独售价间接确定交易价格。

④应付客户对价

针对应付客户对价的，应当将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入，但应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的除外。

公司应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的，应当采用与本公司其他采购相一致的方式确认所购买的商品。公司应付客户对价超过向客户取得可明确区分商品公允价值的，超过金额冲减交易价格。向客户取得的可明确区分商品公允价值不能合理估计的，公司应当将应付客户对价全额冲减交易价格。

(4) 对收入确认具有重大影响的判断

本集团所采用的以下判断，对收入确认的时点和金额具有重大影响：

EPC 总包服务收入属于在某一时段内履行的履约义务。

EPC 总包服务的完工百分比本集团根据投入法确认，完工进度参考实际已发生的成本占预算成本总额的比例估计。

(2) 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

☐适用 ☒不适用

35、 合同成本

☒适用 ☐不适用

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。

本集团企业为履行合同发生的成本同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

2. 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；

3. 该成本预期能够收回。

本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产；但是，该资产摊销不超过一年的可以在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本集团将对于超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

1. 因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

2. 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

上述资产减值准备后续发生转回的，转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、 政府补助

√适用 □不适用

1. 政府补助包括与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

2. 政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

3. 政府补助采用总额法：

(1) 与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

(2) 与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关费用的期间，计入当期损益；用于补偿已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益。

4. 对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

5. 本集团将与本集团日常活动相关的政府补助按照经济业务实质计入其他收益或冲减相关成本费用；将与本集团日常活动无关的政府补助，应当计入营业外收支。

6. 本集团将取得的政策性优惠贷款贴息按照财政将贴息资金拨付给贷款银行和财政将贴息资金直接拨付给本集团两种情况处理：

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本集团提供贷款的，本集团选择按照下列方法进行会计处理：

以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给本集团的，本集团将对应的贴息冲减相关借款费用。

37、 递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 本集团当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：（1）企业合并；（2）直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

38、 租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

（1）判断依据

短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月的租赁。包含购买选择权的租赁不属于短期租赁。

低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。

承租人在判断是否是低价值资产租赁时，应基于租赁资产的全新状态下的价值进行评估，不应考虑资产已被使用的年限。

（2）会计处理方法

本集团对于短期租赁和低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债，将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

（1）融资租赁

本集团作为出租人的，在租赁期开始日，对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产，并按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。

（2）经营租赁

本集团作为出租人的，在租赁期内各个期间，采用直线法的方法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。将发生的与经营租赁有关的初始直接费用进行资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

对于经营租赁资产中的固定资产，本集团应当采用类似资产的折旧政策计提折旧；对于其他经营租赁资产，应当根据该资产适用的企业会计准则，采用系统合理的方法进行摊销。本集团按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的规定，确定经营租赁资产是否发生减值，并进行相应会计处理。

39、 其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

1、 终止经营

终止经营，是指本集团满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：（1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；（2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；（3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

在利润表的中，本集团在利润表“净利润”项下增设“持续经营净利润”和“终止经营净利润”项目，以税后净额分别反映持续经营相关损益和终止经营相关损益。终止经营的相关损益应当作为终止经营损益列报，列报的终止经营损益包含整个报告期间，而不仅包含认定为终止经营后的报告期间。

2、 公允价值计量

本集团于每个资产负债表日以公允价值计量衍生金融工具和权益工具投资。公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

40、 重要会计政策和会计估计的变更**(1) 重要会计政策变更**

□适用 √不适用

(2) 重要会计估计变更

□适用 √不适用

(3) 2026 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

□适用 √不适用

41、 其他

□适用 √不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	商品销售收入、服务收入	内销商品销项税 13%/服务收入 9%/技术服务 6%/出口商品免销项税
消费税		
营业税		
城市维护建设税	应纳增值税额	5.00%/7.00%
企业所得税	应纳税所得额	8.25%/16.50%/15.00%/19.00%/25.00%
教育费附加	应纳增值税额	3.00%
地方教育费附加	应纳增值税额	2.00%
房产税	房产原值的 70%	1.20%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
本公司	15.00
卓然（靖江）设备制造有限公司	15.00
上海靖业工程咨询有限公司	25.00
江苏博颂能源科技有限公司	15.00
卓然（香港）国际事业有限公司	8.25/16.50
江苏卓然企业服务有限公司	25.00
卓然（浙江）集成科技有限公司	25.00
江苏易航港务有限公司	20.00
上海卓然数智能源有限公司	25.00
卓然（海南）洁能材料科技有限公司	20.00
卓然产融（北京）科技有限公司	25.00
卓和（岱山）能源科技有限公司	25.00
Innovare KTI-Fired Heaters Co., Ltd	19.00

2、税收优惠

√适用 □不适用

企业所得税

（1）本公司

本公司于 2022 年 12 月 14 日取得上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局核发的高新技术企业证书（证书编号 GR202231007250），有效期限为三年；于 2025 年 12 月 25 日取得上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局核发的高新技术企业证书（证书编号 GR202531004913），有效期三年，依据《中华人民共和国企业所得税法》，本公司 2025 年度适用的企业所得税税率为 15%。

（2）本公司境内子公司

①卓然（靖江）设备制造有限公司

卓然（靖江）设备制造有限公司于 2023 年 12 月 13 日取得江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局核发的高新技术企业证书（证书编号 GR202332011294），有效期限为三年。依据《中华人民共和国企业所得税法》，2025 年度适用的企业所得税税率为 15%。

②江苏博颂能源科技有限公司

江苏博颂能源科技有限公司于 2023 年 12 月 13 日取得江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局核发的高新技术企业证书（证书编号 GR202332012555），有效期限为三年。依据《中华人民共和国企业所得税法》，2025 年度适用的企业所得税税率为 15%。

③江苏易航港务有限公司、卓然（海南）洁能材料科技有限公司

江苏易航港务有限公司、卓然（海南）洁能材料科技有限公司因符合《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条第一款享受优惠税率的条款，被当地主管税务机关认定为小型微利企业，适用企业所得税税率为 20%。

（3）本公司境外子公司

①卓然（香港）国际事业有限公司

本公司境外子公司卓然（香港）国际事业有限公司适用中国香港地区利得税政策。2025 年度适用利得税两级制度，即不超过 2,000,000 港元的应评税利润适用 8.25% 的利得税税率，应评税利润中超过 2,000,000 港元的部分适用 16.50% 的利得税税率（利得税税款的 100% 可获宽减，每宗个案以 3,000 港元为上限）。

②增值税

本公司出口产品支付的进项税可以申请退税：根据《中华人民共和国海关进出口税则》，本公司出口的钢结构、蒸汽转化炉等产品适用《中华人民共和国海关进出口税则》中第十五类（贱金属及其制品）、第十六类商品（机器、机械器具、电气设备及其零件；录音机及放声机、电视图像、声音的录制和重放设备及其零件）进出口税则之规定，其中：执行 13% 的出口退税率。

依据《财政部 税务总局关于明确增值税小规模纳税人减免增值税等政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 1 号）（财政部 税务总局公告 2023 年第 19 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，增值税小规模纳税人适用 3% 征收率的应税销售收入，减按 1% 征收率征收增值税；适用 3% 预征率的预缴增值税项目，减按 1% 预征率预缴增值税。上海靖业工程咨询有限公司 2025 年适用上述税收优惠政策。

③“六税两费”减免政策

依据 2023 年 8 月 2 日《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户减半征收资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。江苏易航港务有限公司、上海靖业工程咨询有限公司、卓然（海南）洁能材料科技有限公司 2025 年适用上述优惠税收政策。

④增值税加计扣除政策

依据 2023 年 9 月 3 日《财政部 税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 43 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳增值税税额。根据《江苏省工信厅江苏省科技厅江苏省财政厅江苏省税务局 关于 2025 年度享受增值税加计抵减政策的先进制造业企业名单制定工作的通知》（苏工信综合〔2025〕201 号），高新技术企业资格在 2025 年全年有效的企业，享受政策时间为 2025 年 1 月 1 日至 2026 年 4 月 30 日。卓然（靖江）设备制造有限公司高新技术企业证书（证书编号 GR202332011294）在 2025 年全年有效，适用上述优惠税收政策。

3、其他

☐适用 ☒不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	54,052.08	76,572.08
银行存款	92,504,952.62	76,798,126.55
其他货币资金	57,733,779.80	79,169,516.15
存放财务公司存款		
合计	150,292,784.50	156,044,214.78
其中：存放在境外的款项总额	22,353,675.90	17,828,916.57

其他说明

无

2、交易性金融资产

☐适用 ☒不适用

3、衍生金融资产

☐适用 ☒不适用

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	12,861,036.91	96,248,434.15
商业承兑票据	69,600,710.18	266,184,222.84

合计	82,461,747.09	362,432,656.99
----	---------------	----------------

(2) 期末公司已质押的应收票据

☐适用 ☒不适用

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		12,391,956.91
商业承兑票据		21,680,000.00
合计		34,071,956.91

(4) 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	90,141,747.09	100.00	7,680,000.00		82,461,747.09	391,916,698.06	100.00	29,484,041.07		362,432,656.99
其中：										

银行承兑汇票	12,861,036.91	14.27			12,861,036.91	96,248,434.15	24.56			96,248,434.15
商业承兑汇票	77,280,710.18	85.73	7,680,000.00	9.94	69,600,710.18	295,668,263.91	75.44	29,484,041.07	9.97	266,184,222.84
合计	90,141,747.09	100.00	7,680,000.00	/	82,461,747.09	391,916,698.06	100.00	29,484,041.07	/	362,432,656.99

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☒适用 ☐不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内 (含 1 年)	480,710.18		3.00
1-2 年 (含 2 年)	76,800,000.00	7,680,000.00	10.00
2-3 年 (含 3 年)			
3-4 年 (含 4 年)			
4-5 年 (含 5 年)			
5 年以上			
合计	77,280,710.18	7,680,000.00	

按组合计提坏账准备的说明

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

1 年以内 (含 1 年) 计提比例 3%; 1-2 年计提比例 10%; 2-3 年计提比例 20%; 3-4 年计提比例 50%; 4-5 年计提比例 70%; 5 年以上计提比例 100%。

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

(5) 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额	期末余额
----	------	--------	------

		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
商业承兑 汇票	29,484,041.07	7,680,000.00	29,484,041.07	-	-	7,680,000.00
合计	29,484,041.07	7,680,000.00	29,484,041.07	-	-	7,680,000.00

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

无

(6) 本期实际核销的应收票据情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

☐ 适用 ☒ 不适用

应收票据核销说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

5、 应收账款

(1) 按账龄披露

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	593,356,238.87	893,613,101.59
1 年以内	593,356,238.87	893,613,101.59
1 年以内小计	593,356,238.87	893,613,101.59
1 至 2 年（含 2 年）	678,545,600.59	524,862,424.25
2 至 3 年（含 3 年）	692,167,380.91	706,049,523.02
3 年以上		
3 至 4 年（含 4 年）	131,015,033.09	95,962,252.90
4 至 5 年（含 5 年）	50,051,500.00	555,831.17
5 年以上	68,291,311.18	72,201,463.74
合计	2,213,427,064.64	2,293,244,596.67

(2) 按坏账计提方法分类披露

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面	账面余额	坏账准备	账面

	金额	比例 (%)	金额	计提 比例 (%)	价值	金额	比例 (%)	金额	计提 比例 (%)	价值
按 单 项 计 提 坏 账 准 备	39,414,415.74	1.78	39,414,415.74			39,414,415.74	1.72	39,414,415.74	100.00	
其中:										
按 单 项 计 提 坏 账 准 备	39,414,415.74	1.78	39,414,415.74	100.00		39,414,415.74	1.72	39,414,415.74	100.00	
按 组 合 计 提 坏 账 准 备	2,174,012,648.90	98.22	356,957,112.38		1,817,055,536.52	2,253,830,180.93	98.28	305,121,916.64	13.54	1,948,708,264.29
其中:										
账 龄 组 合	2,174,012,648.90	98.22	356,957,112.38	16.42	1,817,055,536.52	2,253,830,180.93	98.28	305,121,916.64	13.54	1,948,708,264.29
合 计	2,213,427,064.64	100.00	396,371,528.12	/	1,817,055,536.52	2,293,244,596.67	100.00	344,536,332.38	/	1,948,708,264.29

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
大粤湾石化(珠海)有限公司	16,672,940.17	16,672,940.17	100.00	无法收回
海南汉地流体材料有限公司	9,451,686.78	9,451,686.78	100.00	无法收回

湖南吉祥石化科技股份有限公司	8,964,638.40	8,964,638.40	100.00	无法收回
RING FIELD DWC-LLC	4,325,150.39	4,325,150.39	100.00	无法收回
合计	39,414,415.74	39,414,415.74		/

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☒适用 ☐不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1年以内（含1年）	593,356,238.87	17,788,493.84	3.00
1-2年（含2年）	678,545,600.59	67,854,560.06	10.00
2-3年（含3年）	687,842,230.52	137,568,446.10	20.00
3-4年（含4年）	131,015,033.09	65,507,516.55	50.00
4-5年（含5年）	50,051,500.00	35,036,050.00	70.00
5年以上	33,202,045.83	33,202,045.83	100.00
合计	2,174,012,648.90	356,957,112.38	

按组合计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

1年以内（含1年）计提比例 3%；1-2年计提比例 10%；2-3年计提比例 20%；3-4年计提比例 50%；4-5年计提比例 70%；5年以上计提比例 100%。

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(3) 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提预期信用损失的应收账款	39,414,415.74					39,414,415.74
按组合计提预期信用损失的应收账款	305,121,916.64	70,799,763.62	18,964,567.88			356,957,112.38
合计	344,536,332.38	70,799,763.62	18,964,567.88			396,371,528.12

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(4) 本期实际核销的应收账款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收账款核销情况

☐适用 ☒不适用

应收账款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
安徽中普石油能源有限公司		621,169,999.15	621,169,999.15	21.91	44,175,464.10
荣盛石化股份有限公司	737,690,630.91		737,690,630.91	26.02	181,883,395.42
上海东景绿能新材料有限公司	228,143,558.39		228,143,558.39	8.05	6,844,306.75
中国南海工程有限公司	221,190,000.00		221,190,000.00	7.80	22,119,000.00
广西自贸区宏坤生物质燃料有限公司	215,528,950.60		215,528,950.60	7.60	21,552,895.06
合计	1,402,553,139.90	621,169,999.15	2,023,723,139.05	71.39	276,575,061.33

其他说明

无

其他说明：
□适用 √不适用

6、合同资产

(1) 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
已完工未结算	621,169,999.15	44,175,464.10	576,994,535.05	662,049,999.15	42,273,066.17	619,776,932.98
合计	621,169,999.15	44,175,464.10	576,994,535.05	662,049,999.15	42,273,066.17	619,776,932.98

(2) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										

按组合计提坏账准备	621,169,999.15	100.00	44,175,464.10	7.11	576,994,535.05	662,049,999.15	100.00	42,273,066.17	6.39	619,776,932.98
其中：										
账龄组合	621,169,999.15	100.00	44,175,464.10	7.11	576,994,535.05	662,049,999.15	100.00	42,273,066.17	6.39	619,776,932.98
合计	621,169,999.15	100.00	44,175,464.10	/	576,994,535.05	662,049,999.15	100.00	42,273,066.17	/	619,776,932.98

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☒适用 ☐不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1年以内（含1年）	256,307,654.47	7,689,229.63	3.00
1-2年（含2年）	364,862,344.68	36,486,234.47	10.00
合计	621,169,999.15	44,175,464.10	

按组合计提坏账准备的说明

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

1年以内（含1年）计提比例 3%；1-2年计提比例 10%；2-3年计提比例 20%；3-4年计提比例 50%；4-5年计提比例 70%；5年以上计提比例 100%。

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用**(4) 本期合同资产计提坏账准备情况**☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
账龄组合	42,273,066.17	1,902,397.93				44,175,464.10	
合计	42,273,066.17	1,902,397.93				44,175,464.10	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(5) 本期实际核销的合同资产情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的合同资产核销情况

☐适用 ☒不适用

合同资产核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

7、 应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用等级较高的银行承兑汇票	53,586.33	1,965,937.91
合计	53,586.33	1,965,937.91

(2) 期末公司已质押的应收款项融资

☐适用 ☒不适用

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	1,418,912.67	
合计	1,418,912.67	

(4) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	53,586.33	100.00			53,586.33	1,965,937.91	100.00			1,965,937.91
其中：										
银行承兑汇票	53,586.33	100.00			53,586.33	1,965,937.91	100.00			1,965,937.91
合计	53,586.33	100.00			53,586.33	1,965,937.91	/		/	1,965,937.91

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
银行承兑汇票	53,586.33		
合计	53,586.33		

按组合计提坏账准备的说明

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

1 年以内（含 1 年）计提比例 3%；1-2 年计提比例 10%；2-3 年计提比例 20%；3-4 年计提比例 50%；4-5 年计提比例 70%；5 年以上计提比例 100%。

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5) 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

□适用 √不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

□适用 √不适用

(8) 其他说明：

□适用 √不适用

8、预付款项**(1) 预付款项按账龄列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	28,729,671.04	5.46	210,704,144.31	37.76
1 至 2 年	326,922,401.56	62.14	269,062,340.56	48.22
2 至 3 年	119,730,864.66	22.75	72,121,515.65	12.93
3 年以上	50,762,279.62	9.65	6,061,511.48	1.09
合计	526,145,216.88	100.00	557,949,512.00	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
江苏硕普能源科技有限公司	137,113,583.60	26.06
中国化学工程第六建设有限公司	64,874,984.45	12.33
岱山翔鸿工程技术有限公司	48,325,381.05	9.18
美斯顿（天津）催化剂有限公司	37,504,280.00	7.13
浙江鲁科新材料有限公司	35,215,000.00	6.69
合计	323,033,229.10	61.39

其他说明：

无

其他说明

□ 适用 √ 不适用

9、其他应收款

项目列示

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	35,869,466.81	56,781,483.46
合计	35,869,466.81	56,781,483.46

其他说明：

□ 适用 √ 不适用

应收利息

(1) 应收利息分类

□ 适用 √ 不适用

(2) 重要逾期利息

☐适用 ☒不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(4) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

无

(5) 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

应收股利

(6) 应收股利

☐适用 ☒不适用

(7) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐适用 ☒不适用

(8) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备:

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

(9) 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

□适用 √不适用

其他说明:

无

(10) 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明:

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

其他应收款**(11) 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内 (含 1 年)	33,611,449.72	57,725,446.30
1 年以内	33,611,449.72	57,725,446.30
1 年以内小计	33,611,449.72	57,725,446.30
1 至 2 年 (含 2 年)	3,075,839.51	417,404.12
2 至 3 年 (含 3 年)	523,382.00	519,677.62
3 年以上		
3 至 4 年 (含 4 年)	61,277.62	

4至5年(含5年)	154,434.43	170,342.60
5年以上	1,477,928.69	1,503,100.25
合计	38,904,311.97	60,335,970.89

(12) 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款项	35,475,981.72	55,881,516.32
押金、保证金	3,139,295.87	4,361,229.95
备用金	122,320.44	93,224.62
代扣代缴款项	166,713.94	
合计	38,904,311.97	60,335,970.89

(13) 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

(14) 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
账龄组合	3,554,487.43		519,642.27			3,034,845.16
合计	3,554,487.43		519,642.27			3,034,845.16

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明

无

(15) 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(16) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
------	------	---------------------	-------	----	----------

新疆天科隆化学有限公司	16,000,000.00	41.13	保证金	1 年以内 (含 1 年)	480,000.00
博尔建设集团有限公司	7,022,894.12	18.05	往来款	1 年以内 (含 1 年)	210,686.82
洛阳瑞昌环境工程有限公司	5,000,000.00	12.85	往来款	1 年以内 (含 1 年)	150,000.00
江苏硕普能源科技有限公司	2,776,324.54	7.14	往来款	1 年以内 (含 1 年)	277,632.45
江苏骄弘机械设备有限公司	2,579,249.58	6.63	往来款	1 年以内 (含 1 年)	77,377.49
合计	33,378,468.24	85.80			1,195,696.76

(17) 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

10、 存货

(1) 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
材料物资	185,764,488.83	9,282,420.01	176,482,068.82	74,139,358.74	9,282,420.01	64,856,938.73
在产品	232,350,598.93		232,350,598.93	514,623,604.52		514,623,604.52
库存商品	40,512,927.85		40,512,927.85	1,184,676.25		1,184,676.25
周转材料	463,881.30		463,881.30	477,453.92		477,453.92
消耗性生物资产						
合同履约成本	57,116,194.33		57,116,194.33	53,759,785.87		53,759,785.87
发出商品						
合计	516,208,091.24	9,282,420.01	506,925,671.23	644,184,879.30	9,282,420.01	634,902,459.29

(2) 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3) 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	9,282,420.01					9,282,420.01
在产品						
库存商品						
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
合计	9,282,420.01					9,282,420.01

本期转回或转销存货跌价准备的原因

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

组合名称	期末			期初		
	账面余额	跌价准备	跌价准备计提比例(%)	账面余额	跌价准备	跌价准备计提比例(%)
材料物资	653,693.18	653,693.18	100.00	653,693.18	653,693.18	100.00
其中：三年以上通用件	653,693.18	653,693.18	100.00	653,693.18	653,693.18	100.00
合计	653,693.18	653,693.18	100.00	653,693.18	653,693.18	100.00

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

(4) 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□适用 √不适用

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

11、 持有待售资产

□适用 √不适用

12、 一年内到期的非流动资产

□适用 √不适用

一年内到期的债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的其他债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明

无

13、 其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
待摊租赁费	1,513,501.85	1,955,128.41
待抵扣增值税	78,625,023.66	60,657,580.05
预缴所得税	18,488,525.48	5,723,520.49
收购嘉科尚未实现合同利润	40,625.19	40,625.19
合计	98,667,676.18	68,376,854.14

补偿性资产相关信息

□适用 √不适用

其他说明：

无

14、 债权投资**(1) 债权投资情况**

□适用 √不适用

债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2) 期末重要的债权投资

□适用 √不适用

(3) 减值准备计提情况

□适用 √不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

☐适用 ☒不适用

(4) 本期实际的核销债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

☐适用 ☒不适用

债权投资的核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

15、 其他债权投资

(1) 其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

☐适用 ☒不适用

(2) 期末重要的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

(3) 减值准备计提情况

☐适用 ☒不适用

(4) 本期实际核销的其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

☐适用 ☒不适用

其他债权投资的核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

16、 长期应收款

(1) 长期应收款情况

☐适用 ☒不适用

(2) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(3) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

无

(4) 本期实际核销的长期应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的长期应收款核销情况

☐适用 ☒不适用

长期应收款核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

17、长期股权投资

(1) 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面 价值）	减 值 准 备 期 初 余 额	本期增减变动								期末 余额（账面 价值）	减值准 备期末 余额
			追加投 资	减少投资	权益法下 确认的投 资损益	其他综 合收益 调整	其他权 益变动	宣告发 放现金 股利或 利润	计提减 值准备	其他		
一、合营企业												
小计												
二、联营企业												
江苏卓质 诚工程管 理有限公 司	2,838,192.77				-217,306.10						2,620,886.67	
苏州圣汇 装备有限 公司	57,262,811.12			57,262,811.12								
小计	60,101,003.89			57,262,811.12	-217,306.10						2,620,886.67	
合计	60,101,003.89			57,262,811.12	-217,306.10						2,620,886.67	

(2) 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

无

18、 其他权益工具投资

(1) 其他权益工具投资情况

☐适用 ☒不适用

(2) 本期存在终止确认的情况说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
机械设备建设共济会	223,851.95	247,086.19
卓和（岱山）能源科技有限公司 5%股权	38,118,641.46	38,118,641.46
合计	38,342,493.41	38,365,727.65

其他说明：

注：期末其他非流动金融资产系公司持有的卓和（岱山）能源科技有限公司 5%股权投资以及韩国子公司为符合当地建筑业资质准入规定，依规持有韩国机械设备建设共济会小额股权，属于境外行业法定准入必备出资，不具有投资及经营管控目的。

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

21、固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	943,550,468.07	1,056,401,839.38
固定资产清理	184,556.52	184,556.52
合计	943,735,024.59	1,056,586,395.90

其他说明：

无

固定资产**(1) 固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	其他设备	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	1,159,718,987.55	162,765,371.73	19,340,179.31	22,934,161.89	1,364,758,700.48
2.本期增加金额	394,584.34			63,774.37	458,358.71
(1) 购置	394,584.34			63,774.37	458,358.71
(2) 在建工程转入					
(3) 企业合并增加					
3.本期减少金额	78,096,508.39	1,030,423.64	215,506.68	1,088,484.37	80,430,923.08
(1) 处置或报废		1,030,423.64	215,506.68	1,088,484.37	2,334,414.69
(2) 转出	78,096,508.39				78,096,508.39

4.期末余额	1,082,017,063.50	161,734,948.09	19,124,672.63	21,909,451.89	1,284,786,136.11
二、累计折旧					
1.期初余额	203,694,222.02	71,525,336.71	15,456,319.60	17,680,982.77	308,356,861.10
2.本期增加金额	29,346,860.13	4,092,885.03	646,710.99	851,341.71	34,937,797.86
(1) 计提	29,346,860.13	4,092,885.03	646,710.99	851,341.71	34,937,797.86
3.本期减少金额	-	978,902.38	204,731.36	875,357.18	2,058,990.92
(1) 处置或报废	-	978,902.38	204,731.36	875,357.18	2,058,990.92
4.期末余额	233,041,082.15	74,639,319.36	15,898,299.23	17,656,967.30	341,235,668.04
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	848,975,981.35	87,095,628.73	3,226,373.40	4,252,484.59	943,550,468.07
2.期初账面价值	956,024,765.53	91,240,035.02	3,883,859.71	5,253,179.12	1,056,401,839.38

(2) 暂时闲置的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
机器设备	854,182.15	810,215.21		43,966.94	
其他设备	444,808.70	422,568.27		22,240.43	

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋建筑物	186,742,487.36	待产业园转固后产证会统一更新办理
合计	186,742,487.36	

(5) 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

固定资产清理

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产清理	184,556.52	184,556.52
合计	184,556.52	184,556.52

其他说明：
无

22、 在建工程

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	2,159,640,492.90	2,104,622,190.33
工程物资		
合计	2,159,640,492.90	2,104,622,190.33

其他说明：
无

在建工程

(1) 在建工程情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
工程项目管理 数字一体化平台	1,738,933.89		1,738,933.89	1,738,933.89		1,738,933.89
卓然股份（上海）创新基地项目	1,137,830,595.36		1,137,830,595.36	1,107,547,005.69		1,107,547,005.69
岱山石化循环经济产业园一期	942,996,903.40		942,996,903.40	918,617,863.13		918,617,863.13
石化专用装备生产项目	77,074,060.25		77,074,060.25	76,718,387.62		76,718,387.62
合计	2,159,640,492.90		2,159,640,492.90	2,104,622,190.33		2,104,622,190.33

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
卓然股份（上海）创新基地项目		1,107,547,005.69	30,283,589.67			1,137,830,595.36						
岱山石化循环经济产业园一期		918,617,863.13	24,379,040.26			942,996,903.39						
石化专用装备生产项目		76,718,387.62	355,672.65			77,074,060.27						
合计		2,102,883,256.44	55,018,302.58			2,157,901,559.02	/	/			/	/

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4) 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

工程物资

□适用 √不适用

23、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

☐适用 ☒不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

24、油气资产

(1) 油气资产情况

☐适用 ☒不适用

(2) 油气资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	2,876,516.32	2,876,516.32
2.本期增加金额		
3.本期减少金额	253,335.56	253,335.56
(1) 到期	156,964.92	156,964.92
(2) 转出		
(3) 其他	96,370.64	96,370.64
4.期末余额	2,623,180.76	2,623,180.76
二、累计折旧		
1.期初余额	1,127,281.08	1,127,281.08
2.本期增加金额	68,000.99	68,000.99
(1)计提	68,000.99	68,000.99
3.本期减少金额	226,565.94	226,565.94

(1)处置		
(2) 转出	156,964.92	156,964.92
(3) 其他	69,601.02	69,601.02
4.期末余额	968,716.13	968,716.13
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1)计提		
3.本期减少金额		
(1)处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	1,654,464.63	1,654,464.63
2.期初账面价值	1,749,235.24	1,749,235.24

(2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

注：原值调整系租金实际支付的时间与合同约定的时间差异调整。

26、 无形资产

(1) 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	软件使用权	专利使用权	土地使用权	海域使用权	车库使用权	合计
一、账面原值						
1.期初余额	42,210,109.36	6,859,146.26	470,262,352.70	13,489,364.60	2,650,000.00	535,470,972.92
2.本期增加金额						
(1)购置						
(2)内部研发						
(3)企业合并增加						

3.本期减少金额						
(1)处置						
4.期末余额	42,210,109.36	6,859,146.26	470,262,352.70	13,489,364.60	2,650,000.00	535,470,972.92
二、累计摊销						
1.期初余额	13,460,008.21	4,299,300.94	55,050,669.33	12,273,590.38	855,729.01	85,939,297.87
2.本期增加金额	2,348,619.88	126,944.88	5,911,765.96	261,040.41	33,124.98	8,681,496.12
(1)计提	2,348,619.88	126,944.88	5,911,765.96	261,040.41	33,124.98	8,681,496.12
3.本期减少金额						
(1)处置						
4.期末余额	15,808,628.09	4,426,245.82	60,962,435.29	12,534,630.79	888,853.99	94,620,793.99
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额						
(1)计提						
3.本期减少金额						
(1)处置						
4.期末余额						

四、账面价值						
1.期末账面价值	26,401,481.27	2,432,900.44	409,299,917.41	954,733.81	1,761,146.01	440,850,178.93
2.期初账面价值	28,750,101.15	2,559,845.32	415,211,683.37	1,215,774.22	1,794,270.99	449,531,675.05

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例0%

(2) 确认为无形资产的数据资源

☐适用 ☒不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

☐适用 ☒不适用

(4) 无形资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

27、商誉

(1) 商誉账面原值

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
收购嘉科工程（苏州）有限公司资产组	15,846,890.34					15,846,890.34
合计	15,846,890.34					15,846,890.34

(2) 商誉减值准备

☐适用 ☒不适用

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

☒适用 ☐不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
收购嘉科工程（苏州）有限公司资产组	主要由长期资产构成，产生的现金流入基本上独立于其	基于内部管理目的	是

	他资产或者资产组产生的现金流入。		

资产组或资产组组合发生变化

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
收购嘉科工程（苏州）有限公司资产组	1,624.24	2,250.00		5 年	收入增长率-75.70%至10.36%、毛利率20.34%、税前折现率13.05%	收入结合在手订单及行业趋势确定，成本费用结合行业数据分析确定，折现率采用WACC模型测算	收入增长率0%、毛利率20.34%、税前折现率13.05%	与预测期关键参数确定依据一致
合计	1,624.24	2,250.00						

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

(5) 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用**28、长期待摊费用**☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费用	1,218,764.56		197,918.43		1,020,846.13
合计	1,218,764.56		197,918.43		1,020,846.13

其他说明：

无

29、递延所得税资产/ 递延所得税负债**(1) 未经抵销的递延所得税资产**☐适用 ☒不适用**(2) 未经抵销的递延所得税负债**☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
经营租赁			13,080.45	1,962.07
合计			13,080.45	1,962.07

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债☐适用 ☒不适用**(4) 未确认递延所得税资产明细**☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损		244,365,149.85
股份支付	8,019,625.47	2,884,155.66
资产减值准备	457,904,172.42	429,130,347.06
租赁负债		
递延收益	8,058,495.25	8,372,196.59

预计负债	952,579.00	952,579.00
专项储备	20,690,852.01	20,827,963.05
合计	495,625,724.15	706,532,391.21

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

30、其他非流动资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产						
预付长期资产款	73,773,111.80		73,773,111.80	107,013,512.14		107,013,512.14
合计	73,773,111.80		73,773,111.80	107,013,512.14		107,013,512.14

补偿性资产相关信息

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

31、所有权或使用权受限资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	92,962,501.70	92,962,501.70	保证金保函保	作为票据保证	101,985,963.80	101,985,963.80	保证金保函保	作为票据保证

			证金、冻结资金	金、信用证保证金、保函保证金和其他保证金作为票据保证金和保函保证金、受限			证金、冻结资金	金、信用证保证金、保函保证金和其他保证金作为票据保证金和保函保证金、受限
应收票据								
存货								
其中：数据资源								
固定资产	345,608,727.71	345,608,727.71	抵押	作为抵押物	345,608,727.71	345,608,727.71	抵押	作为抵押物

				取得 银行 借款				取得 银行 借款
无形资产	357,015,016.2 9	357,015,016.2 9	抵押	作为 抵押 物取得 银行 借款	357,015,016.2 9	357,015,016.2 9	抵押	作为 抵押 物取得 银行 借款
其中： 数据资源								
在建工程	2,080,827,498.75	2,080,827,498.75	抵押	作为 抵押 物取得 银行 借款	2,026,164,868.83	2,026,164,868.83	抵押	作为 抵押 物取得 银行 借款
合计	2,876,413,744.45	2,876,413,744.45	/	/	2,830,774,576.63	2,830,774,576.63	/	/

其他说明：

无

32、短期借款

(1) 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	226,251,973.89	609,457,469.07
保证借款	387,258,662.81	282,702,000.00
应付利息	549,924.55	556,634.28

抵押借款		
合计	614,060,561.25	892,716,103.35

短期借款分类的说明：

注1：年末信用借款共计22,625.20万元，其中18,625.20万元系承兑汇票贴现取得。

注2：年末保证借款共计38,725.87万元，其中：

本公司澳门国际银行借款9,877.23万元港币（期末折算人民币8578.87万元，以卓然（靖江）设备制造有限公司担保取得；本公司中国银行上海市普陀支行借款2,500.00万元，以卓然（靖江）设备制造有限公司担保取得；本公司广发银行上海分行借款3,000.00万元，以卓然（靖江）设备制造有限公司担保取得；本公司华夏银行杨浦支行借款3000万，以卓然（靖江）设备制造有限公司担保取得；本公司兴业银行长宁支行借款5000万，以卓然（靖江）设备制造有限公司担保取得；本公司农业银行北蔡支行借款1000万，以卓然（靖江）设备制造有限公司担保取得；本公司浙商银行上海分行营业部借款1747万元，以卓然（靖江）设备制造有限公司担保取得及子公司上海靖业工程咨询有限公司房产抵押取得。

本公司子公司卓然（靖江）设备制造有限公司江苏靖江农村商业银行借款2,900.00万元，系本公司和该子公司法人张锦华担保取得；本公司子公司卓然（靖江）设备制造有限公司兴业银行泰州分行借款3,000.00万元，系本公司担保取得；本公司子公司卓然（靖江）设备制造有限公司中国银行靖江支行借款3,000.00万元，系本公司担保取得。

本公司子公司卓然数智能源有限公司晋建国际商业保理借款5000万元，系本公司担保取得。

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

√适用 □不适用

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为85,788,662.81 元

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

借款单位	期末余额	借款利率（%）	逾期时间	逾期利率（%）
澳门国际银行	85,788,662.81	2.83	2026-5-26	5.55

其他说明：

√适用 □不适用

截止8月26日，公司及子公司到期未偿还债务金额54,502.09万元，占公司2025年经审计总资产的6.61%，其中金融机构融资逾期金额29,549.68万元，到期未兑付商业承兑汇票24,952.41万元。

33、 交易性金融负债

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

34、 衍生金融负债

□适用 √不适用

35、 应付票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	302,079,332.13	397,537,445.88
银行承兑汇票	18,833,500.00	80,040,965.74
合计	320,912,832.13	477,578,411.62

本期末已到期未支付的应付票据总额为13346.97 万 元。到期未付的原因是暂时性流动资金紧张。

36、 应付账款**(1) 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年以内（含 1 年）	787,666,068.65	1,082,706,807.21
1-2 年（含 2 年）	267,842,605.09	362,545,604.61
2-3 年（含 3 年）	104,345,528.78	170,595,254.22
3 年以上	156,006,606.82	153,072,739.42
合计	1,315,860,809.34	1,768,920,405.46

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
中建安装集团有限公司	72,729,895.15	暂未结算
华业钢构有限公司舟山分公司	62,141,081.22	暂未结算
中化二建集团有限公司	54,518,568.63	暂未结算
北京恒泰洁能科技有限公司	51,393,893.91	暂未结算
合计	240,783,438.91	/

其他说明：

□适用 √不适用

37、预收款项**(1) 预收款项列示**

□适用 √不适用

(2) 账龄超过 1 年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、合同负债**(1) 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	757,968,057.50	629,828,592.95
合计	757,968,057.50	629,828,592.95

(2) 账龄超过 1 年的重要合同负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
荣盛石化股份有限公司	141,592,920.36	暂未结算
浙江石油化工有限公司	99,816,329.94	暂未结算
浙江创轶达机电设备有限公司	4,230,713.24	暂未结算
合计	245,639,963.54	/

(3) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、应付职工薪酬**(1) 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	8,252,020.51	45,104,028.70	45,710,130.18	7,645,919.03
二、离职后福利-设定提存计划	625,203.38	4,924,041.82	5,021,399.77	527,845.43

三、辞退福利	716,659.24	3,394,240.27	3,989,324.51	121,575.00
四、一年内到期的其他福利				
合计	9,593,883.13	53,422,310.79	54,720,854.46	8,295,339.46

(2) 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	7,326,616.65	39,055,559.04	39,546,478.84	6,835,696.85
二、职工福利费		1,287,358.76	1,287,358.76	0
三、社会保险费	426,319.86	2,833,910.62	2,966,166.30	294,064.18
其中：医疗保险费	411,856.42	2,695,902.73	2,821,653.57	286,105.58
工伤保险费	14,463.44	138,007.89	144,512.73	7,958.60
生育保险费				
四、住房公积金	219,084.00	1,693,133.00	1,716,059.00	196,158.00
五、工会经费和职工教育经费	280,000.00	234,067.28	194,067.28	320,000.00
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	8,252,020.51	45,104,028.70	45,710,130.18	7,645,919.03

(3) 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	600,335.90	4,774,387.57	4,862,873.19	511,850.28
2、失业保险费	24,867.48	149,654.25	158,526.58	15,995.15
3、企业年金缴费				
合计	625,203.38	4,924,041.82	5,021,399.77	527,845.43

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	40,194,448.83	42,395,962.56
消费税		

营业税		
企业所得税	29,861,957.15	32,700,019.30
个人所得税	227,172.03	420,807.08
城市维护建设税		199,640.73
教育费附加	455,276.25	119,784.44
地方教育费附加	325,197.31	79,856.29
房产税	2,212,566.48	4,493,091.17
土地使用税	3,056,659.94	6,992,561.49
印花税	239,245.83	1,703,455.52
环境保护税	15,000.00	15,000.00
其他	602,875.47	548,157.38
合计	77,190,399.29	89,668,335.96

其他说明：

无

41、其他应付款

(1) 项目列示

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	317,090,163.30	214,748,707.62
合计	317,090,163.30	214,748,707.62

(2) 应付利息

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 应付股利

☐ 适用 ☒ 不适用

(4) 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
往来款	314,976,342.07	212,175,051.72
备用金垫款	1,407,724.32	2,066,549.97
代扣代缴款项	445,701.62	8,056.95
其他	260,395.29	499,048.98
合计	317,090,163.30	214,748,707.62

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

42、 持有待售负债

☐适用 ☒不适用

43、 一年内到期的非流动负债

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	71,002,180.45	72,973,693.86
一年内到期的应付债券		
一年内到期的长期应付款		
一年内到期的租赁负债	21,426,463.02	22,852,043.54
应付利息		
合计	92,428,643.47	95,825,737.40

其他说明：

无

44、 其他流动负债

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
未终止确认应收票据形成的预计负债	12,737,483.02	28,805,071.64
待转销项税	50,214,314.08	39,645,881.74
合计	62,951,797.10	68,450,953.38

短期应付债券的增减变动：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

45、 长期借款

(1) 长期借款分类

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款	1,338,273,010.75	1,309,970,360.81
保证借款	173,726,938.64	177,000,000.00
信用借款		

合计	1,511,999,949.39	1,486,970,360.81

长期借款分类的说明：

注 1：年末抵押借款共计138,827.30万元，其中：中国工商银行股份有限公司岱山支行借款32,404.40万元、中国民生银行股份有限公司舟山支行借款22,749.80万元系本公司子公司卓然（浙江）集成科技有限公司以土地使用权、海域使用权、房屋建筑物、码头等构筑物及在建工程作为抵押物及上海卓然工程技术股份有限公司、浙江智融石化技术有限公司、浙江荣盛控股集团有限公司担保取得；中国建设银行股份有限公司上海闵行支行借款83,673.10万元，系本公司子公司上海卓然数智能源有限公司以土地使用权作为抵押物及上海卓然工程技术股份有限公司担保取得，其中将于一年内到期的长期借款本金为5,000.00万元。

其他说明

☐适用 ☒不适用

46、 应付债券

(1) 应付债券

☐适用 ☒不适用

(2) 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

☐适用 ☒不适用

(3) 可转换公司债券的说明

☐适用 ☒不适用

转股权会计处理及判断依据

☐适用 ☒不适用

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

☐适用 ☒不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

☐适用 ☒不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

47、 租赁负债

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	23,130,463.02	24,924,627.99
减：未确认的融资费用	476,289.51	615,973.74
重分类至一年内到期的非流动负债	21,426,463.02	22,852,043.54
合计	1,227,710.49	1,456,610.71

其他说明：

无

48、 长期应付款

项目列示

☐适用 ☒不适用

长期应付款

☐适用 ☒不适用

专项应付款

☐适用 ☒不适用

49、 长期应付职工薪酬

☐适用 ☒不适用

50、 预计负债

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保			
未决诉讼		952,579.00	未决诉讼
产品质量保证			
重组义务			
待执行的亏损合同			
应付退货款			
其他			
合计		952,579.00	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

51、 递延收益

递延收益情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	8,372,196.59		313,701.34	8,058,495.25	政府补助
合计	8,372,196.59		313,701.34	8,058,495.25	/

其他说明：

☐适用 ☒不适用

52、 其他非流动负债

☐适用 ☒不适用

53、 股本

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	233,614,003.00						233,614,003.00

其他说明：

无

54、 其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

☐适用 ☒不适用

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

☐适用 ☒不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

55、 资本公积

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,236,926,227.54			1,236,926,227.54
其他资本公积	3,902,133.89	8,305,211.08		12,207,344.97

同一控制下企业合并				
合计	1,240,828,361.43	8,305,211.08		1,249,133,572.51

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期其他资本公积变动系实施限制性股票激励计划于本期确认股份支付费用而增加资本公积。

56、 库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	80,176,363.18			80,176,363.18
合计	80,176,363.18			80,176,363.18

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

57、 其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
其中：重新计量设定受益计划								

项目	期初 余额	本期发生金额						期末 余额
		本期所得税 前发生额	减： 前期 计入 其他 综合 收益 当期 转入 损益	减： 前期 计入 其他 综合 收益 当期 转入 留存 收益	减： 所得 税费 用	税后归属于 母公司	税后 归属 于少 数股 东	
变动 额								
权 益法 下不 能转 损益 的其 他综 合收 益								
其 他权 益工 具投 资公 允价 值变 动								
企 业自 身信 用风 险公 允价 值变 动								
二、 将重 分类 进损 益的 其他 综合 收益	-2,834,033.29	-2,742,504.06				-2,742,504.06		-5,576,537.35
其 中：								

项目	期初 余额	本期发生金额						期末 余额
		本期所得税 前发生额	减： 前期 计入 其他 综合 收益 当期 转入 损益	减： 前期 计入 其他 综合 收益 当期 转入 留存 收益	减： 所得 税费 用	税后归属于 母公司	税后 归属 于少 数股 东	
权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财	-2,834,033.29	-2,742,504.06				-2,742,504.06		-5,576,537.35

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
务报表折算差额								
其他综合收益合计	-2,834,033.29	-2,742,504.06				-2,742,504.06		-5,576,537.35

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、 专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	20,827,963.05		137,111.04	20,690,852.01
专项储备				
合计	20,827,963.05		137,111.04	20,690,852.01

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注：专项储备本期减少系公司本期使用安全生产费所致，主要系危险废弃物处置费、固体废弃物处置费、职业病危害技术服务费等。

59、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	90,094,398.16			90,094,398.16
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	90,094,398.16			90,094,398.16

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上年度
调整前上期末未分配利润	782,406,189.89	970,729,330.24
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	782,406,189.89	970,729,330.24
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-98,611,034.60	-188,323,140.35
减：提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利		
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	683,795,155.29	782,406,189.89

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0 元。

61、 营业收入和营业成本**(1) 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	340,987,413.45	296,748,824.74	965,872,510.86	750,508,097.64
其他业务	3,607,493.09	2,523,297.59		
合计	344,594,906.54	299,272,122.33	965,872,510.86	750,508,097.64

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	2026 年度		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
石化专用设备	337,087,123.22	293,873,088.33	337,087,123.22	293,873,088.33
炼油专用设备				
EPC				
其他产品及服务	7,507,783.32	5,399,034.00	7,507,783.32	5,399,034.00
按经营地区分类				

市场或客户类型				
合同类型				
按商品转让的时间分类				
某一时点转让	344,594,906.54	299,272,122.33	344,594,906.54	299,272,122.33
某一时段内转让				
按合同期限分类				
按销售渠道分类				
直销模式	344,594,906.54	299,272,122.33	344,594,906.54	299,272,122.33
合计	344,594,906.54	299,272,122.33	344,594,906.54	299,272,122.33

其他说明

√适用 □不适用

无

(3) 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4) 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5) 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、 税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	327,562.87	1,119,820.87
教育费附加	456,290.05	606,158.01
地方教育费附加	675.87	404,105.34
资源税		
房产税	3,459,899.84	6,657,059.61
土地使用税	3,235,854.12	4,189,763.34
车船使用税		
印花税	528,388.02	1,611,905.34

残疾人保障金		528,642.89
其他	39,270.00	48,140.00
合计	8,047,940.77	15,165,595.40

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	2,386,763.66	3,073,581.63
业务招待费	2,838,313.25	3,429,205.81
市场推广费		
差旅费	800,072.62	1,003,008.43
折旧和摊销	511,793.55	720,187.83
招投标费	59,897.46	346,499.08
车辆费	121,360.14	7,261.60
租赁费	55,880.45	286,119.08
办公费	104,923.16	90,340.10
中介服务费用	65,415.68	818,745.37
股份支付	330,666.66	
其他	3,467.00	33,389.42
合计	7,278,553.63	9,808,338.35

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	39,815,135.78	32,316,230.49
资产摊销	39,650,107.44	27,021,760.24
招待费	3,639,280.37	5,538,101.19
办公费	4,793,122.68	3,073,014.80
咨询服务费	6,340,245.52	2,715,496.94
差旅费	2,010,469.17	2,294,226.41
车辆费	801,511.85	1,151,012.03
维修费	97,836.61	101,383.53
租赁费	492,498.13	1,178,785.53
股份支付	4,077,778.41	
其他	2,492,104.50	1,463,725.74
合计	104,210,090.46	76,853,736.90

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
技术开发费	31,555,027.25	26,312,653.15
合计	31,555,027.25	26,312,653.15

其他说明：

无

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	15,526,834.56	22,824,315.80
减：利息收入	119,126.72	1,273,096.21
加：汇兑损失	836,083.75	-1,693,602.51
加：手续费等支出	1,448,004.67	871,492.39
合计	17,691,796.26	20,729,109.47

其他说明：

无

67、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
一、计入其他收益的政府补助	3,251,201.34	6,518,180.03
其中：与递延收益相关的政府补助	313,701.34	314,680.03
直接计入当期损益的政府补助	2,937,500.00	6,203,500.00
二、其他与日常活动相关且计入其他收益的项目	1,122,556.45	1,985,757.34
其中：个税手续费返还	76,208.85	77,784.76
增值税加计抵减额	1,046,347.60	1,907,972.58
合计	4,373,757.79	8,503,937.37

其他说明：

无

68、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-217,306.10	-4,606,606.70
处置长期股权投资产生的投资收益	29,521,034.55	
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		

其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
可终止确认的票据贴现息	-614,806.30	-149,369.02
合计	28,688,922.15	-4,755,975.72

其他说明：

无

69、 净敞口套期收益

☐适用 ☒不适用

70、 公允价值变动收益

☐适用 ☒不适用

71、 资产处置收益

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置收益	447,434.32	91,624.04
其中：未划分为持有待售的非流动资产处置收益		
其中：固定资产处置收益		
合计	447,434.32	91,624.04

其他说明：

☐适用 ☒不适用

72、 信用减值损失

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	21,804,041.07	-44,385,173.98
应收账款坏账损失	-52,570,344.42	-23,088,459.22
其他应收款坏账损失	628,424.98	84,023.95
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		

一年内到期的非流动资产预期信用损失		-353,525.10
预付账款预期信用损失		-549,312.85
合计	-30,137,878.37	-68,292,447.20

其他说明：

无

73、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	-1,902,397.93	13,219,897.16
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失		
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
十三、合同资产预期信用损失		
合计	-1,902,397.93	13,219,897.16

其他说明：

无

74、 营业外收入

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	896,124.13	685.84	896,124.13
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
债务重组利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
其他	2,544.68	11,983.49	2,544.68

合计	898,668.81	12,669.33	898,668.81
----	------------	-----------	------------

其他说明：

☐适用 ☒不适用

75、 营业外支出

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	134,171.51	1,327,379.53	
其中：固定资产处置损失	134,171.51		
无形资产处置损失			
债务重组损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	200,000.00	30,000.00	
罚款、滞纳金支出	381,431.79	2,180,401.16	
其他	-3,397,143.77	2,648,407.08	
合计	-2,681,540.47	6,186,187.77	

其他说明：

无

76、 所得税费用

(1) 所得税费用表

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用		15,313,026.09
递延所得税费用	-1,962.07	-13,404,482.56
合计	-1,962.07	1,908,543.53

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	-118,410,576.92
按法定/适用税率计算的所得税费用	-17,761,292.23
子公司适用不同税率的影响	-4,862,604.77
调整以前期间所得税的影响	25,177,584.90
非应税收入的影响	167,500.00
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,851,132.60

使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	-
研发费用加计扣除	-4,574,282.57
所得税费用合计	-1,962.07

其他说明：

☐适用 ☒不适用

77、其他综合收益

☒适用 ☐不适用

详见附注

78、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	3,327,410.19	8,503,937.37
利息收入	24,096.09	965,596.21
营业外收入	896,124.13	12,669.33
冻结资金		31,845,873.54
往来款净额	81,245,456.64	
收到经营活动承兑汇票保证金净额		
合计	85,493,087.05	41,328,076.45

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
销售费用付现支出	4,379,996.42	6,014,568.89
管理费用付现支出	24,718,145.80	17,515,746.22
财务费用付现支出	2,062,810.98	473,799.48
营业外支出	-2,815,711.98	2,210,401.16
其他支出		17,759,820.00
冻结资金		
其他应收、付款净额		2,177,684.65
支付经营活动承兑汇票保证金净额	9,023,462.10	34,989,995.84
合计	37,368,703.31	81,142,016.24

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2) 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金
☐适用 ☒不适用

支付的重要的投资活动有关的现金
☐适用 ☒不适用

收到的其他与投资活动有关的现金
☐适用 ☒不适用

支付的其他与投资活动有关的现金
☐适用 ☒不适用

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
往来款项	568,261,526.17	381,000,000.00
收到筹资活动承兑汇票保证金		
定期质押		25,000,000.00
定存质押利息		307,500.00
票据贴现		29,820,337.24
合计	568,261,526.17	436,127,837.24

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：
无

支付的其他与筹资活动有关的现金
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
往来款项	403,569,205.17	376,080,106.55
定存质押		
支付筹资活动承兑汇票保证金		
上市费用		
贷款手续费		397,692.91
支付使用权资产的租赁费		501,645.00
其他		
合计	403,569,205.17	376,979,444.46

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：
无

筹资活动产生的各项负债变动情况
☐适用 ☒不适用

(4) 以净额列报现金流量的说明

☐适用 ☒不适用

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
票据背书	18,141,895.69	107,881,514.08

79、 现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	-118,408,614.85	7,179,953.63
加：资产减值准备	1,902,397.93	-13,219,897.16
信用减值损失	30,137,878.37	68,292,447.20
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	32,878,232.77	42,455,218.81
使用权资产摊销	68,000.99	979,459.02
无形资产摊销	8,632,979.70	10,584,866.41
长期待摊费用摊销	305,115.76	130,463.92
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-447,434.32	-91,624.04
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	134,171.51	1,326,293.69
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		
财务费用（收益以“-”号填列）	17,149,354.34	22,744,912.10
投资损失（收益以“-”号填列）	-28,688,922.15	4,755,975.70
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）		-13,252,856.22
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-1,962.07	-151,626.33
存货的减少（增加以“-”号填列）	127,976,788.05	-84,088,393.76
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	508,170,300.78	-356,884,999.55
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-411,735,097.83	49,807,016.92
其他		
经营活动产生的现金流量净额	168,073,188.98	-259,432,789.66

2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	57,330,282.80	408,140,886.67
减：现金的期初余额	54,058,250.98	241,397,893.45
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	3,272,031.82	166,742,993.22

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4) 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	57,330,282.80	54,058,250.98
其中：库存现金	54,052.08	76,572.08
可随时用于支付的银行存款	57,276,230.72	53,977,731.28
可随时用于支付的其他货币资金		3,947.62
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	57,330,282.80	54,058,250.98
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5) 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
银行存款			
银行存款	35,228,721.90	22,820,395.27	
其他货币资金	57,733,779.80	79,165,568.53	
合计	92,962,501.70	101,985,963.80	/

其他说明：

☐适用 ☒不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

☐适用 ☒不适用

81、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	
其中：欧元	76,414.22	7.7683	593,610.56
韩元	4,680,932,679.00	0.0044	20,610,146.59
美元	354,245.70	6.8209	2,416,261.23
港币	70,835.54	0.8686	61,528.88
巴林第纳尔	27.00	16.4530	444.23
卡亚尔里亚尔	2.00	1.7021	3.40
应收账款	-	-	
其中：美元	874,029.55	6.8209	5,961,635.43
欧元	264,060.86	7.7683	2,051,310.82
韩元	4,004,992,630.10	0.0044	17,633,982.55
其他应收款			
其中：美元	879,790.58	6.8209	6,000,930.62
韩元	212,906,000.00	0.0044	937,425.12
欧元			
应付账款			
其中：韩元	3,779,250,818.00	0.0044	16,640,041.35
美元	300,454.86	6.8209	2,049,361.30
欧元	243,488.99	7.7683	1,891,501.81
港币			
其他应付款			
其中：韩元	218,161,693.00	0.0044	960,565.93
合同负债			
其中：欧元			
短期借款	-	-	
其中：港元	98,772,278.87	0.8686	85,788,662.81
欧元			

其他说明：

无

(2) 货币缺乏可兑换性的性质及其财务影响、所采用的即期汇率及其估计过程，以及企业因货币缺乏可兑换性而面临的风险

☐适用 ☒不适用

(3) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

☒适用 ☐不适用

境外经营实体	境外主要经营地	记账本位币	选择依据	记账本位币是否变化
卓然（香港）国际事业有限公司	香港	港币	经营所处的主要经济环境中的货币	否

(4) 境外经营的记账本位币与企业的列报货币之间缺乏可兑换性的情况

☐适用 ☒不适用

82、 租赁

(1) 作为承租人

☒适用 ☐不适用

项目	本年发生额	上年发生额
租赁负债利息费用	33,485.86	35,862.20
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	493,458.04	483,065.59
与租赁相关的总现金流出	2,589,122.46	10,984,710.59

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

☐适用 ☒不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

☐适用 ☒不适用

售后租回交易及判断依据

☐适用 ☒不适用

与租赁相关的现金流出总额2,589,122.46(单位：元 币种：人民币)

(2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
资产租赁	1,834,862.39	

合计	1,834,862.39	
----	--------------	--

作为出租人的融资租赁

☐适用 ☒不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

☒适用 ☐不适用

无

未来五年未折现租赁收款额

☐适用 ☒不适用

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

83、 数据资源

☐适用 ☒不适用

84、 其他

☐适用 ☒不适用

八、研发支出

1、 按费用性质列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	19,433,742.12	7,431,680.30
材料	2,043,280.48	7,300,864.12
折旧费	7,400,526.49	1,982,156.51
设计咨询费用	1,971,009.86	8,216,476.05
装备调试检测费	194,835.80	356,264.60
股份支付	25,012.52	
其他	486,619.98	1,025,211.57
合计	31,555,027.25	26,312,653.15
其中：费用化研发支出	31,555,027.25	26,312,653.15
资本化研发支出		

其他说明：

无

2、 符合资本化条件的研发项目开发支出

☐适用 ☒不适用

重要的资本化研发项目

☐适用 ☒不适用

开发支出减值准备

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

3、 重要的外购在研项目

☐适用 ☒不适用

九、合并范围的变更

1、 非同一控制下企业合并

☐适用 ☒不适用

2、 同一控制下企业合并

☐适用 ☒不适用

3、 反向购买

☐适用 ☒不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

☐适用 ☒不适用

6、 其他

☐适用 ☒不适用

十、在其他主体中的权益

1、 在子公司中的权益

(1)企业集团的构成

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
上海靖业工程咨询有限公司	上海市	50,000,000.00	上海市	工程项目咨询管理、租赁	100.00		设立

江苏博颂能源科技有限公司	靖江市	100,000,000.00	靖江市	智能化重工设备制造	100.00		设立
卓然（靖江）设备制造有限公司	靖江市	138,000,000.00	靖江市	工业炉成套设备及合金 炉管、翅片管的设计、制造、安装	100.00		设立
卓然（香港）国际事业有限公司	香港特别行政区	3880 万港币	香港特 别行政区	乙烯裂解炉等炼油化工 专用设备及其配件的销售及采购，及海外市场推广代理	100.00		设立
江苏卓然企业服务有限公司	靖江市	30,000,000.00	靖江市	企业管理咨询服务	100.00		设立
卓然（浙江）集成科技有限公司	舟山	400,000,000.00	舟山	智能控制系统集成	55.00		设立
江苏易航港务有限公司[注 1]	靖江市	10,000,000.00	靖江市	港口经营		100.00	设立
上海卓然数智能源有限公司	上海市	115,000,000.00	上海市	工程设计	100.00		设立
卓然（海南）洁能材料科技有限公司	海南	200,000,000.00	海南	能源管理	100.00		设立
卓然产融（北京）科技有限公司	北京	200,000,000.00	北京	软件和信息基数服务	100.00		设立
卓和（岱山）能源科技有限公司[注 2]	岱山	1,000,000.00	岱山	技术服务		55.00	设立
Innovare limited	香港特别行政区		香港特别行政区			100.00	同一控制下企业合并

Innovare KTI-Fired Heaters Co., Ltd.	韩国	224,971,500.00 韩元	韩国	工业体系相关的 工程技术服务 业、机械设备工 程业		100.00	同一控制下企业 合并
--------------------------------------	----	----------------------	----	------------------------------------	--	--------	---------------

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：
无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：
无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：
无

确定公司是代理人还是委托人的依据：
无

其他说明：
注 1：江苏易航港务有限公司已于 2026 年 2 月注销；
注 2：卓和（岱山）能源科技有限公司于 2025 年 9 月完成对外股权转让。

(2)重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币				
子公司名称	少数股东持股 比例（%）	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股 利	期末少数股东权益余额
卓然（浙江）集成科技 有限公司	45.00%	-19,401,169.74		192,727,182.09

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：
□适用 √不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

(3)重要非全资子公司的主要财务信息

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
卓然（浙江）集成科技有限公司	56,029.99	178,567.80	234,597.79	128,819.86	62,949.67	191,769.53	64,548.93	178,356.29	242,905.22	132,370.47	63,395.12	195,765.59

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
卓然（浙江）集成科技有限公司	7,263.13	-4,311.37	-4,311.37	4,829.34	38,673.68	1,644.22	1,644.22	5,440.32

其他说明：

无

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制:

☐适用 ☒不适用

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

☐适用 ☒不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

☒适用 ☐不适用

(1) 重要的合营企业或联营企业

☐适用 ☒不适用

(2) 重要合营企业的主要财务信息

☐适用 ☒不适用

(3) 重要联营企业的主要财务信息

☐适用 ☒不适用

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
合营企业:		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业:		
投资账面价值合计	2,838,192.77	3,728,577.22
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-890,384.43	-1,007,926.59
--其他综合收益		
--综合收益总额	-890,384.43	-1,007,926.59

其他说明

无

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

☐适用 ☒不适用

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

☐适用 ☒不适用

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

☐适用 ☒不适用

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

☐适用 ☒不适用

4、重要的共同经营

☐适用 ☒不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

☐适用 ☒不适用

6、其他

☐适用 ☒不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

☐适用 ☒不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

☐适用 ☒不适用

2、涉及政府补助的负债项目

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	8,372,196.59			313,701.34		8,058,495.25	与资产相关
合计	8,372,196.59			313,701.34		8,058,495.25	/

3、 计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
其他	4,373,757.79	8,503,937.37
合计	4,373,757.79	8,503,937.37

其他说明：
无

十二、 与金融工具相关的风险

1、 金融工具的风险

√适用 □不适用

本集团的主要金融工具，除衍生工具外，包括银行借款、可转换债券、其他计息借款、货币资金等。这些金融工具的主要目的在于为本集团的运营融资。本集团具有多种因经营而直接产生的其他金融资产和负债，如应收账款和应付账款等。

本集团的金融工具导致的主要风险是信用风险、流动性风险及市场风险。

1. 金融工具的分类

(1) 资产负债表日的各类金融资产的账面价值

金融资 产项目	以摊余成本计量的金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	合计	以摊余成本计量的金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	合计
	2026 年 06 月 30 日				2025 年 12 月 31 日			
货币资金	150,292,784.50			150,292,784.50	156,044,214.78			156,044,214.78
应收票据	82,461,747.09			82,461,747.09	362,432,656.99			362,432,656.99
应收账款	1,817,055,536.52			1,817,055,536.52	1,948,708,264.29			1,948,708,264.29
应收款项融资	53,586.33			53,586.33	1,965,937.91			1,965,937.91
其他应	35,869,466			35,869,466.8	56,781,483.46			56,781,483.

收款	81			1			46
其他非流动资产		38,342,493.41		38,342,493.41		38,365,727.65	38,365,727.65

(2) 资产负债表日的各类金融负债的账面价值

金融负债项目	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	其他金融负债	合计	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	其他金融负债	合计
	2026 年 06 月 30 日			2025 年 12 月 31 日		
短期借款	614,060,561.25		614,060,561.25	892,716,103.35		892,716,103.35
应付票据	320,912,832.13		320,912,832.13	477,578,411.62		477,578,411.62
应付账款	1,315,860,809.34		1,315,860,809.34	1,768,920,405.46		1,768,920,405.46
其他应付款	317,090,163.30		317,090,163.30	214,748,707.62		214,748,707.62
长期借款	1,511,999,949.39		1,511,999,949.39	1,486,970,360.81		1,486,970,360.81
一年内到期的非流动负债	92,428,643.47		92,428,643.47	95,825,737.40		95,825,737.40

2. 信用风险

本集团对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、长期应收款等。

为降低信用风险，本集团成立专门部门确定信用额度、进行信用审批，并执行其它监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本集团于每个资产负债表日审核每一单项应收款的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的坏账准备。因此，本集团管理层认为本集团所承担的信用风险已经大为降低。

本集团的流动资金存放在信用评级较高的银行，故流动资金的信用风险较低。

本集团采用了必要的政策确保所有销售客户均具有良好的信用记录。除应收账款及合同资产金额前五名外，本集团无其他重大信用集中风险。本集团应收账款及合同资产中，前五名金额合计：2,023,723,139.05元，占本公司应收账款及合同资产总额的71.39%。

(1) 信用风险显著增加判断标准

本集团在每个资产负债表日，通过比较金融工具在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率和该工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率，来判定金融工具信用风险自初始确认后是否显著增加。但是，如果本集团确定金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险的，可以假设该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

本集团判断信用风险显著增加的主要标准为：债务人所处的经营环境、内外部信用评

级、实际或预期经营成果出现重大不利变化等。

(2) 已发生信用减值资产的定义

当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。本集团判断已发生信用减值的主要标准为逾期天数，但在某些情况下，如果内部或外部信息显示，在考虑所持有的任何信用增级之前，可能无法全额收回合同金额，本集团也会将其视为已发生信用减值。金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；本集团出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

(3) 信用风险敞口

于2025年12月31日，可能引起本集团财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失以及本集团承担的财务担保。

合并资产负债表中已确认的金融资产的账面金额；对于以公允价值计量的金融工具而言，账面价值反映了其风险敞口，但并非最大风险敞口，其最大风险敞口将随着未来公允价值的变化而改变。

3. 流动性风险

流动风险为本集团在到期日无法履行其财务义务的风险。本集团管理流动性风险的方法是确保有足够的资金流动性来履行到期债务，而不至于造成不可接受的损失或对企业信誉造成损害。本集团定期分析负债结构和期限，以确保有充裕的资金。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。同时与金融机构进行融资磋商，以保持一定的授信额度，减低流动性风险。本集团也会考虑与供应商和金融机构协商，采用供应商融资安排延长付款期（适用存在供应商融资安排）。

于2026年06月30日，本公司及子公司尚未使用的银行借款额度1,267,229,567.94元(2025年12月31日:3,082,024,761.38元)，其中本公司尚未使用的短期银行借款额度为852,165,996.77元(2025年12月31日:2,010,995,122.2元)。

4. 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险、外汇风险和其他价格风险。

(1) 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的利率变动的风险主要与本公司以浮动利率计息的短期及长期负债有关。本公司存在以浮动利率计息的金融负债，其面临的利率变动风险较低。

(2) 汇率风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的外汇汇率变动风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时调整持有的外汇头寸，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币项目列示见“七、合并财务报表项目注释、81、外币货币性项目”。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

3、金融资产转移

(1) 转移方式分类

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书/票据贴现	应收票据	38,057,456.91	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险
票据背书/票据贴现	应收融资款	6,048,808.63	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计	/	44,106,265.54	/	/

(2) 因转移而终止确认的金融资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产 金额	与终止确认相关的利 得或损失
应收融资款	票据背书/票据贴现	6,048,808.63	
合计	/	6,048,808.63	

(3) 继续涉入的转移金融资产

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

十三、 公允价值的披露

1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价 值计量	第二层次公允价 值计量	第三层次公允价 值计量	合计
一、持续的公允价值计 量				
（一）交易性金融资产				
1.以公允价值计量且变动 计入当期损益的金融资 产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量 且其变动计入当期损益 的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投 资				
（四）投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让 的土地使用权				
（五）生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
（六）其他非流动金融 资产			38,342,493.41	38,342,493.41
持续以公允价值计量的 资产总额			38,342,493.41	38,342,493.41

(六) 交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

☐适用 ☒不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

☐适用 ☒不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

☒适用 ☐不适用

期末其他非流动金融资产系公司持有的卓和（岱山）能源科技有限公司 5%股权投资以及韩国子公司为符合当地建筑业资质准入规定，依规持有韩国机械设备建设共济会小额股权，属于境外行业法定准入必备出资，不具有投资及经营管控目的。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

☐适用 ☒不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

☐适用 ☒不适用

7、 本期内发生的估值技术变更及变更原因

☐适用 ☒不适用

8、 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

☒适用 ☐不适用

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收账款、其他应收款、短期借款、应付款项、长期借款等。截至 2026 年 6 月 30 日，本公司不以公允价值计量的金融资产和负债的账面价值与公允价值相等。

9、 其他

☐适用 ☒不适用

十四、 关联方及关联交易

1、 本企业的母公司情况

☐适用 ☒不适用

2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

☒适用 ☐不适用

子公司情况详见本附注“十、1.（1）企业集团的构成”相关内容。

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

☒适用 ☐不适用

本公司重要的合营或联营企业详见本附注“十、3.（1）重要的合营企业或联营企业”相关内容。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

☒适用 ☐不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
江苏卓质诚工程管理有限公司	持股 40%的参股公司
苏州圣汇装备有限公司	持股 21%的参股公司

其他说明

☐适用 ☒不适用

4、 其他关联方情况

☒适用 ☐不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
江苏标新工业有限公司	张锦红之配偶之母亲殷介女实际控制的企业；张锦红之配偶之弟赵亚军担任执行董事
坦融（上海）投资管理有限公司	张锦红之子张新宇控制的企业

其他说明

无

5、 关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
江苏卓质诚工程管理有限公司	检测费		5,000,000	否	
坦融（上海）投资管理有限公司	资金拆借利息支出	312,275.00	不适用	不适用	118,697.22

出售商品/提供劳务情况表

☐适用 ☒不适用

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

☐适用 ☒不适用

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

☐适用 ☒不适用

关联托管/承包情况说明

☐适用 ☒不适用

本公司委托管理/出包情况表：

☐适用 ☒不适用

关联管理/出包情况说明

☐适用 ☒不适用

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

☐适用 ☒不适用

本公司作为承租方：

☐适用 ☒不适用

关联租赁情况说明

☐适用 ☒不适用

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
卓然（浙江）集成科技有限公司	165,000.00	2022-01-25	2030-12-22	否
卓然（浙江）集成科技有限公司	15,400.00	2023-03-20	2029-10-21	否
上海卓然数智能源有限公司	89,000.00	2025-06-27	2037-12-31	否
上海卓然数智能源有限公司	11,000.00	2023-06-12	2026-05-22	是
上海卓然数智能源有限公司	1,000.00	2025-11-17	2027-05-16	否
上海卓然数智能源有限公司	10,000.00	2025-10-24	2026-04-21	是
卓然（靖江）设备制造有限公司	7,000.00	2025-12-01	2026-11-30	否
卓然（靖江）设备制造有限公司	3,000.00	2025-08-25	2029-08-24	否
卓然（靖江）设备制造有限公司	2,900.00	2025-08-15	2027-08-14	否
江苏博颂能源科技有限公司	1,000.00	2025-08-15	2027-08-14	否
上海卓然数智能源有限公司	5,000.00	2026-1-9	2027-1-8	否
上海卓然数智能源有限公司	2,000.00	2026-3-16	2026-6-15	是

本公司作为被担保方

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
卓然(靖江)设备制造有限公司	8,000.00	2023-01-17	2026-01-16	是
卓然(靖江)设备制造有限公司	10,000.00	2025-01-24	2027-01-23	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	42,000.00	2024-01-01	2034-01-01	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	20,000.00	2023-08-24	2026-08-24	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	2,000.00	2024-02-05	2027-02-05	是
卓然(靖江)设备制造有限公司	16,500.00	2024-11-22	2026-11-06	是

卓然(靖江)设备制造有限公司	15,000.00	2024-11-27	2027-11-26	是
卓然(靖江)设备制造有限公司	15,000.00	2024-12-09	2027-12-09	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	16,000.00	2024-12-16	2028-12-16	是
卓然(靖江)设备制造有限公司	27,560.00	2025-03-05	2026-03-04	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	17,000.00	2025-05-23	2026-05-11	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	10,000.00	2025-05-26	2026-08-25	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	10,000.00	2025-06-18	2026-06-17	是
卓然(靖江)设备制造有限公司	19,500.00	2023-10-28	2028-10-28	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	15,000.00	2022-08-15	2027-08-15	是
卓然(靖江)设备制造有限公司	15,000.00	2025-11-21	2028-11-20	是
卓然(靖江)设备制造有限公司	6,000.00	2025-12-18	2026-12-17	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	8,000.00	2025-09-09	2026-07-31	是
上海卓然数智能源有限公司	15,000.00	2024-11-08	2026-07-22	否
上海卓然数智能源有限公司	20,000.00	2024-1-1	2034-1-1	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	16,000.00	2026-2-26	2027-2-26	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	18,750.00	2026-1-16	2027-1-16	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	36,000.00	2026-3-5	2027-3-4	否
上海卓然数智能源有限公司	2,750.00	2026-5-15	2030-12-1	否
上海靖业工程咨询有限公司	5,630.00	2024-12-2	2030-12-1	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	4,826.48	2025-8-1	2028-8-1	否

关联担保情况说明

☐适用 ☒不适用

(5) 关联方资金拆借

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
坦融（上海）投资管理有限公司	10,800,000.00			均为临时拆借

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆出				
坦融（上海）投资管理有限公司	10,800,000.00			均为临时拆借

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

□适用 √不适用

(7) 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	234.17	432.54

(8) 其他关联交易

□适用 √不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1) 应收项目

□适用 √不适用

(2) 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	苏州圣汇装备有限公司	9,549,944.30	9,549,944.30
应付账款	江苏卓质诚工程管理有限公司	1,233,744.49	1,211,262.66
应付账款	江苏标新工业有限公司	257,480.00	257,480.00
其他应付款	坦融（上海）投资管理有限公司	312,275.00	286,541.67
其他应付款	江苏标新工业有限公司	2,037,166.67	

(3) 其他项目

□适用 √不适用

7、 关联方承诺

☐适用 ☒不适用

8、 其他

☐适用 ☒不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1) 明细情况

☐适用 ☒不适用

(2) 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

☒适用 ☐不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
管理人员	6.28 元/股	27 个月		
研发人员	6.28 元/股	27 个月		
销售人员	6.28 元/股	27 个月		
生产人员	6.28 元/股	27 个月		

其他说明

无

2、 以权益结算的股份支付情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	管理人员、研发人员、销售人员、生产人员
授予日权益工具公允价值的确定方法	2026 年授予权益工具公允价值的确定方法： 根据《企业会计准则第 22 号-金融工具确认和计量》中关于公允价值确定的相关规定，公司选择布莱克-斯科尔期权定价模型对授予的股票期权的公允价值进行测算。
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日当天标的股票的收盘价
可行权权益工具数量的确定依据	根据授予数量预期业绩达成情况
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	5,371,004.21

其他说明

无

3、 以现金结算的股份支付情况

☐适用 ☒不适用

4、 本期股份支付费用

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	4,165,401.71	
研发人员	600,300.00	
销售人员	504,418.75	
生产人员	100,883.75	
合计	5,371,004.21	

其他说明

无

5、 股份支付的修改、终止情况

☐适用 ☒不适用

6、 其他

☐适用 ☒不适用

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

☒适用 ☐不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

担保方	被担保方	担保金额 (万元)	担保起始日	担保到期日	担保是否 已经履行 完毕
本公司	卓然（浙江）集成科技有限公司	165,000.00	2022/1/25	2030/12/22	否
本公司	卓然（浙江）集成科技有限公司	15,400.00	2023/3/20	2029/10/21	否
本公司	上海卓然数智能源有限公司	89,000.00	2025/6/27	2037/12/31	否
本公司	上海卓然数智能源有限公司	10,000.00	2025/10/24	2026/4/21	是
本公司	上海卓然数智能源有限公司	1,000.00	2025/11/17	2027/5/16	否
本公司	上海卓然数智能源有限公司	5,000.00	2026/1/9	2027/1/8	否
本公司	上海卓然数智能源有限公司	2,000.00	2026/3/16	2026/6/15	是
本公司、上海靖业咨询有限公司	上海卓然数智能源有限公司	11,000.00	2023/6/12	2026/5/22	是
上海靖业工程咨询有限公司	上海卓然数智能源有限公司	11,000.00	2025/5/6	2028/5/6	否
卓然（靖江）设备制造有限公司	上海卓然数智能源有限公司	11,000.00	2026/1/4	2029/1/4	否
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司、卓然（靖江）设备制造有限公司、江苏博颂能源科技有限公司、卓	19,500.00	2023/10/28	2028/10/28	否

担保方	被担保方	担保金额 (万元)	担保起始日	担保到期日	担保是否 已经履行 完毕
	然（浙江）集成科技有限公司				
本公司	江苏博颂能源科技有限公司	1,000.00	2025/8/15	2027/8/14	否
本公司	卓然（靖江）设备制造有限公司	2,900.00	2025/8/15	2027/8/14	否
本公司	卓然（靖江）设备制造有限公司	3,000.00	2025/8/25	2029/8/24	否
本公司	卓然（靖江）设备制造有限公司	7,000.00	2025/12/1	2026/11/30	否
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	8,000.00	2023/01/17	2026/01/16	是
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	10,000.00	2025/01/24	2027/01/23	否
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	42,000.00	2024/01/01	2034/01/01	否
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	20,000.00	2023/08/24	2026/08/24	否
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	2,000.00	2024/02/05	2027/02/05	是
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	16,500.00	2024/11/22	2026/11/06	是
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	15,000.00	2024/11/27	2027/11/26	是
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	15,000.00	2024/12/09	2027/12/09	否
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	16,000.00	2024/12/16	2028/12/16	是
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	27,560.00	2025/03/05	2026/03/04	否
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	17,000.00	2025/05/23	2026/05/11	否
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	10,000.00	2025/05/26	2026/08/25	否
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	10,000.00	2025/06/18	2026/06/17	是
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	19,500.00	2023/10/28	2028/10/28	否
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	15,000.00	2022/08/15	2027/08/15	是
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	15,000.00	2025/11/21	2028/11/20	是

担保方	被担保方	担保金额 (万元)	担保起始日	担保到期日	担保是否 已经履行 完毕
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	6,000.00	2025/12/18	2026/12/17	否
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	8,000.00	2025/09/09	2026/07/31	是
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	16,000.00	2026/02/26	2027/02/26	否
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	18,750.00	2026/01/16	2027/01/16	否
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	36,000.00	2026/03/05	2027/03/04	否
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	4,826.48	2025/08/01	2028/08/01	否
上海卓然数智能源有限公司	本公司	15,000.00	2024/11/08	2026/07/22	否
上海卓然数智能源有限公司	本公司	20,000.00	2024/01/01	2034/01/01	否
上海卓然数智能源有限公司	本公司	2,750.00	2026/05/15	2030/12/01	否
上海靖业工程咨询有限公司	本公司	5,630.00	2024/12/02	2030/12/01	否

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

√适用 □不适用

1.资产负债表日存在的重要或有事项

(1) 中国证监会对本公司及本公司实际控制人立案调查

2025 年 12 月 19 日，上海卓然工程技术股份有限公司及实际控制人张锦红收到中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）《立案告知书》（编号：证监立案字 0032025031 号、证监立案字 0032025032 号）。因涉嫌信息披露违法违规等事项，根据《中华人民共和国证券法》《中华人民共和国行政处罚法》等法律法规，中国证监会决定对公司及实际控制人张锦红立案。

截至本财务报表签发日，该立案调查尚未有最终结论，对本公司的影响情况存在不确定性。

(2) 涉及供应商的未决诉讼事项

2024 年 1 月 20 日，江苏华伟建设集团有限公司向浙江省岱山县人民法院提起诉讼（（2025）浙 0921 民初 561 号），请求法院判令上海卓然工程技术股份有限公司支付剩余工程款 18,180,796.20 元及四倍 LPR 逾期利息、停窝工及疫情防控等各项损失 7,242,281.65 元（共计约 2,542 万元），并要求中化二建集团有限公司对上述全部债务承担连带付款责任；一审判决上海卓然工程技术股份有限公司需向江苏华伟建设集团有限公司支付工程款 12,218,842.43 元及相应利息；目前案件处于

二审上诉审理中。

2026 年 3 月 31 日，江苏华伟建设集团有限公司向浙江省岱山县人民法院提起诉讼（（2026）浙 0921 民初 819 号），请求法院判令上海卓然工程技术股份有限公司支付工程款 608,060.00 元及自起诉之日起至实际清偿之日止按同期全国银行间同业拆借中心公布的一年期贷款市场报价利率（LPR）计算的逾期付款利息，支付原告垫付的集装箱费用 20,000.00 元，并要求被告承担本案诉讼费用。目前案件处于审理中。

2023 年 4 月 4 日，上海亮宇建设工程有限公司向浙江省岱山县人民法院提起诉讼（本诉案号：（2025）浙 0921 民初 562 号，原（2023）浙 0921 民诉前调 456 号），请求法院判令中化二建集团有限公司、上海卓然工程技术股份有限公司支付工程款 15,052,095.00 元及利息，并承担诉讼费用，在全部债务得到清偿前，原告对案涉工程价款享有优先受偿权；一审判决上海卓然工程技术股份有限公司需向上海亮宇建设工程有限公司支付工程款 4,501,733.00 元及相应利息；目前案件处于二审上诉审理中。

2024 年 5 月 28 日，上海卓然工程技术股份有限公司向浙江省岱山县人民法院提起反诉（案号：（2025）浙 0921 民初 560 号，原（2024）浙 0921 民诉前调 1218 号），请求法院判令上海亮宇建设工程有限公司支付违约金 5,000,000.00 元、返还剩余螺纹钢材款 3,108,572.48 元、返还超付工程款及扣罚款 1,313,618.62 元，合计 9,422,191.10 元，并承担诉讼费用。一审驳回我方诉求，二审审理中我方已撤回上诉。

2025 年 12 月 3 日，江苏誉立化工装备制造有限公司向上海市闵行区人民法院提起诉讼（（2026）沪 0112 民初 1933 号），请求法院判令上海卓然工程技术股份有限公司支付到期定作款 6,470,330.00 元、逾期付款损失 762,440.62 元、支付方式变更利息损失 290,559.18 元及诉讼费、保全费、保函费，并要求孙金帅对上述债务承担连带保证责任，在全部债务得到清偿前，该合同项下的定作物所有权属于原告。江苏誉立化工装备制造有限公司已向人民法院申请财产保全。2026 年 7 月 6 日，上海市闵行区人民法院判决上海卓然工程技术股份有限公司向江苏誉立化工装备制造有限公司支付定作款 6,470,330 元及逾期付款利息。目前案件处于二审上诉审理中。

2025 年 8 月 11 日，濮阳市东方岩土工程有限公司向河南省濮阳市范县人民法院提起诉讼（（2025）豫 0926 民初 2973 号），请求法院判令江苏博颂能源科技有限公司支付工程款 1,482,715.75 元及诉讼费用。一审判决驳回濮阳市东方岩土工程有限公司请求支付 1,149,944.99 元的诉请，驳回我方反诉返还超付工程款的诉请。濮阳市东方岩土工程有限公司已于 2026 年 5 月 22 日提起上诉。2026 年 7 月 29 日，河南省濮阳市中级人民法院裁定撤销河南省范县人民法院（2025）豫 0926 民初 2973 号之一民事裁定，本案指令河南省范县人民法院审理。目前案件处于审理中。

2024 年 6 月 20 日，浙江金鸿钢结构有限公司（现用名：舟山金驰钢结构有限公司）向上海市闵行区人民法院提起诉讼（（2024）沪 0112 民初 27198 号），请求法院判令上海卓然工程技术股份有限公司支付货款及质保金共计 2,410,346.86 元及逾期利息。2024 年 8 月 7 日，上海卓然工程技术股份有限公司向上海市闵行区人民法院提起反诉，要求浙江金鸿钢结构有限公司赔偿替代履行修复费及违约金共计 1,271,662.82 元。一审上海市闵行区人民法院合并判决款项金额抵销

后上海卓然工程技术股份有限公司支付浙江金鸿钢结构有限公司款项 1,386,925.60 元，对于浙江金鸿钢结构有限公司诉请的利息部分不予支持。2026 年 3 月 10 日，卓然公司提起上诉。2026 年 3 月 12 日，金鸿公司提出上诉。2026 年 7 月 23 日，上海市第一中级人民法院终审判决驳回上诉，维持原判。

2026 年 4 月 15 日，江苏大全长江电器股份有限公司向上海市闵行区人民法院提起诉讼（(2026)沪 0112 民初 17409 号），请求法院判令上海卓然数智能源有限公司支付货款 101,819.08 元及逾期付款利息。2026 年 6 月 12 日，上海市闵行区人民法院裁定，准许江苏大全长江电器股份有限公司撤回起诉。

2026 年 6 月，中石化工程建设有限公司向舟山仲裁委员会申请仲裁，上海卓然工程技术股份有限公司为被申请人一、中化二建集团有限公司为被申请人二。中石化工程建设有限公司请求卓然股份支付乙烯装置项目工程结算款 65,108,120.06 元及相关利息，并由中化二建集团有限公司承担补充责任。目前尚未开庭审理。

2026 年 5 月 14 日，摩根热陶瓷（上海）有限公司向江苏省靖江市人民法院提起诉讼（(2026)苏 1282 民初 4596 号），请求法院判令卓然（靖江）设备制造有限公司支付拖欠货款人民币 6,977,915.80 元及逾期利息，上海卓然工程技术股份有限公司承担连带责任。2026 年 6 月 3 日，江苏省靖江市人民法院裁定冻结被告卓然（靖江）设备制造有限公司、上海卓然工程技术股份有限公司银行存款合计 7,395,853.42 元或查封相应价值的其他财产。摩根热陶瓷（上海）有限公司已向人民法院申请财产保全。2026 年 7 月 8 日，经靖江市人民法院调解，各方达成协议，主要如下：卓然（靖江）设备制造有限公司结欠原告摩根热陶瓷（上海）有限公司货款 6,977,915.8 元、其他损失 30,000.00 元，合计 7,007,915.80 元，此款约期于 2026 年 8 月 30 日前给付 3,500,000.00 元，余款 3,507,915.80 元于 2026 年 10 月 15 日前全部付清；上海卓然工程技术股份有限公司对被告卓然（靖江）设备制造有限公司上述债务承担连带清偿责任。

2026 年 5 月 25 日，浙江浙建钢结构有限公司向舟山市岱山县人民法院提起诉讼（(2026)浙 0921 民初 1157 号），请求法院判令被告卓然（浙江）集成科技有限公司支付剩余货款 112,867.45 元及相应违约金。2026 年 6 月 18 日，浙江浙建钢结构有限公司撤诉。

2026 年 6 月，安徽天康（集团）股份有限公司向浙江省平湖市人民法院提起诉讼（(2026)浙 0482 民初 4300 号），请求法院判令上海卓然工程技术股份有限公司给付所欠到期应付货款 4,353,690.78 元及逾期利息，安徽天康（集团）股份有限公司已向人民法院申请财产保全。目前案件处于审理中。

2026 年 7 月 2 日，经江阴市人民法院调解（(2026)苏 0281 民初 10662 号），上海卓然工程技术股份有限公司与江苏秋林特能装备股份有限公司达成协议，主要如下：上海卓然工程技术股份有限公司应付江苏秋林特能装备股份有限公司价款 2,981,400.00 元（含质保金 1,142,146.24 元），该款由上海卓然工程技术股份有限公司于 2026 年 8 月 15 日前支付 919,626.88 元，2026 年 8 月 31 日前支付 919,626.88 元，2026 年 9 月 30 日前支付质保金 1,142,146.24 元；上海卓然工程技术股份有限公司如有任一期未能按约履行，应承担违约金 35,326.00 元，且江苏秋林特能装备股份有限公

司有权就价款 2,981,400.00 元中的未履行部分及违约金 35,326.00 元一并向法院申请执行。目前我方已被申请强制执行。

2026 年 7 月 3 日,北京中航化安全阀销售有限公司向上海市闵行区人民法院提起诉讼((2026)沪 0112 民初 33818 号),主要请求法院判令上海卓然工程技术股份有限公司支付汇票款 1,564,725.00 元及逾期利息。案件尚未开庭,处于调解中。

2026 年 6 月 16 日,江阴金童石化装备有限公司向上海市闵行区人民法院提起诉讼((2026)沪 0112 民初 30977 号),请求法院判令上海卓然数智能源有限公司、上海卓然工程技术股份有限公司支付货款人民币 345,650 元及逾期利息。江阴金童石化装备有限公司在法院依法送达交纳诉讼费用通知后,未在指定期限内预交案件受理费,2026 年 7 月 24 日,上海市闵行区人民法院裁定本案按江阴金童石化装备有限公司撤回起诉处理。

2026 年 6 月 12 日,扬州市恒邦机械制造有限公司向浙江省岱山县人民法院提起诉讼((2026)浙 0921 民初 1502 号),请求法院判令卓然(浙江)集成科技有限公司支付合同欠款人民币 2,943,705.3 元及逾期利息。目前本案尚在审理中。2026 年 7 月 16 日,浙江省岱山县人民法院裁定冻结、查封被申请人卓然(浙江)集成科技有限公司名下的银行存款 2,960,000 元或同等价值的财产。

2026 年 6 月 13 日,扬州市恒邦机械制造有限公司向江苏省靖江市人民法院提起诉讼((2026)苏 1282 民初 5793 号),请求法院判令卓然(靖江)设备制造有限公司支付工程款 2,330,348.22 元及逾期付款利息。目前案件处于审理中。2026 年 7 月 23 日,江苏省靖江市人民法院裁定,冻结被告卓然(靖江)设备制造有限公司银行存款 2350000 元或查封相应价值的财产

2026 年 6 月 22 日,宁波市大雷法兰有限公司向宁波市海曙区人民法院提起诉讼((2026)浙 0203 民初 10580 号),请求法院判令卓然股份支付货款 25,657.38 元及逾期利息。2026 年 7 月 16 日,宁波市海曙区人民法院裁定冻结被申请人上海卓然工程技术股份有限公司银行存款 25,657.38 元或查封、扣押其他等额财产。2026 年 8 月 17 日,经宁波市海曙区人民法院调解,各方达成协议,主要如下:上海卓然工程技术股份有限公司尚欠原告宁波市大雷法兰有限公司货款 25657.38 元,该款项于 2026 年 10 月 15 日前一次性支付完毕。

2026 年 6 月 22 日,宁波市大雷法兰有限公司向江苏省靖江市法院提起诉讼((2026)苏 1282 民初 5919 号),请求法院判令卓然(靖江)设备制造有限公司、上海卓然工程技术股份有限公司支付货款 197,590.90 元及逾期付款利息。目前案件处于审理中。2026 年 7 月 21 日,江苏省靖江市人民法院裁定,冻结被申请人上海卓然工程技术股份有限公司、卓然(靖江)设备制造有限公司银行存款 197590.9 元或查封相应价值的其他财产。

2026 年 7 月 16 日,范礼江、刘明宝向浙江省岱山县人民法院提起诉讼((2026)浙 0921 民初 1545 号),请求法院判令卓然(浙江)集成科技有限公司支付工程款 6,154,160.58 元及逾期利息。目前本案尚在审理中。

2026 年 7 月 16 日,山东鲁阳节能材料股份有限公司、舟山鲁阳节能材料有限公司向上海市闵行区人民法院提起诉讼((2026)沪 0112 民初 35054 号),请求法院判令上海卓然工程技术股份

有限公司、江苏博颂能源科技有限公司、卓然(靖江)设备制造有限公司、卓然(浙江)集成科技有限公司支付货款 67,607,686.04 元及逾期付款利息；目前案件处于审理中。2026 年 7 月 21 日，上海市闵行区人民法院裁定，一、冻结被申请人上海卓然工程技术股份有限公司的银行存款 402,025.81 元或查封、扣押其相应价值的财产；二、冻结被申请人江苏博颂能源科技有限公司的银行存款 21,984,831.01 元或查封、扣押其相应价值的财产；三、冻结被申请人卓然(靖江)设备制造有限公司的银行存款 28,287,638.76 元或查封、扣押其相应价值的财产；四、冻结被申请人卓然(浙江)集成科技有限公司的银行存款 16,933,190.46 元或查封、扣押其相应价值的财产。

2026 年 7 月 1 日，浙江中德自控科技股份有限公司向浙江平湖法院提起诉讼（(2026)浙 0482 民初 5424 号），请求法院判令上海卓然工程技术股份有限公司支付货款 670,174.71 元及逾期付款利息。目前案件处于审理中。

2026 年 7 月 2 日，嘉兴市天洲贸易有限公司向浙江省平湖市人民法院提起诉讼（(2026)浙 0482 民初 5671 号），请求法院判令上海卓然工程技术股份有限公司支付货款 230,845.17 元及逾期付款利息。目前案件处于审理中。2026 年 8 月 11 日，浙江省平湖市人民法院裁定，冻结被告上海卓然工程技术股份有限公司银行存款 240000 元或查封、扣押相应价值的财产。

2026 年 6 月 25 日，北京灏微合创自动化技术有限公司向上海市闵行区人民法院提起诉讼（(2026)沪 0112 民初 36281 号），请求法院判令上海卓然数智能源有限公司支付货款 227,713.00 元及逾期付款利息。目前案件处于审理中。

2026 年 7 月 28 日，浙江瑞程石化技术有限公司向浙江省岱山县人民法院提起诉讼（(2026)浙 0921 民初 1594 号），请求法院判令卓然(浙江)集成科技有限公司支付货款 1,797,180.61 元及逾期付款利息；目前案件处于审理中。

2026 年 7 月 23 日，连云港奇胜流体科技有限公司向浙江省平湖市人民法院提起诉讼（(2026)浙 0482 民初 5814 号），请求法院判令上海卓然工程技术股份有限公司、浙江兴兴新能源科技有限公司支付工程款 630,000.00 元及逾期付款利息。2026 年 8 月 12 日，浙江省平湖市人民法院裁定，申请人连云港奇胜流体科技有限公司与申请人上海卓然工程技术股份有限公司于 2026 年 8 月 11 日经平湖市乍浦镇人民调解委员会主持调解达成的调解协议有效。主要协议内容为，申请人上海卓然工程技术股份有限公司于 2026 年 12 月 31 日前支付申请人连云港奇胜流体科技有限公司性能验收款 630000 元。

2026 年 7 月 13 日，江苏至上检测科技有限公司向江苏省靖江市人民法院提起诉讼（(2026)苏 1282 民初 5855 号），请求法院判令江苏博颂能源科技有限公司支付 502,238.62 元及逾期付款利息。2026 年 8 月 24 日，江苏省靖江市人民法院出具民事调解书，主要内容为，被告江苏博颂能源科技有限公司结欠原告江苏至上检测科技有限公司检测费 502238.62 元，约期于 2026 年 10 月 31 日前付清；若被告未按约履行，则需另行承担违约金 30000 元，且原告有权就下余全部款项及违约金一并向法院申请强制执行。

2026 年 7 月 13 日，江苏至上检测科技有限公司向江苏省靖江市人民法院提起诉讼（(2026)苏 1282 民初 6695 号），请求法院判令卓然(靖江)设备制造有限公司支付 2,677,253.40 元及逾期付

款利息。目前案件处于审理中。2026年8月18日，江苏省靖江市人民法院裁定，冻结被申请人卓然(靖江)设备制造有限公司银行存款271万元或查封相应价值的其他财产。

2026年7月，江苏鑫创艺建筑工程有限公司向江苏省靖江市人民法院提起诉讼（（2026）苏1282民初5896号），请求法院判令卓然(靖江)设备制造有限公司支付票据款1,256,658.36元及逾期付款利息。目前案件处于审理中。2026年7月21日，江苏省靖江市人民法院裁定，冻结被申请人卓然(靖江)设备制造有限公司银行存款128万元或查封相应价值的其他财产。

2026年7月3日，江苏鑫创艺建筑工程有限公司向江苏省靖江市人民法院提起诉讼（（2026）苏1282民初6061号），请求法院判令卓然(靖江)设备制造有限公司支付货款1,790,434.84元及逾期付款利息。目前案件处于审理中。2026年8月5日，江苏省靖江市人民法院裁定，冻结被申请人卓然(靖江)设备制造有限公司银行存款182万元或查封相应价值的其他财产。

2026年8月17日，浙江合泽物产有限公司向浙江省岱山县人民法院提起诉讼（（2026）浙0921民初1775号），请求法院判令卓然（浙江）集成科技有限公司支付票据款76,800.00元及逾期付款利息。目前案件处于审理中。

2026年7月13日，浙江恒通电控设备有限公司向嘉兴市南湖区人民法院提起诉讼（（2026）浙0402民初10162号），请求法院判令上海卓然工程技术股份有限公司支付款项暂计3,131,153.1元。目前案件处于审理中。2026年8月14日，嘉兴市南湖区人民法院裁定，冻结被申请人上海卓然工程技术股份有限公司银行存款3131153.1元或查封、扣押其相等价值的财产。

（3）涉及客户的未决诉讼事项

2025年10月24日，卓然（靖江）设备制造有限公司向宁夏回族自治区银川市西夏区人民法院提起诉讼（（2025）宁0180民初10040号），请求法院判令内蒙古宝丰煤基新材料有限公司支付到货款、安装调试款、质保金及逾期利息暂计总额为2,900.00万，并承担本案诉讼费用。目前案件处于审理中。

2026年3月11日，内蒙古宝丰煤基新材料有限公司向灵武市人民法院提起诉讼（（2026）宁0181民初2793号），请求法院判令解除与卓然（靖江）设备制造有限公司签订的设备买卖安装合同及补充协议，返还已付货款2880.00万元、支付违约金2819.52万元，由上海卓然工程技术股份有限公司承担连带清偿责任，并承担本案诉讼费用、保全费、鉴定费等。2026年5月29日，宁夏回族自治区灵武市法院裁定驳回内蒙古宝丰煤基新材料有限公司的起诉。

（4）涉及银行借款的未决诉讼事项

2026年5月8日，澳门国际银行股份有限公司向广东省广州市中级人民法院提起诉讼，请求法院判令卓然股份偿还贷款本金港币100,000,000.00元（按照2026年5月7日汇率1港元对人民币0.87415元，折合人民币87,415,000.00元）、截至2026年4月29日的利息港币711,453.14元（按照2026年5月7日汇率1港元对人民币0.87415元折合人民币621,916.76元）及逾期利息，由卓然（靖江）设备制造有限公司承担连带责任。澳门国际银行股份有限公司已向法院申请诉前财产保全，法院裁定冻结卓然股份名下银行存款88,036,916.76元。

(5) 其他未决诉讼事项

2025 年 10 月 15 日, 葛志远等 36 名农民工向河南省长垣市人民法院提起诉讼((2025) 豫 0783 民初 2400 号), 请求法院判令弘毅建设集团有限公司、孙金帅、卓然(浙江)集成科技有限公司、上海卓然数智能源有限公司支付拖欠工资 952,579.00 元、利息及诉讼费用, 并要求各被告对上述债务承担连带清偿责任。一审判决卓然(浙江)集成科技有限公司、上海卓然数智能源有限公司支付工资 952,579.00 元。二审改判弘毅建设集团有限公司对农民工工资 952,579 元承担直接责任, 卓然(浙江)集成科技有限公司、上海卓然数智能源有限公司承担清偿责任。2026 年 5 月 27 日, 河南省长垣市人民法院出具结案通知书载明, 本案因弘毅建设集团有限公司履行完毕二审判决而执行完毕结案。

2025 年 7 月 8 日, 上海鲁重建筑装饰工程有限公司向上海市奉贤区人民法院提起诉讼((2025) 沪 0120 民初 22328 号), 请求法院判令硕遥建设工程有限公司、弘毅建设集团有限公司、江苏博颂能源科技有限公司共同支付租赁费 1,759,150.00 元及违约金, 支付律师费 6.00 万元、保全保险费 1,500.00 元, 判令孙金帅对硕遥建设工程有限公司债务承担连带责任, 并要求各被告承担诉讼费、保全费。2026 年 7 月 17 日, 上海市奉贤区人民法院判决驳回上海鲁重建筑装饰工程有限公司针对江苏博颂能源科技有限公司的诉讼请求。

2025 年 8 月 25 日, 江苏卓然企业服务有限公司向南京海事法院提起诉讼((2025) 苏 72 民初 1718 号), 请求判令靖江港口集团有限公司返还超额支付的租金 4,648,800.00 元及返还应当减免的租金 4,470,000.00 元, 合计 9,118,800.00 元; 一审判决靖江港口集团有限公司需向江苏卓然企业服务有限公司返还租金 4,792,684.16 元。目前案件处于二审上诉审理中。

2025 年 10 月 15 日, 靖江港口集团有限公司向南京海事法院((2025) 苏 72 民初 1718 号) 提起反诉, 请求判令江苏卓然企业服务有限公司支付占有使用费 6,502,932.00 元及相应利息。一审判决江苏卓然企业服务有限公司需向靖江港口集团有限公司支付租金、占有使用费合计 4,623,886.89 元。目前案件处于二审上诉审理中。

2026 年 4 月 30 日, 靖江港口集团有限公司向靖江市人民法院提起诉讼((2026) 苏 1282 民初 3649 号), 请求判令江苏卓然企业服务有限公司支付租金 35,661,876.04 元及违约金、占有使用费 20,056,205.96 元及相应利息, 合计 58,218,082 元。目前案件处于审理中。

2025 年 12 月 13 日, 上海卓然数智能源有限公司向岱山县人民法院提起诉讼((2025) 浙 0921 民初 2625 号), 请求法院判令弘毅建设集团有限公司、硕遥建设工程有限公司、孙金帅返还垫付的农民工薪资等费用暂计 4,637,013.33 元。2026 年 7 月 27 日, 岱山县人民法院判决, 弘毅建设集团有限公司、硕遥建设工程有限公司共同支付上海卓然数智能源有限公司先行支付的农民工工资款 4,532,458.33 元及资金占用利息, 孙金帅对硕遥建设工程有限公司确定的债务承担连带清偿责任。目前案件处于二审上诉审理中。

2025 年 6 月 13 日, 贾振向海南省洋浦经济开发区人民法院提起诉讼((2025) 琼 9701 民初 1505 号), 请求法院判令京博(海南)新材料有限公司、上海卓然工程技术股份有限公司、山东鲁泰建筑工程集团有限公司、山东鲁泰建筑工程集团有限公司海南分公司、卓然(靖江)设备制造有

限公司、达力鑫建设安装(江苏)有限公司、山东东智机电设备安装有限公司、赵强共同支付剩余工程款 118,425.00 元及利息。一审驳回其针对上海卓然、卓然靖江的诉请。贾振就一审判决提起上诉((2026)琼 97 民终 1154 号),请求法院判令撤销原审判决或发回重审或支持其一审全部诉请。2026 年 7 月 15 日,经海南省第二中级人民法院终审判决驳回贾振上诉、维持原判。

2026 年 6 月 1 日,河南展恒建材有限公司向河南省邓州市人民法院提起诉讼((2026)豫 1381 民初 6229 号),请求法院判令被告上海卓然工程技术股份有限公司,山东名赫建设工程有限公司,邓州市晟铭建材有限公司向原告支付票据款 50.00 万元及逾期利息。2026 年 6 月 10 日,河南省邓州市人民法院裁定准予河南展恒建材有限公司撤诉。

2026 年 6 月 3 日,西峡县华建石材有限公司向舟山市岱山县人民法院提起诉讼((2026)浙 0921 民初 1262 号),请求法院判令被告卓然(浙江)集成科技有限公司、中之兆建设有限公司舟山分公司、中之兆建设有限公司、南阳市企辰物资有限公司连带给付票据金额 153,000.00 元及相应利息。浙江省岱山县人民法院裁定((2026)浙 0921 民初 1262 号之一),冻结卓然(浙江)集成科技有限公司银行存款 13,000.00 元,中之兆建设有限公司 140,000.00 元,冻结期限一年。2026 年 7 月,浙江省岱山县人民法院裁定准许西峡县华建石材有限公司撤诉。

2026 年 6 月 8 日,靖江市惠浩贸易有限公司向靖江市人民法院提起诉讼((2026)苏 1282 民初 4904 号),请求法院判令泰州市旺航贸易有限公司、徐州颂赞物流有限公司、安徽丛益众劳务服务有限公司、卓然(浙江)集成科技有限公司支付汇票金额 10.00 万元及利息。目前本案尚在审理中。

2026 年 6 月 8 日,河南海淼工贸有限公司向江苏省靖江市人民法院提起诉讼((2026)苏 1282 民初 5371 号),请求法院判令卓然股份、卓然(靖江)设备制造有限公司、江苏卓之颂技术工程有限公司、山东隆威建设工程有限公司支付票据款人民币 80 万元及逾期利息。目前本案尚在审理中。

2026 年 6 月 14 日,重庆欣俊丰物流供应链管理有限公司向重庆市綦江区人民法院提起诉讼((2026)渝 0110 民初 9865 号),请求法院判令重庆宏渊物流有限公司、武汉麦克斯建材有限公司、山东名赫建设工程有限公司、卓然股份支付票据款 20 万元及逾期利息。目前本案尚在审理中。

2026 年 6 月 8 日,靖江市惠浩贸易有限公司向靖江市人民法院提起诉讼((2026)苏 1282 民初 5391 号),请求法院判令深圳熙希贸易有限公司、山东隆威建设工程有限公司、江苏卓之颂技术工程有限公司、卓然(靖江)设备制造有限公司、上海卓然工程技术股份有限公司支付汇票金额 100 万元及逾期利息。目前本案尚在审理中。2026 年 7 月 10 日,靖江市人民法院裁定冻结深圳熙希贸易有限公司、山东隆威建设工程有限公司、江苏卓之颂技术工程有限公司、卓然(靖江)设备制造有限公司、卓然股份银行存款 1,000,000 元或查封相应价值的财产。

2026 年 6 月 30 日,靖江市惠浩贸易有限公司向靖江市人民法院提起诉讼((2026)苏 1282 民初 5719 号),请求法院判令淄博平原机电安装有限公司、中国化学工程第九建设有限公司、卓然(靖江)设备制造有限公司支付汇票金额 72,160.8 元及利息。目前本案尚在审理中。

2026 年 7 月 4 日,北京中航化安全阀销售有限公司向上海市闵行区人民法院提起诉讼((2026)沪 0112 民初 34759 号),请求法院判令上海卓然工程技术股份有限公司、江苏龙瑞石化机械设备有限公司连带向支付汇票款 2,073,600 元及逾期利息。目前本案尚在审理中。

2026 年 7 月 12 日,中能鼎业有限公司向济南市历下区人民法院提起诉讼((2026)鲁 0102 民初 11027 号),请求法院判令卓然(靖江)设备制造有限公司等支付票据款 1,548,660.80 元及逾期付款利息。目前案件处于审理中。

2026 年 8 月,青岛平源起重机械有限公司向无锡市梁溪区人民法院提起诉讼((2026)苏 0213 民初 11685 号),请求法院判令江苏方运大件物流有限公司、卓然(靖江)设备制造有限公司、上海卓然工程技术股份有限公司支付票据款 300,000.00 元及逾期付款利息。目前案件处于审理中。2026 年 8 月 11 日,无锡市梁溪区人民法院裁定,冻结江苏方运大件物流有限公司、卓然(靖江)设备制造有限公司、上海卓然工程技术股份有限公司的银行存款 30 万元或查封、扣押其相应价值的财产。

2026 年 8 月 3 日,上海强耀建筑工程有限公司向浙江省岱山县人民法院提起诉讼((2026)浙 0921 民初 1651 号),请求法院判令卓然(浙江)集成科技有限公司支付票据款 400,000.00 元及逾期付款利息。目前案件处于审理中。

2026 年 7 月 8 日,重庆怀商供应链管理有限公司向河南省长垣市人民法院提起诉讼((2026)豫 0783 民初 6239 号),请求法院判令卓然(浙江)集成科技有限公司支付票据款 200,133.33 元及逾期付款利息。目前案件处于审理中。2026 年 8 月 7 日,河南省长垣市人民法院裁定,冻结被申请人卓然(浙江)集成科技有限公司、河南永力起重机有限公司、江苏辉扬金属制品有限公司、陈加建、深圳市诚利丰工程建设有限公司的名下银行存款 203805 元或查封同等价值财产。

2026 年 7 月 28 日,镇江昌庭成套电气设备科技有限公司向江苏省扬中市法院提起诉讼((2026)苏 1182 民初 3431 号),请求法院判令镇江化控仪表电器有限公司、重庆锦信自动化控制设备有限公司、卓然(靖江)设备制造有限公司支付票据款 455,270.66 元及逾期付款利息。目前案件处于审理中。

2026 年 7 月 10 日,济南安广达商贸发展有限公司向江苏省靖江市人民法院提起诉讼((2026)苏 1282 民初 6421 号),请求法院判令卓然(浙江)集成科技有限公司、河南永力起重机有限公司江苏辉扬金属制品有限公司、陈加建支付票据款 100,000.00 元及逾期付款利息。目前案件处于审理中。2026 年 8 月 12 日,江苏省靖江市人民法院裁定,冻结被申请人陈加建、江苏辉扬金属制品有限公司、河南永力起重机有限公司、卓然(浙江)集成科技有限公司银行存款 10 万元或查封其相当价值的财产。

2026 年 7 月 16 日,河南玉隆业科技有限公司向南阳高新技术产业开发区人民法院提起诉讼((2026)豫 1391 民初 2006 号),请求法院判令卓然(浙江)集成科技有限公司等支付票据款 92,183.50 元及逾期付款利息。目前案件处于审理中。

2026 年 6 月 19 日,泉州市丰泽盛达电料店向江苏省扬中市法院提起诉讼((2026)苏 1182 民初 3428 号),请求法院判令卓然(浙江)集成科技有限公司等支付票据款 10,000.00 元及逾期付款利

息,目前案件处于审理中。

2026 年 7 月 25 日,扬州振华航标器材有限公司向浙江省岱山县人民法院提起诉讼((2026)浙 0921 民初 1641 号),请求法院判令卓然(浙江)集成科技有限公司等支付票据款 918,568.05 元及逾期付款利息。目前案件处于审理中。2026 年 8 月 10 日,浙江省岱山县人民法院裁定,对被申请人达力鑫建设安装(江苏)有限公司、江苏卓之颂技术工程有限公司、浙江卓之颂工程设备有限公司、卓然(浙江)集成科技有限公司名下的财产在 918568.05 元限额范围内予以冻结、扣押或查封。

2026 年 7 月 22 日,扬州新良商贸有限公司向浙江省岱山县人民法院提起诉讼((2026)浙 0921 民初 1642 号),请求法院判令卓然(浙江)集成科技有限公司等支付票据款 461,589.00 元及逾期付款利息。目前案件处于审理中。2026 年 8 月 10 日,浙江省岱山县人民法院裁定,对被申请人舟山志成环保科技有限公司、卓然(浙江)集成科技有限公司名下的财产在 461589 元限额范围内予以冻结、查封或扣押。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项,也应予以说明:

☐适用 ☒不适用

3、 其他

☐适用 ☒不适用

十七、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

☐适用 ☒不适用

2、 利润分配情况

☐适用 ☒不适用

3、 销售退回

☐适用 ☒不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

☐适用 ☒不适用

十八、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

☐适用 ☒不适用

(2) 未来适用法

☐适用 ☒不适用

2、重要债务重组

□适用 √不适用

3、资产置换**(1) 非货币性资产交换**

□适用 √不适用

(2) 其他资产置换

□适用 √不适用

4、年金计划

□适用 √不适用

5、终止经营

□适用 √不适用

6、分部信息**(1) 报告分部的确定依据与会计政策**

√适用 □不适用

根据本公司的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本公司的经营业务自2021年划分为工程类、设备及配件两个报告分部，这些报告分部是以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为基础确定的。本公司的管理层定期评价这些报告分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。

分部报告信息根据各分部向管理层报告时采用的会计政策及计量标准披露，这些计量基础与编制财务报表时的会计与计量基础保持一致。

(2) 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	工程类	设备及配件类	分部间抵销	合计
营业收入				
其中：对外交易收入		344,594,906.54		344,594,906.54
分部间交易收入		-264,435,969.44	-264,435,969.44	-
营业成本		571,638,602.41	272,366,480.08	299,272,122.33
资产减值损失		-1,902,397.93		-1,902,397.93
信用减值损失		-30,137,878.37		-30,137,878.37
未分配之公司收入				
期间费用		161,787,488.35	1,052,020.75	160,735,467.60
未分配之其他支出				
分部利润总额（亏损总额）		-356,790,907.92	-273,418,500.83	-83,372,407.08

所得税费用			-	
净利润（净亏损）		-356,790,907.92	-273,418,500.83	-83,372,407.08
资产总额		12,810,827,146.36	5,338,876,536.37	7,471,950,609.99
未分配公司资产				
负债总额		8,909,850,345.08	3,821,805,587.11	5,088,044,757.97
未分配负债				

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

☐适用 ☒不适用

(4) 其他说明

☐适用 ☒不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

☐适用 ☒不适用

8、 其他

☐适用 ☒不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1) 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,498,870,528.89	1,006,102,019.18
	1,498,870,528.89	1,006,102,019.18
	1,498,870,528.89	1,006,102,019.18
1 至 2 年	589,325,134.33	1,409,694,342.06
2 至 3 年	1,211,778,257.66	698,261,373.43
3 年以上		
3 至 4 年	118,566,853.09	84,414,072.90
4 至 5 年	49,908,000.00	
5 年以上	57,125,714.32	61,037,979.11
合计	3,525,574,488.29	3,259,509,786.68

(2) 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	

按 单 项 计 提 坏 账 准 备	26,124,626.95	0.74	26,124,626.95	100.00		26,124,626.95	0.80	26,124,626.95	100.00	
其中:										
按 单 项 计 提 坏 账 准 备	26,124,626.95	0.74	26,124,626.95	100.00		26,124,626.95	0.80	26,124,626.95	100.00	
按 组 合 计 提 坏 账 准 备	3,499,449,861.34	99.26	265,550,687.04		3,233,899,174.30	3,233,385,159.73	99.20	224,860,449.43		3,008,524,710.30
其中:										
关 联 方 组 合	2,194,091,482.16	62.23			2,194,091,482.16	2,148,510,584.26	65.92			2,148,510,584.26
账 龄 组 合	1,305,358,379.18	37.03	265,550,687.04	20.34	1,039,807,692.14	1,084,874,575.47	33.28	224,860,449.43	20.73	860,014,126.04
合 计	3,525,574,488.29	100.00	291,675,313.99	/	3,233,899,174.30	3,259,509,786.68	100.00	250,985,076.38	/	3,008,524,710.30

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
大粤湾石化（珠海）有限公司	16,672,940.17	16,672,940.17	100.00	破产
海南汉地流体材料有限公司	9,451,686.78	9,451,686.78	100.00	无法收回
合计	26,124,626.95	26,124,626.95	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☒适用 ☐不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内 (含 1 年)	460,741,986.62	13,822,259.60	3.00
1-2 年 (含 2 年)	13,203,362.50	1,320,336.25	10.00
2-3 年 (含 3 年)	633,436,390.40	126,687,278.08	20.00
3-4 年 (含 4 年)	118,566,853.09	59,283,426.55	50.00
4-5 年 (含 5 年)	49,908,000.00	34,935,600.00	70.00
5 年以上	29,501,786.57	29,501,786.57	100.00
合计	1,305,358,379.18	265,550,687.04	

按组合计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

(3) 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账	26,124,626.95					26,124,626.95
按组合计提坏账准备	224,860,449.43	44,950,169.85	4,259,932.24			265,550,687.04
合计	250,985,076.38	44,950,169.85	4,259,932.24		-	291,675,313.99

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

(4) 本期实际核销的应收账款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收账款核销情况

☐适用 ☒不适用

应收账款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
上海卓然数智能源有限公司	1,278,140,283.24		1,278,140,283.24	36.25	
江苏博硕能源科技有限公司	601,236,298.12		601,236,298.12	17.05	
荣盛石化股份有限公司	731,736,267.25		731,736,267.25	20.76	181,704,764.51
卓然（浙江）集成科技有限公司	313,215,600.00		313,215,600.00	8.88	
内蒙古东景中科科技新材料发展有限公司	228,143,558.39		228,143,558.39	6.47	6,844,306.75
合计	3,152,472,007.00	-	3,152,472,007.00	89.41	188,549,071.26

其他说明

无

其他说明：

☐适用 ☒不适用

2、其他应收款

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	271,137,714.21	152,140,417.52
合计	271,137,714.21	152,140,417.52

其他说明：

☐适用 ☒不适用

应收利息

(1) 应收利息分类

☐适用 ☒不适用

(2) 重要逾期利息

☐适用 ☒不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(4) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(5) 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

应收股利

(6) 应收股利

☐适用 ☒不适用

(7) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐适用 ☒不适用

(8) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(9) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

无

(10) 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

其他应收款

(11) 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内 (含 1 年)	203,903,848.50	83,457,891.36
	203,903,848.50	83,457,891.36
	203,903,848.50	83,457,891.36
1 至 2 年	3,968,587.98	6,605,170.28

2 至 3 年	1,221,400.00	1,257,047.46
3 年以上		
3 至 4 年	794,447.46	750,000.00
4 至 5 年	1,130,000.00	1,130,000.00
5 年以上	60,417,509.28	60,417,509.28
合计	271,435,793.22	153,617,618.38

(12) 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	271,217,907.63	153,394,358.25
备用金		22,970.13
投标保证金		4,100.00
租房押金	56,190.00	66,190.00
设备押金	10,000.00	20,000.00
项目押金		110,000.00
出口退税	151,695.59	
合计	271,435,793.22	153,617,618.38

(13) 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

(14) 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
账龄组合	1,477,200.86	32,011.42	1,211,133.27			298,079.01
合计	1,477,200.86	32,011.42	1,211,133.27			298,079.01

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明

无

(15) 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(16) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性 质	账龄	坏账准备 期末余额
卓然（浙江）集成科技有限公司	197,245,475.46	72.67	往来款	1 年以内 （含 1 年）	
上海靖业工程咨询有限公司	67,266,070.07	24.78	往来款	5 年以上	
卓然（海南）洁能材料科技有限公司	2,646,587.98	0.98	往来款	1-2 年 （含 2 年）	
江苏骄弘机械设备有限公司	2,579,249.58	0.95	往来款	1 年以内 （含 1 年）	77,377.49
卓然产融（北京）科技有限公司	901,666.67	0.33	往来款	1 年以内 （含 1 年）	
合计	270,639,049.76	99.71	/	/	77,377.49

(17) 因资金集中管理而列报于其他应收款

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

3、 长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,418,525,285.66		1,418,525,285.66	1,418,525,285.66		1,418,525,285.66
对联营、合营企业投资				57,262,811.12		57,262,811.12
合计	1,418,525,285.66		1,418,525,285.66	1,475,788,096.78		1,475,788,096.78

(1) 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
卓然产融（北京）科技有限公司	41,000,000.00						41,000,000.00	
卓然（浙江）集成科技有限公司	220,000,000.00						220,000,000.00	
卓然（靖江）设备制造有限公司	718,646,085.66						718,646,085.66	
江苏卓然企业服务有限公司	30,000,000.00						30,000,000.00	
上海靖业工程咨询有限公司	53,600,000.00						53,600,000.00	
上海卓然数智能源有限公司	255,279,200.00						255,279,200.00	

江苏博颂能源 科技有限公司	100,000,000.00									100,000,000.00	
卓然(海南)洁能 材料科技有限 公司											
卓然(香港)国际 事业有限公司											
合计	1,418,525,285.66									1,418,525,285.66	

(2) 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初 余额（账面 价值）	减值准 备期初 余额	本期增减变动								期末余 额（账 面价 值）	减值准 备期末 余额
			追加投 资	减少投资	权益法 下确认 的投资 损益	其他综 合收益 调整	其他权 益变动	宣告发 放现金 股利或 利润	计提减 值准备	其他		
一、合营企业												
小计												
二、联营企业												
苏 州 圣 汇 装 备 有 限 公 司	57,262,811.12			57,262,811.12							0	
小计	57,262,811.12			57,262,811.12							0	
合计	57,262,811.12			57,262,811.12							0	

(3) 长期股权投资的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

4、营业收入和营业成本**(1) 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	379,007,719.16	336,815,828.89	569,738,615.81	469,390,229.72
其他业务				
合计	379,007,719.16	336,815,828.89	569,738,615.81	469,390,229.72

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(3) 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4) 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5) 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		
权益法核算的长期股权投资收益		-3,818,856.76
处置长期股权投资产生的投资收益	29,521,034.55	
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		

处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	29,521,034.55	-3,818,856.76

其他说明：

无

6、其他

☐适用 ☒不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	447,434.32	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	4,373,757.79	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	-311.23	
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股		

项目	金额	说明
份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	3,580,209.28	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	29,303,728.45	
减：所得税影响额	500,563.84	
少数股东权益影响额（税后）	724,142.61	
合计	36,480,112.15	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

2、净资产收益率及每股收益

☒适用 ☐不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益（元）	稀释每股收益（元）
归属于公司普通股股东的净利润	-4.41	-0.43	-0.43
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-6.05	-0.59	-0.58

3、境内外会计准则下会计数据差异

☐适用 ☒不适用

4、其他

☐适用 ☒不适用

法定代表人：张军

董事会批准报送日期：2026 年 8 月 27 日

修订信息

☐适用 ☒不适用